

DOCTORAT  
EN ADMINISTRATION

# 2014

---

# 2015

# ANNUAIRE







## IMPORTANT

En complément de cet annuaire, on trouve dans le site Web de l'École des renseignements sur les horaires des cours, les calendriers universitaires, les frais ainsi que les descriptions des cours.

**Le contenu de cet annuaire, à jour le 1<sup>er</sup> juin 2014, peut être modifié sans préavis. En cas de disparité entre cet annuaire et le site Web, ce dernier prévaut.**

Pour tout renseignement, s'adresser au Registrariat :

### Adresse postale

Registrariat  
HEC Montréal  
3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine  
Montréal (Québec) H3T 2A7

### Adresse municipale

Registrariat  
HEC Montréal  
5255, avenue Decelles  
Montréal (Québec)

**Téléphone :** 514 340-6151 renseignements généraux et sur l'admission  
514 340-6000, poste 2955 direction administrative du programme  
514 340-6264 pour un rendez-vous

**Télécopieur :** 514 340-6411

**Courriel :** [phd@hec.ca](mailto:phd@hec.ca)

**Site Web :** [www.hec.ca/phd](http://www.hec.ca/phd)

## INFORMATION

En vue de simplifier la lecture, on conviendra que, dans cet annuaire, l'appellation « étudiant » désigne « étudiant et étudiante », de même que l'appellation « candidat » désigne « candidat et candidate », et ainsi de suite.

### Ouverture de l'École

Il est très rare que l'École soit dans l'obligation de fermer ses portes. Lorsque se présente une situation d'urgence, nous conseillons à l'étudiant de consulter le site de l'École ([www.hec.ca](http://www.hec.ca)). Dans le cas de tempête de neige, l'étudiant peut syntoniser les principales stations radiophoniques, le Canal Nouvelles TVA (LCN) ou communiquer avec nous au 514 340-6000.



# Table des matières

<b>Le programme de doctorat en administration</b> .....	<b>5</b>
Direction du programme conjoint .....	5
Organisation du programme à HEC Montréal .....	5
Mission du programme .....	5
Objectifs d'apprentissage.....	6
Domaines d'études et de recherche .....	6
<b>Structure du programme</b> .....	<b>8</b>
Phase I Préparation (aucun crédit) .....	8
Phase II Spécialisation (minimum de 30 crédits).....	8
Phase III Rédaction de la thèse (60 crédits).....	10
<b>Liste des cours et des séminaires offerts par le programme conjoint</b> .....	<b>12</b>
<b>La recherche à HEC Montréal</b> .....	<b>16</b>
Structure administrative de la recherche .....	16
Recherche et enseignement .....	16
La recherche et le doctorat .....	16
Chaires de recherche du Canada .....	16
Chaires de recherche institutionnelles .....	16
Regroupements stratégiques du FORSC et FORNT .....	17
Centres et groupes de recherche .....	17
Centres de liaison et transfert .....	17



# Le programme de doctorat en administration

Le programme de doctorat (Ph. D.) en administration est offert par HEC Montréal depuis 1975, conjointement avec les universités Concordia, McGill et l'Université du Québec à Montréal (UQAM).

Ce regroupement permet aux étudiants de poursuivre leur programme de doctorat dans l'établissement de leur choix, tout en ayant un accès privilégié à l'ensemble des ressources humaines et matérielles des quatre universités participantes. Le caractère conjoint du programme de Ph. D. transparaît particulièrement dans l'offre de cours et dans les comités de supervision qui conseillent et encadrent les étudiants durant leur cheminement.

---

## Direction du programme conjoint

---

Le comité conjoint du programme de doctorat est composé des directeurs du programme de doctorat de chacune des universités participantes. La direction en est assumée par un des directeurs du programme de doctorat des quatre universités constituantes du programme conjoint.

## Organisation du programme à HEC Montréal

---

Le comité local du programme de doctorat de HEC Montréal est composé d'un représentant de chacun des départements de l'École et du directeur du programme qui en assume la présidence.

## Mission du programme

---

La mission du programme de doctorat en administration (Ph. D.) de HEC Montréal est de former des chercheurs et des universitaires compétents et de stimuler la recherche fondamentale et appliquée portant sur les problèmes de gestion.

Le programme s'adresse en premier lieu à des diplômés de deuxième cycle en gestion, ou dans un domaine connexe, qui ont un intérêt et des aptitudes marqués pour la recherche et l'enseignement et qui veulent s'intégrer à la communauté universitaire en tant que professeurs ou chercheurs. D'autres s'intéresseront plutôt à une carrière axée sur la recherche et la gestion de haut niveau dans des firmes-conseils en gestion, des entreprises privées ou des organisations publiques.

À la fin de leur programme d'études, les diplômés auront acquis des connaissances de pointe dans leur champ de spécialisation et des habiletés avancées dans la recherche scientifique appliquée au contexte des organisations et de la gestion. En réalisant une thèse de doctorat, ils auront démontré leur capacité de contribuer de façon autonome et originale à l'avancement des connaissances en gestion. Ils auront reçu également une formation les préparant aux responsabilités de l'enseignement universitaire. Finalement, à travers le caractère conjoint et bilingue du programme, ils auront été exposés à une variété de traditions et de perspectives de recherche.

# Le programme de doctorat en administration

---

## Objectifs d'apprentissage

---

Dans le but d'améliorer la qualité de la formation dispensée, la direction du programme de doctorat évalue de façon régulière, et par divers moyens, le degré auquel des objectifs d'apprentissage précis sont atteints. Ces objectifs (16) sont groupés à l'intérieur de quatre buts d'apprentissage de la façon suivante :

Acquisition des connaissances :

- Connaissance générale et intégration des principaux concepts et cadres théoriques de la discipline;
- Connaissance générale de l'évolution de la discipline, de sa place et de ses applications en gestion;
- Connaissance avancée d'un ou de quelques domaines de recherche dans la discipline.

Production des connaissances :

- Connaissance générale des méthodes de recherche associées à la discipline;
- Connaissance avancée d'une ou de quelques méthodes de recherche associées à un ou quelques domaines de recherche de la discipline;
- Capacité de contribuer de façon originale au développement des connaissances dans la discipline;
- Capacité de produire des recherches qui respectent les principes éthiques en ce qui a trait aux effets négatifs sur les participants à la recherche;
- Connaissance des principes éthiques en ce qui a trait à la conduite responsable de la recherche.

Transmission des connaissances :

- Capacité de produire des documents écrits de grande qualité qui s'adressent à la communauté scientifique de la discipline, aux étudiants et aux acteurs concernés;
- Capacité de livrer des présentations orales de grande qualité qui s'adressent à la communauté scientifique de la discipline, aux étudiants et aux acteurs concernés;
- Maîtrise des habiletés nécessaires à l'enseignement supérieur ou à la formation des acteurs concernés.

Développement de la carrière :

- Capacité de rencontrer des objectifs de carrière qui s'inscrivent à l'intérieur de contraintes temporelles;
- Capacité de rédiger des demandes de fonds (bourses, subventions);
- Capacité de mettre en valeur ses qualités d'enseignant et de chercheur auprès des employeurs.

## Domaines d'études et de recherche

---

Les domaines d'études et de recherche sont notamment : le management, le comportement organisationnel, la gestion des ressources humaines, les affaires internationales, l'économie appliquée, la théorie de l'organisation, la finance, l'ingénierie financière, les méthodes quantitatives de gestion, l'économie internationale, la gestion des opérations, la logistique, la stratégie d'entreprise, le marketing, la gestion des arts et de la culture, les technologies de l'information, la comptabilité et le commerce électronique.

À titre indicatif, voici quelques titres de thèses soutenues à HEC Montréal (la liste des propositions et thèses soutenues durant les dernières années peut être consultée à l'adresse suivante :

[http://www.hec.ca/etudiant\\_actuel/mon\\_programme/phd/evenement\\_s/index.html](http://www.hec.ca/etudiant_actuel/mon_programme/phd/evenement_s/index.html) – Capacités et collaboration : Yan Cimon – Prix Mercure de la meilleure thèse 2007;

- Models and Algorithms for Two Network Design Problems : Alysson M. Costa – Prix Cecil Graham 2008 qui couronne la meilleure thèse de doctorat en mathématiques appliquées au Canada;
- L'évaluation de produits comarqués et les processus cognitifs sous-jacents à cette évaluation : Une étude expérimentale;
- La fabrique de la stratégie du commerce équitable;
- Succès individuel et contexte stratégique : le cas des cadres intermédiaires;
- Modeling the Internet Behavior of Visitors by the Study of Cognitive Variables and Moderators;
- Essays on Governance, Managerial Opportunism and Debt Costs and Ratings;
- Le discours stratégique et son appropriation dans une organisation artistique : La construction de la stratégie de l'Office national du film du Canada entre 2001 et 2006;
- Three Essays on Cruise Ship Supply Chain Management;
- Three Essays on Modeling Asset Co-Movement Asymmetries using Copula Functions;
- Essays on the Valuation of Derivatives on Long Maturity Treasury Bonds: Ramzi Ben Abdellah – Prix Mercure de la meilleure thèse de doctorat 2008;
- Towards an Understanding and an Explanation of the Relationship between Culture and IS;
- The Two-Level Decomposition Principle via Dual Central Pricing for Multi-Stage Stochastic Programming;
- ADR Listings and the Financing Decisions of Foreign Firms;
- Managing Opportunity, Managing Power and Managing Difference: How NonProfits Strategically Manage their

# Le programme de doctorat en administration

---

- Relations with Funders: Charlotte Cloutier – Prix Mercure de la meilleure thèse de doctorat 2009;
- Essais sur la gestion de biens communs;
  - The Interdependence between Firm's Financial Disclosures, Financial Performance and Social Performance : Evidence from Pension disclosures;
  - Les dimensions affectives et cognitives des désirs de consommation;
  - Complexity Analyses and Algorithms for Pickup and Delivery Problems: Gerardo Berbeglia – Prix Cecil Graham 2010 qui couronne la meilleure thèse de doctorat en mathématiques appliquées au Canada et Prix Mercure de la meilleure thèse de doctorat 2010;
  - Trois études sur l'engagement au sein de la relation superviseur-supervisé : vers un modèle à quatre composantes;
  - Le processus d'épuisement professionnel chez les travailleurs du secteur de la santé et ses conséquences sur la décision de se présenter au travail, sur la performance et sur l'intention de quitter une profession;
  - Structure et fonctionnement des groupes de direction et rôle du PDG : la perspective des dirigeants;
  - Three Essays on Consumer Revenge, Avoidance and Forgiveness Behaviors: A Cross-Cultural Perspective: Haithem Zourrig – Prix Highly commended Award of the 2010 Emerald/EFMD Outstanding Doctoral Research;
  - The Local Agglomeration of Nanotechnology Innovative Activities in Grenoble (France) and Albany (USA); The Role of Leaders of Change and the Influence of Technology;
  - Stratégies de réplication et applications en structuration de portefeuille;
  - Mesure de la qualité et conception de tournées en transport adapté;
  - Utilisation et impact du gouvernement électronique au niveau municipal : Ryad Titah – Prix de la meilleure thèse en systèmes d'information de l'ACM SIGMIS Doctoral Dissertation Award Competition 2011;
  - Three Essays on Mixed Quantitative-Qualitative Assessment using Multiple Criteria Decision Analysis;
  - Radical Change & Organizational Members' behavior in Chinese Soes: The Effects of History & Emotions;
  - Mixed Effects Trees and Forests for Clustered Data;
  - Essais sur les décisions d'acceptation des nouveaux clients et de reconduction des clients existants des cabinets d'audit;
  - Trois essais en économie du travail avec des données canadiennes sur les milieux de travail et les employés;
  - Arbres et forêts aléatoires pour variables réponses multivariées mixtes (Multivariate Trees and Random Forests for Mixed Outcomes);
  - Four Essays in Natural Resource Economics and Carbon Markets Finance;
  - Une typologie de rôles et de stratégies de gestion de rôles conflictuels : l'auditeur interne dans un contexte d'organisations gouvernementales québécoises;
  - Eco-control and the process of institutionalization of sustainable business campuses in Quebec;
  - La liquidité en haute fréquence: Modélisation, impact et gestion du risque;
  - Three essays on pro- and anti-behavioral messages in a preventive context.
  - Social networks and job design: Merging relational and proactive perspectives: Lorenzo Bizzi – Prix de la meilleure thèse 2012.
  - Developing performant e-stores.
  - Eco-control and the process of institutionalization of sustainable business campuses in Québec.
  - La gestion des projets d'informatisation: un cadre conceptuel et une théorie typologique.
  - Data mining for commerce problems: global optimization of clusterwise regression and neural networks applied to electronic negotiations.
  - Les enjeux épistémologiques et méthodologiques de la validation de modèles en gestion du changement : une approche axiomatique-inductive pragmatique.
  - Three essays on pro- and anti-behavioral messages in a preventive context.
  - Discrimination et ségrégation sur le marché du travail.
  - Formulations and solution algorithms for production planning problem: Yossiri Adulyasak – Prix de la meilleure thèse 2013.

# Structure du programme

Le programme de doctorat comprend trois phases :

- la préparation (au besoin) : aucun crédit;
- la spécialisation : minimum de 30 crédits;
- la rédaction de la thèse : 60 crédits.

---

## Phase I Préparation (aucun crédit)

---

La phase de préparation du programme de doctorat vise à donner à l'étudiant une compréhension de l'ensemble des domaines des sciences de l'administration, ou lui permettre d'obtenir les connaissances nécessaires avant d'entreprendre les cours plus approfondis de troisième cycle dans le domaine de spécialisation choisi.

L'étudiant doit acquérir, s'il ne les possède déjà, des connaissances jugées suffisantes dans les dix domaines suivants de l'administration : management, gestion des ressources humaines, technologies de l'information, gestion des opérations et de la logistique, marketing, finance, stratégie, comptabilité, microéconomie et mathématiques de gestion.

Ces connaissances sont normalement acquises dans le cadre de cours de propédeutique de 15 heures chacun. Les étudiants titulaires d'un baccalauréat ou d'une maîtrise en administration satisfont habituellement aux exigences de connaissances suffisantes dans ces domaines.

Pour certains étudiants ayant complété des études de 2<sup>e</sup> cycle dans un domaine connexe à la spécialisation choisie, quelques cours de maîtrise de trois crédits peuvent également être exigés dans la phase I.

Les cours de cette phase ne sont pas inclus dans le total des 90 crédits du programme. Ils s'ajoutent au programme de l'étudiant sans reconnaissance des crédits qui y correspondent.

---

## Phase II Spécialisation (minimum de 30 crédits)

---

La phase de spécialisation est celle où l'étudiant, dans le cadre d'une démarche personnalisée, concentre ses études et ses travaux dans un domaine de spécialisation, en accord avec son comité de supervision.

La composition du comité de supervision et le contenu de la phase II doivent être approuvés par la direction du programme de HEC Montréal et par celle du programme conjoint.

À HEC Montréal, les professeurs agrégés et titulaires ayant un diplôme de doctorat sont habilités à diriger des étudiants au doctorat et à présider les comités de phase II et de phase III. Cependant, un professeur adjoint ayant un diplôme de doctorat peut agir à titre de co-directeur d'un comité si l'autre co-directeur est un professeur agrégé ou un professeur titulaire.

### Comité de supervision

Chaque étudiant relève d'un comité de supervision composé d'au moins trois membres provenant, en règle générale, des différentes universités participantes. Le président du comité est, sauf dans de rares exceptions, un professeur de HEC Montréal. Un des membres doit provenir de la faculté de gestion d'une des trois autres universités participantes du programme conjoint. Ce comité accepte la proposition du contenu de la phase de spécialisation préparée par l'étudiant et administre l'examen de synthèse de cette phase. L'étudiant doit former et faire approuver son comité de phase II, de même que le contenu de celle-ci, par le comité, par la direction du programme de HEC Montréal et ultimement, par le programme conjoint, et ce, avant d'avoir complété 15 crédits de cours.

### Contenu de la phase de spécialisation

Au cours de cette phase de spécialisation, l'étudiant doit suivre un atelier sur la recherche responsable et au moins sept séminaires dont :

- un séminaire obligatoire de pédagogie (trois crédits);
- un séminaire obligatoire de méthodologie de la recherche (trois crédits) approuvé par le programme conjoint et sélectionné parmi les cours de la liste apparaissant plus loin;
- un minimum de cinq séminaires (15 crédits) avec au moins quatre séminaires dans le domaine de spécialisation. Parmi les séminaires du domaine de spécialisation, au moins trois séminaires doivent être de niveau doctoral.

# Structure du programme

---

La liste des séminaires de méthodologie de la recherche approuvée par le programme conjoint est la suivante :

## Offerts par l'université Concordia

- 89-106-07 CO-ADMI 831K Seminar in Consumer Research Methodology
- 89-111-13 CO-ADMI 831L Marketing Advanced Topics
- 89-204-13 CO-MSCA 611 Research Methods in Finance
- 89-402-07 CO-ADMI 811P Research Methods in Management
- 89-607-13 CO\_MSCA 683 Applied Multivariate Data Analysis
- 89-612-07 CO-ADMI 820W Measurement Factors Analysis and LISREL Modelling
- 89-805-08 CO-ECON 682 Applied Time Series Analysis
- 89-807-13 CO\_ECON 680 Econometric Theory I

## Offerts par HEC Montréal

- 80-005-12 Applied Network Analysis
- 80-109-04 Measurement
- 80-214-99 Numerical Methods in Finance
- 80-221-03 Risk in Financial Econometrics: Methodology, Estimation and Uses
- 80-459-00 Méthodes de recherche qualitative en gestion
- 80-469-04 Qualitative Research Methods in Management
- 80-610-99 Optimisation dynamique en gestion
- 80-617-00 Devis expérimentaux et méthodes statistiques pour la recherche quantitative en gestion
- 80-630-00 Programmation linéaire et en nombres entiers
- 80-632-09 Optimisation de réseaux d'entreprise
- 80-667-09 Experimental Designs and Statistical Methods for Quantitative Research in Management
- 80-680-04 Dynamic Optimization in Management
- 80-682-11 Network Optimization in Business
- 80-724-07 Research Methods in IT
- 80-771-96 Méthodes de recherche en S.I.
- 80-816-03 Économétrie appliquée

## Offerts par l'université McGill

- 89-140-08 MC-MRKT 701 Models in Consumer Research
- 89-212-08 MC-FINE 703 Empirical Research in Finance
- 89-407-08 MC-MGMT 708 General Research Methods
- 89-441-07 MC-MGPO 701 Seminar in Qualitative Methods
- 89-605-08 MC-COMP 566 Discrete Optimization I
- 89-606-11 MC-COMP 567 Discrete Optimization II
- 89-806-07 MC-ECON 662D Econometrics (ce cours se donne sur deux sessions)
- 89-904-10 MC-ACCT 706 Research Design in Accounting

## Offerts par l'UQAM

- 89-608-08 QM-ADM 920I Méthodes de recherche en gestion

Dans le cas d'un séminaire de doctorat suivi à l'extérieur du programme conjoint, le plan de cours doit être soumis pour approbation au comité de phase II de l'étudiant, à la direction du programme de doctorat de HEC Montréal et au programme conjoint.

L'étudiant provenant d'un programme de maîtrise de recherche peut faire reconnaître dans sa phase II un cours ayant servi à l'obtention de la maîtrise. Cette exemption serait accordée par le comité du programme conjoint selon le plan de cours et le résultat obtenu par l'étudiant. Le cours reconnu est indiqué dans le relevé de notes du programme de doctorat, mais ne contribue pas à la moyenne cumulative.

L'étudiant doit aussi réussir un **examen de synthèse**. Cet examen de synthèse comporte obligatoirement une épreuve écrite (six crédits) et une épreuve orale (trois crédits). Les deux épreuves doivent avoir lieu, au plus tard, durant le trimestre qui suit la fin des cours. À cette fin, les trimestres sont définis comme suit :

- Automne : 1<sup>er</sup> septembre – 31 décembre
- Hiver : 1<sup>er</sup> janvier – 30 avril
- Été : 1<sup>er</sup> mai – 31 août

Un étudiant qui ne satisfait pas cette exigence est réputé avoir échoué son examen de synthèse et est par conséquent exclu du programme. Dans le cas où l'incapacité de rencontrer l'échéance fixée pour faire l'examen de synthèse est due à un cas de force majeure, le directeur du programme de HEC Montréal peut exceptionnellement accorder un délai supplémentaire, n'excédant pas un trimestre, à condition que ce délai additionnel respecte la contrainte de durée maximale de la phase II qui est de trois ans.

- Les dates des épreuves sont décidées par le comité de phase II en commun accord avec l'étudiant. En cas de litige, le directeur du programme de doctorat de HEC Montréal décide de ces dates
- La durée maximale de l'épreuve écrite est de quatre semaines. Cette durée se calcule entre la date à laquelle l'étudiant reçoit sa première question d'examen et la date à laquelle il remet sa réponse à la dernière question de l'épreuve.
- Pour pouvoir passer l'épreuve orale, l'étudiant doit avoir réussi l'épreuve écrite.
- L'épreuve orale a lieu devant tous les membres du comité de phase II.

## Structure du programme

---

- Pour chaque épreuve, le comité peut ajourner l'évaluation une seule fois; dans ce cas le délai accordé à l'étudiant pour refaire l'épreuve ne peut dépasser un trimestre. Une note littérale est attribuée à l'examen de synthèse pour représenter le résultat des deux épreuves. L'examen est réussi lorsque l'étudiant obtient une note d'au moins B+. Cette note est déterminée à la majorité des voix. En cas d'égalité des voix, le vote du président est prépondérant. Dans le cas de coprésidence, un seul vote prépondérant est accepté.

### Langue des travaux et examens

Les étudiants peuvent rédiger leurs travaux et leurs examens en français ou en anglais avec la permission du professeur.

### Durée de la phase de spécialisation

La durée maximale pour compléter la phase II est de trois ans. L'étudiant qui ne satisfait pas à cette exigence est exclu du programme.

## Phase III Rédaction de la thèse (60 crédits)

---

### Comité de thèse

Pendant le trimestre qui suit la fin de la phase II, l'étudiant constitue et fait approuver son comité de thèse par la direction du programme. Ce comité n'est pas nécessairement le même que celui de la phase de spécialisation. Il est composé d'au moins trois membres provenant, en règle générale, des différentes universités participantes. Le président du comité est, sauf dans de rares exceptions, un professeur de HEC Montréal. Un des membres du comité doit provenir de la faculté de gestion d'une des trois universités participantes. Pour des raisons exceptionnelles et après avoir consulté le directeur de thèse, le directeur du programme peut, à la suite d'une demande écrite de l'étudiant où il explique les motifs des changements, autoriser celui-ci à modifier la composition de son comité de thèse.

### Proposition de thèse

L'étudiant prépare une proposition de thèse sous la supervision de son comité. Cette proposition de thèse est présentée lors d'un séminaire public. Au moins trois semaines avant la tenue de ce séminaire, des invitations à y assister ainsi qu'une copie de la proposition de thèse sont envoyées dans les quatre universités du programme. Il est fortement recommandé aux étudiants de doctorat qui travaillent dans le même domaine d'assister à ce séminaire. Lorsque le comité accepte la proposition, l'étudiant doit enregistrer son sujet de thèse au secrétariat du programme. Il ne peut modifier ce sujet de thèse sans l'autorisation du directeur de thèse et celle de son comité de thèse.

### Langue de la thèse

La thèse doit être rédigée en français. Des exceptions sont possibles [se référer au [Guide pour le dépôt d'une thèse à HEC Montréal](#) disponible à l'hyperlien suivant : [www.hec.ca/qualitecomm/caf/guide-these.pdf](http://www.hec.ca/qualitecomm/caf/guide-these.pdf)].

Une demande motivée, appuyée par le directeur de recherche, doit alors être soumise à la direction du programme de HEC Montréal aussitôt que possible après la première inscription de l'étudiant au programme, si la demande n'a pas été faite au moment de l'admission. Lorsque la thèse est présentée dans une langue autre que le français, elle doit, en plus de satisfaire aux exigences habituelles, comprendre un résumé synthèse rédigé en français et dégageant les idées maitresses et les conclusions.

# Structure du programme

---

## Thèse par articles

L'étudiant qui désire rédiger une thèse par articles doit demander l'autorisation à la direction du programme de doctorat de HEC Montréal en utilisant les formulaires appropriés disponibles sur le site Web du programme. Le manuscrit de la thèse par articles est considéré être écrit en français si toutes les parties autres que les articles sont rédigées en français. Par exemple, lorsque les articles sont écrits en anglais, l'étudiant doit procéder à la rédaction en français du résumé et des autres chapitres qui encadrent les articles.

## Normes de rédaction et de présentation de la thèse

La thèse doit être conforme aux normes de rédaction et de présentation en vigueur à HEC Montréal. Ces normes, disponibles sur le site Web, sont décrites dans le *Guide pour le dépôt d'une thèse à HEC Montréal* (se référer à l'hyperlien présenté auparavant).

## Évaluation de la thèse

L'évaluation de la thèse s'effectue conformément au *Règlement régissant l'activité étudiante à HEC Montréal – Programme de doctorat*.

## Avis de dépôt de la thèse

L'étudiant doit aviser par la poste, ou en personne, le secrétariat du programme de doctorat de HEC Montréal de son intention de déposer sa thèse au moins deux mois avant la date présumée du dépôt.

## Constitution du jury de thèse

L'examen de la thèse est fait par un jury composé d'un président-rapporteur et de trois membres, dont un membre externe. Sauf dans le cas de circonstances exceptionnelles, le membre externe d'un jury de thèse ne peut pas être à l'emploi d'une des facultés de gestion des universités du programme conjoint. En vue de la constitution de ce jury, le directeur de thèse du candidat fournit à la direction du programme une liste de sept noms, dont deux pour l'examineur externe. À partir de cette liste, le directeur du programme de HEC Montréal choisit les membres du jury et il en désigne le président. Toute personne ayant la compétence voulue peut faire partie du jury. Le président du comité de thèse est invité à être membre du jury. Il ne peut toutefois pas le présider.

## Soutenance et décision du jury de thèse

L'étudiant doit déposer sa thèse dans un délai de cinq ans à compter du début de sa phase II. Exceptionnellement et après consultation du directeur de thèse, le directeur du programme peut autoriser la réadmission d'un étudiant exclu afin de lui permettre de déposer et de soutenir sa thèse.

Le jury peut accepter la thèse pour fin de soutenance, la refuser ou permettre à l'étudiant de la présenter de nouveau une seule fois, après corrections, dans le délai fixé par le jury. Le délai accordé ne doit pas dépasser un an. Cette décision du jury est prise à la majorité des voix.

La candidature prend fin si le jury, à l'unanimité, refuse la thèse avant la soutenance.

Lorsque le jury n'a pas demandé de corrections avant la soutenance, il peut le faire à la suite de la soutenance.

Sur décision favorable du jury, le directeur de l'École ou le directeur du programme, après s'être assuré que la thèse est conforme aux normes établies et que les corrections demandées par le jury ont été apportées, fixe la date de la soutenance. La soutenance a lieu devant le jury, le directeur de l'École ou son représentant, et toutes les personnes intéressées. En cas d'empêchement de l'un des membres du jury, le directeur de l'École ou le directeur du programme pourvoit à son remplacement. La soutenance est publique, à moins que le directeur de l'École ou le directeur du programme, sur recommandation du jury, n'en décide autrement.

La candidature prend fin si le jury, à l'unanimité, refuse la thèse après la soutenance.

Pour que la thèse soit acceptée, la décision du jury doit être unanime. À la demande du directeur de l'École ou du directeur du programme, le jury peut reconsidérer le cas. Il peut aussi, s'il l'estime nécessaire, réviser sa décision.

En cas de dissidence du premier jury, le directeur de l'École ou le directeur du programme constitue un nouveau jury qui reprend l'examen de la thèse. La décision de ce jury, prise à la majorité des voix, est finale. En cas d'égalité des voix, le vote du président est prépondérant. La candidature au doctorat prend fin si le second jury, à la majorité des voix, refuse la thèse pour fin de soutenance ou après la soutenance.



## Liste des cours et des séminaires offerts par le programme conjoint

	<b>UQAM</b>				Organizations
89-207-13	QM-ADM 9972 Séminaire sur la recherche en finance		89-413-10	CO-ADMI 852G Management Research in Sustainability	
89-236-09	QM-ADM 997D Marchés des capitaux et finance corporative avancée		89-418-08	CO-ADMI 810J Organizational Behavior and Theory	
89-246-12	QM-ADM 9971 Séminaire sur les théories en finance		89-423-08	CO-ADMI 810R Current Topics in Organizational Behaviour	
<b>Gestion des opérations et de la logistique</b>			89-429-13	CO-ADMI 852Y Comparative Corporate Governance and Strategic Management	
	<b>HEC Montréal</b>		89-435-14	CO-ADMI 811A Motivation, Evaluation, Compensation and Rewards	
80-518-09	Supply Chain Management		89-436-14	CO-ADMI 811Z Survey of Human Resource Management	
80-550-92	Gestion des opérations dans les entreprises de services		89-439-09	CO-ADMI 852E International Management	
80-555-04	Séminaire en gestion des opérations : Fondements et nouvelles perspectives			<b>HEC Montréal</b>	
80-565-09	Operations Management Seminar: Fundamental Concepts, Theories and New Perspectives		80-010-76	Fondements de la pensée administrative	
80-566-09	Advanced Production Planning		80-411-90	Sciences humaines	
	<b>McGill</b>		80-421-94	Leadership stratégique : perspectives et méthodes	
89-437-14	MC-MGSC 711 Public Sector Operations Management		80-422-94	Fondements de la pensée entrepreneuriale	
89-551-08	MC-MGSC 702 Operations Management Seminar		80-424-98	Épistémologie : science, organisation et société	
89-552-11	MC-MGSC 708 Healthcare Operations Management		80-426-00	Reading, Doing & Publishing Research in Strategy	
	<b>UQAM</b>		80-427-97	Séminaire sur la gestion des coopératives et des entreprises de l'économie sociale	
89-601-07	QM-ADM 995C Design des réseaux logistiques et de transport		80-430-90	Séminaire en management : théories des organisations	
<b>Gestion des ressources humaines</b>			80-431-93	Anthropologie, culture et organisations	
	<b>Concordia</b>		80-432-01	Théories du changement organisationnel	
89-301-11	CO-ADMI 811V Fundamentals of Human Resource Management		80-437-08	Éthique organisationnelle	
	<b>HEC Montréal</b>		80-439-95	Nouvelles perspectives en management	
80-300-93	Études spécialisées sur certaines dimensions théoriques de la gestion des ressources humaines		80-445-98	La formation des stratégies	
	<b>UQAM</b>		80-452-90	Séminaire de politiques générales d'administration	
89-303-07	QM-ADM 9401 Recherche évaluative - méthodes et théories appliquées à la GRH		80-459-00	Méthodes de recherche qualitative en gestion	
89-302-14	QM-ADM 9944 Travail, vie et carrière : identité contemporaine		80-463-05	Conceptualisation et mesure des attitudes	
			80-467-14	Recherches en responsabilité sociale et développement durable	
			80-469-04	Qualitative Research Methods in Management	
<b>Management</b>				<b>McGill</b>	
	<b>Concordia</b>		89-400-11	MC-ORGB 707 The Use and Abuse of Power	
89-402-07	CO-ADMI 811P Research Methods in Management		89-405-07	MC-ORGB 706 Group Behavior and Processes	
89-406-08	CO-ADMI 852A Debating Strategic Management		89-407-08	MC-MGMT 708 General Research Methods	
89-408-08	CO-ADMI 811Q The Theory and Practice of Organizational Leadership		89-411-11	MC-MGPO 707 International Business and Government	
89-409-08	CO-ADMI 811R Current Research on Motivation and Self-Regulation in		89-415-08	MC-MGPO 706 Perspectives on Innovation	
			89-417-07	MC-ORGB 705 Seminar in Behavioral Science	
			89-421-13	MC-MGPO 708 Seminar in Strategic Management	
			89-428-08	MC-MGPO 704 Organizational Theory Seminar	
			89-432-13	MC-MGPO 705 Seminar in Policy	
			89-441-07	MC-MGPO 701 Seminar in Qualitative Methods	

## Liste des cours et des séminaires offerts par le programme conjoint

89-444-08	MC-MGPO 702 New Paradigms: Strategic Management	Management of Brands: Consumer, Managerial and Societal Perspectives
	<b>UQAM</b>	<b>HEC Montréal</b>
89-401-07	QM-ADM 9100 Fondements de la pensée administrative	80-102-10 Fondements du marketing culturel
89-404-07	QM-ADM 9934 Théories et recherche en gestion de projet : perspectives organisationnelles	80-103-10 Stratégie marketing dans le domaine de la culture
89-412-09	QM-ADM 993Z Gestion des connaissances : Fondements et approches	80-108-07 Online Consumer Marketing
89-416-11	QM-ADM 9937 L'entreprise comme construction juridique, historique et sociale	80-109-04 Measurement
89-420-11	QM-ADM 9936 Évolution de la diversité des organisations et des changements institutionnels : impacts sur la gouvernance fiduciaire, la gestion des risques et la performance	80-111-05 Fundamental Issues in Interpretive Consumer Research
89-422-08	QM-ADM 993I Séminaire en stratégie de gestion : Les valeurs de l'entreprise	80-117-10 Topics in Pricing Models
89-424-11	QM-ADM 9939 Alliances stratégiques et relations inter-organisationnelles : analyses conceptuelles et méthodologiques	80-118-11 Strategic Marketing Processes for the Arts, cultural and Media Industries
89-426-11	QM-ADM 9983 Dynamique organisationnelle et stratégique (firmes, projets et entreprises en démarrage)	80-120-04 Persuasion et changement d'attitudes
89-427-07	QM-ADM 993V Séminaire en gestion des entreprises coopératives d'économie sociale	80-131-01 Marketing des services
89-431-13	QM-ADM 9938 La gestion intégrée des risques d'entreprise (ERM)	<b>McGill</b>
89-434-08	QM-ADM 993L Séminaire en stratégie en gestion : Entreprises publiques	89-101-11 MC-MRKT 709 Decision-Neuroscience
89-442-07	QM-ADM 993G Séminaire thématique en stratégie de gestion : gestion sociétale de l'entreprise	89-102-07 MC-MRKT 707 Multilevel Modelling
89-443-08	QM-ADM 993B Séminaire en stratégie de gestion : Gestion de la technologie	89-103-08 MC-MRKT 706 Automatic Consumer Behavior
89-446-08	QM-ADM 994E Séminaire en comportement organisationnel : Cognition et organisation	89-107-07 MC-MRKT 702 Advances in Consumer Behavior
89-449-07	QM-ADM 9935 Gestion des projets d'innovation	89-109-13 MC-MRKT 710 Topics in Marketing Strategy
89-456-10	QM-ADM 9940 La gestion stratégique de l'innovation technologique	89-110-13 MC-MRKT 711 Topics in Service Science
89-463-07	QM-ADM 994G Conceptualisation et mesure des attitudes	89-114-07 MC-MRKT 708 Judgment & Decision Making
	<b>Marketing</b>	89-140-08 MC-MRKT 701 Models of Consumer Research
	<b>Concordia</b>	<b>UQAM</b>
89-105-07	CO-ADMI 831S Research in Retailing	89-115-08 QM-ADM 996B Du marketing organisationnel au marketing relationnel
89-106-07	CO-ADMI 831K Seminar in Consumer Research Methodology	89-117-13 QM-ADM 9964 Fondements marketing de la consommation responsable
89-108-11	CO-ADMI 831Z Social Responsibility and Public Policy Topics in Marketing	89-125-08 QM-ADM 996I Séminaire sur les théories en marketing
89-111-13	CO-ADMI 831L Marketing Advanced Topics	<b>Méthodes quantitatives</b>
89-116-08	CO-ADMI 830Z Evolutionary Consumption and Behavioral Decision Making	<b>Concordia</b>
89-121-08	CO-ADMI 831R The Meaning and	89-609-13 CO-ADMI 822X Design Science Research in Information Systems
		89-612-07 CO-ADMI 820W Measurement Factors Analysis and LISREL Modelling
		<b>HEC Montréal</b>
		80-610-99 Optimisation dynamique en gestion
		80-612-10 Analyse de valeurs extrêmes avec applications en ingénierie financière
		80-615-91 Classification automatique : modèles, algorithmes et applications
		80-617-00 Devis expérimentaux et méthodes statistiques pour la recherche quantitative en gestion
		80-619-11 Méthodes avancées en exploitation de données
		80-621-07 Analyse de données longitudinales et de survie
		80-622-10 Analysis of Extreme Values with Application in Financial Engineering

## Liste des cours et des séminaires offerts par le programme conjoint

80-630-00	Programmation linéaire et en nombres entiers	80-975-08	Governance and Financial Accounting
80-632-09	Optimisation de réseaux d'entreprise		<b>McGill</b>
80-635-09	Applications de la théorie des jeux	89-904-10	MC-ACCT 706 Research Design in Accounting
80-646-08	Calcul stochastique I	89-906-14	MC-ACCT 705 Accountability & Sustainability
80-647-08	Calcul stochastique II		<b>UQAM</b>
80-650-00	Distributique	89-901-08	QM-SCO 981D Stratégies de communication d'information en matière de performance organisationnelle
80-655-12	Distribution Management	89-911-07	QM-SCO 9812 Séminaire sur la recherche en sciences comptables
80-667-09	Experimental Designs and Statistical Methods for Quantitative Research in Management	89-916-08	QM-SCO 981I Séminaire sur les théories en sciences comptables
80-680-04	Dynamic Optimisation in Management		<b>Technologies de l'information</b>
80-682-11	Network Optimization in Business		<b>Concordia</b>
80-685-09	Applications of Game Theory		
	<b>McGill</b>	89-727-08	CO-ADMI 822H Strategic Management of IT
89-604-10	MC-MGSC 706 Management Research Statistics		<b>HEC Montréal</b>
89-605-08	MC-COMP 566 Discrete Optimization I	80-710-96	Analyse critique de la recherche en T.I.
89-606-11	MC_COMP 567 Discrete Optimization II	80-722-05	Information Technology Acceptance and Usage
	<b>UQAM</b>	80-724-07	Research Methods in IT
89-601-07	QM-ADM 995C Design des réseaux logistiques et de transport	80-725-04	Acceptation et utilisation des systèmes d'information
89-608-08	QM-ADM 920I Méthodes de recherche en gestion	80-728-07	Strategic Management of IT
89-616-07	QM-ADM 996A Analyse de données multivariées	80-729-07	Critical Analysis of Information Systems Research
	<b>Sciences comptables</b>	80-743-00	Implantation des technologies de l'information
	<b>Concordia</b>	80-744-11	Theory Building
89-902-07	CO-ADMI 860W Seminar in Managerial Accounting Theory and Managerial Tax	80-771-96	Méthodes de recherche en S.I.
89-905-14	CO-ADMI 861D (Ir)responsible Organizations and their Disclosures	80-793-06	Implementation of Information Technologies
89-910-08	CO-ADMI 860E Research design in Accounting: An Overview		<b>McGill</b>
89-913-08	CO-ADMI 860G Accounting Research: Financial Reporting and Capital Markets	89-700-11	MC-INSY 708 Technology and Collaboration
	<b>HEC Montréal</b>	89-719-12	MC-INSY 709 Information Technology and Digital Economy
80-917-95	Contrôle de gestion	89-722-07	MC-INSY 706 IT Acceptance and Usage
80-920-92	Paradigmes comportementaux et cognitifs en sciences comptables	89-728-08	MC-INSY 707 Strategic Management of IT
80-921-96	Études et recherches en contrôle de gestion	89-730-08	MC-INSY 704 Organizational Impacts of IT
80-925-02	Gouvernance et comptabilité financière		<b>UQAM</b>
		89-721-08	QM-ADM 992D Modélisation et simulation dynamique des systèmes

# La recherche à HEC Montréal

---

## Structure administrative de la recherche

---

HEC Montréal consacre à la recherche une part appréciable de ses efforts et de ses ressources. La direction de la recherche joue à cet égard un rôle important de soutien et de coordination. Elle a pour mission de promouvoir les activités de recherche et de rayonnement de la recherche à l'École, de soutenir le développement de ces activités et d'en assumer l'administration. À cette fin, elle élabore des politiques de promotion et d'incitation à faire de la recherche, elle veille à la gestion financière des projets, prépare un inventaire de la recherche et des publications et voit à l'établissement d'une bonne communication entre les chercheurs et les organismes subventionnaires.

La direction de la recherche est sous la responsabilité du directeur de la recherche qui est le porte-parole de HEC Montréal en cette matière. Il est appuyé, dans l'exercice de ses fonctions, par le conseil de la recherche. Toute structure de recherche ne saurait se substituer à l'activité individuelle de chacun des professeurs et chercheurs et de chacune des unités de recherche. C'est pourquoi la direction de la recherche a essentiellement pour but d'aider les chercheurs à obtenir le financement nécessaire, de leur offrir une infrastructure favorable à leurs travaux, de les encourager à partager, par la publication, leurs résultats de recherche et, par-dessus tout, de favoriser à l'École une culture de recherche. La direction de la recherche et la direction de HEC Montréal appuient un juste équilibre entre la recherche fondamentale et la recherche appliquée tout en favorisant certains secteurs, en tenant compte des besoins de l'enseignement, des intérêts des professeurs et des priorités du milieu social québécois.

## Recherche et enseignement

---

Recherche et enseignement sont intimement liés. Le professeur acquiert, par sa recherche, un enrichissement intellectuel qui ne manquera pas de se refléter sur la qualité de son enseignement et dont l'étudiant, par voie de conséquence, bénéficiera. Certains étudiants peuvent d'ailleurs bénéficier plus directement de cette activité en participant à divers projets à titre d'assistants, d'aide de recherche ou de collaborateur; cette possibilité constitue une occasion privilégiée de s'initier aux différentes méthodes de recherche et de les appliquer à des problèmes concrets.

## La recherche et le doctorat

---

Les étudiants de doctorat participent activement aux activités de recherche de HEC Montréal. Plusieurs des projets de recherche des professeurs et chercheurs de l'École sont réalisés en collaboration avec eux. La recherche est une activité incontournable de la formation doctorale à HEC Montréal. Les activités de recherche des étudiants sont répertoriées dans les rapports annuels d'activités de recherche de l'École.

## Regroupements et chaires de recherche

### Chaires de recherche du Canada

- [Chaire de recherche du Canada en distributique](#)
- [Chaire de recherche du Canada en gestion de l'engagement et du rendement des employés](#)
- [Chaire de recherche du Canada en gestion des risques](#)
- [Chaire de recherche du Canada en gestion stratégique en contexte pluraliste](#)
- [Chaire de recherche du Canada en implantation et gestion des technologies de l'information](#)
- [Chaire de recherche du Canada en logistique et en transport](#)
- [Chaire de recherche du Canada en technologie de l'information dans le secteur de la santé](#)

### Chaires de recherche institutionnelles

- [Chaire d'économie internationale et de gouvernance](#)
- [Chaire d'entrepreneuriat Rogers — J.-A.-Bombardier](#)
- [Chaire d'exploitation des données](#)
- [Chaire de commerce électronique RBC Groupe Financier](#)
- [Chaire de commerce Omer DeSerres](#)
- [Chaire de gestion des approvisionnements](#)
- [Chaire de gestion des arts Carmelle et Rémi-Marcoux](#)
- [Chaire de gestion des espaces commerciaux et du service à la clientèle](#)
- [Chaire de gestion stratégique des technologies de l'information](#)
- [Chaire de gouvernance Stephen A. Jarislowsky](#)
- [Chaire de leadership Pierre-Péladeau](#)
- Chaire de management éthique
- [Chaire de management stratégique international Walter-J.-Somers](#)
- Chaire de politique monétaire et marchés financiers
- Chaire de recherche sur la relève et sur l'entreprise familiale
- [Chaire de théorie des jeux et gestion](#)
- [Chaire des technologies pour l'enseignement et l'apprentissage de la gestion](#)
- Chaire internationale CPA de recherche en contrôle de gestion

## Regroupements stratégiques du FQRSC et FORNT

---

[Centre de recherche interuniversitaire sur la mondialisation et le travail \(CRIMT\)](#)

[Université Laval — UdeM — HEC Montréal]

[Centre de recherche sur les innovations sociales \(CRISES\)](#)

[UQAM — UQO — UQAR — Université Laval — HEC Montréal — Concordia — Université de Montréal]

[Centre interuniversitaire de recherche en économie quantitative \(CIREQ\)](#)

[Université de Montréal — McGill — Concordia — HEC Montréal]

[Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport \(CIRRELT\)](#)

[Université Laval — UQAM — HEC Montréal — École Polytechnique — Université de Montréal]

[Centre interuniversitaire de référence sur l'analyse, l'interprétation et la gestion du cycle de vie des produits, procédés et services \(CIRAIG\)](#)

[HEC Montréal — École Polytechnique — Université de Montréal]

[Centre interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi \(CIRPÉE\)](#)

[HEC Montréal — UQAM — Université Laval]

[Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions \(GERAD\)](#)

[HEC Montréal — École Polytechnique — McGill — UQAM]

## Centres et groupes de recherche

[Centre d'études Desjardins en gestion des coopératives de services financiers](#)

[Centre d'études en transformation des organisations \(CETO\)](#)

[Centre de recherche et d'intervention pour le travail, l'efficacité organisationnelle et la santé \(CRITEOS\)](#)

[Centre de recherche et de transfert en gestion de la santé \(Pôle Santé\)](#)

[Centre de recherche sur les familles en affaires](#)

[Centre humanismes, gestions et mondialisation](#)

[Centre sur la productivité et la prospérité](#)

[Groupe d'étude sur la pratique de la stratégie \(GéPS\)](#)

[Groupe de recherche CHAÎNE](#)

[Groupe de recherche en affaires internationales \(GRAI\)](#)

[Groupe de recherche en sciences comptables \(GRSC\)](#)

[Groupe de recherche en stratégie des organisations \(STRATEGOS\)](#)

[Groupe de recherche en systèmes d'information \(GReSI\)](#)

[Groupe de recherche inter-disciplinaire en développement durable HEC Montréal \(GRIDD-HEC\)](#)

[Groupe de recherche sur les organismes à but non lucratif, communautaires ou culturels](#)

[Groupe de recherche sur l'utilisation des savoirs académiques en gestion - USAGE](#)

[Institut de la Finance Structurée et des Instruments Dérivés de Montréal \(IFSID\)](#)

[Laboratoire ERPsim](#)

Laboratoire de calcul et d'exploitation de données (LACED)

[Management de la création dans la société de l'innovation \(Mosaic\)](#)

Tech<sup>3</sup>Lab

## Centres de liaison et transfert

[Association internationale de recherche en entrepreneuriat et PME \(AIREPME\)](#)

[Carrefour logistique](#)

[Centre francophone d'informatisation des organisations \(CEFRIO\)](#)

[Centre international des familles en affaires McGill - HEC Montréal](#)

[Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations \(CIRANO\)](#)

[Centre international de vigie en information financière](#)

[Maison des technologies pour la formation et l'apprentissage \(MATI Montréal\)](#)

**HEC Montréal**

5255, avenue Decelles, Montréal (Québec) – 514 340-6151  
Adresse postale : 3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine,