

RAPPORT ANNUEL



2
0
1
4
—
2
0
1
5

RAPPORT ANNUEL

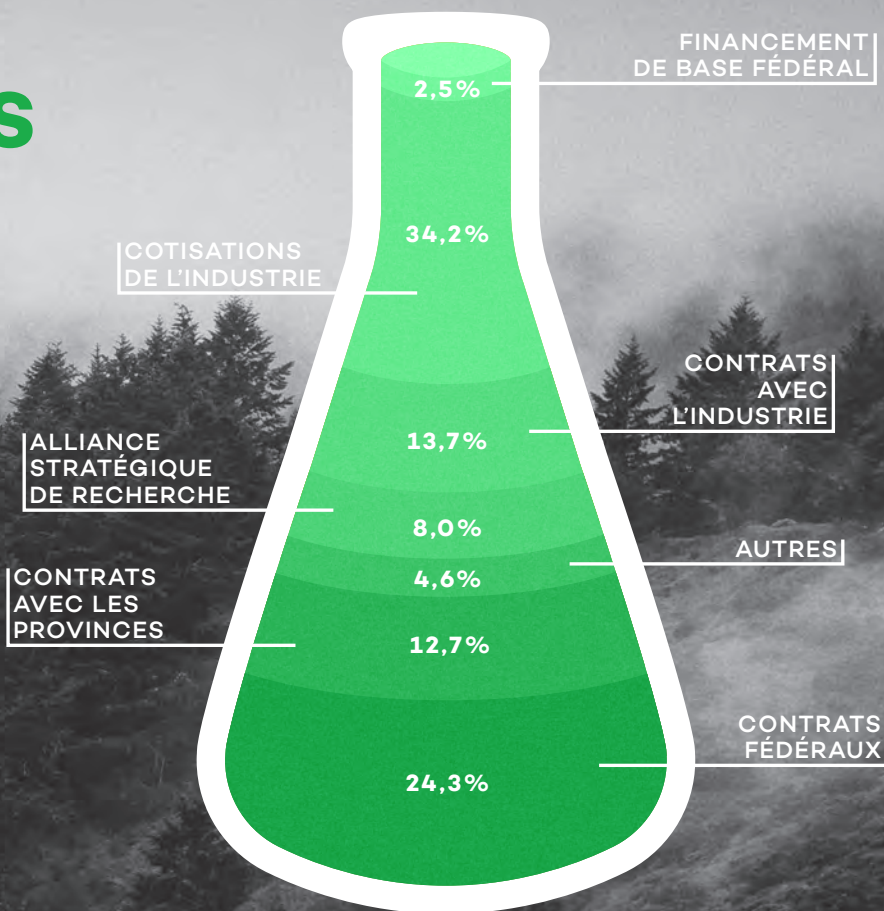
- 03** RÉSULTATS FINANCIERS
- 06** MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION
- 10** MESSAGE DU VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF
- 13** MESSAGE DU CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE
- 15** NOS MEMBRES ET PARTENAIRES
- 19** GOUVERNANCE
- 20** NOS COMITÉS CONSULTATIFS

RÉSULTATS FINANCIERS

AU 31 MARS 2015

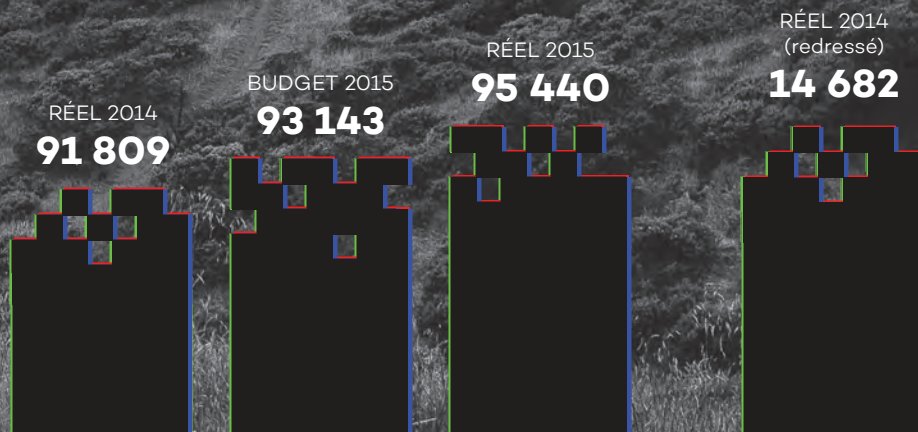
CONSOLIDÉ

SOURCES DE REVENUS (%)

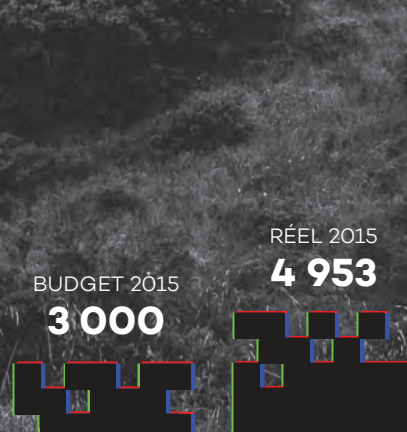


REVENUS (000 \$)

REVENUS AVANT LES PROJETS NON RÉCURRENTS.

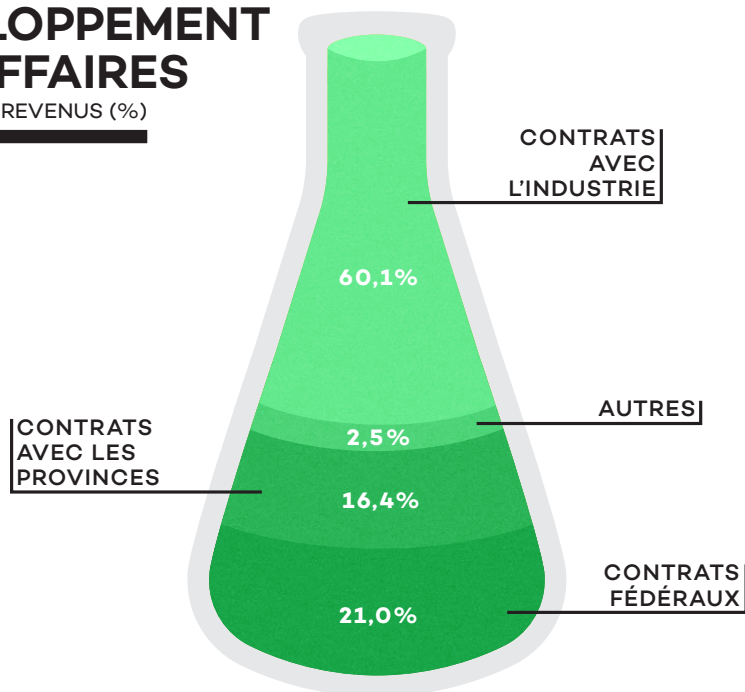


EXCÉDENT (DÉFICIT) (000 \$)



DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES

SOURCES DE REVENUS (%)



REVENUS¹ (000 \$)

RÉEL 2014

3 317

BUDGET 2015

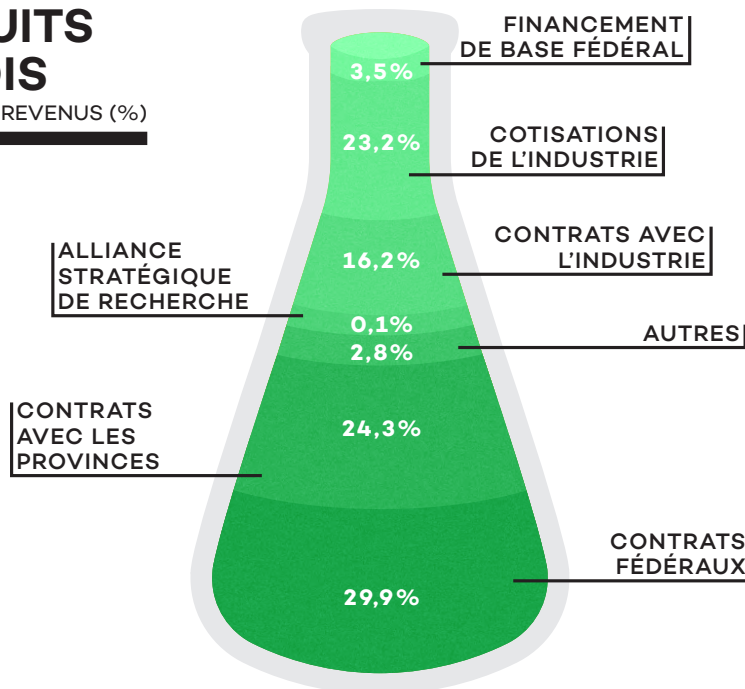
4 156

RÉEL 2015

4 641

PRODUITS DU BOIS

SOURCES DE REVENUS (%)



REVENUS¹ (000 \$)

RÉEL 2014

27 463

BUDGET 2015

28 015

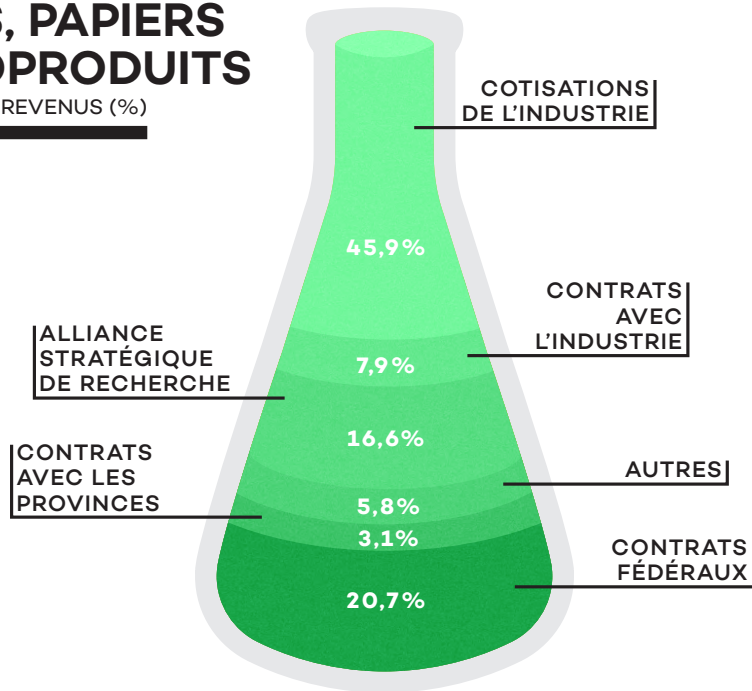
RÉEL 2015

28 680

¹ REVENUS AVANT LES PROJETS NON RÉCURRENTS.

PÂTES, PAPIERS ET BIOPRODUITS

SOURCES DE REVENUS (%)



REVENUS¹ (000 \$)

RÉEL 2014

44 187

BUDGET 2015

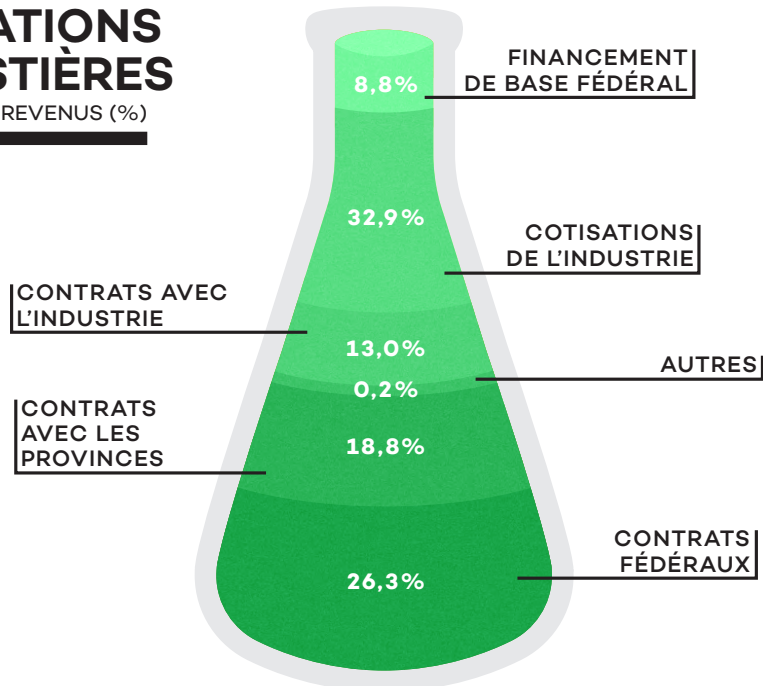
43 348

RÉEL 2015

45 475

OPÉRATIONS FORESTIÈRES

SOURCES DE REVENUS (%)



REVENUS¹ (000 \$)

RÉEL 2014

15 458

BUDGET 2015

15 941

RÉEL 2015

15 551

Créer un impact sur l'industrie forestière

L'année qui se termine s'est révélée être une période de grand dynamisme pour FPInnovations. Une fois de plus, innovation et mise en œuvre ont convergé à mesure que nous développons des solutions fondées sur les attributs uniques de la ressource forestière canadienne. Bien que certains segments du secteur forestier canadien aient constaté de meilleures ouvertures de marchés et des profits accrus, d'autres segments sont toujours confrontés à des conditions commerciales hors de leur contrôle. FPInnovations est engagée à jouer un rôle de premier plan à la transformation continue du secteur.



« Le succès sourit à ceux qui savent relever les défis et qui cherchent à croître, et c'est exactement dans cette voie que nous souhaitons nous engager. Nos réalisations sont le résultat direct de l'engagement de nos employés à l'excellence. »

MARK FELDINGER, Président du conseil d'administration

Les membres et partenaires de FPIInnovations apprécient les valeurs et convictions de l'organisation de même que les connaissances, l'expertise et l'engagement de notre personnel. Un tel engagement nous encourage à constamment repousser les limites, à explorer de nouvelles possibilités ainsi qu'à créer et saisir les occasions qui se présentent. Le succès sourit à ceux qui savent relever les défis et qui cherchent à croître, et c'est exactement dans cette voie que nous souhaitons nous engager.

Nos réalisations sont le résultat direct de l'engagement de nos employés à l'excellence. Nous souhaitons remercier tous nos employés qui se dévouent avec tant d'ardeur à l'industrie et dont la passion et l'engagement inspirent la recherche qui fait de FPIInnovations un institut de recherche et développement de calibre mondial. Lorsqu'on nous demande d'expliquer le secret de notre succès, la réponse est simple : ce sont nos gens.

Nous possédons de solides bases d'intégrité et maintenons notre engagement simple qui consiste à minimiser l'impact qui découle de la convergence entre la théorie et la pratique. En fait, nous sommes déterminés à continuellement innover, c'est-à-dire créer de nouveaux sentiers qui utilisent la recherche fondée sur la science pour aboutir à des solutions révolutionnaires. Grâce à l'énergie de son personnel créatif et sa recherche de pointe, FPIInnovations continue à convertir la connaissance issue de la R-D en solutions excitantes, innovantes et commercialisables.

Tous les jours, les équipes de FPIInnovations collaborent activement avec nos partenaires et parties prenantes pour accélérer l'innovation et créer un impact sur l'industrie. Les membres de notre personnel sont parmi les plus compétents, créatifs et qualifiés dans leur domaine d'expertise et leur santé, leur sécurité et leur bien-être ont toujours été une priorité pour FPIInnovations. Cela se reflète d'ailleurs par les comités nationaux



« Nous sommes déterminés à continuellement innover, c'est-à-dire créer de nouveaux sentiers qui utilisent la recherche fondée sur la science pour aboutir à des solutions révolutionnaires. »

PIERRE LAPOINTE, Président et chef de la direction

en santé et sécurité, qui travaillent assiduellement à aller au-delà des besoins établis par les règles et procédures de santé et sécurité en milieu de travail, et ce, dans l'intérêt de nos employés. Nous aimerions profiter de l'occasion pour remercier nos comités, l'équipe de direction, les membres du conseil d'administration et tous les employés des efforts déployés pour faire progresser les initiatives en santé et sécurité.

Grâce aux esprits innovants qui composent notre organisation, nous avons produit certaines technologies révolutionnaires. Avec l'appui très important de l'industrie, des gouvernements fédéral et provinciaux et de nos différents partenaires, la recherche scientifique innovante de FPIInnovations a résulté en projets phares et technologies novatrices; à titre d'exemple, mentionnons les drones en forêt, les premières usines de démonstration au monde de cellulose nanocristalline et de filaments de cellulose, la mise en œuvre d'un procédé de récupération de lignine à l'échelle commerciale et de grandes innovations dans les systèmes de construction avancés au Canada. De plus

amples renseignements sur ces efforts sont disponibles dans le magazine *IMPACT*, la revue annuelle des activités de R-D.

Cette année, nous avons mis l'accent sur nos partenariats avec les collègues, saisissant l'occasion de travailler avec les communautés rurales où les collègues sont situés. Nos partenariats avec les universités ont également évolué au fil des années, et nous poursuivons notre engagement avec différentes facultés.

Notre Vision : un monde où les produits provenant des forêts durables contribuent à tous les aspects de la vie quotidienne. Nous y arrivons en encourageant l'excellence scientifique et en favorisant la collaboration avec des experts œuvrant au sein de l'industrie forestière ou dans d'autres industries, qu'ils proviennent du Canada ou de l'étranger. Maîtriser les changements pour créer et saisir les occasions d'affaires et viser la croissance est primordial à notre succès continu et nous sommes enthousiastes à l'idée d'étendre notre présence.

« Grâce à l'énergie de son personnel créatif et sa recherche de pointe, FPInnovations continue à convertir la connaissance issue de la R-D en solutions excitantes, innovantes et commercialisables. »

Nous avons travaillé avec acharnement à créer et saisir les possibilités tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du secteur forestier traditionnel. À titre d'exemple, un acteur majeur du secteur du pétrole et du gaz a investi et signé avec CelluForce une alliance stratégique visant à explorer le potentiel de la cellulose nanocristalline dans la production de pétrole et de gaz. CelluForce est une coentreprise formée par FPInnovations et Domtar Corporation.

Alors que nous aidons les entreprises forestières à adopter des technologies émergentes, nous sommes également déterminés à développer de nouveaux marchés pour les produits du bois canadiens, par exemple par l'usage plus répandu du bois au Japon, en Chine et en Inde et la promotion des produits forestiers canadiens comme solution attrayante d'un point de vue économique

et environnemental. Nous avons de même aidé à résoudre des problèmes qui limitaient l'accès, pour les produits du bois du Canada, à des pays étrangers en raison de normes, codes de construction, formation et assurance qualité sur ces produits.

Pour terminer, nous aimerions exprimer notre gratitude à tous nos membres, partenaires et aux gens qui ont travaillé avec nous pour leur soutien précieux au cours de la dernière année. Nous sommes reconnaissants de la confiance qu'ils continuent d'accorder à FPInnovations. L'équipe de direction et le Conseil d'administration aimeraient aussi adresser des remerciements spéciaux à nos partenaires des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux pour leur engagement financier continu envers notre organisation. Nous nous engageons à poursuivre notre quête d'excellence dans tout ce que nous entreprenons et à encourager l'innovation en poursuivant notre travail avec des partenaires du Canada et de l'étranger. Après tout, l'innovation n'est pas seulement notre nom, c'est aussi notre avenir.



PIERRE LAPOINTE

Président et chef de la direction



MARK FELDINGER

Président du conseil d'administration



TREVOR STUTHRIDGE

Vice-président exécutif

Depuis mon arrivée chez FPInnovations à titre de vice-président exécutif en juillet 2014, j'ai pris une part active auprès de nos employés, intervenants externes – incluant les gouvernements fédéral et provinciaux – associations de l'industrie et nos partenaires de recherche des milieux industriels et des établissements d'enseignement postsecondaire. Il a été très gratifiant de recevoir ces commentaires positifs à propos de FPInnovations, de sa valeur aux yeux du secteur et de ses employés compétents et engagés. Nous sommes en position de force relative en raison de notre culture et de notre stratégie qui nous aident à maintenir le cap dans la poursuite de notre rôle actif de chef de file dans la recherche et l'innovation de pointe pour le secteur forestier du Canada.

« Malgré certains défis de taille, les perspectives de l'industrie sont nettement positives, offrant des options viables pour une croissance véritablement transformatrice. »

À la lecture des réalisations de notre équipe pour 2014, qui sont détaillées dans le magazine *IMPACT* – notre revue annuelle des activités de R-D – il est important que nous profitions de l'occasion non seulement pour réfléchir à l'avenir, mais pour s'y projeter.

En cette période de transition et de possibilités sans précédent, il est utile de jeter un regard global sur le contexte où évolue l'industrie forestière canadienne et sur la façon dont FPIInnovations peut appuyer cette évolution.

Après avoir traversé une décennie de profonds changements, le secteur a fait preuve d'une grande force en s'adaptant à un changement de paradigme important et un nouvel environnement économique. Malgré certains défis de taille, les perspectives de l'industrie sont nettement positives, offrant des options viables pour une croissance véritablement transformatrice.

Parmi les obstacles que nous avons surmontés se trouve la nécessité d'assurer un approvisionnement en fibre de grande qualité, offrant des possibilités de récupération élevées à faible coût. Pour le secteur traditionnel, le principal défi consiste à constamment améliorer la performance à l'aide de fonctionnalités de pointe tout en demeurant compétitif. Pour répondre aux besoins des nouveaux marchés, les gammes de produits du bois devront évoluer, comme ce doit être le cas pour la transformation de la fibre, pour cibler la demande de produits d'hygiène et d'emballage à haute valeur.

Avec l'émergence du secteur de la bioéconomie, l'industrie a la possibilité de fabriquer des produits non traditionnels à base de bois, conçus pour des marchés et des consommateurs non traditionnels. Certains ont entamé un mouvement proactif vers ce domaine qui, ultimement, ajoutera une importante valeur le long de la chaîne de valeur. Le marché du bois massif se tourne aussi activement vers des produits à valeur ajoutée.

Mais contrairement aux changements précédents auxquels le secteur a été confronté en raison des circonstances, nous disposons maintenant d'un certain contrôle sur la transition et les possibilités de façonner le secteur pour obtenir une valeur économique et sociale maximale. Les joueurs non traditionnels comme l'industrie des produits biochimiques vont faire leur entrée dans le secteur et y occuper une place plus importante. Les communautés autochtones seront elles aussi appelées à jouer un plus grand rôle.



« Nous disposons maintenant d'un certain contrôle sur la transition et les possibilités de façonner le secteur pour obtenir une valeur économique et sociétale maximale. »

Pour tirer le maximum des possibilités, nous aurons besoin d'une approche plus structurée en R-D d'innovation, qui offre une intégration plus ouverte des possibilités de R-D et une approche plus multidisciplinaire. Il nous faudra également offrir un accès plus ouvert et plus efficace aux données de l'industrie recueillies tout au long de la chaîne de valeur.

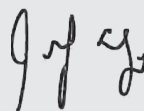
FPIInnovations aura un rôle central à jouer afin de faire naître ces possibilités, comme il est décrit dans notre Plan d'action stratégique de cinq ans.

Afin de guider les prises de décision du secteur, nous présenterons aux parties prenantes une évaluation objective, une analyse et une direction, répondant ainsi à leurs besoins selon une approche ouverte et impartiale. Nous ferons appel à nos connaissances pour s'assurer que les bonnes personnes sont déployées le long de la chaîne de valeur de l'innovation. Pour s'assurer que l'adoption de l'innovation se fasse

selon un système à accès ouvert et fondé sur la preuve, nous devons innover efficacement à l'interne, et se tourner vers les universités, collèges et autres organismes de recherche pour maximiser l'efficacité et la valeur ajoutée de nos recherches collectives.

FPIInnovations doit également instaurer un climat de confiance de manière à ce que toutes les parties prenantes soient convaincues de notre capacité à assurer la santé du secteur à long terme. Entre autres initiatives, nous devons tirer profit de l'innovation externe et l'utiliser pour accélérer l'évolution du secteur. D'un point de vue interne, nous devons continuer à livrer des initiatives régionales qui respectent et reconnaissent les différences entre les besoins du secteur et les possibilités commerciales. Nous pourrions aussi capitaliser sur la portée géographique de notre organisation pour nous assurer que nos initiatives sont bien coordonnées d'un point de vue géographique, à l'échelle du pays et par sous-secteurs.

Toutes ces possibilités transformatrices sont à notre portée dans un éventail de cinq ans. Grâce à l'engagement total du secteur et de ses parties prenantes, c'est une aventure que nous sommes prêts à entreprendre.



TREVOR STUTHRIDGE
Vice-président exécutif



YVES NADON

Chef de la direction financière

L'industrie forestière se réinvente continuellement. Lorsque je fais un retour sur l'exercice 2014-2015, je constate à quel point FPIinnovations joue plus que jamais un rôle important dans la transformation du secteur et que tous nos collaborateurs – qu'il s'agisse de partenaires stratégiques, membres ou employés – contribuent à notre succès.

FPIinnovations a connu un excellent exercice financier, notre stratégie nous permettant de livrer de très bons résultats. FPIinnovations a en effet réalisé un surplus de 5 millions de dollars, qui reflète les différentes actions entreprises par l'organisation pour assurer un avenir durable, entre autres par la révision à la baisse de ses coûts d'exploitation, des investissements dans la recherche générant des revenus et le développement continu d'alliances stratégiques de recherche. Ces indicateurs d'activités sont la source de données clés qui expliquent les résultats positifs de l'organisation.

En 2014-2015, les 69,8 millions de dollars de revenus investis par les 179 entreprises membres de FPIinnovations leur ont permis de bénéficier d'avantages directs issus de

programmes de recherche et développement prometteurs. De plus, nos alliances stratégiques sont plus fortes qu'elles ne l'ont jamais été avec des revenus de 7,6 millions de dollars, une hausse de 1,8 millions de dollars par rapport à l'exercice précédent.

« Le surplus réalisé de 5 millions de dollars permet de constater que l'organisation prend des mesures ciblées pour assurer un avenir durable. »

« La mise en place d'un nouveau plan stratégique aura aussi une incidence directe sur les revenus et l'expansion de FPInnovations. »

De plus, en appui à la croissance de l'économie canadienne, les différents paliers gouvernementaux contribuent à notre effort de recherche par un financement de 25,5 millions de dollars du gouvernement fédéral et un apport de 12,1 millions de dollars des gouvernements de neuf provinces et deux territoires.

Nos résultats vérifiés montrent que FPInnovations fait des progrès vers l'atteinte de l'efficacité financière par une diminution de ses coûts d'exploitation. Cette année, nous avons complété la consolidation de nos activités de Vancouver en regroupant les employés de nos laboratoires et usines pilotes en un seul site, créant ainsi une synergie de travail exceptionnelle et sans précédent à travers divers domaines de recherche. Ce regroupement faisait partie

de nos efforts pour renforcer notre position financière par la consolidation de nos opérations (lorsque cela était possible), ce qui nous a permis de réaliser des économies annuelles d'environ 1 million de dollars. Nous entendons donc poursuivre le contrôle des coûts de manière à maintenir la santé financière du bilan de FPInnovations.

En cette fin d'exercice, nous nous efforçons déjà de préparer la prochaine année. À cet égard, la mise en place d'un nouveau plan stratégique aura une incidence directe sur les revenus et l'avenir de FPInnovations. C'est avec fierté et poussés par un grand vent d'optimisme que nous entamons 2015-2016. Je suis persuadé que ce nouvel exercice nous apportera plusieurs nouvelles avancées technologiques qui prendront d'assaut nos centres de recherche afin d'aider la transformation d'une industrie forestière déjà en grande métamorphose. Grâce à notre recherche de calibre mondial et à l'engagement d'excellence de nos employés, c'est avec une confiance accrue que nous entrevoyons le futur.



YVES NADON

Chef de la direction financière

NOS MEMBRES ET PARTENAIRES

AU 31 MARS 2015

A

Acadian Timber /
AT Limited Partnership

Acier Ecan (Division
de Acier AGF Inc.)

Adfast Corporation
(Adchem Adhesives)

Agropur

Ainsworth Lumber Co. Ltd.

Airex Energy

AkzoNobel Bois
Peintures Ltée

Alberta Newsprint
Company (West Fraser)

Alberta-Pacific Forest
Industries Inc.

Alberta-Pacific Forest
Industries Inc.

Alpa Lumber Inc.

Altec Integrated
Solutions Ltd.

Amisk Development
Corporation

Arch Wood Protection
Canada Corp., division
de Lonza

Armoires Distinction

**Armour Transportation
Systems**

Arnold Bros. Transport Ltd

**Arrow Transportation
System Inc.**

Atco Wood Products Ltd.

Autolog Inc.

AutomaTechRobotik Inc.

AV Cell Inc.

AV Nackawic

AV Terrace Bay Inc.

B

Banque Nationale
du Canada

Barrett Enterprises
Limited

Barrette Structural

BC Hydro

BC Hydro

Bégin & Bégin inc.

Bison Transport

Boa-Franc Inc.

Bois Ditton Inc.

Bois d'oeuvre
Cedrico inc.

Bois Expansion Inc.

Bois Granval G.D.S. Inc.

Boisaco Inc.

Boise Cascade
AllJoist Ltée

Boucher Bros.
Lumber Ltd.

Boutin Transport

BP Building Products
of Canada/La cie
matériaux de construction
BP Canada

Brisco Manufacturing Ltd.

Britco

Buckman Canada

C

C.A.T.

**Canadian National
Transportation Limited**

Canfor Corporation

Canoe Forest Products

Cascades Transport inc.

**Centre de formation
du Transport Routier
Saint-Jérôme**

**Centre de formation
en Transport de
Charlesbourg**

**Centre de gestion
de l'équipement
roulant (CGER)**

Chantiers Chibougamau

Charger Logistics Inc.

CN - Canadian National
Railway

CNC Automation

Conair Aviation

Conifex Timber Inc.

Coopérative Forestière
de Girardville

Coopérative Forestière
de la Matapédia

Coopérative Forestière
des Hautes-Laurentides

Corporation
Internationale
Masonite (La)

Coulson Group

LÉGENDE

Membres industriels

Programme Groupe Incendie (WFORG)

Programme Performance Innovation Transport (PIT)

15

D

Damabois Inc.
 Delmhorst Instrument Co.
 Diacon Technologies Ltd.
 DK-Spec Inc.
 Domtar Corporation
 Doucet Machineries Inc.
 Dunkley Lumber Ltd.

E

EACOM Timber Corporation
Eassons Transport Limited
 East Fraser Fiber Co. Ltd.
 Éloi Moisan Inc.
 Équipements Comact inc.
 Escaliers Gilles Grenier Inc.

F

Feutre National Felt inc.
 Finitec Canada
 Fraser Specialty Products Ltd.

G

Garant GP
Gaz Metro
 Genics Inc.
 Genics Inc.
 Georgia-Pacific - Englehart OSB Mill
 Gestion Forestiere Lacroix Inc.
 Giguère & Morin Inc.
 Gouvernement de la Saskatchewan
 Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest
 Gouvernement du Yukon
 Groupe Crete, division de St-Faustin inc.
 Groupe Forestra Inc.
Groupe Jules Savard
Groupe Morneau
 Groupe Rémabec
 Groupe Savoie Inc.
Groupe TYT

H

Hultdins Inc.
 Hybrid Joist Inc.

I

ICL Performance Products LP
 Interbois Inc.
 Interfor Corporation
 Island Timberlands LP

J

J.D. Irving, Limited
 J.M. Champeau Inc.
 Janssen PMP, division de Janssen Pharmaceutica NV
 Jean Riopel inc., division de Groupe Crête
 Johnson's Construction Ltd.
 Juste du pin

K

Kootenay Innovative Wood Ltd.
 Kop-Coat, Inc.
Kriska
 Kruger Inc.
 Kruger Products LP

L

L&M Lumber Ltd. (Sinclar Group)
 Laboratoire Primatech Inc.
 Laurentide Industriel, division de Société Laurentide
 Lauzon Industries Inc.
 Les Bois Poulin Inc.
 Les Industries JSP Inc.
 Les Planchers Mercier Inc.
Les Services JAG Inc.
 Liebherr Canada Ltd.
 Louisiana-Pacific Canada Ltd.

LÉGENDE

Membres industriels

Programme Groupe Incendie (WFORG)

Programme Performance Innovation Transport (PIT)

M

M.C forêt inc.
Machinerie Lico inc.
Maibec
Manning Diversified Forest Products Ltd.
Marcel Lauzon Inc.
Matériaux Blanchet Inc.
Matériaux Spécialisés de Louiseville
McRae Lumber Company Ltd.
Meadow Lake OSB Limited Partnership
Mercer International Inc.
Meubles Canadel Inc.
Midland Transport
Mill & Timber Products Ltd.
Millar Western Forest Products Ltd.
Millar Western Forest Products Ltd.
Ministère de l'Environnement et du Développement durable des ressources (Alberta)
Ministère des Transports (Québec)
Moulures distinction Outaouais

N

Norbord Inc.
North West Communities Wood Products Ltd.
Northland Forest Products Ltd.

O

Olofsfors Inc
Outils Gladu S.E.N.C.

P

Pacific BioEnergy Corporation
Paper Excellence
Parquets Alexandra inc.
Peinture Can-Lak Inc.
Peintures MF Inc.
Performance BioFilaments Inc.
Planchers de bois-francs Wickham (2639-1862 Québec inc.)
Planchers des Appalaches Limitée
Polmax LCC
Port Hawkesbury Paper LP
Porter Engineering Ltd.
Poutrelles Internationales Inc.
PPG Industries Inc.

Praxair

Preverco Inc.
Produits Forestiers ARBEC s.e.n.c.
Produits forestiers Lamco Inc.
Produits forestiers Résolu
Produits forestiers Temrex s.e.c.
Pro-Systèmes Inc.

R

René St-Cyr 1996 inc.
Richmond Plywood Corporation Ltd.
Rio Tinto Minerals (U.S. Borax)
Rocky Wood Preservers Ltd.
Rosenau Transport Ltd.

S

Scierie Duhamel
Scierie St-Fabien inc.
Scieries Chaleur
SCS Forest Products, Inc.
Séchoir MEC Inc.
Service canadien des forêts
Seven Islands Land Company

Shelburne Wood Protection Ltd.
Silvana Import Trading Inc
Simard cuisine et salle de bains
Sinclar Group Forest Products Ltd.
SLH Transport inc.
Sobeys
Société des alcools du Québec
Spray Lake Sawmills (1980) Ltd.
Stadacona S E C, division de White Birch Paper
Stella-Jones Canada Inc.
Structurlam Products LP
Synergy Pacific Engineered Timber Ltd.

T

Tecolam Inc.
Tembec
Tembec Resin Group
The Sansin Corporation
The Teal-Jones Group
ThermoStructure Ltd.
Timber Specialties Co.,
division de Osmose
Holdings Inc.
TimberWest Forest Corp.
Tire Pressure Control
International
Tolko Industries Ltd.
Trailer Wizards
Transport Bourassa
Transport Hervé Lemieux
Transport Jacques Auger
**Transport Jocelyn
Bourdeau**
Transport Robert
Transports Canada
Trans-West Logistics
Tred'si Inc.

U

Uniboard Canada Inc.
University Of Northern
British Columbia
USNR

V

VAB Solutions Inc.
Valspar Inc.
Vanderwell Contractors
(1971) Ltd.
Vanderwell Contractors
(1971) Ltd.
Vanico-Maronyx Inc.
Vexco Inc.
Viance

W

Walls Alive Edmonton Ltd.
Waterax
West Fraser
Western Archrib
Western Forest
Products Inc.
Westmill Industries Ltd.
Weyerhaeuser Company
White River Forest
Products Ltd.
Whitecourt Transport Ltd.
Whitefeather Forest
Community Resource
Management Authority
WoodPlus Coatings

Y

YN Gonthier

Z

Zavisha Sawmills Ltd.

PARTENAIRES GOUVERNEMENTAUX

FÉDÉRAL

Ressources
naturelles Canada
(Service canadien
des forêts)

PROVINCES ET TERRITOIRES

Gouvernement
de l'Alberta

Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Gouvernement
du Manitoba

Gouvernement
du Nouveau-Brunswick

Gouvernement de
la Nouvelle-Écosse

Gouvernement
de l'Ontario

Gouvernement
du Québec

Gouvernement
de la Saskatchewan

Gouvernement de Terre-
Neuve-et-Labrador

Gouvernement
des Territoires du
Nord-Ouest

Gouvernement du Yukon

GOUVERNANCE

AU 31 MARS 2015

DIRIGEANTS DE L'ENTREPRISE

Mark Feldinger
Président du conseil d'administration

Pierre Lapointe
Président et chef de la direction

Yves Nadon
Chef de la direction financière

Norine Young
Secrétaire corporative

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mark Feldinger
Canfor Corporation

Daniel Archambault
Kruger inc.

Catherine Cobden
Association des produits forestiers
du Canada

David Gandossi
Mercer International

Richard Garneau
Produits forestiers Résolu

Pierre Lapointe
FPInnovations

Kathleen McFadden
Ministère des Ressources naturelles
Gouvernement de l'Ontario

Murray McLaughlin
Bioindustrial Innovation Canada

Bruce Mayer
Ministère de l'Environnement et du
Développement durable des ressources
Gouvernement de l'Alberta

Peter Rippon
West Fraser Timber

Hal Sanders
Ministère de l'Énergie
Gouvernement de la Saskatchewan

Tim Sheldon
Ministère de la Forêt, des Terres
et des Ressources naturelles
Gouvernement de la Colombie-
Britannique

Charles Tardif
Maibec

Frédéric Verreault
TACT Intelligence-conseil

Al Ward
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

OBSERVATEURS

Glenn Mason
Service canadien des forêts
Ressources naturelles Canada

Richard Savard
Ministère des Forêts, de la Faune
et des Parcs
Gouvernement du Québec

NOS COMITÉS CONSULTATIFS

AU 31 MARS 2015

COMITÉ CONSULTATIF NATIONAL DE RECHERCHE (CCNR)

Le Comité consultatif national de recherche (CCNR) a pour rôle de soutenir la recherche et le développement stratégique à long terme. Il s'assure aussi que la recherche s'inscrit dans la Stratégie nationale de transformation du secteur forestier (SNTSF).

Les membres du CCNR se réunissent deux fois par année. Le président est nommé parmi les membres du Conseil d'administration de FPInnovations. Les autres membres du CCNR sont issus d'organisations partenaires de FPInnovations et de la communauté universitaire.

PRÉSIDENT

David Gandossi
Mercer International

Alain Bourdages
Produits forestiers Résolu

David Chamberlain
Kruger

Catherine Cobden
Association des produits
forestiers du Canada

André Denis
Ministère des Forêts,
de la Faune et des Parcs
Gouvernement du Québec

Fred Dzida
Weyerhaeuser
Company Ltd.

Kenneth Greenway
Ministère de l'Environnement
et du Développement
durable des ressources
Gouvernement de l'Alberta

John Innes
University of British
Columbia

Robert Jones
Service canadien
des forêts
Ressources naturelles
Canada

Bill Love
Tembec Inc.

Brian Merwin
Mercer International

Daryl Nichol
Alberta-Pacific Forest
Industries Inc.

Diane Nicholls
Ministère de la Forêt,
des Terres et des
Ressources naturelles
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

MEMBRES SANS DROIT DE VOTE

Geoff Clarke
Alberta-Pacific Forest
Industries Inc.

Alain Cloutier
(Réseau CRSNG)
Université Laval

Lynn Embury-Williams
(Réseau CRSNG)

Martin Fairbank
Produits forestiers Résolu

Jacques Girard
Produits Forestiers
Lamco Inc.

Eric Heine
Mercer International Inc.

Jim Ketterling
J.D. Irving Ltd., division
Woodlands

Janusz Lusztyk
CNRC - Institut
de technologie des
procédés chimiques
et de l'environnement

Dave McDonald
(Réseau CRSNG)

Étienne Poulin
Boa-Franc Inc.

Jack Saddler
University of British
Columbia

Brian St. Germain
Louisiana-Pacific Building
Products

Balázs Tolnai
Kruger

Theo G.M. van de Ven
Université McGill

COMITÉS CONSULTATIFS DE PROGRAMME (CCP)

Les Comités consultatifs de programme (CCP) ont pour rôle de veiller à ce que les différents programmes de recherche de FPIInnovations répondent aux besoins les plus importants de l'industrie. Ils s'assurent en outre que les activités de recherche soient orientées vers les améliorations opérationnelles, les meilleures pratiques et le transfert de technologies. Les CCP évaluent et approuvent des propositions de projets de recherche; ils évaluent également la performance des projets mis en branle. Les CCP rapportent les progrès et la performance des programmes de recherche au CCNR.

Les membres des CCP sont des représentants d'organisations membres de FPIInnovations. Les CCP se réunissent deux fois par année.

PROGRAMME DE PREMIÈRE TRANSFORMATION DU BOIS

CO-PRÉSIDENT

Brian St. Germain
Louisiana-Pacific
Corporation

CO-PRÉSIDENT

Luc Drapeau
Canfor Corporation

Pierre M. Audet
Barrette Structural

Kevin Blau
Tolko Industries Ltd.

Stéphane Bouchard
Kruger

Daniel Boudreau
George-Pacific Canada

Sébastien Bruneau
Ministère des Forêts,
de la Faune et des Parcs
Gouvernement du Québec

Elizabeth Cacchione
Norbord Inc

Jonathan Caouette
Nordic - Chantiers
Chibougamau

Troy Connolly
Tolko Industries

Sébastien Coulombe
Produits Forestiers ARBEC

Gilbert Demers
Produits forestiers Résolu

Iain Donaldson
Western Forest
Products Inc.

Julie Frappier
Nordic Bois d'ingénierie

Alain Gauthier
Produits Forestiers
ARBEC s.e.n.c.

Véronique Gilbert
Ministère des Forêts,
de la Faune et des Parcs
Gouvernement du Québec

Brad Hunt
West Fraser Timber Co. Ltd

Bob Jones
Service canadien des Forêts
Ressources naturelles
Canada

Paul Knowles
Ministère de la Forêt, des
Terres et des Ressources
naturelles
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Jason Koivisto
Ministère des Richesses
naturelles et des Forêts
Gouvernement
de l'Ontario

Dominique Lavoie
Boise Cascade, LLC.

Bill Love
Tembec

Steve Mackie
Canfor Corporation

Jean-Francois Martel
Produits forestiers Résolu

Paul Mingay
Ministère des Richesses
naturelles et des Forêts
Gouvernement
de l'Ontario

Suzanne Nash
Service canadien des Forêts
Ressources naturelles
Canada

Jean-Sébastien Pelletier
Maibec Inc

Bob Rosebrugh
George-Pacific Canada

Dean Rubisch
West Fraser Mills Ltd.

Benoît Schmitt
Maibec inc

Mike Shewchuk
Western Forest
Products Inc.

Rob Spring
Norbord Inc

Larry Stanley
Gouvernement
de la Saskatchewan

Ted Szabo
Alberta Innovates
Technology Futures

Tom Thompson
Millar Western Forest
Products Ltd.

Andre Verville
Uniboard Canada Inc

SYSTÈMES DE CONSTRUCTION AVANCÉS

PRÉSIDENT

Jacques Girard
Produits forestiers
Lamco inc.

Pierre Audet
Barrette Structural

Rick Brouchxon
Louisiana-Pacific
Corporation

Kevin Butterworth
Ministère de la Technologie, de l'Innovation et des Services aux citoyens
Gouvernement de la Colombie-Britannique

Michel Charron
Service canadien des Forêts
Ressources naturelles
Canada

Jeremy Coad
Ministère de la Technologie, de l'Innovation et des Services aux citoyens
Gouvernement de la Colombie-Britannique

Marc-André Collard
TECOLAM

Pedro Da Silva
Boise Cascade

Michael de Lint
Ministère des Richesses naturelles et des Forêts
Gouvernement de l'Ontario

Iain Donaldson
Western Forest Products Inc.

Lynn Embury-Williams
Wood WORKS!

Ken Fargey
Western Archrib

Julie Frappier
Nordic Bois d'ingénierie

Véronique Gilbert
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
Gouvernement du Québec

Michel Goulet
Matériaux spécialisés
Louiseville

Helen Griffin
Conseil canadien du bois

Bob Jones
Service canadien des Forêts
Ressources naturelles
Canada

Paul Knowles
Ministère de la Forêt, des Terres et des Ressources naturelles
Gouvernement de la Colombie-Britannique

Jason Koivisto
Ministère des Richesses naturelles et des Forêts
Gouvernement de l'Ontario

Suzanne Nash
Service canadien des Forêts
Ressources naturelles
Canada

Paul Newman
Conseil de l'industrie forestière

Eric Paradis
Produits forestiers Résolu

Ted Szabo
Alberta Innovates
BioSolutions

Phil Vacca
Louisiana-Pacific
Corporation

Stephen Vizslai
Tolko

PROGRAMME DE DEUXIÈME TRANSFORMATION DU BOIS

PRÉSIDENT

Étienne Poulin
Boa-Franc inc.

VICE-PRÉSIDENT

Benoit Schmitt
Maibec

Armoires Distinction
Artopex

Boa-Franc inc.

Bois Ditton inc.

Bois Expansion inc.

Chantiers Chibougamau

EACOM Timber Corp

Escaliers Gilles Grenier

Fraser Wood Products

Giguère & Morin inc.

Industries LacWood Inc.

INTERBOIS INC.

Juste du Pin

Lauzon, division Parquets
Dubeau

Lauzon, Planchers
de bois exclusifs

Les Industries JSP inc.

Les Planchers MERCIER Inc.

Les Systèmes HMS
Canada Inc.

Meubles Canadel Inc.

Mouleurs Distinction
Outaouais

Parquets Alexandra inc.

Planchers des
Appalaches Itee

Planchers Wickham

Preverco inc.

Pro System

Produit Forestier Lamco

Produits forestiers Résolu

René St-Cyr (1996) Inc

Tecolam

Vanico-Maronyx

OPÉRATIONS FORESTIÈRES

PRÉSIDENT

Bob Nichol
Alpac

VICE-PRÉSIDENT

Jim Ketterling
J.D. Irving

Jean-Pierre Adam
Ministère des Ressources naturelles
Gouvernement du Québec

Ray Balogh
Island Timberlands

Dave Bickerton
Tolko

Michel Charron
Service canadien des Forêts
Ressources naturelles
Canada

Dorian Dereshkevich
Canfor Corporation

Dale Dunand
Weyerhaeuser

André Gravel
Dontar

John Innes
University of British
Columbia

Jason Koivisto
Ministère des Richesses
naturelles et des Forêts
Gouvernement de l'Ontario

Martin Landry
Kruger

Maxime Langlais
Produits forestiers Résolu

Serge Laplante
Groupe Savoie

Luc Lebel
Université Laval

Scott Marleau
West Fraser

Ron Martel
Tembec

Mike O'Blenis
AV Group

Matt Parker
Ministère des Ressources
naturelles
Gouvernement de la
Nouvelle-Écosse

Simon St-Onge
Fédération des coopéra-
tives forestières du Québec

Rob Stauffer
Millar Western

John Stephen
Ministère de la Forêt, des
Terres et des Ressources
naturelles
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Kevin Topolniski
Acadian Timber

Kalin Uhrich
Conifex

Dave Whiteley
TimberWest

Eric Young
Ministère des Ressources
naturelles
Gouvernement de Terre-
Neuve-et-Laborador

PÂTES, PAPIERS ET BIOPRODUITS

PAPIER, EMBALLAGE ET PRODUITS DE CONSUMMATION

PRÉSIDENT

Balazs Tolnai
Kruger

Marc Fitzgerald
Kruger Products LP

Mark Frith
Port Hawkesbury Paper LP

Peter Ham
Tembec

Shaune Hanley
Produits forestiers Résolu

Michel Jean
Dontar Corporation

PÂTE COMMERCIALE

PRÉSIDENT

Eric Heine
Mercer International

Brian Grantham
West Fraser

Shaune Hanley
Produits forestiers Résolu

Peter Lau
Alberta-Pacific Forest
Industries Inc. (Al-Pac)

David Lloyd
Dontar Corporation

Yajun Zhou
Tembec

BIORAFFINAGE

PRÉSIDENT

Geoff Clarke
Alberta-Pacific Forest
Industries Inc. (Al-Pac)

Rod Albers
West Fraser

Lyle Biglow
Tembec

Mark Frith
Port Hawkesbury Paper LP

Shaune Hanley
Produits forestiers Résolu

BIOMATÉRIAUX

PRÉSIDENT

Gurminder Minhas
Performance
BioFilaments Inc.

Lyle Biglow
Tembec

Shaune Hanley
Produits forestiers Résolu

Bruno Marcoccia
Dontar Corporation

Balazs Tolnai
Kruger Inc.

Yajun Zhou
Tembec

Tobias Ziegenbein
Celgar

ÉVALUATION DE LA RESSOURCE

PRÉSIDENT

Blake Brunson
J.D. Irving

Barry Elkins
Kruger

Richard Fournier
Université de Sherbrooke

Stan Holmes
Weyerhaeuser

Robert Jobidon
Ministère des Forêts,
de la Faune et des Parcs
Gouvernement du Québec

Faye Johnson
Ministère des Richesses
naturelles et des Forêts
Gouvernement de l'Ontario

Jacinthe Leclers
Service canadien des Forêts
Ressources naturelles
Canada

Peter Marshall
University of British
Columbia

Bob Nichol
ALPAC

Barrie Phillips
Ministère de la Forêt, des
Terres et des Ressources
naturelles
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Daryl Price
Ministère de l'Environne-
ment et du Développement
durable des ressources
Gouvernement de l'Alberta

Gordon Sanders
West Fraser Mills Ltd.

Chris Stagg
Canfor Corporation

Alan Thorne
Tembec

FPIinnovations



570, BOUL. SAINT-JEAN, POINTE-CLAIRE (QUÉBEC) H9R 3J9 CANADA

fpinnovations.ca

**PRODUCTION : DÉPARTEMENT DES COMMUNICATIONS
DE FPINNOVATIONS**

DESIGN : ABSOLU.CA

MD Le nom, les marques et les logos de FPIinnovations sont des marques
de commerce déposées de FPIinnovations.

Imprimé au Canada