

LA PRESSE



JEAN-PHILIPPE DÉCARIE
UN CONTENANT
QUI DÉFINIT LE CONTENU
PAGE 4

GRÈCE
FERMETURE PROVISoire
DES BANQUES
PAGE 4

AFFAIRE



LES PME ET LES GRANDS ÉVÉNEMENTS
GREENCOPPER: FOUS DE MUSIQUE
ET DE FESTIVALS
PAGE 2

LOTO-QUÉBEC

VIVEMENT LE RENOUVEAU

Loto-Québec traverse une période difficile: baisse des revenus et érosion de la rentabilité du monopole d'État des jeux de hasard. Le temps est aux compressions et à la recherche de nouvelles avenues de croissance. À LIRE EN PAGE 3



PHOTO ROBERT SKINNER, ARCHIVES LA PRESSE



EFFETS VISUELS
LE STUDIO QUI NE VEUT PAS GROSSIR
PAGE 2

PHOTO FOURNIE PAR HBO



PLANÈTE ÉCONOMIQUE
DE MAL EN PIS POUR LE BRÉSIL
PAGE 5

PHOTO AGENCE FRANCE-PRESSE



Donner
au
Chânon,
c'est
donner
aux
femmes.

LE MAGASIN
du CHÂNON

4375, boul. St-Laurent

LOTO-QUÉBEC

Vivement un renouveau

Loto-Québec traverse une période difficile: baisse des revenus et érosion de la rentabilité du monopole d'État des jeux de hasard. Le temps est aux compressions et à la recherche de nouvelles avenues de croissance.

ANDRÉ DUBUC

Le dernier exercice financier s'est traduit une nouvelle fois par une baisse des revenus et une érosion de la rentabilité du monopole d'État des jeux de hasard. Loto-Québec a choisi de comprimer ses dépenses de 41 millions, ou 4,1%. *La Presse* a épluché le rapport annuel de la société d'État pour faire le point.

Achalandage en hausse, revenus en baisse

Le nombre de visiteurs accueillis par le casino de Montréal a crû de 9,3% l'an dernier, mais les revenus ont néanmoins baissé de 2,1%. «On constate que la dépense moyenne par visiteur baisse, dit Jean-Pierre Roy, porte-parole de Loto-Québec. Celui-ci est plus prudent. Aujourd'hui, quand le visiteur gagne 200\$, il met 100\$ de côté.» En réaction, la société a sabré les dépenses. La rentabilité s'en est trouvée bonifiée. Le casino de Tremblant a été rentable pour une deuxième fois seulement depuis son ouverture en 2009. Les profits des quatre casinos sont passés de 160 à 174 millions, soit une augmentation de 9,2%.

575 emplois supprimés en deux ans

Loto-Québec a sorti le couperet. Les pertes d'emplois se chiffrent maintenant à 575, dont une bonne partie dans les casinos. On dénombrait 6495 emplois en mars 2013 contre 5921 postes en mars 2015. Doit-on s'attendre à d'autres réductions de personnel en 2015-2016? «Le gel de l'embauche se poursuit. L'an dernier, il y a eu aussi

des licenciements. Cette année, il y en aura probablement d'autres, mais un nombre inférieur à ce qu'on a eu l'an dernier», répond M. Roy.

Des loteries en déclin rapide

Le secteur des loteries a connu une baisse globale des ventes de 140 millions, ou 8%, en un an. Dans son rapport annuel, la direction de Loto-Québec pointe du doigt l'absence de gros lots. Mais Loto-Québec a également réduit son budget publicitaire de 25% l'an dernier, le secteur des loteries étant de loin le plus touché, d'après Jean-Pierre Roy. Le budget publicitaire varie de 35 à 40 millions annuellement. Il a été moins élevé de 10 millions en 2014-2015. L'an prochain, il remontera de 5 millions, pour tourner autour de 30 à 35 millions.

Temps moche pour les tenanciers

Les bars ferment au Québec au point où Loto-Québec a de la difficulté à replacer rapidement ses appareils de loterie vidéo (ALV), ce qui se reflète négativement sur ses ventes (-3,4% en un an). «On a eu 500 machines à relocaliser. Il y a six ou sept ans, on n'en avait qu'une centaine à replacer», fait-il savoir. Au 31 mars 2015, près de 300 appareils sur 12 000 étaient hors circuit. «Avant, on ne voyait jamais ça, un bar avec 5 ALV fermer ses portes; aujourd'hui, on voit ça», dit Renaud Poulin, directeur général de la Corporation des propriétaires de bars, brasseries et tavernes du Québec.



PHOTO ARCHIVES. LA PRESSE

Le nombre de visiteurs accueillis par le casino de Montréal a crû de 9,3% l'an dernier, mais les revenus ont néanmoins baissé de 2,1%.

«Sept ou huit ans plus tard, on s'aperçoit fort heureusement que pas d'autres incidents déplorables ne se sont produits», dit M. Roy.

Perte de près de 100 millions en France

Il ne reste plus grand-chose de l'investissement de Loto-Québec dans les casinos français. Au net, la société a perdu près de 100 millions dans l'aventure qui a commencé en 2005. Elle détenait 35% de Groupe Joa. Le 22 octobre 2014, la société d'État a cédé ses participations et transféré un prêt de 9,9 millions d'euros en contrepartie d'un droit sur les recettes d'une revente éventuelle du holding. En plus des 100 millions qu'elle a perdus, Loto-Québec maintient des prêts de 12,4 millions à deux nouveaux casinos. «Il y a toujours des choses à apprendre à gérer un casino à l'étranger, mais à un niveau de risque moindre qu'avant», justifie M. Roy.

Baisse des commandites de près de 20%

Le budget consacré aux commandites a été réduit de près de 20%, passant de 14,9 millions en 2013-2014 à 12,3 millions en 2015-2016. En novembre dernier, le président du Conseil du trésor, Martin Coiteux, demandait aux sociétés d'État de resserrer leurs dépenses dans le domaine. Les perdants sont les organisateurs de la fête nationale à Montréal et Québec, avec une subvention amputée de plus de moitié, à 200 000\$. La société d'État s'est aussi retirée des festivals de cinéma et a cessé de soutenir l'Orchestre symphonique de Québec. Le programme de soutien aux artistes en tournée «Les entrées en scène Loto-Québec» passe de 367 500\$ à 150 000\$.

Renouvellement des kiosques et fin du délai de carence

Loto-Québec remplacera la centaine de kiosques de vente de billets de loterie au coût de 6,8 millions au cours des quatre prochaines années. «Ça fait probablement 15 ou 20 ans que le travail de redesign n'avait pas été fait», souligne M. Roy.

Par ailleurs, la société d'État a levé le délai de carence de deux semaines qu'elle s'imposait avant de dévoiler le nom des gagnants. La mesure faisait suite à une tentative d'extorsion et d'enlèvement à l'endroit d'un couple qui avait gagné 27 millions.



PHOTO OLIVIER PONTBRIAND LA PRESSE

Le maire de Montréal Denis Coderre et le ministre des Transports, responsable de la région de Montréal, Robert Poëti.

Sud-Ouest Coup de main au Quartier de l'innovation

Québec et Montréal ont donné hier un coup de main à l'organisme sans but lucratif Quartier de l'innovation, qui travaille depuis 2009 à créer un espace d'innovation dans l'arrondissement du Sud-Ouest de la métropole, notamment à Griffintown, Saint-Henri et Pointe-Saint-Charles. L'investissement annoncé comprend une aide de 600 000\$ sur

trois ans de la part de la Ville de Montréal, de même qu'une contribution de 200 000\$ provenant du gouvernement provincial. Le maire de l'arrondissement du Sud-Ouest, Benoit Dorais, s'est réjoui de l'annonce, car elle aidera grandement, selon lui, les 300 entreprises en démarrage installées dans le périmètre du quartier. — Marie-Michèle Sioui

Saab 180 millions d'euros pour un centre de recherche et une usine en Chine

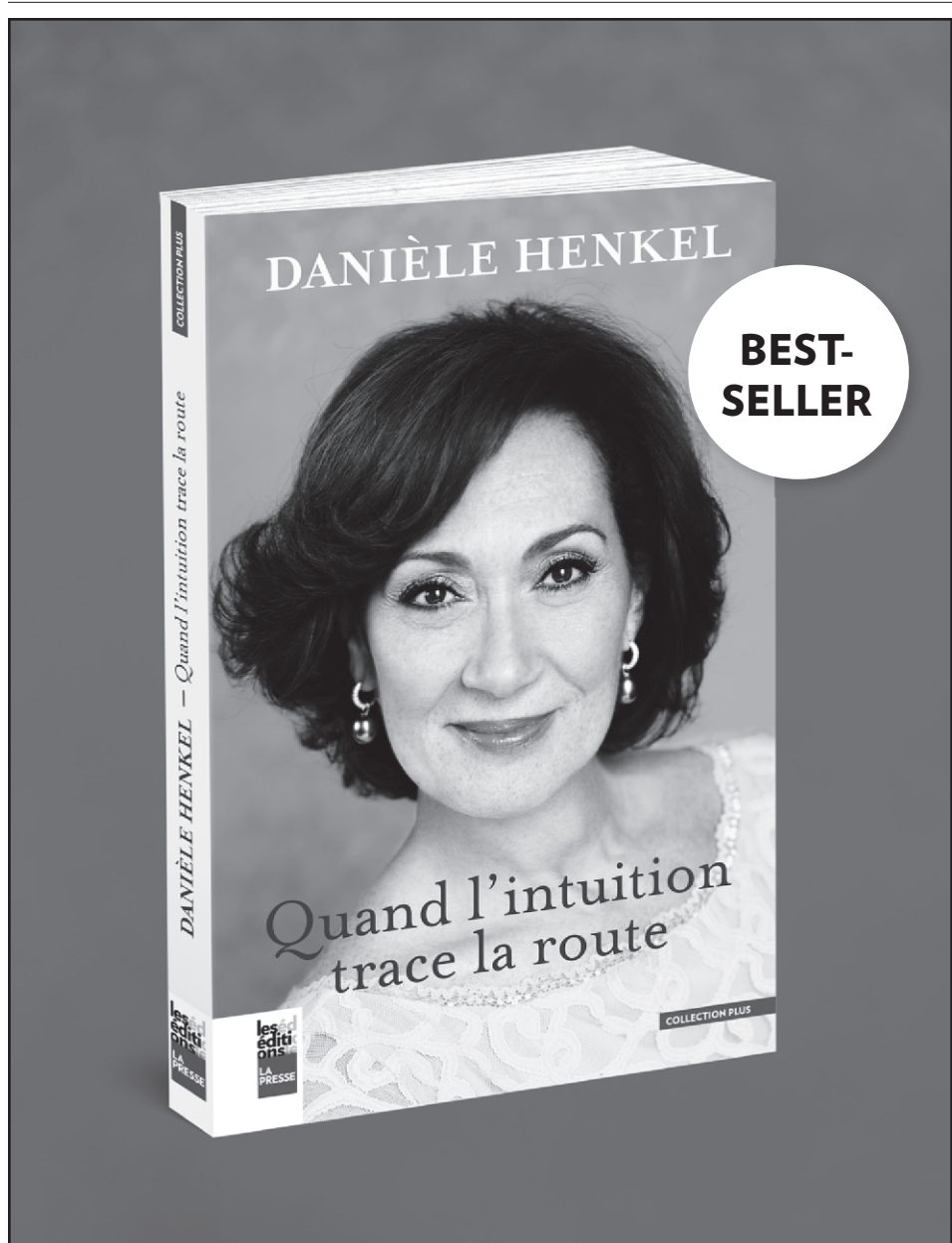
Le constructeur des voitures suédoises Saab a indiqué hier que des investisseurs chinois avaient engagé près de 248 millions de dollars pour bâtir un centre de recherches et une usine en Chine. National Electric Vehicle Sweden (Nevs), qui détient la marque Saab depuis la faillite de l'entreprise en 2012, n'a plus produit de véhicule depuis mai 2014 à cause de ses difficultés financières. En mai 2015, il avait annoncé l'arrivée de nouveaux actionnaires chinois, la Ville de Tianjin (nord-est) et SRIT, société de services informatiques appartenant à une agence étatique de recherche et à l'opérateur télécoms public China Unicom. Aucun montant n'avait été divulgué. Nevs a indiqué hier, à l'occasion de la pose de la première pierre du futur site de Tianjin, que SRIT avait injecté 240 millions de yuans (48 millions de dollars) dans une coentreprise chinoise. Par



PHOTO AFP

ailleurs, il a annoncé l'arrivée d'une autre société de services informatiques chinoise, Teamsun, qui y investit un milliard de yuans (198 millions de dollars). L'intérêt des sociétés de haute technologie pour Saab s'explique par le choix de la marque de ne proposer que des modèles électriques.

— AFP



Maintenant disponible
en format poche dans
la nouvelle Collection Plus



Offert en librairie ou sur
editionslapresse.ca

Aussi en format PDF et E-pub

les
édit
ions
LA
PRESSE

LA PRESSE AFFAIRES

Un contenant qui définit le contenu



JEAN-PHILIPPE DÉCARIE
CHRONIQUE

Les amateurs de vins ne portent habituellement pas une attention particulière au look de la bouteille qu'ils s'approprient à ouvrir, ils s'intéresseront évidemment bien davantage à son contenu. Depuis plus de 40 ans, les Québécois ont pourtant adopté un vin, La Fiole du Pape, qui se caractérise autant par son contenant que son contenu.

Laurent Brotte dirige depuis 2001 la Maison Brotte à Châteauneuf-du-Pape, où on cultive la vigne et on élève le vin depuis maintenant cinq générations.

Le vigneron était récemment de passage à Montréal, où il est venu rencontrer ses représentants de la maison Mark Anthony et ses clients de la Société des alcools du Québec et de la LCBO (Régie des alcools de l'Ontario).

La Maison Brotte se distingue dans la vallée du Rhône depuis qu'elle a élaboré, en 1952, une cuvée de Châteauneuf-du-Pape dans une bouteille originale dont la forme voulait rappeler le mouvement du cep de vigne, qu'on a baptisée La Fiole du Pape.

Avec le temps, on a rajouté sur la surface extérieure de la bouteille une mince couche de sable soufflé qui assure une impression de vieillissement, on croit être en présence d'une bouteille qui a dormi plus de 50 ans dans une cave à vin empoussiérée du Vatican.

« C'est mon grand-père qui a eu cette idée de personnaliser la cuvée. Mais ce

n'est pas la seule raison de son succès commercial. Notre Châteauneuf-du-Pape est un assemblage des meilleures cuvées de la région, élevées dans nos foudres de chêne.

« Il est composé à 70 % de vins élevés deux ans et à 30 % de vins qui ont vieilli de quatre à cinq ans. C'est une recette que l'on se transmet depuis trois générations et que j'ai transmise à mes fils », m'explique Laurent Brotte, qui visite régulièrement le Québec.

Depuis bon nombre d'années, La Fiole du Pape est le vin haut de gamme (39,95 \$) le plus vendu au Canada et au Québec, toutes provenances confondues. On parle de vin tranquille ici (vins rouges), ce qui exclut les champagnes.

« C'est un vin d'occasions, m'explique Laurent Brotte, on l'achète ou on le donne en cadeau à Pâques, à la fête des Pères, aux fêtes de fin d'année. »

« On a fait 50 000 bouteilles, la première année, en 2011 et on prévoit en produire cette année 660 000. » — Laurent Brotte, vigneron

La Maison Brotte est propriétaire de trois domaines viticoles et produit plus de 2 millions de bouteilles par année. L'an dernier elle a embouteillé 480 000 Fioles du Pape et



Laurent Brotte dirige depuis 2001 la Maison Brotte à Châteauneuf-du-Pape, où on cultive la vigne et on élève le vin depuis maintenant cinq générations.

PHOTO HUGO-SÉBASTIEN AUBERT, LA PRESSE

prévoit en produire cette année 586 000 bouteilles.

La Fiole Côtes-du-Rhône

Devant le succès obtenu avec son produit bien identifiable grâce à son contenant très typé, Laurent Brotte a décidé de lancer, en 2011,

pour élaborer La Fiole Côtes-du-Rhône, fait à 90 % de grenache et 10 % de syrah, qui se détaille celui-là au prix de 17,95 \$.

« On a fait 50 000 bouteilles, la première année, en 2011, et on prévoit en produire cette année 660 000. Notre objectif est d'arriver à une production de 1 million de bouteilles d'ici deux ou trois ans », anticipe le vigneron.

L'essentiel de la production de cette nouvelle Fiole abordable est écoulé sur le marché européen, mais elle est également offerte dans les succursales de la SAQ Dépôt.

Est-ce qu'un contenant, aussi typé soit-il, peut arriver à lui seul à infléchir le goût et l'envie du consommateur? Le contenu ne doit-il pas être l'élément déclencheur déterminant de la décision d'acheter?

Laurent Brotte convient que l'apparence de la bouteille ne peut pas suffire à convaincre le consommateur de répéter son geste, il faut lui assurer un contenu de qualité, ce que les vignobles de la région de Châteauneuf-du-Pape sont pleinement en mesure de satisfaire.

Curieusement, je n'avais ni vu ni entendu parler de La Fiole du Pape avant de rencontrer M. Brotte à Montréal. Malheureusement, je n'ai pas eu non plus l'occasion d'y goûter lors de notre rencontre.

Mais je me fie au goût et au jugement des amateurs québécois et canadiens qui en ont fait le vin haut de gamme le plus vendu au pays. Il doit avoir des qualités certaines, autres que la personnalité de son contenant.

Fermeture provisoire des banques en Grèce

Athènes instaure un contrôle des capitaux devant l'émoi provoqué par l'annonce d'un référendum

AGENCE FRANCE-PRESSE

ATHÈNES — Le premier ministre grec Alexis Tsipras a tiré les conséquences hier soir de l'émoi provoqué par son annonce de référendum, en annonçant, sans surprise après un week-end de grande inquiétude en Grèce, un contrôle des capitaux et une fermeture provisoire des banques.

Il n'a pas précisé la durée de ces mesures radicales, mais les médias grecs tablaient sur leur maintien au moins jusqu'au référendum du 5 juillet. La Bourse d'Athènes devait aussi rester fermée, au moins aujourd'hui, selon une source proche du dossier.

M. Tsipras est apparu vers 18h à la télévision pour expliquer que le refus de l'Eurogroupe [les ministres des Finances de la zone euro], samedi, de prolonger le programme d'assistance à son pays au-delà du 30 juin « a conduit la BCE à ne pas augmenter la liquidité des banques grecques et a contraint la Banque de Grèce à activer les mesures de fermeture provisoire des banques et de limitation des retraits bancaires ».

Le premier ministre, omettant de citer parmi les causes de

et aux 18 dirigeants des États membres de la zone euro, ainsi qu'aux présidents de la BCE, de la Commission et du Parlement européen.

« J'attends leur réponse immédiate à cette requête démocratique de base », a-t-il ajouté dans son allocution télévisée. « Ce sont les seuls qui peuvent le plus rapidement possible, et même ce soir, renverser la décision de l'Eurogroupe et donner la possibilité à la BCE de rétablir le flux des liquidités des banques », a-t-il déclaré.

Signaux positifs des créanciers

La mise en place d'un contrôle des capitaux avait été redoutée tout le week-end, et les distributeurs de billets grecs ont été mis à sec.

« J'ai essayé plusieurs machines, cinq, six, huit, dix... », a dit à l'AFP Voula, excédée. « Je suis inquiète, triste et en colère contre le gouvernement. Je le déteste! »

Hors de Grèce également, la préoccupation du cash se faisait plus pressante. Plusieurs pays, dont l'Allemagne, ont encouragé leurs ressortissants qui se rendent en Grèce pour les vacances à partir avec beaucoup d'argent liquide.



La mise en place d'un contrôle des capitaux avait été redoutée tout le week-end, et les distributeurs de billets grecs ont été mis à sec.

PHOTO REUTERS

le texte de la proposition des créanciers « pour l'information du peuple grec », laissant entendre en creux que, si les électeurs approuvent ces propositions, il sera encore temps de s'entendre.

M. Juncker doit donner une conférence de presse aujourd'hui.

Le premier ministre français Manuel Valls a exhorté les Grecs à « revenir à la table des négociations » et appelé à « tout faire » pour que la Grèce reste dans l'euro.

Quant au FMI, il a fait savoir qu'il restait prêt à « apporter son aide ».

Mais les marchés financiers, souvent prompts à des réactions très volatiles, risquent de mal prendre ces nouveaux rebondissements et la journée de lundi pourrait être mouvementée.

« Si vous me demandez si [les marchés] sont prêts à ce qui est en train de se passer en Grèce, je vous réponds que non: ils ne prévoient, dans leurs évaluations, aucun risque », a déclaré dans un entretien avec La Stampa publié dimanche l'économiste de l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques) Catherine Mann.

L'annonce du contrôle des capitaux n'a pas assommé les

Grecs, qui s'y attendaient. Yiannis Grivas, enseignant, qui avait pris la précaution de retirer son salaire de 940 euros vendredi « n'avait pas peur d'un contrôle des capitaux », car « il ne retire jamais plus de 50 euros par jour... ».

Les mesures précises que va prendre la Grèce devaient être rendues publiques dans la nuit. Selon les premières rumeurs, les retraits seraient limités à 60 euros par personne.



850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

PRENEZ AVIS que ALEXANDRE CHARLES MARIE PIERRE dont l'adresse du domicile est le 4540, Euclide Brien, app. 301, Montréal, Qc, H1X 3H4 présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer son nom en celui de ALEXANDRE BEAUPRÉ. Cet avis a été rempli et signé à Montréal, le 19 juin 2015.

Le premier ministre grec Alexis Tsipras a assuré que « les dépôts des citoyens dans les banques grecques sont absolument garantis », tout comme le versement des salaires et des retraites.

cet émoi sa soudaine annonce dans la nuit de vendredi à samedi d'un référendum, a assuré d'un ton ferme que « les dépôts des citoyens dans les banques grecques sont absolument garantis », tout comme le versement des salaires et des retraites, et il a invité la population au sang-froid.

Alexis Tsipras a également dit avoir reformulé hier auprès de l'UE et de la BCE la demande de la Grèce d'une prolongation du programme d'aide dont elle bénéficie. Cette fois, la requête a été adressée au « président du Conseil européen

Cependant, les créanciers ont envoyé hier des signaux positifs.

D'abord, la Banque centrale européenne, qui a donné un répit à la Grèce en maintenant intact le plafond de fourniture de liquidités d'urgence aux banques grecques, alors qu'on craignait qu'elle leur coupe les vivres.

Le Commissaire européen Pierre Moscovici a aussi répété sur Twitter le mantra de la Commission: « la porte est toujours ouverte » pour négocier.

Son patron Jean-Claude Juncker a, quant à lui, tweeté

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

	2					7		
						4		9
7		1						2 4
	9							
		2 3 4 8				1		
3			9				6 8	
5	4 7							
	8		5 1					
				8		2 5 1		

Niveau de difficulté : MOYEN

3233

Par Fabien Savary

3232

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

1	3	9	8	4	2	6	7	5
5	2	8	6	7	9	3	4	1
4	7	6	5	3	1	2	9	8
3	8	7	4	6	5	9	1	2
2	5	1	3	9	7	8	6	4
6	9	4	2	1	8	5	3	7
9	1	5	7	8	6	4	2	3
8	6	3	1	2	4	7	5	9
7	4	2	9	5	3	1	8	6

De mal en pis au Brésil



RICHARD DUPAUL

LA PLANÈTE ÉCONOMIQUE

Le chômage est à un sommet de cinq ans. Les prix de la nourriture, de l'énergie et de l'hébergement montent en flèche. Et les taux d'intérêt du pays sont les plus élevés du monde industrialisé...

Pas de doute, le Brésil se porte mal.

Et dire que la première puissance d'Amérique latine – membre du naguère prestigieux club du BRIC – n'a pas encore touché le fond après trois années de croissance faible, voire nulle, affirment les experts. « L'économie brésilienne restera en phase de contraction sévère pour les prochains mois... et une bonne partie de 2016 », prévient la Banque Scotia dans une nouvelle étude.

Ce pays a connu un essor remarquable au tournant des années 2000. C'est ce qui rend sa déroute soudaine si difficile à avaler pour les Brésiliens. Anatomie d'une désillusion :

LA BANQUE CENTRALE SONNE L'ALARME

La Banque centrale du Brésil vient elle-même de sonner l'alarme, au risque d'écorcher la confiance fragile des Brésiliens et des investisseurs.

La semaine dernière, la Banque a confirmé ce que plusieurs redoutaient : le « jaguar d'Amérique latine » sera en récession cette année, son PIB se contractant de 1,1 %.

Qui plus est, l'inflation montre toujours son vilain nez dans cette région du monde où la flambée des prix ravive les douloureux souvenirs de l'hyperinflation des années 80-90. Selon la banque centrale, l'inflation atteindra un taux alarmant de 9 % à la fin de cette année alors que les autorités aspiraient à la ramener à 4,5 %.

ROUSSEFF EN CHUTE LIBRE

Sans surprise, la confiance des Brésiliens envers la présidente Dilma Rousseff fond comme neige au soleil de Rio Janeiro, en plein carnaval.

Un maigre « 10 % ». C'est le taux d'approbation de la population à l'endroit de son chef d'État, indique un nouveau sondage. Les deux tiers des répondants (65 %), selon l'enquête réalisée au début juin, qualifient la gestion gouvernementale de « mauvaise » ou « très mauvaise ».

Jamais un président brésilien n'a obtenu de telles notes, sauf Fernando Collor de Mello... juste avant que celui-ci ne soit destitué et chassé du pouvoir en 1992.

LE REAL PLONGE, LES TAUX FLAMBENT

Dans un tel contexte, la devise du pays – le real – encaisse tous les coups : celle-ci a plongé d'environ 25 % depuis un an par rapport au dollar américain et de 75 % sur cinq ans.

Et ce, même si la banque centrale a récemment annoncé une autre hausse (une énième en deux ans) de son taux directeur pour le

premières : métaux, énergie, bois... les ventes du Brésil dans plusieurs secteurs, depuis la crise financière 2008, ont souffert du ralentissement en Chine et de la chute des prix des ressources naturelles.

– Jusqu'à récemment, la consommation arrivait à remorquer l'économie. Mais les Brésiliens – aujourd'hui très endettés – sont à bout de souffle. Et le chômage grimpe.

– La corruption. Un problème endémique au pays. Le cas le plus connu est l'affaire Petrobras : l'hiver dernier, on a appris que les grandes firmes d'ingénierie du pays avaient formé un cartel pour se partager les contrats du géant pétrolier et surfacturer. De hauts dirigeants de Petrobras et du gouvernement ont reçu des pots-de-vin de plusieurs centaines de millions à cette fin, secouant la confiance des marchés financiers et des Brésiliens, qui ont envahi les rues pour crier leur colère.

DES REMÈDES

Heureusement, l'espoir est toujours permis dans ce pays riche en ressources naturelles et dont la population jeune et instruite constitue des bases solides pour l'avenir.

« L'économie brésilienne restera en phase de contraction sévère pour les prochains mois... et une bonne partie de 2016. »

— Extrait d'une étude de la Banque Scotia

porter à 13,75 % – un sommet parmi tous les pays du G20 – afin d'attirer des capitaux étrangers.

Mais cette politique comporte un coût élevé pour les Brésiliens : les taux sur les prêts à la consommation atteignent 57,1 % en moyenne, en mai, alors que le taux moyen des cartes de crédit... dépasse les 360 % annuellement, selon les données de la banque centrale.

LES CAUSES

Les causes de la perte de vitesse du Brésil sont nombreuses :

– baisse de la demande asiatique pour les matières

Le gouvernement Rousseff est aussi passé à l'action. Il a adopté cet hiver des mesures, parfois douloureuses, pour améliorer les finances de l'État.

De plus, Brasilia vient d'annoncer un vaste plan d'investissement dans les infrastructures désuètes du pays. Un projet d'environ 75 milliards CAN. Ce plan prévoit la construction d'autoroutes, de lignes ferroviaires et d'aéroports. Un pari audacieux, car il faudra financer ces travaux à grands frais.

Dilma Rousseff sera à New York ce matin pour inviter les Américains à investir dans son plan. C'est peut-être sa dernière carte pour réanimer l'économie.



PHOTO ARCHIVES AFP

Selon la banque centrale, l'inflation atteindra un taux alarmant de 9 % à la fin de cette année au Brésil.

MONTRÉAL-EST

APPEL DE PROPOSITIONS PUBLIC
Numéro de projet : DG 2015-01
Titre du projet : Vente d'une propriété municipale pour fins de requalifications
Date de disponibilité des documents : Le lundi 29 juin 2015 à 13 h
Date et heure d'ouverture des soumissions : Le lundi 31 août 2015 à 13 h 30
Pour information : Lyne Boyer
 lyne.boyer@montreal-est.ca
 La Ville de Montréal-Est demande des propositions pour le projet de vente, pour fins de requalifications, d'un immeuble constitué d'un terrain construit situé au 1, place de l'Église. Nous vous invitons à prendre connaissance de l'appel de propositions que vous pourrez vous procurer à l'adresse Internet suivante : www.seao.ca. Si des informations supplémentaires s'avéraient nécessaires, veuillez communiquer avec la personne ci-haut mentionnée. La Ville ne s'engage à accepter ni la plus basse, ni aucune des propositions reçues. Le greffier

Roch Sergerie, avocat
 2015-06-29

Appel d'offres

Montréal

Direction générale adjointe – Services institutionnels
Service de l'approvisionnement et la Direction de l'épuration des eaux usées

Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 14 h à la date ci-dessous, au Service du greffe de la Ville de Montréal à l'attention du greffier, 275, rue Notre-Dame Est, bureau R-134, Montréal (Québec) H2Y 1C6 pour :

Catégorie : Biens et services
Appel d'offres : 15-14604
Descriptif : Fourniture et livraison de coagulants à la Station d'épuration des eaux usées Jean-R. Marcotte et aux usines de production d'eau potable
Date d'ouverture : 10 août 2015
Dépôt de garantie : 10 % (Cautionnement et/ou chèque visé)
Renseignements : Alexandre Muniz, agent d'approvisionnement : 514 872-1028
Documents : Les documents relatifs à cet appel d'offres seront disponibles à compter du 29 juin 2015. Les personnes et les entreprises intéressées par ce contrat peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SEAO) en communiquant avec un des représentants par téléphone au 1 866 669-7326 ou au 514 856-6600, ou en consultant le site Web www.seao.ca. Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SEAO. Chaque soumission doit être placée dans une enveloppe cachetée et portant l'identification fournie en annexe du document d'appel d'offres. Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement dans les locaux du Service du greffe à l'Hôtel de ville, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception. La Ville de Montréal ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires. Montréal, 29 juin 2015

Le greffier de la Ville
 M^e Yves Saindon

Appel d'offres

Montréal

Direction générale adjointe – Services institutionnels
Service de l'approvisionnement
Appel d'offres : 15-14461
 Services professionnels en conception pour le programme de réfection et de développement d'infrastructures d'égout, d'aqueduc, de chaussée, de trottoir, de piste cyclable, d'éclairage extérieur, feux de circulation et de réaménagement géométrique
L'ouverture des soumissions prévue pour le 29 juin 2015 est reportée au 6 juillet 2015 à 14 h dans les locaux du Service du greffe de l'hôtel de ville.
 Montréal, le 29 juin 2015

Le greffier de la Ville
 M^e Yves Saindon

Appel d'intérêt international

Montréal

Direction générale adjointe – Services institutionnels
Service de l'approvisionnement
 La Ville de Montréal sollicite des informations auprès d'entreprises pour le déploiement d'un réseau de véhicules électriques en libre-service
Demande d'information : 15-00001
Date d'ouverture : 24 août 2015
Renseignements : Matthieu Crêteau, agent d'approvisionnement : 514 872-6777
Documents : Les documents relatifs à cet appel d'intérêt seront disponibles à compter du 29 juin 2015. Les personnes et les entreprises intéressées par cet appel d'intérêt peuvent se procurer les documents en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SEAO) en communiquant avec un des représentants par téléphone au 1 866 669-7326 ou au 514 856-6600, ou en consultant le site Web www.seao.ca. Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SEAO. Les réponses doivent être placées dans une enveloppe cachetée et reçues, avant 11 h à la date ci-haut mentionnée au Service de l'approvisionnement de la Ville de Montréal à l'attention de Matthieu Crêteau au 9515, rue Saint-Hubert, Montréal (Québec) H2M 1Z4
 Montréal, 29 juin 2015

Le greffier de la Ville
 M^e Yves Saindon

Appels d'offres

Montréal

Direction générale adjointe – Services institutionnels
Service de l'approvisionnement
 Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 14 h à la date ci-dessous, au Service du greffe de la Ville de Montréal à l'attention du greffier, 275, rue Notre-Dame Est, bureau R-134, Montréal (Québec) H2Y 1C6 pour :

Catégorie : Biens et services
Appel d'offres : 15-14598
Descriptif : Entretien bitumineux pour réparation à froid en yrac et en sacs
Date d'ouverture : 15 juillet 2015
Dépôt de garantie : 2 % (Cautionnement et/ou chèque visé)
Renseignements : Alexandre Muniz, agent d'approvisionnement : 514 872-1028
Appel d'offres : 15-14085
Descriptif : Acquisition et entretien de cinémomètres
Date d'ouverture : 15 juillet 2015
Dépôt de garantie : 5 % (Cautionnement et/ou chèque visé)
Appel d'offres : 15-14590
Descriptif : Étuis à chargeur double Glock 19 Gen 4
Date d'ouverture : 15 juillet 2015
Dépôt de garantie : 5 % (Cautionnement et/ou chèque visé)
Renseignements : Badre Eddine Sakhi, agent d'approvisionnement : 514 872-4542
Appel d'offres : 15-14382
Descriptif : Préachat - Feux de circulation à DEL, montages, caissons de services, coffrets de branchement, détecteurs véhiculaires, têtes de feux sonores, systèmes de caméras motorisées, boutons piétons, interface gps et accessoires connexes-projet de signalisation lumineuse - 24 mois
Date d'ouverture : 5 août 2015
Dépôt de garantie : 2 % (Cautionnement et/ou chèque visé)
Renseignements : Daniel Léger, agent d'approvisionnement : 514 872-1059
Appel d'offres : 15-14476
Descriptif : Sous-vêtements thermiques pour le SPVM
Date d'ouverture : 15 juillet 2015
Dépôt de garantie : 2 % (Cautionnement et/ou chèque visé)
Appel d'offres : 15-14560
Descriptif : A86 - Équipements aquatiques complexe sportif de Saint-Laurent
Date d'ouverture : 15 juillet 2015
Dépôt de garantie : Aucun
Renseignements : Gustavo Penagos, agent d'approvisionnement : 514 872-2794
Appel d'offres : 15-14539
Descriptif : A79 - Location de sept (7) niveleuses avec opérateurs pour les périodes de déneigement 2015-2016 et 2016-2017 de l'arrondissement d'Anjou
Date d'ouverture : 15 juillet 2015
Dépôt de garantie : 2000 \$, Chèque visé par appareil
Renseignements : Julie Leblanc, agente d'approvisionnement : 514 872-1040
Appel d'offres : 15-14564
Descriptif : A59 - location et entretien de cinq (5) automobiles de marque Nissan modèle NOTE pour une période de 60 mois - Bail fermé
Date d'ouverture : 15 juillet 2015
Dépôt de garantie : Aucun
Appel d'offres : 15-14595
Descriptif : A83 - Fourniture d'une souffleuse à neige de type à ruban et turbine
Date d'ouverture : 15 juillet 2015
Dépôt de garantie : Aucun
Renseignements : Renée Veillette, agente d'approvisionnement : 514 872-1057
Catégorie : Services professionnels
Appel d'offres : 15-14407
Descriptif : Services professionnels d'ingénierie pour des études de coordination des protections et arcs électriques
Date d'ouverture : 10 août 2015
Dépôt de garantie : Aucun
Renseignements : Claude Houle, agent d'approvisionnement : 514 872-5282
Documents : Les documents relatifs à ces appels d'offres seront disponibles à compter du 29 juin 2015. Les personnes et les entreprises intéressées par ce contrat peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SEAO) en communiquant avec un des représentants par téléphone au 1 866 669-7326 ou au 514 856-6600, ou en consultant le site Web www.seao.ca. Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SEAO. Chaque soumission doit être placée dans une enveloppe cachetée et portant l'identification fournie en annexe du document d'appel d'offres. Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement dans les locaux du Service du greffe à l'Hôtel de ville, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception. La Ville de Montréal ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires. Montréal, 29 juin 2015

Le greffier de la Ville
 M^e Yves Saindon

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

AVIS DE CONVENTION DE FUSION

PROMUTUEL LAC ST-PIERRE – LES FORGES, SOCIÉTÉ MUTUELLE D'ASSURANCE GÉNÉRALE ET PROMUTUEL VERCHÈRES, SOCIÉTÉ MUTUELLE D'ASSURANCE GÉNÉRALE

Avis est par la présente donné que Promutuel Verchères, société mutuelle d'assurance générale (ci-après «Promutuel Verchères») et Promutuel Lac St-Pierre – Les Forges, société mutuelle d'assurance générale (ci-après «Promutuel Lac St-Pierre»), ont respectivement fait approuver par leurs membres, une convention de fusion devant intervenir entre elles, et ce, lors d'assemblées générales extraordinaires de leurs membres tenues respectivement les 10 et 16 juin 2015. La société mutuelle d'assurance issue de la fusion de Promutuel Verchères et de Promutuel Lac St-Pierre portera le nom de :

PROMUTUEL VERCHÈRES – LES FORGES, SOCIÉTÉ MUTUELLE D'ASSURANCE GÉNÉRALE

Promutuel Verchères et Promutuel Lac St-Pierre soumettront une demande commune au ministre des Finances afin qu'il confirme la convention de fusion approuvée par leurs membres respectifs, le tout conformément aux dispositions de la *Loi sur les assurances*, RLRQ, c. A-32.

Le 16 juin 2015.

PROMUTUEL LAC ST-PIERRE – LES FORGES, SOCIÉTÉ MUTUELLE D'ASSURANCE GÉNÉRALE

Jean Bussièrès, Secrétaire

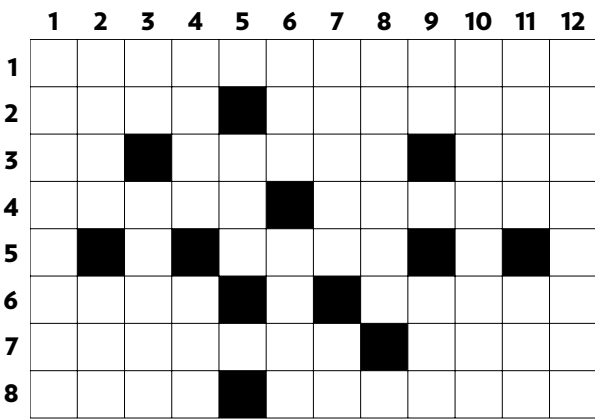
PROMUTUEL VERCHÈRES, SOCIÉTÉ MUTUELLE D'ASSURANCE GÉNÉRALE

Carol Tripp, Secrétaire

PROMUTUEL ASSURANCE

MOTS CROISÉS JUNIOR

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

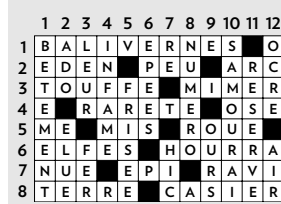
- N'a pas de veine.
- Qui est difficile à supporter, qui cause de la tristesse. - Dans peu de temps.
- D'un verbe gai. - Sujets d'un grand empire de l'Amérique précolombienne. - Hawaii en compte plus d'une.
- Étude scientifique des phénomènes atmosphériques. - Mettre à part, séparer des autres.
- Femme qui inspire un artiste, un poète.
- Abattus. - Ne quitte pas le lieu où il est.

- Avoir un léger mouvement sinueux. - Qui est sans compagnie.
- Démentir qu'on a commis un crime. - Passes du dehors au-dedans.

VERTICALEMENT

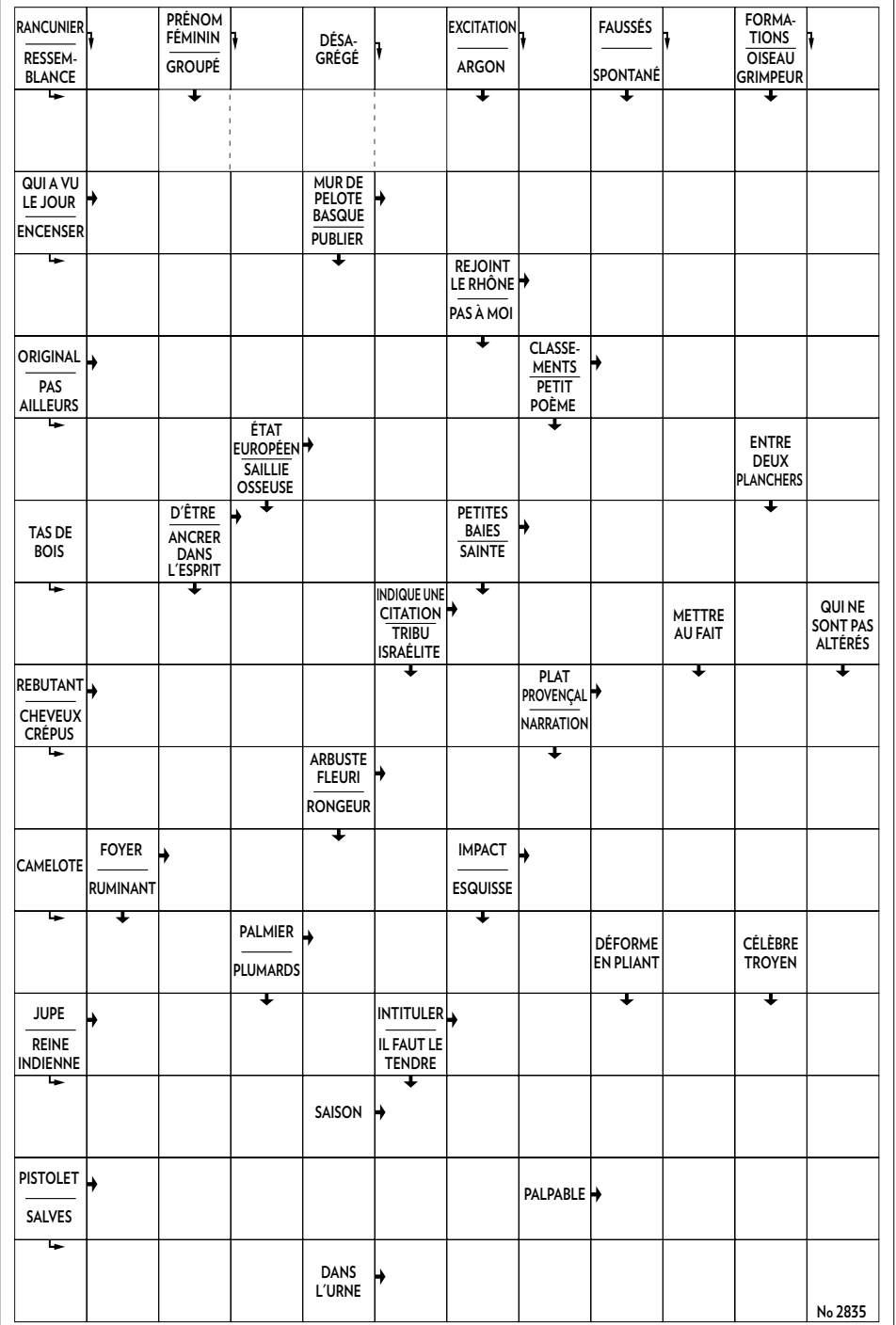
- Jeune apprenti cuisinier, dans un restaurant.
- C'est une personne qu'on aime bien. - D'une seule couleur.
- Déterminant défini. - Qui est loin d'être brûlant.
- Parle très fort. - Qui a un goût acide et aigre.
- Mot servant à désigner une personne.

SOLUTION du dernier numéro



MOTS FLÉCHÉS

29 juin 2015



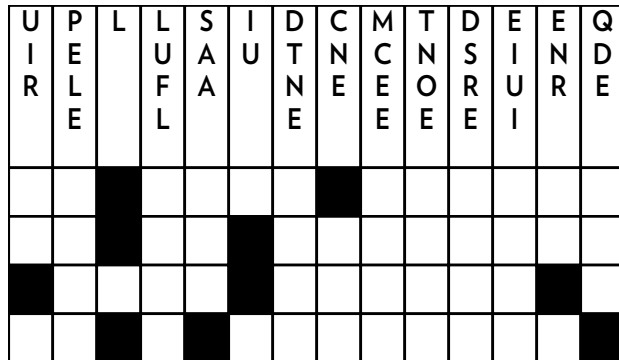
No 2835

CITATION SECRÈTE

par Isabelle Vadeboncoeur

Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.

Thème : Citation de Héraclite d'Ephèse



SOLUTION du dernier numéro

Citation de Joseph Joubert : La peur tient à l'imagination, la lâcheté au caractère.

AMUSEZ-VOUS!
Lundi 29 juin 2015
LA PRESSE AFFAIRES 6

MOTS FLÉCHÉS

Solution du dernier numéro



WWW.HANNEQUART.COM



MOT MYSTÈRE

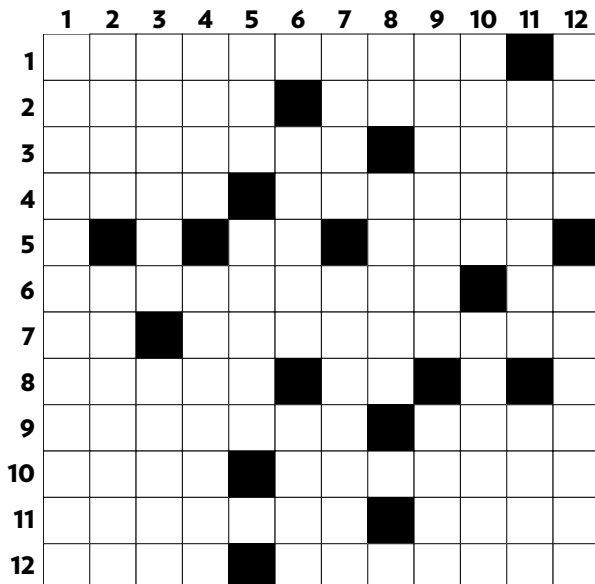
IMPRIMERIE | Un mot de 7 lettres

- | | | | |
|-----------|--------------|----------|-------|
| AIGU | ERRATA | NOIR | TIRER |
| ARGUS | ESPACER | OEIL | TIRET |
| AUTEUR | FAUTE | PIGE | TITRE |
| CADRE | FOND | RAMETTE | TOMER |
| CODE | GARDE | RANG | TRACT |
| COLLE | GRAS | RECTO | TRAME |
| CORPS | GRIMAUD | RELIER | TYPON |
| DIDOT | GUIDE | REVUE | USUEL |
| DOS | ILLUSTRATION | ROMAIN | |
| EDITION | IMAGE | ROMAN | |
| ELZEVIR | LEGENDE | ROUTER | |
| ENCRAGE | LIBELLE | RUBRIQUE | |
| ENCRER | LIGNE | SIGNET | |
| ENLUMINER | MANUEL | TALUS | |
| EPUISE | MATRICE | TELETYPE | |

SOLUTION du dernier numéro | LINEAIRE

MOTS CROISÉS

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

- Formé de lignes courbes.
- Il plie - Contrée de l'ancienne Grèce.
- Contracté - Cérumen.
- Touffus - Pomper.
- Strontium - Puits naturel.
- Etat fédéral d'Europe centrale - Conjonction.
- Marque le lieu - Il fait des éclairs.
- Courriel - Béryllium.
- Avant le kilométrage - Mordu.
- Célèbre troyen - Comportements.
- On se la casse en cogitant - Blé d'Inde.
- À un haut degré - Prénom masculin.

VERTICALEMENT

- Avec chaleur.
- Affaiblir - Diminuer jusqu'à détruire.
- Habituel et précis - Pour percer le cuir.
- Alexandrin - Dont on a arraché les poils.

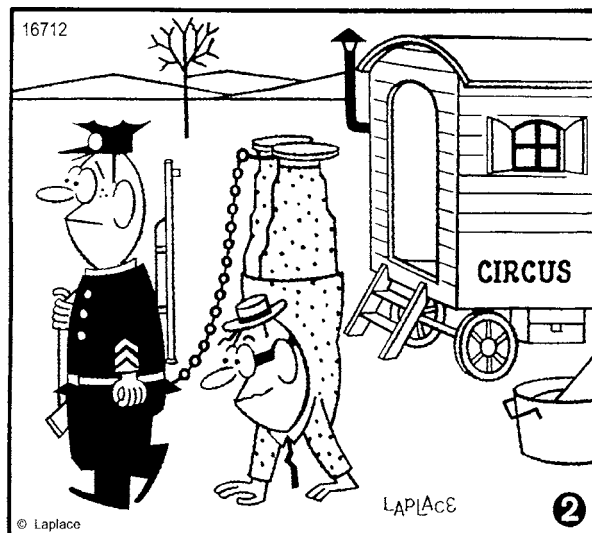
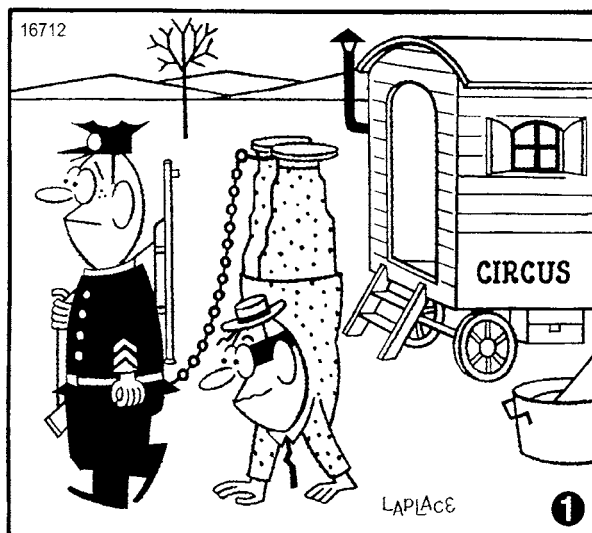
- Fureur - Famille nombreuse.
- Quantité d'or fin - Comblé de choses agréables.
- Échassier - Foret pour percer les barriques.
- Gaia - Gros ventre.
- Nuisibles - Exhale de la vapeur.
- Allongé - Col des Alpes.
- Père de l'Eglise grecque - Extrait des déchets.
- Être grand ouvert - Étui à compartiments.

SOLUTION du dernier numéro



ÊTES-VOUS OBSERVATEUR?

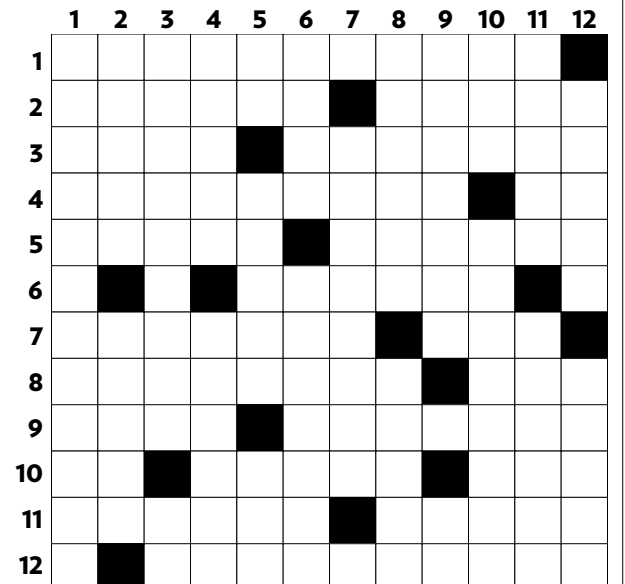
Ces deux dessins sont en apparence identiques. En réalité, il y a entre eux HUIT petites différences.



1 Un bouton en moins sur la veste du policier. 2 Bretelle non indiquée sous le fût du fusil. 3 L'oup plus étroit sur l'oreille de l'acrobate. 4 Un doigt en moins sur sa main gauche. 5 La poignée de la bâte. 6 Roue gauche de la roulotte incomplète. 7 Ligne d'horizon incomplète derrière la cheminée. 8 La colline du milieu est plus courte.

MOTS CROISÉS PLUS

Du lundi au vendredi
MICHEL HANNEQUART



HORIZONTALEMENT

- Qui ne surprennent donc pas vraiment.
- A sécher - Secours.
- Échassier - Adverbe.
- Fait soupirer - Article.
- Poignées - Obliques et menaçants.
- Contrée de philistins.
- Holothurie comestible - A des dunes.
- Remplir de choses rébarbatives - Sous un navire.
- Du vent - Cultivée.
- Pronom - Mis à l'abri - Conjonction.
- Malaxer - Provient.
- Intellectuelles.

VERTICALEMENT

- Il ne cherche aucun profit.
- Il est long et plat - Élisabeth.
- Envoyé - Symbole.
- Bien fixé - Avaré particulièrement mesquin.

- Idem - Maisons russes - En manquer est pénible.
- Une semaine - Bien entouré.
- Pas dirigé par des personnes de l'extérieur.
- Elle a épousé Vadim en 1952 - Etre malin.
- Tout pour bien dormir - Possessif.
- Peuple du Nigeria - Moitié de grille.
- Sans appui - Grillée surtout en France.
- Congestion - Arbres.

SOLUTION du dernier numéro

