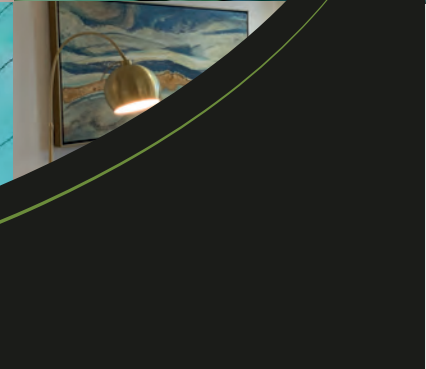
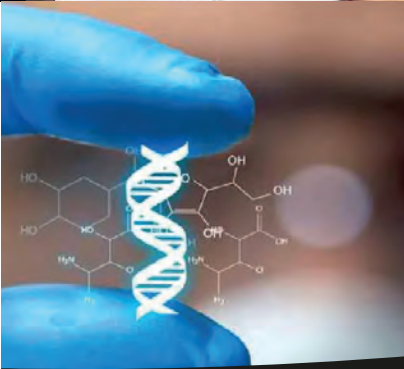
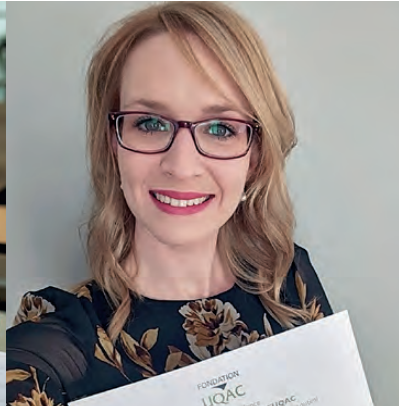




FONDATION UQAC



RAPPORT ANNUEL 2020

CRÉDITS

Rédaction et révision

Marie-Christine Larouche
Mélanie Asselin

Production et coordination

Marie-Christine Larouche
Mélanie Asselin

Photos

Service des communications et des relations publiques de l'UQAC
Marilyn Bouchard - Pigment B

TABLE DES MATIÈRES

Mot du président-directeur général et de la directrice de la philanthropie	2
La Fondation de l'UQAC, 50 ans d'histoire	3
Faits marquants	6
Mot de la directrice financière	8
Rapport financier	9
Bourses d'excellence · 2020	10
Projets soutenus · 2020	12
Projets spéciaux · 2020	16
Déjeuners-conférences	17
Administrateurs	21
Membres honoraires	22
Comités	22
Permanence	23
In memoriam	24

Mot du président-directeur général et de la directrice de la philanthropie

L'année 2020 marque le 50^e anniversaire de la Fondation de l'Université du Québec à Chicoutimi. L'atteinte de ce cap important a été rendue possible grâce à l'engagement des membres de la Fondation, à la constance de l'engagement envers l'Université et au vif désir de contribuer au développement de créneaux d'excellence au bénéfice de la région.

L'histoire de la Fondation est marquée par les gens d'exception qui ont œuvré avec cœur à sa mission, par la réalisation de centaines de projets de recherche innovants et par la trace laissée par les milliers de talents ici et ailleurs. Nous tenons à remercier toutes ces personnes qui se sont inscrites à leur manière dans notre histoire. Une mosaïque humaine d'une grande richesse!

Souligner un passage revêt une signification des plus importantes. Saluer le passé avec gratitude et respect permet d'aborder l'avenir avec confiance. C'est dans cet esprit que nous avons amorcé l'an dernier un virage qui permettra à la Fondation de jouer un rôle accru au sein de la communauté universitaire devant toutes les possibilités qui s'offrent à nous aujourd'hui et demain.

L'année 2020 s'est bel et bien amorcée sous le signe du changement et la pandémie n'était assurément pas celui attendu. Malgré cela, la Fondation a respecté ses engagements par la remise de 544 426 \$ en bourses et projets soutenus, incluant 50 000 \$ au fond d'entraide pour les étudiant-es (COVID-19). Certes, comme toutes les organisations, nous avons dû nous repositionner devant l'incertitude et, forcément, nous nous sommes donné le temps nécessaire à la mise en place des changements que nous voulions faire. Le déménagement de nos bureaux, le développement de l'équipe permanente et l'élaboration d'un premier plan stratégique sont des réalisations de cette année qui contribueront à l'essor des activités philanthropiques.

Nous voyons grand pour notre Université et nous nous donnons les moyens de nos ambitions !

Bonne lecture !



André Tremblay

Président-directeur général



Marie-Christine Larouche

Directrice de la philanthropie

LA FONDATION DE L'UQAC

50 ans d'histoire



Conseil d'administration de la Fondation de l'Université du Québec à Chicoutimi

16 novembre 1970

De gauche à droite

À l'avant : André Desgagné • Michael H. Cain • Émile Beaulieu
Antoine Dubuc • Laurent Larouche

À l'arrière : Paul-Gaston Tremblay • Guy Lévesque • Joseph-Arthur Tremblay
Charles Chamard • Alonzo Gravel • André Courtemanche
Jean-Louis Gauthier • André Lemieux

LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ

50 ans



Création de la Fondation de l'Université du Québec à Chicoutimi inc. Pendant quelques mois, le premier conseil d'administration est présidé par M^e Michael Cain le temps que son successeur, M. Paul-Gaston Tremblay, termine son mandat comme premier vice-recteur à l'administration et aux finances de l'UQAC.

1970

La Fondation procède à l'acquisition de l'ancien orphelinat, connu maintenant sous le nom de Complexe Sagamie. L'édifice est rénové et vendu ensuite au plus offrant, ce qui permet à la FUQAC de faire un bénéfice important.



1979



En 1993, la Fondation achète l'édifice Vandry qui sera nommé Édifice Paul-Gaston-Tremblay en 2005. Elle le vend en 1994 à l'Institut scientifique du Saguenay-Lac-Saint-Jean qui procède aux aménagements de l'édifice pour héberger le CQRDA, l'IREP, l'ENAP, le CBDQ, l'ADUQAC, le CRFBC et, en 2008, la FUQAC.

1993-1994

Création de l'Institut des métaux légers pour réaliser des travaux de recherche scientifique (chaires industrielles sur l'aluminium) et le développement expérimental dans le domaine.



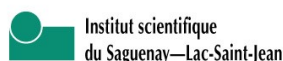
1996

1973

Lancement officiel de la campagne de souscription de la Fondation de l'UQAC. Cette campagne, qui prendra fin en 1978, aura permis d'amasser 1,8 M\$.

Tenue du premier déjeuner-conférence de la Fondation. Mis en place au départ pour permettre aux membres du conseil d'administration de suivre l'évolution de la première campagne de souscription, ces rendez-vous hebdomadaires sont rapidement devenus des occasions de promouvoir le Savoir et de mettre en lumière les travaux des professeurs-chercheurs de l'UQAC.

1982



Création de l'Institut scientifique du Saguenay-Lac-Saint-Jean dont l'objectif est de soutenir les programmes de maîtrise et de doctorat dans le secteur des sciences de la Terre de l'UQAC

1995

Inauguration de l'Institut scientifique en présence du Premier Ministre du Québec, monsieur Lucien Bouchard.



Création de la Société d'archives Sagamie inc. Elle établit, développe, finance et gère un centre d'archives privées sans but lucratif à vocation régionale.

DU QUÉBEC À CHICOUTIMI d'histoire



La Fondation de l'UQAC implante son programme de bourses d'excellence remises annuellement.

Le programme continue de se développer au cours des années suivantes.

2004

Lancement de la deuxième campagne majeure de financement en collaboration avec l'UQAC. Cette campagne, qui prendra fin en 2013, aura rapporté 17 M\$ alors que son objectif était de 15 M\$.

2008

Au cours de cette décennie, la Fondation de l'UQAC réitère sa mission, assure le maintien de ses activités courantes et entretient sa collaboration avec l'UQAC. À la fin de cette décennie, la FUQAC est par conséquent forte d'un conseil d'administration de 50 membres dévoués et fidèles et d'une solidité financière impressionnante. Elle a investi plus de 20 M\$ dans la connaissance et le développement de la recherche universitaire.



2009-2019

1998



Première campagne majeure de financement menée par l'UQAC (1998-2003) qui permet d'amasser près de 10 M\$ alors que l'objectif était de 8 M\$. La Fondation de l'UQAC et ses membres socio-économiques versent un montant de 100 000 \$ à la campagne de financement.

2005

Monsieur Paul-Gaston Tremblay quitte la présidence du Groupe de la Fondation de l'UQAC qu'il a occupée pendant 35 ans.



M^e Guy Wells est nommé président du Groupe de la Fondation de l'UQAC.



2009



La Société d'archives Sagamie fusionne avec la Société historique du Saguenay. La nouvelle entité porte le nom de Société historique du Saguenay.

2019

M^e Guy Wells quitte la fonction de président qu'il occupait au sein de la FUQAC depuis 2005. M^e André Tremblay est nommé président-directeur général de la Fondation.



Madame Marie-Christine Larouche joint l'équipe de la FUQAC à titre de directrice de la philanthropie.

Faits marquants • 2020



**Fonds
d'entraide**
pour les étudiants

Un fonds d'entraide a été créé par l'UQAC et le MAGE-UQAC pour soutenir les étudiant·es aux prises avec des difficultés financières en cette période d'urgence sociosanitaire. La Fondation de l'UQAC s'est inscrite à cet élan de solidarité en annonçant la remise d'un montant de 50 000 \$.

Ce fonds a pour objectif d'offrir une aide ponctuelle aux étudiant·es qui sont dans le besoin en cette période de crise afin de leur permettre de se concentrer sur la poursuite de leurs études.

Monsieur Serge Trembley, directeur administratif de la Fondation depuis 2017, a terminé son mandat en avril dernier. Il demeure membre de la Fondation, nous aurons ainsi le plaisir de le revoir lors des prochaines activités. Nous le remercions sincèrement pour son engagement envers la Fondation et lui souhaitons d'heureux moments en famille!



L'équipe permanente de la Fondation s'agrandit!

Jessica Lavoie se joint à l'équipe à titre d'adjointe de direction et Josée Desgagné a obtenu une promotion à titre de technicienne en gestion des données. Josée mettra en place un programme de gestion des données, soutiendra la directrice financière dans ses fonctions et accomplira diverses tâches liées aux opérations courantes de l'organisation et à la gestion de l'immeuble.

La Fondation crée un programme de bourses de recrutement d'une durée de trois ans, à raison de 2 000 \$ par année en exemption de frais de scolarité, pour chacun des six cégeps du Saguenay-Lac-Saint-Jean et de la Côte-Nord. L'objectif principal de ce programme est de promouvoir la poursuite d'études universitaires à l'UQAC. La Fondation a remis une bourse aux six étudiant·es sélectionné·es qui terminent leurs études collégiales et sont inscrit·es à un programme de baccalauréat de l'UQAC à l'automne 2020.



Faits marquants • 2020



La Fondation occupe des nouveaux locaux situés à l'avant de l'édifice Paul-Gaston-Tremblay. Les travaux engagés avant la pandémie ont pu se terminer avant l'été et le déménagement a eu lieu en juillet. Les locaux sont lumineux, très accueillants en plus d'être spacieux. Un partenariat avec la Galerie L'Œuvre de l'Autre de l'UQAC a aussi été créé pour exposer des œuvres originales d'étudiant·es de l'UQAC sur les murs de la Fondation.

L'équipe de la Fondation tient à remercier monsieur Robert Crevier pour son implication active au cours des 33 dernières années au sein de la Fondation. Sa grande expérience et son excellent jugement ont grandement contribué à l'avancement de la Fondation. Monsieur Crevier demeure membre de la Fondation et pourra s'impliquer dans nos différentes activités. Nous lui souhaitons de belles années à venir à profiter de ce que la vie nous offre de meilleur.



Madame Rachel Saucier se joint à l'équipe permanente de la Fondation en titre de directrice financière. Son parcours professionnel témoigne de son attachement à l'UQAC et de la diversité de ses compétences. Elle a occupé au sein de l'UQAC le poste de chargée de cours en sciences comptables de 1976 à 1987 et celui de professeure de 1988 à 2011. Elle a parallèlement assuré le mandat de directrice du module des sciences comptables à l'UQAC pendant 10 ans.

Malgré la pandémie et l'imposition du télétravail, l'équipe de la Fondation est demeurée active afin de poursuivre sa mission et de réaliser l'ensemble de ses engagements dont la remise de bourses d'excellence et le soutien de nombreux projets de recherche. Les activités de la Fondation ont été maintenues à distance et l'équipe permanente s'est même réunie sur zoom pour célébrer les fêtes de fin d'année !



Mot de la directrice financière



Rachel Saucier
Directrice financière

C'est au cours de l'année 2020 que je me suis jointe à l'équipe de la Fondation. En effet, j'ai remplacé monsieur Robert Crevier qui a tenu, avec rigueur et professionnalisme, les finances de la Fondation au cours des dernières décennies.

Comme vous pourrez le constater, la COVID-19 a laissé ses traces sur les résultats financiers de la Fondation. Le marché boursier a été sérieusement malmené en raison de l'incertitude économique liée à cette pandémie. Nos placements à long terme ont souffert de cette situation. Plusieurs efforts ont été déployés par nos gestionnaires de fonds afin de minimiser l'impact de cette pandémie.

Une gestion rigoureuse de nos finances nous aura quand même permis d'enregistrer une fin d'année positive. Les administratrices et administrateurs ainsi que l'équipe de la permanence ont déployé beaucoup d'énergie dans la dernière année afin de soutenir nos étudiant-es et professeur-es-chercheur-es et ce, malgré les perturbations que nous avons traversées.

Le tableau ci-dessous démontre la performance de nos placements, l'excédent des produits sur les charges et les sommes investies dans la recherche et le soutien aux étudiant-es.

	Actifs nets et apports reportés	Placements	Excédent des produits sur les charges	Subventions à la recherche et bourses d'excellence
2020	18 420 937 \$	17 160 994 \$	383 577 \$	544 426 \$
2019	18 037 575 \$	17 121 247 \$	621 333 \$	667 920 \$

La Fondation participe à la mission de l'Université du Québec à Chicoutimi en soutenant les projets de recherche des chercheurs et en remettant des bourses d'excellence aux étudiant-es dans les divers programmes de l'institution.

Depuis 50 ans, la contribution de la Fondation s'élève à plus de 21 millions de dollars.

INVESTISSEMENTS DANS LA CONNAISSANCE	2020	1972- 2020
Équipes de recherche	90 000 \$	6 676 000\$
Projets spéciaux	177 112 \$	6 983 592 \$
Bourses d'excellence	182 814 \$	1 030 314 \$
Fonds Rio Tinto	40 000 \$	310 000 \$
Bourses en géologie	16 000 \$	434 000 \$
CQRDA	36 000 \$	1 072 000 \$
Loyers des chercheurs et autres projets	2 500 \$	4 959 500 \$

Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2020

		2020	2019
		\$	\$
ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS	Produits		
	Loyers	290 740	270 526
	Revenus de placement	428 042	482 907
	Subventions et dons	126 685	97 300
	Subvention de recherche	150 900	208 100
	Contribution de l'UQAC aux activités philanthropiques de la Fondation	168 787	233 664
		1 165 154	1 292 497
	Charges		
	Frais d'exploitation et d'administration	694 166	671 119
	Frais financiers	347	45
		694 513	671 164
	Excédent des produits sur les charges avant les éléments suivants	470 641	621 333
	Attributions		
	Bourses d'excellence	182 814	176 500
	Bourses d'études	15 000	16 000
	Subventions accordées	328 500	301 500
	Subventions de recherche	150 900	208 100
	Subventions annulées et ajustements	(182 788)	(34 180)
	Fonds d'entraide (COVID-19)	50 000	-
		544 426	667 920
Insuffisance des produits par rapport aux charges avant les autres produits	(73 785)	(46 587)	
Autres produits			
Gain à la cession de placements	82 628	147 618	
Variation de valeur non réalisée sur les placements	276 837	596 827	
Subvention salariale d'urgence du Canada	97 897	-	
	457 362	744 445	
Excédent des produits sur les charges	383 577	697 858	

		2020	2019
		\$	\$
BILAN CONSOLIDÉ	Actifs - à court terme		
	Encaisse	419 601	280 276
	Débiteurs	106 005	66 492
	Charges payées d'avance	1 040	-
		526 646	346 768
	Placements	17 160 994	17 121 247
	Immobilisation corporelles	1 803 360	1 775 373
		19 491 000	19 243 388
	Passifs - à court terme		
	Créditeurs et charges à payer	24 334	42 363
	Sommes à remettre à l'État	8 755	2 035
	Bourses à payer	276 250	156 500
	Subventions de recherche à payer	437 042	546 590
	Apports reportés	76 133	41 989
	Apports reportés - activités philanthropiques	247 549	416 336
		1 070 063	1 205 813
	Apports reportés et actifs nets		
	Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	490 217	510 432
	Investis en immobilisations	1 313 143	1 264 941
	Affectés à des fins particulières	8 001 043	7 541 257
Non affectés	8 616 534	8 720 945	
	17 930 720	17 527 143	
	19 491 000	19 243 388	

Bourses d'excellence · 2020



Marie-Pier Pelletier
Bourse Ébénisterie Sylvain Frenette · 1 000 \$



Gabriel Boucher-Pelletier
Bourse Majoric-Néron-et-Odetta-SaintOnge · 1 000 \$



Marie-Christine Harnois
Bourse Fondation Pierre-et-Gisèle-Laberge · 1 500 \$



Laurence Néron-Lajoie
Bourse Louise-Dostie · 2 000 \$



Jimmy Couture
Bourse Elkem · 5 000 \$



Alycia Houde
Bourse Elkem · 5 000 \$



Jonathan Alarie
Bourse Rio Tinto · 5 000 \$



Myriam Gauthier
Bourse études supérieures FUQAC · 10 000 \$



Julie Bureau
Bourse études supérieures FUQAC · 10 000 \$



Marie-Pierre Gagné
Bourse Colloque GRH du SLSJ · 2 000 \$



Roxanne Tremblay
Bourse FUQAC Géologie · 5 000 \$



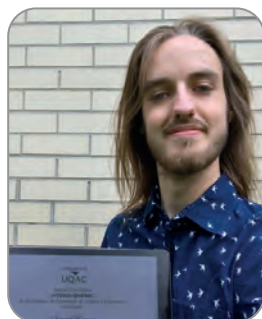
Maxime Dour
Bourse Adam-Nagy · 5 000 \$



Youssef Boukabous
Bourse Hydro-Québec · 2 130 \$



Billi Bob Levasseur
Bourse Hydro-Québec · 2 130 \$



Samuel Parent
Bourse Hydro-Québec · 2 130 \$



Alyson Gagnon
Bourse Hydro-Québec · 4 320 \$

Bourses d'excellence · 2020



Charlotte Gauthier
Bourse Hydro-Québec ·
4 320 \$



Djidjoho Julien Houndode
Bourse Hydro-Québec ·
4 320 \$



Baptiste Madon
Bourse Hydro-Québec ·
4 320 \$



Lamine Boumaiza
Bourse Hydro-Québec ·
6 400 \$



Marie-Pierre Gagné
Bourse Hydro-Québec ·
6 400 \$



Daouda Meite
Bourse Hydro-Québec ·
6 400 \$



Mohammad Salsabili
Bourse Hydro-Québec ·
6 400 \$



Alireza Shahbazi
Bourse Hydro-Québec ·
6 400 \$



Aboubacar Sidiki Koulibaly
Bourse Lucien-Bouchard ·
5 000 \$



Anahita Allahdini Hesarouyeh
Bourse Masoud-Farzaneh ·
10 000 \$

Marielle Couture - Bourse Arthur-Villeneuve Rio Tinto · 5 000 \$

Isabelle Bilodeau - Bourse Robert-André-Gagnon · 5 000 \$

Audrey Lapointe - Bourse René-Tremblay · 1 000 \$


Émilie Boily - Bourse Gérard-Arguin · 1 500 \$

Émilie Boily - Bourse Hydro-Québec · 4 320 \$

Mario Tremblay - Bourse Laszlo-Kiss-Énergétique · 3 000 \$

MERCI À NOS DONATEURS!

RioTinto 

 Colloque de gestion
des ressources humaines
du Saguenay - Lac-St-Jean

 **Elkem** 

Famille de René Tremblay
Famille de Majoric Néron
et Odette SaintOngé
Fondation Pierre et Gisèle Laberge
Institut scientifique du Saguenay
Laszlo Kiss
Louise Dostie
Louise Gagnon-Arguin
Masoud Farzaneh
Robert-André Gagnon

Projets soutenus · 2020

Caractérisation quantitative et qualitative des ressources en eau souterraine de la bleuëtière de recherche expérimentale de l'UQAC, secteur Normandin au Lac-Saint-Jean

| Julien Walter

Département des sciences appliquées



En avril 2018, l'UQAC a reçu une aide financière importante dans le cadre du Fonds d'appui au rayonnement des régions (FARR), lui permettant d'aménager la bleuëtière d'enseignement et de recherche (BER) à Normandin. Plusieurs scénarios de pratiques agronomiques seront testés sur le site de la BER pour optimiser la production bleuëtière. Plusieurs résidents du secteur s'alimentent en eau potable à partir de puits individuels exploitant l'eau souterraine. Ces résidents se sont montrés très préoccupés par l'impact que pourraient avoir les activités d'exploitation du bleuët sur la qualité de leur eau potable. Cette situation justifie le développement de connaissances sur les eaux souterraines du site expérimental et a amené à la définition d'un projet de maîtrise visant à compiler et acquérir des données sur les eaux souterraines en vue de concevoir des modèles hydrogéologiques d'écoulement et de qualité des eaux souterraines. Ces modèles permettront de définir un état de référence de la ressource et permettront de mieux prévoir et anticiper les impacts environnementaux de la production bleuëtière en plus d'offrir des réponses à plusieurs des préoccupations des résidents du secteur.

L'influence réciproque dans la relation grand-père - petit-fils des modèles de masculinité

| Éric Pilote

Département des sciences humaines et sociales



Dans une société vieillissante où l'on retrouve de plus en plus de grands-pères disponibles et où plusieurs d'entre eux ont le souci d'entretenir des relations avec leurs petits-fils, ce projet a l'ambition de proposer une étude exploratoire inédite de ce lien intergénérationnel. Elle poursuit ces objectifs : mieux comprendre les liens intergénérationnels qui unissent les grands-pères et mieux comprendre leur influence réciproque sur les façons de chacun de comprendre et de vivre leur masculinité. Pour ce faire, une douzaine de dyades grands-pères-petits-fils seront interrogées afin de mieux comprendre les spécificités de ce lien intergénérationnel en lien avec la masculinité, ainsi que l'influence réciproque qu'ils peuvent exercer l'un sur l'autre dans leurs pratiques de la masculinité et des valeurs associées. Ce projet sera mené en étroite collaboration avec la Table régionale de concertation des aînés du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Ainsi, les retombées de cette recherche serviront aux différents organismes régionaux auxquels participent activement plusieurs grands-pères. Les nouvelles connaissances aideront ces organismes à mieux saisir les enjeux relationnels qui se jouent en lien avec la transmission des valeurs liées aux modèles de masculinité. Enfin, ce projet vise à développer de nouvelles pratiques qui permettront de valoriser les relations grands-pères-petits-fils au sein de ces associations, de même qu'au sein du réseau de la santé et des services sociaux, en misant sur les collaborations étroites des membres de l'équipe de recherche avec ce dernier.

Projets soutenus • 2020

Étude interdisciplinaire sur le processus de co-construction dans trois projets au CIUSSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean : favoriser l'appropriation des employés

| Sonia Boivin
Département des sciences
économiques et administratives



Ce projet se propose d'étudier le processus de co-construction (CC) comme moyen pour favoriser l'appropriation des employés lors de changements découlant de projets à contraintes fortes au Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux (CIUSSS) du Saguenay-Lac-St-Jean (SLSJ). Le projet de recherche vise donc à mieux comprendre les processus, les facteurs facilitants et contraignants de la CC, et ses impacts sur la conduite de projets à contraintes fortes dans le contexte de trois projets réalisés au CIUSSS du SLSJ.

Adaptation dynamique de tutoriels pour les jeux sérieux

| Yannick Francillette
Département d'informatique et de mathématique



Les jeux sérieux ont pour objectif non pas de divertir, mais bien d'enseigner, d'éduquer, de réhabiliter, etc. Le problème est que pour être efficace dans son aspect éducatif, le joueur doit être motivé à jouer et passer suffisamment de temps dans le jeu avec un niveau d'engagement suffisant. Pour cette raison, le tutoriel offert pour faciliter la prise en main est un outil important pour prévenir certaines frustrations du joueur qui diminueraient son engagement. Le projet proposé vise le développement d'un modèle algorithmique général, implémentable dans une vaste gamme de jeux, pour la génération et l'adaptation automatique de tutoriel de jeux vidéo au joueur. Nous proposons de valider l'approche en la testant en situation réelle à travers un jeu sérieux conçu et dédié pour l'apprentissage de la finance aux élèves du secondaire. Ce jeu sérieux de stratégie est développé par le studio Finôla à Montréal.

Fertilisation du bleuets sauvage par la valorisation de sous-produits industriels : application structurante de l'écologie industrielle dans le cadre d'une symbiose entre les industries du bleuets, des pâtes et papiers et de l'aluminium

| Patrick Faubert
Département des sciences fondamentales



L'industrie du bleuets sauvage est importante au Québec (500 entreprises, 400 au Saguenay-Lac-Saint-Jean). Le présent projet vise l'optimisation des pratiques de fertilisation pour réduire les coûts de production en valorisant les biosolides de papeteries (BP), des sous-produits fertilisants provenant du processus d'épuration des effluents de l'industrie des pâtes et papiers, et le sulfate de calcium (anhydrite), un résidu solide provenant de la production de fluorure d'aluminium. Ce projet a pour objectifs globaux : 1) de développer un nouveau fertilisant de type organique par le mélange de BP et d'anhydrite et 2) d'en déterminer les effets sur la culture du bleuets sauvage. Ce projet FUQAC s'intègre dans un projet plus vaste financé par des organismes publics et des partenaires privés qui vise à développer de nouvelles avenues de valorisation des sous-produits concernés pour augmenter les rendements de la production sylvicole et de bleuets sauvages tout en diminuant les coûts de fertilisation et les émissions de GES associées à ces pratiques.

Projets soutenus • 2020

L'interdisciplinarité au cœur de la formation en adaptation scolaire et sociale et en travail social

Marie-Pierre Baron
Département des sciences de l'éducation



Cette recherche vise à analyser un projet en formation initiale à l'enseignement en adaptation scolaire et sociale (EASS) et en travail social (TS) pour permettre le développement de compétences professionnelles propres à la collaboration interdisciplinaire. Dans les milieux scolaires, les enseignants en adaptation scolaire et les travailleurs sociaux sont appelés à travailler de concert pour favoriser la réussite éducative des jeunes. Ainsi, en cohérence avec les compétences professionnelles en orthopédagogie, en enseignement et en travail social, il importe d'amener les étudiants à développer, dès la formation initiale, les compétences professionnelles propres à la collaboration interdisciplinaire.

Le projet, d'une durée d'un an, se déroulera à l'UQAC et s'inscrira dans les activités de la Clinique Universitaire d'Orthopédagogie (CUO) et de la Clinique Universitaire en Travail Social (CUTS). Les étudiants auront à collaborer dans le but d'intervenir soit auprès de l'élève en difficulté (CUO) ou de la famille (CUTS). Quatre dispositifs seront mis en place au sein des cliniques dans le but de créer et de développer des compétences de collaboration interdisciplinaire centrées autour des besoins de l'enfant et sa famille. Les données de la recherche seront constituées de questionnaires à choix de réponses multiples en plus de la tenue d'un focus groupe. Elles seront analysées à l'aide d'une méthodologie de recherche mixte.

Dynamique sédimentaire des aménagements de frayères pour l'éperlan arc-en-ciel dans le lac Saint-Jean : implantation d'un système de suivi interannuel

Maxime Boivin
Département des sciences humaines et sociales



La pêche sportive au lac Saint-Jean (LSJ) est une activité d'importance patrimoniale, touristique et économique. L'abondance des stocks de ouananiche du LSJ repose sur la disponibilité de sa proie préférentielle, l'éperlan arc-en-ciel. Depuis 2012, des recherches sont effectuées sur le LSJ afin d'augmenter le taux de survie des œufs d'éperlan pondus, car la faible productivité serait attribuable à la nature sablonneuse des frayères existantes dans le LSJ.

Depuis 2017, l'aménagement de vingt-cinq frayères artificielles (îlots rocheux) a été réalisé avec succès dans la portion nord-ouest du LSJ afin d'améliorer les secteurs de fraie pour l'éperlan-arc-ciel. Cependant, le suivi interannuel qualitatif des îlots a montré que certains îlots se sont déplacés et plusieurs questions scientifiques fondamentales et appliquées subsistent au niveau de la pérennité de ces structures (ensablement, mobilité, pérennité de ces structures, etc.) et au niveau du comportement sédimentaire de ces structures (déplacement par la dérive littorale, par les glaces, etc.).

L'objectif de ce projet consiste à l'implantation d'un système de suivi quantitatif unique de la mobilité sédimentaire des îlots rocheux actuels et futurs au LSJ par une approche morphologique directe et indirecte. Les efforts de recherche au LSJ depuis la dernière décennie se sont concentrés majoritairement sur l'écologie du poisson et l'objectif de ce premier projet est d'intégrer les notions géomorphologiques afin d'augmenter le succès des restaurations. D'autant plus que dans le contexte actuel des grands projets futurs (GNL, Métaux Black Rock et Ariane Phosphate), les projets de compensations environnementales seront multiples et plusieurs s'attarderont à l'amélioration de l'habitat du poisson. Il est donc essentiel d'appliquer les meilleures techniques et de s'assurer de la pérennité de ces restaurations.

Projets soutenus • 2020

Le portrait de la consommation d'opioïdes et de ses impacts sociaux : points de vue des consommateurs et des différents acteurs à Saguenay

| **Sandra Juneau**
Département des sciences humaines et sociales



La consommation d'opioïdes est un problème de santé publique préoccupant du fait du nombre grandissant des personnes qui y sont confrontées et des conséquences sociétales négatives qu'elle engendre. Ce projet vise à dresser un portrait de la consommation des opioïdes et des impacts sociaux liés à la consommation dans les trois arrondissements de Saguenay (Jonquière-Chicoutimi-La Baie).

S'appuyant sur une méthode de recherche qualitative, ses objectifs sont : 1) dresser le profil des consommateurs et de la consommation d'opioïdes du Saguenay ; 2) documenter les habitudes de consommation, les sources d'approvisionnement (médicales ou illicites) et les raisons des consommateurs d'opioïdes ; 3) fournir de l'information sur les différents impacts sociaux liés à la consommation des opioïdes et 4) recueillir le point de vue des différents acteurs côtoyant les consommateurs d'opioïdes au Saguenay.

Des entrevues semi-dirigées avec les consommateurs et des groupes de discussion seront réalisés avec les acteurs du milieu. Ses résultats permettront de mieux comprendre le phénomène de la consommation des opioïdes et des impacts sociaux afin d'orienter les actions des différents partenaires du Comité-Action-Prévention-Opioïdes (CAPO).

Développement de capteurs optiques innovants pour la surveillance des transformateurs de puissance

| **Issouf Fofana**
Département des sciences appliquées



Aujourd'hui, les réseaux de transport et de distribution d'électricité sont à l'ère de l'intégration de nouvelles technologies digitales et de communication sans fil. Cette transition ambitieuse passe notamment par le développement massif de capteurs intelligents.

L'objectif principal de ce programme de recherche est de concevoir des capteurs optiques capables de surveiller en ligne l'état des transformateurs de puissance. Les capteurs optiques, capables de s'arrimer avec l'avancement technologique sont d'intérêt en raison d'une réduction conséquente des coûts de conception, de l'immunité face aux champs magnétiques/électriques parasites et d'une amélioration de portabilité technique. De tels capteurs permettront de révolutionner la surveillance en ligne de ces machines importantes.

Le programme de recherche proposé contribuera ainsi au développement de nouvelles compétences dans les réseaux intelligents. La proposition établira les fondations à long terme, d'un programme qui permettra : 1) aux PHQ canadiens de devenir des chefs de file mondiaux dans le domaine de la conception de capteurs photoniques dans les équipements de réseaux intelligents et 2) un effet de levier important pour de nouveaux projets plus importants tels que CRSNG-Alliance cofinancé par des manufacturiers québécois comme FISO, QPS Photonics.

Projets soutenus · 2020

Étude par séquençage haut débit (RNA-seq) du transcriptome chez une population atteinte de dystrophie myotonique de type 1 ayant répondu positivement à l'entraînement physique

Élise Duchesne
Département des sciences de la santé



La dystrophie myotonique de type 1 (DM1) est une maladie incurable et multisystémique secondaire à une mutation du gène dystrophy myotonic protein kinase (DMPK). Dans le tissu musculaire, plusieurs voies biologiques sont dérégulées et les personnes atteintes présentent de l'atrophie musculaire et une perte progressive de force musculaire maximale. La notion que l'adaptation musculaire soit possible en DM1 malgré le défaut génétique est majeure pour développer des interventions de réadaptation visant à freiner l'atrophie musculaire. Pour identifier les processus biologiques impliqués dans ces gains cliniques, une étude du protéome du muscle (c'est-à-dire l'ensemble des protéines qui composent le muscle squelettique) a été effectuée, mais l'étude du transcriptome (c'est-à-dire l'ensemble des gènes codant les protéines) reste à faire. Les objectifs du présent projet sont : 1) d'identifier; 2) de mesurer le niveau d'expression des gènes en utilisant une méthode de séquençage à haut débit (RNA-seq) et 3) d'évaluer l'effet de l'entraînement en comparant les conditions pré- et post-entraînement. Les données recueillies contribueront au progrès des connaissances relatives se rapportant au muscle squelettique en DM1 et augmenteront la visibilité régionale en matière de recherche sur les maladies rares.

Projets spéciaux · 2020

Chaire de l'UNESCO en médiation culturelle chez les peuples autochtones | *Mesdames Élisabeth Kaine et Constanza Camelo*

Galerie l'Oeuvre de l'Autre | *Monsieur Marcel Marois*

Chaire industrielle dans le domaine forestier | *Monsieur Hubert Morin*

Projet de recherche en physiothérapie | *Monsieur Sébastien Dufresne*

Programme PSSDMU de la Fondation de ma vie | *Madame Catherine Laprise*

Création d'un consortium en collaboration avec le Cégep de Chicoutimi et Ville de Saguenay visant à créer un incubateur de micro-entreprises maraîchères et de favoriser le déploiement de la recherche et développement en agriculture nordique | *Monsieur Claude Gilbert*

Contribution à l'amélioration du positionnement de l'UQAC dans le domaine de l'écologie industrielle et de la lutte aux changements climatiques | *Monsieur Patrick Faubert*

Déjeuners-conférences

Depuis 1973, les déjeuners-conférences sont des occasions de promouvoir le Savoir et de mettre en lumière les travaux de recherche et de création des professeurs de l'UQAC et d'acteurs du milieu socio-économique.

Présentation d'une nouvelle professeure au département des sciences appliquées

1667^e Déjeuner-conférence

 24 janvier 2020



Sara Dare

Professeure-chercheure au
département des sciences
appliquées, UQAC

Professeure depuis août 2018 au département des sciences appliquées, Madame Dare est aussi titulaire d'une Chaire de recherche du Canada en géochimie appliquée aux gisements métalliques. Ses travaux portent sur les gisements magmatiques (sulfures et oxydes) et leurs encaissements intrusifs. Ces gisements fournissent d'importantes ressources en nickel, cuivre, platine, thallium, vanadium et phosphore, des éléments chimiques essentiels pour la transition vers les technologies vertes. Madame Dare a formé une équipe comptant quatre nouveaux étudiants pour effectuer des analyses chimiques in situ des minerais (sulfures, oxydes de fer et phosphates) afin de mieux comprendre la formation des gisements et de développer des outils d'exploration. L'équipe s'intéresse présentement aux gisements d'oxyde-apatite dans les intrusions litées et les anorthosites au Québec.

L'UQAC et l'évolution d'une entreprise régionale vers le marché international

1668^e Déjeuner-conférence

 31 janvier 2020

Yvon Desjardins *Président, Centre hydraulique Hydrep*

Il y a près de 40 ans, Monsieur Desjardins a fondé à Jonquière le Centre hydraulique Hydrep, une entreprise de haute technologie dont le rayonnement est devenu international. Monsieur Desjardins, accompagné de plusieurs jeunes ingénieurs de son équipe, traite de l'interaction entre les activités de formation de l'UQAC et celles de son entreprise ainsi que de la méthode qu'il utilise pour intégrer les nouveaux diplômés au marché du travail. La disponibilité des diplômés par rapport à la situation économique est aussi abordée. Monsieur Desjardins conclut en présentant une stratégie d'intégration des diplômés par le biais de contacts avec l'industrie et les entrepreneurs. Des exemples concrets de projets réalisés par Hydrep appuient ses propos.

Déjeuners-conférences

L'intelligence artificielle au service des personnes en perte d'autonomie

1669^e Déjeuner-conférence

 7 février 2020



Bruno Bouchard

Professeur au département
d'informatique et de mathématique,
UQAC

Monsieur Bouchard détient un doctorat en informatique de l'Université de Sherbrooke (spécialisation en intelligence artificielle) et un postdoctorat de l'Université de Toronto dans le domaine des Assistive Technologies and Systems. Sa présentation traite des différentes avancées scientifiques et technologiques dans son domaine de recherche. Il est notamment question d'une cuisinière intelligente pour l'aide à la préparation des repas, d'un jeu vidéo innovant pour inciter les personnes atteintes de troubles mentaux à faire de l'exercice et d'un nouveau projet d'habitation intelligente pour les personnes souffrant de troubles du spectre de l'autisme ou de déficience intellectuelle.

La recherche en intersectorialité vue par le Centre intersectoriel en santé durable

1670^e Déjeuner-conférence

 14 février 2020



Catherine Laprise

Professeure et directrice,
Centre intersectoriel en santé
durable, département des sciences
fondamentales, UQAC

Développer la recherche interdisciplinaire demande des investissements pour établir des environnements favorables à son expérimentation. Dans nos universités, où la structure est intimement liée aux disciplines, l'opérationnalisation de l'interdisciplinarité fait face à de nombreux défis. Cependant, à l'heure où les métiers de demain sont majoritairement à définir, l'urgence de réfléchir et de proposer des solutions en dehors des silos disciplinaires paraît essentielle. Dans ce contexte, sur la base de sa pertinence démontrée en santé et sur la base de la flexibilité inhérente à sa taille de même qu'à la diversité des disciplines, l'UQAC s'est dotée d'un Centre intersectoriel en santé durable. Celui-ci regroupe des chercheurs dont l'expertise va de la génétique à la psychologie ou encore des sciences sociales à l'informatique. Les deux thématiques de recherche, intimement liées aux expertises présentes ainsi qu'à la réalité et aux besoins de la population régionale, sont les déterminants génétiques de la santé et la santé de proximité, avec comme objectif ultime la santé durable.

Déjeuners-conférences

La persévérance scolaire

1671^e Déjeuner-conférence

 11 septembre 2020



Francis Verreault-Paul

*Chef des relations avec
les Premières Nations, UQAC*

Membre de la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh (Montagnais du Lac-Saint-Jean), Monsieur Verreault-Paul a dû quitter Mashteuiatsh à l'âge de 15 ans afin de poursuivre ses études. Le sport, principalement le hockey, a toujours fait partie de son parcours et c'est grâce à celui-ci qu'il a persévéré dans ses études. Diplômé d'un baccalauréat en sciences, d'une majeure en psychologie de McGill et d'un MBA de l'Université de Buckingham en Angleterre, Monsieur Verreault-Paul a joué pour les Saguenéens de Chicoutimi dans la LHJMQ et pour les Redmen de McGill pendant ses études, en y remportant au passage le premier championnat national de l'équipe. Il a aussi été hockeyeur professionnel pendant huit saisons, dont deux saisons en Amérique (ECHL, AHL) et six saisons en Europe. Depuis janvier 2020, il est le Chef des relations avec les Premières Nations à l'UQAC.

La science et le citoyen

1672^e Déjeuner-conférence

 16 octobre 2020



Simon Girard

*Professeur et chercheur,
Laboratoire Genopop,
Département des sciences
fondamentales, UQAC*

Dans un univers médiatique surchargé et hyperactif, la nouvelle prime souvent sur la science. Comment se fait-il que lorsqu'il est question de sujets scientifiques, les opinions prennent parfois le dessus sur les faits? Régulièrement, on s'acharne sur le travail des scientifiques. Je connais très peu de domaines avec une rigueur aussi solide que celle de la recherche scientifique. Est-ce que ça se pourrait que nous, les chercheurs, on passe trop de temps dans nos laboratoires et pas assez de temps sur les tribunes publiques? Est-ce qu'il y a une place pour les chercheurs sur les réseaux sociaux et sur les tribunes publiques? Je l'espère. Comment peut-on mettre l'accent sur les faits validés dans ce monde médiatique hyperactif? Et finalement, quelle est la place du citoyen, dans tout ça?

Déjeuners-conférences

L'exploitation des gaz de shale dans le nord-est de la Colombie-Britannique – Quels impacts sur l'environnement?

1673^e Déjeuner-conférence

 13 novembre 2020



Romain Chesnaux

Professeur, Département des sciences appliquées, UQAC

Monsieur Chesnaux nous entretient des conséquences environnementales de l'extraction des gaz de schiste en Colombie-Britannique à partir d'une base de données sur les puits d'exploitation des gaz de schiste du nord-est de la Colombie-Britannique. Les données interprétées sur plus de 25 000 puits ont permis de mettre en évidence l'impact de cette exploitation sur la ressource eau. Des points de vue qualitatif et quantitatif ont été évalués pour estimer : (1) les possibilités de contaminations croisées entre les fluides profonds et les eaux de surface et (2) les quantités d'eau utilisées pour l'hydrofracturation et les quantités d'eaux usées produites. Aussi, l'impact des émanations de gaz fugitives à proximité des puits a été quantifié en termes de contribution à l'effet de serre. Le portrait actuel a aussi été considéré en vue d'estimer les impacts futurs selon les réserves gazières restantes et potentiellement exploitables.

Quand vient le temps de déterrer la hache de... pierre. 5 000 ans d'histoire à Mashteuiatsh

1674^e Déjeuner-conférence

 27 novembre 2020



Erik Langevin

Professeur, Département des sciences humaines et sociales, UQAC
Directeur du Laboratoire d'histoire et d'archéologie du Subarctique oriental (LHASO)

En 2017, au moment de procéder à la destruction des fondations d'une ancienne épicerie, les gens de la communauté de Mashteuiatsh firent appel au conférencier afin de s'assurer que les travaux ne causeraient pas de dommage à d'éventuels contextes archéologiques. On s'attendait à du fer, mais ce furent des objets en pierre qui firent leur apparition et, parmi eux, une hache datant de 5 000 ans. Au cours de l'été 2020, une deuxième campagne de fouille archéologique fut organisée au cours de laquelle une majorité de Pekuakamiulnuatsh a participé. De cette découverte accidentelle est en train de naître un projet collaboratif (UQAC/Mashteuiatsh) visant à assurer l'autodétermination de cette communauté en matière d'archéologie paléohistorique.

Administrateurs

FONDATION DE L'UQAC

Isabel Auclair

Directrice, Conseil régional de prévention de l'abandon scolaire SLSJ
Cégep de Jonquière

Lisa Baillargeon

Vice-rectrice aux études, UQAC

Dominique Biron

Vice-rectrice aux affaires administratives, UQAC

Gaétan Boivin

Notaire, Cain Lamarre

Mohamed Bouazara

Vice-recteur à la recherche, à la création et à l'innovation
UQAC

Dominique Bouchard

Président CQRDA
Président exécutif
Arianne Phosphate

Nicole Bouchard

Rectrice, UQAC

Pierre Bouchard

Président fondateur, STAS

Yves Chiricota

Doyen de la recherche et de la création, UQAC

Jacques Chouinard

CPA CA et associé conseil
Raymond Chabot Grant Thornton

Alexandre Cloutier

Vice-recteur aux partenariats, aux affaires internationales et autochtones, UQAC

Réal Daigneault

Vice-recteur à l'enseignement, à la recherche et la création
UQAC

Manon Doucet

Doyenne des études, UQAC

Alain Fortin

FCPA, Associé retraité
Deloitte

Michel Gagné

Retraité, Chef des services français, Radio-Canada SLSJ

Linda Gauthier

Courtier en assurances de dommages
Assurances Gauthier et Lévesques

Pierre Gauthier

Retraité, Ex-Président
Elkem Métal Canada

André Gobeil

Directeur général
Cégep de Chicoutimi

Gilbert Gravel

Vice-président
Financière Banque Nationale

Mgr René Guay

Évêque
Diocèse de Chicoutimi

Simon Lafrance

Président
ADUQAC

Joseph Langlais

Directeur de projets, développement économique
Rio Tinto

Valérie Legendre-Guillemin

Doyenne des affaires départementales
UQAC

Marcel J. Melançon

Professeur retraité
UQAC

Michel Michaud

Retraité
Hydro-Québec

Jean-François Moreau

Professeur émérite retraité
UQAC

Adam Nagy

Professeur retraité
UQAC

Jean Simon

Retraité
Rio Tinto

Claude Richard

Retraité, Caisse Populaire
Ancien maire de Ville de La Baie

Nicolas Riverin

Président
Groupe Riverin inc.

Virginie Théberge

Chef de la direction
Groupe Gagnon Frères

Raynald Thibeault

Directeur général
Cégep de Jonquière

André Tremblay

Avocat
Cain Lamarre

Guylaine Tremblay

Vice-présidente, Saguenay
CGI

Janick Tremblay

Gestionnaire de porte-feuille
Groupe TL, Valeurs Immobilières Desjardins

Pierre Tremblay

Président
Tectal inc.

Serge Tremblay

Directeur administratif
FUQAC

Guy Wells

Avocat
Cain Lamarre

INSTITUT SCIENTIFIQUE DU SLSJ

Dominique Bouchard
Michel Gagné
Pierre Gauthier

Gilbert Gravel
Michel Michaud
Adam Nagy

Claude Richard
Alain Rouleau
André Tremblay

Pierre Tremblay
Guy Wells

INSTITUT DES MÉTAUX LÉGERS

Gaétan Boivin
Dominique Bouchard
Pierre Bouchard

André Charette
Pierre Gauthier
Gilbert Gravel

Laszlo Kiss
Michel Michaud
Claude Richard

André Tremblay
Pierre Tremblay
Guy Wells

Membres honoraires

Bernard Angers *
Gérard Arguin *
Marc-André Bédard *
Michel Belley
Robert Bergeron
Ronald Boivin
Gérard Bouchard
Rung Tien Bui
Michael Cain *
André Charette

Louis-Philippe Charette
Normand Côté
Mgr Jean-Guy Couture
Yvon D'Anjou
Jean-Paul Desbiens
André Desgagné
André Dorion
Georges Duhaime
André Francoeur
Réjean Gagnon

Mauril Gaudreault
Lucien Gendron
Gérald Harvey
Hubert Laforge
Adam Lapointe
Jean-Marie Lemay
Donald-W. MacMillan
Adam Nagy
Maurice Paradis
Marius Paré

Alphonse Riverin
Réal Riverin *
Denis W. Roy
J.-Arthur Tremblay
Laurent Tremblay *
Paul-Gaston Tremblay *
Réné T. Tremblay
René Tremblay *

* Membre honoraire décédé

Comités

COMITÉ EXÉCUTIF

André Tremblay
Président

Guy Wells
Ex-président

Gaétan Boivin
1^{er} vice-président

Gilbert Gravel
2^e vice-président

Claude Richard
Secrétaire général

Michel Michaud
Secrétaire général adjoint

Nicole Bouchard
Alexandre Cloutier

COMITÉ DE PLACEMENT

Michel Belley
Dominic Bérubé

Dominique Biron
Gaétan Boivin

Robert Crevier
Alain Fortin

Pierre Gauthier
André Tremblay

COMITÉ DE DISTRIBUTION DES FONDs

Dominique Biron
Gaétan Boivin
André Charette
Yves Chiricota

Sylvain Cloutier
Réal Daigneault
Michel Gagné
Linda Gauthier

Pierre Gauthier
Claude Gilbert
Frédéric Laroche
Jean-Claude Lindsay

Michel Michaud
Adam Nagy
André Tremblay
Janick Tremblay

COMITÉ DE GOUVERNANCE ET D'ÉTHIQUE

Nicole Bouchard
Michel Gagné

Marcel J. Melançon
Michel Michaud

Jean-François Moreau
André Tremblay

Guy Wells

Permanence

André Tremblay
Président-directeur général

Marie-Christine Larouche
Directrice de la philanthropie

Rachel Saucier
Directrice financière

Serge Tremblay
Directeur administratif

Josée Desgagné
*Technicienne en
gestion des données*

Robert Crevier
Directeur financier

Jessica Lavoie
Adjointe à la direction



In memoriam



C'est avec regret que la Fondation a perdu un de ses piliers en janvier dernier. **Monsieur Jean Laflamme** était un homme d'affaires bien connu pour son implication dans le développement de la région.

Monsieur Laflamme était reconnu pour son implication sociale, philanthropique et politique pour soutenir la fierté qu'il entretenait envers Ville de Saguenay et la grande région du Saguenay-Lac-St-Jean.

Que ce soit sur le plan des affaires, mais particulièrement au niveau de son dévouement et son implication au sein de la Fondation de l'UQAC, monsieur Laflamme a assuré la relève sur plusieurs plans avec une grande conscience des réalités socio-économiques de la région.



C'est avec grande tristesse que La Fondation a appris en novembre dernier le décès soudain de **monsieur Marc-André Bédard**, ex-ministre de la Justice, ex-député de Chicoutimi, fier régionaliste et notamment membre de la Fondation de l'UQAC depuis 1986 et membre honoraire depuis 2009.

Monsieur Bédard a largement contribué au rayonnement et au développement de notre Université par les différentes fonctions qu'il y a occupées, mais également par ses implications multiples au sein de la Fondation de l'UQAC dont il fut toujours un ardent supporteur.

Par son engagement indéfectible, son réseau d'influence et son attachement profond envers la cause, il a été un acteur important de ce que la Fondation est devenue aujourd'hui.

En son hommage et en considération de son apport, la Fondation de l'UQAC a créé une bourse à son nom afin de pérenniser sa mémoire de manière concrète. Les critères de sélection pour cette bourse tiennent compte des valeurs qui étaient chères à monsieur Bédard. Ainsi, l'impact concret du projet de recherche sur le développement régional et la rétention des talents au sein de notre Université font partie des critères retenus. La bourse de 5 000 \$ est renouvelable annuellement au bénéfice de l'étudiant·e sélectionné·e, et ce, pour toute la durée de son programme d'études de 2^e ou de 3^e cycle.

FONDATION
UQAC

637 boulevard Talbot, bureau 101
Chicoutimi (Québec) G7H 6A4



418.545.4141



fuqac.ca



fuqac@uqac.ca



La Fondation de l'UQAC