

# LA PRESSE AFFAIRE



MICKEY MOUSE

**SAVOIR DIRE NON... MÊME À DISNEY**

RECONNAISSANCE WILLIAMS CHOISIT D'AVOIR PLUSIEURS CLIENTS PAGE 3

**Des millions pour des initiés**

La période des Fêtes a été faste pour des dirigeants d'Air Canada, de Canam et de Transat A.T. PAGE 2

**Explosion des ventes en ligne aux États-Unis**

On prévoit que les ventes électroniques vont progresser de 20% en 2007. PAGE 2



**La progression plus que la perfection**

Les employés de Teknika HBA sont copropriétaires, ce qui renforce leur sentiment d'appartenance PAGE 5

**LE CHIFFRE DU JOUR 8 706 616\$**

C'est le box-office total au Québec de Bon Cop Bad Cop depuis sa sortie, ce qui le place en deuxième position de l'histoire du cinéma d'ici, derrière Séraphin, un homme et son péché. Pourra-t-il aller chercher le premier rang? Source: PC

**ENTREPRISE À VENDRE ?**  
 COMPOSEZ MAINTENANT LE 1 866 499 0334  
 Acqui**z**ition.biz



PHOTO JEFF ROBERSON, AP

## PLUS QUE L'ARGENT...

Le salaire serait la première motivation des jeunes travailleurs à temps partiel, mais le désir de stimulation et d'accomplissement au travail suit de près.

# Le travail à temps partiel: pas seulement pour le salaire

Quatre travailleurs à temps partiel sur 10 ont moins de 24 ans. Qu'est-ce qui les motive? Le salaire, bien sûr. Toutefois, une étude menée dans le secteur de la restauration rapide révèle qu'ils sont nombreux à rechercher également stimulation et accomplissement au travail.

JACINTHE TREMBLAY

**VIE AU TRAVAIL**  
 COLLABORATION SPÉCIALE

Pendant ses études au baccalauréat, Nathalie Roy fréquentait à

l'occasion un établissement de restauration rapide situé tout près de l'Université du Québec en Outaouais (UQO).

« J'étais intriguée de voir un employé dans la mi-trentaine afficher toujours un large sou-

rire. Je me disais qu'il devait bien y avoir autre chose que le salaire qui le rendait si heureux. Mais quoi? » raconte M<sup>me</sup> Roy, aujourd'hui conseillère en ressources humaines pour le gouvernement fédéral.

C'est cette question qu'il l'a conduite à consacrer sa maîtrise en relations industrielles à la motivation des travailleurs à temps partiel. « Ma recherche confirme que le salaire est la première motivation des travailleurs du groupe étudié. Par contre, le désir de stimulation et d'accom-

plissement au travail suit de près. De plus, ces deux sources de motivation s'observent chez plus d'un travailleur sur deux », résume-t-elle.

**Le groupe étudié**

La précision apportée par Nathalie Roy est importante. Les 57 travailleurs de son étude sont tous employés par la même chaîne de restauration rapide. En moyenne, ils ont 20 ans et travaillent 22 heures par semaine.

» Voir **TEMPS PARTIEL** en page 4

SUGGESTION DE LEHMAN BROTHERS

# Le huard contre le kiwi

BLOOMBERG

Les investisseurs devraient parier sur le dollar canadien contre le franc suisse et le dollar de la Nouvelle-Zélande, appelé kiwi dans le marché, avant la réunion de la Banque du Canada demain, a indiqué vendredi la firme Lehman Brothers Holdings.

Il est possible que la banque centrale « mette en sourdine sa politique de compromis » à la

suite de signes d'une certaine vigueur économique au Canada et aux États-Unis, a écrit David Mozina, un stratège en matière de devises chez Lehman Brothers, à New York.

« La nervosité à propos de la croissance aux États-Unis s'est brusquement dissipée et le grand bénéficiaire de la situation est le Canada », a soutenu M. Mozina au cours d'une entrevue téléphonique.

« Les politiques touchant les

taux d'intérêt dans les deux pays sont intimement liées », ajoutait-il.

**Le huard prend du mieux**

Comme si M. Mozina n'était pas seul à penser ainsi, le huard a pris du mieux vendredi, remontant de 57 cents US à 85,56 cents US.

Le dollar canadien était aussi en hausse face au franc suisse et au dollar néo-zélandais.

Jeudi, le dollar canadien avait

chuté à 84,72 cents US, son niveau le plus bas en 13 mois.

La baisse de la devise canadienne reflète des « facteurs fondamentaux » et elle n'est pas « étonnante » eu égard au ralentissement de la croissance économique et à la baisse des prix du pétrole brut, expliquait le 7 janvier dernier David Dodge, gouverneur de la Banque du Canada.

Un dollar canadien achète 1,066 franc suisse, par rapport à 1,04 franc plus tôt en janvier. Il achète aussi 1,237 dollar de la Nouvelle-Zélande, contre 1,204 plus tôt ce mois-ci.

Les États-Unis achètent environ 80% des exportations canadiennes.

» Voir **HUARD** en page 4

Une RAM ne sert pas à pagayer.

Vrai  Faux



Quand on veut tout savoir sur la techno.

**TECHNAUTE.COM**

LA PRESSE AFFAIRES

REPÈRES DU LUNDI

DOLLAR CANADIEN

**85,56** ¢US

VARIATION

Semaine dernière **+0,27 ¢**  
 Cette année **-0,25 ¢**

**0,6612** €

VARIATION

Semaine dernière **+0,0055 €**  
 Cette année **+0,0115 €**

SOMME REQUISE POUR ACHETER

Un dollar US **1,1688 \$**  
 Un euro **1,5126 \$**

TAUX PRÉFÉRENTIEL DES BANQUES **6,00 %**

TAUX DE LA BANQUE DU CANADA **4,25 %**

TAUX DE LA RÉSERVE FÉDÉRALE AMÉRICAINE **5,25 %**

OR (NY GOLD)

**625,60** \$US

PÉTROLE

WTI, contrat terme rapproché

**53,00** \$US

Light Sweet Crude **55,60 \$**  
 North Sea Brent **50,46 \$**

PRODUIT INTÉRIEUR BRUT

Octobre **0,00 %**  
 Variation annualisée **1,7 %**

BALANCE COMMERCIALE

novembre **4,67 milliards**

INDICE DES PRIX À LA CONSOMMATION

Annuel (novembre) **0,2 %**  
 Sans éléments volatils **0,3 %**



TAUX DE CHÔMAGE

Décembre (désaisonnalisé)

CANADA	<b>6,1 %</b>
Québec	<b>7,5 %</b>
Ontario	<b>6,1 %</b>
Montréal	<b>7,6 %</b>
Toronto	<b>6,7 %</b>
Vancouver	<b>4,6 %</b>

TAUX D'ACTIVITÉ AU CANADA

Décembre (désaisonnalisé) **67,2 %**

EMPLOIS CETTE ANNÉE

CANADA	<b>344 800</b>
Québec	<b>34 200</b>
Ontario	<b>112 800</b>

RÉMUNÉRATION HEBDOMADAIRE MOYENNE

Octobre	<b>756,99 \$</b>
Variation annuelle	<b>+1,0 %</b>

MISES EN CHANTIER

	Décembre	Base annuelle
CANADA	<b>18 220</b>	<b>211 500</b>
Québec	<b>3 434</b>	<b>40 200</b>
Ontario	<b>5 811</b>	<b>60 900</b>

Variation ann. (Canada) **+0,9 %**

COMMERCE DE DÉTAIL

Octobre	<b>-0,7 %</b>
Variation annuelle	<b>+5,7 %</b>

VENTES AUTOS NEUVES

Octobre	<b>-1,8 %</b>
Variation annuelle	<b>+4,2 %</b>

NOTE : Dans tous les cas, il s'agit des données les plus récentes disponibles, à la fermeture des marchés vendredi dernier.

Sources : Bloomberg, Statistique Canada et la SCHL

# Des millions pour trois dirigeants



MICHEL GIRARD

## TRANSACTIONS D'INITIÉS

Peut-être inspirés par le coûteux temps des Fêtes, les grands patrons de Gestion ACE Aviation (Robert Milton), Groupe Canam (Marcel Dutil) et Transat A.T. (Jean-Marc Eustache) ont décidé de se faire un petit cadeau de quelques millions de dollars.

Commençons par Robert Milton, président-directeur général de Gestion ACE Aviation, la maison mère d'Air Canada. Il est passé à la caisse juste avant que la Cour supérieure de l'Ontario ne rende son jugement dans le litige opposant la compagnie à ses pilotes. Ainsi, le 13 décembre dernier, soit 15 jours avant le verdict de la cour ontarienne, M. Milton a vendu les 200 000 actions qu'il avait acquises à prix d'aubaine en exerçant un nombre similaire d'options. L'architecte de la restructuration d'Air Canada a par le fait même empoché un gain en capital d'environ 3,5 millions. Acquisées au prix d'exercice de 18,70 \$, il a pu

revendre ses actions au prix moyen de 36,20 \$. Le jeudi 28 décembre, la Cour supérieure de l'Ontario a rejeté la demande de l'Association des pilotes d'Air Canada, qui voulait empêcher Gestion ACE Aviation de distribuer à ses actionnaires des parts du fonds de revenu de sa filiale Aéroplan.

En conséquence, Gestion ACE a pu distribuer à ses actionnaires en ce début d'année une valeur de 856 millions de parts du Fonds de revenu Aéroplan, soit l'équivalent d'environ 7,57 \$ par action d'ACE. Cela ne représente qu'une partie des deux milliards de dollars de distributions spéciales qu'entend verser Gestion ACE Aviation à ses actionnaires.

Le versement de ces deux milliards de dollars été approuvée en octobre dernier, lors d'une assemblée extraordinaire des actionnaires de Gestion ACE Aviation.

Les pilotes d'Air Canada s'opposent à cette distribution de deux milliards, alléguant qu'un tel versement va restreindre la capacité du premier transporteur canadien à remplir ses obligations financières à l'égard de leur régime de retraite. Comme on sait, le régime de retraite des employés d'Air Canada fait partie des gros créanciers de la restructuration financière menée d'une main de fer par Robert Milton.

L'action d'ACE (ACE.B) se négocie actuellement autour de 32,50 \$. Si on ajoute la distribution de 7,57 \$ qui a été versée aux actionnaires, cela laisse croire que l'action d'ACE se négocie actuellement à un prix d'environ 40 \$.

CANAM (CAM : (9,13 \$) Le président du conseil et chef de la direction du Groupe Canam, Marcel Dutil, a vendu le 20 décembre dernier un bloc de 2,1 millions d'actions, dont 1,9 million à 8,75 \$ et 200 000 à 8,83 \$. Cette vente lui a rapporté quelque 18,4 millions brut.

En mai dernier, le grand patron de Groupe Canam avait cédé sur le marché un bloc de 1,4 million d'actions.

C'est par l'entremise de sa société privée, Placements CMI, que M. Dutil a liquidé les 3,5 millions d'actions.

Afin sans doute de rassurer les investisseurs, notons que M. Dutil avait, en avril dernier, annoncé son intention de réduire son bloc contrôle de Groupe Canam.

Marcel Dutil détient encore 6 millions d'actions ordinaires de Groupe Canam, soit 12,3 % des actions en circulation de cette catégorie. M. Dutil a également un bloc de 7 millions d'actions de catégorie C.

TRANSAT A.T. (TRZ.B : (31,70 \$) Le président et chef de la direction de Transat A.T., Jean-Marc Eustache, a profité de

la bonne performance boursière de son entreprise pour liquider le bloc d'actions qu'il avait acquis par l'entremise d'une levée d'options.

Le bloc de 102 363 actions a été cédé sur le marché le 19 décembre dernier au prix de 30,83 \$. Ces actions provenaient d'une levée de 49 123 options au prix d'exercice de 3,80 \$ et d'une levée de 54 040 options au prix d'exercice de 9,90 \$.

Globalement, cette vente a rapporté à M. Eustache un gain en capital brut d'au moins 2,4 millions.

De plus, M. Eustache, qui est également le cofondateur de Transat A.T., s'est départi d'un autre bloc de 33 300 actions lors des séances boursières des 18 et 19 décembre derniers, ce qui lui a rapporté un revenu brut additionnel d'un million de dollars.

M. Eustache détient encore dans son portefeuille personnel un bloc de 494 227 actions de catégorie B et un bloc de 153 190 options.

**NDLR : Les actionnaires détenant une position privilégiée dans une entreprise inscrite en Bourse, comme les dirigeants, les administrateurs et les principaux actionnaires, doivent signaler leurs transactions d'achat et de vente à l'Autorité des marchés financiers. Cette dernière en fait état par la suite dans son bulletin hebdomadaire.**



PHOTO ANDRÉ TREMBLAY, ARCHIVES LA PRESSE ©

Les experts croient que les ventes électroniques aux États-Unis vont progresser de 20 % en 2007 en raison de la généralisation des connexions à haut débit, de la baisse des prix et du fait que ces achats deviennent de plus en plus faciles. Selon eux, les détaillants doivent vraiment prendre cela au sérieux, sinon « ils ont un train de retard ». Notre photo a été prise en mars dernier, lors du Championnat de jeux vidéo en ligne tenu à l'École de technologie supérieure, à Montréal.

# Le commerce en ligne explose aux États-Unis

AGENCE FRANCE-PRESSE

WASHINGTON — Le commerce en ligne a explosé en 2006 aux États-Unis, franchissant pour la première fois la barre des 100 milliards de dollars. Il devrait continuer sur sa lancée, estiment les analystes du secteur.

Selon le cabinet d'études ComScore Networks, la hausse des achats en ligne aux États-Unis en 2006 a été de 24 % par rapport à l'année précédente, pour un total de 102,1 milliards de dollars.

La période des fêtes de fin d'année a représenté près d'un quart du total.

« Le commerce en ligne se généralise », souligne Jeffrey Grau, analyste principal pour la firme eMarketer. « Une part plus large de la population achète en ligne et plus de choses que dans le passé », ajoute-t-il.

Les chiffres varient : selon la banque d'investissement Cowen and Co., la valeur des achats en ligne en 2006 a été de 108 milliards de dollars et devrait atteindre 225 milliards en 2011. Cela porterait la part des achats en ligne dans le commerce total à 4,7 % contre 2,7 % à la fin 2006.

« Nous pensons que les ventes électroniques aux États-Unis vont progresser de 20 % en 2007, en raison de la généralisation des connexions à haut débit, de la baisse des prix et du fait que

ces achats deviennent de plus en plus faciles », indique Cowen.

« Les détaillants doivent vraiment prendre cela au sérieux, sinon cela montre qu'ils ont un train de retard », estime M. Grau.

**Boule de neige**

Selon lui, de moins en moins de consommateurs hésitent à acheter en ligne. Ils étendent la gamme de leurs emplettes pour y inclure bijoux, vêtements, linge de maison et meubles. Les commerçants les aident à faire leur choix en leur fournissant guides, catalogues et vidéos, également en ligne.

L'une des raisons avancées pour expliquer l'essor des ventes pendant la période des Fêtes est le fait que les acheteurs savent qu'ils les recevront rapidement. Cela les a poussés à continuer d'acheter jusqu'aux derniers jours avant Noël.

Selon Comscore, c'est dans les trois dernières semaines de décembre que la hausse a été la plus forte par rapport à l'année précédente, avec une progression de 31 %.

**Les ventes de Noël**

« La semaine avant Noël a vu la plus forte progression avec une hausse de 45 % par rapport à la même semaine l'année précédente, ce qui montre que les consommateurs avaient la certitude de recevoir leur com-

mande avant Noël », souligne cette firme.

Les analystes de Cowen, Jim Friedland et David Geisler, estiment que la part du commerce en ligne pourrait bientôt dépasser 10 % des ventes totales aux États-Unis avec notamment la généralisation du téléchargement de musique et de vidéos.

« Nous nous attendons à un changement radical de la tendance dans le secteur des médias avec un passage des ventes des magasins vers les téléchargements à partir d'Internet », écrivent-ils.

« En Corée du Sud, qui a le plus fort taux de connexions à haut débit, les ventes en ligne comptent pour 8 % du total des ventes de détail et augmentent trois fois plus vite que celles des magasins traditionnels », font observer ces analystes.

**Les supermarchés**

Certains supermarchés aux États-Unis offrent maintenant aux consommateurs la possibilité d'acheter en ligne et de rapporter en magasin les articles défectueux ou qui ne leur plaisent pas.

Les commerçants en ligne comme le libraire Amazon.com profitent du fait qu'ils n'ont pas de magasin à entretenir pour baisser leurs prix et d'autres se spécialisent dans les articles difficiles à trouver dans les supermarchés.

## CONCOURS DE JEUX VIDÉO

# Deux Québécoises parmi les finalistes

VINCENT BROUSSEAU-POULIOT

Qu'y a-t-il de plus cool pour un jeune programmeur que de créer son propre jeu vidéo ? Le voir sur les tablettes aux côtés des produits d'Electronic Arts et d'Ubisoft !

Une société en démarrage canadienne aura cette chance dans le cadre du premier Grand concours du jeu vidéo canadien, doté d'une bourse de deux millions de dollars. Quelque 70 sociétés ont tenté leur chance. Dix d'entre elles ont reçu une bourse de 50 000 \$ afin de passer à la prochaine étape du concours : présenter leur jeu au jury. « J'ai été agréablement surpris par la qualité des concepts qui sont proposés, dit Yannis Mallat, PDG d'Ubisoft Montréal et membre du jury. Il y a beaucoup de créativité au Canada. »

En septembre, la société gagnante recevra une bourse de 50 000 \$ pour commercialiser son jeu. Comme les trois autres sociétés finalistes qui seront sélectionnées en mars, elle aura aussi pu compter sur une bourse allant jusqu'à 250 000 \$ pour créer un prototype. Qui l'emportera ? « Toutes les équipes qui ont une bonne idée, une stratégie de marketing et dont le jeu est réalisable d'un point de vue technique ont d'excellentes chances, dit M. Mallat. Je prévois de belles batailles. »

Parmi les 10 finalistes, deux sociétés québécoises : Humagade, de Québec, et MindHabits, de Montréal. Cette dernière, une société en démarrage qui n'a pris son envol que l'an dernier, a produit son premier jeu vidéo en vue du concours. « Il s'agit de jeux de type puzzle, un peu à l'image de Tetris, dit le PDG, Matthew Mather. À titre d'exemple : trouver un visage souriant dans une foule. Selon des études de l'Université McGill, ces petits jeux répétitifs réduisent le stress et gardent l'esprit éveillé. »

Humagade a créé une soixantaine de jeux vidéo pour d'autres producteurs depuis sa création, en 2003. La société espère avoir la chance de commercialiser elle-même son premier jeu avec les aventures de Tamano sur Nintendo DS (le nouveau Game Boy). « Tamano est un fourmilier qui doit découvrir pourquoi les souris ont disparu dans son monde, dit le PDG Hugo Morin. Ce jeu original s'adresse surtout aux adolescents et aux jeunes adultes. Ce type de concept n'est pas facile à vendre aux producteurs, qui préfèrent des idées plus classiques. »

Reconnaissance Williams de Sherbrooke

# Savoir dire non... même à Disney

En affaires, il faut savoir dire non. Reconnaissance Williams de Sherbrooke l'a compris en refusant un contrat avec Disney. Les sacrifices exigés étaient trop grands, ont jugé les proprios.

STÉPHANE CHAMPAGNE  
COLLABORATION SPÉCIALE

Travailler en collaboration avec Disney est sans doute le rêve de plusieurs entreprises. Pourtant, la PME Reconnaissance Williams, de Sherbrooke, a préféré dire non merci lorsque le géant américain lui a offert un contrat de quelques millions de dollars en mai dernier.

« On aurait été capable de répondre à leurs demandes, mais ça aurait eu de l'effet sur nos autres clients. On veut grossir, mais pas trop vite et surtout pas aux dépens des clients qui nous appuient depuis des années », explique Alan Whitaker, vice-président vente et marketing et copropriétaire de Reconnaissance Williams.

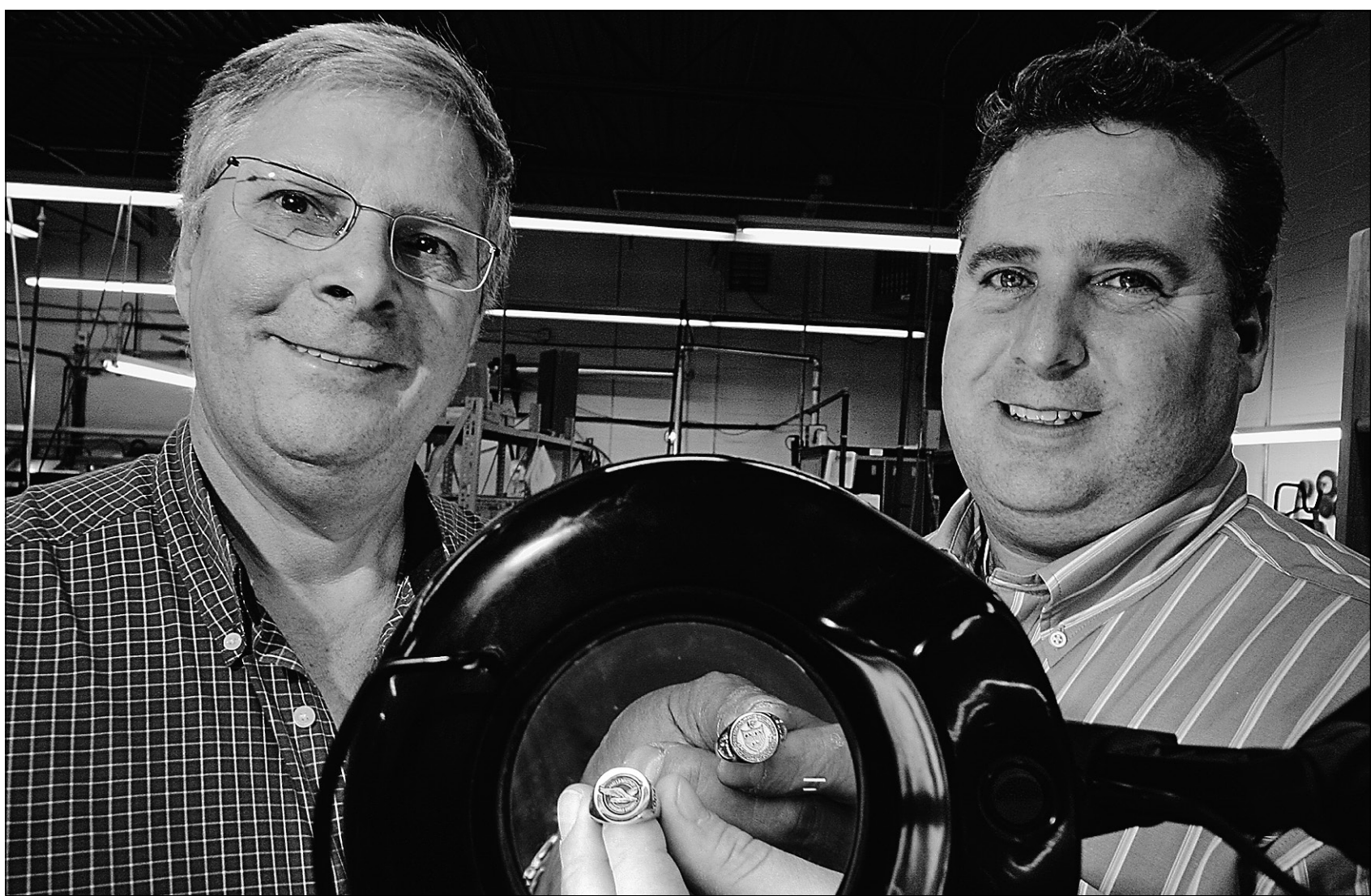
Bref, croit M. Whitaker, le dicton voulant qu'il vaut mieux ne pas mettre tous ses oeufs dans le même panier prend ici tout son sens. « Il fallait entre autres choses créer des statuettes de Mickey Mouse, dit le VP de l'entreprise sherbrookoise. Et Disney n'avait même pas de matrice à nous prêter. C'était un beau contrat, mais qui impliquait trop de sacrifices. »

Reconnaissance Williams se spécialise dans les objets que les entreprises, les équipes sportives, voire les gouvernements offrent aux gens pour souligner notamment leurs états de service, leurs performances, etc.

## Un riche créneau

Toutes catégories confondues (du stylo à 1 \$ à la bague de 500 \$), le marché des cadeaux d'entreprise représente au Canada environ un milliard de dollars, selon Alan Whitaker. Les entreprises sont nombreuses dans le secteur. La majorité d'entre elles achètent des objets (montres, stylos, sacs de golf, appareils électroniques, etc.) et les personnalisent, soit avec un logo, soit avec le nom de la personne récompensée. Ce type d'activité compte pour la moitié du chiffre d'affaires de Reconnaissance Williams.

L'autre moitié, et c'est ce qui distingue l'entreprise de Sherbrooke, provient de la fabrication de bijoux (bagues, breloques, épinglettes, médailles, boucles d'oreilles), toujours destinés à ce marché.



Jim Thompson, président de la PME Reconnaissance Williams, de Sherbrooke, et Alan Whitaker, vice-président vente et marketing.

PHOTO STÉPHANE CHAMPAGNE. COLLABORATION SPÉCIALE ©

Par exemple, depuis six ans, les épinglettes remises aux lauréats de l'Ordre du Canada sont l'œuvre de la PME québécoise. Idem pour les bagues offertes aux équipes sportives universitaires ou les médailles scolaires accordées par le gouverneur général aux élèves et étudiants méritants.

La PME emploie une dizaine d'artisans pour toutes les étapes dignes d'une grande bijouterie : dessin des pièces, fabrication du moule, coulage, placage, polissage, sertissage de pierres précieuses, etc.

Reconnaissance Williams, qui fait dans le haut de gamme, est d'ailleurs reconnue pour la qualité de ses produits, d'où l'intérêt de Disney à faire appel à ses services. Dans le créneau des bijoux, la bijouterie Birks figure parmi les principaux concurrents de l'entreprise québécoise. C'est d'ailleurs chez Birks, où il a travaillé pendant 16 ans, qu'Alan Whitaker a appris le b.a.-ba de la vente de bijoux.

Reconnaissance Williams réalise 90 % de ses ventes au Canada et 10 % aux États-Unis. Les ventes canadiennes de l'en-

treprise se concentrent principalement au Québec (40 %) et en Ontario (60 %).

Les clients de la PME s'appellent Chrysler, GM, Pfizer, Pratt & Whitney, SNC Lavallin, etc. La valeur des contrats obtenus par Reconnaissance Williams varie entre 500 \$ et 500 000 \$.

Annuellement, Reconnaissance Williams personnalise et fabrique des millions de pièces dans ses ateliers de 9000 pi<sup>2</sup>.

À court terme, elle souhaite doubler cette superficie. Elle désire également se faire connaître davantage auprès des entreprises québécoises.

La PME a vu le jour en 1989. L'entreprise a été créée à la demande de David Breckenridge, propriétaire de Brecks, fabricant de leures de pêche établi à Sherbrooke. À l'origine, la PME faisait le placage en argent et en or des cuillers et autres leures de Brecks. Jim Thompson, actuel président et copropriétaire de Reconnaissance Williams, a cofondé l'entreprise.

Auparavant, M. Thompson travaillait pour Balfour, l'un des géants nord-américains de bijoux-récompenses.

## Bagues pour les sportifs

Balfour a notamment fabriqué des bagues pour les sportifs professionnels (football, hockey, baseball, basketball, etc.) qui ont remporté un championnat.

Aussi prestigieux que cela puisse être, la PME des Cantons-de-l'Est n'est pas près d'offrir ces bagues que les millionnaires du sport portent fièrement au doigt.

« Les entreprises qui les fabriquent les vendent en bas du prix coûtant. Et ce sont des entreprises qui ont un chiffre d'affaires de quelques centaines de millions », fait remarquer Alan Whitaker, vice-président de Reconnaissance Williams.

Mince consolation, Reconnaissance Williams a fabriqué, mais à titre de sous-traitant, quelques bagues pour le Temple de la renommée du hockey.

## Quintupler son chiffre d'affaires

Entre 2001 et 2006, Reconnaissance Williams a quintuplé son chiffre d'affaires, lequel demeure confidentiel. Plusieurs facteurs expliquent cette progression spectaculaire.

Parmi ceux-ci, Alan Whitaker énumère les incontournables : établir un bon plan de marketing, être présent sur le Net, participer aux foires commerciales, bien connaître la concurrence, etc. Selon lui, deux éléments ont toutefois joué en faveur de Reconnaissance Williams : un

service à la clientèle qualifié d'irréprochable et une approche plus personnalisée.

« Le marché a beaucoup évolué, dit-il. L'époque où une entreprise offrait une épinglette à 300 \$ à son employé est terminée. Dorénavant, on permet à la personne récompensée de choisir ce qu'elle veut recevoir. Elle a accès à un site Web ou à un catalogue imprimé et elle passe elle-même la commande. Les entreprises (et surtout les employés) aiment beaucoup ce genre d'approche. »

UNE BATTERIE DE LONGUE DURÉE, C'EST BIEN. GRATUITE, C'EST ENCORE MEUX.

LES AFFAIRES REDEVIENT PERSONNELLES.

GRATUITE

HP recommande Windows Vista™ Business.



1179 \$

EN352UT

BLOC-NOTES COMMERCIAL HP COMPAQ nx7400

Un bloc-notes axé sur la puissance et la performance, avec la Technologie Mobile Intel® Centrino® Duo, Windows® XP Professionnel authentique avec mise à niveau Windows® Vista<sup>1</sup> et HP ProtectTools.

Obtenez GRATUITEMENT une batterie de très grande capacité à 12 cellules (une valeur de 199 \$) à l'achat de certains blocs-notes commerciaux HP avant le 31 janvier<sup>2</sup>.



Double cœur. Toujours Plus.



IMPRIMANTE MULTIFONCTION

HP LASERJET 3050

Un tout-en-un fiable et polyvalent qui numérise, copie, imprime et télécopie. Intègre la technologie de fusion instantanée HP pour l'impression rapide de la première page.

319 \$ après la remise postale de 50 \$ US<sup>3</sup>

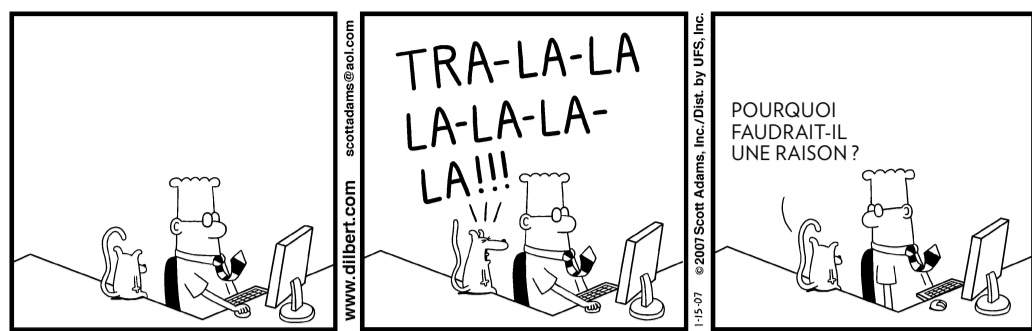


Obtenez une autonomie de batterie qui vous suivra sur la route. Le bloc-notes commercial HP Compaq nx7400 est synonyme d'endurance avec son nouveau processeur haute performance Intel® Core™ 2 Duo T5500\* et sa batterie HP exclusive de très grande capacité.

Appelez au 1 866 232-9704  
Cliquez sur [www.hp.ca/lapresse](http://www.hp.ca/lapresse)  
Rendez-vous chez votre revendeur HP

# LA PRESSE AFFAIRES

## DILBERT



### À NE PAS MANQUER CETTE SEMAINE

Demain, la Banque du Canada annonce sa décision concernant le taux directeur. Jeudi, les actionnaires de Rite Aid doivent voter sur la transaction avec Jean Coutu.

#### POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9  
lpa@lapresseaffaires.com

## SUDOKU

			9	5	8	7	2
7						5	
1			2				6
5	8			6			
			9				4
7	6		4		1		
					2		
		4	8	6		9	
				3		4	

Niveau de difficulté : MOYEN

0530

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

#### Solution du dernier sudoku

9	8	2	7	1	6	4	3	5
6	5	3	4	8	9	2	1	7
1	7	4	2	5	3	8	9	6
5	9	1	8	3	7	6	2	4
4	3	7	6	9	2	1	5	8
2	6	8	5	4	1	9	7	3
7	4	6	9	2	5	3	8	1
8	1	9	3	7	4	5	6	2
3	2	5	1	6	8	7	4	9

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations, rendez-vous sur le site [www.les-mordus.com](http://www.les-mordus.com) ou écrivez-nous à [info@les-mordus.com](mailto:info@les-mordus.com)

Par Fabien Savary 0529

# Le travail à temps partiel: pas seulement pour l'argent

## TEMPS PARTIEL

suite de la page 1

L'entreprise en question a de plus financé le projet.

M<sup>me</sup> Roy s'est assurée que son commanditaire n'ait aucun accès aux réponses des employés, et elle s'est engagée à taire son nom dans ses articles et entrevues.

« Très peu d'études ont été menées sur les motivations des travailleurs à temps partiel, notamment à cause de la difficulté à les rejoindre. Il fallait absolument avoir la collaboration d'un ou plusieurs employeurs pour y parvenir », explique le directeur de thèse de M<sup>me</sup> Roy, Éric Gosselin, professeur en psychologie du travail au département des relations industrielles de l'UQO.

Parmi toutes les entreprises de services qui embauchent massivement des employés à temps partiel, la chaîne en question est la seule à avoir accepté de distribuer les questionnaires de M<sup>me</sup> Roy à son personnel.

Selon Statistique Canada, 29 % des adolescentes et 21 % des adolescents qui travaillent étaient employés dans le secteur de l'hébergement et de la restauration en 2004. Même si une seule chaîne a été étudiée, elle représente un type d'employeur dominant dans ce secteur.

« Les résultats valent pour cette chaîne mais il faudrait d'autres études pour connaître les motivations de l'ensemble des travailleurs à temps partiel », précise M<sup>me</sup> Roy.

Selon Éric Gosselin, l'étude contient toutefois assez d'éléments nouveaux pour justifier la remise en question des pratiques dominantes en ressources humaines face aux travailleurs à temps partiel, qui représentaient 18 % de

la main-d'œuvre canadienne en 2006.

Récompenser par le salaire et prendre des mesures disciplinaires face aux manquements, telle est l'approche classique en ressources humaines avec les travailleurs à temps partiel. Elle repose sur la croyance qui veut que ces derniers n'aient que des motivations externes, comme payer leurs sorties, acheter des gadgets ou concilier travail-famille ou travail-études.

Dans un tel contexte, le style de gestion aurait peu d'importance. Or, c'est loin d'être le cas.

« Les répondants dont les motivations d'accomplissement et de stimulation sont les plus élevées sont également ceux dont les gestionnaires favorisent l'autonomie. La gestion par contrôle entraîne une motivation basée principalement sur le salaire », précise Éric Gosselin.

En fait, le message de cette recherche menée à l'UQO est très simple. Les motivations des travailleurs à temps partiel ressemblent beaucoup plus qu'on le croyait à celles de l'ensemble des travailleurs. Et le style de gestion a, sur eux aussi, une influence primordiale.

Un groupe de travail peu scruté par la recherche : les travailleurs à temps partiel.

Les jeunes occupent le plus souvent des emplois peu rémunérateurs dans le secteur des services. Parmi les élèves du secondaire âgés de 15 à 18 ans qui avaient un emploi en 1995, la majorité (89 %) travaillaient dans le secteur des services, les deux tiers d'entre eux dans des dépanneurs, dans le domaine de la restauration ou dans la vente au détail (Greenon, 1998, p. 86). Stat can.

C'est un secteur où la majorité des employés sont à temps partiel.

# Le huard conte le kiwi

## HUARD

suite de la page 1

Les ventes au détail ont progressé de 0,9 % le mois dernier aux États-Unis après un gain de 0,6 % le mois précédent, ce qui était inférieur à ce que l'on avait d'abord prévu, a indiqué vendredi le département américain du Commerce à Washington. La Banque du Canada gardera son taux directeur à 4,25 % demain, selon les 22 économistes sondés par Bloomberg News. Toutefois,

la prévision médiane lors d'un sondage de Bloomberg publié le 9 janvier dernier table sur une baisse du taux directeur à 4 % au troisième trimestre de cette année.

La Banque du Canada a révisé à la baisse deux fois ses prévisions de croissance pour 2007 l'an dernier pour les ramener à 2,5 % en octobre dernier.

Un redressement des prix des produits de base, qui forment 54 % des exportations canadiennes, aide aussi le dollar canadien, selon M. Mozina.

## EN BREF

### Les ventes d'Airbus chutent de 25 %

Le nombre de commandes enregistrées en 2006 par le constructeur aéronautique européen Airbus a chuté de près de 25 % par rapport à 2005, affirme le *Financial Times Deutschland* à paraître aujourd'hui. Le consortium européen a enregistré 800 commandes fermes, contre 1055 l'année précédente, ce qui ramène sa part de marché face à Boeing à 43 % en nombre d'appareils, au lieu de 51 % en 2005, affirme le quotidien économique, précisant qu'Airbus doit présenter officiellement ces chiffres demain à Paris. En valeur, la part de marché du géant européen a chuté de 45 % à 40 %, ajoute le FTD. Le carnet de commandes a atteint 75,1 milliards de dollars.

— Agence France-Press

### La Chine s'inquiète

La Chine, pays le plus peuplé au monde avec 1,3 milliard d'habitants, se demande comment elle pourra, avec des ressources limitées, gérer 200 millions de

personnes de plus en 2033. Un rapport officiel publié à l'issue d'une enquête réalisée entre 2004 et 2006 souligne les nombreux défis que cela représentera pour la quatrième économie mondiale : déséquilibre accru entre garçons et filles, avec son lot de célibataires, exode rural encore plus marqué, compétition de plus en plus aiguë sur le marché du travail, vieillissement de la population.

— Agence France-Press

### 14 cents de plus l'action pour Fondation

Le rendement de Fondation de la CSN a atteint 1,7 % pour le semestre terminé le 30 novembre 2006. Le rendement annuel moyen à vie s'établit à 1,3 %. « La diversification de notre portefeuille de placements, entreprise au cours de la dernière année, s'avère profitable », a déclaré le PDG de Fondation, Léopold Beaulieu. Par ailleurs, le fonds a décidé de fixer à 10,60 \$ le prix d'acquisition de son action, une hausse de 14 cents par rapport à la valeur annoncée en juillet 2006.

Le fonds a indiqué qu'il comptait, au 30 novembre, 64 950 actionnaires. Son actif net s'élevait à près de 475 millions, une hausse de 15,7 % par rapport à la même date l'année dernière.

— Presse Canadienne

### La FIFA dit non à la Bourse

Joseph Blatter, le président de la Fédération internationale de football (Fifa), s'est dit opposé à l'introduction en Bourse des clubs, y voyant un risque de recours accru au dopage pour « gagner à tout prix ». « Je ne trouve pas ça bien », a lancé le dirigeant suisse sur la chaîne française TF1 dans l'émission *Téléfoot*. « Si l'équipe perd, c'est comme dans le commerce. Si vous avez des mauvais résultats, à ce moment-là il faudrait donner, comme les sociétés cotées en Bourse, tous les trois mois, les résultats financiers. Et puis au bout d'un moment, ça descend, alors qu'est-ce que vous faites? Si vous devez gagner à tout prix, vous utilisez des agents interdits pour gagner, et je parle là très sincèrement du dopage. »

— Agence France-Press

## AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

**CHAMBRE DE LA SÉCURITÉ FINANCIÈRE**  
**AVIS**  
DOSSIER: M<sup>me</sup> MICHELINE RIOUX C; FRANÇOIS BINET CD00-0523

Avis est donné par la présente, conformément aux articles 132 du Code des professions et 139 du Code de procédure civile du Québec, à M. François Binet (147 600) qu'une plainte disciplinaire à son égard a été reçue par la secrétaire du comité de discipline. Selon l'article 134 du Code des professions, l'intimé doit comparaître par écrit, personnellement ou par l'intermédiaire d'un avocat, dans les 10 jours de la parution de cet avis.

Copie de la plainte disciplinaire est disponible pour M. Binet et / ou son procureur à la Chambre de la sécurité financière située au 300, Léo-Pariseau, 26<sup>e</sup> étage à Montréal, tél. : 514-282-5777.

De plus, une audition quant à l'instruction de ladite plainte disciplinaire aura lieu le 22 février 2007 à 9 h 30 à la Chambre de la sécurité financière, sise au 300, Léo-Pariseau, 26<sup>e</sup> étage à Montréal, tél. : 514-282-5777.

**Rosa Abreu**  
Secrétaire adjointe du Comité de discipline 3454992

**CHAMBRE DE LA SÉCURITÉ FINANCIÈRE**  
**AVIS**  
DOSSIER: M<sup>me</sup> MICHELINE RIOUX C. JEAN-FRANÇOIS GRIGNON CD00-0635

Avis est donné par la présente, conformément aux articles 132 du Code des professions et 139 du Code de procédure civile du Québec, à M. Jean-François Grignon (115518), qu'une plainte disciplinaire à son égard a été reçue par la secrétaire du comité de discipline. Selon l'article 134 du Code des professions, l'intimé doit comparaître par écrit, personnellement ou par l'intermédiaire d'un avocat, dans les 10 jours de la parution de cet avis.

Copie de la plainte disciplinaire est disponible pour M. Grignon et/ou son procureur à la Chambre de la sécurité financière située au 300, rue Léo-Pariseau, 26<sup>e</sup> étage, Montréal, tél.: 1-800-381-9989.

De plus, une audition quant à l'instruction de ladite plainte disciplinaire aura lieu le 20 février 2007 à 9 h 30 à la Chambre de la sécurité financière, sise au 300, rue Léo-Pariseau, 26<sup>e</sup> étage à Montréal, tél. : 514-282-5777.

**Rosa Abreu**  
Secrétaire adjointe du Comité de discipline 3454990

**SOUMISSIONS PUBLIQUES**

**Fourniture de balais de moteur et de bandes d'usure pour les voitures de métro**

**Documents disponibles :** paiement seulement par chèque visé ou mandat à l'ordre de la STM au montant de 50 \$, non remboursable, au 8845, boul. St-Laurent, réception, Montréal, à compter du **lundi 15 janvier 2007**, de 8 h 30 à 12 h et de 13 h à 15 h 30.

**Information :** (514) 280-5469.

**Dépôt des soumissions :** STM, 800, de La Gauchetière O., bur. 8100, portail Nord-Est, Montréal, au plus tard le **vendredi 2 février 2007 à 15 h**. Ouverture publique suivra.

**Garantie de soumission :** chèque visé ou une caution ou une lettre de garantie irrévocable de 10 000 \$ ou 10 % de la valeur de la soumission. La STM ne s'engage à accepter, ni la plus favorable, ni aucune des soumissions.

**Référence :** **STM-3288-12-06-39**  
Louise Pouliot  
Secrétaire adjointe de la STM

**STM**

**SOUMISSIONS PUBLIQUES**

**Fourniture de batteries d'accumulateurs au nickel cadmium pour les voitures de métro MR-73**

**Documents disponibles :** paiement seulement par chèque visé ou mandat à l'ordre de la STM au montant de 50 \$, non remboursable, au 8845, boul. St-Laurent, réception, Montréal, à compter du **lundi 15 janvier 2007**, de 8 h 30 à 12 h et de 13 h à 15 h 30.

**Information :** (514) 280-5469.

**Dépôt des soumissions :** STM, 800, de La Gauchetière O., bur. 8100, portail Nord-Est, Montréal, au plus tard le **lundi 5 février 2007 à 15 h**.

**Garantie de soumission :** chèque visé ou une caution ou une lettre de garantie irrévocable de 10 000 \$. La STM ne s'engage à accepter, ni la plus favorable, ni aucune des soumissions.

**Référence :** **STM-3288-12-06-39**  
Louise Pouliot  
Secrétaire adjointe de la STM

**STM**

**Appel d'offres**

Villeray Saint-Michel Parc-Extension

**Montréal**

**APPEL D'OFFRES PUBLIC**

Des soumissions sont demandées et devront être reçues **avant 9 h 30, le 5 février 2007**, au 529, rue Jarry Est, 3<sup>e</sup> étage, Montréal.

**Catégorie :** TRAVAUX  
**Appel d'offres :** 07-DET-200

**Descriptif :** Parc de Normanville, Aire de jeu 2-5 / 5-12 ans.

Fourniture et installation de broderies de béton, de modules de jeux, de surfaces de jeux, des surfaces d'asphalte, de gazon et de l'installation de mobilier.

**Date d'ouverture :** 5 février 2007

**Documents :** Les documents relatifs à cet appel d'offres seront disponibles au bureau ACCÈS-MONTRÉAL SAINT-MICHEL, situé au 7511, rue François-Perrault, Montréal, à compter du 15 janvier 2007, moyennant un paiement **NON REMBOURSABLE** de 75 \$ incluant les taxes. Tout paiement doit être fait au comptant ou sous forme de chèque certifié à l'ordre de la **Ville de Montréal**.

**Renseignements :** Céline Denommée au (514) 872-6165

Pour être considérée, toute soumission devra être présentée sur les formulaires préparés par l'Arrondissement et transmise dans l'enveloppe prévue à cette fin.

Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement audit bureau d'arrondissement, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception.

La Ville de Montréal (Arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc Extension) ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.

Montréal, le 15 janvier 2007.  
La secrétaire d'arrondissement,  
**Danielle Lamarre-Trignac, avocate**

**3456292**

**Appel d'offres**

Villeray Saint-Michel Parc-Extension

**Montréal**

**APPEL D'OFFRES PUBLIC**

Des soumissions sont demandées et devront être reçues **avant 11h, le 31 janvier 2007**, au 529, rue Jarry Est, bureau 300, Montréal.

**Catégorie :** Fourniture  
**Appel d'offres :** PARC-07-01

**Descriptif :** Fourniture de fleurs annuelles 2007.

**Date d'ouverture :** 31 janvier 2007

**Documents :** Les documents relatifs à cet appel d'offres seront disponibles au bureau ACCÈS-MONTRÉAL SAINT-MICHEL, situé au 7511, rue François-Perrault, Montréal, à compter du **15 janvier 2007**, moyennant un paiement **NON REMBOURSABLE** de 30 \$ incluant les taxes. Tout paiement doit être fait au comptant ou sous forme de chèque certifié à l'ordre de la **Ville de Montréal**.

**Dépôt de garantie :** Un chèque visé ou un cautionnement de soumission émis en faveur de la Ville de Montréal, représentant 10 % du montant de la soumission devra accompagner la soumission.

**Renseignements :** Sylvie Bélair au 514-872-9085

Pour être considérée, toute soumission devra être présentée sur les formulaires préparés par l'arrondissement et transmise dans l'enveloppe prévue à cette fin.

Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement au bureau d'arrondissement, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception.

La Ville de Montréal (arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc Extension) ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.

Montréal, le 15 janvier 2007.  
La secrétaire d'arrondissement,  
**Danielle Lamarre-Trignac, avocate**

**3456294**

**AFFAIRES** 700

**715 FINANCEMENT**

**FINANCEMENT COMMERCIAL**  
Jusqu'à 1 200 000 \$ avec 80% RPV  
Pré-approbation en 48 heures  
**Yvon Chicoine, 514-993-6629**  
Intelligence Hypothécaire

**AVIS** 800

**801 AVIS LÉGAUX**

**AVIS de clôture d'inventaire**  
Avis est par les présentes donné qu'à la suite du décès de **RENÉE MARIE-ANDRÉE ST-AMAND**, en son vivant domicilié au 1635 boulevard Gouin Est, appartement 806, Montréal, Québec, H2C 1C2, survenu le 15 juillet 2006, inventaire des biens de la défunte a été fait le 11 janvier 2007. Cet inventaire peut être consulté au bureau de Me Aldo M. Cocciaardi, notaire au 7012, boulevard St-Laurent, suite 302, Montréal, Québec, H2S 3E2

**AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM** 850

**PRENEZ AVIS** que **MOHAMMAD-SALIM NAHFAWI** dont l'adresse du domicile est le 1098 Forant, Longueuil, J4J 4R9, présentera au directeur de l'état civil une demande pour changer son nom en celui de **SALIM NAHFAOUI**.

**AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM** 850

**PRENEZ AVIS** que la compagnie **E. G. INVESTISSEMENTS INC.** ayant son siège social 300 rue Berge du Canal suite 301, Lachine, H8R 1H3, demande au Registraire des entreprises du Québec la permission de se dissoudre.  
Elissa Golden, Présidente.

**Quand l'école de Jasmina participe au Carème de partage,**

**3 000 enfants travailleurs du Perou s'organisent et revendiquent de meilleures conditions de vie.**

**Développement et Paix**  
**1-888-234-8533**  
**www.devp.org**

# Chercher la progression plus que la perfection

L'entreprise sherbrookoise Teknika HBA inc., la deuxième entreprise de génie-conseil fondée au Québec (95 ans), a remporté de très nombreux prix au Québec et au Canada, aussi bien pour son expertise en génie que pour la qualité de sa gestion des ressources humaines. Teknika s'est dotée d'une structure originale pour une entreprise privée : ses employés détiennent le plus fort volume d'actions au sein d'une coopérative. « Quand les personnes trouvent leur épanouissement, les profits suivent tout naturellement », explique son président-directeur général, Wilfrid Morin, ingénieur, qui travaille pour l'entreprise depuis 35 ans.

LAURENT FONTAINE  
ET THIERRY PAUCHANT  
COLLABORATION SPÉCIALE

**Q** À quoi attribuez-vous vos prix et vos succès?

**R** C'est le reflet du dynamisme de notre personnel. Nous avons fondé la coopérative des employés en 1998, et elle regroupe aujourd'hui environ 300 des 700 membres du personnel. La coopérative est ouverte à tous sans discrimination de sexe, d'origine ou de poste. Le président de la coopérative siège au conseil d'administration de l'entreprise. C'est lui qui détient le plus fort volume d'actions autour de la table – son vote a beaucoup de poids.

Le reste de l'actionnariat est entre les mains de quelque 80 professionnels. Cette structure est née de notre désir d'accroître l'éthique, l'équité et la transparence dans l'entreprise. Tous les trois mois, comme une entreprise publique, nous communiquons à nos actionnaires nos états financiers comparés à notre budget annuel et au trimestre de l'année précédente.

Les employés sont donc copropriétaires de l'entreprise grâce à la coopérative, et cela ajoute beaucoup à leur sentiment d'appartenance. Cette organisation oblige à une gestion plus collégiale. Dans une entreprise plus traditionnelle, les cadres prennent des décisions et essayent ensuite de convaincre le personnel de les suivre. Notre processus ralentit probablement la prise de décision, mais nous sommes plus rapides dans l'exécution, car nos décisions sont partagées et soutenues par l'ensemble du personnel.

**Q** Qu'est-ce qui vous a amené à opter pour ce mode de gestion?

**R** J'attache une extrême importance à la qualité des relations interpersonnelles. On ne peut l'accroître que si l'on développe des valeurs de haut niveau. Or tout commence par le respect des personnes.

Respecter un collègue ou un employé, c'est lui offrir un milieu sain et serein dans lequel il peut se réaliser, se développer,

trouver un réel bien-être. C'est respecter sa dignité en entretenant un climat de confiance qui le responsabilise. Cela donne des résultats non seulement au plan humain, mais aussi dans les performances de l'entreprise.

**Q** Ces valeurs de haut niveau, comment les transmettez-vous dans une entreprise de 700 personnes, avec une vingtaine d'établissements différents?

**R** Nous avons des programmes de formation et de suivi, ainsi qu'un programme de qualité de vie au travail. Mais l'exemple doit d'abord venir d'en haut. Prêcher par des actes, c'est la clef du succès pour un gestionnaire. Si le discours n'est pas vrai, l'employé ne suivra pas.

Pour moi-même, je m'efforce de rester cordial, de ne pas porter de jugement, d'agir pour aider ceux qui viennent me voir, de souligner leurs bons coups. C'est une discipline à se donner. Je suis très à l'écoute des personnes.

Nous avons aussi instauré les dîners avec le président. J'essaie de rencontrer tout le personnel trois ou quatre fois par an, parce que la communication régulière et continue, c'est 80 % du succès d'une organisation.

**« Nos employés comprennent que le coeur de notre organisation, ce n'est pas le profit mais les personnes et leur contribution à la société, au-delà même de l'ingénierie. On veut vivre une vie de qualité, et c'est ça qui donne du sens au travail que l'on fait. »**

Je vais m'asseoir avec les gens, nous les tenons au courant de nos réalisations, des projets et des objectifs.

Les questions des employés sont souvent directes et je réponds sans détour. Nous invitons aussi les employés à s'exprimer en toute franchise avec leurs collègues lors d'une difficulté.

Il peut arriver qu'il s'agisse d'un litige délicat avec un supérieur : les employés peuvent alors communiquer avec la haute direction, pour qu'elle puisse intervenir sans blâmer les personnes... car les torts sont rarement d'un seul côté.

Nous tentons d'agir en tant que personnes matures qui se respectent malgré le stress du travail, de la famille, de la santé... Nous demandons aux gens une dose d'indulgence et de compréhension.

Une personne peut avoir des difficultés momentanées dans la vie. Elle peut aussi connaître des échecs : l'erreur fait partie de l'apprentissage.

Ce qui compte ce n'est pas la perfection mais la progression. L'analyse rétrospective d'une difficulté en entreprise est souvent plus importante pour l'avenir que l'échec ou l'erreur elle-même.

**Q** En quoi consiste votre programme de qualité de vie au travail?

**R** En 2003, nous avons adopté un plan en quatre axes pour approfondir les valeurs de l'entreprise. Le premier, c'est de travailler à la qualité du milieu physique de travail.

On investit des sommes importantes et le personnel le constate de façon physique. Le deuxième axe, c'est d'améliorer les relations interpersonnelles. Le troisième est la valorisation et le développement de

l'employé. Une des tentations en gestion, c'est d'imposer les décisions pour aller plus vite. Mais si on confie des responsabilités aux gens, il faut leur faire confiance. C'est comme cela que la personne va grandir.

Enfin, le dernier axe, c'est l'équilibre travail-famille. La gestion des opérations doit faire une place aux nouvelles réalités de la vie. Les jeunes ont de nouvelles contraintes et une approche différente de la vie de travail. On doit en tenir compte. Nous visons à éviter les heures supplémentaires abusives qui empêchent une vie saine en famille.



PHOTO LORRAINE LALIBERTÉ, LA TRIBUNE ©

« Quand les personnes trouvent leur épanouissement, les profits suivent tout naturellement », explique le président-directeur général de Teknika HBA inc., Wilfrid Morin.

**Q** Teknika HBA s'implique aussi beaucoup dans sa communauté. Vous avez, par exemple, présidé le comité des dons majeurs de l'Université de Sherbrooke...

**R** On doit beaucoup à la société. On a aussi beaucoup reçu de nos parents, qui nous ont permis d'étudier et de vivre dans un beau et grand

la pénurie de main-d'œuvre qualifiée que l'on connaît. Parce que du personnel motivé qui fonctionne bien en équipe et qui communique bien est beaucoup plus performant.

Et puis nos employés comprennent que le coeur de notre organisation, ce n'est pas le profit mais les personnes et leur contribution à la société, au-delà même de l'ingénierie. On veut vivre une vie de qualité, et c'est ça qui donne du sens au travail que l'on fait. Si j'ai toujours la flamme après 35 ans dans cette entreprise, c'est que j'ai senti qu'à travers le travail il y a un idéal à atteindre. Le président de l'entreprise de l'époque – Jacques Lemieux – a été mon mentor et m'a aidé à grandir dans ce sens. J'ai tellement pu approfondir mes valeurs dans cette entreprise que j'ai pu y exprimer une manière de vivre ma foi.

Ce qui me fait le plus plaisir, au-delà des réalisations techniques ou des succès financiers, c'est de voir comment les personnes se sont transformées. C'est ça, notre vraie richesse.

D'après une entrevue radiophonique avec Thierry Pauchant, professeur titulaire, Chaire de management éthique, HEC Montréal (Chaque jeudi, 19 h 30 à 20 h 30, Radio Ville-Marie). Pour écouter la version intégrale de l'entrevue : [www.ethiquesautravail.com](http://www.ethiquesautravail.com)

pays. À nous de soutenir cette communauté, ses hôpitaux, ses universités, ses œuvres charitables... Dans notre organisation, nous savons que l'argent n'est pas une fin, il y a des choses plus importantes.

**Q** On imagine souvent, à tort, que les ingénieurs ne font que calculer... Comment faites-vous pour équilibrer la calculatrice et le cœur?

**R** C'est passionnant d'amalgamer une forte compétence technique avec des valeurs humaines exigeantes. Soigner le milieu et la vie de travail s'avère même un avantage concurrentiel, surtout avec

Tread Lightly!(r) Conduisez de façon responsable hors route. (c) 2007 Land Rover Canada. \*PDSF du Land Rover LR3 V6 SE 2007 : 57 990 \$. Les taxes sont calculées sur le montant total du véhicule. \*\* Sur approbation de Services Financiers Land Rover, une division de Services de financement automobile PRIMUS Canada Inc., obtenez un taux de financement de 4,4 % pour un terme allant jusqu'à 48 mois à la location de tout Land Rover LR3 V6 SE 2007 neuf. Exemple : sur approbation de crédit, un taux de financement annuel de 4,4 % pour une location au détail de 39 mois vous permet de louer un Land Rover LR3 V6 SE 2007 à 699 \$ par mois. Obligation locative totale de 28 836 \$. Une limite de 48 000 km pendant 39 mois s'applique. Des frais de 16 cents le km, plus taxes applicables, s'appliquent au kilométrage excédentaire. Aucun versement initial requis. Valeur résiduelle à la fin du terme : 33 678,45 \$ plus taxes applicables. Première mensualité et dépôt de sécurité de 800 \$ exigés. Aucun versement initial exigé. Frais de transport (995 \$), immatriculation, assurances et taxes applicables en sus. \*\* Ces offres prennent fin le 31 janvier 2007 et peuvent être annulées en tout temps sans préavis. Certains modèles peuvent faire l'objet d'une commande spéciale. Six visites d'entretien périodique gratuites. Les modèles illustrés sont à titre indicatif seulement. Tous les détails chez votre concessionnaire Land Rover.

Quand l'horizon s'obscurcit, le vent s'élève, la pluie se déchaîne, la neige se précipite, la route s'évanouit.

**PROMOTION SALON DE L'AUTO**  
jusqu'au 31 janvier 2007, nous prenons en charge  
la mise de fonds d'une valeur de 1 575 \$.

**Vous serez content d'avoir pris le vôtre.**

Avec sa technologie perfectionnée, incluant le contrôle dynamique de stabilité, l'assistance au freinage d'urgence et le dispositif « Terrain Response » le LR3 vous assure l'essentiel : la sérénité. Peu importe ce que la météo mijote, vous serez toujours le premier à dire « On prend le mien » LR3 de Land Rover, conçu pour l'extraordinaire.



LAND ROVER LR3 HSE 2006 / Visitez votre concessionnaire Land Rover aujourd'hui.

**LR3 V6 SE 2007**

LOCATION	TAUX D'INTÉRÊT
<b>699 \$<sup>tt</sup></b>	<b>4,4%*</b>
39 MOIS	JUSQU'À 48 MOIS

**1 575 \$** MISE DE FONDS  
ENTRETIEN PRESCRIT SANS FRAIS\*

**LES MOTEURS DÉCARIE**  
8255, rue Bougainville  
Montréal  
(angle Décarie et de la Savane)  
Tél. : 514 334-9910  
[www.decarie.com](http://www.decarie.com)

**LAND ROVER SAINT-LÉONARD**  
Division de John Scotti Auto  
4305, boul. Métropolitain Est  
Saint-Léonard  
Tél. : 514 722-3344  
[www.johnscotti.com](http://www.johnscotti.com)

**LAND ROVER LAVAL**  
3475, boul. Le Carrefour  
Laval  
Tél. : 450 688-1880  
Télé. : 450 688-7080  
[www.landroverlaval.com](http://www.landroverlaval.com)



# LES PETITES ANNONCES 987-VENDU (8363)

## HEURES DE TOMBÉE

**MARDI AU SAMEDI**  
17H, LA VEILLE DE LA PARUTION

**DIMANCHE ET LUNDI**  
17H, LE VENDREDI PRÉCÉDENT

**ANNONCES ENCADRÉES**  
48H, AVANT LA PARUTION

**ABONNEMENTS**  
(514) 285-6911  
1 800 361-7453

## A VENDRE À LOUER

### IMMOBILIER

**À VENDRE**

Immobilier (couleur)	099
Visites libres	100
Île de Montréal	101
Centre-ville	102
Vieux-Montréal	103
Maisons de prestige	104
Laval Rive-Nord	105
Rive-Sud	106
Banlieue Ouest	107
Banlieue Est	108
Laurentides, Lanaudière	109
Estrie	110
Extérieur de Montréal	111
Bord de l'eau	112
Extérieur du Québec	113
Temps partagé, échange	114
Condominiums, copropriétés	115
Maisons de campagne, domaines	116
Chalets	117
Maisons mobiles	118
Propriétés à échanger	119
Propriétés demandées	120
Fermes, terres	121
Terrains résidentiels	122
Hypothèques, prêts résidentiels	123
Divers	129

**À LOUER**

Île de Montréal	131
Centre-ville	132
Vieux-Montréal	133
Logements à échanger	134
Laval, Rive-Nord	135
Rive-Sud	136
Banlieue Ouest	137

## COMMENT NOUS JOINDRE

HEURES D'OUVERTURE:  
Lundi au vendredi, de 8 h à 17 h

**PAR TÉLÉPHONE** (514) 987-8363

**SANS FRAIS** 1 866 987-8363

**PAR TÉLÉC.** (514) 848-6287

**ADRESSE POSTALE**  
Les Petites annonces,  
7 rue Saint-Jacques,  
Montréal (Québec) H2Y 1K9

**AU COMPTOIR**  
lundi au vendredi, de 8 h 30 à 17 h

**petitesannonces@lapresse.ca**

## IMMOBILIER

**101 ÎLE DE MONTRÉAL**

AHUNTSIC, duplex détaché, propre, garage, bien situé. **Sami Oueslati, Re/Max Alliance Ctr, 514-374-4000.**

PLATEAU, 5½ rénove, ensol., 36, super cachet! 169 000 \$ et 179 000 \$, 514-522-1610

POINTE-SAINT-CHARLES, charmant cottage, condition impeccable, 279 000 \$ **Joanne Yeon, Royal LePage ctr, 514-991-2286**

**103 VIEUX-MONTRÉAL**

CONDO, jardin, 3 ch. a/c, gar. foyer, 549 000 \$ 514-844-4885 **\*duproprio.com/33221\***

**106 RIVE-SUD**

LONGUEUIL, cottage neuf, près métro, 1400PI, à partir de 229 000 \$-tx 514-946-0849

ST-LAMBERT, maison de ville, 4+1 c. a. c., 2 s/bains, 2 s/au, garage, piscine... 315 000 \$ **Agénis s'abstenir, 514-813-3233**

**109 LAURENTIDES LANAUDIÈRE**

ST-JÉRÔME, maison de prestige, secteur tranquille, terrain boisé 42 000 pi², près de tous les services, garage triple, pièce d'été, décor de revue, 450-565-8820.

**110 ESTRIE**

CHAC BROME, occasion rare, laet 90 résident, décoré à l'exc. cond., 2 ch., gar., 329 000 \$ meublé, 450-465-0522

**113 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC**

FLORIDE, Deer Field Beach (10 min. Ft. Lauderdale-3 min. plage). Maison mobile double, neuve, 69 900 \$ US et +. Achat de terrain possible. Roger: 1-954-856-6606.

**115 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS**

AHUNTSIC, 1 ch., 2 ch., 3 ch., à partir de 66 800 \$, près services, bus, métro, 514-745-0456.

AHUNTSIC, 1014½ près de tout, miroirs, céramique, rangement, gar., libre mi-juin, 514-745-0100

**121 FERMES TERRES**

LOUISVILLE, (près 272 000 \$, 50 résidents, décoré à l'exc. cond., 36 x 75, terre 18 arpents. Renaissance Espace CIA - Cynthia, 514-396-9290

**122 TERRAINS RÉSIDENTIELS**

1 000 000 pi car. a. subdiviser Ste-Adele, 1 km autor. 15, belle vue, 450-978-8879.

TERRAINS à Mandville, bord lac Creux/lac à l'île, site exceptionnel, 1h de Mt. 450-835-2034, 450-886-5585 pagette 450-756-3299.

**123 HYPOTHÈQUES PRÊTS RÉSIDENTIELS**

L'Homme à connaître 1ère, 2e hyp. rés. ind. comm. **Claude St-Onge ctr (514) 733-4214**

**131 ÎLE DE MONTRÉAL**

2200 WARD ST-LAURENT Près Alexis-Nihon Imm. luxueux béton, 12 étages piscine int. saun. gym. Stat. int. ext., 3½ - 4½ libes. **514-748-7440**

ACADIE, boul. 10 500, 1½ à 4% cond distingué, piscine, sécuritaire, acc. parc, 514-335-3377

AHUNTSIC, 10807 St-Denis, haut, 4½ métro H.-Bou-rassa, 7708, libre, 514-850-0348

AHUNTSIC, Gouin près parc Ile Visitation, 4½, 785 \$, ensolleil, stat., 514-735-3146

AHUNTSIC, grand 4½, salon double et véranda, tout rénove, entrées lav./séc., près services, 5 min. métro Crémazie. Libre, 775 \$. 514-382-6912.

ANJOU, 5½ semi s/col, 2 ch. fermées, 550 \$. Rien d'inclus. Libre. 514-725-5598

ANJOU, près des Galeries, grand 4½ chauffé, eau chaude, 660 \$, 1er mars, 450-629-8119.

AV. DU PARC/BEAUBIEN, 1½, tout inclus, char, buanderie, 425 \$, 514-735-3146.

AVENUE D'OUTREMONT, 1½ chauffé, meublé, éclairé, près métro/libre 1er jan. 514-277-4606

BÉLANGER/LANGELIER, 4½ s/col, frais peint, 575\$, entrée privée. Près tout, 514-324-1807

BOURBONNIÈRE 4443, 4½, bois, terrasse, 1er fév., 625 \$, 514-817-1387.

C.D.N., 1½, 2½, 3½, près U de M, HEC et métro. Semi meublé. 514-223-9924.

C.D.N., 2½, 3½, poêle/frigo, chauffés, 514-735-0678

C.D.N., 3½ Decelles/Lacombe, 4½ chauffé, poêle/frigo, chauffé, eau chaude, 690 \$ 450-473-9658; 514-249-7611.

C.D.N., 3½ Place MÉTRO Luxueux, 4330 Flamand; équipé, chauffé, intercom, sécuritaire. Libre 550\$ 514-731-7642.

C.D.N., 3½ spacieux, 2 pièces fermées, poss. 2 ch., chauffage, eau chaude, poêle, pl. bois franc/céramique. 514-824-0893

À voir! Vue panoramique, Non-fumeur, pas d'animaux, 514-739-9850, 514-812-8766.

C.D.N., Côte Ste-Catherine; 3½ équipés, 1-dé-ch., 1er, eau chaude; progrès. 514-824-0893

C.D.N., Édouard-Montpetit, 3½ chauffé, éclairé, près HEC et métro, libre, 514-739-3020.

C.D.N., QUEEN-MARY, 4½ et 5½ chauffé, eau chaude, piscine, 750 \$ et +, 514-984-0394.

**129 DIVERS**

Marchandises diverses 235

On demande à acheter 236

Encans 237

Vente de garage, de charité 238

Marché aux puces 240

Cérémonie religieuse 241

Santé, croissance personnelle 245

Entretien 250

Cours, formation 255

Paysagistes, déneigement 256

Transport, déménagement 257

Gardiennes, gardiennage 259

Professionnel 260

Avocats 261

Esthétique, coiffure 262

Traitement de textes, rédaction et traduction 264

Préparation de C.V. 265

Services divers 268

Soins, massothérapie, produits naturels 270

**129 DIVERS**

Technique, métiers, sous-traitance 325

Construction 326

Coiffure, esthétique 327

Industrie du vêtement 328

Industriel, manufacturier 329

Entretien, sécurité, conciergerie 331

Services domestiques 334

Musiciens, artistes 337

Mannequins, modèles 339

Emplois divers 340

Emplois divers à temps partiel 342

Emplois demandés 343

Méthodes de recherche d'emploi 348

Bénévolat 349

**129 DIVERS**

Astrologie, occultisme 410

Billets de sport / spectacles 419

Activités sociales 420

Escortes, rencontres 440

Studios de massage 445

Divers 450

**129 DIVERS**

Autos - camions à louer 507

Services divers 508

Pièces et accessoires 509

Ferraille 510

Entreposage de véhicules 512

**129 DIVERS**

Autos, camions antiques et de collection 506

Autos - camions à louer 507

Véhicules 5000 \$ et moins 502

Camions, 4 x 4, fourgonnettes 504

Machinerie diverse, véhicules lourds 505

Autos, camions antiques et de collection 506

## A VENDRE À LOUER

### IMMOBILIER

**101 ÎLE DE MONTRÉAL**

AHUNTSIC, duplex détaché, propre, garage, bien situé. **Sami Oueslati, Re/Max Alliance Ctr, 514-374-4000.**

PLATEAU, 5½ rénove, ensol., 36, super cachet! 169 000 \$ et 179 000 \$, 514-522-1610

POINTE-SAINT-CHARLES, charmant cottage, condition impeccable, 279 000 \$ **Joanne Yeon, Royal LePage ctr, 514-991-2286**

**103 VIEUX-MONTRÉAL**

CONDO, jardin, 3 ch. a/c, gar. foyer, 549 000 \$ 514-844-4885 **\*duproprio.com/33221\***

**106 RIVE-SUD**

LONGUEUIL, cottage neuf, près métro, 1400PI, à partir de 229 000 \$-tx 514-946-0849

ST-LAMBERT, maison de ville, 4+1 c. a. c., 2 s/bains, 2 s/au, garage, piscine... 315 000 \$ **Agénis s'abstenir, 514-813-3233**

**109 LAURENTIDES LANAUDIÈRE**

ST-JÉRÔME, maison de prestige, secteur tranquille, terrain boisé 42 000 pi², près de tous les services, garage triple, pièce d'été, décor de revue, 450-565-8820.

**110 ESTRIE**

CHAC BROME, occasion rare, laet 90 résident, décoré à l'exc. cond., 2 ch., gar., 329 000 \$ meublé, 450-465-0522

**113 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC**

FLORIDE, Deer Field Beach (10 min. Ft. Lauderdale-3 min. plage). Maison mobile double, neuve, 69 900 \$ US et +. Achat de terrain possible. Roger: 1-954-856-6606.

**115 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS**

AHUNTSIC, 1 ch., 2 ch., 3 ch., à partir de 66 800 \$, près services, bus, métro, 514-745-0456.

AHUNTSIC, 1014½ près de tout, miroirs, céramique, rangement, gar., libre mi-juin, 514-745-0100

**121 FERMES TERRES**

LOUISVILLE, (près 272 000 \$, 50 résidents, décoré à l'exc. cond., 36 x 75, terre 18 arpents. Renaissance Espace CIA - Cynthia, 514-396-9290

**122 TERRAINS RÉSIDENTIELS**

1 000 000 pi car. a. subdiviser Ste-Adele, 1 km autor. 15, belle vue, 450-978-8879.

TERRAINS à Mandville, bord lac Creux/lac à l'île, site exceptionnel, 1h de Mt. 450-835-2034, 450-886-5585 pagette 450-756-3299.

**123 HYPOTHÈQUES PRÊTS RÉSIDENTIELS**

L'Homme à connaître 1ère, 2e hyp. rés. ind. comm. **Claude St-Onge ctr (514) 733-4214**

**131 ÎLE DE MONTRÉAL**

2200 WARD ST-LAURENT Près Alexis-Nihon Imm. luxueux béton, 12 étages piscine int. saun. gym. Stat. int. ext., 3½ - 4½ libes. **514-748-7440**

ACADIE, boul. 10 500, 1½ à 4% cond distingué, piscine, sécuritaire, acc. parc, 514-335-3377

AHUNTSIC, 10807 St-Denis, haut, 4½ métro H.-Bou-rassa, 7708, libre, 514-850-0348

AHUNTSIC, Gouin près parc Ile Visitation, 4½, 785 \$, ensolleil, stat., 514-735-3146

AHUNTSIC, grand 4½, salon double et véranda, tout rénove, entrées lav./séc., près services, 5 min. métro Crémazie. Libre, 775 \$. 514-382-6912.

ANJOU, 5½ semi s/col, 2 ch. fermées, 550 \$. Rien d'inclus. Libre. 514-725-5598

ANJOU, près des Galeries, grand 4½ chauffé, eau chaude, 660 \$, 1er mars, 450-629-8119.

AV. DU PARC/BEAUBIEN, 1½, tout inclus, char, buanderie, 425 \$, 514-735-3146.

AVENUE D'OUTREMONT, 1½ chauffé, meublé, éclairé, près métro/libre 1er jan. 514-277-4606

BÉLANGER/LANGELIER, 4½ s/col, frais peint, 575\$, entrée privée. Près tout, 514-324-1807

BOURBONNIÈRE 4443, 4½, bois, terrasse, 1er fév., 625 \$, 514-817-1387.

C.D.N., 1½, 2½, 3½, près U de M, HEC et métro. Semi meublé. 514-223-9924.

C.D.N., 2½, 3½, poêle/frigo, chauffés, 514-735-0678

C.D.N., 3½ Decelles/Lacombe, 4½ chauffé, poêle/frigo, chauffé, eau chaude, 690 \$ 450-473-9658; 514-249-7611.

C.D.N., 3½ Place MÉTRO Luxueux, 4330 Flamand; équipé, chauffé, intercom, sécuritaire. Libre 550\$ 514-731-7642.

C.D.N., 3½ spacieux, 2 pièces fermées, poss. 2 ch., chauffage, eau chaude, poêle, pl. bois franc/céramique. 514-824-0893

À voir! Vue panoramique, Non-fumeur, pas d'animaux, 514-739-9850, 514-812-8766.

C.D.N., Côte Ste-Catherine; 3½ équipés, 1-dé-ch., 1er, eau chaude; progrès. 514-824-0893

C.D.N., Édouard-Montpetit, 3½ chauffé, éclairé, près HEC et métro, libre, 514-739-3020.

C.D.N., QUEEN-MARY, 4½ et 5½ chauffé, eau chaude, piscine, 750 \$ et +, 514-984-0394.

**129 DIVERS**

Marchandises diverses 235

On demande à acheter 236

Encans 237

Vente de garage, de charité 238

Marché aux puces 240

Cérémonie religieuse 241

Santé, croissance personnelle 245

Entretien 250

Cours, formation 255

Paysagistes, déneigement 256

Transport, déménagement 257

Gardiennes, gardiennage 259

Professionnel 260

Avocats 261

Esthétique, coiffure 262

Traitement de textes, rédaction et traduction 264

Préparation de C.V. 265

Services divers 268

Soins, massothérapie, produits naturels 270

**129 DIVERS**

Technique, métiers, sous-traitance 325

Construction 326

Coiffure, esthétique 327

Industrie du vêtement 328

Industriel, manufacturier 329

Entretien, sécurité, conciergerie 331

Services domestiques 334

Musiciens, artistes 337

Mannequins, modèles 339

Emplois divers 340

Emplois divers à temps partiel 342

Emplois demandés 343

Méthodes de recherche d'emploi 348

Bénévolat 349

**129 DIVERS**

Astrologie, occultisme 410

Billets de sport / spectacles 419

Activités sociales 420

Escortes, rencontres 440

Studios de massage 445

Divers 450

**129 DIVERS**

Autos - camions à louer 507

Services divers 508

Pièces et accessoires 509

Ferraille 510

Entreposage de véhicules 512

**129 DIVERS**

Autos, camions antiques et de collection 506

Autos - camions à louer 507

Véhicules 5000 \$ et moins 502

Camions, 4 x 4, fourgonnettes 504

Machinerie diverse, véhicules lourds 505

Autos, camions antiques et de collection 506

**129 DIVERS**

Autos - camions à louer 507

Services divers 508

Pièces et accessoires 509

Ferraille 510

Entreposage de véhicules 512

**129 DIVERS**

Autos, camions antiques et de collection 506

Autos - camions à louer 507

Véhicules 5000 \$ et moins 502

Camions, 4 x 4, fourgonnettes 504

Machinerie diverse, véhicules lourds 505

Autos, camions antiques et de collection 506

## A VENDRE À LOUER

### IMMOBILIER

**101 ÎLE DE MONTRÉAL**

AHUNTSIC, duplex détaché, propre, garage, bien situé. **Sami Oueslati, Re/Max Alliance Ctr, 514-374-4000.**

PLATEAU, 5½ rénove, ensol., 36, super cachet! 169 000 \$ et 179 000 \$, 514-522-1610

POINTE-SAINT-CHARLES, charmant cottage, condition impeccable, 279 000 \$ **Joanne Yeon, Royal LePage ctr, 514-991-2286**

**103 VIEUX-MONTRÉAL**

CONDO, jardin, 3 ch. a/c, gar. foyer, 549 000 \$ 514-844-4885 **\*duproprio.com/33221\***

**106 RIVE-SUD**

LONGUEUIL, cottage neuf, près métro, 1400PI, à partir de 229 000 \$-tx 514-946-0849

ST-LAMBERT, maison de ville, 4+1 c. a. c., 2 s/bains, 2 s/au, garage, piscine... 315 000 \$ **Agénis s'abstenir, 514-813-3233**

**109 LAURENTIDES LANAUDIÈRE**

ST-JÉRÔME, maison de prestige, secteur tranquille, terrain boisé 42 000 pi², près de tous les services, garage triple, pièce d'été, décor de revue, 450-565-8820.

**110 ESTRIE**

CHAC BROME, occasion rare, laet 90 résident, décoré à l'exc. cond., 2 ch., gar., 329 000 \$ meublé, 450-465-0522

**113 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC**

FLORIDE, Deer Field Beach (10 min. Ft. Lauderdale-3 min. plage). Maison mobile double, neuve, 69 900 \$ US et +. Achat de terrain possible. Roger: 1-954-856-6606.

**115 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS**

AHUNTSIC, 1 ch., 2 ch., 3 ch., à partir de 66 800 \$, près services, bus, métro, 514-745-0456.

AHUNTSIC, 1014½ près de tout, miroirs, céramique, rangement, gar., libre mi-juin, 514-745-0100

**121 FERMES TERRES**

LOUISVILLE, (près 272 000 \$, 50 résidents, décoré à l'exc. cond., 36 x 75, terre 18 arpents. Renaissance Espace CIA - Cynthia, 514-396-9290

**122 TERRAINS RÉSIDENTIELS**

1 000 000 pi car. a. subdiviser Ste-Adele, 1 km autor. 15, belle vue, 450-978-8879.

TERRAINS à Mandville, bord lac Creux/lac à l'île, site exceptionnel, 1h de Mt. 450-835-2034, 450-886-5585 pagette 450-756-3299.

**123 HYPOTHÈQUES PRÊTS RÉSIDENTIELS**

L'Homme à connaître 1ère, 2e hyp. rés. ind. comm. **Claude St-Onge ctr (514) 733-4214**

**131 ÎLE DE MONTRÉAL**

2200 WARD ST-LAURENT Près Alexis-Nihon Imm. luxueux béton, 12 étages piscine int. saun. gym. Stat. int. ext., 3½ - 4½ libes. **514-748-7440**

ACADIE, boul. 10 500, 1½ à 4% cond distingué, piscine, sécuritaire, acc. parc, 514-335-3377

AHUNTSIC, 10807 St-Denis, haut, 4½ métro H.-Bou-rassa, 7708, libre, 514-850-0348

AHUNTSIC, Gouin près parc Ile Visitation, 4½, 785 \$, ensolleil, stat., 514-735-3146

AHUNTSIC, grand 4½, salon double et véranda, tout rénove, entrées lav./séc., près services, 5 min. métro Crémazie. Libre, 775 \$. 514-382-6912.

ANJOU, 5½ semi s/col, 2 ch. fermées, 550 \$. Rien d'inclus. Libre. 514-725-5598

ANJOU, près des Galeries, grand 4½ chauffé, eau chaude, 660 \$, 1er mars, 450-629-8119.

AV. DU PARC/BEAUBIEN, 1½, tout inclus, char, buanderie, 425 \$, 514-735-3146.

AVENUE D'OUTREMONT, 1½ chauffé, meublé, éclairé, près métro/libre 1er jan. 514-277-4606

BÉLANGER/LANGELIER, 4½ s/col, frais peint, 575\$, entrée privée. Près tout, 514-324-1807

BOURBONNIÈRE 4443, 4½, bois, terrasse, 1er fév., 625 \$, 514-817-1387.

C.D.N., 1½, 2½, 3½, près U de M, HEC et métro. Semi meublé. 514-223-9924.

C.D.N., 2½, 3½, poêle/frigo, chauffés, 514-735-0678

C.D.N., 3½ Decelles/Lacombe, 4½ chauffé, poêle/frigo, chauffé, eau chaude, 690 \$ 450-473-9658; 514-249-7611.

C.D.N., 3½ Place MÉTRO Luxueux, 4330 Flamand; équipé, chauffé, intercom, sécuritaire. Libre 550\$ 514-731-7642.

C.D.N., 3½ spacieux, 2 pièces fermées, poss. 2 ch., chauffage, eau chaude, poêle, pl. bois franc/céramique. 514-824-0893

À voir! Vue panoramique, Non-fumeur, pas d'animaux, 514-739-9850, 514-812-8766.

C.D.N., Côte Ste-Catherine; 3½ équipés, 1-dé-ch., 1er, eau chaude; progrès. 514-824-0893

C.D.N., Édouard-Montpetit, 3½ chauffé, éclairé, près HEC et métro, libre, 514-739-3020.

C.D.N., QUEEN-MARY, 4½ et 5½ chauffé, eau chaude, piscine, 750 \$ et +, 514-984-0394.

**129 DIVERS**

Marchandises diverses 235

On demande à acheter 236

Encans 237

Vente de garage, de charité 238

Marché aux puces 240

Cérémonie religieuse 241

Santé, croissance personnelle 245

Entretien 250

Cours, formation 255

Paysagistes, déneigement 256

Transport, déménagement 257

Gardiennes, gardiennage 259

Professionnel 260

Avocats 261

Esthétique, coiffure 262

Traitement de textes, rédaction et traduction 264

Préparation de C.V. 265

Services divers 268

Soins, massothérapie, produits naturels 270

**129 DIVERS**

Technique, métiers, sous-traitance 325

Construction 326

Coiffure, esthétique 327

Industrie du vêtement 328

# VÉHICULES AUTOMOBILES

501 AUTOMOBILES 501 AUTOMOBILES 501 AUTOMOBILES

501 AUTOMOBILES


502 VÉHICULES 5000 \$ ET MOINS

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

**VOLVO XC70 2007**

À COMPTER DE **599 \$\***/mois

BAIL 39 MOIS  
3 250 \$ D'ACOMPTE



TAUX À PARTIR DE **2,60 %**

**UPTOWN VOLVO**  
4900 rue Paré, Montréal (514) 737-6666  
www.uptownvolvo.com

Bail de 39 mois, transport et préparation inclus.  
60 000 km alloués pour la durée du bail, 0,16 \$ par km additionnel, offre valable jusqu'au 31 janvier 2007

**SUBARUCAR.NET**  
Outback Impreza Legacy CAA vente service 1-877-822-7805

**TOYOTA** Camry 02, aut. a/c 99 000 km, 13 900 \$, 514-990-6699, **CHAMBLYHONDA.COM**

**TOYOTA** Celica GTS 04 options TRD 40 000km 15 800 \$ Garage Legris 450-664-4140

**TOYOTA** Corolla 99, 4 ptes, 5 vit., man., a/c, 146 000 km. 1 proprio. Superbel! 514-344-1664

**TOYOTA** Corolla CE 06 (3), aut. air, gr. élect., rég. vit., groupe C, 15 900\$ **514-968-9888** Auto NB

**TOYOTA** Corolla SE '05, 27 000 km, toit, a/c, mags, cruise. **Boisclair Auto, 514-238-8708**

**TOYOTA Solara conv. 2006** 27 995 \$, 450-688-1120

**LAUZON.QC.CA**

**TOYOTA** Yaris RS 2006, 4 ptes, 5 vit., air, 17 900 km, Acura Metropolitan **514-362-2872**

**JAGUAR LAVAL**  
www.jaguarlaval.com

**Véhicules d'occasions**  
Garantie prolongée  
Certifiés  
**Financement location à partir de 1.9%**

02 X-type 83 000 km **17 900 \$**  
02 X-type groupe sport **19 900 \$**  
04 X-type 42 000 km **29 900 \$**  
03 S-type garantie prol. **30 900 \$**  
05 S-type 51 000 km **35 900 \$**

**Plus de 30 véhicules**  
X-type - S-type - XJ

**450-688-1880**

**VOLKS** Jetta '05, fam., 5 vit., 1.8 T, 23 000 km, garantie. **Boisclair Auto, 514-238-8708**

**VOLKS** Jetta 2.0T 06, transfert de bail (employé vw), cuir, xenon, roue 17; 514-615-3271

**VOLKS** Jetta TDI 2001, 4 ptes, aut., tout équipée, banc chauff., impecc., 9500 \$. **514-730-9013.**

**VOLKS** Passat GLS, 03, aut., 47 000 km, bal. gar., tout équipée, 15 450 \$, **514 594 9141**

**VOLKS** Rabbit 2007, 4 portes, TOUT équipé, aut. toit électv., mags, transfert de location ou à vendre, 514-584-8546

**VOLVO** 850 GLT 1997, 175 000 km, bleu, int. beige en cuir, 7500 \$, 450-449-5453.

**VOLVO** S60 2004, 35 000 km, bleue nautique, cuir, gr. sport, transfert location, 418-543-3761.

**VOLVO** S60 AWD 03, aut., cuir, toit, mags, gr. élect., 43 000 km, 25 800 \$, **450-682-4203.**

**VOLVO** S70 1998, aut., bleue, a/c, 125 000 KM, groupe élect. propre, 7700 \$, 450-655-6368.

**VOLVO** S70, 1998, man., tout équipée, 130 000 km, 8 pneus, cuir, 7800 \$, **514-978-7700.**

**VOLVO** S70 GLT 98, rouge, 5 vit., tout équipé, cuir, très propre, 8500 \$, 450-621-9461.

**VOLVO** S80T-6, 00, brune, aut., 101 000 km, A1, jantes + pneus. 12 000 \$. **450-465-5981**

**VOLVO** V70 GLT turbo '99 181 000km, cuir, cuir, gris, 9500\$ laisser message: 514-989-1224

**VOLVO** XC90 2.5T rubis 2004, garantie, 2,8% finance poss., A-1, 37 300 \$, 514-577-1242.

**502 VÉHICULES 5000 \$ ET MOINS**

**CARAVAN**, 95, aut. propre, 1995 \$ **COLOR** 84, man, A1 1395 \$, 514-909-3067.

**CHEVROLET** Malibu '00, 4 ptes aut., 130 000 km, a/c, comme neuve, 3450\$, **514-622-3787.**

**CHEVROLET** Malibu LS 98, 180 000 km, équipé, très propre 3400 \$, crtr 514-886-0463.

**CHRYSLER** Cirrus LXI 1995, tout équipé, V6, 179 000 km, 2600 \$, 514-886-0463.

**DODGE** Caravan 94, aut., vitres élect., nouvelle transmission, A-1, 160 000 km, 2000 \$, 450-466-4038.

**FORD** Escort fam. 96, tout équipée, 151 000 km, mags, aut., a/c, 2600\$ crtr 514-886-0463.

**FORD** Taurus 97 fam. aut. tout équipé/élect., a/c, 7 pass., méc. A1, pas rouillé 146 000 km, 1 proprio, 2900 \$, 514-515-8229.

**FORD** Taurus SE 99, 142 000 KM, mags, tout équipé, comme neuf 3900 \$ crtr, 514-886-0463

**HYUNDAI** Elantra 00, fam., aut., a/c, tout élect., 153 000 km, superbe, 4400\$, 514-344-1664.

**MAZDA** MX6 Mystere 1997, man. tout équipée, mags, toit, 3400 \$, crtr, 514-886-0463.

**MAZDA** Protégé SE, 99, rouge, 5 vit., toit, 161 000 km, méc. A1, 3900 \$, 514-884-1405, 2224

**PLYMOUTH** Grand Voyager SE Espresso 99, 154 000km, tout équipé 3900\$ crtr 514-886-0463

**PONTIAC** Trans-Sport Montana 1999, 173 000km, tout équipée, 4200 \$, crtr, 514-886-0463.

**SATURN** SL fam. 99, 5 vit., 98 000 km, presque neuve, 4400 \$. 1 proprio, méc. et carrosserie impecc., 514-344-5497

**SUBARU** Loyol fam. 4X4, '93, man., 1.8 L, a/c, 145 000 km, antirouille/an, entretien maniaque, factures, une proprio, superbe! 3500 \$. 514-996-6180.

**TOYOTA** Camry LE 1991, 4 cyl., tout équipée, pièces neuves, 8 pneus, 1500 \$, 514-651-8118

**TOYOTA** Corolla 97, DX, man., cd, a/c, pneus neufs, méc. A-1, 3995 \$, crtr, 514-945-2224

**VOLKS** Golf '96 2 ptes, 5 vit., toit: Sans rouille. Méc. A1 1 proprio. 3200 \$. **514-344-5497**

**Problème de crédit? On a la solution!**

TRANSIGEZ AVEC L'ORGANISATION #1 AU CANADA DANS LE RETABLISSEMENT DU CRÉDIT.

Maison de confiance depuis près de 100 ans  
Aucun comptant requis  
Véhicules neufs et d'occasion de toutes marques  
Demande de crédit par téléphone ou via internet au www.fortierautocredit.com

**FORTIER AUTO CRÉDIT**  
OUVERT 7/7  
514 353-9114  
Ligne sans frais 1 866 882-8801

**AUDI** A4 fam., 1.8T Quattro 2003, 6vit., financement 2.9%, no d'inventaire; AB12067.

**POPULAR AUDI.com** (514) 270-3566

**AUDI** A-4 Quatro 1.8T 2003, 83 000 km, noir/noir, groupe sport, Bose, toit, cuir, man., garantie jusqu'à 160 000 km, 23 500 \$, 514-830-1168.

**AUDI** A6 2001, 115 000 km, gar. 04/07, impeccable, 19 000 \$ ferme, particulier, 450-674-6554

**AUDI** A6 4.2 Quattro 2001, 21 995 \$, 62 000 km, no d'inventaire; AB11050A.

**POPULAR AUDI.com** (514) 270-3566

**AUDI** A6, S-LINE 2.7T, 2004 78 000 km, 29 900 \$  
Tel.: 514-942-8560

**AUDI** A8L 2004, 63 000 km, bleu, spécial, financement 3.9%, no d'inventaire; AB11042.

**POPULAR AUDI.com** (514) 270-3566

**AUDI** Allroad '01, silver, aut., Tiptronic, GPS, démar., 8 pneus, A1, 17800\$, **514-573-8404.**

**BMW**, 1999, 528 IT, familial, bon état, 182 000 km, 18 500\$, tout équipé, 514-527-0662

**BMW** 320 ia 03-04, 39 000 km 2.9% gar 6 ans 160 000km **Park Avenue BMW** 450-445-4555 514-875-4415

**BMW** 325 Cabrio 2004, bleu aut., 55 000 km, garantie 160 000 km 2.9% **Park Avenue BMW** 450-445-4555 514-875-4415

**BMW** 325xi 03-04 aut et man 2.9% garantie 6 ans 160 000 km **Park Avenue BMW** 450-445-4555 514-875-4415

**BMW** 330 ia 03-04, 47 000 km, aut, sport, gar. 160 000 km 2.9% **Park Avenue BMW** 450-445-4555 514-875-4415

**BMW** 330xi 2004, 60 000 km, garantie 160 000 km, 2.9% **Park Avenue BMW** 450-445-4555 514-875-4415

**BMW** 525 ia 03, 70 000 km, garantie 160 000 km 2.9% **Park Avenue BMW** 450-445-4555 514-875-4415

**BMW** 525 Xi 2006, tout équipé, 12 000 km, bleu marine, int. beige, 56 000 \$, 819-823-4848.

**BMW** 525xia 2006, 20 000 km, bleu, automatique, garantie 160 000 km, 2.9% **Park Avenue BMW** 450-445-4555 514-875-4415

**BMW** 528ia 2000, 129 000 km, argent, très propre **Park Avenue BMW** 450-445-4555 514-875-4415

**MAZDA** 3 GS 05, a/c, aut, grise, ptes. élect., 39 000 km, 15 000\$, **514-968-9888 - autonb.com**

**MAZDA** 6 GS 2006, aut., gris, 39 000 km, gr. élect., 4 cylindres 17 500\$ **514-968-9888** Auto NB

**MAZDA** Miata 1999 Noir, 13 995 \$, 450-688-1120

**MAZDA** Protégé 2003, 49 000 km, gar., 7995\$, reprise Mazda crédit, C.L. inc. 450-430-3556

**MAZDA** Protégé SE, 02, man., 135 000 km, 4 pneus et freins neufs, 7500 \$, 514-815-1661.

**MAZDA** Tribute '04, 4X4, 55 000 km, 16 950\$, reprise Mazda crédit, C.L. inc. 450-430-3556

**MERCEDES-BENZ LAVAL**  
03 S430 4Matic, 38 000 km noir/noir 58 900\$ 1-866-228-0198 **www.mercedes-benzlaval.com**

**MERCEDES-BENZ LAVAL**  
04 E320 4Matic 36 000km silver /ash 57 900\$ 1-866-228-0198 **www.mercedes-benzlaval.com**

**MERCEDES-BENZ LAVAL**  
04 E320 4Matic 57 000km silver /noir. 54 900 \$ 1-866-228-0198 **www.mercedes-benzlaval.com**

**MERCEDES-BENZ LAVAL**  
04 E500 4Matic 32 000 km, noir /noir 59 900\$ 1-866-228-0198 **www.mercedes-benzlaval.com**

**MERCEDES-BENZ LAVAL**  
2000 S500V, 97 270 km, amandine/noir 1-866-228-0198 **www.mercedes-benzlaval.com**

**MERCEDES C220 '95**, noire, 219 000 km, entretien concessionnaire, 6500\$, **450-534-1822**

**MERCEDES C230 1999** Sport, 14 995 \$, 450-688-1120

**MERCEDES C230 Compressor** 03, 2 ptes, 44 000 km, bijou, dame, 19 800\$, **450-662-3840.**

**MERCEDES E320 oct. 2003**, 55 000 km, noire, 38 000 \$ cause: décès 514-952-3147

**MERCEDES E320 Sport 1996**, 1 seul proprio, 127 000 km ca, titré, voiture impecc., garantie 2 ans, 11 995 \$, **450-477-7340**

**MERCEDES ML500 '02**, bleu, 82 000km, gar 12 mois/20 000 km, 28 000 \$, **514-651-5960.**

**MINI LAVAL**  
Le plaisir commence ici

**MINI COOPER** 2003, Gr sport, toit ouvrant panoramique, seul, 30 000 km, STOCK: 523-03

**MINI COOPER** 2003, Gr sport, toit ouvrant panoramique, seulement 16 300 \$, STOCK: 558-06

**MINI COOPER** 2003, Gr sport, toit ouvrant panoramique, seulement 19 300 \$, STOCK: 576-06

**MINI COOPER** 2006, Gr. Premium, 16 000 km, 24 600 \$, STOCK: 622-06

**MINI COOPER S CAB** 2005, Gr sport, Harman Kardon, 35 900 \$, STOCK: 569-06

**MINI COOPER S CAB** 2005, Gr sport, gr. Premium, seul, 23 500 km pour 35 300 \$, STOCK: 570-06

**KIT D'HIVER INCLUS AVEC CHAQUE VÉHICULES ACHETÉS EN JANVIER**

**BMW LAVAL**  
2450, boul. Chomedey • Laval  
H7T 2X3, 1-888-218-1999  
**www.minilaval.com**

**NISSAN** Sentra 04, aut. a/c 37 000km 11 900\$ 514-990-6699, **CHAMBLYHONDA.COM**

**NISSAN** Sentra 1.8 S 04 man., gr. électr. Bal. gar. 28 mois. 53 400 km, 8 pneus; 11 000 \$, **514-774-4062.**

**NISSAN** Sentra 2001 4 ptes, 5 vit., man., a/c, CD, 96 000 km, 1 proprio, tout impeccable, garantie prolongée, 514-515-8229.

**NISSAN** Sentra GXE 03 aut., 57 000 km; 8 pneus; démar. Dame. 11 300 \$. 514-573-0811

**SATURN** SL1 '02, 4 ptes, aut., a/c, CD, gar., 54 000km, 5995\$ 2 taxes incl., 514-792-7288 Crtr

**AVIS**

Nos annonceurs sont priés de vérifier la teneur de leurs annonces lors de leur première parution. Advenant qu'une annonce soit reproduite incorrectement, l'annonceur doit en aviser aussitôt La Presse qui convient de publier dans la prochaine édition du journal une version corrigée de celle-ci. Toute erreur ou plainte visant la teneur d'une annonce doit être signalée le jour de sa parution avant 17 h, pour fins de correction lors de la prochaine édition du journal. De même, en cas d'annulation d'une annonce, l'avis à cette fin doit être donné avant 17 h, le jour qui précède sa parution. Dans tous les cas, il suffit de composer le (514) 987-VENDU.

**Les Auberges du cœur du Québec**



**Organismes communautaires**  
d'hébergement pour jeunes  
en difficulté et sans abri

LES JEUNES QUI Y ENTRENT S'EN SORTENT!

Info : 514.523.8559

**LA MAISON DE JEUNES, UN MILIEU DE VIE!**

Regroupement des maisons de jeunes du Québec  
(514) 725.2686 www.rmjq.org

**LA MAISON DE JEUNES, UN MILIEU DE VIE!**

Regroupement des maisons de jeunes du Québec  
(514) 725.2686 www.rmjq.org

# ASTROLOGIE DU JOUR

**BÉLIER** DU 21 MARS AU 20 AVRIL

Votre travail et votre attitude sont grandement appréciés par le plus grand nombre. force de pratiquer vos aptitudes, vous avez réalisé de véritables progrès qui vous classent désormais dans un créneau supérieur. Il y a des démarches d'avancement professionnel que personne ne peut prendre à votre place. Ne comptez pas sur les autres; c'est le temps de prendre l'initiative!

**TAUREAU** DU 21 AVRIL AU 20 MAI

Commencez la semaine en faisant une sélection et en ciblant adéquatement votre objectif. En ce qui concerne vos réalisations, vous obtiendrez des résultats plus satisfaisants en osant faire exactement ce qui vous plaît qu'en faisant une multitude de compromis en vue de plaire au plus grand nombre. C'est le temps de recevoir des appuis stables et solides.

**GÉMEAUX** DU 21 MAI AU 21 JUIN

Avec une conjonction Lune-Jupiter dans votre Signe complémentaire, le Sagittaire, il n'y aura pas de place pour les demi-mesures aujourd'hui, et vous risquez de ne pas y aller avec le dos de la cuillère. Vous obtiendrez davantage des autres en tempérant quelque peu toute insistance. Par ailleurs, il peut y avoir de l'abondance là où l'on s'attendait à une carence.

**CANCER** DU 22 JUIN AU 22 JUILLET

Ne misez pas excessivement sur l'infaillibilité des personnes avec lesquelles vous collaborez. Il est préférable de vérifier l'exactitude des informations que vous recevez, surtout si vous avez à les retransmettre. Plus personnellement, les autres veulent vous faire plaisir; mais pour le faire, ils doivent d'abord savoir ce que vous aimez. Donnez-leur des indices.

**LION** DU 23 JUILLET AU 23 AOÛT

La rencontre de la Lune et de Jupiter dans un autre Signe de Feu, le Sagittaire, devrait entraîner des répercussions heureuses. Il s'agit plus précisément d'un aspect planétaire généreux, qui devrait vous placer dans un climat d'abondance. En société, certaines personnes peuvent avoir tendance à exagérer les faits; prenez leurs commentaires avec un grain de sel.

**VIERGE** DU 24 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE

La conjonction Lune-Jupiter au carré de votre Signe, en Sagittaire, peut entraîner quelques débordements en ce début de semaine. Gardez-vous de prononcer quelque parole regrettable sous le coup de l'émotion. L'humour constitue la meilleure arme contre tout envenement. Une plaisanterie bien placée vous aidera à faire bonne impression sur qui que ce soit.

**BALANCE** DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE

Maintenant que Mercure arrive dans un autre Signe d'Air, le Verseau, votre soif de connaissances pourrait être attisée. D'ailleurs, c'est le signe d'un fou que d'avoir honte d'apprendre. Voici une excellente journée sur le plan de la communication, de la vie sociale et des rapports humains. Exposez vos projets aux individus bien placés pour vous ouvrir des portes.

**SCORPION** DU 24 OCTOBRE AU 22 NOVEMBRE

L'affluence de nouveaux éléments pourrait vous déstabiliser et vous insécuriser. Malgré tout, il est impossible de lutter contre l'évolution des contextes qui vous encadrent. La meilleure chose est de consentir à vous adapter à ces transformations, ce dont vous êtes parfaitement capable en y mettant un peu de bonne volonté.

**SAGITTAIRE** DU 23 NOV. AU 21 DÉCEMBRE

Conjointe à Jupiter, la Lune en Sagittaire aura tendance à amplifier les événements. Ainsi, vous aurez intérêt à prendre la réaction des autres avec un grain de sel. Sur une note plus positive, vous devriez amorcer la semaine de bon train. Il n'est pas nécessaire de faire des pieds et des mains pour obtenir ce que vous voulez. On vous servira le tout sur un plateau d'argent!

**CAPRICORNE** DU 22 DÉC. AU 20 JANVIER

Voici une semaine qui devrait démarrer de manière à vous plaire. Vos projets commencent à se concrétiser et vous voyez la lumière à l'autre bout du tunnel. Il s'agit de la fin d'une période de préparation, et dès demain, l'arrivée de Mars en Capricorne vous aidera à passer plus facilement de l'idée à l'acte. Il n'est jamais trop tard pour prendre de bonnes habitudes.

**VERSEAU** DU 21 JANVIER AU 19 FÉVRIER

Pourquoi se limiter alors que l'arrivée de Mercure en Verseau vous permet d'avoir plusieurs cordes à votre arc? C'est le temps de vous diversifier et d'étendre votre champ d'horizon. Certes, les domaines connexes à votre semblent plus facilement recommandables, mais vous pouvez également considérer de tenter votre chance avec une matière qui vous est parfaitement inconnue.

**POISSONS** DU 20 FÉVRIER AU 20 MARS

La conjonction Lune-Jupiter en Sagittaire au carré d'Uranus en Poissons peut vous réserver un lundi plus laborieux. Certains éléments risquent de ne pas tomber en place aussi aisément que vous ne l'auriez souhaité. Toutefois, ce n'est pas en versant dans l'apitoiement que les choses iront mieux. En conservant une disposition positive, vous verrez que chaque problème est porteur de sa solution.

# DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

## INDEX DES DÉCÈS

- BOUCHER, Marie (née Farley)**  
St-Lambert
- COUILLARD, Émilienne**  
Longueuil
- DÉSMARAIS, Simone (née Descheneaux)**  
Ottawa
- DUGAS (née Bernier), Marie**  
Saint-Laurent
- GARIGUE, Robert John**  
Montréal
- HÉON, Florette, s.p.**  
Montréal
- LAPOINTE-PLANTE, Annette**  
Longueuil
- LEBLANC RIOUX, S. Claire**  
Laval
- MONTREUIL, Bélangère**  
Montréal
- OUELLET, Théodule**  
Otterburn Park
- ROY ROBERGE, Monique**

N'oubliez pas de commander votre signet.  
Laissez vos coordonnées au  
**514-285-6816**  
(un signet par annonce)  
[cyberpresse.ca/necrologie](http://cyberpresse.ca/necrologie)

## Décès



**BOUCHER, Marie (née Farley)**  
1918 - 2007

À St-Lambert, le 5 janvier 2007, est décédée Marie Farley Boucher.

Affaibliée par la maladie depuis quelques années, elle est décédée paisiblement, entourée de ses enfants.  
Épouse de feu l'Honorable Juge Jacques Boucher, elle laisse dans le deuil ses enfants: Lucie (Gérald Désourdy), Caroline (Gérald Fassett), Pierre (Line Frigon), Charlotte (Yves Elkas), Guy et Brigitte, ses petits-enfants, Charlotte, Marie-Elizabeth, Antoine, Benoit, Emmanuel, Benjamin, Alexandre et Béatrice.

Une messe commémorative a eu lieu le samedi 13 janvier à la chapelle de la résidence Les Jardins Intérieurs.

La famille désire remercier le docteur Louise Passerini et le personnel du 4<sup>ème</sup> étage de l'hôpital Charles Lemoyne pour leurs bons soins.

Des dons à la Chaire en arthrose de l'Université de Montréal seraient appréciés.  
En ligne au: [www.bdrd.umontreal.ca](http://www.bdrd.umontreal.ca) ou en composant le 514-343-6111 poste 0204.



**COUILLARD, Émilienne**  
1920 - 2007

De Longueuil, le 12 janvier 2007, à l'âge de 86 ans, est décédée Émilienne Couillard, anciennement de l'Islet. Elle laisse dans le deuil sa soeur Jeannette, son frère Raymond (Raymonde Giroux), sa grande amie de longue date Lucille Goyer, ses neveux et nièces ainsi que d'autres parents et amis.  
Exposée à

**La Maison Darche**  
Réseau Dignité  
505, boul. Curé Poirier O., Longueuil  
le mercredi 17 janvier à compter de 13 h. Une liturgie y sera célébrée à 15 h.

## HOMMAGE



**Catherine Lina (Rakush) Anderson**  
1964 - 2006

Afin de partager les bons moments de la vie de Catherine Lina Anderson (née Rakush), ses proches et amis sont invités à se réunir le jeudi 18 janvier de 17 heures à 19 heures au 1000, de la Gauchetière Ouest, suite 900, Montréal.



**DESMARAIS, Simone**  
(née Descheneaux)

À Ottawa, le 10 janvier 2007, est décédée Simone DesMarais, à l'âge de 87 ans. Prédécedée par ses parents, Lorenzo Descheneaux et Denise Charland, par son frère le docteur Jean-Louis Descheneaux et par son époux le docteur André DesMarais, tous de Pierreville, Qc. Elle laisse dans le deuil ses enfants: Gilles (Marie Larivière), Pierre (Sonia Danczinko), Louis (Lise De Champlain) et Denise (Blaise Sabourin), ses petits-enfants: Nicolas, Sophie, Charles et Ève (Gilles), Éric, Stefan et Tanya (Pierre), Michel, Simon et Geneviève (Louis), Louis (Denise) ainsi que ses arrière-petits-enfants Mandy (Stefan) et Démitri (Simon). Elle laisse aussi son frère Marcel Descheneaux, c.s.c., sa belle-soeur Irène Vaillancourt, sa nièce Monique Descheneaux (Jocelyn Blais) et son neveu André Descheneaux.

Nous nous souviendrons de Simone comme d'une épouse dévouée, une mère exemplaire et une grand-mère affectueuse et adorée. Elle a été et sera toujours pour tous ceux qui l'ont connue un modèle de bonté et de générosité, un rayon de soleil, une source de force et d'inspiration et l'image même de la sérénité.

Une messe commémorative sera célébrée en la paroisse St-Sébastien, rue Frances, Ottawa, le samedi 20 janvier 2007 à 11 h. Les funérailles et l'inhumation auront lieu à une date ultérieure dans son village natal de Pierreville, Québec.

Remerciements au personnel du Manoir Marochel pour les bons soins prodigués.  
Des dons aux Missions des Pères de Ste-Croix, 4901, rue Piedmont, Montréal, Qc., H3V 1E3, seront reçus avec reconnaissance.



**DUGAS (née Bernier), Marie**  
1922 - 2007

À Ville Saint-Laurent, le 12 janvier 2007, à l'âge de 84 ans, est décédée subitement Marie Bernier, épouse de feu Roméo Dugas. Elle laisse dans le deuil ses fils Serge, Gilles (Louise) et Alain (Laura), ses petits-enfants: Laurence, Alexandre, Guillaume, Xavier et Chloé, sa soeur Germaine ainsi que plusieurs autres parents et amis.

La famille recevra les condoléances au Complexe funéraire Urgel Bourgie, 3955 Côte-de-Liesse, angle Ste-Croix, Saint-Laurent

**URGEL BOURGIE**  
514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire  
[www.urgelbourgje.com](http://www.urgelbourgje.com)

Une liturgie de la Parole sera célébrée le mercredi 17 janvier à 11 heures en la chapelle du complexe. Heures des visites: mardi de 14 à 17 heures et 19 à 21 heures et mercredi dès 9 heures.

**GARIGUE, Robert John**  
Paisiblement, le mercredi 10 janvier 2007, à Montréal, Robert John Garigue est décédé à l'âge de 54 ans. Vice-président intégrité de l'information et chef de la sécurité, Bell Canada. Vice-président et chef de la sécurité de l'information, Banque de Montréal (BMO). Lieutenant Commandant à la retraite des Forces canadiennes. Ph.D en Gestion (Carleton), MSc (Claremont) et B.A.A. (Montréal). Il laisse dans le deuil son épouse Carol Ann (Rose), ses enfants Alexandra et Francesca, son frère Pierre, sa soeur Vivian Vallarino (Victorio) et ses parents Philippe et Amalia Maria Garigue. La famille recevra parents et amis à la

**Maison funéraire Tubman**  
3440 rue Richmond, Nepean, Ontario  
dimanche de 19 à 21 heures, lundi de 14 à 16 heures et mardi de 9 h 30 à 11 heures. Le service aura lieu dans la chapelle Garden de la maison funéraire Tubman à 11 heures.  
Les dons à l'Institut Jane Goodall ([www.janegoodall.org](http://www.janegoodall.org)) ou la charité de votre choix seraient appréciés. Une bourse commémorative au nom de Robert sera également établie. Les dons peuvent être faits à la Bourse commémorative de Robert Garigue à toutes succursales de la Banque de Montréal (numéro de compte 0380 8203-445). Des dons de l'extérieur du Canada devraient être envoyés par virement télégraphique à la succursale Bloor et Church de la Banque de Montréal, 175 rue Bloor Est, Toronto, Ontario M4W 3T5. Numéro de téléphone: 416 867-6731 (Instructions: Compte bancaire de la succursale 001 03802 8203-445) Les messages peuvent être adressés par courriel à:  
[service@tubmanfuneralhomes.com](mailto:service@tubmanfuneralhomes.com)

**HÉON, Florette, s.p.**  
Soeur Jacques-André

À la Maison mère des Soeurs de la Providence de Montréal, le 12 janvier 2007, à l'âge de 89 ans, est décédée Soeur Florette Héon, fille de feu James Héon et de Florida Bourque. Outre sa famille religieuse, elle laisse dans le deuil une soeur, Jeannette Héon Mercier ainsi que des neveux et nièces, parents et ami(e)s. La défunte sera exposée le mardi 16 janvier 2007 à 14 h 30 à la

**Maison mère des Soeurs de la Providence**  
5655, rue de Salaberry  
Montréal Qc H4J 1J5

La célébration de la Parole aura lieu le mardi 16 janvier 2007 à 19 h 30. Les funérailles auront lieu à la chapelle le mercredi 17 janvier 2007 à 13 h 30. Inhumation au cimetière Le Repos St-François d'Assise, 6893, rue Sherbrooke Est, Montréal, Qc, H1N 1C7. Direction:

Alfred Dallaire  
**MEMORIA**  
514 277.7778  
[www.memoria.ca](http://www.memoria.ca)

**LAPOINTE-PLANTE, Annette**  
1916 - 2007

À Longueuil, le 13 janvier 2007, à l'âge de 90 ans, est décédée madame Annette Plante, épouse de feu Louis-Philippe Lapointe. Elle laisse dans le deuil ses enfants Carol (Michèle), Nicole (Claudette), Marie-France (Maurice), Maryse (Jean-François), Marie-Danielle (Frank), ses petits-enfants Eric, Marie-Claude, François, Sonia, Louis-Philippe, Marie-Pier, Gabriel, Laure et ses arrière-petits-enfants, ses frères et soeurs, ainsi que plusieurs autres parents et amis. La famille recevra les condoléances le mardi 16 janvier de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h, ainsi que le 17 janvier de 9 h à 11 h à la:

COOPÉRATIVE FUNÉRAIRE DE LA RIVE-SUD DE MONTRÉAL  
**Résidence Curé-Poirier**  
635, boul. Curé-Poirier Ouest  
Longueuil (QC) J4J 2H8  
Tél. : (450) 677-5203 Téléc. : (450) 677-6221

Une liturgie de la Parole aura lieu le mercredi 17 janvier à 11 h en la chapelle de la résidence funéraire.

En guise de sympathie, des offrandes de messes seraient grandement appréciés.

**LEBLANC RIOUX, S. Claire**  
1921 - 2007

À Laval, le 10 janvier 2007, à l'âge de 85 ans, est décédée madame Claire S.Rioux, épouse de feu Alexandre LeBlanc. Elle laisse dans le deuil ses enfants: Francine (Georges Corriveau), Louise (Gilles Rousseau), Jacques (Sylvie O'Sullivan), ses six petits-enfants, deux arrière-petits-enfants, son frère: Denys, ses soeurs: Gisèle, Françoise, Josette, beau-frère, belles-soeurs, neveux, nièces et de nombreux ami(e)s. La famille recevra les condoléances le mardi 16 janvier à compter de 14 h au:

**Complexe funéraire Goyer Itée**  
3495, boul. Dagenais Ouest  
Fabreville (Laval) 450-473-5934

Une liturgie de la parole sera célébrée ce même jour à 20 h en la chapelle du salon. Heures des visites: mardi 16 janvier de 14 h à 17 h et de 19 h à 20 h30. Vos marques de sympathies peuvent se traduire par des dons à la Fondation canadienne des maladies du rein.



**MONTREUIL, Bélangère**  
1927 - 2007

À Montréal, le 12 janvier 2007, à l'âge de 79 ans, est décédée Bélangère Montreuil. Elle laisse dans le deuil ses enfants Linda, Danielle (Richard) et Martine (Patrick), ses petits-enfants: Kim, Carl, Kirk et Hugo, sa soeur Colette (Roger), ses neveux et nièces et parents et amis.

Exposée au complexe funéraire  
**T. Sansregret**  
4419, rue Beaubien Est  
Montréal (Québec) H1T 1T2  
Les funérailles auront lieu le mardi 16 janvier 2007 à 13 h 30 en la chapelle du complexe et de là au Repos St-François d'Assise. Heures des visites: le mardi de 9 h à 14 h. Des dons à la Société canadienne du cancer seraient appréciés.



REMERCIEMENTS au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. S.T.



## PRIÈRE INFALLIBLE À LA VIERGE

Fleur toute belle du Mont-Carmel, vigne fructueuse, splendeur du ciel, Mère bénie du Fils de Dieu assistez-moi dans mes besoins. Ô étoile de mer, aidez-moi et montrez-moi ici même, que vous êtes ma mère. Ô Sainte Marie Mère de Dieu, Reine du ciel et de la terre, je vous supplie du fond du coeur de m'appuyer dans cette demande (formulaire ici votre demande). Personne ne peut résister à votre puissance. Ô Marie conçue sans péché, priez pour nous qui avons recours à vous (3 fois). Sainte-Marie, je remets cette cause entre vos mains (3 fois). Faire cette prière 3 jours de suite et vous devez ensuite la publier, la faveur sera accordée. M.H.



**OUELLET, Théodule**

À Otterburn Park, le 12 janvier 2007, à l'âge de 98 ans et 3 mois, est décédé dans la Paix de Notre-Seigneur, sous le tendre regard de la Vierge Marie, M. Théodule Ouellet.

Il laisse dans le deuil son épouse Marguerite Roy (65 ans de mariage), ses enfants Fernand (Fabienne Pelletier), Ruth (Guy Patenaude), Noémie, Claire (Georges Tewfik), (Normand (Denise Carpentier) et Christian (Christiane Marcoux), neuf petits-enfants: Francis (Suzanne Monfét), Élise, Alexandre, Matthieu, Anne-Marie, Alexis, Étienne, Jérôme et François-Augustin, ainsi que ses trois arrière-petites-filles: Mathilde, Évelyne et Alice. Lont devancé dans l'au-delà sa fille Patricia et son petit-fils Félix.  
Il sera exposé au

**Salon funéraire DEMERS**  
231, boul. Laurier, Beloeil  
Tél.: 450-467-4780 Téléc.: 450-467-9468  
[salon.demers@sympatico.ca](mailto:salon.demers@sympatico.ca)

La famille recevra les condoléances des parents et amis le mardi 16 janvier de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h et le mercredi 17 dès 11 h. Les funérailles suivront à 14 h en l'église Notre-Dame-du-Bon-Conseil, 120, rue Gervais à Otterburn Park.



**ROY ROBERGE, Monique**

À la Maison Albatros, le 12 janvier 2007, est décédée à l'âge de 71 ans, Mme Monique Roberge, épouse de feu Jean-Guy Roy, demeurant à Trois-Rivières, secteur Cap-de-la-Madeleine.

La famille accueillera parents et ami(e)s au **Centre Funéraire Rousseau** dimanche de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h, lundi, jour des funérailles, à partir de 9 h. Les funérailles auront lieu le lundi 15 janvier à 11 h en la Cathédrale (362, Bonaventure Trois-Rivières). L'inhumation aura lieu à une date ultérieure.

L'a précédé son frère Pierre. La défunte laisse dans le deuil ses enfants: Suzanne (Michel Tessier), Christian (Michelle Perrault) et Alain (Gema Olivo), ses trois petits-fils: Léo, Emile et Adrien, ses frères et sœurs, beaux-frères et belles-soeurs: Joseph-Marie Roberge (Murielle Lajoie), Lucie Roberge (Gabriel Baril), Gertrude Roberge (Steve Krump), Jacques Roberge (Mignonnette Goulet), Claude Roberge (Huguette Bourgault), Gilles Roberge (Louise Roy), Gaston Roy (Monique Proulx), Gilbert Roy Murielle Roy, ainsi que plusieurs neveux, nièces, cousins, cousines et ami(e)s.

**Renseignements:**  
Tél.: 1 800 246-6225  
Téléc.: 819-374-6227

[www.centrrouseau.com/avis\\_decès.htm](http://www.centrrouseau.com/avis_decès.htm)



FONDATION

## PalliAmi

Amour, dignité et tendresse pour les personnes atteintes d'une maladie en phase terminale.



Pour rendre acceptable...  
l'inacceptable.

C.P. 531, succursale C, Montréal (Québec) H2L 4K4  
Téléphone 514 890-8000, poste 27434  
[www.palliarni.org](http://www.palliarni.org)