

2006-2007



**COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS**

Rapport annuel de gestion

Leader
de la formation
des administrateurs
de sociétés



**UNIVERSITÉ
LAVAL**

**Faculté des sciences
de l'administration**

Autorité des marchés financiers | Caisse de dépôt et placement du Québec
| Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval | Ministère
du Conseil exécutif | Autorité des marchés financiers | Caisse de dépôt et
placement du Québec | Faculté des sciences de l'administration de l'Université
Laval | Ministère du Conseil exécutif | **Autorité des marchés financiers** | Caisse
de dépôt et placement du Québec | Faculté des sciences de l'administration
de l'Université Laval | Ministère du Conseil exécutif | Autorité des marchés
financiers | **Caisse de dépôt et placement du Québec** | Faculté des sciences
de l'administration de l'Université Laval | Ministère du Conseil exécutif | Autorité
des marchés financiers | Caisse de dépôt et placement du Québec | Faculté
des sciences de l'administration de l'Université Laval | Ministère du Conseil
exécutif | Autorité des marchés financiers | Caisse de dépôt et placement du
Québec | **Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval** | Ministère
du Conseil exécutif | Autorité des marchés financiers | Caisse de dépôt et
placement du Québec | Faculté des sciences de l'administration de l'Université
Laval | Ministère du Conseil exécutif | Autorité des marchés financiers | Caisse
de dépôt et placement du Québec | Faculté des sciences de l'administration
de l'Université Laval | **Ministère du Conseil exécutif** | Autorité des marchés
financiers | Caisse de dépôt et placement du Québec | Faculté des sciences
de l'administration de l'Université Laval | Ministère du Conseil exécutif | Autorité
des marchés financiers | Caisse de dépôt et placement du Québec | Faculté
des sciences de l'administration de l'Université Laval | Ministère du Conseil
exécutif | Autorité des marchés financiers | Caisse de dépôt et placement
du Québec | Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval |
Ministère du Conseil exécutif | Autorité des marchés financiers | Caisse de

TABLE DES MATIÈRES

Mot du président	3
Conseil d'administration et équipe du Collège	4
Mission, vision et valeurs	5
Bilan des activités 2006-2007	6
Rétrospective de la formation offerte	10
Passionnés et reconnus pour leurs compétences de pointe	12
Administrateurs de sociétés certifiés	15
Perspectives 2007-2008	20
Un appui indispensable de nos partenaires	22

MOT DU PRÉSIDENT



Le Collège n'a que deux ans et déjà il offre un bilan positif et des résultats éloquentes.

Près de 300 administrateurs ont suivi les modules de formation offerts par le Collège et trois nouvelles cohortes, soit près de 70 administrateurs, ont terminé avec succès le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés. Le Collège aura ainsi certifié près d'une centaine d'administrateurs depuis sa création en 2005.

L'augmentation constante des inscriptions à nos activités de formation, de même que les résultats très élevés de l'évaluation de la qualité des cours démontrent clairement que la formation du Collège répond adéquatement aux besoins des administrateurs et que le niveau d'excellence en fait une marque distinctive recherchée.

Cette reconnaissance est le résultat des efforts accomplis par le Collège pour devenir la référence en gouvernance de sociétés et s'appuie sur des valeurs d'excellence, d'éthique, d'ouverture et d'engagement à satisfaire les besoins de ses clientèles.

Dans un souci de répondre à de nouveaux besoins de formation, le Collège a rapidement élargi son champ d'action après le lancement du programme de certification universitaire en développant un nouveau module sur la gouvernance des caisses de retraite et en mettant sur pied un comité d'experts qui s'est engagé activement dans le développement d'un module sur la gouvernance des entreprises en situation de relèvement.

Grâce à l'appui inconditionnel des partenaires fondateurs et des membres du conseil d'administration du Collège, nous vous présentons, avec beaucoup de fierté et avec le sentiment du devoir accompli, le Rapport annuel de gestion 2006-2007.

L'excellence reconnue du Collège repose sans nul doute sur l'expertise dont il a su s'entourer. En effet, la conjugaison d'experts dans leur domaine et des meilleurs gestionnaires et professeurs d'université (cinq universités représentées) constitue le gage de notre succès d'aujourd'hui et de demain. En 2006-2007, plus de 75 intervenants provenant des plus grands bureaux de professionnels du droit, de la comptabilité et des ressources humaines, de même que des grandes universités, sociétés publiques, privées et d'État, ont rencontré la clientèle du Collège et lui ont transmis leur savoir.

En 2006-2007, le Collège a pris le virage de la diversification. Toutes ces innovations ont permis d'attirer une clientèle de milieux variés dont 72 % provient des sociétés publiques et privées, alors que 28 % est recrutée chez les gestionnaires des organismes gouvernementaux et sociétés d'État.

Je ne peux terminer sans remercier avec beaucoup de sincérité et d'insistance toute l'équipe du Collège pour son dévouement, le conseil d'administration pour son appui indéfectible, sa vigilance et sa compétence, tous les professeurs et tout le personnel de la Faculté des sciences de l'administration, de même que la pléiade d'intervenants qui font le succès du Collège.

Yves Richard | Président et chef de la direction

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Yvan Richard
Conseiller au président
et chef de la direction
Caisse de dépôt
et placement du Québec



André Gascon
Vice-doyen
Faculté des sciences
de l'administration
Université Laval



Marc Lacroix
Secrétaire général associé
Secrétariat aux emplois supérieurs
Ministère du Conseil exécutif
du Québec



Marthe Lefebvre
Adjointe au doyen
Développement et communication
Faculté des sciences de l'administration
Université Laval



Robert W. Mantha
Doyen
Faculté des sciences
de l'administration
Université Laval



Anne-Marie Poitras
Surintendante de l'assistance
à la clientèle et de l'indemnisation
Autorité des marchés financiers



Pierre Prémont
Président-directeur général
Régie des rentes du Québec



ÉQUIPE DU COLLÈGE

En arrière-plan, de gauche à droite

Bruno Déry, directeur du développement
Yvan Richard, président et chef de la direction
Annick Léveillé, conseillère en communication
Daniel St-Onge, directeur adjoint des programmes

En avant-plan, de gauche à droite

Jacques Grisé, directeur des programmes
Isabelle Leclerc, secrétaire de gestion
Lina Côté, secrétaire de gestion

MISSION, VISION ET VALEURS

Le Collège des administrateurs de sociétés est né d'une volonté très claire de répondre à un besoin de formation en gouvernance de la part d'un grand éventail de sociétés, qu'elles soient des sociétés publiques, privées ou d'État, des coopératives, des caisses de retraite, des institutions scolaires et hospitalières, ou des organismes sans but lucratif.

Sa mission

Contribuer au développement et à la promotion de la bonne gouvernance en offrant aux administrateurs de sociétés une formation de la plus haute qualité dans un environnement dynamique de partage du savoir, et une source d'information privilégiée à la fine pointe des meilleures pratiques.

Sa vision

Être le centre d'excellence en matière de formation des administrateurs de sociétés et la référence en gouvernance.

Ses valeurs

La réalisation de sa mission s'appuie sur les valeurs d'excellence, d'éthique, d'ouverture et d'engagement à satisfaire les besoins de ses clientèles.

Ses partenaires fondateurs

Le Collège a été créé par la Caisse de dépôt et placement du Québec, l'Autorité des marchés financiers, le ministère du Conseil exécutif du Québec et la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval.



BILAN DES ACTIVITÉS 2006-2007

Cette deuxième année d'existence du Collège des administrateurs de sociétés a été ponctuée d'une multitude d'activités démontrant le dynamisme qui le caractérise.

L'excellence et le leadership des premiers diplômés

Le 19 octobre 2006, le Collège a honoré l'excellence et le leadership de ses 25 premiers finissants du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés lors d'une cérémonie officielle de remise des diplômes tenue au Cercle du pavillon Alphonse-Desjardins de l'Université Laval.

Le président et chef de la direction du Collège, M. Yvan Richard, a profité de cette cérémonie pour saluer l'engagement des quatre partenaires fondateurs du Collège et souligner l'excellence des premiers administrateurs certifiés.

« Nous considérons que les premiers diplômés du Collège sont aujourd'hui mieux outillés pour siéger aux conseils d'administration. Ils mettront en place de nouvelles règles de bonne gouvernance et appuieront leurs actions sur des valeurs d'excellence, d'éthique et d'ouverture. »



Première cohorte des diplômés du CAS (19 octobre 2006)

Adoption d'un plan stratégique

Pour concrétiser sa mission, le conseil d'administration du Collège s'est doté, en janvier 2007, d'un plan stratégique qui trace les enjeux et les grands axes de développement pour la période de 2007-2010.

La direction du Collège concentre ses actions sur le positionnement du Collège dans le marché québécois, sur l'innovation par le développement de nouveaux modules de formation et l'intégration de nouvelles technologies de l'information, sur la croissance de sa notoriété et de son réseau de partenaires, et enfin, sur la collaboration de ses partenaires à des projets de recherche et de publication en gouvernance.

Ce plan est disponible dans la section Publications du site Web du Collège.

Une désignation exclusive à ses diplômés

Marque de confiance et d'excellence, le Collège décerne désormais aux diplômés de la certification universitaire en gouvernance de sociétés la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC).

Cette désignation est réservée uniquement aux diplômés du programme de certification universitaire du Collège des administrateurs de sociétés ayant réussi l'examen final de l'Université Laval. Le programme en gouvernance de sociétés offert par le Collège est le seul programme de certification universitaire en gouvernance au Québec.

Une présence marquée à Montréal

Depuis la création du Collège en mars 2005, les partenaires fondateurs ont toujours soulevé la nécessité de rendre la formation disponible non seulement à Québec, mais aussi à Montréal afin de pouvoir attirer des clientèles provenant de l'ensemble du territoire québécois.

Le Collège a fait en 2006-2007 une entrée remarquée à Montréal avec ses trois premières activités qui ont connu un grand succès. D'abord le module 1, *Rôles et responsabilités des administrateurs*, du programme en gouvernance a réuni un groupe de 25 participants en novembre 2006. Puis, en janvier 2007, M^e Lucien Bouchard a donné la première conférence de la série *Gouvernance de sociétés*. Enfin, en mai dernier, le module sur la gouvernance des caisses de retraite a attiré 18 participants provenant principalement de la région métropolitaine de Montréal.

Une première conférence applaudie de la série Gouvernance de sociétés

Prononcée par M^e Lucien Bouchard, ex-premier ministre et avocat associé chez Davies Ward Phillips & Vineberg, cette première conférence intitulée *Leadership et gouvernance* marquait le lancement d'une série de conférences parrainée par le Collège des administrateurs de sociétés. Cette première conférence s'est déroulée sur le Parquet de la Caisse de dépôt et placement du Québec et a réuni plus de 150 invités : diplômés du Collège, participants des programmes de formation, intervenants, formateurs et partenaires, tous ravis de ce premier rassemblement.



M. Yvan Richard, président et chef de la direction du Collège des administrateurs de sociétés,

M. Henri-Paul Rousseau, président et chef de la direction de la Caisse de dépôt et placement du Québec,

M^e Lucien Bouchard, avocat associé chez Davies Ward Phillips & Vineberg,

M. Robert W. Mantha, doyen de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval.

Une reconnaissance professionnelle élargie

Trois nouvelles ententes de partenariat visant la promotion et la reconnaissance du programme de certification en gouvernance de sociétés ont été signées avec le Barreau du Québec, l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec (CMA) et l'Ordre des conseillers en ressources humaines et conseillers en relations industrielles agréés du Québec (CRHA et CRIA). Ces trois partenaires s'ajoutent aux deux autres ordres professionnels ayant conclu des ententes similaires, soit l'Ordre des administrateurs agréés du Québec (ADMA) et l'Ordre des comptables agréés du Québec (CA).



La gouvernance au féminin soulignée

Partenaire de la deuxième édition du Gala de l'Association des femmes en finance du Québec (AFFQ) qui s'est tenu le 12 avril 2007 à Montréal, le Collège des administrateurs de sociétés, représenté par madame Anne-Marie Poitras et monsieur Yvan Richard, a remis deux bourses d'une valeur de 2 750 \$ chacune à deux membres de l'AFFQ. Cette initiative visait à promouvoir l'importance de la place des femmes aux conseils d'administration et le développement des compétences des administratrices de sociétés. Le Collège compte parmi sa clientèle 28 % de femmes dans le programme de certification en gouvernance.

Le comité de sélection a retenu, *ex aequo*, madame Noëlla Lavoie, présidente de Synergie Conseils et madame Annette Dupré, chef trésorerie et budget, Ville de Westmount.

La gouvernance renouvelée des entreprises en situation de relèvement

Le Collège étend une fois de plus son expertise en développant un nouveau programme de formation : *Gouvernance des entreprises en situation de relèvement*. Fruit du travail de plusieurs experts et de la collaboration d'une vingtaine d'intervenants, cette formation répond aux préoccupations et problématiques auxquelles font face de plus en plus les chefs d'entreprise et les propriétaires dirigeants de nos entreprises québécoises.

S'inscrivant parfaitement dans la mission du Collège, ce nouveau module permet aux dirigeants préoccupés par la pérennité de leur entreprise d'avoir accès à une formation de la plus haute qualité inspirée des meilleures pratiques en gouvernance.

Une gouvernance exemplaire du Collège

En mai 2007, le conseil d'administration du Collège a adopté des règles de gouvernance. Voici un extrait du rapport du comité de gouvernance, présidé par M. Marc Lacroix, secrétaire général associé au Secrétariat aux emplois supérieurs du ministère du Conseil exécutif du Québec.

Conformément aux principes de bonne gouvernance qu'il promet dans sa mission et malgré la taille modeste des ressources en cause, le conseil d'administration du Collège a décidé de se doter au cours du présent exercice financier de balises exemplaires en ce domaine.

C'est pourquoi, le 8 décembre 2006, le conseil d'administration donnait le mandat à quatre de ses membres d'élaborer des règles de gouvernance correspondant aux meilleurs standards de qualité tout en tenant compte des particularités du Collège.

Ce groupe de travail, précurseur du premier comité du conseil en matière de gouvernance, était composé de MM. Robert W. Mantha, Pierre Prémont, Yvan Richard et Marc Lacroix.

Ceux-ci se sont réunis à quatre reprises entre le 8 janvier et le 28 mars 2007 et ont déposé leurs recommandations le 20 avril au conseil d'administration qui a adopté les nouvelles règles de gouvernance à sa réunion du 11 mai 2007. Elles sont maintenant publiées sur le site Internet du Collège.

C'est ainsi qu'au cours des prochains mois de nouvelles personnes seront approchées pour siéger au conseil d'administration en vue de bonifier l'expertise globale. Notons aussi que les fonctions de présidence du conseil et de direction générale seront séparées et que deux autres comités statutaires seront formés à savoir : le comité de vérification et le comité d'orientation stratégique. Un code d'éthique et de déontologie pour les administrateurs a été approuvé par le conseil d'administration.

Les recommandations du comité adoptées par le conseil d'administration ont finalement permis de préciser la notion de membre indépendant et la nécessité qu'une majorité de ceux-ci soient dorénavant au conseil.

Le comité de gouvernance est fier du travail accompli et confiant que l'adoption de ces règles par le conseil d'administration permettra au Collège de poursuivre sa mission avec succès et transparence.

Le Collège à l'heure du Web

Conscient de l'importance de faciliter l'accès en ligne, le Collège a investi beaucoup d'énergie pour développer de nouvelles fonctionnalités sur son site Web. Ainsi, il est maintenant possible de faire une demande d'admission, d'inscription ou de paiement en ligne pour les différents modules de formation du Collège. De plus, tous nos participants ont maintenant accès à une zone sécurisée sur le site Web du Collège leur permettant de consulter le matériel didactique des modules de formation en gouvernance de sociétés et de tester leur apprentissage grâce aux quiz préparatoires à l'examen de certification.

Enfin, pour mieux faire connaître nos diplômés et finissants, tous les internautes peuvent accéder à une banque en ligne d'administrateurs chevronnés et compétents.

RÉTROSPECTIVE DE LA FORMATION OFFERTE

Au cours de l'année 2006-2007, le Collège a offert seize modules du programme de gouvernance de sociétés à des groupes de 20 à 25 personnes. En fait, les prévisions originales ont été dépassées pour deux raisons principales.

Un programme en demande

D'une part, il s'avère que près de 90 % de la clientèle du CAS décide de poursuivre l'ensemble du programme jusqu'à la certification alors qu'un pourcentage de 80 % avait été retenu l'année dernière.



D'autre part, les inscriptions ont aussi largement progressé permettant au Collège d'offrir quatre nouveaux modules 1 en 2006-2007, et en raison de la fidélité observée, de nouveaux modules 2, 3, 4 et 5 ont aussi été ajoutés pour tous ceux qui ont exprimé leur intérêt à aller jusqu'à la certification. Cette croissance témoigne sans nul doute du bien-fondé de la vision des partenaires fondateurs quant au besoin de formation des administrateurs de demain. Elle a aussi constitué un défi d'organisation pour l'équipe somme toute modeste du Collège. Choissant en effet de miser d'abord et avant tout sur l'amélioration des processus de travail, plutôt que sur l'augmentation des ressources, le Collège a, selon l'évaluation des participants, réussi non seulement à maintenir la qualité des cours mais même à l'améliorer considérablement.

C'est ainsi qu'en 2006-2007, le Collège a pratiquement triplé le nombre de finissants puisque trois cohortes additionnelles ont pu compléter l'ensemble du programme. Si l'on ne tient compte que des inscriptions en date de la fin du présent exercice, il est même assuré qu'au cours de la prochaine année, le Collège permettra à quatre nouvelles cohortes d'obtenir la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC).

Deux modules appréciés sur les caisses de retraite

Deuxième programme développé par le Collège, la formation des administrateurs oeuvrant dans la gouvernance des caisses de retraite s'est poursuivie en 2006-2007. Offert à deux reprises, ce module a attiré 33 participants ayant clairement manifesté leur enthousiasme face à la qualité de la formation, comparativement à 12 en 2005-2006. Leurs témoignages de même que les efforts de promotion réalisés par la Régie des rentes du Québec devraient permettre à ce nouveau programme d'atteindre une plus grande clientèle l'année prochaine.

Une expérience unique et enrichissante

« La formation du Collège des administrateurs de sociétés en est une digne des grandes écoles. Elle constitue un passage obligé pour tous ceux et celles qui aspirent à représenter le public investisseur à un conseil d'administration d'entreprise, et celui-ci en sortira le grand gagnant, ce qui est l'objectif fondamental. La responsabilité de membre d'un conseil d'administration est trop importante de nos jours pour faire l'économie de la science prodiguée par le CAS. »

Régis Labeaume

Promotion hiver 2007
Président-directeur général
Fondation de l'entrepreneurship

« Même si j'ai eu l'occasion de siéger à plusieurs conseils d'administration de sociétés publiques et privées, j'estime que les sessions du Collège des administrateurs de sociétés m'ont permis d'améliorer mes connaissances en gouvernance et gestion d'entreprises. La formation donnée est des plus pertinentes, la qualité des intervenants est remarquable et les échanges entre collègues sont très stimulants. Cette formation s'avère essentielle si l'on veut contribuer de façon efficace au sein de tout conseil d'administration. »

Jean-Guy Paquet

Promotion printemps 2007
Président du conseil d'administration
Institut national d'optique (INO)

« Compte tenu de l'importance que revêt la saine gouvernance et des responsabilités qui incombent aux administrateurs, le programme du Collège des administrateurs sociétés est un incontournable pour toute personne qui siège ou qui aspire à siéger à un conseil d'administration. La compétence des formateurs, la qualité du contenu et la richesse des échanges avec les participants d'horizons différents et d'expérience différente m'ont été grandement bénéfiques dans mon rôle actuel de président d'un conseil d'administration. »

Georges Farrah

Promotion printemps 2007
Président-directeur général
Société des traversiers du Québec

« Toute mon appréciation au Collège des administrateurs de sociétés pour nous avoir dispensé une formation de si grande qualité, collée à notre réalité et véritablement axée sur les besoins des organisations. Le Collège a bien compris qu'au-delà du "savoir", il y a le "savoir-être". Le programme de formation des administrateurs le reflète bien et il nous permettra à coup sûr de faire une "différence" dans la performance de nos organisations. »

Chantal Bélanger

Promotion hiver 2007
Administratrice de sociétés

PASSIONNÉS ET RECONNUS POUR LEURS COMPÉTENCES DE POINTE

Le Collège des administrateurs de sociétés a pu compter en 2006-2007 sur plus de 75 professeurs et intervenants de provenances variées pour offrir ses programmes.

Vingt pour cent d'entre eux œuvrent dans quatre institutions universitaires, en plus de l'Université Laval, soit l'ENAP, les HEC Montréal, l'Université du Québec et l'Université d'Ottawa. Les autres intervenants occupent des fonctions de haut rang dans des entreprises publiques et privées ayant pignon sur rue au Québec.

Reconnus parmi les meilleurs dans leurs champs respectifs d'expertise, ils permettent au Collège d'offrir des programmes de grande qualité et très appréciés de notre clientèle. Un taux de satisfaction supérieur à 90 % témoigne de l'appréciation des administrateurs pour le contenu, la qualité des échanges et la pertinence des outils et des références proposés par nos intervenants.



Le Collège est fier de pouvoir s'appuyer sur de telles ressources et tient à les remercier pour leur contribution indéfectible à la modernisation de la gouvernance dans les organisations privées et publiques du Québec.

Trois formateurs lors du module 5 *Simulation de conseils d'administration et de comités*.

En avant-plan de gauche à droite :

Mario Cayer, professeur en management à la Faculté des sciences de l'administration, **Julien Lemieux**, administrateur au ministère du Conseil exécutif, et **Ghislain Théberge**, administrateur de sociétés.

MERCI À L'ÉQUIPE DES INTERVENANTS

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

*Chantal Bélanger
Roger Desrosiers
Jean-André Élie
Nicolle Forget
Guylaine Saucier
Ghislain Théberge*

ALCAN

Guy Delisle

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS

*Pierre Bernier
Daniel Laurion*

BOMBARDIER

François Monette

CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC

*Yves Allard
Ginette Depelteau
Richard Guay*

CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS DÉMOCRATIQUE

François Vaudreuil

DAVIES WARD PHILLIPS & VINEBERG

*Sylvain Cossette
Olivier Désilets
Louis-Martin O'Neill*

DÉCIMALS TECHNOLOGIES

Alphonse Galluccio

DELOITTE / SAMSON BÉLAIR DELOITTE & TOUCHE

*Guy Barthell
Laurent Carlier
Sylvain Métivier*

DESJARDINS DUCHARME

Paule Gauthier

ECKLER ASSOCIÉS

Gilles Bouchard

ENAP

Guy Morneau

ERNST & YOUNG

Patrick Bertrand-Daoust

Patrick Bossé

Réal Brunet

Francis Guimond

Martine Quintal

FASKEN MARTINEAU

Gilles Leclerc

FÉDÉRATION DES CAISSES DESJARDINS DU QUÉBEC

Pauline D'Amboise

FÉDÉRATION DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DU QUÉBEC

Henri Massé

GROUPE DANCAUSE

Réjean Dancause

HARFAN

Guy Doucet

HEC MONTRÉAL

*Laurent Lapierre
Francine Séguin*

INDUSTRIELLE ALLIANCE

*John LeBoutillier
Yvon Charest*

KORN FERRY

*Jean Guilbault
Richard Joly*

KPMG

*Stéphan Drolet
Guy Langlois*

LECLERC JURICOMPTABLES

Guylaine Leclerc

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Alain Poirier

MINISTÈRE DU CONSEIL EXÉCUTIF DU QUÉBEC

*Louis Borgeat
Julien Lemieux*

MORNEAU SOBECO

*Serge Charbonneau
Julien Ponce*

OCTANE

Yves Dupré

OSLER, HOSKIN & HARCOURT

Michel Benoît

PCI-PERRAULT CONSEIL INC.

*Marc Chartrand
André Perrault*

PLACEMENTS DRM

Robert Després

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gilles Couture

PSYCHO-LOGIC

Nicole Côté

RÉGIE DES RENTES DU QUÉBEC

*Carole D'Amours
Pierre Prémont*

SPB PSYCHOLOGIE ORGANISATIONNELLE

Alain Reid

SPHÈRE COMMUNICATION

Louis Boivin

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

Michel Montour

UNIVERSITÉ D'OTTAWA

Gilles Paquet

UNIVERSITÉ LAVAL

*Michel Audet
Jean Bédard
Gilles Bernier
Mario Cayer
Daniel Coulombe
Raymonde Crête
Yvon Gasse
Yves Gendron
Maurice Gosselin
Nicole Lacasse
Hélène Lee-Gosselin
Benoît Montreuil
Almincar Rodriguez
Zhan Su
Michel Toupin*

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU QUÉBEC

Renaud Lachance

Une expérience unique et enrichissante

« Ce qui fait la richesse du Collège, c'est très certainement cette banque d'experts et d'administrateurs de sociétés qui viennent partager leur savoir et leurs expériences avec ceux qui aspirent à devenir membre de conseils d'administration. »

M^e Nicole Forget
Intervenante au Collège
Administratrice de sociétés

« C'est avec fierté que je participe depuis déjà deux ans à titre d'intervenant au Collège des administrateurs de sociétés. Non seulement j'ai l'impression de contribuer humblement à l'avancement d'une grande cause, mais la qualité et l'expérience des participants engendrent des discussions et des échanges de très haut niveau qui me sont bénéfiques. »

Réal Brunet, FCA
Intervenant au Collège
Associé
Ernst & Young

« Nos sociétés rechercheront de plus en plus des administrateurs compétents capables de jouer leur rôle dans le respect des règles d'une saine gouvernance tout en apportant la contribution souhaitée au niveau du fonctionnement et du développement de l'entreprise. Si vous voulez être de ceux-là, le programme du Collège des administrateurs de sociétés est un des moyens sûrs pour y parvenir car vous acquerez des connaissances et vous vivrez des expériences qui vous permettront de répondre pleinement et efficacement à l'appel. »

Robert Després, FCMA, FCGA
Intervenant au Collège
Président
Placements DRM Inc.

« La gestion et l'administration sont des pratiques, pas des sciences. Le programme du Collège a ce grand mérite de permettre aux administrateurs de recevoir les dernières informations en matière de gouvernance, mais surtout de se confronter à d'autres pratiques de gestion et d'administration que les leurs. L'expérience pratique et l'expérience pédagogique des intervenants convergent pour permettre à chacun d'approfondir son talent propre et unique. »

Laurent Lapierre, Ph. D.
Intervenant au Collège
Titulaire, Chaire de leadership Pierre-Péladeau
HEC Montréal

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS

Le Collège des administrateurs de sociétés accorde à ses diplômés du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC).

Cette désignation est enregistrée et réservée aux diplômés du programme de certification universitaire du Collège qui ont réussi l'examen de certification de l'Université Laval.

Pour mettre en valeur l'importance de l'excellence de ses diplômés, le Collège a créé une banque des administrateurs de sociétés certifiés disponible en ligne pour tous les internautes, les firmes spécialisées en placement d'administrateurs et les membres de conseil à la recherche de nouveaux profils d'administrateurs de sociétés.



Quatre diplômés du Collège en présence de M. Marc Lacroix, secrétaire général associé au ministère du Conseil exécutif et membre du conseil d'administration du Collège des administrateurs de sociétés.

De gauche à droite :
Marie Carole Tétreault, Michel Noël de Tilly, Andrée Blanchet, Marc Lacroix et Marcel Côté.



Sept diplômés du Collège en présence de M. Jean St-Gelais, président-directeur général de l'Autorité des marchés financiers.

En arrière-plan, de gauche à droite :
Michel Lamontagne, Jean St-Gelais, John LeBoutillier.
En avant-plan, de gauche à droite :
Jean Landry, Louise Viau, Anne-Marie Poitras, Joanne Vézina et Jacques Desbiens.

Promotion 2006



Mario Beaulieu
Président
G Société Conseil



Luc Blais
Pharmacien



Andrée Blanchet
Vice-présidente
Services Québec



Serge Bouchard
Président
Affaires inc.



Nicole Côté
Présidente
Psycho-Logic inc.



Marcel Côté
Directeur général
Collège Lafleche



Suzanne Delisle
Contrôleur corporatif
Englobe Corporation



Jacques Desbiens
Président
L'Union-Vie Groupe financier



Gervais Grenier
Directeur
Mallette sencl



Gaston Lafleur
Président
Conseil québécois
du commerce de détail



Sylvie Lalonde
Administratrice de sociétés



Michel Lamontagne
MLL Société Conseil



Jean Landry
Administrateur de sociétés



John LeBoutillier
Président du conseil
Industrielle Alliance



Renald Mercier
Directeur
Université de Sherbrooke



Pierre Nelis
Directeur
Microsoft Advanced Technology



Michel Noël Tilly
Administrateur de sociétés



Gaston Pellan
Président
GESP inc.



Yves C. Renaud
Gestion CY Renaud



Louise Sanscartier
Gestionnaire
Intérêt Conseils inc.



Pierre Séguin
Directeur principal
Voith Siemens Énergie hydraulique



Marie Carole Tétreault
Avocate-associée
Fasken Martineau DuMoulin



Claude R. Tremblay
Associé
Tremblay stratégies



Joanne Vézina
Associée principale
Services Conseils Professo inc.



Louise Viau
Associée
Services Financiers
Kingsbury-Viau inc.

Promotion hiver 2007



Chantal Bélanger
Administratrice de sociétés



Marie-Andrée Comtois
Administratrice de sociétés



Claude Desjardins
Président-directeur général
Agence de la santé et
des services sociaux de Laval



Yves Dugré
Président du conseil
Groupe Fonds des professionnels



Yves Filion
Président
Conseil international des grands
réseaux électriques (CIGRE)



Florent Gagné
Administrateur de sociétés



Jean-Bertin Gingras
Administrateur de sociétés



Lucie Granger
Directrice générale
Association pour la santé publique



Régis Labeaume
Président-directeur général
Fondation de l'entrepreneurship



Denis Lacasse
Administrateur de sociétés



André Lamothe
Administrateur de sociétés



Francine Laurent
Présidente-directrice générale
Innovatech Québec



Denis Leclerc
Premier vice-président
Fonds de solidarité



Jacques Lefebvre
Administrateur de sociétés



Jean-Guy Lemieux
Secrétaire général
Commission des normes du travail



William Peter Nash
Vice-président exécutif
Digico Réseau Global



Pietro Perrino
Président
PERGUI Groupe Conseil



Jean Perron
Président-directeur général
Association des cadres des collègues



Marie-France Poulin
Vice-présidente
Groupe Camada



Claude Robitaille
Chef de la direction
Groupe Promutuel



Michel Rouleau
Administrateur de sociétés



André Roy
Premier vice-président
Société générale de financement



Alain St-Arnauld
Associé directeur
St-Arnauld & Gaudreault, CA



Duc Vu
Président
CARRA

Promotion printemps 2007



Jean-Pierre April
Administrateur de sociétés



Claire Beaulieu
Administratrice de sociétés



Réjean Bellemare
Conseiller
Fédération des travailleurs
et travailleuses



André Brochu
Président-directeur général
Commission des normes du travail



Josée De La Durantaye
Présidente
De La Durantaye Management inc.



Diane Delisle
Administratrice de sociétés



Pierre Duhaime
Administrateur de sociétés



Renald Dutil
Président-directeur général
Fédération des médecins
omnipraticiens



Georges Farrah
Président-directeur général
Société des traversiers du Québec



Jacques Fortin
Président du conseil
Groupe Fortin



Florent Francoeur
Président-directeur général
Ordre des CRHA et CRIA du Québec



Normand Julien
Directeur général
Régie de l'assurance maladie



Denis Latulippe
Président-directeur général
Conseil de gestion
de l'assurance parentale



Josée Morin
Présidente-directrice générale
MYCA



Jean-Guy Paquet
Président du conseil
Institut national d'optique (INO)



Danielle Poiré
Directrice
Musée de la civilisation



Robert Poirier
Directeur
CARRA



Nelly Rodrigue
Directrice
SÉPAQ



Paul Saint-Jacques
Président-directeur général
Palais des congrès de Montréal



Pierre Saucier
Administrateur de sociétés



Mario Thomas
Vice-président
Gestion T2C2/Bio



Jacques Topping
Administrateur de sociétés



Jean-Pierre Tremblay
Vice-président exécutif
Fonds FMOQ

Promotion été 2007



Laurier Boivin
Président
Boivin, Dufour et associés



Louise Champoux-Paillé
Administratrice de sociétés



Jean-Pierre Clermont
Administrateur de sociétés



Luc Crépeault
Vice-président
KPMG



Yvon D'Anjou
Vice-président
Alcan Métal Primaire



Roger Demers
Associé
Raymond Chabot Grant Thornton



Claude Gauvin
Associé
Raymond Chabot Grant Thornton



Daniel Gilbert
Président-directeur général
Régie du bâtiment du Québec



Claude Gélinas
Directeur
SAAQ



Diane Jean
Sous-ministre
Revenu Québec



Jacques L'Espérance
J.L'Espérance
Actuariat Conseil



Richard Mayrand
Vice-président
Groupe Jean Coutu



Jean Phaneuf
Psychologue
Analys psychologie organisationnelle



Sylvain Picard
Directeur général
Régime des bénéfices autochtone



Claude Pinault
Sous-ministre associé
Bureau de la Capitale-Nationale



Anne-Marie Poitras
Surintendante
Autorité des marchés financiers



Jean Rochette
Président
SDC Solutions



Harold Roy
Vice-prés., directeur général
Fournier International



Robert Trempe
Administrateur de sociétés



Michel Vaillancourt
Directeur général
Caisse Desjardins du personnel
de l'Admin. et des Services publics



Miguel Valero
Directeur général
SimplexGrinnell
Tyco international

PERSPECTIVES 2007-2008

Une présence accrue à Montréal

La nécessité pour les partenaires fondateurs de rendre disponible la formation du Collège tant à Québec qu'à Montréal, et la demande de nos clientèles pour une meilleure proximité des lieux de formation motivent le Collège des administrateurs de sociétés à être encore plus présent à Montréal au cours des prochaines années. Dès 2007-2008, au moins huit activités auront lieu à Montréal, aux locaux de la Caisse de dépôt et placement du Québec.

« L'enthousiasme avec lequel les gens de Montréal ont répondu à notre offre au cours des derniers mois nous a motivés à considérer plus rapidement notre positionnement dans ce marché. »

Yvan Richard

Président et chef de la direction



Mieux répondre aux besoins par la diversification

L'identification des besoins spécifiques de nos clientèles amène le Collège à diversifier son offre de formation, à concevoir et à mettre en place d'autres programmes dès 2007-2008. Cette diversification se fera non seulement sentir au niveau des clientèles, mais aussi dans les formules retenues pour les rejoindre : cours d'une journée ou de trois jours répartis sur plusieurs semaines, séminaires de réflexion orientés sur des sujets d'actualité, etc. De nouveaux partenaires et intervenants s'ajouteront à l'équipe du Collège pour maintenir une offre de formation diversifiée et de grande qualité.

Création du Cercle des administrateurs de sociétés certifiés

Un diplôme en gouvernance est une première pierre dans l'édifice de l'amélioration de celle-ci, mais il faut aussi penser à la formation continue et à la mise en place d'un code d'éthique pour tous les diplômés et détenteurs de la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC). Un moyen efficace pour atteindre ces objectifs est la création d'un Cercle des administrateurs de sociétés certifiés.

En plus des activités spéciales comme la soirée de remise des diplômes et la série de conférences sur la gouvernance de sociétés, le Cercle des administrateurs de sociétés prendra le leadership pour offrir un lieu d'échanges, de réseautage et de formation continue afin de renforcer la formation et la compétence de nos diplômés. Le site Internet du Collège s'avèrera aussi un puissant moyen de promouvoir la candidature de nos administrateurs certifiés grâce à un outil de recherche des profils par compétences et par champs d'expertise et d'intervention.

Un code d'éthique pour les administrateurs de sociétés certifiés

Le Collège croit qu'au-delà du diplôme, de la certification universitaire et de la constitution d'un Cercle des administrateurs de sociétés certifiés, il est important que ceux-ci disposent d'un code d'éthique qui les guidera tout au long de leur carrière.

Élaboré en 2006-2007, ce code d'éthique sera finalisé et mis en œuvre au cours de la prochaine année.

Reconnaître l'excellence, souligner l'engagement

La force du Collège, son succès et sa reconnaissance reposent en grande partie sur l'excellence, la réputation et l'expérience de ses intervenants. Le Collège se doit donc de manifester haut et fort son appréciation et sa reconnaissance envers ses précieux collaborateurs. Un prix *ASC Émérite* sera donc attribué annuellement à un intervenant et des prix *Reconnaissance CAS* seront aussi offerts à un ou plusieurs intervenants pour souligner les efforts investis dans la mission du Collège.

De plus, des activités spéciales et de réseautage seront organisées avec tous nos partenaires pour leur exprimer notre appréciation.



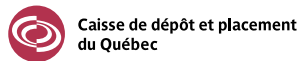
Une vision tournée vers l'international

Le 400^e anniversaire de la Ville de Québec en 2008, lieu du siège social du Collège, ouvre une porte qui invite à créer des partenariats internationaux et à offrir notre expertise et nos produits à des clientèles outre frontières. Plusieurs occasions s'offrent au Collège et déjà des démarches sont entreprises et devraient se concrétiser au cours de la prochaine année.

UN APPUI INDISPENSABLE DE NOS PARTENAIRES

Le Collège des administrateurs de sociétés tient à remercier l'ensemble de ses partenaires pour leur engagement et leur contribution financière depuis sa création en 2005. Grâce à eux, le Québec dispose aujourd'hui d'un phare commun pour les administrateurs soucieux d'améliorer la gouvernance de nos entreprises, et conséquemment leur santé et prospérité économique.

Partenaires fondateurs



Associés OR



Associé ARGENT



Associés BRONZE



Ordres professionnels



Davies Ward Phillips & Vineberg | Deloitte | Ernst & Young | Hydro-Québec | Investissement Québec | KPMG | Régie des rentes du Québec | Société des alcools du Québec | Société générale de financement du Québec | Barreau du Québec | Ordre des administrateurs agréés du Québec | Ordre des comptables agréés du Québec | Ordre des comptables en management accrédités du Québec | Ordre des CRHA et CRIA du Québec | Davies Ward Phillips & Vineberg | Deloitte | Ernst & Young | Hydro-Québec | Investissement Québec | KPMG | Régie des rentes du Québec | Société des alcools du Québec | Société générale de financement du Québec | Barreau du Québec | Ordre des administrateurs agréés du Québec | Ordre des comptables agréés du Québec | Ordre des comptables en management accrédités du Québec | Ordre des CRHA et CRIA du Québec | Davies Ward Phillips & Vineberg | Deloitte | Ernst & Young | Hydro-Québec | Investissement Québec | KPMG | Régie des rentes du Québec | Société des alcools du Québec | Société générale de financement du Québec | Barreau du Québec | Ordre des administrateurs agréés du Québec | Ordre des comptables agréés du Québec | Ordre des comptables en management accrédités du Québec | Ordre des CRHA et CRIA du Québec | Davies Ward Phillips & Vineberg | Deloitte | Ernst & Young | Hydro-Québec | Investissement Québec | KPMG | Régie des rentes du Québec | Société des



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

Collège des administrateurs de sociétés

Faculté des sciences de l'administration
Pavillon Palasis-Prince
2325, rue de la Terrasse
Université Laval
Québec (Québec) G1V 0A6

info@cas.ulaval.ca
www.cas.ulaval.ca
418 656-2630

Partenaires fondateurs



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences
de l'administration



Caisse de dépôt et placement
du Québec



AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

Ministère
du Conseil exécutif

Québec