

COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

2016 2017

RAPPORT D'ACTIVITÉ

En couverture: Avril 2017. Pause pour les participants du module 3 du programme de certification sur la terrasse de la salle VIP du 1000 de la Gauchetière à Montréal.

NOTE AU LECTEUR

Ce rapport d'activité couvre la période du 1^{er} juillet 2016 au 30 juin 2017.

TABLE DES MATIÈRES

- Mission-Vision-Valeurs **3**
- Mot de la présidente du conseil **4**
- Conseil d'administration **4**
- Mot du président et chef de la direction **5**
- Équipe du Collège **5**
- Partenaires **6**
- Équipe des formateurs **8**

FORMATIONS

- Bilan de participation aux formations **11**
- Certification universitaire en gouvernance de sociétés **11**
- Formations spécialisées **12**
- Formations corporatives **13**
- Programme de perfectionnement des ASC **14**
- Formation de la relève **17**

ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉ (ASC)

- Diplômés – Promotion 2017 **19**
- Qui sont les nouveaux ASC? **22**
- Soirée de remise des diplômes **24**
- Banque des administrateurs **25**

RAYONNEMENT

- Grande conférence **27**
- Chaire de recherche en gouvernance de sociétés **27**
- Web et médias sociaux **28**
- Nouvelles collaborations **30**
- Événements et commandites **31**
- Distinctions et leadership **32**
- Prix et bourses **34**

MISSION

Promouvoir la bonne gouvernance de sociétés en offrant des formations reconnues et à la fine pointe des meilleures pratiques.

VISION

Être la référence en matière de formation en gouvernance de sociétés au Québec.

VALEURS

Excellence | Intégrité | Respect

L'excellence est un incontournable de l'offre de formation du Collège, c'est sa marque de commerce, sa force et sa réputation.

Les valeurs d'intégrité et de respect guident toutes les actions, décisions et relations de l'équipe du Collège.

MOT DE SYLVIE LALANDE PRÉSIDENTE DU CONSEIL



Tous les décideurs s'entendent pour dire que les saines pratiques de gouvernance demeurent un atout de taille pour les organisations. Aussi les administrateurs de sociétés qualifiés sont-ils de plus en plus recherchés. Le Collège répond efficacement à ce besoin en formant autant les administrateurs des secteurs public et privé que ceux des PME et des OBNL. Guidé notamment par le contenu du plan stratégique 2016-2018, le Collège a poursuivi, au cours de cet exercice, la bonification de son offre de formation avec succès.

En juin 2017, trois administrateurs ont terminé leur mandat : M^{me} Carmen Bernier, M. Bernard Garnier et M^{me} Joanne Vézina. Au nom du Collège, je remercie sincèrement ces personnes pour leur généreux engagement au sein du conseil. Deux nouvelles administratrices se joignent à nous. Il s'agit de M^{me} Margaret Schomaker, vice-doyenne à l'enseignement et aux affaires étudiantes de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval et Mme Selena Lu, avocate en droit commercial au cabinet Lapointe Rosenstein Marchand Melançon. Nul doute qu'elles contribueront à l'enrichissement de nos échanges.

D'autre part, comme mon mandat de présidente du conseil se terminera sous peu, j'aimerais profiter de l'occasion pour remercier nos précieux partenaires de leur indéfectible appui. Merci également aux formateurs sur qui reposent la pertinence et la qualité des contenus offerts aux administrateurs. Enfin, je salue le travail admirable de Bruno Déry et de son équipe. Autant de rigueur et de passion manifestées ajoutent à l'image de marque du Collège, en plus d'inspirer les plus belles perspectives pour l'avenir.

Sylvie Lalande, ASC, C. Dir.

CONSEIL D'ADMINISTRATION



CHANTAL BÉLANGER, ASC
Administratrice de sociétés



CARMEN BERNIER, ASC
Vice-doyenne
FSA ULaval



MARLEN CARTER, ASC
Secrétaire adjointe
aux emplois supérieurs
Ministère du Conseil exécutif



BERNARD GARNIER
Vice-recteur aux études
et activités internationales
Université Laval



MICHEL GENDRON
Doyen
FSA ULaval



PIERRE LABBÉ, ASC
Chef de la direction financière
Immunovaccine inc.



KAREN LAFLAMME, ASC, C.Dir.
Vice-présidente exécutive
et chef des finances,
Centres commerciaux,
Ivanhoé Cambridge



LOUIS MORISSET
Président-directeur général
Autorité des marchés financiers



JOANNE VÉZINA, ASC
Administratrice de sociétés

MOT DE BRUNO DÉRY PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION



Une autre année riche en activités vient de s'achever. Pour ma part, il s'agissait de la dernière à titre de président et chef de la direction du Collège. C'est donc l'occasion par excellence de souligner les réalisations de 2016-2017 et, surtout, d'adresser des remerciements à tous ceux que ma fonction m'a amené à côtoyer pendant les 10 dernières années.

Parmi les faits saillants figure notamment la création du Réseau ASC. Rappelons que le mandat de départ consistait à favoriser la nomination des administrateurs de sociétés certifiés (ASC) à des conseils d'administration, à promouvoir la désignation ASC et à concevoir un programme de perfectionnement réservé exclusivement aux ASC. Mission accomplie. Le nouveau Réseau ASC a été lancé en septembre 2016, en plus de faire l'objet d'une campagne publicitaire en mai 2017.

L'année 2016-2017 a également donné lieu à de nouveaux partenariats. Le Collège a notamment offert sa formation sur la gouvernance des OBNL à des membres de la Fédération des chambres de commerce du Québec. Le Collège s'est aussi associé à FSA ULaval et la Caisse de dépôt et placement du Québec dans la réalisation du projet de l'Académie de la relève entrepreneuriale-CDPO. De plus, le CAS a tissé des liens avec la Chambre de commerce et d'industrie du Québec dans le but d'offrir une formation en gouvernance d'entreprise sur mesure à des participants du programme IME Québec. L'Académie vise l'accompagnement d'entreprises à fort potentiel de croissance.

Autre fait marquant de la dernière année, le Collège s'est engagé à assurer la formation de jeunes administrateurs de sociétés et à faciliter leur accès aux lieux décisionnels. Il s'arrime ainsi à la stratégie d'action du Secrétariat à la jeunesse, lancée en décembre dernier. Permettre à des jeunes de prendre place au sein d'un conseil d'administration ne peut être qu'enthousiasmant et porteur d'innovations pour une organisation.

Tant de réalisations impliquent l'engagement de plusieurs personnes. J'aimerais d'abord remercier les formateurs, les partenaires et les collaborateurs du Collège de leur appui constant. Un merci spécial aux membres du conseil d'administration du CAS, passés et actuels, pour la qualité de leur écoute et leur confiance témoignée au fil des ans. Enfin, merci aux membres de mon équipe pour leur dévouement exemplaire. Nul doute que la destinée du Collège est déjà entre bonnes mains. Je suis confiant que ceux qui prendront la relève sauront l'amener encore plus loin.

Bruno Déry, MBA

ÉQUIPE DU COLLÈGE

Jean-Pierre Bastien
Directeur adjoint des programmes

Gilles Bernier, Ph. D., ASC, C.Dir., A.C.C.
Directeur des programmes

Isabelle Boutin
Conseillère en formation

Mariève Gagnon-Lefebvre
Chargée de communication

Sabrina Girard
Agente de secrétariat

Nancy Gosselin
Agente de secrétariat

Elaine Labrecque
Chargée de communication

Nathalie LeBlanc
Directrice du développement des affaires

Isabelle Leclerc
Secrétaire de gestion

Diane St-Pierre
Secrétaire de gestion

PARTENAIRES

Partenaires fondateurs

Convaincus de la nécessité de mieux former les administrateurs pour assurer une saine gouvernance des sociétés, quatre grands partenaires ont travaillé de concert à la mise sur pied du Collège en 2005 : l'Autorité des marchés financiers, la Caisse de dépôt et placement du Québec, le ministère du Conseil exécutif et la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval. Leur apport a pris différentes formes : contribution financière, promotion, prêt de ressources humaines et matérielles, expertise... Toujours présents, ces partenaires de la première heure continuent d'appuyer le Collège des administrateurs de sociétés dans la réalisation de sa mission.



FONDATEURS



**AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS**



**Caisse de dépôt et placement
du Québec**

**Ministère
du Conseil exécutif**

Québec



**UNIVERSITÉ
LAVAL**

**Faculté des sciences
de l'administration**

Grâce à son partenaire, Ivanhoé Cambridge, filiale immobilière de la Caisse de dépôt et placement du Québec, le Collège offre ses formations dans les locaux de prestigieux immeubles, dont l'Édifice Price à Québec et le 1000 De La Gauchetière à Montréal.

ASSOCIÉS OR



ASSOCIÉS ARGENT



ASSOCIÉS BRONZE



RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE



Partenaires d'excellence

Pour réaliser sa mission de promouvoir la bonne gouvernance des sociétés, le Collège peut compter sur la précieuse contribution et l'engagement de nombreux partenaires associés. Ces derniers permettent d'offrir des formations reconnues et à la fine pointe des meilleures pratiques. Ainsi, des sociétés d'envergure et des entreprises leaders dans leur domaine s'unissent pour offrir au Collège temps et ressources pour mener à bien ses projets. Elles contribuent également au rayonnement du Collège à l'échelle nationale et internationale.

Associations et ordres professionnels

Le Collège a conclu des ententes de partenariat avec maints associations et ordres professionnels. Ces ententes font en sorte que les formations suivies par leurs membres puissent être reconnues dans le cumul d'heures requises dans le cadre de l'application de la politique de formation continue.



ÉQUIPE DES FORMATEURS

ACCÈS CAPITAL QUÉBEC

Lise Lapierre, ASC

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS OU CONSULTANTS

Martin Bergeron, ASC
Michel Clair, ASC
Richard Dancause, ASC
Jean-André Élie
Nicolle Forget
Florent Gagné, ASC
André Grondines, ASC
Jacques Lefebvre, ASC
Jude Martineau, ASC
Pierre Roy, ASC
Caroline Rousseau, ASC
Louise Sanscartier, ASC
Guylaine Saucier
Daniel St-Onge
Kathleen Zicat, ASC

ADN2LEADERS

Vanessa Bavière

ANNICK MONGEAU, GESTION D'ENJEUX I AFFAIRES PUBLIQUES

Annick Mongeau, ASC

AMG CONSEIL/CONSULTING

Alphonse M. Galluccio, ASC

ARSENAL CONSEILS

Joanne Desjardins, ASC
Sophie-Emmanuelle Chebin

ASCENDIS ET ADRENALYS

Dominic Deneault

BORDEN LADNER GERVAIS AVOCATS

Josiane Brault
Alfred Buggé
Karine Chênevert
Tommy Tremblay
Manon Gauthier

CAIN LAMARRE CASGRAIN WELLS

Pierre Lévesque

CANIMEX

Jean Rochon, ASC

CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC

Bernard Morency

CGI

Karine Côté

DELOITTE

Louis J. Duhamel
Eddie Leschiutta
Michel Rioux

ÉTHIKOS

René Villemure

EX3S

Robert Garon

EY

Lily Adam
Vincent Cartier
Francis Guimond
Bertrand Lachance
Yann Lavallée
Laurent Liagre
Raymond Morissette
Alain Trudeau

FOCUS OSBL

Daniel Lapointe

FONDS MANUFACTURIER QUÉBÉCOIS

Jean Rochette, ASC

FORTIN GAIGNARD GROUPE CONSEIL

Dany Brisson
Bruno Fortin, ASC

GROUPE CONSEIL STRATEXEC

Jean-Daniel Brisson

GROUPE DANCAUSE ET ASSOCIÉS

Réjean Dancause, ASC

GROUPE DELOM

Jean-Yves Sarazin
Mario Montpetit

GROUPE SFP RESSOURCES HUMAINES

François Massicotte, ASC

HEC MONTRÉAL

Sylvain Lafrance, ASC
Sylvie St-Onge, ASC

INDUSTRIELLE ALLIANCE

Yvon Charest

INSTITUT DE LEADERSHIP EN GESTION

Eric Paquette, ASC

ISALÉGAL INC.

Lisane Dostie, ASC

IVANHOÉ CAMBRIDGE

Sébastien Thériège

JSL CONSULTATION

Jacques St-Laurent, ASC

KPMG

Stéphan Drolet
Martin Leblanc
Alexandre Themens

LEADERS & CIE

Richard Joly

MARQUIS IMPRIMEUR

Serge Loubier

MASIA DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE INC.

Sylvie Mercier, ASC

ODGERS BERNDTSON

Nathalie Francisci

COMMISSION DES PARTENAIRES DU MARCHÉ DU TRAVAIL

Florent Francoeur, ASC

PCI-PERRAULT CONSEIL

Bridgit Courey, ASC
Bilal Khoder
André Perrault

PLAN DE VOL INC.

André Vuillet, ASC

PSYCHO LOGIC

Nicole Côté, ASC

RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON

Johanne Gélinas, ASC
Sandrine Gélinas
Jean-François Gingras
Marc-André Houle

SOCIÉTÉ DE TRANSPORT DE L'OUTAOUAIS

Jean Brunet

SPB PSYCHOLOGIE ORGANISATIONNELLE

Mario Beaulieu, ASC
Stella Paillé
Alain Reid
Michel Therrien

STEIN MONAST

Richard Provencher

UNIVERSITÉ CONCORDIA

Anne-Marie Croteau, ASC
Michel Magnan, ASC

UNIVERSITÉ D'OTTAWA

Éric Champagne
Gilles Paquet

UNIVERSITÉ LAVAL

Louis Adam
Charles Baron
Jean Bédard
Olivier Boiral
Lyne Bouchard
Mario Cayer
Yan Cimon
Daniel Coulombe, ASC
Christian Dumont
Maurice Gosselin, ASC
Jean-François Henri, ASC
Hélène Lee-Gosselin, ASC
Myriam Michaud
Mélanie Roussy
Christophe Roux-Dufort
Zhan Su

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU QUÉBEC

Marcel Couture
Serge Giguère

L'ÉQUIPE DE FORMATEURS DU CAS S'AGRANDIT ET S'ENRICHIT

Afin de répondre à la demande grandissante de formations, le Collège a accueilli dans ses rangs pas moins de 18 nouveaux formateurs. Grâce à leur contribution, ces intervenants, experts dans leur milieu respectif, viennent sans contredit enrichir l'offre de formation du Collège, et par le fait même, les meilleures pratiques en gouvernance.



Louis Adam
Certification



Mario Beaulieu, ASC
Formations corporatives



Olivier Boiral
Certification



Martin Bergeron, ASC
Formations corporatives



Dany Brisson
Gouvernance PME



Alfred Buggé
Certification



Sophie-Emmanuelle
Chebin
Formations corporatives



Karine Côté
Formation JCCM



Joanne Desjardins ASC
Perfectionnement,
Réseau ASC



Christian Dumont
Perfectionnement,
Réseau ASC



Danielle Malboeuf, ASC
Formations corporatives



Bryan Robitaille-Fequet
Formation RJCCQ



Myriam Michaud
Formation RJCCQ



Annick Mongeau, ASC
Formations corporatives



Jean Rochon, ASC
Formations corporatives



Caroline Rousseau ASC
Certification



Christophe Roux-Dufort
Formations corporatives



Alexandre Themens
JCCM

FORMATIONS



BILAN DE PARTICIPATION AUX FORMATIONS

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

Administrateurs de sociétés

83

GOUVERNANCE DES TI

Administrateurs de sociétés
et hauts dirigeants

23

GOUVERNANCE DES PME

Chefs d'entreprise, gestionnaires
et administrateurs de PME

34

FORMATIONS CORPORATIVES

Administrateurs de sociétés
et hauts dirigeants

732

GOUVERNANCE ET LEADERSHIP À LA PRÉSIDENTE

Présidents de conseil
d'administration

15

PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT ASC

Administrateurs
de sociétés certifiés (ASC)

383

GOUVERNANCE DES OBNL

Présidents, administrateurs
et directeurs généraux d'OBNL

73

FORMATION DE LA RELÈVE

Jeunes administrateurs

158

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE

Certification

Pierre angulaire de l'offre de formation du Collège, le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés continue d'attirer les administrateurs et hauts dirigeants siégeant à un conseil d'administration et disposant d'une expérience pertinente. Parmi ses atouts, soulignons un cheminement flexible en cinq modules, des simulations pertinentes, un apprentissage immédiatement applicable pour les administrateurs participants. Permettant d'établir les plus hauts standards de qualité en gouvernance de sociétés, ce programme est reconnu par plusieurs ordres et organismes professionnels à l'échelle canadienne et en France.



Pascal Désilets attentif aux propos d'un autre participant du module 3.

FORMATIONS SPÉCIALISÉES

OUTRE SON PROGRAMME DE CERTIFICATION, LE COLLÈGE OFFRE DES FORMATIONS SPÉCIALISÉES RÉPONDANT AUX BESOINS PLUS SPÉCIFIQUES DES ADMINISTRATEURS. CES FORMATIONS CONCERNENT LA GOUVERNANCE AU REGARD DES PME, DES OBNL, DU LEADERSHIP À LA PRÉSIDENTIE ET DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION (TI).

Gouvernance des OBNL

Cette formation de niveau supérieur est destinée aux présidents, aux membres de conseils d'administration d'organismes à but non lucratif et aux directeurs généraux. Le Collège recommande vivement l'inscription en tandem, c'est-à-dire : président ou membre du CA accompagné du directeur général. Les participants explorent les principales tendances et préoccupations en matière de gouvernance ainsi que le rôle, les responsabilités et les obligations des administrateurs et des gestionnaires d'OBNL.



Québec, décembre 2016. Des administrateurs et dirigeants d'OBNL ravis et enthousiastes.

Les propos de M^{me} Marie-Hélène Tremblay Gignac, directrice de la Maison de Marthe et participante d'une de ces formations offertes cette année, témoignent de l'intérêt de cet apprentissage : « Cette expérience a dépassé nos attentes, car elle nous permettra d'améliorer tous nos outils de gouvernance et elle nous servira de guide pour mobiliser davantage nos administrateurs en tant que garants de la mission de l'organisme. Mais surtout, nous sommes maintenant aiguillées pour mesurer la performance financière et non financière de nos activités. »

Coordonnatrice : **Lisane Dostie**, ASC
Avocate et présidente, ISALégal

Gouvernance des PME

Cette formation de haut niveau est offerte aux administrateurs, chefs d'entreprise, dirigeants et investisseurs appelés à siéger aux conseils d'administration ou comités consultatifs de PME. En compagnie de formateurs de renom et d'entrepreneurs témoignant de leurs expériences, les participants sont invités à réfléchir aux pratiques de gouvernance les mieux adaptées et les plus efficaces pour ce type d'entreprise.

Coordonnatrice : **Anne-Marie Croteau**, Ph. D., ASC
Vice-doyenne, École de gestion John-Molson
Université Concordia

Gouvernance et leadership à la présidence

Cette formation est surtout axée sur la prise de conscience et le développement des habiletés relationnelles et politiques qu'exigent les fonctions de présidence de conseil d'administration, de l'un de ses comités ou d'un comité consultatif de PME avec l'ensemble des parties prenantes : administrateurs, PDG, actionnaires ou membres. Au programme : autoévaluation en ligne, études de cas, simulation et témoignages.

Coordonnatrices :
Nicole Côté, Ph. D., ASC
Présidente fondatrice, Psycho-Logic Inc.

Stella Paillé, Ph. D.
Psychologue organisationnelle
SPB Psychologie organisationnelle

Gouvernance des TI

Lancée en 2016, cette nouvelle formation de haut niveau vise à réhabiliter les administrateurs, les chefs d'entreprise, les hauts dirigeants et les investisseurs en leur donnant des assises solides pour bien gouverner les technologies de l'information et pour contribuer au processus de création de valeur.

Coordonnatrice et formatrice : **Lyne Bouchard**, Ph. D., IAS.A.
Professeure agrégée et directrice de l'Observatoire en gouvernance des technologies de l'information
FSA ULaval

FORMATIONS CORPORATIVES

POUR RÉPONDRE À DES BESOINS PARTICULIERS AU REGARD DE LA GOUVERNANCE, LE COLLÈGE OFFRE ÉGALEMENT AUX ENTREPRISES DES FORMATIONS CORPORATIVES, CRÉÉES SUR MESURE, ADAPTÉES À LA RÉALITÉ DE LEUR MILIEU ET À LEURS ENJEUX. DE CONCERT AVEC CES ENTREPRISES, LES FORMATEURS DU COLLÈGE ÉLABORENT DES ACTIVITÉS DE FORMATION PERMETTANT AUX ADMINISTRATEURS DE RENFORCER LEURS COMPÉTENCES EN GOUVERNANCE, DE MIEUX ASSUMER LEUR RÔLE DE LEADER ET D'ACCROÎTRE LA PERFORMANCE ORGANISATIONNELLE ET L'EFFICACITÉ DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.

Survol des formations corporatives données dans la dernière année

43	FORMATIONS
882	PARTICIPANTS
7 à 90	PARTICIPANTS PAR GROUPE
65	FORMATEURS IMPLIQUÉS

Ces organisations ont bénéficié de formations sur mesure cette année

- > Association des présidents de caisses Desjardins (APCD)
- > Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES)
- > Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST)
- > Réseau des ingénieurs du Québec
- > Conseil des arts et des lettres du Québec
- > Régie de l'assurance maladie du Québec (RAMQ)
- > Coopérative de câblodistribution de l'arrière-pays
- > Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ)
- > Desjardins Entreprises Capital régional et coopératif (DCR)
- > Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ)
- > Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec (RCJEO)
- > Groupe Promutuel
- > Retraite Québec
- > Institut de mentorat entrepreneurial (IME Québec – CCIQ)
- > Hydro-Québec
- > La Coop fédérée
- > Société d'habitation et de développement de Montréal (SHDM)
- > Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)
- > Syndicat de la fonction publique et parapublique du Québec

Chez Desjardins, gouvernance et innovation vont de pair

Le 19 avril dernier s'est tenue la Journée Gouvernance 2017 de Desjardins Entreprises Capital régional et coopératif, au Manoir Rouville Campbell de Mont-Saint-Hilaire. Cette activité de réseautage et de formation a réuni une centaine de participants : dirigeants d'entreprises, administrateurs de PME et directeurs investissement de Desjardins Entreprises Capital régional et coopératif. Partenaire de l'événement, le Collège a proposé des ateliers et des conférences sur le thème de l'importance de l'innovation au cœur des stratégies d'affaires des PME. La journée a été animée par Gilles Bernier, ASC et directeur des programmes du CAS, Yan Cimon, professeur en stratégies de l'Université Laval et Estelle Métayer, présidente de Competia.



PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS (ASC)

AU COURS DE LA DERNIÈRE ANNÉE EST NÉ LE RÉSEAU ASC, UN RÉSEAU D'EXCELLENCE QUI VISE À FAVORISER LA NOMINATION DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS À DES CONSEILS D'ADMINISTRATION, À PROMOUVOIR LA DÉSIGNATION ASC ET À DÉPLOYER UN PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT RÉSERVÉ EXCLUSIVEMENT AUX ASC. SOULIGNONS QUE LE VOLET PERFECTIONNEMENT OCCUPE UNE PLACE DE CHOIX DANS L'OFFRE DE SERVICE DU RÉSEAU ASC. ON Y TROUVE UNE PROGRAMMATION PERTINENTE ET RIGOUREUSE, QUI PERMET AUX ASC DE DEMEURER À LA FINE POINTE DES TENDANCES EN MATIÈRE DE GOUVERNANCE.

Le webinaire : virtuel, accessible et convivial

Un rendez-vous virtuel d'une heure pour partager conseils pratiques et outils concrets. Telle est la formule de webinaire proposée aux participants du Réseau ASC. Réunis dans une classe virtuelle, des administrateurs de sociétés certifiés ont ainsi profité d'une présentation portant sur les stratégies gagnantes pour accéder à un conseil d'administration. D'autres ont pu réfléchir aux effets tangibles de la diversité au sein des conseils d'administration à l'occasion d'un autre webinaire.



Isabelle Boutin, conseillère en formation au Collège, et Hélène Lee-Gosselin, professeure titulaire, Département de management, FSA ULaVal et formatrice au CAS, lors d'un webinaire portant sur la diversité au sein des CA.

Lancement du programme de perfectionnement des ASC

En septembre 2016, le Collège dévoilait le tout nouveau programme de perfectionnement destiné aux ASC.



Membres du comité consultatif présents lors du lancement à Montréal : Nathalie LeBlanc et Gilles Bernier du CAS, Andrée Brunet, ASC, Noëlla Lavoie, ASC, Joanne Desjardins, ASC et Jacques Lefebvre, ASC.

Le séminaire : court, animé et ciblé

En format d'une demi-journée, les séminaires offerts aux ASC abordent des thématiques chères aux participants. Pensons, par exemple, à la création de valeur liée aux comités du conseil d'administration, aux nouvelles tendances concernant les aspects financiers de la gouvernance et au thème « réseaux sociaux et conseil d'administration ». Le Collège a ainsi proposé quatre séminaires en alternance à Québec et à Montréal afin de répondre plus spécifiquement à la demande des ASC.



Discussions et échanges fructueux lors du premier séminaire tenu à Montréal en mars 2017. De gauche à droite : Louise Sanscartier, ASC, Josée Lachapelle, ASC, Denise Cloutier, ASC, Isabelle Parizeau, ASC et Michèle Moisan-Girard, ASC.



Gilles Bernier, ASC et directeur des programmes au CAS et Sylvie Mercier, ASC et formatrice, présentent le contenu du même séminaire tenu à Québec en mai.

Comité consultatif

En juin 2016, lors de la dissolution du Cercle des ASC, un comité consultatif a été créé et regroupe des diplômés (dont cinq membres siégeaient au conseil d'administration du Cercle). Le Comité joue un précieux rôle conseil aux chapitres du programme de perfectionnement et des actions de notoriété mises sur pied pour promouvoir la désignation ASC.

Membres du comité :

Gilles Bernier, ASC
Collège des administrateurs de sociétés

Andrée Brunet, ASC
Membre sortante du CA du Cercle des ASC

Martin Cyrenne, ASC
Membre sortant du CA du Cercle des ASC

Joanne Desjardins, ASC
Membre sortante du CA du Cercle des ASC

Anne Gosselin, ASC

Michèle Laroche, ASC

Noëlla Lavoie, ASC

Nathalie LeBlanc
Collège des administrateurs de sociétés

Liette Leduc, ASC
Membre sortante du Cercle des ASC

Jacques Lefebvre, ASC

Jean Rochon, ASC
Membre sortant du CA du Cercle des ASC

Michel Verreault, ASC



L'atmosphère détendue contribue aussi à l'apprentissage. Sur la photo, Catherine Roy et Louise Cérat, participantes à un module 3 du programme de certification.

FORMATION DE LA RELÈVE

Former les jeunes administrateurs

Le Collège s'implique annuellement dans la formation de la relève grâce à des ententes de partenariat avec le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ) et la Jeune chambre de commerce de Montréal (JCCM). Dans la dernière année, 158 administrateurs ont ainsi été formés à Montréal et Québec. Les deux programmes offerts à la relève couvraient plusieurs sujets : aspects juridiques, principaux défis en matière de gouvernance et de ressources humaines, aspects financiers, gouvernance stratégique et savoir-être de l'administrateur.

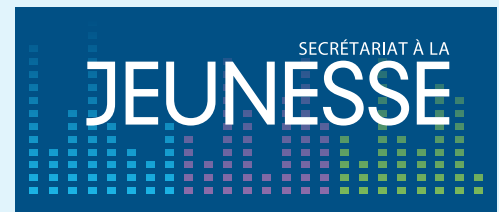
De plus, une simulation de conseil était intégrée pour permettre aux participants de tester leurs connaissances. Cette année, le Collège a offert une nouvelle session sur la gouvernance des coopératives qui s'avèrent d'excellents tremplins pour développer ses compétences d'administrateurs.



La participation active des membres de la Jeune chambre de commerce de Montréal (JCCM) confirme bien l'intérêt des jeunes vis-à-vis de la gouvernance.



Le CAS appuie le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ) en participant activement au programme de formation Administrateurs de la relève.



Place aux jeunes au sein des CA

Dans le cadre de la Politique québécoise de la jeunesse 2030 – Ensemble pour les générations présentes et futures du gouvernement du Québec, le Secrétariat à la jeunesse dévoilait, le 12 décembre dernier, sa stratégie d'action jeunesse 2016-2021. Cette dernière propose cinq axes d'intervention, dont un qui vise plus particulièrement l'entrepreneuriat, en facilitant l'accès des jeunes aux lieux décisionnels et en préparant la relève.

L'Assemblée nationale a d'ailleurs adopté à l'unanimité une loi faisant en sorte que d'ici décembre 2021, les conseils d'administration de toutes les sociétés d'État compteront au moins un membre âgé de 35 ans ou moins au moment de sa nomination.

Le Collège salue ces initiatives. À titre de partenaire de la stratégie gouvernementale, il assumera la formation de jeunes administrateurs de sociétés et verra à élaborer un guide de recrutement et de gestion de la relève d'administrateurs pour les OBNL. Aussi, la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés de l'Université Laval s'est vu confier un mandat de recherche sur les meilleures pratiques en matière de formation et de recrutement. Mais le Collège ira plus loin encore. Dès septembre 2017, une jeune administratrice prendra place au sein de son conseil d'administration.

A professional meeting scene with a focus on a notebook and pen in the foreground. The background shows several men in business attire sitting around a table, engaged in a discussion. The foreground features a spiral-bound notebook with a black pen resting on it. The notebook has some faint, illegible handwriting on it. A blue folder or document is also visible on the table.

ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉ (ASC)

DIPLÔMÉS PROMOTION 2017

DANS LA DERNIÈRE ANNÉE, 83 PARTICIPANTS ONT COMPLÉTÉ LE PROGRAMME ET ONT OBTENU LEUR CERTIFICATION EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS.



Réjean Asselin
BDC Capital



Manon Bélanger
Administration portuaire
de Québec



Pierre Bélanger
RRCPEGO



Carmen Bernier
Université Laval



Christophe Bichet
Investissement Québec



Caroline Biron
Woods S.E.N.C.R.L.



Sylvie Bombardier
RRUQ



Annie Bouchard
Systématix



Alexandre Bouras
Pellerin Potvin Gagnon



David Bowles
Collège Charles-Lemoyne



Robert Branchaud
Angeles Québec



Michel Brassard
National Silicates



Hélène Brisebois
SDK et associés



Jean-Pierre Brochu
Agri-Marché



Patrice Brochu
Groupe Brochu



Richard Brosseau
TransCanada Corporation



Louise Cérat
Administratrice
de sociétés



Sylvain Courcelles
Caisse Desjardins
des Grands boulevards
de Laval



Benoit Cyr
Fonds de placement
immobilier BTB



Carl Desparois
CISSS de l'Outaouais



Sébastien Deveaux
COFOMO



Robert Doyon
Groupe Atis



Annie Drouin
Simbol Test Systems inc.



Jean-Pierre Dubé
Administrateur
de sociétés



Louis Dubé
LD Law Consulting



Muriel Dubois
La Coop fédérée



Alain Dufour
Domaine Laforest
SENC Sagard



François Dufour
Administrateur
de sociétés

DIPLÔMÉS PROMOTION 2017 (SUITE)



Jean-Claude Dufour
Université Laval



Lyne Duhaime
ACCAP-Québec



Serge Falardeau
Administrateur
de sociétés



Marie-Claude Ferland
Société Radio-Canada



Isabelle Foisy
Demers Beaulne



Francine Fontaine
Option Performa inc.



Michel Fortin
INRS



Kennedy Gagnon
Olympus NDT Canada



Richard Gagnon
Administrateur
de sociétés



Mario Gariépy
Deloitte



Richard Garneau
Goulet Garneau
actuares conseils



Esther Gaulin
Administratrice
de sociétés



Benoit Godbout
Groupe SIRIUS



Marc Grandisson
Ministère des Finances
du Québec



Geneviève Grégoire
Société Alzheimer
Rive-Sud



Martine Grégoire
Iq2



Louise Grenier
BDC



Philippe Halley
Administrateur
de sociétés



Denis Hamel
CPQ



Danielle Hébert
Parc industriel et portuaire
de Bécancour



Norman Johnston
Administrateur
de sociétés



Gwen Klees
OVIVO inc.



Marie-Josée Laflamme
Groupement des chefs
d'entreprise du Québec



Guy Laganière
Groupe C. Laganière



Caroline Lajoie
Bisson associés
architectes



Lise Lajoie
Mylan Canada



Manon Lambert
Ordre des pharmaciens
du Québec



Mario Lapierre
Mouvement Desjardins



Christine Le Jeune
Financière des
professionnels



Jordan LeBel
Université Concordia



Xavier Lecat
Expert Immobilier PM inc.



Emmanuelle Létourneau
Létourneau - Gouvernance
entrepreneante



Nadine Lindsay
OACIQ



Dany Michaud
RECYC-QUÉBEC



Pierre Monet
Ressources Pershimco inc.



Jean Novak
Vidéotron



Jacques Paquette
Emploi et Développement
social Canada



Ginette Paquin
Financière des
professionnels



Nathalie Parent
Chambre des notaires
du Québec



Gaétan Pelletier
Caisse Desjardins
de l'Abitibi-Ouest



Line Provencher
LP Gestion conseil inc.



Luc Reny
Power Corporation
du Canada



Daniel Rivard
Gestion Strategik DR



Louise Roby
Mazars



Marie-Christine Roy
Université Laval



Bruno Simard
Ordre des pharmaciens
du Québec



Marc Simard
Bélanger Sauvé
S.E.N.C.R.L.



Dany St-Pierre
Cleantech Expansion



Bernard Tanguay
Administrateur
de sociétés



Philippe-André Tessier
Robinson Sheppard
Shapiro S.E.N.C.R.L.



François Tremblay
Office national du film
du Canada



Lucie Tremblay
Ordre des infirmières
et infirmiers du Québec



Mario Tremblay
Fonds de solidarité FTQ



Maurice Tremblay
Administrateur
de sociétés

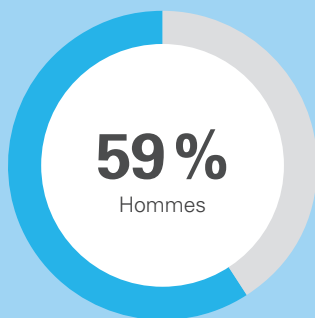
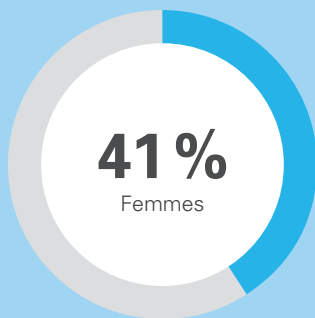


Juste Wemeni
Justconseils inc.



QUI SONT LES NOUVEAUX ASC ?

DIPLÔMÉS



Moyenne d'âge

54
ANS

TYPE DE SOCIÉTÉ

Privée (grande entreprise et PME)	29
Administrateur de sociétés ou consultant	18
Publique et parapublique	15
OBNL	12
Ouverte (cotée en bourse et ses filiales)	7
Coopérative	2

ORDRES PROFESSIONNELS

75% des nouveaux ASC font partie d'un ordre professionnel

Barreau du Québec	15
Ordre des comptables professionnels agréés du Québec	13
Ordre des administrateurs agréés du Québec	13
Ordre des ingénieurs du Québec	10
Ordre des pharmaciens du Québec	4
Institut canadien des actuaires	3
Ordre des conseillers en ressources humaines agréés	3
Ordre des agronomes du Québec	2
Chambre des notaires	1
Ordre des architectes du Québec	1
Ordre des infirmières et des infirmiers du Québec	1

PROVENANCE

Plus de la moitié des diplômés proviennent de la région métropolitaine de Montréal.

Région métropolitaine de Montréal	47
Capitale-Nationale – Chaudière-Appalaches	26
Outaouais	4
Centre-du-Québec	3
Abitibi-Témiscamingue	1
Saguenay – Lac-Saint-Jean	1
Autre – Hors Canada	1



Mai 2017, le 44^e groupe de finissants du programme de certification devant l'Édifice Price dans le Vieux-Québec.

SOIRÉE DE REMISE DES DIPLÔMES 2016



Guylaine Saucier, FCPA, FCA, formatrice et conférencière au Collège prodigue de précieux conseils aux nouveaux ASC.

Grand moment de fierté, la soirée annuelle de remise des diplômes du Collège des administrateurs de sociétés a eu lieu le 15 septembre à l'Hôtel Château Laurier à Québec. Amis et partenaires du Collège ont ainsi souligné la fin d'un parcours exigeant pour les 80 diplômés de la promotion 2016. Après plus de 120 heures de formation suivies d'un examen rigoureux, les participants se sont vu remettre leur diplôme universitaire en gouvernance de sociétés de la FSA ULaval, le seul diplôme universitaire en gouvernance décerné au Québec.

Lors de la soirée, M^{me} Guylaine Saucier, FCPA, FCA, formatrice et conférencière au Collège, a partagé ses réflexions sur l'importance du rôle des administrateurs de sociétés. Des propos inspirants qui ont trouvé beaucoup d'écho auprès des finissants. Le Collège en a profité pour souligner le fait que M^{me} Saucier s'est vue remettre en 2016 un doctorat honorifique en sciences de l'administration, Université Laval. Une distinction grandement méritée.



Une grande soirée pour les diplômés. Parmi eux, Denis Tremblay et Michel Leclerc.

BANQUE DES ADMINISTRATEURS

LA BANQUE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS CONTIENT LES FICHES DE PLUS DE 850 ASC PROVENANT DE MILIEUX VARIÉS. EXPERTS DANS LEUR DOMAINE, CES ADMINISTRATEURS MAÎTRISENT TANT LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE QUE LES RESSOURCES HUMAINES OU LE FINANCEMENT. DÉTENTEURS DU SEUL DIPLÔME DE CERTIFICATION EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS AU QUÉBEC, LES ASC REPRÉSENTENT UNE PLUS-VALUE CERTAINE POUR LES CONSEILS D'ADMINISTRATION ET LEURS COMITÉS, PEU IMPORTE LE TYPE D'ORGANISATION.

CAQuebec.com

Pour faire davantage connaître cet outil de recherche, le Collège a lancé, en mai 2017, une campagne publicitaire déployée sur le Web et dans les médias sociaux sous le thème « Exigez un ASC pour votre CA ». CAQuebec.com mène ainsi à la page de la Banque où l'on trouve les profils des meilleurs administrateurs de sociétés. Elle offre également la possibilité aux organisations de publier gratuitement sur le site des appels de candidatures, afin de pourvoir des postes au sein de leur conseil d'administration.



Administratrice de sociétés certifiée cherche CA visionnaire pour gravir des montagnes.

Exigez un ASC pour votre CA

COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Les meilleurs administrateurs de sociétés sont ici. CAQuebec.com



COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Le Collège Formateurs Actualités Événements Boîte à outils Nous joindre

CERTIFICATION EN GOUVERNANCE FORMATIONS SPÉCIALISÉES FORMATIONS CORPORATIVES RÉSEAU ASC BANQUE DES ADMINISTRATEURS

CAQUEBEC.COM

Bienvenue sur la page CAQuebec.com où loge la Banque des administrateurs de sociétés certifiés (ASC).

La Banque est un outil de recherche en ligne facile et intuitif conçu pour recruter des administrateurs certifiés au sein de votre conseil d'administration. Lancez votre recherche. Vous verrez. Les meilleurs administrateurs de sociétés sont ici.

La Banque des administrateurs de sociétés certifiés (ASC) contient les fiches de plus de 800 ASC provenant de milieux variés. Experts dans leur domaine, ils maîtrisent tant la planification stratégique, que les ressources humaines ou le financement. Détenteurs du seul diplôme de certification en gouvernance de sociétés au Québec, les ASC représentent une plus-value certaine pour votre conseil d'administration.

Administrateur de sociétés certifié cherche CA ambitieux pour jouer dans les grandes ligues.

Exigez un ASC pour votre CA

Les meilleurs administrateurs de sociétés sont ici.

Mise en garde : Les ASC acceptent de se faire contacter uniquement pour des mandats d'administrateurs. Toute autre sollicitation ou communication n'est pas admissible et contreviendrait à la Loi canadienne anti-spam.

TROUVER UN ASC QUI SONT LES ASC? PUBLIER UN APPEL DE CANDIDATURES CONSULTER LES POSTES À POURVOIR

RECHERCHE PAR PROFIL DE COMPÉTENCES

Sélectionnez un ou plusieurs critères de recherche parmi les catégories suivantes

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

MON DOSSIER ASC

DOSSIERS DE CANDIDATURE

RAYONNEMENT





De gauche à droite : Gilles Bernier, ASC du CAS, Alain Trudeau, Associé directeur, Bureaux du Québec chez EY – Services de certification, Stella Paillé, psychologue organisationnelle au bureau de Québec chez SPB psychologie organisationnelle, Eddie Leschiutta, Associé directeur à Montréal pour la firme Deloitte. N'apparaît pas sur la photo : Jean Brunet, directeur général adjoint – ressources humaines et services administratifs partagés de la Société de transport de l'Outaouais.

GRANDE CONFÉRENCE

Événement annuel couru, la Grande Conférence en gouvernance de sociétés s'est tenue le 18 janvier 2017 sur le parquet de l'Atrium de l'édifice Jacques-Parizeau. Devant un auditoire composé d'ASC, de partenaires et d'amis du Collège, le conférencier invité, M. Pierre Boivin, président et chef de la direction de Claridge inc., a abordé les défis que représentent l'indépendance des administrateurs, la gestion des risques associés à la cybersécurité, ainsi que la responsabilité sociale des entreprises. On a également profité de l'occasion pour souligner l'apport exceptionnel de formateurs du Collège qui ont reçu le prix Reconnaissance du CAS 2017.

CHAIRE DE RECHERCHE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS



Jean Bédard, Ph. D., FCPA, CPA, CA
Professeur titulaire
FSA ULaval

Dans le but de parfaire et de promouvoir les meilleures pratiques de gouvernance, le Collège a renouvelé son appui à la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés de l'Université Laval en lui accordant, pour les 3 prochaines années, une contribution de 300 000 \$.

Cette somme permettra à M. Jean Bédard, titulaire de la Chaire, et son équipe de chercheurs d'assurer une veille, de publier et de renforcer la connaissance en gouvernance. Ce faisant, le CAS s'assure d'intégrer dans ses contenus les plus récentes avancées en matière de gouvernance et de maintenir sa position de leader.

Grâce à ses travaux, la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés porte un regard contemporain sur les enjeux de gouvernance et vient rehausser la qualité de l'enseignement et les pratiques de gouvernance des sociétés québécoises.

300 000 \$
POUR LES TROIS
PROCHAINES ANNÉES

WEB ET MÉDIAS SOCIAUX

Place publique

Que ce soit sur le site Web, dans le bulletin mensuel ou sur les médias sociaux, le Collège s'active pour maintenir et nourrir le lien avec sa communauté. Ces efforts médiatiques sont aussi l'occasion de faire connaître l'offre de formation du Collège et de promouvoir la désignation d'ASC.

Site du collège : cas.ulaval.ca

Outil de référence unique, le site du Collège reçoit des milliers de visiteurs chaque année. En plus de contenir le détail des formations, on y présente toutes les nouvelles relatives au Collège de même que les avis de nomination d'ASC à des conseils d'administration. Dans la dernière année, une nouvelle section a été ajoutée : le Réseau ASC. Les diplômés du Collège trouvent dans ces pages l'ensemble du programme de perfectionnement exclusif aux ASC.



Du nouveau aussi du côté de la BanqueAdministrateurs.com. En plus d'adopter une nouvelle adresse CAquebec.com, on a ajouté les onglets « Publier un appel de candidatures » et « Consulter les postes à pourvoir ». Ces sections permettent à des organisations de faire paraître gratuitement des appels de candidature, et aux ASC d'être informés de ces occasions portées à l'attention du Collège.



Bulletin mensuel

Chaque mois, le Collège publie un bulletin électronique transmis à plus de 3 000 abonnés. L'infolettre contient la plus récente actualité du Collège, les avis de nomination de ses ASC ainsi que le calendrier des activités du Collège et de ses partenaires.



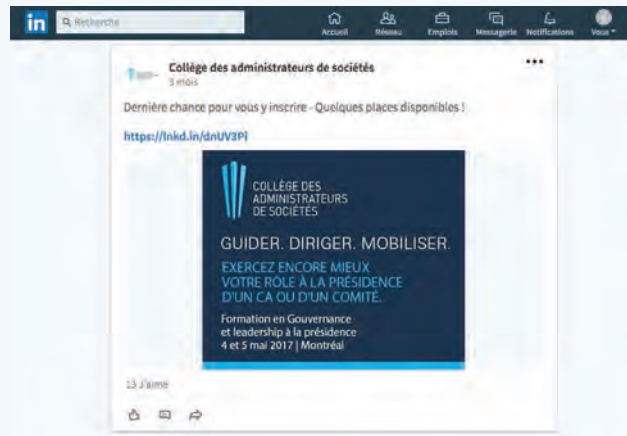


Présent aussi sur les médias sociaux, le Collège privilégie la plate-forme LinkedIn pour garder le contact avec son réseau.

1 250
ABONNÉS

1 951
MEMBRES

De nombreux abonnés sont venus rejoindre le CAS dans la dernière année. Ainsi, la page entreprise compte maintenant 1 250 abonnés et son groupe (Administrateurs de sociétés – Gouvernance) rassemble 1 951 membres. Les messages publiés par le Collège reçoivent d'ailleurs des taux d'engagements et d'interactions dépassant les normes reconnues par l'industrie.



Publicité

À l'affût des tendances et soucieux de rejoindre sa clientèle-cible là où elle se trouve, le Collège a été encore plus présent sur les plates-formes Web dans la dernière année. En plus de placements publicitaires dans les médias traditionnels, le Collège a renforcé ses efforts du côté numérique par l'ajout de stratégies média astucieuses privilégiant, notamment, des outils de ciblage de géolocalisation d'audiences spécifiques.

Ces moyens ont d'ailleurs été retenus dans la campagne de recrutement des ASC mise sur pied par le Collège et le nouveau comité Réseau ASC. Ayant pour thème « Exigez un ASC pour votre CA », la campagne inspirée des « petites annonces » vise à augmenter la notoriété des diplômés du Collège et à favoriser leur nomination à des conseils d'administration.



NOUVELLES COLLABORATIONS



Toujours à l'affût des initiatives liées à la gouvernance, le Collège a tissé des liens avec trois nouveaux partenaires. D'abord, dans le cadre d'une entente avec la Chambre de commerce et d'industrie du Québec, le Collège offre une formation en gouvernance d'entreprise sur mesure à des participants du programme de l'Institut du mentorat entrepreneurial (IME).



fccq | Fédération des chambres
de commerce du Québec

Puis, à la suite d'un nouveau partenariat avec la Fédération des chambres de commerce (FCCQ), le Collège a tenu des formations portant sur le rôle et les responsabilités des administrateurs d'OBNL. Les contenus adaptés pour les administrateurs des CA des chambres de commerce ont été à ce point appréciés qu'ils ont été repris lors des Journées réseau 2017, réunissant une centaine de membres des chambres de commerce de partout au Québec.

Enfin, le Collège s'est également joint à FSA ULaval et à la Caisse de dépôt et placement du Québec dans la réalisation du projet de l'Académie de la relève entrepreneuriale-CDPQ. Cette fois, il proposera à de jeunes entrepreneurs une formation spécifique en gouvernance adaptée au contexte des PME en croissance.



Un candidat bien appuyé dans son projet d'entrepreneuriat, Nicolas Gouin Fontaine président et fondateur d'ÜRBWA. À sa droite Caroline St-Jacques, ASC, directrice générale, Relation avec la communauté d'affaires, Capitale nationale, de la Caisse et, à sa gauche, Maripier Tremblay, professeure agrégée au Département de management de FSA ULaval et titulaire de la Chaire en entrepreneuriat et innovation.

ÉVÉNEMENTS ET COMMANDITES

CONGRÈS, RENCONTRES, FORUMS... LE COLLÈGE A PRIS PART À BON NOMBRE D'ACTIVITÉS AU COURS DE LA DERNIÈRE ANNÉE.



Petits-déjeuners-conférences de l'IAS

Huit petits-déjeuners-conférences présentés entre novembre 2016 et mai 2017

De nouveau cette année, le Collège a accordé son appui à l'Institut des administrateurs de sociétés (IAS) pour ses petits-déjeuners-conférences. Cette série d'activités se veut l'occasion de mettre en lumière des enjeux d'actualité d'ici et d'ailleurs dans le secteur de la gouvernance, en plus de promouvoir les meilleures pratiques à adopter.



INSTITUT
D'ADMINISTRATION PUBLIQUE
DE QUÉBEC

Mini-colloques de l'IAPQ

Quatre mini-colloques tenus entre septembre 2016 et avril 2017

Le Collège s'est aussi associé à l'Institut d'administration publique de Québec (IAPQ) lors de la tenue de quatre mini-colloques portant sur les concepts de résilience et d'innovation, ainsi que leurs implications. Ce fut l'occasion d'aborder divers thèmes entourant la gouvernance dans les administrations publiques, dont, la nécessité de faire mieux, autrement et avec moins.



Congrès annuel de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec

9-10 février 2017 – Montréal

Cette année, l'Ordre des administrateurs agréés du Québec a retenu le thème « L'ADN du gestionnaire » pour son congrès annuel. En plus de rassembler et de favoriser les échanges entre les professionnels de la gestion, on souhaitait notamment leur faire découvrir de meilleures pratiques et de nouveaux outils en lien avec la profession de gestionnaire. Des visées qui rejoignent évidemment celles du Collège, partenaire de l'événement.



Un C.A. à l'heure du thé

22 mars 2017

Encore cette année, le Collège a collaboré à l'organisation de l'activité « Un C.A. à l'heure du thé », une initiative de YWCA Québec qui a pour but de mettre en contact des administratrices intéressées à s'impliquer auprès d'organisations recrutant des membres pour leurs conseils d'administration. Plus de 40 organisations et 100 administratrices ont pris part à cette activité.



Forum des PME en croissance

3-4 mai 2017

Plusieurs ASC ont participé à une table ronde durant le Forum des PME en croissance de la Chambre de commerce et d'industrie de Québec et Québec International, dont le thème était « CA et comité consultatif : un vecteur d'innovation ». Joanne Desjardins, ASC, animatrice et associée de la firme Arsenal conseils, Martin Larrivée, ASC, vice-président Finances chez INO, Anne-Marie Poitras, ASC, vice-présidente gouvernance et conformité chez Desjardins (DCR), Hugo St-Laurent, ASC, président de SiliCycle et Martin Thibault, président d'Absolunet, figuraient parmi les experts qui ont partagé leur avis avec l'auditoire et prodigué de précieux conseils sur la manière de conjuguer gouvernance et innovation.



DISTINCTIONS ET LEADERSHIP

CETTE ANNÉE, PLUSIEURS ASC ET DES FORMATEURS DU COLLÈGE SE SONT DÉMARQUÉS DE MILLE ET UNE MANIÈRES. SOULIGNONS QUELQUES DISTINCTIONS DE CES PERSONNES D'EXCEPTION.

Sylvie Barcelo, ASC

En hommage à sa brillante carrière et à sa contribution notoire à la société, M^{me} Sylvie Barcelo a été nommée Grande diplômée de l'Université Laval 2017. Rappelons qu'elle a occupé plusieurs postes stratégiques au sein de la fonction publique québécoise. Depuis 2015, elle est sous-ministre de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur. Elle met également à profit ses qualités de gestionnaire au sein de plusieurs conseils d'administration.



Sylvie Barcelo



Olivier Boiral

Olivier Boiral, formateur au Collège, et Issouf Soumaré, ASC

Récipiendaires d'une Médaille de la recherche décernée par la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval, MM. Olivier Boiral et Issouf Soumaré se sont distingués par le rayonnement national et international des résultats de leurs travaux. Monsieur Boiral est professeur au Département de management de l'Université Laval et titulaire de la chaire de recherche du Canada sur l'internalisation du développement durable et la responsabilisation des organisations. Expert en gestion des risques et ingénierie financière, Monsieur Soumaré est professeur titulaire de finance et directeur des relations internationales à la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval.



Issouf Soumaré



Jean Champagne

Jean Champagne, ASC

Président et chef de la direction de Solutions XMedius, chef de file mondial dans le domaine de l'échange sécurisé de fichiers pour les entreprises, M. Jean Champagne a été l'un des trois finalistes du prix PDG de l'année Investissement Québec 2017. Organisé par l'Association québécoise des technologies, en collaboration avec Investissement Québec, ce concours souligne le travail d'un président d'entreprise du secteur des technologies qui se démarque par son leadership et qui contribue au rayonnement de l'industrie québécoise des technologies de l'information et des communications.



Louise Champoux-Paillé



Pierre-Michel Bouchard

Louise Champoux-Paillé, ASC, et Pierre-Michel Bouchard, ASC

Pour ses réalisations comme administratrice de sociétés et son engagement envers la promotion des femmes en gouvernance, M^{me} Louise Champoux-Paillé a été nommée Membre de l'Ordre du Canada. Le même honneur a été décerné à M. Pierre-Michel Bouchard, président-directeur général, Société du Centre des congrès de Québec, pour son dévouement à la promotion de la culture et du sport, et son engagement civique à la Ville de Québec. Soulignons que Madame Champoux-Paillé a également reçu la distinction « Grande Ambassadrice de l'ESG UQAM », au cours de la dernière année.



Lise Croteau

Lise Croteau, ASC

Figurant parmi les 100 femmes les plus influentes au Canada selon le Top 100 WXN, M^{me} Lise Croteau a remporté, cette année, le Prix des leaders du secteur public – PWC. Les prix Top 100 célèbrent les réalisations de femmes cadres qui ont su faire entendre leur voix. Vice-présidente exécutive et chef de la direction financière d'Hydro-Québec, Madame Croteau a également mérité le prix « As de la finance » remis par la Section du Québec de Dirigeants financiers internationaux Canada. Un autre grand honneur : l'Université de Sherbrooke l'a choisie comme Ambassadrice 2017 de l'École de gestion.

Nicolle Forget, conférencière au Collège

M^{me} Nicolle Forget a été nommée Fellow par l'Institut des administrateurs de sociétés en 2017. Cette haute distinction est remise à des administrateurs qui ont contribué de façon exceptionnelle à la saine gouvernance de sociétés, qu'il s'agisse de sociétés ouvertes, fermées ou d'organismes à but non lucratif. Au cours des 40 dernières années, Madame Forget a siégé aux conseils de 20 organisations. Elle siège actuellement comme vice-présidente du conseil du Groupe Jean Coutu (PJC) inc.

Mélissa Gilbert, ASC

Soulignant le parcours de carrière exceptionnel de dirigeants financiers québécois, le concours Les As de la finance compte M^{me} Mélissa Gilbert parmi ses finalistes en 2017, dans la catégorie « Dirigeant financier de la relève ». Madame Gilbert occupe actuellement le poste de vice-présidente et chef de la direction financière chez Optel. Auparavant, elle a travaillé comme première vice-présidente finances chez Norda Stelo inc. et chez R3D Conseil.

Lise Lapierre, ASC

L'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec a décerné, cette année, le titre de Fellow CPA à M^{me} Lise Lapierre. Ce titre vise à reconnaître le mérite de membres qui se sont dévoués de façon exceptionnelle à la profession ou qui se sont illustrés dans leur carrière ou dans la société par des réalisations dont le rayonnement a rejailli sur la profession. Madame Lapierre est directrice-associée chez Accès Capital Québec, une société de capital de risque.

Lucie Moncion, ASC

M^{me} Lucie Moncion a été nommée sénatrice indépendante au Sénat du Canada par le premier ministre Justin Trudeau. Au cours de sa carrière, elle a occupé de nombreux postes au sein du réseau des caisses populaires de l'Ontario. Depuis le mois de mai 2001, elle agissait comme présidente et chef de la direction de L'Alliance des caisses populaires de l'Ontario. Active au sein des instances gouvernementales et de sa communauté, elle a également siégé à plusieurs conseils d'administration et comités.

Evan Price, ASC

L'Académie des Grands Québécois de la Chambre de commerce et d'industrie de Québec a nommé M. Evan Price Grand Québécois 2017, secteur social. Cette reconnaissance souligne le mérite exceptionnel de Monsieur Price qui s'est illustré dans son secteur tout au long de sa carrière et qui contribue au dynamisme de la région. Le récipiendaire est président et directeur général de CO2 Solutions inc. (CST.V) et cofondateur et président du conseil de Battery Enterprises.

Joanne Vézina, ASC

Administratrice de sociétés spécialisée en gouvernance et en ressources humaines et rémunération, M^{me} Joanne Vézina figure parmi les finalistes du prix Leadership du Gala les talentueuses 2017, présenté par l'Association des femmes en finance du Québec (AFFQ). Ce prix est remis à une personne membre de l'AFFQ s'étant illustrée par son leadership dans le domaine de la finance et des affaires. Madame Vézina offre une contribution à valeur ajoutée à divers conseils et comités. De 2011 à 2017, elle a d'ailleurs été membre du conseil d'administration du CAS.



Nicolle Forget



Mélissa Gilbert



Lise Lapierre



Lucie Moncion



Evan Price



Joanne Vézina

PRIX ET BOURSES

Prix Diversités en gouvernance I Pour une gouvernance à l'image de Montréal

Créés par Concertation Montréal et ses partenaires, ces prix permettent de reconnaître l'excellence du travail des organisations qui font une place aux femmes, aux jeunes et aux membres de communautés ethnoculturelles au sein de leur conseil d'administration. Pour le CAS, la richesse des diversités au sein des conseils doit être soulignée et encouragée. De même, la diversité devrait s'imposer tout naturellement lors de la constitution de conseils d'administration ou de comités. Trois lauréats ont été honorés : Oxfam-Québec (prix Relève), EnviroCompétences (prix Parité) et ACEM Financement communautaire responsable (prix Diversité ethnoculturelle).



Bourse AFFQ-CAS 2017

À l'occasion du Gala les Talentueuses de l'Association des femmes en finance du Québec (AFFQ), la direction du Collège a remis la bourse AFFQ-CAS à M^{me} Johanne Pilon, directrice régionale aux Fonds régionaux de solidarité FTQ. D'une valeur de 3 250 \$, cette bourse permettra à la lauréate de suivre la formation *Rôles et responsabilités des administrateurs*, qui constitue le premier module du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés offert au Collège. L'expérience professionnelle et l'implication soutenue au sein de conseils d'administration de Madame Pilon ont été des éléments déterminants dans la décision du comité de sélection.



Bruno Déry et la récipiendaire M^{me} Johanne Pilon



Bruno Déry et M. Sylvain Lavoie

Bourse AMBAQ-CAS 2017

En juin 2017, le Collège s'est de nouveau joint à l'Association des MBA du Québec (AMBAQ) pour remettre la bourse AMBAQ-CAS. Cette année, c'est le directeur général de Synagri S.E.C. et administrateur de sociétés, M. Sylvain Lavoie, qui a retenu l'attention du jury. Son expérience professionnelle et son implication soutenue au sein de conseils d'administration se sont avérées déterminantes dans la décision du comité de sélection.


La bourse d'une valeur de de 3 250 \$ permettra au lauréat de suivre la formation de haut niveau *Rôles et responsabilités des administrateurs*, qui constitue le premier module du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés offert au Collège.



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

Collège des administrateurs de sociétés
Carré des affaires FSA ULaval - Banque Nationale
1030, avenue du Séminaire
Université Laval
Québec (Québec) G1V 0A6

418 656-2630 | 514 842-2630
Télécopieur : 418 656-2624
info@cas.ulaval.ca
cas.ulaval.ca
CAquebec.com

 Collège des administrateurs de sociétés

 CASulaval