



R A P P O R T A N N U E L



Maison de l'économie sociale
1431, rue Fullum, bureau 105
Montréal (Québec) H2K 0B5
Téléphone : 514 657-2270
Numéro sans frais : 1 855 657-2270
Télécopieur : 514 259-7189
info@tiess.ca | www.tiess.ca



Rédaction :

Équipe du TIESS

Édition :

Édith Forbes et Geneviève Huot

Révision linguistique :

Stéphane J. Bureau

Graphisme :

Studio créatif COLOC — coop de travail
www.coloc.coop

Photographe :

Sylvain Laroche

ISBN 978-2-924879-01-6

Économie, Science
et Innovation

Québec 

Table des matières

MOT DES COPRÉSIDENTS

- 2 Juan-Luis Klein
- 4 Nancy Neamtan

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

- 6 Vincent van Schendel

8 LE TIESS EN NOMBRE

LE TIESS MET DE L'AVANT

- 10 Un écosystème d'économie sociale fort et présent dans le développement des territoires
- 12 La démocratisation du savoir
- 14 Le développement d'activités et d'outils pour les réseaux de l'économie sociale
- 18 Les créneaux porteurs et les thématiques émergentes en économie sociale

20 LE TIESS EN RÉGION

22 LA DIFFUSION ET LES COMMUNICATIONS

24 LE TIESS ORGANISE, COLLABORE, PARTICIPE, MOBILISE, SE FAIT VOIR

29 NOTRE ENGAGEMENT DANS LE MILIEU

30 LES INSTANCES ET LES STRUCTURES

32 PERSPECTIVES

ANNEXES

- 36 Le TIESS en personnes
- 43 Les organismes membres
- 45 Les projets, par thématique
- 48 La liste des acronymes

Mot des coprésidents

Juan-Luis Klein

C'est avec une grande fierté que j'écris ces quelques mots pour souligner le travail accompli par le TIESS durant l'année 2016-2017, sa quatrième année d'existence. C'est une année riche en projets et en réalisations. C'est aussi une année où la place du TIESS dans les territoires du Québec s'est affirmée, et ce, à travers ses antennes régionales et les divers événements qu'il a réalisés ou contribué à réaliser. Soulignons aussi les efforts que le TIESS a mis à systématiser un savoir-faire en transfert qui se construit à travers différents projets et expérimentations où collaborent les chercheurs et les praticiens. La présentation d'une modélisation de l'action en transfert réalisée lors de l'événement intitulé « Le transfert et la transition écologique et sociale : comment travailler ensemble vers la transition ? », tenu à la Maison de l'économie sociale le 5 avril dernier, a permis au TIESS de partager ce savoir-faire avec des intervenants provenant des différents territoires du Québec et de l'étranger. Cet effort montre que la réflexion sur le transfert prend une part importante dans le travail du TIESS, ce qui renforce ses accomplissements en matière de liaison. Les nombreux projets que le TIESS met en œuvre s'inscrivent ainsi dans une perspective de coconstruction où chercheurs et praticiens apportent et reçoivent, apprenant mutuellement, dans une démarche de partage des savoirs.

Le TIESS grandit et se renouvelle. De nouvelles personnes et des organismes s'y joignent, et ce, à divers titres. Aussi, le personnel du TIESS ne cesse de se renforcer avec l'arrivée de nouveaux professionnels. D'autres partent ou changent de rôle. Permettez-moi de souligner le départ de Nancy Neamtan. En tant que coprésidente, elle a apporté à l'organisme son immense expérience et ses énormes connaissances accumulées pendant plusieurs décennies d'action en économie sociale et en développement des territoires. En tant que coprésident et directeur du CRISES, je la remercie pour tout le travail qu'elle a réalisé afin de permettre la création et le développement du TIESS. En même temps, je tiens à souhaiter la bienvenue à Béatrice Alain qui lui succède et avec qui j'aurai désormais le plaisir de partager la codirection.

Quelques mots en terminant pour souligner l'engagement dont font preuve le directeur général du TIESS, Vincent van Schendel, sa directrice adjointe, Geneviève Huot, sa coordonnatrice administrative, Édith Forbes, ainsi que les personnes qui y assurent les fonctions de conseiller et de chargé de projet. Félicitations pour tout le travail accompli.



Juan-Luis Klein
Coprésident



Mot des coprésidents

Nancy Neamtan

C'est à la fois avec le sentiment du devoir accompli, mais également avec un petit pincement au cœur que je signe ce dernier billet comme coprésidente sortante du TIESS. N'étant plus à l'emploi du Chantier de l'économie sociale depuis le 1er juin 2017, il incombe maintenant à Béatrice Alain, directrice du développement et des partenariats, de prendre ma relève à la coprésidence du CA du TIESS et d'assurer une continuité dans les liens dynamiques qui nous lient avec le Chantier. Elle a été ma collègue pendant plusieurs années et je n'ai aucun doute concernant sa capacité de poursuivre le travail. Elle sera là pour contribuer au développement du TIESS et au renforcement des synergies, inclusives et solidaires, à travers l'ensemble des acteurs de l'écosystème qui œuvrent sans relâche au développement de territoires durables.

Ce sentiment du devoir accompli découle du bilan que je fais – et qui est sans doute partagé par d'autres – des premières années de travail du TIESS. Pendant plus d'une décennie, en tant que PDG du Chantier de l'économie sociale, j'ai participé activement à convaincre les pouvoirs publics de l'importance d'investir dans le transfert des connaissances issues non seulement des innovations technologiques, mais également des innovations sociales. Il a fallu de la ténacité et de la détermination, mais notre travail a porté fruit. Le TIESS est né et a rapidement fait la preuve de sa pertinence et de son potentiel.

Plusieurs années de plaidoirie ont été nécessaires pour doter le mouvement d'économie sociale (ÉS) d'un tel outil; le chemin a été beaucoup plus rapide pour le déployer et apporter un soutien concret aux acteurs du développement à travers le Québec. Il est d'ailleurs difficile de croire qu'une si jeune organisation ait autant d'impact et de rayonnement, voire qu'elle contribue à faire du Québec un modèle salué à l'extérieur de nos frontières. Après seulement 4 ans, le TIESS est fortement enraciné dans la réalité des dynamiques régionales et sectorielles. Il a également trouvé sa force à travers des partenariats construits avec une diversité d'acteurs institutionnels et de la société civile, incluant des entreprises, des universités, des localités, des régions, et ce, même à l'échelle internationale. L'importance de travailler activement au partage des connaissances s'installe comme façon de faire et permet d'accélérer le développement des territoires. La responsabilité assumée par le TIESS de systématiser les connaissances, de les rendre accessibles et d'apprendre les uns des autres ouvre la voie à un changement d'échelle dans notre action et notre impact. Le TIESS joue un rôle central dans cette dynamique et c'est tout le mouvement de l'économie sociale et tout le Québec qui en sort gagnant!

Pour toutes ces raisons, je quitte la présidence du CA avec le sentiment du devoir accompli. Quant au pincement au cœur, il n'est que passager, car mon implication au TIESS se poursuivra autrement dans les années à venir. C'est avec grand plaisir que j'ai accepté en juin dernier d'assumer un mandat de conseillère stratégique au TIESS. Ce nouveau rôle me permettra de contribuer, selon les besoins de l'organisation, à son développement et de poursuivre mon implication dans un travail essentiel au renforcement du mouvement de l'économie sociale au Québec, et ailleurs.

Il me reste à remercier l'ensemble des membres de l'équipe et du conseil d'administration pour leur travail formidable au cours de la dernière année et à souhaiter la meilleure des chances à ma relève, Béatrice Alain. Elle peut compter sur un directeur général dévoué et efficace, une équipe inspirée et inspirante et un conseil d'administration engagé. Toutes les conditions pour réussir, il n'y a pas de doute! Si les réalisations du TIESS depuis 4 ans sont impressionnantes, comme ce rapport annuel en témoigne, le meilleur est à venir et je suis heureuse de pouvoir y participer.



Nancy Neamtan
Coprésidente



Mot du directeur général

Le TIESS a quatre ans !

C'est avec un grand plaisir que nous vous présentons notre 4e rapport annuel. Le TIESS souffle ainsi ses quatre bougies. Quatre années de travail intense avec nos réseaux de l'économie sociale, du développement territorial (DT) et de l'enseignement supérieur partout à travers le Québec. Quatre années à structurer un travail conjoint pour transférer les connaissances issues de l'expérience et de la recherche dans la pratique des organisations et des institutions. Tout ce temps, nous avons travaillé à favoriser un apprentissage mutuel pour permettre de développer les territoires par l'initiative collective.

Nos mandats de liaison, de veille et de transfert s'opérationnalisent dès lors au sein des instances et des structures de travail en partenariat : groupes de travail thématiques, antennes régionales, conseil scientifique, comités de suivis de projets, etc. Un conseil d'administration de 21 membres votant, qui proviennent tant de l'enseignement supérieur que des différents réseaux de pratique, chapeaute cet édifice, discute des grandes orientations et approuve les projets majeurs. Des centaines de personnes participent maintenant annuellement aux travaux du TIESS, d'un bout à l'autre du Québec. Des collaborations internationales se tissent. Le TIESS est d'ailleurs l'un des fondateurs du Centre international de transfert d'innovations et de connaissances en économie sociale et solidaire (CITIES). Nous travaillons avec trois centres de recherches, dix universités, six cégeps, des dizaines de réseaux d'économie sociale et de développement territorial, des centaines d'organisations et des dizaines de professeurs et d'étudiants. La coconstruction est au cœur de nos pratiques.

Une grande partie du travail réalisé par le TIESS depuis quatre ans a consisté à développer cette liaison. Plusieurs projets ont émergé dont certains commencent à porter fruit, comme on le verra dans ce rapport. De nombreuses publications ont également été réalisées ou sont en voie de parution en 2017.

En mai 2017, le ministère de l'Économie de la Science et de l'Innovation (MESI), qui assure le financement de fonctionnement du TIESS, a débuté une évaluation de notre organisation. Cela a été l'occasion d'amorcer un bilan de notre travail que nous poursuivrons au cours des prochains mois.

Au-delà de ces réalisations, très satisfaisantes selon nous, nous croyons avoir contribué à mieux travailler ensemble. Le travail du TIESS prend sens à la fois par ces réalisations concrètes, utiles dans la pratique des organisations, et dans sa contribution à la construction d'un écosystème. De multiples initiatives émergent actuellement et viennent renforcer le mouvement de l'économie sociale et solidaire. Le transfert des connaissances issues des expériences passées et actuelles et leur mise en relation constituent des enjeux de plus en plus importants. Ce travail constitue selon nous une contribution à la construction d'un écosystème de soutien à l'économie sociale et au développement territorial ; une contribution à la mise en évidence des conditions d'élaboration des politiques publiques de l'avenir.

En terminant, j'aimerais remercier les centaines de personnes qui ont participé aux activités, aux projets et aux instances du TIESS en 2016-2017. Un merci particulier aux membres du conseil d'administration et du comité exécutif et bien sûr à l'équipe de travail sans qui toutes ces réalisations ne seraient pas possibles.



Vincent van Schendel
Directeur général



Le TIESS en nombre

224 activités
de liaison

74 activités et outils
de veille
et de transfert

42 projets de transferts
réalisés ou en cours
de réalisation

401 collaborations et
partenariats

9 antennes régionales,
dont 1 en formation

71 organismes
membres

80 organismes impliqués dans
la phase de valorisation des
résultats de recherches

35 professeurs et chercheurs
associés aux projets

27 étudiants associés
aux activités du TIESS

27% pourcentage de
revenus autonomes

Et **2382 participations** à des
activités de diffusion et de transfert
réalisées par le TIESS dans le
cadre d'événements organisés
par ses membres, partenaires
et collaborateurs ou organisés
conjointement.

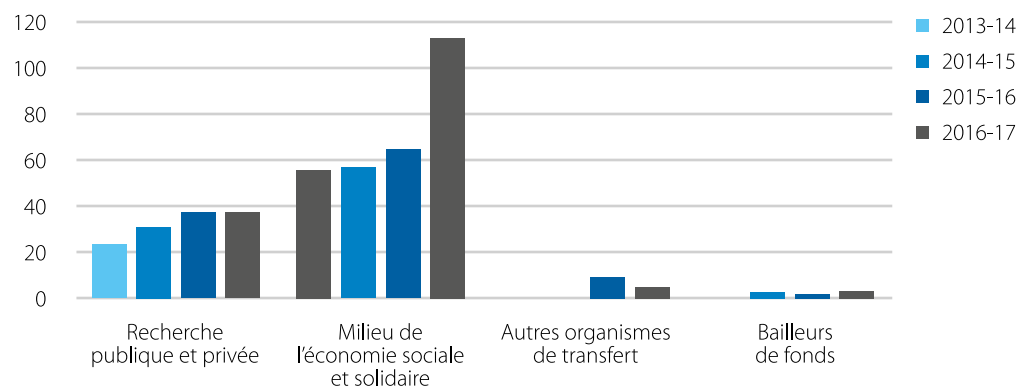
Le **TIESS**
met de
l'avant

Le TIESS met de l'avant

Un écosystème d'économie sociale fort et présent dans le développement des territoires

Le TIESS collabore à la construction d'un écosystème d'économie sociale apte à renforcer le développement des territoires. Il contribue à faire travailler ensemble différentes composantes de cet écosystème autour de projets originaux afin que les innovations expérimentées en économie sociale soient mises au service du développement territorial. Ainsi depuis 2014, le TIESS a pratiquement doublé le nombre de ses partenariats et de ses collaborations, toutes catégories confondues.

Nombre de partenariats et de collaborations



LE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

En 2016-17, le TIESS a concrétisé cet engagement avec le déploiement de ses antennes régionales, le soutien aux régions et à travers son projet Passerelles, une mosaïque de communautés de pratique en développement des territoires. Par ailleurs, un projet qui vise la préservation de l'expertise en accompagnement des entreprises d'économie sociale dans un contexte de développement territorial a été mis en œuvre.

Le TIESS est également actif dans un autre écosystème de recherche et de transfert où l'on retrouve des acteurs centraux en innovation. On pense notamment à Québec Innove, aux centres de recherche, aux organismes d'intermédiation en innovation sociale et aux centres collégiaux de transfert de technologie en pratiques sociales innovatrices.



LA RECHERCHE, L'INNOVATION, LE TRANSFERT

En 2016-17, avec ses partenaires, le TIESS a contribué aux consultations sur la Stratégie québécoise de recherche et de l'innovation (SQRI). Il a coorganisé un colloque dans le cadre du Congrès de l'ACFAS sur les méthodologies de coconstruction et de transfert de connaissances et a participé activement aux travaux du Réseau québécois en innovation sociale

« Veille/liaison/transfert, des ingrédients de base pour la recette des projets innovants en économie sociale ! »

Diana Guerra

Réseau des entreprises d'économie sociale de l'Estrie

Enfin, le TIESS développe également son écosystème à l'échelle internationale. Il a, entre autres, participé à plusieurs missions à l'étranger et a multiplié les contacts internationaux en Europe, en Asie et en Amérique du Sud. La perspective mise de l'avant par le TIESS dans son travail avec des partenaires internationaux s'inscrit dans un réseautage d'organismes et d'institutions qui partagent la même conception du transfert et veulent y contribuer.

UN CENTRE INTERNATIONAL

En 2016-17, le TIESS et d'autres partenaires ont fondé le Centre international de transfert d'innovations et de connaissances en économie sociale et solidaire (CITIES). Cette organisation rassemble des gouvernements locaux, des réseaux d'économie sociale, des institutions de recherche et d'enseignement supérieur du Québec et d'ailleurs dans le monde, de même que des organisations internationales. Les membres de CITIES sont particulièrement intéressés par les approches de travail du TIESS.

Le TIESS met de l'avant

La démocratisation du savoir

En établissant des liens entre les chercheurs, les établissements d'enseignement supérieur et les praticiens de l'économie sociale et du développement territorial, le TIESS joue un rôle actif dans la démocratisation du savoir.

Au fil de l'année, le TIESS a réalisé une première systématisation de son approche de transfert. Cette approche se base sur le croisement des savoirs issus de la recherche et de ceux qui émergent dans l'action, afin qu'ils s'enrichissent mutuellement. Pour réaliser ce croisement, le TIESS crée un espace de rencontre dans lequel chacun apporte ses connaissances, sa vision, ses compétences. Il joue un rôle clé pour faire travailler les gens ensemble, pour qu'un véritable groupe se crée, et que chacun y trouve sa place.

Avec cette approche de transfert, le TIESS convie ses partenaires à réfléchir ensemble, à apprendre ensemble et ultimement à changer le modèle de développement, grâce à la démocratisation des savoirs.



FORMATION, INFORMATION ET DIFFUSION

En 2016-2017, le TIESS a contribué à finaliser une monographie pour mettre notamment en lumière la formule de recherche partenariale développée par le Service aux collectivités de l'Université du Québec à Montréal. Une formation a été donnée sur le développement socioéconomique local et régional pour la FTQ. Enfin, c'est à travers sa collaboration avec CHNGR, un projet développé avec l'Université Concordia, son incubateur District 3 et le Chantier de l'économie sociale, que des jeunes engagés dans le réseau des ambassadeurs étudiants font la promotion de l'entrepreneuriat collectif et social dans les campus des universités et des cégeps du grand Montréal.

NOTRE APPROCHE EN IMAGES

Le processus de systématisation de notre approche du transfert s'est concrétisé à travers une capsule vidéo explicative, disponible sur notre site web.

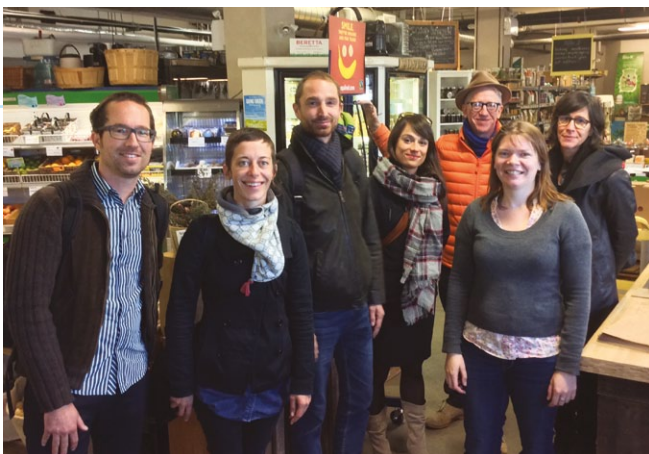
À PROPOS DE NOTRE APPROCHE DU TRANSFERT

« Par cette démarche, le TIESS témoigne son engagement profond dans les vertus qu'il prône... les bottines suivent les babines. L'organisme, conscient de son propre caractère innovant, fait preuve de réflexivité et souhaite poser, avec la même approche que pour l'ensemble de ses projets, qui il est, comment il fait, et ce, dans un souci de pouvoir rendre accessibles ses pratiques et de nourrir la réflexion sur l'innovation, le transfert et le rôle des différents acteurs (chercheurs et praticiens). »

Annie Camus
Professeure ESG, UQAM

Le TIESS met de l'avant

Le développement d'activités et d'outils pour les réseaux de l'économie sociale



Le travail du TIESS permet de systématiser et de transférer des connaissances qui contribuent au développement des entreprises et des réseaux de l'économie sociale. Ainsi, même s'il n'est pas un acteur de développement directement engagé auprès des promoteurs pour monter leurs projets d'entreprises, il bâtit des outils et organise des activités qui y contribuent. Dans cet esprit, il travaille notamment sur les thématiques des nouvelles pratiques de financement, sur la mesure d'impact social et sur le changement d'échelle.

LES OUTILS

Un guide sur le financement participatif a été publié. Il propose un parcours à suivre avant de lancer une campagne de ce type. Illustré par de nombreux exemples, il se positionne en complémentarité avec les ressources existantes.

D'autres outils sont en cours de réalisation : une série de livrets sur l'émission d'obligations communautaires, un guide complet sur le changement d'échelle, un autre sur les franchises sociales et un ensemble de fiches synthèses sur l'évaluation et la mesure d'impact.

Le développement de ces outils se fait avec la participation des acteurs issus de la pratique et de la recherche. On pense ici à des dizaines d'activités de consultation, à des séminaires ou encore à l'organisation de rencontres de communautés de pratiques.

LA CONSULTATION

La tenue, en mars 2017, de l'atelier « L'essor de mon entreprise d'économie sociale ou comment profiter de nouvelles opportunités » a donné lieu à de riches échanges sur les différentes stratégies à envisager pour structurer l'essor des entreprises en économie sociale. L'objectif poursuivi : obtenir le point de vue des acteurs terrain sur les pistes les plus prometteuses pour le développement d'un outil de transfert.

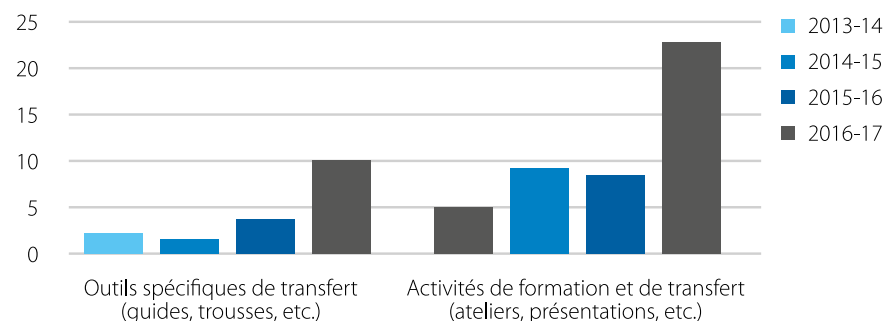
À PROPOS DES OBLIGATIONS COMMUNAUTAIRES

« On veut inventer de nouvelles avenues pour le développement des communautés et pour cela il faut tout défricher au passage. »

Judith Cayer

Chargée de projet et développement, Bâtiment 7

Évaluation des outils et activités de transfert



À PROPOS DE LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE FRANCHISES SOCIALES

« Vraiment, se retrouver autour d'une table avec plein de gens engagés et fervents dans leur volonté de dupliquer ce qu'ils font pour avoir un impact encore plus grand, en soi, juste ça, c'est super stimulant – ça donne de l'énergie pour continuer à avancer. »

Jacqueline Ascah

Responsable du développement, Parkinson en mouvement

L'évaluation et la mesure d'impact en économie constituent un enjeu majeur pour l'ensemble des entreprises d'économie sociale.

À PROPOS DE L'ÉVALUATION ET DE LA MESURE D'IMPACT SOCIAL

« Les outils et les méthodes se multiplient au rythme des pressions qui s'accroissent de toutes parts pour que les entreprises d'économie sociale mesurent leurs retombées. Dans ce contexte, le projet du TIESS prend une importance stratégique puisqu'il permettra à terme aux entreprises collectives de s'orienter dans le choix des moyens les plus adaptés à la démonstration de leur impact social et économique. »

Martin Frappier

Directeur communications et recherche,
Chantier de l'économie sociale

Cette année, un projet d'envergure sur la mesure d'impact en économie a pris son envol. Près de 25 partenaires se sont réunis autour d'une table pour suivre et soutenir le développement de ce projet.

UN FORUM

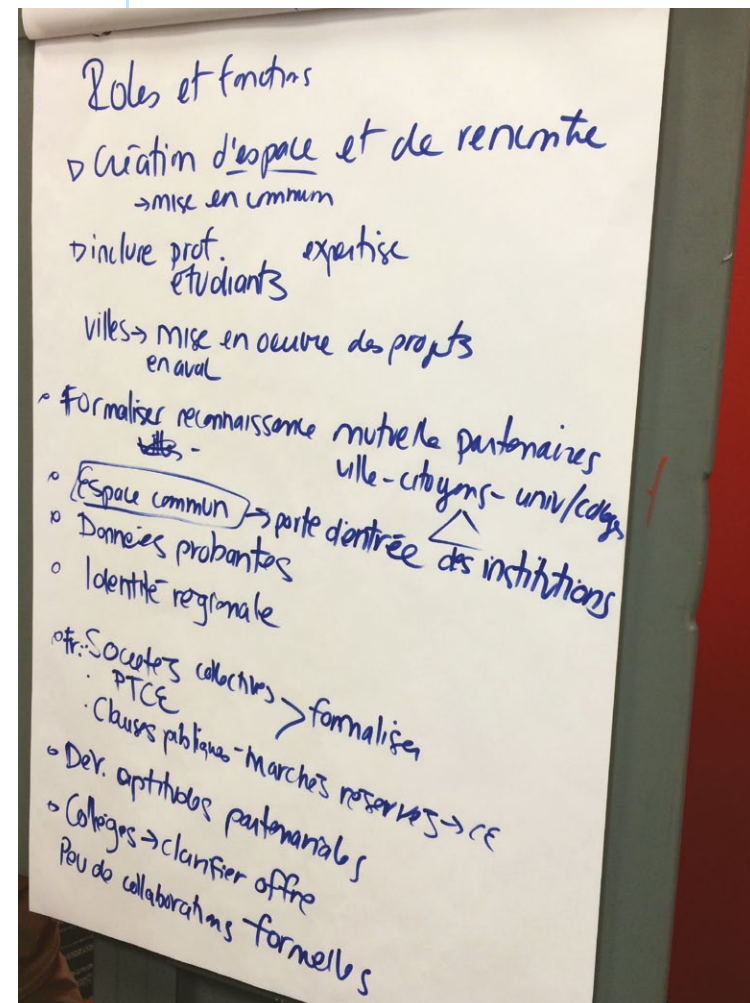
Dans le cadre du Forum sur la mesure d'impact social organisé le 26 avril 2017, une première série de fiches synthèses a été produite et mise à la disposition des participants. Ces fiches présentent une brève description des principaux outils et méthodes en circulation dans le domaine de la mesure d'impact social tant à l'échelle nationale qu'internationale.



L'accès aux marchés publics est toujours d'actualité en économie sociale. Cette année, la question a fait l'objet d'une mission, organisée par le Pôle d'économie sociale de l'agglomération de Longueuil à Rennes (France), sur l'accès aux marchés publics pour les entreprises d'ÉS.

L'ÉS ET LES MARCHÉS PUBLICS

Des recommandations à l'intention des municipalités du Québec ont été formulées dans le rapport « Comment accroître l'accès des entreprises d'économie sociale aux marchés publics ? » Ce rapport, écrit et produit avec le soutien du TIESS, s'adresse principalement aux municipalités du Québec, mais souligne également la part de responsabilité qui revient aux gouvernements provincial et fédéral à ce sujet. L'importance de la volonté politique pour changer les pratiques ressort fortement parmi les apprentissages de la mission. Le cadre juridique actuel pourrait déjà, avec certains aménagements, permettre aux municipalités de s'approvisionner davantage en biens et services provenant de l'économie sociale.



Le TIESS met de l'avant

Les créneaux porteurs et les thématiques émergentes en économie sociale

Le TIESS prête une attention particulière aux créneaux porteurs et aux thématiques émergentes en économie sociale. Cette année, à travers le travail des antennes, des groupes de travail ou des partenaires, le TIESS a vu émerger nombre de thématiques qui l'ont interpellé. On pense ici à la sécurité et à la souveraineté alimentaires, à l'accessibilité aux loisirs, au tourisme autochtone, aux services aux aînés, au logement communautaire, aux énergies propres, aux services de proximité, à la relève agricole au féminin par l'entrepreneuriat collectif, à la place de l'économie sociale dans les ressources naturelles, au développement de l'entrepreneuriat collectif dans les organismes communautaires, aux projets collectifs dans le monde rural et au développement de stratégies en développement durable.

LA MÉDIATION CULTURELLE

Le projet sur les cellules régionales de médiation culturelle a donné naissance à une synthèse de connaissances qui présente un portrait des démarches favorisant l'établissement de partenariats régionaux en culture. L'exercice visait aussi à répondre à la question : comment la concertation, essentielle au partenariat, est-elle rendue possible ? À partir d'exemples précis de partenariats régionaux en médiation culturelle provenant de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent, du Saguenay-Lac-Saint-Jean et de la Mauricie, cette synthèse explique certaines des stratégies de mobilisation mises en œuvre pour rassembler les instances diverses autour d'une volonté commune.

À PROPOS DE L'ACCESSIBILITÉ AUX LOISIRS

« On arrive sur un terrain neutre où on discute des enjeux. On construit le savoir sans nécessairement arriver avec nos autorités. Tout cela dans l'objectif d'en arriver à un changement social qui vient à la fois de la pratique et de la recherche, qui sont vues comme des éléments intégrés. »

Dominic Lapointe

Professeur au département d'Études urbaines et touristiques, UQAM

Cette année, le TIESS compte parmi ses réalisations un outil d'autodiagnostic sur l'accessibilité au loisir déjà utilisé dans le réseau des organismes de loisir, un projet sur l'animation d'espaces publics, un second projet sur la vitalité culturelle à l'échelle locale, un troisième sur les cellules régionales de médiation culturelle, une veille sur les usages du numérique en économie sociale, en plus de deux projets portés en région : un sur la relève agricole au féminin en économie sociale et un sur le développement d'un modèle de vélo en libre-service.

LES USAGES NUMÉRIQUES EN ÉS

Ce projet a permis d'identifier des pratiques innovantes dans 13 entreprises québécoises et de mieux comprendre leurs conditions de réalisation. Le rapport, disponible sur le site du TIESS, met également en lumière des enjeux spécifiques au monde de l'économie sociale et formule des recommandations concrètes pour faciliter l'appropriation des outils numériques. Des questions connexes sont par ailleurs explorées, telles que le développement du secteur numérique en économie sociale ainsi que l'importance de jouer un rôle proactif face à l'émergence de nouvelles technologies et de nouveaux modèles économiques.

En 2016-2017, la veille opérée par le TIESS a relevé plusieurs tendances à suivre de plus près dans les années à venir. Sans être réellement nouvelles, ces tendances et les enjeux qu'elles soulèvent se confirment et poussent le TIESS à s'y intéresser de plus près. Elles pourraient donc faire l'objet de travaux à court ou moyen terme.

LES TENDANCES ÉMERGENTES

Parmi les tendances qui ont émergé de la veille, on trouve : les monnaies locales complémentaires, les liens entre finance sociale et mesure d'impact, les nouvelles formes d'habiter, les plateformes coopératives et, plus largement, les enjeux de propriété dans le domaine du numérique, l'utilisation équivoque de la notion d'innovation sociale, et enfin la montée en puissance du concept des communs.

Le **TIESS** en région

L'image qui représente le mieux le travail réalisé au cours de l'année 2016-2017 sur les différents territoires est celle d'un train qui avance à un rythme soutenu et constant. Ce qui était jusqu'à maintenant de l'ordre de la vision ou du concept se précise et se traduit par des projets et des événements. Ainsi, le travail avec les régions prend forme.

DANS LES TERRITOIRES

Au Bas-Saint-Laurent, nous avons travaillé sur la culture, le tourisme et le numérique. Au Centre-du-Québec, c'est la question de la relève agricole collective au féminin qui occupe la plus grande place. En Estrie, ce sont les services de proximité et les marchés publics qui retiennent l'attention. En Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine, des travaux sur la main-d'œuvre en économie sociale ont été amorcés ainsi que la liaison entre des initiatives innovantes sur le territoire et le transfert de ces expériences à d'autres territoires. Dans Lanaudière un guide de transfert d'un service de vélos libre-service est en cours de publication, alors que la Mauricie travaille sur la mesure de l'impact de l'économie sociale sur son territoire.

Dernière-née, l'antenne du Saguenay–Lac-Saint-Jean s'est jointe au groupe au printemps 2016.

Chaque antenne a ses particularités, autant dans sa composition que dans sa manière de travailler. Toutefois, la diversité et la qualité des acteurs présents permettent de créer des espaces régionaux de collaboration où l'intelligence collective prend tout son sens et s'exprime dans chaque décision. Les antennes contribuent à alimenter chaque partenaire et par le fait même, participent à la reconstruction d'écosystèmes régionaux d'économie sociale qui répondent aux aspirations et aux enjeux de ces acteurs.



À PROPOS DES ANTENNES RÉGIONALES

« 2016-2017 aura été l'année du vrai départ pour l'antenne régionale du Bas-Saint-Laurent, une année de consolidation d'équipe, une année qui nous a menés à travailler sur le thème des technologies numériques pour les entreprises collectives en tourisme et culture. »

Jacques Bérubé

Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent

« Développer une vision commune du développement régional, miser sur les actions concertées, travailler dans un climat de confiance et de camaraderie, c'est ça pour nous l'Antenne régionale du TIESS ! »

Carine Perron

CERESO, Cégep régional de Lanaudière

La diffusion et les communications

Cette année, c'est la mise en place d'outils de diffusion qui a été priorisée pour offrir une plus grande visibilité et une accessibilité accrue à l'ensemble des activités et des travaux du TIESS. Par exemple, la compilation des statistiques de fréquentation du site web et des médias sociaux ainsi que le téléchargement des outils de transfert est maintenant maximisée. Des mécanismes internes ont également été instaurés pour soutenir la circulation de l'information et stimuler l'apprentissage mutuel.

Les activités de communication, conduites par un comité interne, sont certes modestes mais en constante progression. En effet, quelques éléments de communication ont été revus pour favoriser une meilleure identification de l'organisme à travers son site web et les médias sociaux. La prochaine année devrait permettre de poursuivre le travail d'adéquation entre la planification stratégique de l'organisme et les actions de communication.

Enfin, l'amorce de la rédaction mensuelle de billets de blogue est un nouveau pas pour favoriser la diffusion des besoins, des tendances et des innovations en économie sociale pour soutenir le développement des territoires. Trois collaborateurs, issus de l'équipe ou des instances de travail, se sont engagés dans cet exercice au printemps 2017.

LES STATISTIQUES DE LA DIFFUSION 2016 – 2017



37 330 pages vues
sur le site internet



1438 adeptes
Facebook



643 abonnés
Twitter



777 adeptes
LinkedIn



Le **TIESS**
organise,
collabore,
participe,
mobilise,
se fait voir...

Le 21 mars 2017

Table ronde sur le financement de l'habitation communautaire

Lors de cette première rencontre, 25 personnes se sont réunies pour discuter des options de financement possible en habitation communautaire :

- des promoteurs immobiliers en économie sociale qui ont des actifs immobiliers assez importants et des projets qui nécessitent des financements substantiels et qui sont prêts à sortir du cadre des programmes gouvernementaux;
- des réseaux de soutien;
- des acteurs publics impliqués.

Le 22 mars 2017

Atelier L'essor de mon entreprise d'économie sociale ou comment profiter de nouvelles opportunités

Le TIESS et le Chantier de l'économie sociale ont tenu un atelier réunissant une quarantaine de personnes issues des entreprises d'économie sociale dans une perspective d'échanges et de consultation sur les différentes stratégies qui pourraient structurer ou accélérer le développement des entreprises d'économie sociale.

Le 5 avril 2017

Séminaire sur le transfert et la transition socioécologique

La question du transfert et de la transition écologique et sociale a réuni près d'une centaine de personnes dans le cadre d'un séminaire de travail.

Au cœur des échanges, la volonté d'éclairer la place du transfert dans la transition écologique et sociale s'est exprimée : pourquoi et comment travailler ensemble ?



Le 26 avril 2017

Forum sur la mesure d'impact social

Plus de 90 personnes se sont réunies dans la perspective de mieux cerner les contours de la mesure de l'impact social. La journée, qui réunissait une grande diversité de participants provenant de neuf régions du Québec, a permis aux uns de se familiariser avec la notion de mesure d'impact social, de comprendre que la définition ne s'impose pas d'emblée et que les points de vue des différents interlocuteurs se nourrissent mutuellement. Pour d'autres, les discussions ont permis un approfondissement autour de questionnements existants. L'événement aura ainsi mis la table à la poursuite des discussions.



Le TIESS collabore, participe, mobilise

GSEF 2016 (Forum mondial de l'économie sociale)

- Organisation de quatre ateliers :
 - Mesure d'impact
 - Enseignement supérieur et développement territorial
 - Relations ville-ruralité
 - Définir et quantifier l'économie sociale et solidaire
- Participation à l'organisation de trois événements en marge du GSEF 2016 :
 - Culture et économie sociale
 - Appropriation et animation des espaces publics
 - Dialogue de recherche sur l'économie sociale et solidaire
- Participation à la séance d'affiches :
 - Présentation des obligations communautaires.

Acfas 2017

- Coorganisation de deux colloques :
 - La mise en réseau des acteurs de l'innovation : une valeur ajoutée pour le développement socioéconomique des territoires, colloque organisé conjointement par ECOBES, le CIRADD, le Collège de Maisonneuve et le TIESS
 - Trajectoires des innovations sociales : entre innovation et isomorphismes ? colloque organisé conjointement par le CRISES, le CIRIEC et le TIESS
- Présentations lors de l'Acfas :
 - Initiatives d'économie sociale et solidaire : conditions de développement, financement, possibilités et risques
 - Les franchises sociales



Le TIESS se fait voir et entendre

- Forum – Système alimentaire montréalais
- Journée de réflexion – Observatoire de développement de l'Outaouais
- Symposium canadien sur la transition socioécologique – UQAM
- Conférence Novae Québec 2017
- Assises du CIRODD 2017 – Innover pour une santé durable
- Colloque international du CRISES 2017 – Pour une nouvelle mondialisation : le défi d'innover
- Colloque étudiant 2017 sur la recherche partenariale. Défis et enjeux de la recherche partenariale pour les jeunes chercheursEs,
- Atelier d'information sur les obligations communautaires – Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec
- 8e colloque du Groupe de recherche et d'intervention (GRIR)
- Forum social mondial 2016
- Réussir sa campagne de financement participatif – PME Montréal
- Tournée régionale du Chantier de l'économie sociale en Abitibi-Témiscamingue
- 8e forum d'économie sociale de la MRC Memphrémagog – Réussir son passage vers l'économie sociale : la suite!
- Rendez-vous de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil
- La Grande journée de l'économie sociale Vallée-du-haut-Saint-Laurent
- Un pitch gagnant pour vos campagnes de sociofinancement – Projektae – 30 mai 2017
- Conférence annuelle du loisir municipal 2017
- Transform/er Montréal 2017
- Atelier d'information sur les obligations communautaires – Pôle régional d'économie sociale de Laval
- Rendez-vous des entrepreneurs collectifs 2017 – REES-Estrie
- Assemblée générale annuelle – Réseau québécois de revitalisation intégrée
- Social Integration Innovation Lab DataDive
- Développer un volet d'économie sociale – Enjeux et opportunités pour les organismes à but non lucratif
- Assemblée générale de l'Association des groupes de ressources techniques du Québec
- Rencontre intersectorielle en innovation et économie sociales, UQAM
- Rencontres nationales des pôles d'économie sociale
- Rassemblement des Premières Nations sur l'économie sociale
- Journée régionale en entrepreneuriat collectif – Pôle d'économie sociale Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine

Autres activités :

- Comprendre, émettre et gérer des obligations communautaires : lancement du premier livret du Guide d'émission
- Les nouvelles avenues de financement de l'économie sociale – conférence à la BAnQ
- Webinaire sur les obligations communautaires
- L'économie sociale : un des pivots du développement économique local et régional – webinaire avec l'UMQ
- Les nouvelles formes de l'économie, pour se sortir de l'ubérisation du développement économique – organisé avec le Chantier de l'économie sociale pour le Conseil régional de Montréal – FTQ
- Forum : défis communs, solutions collectives – organisé par le Chantier de l'économie sociale
- Économie sociale et économie publique en Amérique du Nord : variations nationales sur fond de libre-échange – organisé par le CIRIEC-Canada et le TIESS
- Formation des ambassadeurs CHNGR – cohorte 2
- Webinaires sur l'innovation sociale pour les pôles d'économie sociale
- Consultation sur la Stratégie québécoise de recherche et d'innovation



Notre engagement dans le milieu

- Comité de direction du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)
- Comité de direction provisoire de la maison de l'innovation sociale (MIS)
- Comité de programmation du GSEF
- Comité jeunesse du Chantier de l'économie sociale
- Conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale (membre non-votant)
- Conseil d'administration Maison de l'économie sociale
- QuébecInnove
- Présidence du Réseau québécois de l'innovation sociale (RQIS)
- Comité de direction de la Chaire de recherche UQAM sur la méthodologie et l'épistémologie de la recherche partenariale

Les instances et les structures

Le CA

Le conseil d'administration du TIESS, aujourd'hui constitué de 21 membres votants et de 4 non-votants, s'est réuni à 4 reprises pour s'intéresser aux grandes questions qui ont dessiné les contours de ses travaux. L'innovation sociale, avec les consultations des gouvernements fédéral et provincial, a certes constitué une trame de fond tout au long de l'année. Le suivi des projets et le développement de notre présence territoriale à travers les antennes régionales ont également fait l'objet d'un intérêt soutenu. La croissance du TIESS et les enjeux qui s'y rattachent sont autant de sujets abordés au cours des rencontres.

Le CE

Le comité exécutif constitue le bras opérationnel du conseil d'administration. Il se réunit mensuellement pour suivre la gestion de l'organisation et de ses finances, préparer les rencontres du conseil d'administration et assumer tous les suivis qui lui sont confiés par le CA. Sa composition contribue à faire de cette instance un relais efficace, vigilant et bien ancré dans la réalité du TIESS.

Le Conseil scientifique (CS)

Cette année, le conseil scientifique a notamment discuté de l'innovation sociale. Ces échanges s'inscrivaient dans un contexte où le MESI a tenu plusieurs consultations sur le renouvellement de la Stratégie québécoise de recherche et d'innovation pendant qu'en parallèle plusieurs initiatives dédiées à l'innovation sociale voyaient le jour. Le conseil scientifique a aussi été appelé à se prononcer sur la systématisation de l'approche de transfert au TIESS. Un séminaire sur la conjoncture internationale et les défis de l'ÉS dans le monde, présenté conjointement avec le CIRIEC-Canada, a permis d'approfondir ce thème d'importance.

À PROPOS DU RÔLE DU CS

« Le conseil scientifique a une tâche à la fois particulièrement intéressante et exigeante puisque le mandat du TIESS exige de mettre en relation différents types de connaissances, fruits des recherches et de la pratique. Ces deux types de connaissances sont aussi riches et aussi valides, mais les faire profiter l'une de l'autre suppose de savoir les mettre en relation. C'est cette expertise que développe le TIESS qui est fascinante. »

Marie-J. Bouchard

Professeure et chercheuse, ESG UQAM

Le Comité d'analyse des projets

Ce comité d'analyse se réunit au besoin pour donner son avis sur les projets en préparation au TIESS. Il joue un double rôle-conseil. C'est d'abord auprès des instances de gouvernance, le CE ou le CA, que le comité d'analyse fait ses recommandations pour l'accréditation ou non d'un projet. Par ailleurs, il émet des recommandations aux porteurs afin d'améliorer leur projet. Ce deuxième rôle a été peaufiné cette année quand le comité a été appelé à se prononcer sur des projets issus d'antennes régionales.

Les groupes de travail

Les groupes de travail (GT) réunissent des chercheurs et des praticiens qui s'intéressent à une thématique particulière. Ils déploient leurs activités à l'échelle nationale. Ils reçoivent du conseil d'administration le mandat de dresser un état de situation en lien avec leur thématique, d'identifier les besoins, de réaliser une veille, de développer des activités et des outils de transfert pertinents et, dans certains cas, de développer des projets autonomes. Les groupes de travail au sein du TIESS comptent à leur actif plusieurs réalisations, notamment une monographie, des synthèses de connaissances, des webinaires et des séminaires.

Les comités de suivi

Qu'ils émanent des structures de travail (GT, AR, Conseil scientifique, etc.) ou qu'ils répondent à un besoin identifié ailleurs, la plupart des projets de transfert menés par le TIESS impliquent la mise en place d'un comité de suivi. Ce comité rassemble les acteurs impliqués de près dans un projet et assure son opérationnalisation à travers des rencontres assez régulières. Dans le cas des projets d'envergure, ce comité assure à la fois la supervision d'une petite équipe de travail et la liaison avec un comité des partenaires élargi qui se réunit 2 à 3 fois par année.

Perspectives

Le TIESS débute sa cinquième année d'existence dans un climat d'effervescence où plusieurs projets et collaborations émergent en même temps et que d'autres vont continuer à se déployer. Dans ce climat où il a gagné en notoriété, il mènera cette année une planification stratégique qui lui permettra de réfléchir à ses orientations futures. Ce travail emballant mobilisera l'ensemble de ses instances, réseaux et partenaires qui seront appelés à se prononcer sur leur vision du TIESS dans cinq ans.



**PARMI LES AUTRES ÉLÉMENTS DU PLAN DE TRAVAIL
À SURVEILLER, NOTONS :**

- le développement de plusieurs projets qui seront en recherche de financement, qui abordent des sujets comme l'accompagnement au développement territorial ou l'utilisation des fiducies d'utilité sociale pour la préservation du patrimoine ;
- le déploiement des antennes régionales ;
- de nouvelles publications : guides, fiches synthèses, monographies, etc. ;
- la collaboration au développement de projets de recherche par nos partenaires ;
- le déploiement de Passerelles, la mosaïque de communautés de pratiques en ÉS et DT et de sa plateforme web ;
- la réalisation de plusieurs ateliers de travail en vue de bonifier les outils de transfert dans le cadre du projet Évaluation et mesure d'impact ;
- l'assemblée générale de fondation de CITIES, dont le TIESS est l'un des membres fondateurs ;
- l'approfondissement des collaborations avec différents réseaux et organisations à travers le Québec ;
- la poursuite du travail de réflexion sur notre approche de transfert en vue de continuer à améliorer nos méthodes et de les faire davantage reconnaître ;
- l'appui aux initiatives collectives de mise sur pied de lieux visant à soutenir l'innovation sociale.

Pour mettre en œuvre ses mandats, le TIESS avait, le 30 juin 2017, une équipe de 12 personnes. Nous sommes aujourd'hui plus de 15 dans trois régions différentes. Ce déploiement rapide présente un défi organisationnel : il faut gérer la croissance, répondre aux attentes des partenaires partout au Québec, sans pour autant s'essouffler. Pour y arriver, le TIESS devra trouver cette année des sources de financement afin de compléter à la fois son financement de base et son financement par projets.

Le TIESS, on le dit souvent, n'est pas seulement une formidable équipe de travail et un CA, c'est aussi et surtout un vaste réseau qui a fait le pari qu'en travaillant ensemble on peut favoriser le développement de l'économie sociale et des territoires et mettre de l'avant une autre façon de faire de l'économie, ancrée dans la société, dans une perspective de démocratisation. C'est une façon de favoriser un autre modèle de développement.



Annexes

Annexe 1

LE TIESS EN PERSONNES

Composition du conseil d'administration 2016-2017

Siège vacant, Solidarité rurale du Québec (SRQ)

Yves Boulet, Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)

Jacques Caillouette, Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)

Sylvie de Grosbois, Collège de l'enseignement supérieur, Université du Québec en Outaouais (UQO)

Philippe Garant, Cap finance

Stéphane Hudon, Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

Juan-Luis Klein*, Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)

Catherine Landry-Larue, Collège des pôles régionaux d'économie sociale, Pôle régional d'économie sociale des Laurentides

Dominic Lapointe, Centre de recherche sur le développement territorial (CRDT)

Marguerite Mendell*, Institut Karl Polanyi, Université Concordia

Renée Michaud, Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable (CIRODD)

Vincent Moreau, Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCREQ)

Nancy Neamtan*, Chantier de l'économie sociale

Carine Perron, Collège des cégeps, CERESO

Lyne Sauvageau, Université du Québec (siège social)

Marcel Simoneau*, Service aux collectivités (SAC), Université du Québec à Montréal (UQAM)

Chantal Tardif*, Collège des pôles régionaux d'économie sociale, Pôle régional Centre-du-Québec

Anne Thibault-Bellerose, Collège des syndicats, Confédération des syndicats nationaux (CSN)

Odette Trépanier, Collège des praticiens, Comité sectoriel de main-d'oeuvre, économie sociale et action communautaire, CSMO-ESAC

Sonia Vaillancourt, Collège des regroupements sectoriels, Conseil québécois du loisir (CQL)

Martine Vézina, Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC)

Vincent van Schendel, directeur général du TIESS, membre d'office, sans droit de vote

Observateurs

Benoît Lévesque, Conseil scientifique, TIESS

Claude Lévis, Direction du maillage et du partenariat industriel, ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE)

Laurence Cliche, Direction de l'entrepreneuriat collectif, ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE)

*Membres du comité exécutif

Composition du CONSEIL SCIENTIFIQUE

Marie J. Bouchard, Denis Bussières, Guy Chiasson, Jean-Marc Fontan, Geneviève Huot, Juan-Luis Klein, Dominic Lapointe, Benoît Lévesque, Carole Lévesque, Nancy Neamtan, Marguerite Mendell, Carine Perron, Josée-Anne Riverin, Hélène P. Tremblay, Odette Trépanier, Martine Vézina.

Composition du COMITÉ DE VEILLE

Béatrice Alain, Lynda Binhas, Marie J. Bouchard, Benoît Levesque, Chantal Tardif, Tassadit Zerdani.

Composition du COMITÉ D'ANALYSE DE PROJETS

Praticiens : Marc-André Brûlé (jusqu'en mi-année), Sonia Vaillancourt, Catherine Landry-Larue, (membre à part entière du comité en mi-année)

Chercheurs : Jean-Marc Fontan, Dominic Lapointe, Annie Camus (substitut)

Composition des GROUPES DE TRAVAIL

Nouvelles avenues de financement

Lucie Beaulieu, Gabriel Brice, Jacques Charest, Philippe Garant, Robert Laplante, François L'Heureux, Michel Lizée, Roselyne Mavungu, Margie Mendell, Bouchra M'Zali, Marie-Josée Naud, Nancy Neamtan, Cécile Pachocinski, Luc Rabouin, François Vermette.

Enseignement supérieur

Jean-Marc Fontan, Isabeau Four, Sylvie de Grosbois, Céline Lemay, Paule Maufette, Nicolas Nadeau, Carine Perron

Composition des ANTENNES RÉGIONALES

Bas-St-Laurent

Marco Alberio, Jacques Bérubé, Josée Forest, David Guimont, Dominique Lapointe, Claude Ouellet, Abigail Rezelmal.

Centre-du-Québec

Francyne Ducharme, Simon Dugré, Simon Houle, Céline Lemay, Nathalie Mercier, Simon Houle, Chantal Tardif.

Estrie

Benoit Bourassa, Olivier Brière, Jacques Caillouette, Cynthia Collette, Jerry Espada, Nelson Gendron, Diana Guerra, Emanuèle Lapierre-Fortin, Dany Roy.

Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine

Ghislain Anglehart, David Bourdages, François Bujold, Geneviève Gagné, Marie-Claude Hudon, Éric Laflamme, Sophie Leblanc, André Richard, Martin Zibeau.

Lanaudière

Manon Bonin, Chantale Cayer, Isabelle Deslauriers, Alexandre Désy, Stéphane Gaudet, Chantal Lalonde, Jonathan Landreville, Evan Murray, Carine Perron, Joseph Tyan, Pierre Vachon.

Laurentides

Mona Beaulieu, Sylvie de Grosbois, Catherine Landry-Laure, Monique Ménard, Joëlle Ritchie.

Mauricie

Isabelle Bordeleau, Jean Brouillette, Alain Dumas, Irène Hamel, Steven Hill, Céline Lemay, Marie-Michèle Lemay, Stéphanie Milot.

Saguenay–Lac-Saint-Jean

Nadine Arbour, Jacynthe Brassard, Dominic Deschênes, Jean-Rémi Dionne, Sophie Diotte, Nicolas Gagnon, Jean Martel, Steeve Ménard, Andrée Pilote, Carole Richer, Jean-Guillaume Simard, Pierre-André Tremblay.

Personnes ayant participé aux structures et aux activités du TIESS

Haythem Abid, UQ, Béatrice Alain, Chantier de l'économie sociale, Marco Alberio, UQAR, Jacinthe Allard, Pôle d'économie sociale de la Mauricie, Graziela Alperstedt, Université d'État de Santa Catarina, Carolina Andion, Université brésilienne, Ghislain Anglehart, MESI GÍM, Amande Anin, Centre de formation populaire, Sébastien Archambault, CDR Outaouais-Laurentides, Joris Arnaud, Institut des Sciences de l'Environnement - UQAM, Camille Arsenault-Hétu, UQAM, Jacqueline Ascah, Parkinson en mouvement, Audrey Atwood, Lange Bleu, Benoît Aubé, CSSS PNQL, Samuel Aubin, IMT Atlantique, Kathleen Aubry, Chaire Desjardins des petites collectivités, René Audet, UQAM, Jean-Martin Aussant, Chantier de l'économie sociale, Sandra Babin, Corporation Mainbourg, Margaret Bain, Inter-Loge, Laurence Bakayoko, Projektae, Jonathan Barbeau-Baril, UQAM-CIRAIG, Gilles Beauchamp, Habitations Loggia, Marc-Antoine Beauchemin, CHNGR, William J. Beauchemin, Exeko, Évelyne Beaudin, TIESS, Frank Beaudin, Syndicat des métaux (FTQ), Josée Beaudoin, CEFRIO, Luce Beaulieu, Institut EDDEC, Lucie Beaulieu, Investissement Québec, Mona Beaulieu, Fonds communautaire de micro-crédit, Valérie Beaulieu, Culture Montréal, Louis Beaumier, Institut Énergie Trottier, Céline-Audrey Beauregard, CHNGR, Gaston Bédard, CQCM, Anick Béland-Morin, Marché de proximité de Québec, Josée Bélanger, CLD Pierre de Saurel, Pierre Bélanger, FTQ, Josée Belleau, Conseil d'économie sociale de l'Île de Montréal, Marie-France Bellemare, TIESS, Sylvie Bellerose, Village Relais, Ginette Belley, Fondation J. Armand Bombardier, Jean Bergevin, Cecosol Desjardins, Louis Bériau, Inter-Loge, Céline Bernier, TRESCA, Luc Bernier, ENAP, Dominique Bérubé, Conseil de recherche en sciences humaines, Jacques Bérubé, Pôle régional d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent, Emmanuelle Besançon, Institut Godin, Lynda Binhas, CSMO-ÉSAC, Mélanie Bisson, RQIS, Andrée-Anne Blouin, Table de concertation en sécurité alimentaire, Diane Boily, Croquarium, Claire Bolduc, Citoyenne, Carl BOND, SHDM, Jonathan Boretsky, Collège Dawson, Alain Bouchard, FCAQ, Caroline Bouchard, Réseau FADOQ, Marie J. Bouchard, ESG-UQAM, Michel Bouchard, PME Mtl Centre-Ville, Monique Bouchard, Corporation de développement patrimonial, culturel et touristique (COPACTE) de

Natashquan, Jacques Boucher, CRISES - UQO, Lisa Boucher, Momentum Crowdfunding inc., Philippe Boudes, Agrocampus Ouest, Rennes, France, Yves Boulet, CQCM, Malika Boulhanna, Compagnie F, Benoit Bourassa, Le P'tit Bonheur de Saint-Camille, Karine Bourbonnais, Deux-Montagnes, David Bourdages, CIRADD - Cégep de la Gaspésie et des Îles de la Madeleine, Mario Bourgault, Polytechnique Montréal, Alain Bourke, Ouranos, Gilles Bourque, IREC, Daisy Boustany, Culture Montréal, Marie-Joëlle Brassard, CISA, Nathalie Breault, MEIE, Gabriel Brice, Fondation, Olivier Brière, Corporation de développement économique de Saint-Camille, Diana Bronson, RAD, Maude Brossard-Sabourin, Chantier de l'économie sociale, Jean Brouillette, CDC des Chenaux, Luc Brouillette, Syndicat des employés de l'Université Laval, Hélène Brown, Carrefour de la création, Marc-André Brûlé, TRESL, Isabelle Brunelle, CDC Nicolet-Yamaska, Marie-Ève Buist, Chaire de recherche en droit sur la diversité et la sécurité alimentaire, Marie Bujold, Culture pour tous, Mauricio Buschinelli, Université Concordia, Denis Bussièrès, CRISES - UQAM, Félix Bussièrès, Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale, Éric Cadieux, Fondation Lucie et André Chagnon, Jacques Caillolette, CRISES - Université de Sherbrooke, Julie Calvé, Culture Montréal, Annie Camus, ESG UQAM, Normand Caron, MÉDAC, Sylvain Celle, Institut Godin, Daniel Champagne, Fonds de solidarité FTQ, Valérie Champagne, École-o-Champ, Gaël Chantrel, Les Banques alimentaires du Québec, Vincent Chapdelaine, Espace Temps, Jean-Marie Chapeau, Centraide du Grand Montréal, Cédric Chaperon, Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec, Jacques Charest, Fiducie du Chantier de l'économie sociale, Céline Charpentier, CSMO-ÉSAC, Laurence Chaumillon, CLD de Laval, Philippe Chemla, TETRIS, Philippe Chénard, Fondation, Eve-Isabelle Chevrier, TNCDC, Guy Chiasson, CRDT - UQO, Geneviève Chicoine, UQAM, Nicolas Chochoy, Institut Godin, Éric Cimon, AGRTQ, François Claveau, Corporation Mainbourg, Marie-Pierre Clavette, COCDMO, Sophie Clerc, FECHIMM, Janvier Cliche, CDRQ de l'Estrie, Laurence Cliche, MÉSI, Cynthia Collette, REES-Estrie, Fadajah Collin, École de technologie supérieure, Mariève Constantineau, CSEESL, Stéphane Corriveau, Alphafixe Capital, Anyle Côté, CÉSIM, Ethel Côté, MécènESS Inc., Pierre-Alain Cotnoir, Maison de la coopération du Montréal métropolitain, Isabelle Coulombe, FTQ, Sara Courcelles, Réseau des femmes en

environnement, Julie Courchesne, Pôle régional d'économie sociale du Centre-du-Québec, Liette Courchesne, Fiducie du Chantier de l'économie sociale, Jean-Michel Couture, AGECO, Mathieu Couture, CHNGR, Carole Couturier, TIESS, Lysanne Croteau, Pôle régional d'économie sociale de la Montérégie-Est, Martine Croteau, CIUSSS – Mauricie et Centre-du-Québec, Sarah Dahmani, Lange Bleu, Xavier De Gaillande, AQCPE, Sylvie de Grosbois, UQO, Tom Dedeurwaerdere, Université catholique de Louvain, Ludovic Delrieux, Conseil des Arts de Montréal, Éric Demers, Journées de la persévérance scolaire, Nathalie Demers, SCHL, Valérie Demers, CÉRSÉ, Collège de Rosemont, Roméo Deraspe, Corporation de services d'aide à domicile l'Essentiel, Sébastien Desaulniers, Club des petits déjeuners, Isabelle Deslauriers, Cegep Lanaudière-CERESO, Lise Desrochers, Centraide Laurentides, Alexandre Désy, Bécyk jaune, Bruno Dion, RQCC, Mariane Dion, Québec en forme, Claude Dorion, MCE Conseils, Laura Douchet, Centre Emile Durkheim - Ellyx, Olivier Doyle, Pôle d'économie sociale Vallée-du-Haut-Saint-Laurent, Mélanie Doyon, CRISES - UQAM, Houssine Dridi, UQAM, Nathalie Drouin, Kheops consortium international de recherche gouvernance infrastructures, Patrick Dubé, Maison de l'innovation sociale, Geneviève Dubois, Pôle régional d'économie sociale de la Mauricie, Francine Ducharme, Table de concertation du mouvement des femmes du Centre-du-Québec, Sandrine Ducruc, CISA, Mathieu Dufour, UQO, Caroline Dufresne, TIESS, Simon Dugré, CISA, Alain Dumas, Cégep de Trois-Rivières, Laura-Kim Dumesnil, Consortium en développement social de la Mauricie, Jean-Pascal Dumont, CHNGR, Marc Dumont, Fondation Lucie et André Chagnon, Danielle Dunn, Centre Saint-Pierre, Sandra Dunsmore, La Maison de l'innovation sociale, Agnès Dupriez, Mouvement Desjardins, Nicolas Duraka, Université Clermont-Auvergne, Édith, Ikhlassa El Aissami, CRISE, Jessica Élie-Léonard, UQAM, Dario Enriquez, UQAM, Éline Éthier, Cinéma NDG / Théâtre Empress, Barbara Eyer, Maîtrise en urbanisme UdeM, Miriam Fahmy, Chercheuse indépendante, Nicolina Farella, Fondation McConnell, Isabel Faubert-Mailloux, Réseau de la coopération du travail du Québec, Fabienne Fecher, Université de Liège, Sylvie Ferland, Québec en forme, Annie Ferlatte, Communautaire, André Fleury, Regroupement des syndicalistes à la retraite (FTQ), Geneviève Fontaine, SCIC TETRIS-centre de recherche, Jean-Marc Fontan, CRISES - UQAM, Karole Forand, CDEC de Sherbrooke, Édith Forbes, TIESS, Josée Forest, Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent, Mathieu Forgues, Fondation Lucie et André Chagnon, Christine Fortin, Fondation

Maison Gilles-Carle, Marie-Josée Fortin, GRIDEQ – UQAR, Mario Fortin, Cinéma Beaubien / Cinéma du Parc, Isabeau Four, Collège de Rosemont, Gabriel Fournier-Filion, UTILE, Gabriel Fournier-Fillion, UTILE, Bertrand Fouss, Coop Carbone, France Fradette, Table des ressources en aide alimentaire du Centre-du-Québec, Martin Frappier, Chantier de l'économie sociale, Marc-Olivier Froment, Cégep de Lanaudière à l'Assomption, Claudia Gagné, Carrefour jeunesse emploi de l'Outaouais, Geneviève Gagné, Pôle régional d'économie sociale Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine, Joani Gagné-Beauchamp, Cégep de Lanaudière à l'Assomption, Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale, Jean-François Gagnon, Collège Ahuntsic, Patrice Gagnon, FTQ, Olivier Gamache, Groupe Investissement responsable, Philippe Garant, RISQ – CAP FINANCE, Allan Gaudreault, Analyste-Conseil, Alain G. Gaulin, Juripop, Christiane Gauthier, Télévision communautaire Frontenac, Dominique Gauthier, Corporation Mainbourg, Marc Gauthier, Université Concordia, Daniela Gavriloiu, Collège Dawson, Lise Gervais, Relais-femmes, Leila Ghafari, CRISES, Geneviève Giasson, Communagir, François Giguère, SOLIDES, Patrick Gloutney, SCFP, Katherine Gouin, P'tit Bonheur de Saint-Camille, Véronique Goulet, Centre de formation populaire, Júlia Graeff, Université d'État de Santa Catarina, Richard Gravel, CEIQ, Pascal Grenier, L'Esplanade, Jean-François Grenon, TUAC 501, Gessica Gropp, Table Action-Gardien, Tima Gros, impak Finance, Émilien Gruet, TIESS, Diana Guerra, Rees- Pôle Estrie, Marianne Guillemette, Centre d'écoinitiatives populaires, Irène Hamel, ÉCOF-CDEC de Trois-Rivières, Julie Hamel, District 3, Mélanie Hamel, CIRODD, Frédéric Hanin, IREC, Marc Harrelle, SODHAC, Doris Harrisson, CSEESL, Colette Harvey, CECOSOL, Isabel Heck, Paroles d'excluEs, François Hembert, RISQ, Royse Henderson, SCFP, Mireille Héroux, Investissement Québec, Xavier-Henri Hervé, District 3, César Herzele, Parole d'ExcluEs, Steven Hill, CFCM, Louise Hodder, PRESL, Marie Houde, Grand costumier, Marcelin Hudon, OMHM, Marie-Claude Hudon, RESSORT, Stéphane Hudon, FTQ, Elizabeth Hunt, PERCOLAB, Geneviève Huot, TIESS, Geneviève Huot, TIESS, Thierry Jacquemin, Filaction s.e.c., Gaëlle Janvier, Alternatives / nourrir la citoyenneté, Anne-Marie Jean, Culture Montréal, Lucie Jean, CIRODD, Simon Jean, SODHAC, Véronique Jetté-Nantel, MAMOT, Louis Jolin, UQAM, Marina Jolly, Université de Montréal, Aranija Kathiresu, CHNGR, Didier Kazadi Muamba, PME Montréal Centre-Est, Jinhwan Kim, CITIES, Serguei Kimvi, CLIPP, Juan-Luis Klein, CRISES, UQAM, François L'Heureux, Fonds de Solidarité FTQ, François L'Italien, Observatoire de la retraite, Alexandre Laberge, Fleexer,

Pascal Labonté, Collège Ahuntsic, Marie Lacasse, Coopérative La Mauve, Annie Lachance, UQAM, Berthe Lacharité, Relais-femmes, Suzanne Laferrière, Direction de l'habitation de la Ville de Montréal, Valérie Laffineur, Consultante, Patrick Lafleur, Loisirs et Sport Montérégie, Jean-René Laforest, FTQ, Nathalie Lafranchise, UQAM, Marie-Claude Lagacé, CLIPP, Pascale Lagacé-Brunet, UQAM, Pierre-Antoine Laine, École de technologie supérieure, Marie-Pierre Laine, RCAAQ, Annie Lajoie, Centraire Hautes-Laurentides, Frédéric Lalande, COCDMO, Marie-Hélène Laliberté-Rock, CDC Nicolet-Yamaska (La Carotte joyeuse), Alexandre Lamont, CHNGR, Julien Lampron, Fondation CSN, Rym Lamrani, TIESS, Mario Lamy, Syndicat des débardeurs du Port de Trois-Rivières et SCFP-Québec, Jonathan Landreville, SADC Matawinie, Marilyne Landry, Desjardins, Catherine Landry-Larue, CSEESL, Marie Langevin, UQAM, Pierre-Luc Langlois, CycloChrome inc, Andrée Lapierre, CSN, Émanuèle Lapierre-Fortin, Coop Niska, Ingrid Laplante, Ag-Connect, Robert Laplante, IREC, Dominic Lapointe, UQAM, Sylvain Laroche, CIMR de Saint-Camille, Lisa Larose, Carrefour jeunesse emploi de l'Outaouais, Louis-Simon Larrivée, Projet Sol, Sophie Laughrea, Université Laval, Jean-Louis Laville, CNAM, Jérôme Laviolette, Polytechnique Montréal, Johanne Lavoie, Ville de Montréal, Nathalie Lavoie, La Recette / RRAC, Rachad Lawani, CDEST, Marie Leahey, RRFS-GCF, Patrice Leblanc, Chaire Desjardins des petites collectivités UQAT, Fanie Lebrun, OEDC, Samuel Leclerc, Société de création, Marcel Leduc, Service d'entretien Pro-Prêt inc, Christian Lefebvre, Hapopex, Émilie Lefebvre, CRISES, Éric Lefebvre, Partenariat du Quartier des spectacles, Nathalie Lefebvre, Comité régional en sécurité alimentaire (Mauricie), Sonia Lefebvre, L'ÎLOT, Sylvain Lefevre, CRISES - UQAM, Richard Lehoux, FQM, Antoine Lemay, SSQ, Céline Lemay, UQTR, Catherine Lemay-Belisle, Chaire en éco-conseil, UQAC, Bernard Lemoult, IMT Atlantique, Denis Lemyre, FOHM, Maude Léonard, CRISES - UQAM, Huguette Lépine, Réseau Accorderie, Marie-Claude Lépine, Culture Montréal, Isabelle Lessard, CIRODD, Monique Lessard, Société de développement du Témiscamingue, Geneviève Létourneau-Guillon, TIESS, Yoséline Leunens, Groupe de recherche appliquée sur les processus participatifs et collaboratifs (GRAPPC), Laurent Levesque, UTILE, Benoît Lévesque, UQAM, Carole Lévesque, Chantier de l'économie sociale, Carole Lévesque, INRS, Claude Lévis, MÉSI, Michel Lizée, RRFS-GCF UQAM, Isabelle Longtin, Culture Montréal, Émile Lord, CHNGR, Louiselle Luneau, Pôle

régional d'économie sociale de l'Abitibi-Témiscamingue, Christiane Lussier, RQDS, Louis-André Lussier, Pôle régional d'économie sociale de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent, Martin Lussier, UQAM, Bouchra M'Zali, ESG - UQAM, Greg Macleod, Cape Breton University, Vincent Magnat, Regroupement Arts et culture de Rosemont Petite-Patrie, Isabelle Mahy, CRISES - UQAM, Marie-Ève Maillé, Notre Boite, Daphné Mailloux-Rousseau, L'Ancre des jeunes, Marie-Paule Malec, Conseil des Montagnais de Nutashkuan, Dianne Maltais, Caisse d'économie solidaire Desjardins, Pablo Maneyrol, LA TOHU, Trevor Manning, Urban Seedling, Marie-Anne Marchand, PME MTL Centre-Ville, Léo Marcotte, UQTR, Philippe Margueron, Collectif des entreprises d'insertion du Québec, Marie-Christine Marmette, Corbeille de pain, David Marshall, Marché Saint-Pierre, Yannick Martell, Institut Godin, Vincent Martineau, Institut Mallet, Hugo Martorell, Étudiant - Université Concordia, Sérandour Mathieu, HEC Montréal, Sara Mathieu-Chartier, Blitz Paradisio, Paule Mauffette, Collège Ahuntsic, Gaëtanne Mauger, Pôle d'économie sociale Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine, Roselyne Mavungu, MicroEntreprendre, Louis-Martin McArdle, Télévision communautaire Frontenac, Kevin McMahan, 7 à Nous, Heather McShane, Université McGill, Nathalie McSween, Table de concertation sur la faim et le développement social de l'Outaouais, Sophie Mechin, Fondation McConnell, François Meloche, CSN, Diego Mena, Fondation du Dr Julien, Isabelle Ménard, CSN, Karine Ménard, Maison des Familles, épicerie La Maisonnée - RRAC, Monique Ménard, CRDSL, Steeve Ménard, PRÉS SLSJ, Margie Mendell, Université Concordia, Patrick Merrien, CIMR de Saint-Camille, Renée Michaud, CIRODD, Sophie Michaud, Communagir, Stéphanie Milot, Centre de recherche sociale appliquée (CRSA), Ramona Mincic, Coop Centre Évasion, Denis Missud, CFP, Isabelle Monast-Landriault, Bâtiment 7 - Pôle alimentaire, Vincent Moreau, RNCREQ, Billy Morin, MRC Argenteuil, Dominique Morin, OEDC, Élisabeth Morin, UQAM, Sophie Anne Morin, CDRQ, Martine Morissette, CJE de l'Outaouais, Pierre Morissette, Centre d'action bénévole de Montréal, Evan Murray, Coopérative de développement régional du Québec - Lanaudière, Joël Nadeau, TIESS, Nicolas Nadeau, CHNGR, Marie-Josée Naud, FTQ, Bernard NDour, CECOSOL, Nancy Neamtan, Chantier de l'économie sociale, Gabrielle Neamtan-Lapalme, SHAPEM, Minh Nguyen, Fondation, Jean-Sébastien Noël, La Ruche Québec, Mélanie Normand, CEFRIO, Lynn O'Cain, TIESS, Jessica Olivier-Nault, SCFP, Claude Ouellet, Pôle régional d'économie

sociale du Bas-Saint-Laurent, Geneviève Ouellet, Cégep régional de Lanaudière, Marie-Josée Ouellet, MÉSI, Violaine Ouellette, CIBL 101,5 Radio Montréal, Luc Paboeuf, Crisalidh - Université de Bordeaux, Cécile Pachocinski, CQCM, Jonathan Palardy, MRC Argenteuil, André-Anne Parent, Université de Montréal, Geneviève Parent, Chaire de recherche en droit sur la diversité et la sécurité alimentaires, Jean-François Parenteau, Centre OSE / REDD / CIRODD, Cliff Pavlovic, Momentum Crowdfunding inc., Mireille Pelchat, Chantier de l'économie sociale, Mélanie Pelletier, TIESS, Charles Pepin, Collège de Rosemont, Normand Pépin, CSD, Yvan Pépin, Syndicat des employés de l'Université Laval, Carine Perron, CERESO, Chantal Petit, CAPKEM, Maude Phaneuf, Centre Évasion, Marc Picard, Fiducie du Chantier de l'économie sociale, Patrick Piché, Travailleur autonome en entrepreneuriat collectif, Éric Pineault, UQAM, Ninette Piou, Centre NA Rive, Nadine Pirotte, Compagnie F, Caroline Poirier, CAPÉ, Josée Poirier Defoy, Table de concertation sur la faim et le développement social de l'Outaouais, Louise Poissant, Fonds de recherche du Québec - Société et culture, Céline Poisson, UQAM, André Potvin, EDS - Université Laval, Jacinthe Potvin, MAPAQ, Jason Prince, PME MTL, Alexandra Prohet, Kheops, Geneviève Proulx, UQAM, Caroline Prud'homme, UQTR, Benjamin Prunty, Université Concordia, Julie Quimper, Pôle d'économie sociale Bas-Saint-Laurent, Luc Rabouin, CECOSOL, Jean-Pierre Racette, SHAPEM, Gilles Renaud, Ateliers créatifs Montréal, Jean-Pierre Revéret, CIRAIG, Mélanie Rheault, Pôle régional d'économie sociale de l'agglomération de Longueuil, André Richard, Pôle régional d'économie sociale Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine, Dominique Richard, UQAM, Julie Richer, Commission scolaire des Laurentides, Julie Rijpens, McGill - Sill, Joëlle Ritchie, CDR Outaouais-Laurentides, Josée-Anne Riverin, Service aux collectivités, UQAM, Sylvie Robert, Recyc-Québec, Marie-Paule Robichaud, CQCM, Yves Robitaille, Fondation, Fannie Rochefort, SOLIDES, Alain Rochon, OEDC, Jonathan Rodrigue, Moisson Montréal, Patrice Rodriguez, Parole d'excluEs, Martine Roméo, SCHL, Gabriel Rompré, CHNGR, Alain Roy, CDC des Sources, Annie Roy, CDRCQM, Blanche Roy, Régime de retraite des employés du syndicat de l'AFPC, Danny Roy, CDEC de Sherbrooke, Lise Roy, Centre Saint-Pierre, Matthieu Roy, CRISES, Vincent Roy, Pôle régional d'économie sociale de l'Outaouais, Catherine Roy-Boulangier, CAPRES, Olivier Roy-Rivard, CHNGR, Barbara Rufo, Sara Russo Garrido, CIRAIG, Gabriel Salathé-Beaulieu, TIESS, Laurent Sauvage, TÉLUQ, Lyne Sauvageau, UQ, Meggie Savard, Carrefour de la création, Danièle Savoie, REGAL+, Louis

Senecal, AQCPÉ, Élisabeth Sénéchal, MAPAQ, Louise Sicuro, Culture pour tous, Alessandra Siess, Réseau de la coopération du travail du Québec, Geneviève Simard, Dynamo, Jean-Guillaume Simard, ÉCOBES - Recherche et transfert, Jean-François Simoneau, École des HEC, Marcel Simoneau, Service aux collectivités, UQAM, Marcel Simoneau, UQAM- Service aux collectivités, Marion Sirieix, UQAM, Samantha Slade, Percolab, Vanessa Sorin, TIESS, Vanessa Sorin, TIESS, Thibault Sorret, Université McGill, Nicolas Soumis, CIMR de Saint-Camille, Michel St-Cyr, La Traversée, Lise St-Germain, UQO, Hugo St-Laurent, RÉSEAU, Fanie St-Michel, Conscience urbaine, Linda St-Pierre, CTREQ, Alyson Surveyor, Future earth, Jean Sylvestre, SHAPEM, Pierre-Guy Sylvestre, SCFP - Québec, Billal Tabaichount, UQAM, Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec, Chantal Tardif, Pôle régional d'économie sociale du Centre-du-Québec, Mario Tardif, Pôle d'économie sociale Abitibi-Témiscamingue, Marie Tellier, Cantine pour tous, Yan Teor, Collège Ahuntsic, Annie Tessier, Coalition pour la souveraineté alimentaire, Lydia Tetyczka, PERCOLAB, Monique Thériault, PRESL, Anne Thibault-Bellerose, CSN, Josée Thivierge, ÉCOBES - Recherche et transfert, Daniel Thomas, UQAT, Élise Tousignant, CÉRSÉ, Collège de Rosemont, Philippe Tousignant, Éduconnexion, Diane-Gabrielle Tremblay, CRISES - UQAM, Gérald Tremblay, Les Jardins Mistouk, Hélène P. Tremblay, Citoyenne, Hélène P. Tremblay, Membre du conseil scientifique du TIESS, Jean-Pierre Tremblay, Fédération des caisses Desjardins du Québec, Pierre-André Tremblay, CRISES - UQAC, Simon Tremblay-Pépin, IRIS, Odette Trépanier, CSMO-ESAC, Claude Trépanier, Habitat Multi Génération, Odette Trépanier, CSMO-ÉSAC, Alister Tuck-Sherman, École des Hautes Études Commerciales, Johanne Turbide, HEC - Pôle IDEOS, Joseph Tyan, TRESL, Pierre Vachon, Bécik jaune, Cathy Vaillancourt, Cinbiose, Sonia Vaillancourt, CQL, Vincent Van Schendel, TIESS, Claire Vanier, Service aux collectivités, UQAM, Marta Vasquez Pena, CITIES, Cécile Vergier, CITIES, François Vermette, Chantier de l'économie sociale, Jean-Philippe Vermette, Carrefour alimentaire Centre-Sud, Karine Verreault, FQCCL, Julie Vézina, Fondation Lucie et André Chagnon, Martine Vézina, HEC, Mathieu Vick, SCFP - Québec, Raymond Viger, Journal de la Rue / Bistro le Ste-Cath, Sandra Vigneault, CLD de l'Érable, Laure Waridel, CIRODD, Cyrille Wenceslas YENI, Webtv.coop, Sylvain Zini, UQAM.

Équipe de travail 2016-2017

Direction et administration

Vincent van Schendel

Directeur général
Poste 602
Cellulaire : 514 949-7746
direction@tiess.ca

Geneviève Huot

Directrice adjointe
Poste 603
Cellulaire : 514 949-4618
genevieve.huot@tiess.ca

Édith Forbes

Coordonnatrice administrative
Poste 601
Cellulaire : 438 826-7422
edith.forbes@tiess.ca

Charlotte Ruggeri

Agente de comptabilité
Poste 612
comptabilite@tiess.ca

Conseillers et conseillères en transfert

Carole Couturier

Poste 609
Cellulaire: 514 576-4895
carole.couturier@tiess.ca

Caroline Dufresne

Poste 608
Cellulaire : 450-558-1133
caroline.dufresne@tiess.ca

Émilien Gruet

Poste 607
Cellulaire : 438 764-0158
emilien.gruet@tiess.ca

Geneviève Létourneau-Guillon

Poste 613
Cellulaire: 514 891-9242
genevieve.letourneau-guillon@tiess.ca

Joël Nadeau (Estrie)

Cellulaire : 819 816-8379
joel.nadeau@tiess.ca

Lynn O’Cain (Trois-Rivières)

Poste 604
Cellulaire : 819 668-3529

Mélanie Pelletier

Poste 605
Cellulaire : 514 805-1991
melanie.pelletier@tiess.ca

Personnel chargé de projet

Gabriel Salathé-Beaulieu

Poste 613
Cellulaire : 514 793-7351
gabriel.salathe-beaulieu@tiess.ca

Marie-France Bellemare

Poste 613
Cellulaire : 514 914-3012
marie-france.bellemare@tiess.ca

Vanessa Sorin

Poste 613
Cellulaire : (514) 793 1916
vanessa.sorin@tiess.ca

Personnel contractuel

Rym Lamrani

Annexe 2

Les organismes membres

Organismes promoteurs

Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) – UQAM
Chantier de l'économie sociale
Institut Karl Polanyi – Université Concordia
Service aux collectivités – UQAM

Collèges et universités du Québec

École nationale d'administration publique (ENAP)
HEC Montréal
Université Concordia
Université du Québec (UQ)
Université du Québec en Outaouais (UQO)
Université du Québec à Montréal (UQAM)
Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)

Organismes de recherche en milieu collégial et universitaire

Centre d'expertise et d'accompagnement en innovation sociale (CERESO)
– Cégep régional de Lanaudière à l'Assomption
Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ) –
Collège de Rosemont
Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable
(CIRADD) – Cégep de Gaspésie et des îles de la Madeleine
Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA) – Cégep de Victoriaville
Centre de recherche sur le développement territorial (CRDT)
Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du
développement durable (CIRODD) – Polytechnique Montréal
Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises
collectives (CIRIEC-Canada)
Collectif d'économie sociale - Collège Ahuntsic
Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional, de
l'Est du Québec (GRIDEQ) – Université du Québec à Rimouski (UQAR)
Marcel Desautels Institute for Integrated Management (MDIIM), Desautels
Faculty of Management, McGill University
Tompkins Institute, Cape Breton University

Organisations de l'économie sociale et solidaire

Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ)
Association québécoise des centres de la petite enfance (AQCPÉ)
Centre St-Pierre
CIBL 101,5 Radio Montréal
Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre (COCDMO)
Collectif des entreprises d'insertion du Québec (CEIQ)
Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)
Conseil d'économie sociale de l'Île de Montréal (CÉSIM)
Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
Conseil québécois du loisir (CQL)
Coopérative de solidarité des entreprises d'économie sociale des Laurentides (CSEESL)
Culture Montréal
Culture pour tous
ESSOR 02 (Réseau des entreprises d'économie sociale du Saguenay–Lac-Saint-Jean)
Pôle d'économie sociale de l'Abitibi-Témiscamingue
Pôle d'économie sociale de la Jamésie
Pôle d'économie sociale de l'Outaouais
Pôle d'économie sociale de la Mauricie
Pôle d'économie sociale de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent
Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil
Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie (PECEM)
Pôle d'économie sociale du Bas-St-Laurent
Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale
Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec
Pôle régional d'économie sociale Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine
Pôle régional d'économie sociale de Laval (PRESL) Regroupement des centres d'amitié des autochtones du Québec (RCAAQ)
Regroupement québécois des entreprises d'économie sociale en gestion des matières résiduelles (RQEES-GMR)

Réseau Accorderie
Réseau de la coopération du travail du Québec (RÉSEAU)
Réseau des entreprises d'économie sociale de l'Estrie (REES-ESTRIE)
Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCREQ)
Solidarité rurale du Québec (SRQ)
Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC)
Table régionale d'économie sociale de Chaudière-Appalaches (TRÉSCA)
Table régionale de l'économie sociale de Lanaudière (TRESL)

Organismes et regroupements dont la mission est liée à celle du TIESS

Communagir
La Fabrique entrepreneuriale

Regroupement municipal

Fédération québécoise des municipalités (FQM)

Organisations syndicales

Centrale des syndicats démocratiques (CSD)
Centrale des syndicats du Québec (CSQ)
Confédération des syndicats nationaux (CSN)
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

Organismes de la finance solidaire

Caisse d'économie solidaire Desjardins
CAP Finance
Fiducie du Chantier de l'économie sociale
Fonds de solidarité de la FTQ
MicroEntreprendre
Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

Annexe 3

Les projets par thématique

PROJETS EN DÉMARRAGE

Contribuer à construire un écosystème d'économie sociale et solidaire apte à renforcer le développement des territoires dans une perspective de démocratisation de l'économie

- L'économie sociale québécoise et ses collaborations avec le Canada anglais — Nancy Neamtan, Mike Toye.

Contribuer à la démocratisation du savoir

- Développer la formation en économie sociale dans le réseau de l'enseignement supérieur — Philippe Beaudoin, Annie Camus, Sylvie de Grosbois, Jean-Marc Fontan, Isabeau Four, Nathalie Lachapelle, Céline Lemay, Mireille Pelchat, Carine Perron, Chantal Tardif, Diane-Gabrielle Tremblay.

Soutenir et outiller les réseaux de l'économie sociale et solidaire dans leur développement

- Services marchands de proximité — Marcel Arteau, Joëlle Bernard, Maryse Drolet, Sébastien Girard, Marie-Paule Robichaud.
- Comment développer une offre de service adaptée au vieillissement de la population en milieu rural — Nathalie Mercier, Chantal Tardif.

- Ateliers des savoirs partagés 2.0 — Benoit Bourassa, Olivier Brière, Denis Bussières, Jacques Caillouette, Jean-Marc Fontan, Katherine Gouin, Juan-Luis Klein, Sylvain Laroche, Isabelle Mahy, Patrick Merrien, Nicolas Soumis, Diane-Gabrielle Tremblay, Pierre-André Tremblay.
- La Fiducie d'utilité sociale : un outil pour préserver, requalifier et rendre accessible le patrimoine — Marie-Anne Marchand.

PROJETS ACTIFS

Contribuer à construire un écosystème d'économie sociale et solidaire apte à renforcer le développement des territoires dans une perspective de démocratisation de l'économie

- Formation en développement socioéconomique local et régional - FTQ — Béatrice Alain, Stéphane Hudon.
- Passerelles - Communauté de pratique et d'apprentissage en développement territorial et innovation sociale — Béatrice Alain, Lionel Arseneault, Sylvie Bellerose, Denis Bourque, Annie Camus, Elisha Laprise, Mélanie Normand, Jean-Pierre Tremblay.
- Expertise en accompagnement des entreprises d'économie sociale dans une perspective de développement territorial — Annie Camus, Charles Gagnon, Jean-François Gosselin, Sandrine Renou.

Contribuer à la démocratisation du savoir

- Systématiser des modèles de collaborations enseignement supérieur et milieu — Sylvie de Grosbois, Jean-Marc Fontan, Isabeau Four, Céline Lemay, Carine Perron.
- Monographie du Service aux collectivités — Geneviève Chicoine, Jean-Marc Fontan, Lyne Kurtzman, Michel Lizée, Josée-Anne Riverin, Claire Vanier.
- CHNGR (« changer ») — Ambassadeurs jeunesse — Maude Brossard-Sabourin, Julie Hamel, Xavier Hervé, Marguerite Mendell, Odette Trépanier et les institutions d'enseignement, Cégep régional de Lanaudière, Collège Jean-de-Brébeuf, ÉTS, HEC Montréal, Polytechnique Montréal, Université Concordia, Université McGill, UQAM.
- Le transfert au TIESS : vers une systématisation de notre approche — Annie Camus, Benoît Lévesque, Nancy Neamtan, Sonia Vaillancourt.

Soutenir et outiller les réseaux de l'économie sociale et solidaire dans leur développement

- Financement participatif — Lucie Beaulieu, Marc-André Brûlé, Laurence Cliche, Jacques Charest, Bruno Dion, Philippe Garant, Rachad Lawani, Martine Morissette, Bernard Ndour, Mélanie Rheault, Chantal Tardif, François Vermette.
- Obligations communautaires — Jean-Martin Aussant, Jean Bergevin, Michel Bouchard, Jacques Charest, Anyle Côté, Éline Éthier, Mario Fortin, Marie Houde, Marie-Anne Marchand, Marguerite Mendell, Bernard Ndour, Meggie Savard, Chantal Tardif, François Vermette.

- Grille d'indicateurs de vitalité culturelle à l'échelle locale — Daisy Boustani, Valérie Beaulieu, Juan-Luis Klein, Isabelle Longtin, Vincent Magnat, Diane-Gabrielle Tremblay.
- Outil d'autodiagnostic pour l'analyse de l'accessibilité au loisir. Le loisir accessible : un droit pour tous — Louis Jolin, Patrick Lafleur, Dominic Lapointe, Sonia Vaillancourt, Karine Verreault.
- Développement d'un modèle de franchise en économie sociale à partir du cas du transfert d'un service de couches lavables — Jacqueline Ascah, Audrey Atwood, Alexandre Désy, Isabel Faubert-Mailloux, Christine Fortin, Pascale Lagacé-Brunet, Maude Léonard, Daphné Mailloux-Rousseau, Marie Tellier, Diego Mena, Ramona Mincic.
- Évaluation et mesure de l'impact social — Marie J. Bouchard, Lynda Binhas, Martin Frappier, Maude Léonard, Cécile Pachocinski, Josée-Anne Riverin.
- Accès aux marchés publics pour les entreprises d'économie sociale — Mélanie Rhéault, François Vermette.

Soutenir l'émergence de nouvelles initiatives et de créneaux en économie sociale

- La place de l'économie sociale dans le secteur des ressources naturelles — Claire Bolduc, Jacques Boucher, David Bourdages, Guy Chiasson, Marie-José Fortin, Éric Pineault, Marie-Paule Robichaud, François Vermette.
- Établissement de la relève agricole au féminin — Francyne Ducharme, Chantal Tardif, Lucie Veillette.

- Analyse préliminaire des initiatives en sécurité et souveraineté alimentaires et des besoins de produits financiers présentement offerts — Marie-Joëlle Brassard, Diana Bronson, Mélanie Doyon, Sandrine Ducruc, Simon Dugré, Juan-Luis Klein, François Vermette.
- Initiatives collectives en tourisme autochtone pour le développement territorial — Monique Bouchard, Dominic Lapointe, Marie-Paule Malec.
- Nos milieux de vie (Solon FAQDD) — René Audet, Frédéric Bourrely, Bertrand Fouss, Pascal Grenier.
- Guide d'implantation d'un service de vélos libres-services – Bécik Jaune — Alexandre Désy, Carine Perron, Pierre Vachon.

Structurer des activités autour d'enjeux transversaux permettant une mise en commun des réflexions et outils

- Entrepreneuriat social et entreprise sociale : enjeux et opportunités pour l'économie sociale — Marie J. Bouchard, Matthieu Roy, Martine Vézina.

PROJETS TERMINÉS AU COURANT DE L'ANNÉE 2016-17

Contribuer à construire un écosystème d'économie sociale et solidaire apte à renforcer le développement des territoires dans une perspective de démocratie de l'économie

- Repositionnement stratégique des pôles d'économie sociale — Béatrice Alain, Carine Perron, Mélanie Rhéault.

Contribuer à la démocratisation du savoir

- L'économie à l'université : vers un enseignement inclusif et pluraliste — Alexis Bureau-Thibault, Clara Dallaire-Fortier, Mathieu Dufour, Maxence Joseph-Fontugne, Charles Guay-Boutet, Rimel Illel Mehleb, Billal Tabaichount, Sylvain Zini.
- Portrait de l'enseignement et de la recherche en économie sociale à l'UQAM — Marie J. Bouchard, Juan-Luis Klein.

Soutenir et outiller les réseaux de l'économie sociale et solidaire dans leur développement

- Utilisation des capitaux des régimes de retraite pour le financement du développement territorial et de l'économie sociale — Jacques Charest, Colette Harvey, Robert Laplante, Michel Lizée, Marie-Josée Naud.
- Les cellules régionales d'innovation en médiation culturelle : des vecteurs de développement territorial? — Marie Bujold, Martin Lussier, Josée-Anne Riverin, Louise Sicuro.

Soutenir l'émergence de nouvelles initiatives et de créneaux en économie sociale

- Veille stratégique sur les initiatives d'appropriation et d'animation des espaces publics — Éric Lefebvre, Isabelle Longtin, Céline Poisson.
- Veille sur l'usage du numérique dans les entreprises d'économie sociale — Laurence Bakayoko, Diane-Gabrielle Tremblay.

Annexe 4

Liste des acronymes

AFPC – Alliance de la Fonction Publique du Canada

AGRTQ – Association des groupes de ressources techniques du Québec

AQCPE – Association québécoise des centres de la petite enfance

AR – Antenne régionale

CAPÉ – Coopérative pour l'Agriculture de Proximité Écologique

CCTT-PSN – Centre collégial de transfert de technologie en pratiques sociales novatrices

CDC – Corporation de développement communautaire

CDEC – Corporation de développement économique communautaire

CDEST – Corporation de développement de l'Est

CDR – Coopérative de développement régional

CDRCQM – Coopérative de développement régional du Centre-du-Québec et de la Mauricie

CDROL – Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides

CDRQ – Coopérative de développement régional du Québec

CECOSOL – Caisse d'économie solidaire Desjardins

CEFRIO – Le Centre facilitant la recherche et l'innovation dans les organisations

CEGEP – Collège d'enseignement général et professionnel

CEIQ – Collectif des entreprises d'insertion du Québec

CERESO – Centre d'expertise et d'accompagnement en innovation sociale

CÉSÎM – Conseil d'économie sociale de l'Île de Montréal

CFCM – Centre de Formation Communautaire de la Mauricie

CHNGR – Changer projet ambassadeur

CIMR – Centre d'interprétation du milieu rural

CIRADD – Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable

CIRAIG – Centre international de référence sur le cycle de vie des produits, procédés et services

CIRIEC – Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives

CIRIEC-Canada – Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives - Canada

CIRODD – Centre interdisciplinaire et de recherche en opérationnalisation du développement durable

CISA – Centre d'innovation sociale en agriculture

CISSS – Centre intégré de santé et de services sociaux

CITIES – Centre international de transfert d'innovations et de connaissances en économie sociale et solidaire

CIUSSS – Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux

CJE – Carrefour Jeunesse-Emploi

CFCM – Centre de formation communautaire de la Mauricie

CLD – Centre local de développement

CLIPP – Centre de liaison en intervention et en prévention psychosociales

CLT – Centre de liaison et de transfert

COCDMO – Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre

COPACTE – Corporation de développement patrimonial, culturel et touristique de Natashquan

CPAS-SCFP – Conseil provincial des affaires sociales

CQCM – Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

CQL – Conseil québécois du loisir

CRDSL – Conseil régional de développement social des Laurentides

CRDT – Centre de recherche en développement territorial

CRÉ – Conférence régionale des élus

CRISES – Centre de recherche sur les innovations sociales

CRSA – Centre de recherches sociales appliquées

CRSH – Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

CSD – Centrale des syndicats démocratiques

CSEESL – Coopérative de solidarité des entreprises d'économie sociale des Laurentides

CSMO-ÉSAC – Comité sectoriel de main d'œuvre économie sociale et action communautaire

CSN – Confédération des syndicats nationaux

CSSSPNQL – Commission de la Santé et des Services Sociaux des Premières Nations, du Québec et du Labrador

DT – Développement territorial

ECOF-CDEC – Corporation de développement économique communautaire de Trois-Rivières

ÉNAP – École nationale d'administration publique

ESG – École des sciences de la gestion

ÉS – Économie sociale

ÉSS – Économie sociale et solidaire

FADOQ – Réseau des Fédérations de l'âge d'or du Québec

FCAQ – Fédération des coopératives d'alimentation du Québec

FECHIMM – Fédération des coopératives d'habitation intermunicipale du Montréal métropolitain

FQCCL – Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

FQM – Fédération québécoise des municipalités

FTQ – Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec

GRAPPC – Groupe de recherche appliquée sur les processus participatifs et collaboratifs

GRIDEQ – Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional, de l’Est du Québec

HEC – École des hautes études commerciales

IRÉC – Institut de recherche en économie contemporaine

INRS – Institut national de la recherche scientifique

IRIS – Institut de Recherche et d’Informations Socioéconomiques

MAMOT – Ministère des Affaires municipales et de l’Occupation du territoire

MAPAQ – Ministère de l’Agriculture des Pêcheries et de l’Alimentation du Québec

MEDAC – Mouvement d’éducation et de défense des actionnaires

MEIE – Ministère de l’Économie, de l’Innovation et des Exportations

MESI – Ministère de l’Économie, de la Science et de l’Innovation

MRC – Municipalité régionale de comté

OEDC – Observatoire estrien du développement des communautés

OLTIS – Organisme de liaison et de transfert en innovation sociale

OMHM – Office municipal d’habitation de Montréal

PRESL – Pôle régional d’économie sociale de Laval

RAD – Regroupement en alimentation durable

RCAAQ – Regroupement des centres d’amitié autochtones du Québec

REES-Estrie – Réseau des entreprises d’économie sociale de l’Estrie

RÉSEAU – Réseau de la coopération du travail du Québec

RESO – Regroupement économique et social du Sud-Ouest

RESSORT – Réseau solidaire pour le rayonnement des territoires

RISQ – Réseau d’investissement social du Québec

RNCRE – Regroupement national des conseils régionaux de l’environnement

RQCC – Réseau Québécois du Crédit Communautaire

RQDS – Réseau québécois de développement social

RQIS – Réseau québécois en innovation sociale

RQRI – Réseau québécois de revitalisation intégrée

RRAC – Réseau régional en alimentation communautaire

RRFS-GCF – Régime de retraite des groupes communautaires et de femmes

RRIQ – Réseau recherche innovation Québec

SCHL – Société canadienne d’hypothèques et de logement

SHDM – Société d’habitation et de développement de Montréal

SADC – Société d’aide au développement des collectivités

SCFP – Syndicat canadien de la fonction publique et parapublique

SHAPEM – Société d’habitation populaire de l’Est de Montréal

SODHAC – Société de développement d’habitation communautaire

SRQ – Solidarité rurale du Québec

SSQ – Groupe financier

TIESS – Territoires innovants en économie sociale et solidaire

TNDCDC – Table nationale des corporations de développement communautaire

TPDSL – Table des partenaires du développement social de Lanaudière

TRESCA – Table régionale d’économie sociale de Chaudière-Appalaches

TRESL – Table régionale de l’économie sociale de Lanaudière

TUAC – Travailleurs et travailleuses unis de l’alimentation et du commerce

UTILE – Unité de travail pour l’implantation de logement étudiant

UQ – Université du Québec

UQAC – Université du Québec à Chicoutimi

UQAM – Université du Québec à Montréal

UQAR – Université du Québec à Rimouski

UQAT – Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

UQO – Université du Québec en Outaouais

UQTR – Université du Québec à Trois-Rivières

Les partenaires financiers



Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MÉSI)



Fonds de solidarité



Quatre ans déjà à

**s'approprier
de nouvelles
façons de faire**

pour transformer les collectivités
et développer les territoires.

