

Rapport d'activités 2021-2022



Centre
d'écologie
urbaine
de Montréal

À propos du Centre d'écologie urbaine de Montréal

Le Centre d'écologie urbaine de Montréal (CEUM), OBNL avec volet d'économie sociale, développe et propose des pratiques et des politiques urbaines qui contribuent à créer des villes écologiques, démocratiques et en santé. Depuis 26 ans, le CEUM a permis à des milliers de citoyens et citoyennes de participer activement à des projets d'aménagement urbain et à des organisations et des décisionnaires de concevoir des espaces publics sécuritaires et conviviaux répondant aux besoins de leur population.

Le CEUM agit dans l'espace public et intervient à l'échelle locale, là où la ville s'expérimente à pied ou à vélo. Son expertise en matière d'aménagement durable des quartiers et de la ville couvre trois champs : aménagement et environnement urbain, processus participatifs, et adaptation aux changements climatiques et résilience.

Le CEUM fait profiter de son expertise les collectivités d'ici et d'ailleurs, tant à Montréal qu'au Québec et au Canada. Dans son approche, le CEUM favorise la conjugaison des savoirs citoyens et professionnels en proposant des solutions d'aménagement durable pour des villes à échelle humaine. La population est ainsi appelée à participer activement à la transformation de son milieu de vie.



Table des matières

Mot de la direction	4
Mot de la présidence	4
Notre portée	5
Nos projets phares	6
S'approprier l'espace public postpandémie	6
Accroître la portée des budgets participatifs	6
Accompagner les municipalités dans la lutte et l'adaptation aux changements climatiques	7
Nos leviers d'action pour des villes à échelle humaine	8
Formations et conférences	8
Outiller les communautés	9
Collaborer et se concerter	12
Unir nos voix pour parler plus fort	13
La Bécane à idées à la rencontre de la population montréalaise	13
Faire valoir notre expertise	14
Quelques exemples de nos mandats	14
Budget participatif de Laval	14
Processus d'aménagement citoyen pour la RUI Pont-Viau	14
Programme particulier d'urbanisme de LaSalle	14
Sur la place publique	15
Équipe et partenaires	17
Rapport financier	19

Le présent rapport d'activités rend compte des activités menées par le CEUM du 1^{er} octobre 2021 au 30 septembre 2022 (année financière de l'organisme).

Si le crédit n'est pas identifié, le crédit pour les photos du document revient au Centre d'écologie urbaine de Montréal.



Mot de la direction

Cette dernière année s'est déroulée sous le signe de l'adaptation aux nouvelles réalités postpandémiques, tant pour les villes que les organisations et les personnes. De nouvelles habitudes d'appropriation de l'espace public se sont installées, et de nouveaux modes de travail ont pris forme, notamment dans les pratiques hybrides de participation citoyenne.

Au CEUM, cela s'est traduit par le déploiement d'études de la vie dans l'espace public et de projets de réappropriation de la rue pour toutes et tous, dont les enfants, tel que dans le cadre du projet *Changer les règles du jeu*. Notre équipe a également développé de nombreux projets en collaboration étroite avec des municipalités, tant pour développer des artères commerciales conviviales que pour mettre en œuvre des stratégies de déminéralisation. Enfin, le mouvement du budget participatif a continué de prendre de l'ampleur avec la création d'un premier portrait des pratiques franco-québécoises et l'organisation d'un rendez-vous québécois pour en accroître la portée.

L'organisme, qui poursuit sa migration numérique, s'est doté d'un outil de gestion de projets et d'une politique de travail hybride. Nous peaufinons nos pratiques de participation en ligne et hybride, et avons repris avec plaisir les activités sur le terrain.

Enfin, le CEUM occupe ses nouveaux locaux! Après avoir souligné nos 25 ans cette année, nous entamons avec enthousiasme une nouvelle planification stratégique qui saura nous guider dans les années à venir pour agir pour des villes écologiques, démocratiques et en santé. Merci à toutes et tous, membres de l'équipe et du conseil d'administration, partenaires, collaboratrices et collaborateurs, d'avoir contribué aux réalisations du CEUM en 2021-2022!

Véronique Fournier,
directrice générale



Mot de la présidence

S'appuyant sur de solides fondations érigées sur plus d'un quart de siècle, l'équipe du CEUM a profité de la dernière année pour faire son bilan, se positionner de manière stratégique et s'outiller pour l'avenir.

Après avoir fait le bilan du travail accompli au cours des cinq dernières années, nous avons nourri des réflexions en vue d'entamer un nouveau cycle de planification stratégique. Entre autres, nous avons convenu de nous concentrer sur l'incidence sociale et environnementale que nous espérons obtenir, tout en tenant compte des capacités de l'organisme et de l'équipe. Nous nous engageons auprès de nos parties prenantes internes et externes, tout en portant notre attention sur la conception des étapes de mise en œuvre et d'évaluation de notre nouveau plan.

Le conseil d'administration continue également de favoriser une culture ancrée dans la gestion du risque, tant sur le plan financier que stratégique. Nos efforts sur le plan budgétaire nous permettent d'investir davantage dans le développement de l'organisme et de compter sur un socle financier plus solide.

Après sept ans au CEUM, et près de quatre ans comme président du CA, je suis moi-même à la croisée des chemins, ayant accompli le nombre maximum de mandats autorisés par nos règlements généraux. Je suis fier de dire que, grâce au travail astucieux de mes collègues du CA, ainsi qu'à l'attention et à la détermination constantes de notre directrice générale Véronique Fournier, je quitte cet endroit si cher au moment où il est dans une position plus forte et plus résiliente.

Je suis reconnaissant du temps que j'ai passé ici, et surtout de la vitalité et du professionnalisme de notre équipe grandissante et des résultats formidables que nous avons obtenus pour assurer des quartiers à échelle humaine dans des communautés urbaines durables.

David Marshall,
président du conseil d'administration

Notre portée

Le CEUM développe le pouvoir d'agir des citoyens et citoyennes et augmente les capacités des communautés à agir ensemble pour une ville à échelle humaine.

Indicateurs

- 23** processus participatifs
- 4 198** citoyennes et citoyens engagés
- 412** organisations mobilisées
- 1 753** citoyennes, citoyens et organisations outillés

ON PARLE DE NOUS

- Pour en finir avec l'étalement urbain, 9 octobre 2021, *Le Devoir*
- Faire passer l'humain avant les profits, c'est payant!, 24 novembre 2021, *Les Affaires*
- Les quartiers verts à Montréal, nouveau paradigme ou «greenwashing»? , 22 avril 2022, *Métro*
- Aménagement des rues, qualité de vie et mobilité durable : des guides pour vous aider à réaliser vos projets, 1^{er} juin 2022, *100 degrés*
- Centre d'écologie urbaine de Montréal : bâtir des villes résilientes à l'échelle humaine, 14 juin 2022, *The Philanthropist Journal*
- La ruelle bleue-verte du Bâtiment 7: un laboratoire à ciel ouvert unique, 15 septembre 2022, *100 degrés*
- Une école dit « STOP » aux voitures!, 24 septembre 2022, *Le Journal de Montréal*

RAYONNEMENT ET ENGAGEMENT

- 15 999 abonnements** à notre page Facebook
- 10 201 abonnements** à notre compte Twitter
- 7 442 abonnements** à notre compte LinkedIn
- 1 282 abonnements** à notre compte Instagram
- 7 641 abonnements** à notre infolettre
- 14 communiqués de presse**

- Le projet *Changer les règles du jeu* lauréat du prix Institutions du Gala du CRE-Montréal 2022
- Le projet *J'identifie, j'agis dans ma communauté* a obtenu une mention dans la catégorie Mobilité à échelle locale et humaine des prix Jalon de la mobilité 2021
- Le guide *Récolter des données pour bâtir des villes à échelle humaine* listé dans le Répertoire des bonnes pratiques en urbanisme de l'Ordre des urbanistes du Québec
- Partenaire de l'initiative *L'économie sociale, j'achète!* du Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM)
- Membre de la Table d'expertise en mobilité durable de l'Association québécoise des transports (AQTr)
- Membre du comité consultatif des usagers vulnérables de la démarche Vision Zéro de la Ville de Montréal
- Membre du comité de spécialistes – Dossiers enfance et action municipale d'Espace MUNI
- Membre du comité consultatif du projet HealthyDesign.City du Canadian Urban Environmental Health Research Consortium
- Membre du conseil d'administration du Global PB Hub de People Powered



Nos projets phares

S'APPROPRIER L'ESPACE PUBLIC POSTPANDEMIÉ

Selon l'ONU, plus des deux tiers de l'humanité vivra en ville en 2050 – un taux d'urbanisation mondial sans précédent. Tant à l'échelle planétaire qu'au Québec, les rapports et signaux d'alarme se succèdent sur l'importance d'agir pour le climat et d'adapter les milieux de vie aux conséquences de ces bouleversements. Réduire l'impact environnemental des villes, diminuer l'empreinte carbone des déplacements et améliorer la qualité de vie des populations citadines figurent parmi les grands défis du 21^e siècle. L'espace public et la manière d'aménager le territoire sont au cœur des solutions, et plus encore, la pandémie a remis en question et transformé la manière d'entrevoir l'espace public.

Dans cette recherche de nouvelles pratiques et d'expérimentations en vue de créer des villes sobres en carbone, sécuritaires et conviviales, le CEUM a mené plusieurs projets favorisant l'appropriation de l'espace public par les populations les plus vulnérables.

La démarche **Zone Santé**, à l'image de la zone scolaire, propose de développer des aménagements conviviaux et universellement accessibles autour des établissements de santé fréquentés par les personnes âgées. Près de 30 % de la population québécoise aura plus de 65 ans en 2066, d'où l'importance d'adapter l'environnement urbain afin que les personnes âgées puissent se déplacer à leur guise et en sécurité, demeurer actives et autonomes, et participer à la vie de leur communauté.

S'adressant cette fois-ci aux plus jeunes, le CEUM a réalisé de nombreux projets pilotes de rues ludiques et de rues-école dans plusieurs arrondissements montréalais. Le projet **Changer les règles du jeu**, mené en collaboration avec tout un éventail de partenaires, vise à redonner aux enfants le droit à la ville et à rééquilibrer le partage de l'espace public tout en favorisant la mobilité indépendante des enfants.

Enfin, la pandémie a mis de l'avant l'importance de l'accès aux espaces verts et les enjeux d'équité à cet égard. Avec ses partenaires, le CEUM a continué à développer le **Réseau des amis des parcs de Montréal** et à outiller tant les populations citoyennes que les communautés professionnelles pour animer les parcs et faire valoir leur importance.

ACCROÎTRE LA PORTÉE DES BUDGETS PARTICIPATIFS

Le mouvement du budget participatif au Québec continue de prendre de l'ampleur. En 2021-2022, le CEUM a accompagné plusieurs municipalités dans le développement et la mise en œuvre de ce processus démocratique, tout en continuant de diffuser des connaissances et des pratiques exemplaires sur le sujet. Le **Défi budget participatif**, lancé par le CEUM lors des élections municipales de 2021, a permis d'animer la discussion sur les enjeux de la participation électorale et sur l'éducation à la citoyenneté, particulièrement au palier municipal, et sur l'importance de diversifier les dispositifs démocratiques.

Pour renouveler la démocratie locale et favoriser la mise en commun d'expériences entre municipalités, le CEUM a lancé en 2021 un projet de **réseau franco-québécois des budgets participatifs**. Dans ce contexte, le CEUM a réalisé et diffusé un premier portrait des pratiques de budget participatif au Québec et en France, avant de réunir près de 30 municipalités sur ce thème lors de l'événement **Destination démocratie : accroître l'impact des budgets participatifs**. Inspirée du Réseau français des budgets participatifs, cette première rencontre québécoise a permis des échanges de pratiques et de connaissances afin de renforcer la capacité des municipalités et des communautés à agir ensemble pour l'amélioration des milieux de vie et favoriser la transition écologique.



Jérôme Normand, conseiller de ville, et Émilie Thuilier, mairesse d'arrondissement, lors de l'inauguration de la rue ludique Sacré-Coeur, dans l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville



ACCOMPAGNER LES MUNICIPALITÉS DANS LA LUTTE ET L'ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Au cours de ses 26 ans d'action, le CEUM a été témoin d'un changement réel dans la manière d'aborder la qualité de vie en ville et l'environnement urbain. Santé, environnement, qualité du milieu de vie et démocratie orientent désormais les politiques publiques municipales. Les villes ont un véritable rôle à jouer contre les changements climatiques et il est rassurant de voir la nouvelle cohorte de décideurs municipaux embrasser cette vision.

L'ère du projet-pilote est révolue; c'est désormais une transformation massive des modes de développement, de consommation et de déplacement qui doit être opérée. Les politiques municipales doivent être conçues avec l'obsession constante de la lutte contre les changements climatiques et de l'adaptation à ces derniers, tout en s'assurant que chacun peut bénéficier de milieux de vie de qualité, sans distinction d'âge ou de statut socioéconomique. Ainsi, le CEUM a suivi avec attention les travaux de la Politique nationale de l'architecture et de l'aménagement du territoire dont le plan d'action est fortement attendu.

Plusieurs projets menés cette année par le CEUM traduisent cette volonté des municipalités d'apporter des solutions concrètes et d'innover dans leurs pratiques. Dans le cadre de la phase 2 du projet **Sous les pavés**, le CEUM accompagne les municipalités de Boisbriand, de Saint-Jean-sur-Richelieu et de Sherbrooke dans l'adaptation et le déploiement d'un programme de déminéralisation participative dans leur communauté. D'ici l'automne 2023, ces leaders québécois auront chacun la responsabilité de déminéraliser un premier site d'au moins 100 mètres carrés dans leur milieu, selon le processus *Sous les pavés*.

Cette année, le CEUM a également lancé le projet **Local²**, qui vise à expérimenter et à documenter la façon dont l'aménagement de rues commerciales conviviales permet de réduire les émissions de gaz à effet de serre en favorisant la mobilité durable et l'achat local. Dans le cadre de ce projet, le CEUM accompagne les municipalités de Sainte-Thérèse et de Saint-Constant pour évaluer les effets environnementaux d'interventions en faveur de la mobilité active sur des artères commerciales et faire évoluer les comportements de déplacement et de consommation de la population qui les emprunte.



Crédit : CRE Chaudière-Appalaches

Les bénévoles de l'activité de dépavage du Conseil régional de l'Environnement Chaudière-Appalaches, dans le cadre du projet *Sous les pavés*.

Nos leviers d'action pour des villes à échelle humaine

FORMATIONS ET CONFÉRENCES

13 conférences données

Quelques exemples :

- Conférence *Atteindre sa cible en évaluant l'impact des parcs*, dans le cadre de la Conférence nationale des Amis des parcs
- Conférence *Promouvoir une ville à échelle humaine favorable à la mobilité active : initiatives inspirantes au Québec* au conseil de quartier de la Cité-Universitaire, à Québec
- Webinaire *Les conditions gagnantes d'implantation d'un budget participatif*, dans le cadre de la série sur la participation citoyenne de Visages régionaux
- Webinaire *Changer les règles du jeu : passer à l'action et offrir la ville aux tout-petits*, en collaboration avec Espace MUNI
- Conférence *Sous les pavés et les Ruelles bleues-vertes : des projets citoyens en action face aux changements climatiques*, dans le cadre de la série Côté Jardins - Causerie des Jardins Gamelin
- Participation au panel *Les expériences de parties prenantes à différents niveaux d'intervention : défis, opportunités et priorités*, dans le cadre du Symposium sur la santé urbaine de l'Université de Montréal
- Participation à un panel lors du lancement de la 5^e édition de l'initiative *L'économie sociale : j'achète!* du Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal
- Participation au panel *Le mouvement des parcs de Montréal : modèle de collaboration*, dans le cadre de la Conférence nationale des Amis des parcs

5 conférences organisées

- Conférence *Balade sur une rue-école*, dans le cadre de la campagne J'embarque! Les rendez-vous de la mobilité durable du Conseil régional de l'environnement de Montréal
- Conférence *Démocratie locale : renouveler le dialogue*, dans le cadre de l'événement Destination démocratie
- Webinaire *L'approche de la Zone Santé : favoriser le vieillissement actif aux abords des établissements de santé*
- Webinaire *Vers un réseau franco-québécois des budgets participatifs : focus sur les pratiques d'inclusion*, en collaboration avec Décider ensemble
- Conférence *Voyage au cœur de la ville de 2045*, dans le cadre du 25^e anniversaire du CEUM

19 formations données

- 5 formations destinées aux 12 organismes retenus dans le cadre de la phase 2 du projet *Sous les pavés* pour devenir des leaders de la déminéralisation participative au Québec
- 5 formations destinées aux 3 municipalités accompagnées pour mettre sur pied un programme de déminéralisation participative dans leur communauté dans le cadre de la phase 2 du projet *Sous les pavés*
- Cours *Des villes à échelle humaine : études de la vie dans les espaces publics* à l'Université du Québec à Montréal
- Cours *Survol des méthodes de consultation en urbanisme participatif* à l'Université du Québec à Trois-Rivières et à l'Université de Montréal
- Mentorat sur le budget participatif dans le cadre d'un partenariat avec People Powered



Crédit : Eve Richard

Véronique Fournier, Rémi Trudel et Loïc Blondiaux lors de la conférence *Démocratie locale : renouveler le dialogue*, dans le cadre de l'événement Destination démocratie

OUTILLER LES COMMUNAUTÉS



14^e édition des Promenades de Jane

Les *Promenades de Jane* proposent des conversations en marche gratuites, qui permettent d'explorer les quartiers d'une ville et de saisir les perspectives de sa population.

- 53 promenades organisées dans 14 arrondissements montréalais
- 38 personnes bénévoles organisatrices
- 1077 personnes participantes
- 3 nouveaux épisodes de la saison 3 du balado *Le temps d'une marche*, diffusés sur 7 plateformes
- 600 écoutes de la saison 3
- 1 rencontre d'information
- 3 ateliers de sensibilisation auprès de 10 organismes communautaires
- 1 atelier de pratique auprès d'une école primaire



Sous les pavés: ensemble, libérons le sol... à la main!

Le projet *Sous les pavés* vise à déminéraliser à la main et de manière participative des espaces publics du Québec en portant une attention particulière aux milieux de vie vulnérables aux îlots de chaleur.

- 5 formations destinées aux 12 organismes retenus pour devenir des leaders de la déminéralisation participative au Québec
- 5 formations destinées aux 3 municipalités accompagnées pour mettre sur pied un programme de déminéralisation participative dans leur communauté
- 1 atelier Lab-solutions sur l'analyse des sols, en compagnie de 5 spécialistes
- 8 rencontres de la communauté de pratique *Sous les pavés*
- Participation à un épisode du balado *Mâche-patate* des Urbainculteurs, sur le thème de la déminéralisation
- 3 capsules vidéo sur les ambassadrices et ambassadeurs de la phase 1 du projet
- 1 campagne de communication sur les méfaits de la minéralisation, notamment 1 sondage sur l'intérêt et le niveau de connaissance de la population québécoise sur la minéralisation des villes, 1 boîte à outils et 1 capsule vidéo
- 1 fiche *La renaturalisation, c'est payant!*, destinée aux propriétaires et gestionnaires de sites asphaltés



Ruelles bleues-vertes: imaginer autrement la gestion des eaux de pluie

Le projet *Ruelles bleues-vertes* expérimente des solutions pour détourner du réseau municipal les eaux pluviales des toitures résidentielles sur deux sites pilotes à Montréal.

- Projet porté depuis 2016 par l'Alliance Ruelles bleues-vertes, composée de 5 partenaires: Les Ateliers Ublo, le 7 À NOUS, la Société d'habitation populaire de l'Est de Montréal, Vinci Consultants et le CEUM
- 2 sites pilotes dans les arrondissements de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve et du Sud-Ouest
- Démarrage du chantier de la ruelle bleue-verte du Sud-Ouest
- Processus de conception intégrée avec plus de 40 acteurs
- 7 rencontres avec les 4 sous-groupes de recherche réunissant plus de 30 personnes de la communauté de recherche issues de 5 universités
- 23 rencontres du comité de pilotage de l'Alliance Ruelles bleues-vertes
- Création de la page Facebook **Projet Ruelles bleues-vertes**
- Présentation du projet Ruelles bleues-vertes au Living Cities Forum
- Participation au Sommet final du programme *Municipalités pour l'innovation climatiques* de la Fédération canadienne des municipalités



Projets participatifs citoyens dans Rosemont–La Petite-Patrie

Les *Projets participatifs citoyens* offrent la possibilité aux personnes habitant dans l'arrondissement de Rosemont-La Petite-Patrie de se réunir pour décider et mettre en œuvre des projets d'aménagement, de verdissement et d'animation dans leur quartier.

- 11 milieux de vie mobilisés
- 73 personnes citoyennes porteuses de projets ou engagées dans le comité de leur milieu de vie
- 38 projets citoyens réalisés
- 2 séances d'information et de mobilisation
- 11 ateliers
- 1 atelier de sensibilisation sur le design universel
- 1 salon sur l'hivernalité des projets
- 1 kiosque tenu lors de la Foire des possibles de Rosemont-La Petite-Patrie
- 1 événement de clôture de la 3^e édition



Changer les règles du jeu : redonner aux enfants le droit à la ville

Le projet *Changer les règles du jeu* a pour objectif de favoriser le jeu libre et la mobilité indépendante des enfants grâce à deux nouveaux modèles de rues : la rue-école et la rue ludique.

- 13 rues ludiques sur la rue Birnam, dans l'arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension
- 25 rues ludiques sur la rue Sacré-Cœur, dans l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville
- 14 rues-école aux abords de l'école Marie-Rivier, dans l'arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension
- 3 rues-école aux abords de l'école Saint-Benoît, dans l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville
- 3 rues-école aux abords de l'école Sainte-Bernadette-Soubirous, dans l'arrondissement de Rosemont-La Petite-Patrie
- 50 résidentes bénévoles ont contribué au projet
- Plus de 400 heures travaillées sur le terrain à sécuriser les interventions
- 1 guide *Rues-école et rues ludiques : petit guide pour passer à l'action*
- 1 guide *Petit guide de bon déroulement de la rue-école et de la rue ludique*
- Lancement du site internet changerlesreglesdujeu.ca, en français et en anglais
- 1 capsule vidéo sur le projet
- Présentation des résultats de *Changer les règles du jeu* dans le cadre de la campagne *J'embarque! Les rendez-vous de la mobilité durable*



La Zone Santé pour un vieillissement actif

L'approche *Zone Santé* propose un modèle d'aménagement aux abords des établissements de santé qui favorise les déplacements actifs et sécuritaires chez les personnes âgées.

- 1 comité de pilotage avec 4 organismes partenaires (Conseil régional de l'environnement de Montréal, L'Anonyme et Table de concertation des aînés de l'Île de Montréal)
- 1 webinaire *Favoriser le vieillissement actif aux abords des établissements de santé : l'approche de la Zone Santé*
- 1 fiche synthèse sur la *Zone Santé*
- Présentation de la *Zone Santé* à l'organisme Espace MUNI
- Présentation de la *Zone Santé* au colloque de Synergie Santé Environnement
- Participation à la journée annuelle *Municipalité amie des aînés*
- Démarrage de la phase 2 du projet avec le Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal (CSSMTL) sur 3 sites pilotes



Local² : pour des rues commerciales qui bougent

Le projet *Local²* vise à expérimenter et à documenter la façon dont l'aménagement de rues commerciales conviviales permet de réduire les émissions de gaz à effet de serre en favorisant la mobilité durable et l'achat local.

- Partenariat avec les villes de Saint-Constant et de Sainte-Thérèse
- 1 fiche *Des rues commerciales conviviales pour accélérer la transition écologique*
- Panéliste lors de la discussion Gestion de la bordure, dans le cadre du 55^e Congrès de l'Association québécoise des transports
- 3 rencontres du comité de pilotage avec 6 organismes partenaires (Association des Sociétés de développement commercial de Montréal / Regroupement des Sociétés de développement commercial du Québec, Chaire internationale sur les usages et pratiques de la ville intelligente de l'ESG UQAM, Communauté métropolitaine de Montréal, Fonds Climat du Grand Montréal, Observatoire de la consommation responsable et Rues principales)

Vers un réseau
franco-québécois
des budgets
participatifs

Budgets participatifs : vers un réseau franco-québécois

- Organisation de l'événement *Destination démocratie : accroître l'impact des budgets participatifs*, constitué de la conférence *Démocratie locale : renouveler le dialogue*, d'un panel sur la gouvernance des budgets participatifs, de 2 ateliers et de 2 présentations éclair
- Accueil de personnes élues et professionnelles d'une délégation française à l'hôtel de Ville de Montréal par Robert Beaudry, élu responsable de l'urbanisme, de la participation citoyenne et de la démocratie, et du personnel de la Ville, dont l'équipe de coordination du budget participatif de Montréal
- Participation à la tournée de la délégation française auprès de 5 instances de participation citoyenne (Communauté métropolitaine de Montréal, Coalition montréalaise des Tables de quartier, Office de consultation publique de Montréal, Bureau d'audience publique en environnement et Institut du Nouveau Monde)
- Organisation du webinaire *Vers un réseau franco-québécois des budgets participatifs : focus sur les pratiques d'inclusion*
- Rédaction de la fiche-synthèse et du rapport complet *Vers un réseau franco-québécois des budgets participatifs : un premier portrait des pratiques au Québec et en France*



Crédit : Eve Richard

Le CEUM en compagnie de l'équipe de Décider ensemble, de la délégation française des villes de Rennes, Nancy et Grenoble, et de quelques représentants d'organismes français lors de l'événement *Destination Démocratie*.

Études de la vie dans les espaces publics (EVEP)

Les EVEP permettent de mesurer la manière dont la population utilise les espaces publics et ainsi de comprendre comment mieux aménager ces espaces pour répondre à ses besoins.

- 1 étude réalisée auprès des commerces sur les aménagements temporaires de la rue Sainte-Catherine Ouest pour le compte de la Société de développement commercial Montréal centre-ville
- 1 étude réalisée auprès des usagères et usagers de la rue Sainte-Catherine Ouest pour la Direction de la mobilité de la Ville de Montréal
- 1 étude réalisée auprès de la clientèle de la Place Versailles pour l'Arrondissement de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve dans le cadre des consultations entourant le Programme particulier d'urbanisme du secteur Radisson
- 1 micro-étude portant sur le parc Jean-Drapeau pour la Société du parc Jean-Drapeau (en cours)
- 1 étude sur les dynamiques de déplacement aux abords de l'école Saint-Benoît, dans l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville



Réseau des amis des parcs de Montréal

Le Réseau des amis des parcs de Montréal s'assure de la complémentarité des parcs urbains du Réseau de Montréal et vise à ce que ces derniers répondent aux besoins des communautés qu'ils desservent.

- Réseau porté depuis 2021 par les Amis des parcs, le Centre d'écologie urbaine de Montréal, le Conseil régional de l'environnement de Montréal et Les amis de la montagne
- 21 rencontres du comité de direction
- 4 rencontres du comité de coordination
- 2 rencontres du comité avisé
- 3 rencontres du comité de pérennisation
- 1 atelier dans le cadre du 2^e Forum des Amis des parcs de Montréal : *L'implication citoyenne au cœur des parcs urbains*
- Animation d'un sous-groupe lors de l'atelier thématique *Vers une gouvernance participative des parcs de Montréal* des Amis de la montagne
- Panéliste lors de la discussion *Le mouvement des parcs de Montréal : modèle de collaboration*, dans le cadre de la Conférence nationale des Amis des parcs
- Développement d'un projet pilote de cadre de gouvernance participative pour le Corridor écologique Darlington en collaboration avec l'arrondissement de Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce

COLLABORER ET SE CONCERTER

Partenariats pour faire avancer la connaissance et les pratiques

- Collaboration dans le cadre de la campagne *Tous piétons!* de Piétons Québec
- Implication dans les chantiers Adaptation et Projets citoyens du Partenariat Climat Montréal
- Participation au programme de recherche MUSE (approches multisectorielles et urbaines pour la santé et l'équité dans les villes canadiennes)
- Participation au 25^e anniversaire de la Coalition montréalaise des Tables de quartier (CMTQ)
- Participation au Congrès Greater & Greener 2022 du City Park Alliance à Philadelphie
- Participation au lancement des Signes vitaux 2022 du Grand Montréal
- Participation au Sommet Climat Montréal
- Participation aux ateliers de concertation sur le futur quartier Namur-Hippodrome
- Participation aux 5^e et 6^e éditions des Rendez-vous Collectivités viables de Vivre en Ville
- Participation à la 6^e rencontre des Conversations piétons/cyclistes de Société Logique
- Participation à la communauté de pratiques sur le dépavage de Green Communities Canada
- Participation à la communauté de pratique sur la gestion différenciée des espaces (GDE) des grandes propriétés institutionnelles du mont Royal
- Participation à la rencontre de Montréal physiquement active sur l'Axe 1 du plan d'action régional intégré
- Participation à la rencontre des partenaires du Réseau Quartiers verts
- Participation à la Table d'expertise Mobilité durable de l'Association québécoise des transports
- Participation au projet *Not for Sale* de la Biennale d'architecture de Venise 2023
- Participation aux rencontres du Réseau Milieu de vie en santé
- Participation à diverses consultations dans le cadre de l'élaboration du Plan d'urbanisme et de mobilité 2050 de la Ville de Montréal

UNIR NOS VOIX POUR PARLER PLUS FORT

Conseil régional de l'environnement de Montréal

- Membre du conseil d'administration

Global PB Hub de People Powered

- Membre du conseil d'administration

Piétons Québec

- Membre du conseil d'administration

Réseau des Amis des parcs de Montréal

- Membre fondateur

Coalition Vire au vert

- Partenaire

Le CEUM est également membre de :

- Alliance Forêt urbaine
- Association québécoise des transports (AQTr)
- Centre d'action bénévole de Montréal (CABM)
- Chantier de l'économie sociale
- Coalition québécoise sur la problématique du poids (Coalition Poids)
- Comité consultatif des usagers vulnérables de la démarche Vision Zéro de la Ville de Montréal

- Comité consultatif du projet HealthyDesign.City du Canadian Urban Environmental Health Research Consortium
- Comité de partenaires experts du réseau Ville Éponge
- Comité d'experts - Dossiers enfance et action municipale d'Espace MUNI
- Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM)
- Économie sociale et solidaire en aménagement (ESSA)
- People Powered / Global Hub for Participatory Democracy
- Programme Milieu de vie en santé de Nature Québec
- Réseau québécois des groupes écologistes
- Signataire de l'Alliance ARIANE - Pour une politique nationale de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme
- TRANSIT - Alliance pour le financement des transports collectifs au Québec

La Bécane à idées à la rencontre de la population montréalaise

- 2 projets dans lesquels la Bécane a été utilisée : Élections Montréal et *Mon Montréal 2050*
- 457 citoyens rencontrés



Rue ludique sur la rue Birnam, dans le quartier Parc-Extension à Montréal



Crédit : Valérie Paquette

Consultation auprès de jeunes dans le parc LaSalle, dans le cadre du projet *Mon Montréal 2050* de Concertation Montréal

Faire valoir notre expertise

Mandat auprès de villes et arrondissements : 15
Mandats auprès de groupes ou d'organisations : 8

QUELQUES EXEMPLES DE NOS MANDATS

Budget participatif de Laval

- 1 rencontre d'information aux organismes
- 3 ateliers de collecte d'idées
- 2 ateliers de priorisation et développement de projets
- 1 atelier de bonification des projets
- 332 idées recueillies, dont 81 recevables
- 26 projets développés, dont 21 admissibles et soumis au vote
- 1 formation sur le budget participatif au comité de coordination interne de la Ville
- 4 rencontres du comité de coordination

Processus d'aménagement citoyen pour la RUI Pont-Viau

La démarche de revitalisation urbaine intégrée (RUI) de Pont-Viau vise à établir un diagnostic des secteurs défavorisés sur ce territoire, puis à cibler des actions prioritaires et structurantes pour le milieu.

- 4 rencontres du comité opérationnel
- 4 rencontres du comité élargi
- 1 rencontre d'information aux organismes
- 1 parcours exploratoire
- 1 atelier sur les enjeux du processus d'aménagement citoyen
- 1 atelier de cocréation
- 1 atelier de formation sur le thème du plaidoyer citoyen

Planification détaillée de type TOD (transit-oriented development) à LaSalle

Le CEUM a collaboré avec AECOM dans son mandat auprès de l'Arrondissement de LaSalle dans une réflexion collective sur l'avenir du secteur LaSalle Ouest, afin de faire émerger une vision concertée, structurante et novatrice du quartier. Cette démarche participative vise à soutenir l'élaboration d'une planification détaillée de type TOD pour le secteur entourant la gare de train de banlieue LaSalle.

- 1 enquête sur le terrain des temps de parcours à pied et à vélo
- 3 entrevues avec des représentants d'organisation
- 1 atelier de travail avec 10 personnes issues du commerce et de l'industrie, et des propriétaires
- 1 atelier de cocréation avec la population et les organismes
- 2 présentations au bureau de projet
- 1 sondage en ligne auprès de la population



Crédit : Arrondissement de LaSalle

Atelier de cocréation avec des citoyennes et citoyens dans le cadre de la planification détaillée de type TOD (transit-oriented development) à LaSalle

Et tous les autres mandats qui nous ont animés cette année

- Budget participatif de l'Arrondissement d'Ahunatic-Cartierville (3^e édition) – cadrage
- Budget participatif de l'Arrondissement de LaSalle (2^e édition) – accompagnement pour la mise en œuvre
- Budget participatif de Montréal (2^e édition) – cadrage
- Budget participatif *Vivre et vieillir ensemble dans nos quartiers ruraux (VVEQR)* du Centre d'action bénévole de Rouyn-Noranda – accompagnement
- Consultation auprès des jeunes dans les parcs de Montréal, dans le cadre du projet *Mon Montréal 2050* de Concertation Montréal – consultation
- Élections Montréal 2021 – activités d'engagement et d'éducation à la citoyenneté
- Enquête sur les enjeux de cohabitation entre les cyclistes et les autres usagères et usagers du parc Jarry pour le Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports de la Ville de Montréal, dans le cadre du projet *Montréal 2030* – enquête
- Grand potager de Verdun – ateliers participatifs
- Jardins à partager Saint-Hubert – ateliers participatifs
- Marche exploratoire à Longueuil dans le cadre du projet *Pour ma mobilité, je m'active* du Conseil régional de l'environnement de la Montérégie
- Potager d'interprétation de Laval – ateliers participatifs
- Programme de mise en valeur intégrée (PMVI) d'Hydro-Québec – développement d'un outil de synthèse sur la participation citoyenne
- Programme particulier d'urbanisme du secteur de Radisson – accompagnement
- Projet *Pour des parcs accessibles* de Montréal physiquement active – ateliers participatifs
- Réaménagement de la rue Jean-Brillant – accompagnement du processus participatif

SUR LA PLACE PUBLIQUE

2 mémoires

- Avis sur la Stratégie nationale d'adaptation du Canada dans le cadre de la consultation en vue de son élaboration
- Avis – consultation sur la participation aux élections municipales à Montréal pour la Commission de la présidence du conseil

7 publications

- Cahier du 25^e anniversaire du CEUM
- Fiche *Des rues commerciales conviviales pour accélérer la transition écologique*
- Fiche *Renaturaliser les surfaces asphaltées, c'est payant!*
- Fiche synthèse et rapport complet *Vers un réseau franco-québécois des budgets participatifs : un premier portrait des pratiques au Québec et en France*
- Fiche synthèse sur la Zone Santé
- Guide *Petit guide de bon déroulement de la rue-école et de la rue ludique*
- Guide *Rues-école et rues ludiques : petit guide pour passer à l'action*
- 4 guides *Pousse après pousse, regagnons du terrain*, destinés aux citoyennes et citoyens, aux organismes, aux municipalités et aux organismes communautaires





6 prises de parole publiques

- **Élections municipales : se donner les moyens de nos ambitions pour nos parcs à Montréal**, *Le Journal de Montréal*, en collaboration avec le Réseau des amis des parcs
- **L'adaptation est incontournable**, *La Presse*, en collaboration avec les partenaires de Vire au Vert
- **Le Vieux-Montréal mérite mieux!**, *La Presse*
- **Une éducation à la hauteur de nos défis socioécologiques**, *Le Devoir*
- **Un mouvement irréversible pour des villes durables**, *La Presse+*
- **Vieillir en santé, c'est aussi l'affaire des municipalités**, *La Presse+*

9 capsules vidéos

- 3 capsules sur les ambassadrices et l'ambassadeur de la phase 1 du projet *Sous les pavés*: Hugues Laforge, agent de développement agroalimentaire aux Serres urbaines Notre-Dame (Gatineau), Audrey Bourdeau, agente à la vie de quartier à Pour un Réseau Actif dans nos Quartiers et France Chenail, conseillère municipale du quartier Champlain (Salaberry-de-Valleyfield), et Jacinthe Campagne, conseillère municipale du district de la Cité (Shawinigan)
- 1 capsule sur les méfaits de la minéralisation, dans le cadre du projet *Sous les pavés*
- 1 capsule sur le 25^e anniversaire du CEUM
- 1 capsule sur le projet *Changer les règles du jeu*
- 1 capsule pour inciter la population à voter lors des élections provinciales 2022, dans le cadre de l'initiative Vire au Vert
- Participation à l'épisode « Trajectoires humaines » du webdocumentaire *Lignes de désir* de la Société de développement Angus
- Participation à une capsule dans le cadre des activités de participation publique entourant la réalisation du Plan stratégique d'urbanisme du chemin de la Grande-Côte, à Boisbriand

4 balados

- Lancement des 3 nouveaux épisodes de la saison 3 du balado *Le temps d'une marche* sur 7 plateformes de diffusion, dans le cadre des Promenades de Jane
- Participation à l'épisode 3 « Les voies d'avenir » du balado *Lignes de désir* de la Société de développement Angus
- Participation à l'épisode 11 du balado *Marches et villes humaines* de Je marche partout
- Participation à l'épisode « Déminéraliser la ville avec Raphaëlle Dufresne » du balado *Mâche-patate* des Urbainculteurs

23 infolettres

10 plateformes Web

- ecologieurbaine.net
- budgetparticipatifquebec.ca
- changerlesreglesdujeu.ca
- jidentifiejagis.com
- lesespacespublics.ca
- promenadesdejane.com
- ruellesbleuesvertes.com
- ruesconviviales.com
- souslespaves.ca
- urbanismeparticipatif.ca



Hugues Laforge

Agent en développement agroalimentaire
Serres Urbaines Notre-Dame

Capsule vidéo avec Hugues Laforge, agent en développement agroalimentaire aux Serres Urbaines Notre-Dame, dans le cadre du projet *Sous les pavés*

Équipe et partenaires

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021-2022

Membres

David E. Marshall, président
Sophie Tremblay, vice-présidente
Christophe Guimond-Drapeau, trésorier
Vincent Robert-Huot, secrétaire
Pierre Choquette, administrateur
Annie Corriveau, administratrice
Sami El Euch, administrateur
Edwige Josiane Guedem Fotso, administratrice
Zvi Leve, administrateur
Myriam Vallière, administratrice

Membres sortants

Marie-Renée Boisclair, trésorière
Pablo Cabrera, administrateur
Luce Engérant, administratrice
Pierre Guernier, administrateur
Julien Laberge, administrateur

L'ÉQUIPE DU CEUM 2021-2022

Alice Bonneau, agente de projets
et de participation citoyenne

Raphaëlle Dufresne, coordonnatrice
de projets et développement – Adaptation
aux changements climatiques et résilience

Véronique Fournier, directrice générale

Isabelle Gaudette, coordonnatrice
de projets et développement –
Processus participatifs

Anne Gauthier, chargée de projets
et développement

Maya Gauvreau-Cadieux, agente de projets
et de participation citoyenne

Hugo Gladu, agent de projets
et communications

Maude Jetté-Lalonde, chargée de projets
et développement

Camille Kouéyou, agente de projets
et de participation citoyenne

Gabriel Larue, chargé de projets
et développement

Olivier Leclerc, agent de projets
et de participation citoyenne

Pierre Noullet, chargé de projets
et développement

Maude Ouellet, chargée de projets
et développement

Vincent Ouellet-Jobin, chargé de projets
et développement

Caroline Pierre, coordonnatrice
administration et développement

Hugo Quintin, chargé de projets
et développement

Olivier Rinfret, chargé de projets
et développement

Pauline Salaün, chargée de projet –
communications et engagement

Isabelle Séraphin, agente de projets
et de participation citoyenne

Mikael St-Pierre, urbaniste,
coordonnateur de projets et développement
– Aménagement et environnement urbain

Nahoé Tardif, chargée de projets
et développement

Julien Voyer, urbaniste stagiaire,
chargé de projets et développement

Ont contribué au CEUM en 2021-2022

Pablo Cabrera, agent de projets
et de participation citoyenne

Nouha Dhahri, chargée de projets
et développement

Samuel Gagnon-Smith, chargé de projets
et développement

Isaline Jay, chargée de projets
et développement

Audrey Mallet, chargée de projets
et développement

Valérie Plouffe, chargée de projets
et développement

Emplois et stages étudiants

Laurence Barrette
Alicia Coutu
Connie Fortier-Tétreault
Michelle Jobin
Catherine Le Gourriérec Tellier
Maria Ursu

Collaborateurs

Marie-Jeanne Bernier
Carlota Caamano
Camille Clément
Lucie Cordier
Dorothée de Collason
Bakr Elfekak
Samuel Gagnon-Smith
Jérôme Glad
Sandrine Gueymard
Marc-Alexandre Landry
Andréanne Ménard
Lauriane Pothier
Christelle Proulx-Cormier
Yann Tremblay-Marcotte

**Merci aux bénévoles et stagiaires qui ont
contribué à nos activités cette année!**



Crédit : Sylviane Robini pour le CÉSIM

L'équipe passionnée du CEUM

PARTENAIRES

Partenaires financiers

Arbor Day Foundation
Arrondissement de Ville-Marie
Arrondissement Le Plateau-Mont-Royal
Arrondissement Rosemont-La-Petite-Patrie
Caisse d'économie solidaire Desjardins
Commission permanente de coopération franco-québécoise (CPCFQ)
du ministère des Relations internationales et de la Francophonie
Direction régionale de santé publique du CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
Emploi et Développement social Canada
Fédération canadienne des municipalités (FCM)
Fondation du Grand Montréal
Fonds INNOGEC
Gouvernement du Canada
Gouvernement du Québec par le Fonds d'initiative et de rayonnement de la métropole (FIRM)
Groupe Banque TD
Ministère de la Santé et des Services sociaux par son programme Québec amis des aînés (QADA)
Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques par son programme Action-Climat Québec (ACQ)
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)
Ministère des Transports du Québec (MTQ) par son programme d'aide financière du Fonds de la sécurité routière (PAFFSR)
Montréal physiquement active (MPA)
PME Montréal Centre-Ville
Produits forestiers Résolu
Secrétariat du Conseil du trésor
Société de développement commercial (SDC) Montréal centre-ville
Union des municipalités du Québec (UMQ)
Ville de Montréal
Ville de Montréal dans le cadre de la Politique de l'enfant
Ville de Montréal par le programme Soutien à la diversité des expressions culturelles (PSDEC)

De précieux partenaires

7 À NOUS
AECOM
Afrique au Féminin et les participantes au programme Parents Agents Multiplicateurs
Agence de mobilité durable
Arrondissements montréalais
Association des sociétés de développement commercial (SDC) de Montréal
Association québécoise des transports (AQTr)
Association québécoise pour la participation publique (AQP2)

Bâtir son quartier
Bleu forêt communication
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE)
Centre de recherche en santé publique (CReSP)
Centre de recherches interdisciplinaires en études montréalaises (CRIEM)
Centre de service scolaire de Montréal (CSSDM)
Centre des technologies de l'eau (CTE)
Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ)
Centre Lasallien Saint-Michel
Chaire internationale sur les usages et pratiques de la ville intelligente de l'ESG UQAM
Citizens Housing
City Park Alliance
Coalition montréalaise des Tables de quartier (CMTQ)
Coalition Vire au Vert
Communauté de pratique en communication climatique au Québec
Communauté métropolitaine de Montréal (CMM)
Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM)
Conseil régional de l'environnement de Montréal
Conseil régional de l'environnement Capitale-Nationale
Corporation de développement de Rosemont
Décider ensemble
Direction régionale de la santé publique (DRSP)
Dunsky
École de santé publique de l'Université de Montréal (ESPUM)
École Marie-Rivier
École Saint-Benoît
École Sainte-Bernadette-Soubirous
Économie sociale et solidaire en aménagement (ESSA)
Éco-Pivot (organisme fiduciaire du Corridor écologique Darlington)
Espace MUNI
Fondation TD
Fonds Climat du Grand Montréal
Green Communities Canada
HEC Montréal
Institut du Nouveau Monde (INM)
Institut national de la recherche scientifique (INRS)
Jardins Gamelin
Kingston Coalition for Active Transportation
Kingston Gets Active

L'Anonyme /
Tandem Mercier-Hochelaga-Maisonneuve
Les amis de la montagne
Les Ateliers Ublo
Les Urbainculteurs
L'OEUF Architecture
Montréal physiquement active (MPA)
Nature Québec
Observatoire de la consommation responsable (OCR) de l'ESG UQAM
Office de consultation publique de Montréal (OCPM)
Ouranos
Our Living Waters
Park People / Les amis des parcs
Partenariat du Quartier des spectacles
Partenariat Climat Montréal
Pause Famille
People Powered - Global PB Hub
Piétons Québec
Pour un Réseau Actif dans nos Quartiers (PRAQ)
Prévention du crime Ahuntsic-Cartierville
Regroupement des Sociétés de développement commercial du Québec (RSDCQ)
Regroupement des Tables de concertation de la Petite-Patrie (RTCPP)
Rues principales
Serres urbaines Notre-Dame
Service de l'eau de la Ville de Montréal
Société canadienne d'hypothèques et de logement
Société d'habitation populaire de l'Est de Montréal (SHAPEM)
Société Logique
Solon
Soverdi
Sustainable Calgary Society
Table de concertation des aînés de l'île de Montréal (TCAIM)
The Centre for Active Transportation (TCAT)
Université Concordia
Université de Montréal
Université du Québec à Montréal (UQAM)
Université Laval
Ville de Boisbriand
Ville de Laval
Ville de Montréal
Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu
Ville de Saint-Jérôme
Ville de Salaberry-de-Valleyfield
Ville de Shawinigan
Ville de Sherbrooke
Vinci Consultants
Voyagez futé

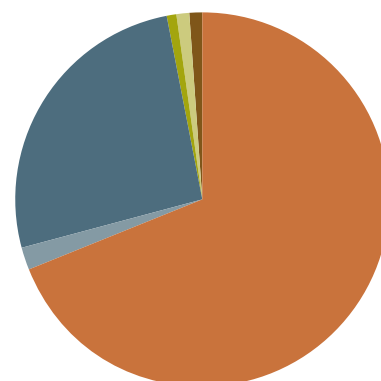
Le CEUM tient à remercier ses partenaires, ses collaborateurs et les membres de son équipe qui ont contribué à sa mission depuis 26 ans, un projet à la fois. Les défis que doivent relever les villes se posant avec plus d'acuité que jamais, le CEUM invite les organismes et la population à poursuivre ce mouvement ensemble, avec encore plus de conviction!

Rapport financier

Selon les orientations du conseil d'administration et sur la base des excédents réalisés l'année précédente, le CEUM a continué à diversifier ses sources de revenus et a utilisé son actif net pour investir dans son développement organisationnel : migration numérique, aménagement des nouveaux locaux, outil de gestion de projets et formations. Nous avons mené des projets liés à la mission du CEUM, dont les Promenades de Jane et le soutien au mouvement des budgets participatifs. Le CEUM a également plusieurs mandats en cours dont les revenus seront perçus dans la prochaine année financière.

REVENUS	%	2021-2022	2020-2021
Subventions gouvernementales	69 %	1 148 091 \$	811 682 \$
Autres subventions	2 %	41 211 \$	26 842 \$
Mandats et services-conseils	26 %	426 059 \$	637 897 \$
OBNL	0 %	2 390 \$	3 470 \$
Fondation	1 %	14 500 \$	9 920 \$
Revenus activités et formation	1 %	9 150 \$	9 856 \$
Dons, commandites et membres	1 %	8 631 \$	14 115 \$
Autres	0 %	7 540 \$	5 634 \$
Total des revenus	100 %	1 657 572 \$	1 519 416 \$

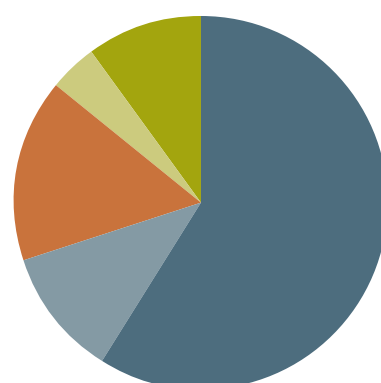
REVENUS 2021-2022



- Subventions gouvernementales 69 %
- Autres subventions 2 %
- Mandats et services-conseils 26 %
- Fondation 1 %
- Revenus activités et formation 1 %
- Dons, commandites et membres 1 %

CHARGES	%	2021-2022	2020-2021
Salaires et charges sociales	59 %	1 049 546 \$	822 283 \$
Honoraires professionnels	11 %	203 037 \$	191 216 \$
Partenaires en sous-contrat	16 %	281 229 \$	71 196 \$
Frais de fonctionnement	4 %	80 176 \$	97 493 \$
Frais activités et de projets	10 %	171 158 \$	90 482 \$
Autres	0 %	2 761 \$	3 140 \$
Amortissements	0 %	- \$	- \$
Total des dépenses	100 %	1 787 907 \$	1 275 810 \$

CHARGES 2021-2022



- Salaires et charges sociales 59 %
- Honoraires et sous-contrats 11 %
- Partenaires en sous-contrat 16 %
- Frais de fonctionnement 4 %
- Frais activités et de projets 10 %

ACTIF NET	2021-2022	2020-2021
Actif net non affecté au 30 septembre 2021	455 891 \$	212 285 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(130 335) \$	243 606 \$
Perte sur disposition d'immobilisations	- \$	- \$
Actif net non affecté au 30 septembre 2022	325 556 \$	455 891 \$



Centre
d'écologie
urbaine
de Montréal

5333, avenue Casgrain, bureau 701
Montréal (Québec) H2T 1X3
514 282-8378

ecologieurbaine.net

