



Portrait

de la **main-d'œuvre**
en **technologies** de l'information
de la **fonction publique** du Québec

2016

Cette publication a été réalisée
par la Direction des stratégies d'évaluation
et de planification de la main-d'œuvre
du Bureau de la gouvernance
en gestion des ressources humaines
et produite par la Direction des communications
du Secrétariat du Conseil du trésor.

Secrétariat du Conseil du trésor
5^e étage, secteur 500
875, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5R8
Téléphone : 418 643-0875, poste 4221

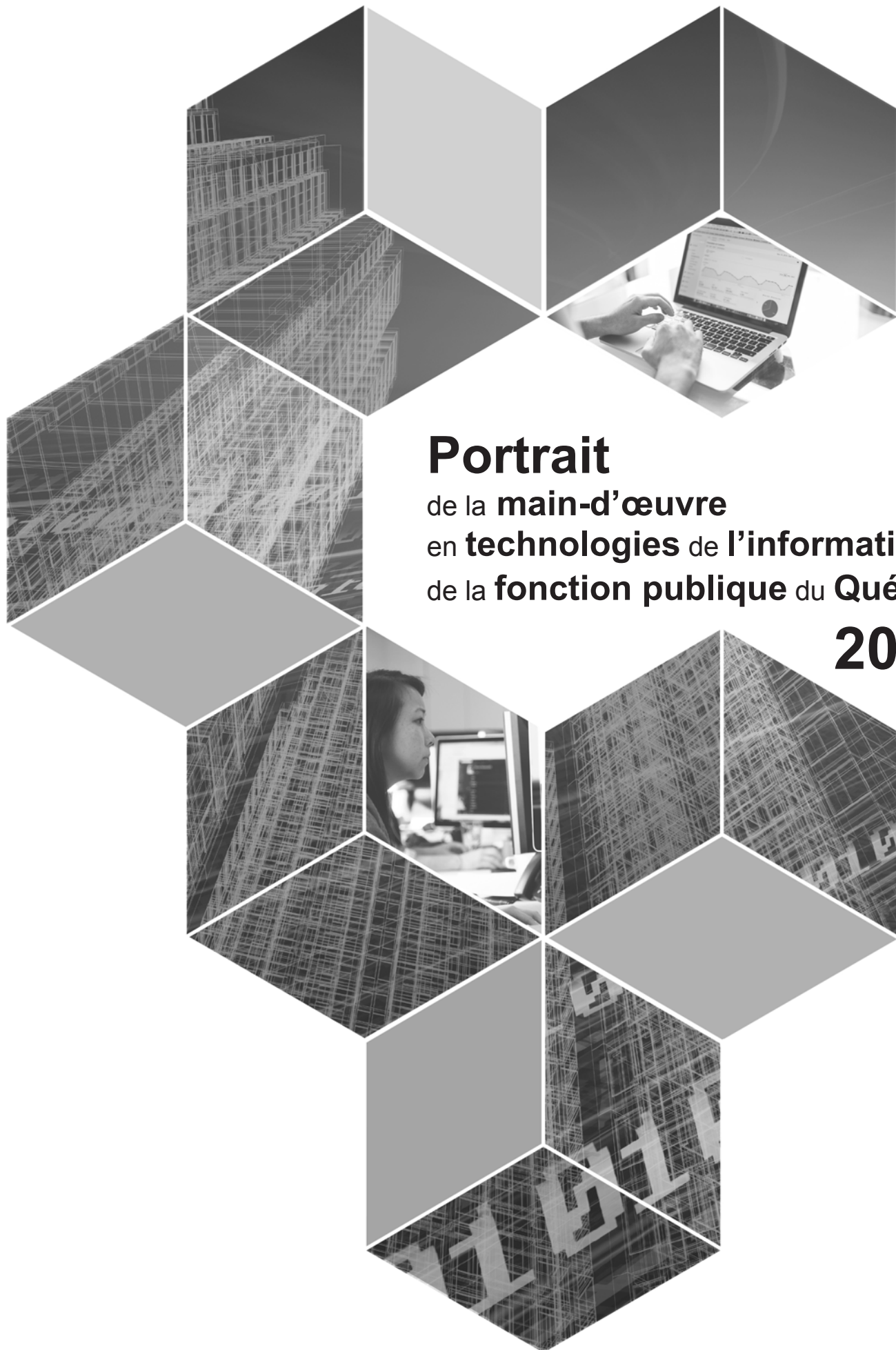
Vous pouvez obtenir de l'information au sujet
du Conseil du trésor et de son secrétariat
en vous adressant à la Direction des communications
ou en consultant son site Web.

Direction des communications
Secrétariat du Conseil du trésor
2^e étage, secteur 800
875, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5R8

Téléphone : 418 643-1529
Sans frais : 1 866 552-5158
communication@sct.gouv.qc.ca
www.tresor.gouv.qc.ca

Dépôt légal – avril 2017
Bibliothèque et Archives nationales du Québec
ISBN : 978-2-550-78230-8 (en ligne)

Tous droits réservés pour tous les pays.
© Gouvernement du Québec – 2017



Portrait

de la **main-d'œuvre**
en **technologies** de l'**information**
de la **fonction publique** du **Québec**

2016

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION.....	1
RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE	1
PORTRAIT DE L'UNIVERS DES TI DE LA FONCTION PUBLIQUE	2
RÉSULTATS GLOBAUX DE LA COLLECTE DE DONNÉES	2
COMPARAISON DES RÉSULTATS GLOBAUX – PORTRAITS 2015 ET 2016.....	3
SPÉCIALITÉS EN TI QUI REGROUPENT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES.....	4
SPÉCIALITÉS EN TI LES PLUS IMPORTANTES SELON LA CATÉGORIE D'EMPLOIS.....	5
PERSONNES INTERNES ET EXTERNES OEUVRANT EN TI DANS L'ENSEMBLE DE LA FONCTION PUBLIQUE ET PAR MINISTÈRES ET ORGANISMES.....	5
ANNEXE I LISTE DES MINISTÈRES ET ORGANISMES	7
ANNEXE II NOTES MÉTHODOLOGIQUES	9
ANNEXE III DÉFINITION DES ÉLÉMENTS DE LA COLLECTE DE DONNÉES	11
ANNEXE IV LISTE DES DOMAINES, SECTEURS, SPÉCIALITÉS ET EXEMPLES D'EMPLOI.....	13
ANNEXE V NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES OCCUPANT UN EMPLOI DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI - NIVEAU PROFESSIONNEL LE 2 DÉCEMBRE 2016	16
ANNEXE VI NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES OCCUPANT UN EMPLOI DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI - NIVEAU TECHNIQUE LE 2 DÉCEMBRE 2016	17
ANNEXE VII TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI DE LA FONCTION PUBLIQUE ET PAR MINISTÈRES ET ORGANISMES.....	18

INTRODUCTION.....

La mesure 10 de la Stratégie gouvernementale en TI – Rénover l'État par les technologies de l'information prévoit la constitution d'un portrait de la main-d'œuvre et sa mise à jour régulière. Cet important exercice, réalisé pour la première fois en décembre 2015, permet de connaître la situation réelle de la main-d'œuvre dans ce domaine et d'en optimiser la gestion.

Cette deuxième édition présente les données actualisées en décembre 2016 de l'effectif en technologies de l'information (TI) pour chaque ministère ou organisme.

RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE.....

Univers de la collecte de données

Seuls les ministères et organismes visés par la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement et dont le personnel est nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique ont été sollicités pour la collecte, soit 54 ministères et organismes (annexe I).

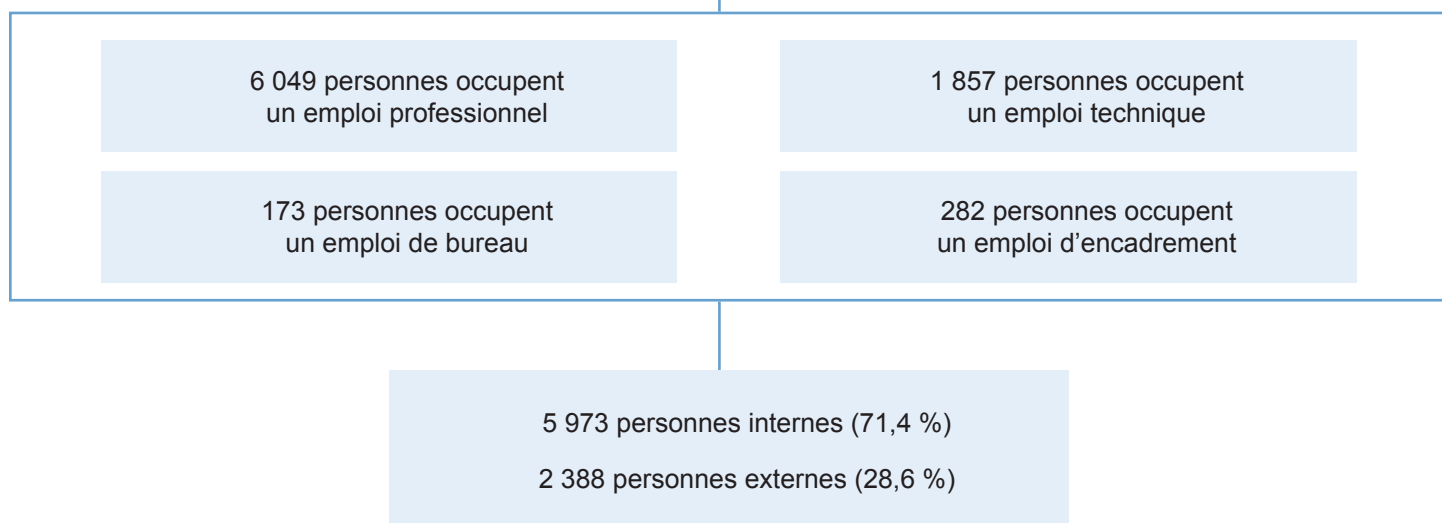
Plus de détails sur la méthodologie et la collecte des données sont présentés aux annexes II et III.

Le portrait réalisé représente le nombre de personnes, internes et externes, et de postes vacants en TI le 2 décembre 2016.

L'information a été colligée pour 39 spécialités (annexe IV), et ce, pour l'ensemble de la main-d'œuvre des directions dont la mission est directement associée au domaine des TI et pour la main-d'œuvre principalement affectée à des tâches en TI dans les autres directions.

PORTRAIT DE L'UNIVERS DES TI DE LA FONCTION PUBLIQUE

Quelque 8 361 personnes internes et externes réparties dans 39 spécialités et 4 catégories d'emplois



RÉSULTATS GLOBAUX DE LA COLLECTE DE DONNÉES

À la lecture du tableau 1, on constate que le 2 décembre 2016, un total de 8 361 personnes travaillaient dans une spécialité en TI ou une spécialité en soutien aux TI. De ce nombre :

- 6 049 personnes, ou 72,3 %, occupaient un emploi professionnel, dont 4 306, ou 71,2 %, à l'interne, et 1 743, ou 28,8 %, à l'externe ;
- 1 857 personnes, ou 22,2 %, occupaient un emploi technique, dont 1 214, ou 65,4 %, à l'interne, et 643, ou 34,6 %, à l'externe ;
- 173 personnes, ou 2,1 %, occupaient un emploi de bureau, dont 171, ou 98,8 %, à l'interne et 2, ou 1,2 %, à l'externe ;
- 282 personnes, ou 3,4 %, étaient des cadres et 100 % de ces personnes étaient à l'interne.

Tableau 1 : Répartition de la main-d'œuvre en TI par catégories d'emplois au 2 décembre 2016*

Catégorie d'emplois	Nombre de personnes				% de personnes internes
	Interne	Externe	Total	(%)	
Professionnel	4 306	1 743	6 049	72,3	71,2
Technique	1 214	643	1 857	22,2	65,4
Personnel de bureau	171	2	173	2,1	98,8
Personnel d'encadrement - Domaine des TI	282		282	3,4	100,0
TOTAL	5 973	2 388	8 361	100,0	71,4

*À l'exclusion des postes vacants

COMPARAISON DES RÉSULTATS GLOBAUX – PORTRAITS 2015 ET 2016

À la lecture du tableau 2, on constate que la proportion de personnes internes est passée de 66,4 %, en 2015, à 71,4 %, en 2016, soit une augmentation de 5 points de pourcentage. Par catégories d'emplois, les augmentations sont les suivantes :

- Professionnel (5,3 points de pourcentage);
- Technique (4,9 points de pourcentage);
- Personnel de bureau (3,9 points de pourcentage).

Tableau 2 : Comparaison des résultats globaux des portraits de 2015 et 2016 – personnes internes*

Catégorie d'emplois	Personnes internes					
	Nombre en 2015	Nombre en 2016	Variation %	% en 2015	% en 2016	Points de %
Professionnel	4 218	4 306	2,1	65,9	71,2	5,3
Technique	1 195	1 214	1,6	60,5	65,4	4,9
Personnel de bureau	187	171	-8,6	94,9	98,8	3,9
Personnel d'encadrement - TI	289	282	-2,4	100,0	100,0	
TOTAL	5 889	5 973	1,4	66,4	71,4	5,0

* À l'exclusion des postes vacants

À la lecture du tableau 3, on constate que le nombre total de personnes externes a diminué de 588, soit de 19,8 %, de 2015 à 2016.

- Le personnel professionnel, technique et de bureau a diminué respectivement de 20,3 %, 17,5 % et 80 %.

Par ailleurs, la proportion de personnes externes est passée de 33,6 %, en 2015, à 28,6 %, en 2016, soit une diminution de 5 points de pourcentage. Par catégories d'emplois, les diminutions sont les suivantes :

- Professionnel (-5,3 points de pourcentage);
- Technique (-4,9 points de pourcentage);
- Personnel de bureau (-3,9 points de pourcentage).

Tableau 3 : Comparaison des résultats globaux des portraits de 2015 et 2016 – personnes externes

Catégorie d'emplois	Personnes externes					
	Nombre en 2015	Nombre en 2016	Variation %	% en 2015	% en 2016	Points de %
Professionnel	2 187	1 743	-20,3	34,1	28,8	-5,3
Technique	779	643	-17,5	39,5	34,6	-4,9
Personnel de bureau	10	2	-80,0	5,1	1,2	-3,9
Personnel d'encadrement - TI						
TOTAL	2 976	2 388	-19,8	33,6	28,6	-5,0

SPÉCIALITÉS EN TI QUI REGROUPENT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES

La lecture du tableau 4 indique que, parmi les 8 361 personnes internes et externes recensées en décembre dernier dans les 39 spécialités déterminées, 59,2 % se concentraient dans les 6 spécialités suivantes :

- Analyse en développement de système (1 175 ou 14,1 %);
- Infrastructure technologique – générale (1 022 ou 12,2 %);
- Pilotage (795 ou 9,5 %);
- Soutien aux utilisateurs (766 ou 9,2 %);
- Programmation (688 ou 8,2 %);
- Gestion de projet (503 ou 6 %).

Tableau 4 : Spécialités en TI qui regroupaient le plus grand nombre de personnes internes et externes au 2 décembre 2016

Spécialités en TI	Nombre total - Personnes internes et externes	% de personnes internes	% de personnes externes	% de professionnels	% de techniciens	Nombre de postes vacants	% de postes vacants
Analyse en développement de système	1 175	71,9	28,1	98,4	1,6	69	7,5
Infrastructure technologique – générale	1 022	77,7	22,3	73,7	24,9	95	10,7
Pilotage	795	88,1	11,9	87,3	12,7	79	10,1
Soutien aux utilisateurs	766	76,0	24,0	25,7	73,2	47	7,5
Programmation	688	43,9	56,1	23,5	76,5	37	10,9
Gestion de projet	503	56,7	43,3	99,6	0,4	29	9,2
TOTAL	8 361	71,4	28,6	72,3*	22,2*	707	10,6

* La somme de ces deux composantes donne 94,5 %. Le personnel de bureau et le personnel d'encadrement, qui représentent respectivement 2,1 % et 3,4 % du total des personnes internes et externes, ne sont pas considérés dans ce tableau.

SPÉCIALITÉS EN TI LES PLUS IMPORTANTES SELON LA CATÉGORIE D'EMPLOIS

Personnel d'encadrement – TI

Les 282 cadres travaillant dans le domaine des TI faisaient partie du personnel interne. Ils se répartissaient dans 6 des 39 spécialités déterminées, et 72,7 % d'entre eux se concentraient dans les spécialités suivantes :

- Informatique – générale (82 personnes ou 29,1 %) ;
- Développement d'applications (66 personnes ou 23,4 %) ;
- Infrastructure technologique (57 personnes ou 20,2 %).

Professionnel

Au total, 6 049 personnes, ou 72,3 %, occupaient un emploi professionnel et se répartissaient dans 33 des 39 spécialités déterminées.

Quatre spécialités regroupaient 51,3 % de ces personnes :

- Analyse en développement de système (1 156 ou 19,1 %) ;
- Infrastructure technologique – générale (753 ou 12,4 %) ;
- Pilotage (694 ou 11,5 %) ;
- Gestion de projet (501 ou 8,3 %).

Le détail de la répartition du personnel professionnel propre aux TI se retrouve à l'annexe V.

Technique

Au total, 1 857 personnes, ou 22,2 %, occupaient un emploi technique et se répartissaient dans 26 des 39 spécialités déterminées.

Trois spécialités regroupaient 72,2 % de ces personnes :

- Soutien aux utilisateurs (561 ou 30,2 %) ;
- Programmation (526 ou 28,3 %) ;
- Infrastructure technologique – générale (254 ou 13,7 %).

Le détail de la répartition du personnel technique propre aux TI se retrouve à l'annexe VI.

PERSONNES INTERNES ET EXTERNES OEUVRANT EN TI DANS L'ENSEMBLE DE LA FONCTION PUBLIQUE ET PAR MINISTÈRES ET ORGANISMES

L'annexe VII présente les grilles détaillant les résultats pour l'ensemble de la fonction publique, et ensuite par ministère ou organisme visé par la collecte de données qui comporte des personnes œuvrant en TI. Par conséquent, aucune grille n'a été produite pour les trois organismes suivants :

- Comité consultatif sur l'accessibilité financière aux études (CCAFE) ;
- Commission consultative de l'enseignement privé (CCEP) ;
- Commission de l'éthique en science et en technologie (CEST).

ANNEXE I

LISTE DES MINISTÈRES ET ORGANISMES

La liste compte 54 répondants regroupant 19 ministères et 35 organismes

Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	BAPE
Centre de services partagés du Québec	CSPQ
Comité consultatif sur l'accessibilité financière aux études	CCAFE
Commission consultative de l'enseignement privé	CCEP
Commission d'accès à l'information	CAI
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	CCEC
Commission de la fonction publique	CFP
Commission de l'éthique en science et en technologie	CEST
Commission de protection du territoire agricole du Québec	CPTAQ
Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	CNESST
Commission des transports du Québec	CTQ
Conseil du statut de la femme ¹	CSF
Conseil supérieur de l'éducation	CSE
Curateur public du Québec	
Directeur des poursuites criminelles et pénales	DPCP
Institut de la statistique du Québec	ISQ
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	ITHQ
La Financière agricole du Québec	FADQ
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	MAPAQ
Ministère de la Culture et des Communications	MCC
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation	MESI
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	MEES
Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles	MERN
Ministère de la Famille	MFA
Ministère de la Justice du Québec	MJQ
Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion	MIDI
Ministère de la Sécurité publique	MSP (incluant le Bureau du coroner)
Ministère de la Santé et des Services sociaux	MSSS
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire	MAMOT
Ministère des Finances du Québec	MFQ

¹ Le Conseil du statut de la femme était inclus dans le portrait du ministère de la Justice l'an dernier.

Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	MFFP
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	MRIF
Ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports	MTMDET
Ministère du Conseil exécutif	MCE
Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques	MDDELCC
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale	MTESS
Ministère du Tourisme du Québec	
Office de la protection du consommateur	OPC
Office des personnes handicapées du Québec	OPHQ
Office des professions du Québec	OPQ
Office québécois de la langue française	OQLF
Régie de l'assurance maladie du Québec	RAMQ
Régie des alcools, des courses et des jeux	RACJ
Régie du bâtiment du Québec	RBQ
Régie du cinéma du Québec	RCQ
Régie du logement	RDL
Retraite Québec	
Secrétariat du Conseil du trésor	SCT
Société de l'assurance automobile du Québec	SAAQ
Société d'habitation du Québec	SHQ
Sûreté du Québec	SQ
Tribunal administratif du Québec	TAQ
Tribunal administratif du travail	TAT
Tribunal administratif des marchés financiers ²	TMF
Tribunal administratif du Québec	TAQ
Tribunal administratif du travail	TAT
Organismes exclus, car non couverts par la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement (LGGRI)	
Assemblée nationale du Québec	ASSNAT
Commissaire au lobbyisme du Québec	
Directeur général des élections du Québec	DGEQ
Le Protecteur du citoyen	
Vérificateur général du Québec	VGQ

² Le Bureau de décision et de révision a changé de nom pour Tribunal administratif des marchés financiers, le 18 juillet 2016.

ANNEXE II

NOTES MÉTHODOLOGIQUES

Lancement de la collecte de données

Afin d'amorcer la collecte de données, des communications ont été adressées, le 24 novembre 2016, aux sous-ministres, aux directions générales de l'administration, aux directions des ressources humaines et aux directions responsables de la gestion des ressources informationnelles des ministères et organismes concernés.

Objectif de la collecte de données

Mettre à jour le portrait gouvernemental de la main-d'œuvre propre au domaine des TI.

Univers de la collecte de données

Seuls les ministères et organismes visés par la Loi sur la gouvernance et la gestion des organismes publics et des entreprises du gouvernement et dont le personnel est nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique ont été sollicités pour la collecte.

N'étant pas soumis à la LGGRI, cinq organismes ont été exclus de la collecte. Il s'agit des suivants :

- Assemblée nationale du Québec;
- Commissaire au lobbying du Québec;
- Directeur général des élections du Québec;
- Le Protecteur du citoyen;
- Vérificateur général du Québec.

Méthode de la collecte de données

Chaque ministère ou organisme devait transmettre au Secrétariat du Conseil du trésor les données relatives au personnel exerçant son activité dans le domaine des TI, le 2 décembre 2016, au sein des centres de responsabilité en TI (Cr. TI) ainsi qu'à l'extérieur des centres de responsabilité en TI (Cr. hors TI).

Les « Cr. TI » correspondent aux directions dont la mission est directement associée au domaine des TI. Pour ces directions, l'ensemble du personnel et des postes vacants ont été dénombrés. Les « Cr. hors TI » correspondent aux directions dont la mission n'est pas directement associée au domaine des TI. Pour ces directions, seulement le personnel et les postes vacants affectés principalement à des tâches en TI ont été dénombrés.

Le dénombrement du personnel a été effectué pour les « personnes internes », les « postes vacants » et les « personnes externes ». L'information a été colligée distinctement pour les « Cr. TI » et les « Cr. hors TI » par domaines, par secteurs et par spécialités ainsi que par catégories d'emplois.

Outil de la collecte de données

L'information a été recueillie à partir de deux grilles de collecte (Cr. TI et Cr. hors TI). Chaque ministère ou organisme concerné a reçu les consignes pour effectuer la collecte, les deux grilles, la définition des éléments à recueillir ainsi qu'un tableau des domaines, des secteurs et des spécialités contenant des exemples d'emplois correspondant aux spécialités déterminées (annexe IV).

Période de la collecte de données

La collecte s'est déroulée du 2 décembre 2016 au 10 février 2017.

Taux de réponse de la collecte de données

54 ministères et organismes visés par l'opération ont répondu, soit 100 %.

Liste des domaines et des secteurs identifiés pour la collecte de données

Centre de responsabilité en TI	Centre de responsabilité hors TI
Regroupement des domaines et des secteurs propres aux TI	Regroupement des domaines et des secteurs propres aux TI
Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports • Arpentage et géomatique	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports • Arpentage et géomatique
Science et génie • Génie	Science et génie • Génie
Technologies de l'information • Informatique	Technologies de l'information • Informatique
Personnel d'encadrement en TI	
Développement d'application	
Infrastructure technologique	
Soutien aux utilisateurs	
Informatique – générale	
Gestion de projets	
Autres	
Regroupement des domaines et des secteurs en soutien aux TI	
Administration, affaires, comptabilité et finance • Administration	
Administration, affaires, comptabilité et finance • Secrétariat	
Arts, culture, lettres et communication • Communication	

Liste des catégories d'emplois visées dans les domaines et les secteurs retenus pour la collecte

	Centre de responsabilité en TI				Centre de responsabilité hors TI		
	Personnel de bureau	Professionnel	Technique	Personnel d'encadrement	Personnel de bureau	Professionnel	Technique
Regroupement des domaines et des secteurs en soutien aux TI	X	X	X				
Regroupement des domaines et des secteurs spécifiques aux TI	X	X	X	X		X	X

ANNEXE III

DÉFINITION DES ÉLÉMENTS DE LA COLLECTE DE DONNÉES

Il faut préciser que certaines personnes peuvent travailler dans plus d'une spécialité, notamment dans les MO de petite taille. Par exemple, la principale tâche d'une personne peut être le pilotage, mais elle peut également effectuer des tâches relatives à la sécurité de l'information. Dans ce cas, la personne devait être classée en fonction de ses attributions principales.

Élément des grilles de collecte d'information sur les emplois en TI	Définition
Centre de responsabilité	
Cr. TI	Les « Cr. TI » correspondent aux directions dont la mission est directement liée au domaine des TI.
Cr. hors TI	Les « Cr. hors TI » correspondent aux directions dont la mission n'est pas directement liée au domaine des TI.
Domaine, secteur et spécialité	
Domaine et secteur	Domaine : Ensemble global d'activités permettant un repérage de premier niveau et correspondant à l'ensemble des activités relevant généralement d'une science, d'une technique ou d'un art. Secteur : Sous-ensemble d'activités permettant un repérage de deuxième niveau et correspondant à un regroupement d'activités.
Spécialité	Division d'un secteur professionnel correspondant à une activité particulière.
Catégorie de la collecte	
Personnes internes (Int.)	Tous les postes actifs (autorisés et non autorisés) qui sont occupés par un employé régulier ou occasionnel de la fonction publique.
Postes vacants (P. Vac.)	Tous les postes actifs (autorisés et non autorisés) auxquels aucun titulaire régulier ou occasionnel n'est affecté au moment de la collecte.
Personnes externes (Ext.)	Toute personne venant d'une firme privée ou un tiers qui n'est pas un employé en vertu de la Loi sur la fonction publique, que cette personne soit localisée dans les bureaux de l'organisme public ou non.
Niveau d'emploi	
Personnel d'encadrement	Les cadres ont des fonctions d'encadrement qu'ils exercent en application de la volonté gouvernementale, à divers niveaux et dans différents secteurs d'activité ; ils disposent, pour les exercer, de pouvoirs délégués par le sous-ministre ou le dirigeant d'organisme, ou par la personne que ce dernier désigne. Le personnel d'encadrement est responsable de la gestion des ressources humaines, matérielles, financières et informationnelles placées sous sa responsabilité.
Professionnel standard (St.)	Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel « standard » concernent la recherche, l'analyse, le conseil et la coordination.
Professionnel expert (Exp.)	Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert » se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou la réalisation de mandats complexes.

Élément des grilles de collecte d'information sur les emplois en TI	Définition
Professionnel expert, chef d'équipe (Exp. C.E.)	Les tâches exercées dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert » se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou par la réalisation de mandats complexes. De plus, le professionnel exerce le rôle de chef d'équipe pour une équipe composée d'au moins quatre autres professionnels. À ce titre, il assume les responsabilités suivantes : a) évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner ; b) répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution ; c) fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces travaux ; d) s'assurer de la formation continue des membres de son équipe ; e) donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe à la demande de l'évaluateur.
Professionnel émérite (Em.)	La complexité des tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite » se distingue par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure.
Professionnel émérite, chef d'équipe (Em. C.E.)	Les tâches exercées dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite » se distinguent par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure. De plus, le professionnel exerce le rôle de chef d'équipe pour une équipe composée d'au moins quatre autres professionnels, dont deux sont désignés de complexité expert. À ce titre, il assume les responsabilités suivantes : a) évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner ; b) répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution ; c) fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces travaux ; d) s'assurer de la formation continue des membres de son équipe ; e) donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe à la demande de l'évaluateur.
Technicien classe nominale (C.N.)	Les emplois comportent généralement des fonctions d'application de procédés méthodiques impliquant la recherche, l'analyse, la synthèse, la vérification ainsi que l'appréciation de situations particulières et le choix de solutions qui ne sont pas toujours évidentes.
Technicien classe principale (C.P.)	La classe principale inclut les emplois de spécialistes qui sont le prolongement des emplois de la classe de référence. La classification de ces emplois prévoit qu'un emploi de spécialiste doit répondre à certains critères prévus aux directives de classification.
Technicien classe principale, chef d'équipe (C.P. C.E.)	La classe principale inclut les emplois de chefs d'équipe. Le chef d'équipe dirige une équipe de techniciens en informatique ; il répartit le travail entre les membres de son équipe ; il vérifie l'exécution du travail ; il collabore à l'entraînement des membres de son équipe ; il exerce, à l'occasion, avec les membres de son équipe, les attributions de la classe précédente et effectue, au besoin, les travaux les plus difficiles.
Personnel de bureau	Les emplois comportent généralement des fonctions d'application formelle de normes, de procédures, de directives ou de méthodes impliquant notamment la collecte, l'enregistrement, le classement, la compilation, l'agencement, la transmission ou la transcription de données généralement connues ou facilement identifiables ou des fonctions de renseignement, de vérification ou d'inspection qui visent à assurer l'application de lois ou de règlements particuliers.

ANNEXE IV

LISTE DES DOMAINES, SECTEURS, SPÉCIALITÉS ET EXEMPLES D'EMPLOI.....

Domaine / secteur	Spécialité	Exemple d'emploi
Spécialité en soutien aux TI (dans les Cr. TI seulement)		
Administration, affaires, comptabilité et finance • Administration	Administration générale	Technicien en administration
		Agent de bureau
		Adjoint à la direction
		Adjoint à la coordination
	Gestion de projet (PCO) : planification – suivi – contrôle	Technicien en administration
	Information de gestion	Technicien en administration
Administration, affaires, comptabilité et finance • Secrétariat	Secrétariat général	Agent de secrétariat
Arts, culture, lettres et communication • Communication	Web et médias sociaux	
Spécialité en TI (dans les Cr. TI et les Cr. hors TI)		
Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports • Arpentage et géomatique	Géomatique	Analyste en géomatique
		Technicien en géomatique
Science et génie • Génie	Informatique – logiciel	Ingénieur en génie informatique
		Ingénieur en télécommunications
Technologies de l'information • Informatique	Analyse d'affaires	Analyste d'affaires
		Pilote d'affaires (ou d'orientation)
		Analyste en pilotage d'affaires
	Administration de données	Technicien en exploitation de données
		Administrateur de bases de données
	Analyse en développement de système	Analyste en développement TI
		Analyste en développement Web et Oracle
		Analyste fonctionnel
		Analyste en déploiement des applications
	Architecture d'affaires	Conseiller en architecture d'affaires
		Conseiller en architecture de transformation des affaires
	Architecture d'entreprise	Coordonnateur de l'architecture d'entreprise
		Conseiller en architecture d'entreprise
		Spécialiste en architecture d'entreprise et intégrateur volet technologies
	Architecture de données et d'information	Architecte en données
		Conseiller en architecture de données
		Modélisateur de données

Domaine / secteur	Spécialité	Exemple d'emploi
Technologies de l'information • Informatique	Architecture de processus	Conseiller en architecture de processus
	Architecture de réseaux et de télécommunications	Conseiller en architecture de télécommunications
	Architecture de sécurité	Architecte de la sécurité informatique – Conseiller en architecture de sécurité
	Architecture d'infrastructure technologique	Conseiller en architecture technologique
		Analyste en architecture de postes et de serveurs
	Architecture d'intégration d'applications	Conseiller en architecture d'intégration d'applications
	Architecture d'intégration technologique	Conseiller en architecture d'intégration des technologies
	Architecture fonctionnelle	Conseiller en architecture fonctionnelle et de systèmes – applicatif
		Spécialiste en architecture fonctionnelle
		Concepteur de l'architecture de systèmes
	Architecture organique	Conseiller en architecture organique des systèmes d'information
		Architecte organique
		Conseiller en architecture organique
		Conseiller en architecture logicielle
	Coordination d'incidents	Coordonnateur en gestion des incidents (autres que sécurité)
	Formation en TI	Conseiller en formation
		Formateur
	Gestion de projet	Chargé de projet
		Mandataire de projets en infrastructures technologiques
	Infrastructure technologique – générale	Technicien en infrastructures technologiques
		Technicien – ordinateur central
		Technicien – soutien des infrastructures technologiques
		Technicien – volet technologies
		Technicien – volet exploitation
		Analyste en technologies
		Analyste en soutien des infrastructures technologiques
		Analyste de l'environnement de virtualisation et de gestion des appareils mobiles
		Administrateur de serveurs
		Analyste en infrastructures technologiques
		Conseiller en architecture technologique – applicatif
		Opérateur
	Intelligence d'affaires	Conseiller en intelligence d'affaires
		Conseiller en entrepôt de données
		Analyste en conception et réalisation d'entrepôts de données
		Responsable des banques de données
		Analyste des banques de données
	Pilotage	Pilote de système

Domaine / secteur	Spécialité	Exemple d'emploi
Technologies de l'information • Informatique	Programmation	Programmeur
		Analyste-programmeur
		Analyste en développement et entretien de systèmes sur plateformes centrales
	Sécurité de l'information	Conseiller en sécurité de l'information numérique
		Analyste en sécurité informatique
		Analyste de sécurité
		Conseiller en infrastructures à clés publiques
		Analyste en sécurité de l'information
		Spécialiste en continuité des opérations et plans de secours
		Technicien en sécurité de l'information
	Soutien aux utilisateurs	Conseiller auprès des utilisateurs
		Conseiller à la clientèle – télécommunications
		Analyste aux services d'infocentre
		Analyste – soutien à l'utilisateur
		Technicien en informatique-bureautique
	Soutien de projet	Conseiller en soutien à la gestion de projet
		Responsable des relations avec les projets
		Analyste en planification, organisation et suivi de projet (PCO)
	Conseil stratégique	Conseiller à la gestion
	Télécommunications	Analyste en télécommunications
		Analyste en connexité
		Administrateur de systèmes réseau
		Technicien en télécommunications
		Technicien en réseautique
Spécialité en TI – personnel d'encadrement (dans les Cr. TI seulement)		
Personnel d'encadrement (630-640) – technologies de l'information	Développement d'applications	Directeur
		Directeur en technologies de l'information
	Infrastructures technologiques	Directeur
		Directeur en technologies de l'information
	Soutien aux utilisateurs	Directeur
		Directeur en technologies de l'information
	Informatique – générale	Directeur
		Directeur en technologies de l'information
	Gestion de projet	Directeur de projet
		Gestionnaire de projet
Autres	Directeur	
	Directeur en technologies de l'information	

ANNEXE V

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES OCCUPANT UN EMPLOI DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI - NIVEAU PROFESSIONNEL

LE 2 DÉCEMBRE 2016

Spécialité TI	Nombre de personnes internes						Nombre de postes vacants				Nombre de personnes externes	TOTAL - internes et externes	% de personnes internes
	Standard	% Standard	Complexité supérieure	% de complexité supérieure	Total	Part relative de la spécialité (%)	Standard	Complexité supérieure	Total	% de postes vacants	Nombre		
Géomatique	37	82,2	8	17,8	45	1,1	1		1	2,2	3	48	93,8
Informatique / logiciel	11	84,6	2	15,4	13	0,3		2	2	13,3	6	19	68,4
Analyse d'affaires	139	83,7	27	16,3	166	4,0	19	1	20	10,8	68	234	70,9
Administration de données	134	87,6	19	12,4	153	3,7	13	1	14	8,4	57	210	72,9
Analyse en développement de système	742	89,3	89	10,7	831	20,2	60	7	67	7,5	325	1156	71,9
Architecture d'affaires	22	27,2	59	72,8	81	2,0	18	16	34	29,6	61	142	57,0
Architecture d'entreprise	14	15,9	74	84,1	88	2,1	5	10	15	14,6	5	93	94,6
Architecture de données et d'information	31	53,4	27	46,6	58	1,4	2	1	3	4,9	17	75	77,3
Architecture de processus	9	40,9	13	59,1	22	0,5	3		3	12,0	44	66	33,3
Architecture de réseaux / télécommunications	5	62,5	3	37,5	8	0,2	1	1	2	20,0	4	12	66,7
Architecture de sécurité	11	44,0	14	56,0	25	0,6	4	4	8	24,2	17	42	59,5
Architecture d'infrastructure technologique	29	36,3	51	63,8	80	1,9	6	3	9	10,1	76	156	51,3
Architecture d'intégration d'applications	5	14,7	29	85,3	34	0,8	1	3	4	10,5	32	66	51,5
Architecture d'intégration technologique	12	30,8	27	69,2	39	0,9	1		1	2,5	49	88	44,3
Architecture fonctionnelle	55	46,2	64	53,8	119	2,9	5	4	9	7,0	53	172	69,2
Architecture organique	71	69,6	31	30,4	102	2,5	11	3	14	12,1	91	193	52,8
Coordination d'incidents	26	65,0	14	35,0	40	1,0	3		3	7,0	4	44	90,9
Formation TI	5	100,0			5	0,1	1		1	16,7	8	13	38,5
Gestion de projet	134	47,0	151	53,0	285	6,9	16	12	28	8,9	216	501	56,9
Infrastructure technologique - générale	525	84,8	94	15,2	619	15,0	69	7	76	10,9	134	753	82,2
Intelligence d'affaires	30	66,7	15	33,3	45	1,1	3	1	4	8,2	21	66	68,2
Pilotage	534	88,1	72	11,9	606	14,7	71	1	72	10,6	88	694	87,3
Programmation	60	93,8	4	6,3	64	1,6	8	1	9	12,3	98	162	39,5
Sécurité de l'information	115	78,8	31	21,2	146	3,5	6	3	9	5,8	45	191	76,4
Soutien aux utilisateurs	138	85,2	24	14,8	162	3,9	10	1	11	6,4	35	197	82,2
Soutien de projet	52	59,8	35	40,2	87	2,1	10	1	11	11,2	59	146	59,6
Conseil stratégique	28	38,4	45	61,6	73	1,8	7	10	17	18,9	52	125	58,4
Télécommunications	103	84,4	19	15,6	122	3,0	4		4	3,2	35	157	77,7
Total - Spécialités spécifiques en TI	3 077	74,7	1 041	25,3	4 118	100,0	358	93	451	9,9	1 703	5 821	70,7
Total - Spécialités en support aux TI	153	81,4	35	18,6	188	100,0	21	4	25	11,7	40	228	82,5
Grand total	3 230	75,0	1 076	25,0	4 306	100,0	379	97	476	10,0	1 743	6 049	71,2

ANNEXE VI

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES OCCUPANT UN EMPLOI DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI - NIVEAU TECHNIQUE

LE 2 DÉCEMBRE 2016

Spécialité TI	Nombre de personnes internes						Nombre de postes vacants				Nombre de personnes externes	TOTAL - internes et externes	% de personnes internes
	Classe nominale	% de classe nominale	Classe principale	% de classe principale	Total	Part relative de la spécialité (%)	Classe nominale	Classe principale	Total	% de postes vacants	Nombre		
Géomatique	32	88,9	4	11,1	36	3,3					1	37	97,3
Informatique / logiciel	17	100,0			17	1,6	4		4	19,0	2	19	89,5
Analyse d'affaires											1	1	
Administration de données	12	92,3	1	7,7	13	1,2	2		2	13,3	4	17	76,5
Analyse en développement de système	13	92,9	1	7,1	14	1,3	1		1	6,7	5	19	73,7
Architecture d'affaires													
Architecture d'entreprise								1	1	100,0			
Architecture de données et d'information											1	1	
Architecture de processus											1	1	
Architecture de réseaux / télécommunications											1	1	
Architecture de sécurité													
Architecture d'infrastructure technologique											6	6	
Architecture d'intégration d'applications													
Architecture d'intégration technologique	1	100,0			1	0,1						1	100,0
Architecture fonctionnelle													
Architecture organique	1	100,0			1	0,1	2		2	100,0			
Coordination d'incidents											3	4	25,0
Formation TI											4	4	
Gestion de projet													
Infrastructure technologique - générale	144	90,0	16	10,0	160	14,8	1		1	100,0	2	2	
Intelligence d'affaires	3	100,0			3	0,3	16	2	18	10,1	94	254	63,0
Pilotage	86	91,5	8	8,5	94	8,7					6	9	33,3
Programmation	216	90,8	22	9,2	238	22,0	7		7	6,9	7	101	93,1
Sécurité de l'information	35	94,6	2	5,4	37	3,4	27	1	28	10,5	288	526	45,2
Soutien aux utilisateurs	402	97,6	10	2,4	412	38,1	5		5	11,9	34	71	52,1
Soutien de projet	7	100,0			7	0,6	34	2	36	8,0	149	561	73,4
Conseil stratégique							1		1	12,5	8	15	46,7
Télécommunications	40	85,1	7	14,9	47	4,4		2	2	100,0			
Total - Spécialités spécifiques en TI	1 009	93,4	71	6,6	1 080	100,0	6	1	7	13,0	15	62	75,8
Total - Spécialités en support aux TI	129	96,3	5	3,7	134	100,0	106	9	115	9,6	632	1 712	63,1
Grand total	1 138	93,7	76	6,3	1 214	100,0	21		21	13,5	11	145	92,4
							127	9	136	10,1	643	1 857	65,4

ANNEXE VII
TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
DE LA FONCTION PUBLIQUE ET PAR MINISTÈRES ET ORGANISMES

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
DE LA FONCTION PUBLIQUE EN DATE DU 2 DÉCEMBRE 2016**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Pers. int.	Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.	
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en support aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				122	20	6	2		17	2		1		4	99	4		19			5	31	7		284	46	9	96,9	3,1	3,2	
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle				8	2	1			3	1				22	6					4			1	17	4	27	38,6	61,4	158,8		
		Information de gestion				19	4				1					2	12			1			1				35	2	3	92,1	7,9	8,6	
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général														8							113	13	1	121	13	1	99,2	0,8	0,8		
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux				4										12	4	1		1			1				9	1	13	40,9	59,1	144,4	
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports / Arpentage et géomatique	Géomatique				37	6	1	1		1				3	32	3	1				1	1				82	1	4	95,3	4,7	4,9	
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciel				11	1		1			1		1		6	17			4			2				30	6	8	78,9	21,1	26,7	
		Analyse d'affaires				139	14	13			19	1				68						1					166	20	69	70,6	29,4	41,6	
		Administration de données				134	13	6			13	1				57	12	1		2			4				166	16	61	73,1	26,9	36,7	
		Analyse en développement de système				742	16	73			60	4	3			325	13	1		1			5		1		845	69	330	71,9	28,1	39,1	
		Architecture d'affaires				22	45	5	6	3	18	11	2	3		61											81	34	61	57,0	43,0	75,3	
		Architecture d'entreprise				14	55	1	17	1	5	10				5				1							88	16	5	94,6	5,4	5,7	
		Architecture de données et d'information				31	22	4	1		2	1				17						1					58	3	18	76,3	23,7	31,0	
		Architecture de processus				9	13				3					44						1					22	3	45	32,8	67,2	204,5	
		Architecture de réseaux / télécommunications				5	3				1	1				4						1					8	2	5	61,5	38,5	62,5	
		Architecture de sécurité				11	12		2		4	3		1		17											25	8	17	59,5	40,5	68,0	
		Architecture d'infrastructure technologique				29	42	4	5		6	3				76						6					80	9	82	49,4	50,6	102,5	
		Architecture d'intégration d'applications				5	24	1	1	3	1	2		1		32											34	4	32	51,5	48,5	94,1	
		Architecture d'intégration technologique				12	16	1	10		1					49	1										40	1	49	44,9	55,1	122,5	
		Architecture fonctionnelle				55	62		1	1	5	4				53				2							119	11	53	69,2	30,8	44,5	
		Architecture organique				71	31				11	3				91	1					3					103	14	94	52,3	47,7	91,3	
		Coordination d'incidents				26	11	3			3					4						4					40	3	8	83,3	16,7	20,0	
		Formation TI				5					1					8											5	1	8	38,5	61,5	160,0	
		Gestion de projet				134	94	54	3		16	10	2			216				1			2				285	29	218	56,7	43,3	76,5	
		Infrastructure technologique - générale				525	49	42	2	1	69	4	3			134	144	16		16	2		94	15	1		794	95	228	77,7	22,3	28,7	
		Intelligence d'affaires				30	11	4			3	1				21	3					6					48	4	27	64,0	36,0	56,3	
		Pilotage				534	38	33	1		71	1				88	86	8		7		7					700	79	95	88,1	11,9	13,6	
		Programmation				60	3		1		8	1				98	216	22		27	1		288				302	37	386	43,9	56,1	127,8	
		Sécurité de l'information				115	22	7	2		6	1	1	1		45	35	2		5		34					183	14	79	69,8	30,2	43,2	
		Soutien aux utilisateurs				138	10	14			10	1				35	402	7	3	34	1	1	149	8			582	47	184	76,0	24,0	31,6	
		Soutien de projet				52	15	20			10	1				59	7			1		8					94	12	67	58,4	41,6	71,3	
		Conseil stratégique				28	33	6	6		7	6	1	3		52					2						73	19	52	58,4	41,6	71,2	
		Télécommunications				103	8	6	1	4	4					35	40	7		6	1		15	3			172	11	50	77,5	22,5	29,4	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	66	13																						66	13		100,0				
		Infrastructure technologique	57	12																						57	12		100,0				
		Soutien aux utilisateurs	19	4																						19	4		100,0				
		Informatique - générale	82	19																						82	19		100,0				
		Gestion de projet	23	11																						23	11		100,0				
		Autres	35	14																						35	14		100,0				
	Total			282	73		3 230	695	305	63	13	379	74	12	11		1 743	1 138	72	4	127	8	1	643	171	22	2	5 973	707	2 388	71,4	28,6	40,0
	Sous-total spécialités en support aux TI																							Total			9 068						
																					Total int+ext			8 361									
																					Total			585									
Sous-total spécialités TI sans personnel d'encadrement																							Total int+ext			519							
																							Total			8 128							
Sous-total spécialités TI avec personnel d'encadrement																							Total int+ext			7 560							
																							Total			8 483							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU BUREAU DES AUDIENCES PUBLIQUES SUR L’ENVIRONNEMENT (BAPE)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1																				1			100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels														1										1			100,0				
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système																															
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale				1																					1			100,0			
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation																															
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs																1										1			100,0		
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
		Télécommunications																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale																															
		Gestion de projet																															
	Autres																																
Total						2									2										4			100,0					
																									Total Int+Ext+P.vac.		4						
																									Total Int+Ext		4						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1																			1			100,0					
																									Total Int+Ext+P.vac.		1						
																									Total Int+Ext		1						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						1									2										3			100,0					
																									Total Int+Ext+P.vac.		3						
																									Total Int+Ext		3						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement						1									2										3			100,0					
																									Total Int+Ext+P.vac.		3						
																									Total Int+Ext		3						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU CENTRE DE SERVICES PARTAGÉS DU QUÉBEC (CSPQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
																Int.			P. vac.			Ext.	Int.			P. vac.						Ext.	Int.	P. vac.	Ext.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.		C.P.C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.								
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				3				1					1	18			4			1	1	1		22	6	2	91,7	8,3	9,1				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle				1	1				2	1				6	1					2				3	3	8	27,3	72,7	266,7				
		Information de gestion				8	3									2										11		2	84,6	15,4	18,2				
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				25	1		25	1		100,0							
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																																	
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																																	
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels				2	1		1				1		3							2				4	1	5	44,4	55,6	125,0				
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				1	1	1			1				12							1				3	1	13	18,8	81,3	433,3				
		Administration de données				28	3	2							11	3										36		11	76,6	23,4	30,6				
		Analyse en développement de système				58		2			10					44										60	10	44	57,7	42,3	73,3				
		Architecture d'affaires					1				1	1				9										1	2	9	10,0	90,0	900,0				
		Architecture d'entreprise					5		1		1	4													6	5		100,0							
		Architecture de données et d'information				1	1	1								3						1				3		4	42,9	57,1	133,3				
		Architecture de processus				1	1									6										2		6	25,0	75,0	300,0				
		Architecture de réseaux / télécommunications																																	
		Architecture de sécurité				1	4				3			1		8										5	4	8	38,5	61,5	160,0				
		Architecture d'infrastructure technologique				6	7	1	3							34							6			17		40	29,8	70,2	235,3				
		Architecture d'intégration d'applications				1	2			1						2										4		2	66,7	33,3	50,0				
		Architecture d'intégration technologique				1	2		1							9										4		9	30,8	69,2	225,0				
		Architecture fonctionnelle				2	5					1				3										7	1	3	70,0	30,0	42,9				
		Architecture organique				1	1				2	1				6										2	3	6	25,0	75,0	300,0				
		Coordination d'incidents				6	5	1								2							1				12		3	80,0	20,0	25,0			
		Formation TI														3												3		100,0					
		Gestion de projet				32	12	2	2		2					37							1				48	2	38	55,8	44,2	79,2			
		Infrastructure technologique - générale				134	22	9	2	1	11					31	52	1		2			24	1			222	13	55	80,1	19,9	24,8			
		Intelligence d'affaires																																	
		Pilotage				53	8				6					5							3				61	6	8	88,4	11,6	13,1			
		Programmation										1				11	19			2			7				19	3	18	51,4	48,6	94,7			
		Sécurité de l'information				22	3	1			1					8	7			1			3				33	2	11	75,0	25,0	33,3			
		Soutien aux utilisateurs				29	1	2			2					7	55			7			13				87	9	20	81,3	18,7	23,0			
		Soutien de projet														8	2						1				2		9	18,2	81,8	450,0			
		Conseil stratégique					1									5											1		5	16,7	83,3	500,0			
		Télécommunications				58	5	4	1	4	1					20	8			2			6				80	3	26	75,5	24,5	32,5			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	4	1																						4	1		100,0						
		Infrastructure technologique	22	6																						22	6		100,0						
		Soutien aux utilisateurs	2	1																						2	1		100,0						
		Informatique - générale	17	3																						17	3		100,0						
		Gestion de projet	2	3																						2	3		100,0						
		Autres	2																							2			100,0						
Total			49	14		449	95	26	11	6	44	9		2		296	165	1		18			72	27	2		829	89	368	69,3	30,7	44,4			
																								Total Int+Ext+P.vac.			1 286								
																								Total Int+Ext			1 197								
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						12	4				3	1			9	19			4			3	26	2		61	10	12	83,6	16,4	19,7				
																											Total Int+Ext+P.vac.			83					
																										Total Int+Ext			73						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						437	91	26	11	6	41	8		2		287	146	1		14			69	1			719	65	356	66,9	33,1	49,5			
																													Total Int+Ext+P.vac.			1 140			
																										Total Int+Ext			1 075						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			49	14		437	91	26	11	6	41	8		2		287	146	1		14			69	1			768	79	356	68,3	31,7	46,4			
																											Total Int+Ext+P.vac.			1 203					
																												Total Int+Ext			1 124				

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION D'ACCÈS À L'INFORMATION (CAI)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.			
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.									
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																													
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																													
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																													
		Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux / télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique - générale																													
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage				1																					1		100,0		
		Programmation																													
	Sécurité de l'information																														
	Soutien aux utilisateurs																1										1		100,0		
	Soutien de projet																														
	Conseil stratégique				1																						1		100,0		
	Télécommunications																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																													
Infrastructure technologique																															
Soutien aux utilisateurs																															
Informatique - générale																															
Gestion de projet																															
Autres																															
Total					2										1										3			100,0			
																										Total Int+Ext+P.vac.	3				
																										Total Int+Ext	3				
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																															
																										Total Int+Ext+P.vac.					
																										Total Int+Ext					
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement					2											1										3			100,0		
																										Total Int+Ext+P.vac.	3				
																										Total Int+Ext	3				
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement					2											1										3			100,0		
																										Total Int+Ext+P.vac.	3				
																										Total Int+Ext	3				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION D'ÉVALUATION DE L'ENSEIGNEMENT COLLÉGIAL (CCEC)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.									
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																													
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																													
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																													
		Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux / télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique - générale				1												1									2			100,0	
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Soutien de projet																													
		Conseil stratégique																													
		Télécommunications																													
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																													
		Infrastructure technologique																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Informatique - générale																													
		Gestion de projet																													
	Autres																														
	Total						1										1									2			100,0		
																								Total Int+Ext+P.vac.			2				
																							Total Int+Ext			2					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																															
																							Total Int+Ext+P.vac.								
																							Total Int+Ext								
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						1										1									2			100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			2					
																							Total Int+Ext			2					
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement						1										1									2			100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			2					
																							Total Int+Ext			2					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE (CFP)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					St.	Exp.	P. vac.			Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E			St.	Exp.	Exp. C.E.		Em.	Em. C.E	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale						1												1							1	1		100,0		
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique - générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																						1					1		100,0	
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunications																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale																														
		Gestion de projet																														
			Autres	1																							1			100,0		
Total			1					1											1			1			2	1	1	66,7	33,3	50,0		
																						Total Int+Ext+P.vac.			4							
																						Total Int+Ext			3							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI								1											1						1	1		100,0				
																						Total Int+Ext+P.vac.			2							
																						Total Int+Ext			1							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement																					1						1		100,0			
																						Total Int+Ext+P.vac.			1							
																						Total Int+Ext			1							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			1																			1			1		50,0	50,0	100,0			
																						Total Int+Ext+P.vac.			2							
																						Total Int+Ext			2							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION DE LA PROTECTION DU TERRITOIRE AGRICOLE (CPTAQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
		Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique					1																		1			100,0					
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																								1			100,0				
		Administration de données				1																					1			100,0			
		Analyse en développement de système																									1			100,0			
		Architecture d'affaires				1																											
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale																															
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation				2	1																				3			100,0			
		Sécurité de l'information																									1			100,0			
		Soutien aux utilisateurs																1									1			100,0			
		Soutien de projet																										1			100,0		
		Conseil stratégique							1																		1			100,0			
		Télécommunications																1									1			100,0			
		Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
	Infrastructure technologique																																
	Soutien aux utilisateurs																																
	Informatique - générale																																
	Gestion de projet																																
	Autres																																
Total						3	3	1								2									9			100,0					
																								Total Int+Ext+P.vac.			9						
																								Total Int+Ext			9						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																																	
																								Total Int+Ext+P.vac.									
																								Total Int+Ext									
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						3	3	1								2									9			100,0					
																								Total Int+Ext+P.vac.			9						
																								Total Int+Ext			9						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement						3	3	1								2									9			100,0					
																								Total Int+Ext+P.vac.			9						
																								Total Int+Ext			9						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION DES NORMES, DE L'ÉQUITÉ ET DE LA SANTÉ ET SÉCURITÉ DU TRAVAIL (CNESST)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				15	2	2			3					1	9			2				1			29	5	1	96,7	3,3	3,4
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				8	2		8	2		100,0				
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux				1										7	1									2		7	22,2	77,8	350,0	
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				1	1				1					1										2	1	1	66,7	33,3	50,0	
		Administration de données				7	2	1									1									11			100,0			
		Analyse en développement de système				37	3	12			7		1			17							1			52	8	18	74,3	25,7	34,6	
		Architecture d'affaires					11			2						6										13		6	68,4	31,6	46,2	
		Architecture d'entreprise				1	4					2														5	2		100,0			
		Architecture de données et d'information				1	1									5										2		5	28,6	71,4	250,0	
		Architecture de processus				1										4										1		4	20,0	80,0	400,0	
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité				2						1				1											2	1	1	66,7	33,3	50,0
		Architecture d'infrastructure technologique				1	4				2					9										5	2	9	35,7	64,3	180,0	
		Architecture d'intégration d'applications					1					1				2										1	1	2	33,3	66,7	200,0	
		Architecture d'intégration technologique							1							4										1		4	20,0	80,0	400,0	
		Architecture fonctionnelle				8	11				1					4										19	1	4	82,6	17,4	21,1	
		Architecture organique				12	4				3	1				14										16	4	14	53,3	46,7	87,5	
		Coordination d'incidents				7					1															7	1		100,0			
		Formation TI																														
		Gestion de projet				6	6	1			1	2				21										13	3	21	38,2	61,8	161,5	
		Infrastructure technologique - générale				60	4	5			3	3	1			12	6			3			24			75	10	36	67,6	32,4	48,0	
		Intelligence d'affaires				1		1								3										2		3	40,0	60,0	150,0	
		Pilotage				12		2			4					3										14	4	3	82,4	17,6	21,4	
		Programmation				1										6	11			6			20			12	6	26	31,6	68,4	216,7	
		Sécurité de l'information				6		2								5	1			1			3			9	1	8	52,9	47,1	88,9	
		Soutien aux utilisateurs				2		2								5	4						11			8		16	33,3	66,7	200,0	
		Soutien de projet				3	3				1	1				8	1									7	2	8	46,7	53,3	114,3	
		Conseil stratégique				1	4					2				3										5	2	3	62,5	37,5	60,0	
		Télécommunications				2										1	3									5		1	83,3	16,7	20,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	3	3																						3	3		100,0			
		Infrastructure technologique	4	1																						4	1		100,0			
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	1																							1			100,0			
		Gestion de projet	3																							3			100,0			
		Autres	8	4																						8	4		100,0			
Total			19	8		188	61	28	1	2	27	13	2		142	37			12			59	9	2		345	64	201	63,2	36,8	58,3	
																							Total Int+Ext+P.vac.			610						
																							Total Int+Ext			546						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						16	2	2			3				8	10			2			9	2		39	7	8	83,0	17,0	20,5		
																							Total Int+Ext+P.vac.			54						
																							Total Int+Ext			47						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						172	59	26	1	2	24	13	2		134	27			10			59				287	49	193	59,8	40,2	67,2	
																							Total Int+Ext+P.vac.			529						
																							Total Int+Ext			480						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			19	8		172	59	26	1	2	24	13	2		134	27			10			59				306	57	193	61,3	38,7	63,1	
																							Total Int+Ext+P.vac.			556						
																							Total Int+Ext			499						

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION DES TRANSPORTS DU QUÉBEC (CTQ)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.				
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données																1										1		100,0			
		Analyse en développement de système						3																				3		100,0			
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																										1		100,0			
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																										1		100,0			
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																										1		100,0			
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale																1	1										2		100,0		
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage							4																					4		100,0	
		Programmation																	1	1										2		100,0	
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs																															
	Soutien de projet																																
	Conseil stratégique																																
	Télécommunications																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															
Soutien aux utilisateurs																																	
Informatique - générale		1																									1		100,0				
Gestion de projet																																	
	Autres																																
Total			1			7	3									2	3									16			100,0				
																							Total Int+Ext+P.vac.			16							
																							Total Int+Ext			16							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																																	
																							Total Int+Ext+P.vac.										
																							Total Int+Ext										
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						7	3									2	3										15			100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			15							
																							Total Int+Ext			15							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			1			7	3									2	3										16			100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			16							
																							Total Int+Ext			16							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU CONSEIL DU STATUT DE LA FEMME (CSF)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.									
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																													
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																													
		Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																												
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																													
		Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux / télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique - générale																1						1		1		1	50,0	50,0	100,0
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																1								1			100,0		
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Soutien de projet																													
		Conseil stratégique																													
	Télécommunications																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																													
		Infrastructure technologique																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Informatique - générale																													
		Gestion de projet																													
	Autres																														
Total																2						1			2		1	66,7	33,3	50,0	
																							Total Int+Ext+P.vac.				3				
																							Total Int+Ext				3				
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																															
																							Total Int+Ext+P.vac.								
																							Total Int+Ext								
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement																2						1			2		1	66,7	33,3	50,0	
																							Total Int+Ext+P.vac.				3				
																							Total Int+Ext				3				
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement																2						1			2		1	66,7	33,3	50,0	
																							Total Int+Ext+P.vac.				3				
																							Total Int+Ext				3				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU CONSEIL SUPÉRIEUR DE L'ÉDUCATION (CSE)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					St.	Exp.	P. vac.			Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.	
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E			Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système																															
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale				1																						1			100,0		
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation																															
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
		Télécommunications																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale																															
		Gestion de projet																															
	Autres																																
Total						1																				1			100,0				
																										Total Int+Ext+P.vac.		1					
																										Total Int+Ext		1					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																										Total Int+Ext+P.vac.							
																										Total Int+Ext							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						1																				1			100,0				
																										Total Int+Ext+P.vac.		1					
																										Total Int+Ext		1					
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement						1																				1			100,0				
																										Total Int+Ext+P.vac.		1					
																										Total Int+Ext		1					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU CURATEUR PUBLIC

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.					C.P.C.E.						
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				3										2							1	1		6	1		100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données				3																					3			100,0			
		Analyse en développement de système				4										14											4		14	22,2	77,8	350,0	
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information					1																				1			100,0			
		Architecture de processus				1	3									1											4		1	80,0	20,0	25,0	
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique							1																			1			100,0		
		Architecture fonctionnelle					4																					4			100,0		
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI				3					1																	3	1		100,0		
		Gestion de projet				6		2			1						5											8	1	5	61,5	38,5	62,5
		Infrastructure technologique - générale				7		1									1											8		1	88,9	11,1	12,5
		Intelligence d'affaires				4	1																					5				100,0	
		Pilotage				6	2																					8				100,0	
		Programmation																1						4				1		4	20,0	80,0	400,0
		Sécurité de l'information					1																					1				100,0	
		Soutien aux utilisateurs				1												3										4				100,0	
		Soutien de projet				4											1							3				4		4	50,0	50,0	100,0
		Conseil stratégique					1																					1				100,0	
		Télécommunications					2																					2				100,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																								1				100,0		
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	3																								3				100,0		
		Gestion de projet																															
	Autres																																
Total			4			44	13	3	1		2				22	6						7	1		1		72	3	29	71,3	28,7	40,3	
																							Total Int+Ext+P.vac.			104							
																							Total Int+Ext			101							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						3										2							1		1		6	1		100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			7							
																							Total Int+Ext			6							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						41	13	3	1		2				22	4						7					62	2	29	68,1	31,9	46,8	
																							Total Int+Ext+P.vac.			93							
																							Total Int+Ext			91							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			4			41	13	3	1		2				22	4						7					66	2	29	69,5	30,5	43,9	
																							Total Int+Ext+P.vac.			97							
																							Total Int+Ext			95							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU DIRECTEUR DES POURSUITES CRIMINELLES ET PÉNALES (DPCP)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1																				1			100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				1				1			100,0				
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système																															
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale																															
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage					8	1	2																			11			100,0		
		Programmation																															
		Sécurité de l'information					1																					1			100,0		
	Soutien aux utilisateurs																1										1			100,0			
	Soutien de projet																																
	Conseil stratégique																																
	Télécommunications																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DE LA SCIENCE ET DE L'INNOVATION (MESI)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio					
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1										1										2			100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																			1				1			100,0					
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																															
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système				5		2								3											7		3	70,0	30,0	42,9	
		Architecture d'affaires														1													1		100,0		
		Architecture d'entreprise					1																				1			100,0			
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications														1													1		100,0		
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle				2																					2			100,0			
		Architecture organique				1																					1			100,0			
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI				1																					1			100,0			
		Gestion de projet														1													1		100,0		
		Infrastructure technologique - générale				6										1	3											9		1	90,0	10,0	11,1
		Intelligence d'affaires				1		1								2												2		2	50,0	50,0	100,0
		Pilotage					1																					1			100,0		
		Programmation															3						5					3		5	37,5	62,5	166,7
		Sécurité de l'information				1																						1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs				3		1									4		1									9			100,0		
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
		Télécommunications				1																						1			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																								1			100,0			
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	1																								1			100,0			
		Gestion de projet																															
	Autres	1																								1			100,0				
Total			3			22	2	4							9	11		1			5	1				44		14	75,9	24,1	31,8		
																						Total Int+Ext+P.vac.			58								
																						Total Int+Ext			58								
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1										1						1				3			100,0				
																						Total Int+Ext+P.vac.			3								
																						Total Int+Ext			3								
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						21	2	4							9	10		1			5					38		14	73,1	26,9	36,8		
																						Total Int+Ext+P.vac.			52								
																						Total Int+Ext			52								
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			3			21	2	4							9	10		1			5					41		14	74,5	25,5	34,1		
																						Total Int+Ext+P.vac.			55								
																						Total Int+Ext			55								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA FINANCIÈRE AGRICOLE DU QUÉBEC (FADQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio						
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.												
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																																
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																
		Information de gestion																																
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				1				1			100,0					
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux				1											1											2			100,0			
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				4																					4			100,0				
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																																
		Analyse d'affaires				2																						2			100,0			
		Administration de données				1																						1			100,0			
		Analyse en développement de système				11					1					2												11	1	2	84,6	15,4	18,2	
		Architecture d'affaires														1													1		100,0			
		Architecture d'entreprise					1																					1			100,0			
		Architecture de données et d'information					1																					1			100,0			
		Architecture de processus				2	1									2												3		2	60,0	40,0	66,7	
		Architecture de réseaux / télécommunications																																
		Architecture de sécurité					1																					1			100,0			
		Architecture d'infrastructure technologique				1																						1			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications					1																					1			100,0			
		Architecture d'intégration technologique																																
		Architecture fonctionnelle				2	1																					3			100,0			
		Architecture organique				2																						2			100,0			
		Coordination d'incidents																																
		Formation TI																																
		Gestion de projet														2														2		100,0		
		Infrastructure technologique - générale				2	1											2								1			6			100,0		
		Intelligence d'affaires				1																							1			100,0		
		Pilotage				13		2			1																		15	1		100,0		
		Programmation																8						2				8		2	80,0	20,0	25,0	
		Sécurité de l'information				1												1											2			100,0		
		Soutien aux utilisateurs																10											10			100,0		
		Soutien de projet				1																							1			100,0		
		Conseil stratégique					1																						1			100,0		
	Télécommunications																																	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																									1			100,0			
		Infrastructure technologique	1																									1			100,0			
Soutien aux utilisateurs																																		
Informatique - générale		1																									1			100,0				
Gestion de projet																																		
Autres																																		
Total			3			44	8	2			2				7	22						2	2				81	2	9	90,0	10,0	11,1		
																							Total Int+Ext+P.vac.			92								
																							Total Int+Ext			90								
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1										1							1				3			100,0				
																							Total Int+Ext+P.vac.			3								
																							Total Int+Ext			3								
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						43	8	2			2				7	21						2	1				75	2	9	89,3	10,7	12,0		
																							Total Int+Ext+P.vac.			86								
																							Total Int+Ext			84								
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			3			43	8	2			2				7	21						2	1				78	2	9	89,7	10,3	11,5		
																							Total Int+Ext+P.vac.			89								
																							Total Int+Ext			87								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES FINANCES (FINANCES)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.		
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1																			1			100,0			
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																							1			100,0			
		Information de gestion														1									1			100,0			
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																			1			1			100,0				
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																													
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				3				1																3	1		100,0		
		Administration de données				3																				3			100,0		
		Analyse en développement de système				13					2															13	2		100,0		
		Architecture d'affaires					2																			2			100,0		
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus					1																			1			100,0		
		Architecture de réseaux / télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique					2																			2			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique					1																			1			100,0		
		Coordination d'incidents				1																				1			100,0		
		Formation TI																													
		Gestion de projet					1				1	1														1	2		100,0		
		Infrastructure technologique - générale				10					2							1					1			11	2	1	91,7	8,3	9,1
		Intelligence d'affaires				1	1										1						1			3		1	75,0	25,0	33,3
		Pilotage				1																				1			100,0		
		Programmation				7										1	1			1						8	1	1	88,9	11,1	12,5
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs				5											3			1						8	1		100,0		
		Soutien de projet					3	1																		4			100,0		
		Conseil stratégique																													
		Télécommunications																													
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	2																							2			100,0		
		Infrastructure technologique	1																							1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs																													
		Informatique - générale	1	1																						1	1		100,0		
		Gestion de projet	1																							1			100,0		
	Autres																														
Total			5	1		45	11	1			6	1			1	6	1		2			2	1			70	10	3	95,9	4,1	4,3
																							Total Int+Ext+P.vac.			83					
																							Total Int+Ext			73					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1										1							1			3			100,0		
																							Total Int+Ext+P.vac.			3					
																							Total Int+Ext			3					
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						44	11	1			6	1			1	5	1		2			2				62	9	3	95,4	4,6	4,8
																							Total Int+Ext+P.vac.			74					
																							Total Int+Ext			65					
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			5	1		44	11	1			6	1			1	5	1		2			2				67	10	3	95,7	4,3	4,5
																							Total Int+Ext+P.vac.			80					
																							Total Int+Ext			70					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À L'INSTITUT DE LA STATISTIQUE DU QUÉBEC (ISQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio					
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Pers. int.	Pers. ext.	Ext. / Int.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				1			1			100,0					
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données				1																						1			100,0		
		Analyse en développement de système				9																						9			100,0		
		Architecture d'affaires						2																				2			100,0		
		Architecture d'entreprise				1																						1			100,0		
		Architecture de données et d'information					1																					1			100,0		
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique					1																					1			100,0		
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique				1																						1			100,0		
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet				1																						1			100,0		
		Infrastructure technologique - générale				4		1										1											6			100,0	
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage					1																						1			100,0	
		Programmation																3			1								3	1		100,0	
		Sécurité de l'information					1	1																					2			100,0	
		Soutien aux utilisateurs					1												1										2			100,0	
	Soutien de projet																																
	Conseil stratégique						1																					1			100,0		
	Télécommunications					1																						1			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications			1																									1			
		Infrastructure technologique																															
Soutien aux utilisateurs																																	
Informatique - générale			1																									1			100,0		
Gestion de projet																																	
Autres																																	
Total			1	1		21	4	3								5			1				1			35	2		100,0				
																								Total Int+Ext+P.vac.			37						
																								Total Int+Ext			35						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																							1			1			100,0				
																								Total Int+Ext+P.vac.			1						
																								Total Int+Ext			1						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						21	4	3								5			1							33	1		100,0				
																								Total Int+Ext+P.vac.			34						
																								Total Int+Ext			33						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			1	1		21	4	3								5			1							34	2		100,0				
																								Total Int+Ext+P.vac.			36						
																								Total Int+Ext			34						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À L'INSTITUT DE TOURISME ET D'HÔTELLERIE DU QUÉBEC (ITHQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio					
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.												
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																																
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																
		Information de gestion																																
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général														1									1			100,0						
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux													4													4		100,0				
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																																
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																																
		Analyse d'affaires																																
		Administration de données															1												1		100,0			
		Analyse en développement de système																																
		Architecture d'affaires																																
		Architecture d'entreprise																																
		Architecture de données et d'information																																
		Architecture de processus																																
		Architecture de réseaux / télécommunications																																
		Architecture de sécurité																																
		Architecture d'infrastructure technologique																																
		Architecture d'intégration d'applications																																
		Architecture d'intégration technologique																																
		Architecture fonctionnelle																																
		Architecture organique																																
		Coordination d'incidents																																
		Formation TI																																
		Gestion de projet				1																							1		100,0			
		Infrastructure technologique - générale																1											1		100,0			
		Intelligence d'affaires																																
		Pilotage																					1							1		100,0		
		Programmation																																
		Sécurité de l'information																																
		Soutien aux utilisateurs																1												1		100,0		
		Soutien de projet																																
		Conseil stratégique																																
	Télécommunications																1												1		100,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																																
		Infrastructure technologique																																
		Soutien aux utilisateurs																																
		Informatique - générale	1																										1		100,0			
		Gestion de projet																																
	Autres																																	
Total			1			1									4	5							1				7		5	58,3	41,7	71,4		
																							Total Int+Ext+P.vac.			12								
																							Total Int+Ext			12								
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI															4	1										1		4	20,0	80,0	400,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			5								
																							Total Int+Ext			5								
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						1										4						1				5		1	83,3	16,7	20,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			6								
																							Total Int+Ext			6								
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			1			1										4						1				6		1	85,7	14,3	16,7			
																							Total Int+Ext+P.vac.			7								
																							Total Int+Ext			7								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES AFFAIRES MUNICIPALES ET DE L'OCCUPATION DU TERRITOIRE (MAMOT)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				2										1										3			100,0			
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																			1				1			100,0				
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				5	2									4										11			100,0			
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels										1															1					
		Analyse d'affaires								1																	1					
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				11					1					6											11	1	6	64,7	35,3	54,5
		Architecture d'affaires										1															1					
		Architecture d'entreprise											1																			
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité				1																					1			100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique					1																				1			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications					1																				1			100,0		
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle				2	2																				4			100,0		
		Architecture organique					1				1					1											1	1	1	50,0	50,0	100,0
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				1	3				1					1											4	1	1	80,0	20,0	25,0
		Infrastructure technologique - générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				9	1	3			10																13	10		100,0		
		Programmation				3					3							4					7				7	3	7	50,0	50,0	100,0
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs					1											3					1				4		1	80,0	20,0	25,0
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique					1																				1			100,0		
	Télécommunications																1									1			100,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																								1			100,0		
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	2																							2			100,0			
		Gestion de projet																														
Autres																																
Total			3			34	13	3			17	2			8	13					8	1				67	19	16	80,7	19,3	23,9	
																						Total Int+Ext+P.vac.			102							
																						Total Int+Ext			83							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						2										1						1			4			100,0				
																						Total Int+Ext+P.vac.			4							
																						Total Int+Ext			4							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						32	13	3			17	2			8	12					8				60	19	16	78,9	21,1	26,7		
																						Total Int+Ext+P.vac.			95							
																						Total Int+Ext			76							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			3			32	13	3			17	2			8	12					8				63	19	16	79,7	20,3	25,4		
																						Total Int+Ext+P.vac.			98							
																						Total Int+Ext			79							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION (MAPAQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.					
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.									
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.					C.P.C.E.	Ext.	Int.		P. vac.	Ext.			
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				3										1							1			5			100,0						
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																	
		Information de gestion																																	
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																																	
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																																	
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				1																			1			100,0							
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																																	
		Analyse d'affaires								1	1				2												2	2		100,0					
		Administration de données					2																				2			100,0					
		Analyse en développement de système				16		2			3																18	3		100,0					
		Architecture d'affaires					2				1	1															2	2		100,0					
		Architecture d'entreprise					1																				1			100,0					
		Architecture de données et d'information																																	
		Architecture de processus				1																					1			100,0					
		Architecture de réseaux / télécommunications																																	
		Architecture de sécurité																																	
		Architecture d'infrastructure technologique					1				1					1											1	1	1	50,0	50,0	100,0			
		Architecture d'intégration d'applications																																	
		Architecture d'intégration technologique																																	
		Architecture fonctionnelle														2												2		100,0					
		Architecture organique									1																	1							
		Coordination d'incidents																																	
		Formation TI														1													1		100,0				
		Gestion de projet				1										3													3	25,0	75,0	300,0			
		Infrastructure technologique - générale				9		1									2			2									12	2		100,0			
		Intelligence d'affaires					1																						1			100,0			
		Pilotage				6					1					1	1												7	1	1	87,5	12,5	14,3	
		Programmation														2	2			1			10						2	1	12	14,3	85,7	600,0	
		Sécurité de l'information																																	
		Soutien aux utilisateurs				5		1									9													15			100,0		
		Soutien de projet				1											2													1		2	33,3	66,7	200,0
		Conseil stratégique																																	
	Télécommunications				1											1	1			1									2	1	1	66,7	33,3	50,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																																	
		Infrastructure technologique	1																										1			100,0			
		Soutien aux utilisateurs																																	
		Informatique - générale	1	1																									1	1		100,0			
		Gestion de projet																																	
Total			2	1		44	7	4			8	2			15	16			4			10	1			74	15	25	74,7	25,3	33,8				
																								Total Int+Ext+P.vac.			114								
																								Total Int+Ext			99								
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI					3											1							1			5			100,0						
																							Total Int+Ext+P.vac.			5									
																							Total Int+Ext			5									
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement					41	7	4			8	2				15	15			4			10				67	14	25	72,8	27,2	37,3				
																							Total Int+Ext+P.vac.			106									
																							Total Int+Ext			92									
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			2	1		41	7	4			8	2			15	15			4			10				69	15	25	73,4	26,6	36,2				
																							Total Int+Ext+P.vac.			109									
																							Total Int+Ext			94									

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE LA CULTURE ET DES COMMUNICATIONS (MCC)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1										2									3			100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
		Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																													
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données				1										3										1		3	25,0	75,0	300,0	
		Analyse en développement de système				6	1	1								1										8		1	88,9	11,1	12,5	
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information				1																				1			100,0			
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique					1	1																		2			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle				1																				1			100,0			
		Architecture organique														1												1		100,0		
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet														1												1		100,0		
		Infrastructure technologique - générale				2											1						2				3		2	60,0	40,0	66,7
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				3										1											3		1	75,0	25,0	33,3
		Programmation														4													4		100,0	
		Sécurité de l'information					1																				1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs				1											1						3				2		3	40,0	60,0	150,0
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunications																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	1																							1			100,0			
		Gestion de projet																														
Autres																																
Total			1			16	3	2						11	4						5				26		16	61,9	38,1	61,5		
																							Total Int+Ext+P.vac.			42						
																							Total Int+Ext			42						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1										2									3			100,0				
																							Total Int+Ext+P.vac.			3						
																							Total Int+Ext			3						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						15	3	2						11	2						5				22		16	57,9	42,1	72,7		
																							Total Int+Ext+P.vac.			38						
																							Total Int+Ext			38						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			1			15	3	2						11	2						5				23		16	59,0	41,0	69,6		
																							Total Int+Ext+P.vac.			39						
																							Total Int+Ext			39						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DU CONSEIL EXÉCUTIF (MCE)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.					
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.				Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.										
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.		Em.	Em. C.E	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.							C.P.	C.P.C.E.								
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1										1							1			3			100,0							
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																		
		Information de gestion																																		
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																																		
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																																		
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																																		
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																																		
		Analyse d'affaires																																		
		Administration de données																																		
		Analyse en développement de système				2																					2			100,0						
		Architecture d'affaires																																		
		Architecture d'entreprise																																		
		Architecture de données et d'information				1																					1			100,0						
		Architecture de processus																																		
		Architecture de réseaux / télécommunications																																		
		Architecture de sécurité																																		
		Architecture d'infrastructure technologique																																		
		Architecture d'intégration d'applications				1																						1			100,0					
		Architecture d'intégration technologique																																		
		Architecture fonctionnelle																																		
		Architecture organique																																		
		Coordination d'incidents																																		
		Formation TI																																		
		Gestion de projet							1																			1			100,0					
		Infrastructure technologique - générale				3	1	1									1											6			100,0					
		Intelligence d'affaires																																		
		Pilotage																																		
		Programmation															2			2								2	2		100,0					
		Sécurité de l'information																																		
		Soutien aux utilisateurs				4		1									5	1										11			100,0					
		Soutien de projet																																		
		Conseil stratégique																																		
	Télécommunications															2											2			100,0						
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																																		
		Infrastructure technologique																																		
		Soutien aux utilisateurs	1																								1			100,0						
		Informatique - générale	1																								1			100,0						
		Gestion de projet																																		
Autres																																				
Total			2			11	2	3							11	1		2				1			31	2		100,0								
																						Total Int+Ext+P.vac.			33											
																						Total Int+Ext			31											
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1									1						1			3			100,0									
																						Total Int+Ext+P.vac.			3											
																						Total Int+Ext			3											
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						10	2	3							10	1		2						26	2		100,0									
																						Total Int+Ext+P.vac.			28											
																						Total Int+Ext			26											
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			2			10	2	3							10	1		2						28	2		100,0									
																						Total Int+Ext+P.vac.			30											
																						Total Int+Ext			28											

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION ET DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (MEES)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
						Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.				P. vac.	Ext.
			St.	Exp.	Exp. C.E.				Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	C.N.	C.P.	C.P.C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Int.	P. vac.	Ext.							
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				2	2	1			2	1					6					4	2	1		13	4	4	76,5	23,5	30,8	
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle				1					1						1								1	1	1	50,0	50,0	100,0		
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général														3								3			100,0					
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				2																			2			100,0				
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				4	2																		6			100,0				
		Administration de données				8		1								3	1									10		3	76,9	23,1	30,0	
		Analyse en développement de système				40		5			1					14										45	1	14	76,3	23,7	31,1	
		Architecture d'affaires					1									4										1		4	20,0	80,0	400,0	
		Architecture d'entreprise				1	2									2										3		2	60,0	40,0	66,7	
		Architecture de données et d'information				1		1																		2			100,0			
		Architecture de processus				1										1										1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité					1																			1			100,0			
		Architecture d'infrastructure technologique					1									1										1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique														3												3		100,0		
		Architecture fonctionnelle				2	2					1														4	1		100,0			
		Architecture organique				2										1										2		1	66,7	33,3	50,0	
		Coordination d'incidents				1		1														1				2		1	66,7	33,3	50,0	
		Formation TI																														
		Gestion de projet				1										5										1		5	16,7	83,3	500,0	
		Infrastructure technologique - générale				17	1	1			1					2	5			1			1			24	2	3	88,9	11,1	12,5	
		Intelligence d'affaires				3	1	1								6							2			5		8	38,5	61,5	160,0	
		Pilotage				31	4	1			2					3										36	2	3	92,3	7,7	8,3	
		Programmation														1	6	1					10			7		11	38,9	61,1	157,1	
		Sécurité de l'information				1																				1			100,0			
		Soutien aux utilisateurs				3											7			1			8			10	1	8	55,6	44,4	80,0	
		Soutien de projet														1							1					2		100,0		
		Conseil stratégique					1									2										1		2	33,3	66,7	200,0	
		Télécommunications															1									1			100,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	4																						4			100,0				
		Infrastructure technologique	1																						1			100,0				
		Soutien aux utilisateurs	1																						1			100,0				
		Informatique - générale	1	3																					1	3		100,0				
		Gestion de projet	1																						1			100,0				
Autres																																
Total			8	3		121	18	12			7	2			50	29	1		2			27	2	1		191	15	77	71,3	28,7	40,3	
																							Total Int+Ext+P.vac.			283						
																							Total Int+Ext			268						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						3	2	1			3	1			1	9						4	2	1		17	5	5	77,3	22,7	29,4	
																							Total Int+Ext+P.vac.			27						
																							Total Int+Ext			22						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						118	16	11			4	1			49	20	1		2			23				166	7	72	69,7	30,3	43,4	
																							Total Int+Ext+P.vac.			245						
																							Total Int+Ext			238						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			8	3		118	16	11			4	1			49	20	1		2			23				174	10	72	70,7	29,3	41,4	
																							Total Int+Ext+P.vac.			256						
																							Total Int+Ext			246						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES (MDDELCC)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.					
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.										
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.		C.P.C.E.	Int.				P. vac.	Ext.			
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale					1										2									3			100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				2	1		2	1		100,0					
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux				1											1								2			100,0					
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				6	1										2								9			100,0					
	Science et génie / Génie	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires														1												1		100,0			
		Administration de données				2	1				2					1										3	2	1	75,0	25,0	33,3		
		Analyse en développement de système				8					1					8	1					2				9	1	10	47,4	52,6	111,1		
		Architecture d'affaires							1	1						2										2		2	50,0	50,0	100,0		
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information					1																		1			100,0					
		Architecture de processus				1																			1			100,0					
		Architecture de réseaux / télécommunications														1											1		100,0				
		Architecture de sécurité				1										1										1		1	50,0	50,0	100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique														2												2		100,0			
		Architecture d'intégration d'applications														3												3		100,0			
		Architecture d'intégration technologique					1																			1			100,0				
		Architecture fonctionnelle					1									1										1		1	50,0	50,0	100,0		
		Architecture organique				3	1										1									5			100,0				
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI														1												1		100,0			
		Gestion de projet					1	2					2	1			8										3	3	8	27,3	72,7	266,7	
		Infrastructure technologique - générale				5	3				1							1		1			2				9	2	2	81,8	18,2	22,2	
		Intelligence d'affaires				1												1									2			100,0			
		Pilotage				12	1	1			2						3	1									15	2	3	83,3	16,7	20,0	
		Programmation															2						3						5		100,0		
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs				4		1					1					19		1			3				24	2	3	88,9	11,1	12,5	
		Soutien de projet				1					1																1	1		100,0			
		Conseil stratégique															3												3		100,0		
		Télécommunications				1	1											2									4			100,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																							1			100,0				
		Infrastructure technologique	1																							1			100,0				
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	2																							2			100,0				
		Gestion de projet	1	1																						1	1		100,0				
	Autres																																
Total			5	1		46	13	4	1	1	7	3	1		37	31			2			10	2		1		103	15	47	68,7	31,3	45,6	
																							Total Int+Ext+P.vac.			165							
																							Total Int+Ext			150							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1	1									3							2		1		7	1		100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			8							
																							Total Int+Ext			7							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						45	12	4	1	1	7	3	1		37	28			2			10					91	13	47	65,9	34,1	51,6	
																							Total Int+Ext+P.vac.			151							
																							Total Int+Ext			138							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			5	1		45	12	4	1	1	7	3	1		37	28			2			10					96	14	47	67,1	32,9	49,0	
																							Total Int+Ext+P.vac.			157							
																							Total Int+Ext			143							

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE ET DES RESSOURCES NATURELLES (MERN)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio							
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Pers. int.	Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.						
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.													
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				8	1																	1				10			100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																	
		Information de gestion				2											3			1								5	1		100,0				
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																					7	1	1	7	1	1	87,5	12,5	14,3				
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																																	
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				4	1				1																	5	1		100,0				
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																																	
		Analyse d'affaires				9		1			1					6													10	1	6	62,5	37,5	60,0	
		Administration de données				6	2									4													8		4	66,7	33,3	50,0	
		Analyse en développement de système				24	1									18	3												28		18	60,9	39,1	64,3	
		Architecture d'affaires					1																					1			100,0				
		Architecture d'entreprise					4	1								2													5		2	71,4	28,6	40,0	
		Architecture de données et d'information				2	3									2													5		2	71,4	28,6	40,0	
		Architecture de processus														1															1		100,0		
		Architecture de réseaux / télécommunications																																	
		Architecture de sécurité				1										2													1		2	33,3	66,7	200,0	
		Architecture d'infrastructure technologique				1	2									4													3		4	42,9	57,1	133,3	
		Architecture d'intégration d'applications																																	
		Architecture d'intégration technologique														3															3		100,0		
		Architecture fonctionnelle				8	2									15														10		15	40,0	60,0	150,0
		Architecture organique				14	2									9								1						16		10	61,5	38,5	62,5
		Coordination d'incidents				1																							1			100,0			
		Formation TI																																	
		Gestion de projet				11	3	4			1					15														18	1	15	54,5	45,5	83,3
		Infrastructure technologique - générale				18	2				8					4	9								1					30	8	4	88,2	11,8	13,3
		Intelligence d'affaires																																	
		Pilotage				19	2											1	1											23			100,0		
		Programmation				20					3					20	9			3				5						29	6	25	53,7	46,3	86,2
		Sécurité de l'information				1	3						1			2	2	1												7	1	2	77,8	22,2	28,6
		Soutien aux utilisateurs				6	1											11	1					9	1					20		9	69,0	31,0	45,0
		Soutien de projet				14	1	17			3					2	1							1						33	3	3	91,7	8,3	9,1
		Conseil stratégique				1	2									16														3		16	15,8	84,2	533,3
		Télécommunications				2										1		2						1						4		2	66,7	33,3	50,0
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	3	2																									3	2		100,0			
		Infrastructure technologique	3	3																									3	3		100,0			
		Soutien aux utilisateurs	1																										1			100,0			
		Informatique - générale	3	1																									3	1		100,0			
		Gestion de projet	1	1																									1	1		100,0			
		Autres	1																										1			100,0			
	Total			12	7		172	33	23			17	1			126	39	5		4			17	10		1	1	294	30	144	67,1	32,9	49,0		
																									Total Int+Ext+P.vac.				468						
																								Total Int+Ext				438							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						10	1									3			1				8		1	1	22	2	1	95,7	4,3	4,5			
																								Total Int+Ext+P.vac.				25							
																								Total Int+Ext				23							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						162	32	23			17	1			126	36	5		3			17	2				260	21	143	64,5	35,5	55,0			
																								Total Int+Ext+P.vac.				424							
																								Total Int+Ext				403							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			12	7		162	32	23			17	1			126	36	5		3			17	2				272	28	143	65,5	34,5	52,6			
																								Total Int+Ext+P.vac.				443							
																								Total Int+Ext				415							

*Le portrait de l'effectif en ressources informationnelles du MERN a été dressé le 2 février 2017 de manière à présenter plus fidèlement l'état de la situation. À cette date, les effets d'une démarche menée en décembre 2016 visant à réduire le nombre de ressources externes (30) étaient mieux connus et concrétisés.

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE LA FAMILLE (MFA)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1																			1			100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle				1										1									2			100,0				
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				3			3			100,0				
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires					1																			1			100,0			
		Administration de données								1						1											1	1		100,0		
		Analyse en développement de système				14		2								7										16		7	69,6	30,4	43,8	
		Architecture d'affaires					1																			1			100,0			
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle					2				1					1										2	1	1	66,7	33,3	50,0	
		Architecture organique					1									5										1		5	16,7	83,3	500,0	
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				2		2								2										4		2	66,7	33,3	50,0	
		Infrastructure technologique - générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				13		2								4										15		4	78,9	21,1	26,7	
		Programmation															5	1					9			6		9	40,0	60,0	150,0	
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs									1						1									1	1		100,0			
		Soutien de projet						1																								
		Conseil stratégique																								1			100,0			
		Télécommunications																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1	1																						1	1		100,0			
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	1																							1			100,0			
		Gestion de projet		1																							1					
Autres																																
Total			2	2		31	5	7			3				20	7	1					9	3			56	5	29	65,9	34,1	51,8	
																							Total Int+Ext+P.vac.		90							
																							Total Int+Ext		85							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						2										1							3			6			100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.		6							
																							Total Int+Ext		6							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						29	5	7			3				20	6	1					9				48	3	29	62,3	37,7	60,4	
																							Total Int+Ext+P.vac.		80							
																							Total Int+Ext		77							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			2	2		29	5	7			3				20	6	1					9				50	5	29	63,3	36,7	58,0	
																							Total Int+Ext+P.vac.		84							
																							Total Int+Ext		79							

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES FORÊTS, DE LA FAUNE ET DES PARCS (MFFP)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Pers. int.	Pers. ext.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.							C.P.C.E.			
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				4										16	3	1							24			100,0				
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels													1	1									1		1	50,0	50,0	100,0		
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				1																			1			100,0				
		Administration de données				1																			1			100,0				
		Analyse en développement de système				1	1				1						1								3	1		100,0				
		Architecture d'affaires				1																			1			100,0				
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				5	1																		6			100,0				
		Infrastructure technologique - générale				2																			2			100,0				
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				7	1										6	1							15			100,0				
		Programmation				1											4			1					5	1		100,0				
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs				3											35	1		4		1			39	5		100,0				
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunications																														
		Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																													
			Infrastructure technologique																													
	Soutien aux utilisateurs																															

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN T
AU MINISTÈRE DE LA JUSTICE (MJQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				5									1	3							1			9		1	90,0	10,0	11,1		
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle				3		1								7									4		7	36,4	63,6	175,0			
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				6	2		6	2		100,0					
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels				1									2											1		2	33,3	66,7	200,0		
		Analyse d'affaires				7		1			2					5										8	2	5	61,5	38,5	62,5		
		Administration de données				5										2										5		2	71,4	28,6	40,0		
		Analyse en développement de système				27	3	1			3					11										31	3	11	73,8	26,2	35,5		
		Architecture d'affaires				1		1			3					2										2	3	2	50,0	50,0	100,0		
		Architecture d'entreprise				2	3																			5			100,0				
		Architecture de données et d'information					2				1															2	1		100,0				
		Architecture de processus					1				1					2										1	1	2	33,3	66,7	200,0		
		Architecture de réseaux / télécommunications				1																				1			100,0				
		Architecture de sécurité					2					1														2	1		100,0				
		Architecture d'infrastructure technologique				3	2				1					5										5	1	5	50,0	50,0	100,0		
		Architecture d'intégration d'applications					2	1								1										3		1	75,0	25,0	33,3		
		Architecture d'intégration technologique														2												2		100,0			
		Architecture fonctionnelle				1	1									2										2		2	50,0	50,0	100,0		
		Architecture organique				1	1					1				1										2	1	1	66,7	33,3	50,0		
		Coordination d'incidents				1										1										1		1	50,0	50,0	100,0		
		Formation TI														2													2		100,0		
		Gestion de projet				4	3	1				1				11											8	1	11	42,1	57,9	137,5	
		Infrastructure technologique - générale				17	2	3			2	1				13	2							2	2		26	3	15	63,4	36,6	57,7	
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage				25	1				4																26	4		100,0			
		Programmation														6	6			1				10			6	1	16	27,3	72,7	266,7	
		Sécurité de l'information				12										3	2										14		3	82,4	17,6	21,4	
		Soutien aux utilisateurs				3					2					5	39			3				21	1		43	5	26	62,3	37,7	60,5	
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique				1										3											1		3	25,0	75,0	300,0	
	Télécommunications				4		1			1					2	1							1			6	1	3	66,7	33,3	50,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1	3																						1	3		100,0				
		Infrastructure technologique	2	1																						2	1		100,0				
		Soutien aux utilisateurs	2																							2			100,0				
		Informatique - générale	5	5																						5	5		100,0				
Gestion de projet		3																							3			100,0					
Autres			1																							1							
Total			13	10		124	23	10			20	4			89	53			4			34	10		2		233	40	123	65,4	34,6	52,8	
																							Total Int+Ext+P.vac.			396							
																							Total Int+Ext			356							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI					8		1							8	3								7		2		19	2	8	70,4	29,6	42,1	
																							Total Int+Ext+P.vac.			29							
																							Total Int+Ext			27							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement					116	23	9			20	4			81	50			4				34	3			201	28	115	63,6	36,4	57,2		
																							Total Int+Ext+P.vac.			344							
																							Total Int+Ext			316							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement		13	10		116	23	9			20	4			81	50			4				34	3			214	38	115	65,0	35,0	53,7		
																							Total Int+Ext+P.vac.			367							
																							Total Int+Ext			329							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L'IMMIGRATION, DE LA DIVERSITÉ ET DE L'INCLUSION (MIDI)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				3	1										5			1						1		9	2		100,0		
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																															
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				1										3											1		3	25,0	75,0	300,0	
		Administration de données				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0	
		Analyse en développement de système				13		1			2					8											14	2	8	63,6	36,4	57,1	
		Architecture d'affaires														4													4		100,0		
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité														1														1		100,0	
		Architecture d'infrastructure technologique														1														1		100,0	
		Architecture d'intégration d'applications					1									2											1		2	33,3	66,7	200,0	
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle														2														2		100,0	
		Architecture organique														1														1		100,0	
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet									1					8												1	8		100,0		
		Infrastructure technologique - générale				6		1				1				1	2							3				9		4	69,2	30,8	44,4
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation																						10						10		100,0	
		Sécurité de l'information				1	2									1					1							3		1	75,0	25,0	33,3
		Soutien aux utilisateurs				4					1							5			1				2			9	2	2	81,8	18,2	22,2
		Soutien de projet				1										4								2				1		6	14,3	85,7	600,0
	Conseil stratégique					1									1												1		1	50,0	50,0	100,0	
	Télécommunications				2																						2			100,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																								1			100,0			
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs		1																								1					
		Informatique - générale	2	1																							2	1		100,0			
Gestion de projet																																	
Autres																																	
Total			3	2		33	5	2			4				39	12			2			17			1		55	9	56	49,5	50,5	101,8	
																								Total Int+Ext+P.vac.			120						
																								Total Int+Ext			111						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						3	1									5			1						1		9	2		100,0			
																								Total Int+Ext+P.vac.			11						
																								Total Int+Ext			9						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						30	4	2			4				39	7			1			17					43	5	56	43,4	56,6	130,2	
																								Total Int+Ext+P.vac.			104						
																								Total Int+Ext			99						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			3	2		30	4	2			4				39	7			1			17					46	7	56	45,1	54,9	121,7	
																								Total Int+Ext+P.vac.			109						
																								Total Int+Ext			102						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES RELATIONS INTERNATIONALES ET DE LA FRANCOPHONIE (MRIF)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																	1							1						
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
		Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				5		1																		6			100,0			
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications									1																1					
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique									1																	1				
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle				1																					1			100,0		
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique - générale				2												2										4			100,0	
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																2	1									3			100,0	
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs				3												5			1							8	1		100,0	
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunications				2																						2			100,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	1																								1			100,0		
		Gestion de projet																														
	Autres																															
	Total			1			13		1			2					9	1		2						25	4		100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			29						
																							Total Int+Ext			25						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																			1							1						
																							Total Int+Ext+P.vac.			1						
																							Total Int+Ext									
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						13		1			2					9	1		1							24	3		100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			27						
																							Total Int+Ext			24						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			1			13		1			2					9	1		1						25	3		100,0				
																							Total Int+Ext+P.vac.			28						
																							Total Int+Ext			25						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE (MSP)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion				1																			1			100,0				
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux															1									1			100,0			
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				2		1																	3			100,0				
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels				7										2			2						9	2		100,0				
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				2																			2			100,0				
		Administration de données				3																			3			100,0				
		Analyse en développement de système				11		2			2		1													13	3		100,0			
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise					1																			1			100,0			
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique					1																			1			100,0			
		Architecture fonctionnelle					1					1														1	1		100,0			
		Architecture organique				1																				1			100,0			
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				2																				2			100,0			
		Infrastructure technologique - générale				4																				4			100,0			
		Intelligence d'affaires				2																				2			100,0			
		Pilotage				9	4				2							3								16	2		100,0			
		Programmation				2											1	5		3						7	3	1	87,5	12,5	14,3	
		Sécurité de l'information				9		1			1															10	1		100,0			
		Soutien aux utilisateurs				3												27		1						30	1		100,0			
		Soutien de projet				1																				1			100,0			
		Conseil stratégique				2																				2			100,0			
		Télécommunications				2												2								4			100,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	4																						4			100,0				
		Gestion de projet																														
Autres																																
Total			4			63	7	4			5	1	1			1	39	1		6						118	13	1	99,2	0,8	0,8	
																							Total Int+Ext+P.vac.			132						
																							Total Int+Ext			119						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1											1								2			100,0				
																							Total Int+Ext+P.vac.			2						
																							Total Int+Ext			2						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						62	7	4			5	1	1			1	39			6						112	13	1	99,1	0,9	0,9	
																							Total Int+Ext+P.vac.			126						
																							Total Int+Ext			113						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			4			62	7	4			5	1	1			1	39			6						116	13	1	99,1	0,9	0,9	
																							Total Int+Ext+P.vac.			130						
																							Total Int+Ext			117						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX (MSSS)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.							Int.		P. vac.	Ext.
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				12	2							1			6	3		1						23	2		100,0			
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle														3	3								3		3	50,0	50,0	100,0		
		Information de gestion															1								1			100,0				
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				15		15			100,0					
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																				1					1		100,0			
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				11	3	1			5					1										15	5	1	93,8	6,3	6,7	
		Administration de données				9	1				1					3										10	1	3	76,9	23,1	30,0	
		Analyse en développement de système				26	1				2					18	3									30	2	18	62,5	37,5	60,0	
		Architecture d'affaires				8			1							5										9		5	64,3	35,7	55,6	
		Architecture d'entreprise				3			2							1										5		1	83,3	16,7	20,0	
		Architecture de données et d'information				3																				3			100,0			
		Architecture de processus																				1						1		100,0		
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité														1												1		100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique				3	3									3										6		3	66,7	33,3	50,0	
		Architecture d'intégration d'applications				2	1									7										3		7	30,0	70,0	233,3	
		Architecture d'intégration technologique				6																				6			100,0			
		Architecture fonctionnelle				2	1									2										3		2	60,0	40,0	66,7	
		Architecture organique				3					1					8										3	1	8	27,3	72,7	266,7	
		Coordination d'incidents				2					1											1				2	1	1	66,7	33,3	50,0	
		Formation TI																														
		Gestion de projet				19	1	5	1		1					14										26	1	14	65,0	35,0	53,8	
		Infrastructure technologique - générale				12		1			1							15	6		2	1			1		35	4		100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				23	1				4					7		3								27	4	7	79,4	20,6	25,9	
		Programmation														1	4						25			4		26	13,3	86,7	650,0	
		Sécurité de l'information				4	2		1							3										7		3	70,0	30,0	42,9	
		Soutien aux utilisateurs				1										1	18	3		3			5	4		26	3	6	81,3	18,8	23,1	
		Soutien de projet				4					1					2										4	1	2	66,7	33,3	50,0	
		Conseil stratégique				1			1		1					3										2	1	3	40,0	60,0	150,0	
		Télécommunications				1												7	2		1			1		10	1	1	90,9	9,1	10,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	9	1																					9	1		100,0				
		Infrastructure technologique	3																						3			100,0				
		Soutien aux utilisateurs	2																						2			100,0				
		Informatique - générale	13																						13			100,0				
		Gestion de projet																														
Autres																																
Total			27	1		155	16	7	6		18			1		83	57	17		7	1		34	20			305	28	117	72,3	27,7	38,4
																							Total Int+Ext+P.vac.			450						
																							Total Int+Ext			422						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						12	2						1		3	10	3		1			1	15			42	2	4	91,3	8,7	9,5	
																							Total Int+Ext+P.vac.			48						
																							Total Int+Ext			46						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						143	14	7	6		18				80	47	14		6	1		33	5			236	25	113	67,6	32,4	47,9	
																							Total Int+Ext+P.vac.			374						
																							Total Int+Ext			349						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			27	1		143	14	7	6		18				80	47	14		6	1		33	5			263	26	113	69,9	30,1	43,0	
																							Total Int+Ext+P.vac.			402						
																							Total Int+Ext			376						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DU TRAVAIL, DE L’EMPLOI ET DE LA SOLIDARITÉ SOCIALE (MTESS)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				8	3									7			1						18	1		100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle					1									1								1		1	50,0	50,0	100,0			
		Information de gestion															1							1			100,0					
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général														1						3	1		4	1		100,0				
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																													
		Analyse d'affaires				17					2															17	2		100,0			
		Administration de données				7		1			1					1	2			1						10	2	1	90,9	9,1	10,0	
		Analyse en développement de système				92		16			7					23										108	7	23	82,4	17,6	21,3	
		Architecture d'affaires				11	5	1	1		1	1														18	2		100,0			
		Architecture d'entreprise				1			1	1																3			100,0			
		Architecture de données et d'information				7	3					1														10	1		100,0			
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique						1								2										1		2	33,3	66,7	200,0	
		Architecture d'intégration d'applications					6			2						8										8		8	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'intégration technologique					1										1									2			100,0			
		Architecture fonctionnelle				3	13			1						4										17		4	81,0	19,0	23,5	
		Architecture organique					8									5										8		5	61,5	38,5	62,5	
		Coordination d'incidents					1																			1			100,0			
		Formation TI																														
		Gestion de projet				13	8				1	1	1			6										21	3	6	77,8	22,2	28,6	
		Infrastructure technologique - générale				5	1				6					2	2									8	6	2	80,0	20,0	25,0	
		Intelligence d'affaires					1									1										1		1	50,0	50,0	100,0	
		Pilotage				31		1			2						1									33	2		100,0			
		Programmation				4					1					1	24	6					26			34	1	27	55,7	44,3	79,4	
		Sécurité de l'information				3	4									1	2									9		1	90,0	10,0	11,1	
		Soutien aux utilisateurs				6		3								2	25	1		2	1		2			35	3	4	89,7	10,3	11,4	
		Soutien de projet														2												2		100,0		
		Conseil stratégique				1	2		1																	4			100,0			
		Télécommunications																														
		Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	7																						7			100,0			
	Infrastructure technologique																															
	Soutien aux utilisateurs																															
	Informatique - générale		4																						4			100,0				
	Gestion de projet		3																						3			100,0				
	Autres		6	1																					6	1		100,0				
Total			20	1		209	57	23	3	4	21	3	1		59	66	7		4	1		28	3		1		392	32	87	81,8	18,2	22,2
																							Total Int+Ext+P.vac.			511						
																							Total Int+Ext			479						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						8	4								1	9			1				3		1		24	2	1	96,0	4,0	4,2
																							Total Int+Ext+P.vac.			27						
																							Total Int+Ext			25						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						201	53	23	3	4	21	3	1		58	57	7		3	1		28					348	29	86	80,2	19,8	24,7
																							Total Int+Ext+P.vac.			463						
																							Total Int+Ext			434						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			20	1		201	53	23	3	4	21	3	1		58	57	7		3	1		28					368	30	86	81,1	18,9	23,4
																							Total Int+Ext+P.vac.			484						
																							Total Int+Ext			454						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES TRANSPORTS, DE LA MOBILITÉ DURABLE ET DE L'ÉLECTRIFICATION DES TRANSPORTS (MTMDDET)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
																Int.			P. vac.			Ext.			Int.			P. vac.				Ext.	Int.
			St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Int.	P. vac.	Ext.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1	1									5			1				2			9	1		100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle														3							2			1			6		100,0		
		Information de gestion				6																				6				100,0			
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				5				5				100,0			
		Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux													1													1		100,0		
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				6	1		1						3	7						1	1				16		4	80,0	20,0	25,0	
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels				1										11											12			100,0			
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				3	3	1							8												7		8	46,7	53,3	114,3	
		Administration de données				6					1				10												6	1	10	37,5	62,5	166,7	
		Analyse en développement de système				32						2			20							1					32	2	21	60,4	39,6	65,6	
		Architecture d'affaires									2																	2					
		Architecture d'entreprise																										2		1	66,7	33,3	50,0
		Architecture de données et d'information				2										1											2						
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																				1							1		100,0		
		Architecture de sécurité														1													1		100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique				1										6											1		6	14,3	85,7	600,0	
		Architecture d'intégration d'applications				1																					1			100,0			
		Architecture d'intégration technologique					1				1					2											1	1	2	33,3	66,7	200,0	
		Architecture fonctionnelle														5													5		100,0		
		Architecture organique				3	1									8							1				4		9	30,8	69,2	225,0	
		Coordination d'incidents				2																					2				100,0		
		Formation TI																															
		Gestion de projet				9	5	4			1					20												18	1	20	47,4	52,6	111,1
		Infrastructure technologique - générale				19	2				4					5	6						10					27	4	15	64,3	35,7	55,6
		Intelligence d'affaires				1		1			1																	2	1		100,0		
		Pilotage				17	4		1								3											25			100,0		
		Programmation														9	5						34					5		43	10,4	89,6	860,0
		Sécurité de l'information				3										3	1						2					4		5	44,4	55,6	125,0
		Soutien aux utilisateurs				17	2									5	21		1				38					40	1	43	48,2	51,8	107,5
		Soutien de projet				2		1								3												3		3	50,0	50,0	100,0
		Conseil stratégique																															
		Télécommunications				4	1									5	1						6					6		11	35,3	64,7	183,3
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	3																								3			100,0			
		Infrastructure technologique	3																								3			100,0			
		Soutien aux utilisateurs		1																								1					
		Informatique - générale		1																								1					
		Gestion de projet	1																								1			100,0			
		Autres	1																								1			100,0			
Total			8	2		136	21	7	2		10	2			118	60		2			96	8		1	242	16	215	53,0	47,0	88,8			
																							Total Int+Ext+P.vac.			473							
																							Total Int+Ext			457							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						7	1							4	5			1			2	7		1	20	1	7	74,1	25,9	35,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			28							
																							Total Int+Ext			27							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						129	20	7	2		10	2			114	55		1			94	1			214	13	208	50,7	49,3	97,2			
																							Total Int+Ext+P.vac.			435							
																							Total Int+Ext			422							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			8	2		129	20	7	2		10	2			114	55		1			94	1			222	15	208	51,6	48,4	93,7			
																							Total Int+Ext+P.vac.			445							
																							Total Int+Ext			430							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À L'OFFICE DE LA PROTECTION DU CONSOMMATEUR (OPC)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio				
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système					1																					1		100,0			
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique					1																					1		100,0			
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle					1																					1		100,0			
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale						1										1											2		100,0		
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation																	3										3		100,0		
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
		Télécommunications																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À L'OFFICE DES PERSONNES HANDICAPÉES (OPHQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio					
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Pers. int.	Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion														1										1			100,0				
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
		Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux													1											1			100,0			
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système																															
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale				1												1	1									3			100,0		
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation																															
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
	Télécommunications																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À L'OFFICE DES PROFESSIONS DU QUÉBEC (OPQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio						
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.												
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																																
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																
		Information de gestion																																
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																																
		Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																																
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																																
		Analyse d'affaires																																
		Administration de données																																
		Analyse en développement de système				1																					1			100,0				
		Architecture d'affaires																																
		Architecture d'entreprise																																
		Architecture de données et d'information																																
		Architecture de processus																																
		Architecture de réseaux / télécommunications																																
		Architecture de sécurité																																
		Architecture d'infrastructure technologique																																
		Architecture d'intégration d'applications																																
		Architecture d'intégration technologique																																
		Architecture fonctionnelle																																
		Architecture organique																																
		Coordination d'incidents																																
		Formation TI																																
		Gestion de projet																																
		Infrastructure technologique - générale				1																						1			100,0			
		Intelligence d'affaires																																
		Pilotage																																
		Programmation																																
		Sécurité de l'information																																
		Soutien aux utilisateurs																									1			1		100,0		
		Soutien de projet																																
		Conseil stratégique																																
	Télécommunications																																	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																																
		Infrastructure technologique																																

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À L'OFFICE QUÉBÉCOIS DE LA LANGUE FRANÇAISE (OQLF)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																						1			1						
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				1			1			100,0					
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système				4		1																				5			100,0		
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale				4	2				2							1	1									8	2		100,0		
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage				1					1							1				1						2	1		100,0		
		Programmation																6				1	1					6	2		100,0		
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
	Télécommunications																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	1																								1			100,0			
		Gestion de projet																															
Autres																																	
Total			1			9	2	1			3					8	1		1	1			1	1		23	6		100,0				
																											Total Int+Ext+P.vac.			29			
																											Total Int+Ext			23			
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																							1	1		1	1		100,0				
																											Total Int+Ext+P.vac.			2			
																											Total Int+Ext			1			
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						9	2	1			3					8	1		1	1						21	5		100,0				
																											Total Int+Ext+P.vac.			26			
																											Total Int+Ext			21			
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			1			9	2	1			3					8	1		1	1						22	5		100,0				
																											Total Int+Ext+P.vac.			27			
																											Total Int+Ext			22			

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA RÉGIE DES ALCOOLS, DES COURSES ET DES JEUX (RACJ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio				
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				2		1																		3			100,0			
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique - générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				2																					2			100,0		
		Programmation									1							3									3	1		100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunications																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale																														
		Gestion de projet																														
	Autres																															
	Total						4		1			1					3									8	1		100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			9						
																							Total Int+Ext			8						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																																
																							Total Int+Ext+P.vac.									
																							Total Int+Ext									
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						4		1			1					3									8	1		100,0				
																							Total Int+Ext+P.vac.			9						
																							Total Int+Ext			8						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement						4		1			1					3									8	1		100,0				
																							Total Int+Ext+P.vac.			9						
																							Total Int+Ext			8						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA RÉGIE DE L'ASSURANCE MALADIE DU QUÉBEC (RAMQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
						Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.				Ext.	
			St.	Exp.	Exp. C.E.				Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	Ext.	C.N.	C.P.		C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.			
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				20	4	1	1		1	1					10							1			37	2		100,0			
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle				1										1	1									2		1	66,7	33,3	50,0		
		Information de gestion				1											2									3			100,0				
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général														1							10	3		11	3		100,0				
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																															
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				4	3	1								19										8		19	29,6	70,4	237,5		
		Administration de données				11					1					6	1			1							12	2	6	66,7	33,3	50,0	
		Analyse en développement de système				80		9			4	1				44											89	5	44	66,9	33,1	49,4	
		Architecture d'affaires					4	1			1			1		13											5	2	13	27,8	72,2	260,0	
		Architecture d'entreprise							2																		2			100,0			
		Architecture de données et d'information				5	1	1	1							2											8		2	80,0	20,0	25,0	
		Architecture de processus					1									14											1		14	6,7	93,3	1400,0	
		Architecture de réseaux / télécommunications														2													2		100,0		
		Architecture de sécurité					2		1																		3			100,0			
		Architecture d'infrastructure technologique				4	2	1								5											7		5	58,3	41,7	71,4	
		Architecture d'intégration d'applications					3		1							3											4		3	57,1	42,9	75,0	
		Architecture d'intégration technologique				4	3	1	2							11											10		11	47,6	52,4	110,0	
		Architecture fonctionnelle				8	6				1					9											14	1	9	60,9	39,1	64,3	
		Architecture organique				9	4				1					19											13	1	19	40,6	59,4	146,2	
		Coordination d'incidents				3	3	1			1					1							1				7	1	2	77,8	22,2	28,6	
		Formation TI																															
		Gestion de projet				7	17	1			1					27												25	1	27	48,1	51,9	108,0
		Infrastructure technologique - générale				32		5			5					11	2	5						2	3			47	5	13	78,3	21,7	27,7
		Intelligence d'affaires				5	3				1																	8	1		100,0		
		Pilotage				105	1	7			11	1				28	28	1										142	12	28	83,5	16,5	19,7
		Programmation				1										1	29	5		2			51					35	2	52	40,2	59,8	148,6
		Sécurité de l'information				8		1								3	6	1		1			22					16	1	25	39,0	61,0	156,3
		Soutien aux utilisateurs				4	1	2								10	19											26		10	72,2	27,8	38,5
		Soutien de projet														3	1											1		3	25,0	75,0	300,0
		Conseil stratégique						1								4												1		4	20,0	80,0	400,0
		Télécommunications				3										3	1				1							4	1	3	57,1	42,9	75,0
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	6																								6			100,0			
		Infrastructure technologique	4																								4			100,0			
		Soutien aux utilisateurs	2	1																							2	1		100,0			
		Informatique - générale	4	2																							4	2		100,0			
		Gestion de projet		1																								1					
		Autres	6																								6			100,0			
Total			22	4		315	59	32	8		28	3		1		239	101	12		4	1		76	14	3		563	44	315	64,1	35,9	56,0	
																								Total Int+Ext+P.vac.			922						
																								Total Int+Ext			878						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						22	4	1	1		1	1			1	14							11	3		53	5	1	98,1	1,9	1,9		
																								Total Int+Ext+P.vac.			59						
																								Total Int+Ext			54						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						293	55	31	7		27	2		1		238	87	12		4	1		76	3			488	35	314	60,8	39,2	64,3	
																								Total Int+Ext+P.vac.			837						
																								Total Int+Ext			802						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			22	4		293	55	31	7		27	2		1		238	87	12		4	1		76	3			510	39	314	61,9	38,1	61,6	
																								Total Int+Ext+P.vac.			863						
																								Total Int+Ext			824						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA RÉGIE DU BÂTIMENT DU QUÉBEC (RBQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
						Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.				P. vac.	Ext.	
			St.	Exp.	Exp. C.E.				Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.		C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Int.	P. vac.			Ext.					
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale									1															1							
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
		Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires									1																	1					
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système																															
		Architecture d'affaires									1		1															2					
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information				1																					1		100,0				
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet				1	1																	1			2		1	66,7	33,3	50,0	
		Infrastructure technologique - générale																															
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage				2						3																2	3		100,0		
		Programmation																															
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs				1																							1		100,0		
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique															1													1		100,0	
	Télécommunications																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale																															
		Gestion de projet																															
Total	Autres			1																							1						
				1		5	1				6		1			1						1				6	8	2	75,0	25,0	33,3		
																							Total Int+Ext+P.vac.		16								
																						Total Int+Ext		8									
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI											1															1							
																							Total Int+Ext+P.vac.		1								
																							Total Int+Ext										
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						5	1				5		1			1						1				6	6	2	75,0	25,0	33,3		
																							Total Int+Ext+P.vac.		14								
																							Total Int+Ext		8								
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement				1		5	1				5		1			1						1				6	7	2	75,0	25,0	33,3		
																							Total Int+Ext+P.vac.		15								
																							Total Int+Ext		8								

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA RÉGIE DU CINÉMA (RCQ)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.				
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.		P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.						
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.		Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										C.N.		C.P.	C.P.C.E.		
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																																
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																
		Information de gestion																																
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																																
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																																
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																																
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																																
		Analyse d'affaires																																
		Administration de données																																
		Analyse en développement de système					1																				1		100,0					
		Architecture d'affaires																																
		Architecture d'entreprise																																
		Architecture de données et d'information																																
		Architecture de processus																																
		Architecture de réseaux / télécommunications																																
		Architecture de sécurité																																
		Architecture d'infrastructure technologique																																
		Architecture d'intégration d'applications																																
		Architecture d'intégration technologique																																
		Architecture fonctionnelle																																
		Architecture organique																																
		Coordination d'incidents																																
		Formation TI																																
		Gestion de projet																																
		Infrastructure technologique - générale						1																					1		100,0			
		Intelligence d'affaires																																
		Pilotage																																
		Programmation																	1											1		100,0		
		Sécurité de l'information																																
		Soutien aux utilisateurs																												1		100,0		
		Soutien de projet																																
	Conseil stratégique																																	
	Télécommunications																																	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																																
		Infrastructure technologique																																
		Soutien aux utilisateurs																																
		Informatique - générale																																
Gestion de projet																																		
	Autres																																	
Total					2										1						1				3		1	75,0	25,0	33,3				
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																																		
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement					2																1					1			3		1	75,0	25,0	33,3
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement					2																1					1			3		1	75,0	25,0	33,3

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA RÉGIE DU LOGEMENT (RDL)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.													
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.																			
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.																							
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																																											
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																											
		Information de gestion																																											
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																																											
		Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																																										
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																																											
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																																											
		Analyse d'affaires																																											
		Administration de données				1																							1		100,0														
		Analyse en développement de système				1		1																					2		100,0														
		Architecture d'affaires																																											
		Architecture d'entreprise																																											
		Architecture de données et d'information																																											
		Architecture de processus																																											
		Architecture de réseaux / télécommunications																																											
		Architecture de sécurité																																											
		Architecture d'infrastructure technologique																																											
		Architecture d'intégration d'applications																																											
		Architecture d'intégration technologique																																											
		Architecture fonctionnelle																																											
		Architecture organique																																											
		Coordination d'incidents																																											
		Formation TI																																											
		Gestion de projet																																											
		Infrastructure technologique - générale				1												1											2		100,0														
		Intelligence d'affaires																																											
		Pilotage																																											
		Programmation																																											
		Sécurité de l'information				1																							1		100,0														
		Soutien aux utilisateurs																2											2		100,0														
		Soutien de projet																																											
		Conseil stratégique																																											
		Télécommunications																																											
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																																											
		Infrastructure technologique																																											
		Soutien aux utilisateurs																																											
		Informatique - générale																																											
		Gestion de projet																																											
Autres																																													
Total						4		1								3										8			100,0																
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																																													
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						4		1									3										8			100,0															
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement						4		1									3										8			100,0															

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À RETRAITE QUÉBEC

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				8	2				1					1	2	1						13	1		26	2	1	96,3	3,7	3,8
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion															3									3				100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																					1			1				100,0		
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				29	1	3			3					9											33	3	9	78,6	21,4	27,3
		Administration de données				6					2					5							4				6	2	9	40,0	60,0	150,0
		Analyse en développement de système				70	3				2	1				37											73	3	37	66,4	33,6	50,7
		Architecture d'affaires					3		1		1					5											4	1	5	44,4	55,6	125,0
		Architecture d'entreprise				1	10		3		1																14	1		100,0		
		Architecture de données et d'information				1	2									2											3		2	60,0	40,0	66,7
		Architecture de processus				1	2				2					4											3	2	4	42,9	57,1	133,3
		Architecture de réseaux / télécommunications				1	1																				2			100,0		
		Architecture de sécurité				2	1				1	1															3	2		100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique				3	5				1	2				2											8	3	2	80,0	20,0	25,0
		Architecture d'intégration d'applications					4					1				2											4	1	2	66,7	33,3	50,0
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle				6	4																				10			100,0		
		Architecture organique				9	3				1					6											12	1	6	66,7	33,3	50,0
		Coordination d'incidents				2																					2			100,0		
		Formation TI				1																					1			100,0		
		Gestion de projet				6	14	23			2	2				6											43	4	6	87,8	12,2	14,0
		Infrastructure technologique - générale				53	4				9					27	9			1			2				66	10	29	69,5	30,5	43,9
		Intelligence d'affaires				6					1	1				5	1					3					7	2	8	46,7	53,3	114,3
		Pilotage				53	3	9			4					25	14			2		3					79	6	28	73,8	26,2	35,4
		Programmation															8	3				29					11		29	27,5	72,5	263,6
		Sécurité de l'information				9	2									8	2					2					13		10	56,5	43,5	76,9
		Soutien aux utilisateurs				10					1						19			2		10					29	3	10	74,4	25,6	34,5
		Soutien de projet				4	5				2					2											9	2	2	81,8	18,2	22,2
		Conseil stratégique				6	2					1				2											8	1	2	80,0	20,0	25,0
		Télécommunications				1										1	1										2		1	66,7	33,3	50,0
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	7																								7			100,0		
		Infrastructure technologique	3																								3			100,0		
		Soutien aux utilisateurs	2																								2			100,0		
		Informatique - générale	3	1																							3	1		100,0		
		Gestion de projet																														
Autres																																
Total			15	1		288	71	35	4		34	9			149	59	4		5			53	14		1		490	50	202	70,8	29,2	41,2
																								Total Int+Ext+P.vac.			742					
																								Total Int+Ext			692					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						8	2				1				1	5	1						14		1		30	2	1	96,8	3,2	3,3
																								Total Int+Ext+P.vac.			33					
																								Total Int+Ext			31					
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						280	69	35	4		33	9			148	54	3		5			53				445	47	201	68,9	31,1	45,2	
																								Total Int+Ext+P.vac.			693					
																								Total Int+Ext			646					
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			15	1		280	69	35	4		33	9			148	54	3		5			53				460	48	201	69,6	30,4	43,7	
																								Total Int+Ext+P.vac.			709					
																								Total Int+Ext			661					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA SOCIÉTÉ DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUÉBEC (SAAQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.	
						Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.				Ext.
			St.	Exp.	Exp. C.E.				Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	Ext.	C.N.	C.P.		C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.		
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				8	1		1		5						9			3					19	8		100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général														1							16	1		17	1		100,0			
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				36		3							1										39		1	97,5	2,5	2,6		
		Administration de données				18		1			4	1				2									19	5	2	90,5	9,5	10,5		
		Analyse en développement de système				69	3	11			8		1			26	4	1		1			1		1	88	11	27	76,5	23,5	30,7	
		Architecture d'affaires					13		2		6	7	1	2		7									15	16	7	68,2	31,8	46,7		
		Architecture d'entreprise					16		7		2	3							1						23	6		100,0				
		Architecture de données et d'information				4	3	1								1									8		1	88,9	11,1	12,5		
		Architecture de processus					2									9									2		9	18,2	81,8	450,0		
		Architecture de réseaux / télécommunications				2	2					1													4	1		100,0				
		Architecture de sécurité				3										2									3		2	60,0	40,0	66,7		
		Architecture d'infrastructure technologique				4	8		2																14			100,0				
		Architecture d'intégration d'applications											1													1						
		Architecture d'intégration technologique				1	6		5							12									12		12	50,0	50,0	100,0		
		Architecture fonctionnelle				5	4		1		2	1				3				2					10	5	3	76,9	23,1	30,0		
		Architecture organique				9	1				1					6						1			10	1	7	58,8	41,2	70,0		
		Coordination d'incidents					2																		2			100,0				
		Formation TI														1											1		100,0			
		Gestion de projet				2	10									20				1						12	1	20	37,5	62,5	166,7	
		Infrastructure technologique - générale				51	3	7			6		2			18	2			1	1		18			63	10	36	63,6	36,4	57,1	
		Intelligence d'affaires					2									2										2		2	50,0	50,0	100,0	
		Pilotage				47		2			8					7	23			5						72	13	7	91,1	8,9	9,7	
		Programmation				8										32	17	4		2			11			29	2	43	40,3	59,7	148,3	
		Sécurité de l'information				13		1			1		1			5	6			2			2			20	4	7	74,1	25,9	35,0	
		Soutien aux utilisateurs				7	2				2						12			1			10			21	3	10	67,7	32,3	47,6	
		Soutien de projet				14	3	1			2					21	2			1						20	3	21	48,8	51,2	105,0	
		Conseil stratégique				8	5	4	2			3	1	1		8				2						19	7	8	70,4	29,6	42,1	
		Télécommunications				10	1	1			1						2									14	1		100,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	7																						7			100,0				
		Infrastructure technologique	4																						4			100,0				
		Soutien aux utilisateurs	2																						2			100,0				
		Informatique - générale																														
		Gestion de projet	6	3																					6	3		100,0				
		Autres	7	6																					7	6		100,0				
Total			26	9		319	87	32	20		48	16	6	4		183	78	5		19	4		43	16	2		583	108	226	72,1	27,9	38,8
																							Total Int+Ext+P.vac.			917						
																							Total Int+Ext			809						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						8	1		1		5					10			3				16	1		36	9		100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			45						
																							Total Int+Ext			36						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						311	86	32	19		43	16	6	4		183	68	5		16	4		43		1		521	90	226	69,7	30,3	43,4
																							Total Int+Ext+P.vac.			837						
																							Total Int+Ext			747						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			26	9		311	86	32	19		43	16	6	4		183	68	5		16	4		43		1		547	99	226	70,8	29,2	41,3
																							Total Int+Ext+P.vac.			872						
																							Total Int+Ext			773						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR (SCT)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1																	1			2			100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				1			1			100,0					
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires				5																					5			100,0			
		Administration de données				2	1																				3			100,0			
		Analyse en développement de système				9		1								1											10		1	90,9	9,1	10,0	
		Architecture d'affaires														1													1		100,0		
		Architecture d'entreprise				4	6		1		1	1															11	2		100,0			
		Architecture de données et d'information					1																			1			100,0				
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité							1																		1			100,0			
		Architecture d'infrastructure technologique				1	1					1				1											2	1	1	66,7	33,3	50,0	
		Architecture d'intégration d'applications									1																	1					
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle					1																				1			100,0			
		Architecture organique					1																				1			100,0			
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet					5					1																5	1		100,0		
		Infrastructure technologique - générale				6		1				1					1	1										8	1	1	88,9	11,1	12,5
		Intelligence d'affaires				4	1										2											5		2	71,4	28,6	40,0
		Pilotage				3	1					3						1										5	3		100,0		
		Programmation				3	2		1									4						2				10		2	83,3	16,7	20,0
		Sécurité de l'information				7	1		1					1														9	1		100,0		
		Soutien aux utilisateurs				3		1										4										8			100,0		
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique				6	8	1	2			6			2													17	8		100,0		
	Télécommunications										1							1									1	1		100,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique	1																								1			100,0			
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	1																								1			100,0			
		Gestion de projet		1																								1					
Total			2	1		54	29	4	6		13	3		3		6	10	1				2	2			108	20	8	93,1	6,9	7,4		
																							Total Int+Ext+P.vac.			136							
																							Total Int+Ext			116							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1																2				3			100,0				
																							Total Int+Ext+P.vac.			3							
																							Total Int+Ext			3							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						53	29	4	6		13	3		3		6	10	1				2				103	19	8	92,8	7,2	7,8		
																							Total Int+Ext+P.vac.			130							
																							Total Int+Ext			111							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			2	1		53	29	4	6		13	3		3		6	10	1				2				105	20	8	92,9	7,1	7,6		
																							Total Int+Ext+P.vac.			133							
																							Total Int+Ext			113							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA SOCIÉTÉ D’HABITATION DU QUÉBEC (SHQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				2		1								1									4			100,0				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle				1																			1			100,0				
		Information de gestion				1																				1			100,0			
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données					1																			1			100,0			
		Analyse en développement de système				6									1	1										7		1	87,5	12,5	14,3	
		Architecture d'affaires				1									1											1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'entreprise					1																			1			100,0			
		Architecture de données et d'information								1																	1					
		Architecture de processus																									1					
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications				1										1										1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'intégration technologique														3												3		100,0		
		Architecture fonctionnelle				1																				1			100,0			
		Architecture organique					1																			1			100,0			
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				1										3											1		3	25,0	75,0	300,0
		Infrastructure technologique - générale				5		1																			6			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				7		1			1					1	2	2									12	1	1	92,3	7,7	8,3
		Programmation															3			1			6				3	1	6	33,3	66,7	200,0
		Sécurité de l'information				1	1									1				1							2		1	66,7	33,3	50,0
		Soutien aux utilisateurs				1	1				1						1			1			4				3	2	4	42,9	57,1	133,3
		Soutien de projet				1																					1			100,0		
		Conseil stratégique														1													1		100,0	
	Télécommunications																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																							1			100,0			
		Infrastructure technologique		1																							1					
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	1																							1			100,0			
		Gestion de projet																														
	Autres																															
Total			2	1		29	5	3			3				12	8	2		2			10			49	6	22	69,0	31,0	44,9		
																							Total Int+Ext+P.vac.			77						
																							Total Int+Ext			71						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						4		1								1									6			100,0				
																							Total Int+Ext+P.vac.			6						
																							Total Int+Ext			6						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						25	5	2			3				12	7	2		2			10			41	5	22	65,1	34,9	53,7		
																							Total Int+Ext+P.vac.			68						
																							Total Int+Ext			63						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			2	1		25	5	2			3				12	7	2		2			10			43	6	22	66,2	33,8	51,2		
																							Total Int+Ext+P.vac.			71						
																							Total Int+Ext			65						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA SÛRETÉ DU QUÉBEC (SQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				11					3						8			4				5	1		24	8		100,0			
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion					1					1															1	1		100,0			
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																					4	1		4	1		100,0				
		Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				3										3										6			100,0				
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels														2			2							2	2		100,0				
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données				2										4	2										4		4	50,0	50,0	100,0	
		Analyse en développement de système				21		2			3					2											23	3	2	92,0	8,0	8,7	
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information					1																				1			100,0			
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture de sécurité					1																				1			100,0			
		Architecture d'infrastructure technologique					1																				1			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications					1																				1			100,0			
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet					3	3			1																6	1		100,0			
		Infrastructure technologique - générale				16		3			7						4	8			3			2	6	1		33	11	6	84,6	15,4	18,2
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage				10					1																	10	1		100,0		
		Programmation				2												9						1				11		1	91,7	8,3	9,1
		Sécurité de l'information				9		1			3						2	5										15	3	2	88,2	11,8	13,3
		Soutien aux utilisateurs				7	1											15		2	4			4				25	4	4	86,2	13,8	16,0
		Soutien de projet				1																						1			100,0		
		Conseil stratégique					1																					1			100,0		
	Télécommunications				4											1	5	2		2				3			14	2	1	93,3	6,7	7,1	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	2	1																							2	1		100,0			
		Infrastructure technologique	3																								3			100,0			
		Soutien aux utilisateurs	4																								4			100,0			
		Informatique - générale																															
		Gestion de projet	1																								1			100,0			
		Autres	2	1																							2	1		100,0			
Total			12	2		87	10	9		19					14	57	2	2	15			7	18	3		197	39	21	90,4	9,6	10,7		
																							Total Int+Ext+P.vac.			257							
																							Total Int+Ext			218							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						11	1			4						8			4				9	2		29	10		100,0				
																							Total Int+Ext+P.vac.			39							
																							Total Int+Ext			29							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						76	9	9		15					14	49	2	2	11			7	9	1		156	27	21	88,1	11,9	13,5		
																							Total Int+Ext+P.vac.			204							
																							Total Int+Ext			177							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			12	2		76	9	9		15					14	49	2	2	11			7	9	1		168	29	21	88,9	11,1	12,5		
																							Total Int+Ext+P.vac.			218							
																							Total Int+Ext			189							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU QUÉBEC (TAQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio				
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																			1							1		100,0			
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																															
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires																															
		Administration de données				1																					1			100,0			
		Analyse en développement de système				3																					3			100,0			
		Architecture d'affaires									1																	1					
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet				2																						2			100,0		
		Infrastructure technologique - générale				1																						1			100,0		
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																1										1			100,0		
		Programmation																4										4			100,0		
		Sécurité de l'information				1																						1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs																2						3				2		3	40,0	60,0	150,0
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
		Télécommunications				1																						1			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	1																								1			100,0			
		Gestion de projet																															
Autres																																	
Total			1			9				1						7						4				17	1	4	81,0	19,0	23,5		
																							Total Int+Ext+P.vac.			22							
																							Total Int+Ext			21							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																						1						1		100,0			
																							Total Int+Ext+P.vac.			1							
																							Total Int+Ext			1							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						9				1						7						3				16	1	3	84,2	15,8	18,8		
																							Total Int+Ext+P.vac.			20							
																							Total Int+Ext			19							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			1			9				1						7						3				17	1	3	85,0	15,0	17,6		
																							Total Int+Ext+P.vac.			21							
																							Total Int+Ext			20							

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DES MARCHÉS FINANCIERS (TAMF)**

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU TRAVAIL (TAT)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					St.	Exp.	P. vac.			Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E			St.	Exp.	Exp. C.E.		Em.	Em. C.E	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux				1													1							1	1		100,0			
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet					1				1																1	1		100,0		
		Infrastructure technologique - générale				1	1																				2			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage					2					1															2	1		100,0		
		Programmation				5																	1				5		1	83,3	16,7	20,0
		Sécurité de l'information					1																				1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs				1												6						1			8			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunications				1																							1		100,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	1																								1			100,0		
		Gestion de projet																														
	Autres																															
	Total			1			9	4	1			2					6			1			1	1			22	3	1	95,7	4,3	4,5
																								Total Int+Ext+P.vac.		26						
																								Total Int+Ext		23						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1													1						1	1		100,0				
																								Total Int+Ext+P.vac.		2						
																								Total Int+Ext		1						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						8	4	1			2					6						1	1			20	2	1	95,2	4,8	5,0	
																								Total Int+Ext+P.vac.		23						
																								Total Int+Ext		21						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			1			8	4	1			2					6						1	1			21	2	1	95,5	4,5	4,8	
																								Total Int+Ext+P.vac.		24						
																								Total Int+Ext		22						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DU TOURISME (TOURISME)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio						
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.						
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.													
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																																	
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																	
		Information de gestion																																	
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général														1										1			100,0						
	Arts, culture, lettres et communication / Communication	Web et médias sociaux																																	
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																																	
	Science et génie / Génie	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																																
		Analyse d'affaires				3																						3			100,0				
		Administration de données															1												1			100,0			
		Analyse en développement de système				6																							6			100,0			
		Architecture d'affaires																																	
		Architecture d'entreprise																																	
		Architecture de données et d'information																																	
		Architecture de processus																																	
		Architecture de réseaux / télécommunications																																	
		Architecture de sécurité																																	
		Architecture d'infrastructure technologique																																	
		Architecture d'intégration d'applications																																	
		Architecture d'intégration technologique																																	
		Architecture fonctionnelle																																	
		Architecture organique																																	
		Coordination d'incidents																																	
		Formation TI																																	
		Gestion de projet				1		2																					3			100,0			
		Infrastructure technologique - générale				4											1	2											6		1	85,7	14,3	16,7	
		Intelligence d'affaires																																	
		Pilotage																																	
		Programmation				1												3												4			100,0		
		Sécurité de l'information																																	
		Soutien aux utilisateurs																6												6			100,0		
		Soutien de projet																																	
		Conseil stratégique																																	
	Télécommunications																																		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																																	
		Infrastructure technologique																																	
Soutien aux utilisateurs																																			
Informatique - générale		1																									1			100,0					
Gestion de projet																																			
Autres																																			
Total			1			15		2							1	13										31		1	96,9	3,1	3,2				
																							Total Int+Ext+P.vac.			32									
																							Total Int+Ext			32									
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																1										1			100,0						
																							Total Int+Ext+P.vac.			1									
																							Total Int+Ext			1									
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						15		2							1	12										29		1	96,7	3,3	3,4				
																							Total Int+Ext+P.vac.			30									
																							Total Int+Ext			30									
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			1			15		2							1	12										30		1	96,8	3,2	3,3				
																							Total Int+Ext+P.vac.			31									
																							Total Int+Ext			31									

