

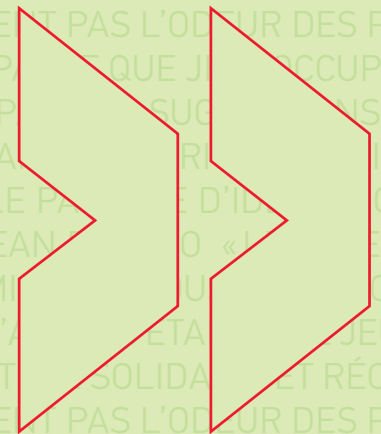


McGill



L'éducation
est un dialogue
continu, qui permet
d'appréhender
tout problème
pointant à l'horizon.

William Orville Douglas



ER DE LEUR PUPITRE À LEURS ÉPROUVETTES EN SIX SECONDES. ET ON NE SENT PAS L'ODEUR DES PRODU
ET LES PROFESSEURS M'ONT DONNÉ LE TITRE DE MAMAN AU LABORATOIRE PARCE QUE JE M'OCCUPE D'E
KEDA « JE RECEVAIS SES COURRIELS FORT ENTHOUSIASTES ET RÉPONDAIS PAR DES SUGGESTIONS ET DES ID
SUR QUI ON PEUT COMPTER. » DAVID HARPP « LA PLUPART DES GENS SAINS D'ESPRIT JUGERAIENT INSENSE
GEURS. » PETER CARPENTER « JE BLOGUE POUR LE DIALOGUE ET LE PARTAGE D'IDÉES. » CRYSTAL ERNST

Rapport de la principale 2011-2012

- 01 ▶ **Message de la principale**
- 06 ▶ **Notre quartier**
- 08 ▶ **Communautés mondiales**
- 10 ▶ **Acquisition de connaissances et recherche au premier cycle**
- 12 ▶ **Vie étudiante au premier cycle**
- 16 ▶ **Réalisations sportives**
- 18 ▶ **Études supérieures et postdoctorales**
- 22 ▶ **Recherche**
- 26 ▶ **Santé**
- 28 ▶ **Durabilité**
- 30 ▶ **Infrastructures**
- 32 ▶ **Milieu de travail**
- 34 ▶ **Distinctions octroyées aux membres du corps professoral et du personnel**
- 37 ▶ **Rétrospective**
- 40 ▶ **Lauréats d'un doctorat honorifique**
- 41 ▶ **Dossier : étudiants**
- 43 ▶ **Dossier : corps professoral et recherche**
- 44 ▶ **Dossier : finances et administration**
- 45 ▶ **Dossier : classement**
- 47 ▶ **Leadership 2011-2012**

CONVERSATIONS

EN PAGE COUVERTURE: Sur les campus de l'Université McGill se joue une symphonie d'échanges. Un étudiant aborde son professeur dans le couloir pour clarifier une question particulièrement complexe. Un entraîneur et des athlètes planifient leur stratégie pour l'important match du week-end. Sur Skype, des chercheurs mcgillois discutent avec des homologues à l'autre bout de la planète. Comme l'a écrit William Orville Douglas, défenseur de l'environnement de la première heure et juge ayant siégé le plus longtemps à la Cour suprême des États-Unis, « l'éducation est un dialogue continu ».



Message de la principale

De toute évidence, la réunion du 28 mars 1901 de la Société de physique de McGill était une affaire de passion. C'est là que se sont affrontés le professeur de physique Ernest Rutherford et Frederick Soddy, chargé de cours en chimie, à propos d'une nouvelle théorie controversée : l'atome, loin d'être l'élément constitutif et indivisible de toute matière, pourrait se fractionner en plus petites particules. Rutherford appuyait cette théorie. Soddy la réfutait. Chacun aimait avoir le dernier mot. Selon les livres d'histoire, le choc des idées fut brutal. Mais une fois leur ardeur refroidie, ces deux brillants adversaires décidèrent de créer un laboratoire de recherche. Ensemble.

Cette histoire a eu, bien sûr, de profondes répercussions sur le monde dans lequel nous vivons aujourd'hui : la collaboration a non seulement prouvé qu'Ernest Rutherford avait raison mais, ce faisant, a ouvert la voie aux miracles de la fission atomique, faisant ainsi entrer l'humanité dans l'ère nucléaire. C'est l'histoire de l'essence même du monde matériel, et de McGill.

Sur le mur sud de la Bibliothèque Redpath, une citation de John Milton célébrant les vertus de « l'air tranquille et immobile des études délicieuses » retient l'attention des passants. McGill est un endroit propice à des réflexions personnelles d'une telle profondeur. C'est un

atout précieux, que nous devons chérir. Mais l'Université est aussi, et cela depuis sa création, un lieu d'échanges, un endroit permettant de s'engager librement dans un dialogue porteur, que ce soit dans le cadre d'un programme d'apprentissage structuré ou d'une rencontre fortuite sur les marches du Pavillon des arts. Ces discussions peuvent être animées, comme le fut le débat crucial de 1901. Les propos sont parfois d'une logique implacable, mais ils peuvent aussi s'élever, portés par la passion et le cœur. Peu importe l'endroit où il s'exprime, l'engagement à respecter les idées et les valeurs d'autrui est un outil précieux pour développer sa pensée.



HALEY DINEL, étudiante de 4^e année en théologie, visite le campus en compagnie d'HEATHER MUNROE-BLUM, principale et vice-chancelière. À titre de vice-présidente aux affaires universitaires de l'Association étudiante de l'Université McGill, Haley Dinel fait la liaison entre les étudiants et la direction.

Tout comme Rutherford et Soddy ont allié chimie et physique – un duo qui semble aller de soi aujourd’hui, mais qui fut une grande source d’étonnement il y a un siècle à peine – McGill continue d’encourager et de promouvoir les échanges interdisciplinaires parmi les plus novateurs. Ce n’est qu’en abordant les problèmes sous des angles différents que nous pouvons synthétiser les idées génératrices de progrès.

Prenons, par exemple, les récentes avancées observées dans deux secteurs qui connaissent un vif élan depuis dix ans. Le génie biologique est un domaine qui enregistre l’une des croissances les plus rapides à McGill. Or, l’étude des processus par lesquels les connaissances en biologie peuvent s’appliquer à la conception de structures et de produits liés aux sciences de la vie a fait un pas en avant lors de la création du Département de génie biologique au sein de la Faculté de génie. Autre nouveauté à McGill, le Centre sur la dynamique des populations, né de la collaboration entre les facultés des arts et de médecine, est en voie de transformer l’étude des statistiques – discipline traditionnellement statique – à l’aide de modèles dynamiques permettant de cibler les moteurs de la santé et du bien-être sur les plans individuel et sociétal.

Cette année a également donné lieu à la création du réseau de recherche BioFuelNet Canada qui recevra près de 25 M\$ du programme fédéral de Réseaux de centres d’excellence. Installé à la Faculté des sciences de l’agriculture et de l’environnement et dirigé par le professeur Don Smith, BioFuelNet réunit des phytologues, des ingénieurs et des chimistes en combustion de McGill et d’ailleurs pour former un pôle de connaissances inégalé dont l’envergure et la profondeur permettront la découverte de sources d’énergie de remplacement.

BioFuelNet vise l’acquisition de connaissances, le développement de technologies et de produits novateurs, ainsi que la mise en place de nouveaux processus afin que, d’ici 20 ans, 25 pour cent du carburant utilisé au Canada soit composé de biocarburants de deuxième génération. Il s’agit d’un objectif ambitieux, mais réalisable, qui illustre l’importance d’établir de solides universités de recherche.

Comme le souligne le Plan fédéral d’action économique 2012, les priorités du gouvernement canadien sont la croissance économique et la création d’emplois. De tels changements ne sont pas le fruit du hasard, mais reposent sur deux éléments moteurs : les chercheurs et les universités de recherche du Canada. Les universités sont le terreau fertile où prennent racine et foisonnent les idées les plus audacieuses et novatrices. Nous le constatons avec BioFuelNet. Nous le constatons dans les travaux d’avant-garde de McGill en chimie verte, sous la direction de Chao-Jun Li, et grâce aux percées en imagerie médicale de Kaleem Siddiqi, deux des chercheurs à qui le Programme de formation orientée vers la nouveauté, la collaboration et l’expérience du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada a récemment accordé un important financement. Nous le constatons dans l’étude d’envergure de Nico Trocmé sur les services de protection de l’enfance au Québec, ainsi que dans les travaux de Suzanne Lajoie sur la mise en place de milieux d’apprentissage à forte composante technologique pour les étudiants de tous âges, deux partenariats à vaste portée auxquels le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada a récemment accordé d’importantes subventions.

Dans une société axée sur le progrès, les grandes universités de recherche doivent être une priorité.

Au cours des deux dernières années, j’ai eu le privilège de siéger à un comité créé par le Conseil de recherches national des États-Unis, dont le rôle était de soumettre un rapport au Congrès sur l’état des universités de recherche américaines. Seule Canadienne au sein de ce comité, j’ai été frappée de constater à quel point le lien entre la recherche universitaire et la croissance économique est encore plus marqué au Canada.

De plus en plus de pays reconnaissent la valeur des universités de recherche. Ils renforcent leurs institutions et y investissent massivement, rivalisant avec McGill et d’autres universités canadiennes et américaines pour recruter les meilleurs étudiants et professeurs au monde. La vérité est cruelle : McGill fait bonne figure, mais souffre d’un sous-financement chronique. Certaines des quinze meilleures universités américaines dont la taille est comparable à celle de McGill, mais qui jouissent d’un revenu beaucoup plus élevé, sont elles-mêmes confrontées à des difficultés financières. Nous avons toujours réussi à composer avec ce sous-financement, mais il n’est pas assuré que nous pourrions le faire encore longtemps, tout en demeurant dans le peloton de tête des plus prestigieux classements universitaires. Dans cette économie mondialisée, le Canada doit pouvoir compter sur des universités dont le rayonnement et la réputation peuvent à tout le moins se comparer à ceux des meilleures institutions au monde.

Les universités sont le terreau fertile où prennent racine et foisonnent les idées les plus audacieuses et novatrices.

Au moment d'écrire ces lignes, de nouvelles exigences en matière de réglementation et de reddition de comptes viennent s'ajouter aux anciennes. Le lourd fardeau administratif qui en résulte fait obstacle à notre capacité d'accomplir notre mission. Comme l'ont observé l'OCDE et d'autres organismes, les établissements d'enseignement ne peuvent prospérer lorsqu'on leur impose un carcan administratif improductif. Ces barrières doivent être éliminées. Je crois par ailleurs que l'autonomie nécessaire à une productivité optimale va de pair avec la reddition de comptes. McGill respecte tous ceux qui investissent en elle, comme en font foi ses efforts visant à améliorer la qualité, la productivité et le niveau d'innovation de ses activités d'enseignement et de recherche, tout en optimisant l'efficience et la transparence.

Un seul mot permettrait de qualifier les prochaines années : durabilité. Ce terme définit à la fois ce sur quoi nous travaillons – que ce soit la construction de salles de cours à haute valeur technologique où viendront étudier les maîtres à penser de demain ou la mise au point de carburants novateurs qui éclaireront les villes. Trente-trois pour cent des bâtiments du campus du centre-ville de McGill ont été construits avant la Deuxième Guerre mondiale; l'entretien de ces trésors historiques et d'autres infrastructures vieillissantes nécessite des investissements majeurs. Par ailleurs, la rénovation de ces édifices constitue un symbole de renouveau. J'applaudis les efforts de nos gouvernements pour aider McGill à mettre ses installations à niveau. Je ne saurais passer sous silence le travail du Service de l'exploitation et du développement des installations dont les efforts soutenus ont permis de faire de McGill un endroit où les économies d'énergie et la réduction des déchets sont des préoccupations constantes. En investissant 35 M\$ dans la restauration

Les dialogues se font entendre au-delà des murs de McGill.

de l'historique Pavillon Wilson, le gouvernement du Québec s'est assuré que les 1 000 étudiants en sciences infirmières et en travail social que ce pavillon accueille – dont 80 pour cent sont québécois – reçoivent la meilleure formation possible. C'est également cette année que se sont terminés d'importants travaux de modernisation, financés à hauteur de 103 M\$ par le Programme d'infrastructure du savoir et le gouvernement du Québec, et qui ont permis de réaménager les espaces de travail et d'accroître l'efficacité énergétique de plusieurs bâtiments.

L'enseignement axé sur l'étudiant est au cœur de notre mission. Les universités à forte intensité de recherche ont également le mandat d'éduquer la prochaine génération de maîtres à penser, de créateurs de savoir et de citoyens du monde. McGill s'efforce constamment d'améliorer ses services de mentorat, notamment par la création du Programme entre étudiants et personnel, qui vient s'ajouter aux services d'orientation traditionnels en jumelant des étudiants à des membres du personnel.

Cette année, de nouvelles voix se sont jointes à celles qui assurent le leadership de l'Université. Fort de son expérience à titre de clinicien, de scientifique et de directeur du Département de médecine de McGill, le docteur David Eidelman assume désormais les fonctions de doyen de la Faculté de médecine et de vice-principal (santé et affaires médicales). Michael Di Grappa, vice-principal (administration et finances), a aidé son équipe à garder le cap pendant une année marquée par la modernisation des infrastructures, la négociation de conventions collectives et la mise en œuvre de procédures visant à réduire les coûts.

Évidemment, les dialogues se font entendre au-delà des murs de McGill. Le projet du Quartier de l'innovation – un partenariat entre McGill et l'École de technologie supérieure visant à réinventer une partie sous-utilisée du centre-ville montréalais – a franchi une nouvelle étape vers sa concrétisation après avoir reçu plus de 1 M\$ des gouvernements fédéral et provincial et de la Ville de Montréal pour la réalisation d'études préliminaires. Nous avons maintenant une meilleure compréhension des multiples façons dont nos étudiants, notre personnel et nos professeurs interagissent avec les collectivités. Si les McGillois sont reconnus pour les efforts qu'ils déploient afin de s'intégrer à leur communauté au sens large, la portée de ces efforts ne cesse néanmoins de me surprendre. L'année qui vient de s'écouler a été riche en réalisations : ce sont des étudiants mcgillois qui ont recueilli le plus de fonds pour la campagne de Rick Mercer *Un filet contre la malaria*, et notre équipe de hockey des Redmen a remporté son premier championnat national en 135 ans. Je pense aussi à des initiatives tout aussi importantes, mais moins médiatisées, comme le programme *Vers la santé* qui permet de jumeler des étudiants de la Faculté de médecine et des adolescents montréalais à risque afin de favoriser la création de liens personnels par l'apprentissage. À l'abri des projecteurs ou en première page, la communauté mcgilloise témoigne inlassablement de son engagement à changer les choses.

Que ce soit en Chine ou au Brésil – où j'ai eu l'honneur, avec des collègues, de représenter McGill dans le cadre de la plus importante mission canadienne en matière d'enseignement supérieur (chapeautée par David Johnston, gouverneur général et ancien principal de McGill) – je suis ravie de constater que la réputation de notre institution n'a jamais été aussi bonne. C'est d'ailleurs grâce au travail acharné et au dévouement de sa communauté que McGill s'est classée une fois de plus cette année parmi les 28 meilleures institutions du palmarès mondial *Times Higher Education* 2011 et qu'elle occupe le 17^e rang du prestigieux classement QS 2011.

Nous savons que des défis nous attendent et sommes prêts à les relever. Notre travail sera la pierre d'assise sur laquelle McGill bâtira l'avenir. Comme ce travail reposera fondamentalement sur un dialogue continu, il nous faudra améliorer sans cesse notre façon de communiquer, et c'est pourquoi nous avons procédé à la refonte complète de notre site Web. L'année qui s'amorce verra le lancement d'un Plan universitaire stratégique et d'un Plan de recherche stratégique conçus pour s'assurer que l'Université dispose des ressources nécessaires pour atteindre de nouveaux sommets. Cette année également, nous mettrons en place de nouvelles initiatives issues du Groupe d'étude de la principale sur la diversité, l'excellence et l'engagement communautaire. Nous poursuivons nos efforts en vue d'assurer et d'élargir l'accessibilité pour les meilleurs étudiants du Québec, d'ailleurs au Canada, et des quatre coins du monde, tout en mettant de l'avant un système de financement qui favorise l'autonomie et récompense la qualité et le rendement. Nous respecterons en tout temps la valeur fondamentale de la liberté académique. Nous respecterons le droit à la liberté d'expression et au rassemblement pacifique, sans jamais renoncer aux responsabilités qui y sont associées.

C'est un grand privilège de vivre à une époque marquée par de profondes transformations. Frederick Soddy et Ernest Rutherford ont atteint la maturité pendant la révolution en science fondamentale et, en mettant à l'épreuve et défendant de nouvelles idées, ils ont combattu l'ignorance. Voilà le rôle d'une grande université. Cette année, le monde et McGill ont su relever d'innombrables défis et été le théâtre de nombreuses découvertes, de croissance, de progrès et de réussites. McGill revendique la place qui lui revient. Ensemble, nous bâtissons l'Université qui saura relever les défis de demain. Ensemble, nous façonnons le visage des communautés qui nous entourent.

Heather Munroe-Blum

Principale et vice-chancelière

Université McGill

Nous poursuivons nos efforts en vue d'assurer et d'élargir l'accessibilité pour les meilleurs étudiants du Québec, d'ailleurs au Canada, et des quatre coins du monde.



Notre quartier



LAUREN POCHEREVA, boursière de recherche aux cycles supérieurs qui enseigne l'art du jardinage urbain aux enfants du primaire, partage sa récolte avec PHIL BARKER, coresponsable du projet de renouvellement urbain du Quartier de l'innovation.

Certains enfants ne savaient pas que la laitue était une feuille, et d'autres étaient déjà de jeunes maîtres maraîchers. | Lauren Pochereva



S'engager dans la société, c'est bâtir des partenariats avec des communautés partout dans le monde. C'est aussi travailler avec les gens qui habitent notre rue.

Lauren Pochereva se souvient avec bonheur des moments où elle examinait, à l'aide d'un microscope, les plantes dont elle s'occupait lorsqu'elle était enfant, sur l'île hawaïenne d'Oahu. Alors quand la femme de 25 ans a reçu la Bourse 2012 du leadership communautaire de la Fondation de la famille Pathy, elle savait ce qu'elle voulait en faire : donner aux enfants montréalais le goût de l'agriculture.

La chercheuse voulait utiliser sa bourse pour travailler à Notre-Dame-de-Grâce, où elle était bénévole pendant ses études qui ont mené à l'obtention d'un diplôme en environnement et d'un baccalauréat en religions du monde à McGill. Elle a donc parlé à Paquita Nanton, coordonnatrice du service de garde de l'École St. Monica, et à Peter Ford, directeur du camp d'été Jeunesse Benny. Ensemble, ils ont aidé quelque 90 jeunes du primaire à faire pousser une véritable corne d'abondance dans un espace de 200 mètres carrés. Non seulement les enfants ont-ils acquis des connaissances sur la biodiversité et les végétaux, mais ils ont aussi pu savourer leur récolte. Et le surplus est allé au comptoir alimentaire de Notre-Dame-de-Grâce. « Certains enfants ne savaient pas que la laitue était une feuille, affirme Lauren, et d'autres étaient déjà de jeunes maîtres maraîchers. »

Dans le quartier Griffintown voisin, les semences ont été mises en terre pour un renouveau urbain d'une tout autre envergure. Une initiative conjointe de McGill et de l'École de technologie supérieure, le Quartier de l'innovation a pour but de revitaliser ce secteur du sud-ouest de Montréal. À la fois commercial et résidentiel, le quartier fera cohabiter entreprises du savoir, éducation, culture et art pour devenir un laboratoire vivant où la science et la technologie seront facilement accessibles. « Il s'agit d'un écosystème qui vise à consolider tout ce qui soutient l'innovation plutôt que les activités comme telles », déclare le directeur intérimaire de l'Institut neurologique de Montréal, Phil Barker, qui a dirigé le Comité de planification interne initial du Quartier de l'innovation. « Nous voulons concevoir quelque chose qui permettra de promouvoir l'innovation technologique, mais aussi l'innovation sociale, culturelle et urbaine. Pour bien faire les choses, nous avons besoin d'une vaste consultation et de partenariats plus larges. »

L'année dernière, des étudiants et des employés ont amélioré leur milieu de vie :

- ▶ En partenariat avec l'École de service social et la Faculté des sciences de l'éducation, les étudiants de la Faculté de droit ont organisé *Cœur de la communauté* – une initiative fondée sur la photographie qui tente de briser les stéréotypes associés à certains groupes sous-représentés de Montréal. L'équipe a distribué 50 appareils photo jetables à des prestataires de services sociaux et leur a demandé de photographier ce que *communauté* représentait pour eux. Le projet s'est terminé par une exposition de photos sur le campus, en présence de nombreux photographes venus les commenter.



Plus de 270 athlètes-étudiants ont recueilli sept grands contenants d'aliments non périssables pour le Centre communautaire Jeunesse au soleil; il s'agit de la collecte de denrées du temps des fêtes la plus réussie du Conseil sportif universitaire de McGill.

- ▶ CATHERINE SABISTON, directrice du Laboratoire de santé du comportement et des émotions de McGill, a conclu un partenariat avec CTV Montréal et la chef d'antenne Mutsumi Takahashi pour lancer *Lifetime*, un segment télévisé qui offre des conseils en santé.
- ▶ Dans le cadre de la Campagne Centraide 2011, la communauté mcgilloise a recueilli 409 500 \$ qui ont permis de venir en aide à des milliers de Montréalais.
- ▶ McGill a conclu un partenariat avec le Club Lions pour éduquer les Montréalais sur les maladies de l'œil asymptomatiques. La résidente de deuxième année en ophtalmologie ALICE ZHANG et la résidente en quatrième année de médecine SHEILA XI HUANG ont contribué à l'organisation de conférences et à la mise sur pied de cliniques de dépistage.

Communautés mondiales



Selon ANTONIA ARNAERT [à gauche] et NANCY HEATH, technologie n'est pas nécessairement synonyme de froideur et d'indifférence. En fait, ces professeures y ont recours pour permettre aux patients et aux personnes à haut risque – où qu'ils soient dans le monde – d'avoir accès aux soins de santé et à l'information dont ils ont besoin.

Les gens parlent d'Internet comme du Far West, mais Google s'est montrée solidaire et réceptive. | Nancy Heath



Comme bon nombre d'entre nous, Nancy Heath consulte Google presque chaque jour. Toutefois, elle ne s'attendait pas à ce que Google lui rende visite. C'est pourtant ce qui s'est produit en février 2011, après qu'elle et son collègue de l'Université de Guelph, Stephen Lewis, eurent publié leur analyse de 100 vidéos YouTube sur lesquelles les gens témoignent de leur expérience en matière d'automutilation et invitent à la prudence. Malgré la meilleure intention de leurs créateurs, les deux millions de visionnements n'étaient pas nécessairement une bonne chose. « Les messages visaient à aider les autres en leur disant "Ne faites pas ce que j'ai fait", mais ceux qui regardaient les vidéos s'automutilaient déjà et cherchaient à intégrer une communauté de gens vivant la même chose », explique madame Heath, titulaire de la chaire James McGill au Département de psychopédagogie et de psychologie du counseling.

Inquiète, Abbi Tatton, chef des communications mondiales et des affaires publiques de YouTube (propriété de Google), a écrit aux professeurs pour leur demander comment YouTube pourrait offrir d'autres types de vidéos plus saines. « C'était une idée formidable, déclare Nancy Heath. Sauf qu'il n'en existait aucune. » Ils ont donc créé la leur. La ressource mondiale SiOS (pour *Self-injury Outreach and Support*) a nécessité une année de travail et offre des renseignements orientés vers le rétablissement aux personnes qui s'automutilent, ainsi qu'aux enseignants, fournisseurs de soins de santé et parents. Depuis son lancement en avril 2012, SiOS a reçu des visites de 64 pays. La professeure Heath espère maintenir cette collaboration avec YouTube. « Les gens parlent d'Internet comme du Far West, mais Google s'est montrée solidaire et réceptive. »

Antonia Arnaert étudie également les possibilités technologiques dans la prestation de soins de santé. Professeure agrégée à l'École de sciences infirmières, elle a passé près de 20 ans à mettre au point des outils susceptibles d'aider les patients à mobilité réduite à recevoir un suivi médical de qualité à long terme. Elle a récemment dirigé un projet de l'Agence de la santé publique du Canada, grâce auquel des patients atteints de diabète et vivant dans cinq régions du Québec utilisent des téléphones intelligents pour transmettre leurs signes vitaux et des renseignements sur leur mode de vie à une infirmière qui surveille leur santé à distance. Le défi de créer u-health (u pour ubiquité) n'est pas tant de mettre au point une application pour téléphones intelligents permettant de surveiller la glycémie, la cicatrisation des plaies ou les tracés électrocardiographiques, que de réunir les technologies pour « obtenir une vue d'ensemble de l'état d'un patient ». « Le plus facile, de dire la professeure Arnaert, est d'apprendre aux patients à utiliser ces technologies. Même s'ils sont séparés par des milliers de kilomètres, ils disent recevoir beaucoup d'attention de la part de leur infirmière. Pour l'une de nos patientes, âgée de 85 ans, la technologie n'avait plus de secrets, si bien que c'est elle qui a montré à son infirmière comment utiliser le logiciel! »

L'établissement de liens internationaux est une composante essentielle de la prospérité au 21^e siècle, qu'il s'agisse de rapprocher patients et soignants, ou de réunir les cerveaux les plus brillants pour s'attaquer à des problèmes à grande échelle.



En mars dernier, l'Institut d'études en développement international de McGill, fondé et dirigé par le professeur PHILIP OXHORN, a accueilli une conférence internationale sur le développement économique durable en matière d'extraction de ressources. Le chef TONY JAMES [photo] du peuple wapichan du Guyana était l'un des participants.

- ▶ Un nombre record de sociétés de loterie dans le monde ont appuyé la campagne annuelle du Centre international d'étude sur le jeu et les comportements à risque chez les jeunes de la Faculté des sciences de l'éducation et du Conseil national sur les problèmes de jeu des États-Unis, visant à sensibiliser la population aux risques associés au fait d'offrir des billets de loterie à des mineurs à Noël.
- ▶ La Plateforme mondiale pour une meilleure convergence entre la santé et l'économie de McGill et INCLIN Trust International – un réseau mondial de biostatisticiens, de scientifiques sociaux et de professionnels de la santé dont les bureaux sont situés en Inde – ont été les hôtes d'un important atelier qui s'est déroulé à Delhi et qui réunissait des chercheurs, des décideurs et des membres de la haute direction de multinationales comme PepsiCo et Medtronic, afin de discuter des mesures à adopter pour éliminer la faim partout sur la planète.

Acquisition de connaissances et recherche au premier cycle



Le passé ne sombre pas nécessairement dans l'oubli. L'étudiant en recherche **JOSEPH HENRY** [à droite] collabore avec le professeur **WILL STRAW** afin de reconstituer le passé d'un joueur clé de l'histoire des tabloïdes spécialisés en affaires criminelles.

Je recevais ses courriels fort enthousiastes et répondais par des suggestions et des idées. | Will Straw



Comment raconte-t-on l'histoire d'une chose disparue en ne laissant pratiquement aucune trace? Cette question fascinait à la fois Joseph Henry, étudiant de 3^e année en histoire de l'art et études allemandes, et Will Straw, professeur en histoire de l'art et études en communications, et directeur de l'Institut d'études canadiennes de l'Université McGill. « Joe avait suivi mon cours sur la culture visuelle du crime, où l'on voyait constamment le nom "Pagano Studio" dans les mentions de source de photos publiées dans les magazines traitant de crimes », explique le professeur Straw. Chaque fois qu'un tabloïde comme *Inside Detective* avait besoin de la reconstitution photographique d'une scène de crime, qu'il s'agisse d'une ruelle crasseuse ou d'un champ de maïs luxuriant, il se tournait vers les artistes de Pagano. « C'était comme un studio de cinéma où l'on ne faisait pas de films. Nous savions seulement qu'à l'époque, c'était l'un des plus importants studios de photographie commerciale au pays. Nous voulions en savoir davantage. »

Ils y sont parvenus grâce au programme ARIA (prix pour stages en recherche de premier cycle en arts). Créé en 2010, ARIA offre aux étudiants une allocation de 4 000 \$ pour effectuer, pendant l'été, des recherches en compagnie d'un professeur. Joseph a donc passé l'été 2011 à New York, où il a dépouillé de vieux magazines, des articles de journaux, des dossiers judiciaires, des annonces d'événements sociaux et des guides sur le métier de mannequin. Il communiquait avec le professeur Straw une fois par semaine. « C'était formidable, s'exclame celui-ci. Je recevais ses courriels fort enthousiastes et répondais par des suggestions et des idées. »

À la fin de l'été, Joseph Henry a remis à son professeur une mine de renseignements sur les studios Pagano. Will Straw compte d'ailleurs utiliser les fruits de cette recherche – « que je n'aurais jamais eu le temps d'effectuer moi-même » – pour reconstituer l'histoire de cette entreprise, joueur clé de l'industrie du tabloïde, de la publicité et de la mode et premier studio à engager des mannequins afro-américains à temps plein.

Pour sa part, Joseph Henry se réjouit d'avoir consacré son été à mener des travaux aussi intenses – et inhabituels. « J'ai beaucoup appris sur la collecte de données à l'extérieur des sources universitaires traditionnelles : comment utiliser les archives ou suivre des pistes d'une source à une autre, par exemple. » Ces compétences l'ont déjà bien servi à McGill et dans le cadre d'un mandat où il retraçait l'histoire d'œuvres d'art pour le Musée Whitney de New York.

L'étudiant et le professeur chérissent tous deux le caractère précieux de la relation qu'ils ont établie. « Il s'arrête pour venir me voir sur le campus, souligne Will Straw. D'une certaine façon, je trouve dommage qu'il reçoive bientôt son diplôme; je l'engagerais encore sans hésiter. »

Le programme ARIA est l'un des nombreux moyens auxquels McGill a recours pour renforcer les liens entre l'enseignement, l'acquisition de connaissances et la recherche au premier cycle. Voici d'autres exemples éloquentes :

- ▶ En novembre 2011, une rencontre conjointe des membres du Conseil et du Sénat a permis de discuter du rôle de la recherche et de l'acquisition de connaissances dans l'expérience universitaire au 1^{er} cycle.



En 2011, le Groupe de travail sur les espaces d'enseignement et d'apprentissage de McGill a entrepris 206 projets visant à améliorer les salles de cours en y ajoutant des outils pour l'apprentissage collaboratif et l'enseignement, comme des murs sur lesquels écrire, des tribunes mobiles, du mobilier et du matériel audiovisuel.

- ▶ Lancé en 2010, le site *Web Teaching Snapshots* poursuit sa croissance et dresse le profil de 39 professeurs mcgillois qui présentent leurs points de vue sur les meilleures pratiques en enseignement et en acquisition de connaissances.
- ▶ Le Service d'éducation internationale de McGill a multiplié les occasions d'échanges au sein d'établissements situés dans des destinations courues. Des 142 partenariats conclus avec McGill, 12 ont été mis sur pied ou élargis en 2011-2012, 19 ententes échues ont été reconduites et 25 sont en voie de l'être.
- ▶ C'est en 2012 qu'a eu lieu le lancement du système revampé de gestion de l'apprentissage *MyCourses*, conçu pour aider les professeurs à offrir du matériel pédagogique en ligne et faciliter l'interaction avec leurs étudiants. Ce nouvel outil offre une multitude de possibilités, qu'il s'agisse de partager des fichiers avec des étudiants ou d'évaluer les progrès qu'ils ont accomplis.

Vie étudiante au premier cycle



Créé par le professeur DAVID HARPP, le Programme de mentorat entre étudiants et personnel a permis à JINGJUN YU de s'adapter plus facilement à la vie montréalaise.

Un mentor, c'est quelqu'un sur qui on peut compter. | David Harpp



Lorsque Jingjun Yu est arrivée à Montréal en provenance de Chine, elle pouvait compter les membres de son réseau de soutien canadien sur deux doigts. Lorsque David Harpp a entrepris sa formation universitaire, il n'était pas très débrouillard – et il l'admet volontiers. L'entrée à l'université est une période riche en émotions de toutes sortes, et pour mieux la vivre, une oreille amicale fait parfois toute la différence.

Deux éléments ont convaincu Jingjun Yu de quitter son foyer de Jiaxing, une ville de plus de quatre millions d'habitants située près de Shanghai : la réputation de McGill dans le domaine des études en santé et celle de Montréal, ville stimulante et multiculturelle. Elle savait qu'elle avait pris la bonne décision, mais l'idée de s'installer dans un nouveau pays était source d'appréhension. Alors, quand un collègue lui a dit que le Bureau de la doyenne des services aux étudiants avait mis sur pied un projet pilote de mentorat entre étudiants et membres du personnel, elle s'y est inscrite. Et son mentor fut nul autre que le fondateur du programme, David Harpp.

David Harpp a eu cette idée parce qu'il se reconnaissait dans plusieurs de ses étudiants au premier cycle. Il avait d'abord pensé à un programme jumelant étudiants et professeurs, mais il a été surpris par l'intérêt du personnel non enseignant de McGill, qui représente à l'heure actuelle 61 des 81 mentors. Le professeur Harpp est lui-même le mentor de six étudiants, dont Jingjun Yu, et soutient qu'il suffit d'un tout petit peu de temps pour faire une énorme différence. Quelques fois par année, David et Jingjun se rencontrent pour parler. Pas précisément du travail universitaire – elle étudie les sciences de la nutrition au campus Macdonald et il enseigne la chimie au centre-ville, une disparité intentionnelle qui vise à encourager des interactions plus larges –, mais de choses qui sont néanmoins importantes. Parfois, Jingjun demande quelques conseils pour peaufiner ses habiletés en anglais. D'autres fois, elle a des questions sur Montréal. « Nous ne parlons pas très longtemps, dit-elle, mais ça fait vraiment une différence. »

« C'est un peu comme si les étudiants découvraient qu'une tante ou un oncle qu'ils ne connaissaient pas habite Montréal, affirme David Harpp, quelqu'un qui prendra soin d'eux. Et je tire beaucoup de cette expérience moi aussi : ce sont des jeunes intelligents et à l'esprit vif. »

Le Programme de mentorat entre les étudiants et le personnel n'est qu'une des manières par lesquelles McGill tente de s'engager plus activement auprès de ses étudiants :

- ▶ En 2011, le nouveau programme de jumelage hors campus a été mis sur pied afin que tous les nouveaux étudiants éprouvent le même sentiment d'appartenance à la communauté que leurs homologues des résidences. Les étudiants qui habitent hors campus ont participé à des séances sur la découverte de Montréal, ainsi que sur les stratégies pour s'adapter à la première semaine de vie à McGill, s'orienter dans un nouvel environnement et s'intégrer à une nouvelle collectivité.
- ▶ Depuis l'automne 2012, la Citadelle, la plus récente résidence de McGill, accueille 280 étudiants.
- ▶ Encouragés par le vif succès qu'a connu le programme pilote de soutien aux étudiants en résidence, les responsables ont décidé de l'offrir de nouveau en 2012, en vue de l'instituer de manière permanente dans un avenir rapproché.



En octobre 2011 et janvier 2012, dans un effort pour maintenir la communication entre les membres de la collectivité mcgilloise, le Bureau du vice-principal exécutif adjoint, les Services aux étudiants et les directions d'associations étudiantes ont organisé des FOIRES DE CONSULTATION. Réunissant des étudiants, des professeurs et des membres de la direction et du personnel, chaque séance offrait une tribune pour échanger sur des sujets comme la sécurité sur le campus, les services alimentaires et les méthodes proactives de consultation.

- ▶ McGill et la Commission scolaire Lester B. Pearson ont conclu un partenariat pour permettre à des étudiants de groupes sous-représentés de rencontrer des étudiants mcgillois, qui leur feront connaître le vaste potentiel d'une formation universitaire. Pour leur part, les étudiants mcgillois tirent de leur participation une expérience d'apprentissage communautaire des plus enrichissantes.



RÉALISATIONS D'ÉTUDIANTS AU PREMIER CYCLE

- ▶ L'étudiant au premier cycle en sciences économiques JOE MCGRADÉ a été nommé meilleur orateur public lors du Championnat mondial de débats universitaires à Manille, aux Philippines. L'équipe composée de monsieur McGrade et d'EMMA O'ROURKE-FRIEL, étudiante au premier cycle en histoire, s'est classée au premier rang des équipes canadiennes lors de l'événement.



- ▶ KAITLYN SHANNON [photo], étudiante en développement international et en sciences politiques, a reçu une bourse 2012 du Prix Canada-Europe, un concours annuel visant à reconnaître le potentiel journalistique d'étudiants canadiens.
- ▶ La Faculté de droit offre à ses étudiants l'occasion d'agir comme greffiers auprès de la Cour suprême du Canada. MALCOLM LAVOIE, ILANA LUDWIN, LAURA SCHEIM, KATIE WEBBER et GUILLAUME LAGANIÈRE seront du nombre en 2013.
- ▶ L'étudiant en génie chimique OMER DOR fait partie de *Next 36*, un programme national mis sur pied par REZA SATCHU (B.A. 1991) qui contribue à lancer la carrière d'étudiants au premier cycle parmi les plus prometteurs et innovants au Canada et celle de chefs d'entreprise de la prochaine génération.

- ▶ La violoniste de l'École de musique Schulich BÉNÉDICTE LAUZIÈRE a remporté le Prix inaugural Michael-Measures – une bourse de 15 000 \$ commanditée par le Conseil des arts du Canada et l'Orchestre national des jeunes du Canada qui soutient les interprètes de musique classique les plus prometteurs au pays.
- ▶ SARAH ARCHIBALD, de la Faculté des sciences de l'agriculture et de l'environnement, a remporté le prix inaugural de l'étudiant le plus « vert » de l'Association américaine des services alimentaires pour collèges et universités, en reconnaissance de son travail auprès des Services alimentaires et de restauration de McGill visant l'adoption de pratiques durables, notamment l'achat de produits frais et d'œufs provenant du campus Macdonald.



- ▶ MIA MORISSET [photo], étudiante en troisième année du premier cycle à la Faculté de gestion Desautels, est la lauréate du Prix HSBC de leadership pour les femmes entrepreneures – une bourse d'études de 20 000 \$ créée à la Faculté de gestion Desautels dans le but d'encourager les nouvelles entrepreneures au Canada.
- ▶ L'étudiant en médecine ALEXANDRE ALLARD et son partenaire de recherche Danny Luong, de l'Université Concordia, ont été nommés *Personnalités de l'avenir* à l'occasion du Gala Excellence *La Presse/Radio-Canada* pour leurs travaux de recherche sur la biodégradation du polystyrène. Le duo a réussi à isoler trois bactéries capables de dégrader 69 pour cent d'un volume de styromousse en deux semaines.

- ▶ PASCAL GENEST-RICHARD, étudiant en génie des bioressources, et ALEX PRITZ, de l'École d'environnement, ont remporté le premier Prix national d'excellence 3M pour étudiants. Commandités par 3M Canada et la Société pour l'avancement de la pédagogie dans l'enseignement supérieur, ces prix reconnaissent les étudiants inscrits à l'université à temps plein qui font preuve d'aptitudes exceptionnelles en matière de leadership.



- ▶ Le violoniste ISAAC CHALK [photo] a reçu le Violon d'or de l'École de musique Schulich 2011-2012 et devient ainsi le sixième lauréat de ce prix pour étudiant le plus généreusement doté au Canada, créé en 2006 par l'homme d'affaires et philanthrope Seymour Schulich.
- ▶ L'étudiante au baccalauréat en commerce à la Faculté de gestion Desautels et athlète olympique canadienne JENNIFER HEIL a reçu le Prix 2011 Bobbie Rosenfeld décerné par la Presse canadienne à l'athlète féminine de l'année au pays.

Des étudiants mcgillois ont remporté quatre Prix Forces AVENIR qui «visent à reconnaître, à honorer et à promouvoir l'engagement de la jeunesse» dans des projets qui renforcent l'esprit communautaire et la conscience sociale :



- ▶ L'étudiante en droit SIMONE SAMUELS [photo] a remporté le Prix Personnalité – 1^{er} cycle pour son programme de mentorat *Girls in Transition*, destiné à des adolescentes noires de Toronto, et pour son travail bénévole auprès de différents groupes faisant la promotion de l'engagement des femmes en politique.
- ▶ ZAREEN ALI (étudiante au premier cycle à la Faculté Desautels), et ses sœurs MARIA (B. Ing. 2004) et AMENA, ont remporté le Prix Entraide, paix et justice pour le Projet Abhilasha. Cette initiative permet à des enfants défavorisés de toute la planète d'aller à l'école.
- ▶ L'étudiant en médecine JUSTIN TAN s'est vu octroyer le Prix Science et applications technologiques pour son gant virtuel qui contribue à la réadaptation de patients ayant subi un AVC.
- ▶ Les étudiants du projet conjoint *FIERS ET EN FORME* des universités McGill et de Montréal ont remporté le Prix Santé pour leur série d'ateliers novateurs faisant la promotion d'une saine image corporelle auprès des adolescents.

Réalisations sportives



STEVEN BIELBY (à droite), le nageur mcgillois le plus couronné, donne quelques mots d'encouragement à l'entraîneur PETER CARPENTER.

La plupart des gens sains d'esprit jugeraient insensées bon nombre de mes exigences envers les nageurs. | Peter Carpenter



Steven Bielby est loin d'être un fainéant. Au printemps, il a terminé ses études au Département de génie électrique avec une impressionnante moyenne générale de 3,9. Il a ensuite fait un stage d'été auprès du Groupe ABB à Mannheim, en Allemagne, et, cet automne, il a entrepris des études de maîtrise. Le jeune homme de 23 ans est aussi compétitif dans les sports que dans les études, puisqu'il a remporté onze médailles Sport interuniversitaire canadien (SIC), dont six d'or, ce qui fait de lui le nageur mcgillois le plus couronné. Steven n'est pas un fainéant, c'est le moins qu'on puisse dire. Il ne déborde tout simplement pas d'enthousiasme à l'idée d'effectuer 10 séries de sprints de 100 mètres au rythme effréné qui lui a permis de remporter tant de victoires. « Les meilleurs adjectifs pour décrire un tel entraînement, explique le sympathique natif de Pointe-Claire, au Québec, seraient *brutal et intense*. »

C'est ici qu'intervient Peter Carpenter, entraîneur-chef de l'équipe de natation de McGill depuis 2009. « La plupart des gens sains d'esprit jugeraient insensées bon nombre de mes exigences envers les nageurs », admet monsieur Carpenter. « Se lever à 5 heures par -30 degrés? Participer à huit entraînements de deux heures chaque semaine? Plus deux entraînements de 90 minutes sur la terre ferme? La charge de travail est monumentale – sans compter les études. Mais pour qui désire faire partie de l'élite, ces exigences s'imposent. »

Pour Peter Carpenter, l'une des joies du travail d'entraîneur est d'apprendre comment parler à chaque athlète en tant qu'individu. Ce qui peut encourager un nageur à trouver l'énergie nécessaire pour se dépasser peut échouer avec un autre. « Ce que tous les athlètes ont en commun à ce niveau, c'est qu'ils savent qu'ils doivent terminer cette épreuve individuelle du 400 mètres quatre nages aux essais olympiques – je ne fais que le leur rappeler. »

Ce sont ces rappels qui aident Steven à réussir les redoutables séries de sprints de 100 mètres. Sans compter la rivalité amicale entre les membres de l'équipe. « Nous pratiquons tous ce sport parce que nous aimons les courses, dit-il, et n'aimons pas perdre. »

L'esprit de compétition était à son paroxysme pendant la saison 2011-2012, alors que 18 des 28 équipes de McGill s'affrontaient dans le cadre de championnats nationaux, un nouveau record de l'Université pour une même saison. Cette année également, deux McGillois, les joueurs de hockey ANN-SOPHIE BETTEZ et MARC-ANDRÉ DORION [photo], ont

remporté le prestigieux prix de l'Athlète universitaire de l'année SIC. C'est la première fois que ces prix sont décernés à des étudiants de la même université.

Voici les autres faits saillants de cette saison des plus inspirantes :

- ▶ À la fin de sa 136^e saison, l'équipe de hockey des Redmen a décroché le premier titre national SIC de son histoire, grâce à une victoire en prolongation de 4 à 3 sur Western.
- ▶ Parmi les champions de la ligue, mentionnons l'équipe féminine de nage synchronisée, qui a remporté son huitième titre consécutif de la Ligue universitaire de nage synchronisée, et l'équipe masculine de rugby, qui a décroché sa sixième bannière provinciale consécutive au sein du Réseau du sport étudiant du Québec. Les équipes masculine et féminine de hockey, féminine de basket-ball, féminine de cross-country et féminine de natation ont également décroché une bannière au sein de leur ligue.
- ▶ Les nageurs STEVEN BIELBY (bronze, épreuves individuelles des 200 mètres et 400 mètres quatre nages) et MARC-ANDRÉ BENOIT (bronze, 100 mètres, style libre) ont remporté des médailles SIC, tout comme l'équipe d'athlétisme, qui a remporté le bronze au 1 000 mètres (CHARLENE PUEL) et au relais 4 fois 800 mètres (CHARLENE PUEL, AIMEE CASTRO, SARAH MCCUAIG et ALEXANDRA MORIN-BOUCHER). L'équipe de volley-ball des Martlets a remporté sa toute première médaille SIC, en enlevant le bronze.
- ▶ L'équipe masculine de crosse a remporté le titre de la Conférence de l'Est de l'Association canadienne de crosse universitaire.
- ▶ Enfin, 164 personnes ont été honorées à l'automne pour leur présence au tableau d'honneur des athlètes étudiants de la principale en 2011, dont 86 ont reçu le titre d'étoile académique canadienne SIC.

JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES DE LONDRES 2012

Sept athlètes mcgillois ont participé aux Jeux d'été de Londres :

- ▶ la nageuse VALÉRIE GRAND'MAISON (étudiante en histoire et en psychologie) a signé un record du monde et remporté la médaille d'or à l'épreuve individuelle du 200 mètres quatre nages aux Jeux paralympiques. Elle a également enlevé la médaille d'argent dans les épreuves du 50 mètres et du 100 mètres style libre dans la catégorie S13;
- ▶ les avironneurs et ex-Redmen DOUG VANDOR (B. Sc. 1998; M. Sc. 2002) et DEREK O'FARRELL (B. Sc. 2007);
- ▶ la nageuse et ex-Martlet VICTORIA POON (B. Sc. 2010);
- ▶ l'ancienne étoile de volley-ball des Martlets MARIE-ANDRÉE LESSARD (B. Com. 2001), qui a participé aux compétitions de volley-ball de plage;
- ▶ la lutteuse MARTINE DUGRENIER (B. Éd. 2008);
- ▶ la nageuse synchronisée JO-ANNIE FORTIN (étudiante en psychologie).



Études supérieures et postdoctorales



Pour la doctorante en entomologie et blogueuse scientifique passionnée CRYSTAL ERNST, l'engagement communautaire – qui se traduit notamment par le désir de faire connaître le phasme bâton à DAVID SYNCOX, du Centre d'enseignement supérieur – est un aspect important de sa formation.

Je blogue pour le dialogue et le partage d'idées. | Crystal Ernst



Quand Crystal Ernst a voulu vérifier la définition de *microarthropode*, un terme élastique qui peut faire référence à plusieurs types d'insectes, elle s'est tournée vers la blogosphère. En troisième année de doctorat au Département des sciences des ressources naturelles, Crystal étudie l'écologie des insectes terrestres de l'Arctique canadien. Blogueuse de *Grad Life* (blogue de la Faculté des études supérieures et postdoctorales), elle écrit à propos de ses travaux de recherche sur son blogue personnel, *The Bug Geek*, et contribue à d'autres sites sur l'entomologie.

Un jour, elle peut soumettre une requête concernant ses travaux de recherche et, le lendemain, présenter des photos de pseudoscorpions prises sur le terrain le long de la route Dempster, au Yukon. « Je blogue pour le dialogue et le partage d'idées. »

Des lecteurs lui ont transmis des articles de journaux et écrit pour lui dire combien il est rafraîchissant de savoir qu'elle livre les mêmes batailles qu'eux. « On pense que les étudiants des cycles supérieurs ne font que rédiger article après article. Mais bloguer permet d'améliorer ses compétences, tout en offrant des avantages aux lecteurs, surtout ceux de l'extérieur des communautés universitaires. » En seulement deux ans, *Grad Life* est devenu le blogue mcgillois le plus visité. Les 21 collaborateurs de Crystal écrivent sur divers sujets, dont les progrès de la recherche et la gestion du temps, en passant par l'équilibre entre les études et un mode de vie sain.

Crystal n'est pas seule à vouloir développer ses talents. Comme 30 à 40 pour cent seulement des nouveaux titulaires de doctorats au Canada poursuivent une carrière universitaire, la demande de candidats possédant des aptitudes supérieures est très grande. Si grande que McGill a mis sur pied le programme SKILLSETS, une initiative conjointe du Centre d'enseignement supérieur et de la Faculté d'études supérieures et postdoctorales qui prépare les étudiants des 2^e et 3^e cycles à réussir dans n'importe quel secteur. « Parce qu'ils empruntent souvent d'autres voies que celle du milieu universitaire, les étudiants ont maintenant besoin de deux types d'information pour poursuivre leur carrière », explique David Syncox, agent de formation de 2^e et 3^e cycles au Centre d'enseignement supérieur et personne-ressource pour le Programme SKILLSETS.

David Syncox a compris cela lorsque les étudiantes en médecine May Shawi et Rabia Khan se sont adressées à lui pour organiser un atelier ponctuel à l'intention d'étudiants cherchant à enrichir leurs connaissances scientifiques d'un peu de savoir en affaires. SKILLSETS a pris considérablement d'expansion depuis. L'année dernière, plus de 5000 étudiants aux cycles supérieurs et au postdoctorat ont assisté à 235 présentations et ateliers. Le succès de ce programme a été reconnu par le Prix d'excellence et d'innovation 2012 de l'Association canadienne pour les études supérieures et de l'Educational Testing Service. Les étudiants ont beaucoup de questions – que recherchent les examinateurs dans les demandes de bourse, comment gérer sa présence en ligne – et SKILLSETS les aide à trouver les réponses.

Mais certaines questions sont tout simplement trop difficiles. Ainsi, Crystal n'a jamais pu déterminer ce qu'est au juste un microarthropode. « Cela a néanmoins généré d'intéressantes discussions sur les difficultés de la terminologie de l'écologie! »



Responsable de la formation en leadership, JOAN BUTTERWORTH dirige l'atelier *Improvisation: capter l'intérêt de petits et grands groupes* lors de la Journée Apprendre à enseigner.

Voici d'autres faits saillants qui témoignent de l'engagement de McGill à offrir à ses étudiants aux cycles supérieurs une expérience de classe mondiale :

- ▶ *Trois minutes pour changer le monde*, une initiative de la Faculté des études supérieures et postdoctorales qui a vu le jour en mars 2012 et qui a permis à dix étudiants à la maîtrise et au doctorat d'expliquer brièvement leurs travaux et l'incidence de ces derniers à un auditoire composé de collègues, de professeurs, de membres de la communauté et d'interlocuteurs du monde entier lors d'une webémission en direct. Les étudiants ne disposaient que de trois minutes pour s'exécuter.
- ▶ L'année dernière, McGill a élargi son programme de formation à l'intention des superviseurs aux cycles supérieurs et offre une série d'ateliers pour aider les membres du corps professoral à améliorer leurs compétences en enseignement et en mentorat. En outre, l'Université est à mettre sur pied un site Web comprenant des outils, des ressources et des modules de formation à l'intention des éducateurs.
- ▶ Le Centre d'enseignement de la rédaction de McGill a annoncé de nouvelles initiatives qui permettront aux étudiants aux cycles supérieurs et aux chercheurs postdoctoraux d'acquérir de nouvelles compétences en vue de la préparation de leur mémoire ou de leur thèse. Le Centre offrira des activités conçues pour améliorer les techniques de rédaction scientifique, des conseils sur l'autocorrection et la création de groupes de révision par des pairs, de même que des stages sur la rédaction de thèse.



RÉALISATIONS D'ÉTUDIANTS AUX CYCLES SUPÉRIEURS

- ▶ AURÉLIE COBAT, boursière postdoctorale au Centre de recherche sur la résistance de l'hôte, a reçu le prestigieux prix *Le Monde* de la recherche universitaire, pour sa thèse sur la génétique humaine de la tuberculose.
- ▶ Un groupe de chercheurs dirigés par le docteur A. CLAUDIO CUELLO, du Département de pharmacologie et thérapeutique de la Faculté de médecine de McGill, et SIMON ALLARD, auteur principal de l'étude et boursier postdoctoral à McGill, a découvert un processus essentiel à la compréhension de la dégénérescence des cellules cérébrales sensibles à la maladie d'Alzheimer. L'étude, qui a fait l'objet d'un article publié dans le numéro de février du *Journal of Neuroscience*, pourrait ouvrir la voie à de nouveaux traitements contre la maladie d'Alzheimer.
- ▶ Les doctorants DAVID MAILLET (neurosciences), KATHERINE LABBÉ (microbiologie et immunologie), MOHAMMAD QASAIMEH (génie biomédical) et SARAH ASSADIAN (biochimie au Centre de recherche sur le cancer Rosalind et Morris Goodman), ainsi que CHRISTIAN McINTIRE, étudiant à la maîtrise (biochimie), ont reçu le Prix Étudiants-chercheurs étoiles. Organisé par le Fonds de recherche du Québec, ce concours mensuel vise à reconnaître les contributions exceptionnelles d'étudiants universitaires, de boursiers postdoctoraux et de membres d'organisations professionnelles engagés dans des programmes de recherche avancée.
- ▶ *Saudade*, un court métrage réalisé par YASMINE GHORAYEB, étudiante à la maîtrise en pharmacologie, a été sélectionné pour le concours Court Métrage dans le cadre du Festival de Cannes 2012. Le film explore la détresse psychologique éprouvée par des patients atteints d'un cancer.
- ▶ QUATORZE PRESTIGIEUSES BOURSES D'ÉTUDES SUPÉRIEURES DU CANADA VANIER 2012 ont été octroyées à des érudits qui entreprendront un doctorat à McGill. Initiative du gouvernement canadien, ce programme est conçu pour renforcer la capacité du pays à recruter et fidéliser les meilleurs doctorants d'ici et d'ailleurs. Cette année, les lauréats sont :
 - ▶ JAMES FALCONER (sociologie); KATHARINE E. GLOVER (droit); JESSICA A. HOLMES (musique); MONA C. LUXION (urbanisme); JASON D. K. NOBLE (musique); ANNE M. RITZEMA (sciences de l'éducation); CARLOS O. RUEDA HEREDIA (gestion); JONATHAN BERKEN (neurosciences); PHILIP DICKINSON (neurosciences); MAXIME ROBERT (neurosciences); NATHANIEL ROBICHAUD (biochimie); JEFFREY WIESKOPF (neurosciences); JENNA WONG (épidémiologie, biostatistique et santé au travail); et GRANT COX (sciences de la Terre et des planètes).
- ▶ NEUF BOURSES BANTING 2011 ont été octroyées à d'éminents chercheurs postdoctoraux mcgillois. Il s'agit du plus grand nombre de bourses remis à des étudiants d'une même université canadienne – renforçant ainsi le statut de chef de file de McGill dans le domaine de la recherche postdoctorale. Financées par les Instituts de recherche en santé du Canada, le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada et le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, les bourses ont été décernées à :
 - ▶ AURÉLIE COBAT (médecine) [photo]; CORY HARRIS (diététique et nutrition humaine); JIM GEACH (physique); MARION VAN HORN (neurologie et neurochirurgie); JESSICA COON (linguistique); JEAN-BAPTISTE JEANGÈNE-VILMER (droit); ARMEL BRICE ADANHOUNME (droit); MELODEE MOGRASS (CUSM); et MARK LEWIS SHEPHEARD (droit).



- ▶ Deux équipes d'étudiants en architecture de McGill se sont partagé le premier prix de la 17^e Charrette interuniversitaire du Centre canadien d'architecture. Les équipes gagnantes étaient *Hydro cosm* (LANCE MOORE, ALEXANDRE HAMEL et MAXIME LECLERC) et *Down with the Linear Functional* [photo] (GABRIELLE POIRIER, GABRIELLE MARCOUX, PHILIPPE LAROCQUE et MARC-ANTOINE CHARTIER-PRIMEAU).



- ▶ Pour avoir fait preuve d'un leadership exceptionnel au sein de la communauté universitaire tout en conservant un dossier académique exemplaire, KIYOKO GOTANDA, doctorante en biologie, a reçu le prestigieux Prix d'excellence 2012 pour étudiantes des cycles supérieurs octroyé par les Administratrices universitaires du Canada.
- ▶ MARTIN PICARD, doctorant au Département de kinésiologie et d'éducation physique, a remporté le Prix Desjardins de l'Association francophone pour le savoir (ACFAS) pour ses travaux sur la perte de masse musculaire associée au vieillissement. Le Gala de l'ACFAS a également rendu hommage à GUNDULA MIN-OO (biochimie), à ALLISON C. KELLY (psychologie) et à STEVEN BENNETT (physique) pour leur thèse de doctorat, ainsi qu'à SYLVANNE DANIELS (microbiologie et immunologie) pour son article sur la réaction cellulaire au VIH.
- ▶ JENS KORNDORFER, doctorant de l'École de musique Schulich, a remporté le Prix Franz Liszt de la meilleure interprétation du Concours international d'orgue du Canada et obtenu la deuxième place de cette compétition.
- ▶ GORDON BINTNER, candidat à la maîtrise en opéra et en chant à l'École de musique Schulich, a remporté le premier prix de la 72^e édition du Concours OSM Standard Life, ce qui lui a valu une bourse de 10 000 \$.

- ▶ TAMARA THERMITUS [photo], candidate à la maîtrise à la Faculté de droit et avocate en droit civil au ministère de la Justice du Canada, a été nommée lauréate du Mois de l'histoire des Noirs par les organisateurs québécois de cet événement annuel.



- ▶ L'Association canadienne de recherche dentaire a octroyé à VAHID RAVAGHI [photo], boursier postdoctoral en médecine dentaire, le premier Prix de recherche étudiante pour son projet sur les inégalités en santé buccodentaire au Canada.
- ▶ RUSSELL SEIDLE, doctorant à la Faculté de gestion Desautels, a remporté le Prix de la recherche à l'occasion du congrès 2011 de l'Association des sciences administratives du Canada, ainsi que le Prix pour article théorique exceptionnel, lors de l'assemblée 2011 de la Eastern Academy of Management.
- ▶ Les doctorantes CHRISTINA SMYLITPOULOS (histoire de l'art et communications) et KATAYOUN BAGHAI (sociologie) ont remporté le Prix 2011 de dissertation de la Faculté des arts.

Recherche



DON SMITH [à gauche] fait pousser des plantes, et JEFFREY BERGTHORSON conçoit des moteurs pour les brûler. Les deux professeurs mcgillois sont membres de BioFuelNet Canada, un réseau canadien établi à McGill et voué à la découverte de carburants de remplacement durables.

Le réseau BioFuelNet me rapproche des gens qui œuvrent dans mon domaine partout au pays. | Jeffrey Bergthorson



Don Smith affirme qu'il y a six ans, Jeffrey Bergthorson n'aurait « tout simplement pas été quelqu'un avec qui il aurait collaboré. » Aujourd'hui, ils travaillent ensemble à un projet des plus avant-gardistes : redéfinir l'avenir des moteurs au Canada.

Ancien directeur du Réseau des cultures vertes, Don Smith enseigne les sciences végétales au campus Macdonald de McGill, dans la banlieue ouest de Montréal. Plusieurs de ses travaux portent sur la création de récoltes qui émettent moins de gaz à effet de serre et en emprisonnent davantage. Jeffrey Bergthorson est professeur adjoint au Département de génie mécanique du campus du centre-ville. Bien que ses travaux postdoctoraux aient porté sur la combustion supersonique à haute vitesse, lorsqu'il a intégré McGill, en 2006, il réfléchissait de plus en plus aux carburants de remplacement. Son doyen lui a conseillé de communiquer avec Don Smith.

Le professeur Smith est aujourd'hui directeur scientifique et chef de la direction du nouveau réseau BioFuelNet Canada, établi à McGill. Le gouvernement fédéral a versé au réseau près de 25 M\$, soit la plus importante subvention jamais accordée à un centre d'excellence au pays. BioFuelNet est une super-équipe de partenaires universitaires et industriels qui s'attachent à libérer le Canada de sa dépendance au pétrole. Ces partenaires font pousser des récoltes non comestibles et à faible impact, en déterminant la façon de les transformer (ainsi que les déchets issus de la production agricole et forestière et les restes de table) en carburant, tout en concevant des moteurs efficaces qui en assureront la combustion. Tout cela a un objectif majeur : faire en sorte qu'au Canada, un moteur sur quatre soit propulsé à l'aide d'un biocarburant d'ici 2032.

« Le réseau me rapproche des gens qui œuvrent dans mon domaine partout au pays, déclare Jeffrey Bergthorson, qui dirige le volet Utilisation au sein de BioFuelNet, et ces liens entre chercheurs augmenteront la vitesse à laquelle nous arriverons à prouver que ces technologies sont techniquement et scientifiquement possibles, ainsi qu'à les exploiter. »

Il y a un autre avantage à une collaboration d'une telle ampleur. « Échanger avec des spécialistes comme Don m'offre une vision différente des enjeux plus larges dont nous devons tenir compte. Quand je parle aux gens du milieu de l'aviation, mon expertise en combustion est assurément importante. Mais on s'attend également à ce que je sois bien informé sur les enjeux socioéconomiques entourant les biocarburants, et on ne peut tout simplement pas acquérir une telle perspective d'expert sans interagir avec une multitude de spécialistes. »

L'isolement est rarement propice à l'innovation. La collaboration, que ce soit entre deux chercheurs ou à l'échelle plus vaste du réseau BioFuelNet, est la clé permettant de répondre aux questions importantes. Au cours de la dernière année, McGill a travaillé à bâtir et à soutenir de telles collaborations :

- ▶ Afin de renforcer leur partenariat, McGill et l'Université libre de Berlin ont signé une entente prévoyant notamment l'échange de professeurs, d'employés et d'étudiants, la tenue d'activités de recherche communes et la publication conjointe des données recueillies. ROSE GOLDSTEIN, vice-principale (recherche et relations internationales) de McGill, a signé cette entente alors qu'elle participait aux célébrations entourant le 40^e anniversaire de l'Accord de coopération scientifique et technologique Canada-Allemagne.



Alors qu'elle visitait le Brésil dans le cadre d'une mission de l'Association des universités et collèges du Canada, la professeure HEATHER MUNROE-BLUM, principale et vice-chancière de McGill, a signé des accords de recherche avec quatre universités : l'Université de São Paulo, l'Université catholique pontificale de Paraná, l'Université d'État de Campinas et l'Université Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho. Les accords tablent sur les collaborations de longue date entre McGill et des institutions brésiliennes.

- ▶ L'honorable Christian Paradis, ministre de l'Industrie et ministre d'État à l'Agriculture, a annoncé que le programme fédéral de lutte contre les gaz à effet de serre en agriculture octroierait près de 2 M\$ à des chercheurs mcgillois pour le perfectionnement des méthodes de réduction des émissions de gaz à effet de serre provenant de systèmes d'irrigation et de drainage.
- ▶ FONCER, un programme du Conseil de recherche en sciences naturelles et en génie du Canada, aide les étudiants aux cycles supérieurs en sciences et en génie à acquérir une expérience professionnelle. FONCER a récemment octroyé, pour six ans, un financement à des projets mcgillois dans deux domaines : la chimie verte, dirigé par le professeur CHAO-JUN LI, et l'analyse en imagerie médicale, dirigé par le professeur KALEEM SIDDIQI de l'École d'informatique.



FAITS SAILLANTS EN RECHERCHE

- ▶ Les professeurs de physique BRIGITTE VACHON [photo], STEVEN ROBERTSON, ANDREAS WARBURTON et FRANÇOIS CORRIVEAU participent à l'expérience de physique des particules ATLAS du Grand collisionneur de hadrons au CERN, à Genève, en Suisse. Le 4 juillet 2012, ils ont pris part à l'observation de ce qui pourrait être la mystérieuse particule de Dieu, le boson de Higgs.



- ▶ EHAB ABOUHEIF (biologie) et son équipe ont repéré des fourmis ayant la capacité de devenir des « supersoldats », plus grosses que la moyenne des fourmis soldats qui défendent leur nid contre les envahisseurs. Cette découverte représente une avancée majeure dans notre compréhension des processus de l'évolution.
- ▶ GARY BROUHARD (biologie) et SUSANNE BECHSTEDT, chercheuse au postdoctorat, ont découvert la cause d'une forme d'épilepsie transmise génétiquement – principalement aux femmes – attribuable aux mutations d'un gène situé sur le chromosome X. À l'aide d'un microscope perfectionné, ils ont découvert comment ces mutations entraînent une malformation du cerveau à l'origine de crises convulsives et de troubles cognitifs.
- ▶ À l'Observatoire spatial Herschel, une équipe dirigée par KRISTEN COPPIN, postdoctorante en astrophysique, a découvert un filament composé de centaines de galaxies et de milliards de nouvelles étoiles. Ce filament est la première structure de cette nature observée en cette ère de construction cosmique caractérisée par la naissance de supergalaxies.
- ▶ HANS LARSSON (Musée Redpath) et des chercheurs de l'Université de São Paulo ont identifié une nouvelle espèce de crocodile datant de 70 millions d'années. Baptisé *Pissarrachampsia sera*, ce crocodile possède de très grosses dents et une tête semblable à celle d'un chien.
- ▶ Depuis un an, grâce à *Phylo*, le jeu vidéo Web mis au point par JÉRÔME WALDISPUHL et son collaborateur MATHIEU BLANCHETTE (tous deux de l'École d'informatique), des milliers d'adeptes ont contribué à faire progresser la compréhension des fondements génétiques de maladies comme le diabète et le cancer. *Phylo* leur permet de prendre part à la recherche en agençant de multiples séquences de blocs colorés qui représentent l'ADN humain. Depuis son lancement en 2010, les chercheurs ont reçu plus de 350 000 solutions aux problèmes d'alignement des séquences.
- ▶ C'est en juillet qu'a eu lieu la création du Centre sur la dynamique des populations (CDP). Dirigé par SHELLEY CLARKE (sociologie), le CDP réunira des professeurs, des boursiers postdoctoraux et des étudiants des cycles supérieurs en sociologie, économie et épidémiologie. Ils se pencheront sur des enjeux en dynamique des populations en lien avec le vieillissement, la migration, les structures familiales, la santé et l'emploi.

- ▶ Quatre des dix découvertes de l'année 2011 du magazine *Québec Science* ont été réalisées par des équipes mcgilloises. Les voici :

- ▶ ALFONSO MUCCI (sciences de la Terre et des planètes) a révélé la vulnérabilité des eaux de l'estuaire et du golfe du fleuve Saint-Laurent en évaluant le niveau d'acidification des eaux profondes de 1930 à aujourd'hui;
- ▶ VASSILIOS PAPADOPOULOS (médecine; IR-CUSM) a mis au point un test sanguin qui pourrait bientôt permettre de diagnostiquer la maladie d'Alzheimer;
- ▶ LAURA STONE (médecine dentaire; Centre de recherche sur la douleur Alan Edwards) a découvert qu'en éliminant la douleur chronique, on peut renverser les troubles cognitifs qui y sont associés;
- ▶ en collaboration avec Louis-Philippe Lefebvre, du Conseil national de recherches du Canada, PAUL MARTINEAU et EDWARD HARVEY (médecine et Centre universitaire de santé McGill [CUSM]) ont breveté une vis en mousse de titane qui pourrait servir à ressouder les os cassés.
- ▶ FALEH TAMIMI (médecine dentaire) et ses collègues ont découvert que les médicaments habituellement utilisés pour traiter la perte de mémoire chez les patients souffrant de la maladie d'Alzheimer peuvent renforcer les os. Cette découverte pourrait faire avancer la recherche visant à démontrer que la solidité osseuse peut être maîtrisée par le système nerveux central dans le cerveau.
- ▶ Un outil de mesure conçu par GEORGE HALLER (génie mécanique) et un collègue de l'Université de Miami fait appel à des méthodes mathématiques précises pour prédire comment le pétrole et les cendres se répandront à la suite d'un déversement ou d'une éruption volcanique.
- ▶ L'équipe de DAVID JUNCKER (génie biomédical) a mis au point une technologie reposant sur une puce microfluidique qui pourrait modifier la façon dont les médecins diagnostiquent le cancer du sein et le moment où ils le font. L'équipe espère mettre au point un test sanguin qui pourrait être effectué dans le cabinet du médecin.



- ▶ WIESLAW WOSZCZYK, JEREMY COOPERSTOCK et JOHN ROSTON, du Centre interdisciplinaire de recherche en musique, médias et technologie de l'École de musique Schulich, ont conçu *Open Orchestra* [photo], un système permettant aux musiciens de vivre une expérience virtuelle haute fidélité de répétition ou de prestation, combinée à l'aspect pratique et à la souplesse de l'étude en solo.

- ▶ Les travaux d'AMÉLIE QUESNEL-VALLÉE (sociologie et épidémiologie) [photo] et d'une collègue de l'Université d'État de la Floride ont permis de découvrir qu'un niveau de scolarité supérieur chez le parent est associé à une plus faible prévalence de problèmes de santé mentale chez l'enfant, une fois celui-ci devenu adulte. En s'appuyant sur des données recueillies au cours d'une période de 29 ans, elles ont examiné les liens entre le niveau de scolarité d'un parent et de ses enfants, le revenu du ménage et les symptômes de la dépression.



- ▶ Dans le cadre d'une étude portant sur les élèves de deux écoles d'un pays d'Afrique de l'Ouest, VICTORIA TALWAR (Département de psychopédagogie et de psychologie du counseling) et ses collègues ont découvert que les enfants qui fréquentent une école où l'on a recours au châtiment corporel ont davantage tendance à mentir pour camoufler un geste répréhensible que ceux d'écoles où cette pratique est interdite. Ils ont également découvert que les enfants subissant des punitions corporelles peuvent mentir de façon plus convaincante.
- ▶ Une équipe internationale dirigée par JULIE CUMMING, de l'École de musique Schulich, figure parmi les lauréats de la deuxième ronde du concours *Au cœur des données numériques*. Cette compétition a pour but de favoriser, dans le domaine des sciences humaines et sociales, la réalisation de recherches novatrices faisant appel à l'analyse de vastes corpus de données. À l'aide d'ordinateurs, l'équipe mcgilloise a étudié les changements dans le langage fondamental de la musique occidentale classique polyphonique entre 1300 et 1900.
- ▶ Tablant sur les données recueillies par l'*Enquête sur la santé des Inuits* menée dans le cadre de l'Année polaire internationale, GRACE EGELAND (École de diététique et de nutrition humaine) a découvert une prévalence très élevée d'insécurité alimentaire – portant notamment sur la piètre qualité et l'insuffisance de nourriture – chez les enfants vivant dans les communautés inuites de l'Arctique canadien.
- ▶ Depuis l'entrée en vigueur de la *Charte montréalaise des droits et responsabilités*, en 2006, JAMES ARCHIBALD (École d'éducation permanente) a joué un rôle déterminant dans la traduction de ce document novateur en diverses langues pour le rendre accessible aux communautés d'immigrants de Montréal et aux municipalités qui en font la demande. Cette année, la version chinoise de la Charte, qui succède aux versions espagnole et arabe, a été présentée au maire Gérald Tremblay. La publication d'une version italienne est également prévue.
- ▶ Le Fonds de recherche du Québec – Société et culture – a octroyé une subvention de 1,6 M\$ à un groupe de chercheurs dirigé par ELIZABETH GIDENGIL (sciences politiques). Cette somme financera le Centre pour l'étude de la citoyenneté démocratique qui réunit un groupe d'érudits de cinq universités québécoises.
- ▶ Au cours des quatre dernières années, une équipe de chercheurs dirigée par MARY DEAN LEE, de la Faculté de gestion Desautels, s'est penchée sur la façon dont les gens perçoivent et envisagent la retraite. L'année dernière, les chercheurs ont publié une étude fondée sur des entrevues

exhaustives quant aux nouveaux modèles de retraite créés par les baby-boomers qui occupent des fonctions de cadres et de chefs d'entreprise.

- ▶ Tablant sur le projet DOvE échelonné sur quatre ans et visant à établir le diagnostic précoce du cancer de l'ovaire, LUCY GILBERT (Département de médecine et CUSM) et son équipe ont publié des résultats semblant indiquer que la forme mortelle de ce cancer ne prend pas naissance dans les ovaires, mais souvent dans les trompes de Fallope.
- ▶ L'équipe internationale dirigée par NADA JABADO (Département de médecine et IR-CUSM) a identifié deux mutations génétiques responsables des cas de glioblastome chez l'enfant, et ce, dans une proportion pouvant atteindre 40 pour cent. Le glioblastome est une forme mortelle de cancer du cerveau qui ne répond ni à la chimiothérapie, ni à la radiothérapie. Il s'agit d'une percée importante susceptible de changer le traitement des cancers infantiles.
- ▶ JULIO MARTINEZ-TRUJILLO (physiologie) et son équipe du Laboratoire de neurophysiologie cognitive de McGill ont publié dans *Neuron* [photo] un article sur l'accomplissement de tâches multiples et le filtrage de l'information. Cité en page couverture, l'article portait sur deux membres des Redmen, l'équipe de football de McGill, appelés à cumuler de multiples fonctions durant une partie.
- ▶ Selon une étude dirigée par NITIKA PANT PAI (médecine et IR-CUSM), le test de salive utilisé pour diagnostiquer l'infection au VIH se compare, sur le plan de la précision, au test sanguin traditionnel. Cette donnée a une incidence majeure pour les pays où l'on songe à adopter des stratégies d'autodépistage du VIH.
- ▶ Le coauteur et chercheur ALAN EVANS, de l'Institut et Hôpital neurologiques de Montréal, a découvert des différences marquées – dès l'âge de six mois – dans le développement du cerveau chez les enfants présentant un risque élevé d'autisme. Le dépistage de cette anomalie du développement cérébral avant l'apparition de symptômes pourrait mener à l'adoption de mesures plus précoces et, par conséquent, plus efficaces.
- ▶ Dans une étude comparant le cerveau de victimes du suicide à celui de personnes décédées subitement d'autres causes, NAGUIB MECHAWAR, de l'Institut universitaire en santé mentale Douglas, a découvert des différences clés dans des cellules spécifiques de la matière blanche. Cette découverte vient étayer l'hypothèse selon laquelle l'inflammation du cerveau joue un rôle déterminant dans la dépression.
- ▶ MOSHE SZYF (pharmacologie et thérapeutique) et son équipe ont publié les résultats d'une étude qui, pour la première fois, établit un lien entre la situation économique au début de la vie et la biochimie de l'ADN. Les chercheurs ont découvert que les conditions de vie familiale auxquelles un enfant est exposé sont associées à des effets majeurs sur l'ADN qui persistent à l'âge adulte. Cette découverte pourrait expliquer pourquoi les inconvénients pour la santé associés à un statut socioéconomique faible peuvent être permanents, malgré l'amélioration des conditions de vie au fil du temps.



Santé



Cette année, un nombre record d'étudiants en médecine ont choisi, à l'instar de la Montréalaise ANNE ZAHARIA, de faire leur résidence en médecine familiale dans les hôpitaux affiliés à McGill. « Nous avons toujours eu de très bons candidats en médecine familiale, affirme le docteur DAVID EIDELMAN, doyen de la Faculté de médecine, mais cette spécialité est maintenant une priorité. »

En médecine familiale, nous examinons l'individu dans sa globalité. | Anne Zaharia



Ayant grandi à Montréal entre une mère médecin de famille et un père chirurgien, Anne Zaharia a joui d'un regard sur deux types de soins de santé. Néanmoins, elle est entrée à la Faculté de médecine sans savoir vers quelle spécialité elle entendait se diriger. « Quand j'ai commencé le travail clinique, cela s'est réduit à un choix entre la médecine interne et la médecine familiale. Dans les deux cas, il faut prodiguer des soins de première ligne, ce qui est important pour moi », déclare la jeune femme de 25 ans qui entreprend sa deuxième année de résidence au Centre hospitalier de St. Mary, à Montréal, l'un des quatre hôpitaux d'enseignement affiliés à McGill. Anne Zaharia aime la polyvalence associée à la médecine familiale, qui lui permet d'apprendre à connaître ses patients. « Qui est cette personne? Que se passe-t-il dans sa vie? En médecine familiale, nous examinons l'individu dans sa globalité. »

Depuis dix ans, le nombre d'étudiants mcgillois qui choisissent la médecine familiale a doublé. « McGill a longtemps été un haut lieu de la recherche scientifique fondamentale, affirme le docteur David Eidelman, nommé doyen de la Faculté de médecine en janvier 2012, et ce sera toujours très important. Mais le vieillissement de la population entraîne une augmentation des maladies chroniques – et, au Québec, le taux de natalité est à la hausse – ce qui nécessitera un plus grand nombre de médecins de première ligne. »

L'année dernière, les initiatives visant à « orienter les activités de la Faculté afin qu'elles soient arrimées aux besoins de la population » – pour citer le docteur Eidelman – se sont poursuivies. Des chefs de file tels que les docteurs Howard Bergman, nouveau directeur du Département de médecine familiale, Miriam Boillat, vice-doyenne au perfectionnement du corps professoral, et Robert Primavesi, directeur du Programme de premier cycle en médecine, ont contribué à accroître la visibilité de la discipline. Créé pour répondre à la demande de la communauté, le Programme d'externat intégré au Campus santé Outaouais a pris de l'expansion – tout comme le Programme de résidence de McGill sur ce campus – et offre aux étudiants une formation approfondie.

La Faculté se prépare à lancer un nouveau cursus en 2013-2014 pour exposer les étudiants à la médecine familiale dès la première année. Ce cursus vise également à favoriser l'établissement de liens entre les professionnels de la santé de la Faculté.

La recherche axée sur le patient constitue également l'une des priorités de la Faculté de médecine. Le programme de maîtrise permet aux médecins de famille d'acquérir une formation sur les soins aux patients dans la pratique courante. Lorsqu'il est question de soins – Une infirmière peut-elle, dans certains cas, offrir de meilleurs soins qu'un médecin? Comment pouvons-nous éviter que les patients âgés ne se rendent inutilement aux urgences? –, les réponses sont parfois laborieuses. « Ces questions sont tout aussi importantes que celles portant sur le rôle de certains gènes dans l'apparition de certaines maladies, estime le docteur Eidelman. En recherche et en travail clinique, la médecine familiale touche la vie des gens de manière très directe. »

Voici quelques faits saillants de l'année qui vient de s'écouler :

- ▶ Quatre-vingt-quatre étudiants ont entrepris leur résidence en médecine familiale dans les hôpitaux affiliés à McGill, comblant ainsi tous les postes disponibles pour la première fois.
- ▶ Plus de 90 pour cent des étudiants admis en médecine à McGill sont originaires du Québec et 75 pour cent des résidents y demeurent une fois diplômés (selon les plus récentes données disponibles, portant sur la cohorte de 2009).
- ▶ Le Réseau universitaire de santé McGill, en collaboration avec la Fondation Larry et Cookie Rossy, a mis sur pied un ambitieux projet de centres de cancérologie. Ce projet regroupera l'Université McGill, le Centre universitaire de santé McGill, l'Hôpital général juif et le Centre hospitalier de St. Mary.
- ▶ Plusieurs événements ont marqué le vingtième anniversaire du Centre Gerald Bronfman pour la recherche clinique en oncologie, dont la création du Cycle de conférences scientifiques Bronfman.
- ▶ Près de 200 médecins, infirmières et autres professionnels de la santé québécois ont assisté au premier Symposium du Réseau universitaire intégré de santé McGill (RUIS). Le RUIS McGill répond aux besoins de près de 1,8 million de personnes dans diverses régions dont la superficie couvre plus de 63 pour cent du territoire québécois.



Un don généreux de l'homme d'affaires LUCIEN RÉMILLARD [à gauche] a permis la création de la Chaire YOSH TAGUCHI en urologie, nommée ainsi en l'honneur de l'éminent urologue de l'Hôpital Royal Victoria.

- ▶ Près de 700 personnes ont assisté au deuxième Gala du Centre de recherche sur le cancer Rosalind et Morris Goodman, qui a permis de recueillir 1,15 M\$ pour soutenir le Centre.
- ▶ Depuis sa fondation, il y a deux ans, la Clinique dentaire Jim Lund de la Mission Bon Accueil a traité près de 800 patients. La clinique, qui porte le nom du doyen de la Faculté de médecine dentaire décédé en 2011, offre des soins – que les patients paient selon leurs moyens – à des Montréalais à faible revenu, tout en assurant la formation des étudiants et des résidents.

Durabilité



Pour construire le campus de demain, McGill s'adresse à la communauté d'aujourd'hui. Des étudiants comme SEAN REGINIO et JOSÉE MÉTHOT (à droite) collaborent avec LILITH WYATT et ses collègues du Bureau de la durabilité au projet *Vision 2020*, une stratégie à long terme axée sur la résolution d'enjeux sociaux, environnementaux et économiques.



Sean Reginio et Josée Méthot ne fréquenteront probablement plus McGill en 2020, mais cela ne les empêche pas de consacrer de longues heures à réfléchir au visage que présentera l'Université, longtemps après qu'ils auront décroché leur diplôme. Après tout, la durabilité n'a pas de date de péremption.

Vision 2020 : Créer une université durable tire profit de l'énergie d'étudiants comme Sean et Josée, ainsi que celle de professeurs et de membres du personnel. Soutenue par le Bureau de la durabilité de McGill, la raison d'être de *Vision 2020* est d'établir une stratégie en intégrant des éléments sociaux, économiques et environnementaux de la durabilité dans la mission et les forces de notre institution.

« *Vision 2020* est synonyme d'échanges », affirme Sean Reginio, étudiant de deuxième année en économie et finances et stagiaire auprès de *Vision 2020*. « C'est une occasion pour la communauté mcgilloise de planifier l'avenir. »

Les échanges ont lieu sur les deux campus de McGill. Des centaines de membres de la communauté mcgilloise y ont participé et abordé des sujets aussi divers que les toits verts, les pôles de recherche étudiante interdisciplinaire et les méthodes optimisées d'entreposage pour les échantillons biomédicaux.

« Certaines idées sont vraiment formidables », affirme Josée Méthot, stratège en données pour *Vision 2020*. Récente titulaire d'une maîtrise en sciences des ressources naturelles, elle a été attirée par le pragmatisme, la vision à long terme et l'optimisme du projet. « Des thèmes se dégagent des consultations : des espaces physiques qui permettent aux gens de se rencontrer, des liens plus forts avec la communauté locale et mondiale, et davantage d'occasions d'acquérir des connaissances par l'expérience. »

« Une fois nos rencontres terminées, les participants se disent énergisés, affirme Sean Reginio. Ils sont stimulés par la possibilité d'échanger avec la communauté. »

En plus de l'initiative *Vision 2020*, la communauté mcgilloise a déployé des efforts de durabilité sur le terrain, notamment :

- ▶ Créé en 2009, le Fonds des projets de durabilité distribue chaque année plus de 800 000 \$ – la direction de l'Université octroie au projet un dollar pour chaque dollar versé par les étudiants – et fournit à quiconque ayant une bonne idée ce qu'il lui faut pour la réaliser. À ce jour, plus de 80 projets ont été financés, dont environ la moitié étaient dirigés par des étudiants, et l'autre, par des membres du personnel.
- ▶ Le nouveau parc d'imprimantes/copieurs en réseau uPrint permet de réduire le nombre d'appareils sur le campus, d'économiser du papier (grâce à l'impression recto verso par défaut) et de l'énergie. Né d'un effort conjoint entre les Services auxiliaires et le Service des technologies de l'information, ce projet a reçu le Prix qualité et productivité 2012 de l'Association canadienne du personnel administratif universitaire.
- ▶ Un tableau de bord énergétique en ligne permet aux étudiants et aux membres du personnel de suivre leur consommation d'énergie en temps réel dans plus de 70 pavillons. Le système enregistre la consommation d'électricité, d'eau et de vapeur et permet aux résidences étudiantes – qui se livrent une concurrence amicale – de connaître leur score dans le cadre du concours annuel *Fight the Power* qui vise à réduire la consommation d'énergie.



Le gala des Prix Catalyst a honoré des étudiants et des membres du personnel qui se sont surpassés pour intégrer la durabilité au savoir, aux activités et à la culture de McGill. Parmi les lauréats, on compte l'étudiant JOSHUA FLETCHER KYLE, de l'initiative de récupération d'ordinateurs *Reboot*; les étudiants du campus Macdonald responsables du jardin écologique [photo]; l'équipe du projet de recyclage Teva; la chargée de cours en phytologie CAROLINE BEGG; et l'équipe des Services des terrains de McGill. MAX LUKE a reçu la Clé émeraude pour contribution à titre d'étudiant, et le vice-principal adjoint aux services universitaires JIM NICELL a reçu un prix pour l'ensemble de ses réalisations.

FONDS DES PROJETS DE DURABILITÉ - 2011



318 000 LITRES D'EAU DE PLUIE ONT ÉTÉ RECUEILLIS ET UTILISÉS POUR L'IRRIGATION.



2 FOURNISSEURS ALIMENTAIRES DE MCGILL ONT OBTENU LA CERTIFICATION LOCAL ET DURABLE DE LOCAL FOOD PLUS.



15 721 KG D'ALIMENTS ONT ÉTÉ PRODUITS SUR LES CAMPUS DE L'UNIVERSITÉ POUR SA COMMUNAUTÉ ET LES COLLECTIVITÉS LOCALES.



15 680 KG DE DÉCHETS COMPOSTABLES ONT ÉTÉ DÉTOURNÉS DES SITES D'ENFOUISSEMENT.



56 ÉTUDIANTS ONT OBTENU DES UNITÉS DE COURS POUR LEUR CONTRIBUTION À DES INITIATIVES SOUTENUES PAR LE FONDS DES PROJETS DE DURABILITÉ.



21 000 PERSONNES ONT REÇU UNE FORMATION SUR LA DURABILITÉ AU MOYEN DE PRÉSENTATIONS, D'ÉMISSIONS DE RADIO, D'ATELIERS, DE FILMS, D'EXPOSITIONS ET DE FOIRES.



100 EMPLOIS ÉTUDIANTS EN LIEN AVEC LA DURABILITÉ ONT ÉTÉ CRÉÉS.

Infrastructures



La rénovation et la modernisation d'infrastructures désuètes, comme le Pavillon de chimie Otto Maass, exigent un vaste travail de planification et de consultation. De gauche à droite: BOB STANLEY (directeur, gestion de projets, Service de gestion et de développement des installations), BRUCE LENNOX (directeur du Département de chimie), CYNTHIA WESTON (directrice, Centre d'enseignement supérieur) et JIM NICELL (vice-principal adjoint, services universitaires).

Les étudiants passent de la table de travail aux éprouvettes en six secondes. Et on ne sent pas l'odeur des produits chimiques. | Bruce Lennox



Il fallait faire quelque chose pour Otto Maass. Pas pour le chimiste de grande réputation, mais pour le pavillon de chimie qui porte son nom. Les systèmes de ventilation, essentiels à la sécurité d'un laboratoire, accusaient leur âge. Tout comme la plomberie, l'électricité et l'aménagement des laboratoires. « La question, affirme Bruce Lennox, directeur du Département de chimie de McGill, était de savoir si nous devons recréer un modèle d'infrastructure datant de 45 ans ou réinventer complètement le bâtiment. »

Tout remonte à 2007, alors que monsieur Lennox discute avec Jim Nicell, vice-principal adjoint (services universitaires) et des membres du Service de gestion et de développement des installations. Ils constatent que la deuxième option permettrait d'offrir des espaces d'enseignement et de recherche à la fine pointe de la technologie et de réaliser des économies d'énergie considérables – un objectif particulièrement important pour le Département de chimie, axé sur la durabilité et hôte d'un groupe de recherche phare sur la chimie verte.



En 2009, le projet prend forme lorsque le gouvernement fédéral lance son Programme d'infrastructure du savoir. Grâce aux 103 M\$ obtenus de ce programme et du gouvernement du Québec, McGill entreprend la rénovation des laboratoires, des salles de cours et des systèmes mécaniques du Pavillon Otto Maass, du Pavillon des sciences médicales McIntyre, du Complexe de génie Macdonald et de l'Institut universitaire en santé mentale Douglas.

À l'automne 2011, la clôture de protection est retirée et révèle un pavillon transformé. « C'était une entreprise gigantesque, affirme Jim Nicell. Nous avons réussi grâce au travail d'équipe et à une préparation minutieuse. Le nouveau pavillon de chimie sera le cadre de travaux porteurs de changements et d'enseignement de haut niveau pour les décennies à venir. »

Le pavillon compte de nouveaux laboratoires spacieux, auxquels sont intégrés des espaces pour les bureaux, les instruments et l'entreposage des produits chimiques, tous séparés par des parois de verre et dotés de leur propre système de ventilation. « Les étudiants passent de la table de travail aux éprouvettes en six secondes. Et on ne sent pas l'odeur des produits chimiques », précise monsieur Lennox. Les laboratoires offrent également la possibilité de regrouper deux ou trois équipes de recherche, ce qui favorise le réseautage et le foisonnement des idées au sein d'une communauté composée d'environ 225 chercheurs et 5 000 étudiants du premier cycle.

La révision des systèmes est conforme à la politique de gestion de l'énergie des campus mcgillois. Ainsi, le Pavillon Otto Maass est

partiellement chauffé par l'excès de chaleur que génèrent les serveurs informatiques du Pavillon Burnside voisin, ce qui entraînera des économies annuelles de quelque 120 000 \$. Ces travaux ont également jeté les bases du prochain projet de rénovation qui ciblera notamment les laboratoires d'enseignement de premier cycle. « Les anciens laboratoires ne nous permettaient pas d'innover, précise monsieur Lennox. Grâce aux nouveaux laboratoires dotés de hottes de ventilation et aux espaces d'expérimentation à la fine pointe de la technologie, nous aurons les installations pour faire tout ce que nous voulons du point de vue académique. Il n'y aura aucune limite. »

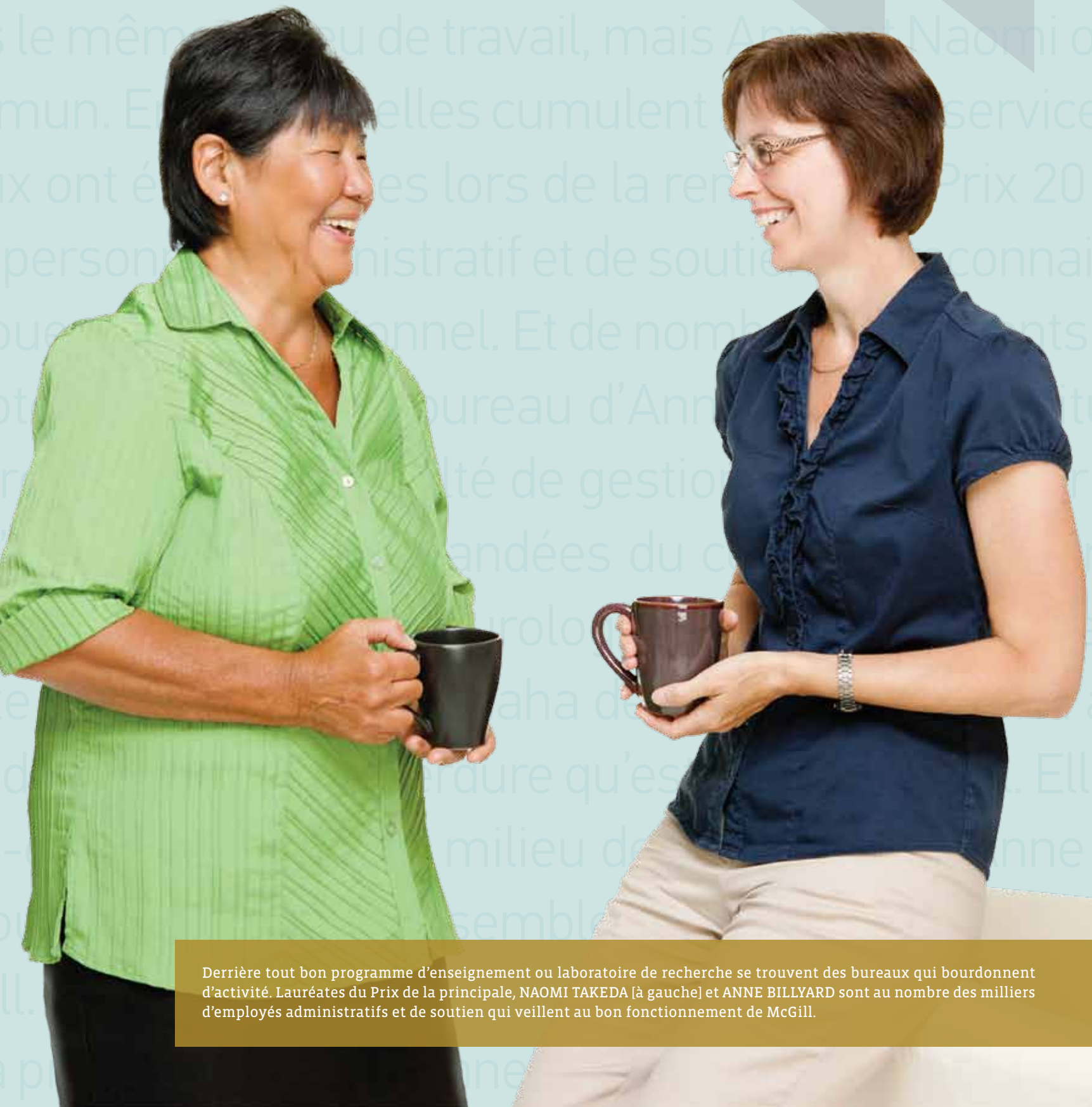
L'esprit d'équipe et la vision à long terme ont alimenté d'autres projets d'infrastructure, notamment :

- ▶ En mars 2012, le gouvernement du Québec a octroyé 35 M\$ pour la rénovation du Pavillon Wilson, qui héberge les écoles de service social et de sciences infirmières.
- ▶ Le nouveau Complexe des sciences de la vie a reçu la certification LEED Or du Conseil du bâtiment durable du Canada pour son système novateur de récupération de la chaleur, l'utilisation maximale de la lumière du jour, la récupération des eaux de pluie et son toit vert. En outre, plus de 96 pour cent des déchets de construction ont été détournés des sites d'enfouissement.



Le nettoyage et la restauration du Pavillon des arts ont permis de réparer les dégâts causés par les intempéries et l'usure sur ce bâtiment emblématique, construit il y a 169 ans et symbole des racines profondes et des traditions de McGill.

Milieu de travail



Derrière tout bon programme d'enseignement ou laboratoire de recherche se trouvent des bureaux qui bourdonnent d'activité. Lauréates du Prix de la principale, NAOMI TAKEDA [à gauche] et ANNE BILLYARD sont au nombre des milliers d'employés administratifs et de soutien qui veillent au bon fonctionnement de McGill.

Les étudiants et les professeurs m'ont donné le titre de *maman au laboratoire* parce que je m'occupe d'eux comme s'ils étaient mes enfants. | Naomi Takeda



Le bureau d'Anne Billyard est situé dans le Pavillon Bronfman de la Faculté de gestion Desautels, sur la rue Sherbrooke, l'une des plus achalandées du centre-ville. Naomi Takeda travaille à l'Institut et Hôpital neurologiques de Montréal, perchés sur une pente abrupte où le brouhaha de la ville se confond au chant des oiseaux dans cet écrin de verdure qu'est le mont Royal. Elles ne partagent peut-être pas le même milieu de travail, mais Anne et Naomi ont beaucoup en commun. Ensemble, elles cumulent 45 ans de service à McGill. Toutes deux ont été honorées lors de la remise des Prix 2011 de la principale au personnel administratif et de soutien, en reconnaissance de leur dévouement exceptionnel. Et de nombreux étudiants et professeurs comptent sur elles.

« Les étudiants et les professeurs m'ont donné le titre de *maman au laboratoire* parce que je m'occupe d'eux comme s'ils étaient mes enfants », déclare Naomi Takeda. (Son véritable titre, soit dit en passant, est celui de coordonnatrice administrative à l'Unité de neurobiologie.) Elle est l'épine dorsale non pas d'un, mais de cinq laboratoires de recherche très actifs. Cela signifie cinq fois plus de demandes de subvention, cinq fois plus de paies à préparer et cinq fois plus d'étudiants aux cycles supérieurs. Malgré son horaire chargé, elle se fait un devoir d'organiser, deux fois par année, un repas communautaire à l'intention des étudiants. Elle en prépare un à l'automne, pour favoriser l'intégration des nouveaux étudiants, et l'autre pour souligner la fin de l'année scolaire.

Proche de nombreux étudiants, il est cependant rare qu'Anne partage un repas avec eux. Et quand elle le fait, c'est habituellement à Tokyo.

Anne travaille à la Faculté de gestion Desautels depuis 1981 et elle a intégré le programme de MBA au Japon qui y est rattaché en 1998, l'année suivant son lancement. Au cours des 14 dernières années, elle a aidé des centaines d'étudiants à l'une ou l'autre des étapes du programme, de la présentation de candidature à la remise du diplôme, en passant par l'inscription. Elle doit également s'assurer que le matériel pédagogique se rend à Tokyo pour la première journée de cours.

Outre les tâches quotidiennes, il y a les imprévus. Pendant le chaos qui a régné durant des heures et des jours après que le tsunami de mars 2011 eut dévasté certaines parties du Japon, elle a localisé chaque étudiant et s'est assurée qu'ils avaient tous un endroit sûr où demeurer. « Tous nos échanges se font par courriel, explique-t-elle, mais je réussis à connaître vraiment les étudiants. Tous les deux ans environ, j'assiste à la cérémonie de collation des grades, au Japon – c'est d'ailleurs la seule fois où j'ai l'occasion de les rencontrer. »

Le travail assidu et le dévouement de Naomi et d'Anne – comme ceux des 5 278 professeurs et membres du personnel de McGill – sont les moteurs de l'évolution de l'institution. Au cours de la dernière année, les employés ont œuvré afin que ces réalisations hors du commun rayonnent et soient reconnues, tout en se préparant à relever les prochains défis :

- ▶ L'Université a signé de nouvelles CONVENTIONS COLLECTIVES avec le syndicat des employés de service, de la centrale thermique (centre-ville), des métiers (campus Macdonald), des auxiliaires à l'enseignement et du personnel non enseignant. Une première convention collective avec le personnel occasionnel non enseignant a également été conclue.



Les PRIX 2011 DE LA PRINCIPALE ont reconnu les réalisations exceptionnelles de membres du personnel administratif et de soutien dans quatre catégories. Les lauréats sont : ANNA McNICOLL (assistants techniques et commis de bibliothèques), MICHEL MEDEIROS (métiers et services), NAOMI TAKEDA (travail de bureau) et ANNE BILLYARD (gestion). JAMES D'ELIA [à gauche] et LINDA ORTUSO [à droite], photographiés en compagnie de KATHLEEN MASSEY, se sont partagé le Prix pour projet d'équipe. Chaque lauréat ou équipe a reçu 5 000 \$.

- ▶ Depuis quatre ans, McGill se classe parmi les 100 MEILLEURS EMPLOYEURS AU CANADA et est la seule université à se hisser dans les 20 premières places. L'Université a reçu des scores élevés pour son milieu de travail, ses programmes ainsi que ses avantages sociaux. McGill figure également parmi les cinq employeurs les plus attrayants du palmarès Randstad Canada. Enfin, selon Waterstone Human Capital, la culture d'entreprise de l'Université est l'une des cinq plus admirées dans le secteur public, au Québec et au Canada atlantique.
- ▶ Les premiers diplômes en DÉVELOPPEMENT DU LEADERSHIP ont été remis en avril 2012. Échelonné sur un an, le nouveau programme offre trois orientations : gestionnaires ou superviseurs, agents de changement et conseillers pédagogiques.
- ▶ Afin d'optimiser la convivialité du site Web de McGill, les unités SOLUTIONS DE CONTENU ET DE COLLABORATION ET COMMUNICATIONS ET RELATIONS EXTERNES ont entrepris de vastes consultations auprès de la communauté. La refonte du site, qui permet de personnaliser la page d'accueil, a remporté le prix eduStyle Higher-Ed Web 2012 pour « meilleure restructuration » – et le nouveau site a été jugé « accessible », « moderne » et « convivial » à l'issue d'un sondage mené auprès des utilisateurs.



DISTINCTIONS OCTROYÉES AUX MEMBRES DU CORPS PROFESSORAL ET DU PERSONNEL

ORDRES ET ACADÉMIES

- ▶ Cette année, la Société royale du Canada a reconnu la contribution de neuf érudits mcgillois des facultés des arts, de droit et de médecine en leur décernant le titre de membre. Voici ceux qui se sont joints aux quelque 130 McGillois membres du plus vieux regroupement national d'érudits au Canada :

- ▶ FREDERICK ANDERMANN, neurologie et neurochirurgie/ Le Neuro
- ▶ EDUARDO L. FRANCO, oncologie
- ▶ ALLAN GREER, histoire
- ▶ GERSHON HUNDERT, études juives
- ▶ MICHAEL S. KRAMER, pédiatrie et épidémiologie
- ▶ CÉLINE LE BOURDAIS, sociologie
- ▶ DESMOND MANDERSON, droit
- ▶ WILLIAM J. MULLER, biochimie
- ▶ MICHAEL PETRIDES, psychologie/neurologie et neurochirurgie/ Le Neuro

- ▶ La médaille Willet G. Miller de la Société royale du Canada a été décernée à ANTHONY E. WILLIAMS-JONES (sciences de la Terre et des planètes) qui a fait progresser notre compréhension du transport des métaux et de leur concentration à partir de gisements minéraux économiquement exploitables.

- ▶ Le professeur MICHAEL MEANEY, directeur adjoint du Centre de recherche de l'Institut Douglas et titulaire de la Chaire de psychiatrie et de neurologie et neurochirurgie James McGill, a été nommé membre de l'Ordre du Canada pour sa contribution aux neurosciences et à l'épigénétique.

- ▶ Cette année, l'Ordre du Québec a octroyé de prestigieuses distinctions à trois McGillois : BARTHA MARIA KNOPPERS, directrice du Centre de génomique et de politiques de la Faculté de médecine, a été nommée Officière en reconnaissance de son apport au droit de la santé et à l'éthique biomédicale; GILLES JULIEN, de la Faculté de médecine, a reçu le titre d'Officier pour ses travaux transformateurs en pédiatrie sociale; et WAGDI G. HABASHI, de la Faculté de génie, a été fait Chevalier pour ses travaux reconnus internationalement sur la formation de givre sur les aéronefs en vol.

- ▶ F. CLARKE FRASER, l'un des premiers médecins généticiens au Canada, et PETER T. MACKLEM (1931-2011), l'un des plus grands scientifiques cliniciens en médecine respiratoire au pays, ont été intronisés au Temple de la renommée médicale canadienne. La prestigieuse carrière de ces diplômés mcgillois devenus pionniers de la médecine s'est principalement déroulée à McGill et dans trois hôpitaux du Centre universitaire de santé McGill, notamment l'Hôpital de Montréal pour enfants, l'Hôpital Royal Victoria et l'Institut thoracique de Montréal.



- ▶ Le vice-principal exécutif ANTHONY C. MASI [à gauche] a été nommé Chevalier de l'Ordre du mérite de la République italienne à l'occasion d'une cérémonie qui a eu lieu le 5 juin à la résidence de l'ambassadeur d'Italie au Canada. Le professeur Masi a été honoré pour son apport au déploiement d'activités de recherche et au renforcement de la coopération entre institutions universitaires canadiennes et italiennes.

- ▶ MICHAEL DI GRAPPA, vice-principal (administration et finances), a reçu la Médaille du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II en reconnaissance des inlassables efforts qu'il déploie pour le bien-être de la communauté montréalaise.

- ▶ MICHAEL PETRIDES, directeur de l'Unité de neurosciences cognitives de l'Institut et Hôpital neurologiques de Montréal, a été élu à la Société royale de Londres, une académie indépendante vouée à la promotion de l'excellence en science.

AUTRES DISTINCTIONS

- ▶ RODERICK A. MACDONALD [photo], titulaire de la Chaire en droit public et constitutionnel F. R. Scott, a reçu le Prix pour l'ensemble des réalisations en enseignement, l'une des plus hautes distinctions de McGill, à l'occasion de la collation des grades d'automne.



- ▶ Le Prix de la principale pour l'excellence en enseignement a été octroyé à JAMES HANLEY, professeur, Faculté de médecine; MARILYN SCOTT, professeure agrégée, Institut de parasitologie, et directrice, École de l'environnement; KRISTA R. MUIS, professeure adjointe, Faculté des sciences de l'éducation; et SUJATA MADAN, chargée de cours, Faculté de gestion Desautels.

- ▶ À l'occasion de la collation des grades du printemps, l'anthropologue médicale MARGARET LOCK [photo] est devenue la quatrième lauréate de la Médaille pour réalisations exceptionnelles de l'Université McGill et la première femme à recevoir cet honneur.



- ▶ PETER J. MCLEOD, membre du corps professoral du Centre d'éducation médicale de McGill, a reçu le Prix Duncan Graham 2012 du Collège royal des médecins et chirurgiens du Canada, en reconnaissance d'une carrière exceptionnelle consacrée à structurer la formation à McGill et dans divers hôpitaux montréalais.
- ▶ XUE LIU, de l'École d'informatique, ANDREW HENDRY, du Musée Redpath, et KARIM NADER, du Département de psychologie, sont les lauréats 2012-2013 du Prix scientifique Tomlinson pour l'excellence de leurs travaux et de leur leadership scientifique.
- ▶ HENRY MINTZBERG, professeur titulaire de la Chaire Cleghorn de la Faculté de gestion Desautels, est l'un des quatre Canadiens parmi les 50 meilleurs stratèges dans le milieu des affaires, selon le palmarès biennal *Harvard Business Review*.
- ▶ ROBERT J. ZATORRE, de l'Institut neurologique de Montréal, est l'un des trois lauréats du Prix annuel Plasticité Neuronale décerné par la Fondation Ipsen pour ses travaux novateurs en musique et plasticité cérébrale.

- ▶ Le Prix Jacques-Rousseau 2011 de l'Association francophone pour le savoir a été octroyé à BARTHA MARIA KNOPPERS [photo], directrice du Centre de génomique et politiques du Centre d'innovation Université McGill-Génome Québec. Le prix souligne les réalisations scientifiques exceptionnelles de chercheurs québécois qui créent des ponts novateurs entre les disciplines.



- ▶ BALFOUR MOUNT, professeur émérite en soins palliatifs, a reçu la Médaille de service de l'Association médicale canadienne pour l'année 2011 en reconnaissance de son apport exceptionnel à l'avancement des soins de santé au pays et des inlassables efforts qu'il déploie pour le bien-être des personnes en fin de vie.
- ▶ RICHARD L. CRUESS, membre du corps professoral du Centre d'éducation médicale de McGill, a reçu la Médaille de service 2012 de l'Association médicale canadienne en reconnaissance de son exceptionnelle contribution à l'avancement des soins de santé au pays.
- ▶ DANIEL LEVITIN, du Département de psychologie, et MARK WAINBERG, directeur du Centre SIDA McGill, ont été nommés fellows de l'Association américaine pour l'avancement de la science. Daniel Levitin a été reconnu pour son rôle de chef de file en psychologie et neurosciences de la musique, et Mark Wainberg, pour ses contributions à la mise au point de médicaments contre le VIH. En avril, monsieur Wainberg a également reçu le prix Killam 2012 en sciences de la santé du Conseil des arts du Canada.
- ▶ LAURETTE DUBÉ, professeure de marketing à la Faculté de gestion Desautels, a reçu le Prix 2011 Femme de mérite octroyé par la Fondation du Y des femmes, dans la catégorie Sciences sociales et environnement.
- ▶ ROUSSOS DIMITRAKOPOULOS, du Département de génie minier et des matériaux, a remporté le Prix Synergie Leo-Derikx 2011 du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada pour l'élaboration de modèles mathématiques et numériques stochastiques visant à appuyer les sociétés minières dans la prise de décisions stratégiques.
- ▶ L'Alliance canadienne pour la recherche sur le cancer a octroyé son premier Prix du leadership à PHILIP E. BRANTON, de la Faculté de médecine, pour sa contribution exceptionnelle au développement de la communauté de chercheurs et à la collaboration entre les organismes de recherche au Canada.

DISTINCTIONS OCTROYÉES AUX MEMBRES DU CORPS PROFESSORAL ET DU PERSONNEL

- ▶ FRANÇOIS CRÉPEAU, titulaire de la Chaire en droit international public Hans et Tamar Oppenheimer, a été nommé rapporteur spécial sur les droits des migrants des Nations Unies, pour un mandat de trois ans.
- ▶ WENDY THOMSON, directrice de l'École de travail social, a été nommée à la tête du groupe d'experts sur le financement à l'acte en soins de santé et services sociaux. Ces spécialistes se pencheront sur les défis que la province aura à relever dans ce secteur.
- ▶ Professeur titulaire de la Chaire en droit constitutionnel et public F. R. Scott, RODERICK A. MACDONALD est nommé co-commissaire à la Commission Charbonneau, une enquête publique sur la corruption au Québec.
- ▶ MARK FEWER, violoniste et professeur à l'École de musique Schulich, a remporté un prix Juno dans la catégorie Album de jazz contemporain de l'année, pour son album *Changing Seasons*.

- ▶ La professeure de la Faculté des sciences de l'éducation SHAHEEN SHARIFF [photo] a obtenu l'une des quatre premières bourses de la citoyenneté numérique de Facebook, un prix qui soutiendra son projet *Définir la frontière*, conçu pour réduire la cyberintimidation et promouvoir la citoyenneté numérique responsable.



- ▶ NAHUM SONENBERG, professeur de biochimie au Centre de recherche sur le cancer Goodman, a reçu le 41^e Prix Lewis S. Rosenstiel pour travaux éminents en sciences médicales fondamentales. Ces derniers portaient sur les mécanismes de contrôle de la synthèse des protéines et ont révolutionné notre compréhension des processus biologiques fondamentaux sous-jacents au diabète, au cancer, aux infections virales, à l'immunologie et à la mémoire.
- ▶ SALEEM RAZACK, vice-doyen adjoint du Bureau des admissions, de l'équité et de la diversité de la Faculté de médecine, a reçu le Prix May Cohen 2012 pour l'équité entre les sexes de l'Association des facultés de médecine du Canada. Ce prix reconnaît les réalisations ou les efforts exceptionnels d'une personne, d'un programme, d'un département ou d'une faculté dans l'amélioration de l'équité entre les sexes en médecine universitaire au Canada.
- ▶ ANNETTE MAJNEMER, doyenne adjointe et directrice de l'École de physiothérapie et d'ergothérapie, a été intronisée à l'Académie de recherche de la Fondation en ergothérapie des États-Unis, le plus grand honneur universitaire conféré par cet organisme.

BOURSES DE RECHERCHE

- ▶ COLIN CHAPMAN, du Département d'anthropologie et de l'École de l'environnement de McGill, est l'un des lauréats d'une bourse de recherche Killam 2012, grâce à laquelle il pourra poursuivre ses travaux d'exploration des facteurs de risque chez les primates en Ouganda.
- ▶ JEAN-MARIE DUFOUR, du Département d'économie, a remporté la Bourse de recherche 2012 de la Banque du Canada pour son rôle de chef de file de la méthodologie économétrique au pays.
- ▶ ANDREW PIPER, professeur agrégé en études allemandes au Département de linguistique, étudie le croisement entre communication littéraire et bibliographique du XVIII^e siècle à nos jours. Il a reçu une bourse Nouvelles directions de la Fondation Andrew W. Mellon qui le soutiendra dans ses recherches.
- ▶ Les travaux de ROBERT SEIRINGER, du Département de mathématiques et statistique, axés sur l'utilisation de techniques mathématiques modernes appliquées à l'acquisition de connaissances en physique, lui ont valu la bourse commémorative E. W. R. Steacie du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada.

LITTÉRATURE

- ▶ CARMAN MILLER, professeur émérite au Département d'histoire et d'études classiques, a reçu le Prix C. P. Stacey qui couronne le meilleur livre d'histoire militaire au Canada pour *A Knight in Politics: A Biography of Sir Frederick Borden*.
- ▶ L'Académie internationale d'astronautique a décerné son Prix littéraire 2011 des sciences sociales à RAM JAKHU, de la Faculté de droit, pour *National Regulation of Space Activities*.
- ▶ Pour 2011, la Société bibliographique du Canada a remis la Médaille Tremaine et le Prix Watters-Morley à PETER F. McNALLY, directeur du projet Histoire de McGill. La Médaille Tremaine est octroyée pour services exceptionnels à la cause de la bibliographie canadienne et pour des publications de haute qualité dans ce domaine, en français ou en anglais.
- ▶ EVAN FOX-DECENT, de la Faculté de droit, a publié *Sovereignty's Promise: The State as Fiduciary*. Il s'agit de l'un des trois ouvrages en lice pour le Prix C. B. Macpherson 2012, décerné au meilleur livre publié en français ou en anglais en théorie politique.

Rétrospective



1



2



3

JUILLET 2011

La collectivité universitaire pleure le décès de PAUL-ANDRÉ CRÉPEAU, PROFESSEUR ÉMÉRITE et TITULAIRE DE LA CHAIRE DE DROIT CIVIL ARNOLD WAINWRIGHT. Décédé le 6 juillet, à l'âge de 85 ans, il a enseigné à McGill pendant plus de 50 ans et a été décrit par *La Presse* comme l'un des plus importants réformateurs juridiques de l'histoire du Québec et l'un des pères de la *Charte québécoise des droits et libertés*. (1)

AOÛT 2011

Le ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport du Québec reconnaît le caractère spécialisé du MBA de McGill – une décision qui permettra à l'Université de continuer d'autofinancer ce programme.

SEPTEMBRE 2011

En collaboration avec POP Montréal et WIN BUTLER (B.A. 2004) du groupe ARCADE FIRE, McGill présente la première partie de basketball *POP c. JOCK* au Centre sportif de l'Université McGill. L'événement a permis à des musiciens (équipe POP) de se mesurer à diverses personnalités, dont d'anciens et d'actuels joueurs des Redmen de McGill et des Stingers de Concordia (équipe JOCK). Tous les profits ont été versés au DJ Sports Club, un organisme montréalais qui offre des programmes sportifs, éducatifs et de mentorat à plus de 900 jeunes. (2)

Après des mois de délibération et le dépôt de 60 000 bulletins de vote, les résultats du CONCOURS GRANDS MCGILLOIS sont dévoilés. Ce sont THOMAS CHANG, B. Sc. 1957, MDCM 1961, Ph. D. 1965, l'inventeur de la cellule sanguine artificielle, suivi de près par le poète et auteur interprète LEONARD COHEN, B.A. 1955, et le physicien lauréat d'un prix Nobel ERNEST RUTHERFORD, qui a effectué des travaux de recherche d'avant-garde à McGill au début des années 1900.

OCTOBRE 2011

Le CENTRE DE RECHERCHE SUR LE CANCER ROSALIND ET MORRIS GOODMAN lance officiellement sa vidéo *McGill danse pour la recherche sur le cancer* sur YouTube. La vidéo de danse chorégraphiée, qui met en vedette certains des plus grands chercheurs sur le cancer à McGill, ainsi que des étudiants et des techniciens de l'institution, a été réalisée pour mettre en lumière le travail essentiel effectué au Centre et recueillir des fonds. La vidéo a généré un intérêt qui s'est vite propagé en ligne et dans les médias; 27 000 visites ont été enregistrées en quelques jours. (3)

Le *MCGILL DAILY*, journal étudiant indépendant, célèbre son 100^e anniversaire.

NOVEMBRE 2011

SERGIO LUZZATO, professeur d'histoire moderne à l'Université de Turin, en Italie, remporte le 4^e Prix d'histoire Cundill de McGill pour *Padre Pio: Miracles and Politics in a Secular Age*. Assorti d'une bourse de 75 000 \$ US, ce prix de littérature historique est décerné chaque année à l'auteur d'une œuvre non romanesque.

Le CENTRE GERALD BRONFMAN DE RECHERCHE CLINIQUE EN ONCOLOGIE de McGill célèbre 20 ans de recherche axée sur le patient, ainsi que la générosité et la vision de la famille Bronfman, et souligne les travaux précurseurs qui ont changé la vie d'innombrables personnes.

L'événement NOUS SOMMES TOUS MCGILL attire une foule importante au Square James, où ont lieu des discussions sur le 10 novembre, alors qu'une manifestation contre la hausse des droits de scolarité réunissant des participants des quatre coins du Québec s'était terminée par l'occupation du Pavillon de l'administration James. L'événement attire de nombreux étudiants, mais aussi des employés et des professeurs venus entendre le témoignage de personnes qui se trouvaient sur les lieux.

Rétrospective



4



5



6

L'entrepreneur et philanthrope mcgillois LORNE TROTTIER, B. Ing. 1970, M. Ing. 1973, D. Sc. 2006, fait descendre la science de sa tour d'ivoire et lui permet d'intégrer le domaine public grâce à un don de 5,5 M\$ visant à transformer la Faculté des sciences de McGill. Cette dotation assurera la pérennité des Symposiums scientifiques pour le public Lorne Trottier, de la série *Les sciences pour tous* ainsi que de l'Organisation pour la science et la société, qui offre une vaste gamme de programmes visant à distinguer réalité scientifique et fiction. (4)

DÉCEMBRE 2011

Le premier PRIX BLOOMBERG MANUVIE POUR LA PROMOTION DE SAINES HABITUDES DE VIE est décerné au docteur Steven Blair, spécialiste de l'activité physique à l'Université de la Caroline du Sud. Ce prix reconnaît les travaux de recherche susceptibles d'amener les gens à modifier leurs habitudes de vie. Le docteur Blair est largement connu comme l'un des premiers chercheurs à avoir établi un lien entre une amélioration modérée de la condition physique et la réduction du taux de mortalité.

L'ASSOCIATION ÉTUDIANTE DE L'UNIVERSITÉ MCGILL fait équipe avec *Therapeutic Paws of Canada* pour aider les étudiants à se détendre entre les examens. Pendant trois jours, des centaines d'étudiants profitent de la présence d'un chien pour relaxer et se divertir. (5)

Les membres de L'ASSOCIATION ACCRÉDITÉE DU PERSONNEL NON ENSEIGNANT DE MCGILL ratifient une nouvelle convention collective, mettant ainsi fin à une grève de trois mois du syndicat représentant quelque 1 700 techniciens de laboratoire et informatiques, employés de bureau et aides-bibliothécaires.

À la suite d'une vaste consultation, le doyen de la Faculté de droit, DANIEL JUTRAS, formule des recommandations sur les mesures visant à promouvoir le dialogue au sujet de manifestations sur le campus. Le doyen de la Faculté des arts, CHRISTOPHER MANFREDI, lance un processus visant à favoriser l'échange entre les membres de la communauté mcgilloise.

JANVIER 2012

Le docteur DAVID EIDELMAN, MDCM 1979, est nommé doyen de la Faculté de médecine et vice-principal à la santé et aux affaires médicales. Originaire de Montréal, le docteur Eidelman a occupé les fonctions de scientifique clinicien principal aux Laboratoires Meakins-Christie, de médecin en chef du Centre universitaire de santé McGill et de directeur de la Division des maladies respiratoires de McGill (voir la rubrique *Santé*, page 26).

Le COMPLEXE DES SCIENCES DE LA VIE de l'Université McGill reçoit la certification LEED Or dans la catégorie « nouvelle construction » du Conseil du bâtiment durable du Canada, une appréciation supérieure à la catégorie Argent recherchée initialement. Achievé en 2008, le Complexe est le seul ensemble de laboratoires appartenant à une université du Québec auquel la cote LEED Or a été accordée (voir la rubrique *Infrastructures*, page 31). (6)

FÉVRIER 2012

Une deuxième occupation étudiante du PAVILLON DE L'ADMINISTRATION JAMES soulève un débat passionné. L'occupation dure cinq jours et prend fin sans heurts.

Quelque 30 étudiants au premier cycle et au MBA s'envolent pour l'Afrique du Sud afin de rencontrer des dirigeants de grandes entreprises ainsi que des membres du gouvernement et de la communauté dans le cadre du *hot cities tour* – la plus courte formation offerte par la FACULTÉ DE GESTION DESAUTELS visant à mettre en pratique les connaissances acquises en classe.

L'INSTITUT POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE MONDIALE DE MCGILL reçoit 1,5 M\$ de MARGARET A. GILLIAM, B. Sc. 1959. Le don soutiendra la recherche, l'enseignement et les bourses aux cycles supérieurs et tablera sur les initiatives à l'égard de la crise alimentaire mondiale.



7



8



9

MARS 2012

L'INSTITUT D'ÉTUDES CANADIENNES DE MCGILL se penche sur le crime, les politiques et la justice à l'occasion de sa conférence annuelle ayant pour thème *Criminalité et droit: l'avenir de la justice au Canada*.

Le diplômé en génie JOSH REDEL est élu président de l'Association étudiante, et le doctorant en chimie JONATHAN MOONEY, secrétaire général de l'Association étudiante des cycles supérieurs.

Le diplômé en économie et en psychologie TRIP YANG produit une vidéo au rythme hip-hop de cinq minutes célébrant la vie étudiante et intitulée *A MCGILL STATE OF MIND*. Inspirée du succès de Jay-Z, *Empire State of Mind*, la vidéo présente des centaines d'étudiants, de professeurs et de membres du personnel, ainsi que des scènes se déroulant dans quelque 35 endroits différents sur le campus. La vidéo a enregistré près de 30 000 visionnements sur YouTube au cours de la semaine qui a suivi son lancement.

L'un des plus anciens musées indépendants du Canada, le MUSÉE REDPATH, célèbre son 130^e anniversaire. (7)

L'humoriste RICK MERCER filme un segment de son émission, *The Rick Mercer Report*, sur le campus. Il vient y faire un reportage sur l'exploit d'étudiants qui ont réuni plus de 9 000 \$ – soit le montant le plus élevé recueilli par un groupe universitaire au pays – pour l'envoi de moustiquaires en Afrique dans le cadre de la campagne *Un filet contre la malaria*. (8)

Montréalais d'origine, diplômé et professeur émérite de l'Université McGill, éminent philosophe et intellectuel, CHARLES TAYLOR est l'invité d'honneur de la conférence *CHARLES TAYLOR À 80 ANS: UN COLLOQUE INTERNATIONAL*. Pendant trois jours, des intellectuels de partout sur la planète analysent les travaux et les contributions à la vie publique de cet érudit.

Dans le cadre de la toute première *JOURNÉE DE L'ESPACE MCGILL-ASC*, quelques scientifiques mcgillois parmi les plus connus s'associent à une délégation de l'Agence spatiale canadienne pour faire connaître leurs plus récents travaux de recherche à la collectivité mcgilloise.

MAI 2012

Alors que la Campagne de financement de l'Université tire à sa fin, MARC WEINSTEIN est reconduit au poste de vice-principal (développement et relations avec les diplômés) pour un mandat de six ans. Dès son entrée en fonction, en 2008, monsieur Weinstein met sur pied cette initiative d'envergure dont l'objectif est de recueillir 750 M\$. Au moment de son lancement, cette campagne de financement était la plus ambitieuse jamais entreprise par une université canadienne.

Le SYMPOSIUM DAVID COLMAN réunit d'éminents neuroscientifiques du monde entier en hommage au leadership visionnaire du directeur du Neuro, David Colman, décédé subitement en juin 2011.

JUIN 2012

Dans le cadre des festivités entourant le 190^e ANNIVERSAIRE DE MCGILL, l'Université célèbre ses racines écossaises en conférant un doctorat honorifique à Anton Muscatelli, principal et vice-chancelier de l'Université de Glasgow, et à Sir Timothy O'Shea, principal et vice-chancelier de l'Université d'Édimbourg. Avant la cérémonie, messieurs Muscatelli et O'Shea, ainsi que la principale Heather Munroe-Blum, ont procédé au dévoilement de trois bancs commémoratifs faits de granit écossais dans le Square James. (9)

En raison des manifestations contre la hausse des droits de scolarité, la CÉRÉMONIE DE COLLATION DES GRADES DU PRINTEMPS n'a pas lieu au campus du centre-ville, mais à l'intérieur, aux centres Bell et Mont-Royal.

Lauréats d'un doctorat honorifique



1



2



3



4



5

AUTOMNE 2011

- ▶ ALFRED BRENDEL, KBE, DOCTEUR EN MUSIQUE, poète, auteur et artiste, considéré comme l'un des plus grands pianistes classiques du 20^e siècle et du début du 21^e siècle.
- ▶ SHEILA GOLDBLOOM, C.M., C.Q., DOCTEURE EN DROIT, travailleuse sociale et bénévole inspirante, apporte son soutien à plusieurs organismes de sa communauté. (1)
- ▶ ROBERT WETENHALL, DOCTEUR EN DROIT, propriétaire du club de football des Alouettes de Montréal et fer de lance de la revalorisation de l'équipe ainsi que de l'agrandissement du Stade Percival-Molson de l'Université McGill.
- ▶ BERNICE GRAFSTEIN, DOCTEURE ÈS SCIENCES, éminente spécialiste en régénération neuronale et ardente militante pour la présence accrue des femmes en sciences. (2)
- ▶ JOHN A. RAE, C.M., DOCTEUR EN DROIT, vice-président exécutif du Bureau du président du comité exécutif de la Société Power Corporation du Canada, et ancien chef de cabinet du très honorable Jean Chrétien, ministre des Affaires autochtones et Développement du Nord Canada, de 1967 à 1971.

PRINTEMPS 2012

- ▶ JULIAN ADAMS, DOCTEUR ÈS SCIENCES, président, Recherche et développement, et directeur scientifique d'Infinity Pharmaceuticals, pionnier dans la découverte de médicaments contre le cancer et l'infection par le VIH.
- ▶ ALDO BENSADOUN, O.C., DOCTEUR EN DROIT, fondateur du Groupe ALDO; sous sa direction avisée, son entreprise a placé le Canada aux avant-postes de l'industrie mondiale de la chaussure.
- ▶ EDGAR M. BRONFMAN, DOCTEUR ÈS LETTRES, ancien président du Conseil de Seagram. Actuel président de la Fondation Samuel Bronfman, s'occupe de nombreux organismes comme la Fondation Hillel et MyJewishLearning.com.
- ▶ RONALD CHWANG, DOCTEUR ÈS SCIENCES, président du conseil et président d'iD Ventures America; important contributeur à l'industrie mondiale des semi-conducteurs, des ordinateurs et des produits électroniques. (3)
- ▶ CARL W. COTMAN, DOCTEUR ÈS SCIENCES, professeur de neurologie, de neurobiologie, des sciences du comportement et de génie biomédical à l'Université de Californie, et directeur du Centre de recherche sur la maladie d'Alzheimer de cette institution. Connu pour ses études innovantes sur la maladie d'Alzheimer.

- ▶ ANDRÉ DESMARAIS, O.C., O.Q., DOCTEUR EN DROIT, président délégué du conseil, président et co-chef de la direction de Power Corporation et co-président du Conseil de la Financière Power, a joué un rôle de premier plan dans la transformation du groupe industriel et financier en institution internationale de services financiers.
- ▶ PAUL DESMARAIS FILS, O.C., O.Q., DOCTEUR EN DROIT, président du conseil et co-chef de la direction de Power Corporation et co-président du conseil de la Financière Power, connu pour son sens des affaires et son leadership exceptionnel, autant de qualités qu'il met au service de nombreux organismes caritatifs. (4)
- ▶ BOAVENTURA DE SOUSA SANTOS, DOCTEUR EN DROIT, directeur du Centre d'études sociales de l'Université de Coimbra et coordonnateur scientifique de l'Observatoire permanent de la justice portugaise, considéré comme l'un des plus éminents spécialistes de la sociologie du droit.
- ▶ PETER MILLIKEN, C.P., DOCTEUR EN DROIT, avocat, ancien député de la circonscription de Kingston et les Îles, a occupé les fonctions de président de la Chambre des communes du Canada pendant plus de dix ans, établissant un record de longévité à ce poste.
- ▶ ANTON MUSCATELLI, FRSA, FRSE, AcSS, DOCTEUR EN DROIT, principal et vice-chancelier de l'Université de Glasgow, économiste réputé.
- ▶ KANAYO NWANZE, DOCTEUR ÈS SCIENCES, président du Fonds international de développement agricole, reconnu pour ses politiques et ses initiatives visant à éliminer la pauvreté, à augmenter la productivité et à améliorer la qualité de vie de personnes démunies vivant en région rurale. (5)
- ▶ SIR TIMOTHY O'SHEA, FRSE, DOCTEUR EN DROIT, principal et vice-chancelier de l'Université d'Édimbourg, chercheur dans les domaines de l'enseignement assisté par ordinateur, de l'intelligence artificielle et de l'enseignement des mathématiques.
- ▶ PHILLIP A. SHARP, DOCTEUR ÈS SCIENCES, Prix Nobel de 1980 et l'un des plus grands biologistes moléculaires de notre époque. En 1977, il co-découvre l'épissage de l'ARN.
- ▶ MAX R. VAN EGMOND, DOCTEUR EN MUSIQUE, réputé baryton-basse néerlandais, est l'un des spécialistes de musique ancienne les plus respectés au monde. Ses enregistrements, concerts et enseignements ont influencé et inspiré plusieurs générations d'artistes.
- ▶ ROBERT WARES, DOCTEUR ÈS SCIENCES, érudit et entrepreneur d'exception, géologue visionnaire, occupe les postes de chef de la direction et vice-président exécutif de Brett Resources. Fondateur et vice-président exécutif, Exploration et développement des ressources, de la Corporation minière Osisko.

Dossier

ÉTUDIANTS

DES ÉTUDIANTS REMARQUABLES

- ▶ **37 835** ÉTUDIANTS
- ▶ **7 715** (20 %) ÉTUDIANTS ÉTRANGERS
- ▶ **8 881** (23,7 %) ÉTUDIANTS DE 2^E ET 3^E CYCLES
- ▶ **DIPLÔMES DÉCERNÉS EN 2011-2012 : 8 300**
- ▶ **BOURSIERS RHODES : 133**
- ▶ **6 782** (17,9 %) ÉTUDIANTS DE LANGUE MATERNELLE FRANÇAISE

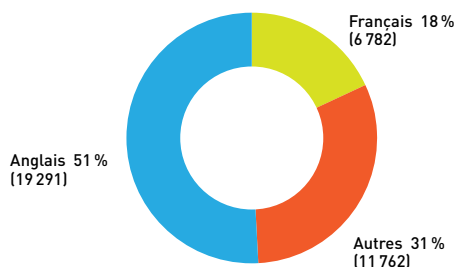
EFFECTIF ÉTUDIANT — AUTOMNE 2011

1 ^{er} cycle temps plein	22 155
1 ^{er} cycle temps partiel	3 783
2 ^e /3 ^e cycles temps plein	6 592
2 ^e /3 ^e cycles temps partiel	2 289
Chercheurs postdoctoraux	625
Résidents et boursiers	1 250
Autres (sans unité)	1 141
EFFECTIF TOTAL	37 835

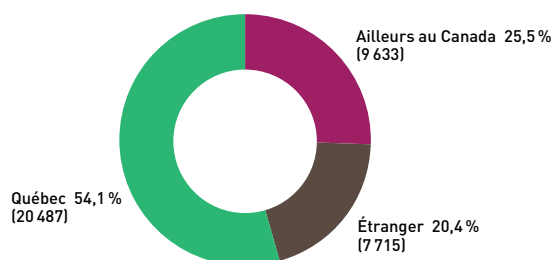
INSCRIPTIONS PAR FACULTÉ

FACULTÉ	1 ^{er} CYCLE	2 ^e /3 ^e CYCLES	CHERCHEURS ET BOURSIERS POSTDOCTORAUX ET RÉSIDENTS	AUTRES	TOTAL
Sciences de l'agriculture et de l'environnement	1 229	526	23	102	1 880
Arts	7 314	874	34	-	8 222
B.A. et Sc. (interfacultaire)	594	-	-	-	594
Médecine dentaire	132	62	36	-	230
Sciences de l'éducation	1 664	1 075	5	-	2 744
Génie	2 969	1 141	62	-	4 172
Droit	697	129	8	-	834
Faculté de gestion Desautels	2 373	435	3	-	2 811
Médecine	1 504	2 012	1 560	-	5 076
École de musique Schulich	558	291	5	-	854
Études religieuses	34	61	-	-	95
Sciences	4 498	1 004	139	-	5 641
Éducation permanente	2 372	1 271	-	1 039	4 682
CORPS ÉTUDIANT GLOBAL	25 938	8 881	1 875	1 141	37 835

EFFECTIF ÉTUDIANT PAR LANGUE MATERNELLE



EFFECTIF ÉTUDIANT PAR LIEU D'ORIGINE



Dossier

ÉTUDIANTS

COTE R* MOYENNE D'ENTRÉE AU 1^{ER} CYCLE

SOURCE : CREPUQ



*La cote R (cote de rendement au collégial) est une méthode de calcul statistique qui classe le rendement d'étudiants au Québec. Une cote R entre 29,5 et 31,9 est largement supérieure à la moyenne; entre 26 et 29,4, supérieure à la moyenne; et entre 20 et 25,9, dans la moyenne.

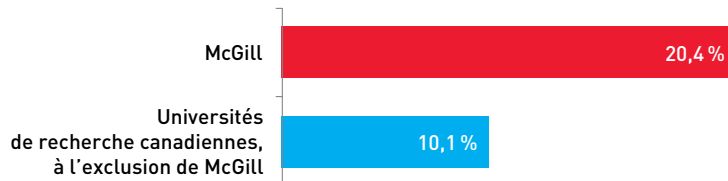
DROITS DE SCOLARITÉ AU 1^{ER} CYCLE – 2011-2012

Étudiants du Québec	2 168 \$
Étudiants d'ailleurs au Canada	5 858 \$
Étudiants étrangers	14 561 à 26 827 \$*

*Selon le programme

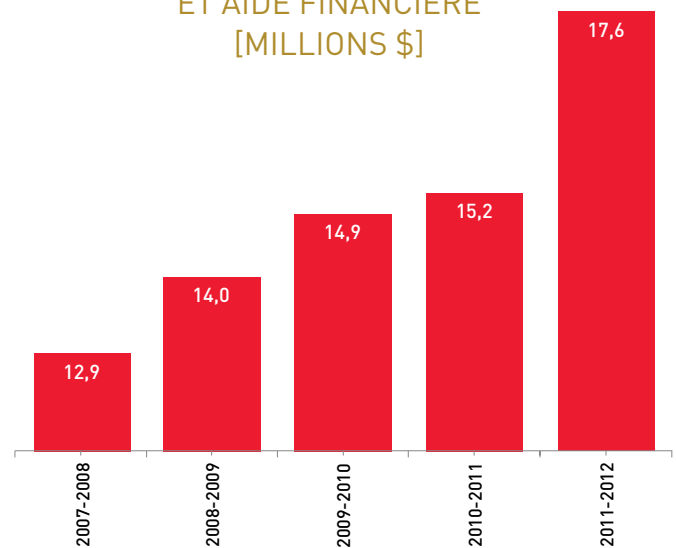
ÉTUDIANTS ÉTRANGERS* [% D'ÉTUDIANTS EN VOIE DE DIPLOMATION]

SOURCE : ÉCHANGE DE DONNÉES U15



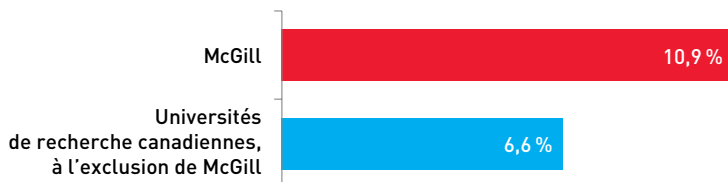
*Comprend les étudiants en voie de diplomation à temps plein et partiel.

BOURSES DE 1^{ER} CYCLE ET AIDE FINANCIÈRE [MILLIONS \$]



DOCTORANTS [% D'ÉTUDIANTS EN VOIE DE DIPLOMATION]

SOURCE : ÉCHANGE DE DONNÉES U15



Dossier

CORPS PROFESSORAL ET RECHERCHE

DES PROFESSEURS REMARQUABLES

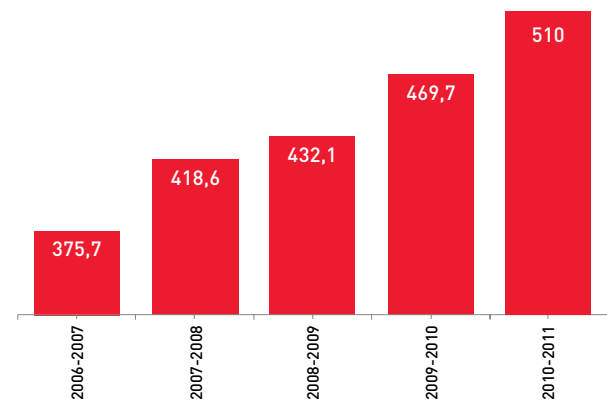
- ▶ **1 636** PROFESSEURS PERMANENTS ET CANDIDATS À LA PERMANENCE.
- ▶ **159** CHAIRES DE RECHERCHE DU CANADA ATTRIBUÉES À MCGILL, DONT 148 ONT ÉTÉ COMBLÉES.
- ▶ **163** CHAIRES D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE DOTÉES.
- ▶ **139** MEMBRES VIVANTS DE LA SOCIÉTÉ ROYALE DU CANADA.
- ▶ DEPUIS 2000, **PLUS DE 1 000** PROFESSEURS TITULARISABLES ONT ÉTÉ EMBAUCHÉS DANS LE CADRE D'UN IMPORTANT PROGRAMME DE RECRUTEMENT. DE CE NOMBRE, **626** ONT ÉTÉ RECRUTÉS À L'EXTÉRIEUR DU CANADA.

DES RECHERCHES REMARQUABLES

- ▶ **510 M\$** CONSENTIS EN SUBVENTIONS DE RECHERCHE EN 2010-2011 (MCGILL ET HÔPITAUX AFFILIÉS).
- ▶ **163** CONTRATS DE RECHERCHE SUBVENTIONNÉS PAR LE GOUVERNEMENT ET L'INDUSTRIE ÉVALUÉS À **PLUS DE 17,5 M\$** EN 2011-2012 (EXCLUANT LES HÔPITAUX AFFILIÉS).
- ▶ **19** LICENCES/OPTIONS DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE ACCORDÉES AU SECTEUR PRIVÉ EN 2011-2012, POUR UN TOTAL DE **175** LICENCES ACTIVES.
- ▶ PARMIS LES UNIVERSITÉS CANADIENNES, MCGILL POSSÈDE **L'UNE DES PLUS IMPORTANTES** BANQUES DE BREVETS. EN 2011-2012, **38** BREVETS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX LUI ONT ÉTÉ ACCORDÉS ET ELLE OCCUPE LE **1^{ER} RANG AU CANADA** AU TITRE DES BREVETS AMÉRICAINS OCTROYÉS EN 2010.
- ▶ **N° 1 POUR L'IMPACT DES PUBLICATIONS** PARMIS LES UNIVERSITÉS DE RECHERCHE DU CANADA (RESEARCH INFOSOURCE 2011).

FINANCEMENT DE LA RECHERCHE EN M\$ (INCLUANT LES HÔPITAUX AFFILIÉS*)

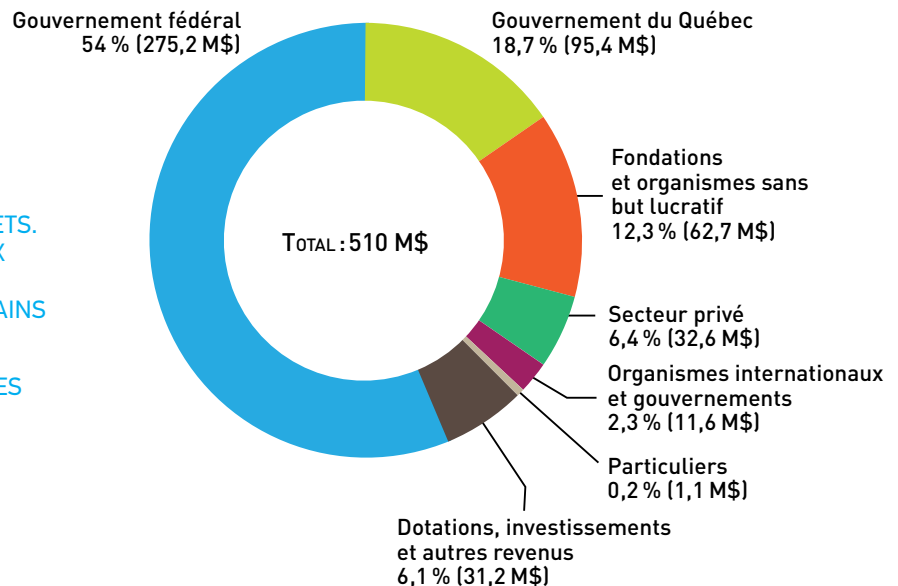
SOURCE : ACPAU



*Comprend le Centre universitaire de santé McGill (CUSM), l'Hôpital général juif (Institut Lady Davis), l'Hôpital juif de réadaptation, l'Hôpital Shriners, l'Hôpital Douglas et le Centre hospitalier de St. Mary.

FINANCEMENT DE LA RECHERCHE EN 2010-2011 (INCLUANT LES HÔPITAUX AFFILIÉS)

SOURCE : ACPAU

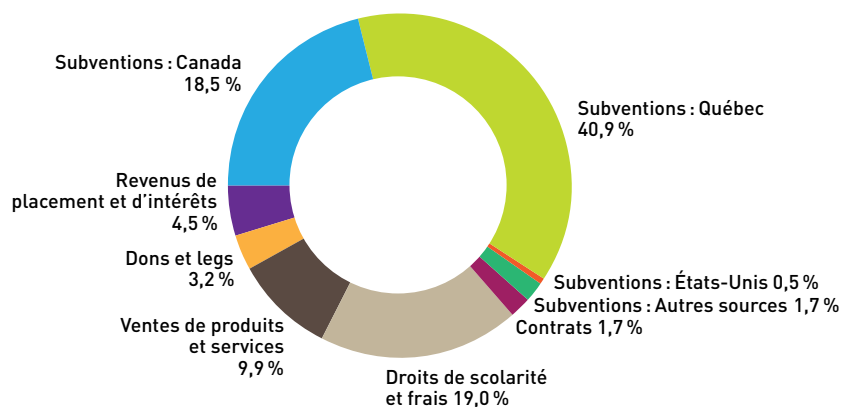


Dossier

FINANCES ET ADMINISTRATION

POINTS SAILLANTS FINANCIERS 2011-2012 (EN MILLIERS DE DOLLARS)

Subventions	
Canada	210 912
Québec	467 118
États-Unis	6 312
Autres sources	19 772
Contrats	20 057
Droits de scolarité et frais	217 133
Ventes de produits et services	111 326
Dons et legs	37 067
Revenus de placement et d'intérêts	51 611
REVENUS GLOBAUX	1 141 308



AIDE FINANCIÈRE AUX ÉTUDIANTS

- ▶ EN CINQ ANS, L'AIDE FINANCIÈRE AUX ÉTUDIANTS PROVENANT DU BUDGET D'EXPLOITATION DE MCGILL A PLUS QUE **QUINTUPLÉ**. LE FINANCEMENT PROVIENT EN BONNE PARTIE DE L'AFFECTATION DE 30 % DE LA NOUVELLE HAUSSE NETTE DES DROITS DE SCOLARITÉ À L'AIDE AUX ÉTUDIANTS.

TOTAL DE L'AIDE AUX ÉTUDIANTS PROVENANT DU FONDS D'EXPLOITATION [MILLIONS \$]



Dossier

CLASSEMENT

LES 20 MEILLEURES UNIVERSITÉS PALMARÈS UNIVERSITAIRE MONDIAL QS 2011

RANG 2011	RANG 2010	ÉTABLISSEMENT	NOTE GLOBALE
1	1	Université de Cambridge	100
2	2	Université Harvard	99,3
3	5	Institut de technologie du Massachusetts	99,2
4	3	Université Yale	98,8
5	6	Université d'Oxford	98,0
6	7	Imperial College, Londres	97,6
7	4	University College, Londres	97,3
8	8	Université de Chicago	96,1
9	12	Université de Pennsylvanie	95,7
10	11	Université Columbia	95,3
11	13	Université Stanford	93,4
12	9	Institut de technologie de la Californie	93,0
13	10	Université de Princeton	91,9
14	15	Université du Michigan	91,3
15	16	Université Cornell	90,7
16	17	Université Johns Hopkins	90,0
17	19	Université McGill	89,6
18	18	ETH Zurich (Institut fédéral suisse de technologie)	89,5
19	14	Université Duke	89,3
20	22	Université d'Édimbourg	88,6

Note : Le Palmarès universitaire mondial QS 2011 a été produit en collaboration avec Scopus, la base de données bibliométriques Elsevier et le U.S. News & World Report. La méthodologie utilisée pour le Palmarès universitaire mondial QS 2011 est conforme à celle employée pour l'ancien palmarès Times Higher Education QS. Parmi les critères utilisés, mentionnons l'évaluation par les pairs et l'employeur, le nombre de professeurs et d'étudiants étrangers, le ratio professeur/étudiant et le nombre de citations par chercheur.

CLASSEMENT PAR DISCIPLINE QS 2012 McGILL SE SITUE PARMIS LES 25 MEILLEURS ÉTABLISSEMENTS AU MONDE DANS CES DISCIPLINES

DISCIPLINE	RANG
Études sur les médias et communications	18
Éducation	25
Langue et littérature anglaises	19
Géographie	18 (<i>ex-æquo</i>)
Droit	20
Linguistique	17 (<i>ex-æquo</i>)
Médecine	19
Langues modernes	20 (<i>ex-æquo</i>)
Philosophie	24
Psychologie	18

Dossier

CLASSEMENT

PALMARÈS UNIVERSITAIRE MONDIAL TIMES HIGHER EDUCATION 2011

RANG	ÉTABLISSEMENT	NOTE GLOBALE
1	Institut de technologie de la Californie	94,8
2	Université Harvard	93,9
2	Université Stanford	93,9
4	Université d'Oxford	93,6
5	Université de Princeton	92,9
6	Université de Cambridge	92,4
7	Institut de technologie du Massachusetts	92,3
8	Imperial College, Londres	90,7
9	Université de Chicago	90,2
10	Université de Californie à Berkeley	89,8
11	Université Yale	89,1
12	Université Columbia	87,5
13	Université de Californie à Los Angeles	87,3
14	Université Johns Hopkins	85,8
15	ETH Zurich (Institut fédéral suisse de technologie)	85,0
16	Université de Pennsylvanie	84,9
17	University College, Londres	83,2
18	Université du Michigan	82,8
19	Université de Toronto	81,6
20	Université Cornell	80,5
...
28	Université McGill	75,5

PALMARÈS UNIVERSITAIRE MONDIAL DE SHANGHAI

- ▶ AU **63^E** RANG EN 2011, MCGILL EST L'UNE DES QUATRE UNIVERSITÉS CANADIENNES À FIGURER PARMIS LES 100 MEILLEURES.
- ▶ LE PALMARÈS DE SHANGHAI TIEN COMPTE DES CITATIONS ET PUBLICATIONS DANS CERTAINES REVUES SPÉCIALISÉES, ET DES RÉUSSITES DE DIPLÔMÉS ET DE MEMBRES DU CORPS PROFESSORAL, NOTAMMENT EN CE QUI A TRAIT À L'OBTENTION DE PRIX NOBEL ET DE MÉDAILLES FIELDS.

N° 1 AU PALMARÈS MACLEAN'S DEPUIS SEPT ANS

- ▶ EN 2011, DANS SON NUMÉRO ANNUEL CONSACRÉ AUX UNIVERSITÉS CANADIENNES, LE MAGAZINE MACLEAN'S A CLASSÉ MCGILL – POUR LA **7^E ANNÉE** CONSÉCUTIVE – AU **PREMIER RANG** DE LA CATÉGORIE « MISSION » POUR SES PROGRAMMES DE **MÉDECINE ET DE DOCTORAT**. CETTE CATÉGORIE INCLUT 15 UNIVERSITÉS CANADIENNES DOTÉES D'UNE FACULTÉ DE MÉDECINE ET PROPOSANT UNE VASTE GAMME DE PROGRAMMES DOCTORAUX.
- ▶ LE PALMARÈS MACLEAN'S MESURE DIVERS ASPECTS DES ACTIVITÉS MENÉES PAR UNE UNIVERSITÉ. MCGILL FIGURE AU **PREMIER RANG** POUR PLUSIEURS D'ENTRE EUX :
 - ▶ **PREMIER RANG** POUR LE NOMBRE DE PRIX ÉTUDIANTS – POUR LA 13^E ANNÉE CONSÉCUTIVE;
 - ▶ **PREMIER RANG** POUR LE NOMBRE DE BOURSES DE RECHERCHE ET D'ÉTUDES EN POURCENTAGE DU BUDGET;
 - ▶ **PREMIER RANG** POUR LA RÉPUTATION.

Leadership 2011-2012

HAUTE DIRECTION

PRINCIPALE ET VICE-CHANCELIÈRE
Heather Munroe-Blum

VICE-PRINCIPAL EXÉCUTIF
Anthony C. Masi

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
Stephen Strople

**VICE-PRINCIPAL
(ADMINISTRATION ET FINANCES)**
Michael Di Grappa

**VICE-PRINCIPALE
(RECHERCHE ET RELATIONS
INTERNATIONALES)**
Rose Goldstein*

**VICE-PRINCIPAL (SANTÉ ET
AFFAIRES MÉDICALES)**
David H. Eidelman*

VICE-PRINCIPAL (RELATIONS EXTERNES)
Olivier Marcil

**VICE-PRINCIPAL (DÉVELOPPEMENT ET
RELATIONS AVEC LES DIPLÔMÉS)**
Marc L. Weinstein*

**PREMIER VICE-PRINCIPAL EXÉCUTIF
ADJOINT (ÉTUDES ET VIE ÉTUDIANTE)**
Morton J. Mendelson*

**AVOCATE GÉNÉRALE ET DIRECTRICE
DES SERVICES JURIDIQUES**
Line Thibault

**DIRECTEUR GÉNÉRAL, SERVICE DE
LA PLANIFICATION ET DE L'ANALYSE
INSTITUTIONNELLE ET CONSEILLER
PRINCIPAL, ÉLABORATION DE POLITIQUES**
Pierre Moreau*

**CHEF DE CABINET, BUREAU DE LA
PRINCIPALE ET VICE-CHANCELIÈRE**
Susan Aberman

DOYENS

**SCIENCES DE L'AGRICULTURE ET
DE L'ENVIRONNEMENT**
Chandra Madramootoo*

ARTS
Christopher Manfredi*

ÉDUCATION PERMANENTE
Judith Potter

MÉDECINE DENTAIRE
Paul Allison*

SCIENCES DE L'ÉDUCATION
Hélène Perrault

GÉNIE
Christophe Pierre
Andrew Kirk (par intérim)

**ÉTUDES SUPÉRIEURES ET
POSTDOCTORALES**
Martin Kreiswirth

DROIT
Daniel Jutras

BIBLIOTHÈQUES
Colleen Cook

FACULTÉ DE GESTION DESAUTELES
Peter Todd*

MÉDECINE
David H. Eidelman*

ÉCOLE DE MUSIQUE SCHULICH
Sean A. Ferguson*

ÉTUDES RELIGIEUSES
Ellen B. Aitken

SCIENCES
Martin Grant

SERVICES AUX ÉTUDIANTS
Jane Everett*

CONSEIL DES GOUVERNEURS

CHANCELIER
H. Arnold Steinberg*

PRINCIPALE ET VICE-CHANCELIÈRE
Heather Munroe-Blum

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
Stephen Strople

MEMBRES À TITRE PERSONNEL
Michael Boychuk*
Gerald Butts*
Stuart (Kip) Cobbett, président*
Peter Coughlin
Lili de Grandpré, vice-présidente*
Kathy Fazel*
Claude Généreux*
Samuel Minzberg*
Martine Turcotte*
Thierry Vandal

**REPRÉSENTANTS DE
L'ASSOCIATION DES DIPLÔMÉS**
Morna Flood Consedine*
Cynthia Price*
Ann Vroom*

**REPRÉSENTANTS DU CORPS
PROFESSORAL**
Kenneth Hastings*
Amir Raz

**REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF ET DE SOUTIEN**
Ron Critchley
David Kalant*

REPRÉSENTANTS DU SÉNAT
David N. Harpp
Gary Pekeles*

**REPRÉSENTANTS ÉTUDIANTS
(JUSQU'AU 31 AOÛT 2012)**
Maggie Knight (Association étudiante)*
Roland Nassim (Association étudiante des
cycles supérieurs)

**OBSERVATEURS ÉTUDIANTS
(JUSQU'AU 31 AOÛT 2012)**
Audrey Hasagewa (Association étudiante du
campus Macdonald)
Nadia Hourri (Association des étudiants
de l'éducation permanente)*

*Diplômé(e) de McGill

Sénat 2011-2012

MEMBRES D'OFFICE

Le chancelier
Le président et trois membres du Conseil des gouverneurs
La principale et vice-chancelière
Les vice-principaux
Le vice-principal exécutif
Le premier vice-principal exécutif adjoint
Les doyens

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Stephen Strople

REPRÉSENTANTS ÉLUS CORPS PROFESSORAL

FACULTÉ DES SCIENCES DE L'AGRICULTURE ET DE L'ENVIRONNEMENT

Brian Driscoll
Ashraf Ismail*
Mark Lefsrud
Michael Ngadi

FACULTÉ DES ARTS

Darin Barney
Brian Cowan
John Galaty
Brendan Gillon
Allen Hepburn
Juliet Johnson
Wilbur Jonsson
John Kurien
Lydia White*

FACULTÉ DE MÉDECINE DENTAIRE

Ji Zhang

FACULTÉ DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION

Jamshid Beheshti
Kevin McDonough
Caroline Riches*
Ada Sinacore

FACULTÉ DE GÉNIE

David Covo*
Richard Leask
David Lowther
Arun Misra

FACULTÉ DE DROIT

Richard Gold
Richard Janda*

FACULTÉ DE GESTION DESAUTELS

Hamid Etemad
Leslie Breitner

FACULTÉ DE MÉDECINE

Daniel Bernard
James Brophy*
Serge Carrier
Renzo Cecere*
Claudio Cuello
Elaine Doucette
Kalle Gehring
Laura Gonnerman
Terence Hebert
Gary Pেকেles*
Melvin Schloss
Christina Wolfson*
Edith Zorychta*

ÉCOLE DE MUSIQUE SCHULICH

Kyoko Hashimoto
Joel Wapnick

FACULTÉ D'ÉTUDES RELIGIEUSES

Torrance Kirby

FACULTÉ DES SCIENCES

Gregory Dudek
Charles Gale*
John Gyakum
Peter Grütter
David Harpp
Jacques Hurtubise
Andrew Hynes
Bruce Lennox
Nigel Roulet

BIBLIOTHÈQUES

Daniel Boyer*
Joan Hobbins*
Marc Richard*

REPRÉSENTANTS ÉLUS PERSONNEL ADMINISTRATIF ET DE SOUTIEN

Gregg Blachford
Ruth Kuzaitis
Mary Jo McCullough
Mark Michaud
Kathryn Peterson
Honora Shaughnessy*

REPRÉSENTANTS ÉLUS ÉTUDIANTS

ASSOCIATION ÉTUDIANTE

Maggie Knight (présidente)*
Emily Yee Clare (vice-présidente aux affaires universitaires)*
Matthew Crawford (arts)*
Jason Leung (arts)
Kady Paterson (sciences de l'éducation)
Usman Bin Shahid (génie)
Ian Clarke (droit)
Tom Acker (gestion)
Mahmoud Almasri (médecine)
Emil Briones (musique)
Haley Dinell (études religieuses)
Max Luke (sciences)
Annie Ma (sciences)

ASSOCIATION DES ÉTUDIANTS À L'ÉDUCATION PERMANENTE

Isabel Vivas
Éric Laverdière

ASSOCIATION ÉTUDIANTE DU CAMPUS MACDONALD

Alex Pritz

ASSOCIATION ÉTUDIANTE DES CYCLES SUPÉRIEURS

Adam Bouchard*
Lily Han*
Roland Nassim

RÉSIDENT EN MÉDECINE/ BOUSIER POSTDOCTORAL

Ziad El-Khatib

*Diplômé(e) de McGill



LES PORTRAITS PLEINE PAGE sont l'œuvre du photographe Richmond Lam.

AUTRES SOURCES PHOTOGRAPHIQUES : Association des universités et collèges du Canada, Owen Egan, John Kelsey, Lysanne Larose, Conseil universitaire de McGill, Service des loisirs et des sports de McGill, Mia Morisset, Nicolas Morin et Michael Woloschuk.

CONCEPTION GRAPHIQUE : Mario Marandola – Service de graphisme de McGill

PUBLICATION : Communications et relations externes





Le Rapport de la principale 2011-2012 s'intéresse aux conversations engagées au cœur de McGill. Une discussion sérieuse dans une salle de cours, un échange spontané entre collègues à la sortie d'une réunion : nos campus fourmillent d'idées aussi riches que distinctes. Certaines de ces conversations, comme celle entre JENNY ADDESA [à gauche] et MICKIE GUERRERA [à droite], en compagnie de la principale HEATHER MUNROE-BLUM, ont commencé il y a quelques décennies. Jenny comptait déjà huit ans de service à l'Université lorsque Mickie y fit son entrée, il y a de cela 22 ans. Leur rôle a changé au fil des ans – Jenny est aujourd'hui agente financière au Bureau des communications et des relations externes, et Mickie est adjointe administrative principale au Bureau des études supérieures et postdoctorales – et leur amitié a grandi. « Nous échangeons des idées professionnelles et discutons de la vie familiale, de nos enfants, indique Mickie. Jenny est une de mes plus précieuses amies. »

CAMPUS DU CENTRE-VILLE
CAMPUS MACDONALD
RENSEIGNEMENTS

845, rue Sherbrooke Ouest, Montréal (Québec) Canada H3A 0G4
21111, Chemin du Bord-du-Lac, Sainte-Anne-de-Bellevue (Québec) Canada H9X 3V9
info.communications@mcgill.ca



www.mcgill.ca



McGill