

BLOGUE
Une fraude de 2,2 millions pour payer ses études à Concordia! Lisez Sophie Cousineau sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca/cousineau

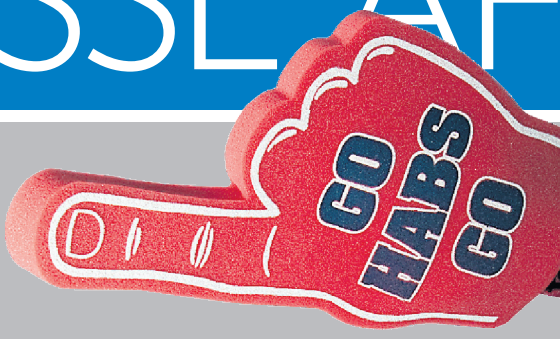
AGENDA
Consultez notre calendrier des événements d'affaires sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca/agenda

BLOGUE
Buffett et la conspiration. Lisez Richard Dufour sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca/dufour

LA PRESSE AFFAIRES

MARKETING
LE CANADIEN SOUS LA LOUPE
PAGE 6

IMMOBILIER
LES PRIX TOUJOURS EN HAUSSE
PAGE 5



S&P TSX 11 887,51 -57,03 (-0,48%)	S&P 500 1141,69 +4,55 (+0,40%)	DOW JONES 10 606,86 +33,18 (+0,31%)	PÉTROLE 82,66 \$US -0,52 \$US (-0,63%)	DOLLAR 96,62 ¢US -0,23 ¢US
----------------------------------------------------	-------------------------------------------------	--------------------------------------------------	-----------------------------------------------------	-----------------------------------------



MARTIN VALLIÈRES

Le marché mondial des jeux vidéo, dont dépendent au moins 4000 emplois dans la région de Montréal, commence l'année 2010 dans une grande incertitude. Ventes de Noël décevantes sauf pour quelques titres-vedettes, résultats financiers des grands développeurs encore amochés, risque per-

d'année à peine inférieures aux attentes a plombé ses actions de 14% à la Bourse de New York. Pendant ce temps, les soldes se multiplient sur les jeux, même certains titres lancés tout récemment par des développeurs en vue, et dont on attendait beaucoup. Un exemple: en dépit du succès milliardaire du film *Avatar* en salle, le jeu vidéo sur le même thème lancé en

Malgré le succès milliardaire du film *Avatar* en salle, le jeu vidéo sur le même thème lancé en décembre par le studio d'Ubisoft à Montréal demeure absent des principaux palmarès de ventes.

sistant de compressions des coûts et des effectifs. Hier encore, l'annonce par le plus gros détaillant de jeux au monde, l'américain GameStop, de ventes de fin

décembre par le studio d'Ubisoft à Montréal demeure absent des principaux palmarès de ventes.

► Voir JEUX en page 4

Shell sacrifie sa raffinerie de Montréal

RUDY LE COURS

La pétrochimie montréalaise subit un très dur coup avec l'annonce par Produits Shell Canada d'abandonner ses activités de raffinage dans l'est de l'île d'ici la fin de l'année.

Plusieurs centaines d'employés seront licenciés au cours des prochains mois, à mesure que l'usine sera transformée en un terminal de stockage d'essences et de carburants. Des fournisseurs seront aussi touchés.

L'annonce a été faite hier après-midi aux employés en même temps que Calgary publiait un communiqué laconique; «Shell a conclu que sa raffinerie, entrée en service il y a 75 ans, ne figurait plus dans sa stratégie à long terme», y lit-on.

On y transforme 130 000 barils de brut par jour en essence et autres distillats, soit autant que sa voisine Petro-Canada qui se retrouve fragilisée.

Celle d'Ultramar à Saint-Romuald, la seconde au pays derrière Irving au Nouveau-Brunswick, a une capacité de 265 000 barils.

C'est le directeur général de l'usine, Christian Houle, à qui a incombé la tâche d'informer le personnel. «Tout sera fait pour minimiser les effets de cette décision qui survient après un examen de la situation amorcé en juillet», explique-t-il en entrevue.

Seules 30 personnes conserveront leur emploi, une fois terminé le processus de fermeture de la raffinerie; 127 des 550 employés seront admissibles à une mise à la retraite. «Pour les autres, on va travailler à la relocalisation»,



PHOTO ROBERT SKINNER, LA PRESSE

Seules 30 personnes conserveront leur emploi, une fois achevé le processus de fermeture de la raffinerie; 127 des 550 employés seront admissibles à une mise à la retraite.

indique M. Houle, sans plus de précision. Shell exploite au Canada des usines à Sarnia, à Edmonton et près de Fort MacMurry.

M. Houle a refusé d'indiquer

«Shell a conclu que sa raffinerie, entrée en service il y a 75 ans, ne figurait plus dans sa stratégie à long terme.»

où le terminal montréalais s'approvisionnera, prétextant des raisons stratégiques.

«En plus des 550 employés, il y a au moins de 300 sous-traitants qui travaillent ici quotidiennement, parfois jus-

qu'à 1000 lors des périodes de pointe, fait valoir un ingénieur de Shell rencontré à la raffinerie. Inutile de dire comment cette fermeture aura des conséquences dramatiques sur des centaines et des centaines de familles...»

Jean-Claude Rocheleau, président de la section 121 du Syndicat canadien des communications, de l'énergie et du papier (SCEP) qui représente 350 des quelque 550 employés de l'usine, presse les gouvernements de tout faire pour empêcher la fermeture. Shell n'a pas trouvé preneur.

Cette fermeture créera énormément de pressions sur l'autre raffinerie de Montréal, exploitée par Suncor, qui a absorbé Petro-Canada l'an dernier.

► Voir SHELL en page 4

Le Club Saint-Denis pourrait renaître

DANIEL LEMAY

Pendant 135 ans, le Club Saint-Denis a constitué la contrepartie francophone des *gentlemen's clubs* de l'ouest de la ville. En s'inspirant toutefois du même modèle britannique de lieu cosu et discret, réservé à l'élite (mâle) de la bourgeoisie d'affaires.

L'été dernier, le Saint-Denis a décidé de mettre fin à ses activités. Les raisons: augmentation générale des coûts, baisse du nombre de membres et de la fréquentation des quelque 300 membres restants, impossibilité de financer la mise à niveau de l'immeuble de la rue Sherbrooke (coin Laval), qui sera finalement vendu.

Comme l'avait alors indiqué *La Presse Affaires*, le Club Saint-Denis étudiait déjà la possibilité de déménager dans le centre-ville, plus près des «affaires». Depuis, la volonté s'est précisée, tant dans son approche conceptuelle que dans son articulation commerciale, si on peut s'exprimer ainsi.

«Nous travaillons à créer un concept qui soit moins austère, moins feutré, plus dynamique», dit Martin Roy, conseiller en placement et président du comité de relance du Club Saint-Denis. En d'autres mots, l'idée est de «mettre plus de vie à l'intérieur».

Autre décalage majeur par rapport au club traditionnel: le «nouveau» Saint-Denis

n'aurait plus nécessairement ses propres cuisines ni son propre chef, mais n'en continuerait pas moins d'offrir à ses membres une table de qualité qui, sauf en quelques périodes sombres, a toujours fait l'orgueil du Club.

Comment? En établissant les nouveaux quartiers du club dans le même immeuble – ou dans un bâtiment adjacent – que le restaurant d'un «chef reconnu». Qui ajouterait à sa clientèle régulière les membres du Saint-Denis, réu-

nis tout à côté mais dans leurs propres salons privés. M. Roy confirme que «des approches ont été faites», sans préciser toutefois auprès de quels établissements «reconnus».

► Voir CLUB en page 4

Longtemps l'apanage de l'élite d'affaires anglophone de Montréal, les clubs privés ont dû se réinventer pour survivre. Comment parviennent-ils à croître quand les affaires se brassent désormais autant dans les restos chics du boulevard Saint-Laurent que dans les loges du Centre Bell?

LA RÉPONSE DANS NOTRE DOSSIER EN PAGES 2 ET 3.



SUPER SOLDE
25 À 75% D'APRÈS NOËL
SUR TOUTE LA MARCHANDISE SÉLECTIONNÉE

ERNEST.CA
MAGASINEZ EN LIGNE... C'EST FACILE! 1 888 858-5258



LES CLUBS PRIVÉS S'ADAPTENT AU SIÈCLE

Restés longtemps des sanctuaires « conservateurs, élitistes et misogynes », les clubs privés, chacun à sa façon, s'adaptent aux nouvelles réalités socioculturelles de la cité. Mot-clé : pérennité. Bref état des lieux dans les anciens *gentlemen's clubs*.

DANIEL LEMAY

Les clubs, ces cercles qui rassemblent des hommes aux intérêts et aux goûts communs, sont nés en Angleterre au XVII^e siècle. Dans les siècles qui suivent, on les voit s'ouvrir, de plus en plus exclusifs, partout où l'Angleterre étend son « empire sur lequel le soleil ne se couche jamais » : de Bombay à Boston, de Melbourne à Montréal.

Tous les *gentlemen's clubs*, partout, fonctionnent sur le modèle de ceux de la capitale : en 1900, Londres compte quelque 2000 clubs dont les plus huppés se comparent aux meilleurs hôtels métropolitains. Les hommes s'y rassemblent pour jouer, discuter, boire et manger, observant des règles strictes quant à la tenue vestimentaire, à l'administration et à l'admission de nouveaux membres. Quand, après bien des histoires, les femmes y sont finalement admises, c'est par leur propre entrée qui les mène à la salle à dîner des femmes où elles seront confinées jusqu'à tard dans le XX^e siècle.

Montréal ne fait pas exception. Avant la Première Guerre mondiale – et l'impôt sur le revenu –, ses clubs sont à l'égal de son prestige de métropole, de capitale financière et industrielle du Canada. La grande bourgeoisie d'affaires, anglo-écossaise surtout, se retrouve d'abord au St. James Club, fondé en 1857, puis au Mount Royal Club (1899), plus sélect encore. Les notables canadiens-français fondent le Club Saint-Denis en 1874 (voir autre texte) et les juifs, le Montefiore Club en 1880. Après leurs cours, les professeurs de McGill descendent au University Club à partir de 1906 et, 20 ans plus tard, des hommes d'affaires anglo-saxons fondent le Mount Stephen Club pour sauver un joyau montréalais de l'architecture victorienne.

Tous ces clubs privés existent toujours et s'adaptent, chacun à son rythme, aux changements économiques, sociaux et gastronomiques qui ont marqué Montréal depuis 40 ans et, de façon plus générale, aux nouvelles formes de sociabilité de l'Amérique moderne.

Nouvel acteur

À ces clubs traditionnels, toutefois, est venu s'ajouter, au début du siècle présent, un « nouveau club » où convergent de façon originale histoire et tradition, art et technologie : c'est le 357 C, vite devenu l'adresse la plus prestigieuse de la rue de la Commune. « J'ai voulu ramener les gens d'affaires dans le Vieux-Montréal », nous dit Daniel Langlois, fondateur de Softimage et d'eXcentris qui a acheté et renové l'ancien immeuble des Commissaires du havre, longtemps laissé à l'abandon.

En quoi « le club à Langlois » se distingue-t-il de ses semblables du centre-ville ? Par sa souplesse, selon son fondateur : « Nous n'avons pas à travailler avec une charte vieille de 100 ans. Ici, le veston-cravate n'est pas la règle. » Le 357, « plus privé qu'exclusif », compte 530

membres dans les trois catégories traditionnelles – individuels (3600\$ la première année), corporatifs et étrangers –, mais aussi une vingtaine d'organismes culturels qui, « pour presque rien », peuvent profiter des ressources de ce « carrefour d'échanges culturels, économiques et gastronomiques », un établissement privé lié à la Fondation Daniel Langlois pour l'art, la science et la technologie (www.le357c.com).

Dans le quartier moderne des affaires, à l'intersection du boulevard René-Lévesque et de l'avenue Union, le Club Saint-James loue aujourd'hui deux étages d'un immeuble que ses membres ont fait construire en 1961, après que leur prestigieux pavillon eut été démoli, sur le terrain où s'est érigée la Place Ville-Marie⁽¹⁾. Les temps changent... Aujourd'hui les femmes (qui comptent pour un cinquième des 670 membres, francophones à 85 %) entrent par la même porte que les hommes. Hormis la partie d'huîtres et le défilé du père Noël toutefois, le Saint-James (www.stjamesclub.ca) n'a plus rien de social : la table de billard a été vendue et les membres n'y vont plus pour se rencontrer.

« Le Saint-James est devenu un club d'affaires », explique Andrée Vincent, la directrice générale qui, au cours d'une même semaine, voit défiler des centaines d'invités dans les 11 salons du club que les membres louent, qui pour un déjeuner d'affaires, qui pour un C.A. ou un dîner d'association. Ce jeudi-là, le chef suisse Marc André Cantin et ses cuisiniers allaient préparer pas moins de 650 repas. D'une qualité comparable aux meilleurs restaurants de la ville, souligne M^{me} Vincent qui prône l'approche « élégance et simplicité ». Le défi du vieux Saint-James où l'on peut devenir membre pour 1500\$? « Toutes nos décisions, stratégiques ou quotidiennes, visent à assurer la pérennité du club. »

Structure nouvelle

Pour assurer sa survie, de son côté, le Mount Stephen Club a choisi de s'associer à l'entreprise privée. Depuis 2006, le groupe hôtelier Tidan (Mériidien Versailles, hôtel Mont Gabriel, etc.) est propriétaire de l'impressionnante maison de la rue Drummond que le riche George Stephen, longtemps président de la Banque de Montréal, s'était fait construire en 1880 dans le « Golden Square Mile » au coût de 600 000\$. La maison est maintenant classée comme bâtiment patrimonial et, à ce titre, Tidan l'ouvre au public pour le dîner du samedi et le brunch du dimanche (www.club-mountstephen.com). Au son de la harpe.

« Nous avons le plus beau club », lance Bernard Beauchemin, le directeur adjoint du Mount Stephen qui nous reçoit à sa table – impeccable en tous points – avec Maurizio Rinaldi, propriétaire d'une agence de publicité et membre du conseil du club où les frais annuels sont de l'ordre de 2000\$. « Notre défi est de convaincre les jeunes que nous ne sommes pas une chose du passé », admet toutefois M. Beauchemin, un administrateur hôtelier agréé, tout comme son patron, Silvio Sicoli. Le vice-président exécutif de Tidan a la tâche



1+2 PHOTOS ROBERT MAILLOUX, LA PRESSE

ardue de conjuguer les traditions du club de 400 membres – il est toujours interdit de se passer des documents à la salle à dîner – et les intérêts corporatifs, tout cela en sachant qu'il faut « aller avec le temps ».

Avec le temps, le Club universitaire de Montréal va depuis 100 ans, alors que l'économiste et humoriste Stephen Leacock et le médecin-poète John McCrae avaient rassemblé leurs collègues de McGill. Fort de ses 750 membres – qui, depuis 1988, n'ont plus à appartenir à une université –, le University Club (2047, rue Mansfield, au coin de la rue Sherbrooke) reste « le club le plus actif » à Montréal, selon son directeur général, André J. Côté (www.ucmontreal.ca).

« Nous avons un programme d'activités incomparable, avec des conférences sur des sujets économiques, politiques et culturels – nous avons reçu récemment Paul Côté, le président sortant de VIA, et le photographe Gabor Szilasi. Nous offrons aussi quatre dîners gastronomiques par année, sur des thématiques conçues par notre chef Alain Monod. »

Au-delà de la gastronomie et du « milieu paisible » dans lequel les membres peuvent trouver collègues et amis, M. Côté soutient que l'avantage des clubs privés – du sien en tout cas – réside dans « le plaisir de se faire reconnaître ».

Après ce premier plaisir, les membres se livrent à celui, peut-être plus grand encore, que procurent tous les cercles humains depuis l'invention du feu : ils « devisent ensemble de leurs affaires... de celles des autres ». ⁽²⁾

SOURCES : (1) *L'histoire du Club Saint-James de Montréal: 1857-1999*, Montréal, 2000. • (2) cnrtl.fr

4



4 Le club Mount Stephen est sis au 1440, rue Drummond, à Montréal. PHOTO IVANO DEMERS, LA PRESSE

5 La salle à manger du club Mount Stephen. PHOTO ROBERT MAILLOUX, LA PRESSE



POUR « DEVISER ENSEMBLE »

« Les Anglois pour entretenir une plus forte amitié entre eux font une espèce de Société qu'ils appellent Clubs, un certain nombre s'assemblent au Cabaret à Vin ou à Bière un jour de la Semaine, et là ils boivent leur Pinte ou leur Bouteille, & devisent ensemble de leurs affaires & de celles des autres, sans oublier celles de l'État... »

Une des premières mentions du mot « club » – dans le sens de lieu de rassemblement – se trouve dans l'ouvrage *Etat present d'Angleterre sous le roi Guillaume troisième* d'Edward Chamberlayne (1698), apprend-on sur le site du Centre national de ressources textuelles et lexicales (www.cnrtl.fr).



PHOTO FOURNIE PAR LE 357 C

LES PORTES CLOSES SONT MOINS POPULAIRES

PHILIPPE MERCURE

Les clubs privés n'ont plus le monopole du réseautage d'affaires. Des restos branchés aux spas scandinaves en passant par les clubs de golf et les réseaux internet, il y a aujourd'hui mille et une façons d'entretenir ses contacts professionnels. Et mauvaise nouvelle pour les propriétaires de clubs sélects: aujourd'hui, c'est en public qu'on veut brasser des affaires.

«Avant, les clubs privés étaient utilisés comme une sorte de cachette. On voulait discuter en paix, on ne voulait pas être vu avec un tel. Pendant longtemps, pour les Québécois, c'était quasiment tabou de montrer qu'on avait de l'argent», observe Lise Cardinal, une spécialiste du réseautage qui a écrit «Réseautage d'affaires: mode de vie» et qui tient un site web sur le sujet.

Les choses ont bien changé. Aujourd'hui, manger au vu et au su de tous avec des clients dans un chic resto du centre-ville est devenu pratique courante.

«Aujourd'hui, ceux qui sont vus dans les bonnes tables ont inté-

rêt à l'être: ils sont perçus comme des gens qui ont réussi», dit M^{me} Cardinal.

Restaurants, clubs de golf, Centre Bell, courts de tennis: les endroits publics où huiler ses contacts ne manquent pas. Et les gens d'affaires aiment être à l'affût du dernier endroit à la mode.

«Les gens veulent de la nouveauté, observe M^{me} Cardinal. Toujours se rencontrer à la même place, dans le même décor, ça ne marche plus.»

À l'inverse, ceux qui veulent vraiment brasser des affaires en secret préféreront la discrétion absolue aux salons des clubs privés, croit M^{me} Cardinal.

«Aujourd'hui, bien des banques et des grandes compagnies ont leurs propres salles à manger. Quand on veut discuter de choses vraiment confidentielles, on va là et on est sûr qu'on ne sera pas vu.»

«Quand la Banque Royale et la Banque de Montréal ont failli se marier, elles se sont bien courtisées quelque part et jamais personne n'en avait entendu parler, illustre-t-elle.

Pourquoi? Parce que ça s'était fait dans des lieux fermés.»

Autre option de plus en plus populaire pour ceux qui désirent l'anonymat, selon la spécialiste: quitter Montréal et aller discuter autour d'une «table champêtre» à Magog ou Bromont, là où les chances de tomber sur quelqu'un qu'on ne veut pas voir sont plus minces.

Luc Dupont, spécialiste en publicité et professeur à l'Université d'Ottawa, croit aussi que la pertinence des clubs privés s'atténuera avec l'arrivée de réseaux en ligne comme LinkedIn ou même Facebook et Twitter.

«Oui, on utilise souvent ces réseaux pour annoncer à tout le monde qu'on s'en va à l'épicerie. Mais il y a aussi moyen de s'en servir pour avoir des communications de qualité et faire de l'excellent réseautage», dit M. Dupont.

Selon lui, la nouvelle génération d'entrepreneurs trouve difficilement sa place dans les clubs privés, qui ont fait l'erreur de ne pas lui faire suffisamment de place.

«Le renouvellement ne s'est pas fait», constate-t-il.

1+2

Le club Mount Stephen a été fondé en 1926 par des hommes d'affaires pour sauver un joyau montréalais de l'architecture victorienne.

3

Le 357 C a été fondé par Daniel Langlois il y a quelques années. «Ici, le veston-cravate n'est pas la règle», note le fondateur.

DES NOMS CONNUS

Trois des six city clubs de Montréal tirent leur nom du lieu où ils sont nés; le Saint-James et le Saint-Denis, le Mount Royal parce que son pavillon (1175, rue Sherbrooke Ouest) est adossé à la Montagne. Le Mount Stephen Club a été nommé en l'honneur de l'Écossais George Stephen (1829-1921) qui avait donné son nom à une montagne des Rocheuses pendant la construction du chemin de fer du Canadian Pacific, nom qu'il a pris - 1^{er} Baron Mount Stephen - quand la reine Victoria l'a sacré pair du royaume en 1891. Le Montefiori Club, qui n'a par contre rien à voir avec une quelconque montagne, a été baptisé en l'honneur de Moses Montefiore (1784-1885, lui-même 1^{er} Baronet de Kent), financier, banquier, philanthrope et shérif de Londres, un des plus célèbres juifs britanniques. Quant au 357 C, on l'a dit, il s'agit simplement de l'adresse civique du club, rue de la Commune.

EN SOLITAIRE

Lorsque le Mount Royal Club ouvre ses portes, en 1899, le sénateur Louis-Joseph Forget est le seul francophone (et catholique) parmi les 65 membres fondateurs. Les autres «princes de Montréal» sont tous des WASP (White Anglo-Saxon Protestants) et leurs noms défilent comme autant de rues de la ville: Drummond, Holt, Molson... Ce Molson-là était le colonel Herbert Molson, un des constructeurs du Forum et père du (futur) sénateur Hartland de Montarville Molson (1907-2002) qui a longtemps été président du Canadien. À sa mort, le colonel a légué plusieurs milliers de dollars au fonds d'aide des employés du Mont Royal et du St. James Club dont il était aussi membre. Par ailleurs, l'Américain J. W. Hopkins est le même architecte qui a dessiné les plans du deuxième pavillon (1864) du St. James Club et ceux de l'immeuble des Commissaires du havre (1875), qui abrite aujourd'hui le club 357 C de Daniel Langlois.



6

L'ancienne devanture du Club Saint-Denis, sur la rue Sherbrooke au coin de l'avenue Laval. Le club aujourd'hui fermé pourrait déménager au centre-ville.

7

Le club Saint-James doit son nom à l'artère où il est situé, la rue... Saint-Jacques!



PHOTOS ALAIN ROBERGE, LA PRESSE

LA PRESSE AFFAIRES

À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

VENDREDI 8 JANVIER

Taux de chômage (Can.) déc.: 8,5% nov.: 8,5%
Taux de chômage (É.-U.) déc.: 10,0% nov.: 10,0%
Jean Coutu BPA 3T: 17¢

MERCREDI 13 JANVIER

Cogeco Cable BPA 1T: 36¢
Corus BPA 1T: 55¢

Source: Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE

LUNDI 11 JANVIER

Alcoa BPA 4T: 6¢US
Cogeco Cable BPA 1T: 36¢
WD-40 BPA 1T: 51¢US

JEUDI 14 JANVIER

Prix des importations (É.-U.) déc.: 0,0% nov.: 1,7%
Ventes au détail (É.-U.) déc.: 0,4% nov.: 1,3%
Astral BPA 1T: 81¢
Intel BPA 4T: 46¢US

MARDI 12 JANVIER

Exfo BPA 1T: 2¢
Supervalu BPA 3T: 40¢US

VENDREDI 15 JANVIER

Ind. de confiance du Michigan (É.-U.) janv. pré.: 73,5 déc.: 72,5
Ind. des prix à la cons. (É.-U.) nov.: 0,2% déc.: 0,4%
JPMorgan Chase & Co BPA 4T: 62¢US

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresseaffaires.com

SUDOKU

Ce jeu est une réédition de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

7	4					1	2	
	8					4		3
				3	6			
	6			1		8		
4	1							5
		3	7					
9				2	8		5	
				6	5			
		6						9

Niveau de difficulté : DIFFICILE

1568

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

9	6	3	1	4	2	5	8	7
7	4	1	5	8	3	6	2	9
8	2	5	9	6	7	4	1	3
5	9	6	8	2	4	3	7	1
1	7	8	3	5	6	9	4	2
4	3	2	7	1	9	8	6	5
3	8	9	4	7	1	2	5	6
2	5	7	6	3	8	1	9	4
6	1	4	2	9	5	7	3	8

Par Fabien Savary

1567

Coup de froid dans l'univers des jeux vidéo

JEUX

suite de la page 1

Conséquence : des détaillants influents dans l'important marché américain, comme Amazon.com, cassent déjà d'un tiers le prix des versions du jeu *Avatar*.

Chez Ubisoft à Montréal, on préfère la discrétion d'ici la prochaine annonce de résultats financiers au siège social de Paris, à la mi-février.

«Nous serons en mesure de vous donner des résultats officiels à ce moment-là», a indiqué Cedric Orvoine, porte-parole d'Ubisoft à Montréal.

Toutefois, comme un remède à ses récents résultats financiers très déprimés, Ubisoft peut déjà se vanter du succès de son autre jeu-vedette lancé juste avant la saison de Noël.

«La situation du marché a rehaussé l'importance de la réduction des coûts parmi les principaux développeurs. Et chez Funcom, ça signifie la réduction de nos activités de développement à Oslo en faveur d'autres centres comme Montréal, où ça nous coûte moitié moins cher.»

Il s'agit d'*Assassin's Creed 2*, qui figure encore parmi le top cinq des palmarès de vente dans les principaux marchés du monde.

Bref, résultats mitigés d'une part, succès fort et singulier d'autre part: le marché des jeux vidéo s'avère plus stressant pour ses principaux patrons et artisans.

«C'est un marché plus difficile qu'auparavant», a admis Trond Arne Aas, chef de la direction de Funcom, après l'annonce hier à Montréal de l'embauche de Miguel Caron, un entrepreneur techno de 37 ans, comme patron de sa nouvelle filiale canadienne.

Arrivée de Norvège l'automne dernier, Funcom ambitionne encore de grossir jusqu'à une centaine d'employés à Montréal d'ici la fin de l'année.

Pourtant, ses plus récents résultats financiers s'affichent davantage à l'enseigne de l'austérité: revenus en chute annualisée de 37% durant les trois premiers trimestres de 2009 et de 68% pour le seul troisième trimestre, perte nette après trois trimestres plus que doublée par rapport à l'année précédente.

Aussi, dans son dernier rapport trimestriel à ses actionnaires, Funcom vantait

la suppression de dizaines de postes.

«La situation du marché – ventes mitigées par la récession, mouvance rapide vers les jeux en ligne et sur portables – a rehaussé l'importance de la réduction des coûts parmi les principaux développeurs. Et chez Funcom, ça signifie la réduction de nos activités de développement à Oslo (Norvège) en faveur d'autres centres comme Montréal, où ça nous coûte moitié moins cher», a expliqué Trond Arne Aas à *La Presse Affaires*, après le point de presse d'hier.

Compétitive malgré tout

Selon le chef de la direction de Funcom, la compétitivité de Montréal comme pôle d'attraction des développeurs de jeux vidéo demeure avantageuse malgré les turbulences dans le marché.

Des analystes comme Michael Pachter, spécialiste

des loisirs audiovisuels chez Wedbush Securities à Los Angeles, s'attendent toutefois à un redressement du marché des jeux vidéo au cours des prochains mois.

«L'agenda des lancements de logiciels de jeux au cours de la première moitié de 2010 s'annonce comme l'une des plus fortes de l'histoire», écrit M. Pachter dans un rapport distribué plus tôt cette semaine parmi ses clients-investisseurs.

Parmi les lancements les plus attendus, l'analyste cite les nouveaux volets des jeux *Army of Two* et *Dante's* du développeur Electronic Arts, dont le studio montréalais regroupe 700 personnes.

Aussi, selon M. Pachter, il faudra surveiller le prochain chapitre du jeu *Splinter Cell* développé par Ubisoft (2000 employés à Montréal) ainsi que le nouveau volet du jeu *Darksiders* produit par la firme californienne THQ.

Le succès ou non des prochains titres de THQ sera d'un intérêt particulier pour le secteur des jeux vidéo dans la métropole québécoise.

Il y a un mois, THQ a annoncé l'implantation prochaine d'un studio de développement à Montréal, avec l'ambition de le grossir à 400 employés d'ici cinq ans.

Shell sacrifie sa raffinerie de Montréal

SHELL

suite de la page 1

Shell et Suncor partagent l'exploitation de l'oléoduc reliant le port de Portland au Maine jusqu'à Montréal. Ses coûts seront désormais assumés seulement par Suncor. «Si j'enlève mon pétrole du pipeline, il va y avoir probablement des impacts pour l'autre raffinerie», reconnaît M. Houle. En clair, le coût de transport du brut doublera pour Suncor.

Shell et Suncor sous-traitent aussi à Marsulex la récupération du soufre émis par le raffinage. Cette usine, agrandie en 2006, est située entre les deux raffineries montréalaises.

Malgré plusieurs tentatives, Suncor n'a pas rappelé *La Presse*.

En septembre, elle avait annoncé l'abandon d'un projet d'expansion évalué à 1,5 milliard de dollars.

«La raffinerie de Montréal est rentable, mais Shell vise des installations de 600 000 barils par jour comme celle à Port Arthur, au Texas», soutient M. Rocheleau.

Il voit là les effets d'une politique énergétique qui consiste à construire des oléoducs vers les grandes raffineries américaines qui approvisionnent ensuite le Canada en carburants.

Selon lui, la transformation de l'usine en terminal signifie à terme sa disparition. En 1983, rappelle-t-il, Esso avait fait de même, avant de cesser quelques années après ses activités autres que



PHOTO PAUL CHIASSON, LA PRESSE CANADIENNE

La raffinerie Shell est la seconde à fermer au Canada en quelques années. Petro-Canada avait fermé ses installations d'Oakville, en Ontario, alléguant la petite taille de l'usine. Sur la photo, des employés à la sortie de la raffinerie Shell, hier à Montréal.

l'exploitation d'un réseau de stations-services.

«Ça ne veut pas dire que c'est une décision finale», renchérit Louis Forget, directeur principal, affaires gouvernementales et publiques, chez Ultramar. À ses yeux, même le réseau de distribution pourrait changer de mains ou être morcelé.

Le phénomène n'est pas propre à Shell. La plupart des pétrolières préfèrent se concentrer sur l'exploration et l'extraction de brut où se réalisent 80% des profits de l'industrie depuis quelques années.

La raffinerie Shell est la seconde à fermer au Canada en quelques années. Petro-Canada avait fermé ses installations d'Oakville, en Ontario, alléguant la petite taille de

l'usine. Celles de Shell et de Suncor à Montréal sont à peine plus grosses.

Au début des années 80, Montréal avait perdu quatre de ses six raffineries avec les fermetures de BP, Esso, Gulf et Texaco.

«Ce n'est pas surprenant que l'activité de raffinage diminue à Montréal, estime Michael Ervin, vice-président de Kent Marketing Services, firme ontarienne spécialisée dans le secteur énergétique. La ville est bien située pour être approvisionnée de l'est et de l'ouest grâce au Saint-Laurent.»

Il s'attend à d'autres fermetures en Amérique du Nord, mais refuse de prédire le sort de la dernière raffinerie de Montréal.

– Avec Daphné Cameron

Le Club Saint-Denis pourrait renaître

CLUB

suite de la page 1

Mais quels que soient le lieu et l'approche retenus, le défi reste d'«assurer la pérennité» du Club Saint-Denis, une vieille institution canadienne-française, en pro-

posant un concept qui attire une clientèle nouvelle tout en respectant les volontés de l'ancienne.

Toute formule respectera par ailleurs l'essence même des clubs privés qui réside dans leur caractère exclusif. «Il le faut», soutient Martin Roy,

qui se dit confiant de «créer un concept pour assurer la pérennité» du Club.

Entre-temps, le Saint-Denis est «hébergé» à l'hôtel Reine Elizabeth où, dit-on, «l'amicale» se réunit chaque semaine. En réserve de la République au Beaver Club...

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

AVIS DE CORRECTION BEST BUY

À notre précieuse clientèle: Nous sommes désolés des inconvénients qu'aurait pu causer toute erreur dans notre circulaire du 4 janvier - 7 janvier. Produit: Appareil photo numérique Coolpix S570 de Nikon (Bleu ou noir) Veuillez noter que les épargnes pour ces produits annoncés à la page 2 de la circulaire du 4 janvier sont erronées. Le prix exact est de 179,99 \$ avec des épargnes de 20 \$ et NON PAS 179,99 \$ avec des épargnes de 200 \$, tel qu'annoncé antérieurement. UGS:10130488, 10130490

Avis public

Calendrier 2010 des assemblées publiques du conseil d'administration de la Société de transport de Montréal

Conformément aux dispositions de l'article 26 de la Loi sur les sociétés de transport en commun (L.R.Q., chapitre S-30.01), AVIS est par la présente donné de l'adoption par le conseil d'administration de la STM, à une assemblée tenue le 16 décembre 2009, de la résolution numéro CA-2009-307 établissant le calendrier 2010 des assemblées publiques du conseil d'administration, comme suit :

LES MERCREDIS (17 h 30) :

3 FEVRIER 2010	30 JUIN 2010
3 MARS 2010	1 ^{ER} SEPTEMBRE 2010
7 AVRIL 2010	6 OCTOBRE 2010
5 MAI 2010	3 NOVEMBRE 2010
2 JUIN 2010	1 ^{ER} DECEMBRE 2010

Aucune assemblée en janvier, juillet et août 2010

Siège social de la STM 800, rue de La Gauchetière Ouest, 8^e étage, salle 8200, portail Nord-Est, Montréal

Angle des rues University et de La Gauchetière, station de métro Bonaventure, lignes d'autobus 61 – Wellington, 107 – Verdun et 168 – Cité-du-Havre

Christian Portelance
Secrétaire général adjoint

MOUVEMENT COLLECTIF



AVIS

800

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

9200-3100 QUÉBEC INC.
AVIS DE DEMANDE DE DISSOLUTION
PRENEZ AVIS que la compagnie
9200-3100 QUÉBEC INC., demandera au Registraire des entreprises la permission de se dissoudre.
Montréal, le 7 janvier 2010
LAVERY, de BILLY, S.E.N.C.R.L.
Procureurs de la compagnie

AVIS DE DISSOLUTION

Prenez avis que 9021-9569 QUÉBEC INC., ayant son siège social au 560, rue Bruno, Laval, province de Québec, H7T 1E3, demandera au Registraire des entreprises la permission de se dissoudre.
Montréal, le 7 janvier 2010.

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

PRENEZ AVIS que la compagnie
9105-9311 QUÉBEC INC. demandera sa dissolution au Registraire des entreprises conformément à l'article 28 de la Loi sur les Compagnies. M. Kheir

PRENEZ AVIS que SUPERMARCHÉ BLV. LE CARREFOUR INC. a l'intention de demander sa dissolution au Registraire des entreprises du Québec

AVIS

La Presse se réserve le droit de refuser l'insertion de toute annonce contraire aux normes et traditions établies dans notre société.

Le marché de l'habitation reste robuste

RUDY LE COURS

Les agents immobiliers ont brassé de belles affaires l'automne dernier et la table paraît mise pour qu'ils demeurent occupés au moins jusqu'à l'été.

Les données du service interrogées de la Chambre immobilière du Grand Montréal font état d'un nombre record de 2819 transactions le mois dernier. Le sommet précédent pour un mois de décembre avait été enregistré en 2006.

Cette recrudescence d'activité en fin d'année aura permis d'assurer une croissance modeste de 3 %

des ventes en 2009 par rapport à 2008. Cette augmentation « démontre que le marché de la revente montréalais n'a pas été vraiment affecté par la récession », selon la Chambre.

l'écart de prix entre décembre 2008 et décembre 2009.

Selon cette dernière méthode plus fréquemment utilisée, le prix médian était en hausse annuelle de 4 %. Celui d'une

pays, le prix médian des maisons n'a pas diminué durant l'automne 2008 alors que le Canada entrait en récession.

Le marché reste favorable aux vendeurs puisque le nombre d'inscriptions était en baisse de 19 % au 31 décembre par rapport à celui enregistré un an plus tôt.

La faiblesse des taux d'intérêt, la reprise économique et la confiance accrue des ménages soutiendront encore l'activité sur le marché, selon une autre étude publiée par les Services immobiliers Royal LePage.

En outre, Ottawa entend resserrer les conditions pour que les prêts hypothécaires

soient garantis par la Société canadienne d'hypothèques et de logement, tandis que la Banque du Canada ne s'engage pas à maintenir son taux directeur à son niveau plancher de 0,25 % au-delà du 30 juin. La mise de fonds doit passer de 5 % à 10 % du prix d'achat et la période d'amortissement pourrait être ramenée de 35 à 30 ans.

« Il y aura possiblement un engouement sur le marché immobilier en 2010 avant l'entrée en vigueur de ces nouvelles réglementations », croit Dominic St-Pierre, directeur de Royal LePage pour le Québec.

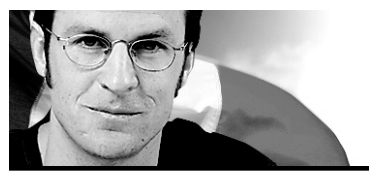
Le marché reste favorable aux vendeurs puisque le nombre d'inscriptions était en baisse de 19 % au 31 décembre par rapport à celui enregistré un an plus tôt.

Autre élément qui en fait foi, les prix médians n'ont pas chuté pour toutes les catégories de propriété, qu'on les calcule selon la méthode de la moyenne cumulative ou en prenant

unifamiliale passe à 240 000 \$, celui d'une copropriété à 200 000 \$ et celui des multiplex (deux à cinq logements) à 353 000 \$. Contrairement à ce qui a été observé ailleurs au

BANQUE SUISSE HSBC

Des clients canadiens dans la ligne de mire du fisc



MARC THIBODEAU
PARIS

Plusieurs ressortissants canadiens figurent sur une liste de clients de la banque suisse HSBC volée par un ex-employé, Hervé Falciani, qui a précipité par son action un important imbroglio politico-judiciaire entre la Suisse et la France.

Le ministre du Revenu du Canada, Jean-Pierre Blackburn, en a eu la confirmation hier à Paris du ministre français du Budget, Eric Woerth, à l'occasion d'une rencontre portant sur la lutte contre l'évasion fiscale.

M. Blackburn a indiqué à *La Presse* que le Canada transmettrait dans les jours qui viennent une demande formelle de collaboration pour identifier les contribuables concernés et contrôler leurs activités en Suisse de manière à vérifier s'ils ont, ou non, cherché à se soustraire au fisc.

Les autorités françaises avaient indiqué, en décembre, que la liste de M. Falciani contenait les noms de 130 000



PHOTO FABRICE COFFRINI, ARCHIVES AGENCE FRANCE-PRESSE
Les autorités françaises ont indiqué, en décembre, qu'une liste de clients de la banque suisse HSBC volée contenait les noms de 130 000 personnes provenant d'un grand nombre de pays soupçonnés d'avoir cherché à se soustraire au fisc.

personnes provenant d'un grand nombre de pays.

Le fisc hexagonal a pu ainsi identifier 3000 contribuables qui sont actuellement contrôlés par le gouvernement.

La Suisse avait exercé de fortes pressions pour récu-

pérer la liste en soulignant qu'elle avait été volée par l'ex-employé. Le ministre Woerth a toutefois précisé, une fois le renvoi complété, que son contenu avait été copié.

Il est difficile de savoir, dans les circonstances, quelle suite donnera la France à

la demande de coopération canadienne.

M. Blackburn a déclaré qu'il s'attendait à une réponse positive dans la mesure où les deux pays partagent la même détermination dans leur lutte contre l'évasion fiscale. Il n'a pas exclu que le Canada

s'adresse ensuite à la Suisse, ou aux dirigeants de HSBC, si la demande est rejetée.

Le ministère du Revenu a aussi maille à partir avec une autre banque suisse, UBS, qui a accepté de remettre aux autorités américaines les noms de plusieurs milliers d'Américains soupçonnés d'évasion fiscale.

Le Canada réclame une liste similaire pour ses ressortissants et menace de s'adresser aux tribunaux s'il n'obtient pas gain de cause.

Ces dossiers reflètent la détermination du gouvernement à lutter contre l'évasion fiscale, souligne M. Blackburn, qui entend resserrer tous azimuts les mesures de contrôle.

Il s'agit à la fois d'une question d'équité et d'argent, souligne le politicien, qui souhaite multiplier les accords bilatéraux pour accroître la coopération internationale en matière d'enquête fiscale.

Le ministre, qui rencontre plusieurs homologues durant son passage de quelques jours en Europe, dit avoir noté avec intérêt de nouvelles décisions comme celle du gouvernement anglais qui entend obliger toute personne ouvrant un compte au Liechtenstein à obtenir une autorisation préalable des autorités.

ÉVASION FISCALE

Le Canada négocie avec 14 pays

FRANCIS VAILLES

Le gouvernement canadien tente de s'entendre avec 14 pays sur les conditions que prendront les échanges de renseignements fiscaux. Ces accords visent ultimement à contrer l'évasion fiscale.

« Si j'étais un contribuable qui utilise les paradis fiscaux à l'étranger, je dormirais moins bien et ferais une divulgation volontaire. Pour un contribuable comme une entreprise, protéger sa réputation, c'est précieux. »

Hier, en téléconférence, le ministre canadien du Revenu, Jean-Pierre Blackburn, a fait le point sur les démarches du Canada dans sa lutte contre l'utilisation abusive des paradis fiscaux. Le ministre rencontre ses homologues du Royaume-Uni, de la France et de l'Allemagne à ce sujet.

Le printemps dernier, 90 pays ont accepté de collaborer pour lutter contre l'évasion fiscale dans le cadre d'une offensive de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE). Essentiellement, ces pays sont ouverts à modifier leurs lois pour partager des renseignements fiscaux à l'international.

À ce jour, a indiqué M. Blackburn, le Canada a signé un traité avec un seul pays pour y inclure la clause de transparence de l'OCDE, soit les Pays-Bas (visant les Antilles néerlandaises). Le ministre cherche à ce que ces ententes d'échanges de renseignements soient les moins

contraignantes et les plus efficaces possible.

Aucun échéancier n'a été fixé pour mener les négociations à terme. Jean-Pierre Blackburn n'a pas voulu identifier les 14 pays qui font l'objet de discussions. Ces pays font partie des 90 pays

qui se sont dit d'accord pour échanger des renseignements fiscaux.

« Si j'étais un contribuable qui utilise les paradis fis-

caux à l'étranger, je dormirais moins bien et ferais une divulgation volontaire. Pour un contribuable comme une entreprise, protéger sa réputation, c'est précieux », a dit le ministre.

Au cours des neuf premiers mois de 2009, 7993 contribuables canadiens ont accepté de faire une divulgation volontaire de leurs activités illicites à l'étranger, pour des revenus non déclarés de 1,75 milliard de dollars.

Par ailleurs, le Canada sera l'un des premiers pays dont les échanges de renseignements fiscaux internationaux seront passés en revue par les pairs, a dit M. Blackburn. Le ministre croit que le Canada obtiendra une excellente note.



PHOTO DAVID BOILY, ARCHIVES LA PRESSE
Jean-Pierre Blackburn, ministre canadien du Revenu.

CARRIÈRES

EMPLOIS

CE SAMEDI | JOURNÉE CARRIÈRE: DU CONCRET POUR FAIRE UN CHOIX ÉCLAIRÉ!

Tous les samedis dans **LA PRESSE**


Chambre de commerce du Montréal métropolitain
 Board of Trade of Metropolitan Montreal

MIDIS CHAUNDS **RioTintoAlcan**



JACYNTHE CÔTÉ
 Chef de la direction
 Rio Tinto Alcan

VENDREDI 22 JANVIER 2010
 de midi à 14 h

Inscription :
 WWW.CCMM.QC.CA/JACYNTHE-COTE
 514 871-4000 poste 4001

RIO TINTO ALCAN : COMMENT SE PRÉPARER POUR LE FUTUR EN PÉRIODE DIFFICILE

Présenté par :

En collaboration avec :



Astral Media



AÉROPORTS DE MONTRÉAL



Groupe Financier Banque TD



Raymond Chabot Grant Thornton

LA PRESSE AFFAIRES

Des étudiants se penchent sur le marketing du Canadien

VINCENT BROSSEAU-POULIOT

Sitôt les célébrations de son centenaire terminées, le Canadien de Montréal pense déjà à son prochain grand coup de marketing. Question d'enrichir sa réflexion, l'équipe de hockey a demandé conseil à 164 étudiants au MBA de partout dans le monde dans le cadre du Concours international d'étude de cas de l'École de gestion John Molson de l'Université Concordia.

Hier, les étudiants des 34 programmes de MBA inscrits au Concours international d'étude de cas John Molson ont présenté leurs solutions d'affaires au Canadien de Montréal. Il s'agit de l'un des cinq cas qu'ils auront à évaluer cette semaine. Les conclusions des étudiants seront examinées attentivement par les juges, mais aussi par le nouveau propriétaire du Canadien, Geoff

Molson, et son directeur du marketing, Ray Lalonde. «Nous sommes très fiers de l'occasion d'avoir 36 programmes de MBA qui se penchent sur le cas du Canadien», dit Geoff Molson.

Le concours est d'autant plus d'actualité que l'équipe vient de terminer les festivités de son centenaire, l'élément-clé de sa stratégie marketing depuis deux ans. «Nous avons passé les cinq dernières années à planifier le centenaire de l'équipe, a dit Ray Lalonde aux étudiants. Maintenant que c'est fini, que faisons-nous? Est-ce qu'on met l'accent sur le passé ou sur notre nouvelle équipe?»

Dans sa présentation aux 34 équipes universitaires, Ray Lalonde a expliqué aux étudiants venus d'aussi loin que la Hongrie, la Suède, la Finlande et Singapour les raisons du succès marketing du Canadien au cours de la dernière décennie. «(L'ancien propriétaire) M. Gillett voulait qu'on porte davantage

attention à ce que les partisans voulaient, dit Ray Lalonde. Nous n'avions plus de Béliveau ou de Lafleur, alors il fallait marketer l'équipe. Nous avons voulu privilégier l'expérience de match plutôt que le résultat du match. Si le Canadien perd 2-1, nous voulons que les gens se

franchies en neuf ans et, surtout, aucune Coupe Stanley. George Gillett a acheté 80% du Canadien et du Centre Bell pour 275 millions en 2001 avant de les revendre pour 575 millions aux Molson l'an dernier.

Ray Lalonde, qui gère 40 employés et un budget de 1 à 2

« Nous avons passé les cinq dernières années à planifier le centenaire de l'équipe. Maintenant que c'est fini, que faisons-nous? Est-ce qu'on met l'accent sur le passé ou sur notre nouvelle équipe? »

disent: «Dommage, mais j'ai eu une belle expérience et je veux revenir.»

Sous la houlette de George Gillett et du président Pierre Boivin, le Canadien a prospéré sur le plan financier même si l'équipe a affiché des résultats décevants sur la glace: seulement trois rondes éliminatoires

millions par année, n'a peut-être pas une équipe championne sous la main, mais il peut compter sur une riche tradition et une marque reconnue. «Le Canadien est la marque la plus reconnue au Canada, dit-il. Pas seulement dans le milieu du sport, dans tous les milieux d'affaires.»

De toute façon, explique-t-

il, rares sont les directeurs de marketing d'une équipe de la LNH qui peuvent compter sur une Coupe Stanley pour faire mousser leurs ventes de billets. «Quand vous gagnez, il n'y a pas à s'inquiéter, dit Ray Lalonde. Mais quand vous ne gagnez pas – ce qui est le cas de 29 des 30 équipes chaque saison –, vous devez exceller à autre chose.»

Heureusement pour le Canadien, Ray Lalonde est un champion du marketing. Au fil des ans, il a créé des campagnes de pub particulièrement réussies: *La ville est hockey*, tablant sur l'enthousiasme des partisans, et *L'histoire se joue ici*, célébrant le 100^e anniversaire de l'équipe. Sa dernière campagne de pub, *Nous sommes Canadiens*, vise à présenter Mike Cammalleri, Scott Gomez, Brian Gionta et les autres nouveaux joueurs du Tricolore acquis au cours de l'été. «Nous reconnaissons que nous avons une nouvelle équipe et nous avons besoin de présenter cette équipe, ces visages à nos partisans», dit Ray Lalonde.

À quoi ressemblera la prochaine campagne de marketing de Ray Lalonde? Le principal intéressé n'en a pas la moindre idée pour l'instant. «Nous ne sommes pas encore à réfléchir à l'an prochain, dit-il. Nous avons beaucoup d'espoir et d'ambition pour l'équipe actuelle.»

REPORTAGE PUBLICITAIRE

FORCES AVENIR
RECONNAÎTRE + PROMOUVOIR
L'ENGAGEMENT ÉTUDIANT

Lauréat de la semaine
dans la catégorie **Projet engagé**
Programme au secondaire

L'augmentation du goût de la vie Des étudiants engagés à redistribuer le fruit de leurs efforts à des familles défavorisées

Tous les vendredis, Forces AVENIR vous fait découvrir un des 24 lauréats de la semaine du programme au secondaire dans l'une des quatre catégories suivantes :

AVENIR Élève engagé
AVENIR Personnel engagé
AVENIR Projet engagé
AVENIR Élève persévérant

On parle souvent de la prise en charge du milieu par le milieu, afin de lutter contre la pauvreté. Quand cette prise en charge vient du milieu scolaire et qu'elle est initiée par des jeunes qui souhaitent se sentir utiles, cela prouve qu'engagement et enseignement vont de paire. Ainsi, par le biais de leur potager collectif et pédagogique, les élèves de l'école secondaire Hélène-de-Champlain ont entre autres pu remettre gratuitement, à plus de 130 familles défavorisées, 2 000 livres de légumes bio. Signe que les jeunes peuvent faire la différence.



Le potager de l'école secondaire Hélène-de-Champlain est devenu un lieu d'apprentissage et de rencontres pour l'ensemble des étudiants.

extérieur. Puis, les étudiants en cuisine développent leur technique à partir des récoltes du potager, produisant des repas pour la cafétéria de l'école.

«Outre la hausse de fréquentation des élèves à l'école et la baisse des comportements indésirables, je constate aussi l'enrichissement des situations d'apprentissages en lien avec ce projet novateur. C'est un projet rassembleur pour l'ensemble de l'équipe et pour nos élèves qui peuvent maintenant agir sur leur réalité», confie pour sa part le directeur de l'établissement, Benoît Miousse.

L'impact de ce projet pour les jeunes est véritablement perceptible. C'est comme si le potager était devenu un lieu de décompression naturelle et sécuritaire pour les jeunes. «Par exemple, raconte M. Lefebvre, les élèves de l'école profitent d'un système de privilèges qui récompense les bons comportements. Depuis cette année, lorsqu'un élève obtient un privilège, majoritairement, il choisit d'aller travailler dans le potager. C'est vous dire à quel point cela compte pour eux. Notre heureux problème, c'est qu'il faut presque les arrêter d'y travailler tellement ils s'y sentent utiles.»

Membre des jardins collectifs du Québec, le potager des élèves de l'école Hélène-de-Champlain est aussi en processus d'obtention d'une certification Bio. Puis comme les résultats sont plus que positifs, un projet de doubler la superficie du jardin est en voie de réalisation pour l'été 2010.

À seulement 14 ans, le président de la Coopérative, Maxime Landreville, confirme que l'arrivée du potager a changé bien des choses pour plusieurs et pour lui-même. «Je n'étais jamais motivé pour aller à l'école et maintenant c'est tout le contraire. J'ai compris que je pouvais faire quelque chose pour les autres et j'ai gagné beaucoup de confiance en moi. J'en retire aussi une grande leçon d'humanisme et cela va me suivre toute ma vie.»

En bref

GAGNANT D'UNE BOURSE DE 500 \$

L'augmentation du goût de la vie

CATÉGORIE

Avenir Projet engagé

ÉCOLE

École secondaire Hélène-de-Champlain
Commission scolaire Marie-Victorin

ENGAGEMENT

Des étudiants engagés à redistribuer le fruit de leurs efforts à des familles défavorisées

LA PRESSE



Télé-Québec

Desjardins

L'ŒUVRE LÉGER
Pour la dignité humaine
au Québec et dans le monde

Bell

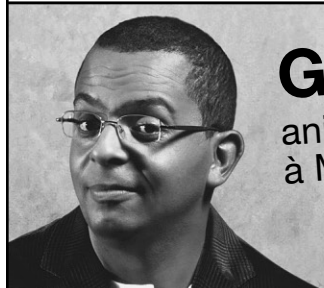
THE J.W. MCCONNELL
FAMILY FOUNDATION
LA FONDATION DE LA
FAMILLE J.W. MCCONNELL

En montant de toute pièce le projet parascolaire L'augmentation du goût de la vie, la coopérative Les mains de Champlain, administrée entièrement par des élèves, a produit un impact majeur dans sa communauté. Avec une superficie de 6 000 pieds carrés, le potager est devenu non seulement le terrain d'apprentissage de jeunes étudiants, mais aussi un lieu de rencontres intergénérationnelles. En effet, le potager représente une sorte d'oasis de détente pour les gens du quartier qui s'y retrouvent volontairement pour donner un coup de main aux étudiants et même partager leur savoir en matière d'horticulture.

«Notre coopérative souhaitait s'ouvrir à une cause sociale tout en trouvant un projet rassembleur pour notre école. En mettant sur pied le potager, en collaboration avec la commission scolaire, la Ville de Longueuil et l'organisme L'entraide chez nous, qui redistribue les légumes aux familles, les jeunes ont découvert les bienfaits du bénévolat et ont créé une synergie qui fait en sorte qu'ils sont présents à l'école et qu'ils se mobilisent pour une bonne cause», relate l'un des enseignants responsables du projet, Daniel Lefebvre.

« Les jeunes ont découvert les bienfaits du bénévolat et ont créé une synergie qui fait en sorte qu'ils sont présents à l'école et qu'ils se mobilisent pour une bonne cause. »

Dans cette école à vocation régionale, accueillant des jeunes aux prises avec des troubles de comportement et d'apprentissage, il était fréquent d'atteindre des taux d'absentéisme quotidien de 50 %. Depuis le démarrage du projet, le taux d'absentéisme journalier a considérablement baissé, se situant maintenant à un peu plus de 10 %. Puis, comme on y enseigne l'horticulture, la menuiserie et la cuisine, ce sont tous les élèves de l'école qui contribuent au développement du potager. Ainsi, certains étudiants gèrent tout du début à la fin soit, du semis au compost, en passant par la préparation des plants, la mise en terre, l'entretien puis la récolte. Ceux en menuiserie ont conçu et aménagé un plan d'eau ainsi que du mobilier urbain



Gregory Charles
animera le gala **FORCES AVENIR** au secondaire
à Montréal le 11 juin 2010.

Partagez votre engagement!
Inscrivez-vous au
www.forcesavenir.qc.ca

14 500 \$
en bourses

Prix L'ŒUVRE LÉGER :
stage international

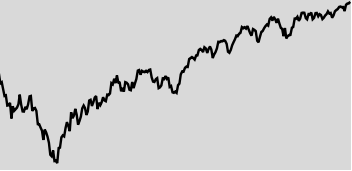


LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

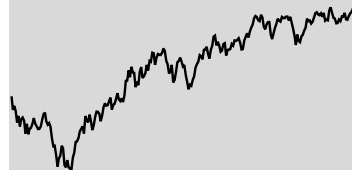
S&P 500 > 12 mois



FERMETURE 1141,69
VAR. 1J 0,40% | 1 AN +25,92%
52 SEM. HAUT 1142,46 | BAS 666,79

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE 11 887,51
VAR. 1J -0,48% | 1 AN +30,33%
52 SEM. HAUT 11 971,62 | BAS 7 479,96

DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1J (pts)	(%)
Brazil Bovespa (Brésil)	70 451,12	-278,22	-0,39
CAC 40 (France)	4 024,80	7,13	0,18
DAX (Allemagne)	6 019,36	-14,97	-0,25
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 617,88	0,53	0,02
FTSE 100 (Angleterre)	5 526,72	-3,32	-0,06
Hang Seng (Hong Kong)	22 269,45	-147,22	-0,66
Mexico Bolsa (Mexique)	33 064,57	234,41	0,71
NITSE MIB (Italie)	23 709,01	86,72	0,37
NIKKEI 225 (Japon)	10 681,66	-49,79	-0,46
S&P/ASX 200 (Australie)	4 899,40	-23,00	-0,45
Shanghai (Chine)	3 192,78	-61,44	-1,89
Swiss Market (Suisse)	6 555,36	-4,05	-0,06

PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM. (\$)	VAR. (%)
HORIZONS BETAP (HND)	15 428 679	4,49	3,46
URANIUM ONE IN (UUU)	14 319 316	3,39	11,88
NEW GOLD (NGD)	12 188 318	4,55	13,18
ISHARES CDN S& (XIU)	10 946 415	17,53	-0,62
BOMBARDIER/B (BBD.B)	10 615 199	5,05	1,20
HORIZONS BETA/ (HNU)	8 897 362	12,72	-3,78
BERENS ENERGY (BEN)	6 906 405	2,69	0,37
WESTERN COAL (WVN)	6 613 007	4,13	-0,72
LUNDIN MINING (LUN)	5 828 919	4,82	1,69
MANULIFE FINAN (MFC)	4 623 207	20,79	-1,05
IAMGOLD (IMG)	3 687 319	16,44	-1,26
HORIZONS BETAP (HOU)	3 660 973	10,05	-1,28
MERCATOR MINERA (ML)	3 595 519	2,94	0,69
GENOVUS ENER. (CVE)	3 464 205	26,87	-0,48
BCE (BCE)	3 237 022	27,80	-2,59
CONS. THOMSPSO (CLM)	3 218 845	7,94	7,01

TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM. (\$)	VAR. (%)
BOLIDEN AB (BLS)	2 499	14,99	15,04
PEREGRINE DIAM (PGD)	678 024	2,26	14,72
ALTER NRG (NRG)	131 050	2,63	13,36
NEW GOLD (NGD)	12 188 318	4,55	13,18
URANIUM ONE IN (UUU)	14 319 316	3,39	11,88

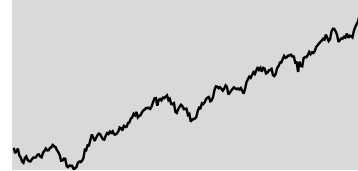
TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM. (\$)	VAR. (%)
FIRST CAPITA (FCR.WA)	3 276	3,51	-10,00
INTELLIPHARMA. (I)	6 329	2,30	-9,80
CHESSWOOD IN (CHW.U)	3 200	3,99	-9,11
JINSHAN GOLD (JIN)	1 100 207	3,09	-7,76
BANRO (BAA)	2 394 767	2,13	-7,39

TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM. (\$)	VAR. (%)
CANADIAN NAT.R (CNDQ)	1 231 731	74,48	-1,72
FIRST QUANTUM (FQM)	347 752	86,55	-1,58
FAIRFAX FINANC (FFH)	23 267	402,27	-1,53
DOMTAR CANADA (UFX)	2 114	58,30	-1,30
BAN. NATIONAL (NA)	824 095	58,91	-1,09

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE 1 591,53
VAR. 1J 0,82% | 1 AN +79,16%
52 SEM. HAUT 1 591,99 | BAS 809,03

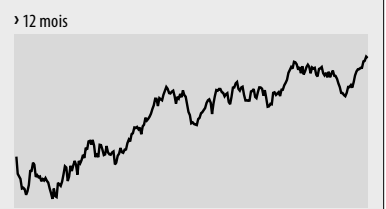
PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM. (\$)	VAR. (%)
FIRST LITHIUM (MCT)	8 796 329	0,17	61,91
CASH MINERALS (CHX)	6 150 693	0,05	28,57
LARGO RESOURCE (LGO)	5 861 131	0,25	16,28
ACTIVE CONTROL (ACT)	5 123 058	0,07	18,18
ALANGE ENERGY (ALE)	5 107 466	0,71	4,41
FALCON OIL & GA (FO)	4 748 650	0,22	10,00
ATIKWA RES. (ATK)	4 566 096	0,13	23,81
EXILE RES. (ERI)	4 498 800	0,18	44,00
AVION GOLD (AVR)	4 346 176	0,71	1,43
EAST ASIA MINE (EAS)	3 793 851	4,05	-1,46

CONSULTEZ les cotes boursières en tout temps sur lapresseaffaires.com

PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme



82,66 \$US

Variation 1 JOUR -0,52 \$US

Variation 1 SEM. +4,26 %

Variation 1 AN +93,90 %

FONDS INDICIELS

	FERM.	1J (\$)	1J (%)	TAN (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	18,15	-0,67	-3,56	25,78
S&P/TSX 60 (XIU)	17,53	-0,11	-0,62	26,39
S&P/TSX fin. (XFN)	21,87	-0,13	-0,59	30,80
S&P/TSX éner. (XEG)	19,09	-0,17	-0,88	33,50
S&P/TSX or (XGO)	21,72	-0,09	-0,41	29,67
Oblig. c. terme (XSB)	29,13	0,02	0,07	0,97
Oblig. l. terme (XSB)	29,17	0,02	0,07	1,18
S&P 500 (XSP)	13,18	0,03	0,23	23,06

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	BAS	DIV. ANN.
MATÉRIAUX	3 228,68 pts	0,12		6,90			
▲ Cascades (CAS)	9,63	0,19	2,01	4 077	7,72	9,78	1,70
▲ Potash (POT)	129,29	2,06	1,62	13 134	13,03	135,00	82,17
▲ Teck Cominco (TCK.B)	40,59	0,12	0,30	23 276	10,24	40,88	3,35
▲ Goldcorp (G)	43,21	-0,17	-0,39	15 462	4,50	48,37	29,08
▼ Osisko (OSK)	8,55	-0,10	-1,16	20 233	1,06	9,24	2,66
▼ Barrick (ABX)	42,64	-0,54	-1,25	24 197	2,85	50,53	32,69
▼ Semafo (SMF)	4,64	-0,07	-1,49	9 447	4,74	5,03	1,29
▼ Tembec (TMB)	1,10	-0,02	-1,79	838	-14,06	1,49	0,50
▼ Canam (CAM)	7,00	-0,15	-2,10	4 207	-1,82	7,93	4,54
▼ Domtar (UFX)	58,30	-1,30	-2,18	21	-1,10	61,88	8,04
CONSOMMATION COURANTE	1 532,78 pts	-0,02		-0,84			
▲ Lassonde (LAS.A)	51,69	1,68	3,36	10	-2,45	58,75	32,50
▲ Couche-Tard (ATD.B)	20,49	0,34	1,69	4 689	-1,59	22,24	11,86
▲ Loblaw (L)	33,64	0,18	0,54	2 812	-0,71	37,57	28,83
▲ Shoppers Drug Mart (SC)	44,45	0,01	0,02	8 303	-2,11	50,00	41,40
▲ Metro (MRU.A)	39,23	-0,01	-0,03	2 000	0,03	40,00	33,02
▲ Saputo (SAP)	30,12	-0,01	-0,03	2 907	-2,05	31,10	18,38
▲ Weston (George) (WN)	67,93	-0,08	-0,12	3 062	1,51	68,53	52,75
▲ Molson (TPX.B)	46,30	-0,25	-0,54	250	-2,53	54,39	40,25
▲ Jean Coutu (PJC.A)	9,73	-0,06	-0,61	2 666	0,21	10,94	6,93
CONSOMMATION AUTRE	908,95 pts	-0,13		1,11			
▲ BMTC (GBT.A)	32,90	1,12	3,52	78	9,67	32,90	18,00
▲ Shaw (SJR.B)	20,79	0,32	1,56	12 327	-4,06	22,02	17,37
▲ Astral Media (ACM.A)	34,60	0,50	1,47	647	4,00	34,92	22,11
▲ Magna (MG.A)	60,60	0,58	0,97	2 789	13,78	63,31	25,44
▲ TVA (TVA.B)	13,50	0,13	0,97	28	1,12	14,75	5,00
▲ Reitmans (RET.A)	16,58	0,09	0,55	585	-1,01	17,63	8,96
▲ Quebecor (QBR.B)	27,39	0,04	0,15	352	0,62	29,34	14,81
▲ Uni-Select (UNS)	30,50	0,01	0,03	34	-1,26	31,21	20,45
▲ Le Château (CTU.A)	14,00	0,00	0,00	35	2,56	14,24	6,60
▲ Canadian Tire-A (CTC.A)	57,67	-0,07	-0,12	1 447	0,30	60,75	38,12
▲ Dorel (DII.B)	32,52	-0,20	-0,61	176	-0,06	35,00	15,00
▲ Pages Jaunes (YLO.U)	5,56	-0,04	-0,71	18 271	3,35	6,90	4,68
▲ Thomson Reuters (TRI)	34,21	-0,30	-0,87	11 900	0,77	38,88	27,57
▲ Cogeco Câble (CCA)	34,50	-0,48	-1,37	293	-1,43	36,11	26,40
▲ Roma (RON)	15,69	-0,25	-1,57	867	1,55	16,25	10,16
▲ Gildan (GIL)	24,52	-0,48	-1,92	3 603	-4,59	26,61	7,35
TECHNOLOGIES	250,70 pts	-0,21		-3,77			
▲ Research In Motion (RIM)	67,55	-0,15	-0,22	11 660	-4,90	95,00	45,56
▲ Open Text (OTC)	42,20	-0,11	-0,26	318	-1,19	44,60	35,00
▲ CGI (GIB.A)	14,56	-0,09	-0,61	5 269	2,25	14,78	8,64
▲ Exfo (EXF)	4,44	-0,20	-4,31	279	10,17	5,21	3,09
INDUSTRIELLES	1 132,85 pts	-0,31		-0,10			
▲ ACE Aviation (ACE.A)	6,21	0,31	5,25	72	5,25	8,99	4,22
▲ Transat (TRZ.B)	22,50	0,96	4,46	836	6,64	23,06	6,51
▲ Garda (GW)	11,38	0,18	1,61	1 217	11,24	11,80	1,00
▲ Bombardier (BBD.B)	5,05	0,06	1,20	106 152	5,21	5,35	2,22
▲ Genivar (GNV.U)	27,00	0,26	0,97	298	-0,18	27,74	19,18
▲ Quinc. Richelieu (RCH)	22,40	0,10	0,45	116	-0,44	22,99	13,86
▲ Stella-Jones (SJ)	26,50	0,05	0,19	50	2,91	26,75	12,50
▲ Canadian Pacific (CP)	56,12	-0,02	-0,04	3 734	-1,18	58,17	32,36
▲ CAE (CAE)	8,79	-0,01	-0,11	9 020	0,23	9,48	6,05
▲ Laperr. & Verreault (GLV.A)	8,70	-0,02	-0,23	86	-3,12	9,88	5,26
▲ Canadian National (CNR)	56,88	-0,43	-0,75	5 513	-0,80	59,14	37,85
▲ Velan (VLN)	15,16	-0,14	-0,92	0	-0,59	15,75	10,20
▲ Transforce (TFI)	8,41	-0,09	-1,06	518	0,12	8,89	2,78
▲ Transcontinental (TCL.A)	13,19	-0,16	-1,20	1 387	2,09	14,12	5,42
▲ SNC-Lavalin (SNV)	51,69	-0,79	-1,51	3 265	-4,26	54,89	26,35
FINANCE	1 552,03 pts	-0,57		-1,05			
▲ Riocan Reit (REI.U)	19,29	0,16	0,84	9 219	-2,82	20,05	11,23
▲ Brookfield Asset (BAM.A)	23,30	0,16	0,69	4 675	-0,38	25,95	14,48
▲ Intact Financial (IFC)	37,40	0,06	0,16	1 996	0,67	37,89	26,17
▲ Banque Royale (RY)	55,39	0,05	0,09	22 294	-1,79	58,66	25,52
▲ Sun Life (SLF)	32,45	-0,04	-0,12	10 335	7,27	38,50	14,97
▲ Banque CIBC (CM)	66,85	-0,14	-0,21	11 628	-1,91	71,48	36,51
▲ Banque Laurentienne (LB)	41,73	-0,13	-0,31	10 600	-2,39	44,00	23,90
▲ Ind. Alliance (IAG)	32,55	-0,16	-0,49	553	1,09	33,00	13,75
▲ Banque TD (TD)	63,81	-0,56	-0,87	20 732	-3,26	70,00	32,37
▲ Banque de Montréal (BMO)	54,08	-0,51	-0,93	17 586	-3,17	56,24	24,05
▲ IGM Financial (IGM)	42,33	-0,42	-0,98	1 368			

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

DENRÉES			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Blé (\$US/boisseau)	5,58	-1,67	-9,05
Cacao (\$US/livre)	1,50	0,52	27,47
Café (\$US/livre)	1,42	0,21	24,26
Mais (\$US/boisseau)	4,18	-1,01	0,24
Soya (\$US/boisseau)	10,18	-3,12	2,80
Sucre (\$US/livre)	0,28	-1,44	133,72

ÉNERGIE			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Essence (\$US/gallon)	2,14	0,02	98,53
Gaz naturel (\$US/gigagoule)	5,83	-2,98	-0,72
Mazout (\$US/gallon)	2,19	-0,79	41,65

Source: New York Mercantile Exchange (NYMEX)

MÉTAUX			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 J	1 AN
Aluminium (\$US/livre)	1,05	0,17	46,48
Argent (\$US/once)	18,33	0,94	65,46
Cuivre (\$US/livre)	3,44	0,09	123,98
Étain (\$US/livre)	8,02	1,03	48,26
Nickel (\$US/livre)	8,50	-1,08	49,82
Palladium (\$US/once)	427,50	0,07	113,16
Platine (\$US/once)	1 553,00	0,05	57,65
Plomb (\$US/once)	1,18	0,35	120,14
Zinc (\$US/livre)	1,20	0,63	104,46

Source: London Metal Exchange

LES OBLIGATIONS					
	COUPON	ÉCHÉANCE	PRIX	REND.	VAR.
LE GOUVERNEMENT DU CANADA					
Canada	9,50	01-06-10	103,61	0,18	-0,08
Canada	9,00	01-03-11	109,04	0,96	-0,07
Canada	6,00	01-06-11	106,88	0,99	-0,04
Canada	10,25	15-03-14	130,29	2,54	-0,06
Canada	9,75	01-06-21	153,97	3,84	-0,24
Canada	8,00	01-06-23	140,92	4,01	0,02
Canada	8,00	01-06-27	146,28	4,21	-0,06
Canada	5,75	01-06-29	119,87	4,23	-0,05
LES PROVINCES					
Hydro Québec	11,00	15-08-20	154,20	4,50	-0,42
Manitoba	7,75	22-12-25	131,32	4,89	0,05
New Brunswick	6,00	27-12-17	113,74	3,96	-0,08
Newfoundland	6,15	17-04-28	113,92	4,97	0,05
Nova Scotia	6,60	01-06-27	118,50	4,99	0,05
Ontario	6,25	25-08-28	115,16	4,98	0,05
Ontario Hydro	7,45	31-03-13	115,60	2,38	0,00
Ontario Hydro	8,50	26-05-25	138,33	4,91	0,05
Ontario Hydro	8,25	22-06-26	137,03	4,93	0,05
PEI	8,50	27-10-15	126,45	3,42	-0,11
Québec	6,00	01-10-29	112,74	4,97	0,01
LES CORPORATIONS					
Bell Canada	7,00	24-09-27	104,10	6,60	-0,05
Bombardier	7,35	22-12-26	93,50	8,05	0,00
Cons Gas	6,10	19-05-28	105,69	5,59	-0,04
Gtaa	6,45	03-12-27	108,26	5,70	-0,06
Investors Gr	6,65	13-12-27	102,92	6,37	-0,05
Wtcoast Éne	6,75	15-12-27	109,02	5,92	-0,05

TAUX D'INTÉRÊT			
	FERMETURE	RENDEMENT	
		SEM.	ANNÉE
CANADA			
Taux d'escompte	0,50	0,00	-1,25
Taux préférentiel	2,25	0,00	-1,25
Fonds à un jour	0,25	0,00	-1,25
Bons du Trésor (3 mois)	0,19	0,00	-0,68
Obligations (2 ans)	1,39	-0,05	0,24
Obligations (10 ans)	3,63	0,02	0,70
ÉTATS-UNIS			
Taux d'escompte	0,50	0,00	0,00
Taux préférentiel	3,25	0,00	0,00
Fed funds	0,25	0,00	0,00
Bons du trésor (3 mois)	0,04	0,00	-0,05
Obligations (2 ans)	1,02	-0,11	0,21
Obligations (10 ans)	3,83	-0,01	1,33
OR			
New York			
	1 133,70 \$US		
Variation 1 JOUR		-2,80 \$US	
Variation 1 SEM.		+3,77 \$US	
Variation 1 AN		+34,69 \$US	

DOLLAR CANADIEN			
EN CENTS US > 12 mois			
EN EURO > 12 mois			
	96,62 ¢US	0,6750 €	
VARIATION	-0,23 ¢	+0,0028 €	
SOMME REQUISE POUR ACHETER			
Un dollar US	103,50 ¢	1,4815 \$	
LES DEVICES DANS LE MONDE			
Afrique du Sud	1 \$ vaut 7,17 rands	Japon	1 \$ vaut 90,14 yens
Australie	1 \$ vaut 1,05 dollar	Liban	1 \$ vaut 1 544,52 livres
Bésil	1 \$ vaut 1,69 real	Mexique	1 \$ vaut 12,36 pesos
Chine	1 \$ vaut 6,60 renminbis	Norvège	1 \$ vaut 5,52 couronnes
Grande-Bretagne	1 \$ vaut 0,61 livre	Nouvelle-Zélande	1 \$ vaut 1,32 dollar
Hong-Kong	1 \$ vaut 7,50 dollars	Russie	1 \$ vaut 28,78 roubles
Inde	1 \$ vaut 44,16 roupies	Suède	1 \$ vaut 6,88 couronnes
Israël	1 \$ vaut 3,59 n.shekels	Suisse	1 \$ vaut 1,00 franc

Les Bourses attendent les données sur l'emploi

AGENCE FRANCE-PRESSE ET LA PRESSE CANADIENNE

REVUE BOURSIÈRE

NEW YORK — Les Bourses de New York et Toronto ont joué de prudence hier, au terme de séances incisées à la veille de la diffusion des statistiques mensuelles de l'emploi aux États-Unis comme au Canada.

Sur Wall Street, le Dow Jones s'est hissé de 0,31 %, mais le NASDAQ a perdu 0,05 %.

C'est la troisième séance d'affilée que les deux principaux indices de Wall Street finissent dans des directions opposées.

Selon les chiffres définitifs de clôture, le Dow Jones Industrial Average est monté de 33,18 points, à 10 606,86 points, arra-

chant ainsi un nouveau plus haut niveau depuis début octobre 2008. Le NASDAQ, à dominante technologique, a reculé de 1,04 point, à 2 300,05 points.

L'indice élargi Standard & Poor's 500 a progressé de 0,40 % (4,55 points), à 1 141,69 points.

«Le marché a du mal à se trouver une direction», a dit Andrew Fitzpatrick, de Hindsdale Associates, pour qui les investisseurs sont «tournés vers les chiffres de l'emploi».

À la veille de leur publication, les investisseurs n'ont pas semblé rassurés par les chiffres des nouvelles inscriptions au chômage aux États-Unis la semaine dernière. Elles ont augmenté légèrement, mais beaucoup moins que prévu.

Sur le front de la consommation, les chiffres de ventes

de magasins pour le mois de décembre sont ressortis dans l'ensemble meilleurs que prévu, ce qui «a alimenté les espoirs d'amélioration de la situation économique», a souligné Scott Marcouiller, de Wells Fargo Advisors.

À la veille de leur publication, les investisseurs n'ont pas semblé rassurés par les chiffres des nouvelles inscriptions au chômage aux États-Unis la semaine dernière.

«Le marché est inerte, c'est assez inhabituel pour la première semaine de l'année. Il ne se passe rien, le volume d'échanges ne pourrait pas être plus faible», a observé Mace Blicksilver, de Marblehead Asset Management. «Ce n'est pas vraiment surpre-

nant: les actions se situent à des niveaux élevés, personne ne veut en acheter, mais personne ne veut vendre non plus.»

Les valeurs énergétiques ont pesé sur les indices alors que les cours du pétrole baissaient, après 10 séances de hausse. Le pétro-

lier ExxonMobil a abandonné 0,31 % et Chevron, 0,38 %.

Le secteur financier a en revanche profité de la progression de Bank of America (+3,29 %, à 16,93 \$US), après des commentaires positifs des analystes de Credit Suisse. L'indice

S&P des valeurs bancaires a gagné 3,94 %.

Au chapitre des recommandations, le conglomérat General Electric (+5,18 %, à 16,25 \$US) a affiché la plus forte hausse du Dow Jones après que JP Morgan ait relevé son objectif de cours pour le titre, tandis qu'Alcoa (-2,12 %, à 16,61 \$US) a pâti d'un abaissement par Citigroup.

La Bourse de Toronto a mis fin à sa séquence de cinq séances positives de suite, hier. L'indice composé S&P/TSX a reculé de 57,03 points pour clôturer à 11 887,51 points, tiré à la baisse surtout par les titres des télécommunications et de l'énergie.

Le dollar canadien a perdu 0,23 cent US, à 96,62 cents US.

Le secteur des télécommunications a lâché un pour cent, l'action de BCE cédant 74 cents, à 27,80 \$.

Le patron de GM dit «espérer» un profit en 2010

BLOOMBERG ET LA PRESSE CANADIENNE

Ed Whitacre, président et PDG de General Motors (GM), a dit hier «espérer» obtenir un profit en 2010, atténuant ainsi sa prédiction de la veille voulant que le premier constructeur d'automobiles aux États-Unis mette fin cette année à cinq pertes annuelles consécutives.

C'est en 2004 que GM a dégagé des bénéfices annuels pour la dernière fois et la société a subi des pertes de 88 milliardsUS entre 2005 et le premier trimestre de l'an dernier.

Le retour à la rentabilité dépend de la croissance économique et de l'augmentation des ventes, a déclaré hier M. Whitacre à la suite d'un événement à Brownstown Township, au Michigan, où une usine de GM fabrique les batteries destinées à la voiture électrique Chevrolet Volt.

Mercredi, des reporters à Detroit avaient demandé à M. Whitacre si GM serait rentable cette année et il avait répondu: «Ma prédiction, c'est que nous serons rentables.» Il a ajouté qu'il s'attendait à ce que l'entreprise fasse état d'un «bilan net positif».

Fritz Henderson, ancien PDG de GM, avait pour sa part prévu un flux positif de trésorerie cette année et un profit en 2011.

«Je crois qu'il tente tout simplement de générer de l'intérêt



PHOTO PAUL SANCYA, ARCHIVES ASSOCIATED PRESS

C'est en 2004 que GM a dégagé des bénéfices annuels pour la dernière fois et la société a subi des pertes de 88 milliardsUS entre 2005 et le premier trimestre de l'an dernier.

pour GM tout en préparant le terrain pour un placement initial», soutient Stephen Spivey, analyste de Frost & Sullivan Inc., à San Antonio, au Texas. «Si la société réussit à dégager un modeste profit ou même à atteindre le seuil de rentabilité, ajoute-t-il, ce sera un progrès.»

M. Whitacre a indiqué que les priorités de GM sont de retrouver le chemin de la ren-

tabilité et de rembourser les prêts consentis par les gouvernements. GM prévoit effectuer un placement initial pas avant la fin de 2010, a répété M. Whitacre.

Le principal actionnaire de GM est le gouvernement américain, qui possède 61 % de l'entreprise. D'autres participations sont détenues par la fiducie de retraite du syndicat United Auto Workers,

les gouvernements du Canada et de l'Ontario, et ce qui reste du prédécesseur de GM en faillite, qui porte le nom de Motors Liquidation Co.

Prévisions optimistes

Le PDG de GM n'est pas le seul à espérer de meilleurs jours pour son industrie. Des cadres dirigeants du secteur mondial de l'automobile interrogés par la firme KPMG s'at-

tendent à ce que la rentabilité de l'industrie demeure un défi de taille cette année, mais prévoient un retour à la stabilité et à la croissance, et une augmentation des investissements au cours des cinq prochaines années.

Selon ces cadres – au nombre de 200 – employés au sein de constructeurs et de fournisseurs de véhicules de 22 pays et interrogés entre la fin septembre et le début de novembre 2009, la surcapacité à l'échelle mondiale demeure un problème. Ils estiment qu'il s'agit là d'une des principales raisons pour lesquelles la reconstruction de l'industrie se poursuivra et le nombre des fusions et acquisitions augmentera.

Ainsi, selon le sondage de KPMG, près de 9 dirigeants sur 10 se préoccupent toujours de la surcapacité, qui se situerait entre 11 et 20 % aux États-Unis, selon environ un tiers d'entre eux, et entre 21 et 30 %, selon un autre tiers. Ces proportions sont semblables en Europe de l'Ouest et au Japon, où la surcapacité inquiète respectivement près de 81 % et de 75 % des participants.

Par ailleurs, même si seulement 7 % des dirigeants estiment que la surcapacité est actuellement un problème sérieux en Chine, 33 % croient qu'elle le deviendra d'ici de trois à cinq ans, et 31 %, d'ici de six à dix ans.

Geithner a ordonné à AIG de tenir secrets des milliards versés à Goldman Sachs

ASSOCIATED PRESS

WASHINGTON — Des ententes controversées qui ont vu des milliards de dollars être versés à la banque d'affaires Goldman Sachs et à d'autres institutions ont été camouflées sur ordre de la Réserve fédérale de New York – qui était alors dirigée par l'actuel secrétaire américain du Trésor, Timothy Geithner.

Des courriels qui ont circulé entre les avocats de la Fed de New York et le géant de l'assurance American International Group (AIG) – qui a lui-même reçu une généreuse aide d'urgence de la part de Washington – démontrent que AIG souhaitait révéler des détails concernant des paiements faits à des banques, dont Goldman et Deutsche

Bank, relativement à l'annulation de certaines transactions.

Mais les avocats de la Fed de New York, qui a orchestré le sauvetage de AIG conjointement avec le département du Trésor de l'administration Bush, ont demandé à AIG de retirer cette information d'une ébauche de document.

Un rapport publié par un organisme de surveillance

affirme que M. Geithner et la Fed de New York ont mal géré le sauvetage de AIG, et qu'ils ont potentiellement versé des milliards de dollars en trop à des banques qui ont depuis recommencé à verser des primes faramineuses à leurs dirigeants.

La Fed de New York répond que les responsables cherchaient à contenir la pire

crise financière des dernières décennies. Avoir versé moins d'argent aux banques tout en partageant plus d'information, affirme-t-elle, aurait pu aggraver la situation.

Des politiciens des deux principaux partis aux États-Unis dénoncent eux aussi la gestion du sauvetage de AIG par M. Geithner et la Fed de New York. Ils accusent M. Geithner d'avoir été trop doux envers les banques de Wall Street qui l'ont aidé à être élu à la tête de la Fed de New York et d'avoir été trop empressé à voler à leur secours.

L'existence des courriels controversés a d'abord été rapportée par l'agence Bloomberg.

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

LES PETITES ANNONCES



HEURES DE TOMBÉE

MARDI AU SAMEDI 17H, LA VEILLE DE LA PARUTION
DIMANCHE ET LUNDI 17H, LE VENDREDI PRÉCÉDENT
ANNONCES ENCADRÉES 48H, AVANT LA PARUTION

ABONNEMENTS 514-285-6911 1 800 361-7453

COMMENT NOUS JOINDRE

HEURES D'OUVERTURE: Lundi au vendredi, de 8 h à 17 h
PAR TÉLÉPHONE 514-987-8363
SANS FRAIS 1 866 987-8363
PAR TÉLÉC. 514-848-6287
ADRESSE POSTALE Les Petites annonces, 7 rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
AU COMPTOIR lundi au vendredi, de 8 h 30 à 17 h
petitesannonces@lapresse.ca

À VENDRE À LOUER IMMOBILIER

100 VISITES LIBRES

BROSSARD 6295, boul. Chevrier # 8 dimanche 10 janv. 14 à 16 h
Superbe condo sur 2 étages, de 1193 pi. pos. communes à aire ouverte, très ensoleillé, mezz., 2+1 c. à r., unité de coin. Idéal pour jeunes prof.
Gaston Crevier 514-241-6151 R/Max

101 ÎLE DE MONTRÉAL

OUTREMONT, duplex jumelé rez-de-chaussée, condo indivis, 5 cac, boiserie, sous-sol, jardin, stationnement, près UQM, HEC, écoles, collèges, métro.
Prix: 459 000 \$. Aurèle Lacroix RYL Dynastie 514 984-5001

113 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC

FORT LAUDERDALE, Twin Lakes, URGENT, 55005 US. Offre considérable. Roulotte meublée, 35 pi., galerie, Florida room, piscine, tout inclus jusqu'en nov. 2010, disp. avril 2010.
418-661-7076, 954-321-3397.

120 PROPRIÉTÉS DEMANDÉES

ROSEMONT, 2 grands 4 1/2 tout rénové, disp. imm. Rue Marquette entre St-Zotique et Beau-bien, 600 \$ + demi-s/col et 850 \$/2e étage. 514-729-7222.
ROSEMONT, 6 1/2, 3 ch., 2 s. de triplex pl. bois, les entrées, libre, 980 \$, 514-729-0505.

122 TERRAINS RÉSIDENTIELS

ST-DONAT, lac Archambault, navigable, élect. 43 000 \$, 59 500 \$, René 450-660-1355
TERRAINS Bord de l'eau, rivière, St-Michel, 2000 pi. Grand Plage, prêts à construire
819-371-4430 / 819-539-4317

131 ÎLE DE MONTRÉAL

AHUNTSIC, 5 1/2, 950 \$ non chauffé, haut duplex, très très tranquille, 3287 rue de Peimur coin Chabanel O. 514-381-0476
AHUNTSIC, grand 5 1/2, r.-de-ch., chauffage élect., garage double, cour clôturée, déniv. électr., libre. 1350 \$, 514-928-3246

AU VILLAGE OLYMPIQUE

VISITE LIBRE SAM. DIM. 13H - 16H 3 1/2 à partir de 919 \$, 4 1/2 1019 \$ + PROMOTIONS D'HIVER.
C.D.N., 4830 Queen Mary, 3 1/2, 4 1/2, conciergerie, Buanderie, Poêle/frigo, Poss. 1 mois gratuit. 514-731-8327, 514-835-2847

132 CENTRE-VILLE

3 1/2 meublé ou non, 900 pi. garage, disp., sécuritaire, portier 24h, cour + stat. Cachet +, 2300\$/mois, 514-880-1275.
5 à 7 chambres pour un groupe de locataires, 2000\$, chauffé, électros, 514-969-2991

133 RIVE-NORD

À LAVAL, rue Fleetwood, 3 1/2, 4 1/2, 5 1/2, neuf, spacieux, occ. immédiate possible, conciergerie, asc., gar. 3p., rangement, 450-933-1240.
LONGUEUIL, grand condo 4 1/2, Estuaire, 2 ch., stat. int., accès direct métro. 1250\$ 514-804-9035

136 RIVE-SUD

LONGUEUIL, grand condo 4 1/2, Estuaire, 2 ch., stat. int., accès direct métro. 1250\$ 514-804-9035
LONGUEUIL (Vieux) grand 6 1/2, r.-de-ch. 1325\$, garage, patio, balcon, 1er lev., 450-679-8200.
ST-LAMBERT, 5 électros 2 cac, 1 stat int., foyer gaz/impeccable. Libre 1er fév. Non fumeur. Bail long terme. 1300\$. 450-550-1879

131 ÎLE DE MONTRÉAL

MTL-NORD, 5 1/2, très propre, 650\$ pas chauffé. Libre 1er mai. 514-322-8071 sur rendez-vous.
MTL-OUEST, Borden, 1 1/2, 3 1/2 rénos, chauffées, eau chaude, poêle/frigo, libre. 500\$ et +, 514-486-3583, 233-6001.

147 CHALETS

A 100 KM MTL, ENTRELACS, 2 ch., rénové, équipé, boisé, intime, saison, 514-895-3400.
À MONT TREMBLANT, bord lac, 3 ch., 819-688-3347 350 \$ et +/sem. www.chaletsjfb.ca
A SAINTE-ADÈLE, près ski, luxueux 3 ch., fin de sem., mois, année, 514-592-1776.

148 CHAMBRES PENSIONS

ANGRIGNON, non-fumeur, pas d'animaux, entrée et toilette privées, meublée, 438-888-5239
LAVAL - LONGUEUIL Condo-hôtel, 4 1/2 équipés. Au mois. 514-952-0087

156 APPARTEMENTS MEUBLÉS À LOUER

AHUNTSIC / ROSEMONT, 3 1/2, 800\$, 850\$, 4 1/2 975\$, 1100\$ chauffé, tout incl. 514-346-7700
Carré St-Louis, Av. Laval App. meublés; court / long terme www.maisonreanu.com 514-282-7797

159 GARDERIES GARDIENNAGE

AIDE FAMILIALE étrangère disponible. 514-239-1287 www.djp-services.com
ACHAT ANTIQUE: cristal, meubles, tableaux, bijoux, ERNEST: 514-817-5536

212 ANTIQUITÉS OEUVRES D'ART BIJOUX

Librairie Bonheur d'Occasion Achat à domicile au meilleur prix. Pignon sur rue: 1200 \$/Rochefort-Mt-Royal. 514-914-2142.
BEAU bébé Bichon Maltais. MIGNON bébé Yorkshire 450-434-5638

238 VENTE DE GARAGE DE CHARITÉ

BAZAR, antiquités, meubles, maille, collection, bijoux. Salle des Aînés, nouvelle adresse: 1390, Bourgoigne, Chambly Sam. 9 janvier des 8h
ENCÉINTES (hauts-parleur) KES série IQ-7, noir, vauteur net 1200\$ pour 500\$, 514-880-0262

240 MARCHÉ AUX PUCES

PIANO STEINWAY modèle D, grand piano de concert # 557, 2001, joué seulement par un pianiste de concert et moi-même depuis 2005. Accordé toutes les deux semaines, humidité constante à 40%, d'un bout de l'année à l'autre. Pour voir et entendre ce piano aller à google et tapez philippetsyzeur Prix: 75 000 \$, 514-894-4266

306 SANTÉ SERVICES COMMUNAUTAIRES

SECRÉTAIRE DENTAIRE (avec ou sans exp.) et HYGIÉNISTE DENTAIRE Pour une clinique de Montréal. Joignez-vous à notre équipe dynamique. Temps plein, pas de soir min de sem. Avantages sociaux et salaire compétitifs. 514-769-3939 Fax: 514-769-6158 info@drmechanic.com

308 GARDERIES

À BOUCHERVILLE Éducateur(trice) diplômé(e) reconnu par le M.F.E. Contacter France 450-449-4991
É D U C A T E U R (T R I C E) qualifié(e) et CUSINIER(ÈRE) pour garderie Sherbrooke Est. Tél.: 514-823-7848

310 BUREAUX

NOTAIRES à D.D.O. cherchent secrétaire bilingue. Contactez Catherine à noteraius.net Fax: 514-620-0177
SECRÉTAIRE COMPTABLE 35h/sem. Min. d'exp. requise, suite Microsoft, Belle ambiance, St-Bruno. 450-653-9033.

160 PROPRIÉTÉS À REVENUS

VERDUN, 3 X 5 1/2, évaluation municipale 295 000 \$, THIERRY LATREILLE L'Expert immobilier crrr 514-348-5772
WWW.CLUBIMMOBILIER.CA Soirée mensuelle 12 janv. 19 h 30. 420, Sherbrooke O.

170 COMMERCES

QUALINET Une entreprise à succès, franchise en nettoyage après sinistre. Territoires disponibles: Mont-Tremblant, Mont-Laurier, Sorel, Drummondville, Lac Mégantic, Elton Pearson 1-888-715-9911 www.qualinet.ca
RESTAURANT français de 50 places, établi depuis 35 ans sur Côte-des-Neiges. Tout équipé. Permis d'alcool. Cause départ retraite. Prix à négocier. 514-436-4369

173 ESPACES COMM. INDUSTRIELS À LOUER

BUREAUX et/ou ENTREPÔTS const. 2005, parc industriel, 1 500 à 6 500 pi. car. Libre imm. 514-898-9566 ou 450-653-9033
PAPINEAU SAUVÉ de 1000 à 45 000 pi. car., monte-charge, industrie légère, disponible immédiatement, stat. 514-737-2268

176 BUREAUX À LOUER

N.D.G., près de Concordia (Loyola) espace de bureau à louer. Cavendish/Notre-Dame-de-Grâce immédiatement, 1000 à 45 000 pi. Loyer à partir de 10,50 \$/pi. brut incl. chauffage, climatisation, entretien ménager, stationnement ext. etc. 514-737-7557

214 LIVRES

Librairie Bonheur d'Occasion Achat à domicile au meilleur prix. Pignon sur rue: 1200 \$/Rochefort-Mt-Royal. 514-914-2142.
BEAU bébé Bichon Maltais. MIGNON bébé Yorkshire 450-434-5638

238 VENTE DE GARAGE DE CHARITÉ

BAZAR, antiquités, meubles, maille, collection, bijoux. Salle des Aînés, nouvelle adresse: 1390, Bourgoigne, Chambly Sam. 9 janvier des 8h
ENCÉINTES (hauts-parleur) KES série IQ-7, noir, vauteur net 1200\$ pour 500\$, 514-880-0262

240 MARCHÉ AUX PUCES

PIANO STEINWAY modèle D, grand piano de concert # 557, 2001, joué seulement par un pianiste de concert et moi-même depuis 2005. Accordé toutes les deux semaines, humidité constante à 40%, d'un bout de l'année à l'autre. Pour voir et entendre ce piano aller à google et tapez philippetsyzeur Prix: 75 000 \$, 514-894-4266

306 SANTÉ SERVICES COMMUNAUTAIRES

SECRÉTAIRE DENTAIRE (avec ou sans exp.) et HYGIÉNISTE DENTAIRE Pour une clinique de Montréal. Joignez-vous à notre équipe dynamique. Temps plein, pas de soir min de sem. Avantages sociaux et salaire compétitifs. 514-769-3939 Fax: 514-769-6158 info@drmechanic.com

308 GARDERIES

À BOUCHERVILLE Éducateur(trice) diplômé(e) reconnu par le M.F.E. Contacter France 450-449-4991
É D U C A T E U R (T R I C E) qualifié(e) et CUSINIER(ÈRE) pour garderie Sherbrooke Est. Tél.: 514-823-7848

310 BUREAUX

NOTAIRES à D.D.O. cherchent secrétaire bilingue. Contactez Catherine à noteraius.net Fax: 514-620-0177
SECRÉTAIRE COMPTABLE 35h/sem. Min. d'exp. requise, suite Microsoft, Belle ambiance, St-Bruno. 450-653-9033.

160 PROPRIÉTÉS À REVENUS

VERDUN, 3 X 5 1/2, évaluation municipale 295 000 \$, THIERRY LATREILLE L'Expert immobilier crrr 514-348-5772
WWW.CLUBIMMOBILIER.CA Soirée mensuelle 12 janv. 19 h 30. 420, Sherbrooke O.

170 COMMERCES

QUALINET Une entreprise à succès, franchise en nettoyage après sinistre. Territoires disponibles: Mont-Tremblant, Mont-Laurier, Sorel, Drummondville, Lac Mégantic, Elton Pearson 1-888-715-9911 www.qualinet.ca
RESTAURANT français de 50 places, établi depuis 35 ans sur Côte-des-Neiges. Tout équipé. Permis d'alcool. Cause départ retraite. Prix à négocier. 514-436-4369

173 ESPACES COMM. INDUSTRIELS À LOUER

BUREAUX et/ou ENTREPÔTS const. 2005, parc industriel, 1 500 à 6 500 pi. car. Libre imm. 514-898-9566 ou 450-653-9033
PAPINEAU SAUVÉ de 1000 à 45 000 pi. car., monte-charge, industrie légère, disponible immédiatement, stat. 514-737-2268

176 BUREAUX À LOUER

N.D.G., près de Concordia (Loyola) espace de bureau à louer. Cavendish/Notre-Dame-de-Grâce immédiatement, 1000 à 45 000 pi. Loyer à partir de 10,50 \$/pi. brut incl. chauffage, climatisation, entretien ménager, stationnement ext. etc. 514-737-7557

212 ANTIQUITÉS OEUVRES D'ART BIJOUX

Librairie Bonheur d'Occasion Achat à domicile au meilleur prix. Pignon sur rue: 1200 \$/Rochefort-Mt-Royal. 514-914-2142.
BEAU bébé Bichon Maltais. MIGNON bébé Yorkshire 450-434-5638

238 VENTE DE GARAGE DE CHARITÉ

BAZAR, antiquités, meubles, maille, collection, bijoux. Salle des Aînés, nouvelle adresse: 1390, Bourgoigne, Chambly Sam. 9 janvier des 8h
ENCÉINTES (hauts-parleur) KES série IQ-7, noir, vauteur net 1200\$ pour 500\$, 514-880-0262

240 MARCHÉ AUX PUCES

PIANO STEINWAY modèle D, grand piano de concert # 557, 2001, joué seulement par un pianiste de concert et moi-même depuis 2005. Accordé toutes les deux semaines, humidité constante à 40%, d'un bout de l'année à l'autre. Pour voir et entendre ce piano aller à google et tapez philippetsyzeur Prix: 75 000 \$, 514-894-4266

306 SANTÉ SERVICES COMMUNAUTAIRES

SECRÉTAIRE DENTAIRE (avec ou sans exp.) et HYGIÉNISTE DENTAIRE Pour une clinique de Montréal. Joignez-vous à notre équipe dynamique. Temps plein, pas de soir min de sem. Avantages sociaux et salaire compétitifs. 514-769-3939 Fax: 514-769-6158 info@drmechanic.com

308 GARDERIES

À BOUCHERVILLE Éducateur(trice) diplômé(e) reconnu par le M.F.E. Contacter France 450-449-4991
É D U C A T E U R (T R I C E) qualifié(e) et CUSINIER(ÈRE) pour garderie Sherbrooke Est. Tél.: 514-823-7848

310 BUREAUX

NOTAIRES à D.D.O. cherchent secrétaire bilingue. Contactez Catherine à noteraius.net Fax: 514-620-0177
SECRÉTAIRE COMPTABLE 35h/sem. Min. d'exp. requise, suite Microsoft, Belle ambiance, St-Bruno. 450-653-9033.

OFFRES D'EMPLOI 300

322 HÔTELLERIE RESTAURATION ALIMENTATION

CUISINIER(ÈRE), minimum 3 ans d'exp. Poste temps plein. Se présenter au: 244, Laurier O. De 8h30-11h30
Recherche: CHEF-CUISINIER(ère) avec exp. en service de traiteur et CUISINIER(ère) avec permis de conduire. info@simplechic.ca

324 IMPRIMERIE INFOGRAPHIE

INFOGRAPHISTE: Photograph, Illustration, Quark, Indesign, Création de pochette de CD, DVD et plus. CV: info@sde.ca Fax: 514-364-5430.

406 LIGNES DE RENCONTRES

C'EST UN FANTASME QUI SE RÉALISE!! Saveurez des heures de bavardage sensuel avec des gens d'ici sexy à l'échange de nuit. APPELEZ GRATUITEMENT! MANTENANT pour vous inscrire individuellement avec des gens sexy et ouverts d'esprit. Flirtez, bavardez, partagez des fantasmes, et plus. Des milliers de participants satisfaits. L'échange de nuit 514.940.8870, CODE 150 Venez jouer. Doit avoir 18+. *Des frais de la compagnie de téléphone peuvent s'appliquer

440 ESCORTES RENCONTRES

TRAVESTI, métro Laurier 514-522-8408
JOLIE femme de couleur, douce, sensuelle 514-291-0745

VÉHICULES AUTOMOBILES 500

502 AUTOMOBILES

AUDI A4 2009 Premium démo, ens. technologique, 8000 km, 43 995 \$. Financement à partir de 1.9%
POPULAR AUDI.com (514) 270-3566
AUDI A4 3.2 2009 V6, aut., 4200 km, 46 995 \$
POPULAR AUDI.com (514) 270-3566

502 AUTOMOBILES

TOYOTA Echo RS 05, bleu/noir 5 portes, aut., 4 cyl., 1,5 l, 108 CV, lecteur CD, 8 pneus + jantes alliage. Exc. 28 000 km. 8595 \$. 514-967-2441
VOLKS GTI 2007, 55 000 km, man., toit, 22 495 \$, 514-274-5471
Certifié Pur Volkswagen
VOLKS JETTA CITY 2007 man. roues spéciales, 41 000 km, 15 495 \$, 514-274-5471
Certifié Pur Volkswagen
VOLKS Rabbit 2007 man. 21 000 km, 17 995 \$, 514-274-5471
Certifié Pur Volkswagen

503 VÉHICULES 6000 \$ ET MOINS

HYUNDAI Sonata 99, aut., a/c, tout équipé, très confortable, route très bien. 8 pneus, V6 économique, 152 000 km. 1100\$. 514-484-9823
TOYOTA Sienna L.E. 99, 280 000 km, prêt pour l'hiver. Propre, Cond. A.1. 3500 \$. 450-979-7089
TOYOTA Tercel 97 5 vit., 1 pro. 156 000 km, entretien régulier, A1, 2500\$. 438-380-0660

Fondation des étoiles La santé des enfants par la recherche

Donnez généreusement Chantal Lacroix Porte-parole de la Fondation 1 800 665-2358 www.telethon.ca

MÉTÉO TOUTE LA MÉTÉO SUR CYBERPRESSE.CA/METEO

MONTREAL ET LA REGION AUJOURD'HUI Nuageux avec quelques flocons. Vents légers. Probabilité de précipitations: 60 %

DEMAIN Passages nuageux. Probabilité de précipitations: 20 % -11/-20

AUJOURD'HUI PRÉVISIONS RÉGIONALES

AU PAYS Calgary Beau 4 -8, Charlottetown Variable -2 -3, Edmonton Beau -5 -9, Fredericton Beau -3 -7, Halifax Variable 0 -3, Ottawa Ave neige -9 -15, Regina Soleil -16 -18, Saint-Jean Variable 0 -1, Saskatoon Soleil -14 -22, Toronto Ave neige -8 -15, Vancouver Pluie 7 6, Whitehorse Ave neige -7 -13, Winnipeg Beau -21 -25, Yellowknife Faib neige -15 -29

LE MONDE Bruxelles Soleil -4 -8, Lisbonne Beau 9 6, Londres Nuageux 0 -2, Los Angeles Beau 21 12, Madrid Averses 1 0, Mexico Pluie 10 8, Moscou Faib neige -3 -8, Paris Soleil -5 -9, Pékin Éclaircies -9 -11, Port-au-Prince Beau 32 20, Rio de Janeiro Soleil 35 24, Rome Pluie 12 11, Tokyo Éclaircies 9 5, Washington Ave neige 1 -4

CETTE NUIT Plutôt nuageux en soirée, nuageux avec éclaircies au cours de la nuit. Vents légers. Probabilité de précipitations: 30 % -7

DIMANCHE Passages nuageux. Probabilité de précipitations: 20 % -12/-19

AUJOURD'HUI AU PAYS

LE MONDE

AU SOLEIL Acapulco Nuageux 29 25, Cuba Beau 26 12, Key West Beau 20 13, Martinique Soleil 29 23, Miami Beau 21 10, Orlando Averses 12 2, Rép. dominicaine Variable 25 23, Riviera Maya Beau 27 19

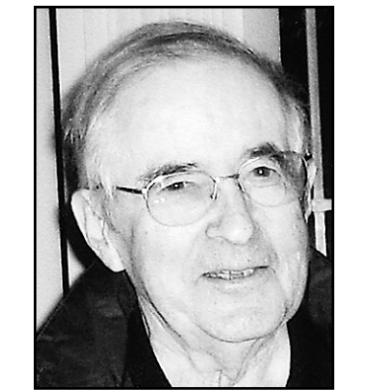
MÉTÉO TOUTE LA MÉTÉO SUR CYBERPRESSE.CA/METEO

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

INDEX DES DÉCÈS

- BLAIS, Marcel**
La Prairie
- BOULVA, Andrée (née Lafontaine)**
Montréal
- BOURSIER, Raymond**
Laval
- BRISSET DES NOS, Madeleine (Plante)**
Montréal
- DE CUBELLIS, Stéphanie**
Brossard
- LANTHIER, Delicia (née Faubert)**
Verdun
- PETIT Carmen (Houle)**
Montréal-Nord
- PIGEON, Serge**
Montréal
- PLANTE, Yolande (née Juneau)**
Brossard
- THIVIERGE (née Gravel), Laurette**
Brossard
- VALLÉE, Stéphane**
Longueuil



BLAIS, Marcel
1926 - 2010

De La Prairie, le 3 janvier 2010, à l'âge de 83 ans, est décédé M. Marcel Blais, époux de Mme Gertrude Morissette. Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses filles Sylvie (Wayne) et Louise, ses petits-enfants Jessica et Justin, son frère Paul (Béatrice) ainsi que plusieurs parents et amis.

La famille recevra les condoléances ce dimanche 10 janvier 2010 à compter de 11 heures, suivi d'une liturgie de la Parole à 13 heures au

Salon funéraire Henri-Guérin
Réseau Dignité

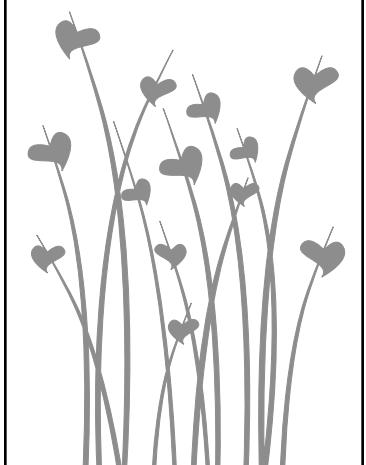
425, chemin St-Jean
La Prairie, Québec
www.dignitequebec.com

Au lieu de fleurs, des dons pour l'organisme de votre choix seraient appréciés.

« Sa plus grande joie était de donner »

1 866 899-CURE
www.procure.ca

PROCURE
Le cancer de la prostate.
La sensibilisation, c'est le début de la guérison.



BOULVA, Andrée (née Lafontaine)
1921 - 2010

À Montréal, le 6 janvier 2010, à l'âge de 88 ans, est décédée Andrée Boulva, épouse de feu Pierre J. Boulva. Elle laisse dans le deuil ses enfants: Jean (Simone), Paul (Monique), Marc, Annemarie (Denis) et Brigitte; ses petits-enfants: Eveline, Valérie, Lysianne, Frédéric, Christian, Patrick, Maude, Gabrielle et Julien; son arrière-petit-fils Loïc ainsi que de nombreux parents et amis.

La famille recevra les condoléances le dimanche 10 janvier de 14 à 21 h au salon Alfred Dallaire Memoria, 1111, Laurier O., à Montréal

Alfred Dallaire
MEMORIA
514 277.7778
www.memoria.ca

Il y aura un service de voiturier. Les funérailles seront célébrées le lundi 11 janvier à 11 h en l'église Saint-Viateur d'Outremont sur la rue Laurier O. au coin de Bloomfield. Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation Institut de Gériatrie de Montréal ou à la Société Alzheimer Montréal seraient appréciés. La famille remercie le personnel de l'IUGM ainsi que Catherine pour leurs bons soins.



BRISSET DES NOS, Madeleine (née Plante)
1924 - 2010

À Montréal, le 3 janvier 2010, à l'âge de 85 ans est décédée Madeleine Brisset des Nos (née Plante). Épouse de feu Bernard Brisset des Nos, elle laisse dans le deuil ses fils Bernard (Carol-Ann Taillefer), André (Lynda Piché), Yves (Sylvie Beaudoin) et Jérôme (Monique Proulx). Elle laisse également dans le deuil six petits-enfants Luc, Pol, Mathieu, Jérôme, Isabelle et Élisabeth, quatre arrière-petits-enfants Olivier, Gabrielle, Alexandra et Laurence, ses soeurs Pauline (feu Paul Guérin) et Janine (feu Jean-Louis Castonguay) ainsi que plusieurs neveux et nièces.

La famille recevra les condoléances le vendredi 8 janvier 2010 de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h ainsi que le samedi 9 janvier 2010 de 11 h à 14 h

Centre funéraire Côte-des-Neiges
Réseau Dignité
4525, ch. de la Côte-des-Neiges
Montréal, 514-342-8000

Les funérailles seront célébrées en la chapelle de la Résurrection du cimetière Notre-Dame-des-Neiges (514-735-1361), le samedi 9 janvier 2010 à 13 h 30.



LANTHIER, Delicia (née Faubert)
1907 - 2009

À l'hôpital de Verdun, le 29 décembre 2009, à l'âge de 102 ans, est décédée dame Delicia Faubert, épouse de feu Henri Lanthier.

Elle laisse dans le deuil ses enfants: Carmen (Gérald Desrochers) et Normand, ses petits-enfants: Guy (Hélène Trudel) et Lucie (Eric Bouchard), ses arrière-petits-enfants Ariane et Alexis, ainsi que parents et amis. Selon sa volonté, elle ne sera pas exposée. La famille recevra les condoléances en présence des cendres au salon

YVES LÉGARE
Alfred Dallaire

123 rue Maple, Châteauguay
www.yveslegare.com 514.595.1500

le samedi 9 janvier 2010 de 13 h 30 à 15 h. Les funérailles seront célébrées en l'église St-Joachim, 1, d'Youville, Châteauguay, ce même samedi 9 janvier à 15 h.

Pas de fleurs s.v.p., des dons aux fonds de St-Joachim, 1, d'Youville, Châteauguay, seraient appréciés.

PLANTE, Yolande (née Juneau)
1927 - 2010

De Brossard, le 4 janvier 2010, à l'âge de 82 ans, est décédée Mme Yolande Juneau, épouse de feu Roland Plante. Elle laisse dans le deuil ses enfants et petits-enfants ainsi que parents et amis. Une cérémonie privée aura lieu ultérieurement.

Direction funéraire:
La Maison Darche
Réseau Dignité

7679, boul. Taschereau, Brossard
www.dignitequebec.com



THIVIERGE (née Gravel), Laurette

Laurette Gravel Thivierge est morte le 29 décembre 2009 dans la grâce, la dignité, le courage et le chaleureux amour de sa petite famille. Elle laisse dans le deuil son époux Michel Thivierge, son fils bien-aimé Mike et sa conjointe Julie Therriault, ses belles-soeurs Renée et Louise Thivierge, ses beaux-frères Raymond et Jean Thivierge et sa conjointe Élyse Durand ainsi que ses neveux et nièces Jean-Philippe et Pauline Thivierge, Marie-Claude et Alexandra Leblanc.

Les funérailles se tiendront le samedi 9 janvier 2009 à 10 h en la chapelle Notre-Dame-du-Sacré-Coeur de la Basilique Notre-Dame, 426, rue Saint-Sulpice, Montréal. La famille recevra les condoléances à compter de 9 h avant la cérémonie.

VALLÉE, Stéphane
1972 - 2010

De Longueuil, le 6 janvier 2010, à l'âge de 37 ans, est décédé Stéphane Vallée.

Il laisse dans le deuil, son fils Luca, sa mère Catherine Tardif, son père Robert Vallée, sa soeur Julie (Sylvano), neveux et nièces ainsi que parents et amis.

Une cérémonie religieuse sera célébrée le dimanche 10 janvier à 17 h en la chapelle de La Maison Darche. La famille vous accueillera ce même jour à compter de 13 h à:

La Maison Darche
Réseau Dignité

505, boul. Curé-Poirier Ouest
Longueuil, QC
www.dignitequebec.com

Au lieu de fleurs, un don à la Fondation québécoise du cancer serait apprécié.



BOURSIER, Raymond
(Frère Étienne, F.É.C.)

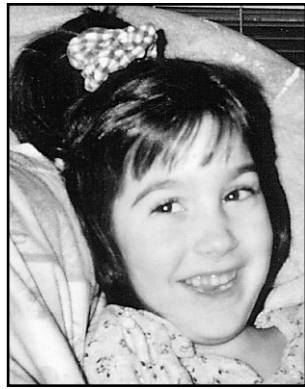
Frère Raymond Boursier, de la communauté des Frères des Écoles chrétiennes, est décédé à la Résidence De La Salle, Laval, le 6 janvier 2010, à l'âge de 93 ans et 3 mois. Fils de Jacques Boursier et de Rose-Anna Mathieu, il naquit à Châteauguay, le 14 septembre 1916. Entré chez les F.É.C. en 1933, il se dévoua à l'éducation des jeunes à Lachine, Hull, Montréal, Sherbrooke, Scotstown, Longueuil, East Angus et Compton. À ce dernier endroit, il fut directeur de la Commission scolaire, puis directeur du pensionnat N.-D.-des-Neiges. Il fut directeur de la communauté de La Plaine à partir de 1983. Depuis 2001, il était retraité à la Résidence D.L.S., à Laval.

Il laisse dans le deuil, outre les membres de sa famille religieuse, sa soeur, Mme Gertrude Boursier (feu Réal Bourdon), ses belles-soeurs, Aline Lacoste (feu Pierre) et Aurore Desjens (feu Louis), ainsi que plusieurs neveux, nièces, cousins, cousines et amis.

Exposé le lundi 11 janvier, à compter de 15 h (prière communautaire à 19 h 30) et le lendemain, à compter de 9 h, à la

Résidence De La Salle
300, ch. du Bord de l'Eau, Laval

Les funérailles auront lieu au même endroit, le mardi 12 janvier, à 10 h. L'inhumation suivra plus tard au cimetière Notre-Dame-des-Neiges, à Montréal.



DE CUBELLIS, Stéphanie
1995 - 2010

À Brossard, le 5 janvier 2010, à l'âge de 14 ans, est décédée Stéphanie De Cubellis. Elle laisse dans le deuil ses parents Ginette Gamache et Pietro De Cubellis et ses grands-parents Annette Mailhot et Germain Gamache et nonna Ida De Cubellis ainsi que plusieurs oncles et tantes, cousins, cousines et de nombreux autres parents et amis.

Elle sera exposée au complexe funéraire

YVES LÉGARE
Alfred Dallaire

Cimetière Près du Fleuve
2750 boul. Marie-Victorin E, Longueuil
www.yveslegare.com 514.595.1500

le vendredi 8 janvier 2010 de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h et samedi dès 8 h, suivi des funérailles qui seront célébrées à 9 h 30 en la cathédrale St-Antoine de Padoue, située angle St-Charles et chemin Chamby à Longueuil. Des dons à la Fondation de l'Hôpital de Montréal pour enfants ou à la Fondation Marie-Enfant seraient appréciés.

Ligne d'écoute d'information et de références sur le deuil

maison Monbourquette

un service gratuit
514 523-3596
1 888 423-3596



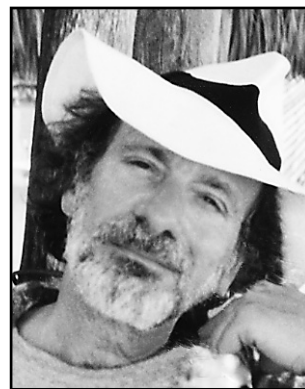
PETIT, Carmen (Houle)
1922 - 2010

À Montréal-Nord, le 6 janvier 2010, à l'âge de 87 ans, est décédée Carmen Houle, épouse de feu Marcel Petit. Elle laisse dans le deuil ses enfants Michel (Marielle Rouleau), Serge (Marleine Tremblay), Claude (Diane Jean), Yvan (Josée Lapierre), ses huit petits-enfants et ses sept arrière-petits-enfants, son frère Gilles (Jocelyne), sa soeur Liette (Anatole) ainsi que parents et amis. La famille recevra les condoléances au complexe funéraire Urgel Bourgie, St-François d'Assise, 6700, Beaubien est, Montréal

URGEL BOURGIE
514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire
www.urgelbourgier.com

Une liturgie de la parole sera célébrée le samedi 9 janvier 2010 à 20 h en la chapelle du complexe. Heures des visites: samedi de 13 à 17 h et de 18 à 20 h.



PIGEON, Serge
1949 - 2009

À Montréal, le 31 décembre 2009, est décédé Serge Pigeon.

Il laisse dans le deuil sa grande amie Diane et sa famille, son fils Étienne (Lara), ses petits-enfants Dahlia, Thomas et les autres, Claudette, Jacinthe, Claire, Danielle, Maxime, Marielle, Mellita, Kevin, Gérald, Paul, Bruno, Robert...

Merci Serge



Merci au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. Pascal F.



MÈRE TERESA

Dites 9 fois Je vous salue Marie par jour durant 9 jours. Faites trois souhaits, le premier concernant les affaires, les deux autres pour l'impossible. Publiez cet article le 9e jour, vos souhaits se réaliseront même si vous n'y croyez pas. Merci Mère Teresa. C'est incroyable mais vrai. F.T.

FONDATION ARMAND-FRAPPIER

Un don In Memoriam au décès d'un proche est un moyen privilégié d'exprimer sa sympathie.

Pour l'avancement de la recherche en santé

450-686-5360 www.fondation-arfrappier.qc.ca

ASTROLOGIE DU JOUR

♈ BÉLIER DU 21 MARS AU 19 AVRIL
Il n'y a que les imbéciles qui ne changent pas d'avis et vous pourriez éprouver l'envie de modifier votre cours d'action de façon considérable. Les autres personnes concernées seront capables d'accepter un changement au programme à condition d'avoir le temps de s'y préparer. Ainsi, vous ne devriez pas attendre la dernière minute pour les en informer.

♉ TAUREAU DU 20 AVRIL AU 20 MAI
Vu que la Lune entame son séjour mensuel dans votre Signe opposé, le Scorpion, vous pourriez recevoir une proposition concernant un emploi, un partenariat ou un projet communautaire. Des nouvelles longuement attendues peuvent également vous parvenir aujourd'hui. Les autres semblent bien disposés à vous parler en position d'éventuel rejet afin d'être en position d'aller décrocher ce que vous souhaitez ardemment recevoir.

♊ GÉMEAUX DU 21 MAI AU 21 JUIN
Vous risquez de rater une occasion en vous limitant uniquement aux sentiers battus et aux valeurs sûres. Le risque de perdre et la chance de gagner peuvent être étroitement liés. En d'autres termes, vous devriez consentir à vous placer en position d'éventuel rejet afin d'être en position d'aller décrocher ce que vous souhaitez ardemment recevoir.

♋ CANCER DU 22 JUIN AU 22 JUILLET
Pourquoi vous restreindre alors que les astres en Capricorne font en sorte que vous puissiez avoir plusieurs cordes à votre arc? C'est le temps de vous diversifier et d'étendre votre champ d'horizon. Les domaines connexes à votre semblent plus facilement recommandables, mais vous pouvez également considérer de tenter votre chance avec une matière qui vous est inconnue.

♌ LION DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT
Tandis que la Lune arrive en Scorpion, Signe situé au carré du vôtre, le rythme de vos activités pourrait subir quelques ralentissements. C'est peut-être le temps d'expliquer à certaines personnes inflexibles qu'elles doivent faire preuve de plus de souplesse dans le cadre de tout travail de groupe ou projet d'équipe. Quoi qu'il en soit, vous ne perdrez rien à mettre un peu d'eau dans votre vin.

♍ VIERGE DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE
Vos procédés peuvent se heurter à l'opposition d'individus réfractaires à votre marche de manoeuvre. Cependant, il est possible de les rallier à votre cause si vous acceptez d'arrondir quelque peu les angles. L'heure est au dialogue; l'effort supplémentaire que vous fournirez pour vous entendre avec une personne antagoniste peut vous rapporter au quintuple.

♎ BALANCE DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE
Saturne en Balance peut vous confier de nouvelles responsabilités, et bien que celles-ci soient valorisantes, elle risquent de surcharger votre emploi du temps. Il faudra donc peut-être renoncer à certains petits plaisirs frivoles afin de vous consacrer pleinement à ces obligations. Toutefois une nouvelle tâche pourrait vous procurer bien plus de joie et de satisfaction que vous ne l'imaginez.

♏ SCORPION DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE
Le sextil qui s'établit entre la Lune en Scorpion et Pluton en Capricorne peut vous donner envie de travailler plus fort et d'aller plus vite. Hélas, tout le monde n'est peut-être pas capable d'accélérer le rythme et de suivre votre cadence. Les autres risquent de vous emboîter le pas plus rapidement si vous ne faites rien pour les presser. Accordez à l'autre le temps qui lui est nécessaire.

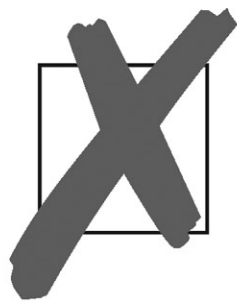
♐ SAGITTAIRE DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE
Il faut qu'une porte soit ouverte ou fermée, et on risque de vous contraindre à prendre clairement position sur un sujet épineux aujourd'hui. Vous n'avez rien à perdre en osant vous affirmer. Vos idées ne feront probablement pas l'unanimité, mais c'est en les exprimant franchement que vous arriverez à entrer en contact avec des gens qui voient les choses du même oeil que vous.

♑ CAPRICORNE DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER
L'étroite conjonction Soleil-Vénus dans votre Signe laisse présager que ce vendredi se vivra dans l'harmonie, et possiblement dans la tendresse. Vous ne regretterez donc pas de privilégier l'intimité et, selon le cas, les affaires du coeur. Une gentille attention de votre part sera très bien reçue. La Lune est maintenant en Scorpion, au sextil de votre Signe; si l'idée vous trotte dans la tête, n'hésitez pas.

♒ VERSEAU DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER
Cette Lune en Scorpion peut vous faire ressentir un peu d'exaspération à l'endroit d'une personne qui vous apparaît peu fiable et peu responsable. Ne jugez pas trop rapidement les gens dont le comportement vous a déçu. Une explication logique pourrait venir clarifier une situation ambiguë qui vous préoccupait. Acceptez d'écouter les excuses qui vous seront adressées.

♓ POISSONS DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS
Étant donné que l'arrivée de la Lune en Scorpion, Signe d'Eau ami du vôtre, vous place en position de contrôle, vous pouvez exercer une influence considérable sur la tournure des événements. Si quelqu'un semble refuser de coopérer, il vaudra mieux avoir recours à la négociation que de lui donner un ultimatum. La diplomatie conciliante prévaudra sur l'adversité.

À qui faites-vous confiance pour guider vos choix automobiles?



DUVAL

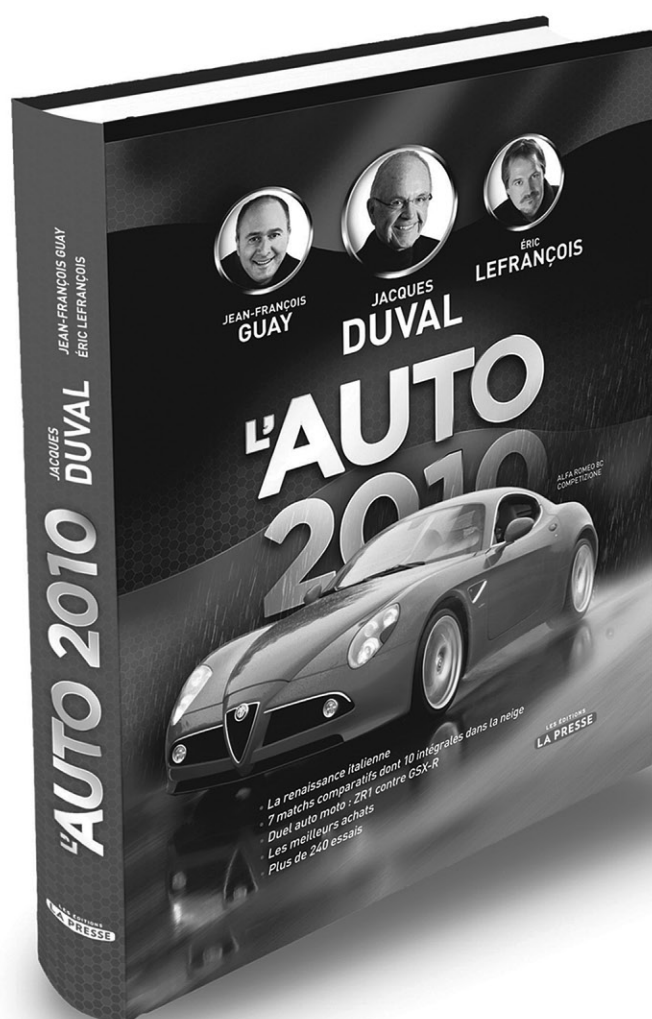


GUAY



LEFRANÇOIS

Ils vous disent tout sur l'auto.
Sans complaisance, ni compromis.
C'est garanti.

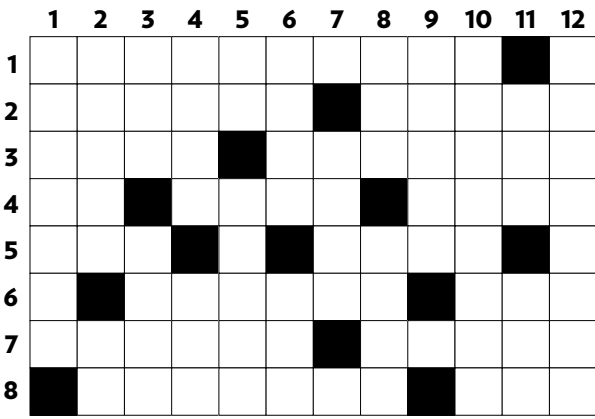


Plus de
240
essais
routiers

AMUSEZ-VOUS!

MOTS CROISÉS JUNIOR

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

- 1 Animaux vertébrés dont les femelles allaitent leurs petits.
- 2 Partie du corps où s'articulent le bras et le tronc - Mène à un endroit.
- 3 Fait un classement - Enlever.
- 4 Sert à attirer l'attention - Épreuve permettant d'évaluer les aptitudes d'un étudiant - Même pas quelques miettes.
- 5 A le courage de faire quelque chose - Fleur dont la tige est garnie d'épines.

- 6 Chemin à parcourir entre deux points - Détérioré.
- 7 Qui est très fatigué - Développement rapide de quelque chose.
- 8 D'apparence misérable - À peu près 6 mois après Noël.

VERTICALEMENT

- 1 Ensemble de procédés permettant de parvenir à un résultat.
- 2 Ensuite - On l'utilise pour indiquer qu'il est plus de midi.
- 3 Cinquième dans le calendrier - On y range ses lunettes.

- 4 Qui n'a pas l'usage de la parole - Manifeste un sentiment de gaieté.
- 5 Troisième personne - Dont l'ouverture va en s'élargissant.
- 6 Sous les sabots d'un cheval - Le mots-croisés en est un.
- 7 Individu de l'espèce humaine.
- 8 Il y a celui des champs et celui des villes - Enlevée de la place qu'elle occupait.
- 9 Chefs militaires musulmans.
- 10 Qui ne plaisante pas, ne sourit pas.
- 11 Venue au monde - Idiot.
- 12 Qui vient après toutes les autres.

SOLUTION du dernier numéro

1	T	O	L	E	R	E	R	P	A	P	A
2	R	U	I	N	E	O	B	O	L	E	S
3	O	I	E	P	O	T	E	T	U	I	
4	U	S	U	E	L	E	C	L	O	R	E
5	E	T	B	E	U	R	R	E	E		
6	R	I	V	E	T	S	I	S	S	E	
7	T	O	N	E	V	E	E	S	T		
8	F	I	L	E	T	S	R	A	C	E	E

CITATION SECRÈTE

Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.

Thème : Citation de Francis Bacon

T	R	O	U	C	R	T	N	A	E	E	C	H	E	S	P	L	E	O
R	N	O	A	O	T	U	N	U	C	N	U	S	A	A	M	S	R	I
N	F	A	N	T	U	E						X					U	

SOLUTION

du dernier numéro
L'ingrat écrit le bien dans l'eau et le mal dans la pierre.

MOTS FLÉCHÉS

INCITER À AGIR MORCEAUX CHOISIS	SILENCE !! 1000 KILOS	BIEN MISE	MOI EN LATIN ENLEVER	CÉLÈBRE TERRORISTE NOUVEAU	PARTIE D'UN JARDIN
					IRLANDE
SOUS LA TÊTE CHIRURGIE CARDIAQUE		SIDÉRER PROTÈGE LES PLANTES			
				NOMME SOUS UN ROBINET	
LE PREMIER LANGUE CELTIQUE	SANS TRAINER COMPLETE		ÉVACUER PARADIS		
EST EN ACTION	MALADIE OSSEUSE PAS SÉ-DENTAIRE				SOUCOUPE VOLANTE
		AU NIGERIA LAITIÈRES DE MER		AMI DES BÊTES FROMAGE DU CANTAL	
TIENT EN PLACE INSECTE SAUTEUR		LENTILLES ENFLURE		L'ORGE EN EST UNE	SORT D'UNE POMPE
				DES BOUTONS ABATTE SON JEU	
A DU CULOT	RÉSISTE À LA FONTE COUPÉE		PALMIER		
		FAIRE PARAÎTRE PETITE LETTRE			PLAT PROVENÇAL
PÉNURIE AU REVOIR			OS DE TRUITE LA PEINTURE		
		IMPUR APRÈS TU			
INTACTE ÉTAÏN				PLAN D'EAU	
			SES FLEURS SONT BLANCHES		

No 1171

MOT MYSTÈRE

LA SANTE | Un mot de 7 lettres

ALESE ELANCER HUÏLE RICIN
ALOPECIE ELIXIR ILEUS ROTULE
AORTE ENCLUME INCISIVE RUBEOLE
ARCADE ENFLE ISCHÉMIE SANIE
ASILE ENVIE LETALE SAUGE
ASVIN EPURGE MASSETER SEIN
CIL ERINE MENTHE TARSE
COUDE ETHER MYELITE TEMPE
CURE ETRIER NAEVI TENIA
DELTOÏDE EUPEPTIQUE NEZ TETANOS
DIPLOE FLACON OEDEME UREMIE
DOS GALE OPIAT URINE
EAU GEL PLAIE VACCIN
EGROTANT HARVEY RAGE VUE

SOLUTION du dernier numéro | MOUSSEUX

MOTS FLÉCHÉS

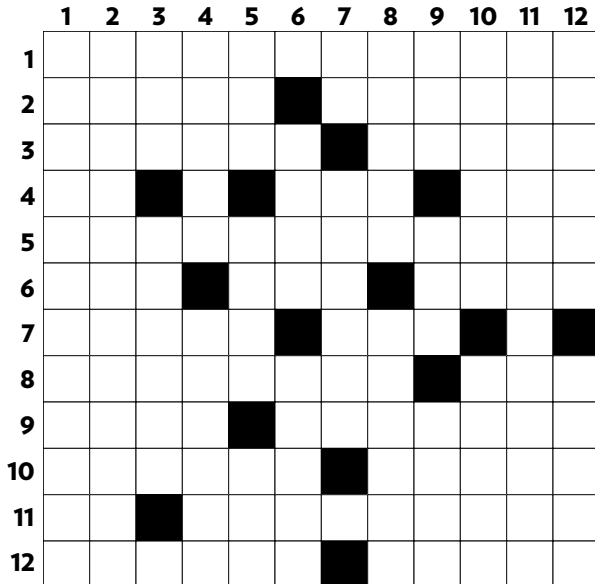
Solution du dernier numéro

EXTENSIBLE FÉVRIQUE	E	DÉROGE MONTONNE	V	NOUVEU BOMBI	B	HALLUCINOLOGIE DE VIEUX	L	ORGANISÉ DÉBARRASSER	M	FILM MARQUE	F	
	A	L	C	O	O	L	I	S	M	E	L	
LE GOUT FORT ÉTOFFÉ DE MER	A	I	L		A	D	D	E	N	D	A	
	A	S	T	E	R	I	E	N	E	O	N	
TÉLLURE APPRÊTES TRONCHONS	T	E		A	R	M	A	T	U	R	E	
	M	I	R	A	G	E		M	I	S	E	R
SPORT DE COMBAT	Q		B	E	A	U	P	R	E		I	
	J	U	D	O		U	R	L		S	U	E
APRÈS LE BALANCE	E	O	L	E		N	E		N			
	O	S	C	I	L	L	E		P	R	E	S
DÉSIGNER UNE PERSONNE		U	R	E	E		A	R	A	S	E	
	N	O	M		V	U	L	P	I	N	C	
SOMMER TOUTERRE	R	E	V	E	R		O	S	C	A	R	
	I	N	N	E	R	A	G	E	U	S	E	
PLUMES TABLETTES MOUSSEUX UN DENT	E	T	A	G	E	R	E		N	E	T	
	I	S	S	U	E		S	E	V	E	R	E

WWW.HANNEQUART.COM

MOTS CROISÉS

Du lundi au dimanche
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

- 1 Perpétuer.
- 2 Monnaie du Nigeria - Sert à nettoyer le grain.
- 3 Trois fois dix - Marque de civilité.
- 4 En matière de - Partie d'un canal - Bande de soie.
- 5 Prendre livraison de marchandises et vérifier leur état.
- 6 On y parle portugais - Mesure de dose de radiations - Crochet double.
- 7 Fait comme un hibou - Résine d'odeur fétide.
- 8 Attrayant - Règles.
- 9 Luths iraniens - Mesurent du bois.
- 10 Canards marins - Jamaïcain.
- 11 Coutures - Chemises de nuit très courtes.
- 12 Cendres d'un être humain - Tamise.

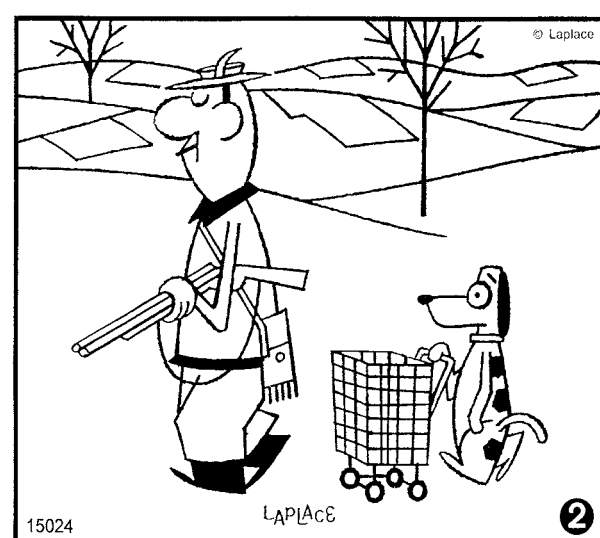
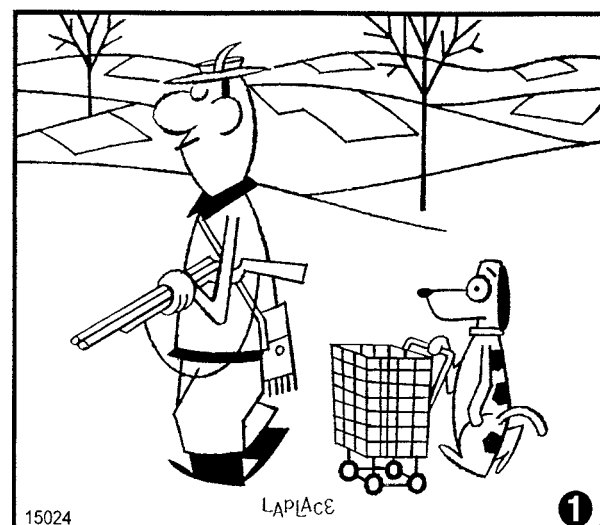
- 2 Chant patriotique français.
- 3 Sous la croûte - Peureux.
- 4 Décorée - Feuilletent.
- 5 Jeune élève de danse - Pas loin - Voie publique.
- 6 Langue - Stable.
- 7 Astate - Attire le fer.
- 8 Corde de gauchisme - Volumes de bois.
- 9 Force paramilitaire irlandaise - Sortie - Mauvaise nourriture.
- 10 Pièces destinées à recevoir les visiteurs - Épreuves.
- 11 Qui deviennent rouges.
- 12 Éloigné - Congestion.

SOLUTION du dernier numéro

1	L	E	G	A	L	I	S	A	T	I	O	N
2	A	N	A	N	A	S	M	E	T	R	O	
3	C	R	I	C	I	M	I	T	E	N	T	
4	T	A	R	A	S	E	A	M	I	E		
5	O	G	R	E	S	D	A	N	S	E	R	
6	F	E	E	S	K	I	I	R				
7	L	A	V	E	T	E	S	T	E	R		
8	A	L	C	E	N	E	P	E	U	E		
9	V	I	T	R	E	R	I	E	D	U	C	
10	I	B	I	S	A	D	E	N	I	N	E	
11	N	A	V	E	T	T	E	O	E	I	L	
12	E	N	E	O	S	S	E	U	S	E		

ÊTES-VOUS OBSERVATEUR

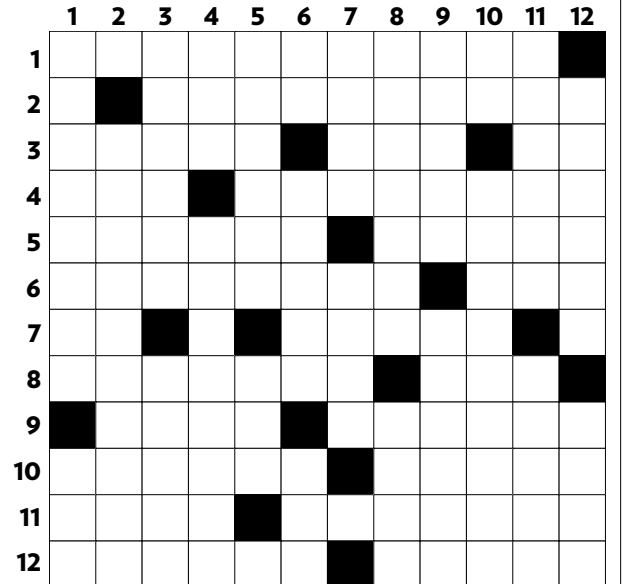
Ces deux dessins sont en apparence identiques. En réalité, il y a entre eux HUIT petites différences.



- 1 La bouche de l'homme. 2 Forme de la crosse du fusil. 3 La bretelle est plus courte sous le canon du fusil. 4 Guidon du charrot moins large. 5 Le barreau sous les roues du charrot. 6 Une branche en plus sur le front de l'arbre de droite. 7 La forme du champ sur la colline du milieu. 8 Le pied de l'arbre de gauche est plus court.

MOTS CROISÉS PLUS

Du lundi au vendredi
MICHEL HANNEQUART



HORIZONTALEMENT

- 1 En certaines occasions.
- 2 Elles sont le long des toits.
- 3 Interloqué - On en fait du papier - Personnel.
- 4 Point de chute - Confirmer ce qui a été promis.
- 5 Réchauffer - Intenté.
- 6 Manifester sa désapprobation (S) - Baie d'Asie.
- 7 Langue - Monument de Paris.
- 8 Elle aime faire la fête - Trois fois.
- 9 Petits pâtés impériaux - Ténébreux.
- 10 Nous tombent sur la tête - Le premier n'est pas bien haut.
- 11 Crier - Décrocher.
- 12 Vont et viennent - Il scintille.

- 5 Chercher - Fatigué.
- 6 Note - Ville de Grèce près du golfe de Nauplie - Tarte.
- 7 Condition - Le jardin des premiers.
- 8 Succession de degrés à franchir, de formalités à remplir - Massif grec.
- 9 Il y en a dans la béarnaise - Font mal aux oreilles.
- 10 Terminaison - Qui voit du pays.
- 11 Mises un peu partout - Déterminer.
- 12 Tenir étroitement - Fromage blanc.

SOLUTION du dernier numéro

1	A	R	T	I	C	U	L	A	T	I	O	N
2	L	I	A	N	E	V	E	N	T	E		
3	T	N	T	L	A	V	A	N	D	E	S	
4	E	C	O	L	A	C	T	E	S			
5	R	E	N	A	R	D	A	C	H	E	M	U
6	C	E	N	S	R	O	I	N	O	S		
7	A	E	S	S	O	R	F	E	U			
8	T	R	A	I	L	L	E	R	A	M		
9	I	M	N	E	E	D	A	T	T	E		
10	O	B	I	T	S	S	A	P	E	E		
11	N	U	L	T	R	E	M	P	E	E		
12	S	E	L	L	E	E	S	E				