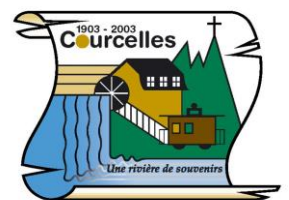


Planification stratégique

Municipalité de Courcelles



2017-2022

Document préparé par :

Conseil municipal :

Mario Quirion (maire), Claude Goulet, Hugues Arguin, Francis Bélanger et Diane Rancourt

Représentants de la communauté :

Alain Goulet, Alain Richard, Martin Bilodeau, Guy Baron et Jacqueline Lessard.

En collaboration avec :

Renée Mathieu, directrice générale de la Municipalité de Courcelles

Marlène Bachand, agente de développement pour la Société de développement économique du Granit et la MRC du Granit

Pour toutes informations :

Municipalité de Courcelles
116, avenue du Domaine, CP 160
Courcelles, Québec
G0M 1C0
Téléphone : 418-483-5540
Télécopieur : 418-483-3540
Courriel : municipal@sogetel.net
www.muncourcelles.qc.ca

TABLE DES MATIÈRES

MISE EN CONTEXTE	3
1. Portrait de la municipalité	4
1.1. Historique et occupation du territoire.....	4
1.2 Démographie	5
1.3 Infrastructures et services	6
1.4 Activités économiques	8
2. Opportunités, limites et enjeux	11
2.1 Opportunités (forces)	11
2.2 Limites (faiblesses)	11
2.3 Enjeux.....	11
3. Bilan de la planification stratégique 2010-2015	12
4. Consultation de la population	15
5. Interventions privilégiées.....	16
CONCLUSION ET REMERCIEMENTS.....	17
Annexe : Résultats du sondage.....	18

MISE EN CONTEXTE

Le conseil municipal de Courcelles a décidé en 2007 d'entreprendre des démarches de planification stratégique dans le but de structurer ses orientations quant au développement de sa municipalité.

Dans l'optique de stimuler l'avancement des projets, une mise à jour de cette planification a donc été réalisé en 2009.

Dans le plan d'action, les axes d'intervention avaient été regroupés de la façon suivante :

- Commerce, services et industries;
- Agriculture, acériculture et foresterie;
- Culture, loisirs et tourisme;
- Communautaire, qualité de vie et développement résidentiel.

La planification stratégique étant à échéance à la fin 2015, le conseil municipal a souhaité consulter sa population pour la mettre à jour et identifier des projets structurants pour la communauté.

Les divers participants se sont donc rencontrés à quelques reprises de septembre 2016 à mai 2017 afin de :

- mettre à jour le portrait de la municipalité;
- faire le bilan du plan d'action 2010-2015;
- préparer un sondage qui servirait à recueillir l'opinion de la population;
- identifier les priorités que le conseil municipal souhaite établir;
- élaborer la mise à jour de la planification stratégique.

En considérant les moyens financiers disponibles, le conseil municipal verra à la réalisation des diverses actions ciblées dans le plan d'action et ce, en collaboration avec les divers comités existants dans la municipalité.

1. PORTRAIT DE LA MUNICIPALITÉ

1.1. Historique et occupation du territoire

Courcelles est une municipalité rurale d'un peu moins de mille habitants. En étudiant sa situation géographique et son histoire, on fait des découvertes peu banales et même uniques en région.

La municipalité est située à 350 mètres d'altitude sur le plateau de la Haute-Beauce. De la rue Principale, on voit bien le sommet du Morne qui domine le paysage du haut de ses 820 mètres. Des flancs du Morne jaillissent les sources de la rivière aux Bluets qui traverse tout le territoire de la municipalité avant d'aller se jeter dans une baie du Grand Lac St-François (Massanbesek en Abénakis). Les cartes révèlent que le bassin hydrographique de cette rivière constitue la plus vaste zone agricole de toute la MRC du Granit. Géographiquement, Courcelles a l'avantage de se trouver à égale distance de trois centres urbains, soit 50 kilomètres de St-Georges, Lac-Mégantic et Thetford Mines.

La rivière aux Bluets a longtemps été un territoire de chasse, de passage et de portage pour les chasseurs itinérants de la nation abénaquise qui voyageaient entre les berges du fleuve St-Laurent et la côte du Maine de l'océan Atlantique. Il faudra attendre jusqu'en 1851 pour voir s'installer les premières familles le long du chemin de Lambton, aujourd'hui la Route 108. Mais c'est la présence de cascades sur la rivière aux Bluets qui fut à l'origine de la construction du premier édifice sur le site du village actuel, situé à moins de 3 km au sud de la 108. Il s'agit d'un moulin à farine et à scie et d'un premier barrage qui sera érigé vers 1865. En moins de vingt ans, la forêt primitive dans les rangs des cantons de Forsyth, Aylmer et Lambton recule sous les assauts répétés des premiers colons généralement originaires des paroisses des vieilles seigneuries des comtés de Bellechasse, Dorchester et de Beauce. Aussi, dès 1888, un plus grand barrage et un nouveau moulin desservent une population de plus en plus grande. Comme l'embranchement du chemin de fer du Québec Central reliant la Beauce au Lac-Mégantic enjambe la rivière aux Bluets juste au côté du moulin, un hameau nommé Lambton-Station s'installe autour de la gare et du bureau de poste. Ce hameau de vingt maisons se détache des paroisses voisines en 1903 pour donner naissance à la municipalité de Ste-Martine de Courcelles.

Les célébrations du centenaire en 2003 furent l'occasion pour Courcelles d'inaugurer le centre communautaire et le centre d'interprétation du Moulin Bernier qui, tous deux, connurent d'importants travaux de rénovations. Le Moulin Bernier, du nom du dernier meunier, présente des expositions durant la saison touristique et reste ouvert toute l'année comme une maison de la culture en offrant diverses activités culturelles telles que des ateliers, des conférences et des spectacles. Grâce entre autres à la Place de l'église qui se trouve en retrait de la rue Principale, Courcelles est un site patrimonial qu'il fait bon découvrir à pied ou en vélo.

La municipalité de Courcelles couvre une superficie de 91 Km², soit 9100 hectares, dont 87 % (7935 hectares) est zonée agricole.

Le territoire agro-forestier de la municipalité s'étend sur une superficie approximative de 8810 hectares. Un peu plus de 1850 hectares de ces sols sont consacrés à des fins agricoles. La forêt

privée occupe quant à elle, environ 6950 hectares dont 350 hectares sont répertoriés comme érablière et utilisés pour la production acéricole.

1.2 Démographie

Selon le recensement 2016 de Statistiques Canada¹, la municipalité de Courcelles compte 823 habitants. Il s'agit d'une baisse de 13.4 % depuis 2011. Le tableau 1 expose l'évolution démographique des dernières années. Le tableau 2 montre la population 2016 par groupe d'âge. On note notamment que l'âge médian de la population est passé de 41.1 en 2006 à 48.9 en 2011. Le groupe des 45 ans et plus représente maintenant environ 50% de la population. Il y a toutefois une augmentation des effectifs scolaires depuis les dernières années, tel que montré dans le tableau 3. L'école compte quelques 74 élèves pour cette année (2016-2017).

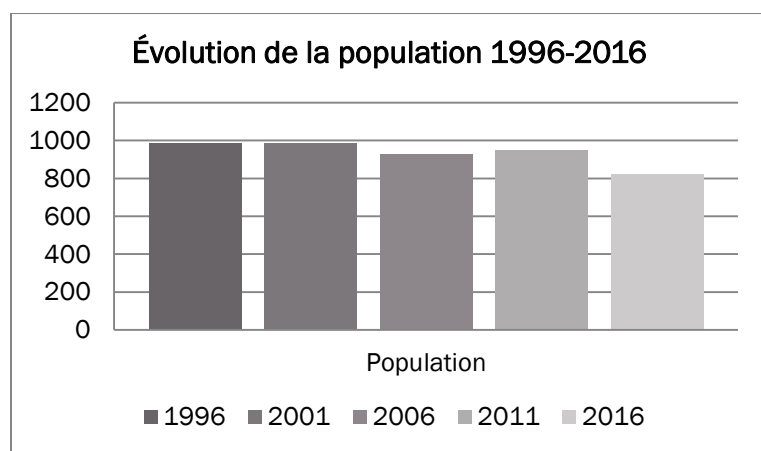


Tableau 1. Évolution de la population 1996-2016

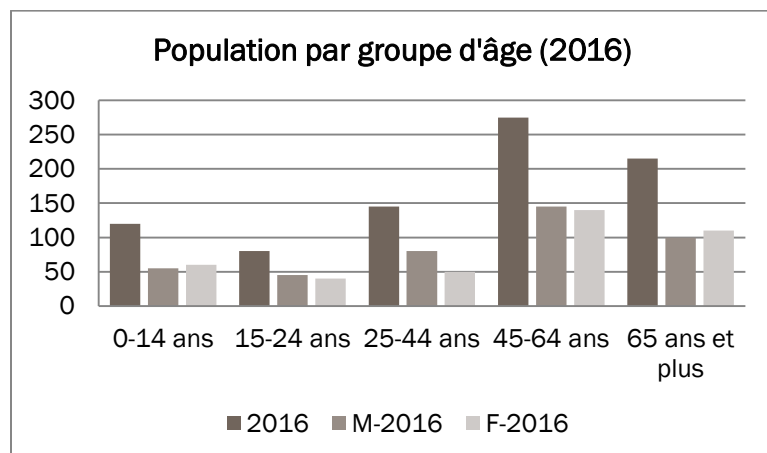


Tableau 2. Population par groupe d'âge (2016)

¹ Statistiques Canada émet un avis sur les données liées à la Municipalité de Courcelles, qui sont à utiliser avec prudence.

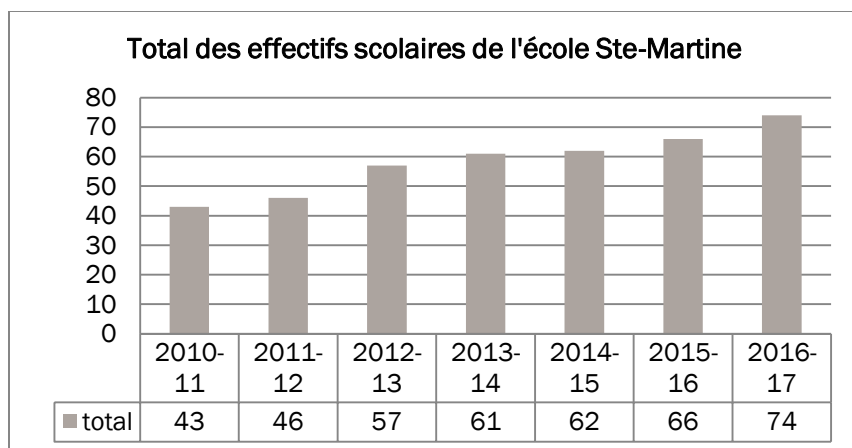


Tableau 3. Total des effectifs scolaires de l'école Ste-Martine (par année)

1.3 Infrastructures et services

Services municipaux et gouvernementaux

La municipalité a récemment mis en ligne son nouveau site internet. Les informations quant aux services disponibles pour les citoyens s'y retrouvent. La population peut donc bénéficier des services municipaux et gouvernementaux suivants :

- École primaire et parc-école
- Poste Canada
- Aréna
- Bureau municipal et salles communautaires
- Programme de revitalisation pour les nouvelles constructions

Loisirs, culture et tourisme

La municipalité et ses organismes assurent aux citoyens une offre de services au niveau des loisirs, de la culture et du tourisme diversifiée. Que se soit au sein de la municipalité même ou suite à des ententes inter-municipales, les citoyens peuvent profiter des services et activités suivantes :

- Baseball pour enfants
- Baseball pour adultes
- Bibliothèque municipale (La Guadeloupe)
- Camp d'été
- Hockey bottine
- Journée de la famille
- Maison Hantée
- Patinage
- Pétanque
- Piscine (Ste-Évariste)

- Ski de fond
- Tournoi hockey six-pack
- Volley-Ball

Au niveau de la mise en valeur du patrimoine local et régional, la municipalité de Courcelles a cité certaines résidences et lieux publics à titre de bâtiments historiques qui sont reconnues d'intérêt patrimonial au schéma d'aménagement de la MRC du Granit.

LE MOULIN BERNIER

Sur les berges de la Rivières aux Bluets, dans la municipalité de Courcelles, se cache un joyau : le vieux moulin à farine et à scie de la famille Bernier. Complètement restauré en 2003 cet édifice, érigé en 1888, est le plus ancien du village. Centre d'interprétation de la vie rurale, le Moulin Bernier a pour objectif de mettre en valeur le patrimoine des six municipalités incluses dans le bassin de la rivière aux Bluets. Il est considéré comme patrimoine culturel.

L'ATELIER TARDIF

L'atelier Tardif est un bâtiment construit en 1904. Il possède une double fonction résidentielle et industrielle. La propriété en bois de plan rectangulaire, à deux étages et demi, est coiffée d'un toit à deux versants droits. Une galerie couverte longe l'étage supérieur en façade. Un petit pont de bois relie cette galerie au sommet de la forte dénivellation du terrain où s'élève le bâtiment. Deux annexes rectangulaires de différentes hauteurs et coiffées d'un toit en appentis sont accolées au mur arrière. L'atelier Tardif est situé en bordure de la rivière aux Bluets, en amont d'un barrage, dans le noyau villageois de la municipalité de Courcelles.

LA MAISON FRANÇOIS GOULET

La maison François-Goulet est une résidence rurale construite vers 1900. La demeure se compose de deux corps de logis juxtaposés et d'annexes. Le corps de logis principal, de plan rectangulaire à un étage et demi, est coiffé d'un toit à deux versants droits et comprend un lanternon en façade. Le second corps de logis, implanté en retrait du premier, est de plan rectangulaire, à un étage et demi, et est coiffé d'un toit à deux versants droits. Deux annexes d'un étage s'élèvent derrière le second corps de logis. La maison François-Goulet est située légèrement en retrait du 8e Rang Sud de la municipalité de Courcelles.

LA RÉSIDENCE ROLAND MORIN

La maison Roland-Morin est une demeure rurale construite au tournant du XXe siècle. Cette maison de plan rectangulaire, à un étage et demi, est coiffée d'un toit à deux versants droits dont le versant avant est percé d'une grande lucarne-pignon. Une annexe est implantée en retour d'équerre derrière le corps de logis principal. La maison Roland-Morin est située au coeur de la municipalité de Courcelles.

LA RÉSIDENCE DE ODILON BILODEAU

La résidence Odilon-Bilodeau est une maison villageoise construite en 1911. La demeure au volume complexe est coiffée d'un toit à deux versants droits. Elle se compose d'un corps de logis principal

d'un étage et demi, de plan rectangulaire, d'un avant-corps en façade et, à l'arrière, de deux annexes latérales. Une galerie arrondie finement ornementée relie la façade à l'annexe latérale gauche. La résidence Odilon-Bilodeau est située sur un terrain en pente légère, encadré d'alignements de conifères ornementaux, en bordure de la rue Principale de la municipalité de Courcelles.

Organismes

La Municipalité peut compter sur plusieurs organismes locaux pour offrir des activités et des services à sa population :

- Cercle des fermières
- Club de l'Âge d'Or
- Comité de Loisirs de Courcelles
- Corporation du Moulin Bernier
- CEC Comité économique de Courcelles
- Chevaliers de Colomb, conseil 3010

1.4 Activités économiques

Agriculture, acériculture et foresterie

On y recense 34 entreprises agricoles et 63 propriétaires forestiers, soit² :

Production laitière	8
Production bovine	7
Production acéricole	27
Production céréalière, oléagineux	7
Production de sapins de Noël	1
Production d'animaux exotiques	1
Ferme champêtre	1
Propriétaire forestier	63
Transformation matière ligneuse	2

Le territoire se dessine par un couvert forestier laissant apparaître à plusieurs endroits de grand espace où l'agriculture est pratiquée avec dynamisme. Les sols ont un potentiel agronomique intéressant et sont, par conséquent, favorables à la production de cultures variées.

² À remarquer qu'une entreprise agricole peut se retrouver dans plus d'une production

La principale culture est la production de fourrage pour la récolte (832 ha) ou pour l'utilisation comme pâturage (357 ha). Les espèces fourragères privilégiées sont la fléole (mil), le trèfle, la luzerne et le brome.

Le nombre d'unités thermiques permet la culture de certaines céréales. L'avoine, l'orge et le blé sont parmi les céréales les plus couramment cultivées et dont les rendements sont intéressants.

Dans une moindre mesure, la culture du soya et du maïs fourrager vient aussi compléter le paysage de ce territoire agricole.

La culture du sapin de Noël est présente à différents endroits sur le territoire de la municipalité. À noter que cette culture est qualifiée de production agricole.

Les champs disponibles sont presque exploités en totalité.

Les essences de bois que l'on retrouve sur les propriétés de ce territoire sont variées. Les bois mous comme le sapin et l'épinette sont des essences dominantes. La présence de l'érable à sucre, du bouleau jaune, du tremble, du cèdre, du mélèze, du pin, du cerisier sur ce même territoire laisse à croire que la multitude d'essence de bois importe à l'équilibre des écosystèmes.

Industries

On retrouve à Courcelles une douzaine d'industries comptant environ 270 emplois dans les domaines suivants :

- confection de chemises et d'uniforme;
- transformation du granit;
- fabrication de machinerie;
- fabrication de palettes de bois;
- bois d'œuvre;
- transformation/sciage;
- fabrication d'armoire et de cabinets.

La présence du comité de développement économique de Courcelles est un atout majeur pour la municipalité.

Fondé en 1985, ce comité a pour but de favoriser l'implantation des industries sur le territoire de Courcelles et ainsi développer notre économie locale.

Il fournit de l'expertise, de l'aide technique et financière et dirige les entrepreneurs vers les ressources adéquates selon leurs besoins. Il travaille en étroite collaboration avec la Municipalité de Courcelles, les institutions financières, avocats, notaires, architectes, etc.

Commerces et services

La municipalité compte de nombreuses entreprises qui offrent des produits et des services très diversifiés. Voici une liste ³ :

- Aerokure International
- Alimentation Élite 2005 Inc.
- Armoires de Courcelles AP
- Auberge D'Andromède
- Caisse Desjardins des Sommets de la Beauce
- Chemise Perfection 2007 Inc.
- Cloutier Micheline, courtier d'assurance vie
- Comptables Raymond Chabot Grant Thornton CA
- Drouin André, transport en vrac et excavation
- Équip. Sylmar, fabricant machineries agricoles et forestières
- Estampro
- Garage A.D.G. Richard
- Garage Benoit Rouillard
- Garage Carrosserie Bernard Lafontaine
- Garage J.C.M. Blanchette
- Garderie chez Monia
- Garderie chez Pauline, CPE sous les étoiles
- Granit Évolution Inc.
- Hamann Richard, médecin
- Jacques & Frères Inc. Salon funéraire
- Lessard Denis, courtier d'assurance vie
- Metech Enr. atelier d'usinage
- Notaire Yves Bouffard
- Palettes Beauceronnes
- Palettes C.M.P. Inc.
- P.E.Quirion et Fils Inc., transp. scolaire
- Pharmacie Manon Roy
- Pier-Anne Coiffure
- Place du Sommeil
- Québec Balsams Inc.
- Résidence Le Napoléon
- Restaurant l'Oasis
- Salon de coiffure Francine
- Salon de Louise Dallaire
- Scierie Lapointe & Roy Ltée
- Scierie M.S. Bilodeau
- Téléphone de Courcelles Inc.

³ Pour plus de détails, visitez le site internet de la municipalité : www.muncourcelles.qc.ca

2. OPPORTUNITÉS, LIMITES ET ENJEUX

2.1 Opportunités (forces)

- Plusieurs industries présentes
- Dynamisme du Comité de développement économique qui est propriétaire de terrains industriels
- Emplois disponibles
- Augmentation de la population
- Sentiment d'appartenance fort et solidarité
- Environnement naturel diversifié
- Présence de la rivière aux Bluets au centre du cœur villageois
- Parc des jeunes en partie renouvelé
- Plusieurs services de proximité
- Tranquillité
- Transport collectif deux jours par semaine
- Plusieurs plateaux de sports et loisirs disponibles avec des infrastructures de qualité

2.2 Limites (faiblesses)

- Peu de logements disponibles
- Localisation loin des grands axes routiers
- Services de proximité précaires
- Peu d'infrastructures et de services pour les aînés
- Peu de promotion des espaces industrielles disponibles
- Sous-utilisation des infrastructures sportives
- Système de transport collectif peu adapté à la réalité des utilisateurs
- Activités touristiques régionales concentrées principalement autour du Mont et du lac Mégantic
- Vieillesse accrue de la population
- Difficulté au niveau du renouvellement de l'implication citoyenne
- Manque de main d'œuvre
- Coût de transport élevé

2.3 Enjeux

- Attraction de la main d'œuvre
- Attraction et rétention de la population
- Services et infrastructures pour les aînés
- Maintien et développement du Moulin Bernier
- Accès à un médecin et à des services de santé
- Aménagement complémentaire de la rivière aux Bluets
- Renouvellement de la participation citoyenne
- Maintien des services de proximité
- Développement de la 2^e et 3^e transformation

3. BILAN DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2010-2015

Afin de mettre à jour la planification stratégique, un premier exercice a été réalisé afin de faire le bilan des interventions effectuées entre 2010 et 2015. Voici le résultat :

SECTEUR: COMMERCE, SERVICE ET INDUSTRIES

Objectifs :

- faire la promotion des services
- promouvoir les industries
- diffuser les informations relatives aux services offerts dans et par la municipalité
- assurer la survie des entreprises en place
- favoriser l'implantation de nouvelles industries et entreprises
- maintenir l'offre de services de base et de proximité (école, caisse, station-service)

ACTIONS	ÉTAT DE RÉALISATION	COMMENTAIRES
Soutenir le comité de développement économique	Fait	À poursuivre
Poursuivre la publication du journal avec les municipalités concernées	Fait	À poursuivre

SECTEUR : AGRICULTURE, ACÉRICULTURE ET FORESTERIE

Objectifs :

- développement durable par l'utilisation efficace des ressources naturelles

ACTIONS	ÉTAT DE RÉALISATION	COMMENTAIRES
Développer un circuit agro-touristique	Non réalisé	À évaluer lors de la consultation
Favoriser et maintenir la diversité des essences de bois	En continu	La municipalité continu de faire respecter la réglementation actuelle
Favoriser les activités connexes à l'agriculture telles que sentiers d'observation de la nature, camping sauvage, chasse et pêche, tables et gîtes champêtres	En continu	À maintenir Sentiers équestres maintenus malgré la création du sentier de VTT

Favoriser et promouvoir l'émergence de petites unités agricoles diversifiées sur des surfaces de 20 hectares et plus – CPTAQ art.59	Fait	
Promouvoir l'utilisation de la matière ligneuse locale pour transformation	En partie	Les entreprises locales utilisent la matière ligneuse, mais peu de promotion a été faite

SECTEUR : CULTURE, LOISIRS ET TOURISME

Objectifs :

- consolider et développer les sentiers récréotouristiques
- accueillir et retenir les passants
- faire connaître les activités, loisirs et sites patrimoniales
- mettre en valeur et protéger les richesses patrimoniales
- assurer la continuité des activités en place

ACTIONS	ÉTAT DE RÉALISATION	COMMENTAIRES
Effectuer les démarches nécessaires à l'aménagement potentiel d'un parc linéaire cycliste et pédestre	Fait	Achat du terrain par l'Express-Beauce-Mégantic afin de créer un sentier de VTT. Projet abandonné.
Entamer des démarches pour être intégré à la Route des Sommets	Fait	Non réalisable dans les conditions actuelles. Penser à un circuit local qui pourrait s'arrimer à la Route des Sommets (Ex. Autour du Morne)
Faire la promotion du Moulin auprès des groupes scolaires de la MRC et de celle de la Beauce	Fait	Ont développé de nouveaux partenariats avec des troupes de théâtre pour augmenter la fréquentation scolaire. Maintien de la Fête de la pêche (vs dragage)
Inciter le Moulin à établir une programmation planifiée d'avance dans le but de la publiciser	Non réalisé	Manque de ressources humaines
Développer un réseau de cueillette de données relatives à l'histoire de la population (textes, recueil)	Fait	Un maillage avec le projet « Paroles des gens d'ici » pourrait être fait
Diffuser l'information relative aux loisirs offerts dans la municipalité	Fait	Une page Facebook a également été créée
Organiser des loisirs en lien avec la santé (verts, sports, de plein air)	Fait	Mise en place de sentiers de ski de fonds, randonnée cycliste, atelier de cuisine pour les enfants du SAE, pétanque, etc. Parc des jeunes et espace « Détente » de la FADOQ à maintenir et bonifier

Installer des luminaires conformes à la Réserve de Ciel Étoilé	En partie	
Voir à la rétention des passants	Réalisé	Aménagement du Parc de l'ancienne gare

SECTEUR : COMMUNAUTAIRE, QUALITÉ DE VIE ET DÉVELOPPEMENT RÉSIDENTIEL

Objectifs :

- faire connaître les services et les rendre plus accessibles
- assurer un accueil adéquat aux nouveaux arrivants
- rétention de la population
- maintenir et développer davantage le sentiment d'appartenance
- développer et mettre en place des projets structurants
- augmenter la participation citoyenne
- maintenir la qualité et la variété des services

ACTIONS	ÉTAT DE RÉALISATION	COMMENTAIRES
Produire un outil de référence des services municipaux et communautaires disponibles (trousse d'accueil)	Non réalisé	À maintenir (possibilité vs le nouveau site internet de la municipalité)
Valoriser et reconnaître la participation citoyenne / Organiser une activité de reconnaissance et répertorier les noms des bénévoles	Non réalisé	À maintenir
Valoriser et reconnaître la participation citoyenne / Organiser un spectacle amateur	Réalisé	
Favoriser l'augmentation du nombre de résidents / Faire l'inventaire des terrains constructibles	En partie réalisé	Inventaire des terrains de l'article 59
Diffuser plus largement le programme de revitalisation pour les nouvelles constructions résidentielles	Non réalisé	À maintenir et ajouter sur le site internet
Réaménagement de l'hôtel de ville	Non réalisé	

4. CONSULTATION DE LA POPULATION

Le conseil municipal a choisi de consulter la population en distribuant un sondage à chaque ménage. Le sondage a été remis en version papier à l'ensemble des résidences de la municipalité.

Le sondage a été complété par 130 ménages, ce qui représente environ 30% de la population. L'ensemble des résultats sont présentés en annexe.

Faits saillants des résultats

De manière générale, la population semble satisfaite par les services, les infrastructures et les activités offertes. On note toutefois quelques améliorations qui pourraient être apportées. Voici quelques exemples :

Parc des jeunes : Ajouter des modules, point d'ombre, arbres

Aréna (patinoire) : Augmenter les heures d'ouverture

Aréna (salle communautaire) : Installer un air climatisé

Sports et loisirs : Aménager une piste cyclable et/ou un sentier pédestre (près de la rivière)

Sports et loisirs : Créer plus d'activités pour les ados

Parc de l'ancienne gare : Aménager plus de coin d'ombres et planter des arbres, installer des balançoires

L'accès à un médecin du réseau de la santé apparaît aussi comme une problématique, ainsi que la perte d'une des résidences pour personnes âgées.

Les citoyens semblent également préoccupés par le devenir économique de la municipalité. On note que les services actuellement disponibles sont à maintenir à tous prix et qu'il faudrait être en mesure de développement de nouvelles entreprises et industries.

On propose notamment de mieux communiquer les atouts de la municipalité, l'ensemble des activités présentes et les services disponibles.

Plusieurs éléments nommés comme problématique au cours du sondage ont été travaillé au cours de l'hiver. Afin de rédiger un plan d'action conforme aux attentes des citoyens et aux moyens dont dispose la municipalité, il est important d'en faire état :

- Amélioration du déneigement des trottoirs;
- Installation de nouvelles tables au terrain de pétanque;
- Ouverture du restaurant;
- Ajout d'heures d'ouverture à la patinoire;
- Mise en ligne du nouveau site internet de la municipalité.

5. INTERVENTIONS PRIVILÉGIÉES

Suite au sondage de la population, le conseil municipal souhaite mettre en œuvre certaines interventions privilégiées. Le bilan du plan précédent a permis d'identifier des activités qui sont maintenant bien intégrées dans l'administration municipale et qui sont appréciées de la population, tel que le soutien au comité de développement économique et la publication du journal local. Ces interventions ne seront donc pas reprises sous la forme d'un plan d'action 2017-2022. De manière très synthétique, voici les actions qui seront entreprises à court terme dans différents secteurs d'interventions :

Développement économique		
Défi de la main d'œuvre : Mieux informer la population et les travailleurs des emplois disponibles dans les entreprises locales	Afficher les emplois disponibles sur le site internet de la municipalité	Collaborateur : Comité de développement économique
Développement des infrastructures municipales et de loisirs		
Finaliser l'aménagement du Parc des jeunes	Installer des poubelles, des tables et ajouter des points d'ombre	
Améliorer la salle communautaire de l'aréna	Rédiger et publiciser une procédure pour l'ouverture des fenêtres	
	Installer une antenne cellulaire	
	Évaluer la possibilité d'aménager un ascenseur	
	Évaluer la possibilité d'ajouter un air climatisé	
	Promouvoir la salle et mieux la publiciser à l'extérieur de la municipalité	
Terminer l'aménagement des bureaux municipaux	Finaliser le 1 ^{er} étage	
Réparer les installations de l'aréna	Débuter une réflexion quant au remplacement des bandes de la patinoire	Collaborateur : Comité des loisirs
Développement des services à la population		
Améliorer le service de transport collectif	Négocier une entente avec la MRC de Beauce-Sartigan afin d'offrir un service reliant la municipalité avec ce secteur	
Développer un processus d'accueil des nouveaux-arrivants adéquat	Rédiger une trousse d'accueil disponible en version papier et sur le site internet	

CONCLUSION ET REMERCIEMENTS

La municipalité et les différents comités impliqués dans cette planification souhaitent grandement que les objectifs fixés puissent être atteints. Consciente que la liste des actions n'est pas exhaustive, la municipalité demeure ouverte à d'autres propositions et idées qui pourraient naître en lien avec les objectifs défini dans cette planification. Les interventions privilégiées seront mises à jour régulièrement.

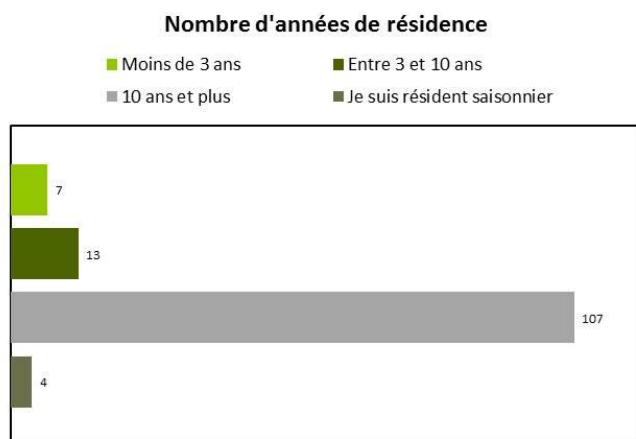
Le conseil municipal de Courcelles souhaite sincèrement remercier les participants au sondage et au processus de planification.

Données générales

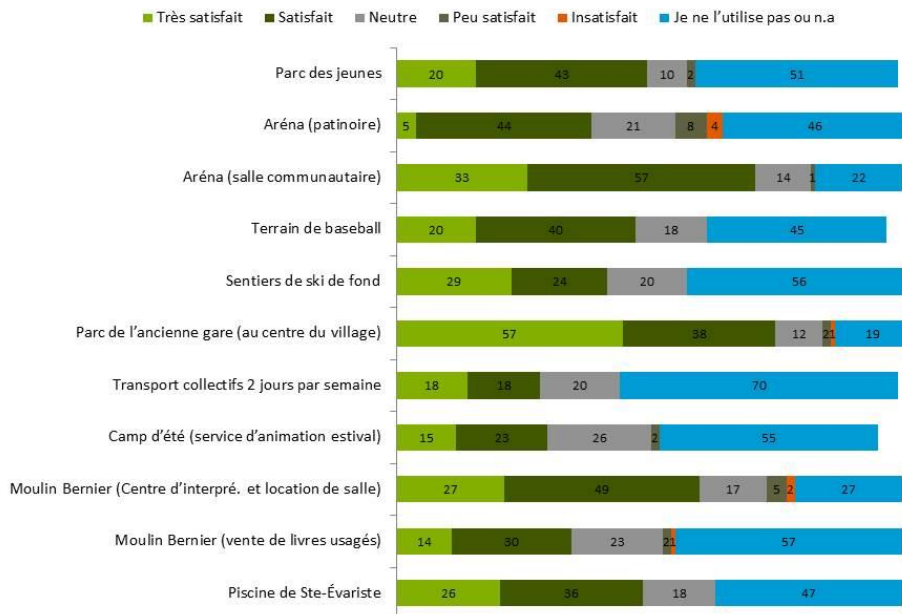
- 131 répondants
- Sur environ 950 habitants et 435 ménages
- Environ 30% de taux de réponses

Question # 1

Depuis combien d'années résidez-vous à Courcelles ?
Indiquez si vous êtes résident saisonnier.



Degré de satisfaction des infrastructures et services



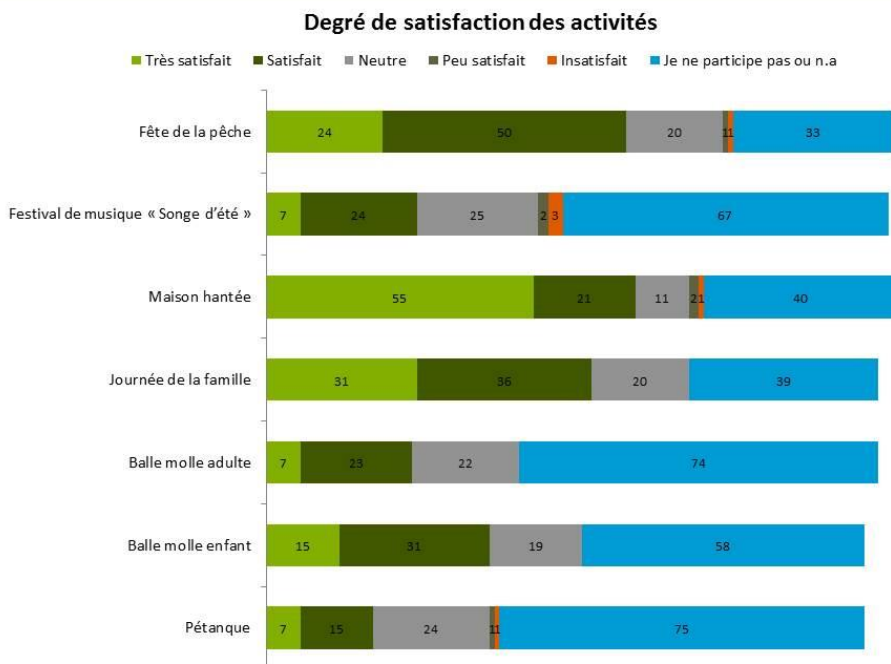
Principaux commentaires

- Parc des jeunes : ajouter modules, point d'ombre, arbres
- Aréna (patinoire) : augmenter heures d'ouverture
- Aréna (salle communautaire) : air climatisé
- Terrain de baseball
- Sentiers de ski de fond
- Parc de l'ancienne gare (au centre du village)
- Transport collectifs 2 jours par semaine : pas connu
- Camp d'été (service d'animation estival)
- Moulin Bernier (Centre d'interpré. et location de salle)
- Moulin Bernier (vente de livres usagés) : plus de publicité
- Piscine de Ste-Évariste

Question # 3

De manière générale, quel est votre degré de satisfaction des activités suivantes ?

- Fête de la pêche : pourrait se continuer en soirée avec une animation culturelle
- Festival de musique « Songe d'été »
- Maison hantée
- Journée de la famille
- Balle molle adulte : plus de communication
- Balle molle enfant
- Pétanque : remplacer les tables



Question # 4

Quels sont les points forts de Courcelles, ce que vous aimez le plus ?

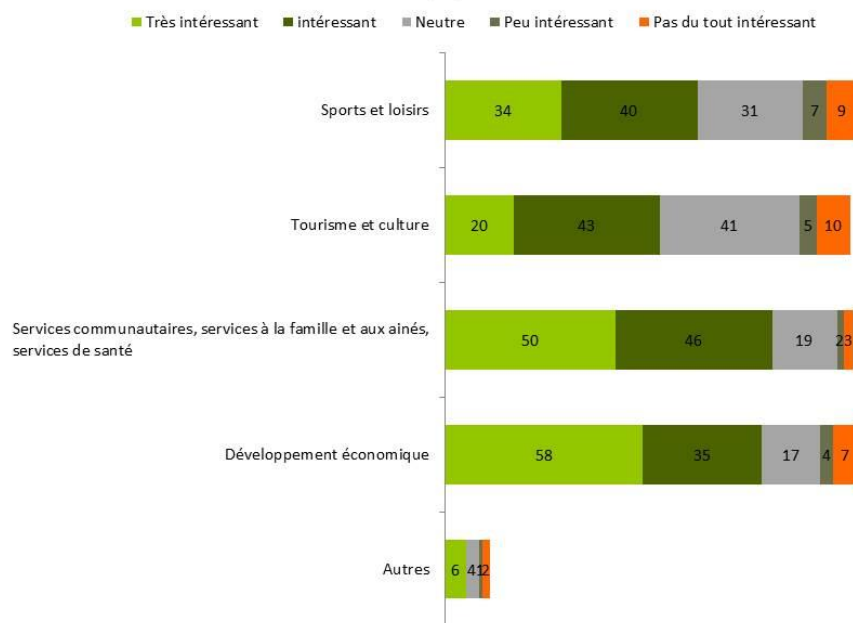
- Épicerie et autres services disponibles
- Beauté du village et propreté
- Rivière, chute, barrage, Moulin, pêche
- Parc au centre du villages
- Entretien des routes
- Services et activités pour les enfants
- Taxes raisonnables
- Esprit de communauté
- Infrastructures de loisirs

Question # 5

Quels sont les points faibles de Courcelles, ce que vous aimez le moins ?

- Entretien des routes (ex. rang 8) et des trottoirs l'hiver
- Pas de collecte des encombrants
- Perte de commerces et plusieurs services en danger
- Manque d'industrie et d'emplois
- Manque de soins de santé (CLSC, médecin)
- Perte de la résidence pour personnes âgées
- Manque de bénévoles et d'implication
- Pas de quincaillerie
- Propreté
- Communications

Améliorations et projets à mettre en oeuvre



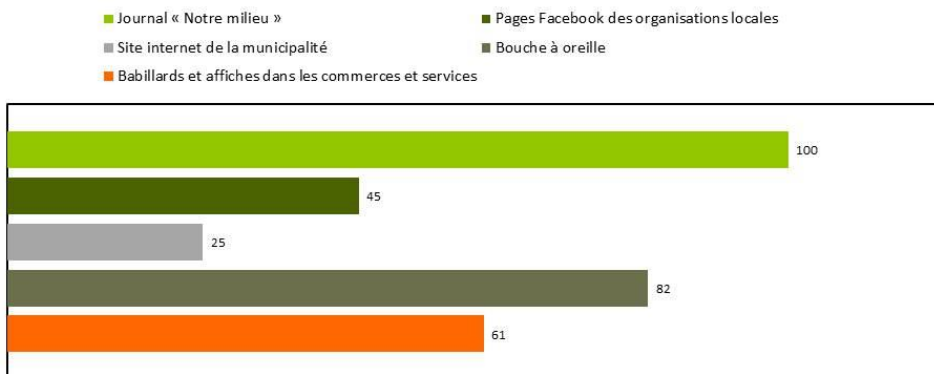
Quelques idées de projets

- Sports et loisirs : Piste cyclable, sentier pédestre (près de la rivière)
- Accès à un médecin du réseau public
- Résidence pour personnes âgées
- Restaurant

Question # 7

De manière générale, quels sont les outils qui vous permettent d'être informé des activités qui se déroulent à Courcelles ?

Moyen de se tenir informé



Question # 8

Selon vous, quelles initiatives pourraient être mises en place afin d'attirer de nouvelles familles/personnes à s'établir à Courcelles ?

- Nouvelles entreprises et industries
- Crédits de taxes à la construction, achat et rénovation
- Publicité et communication sur les atouts
- Plus d'activités pour les ados

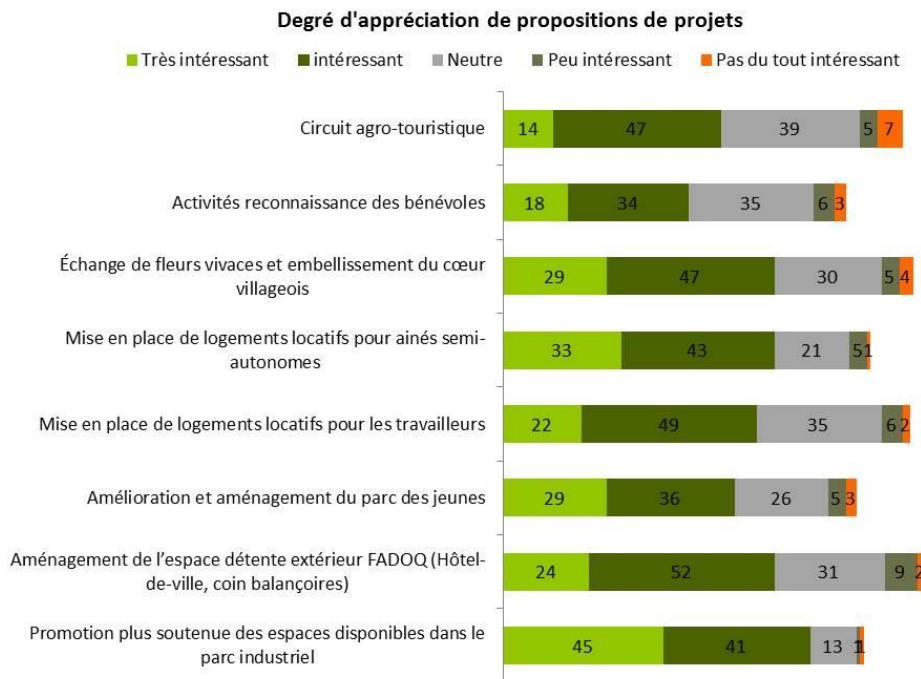
Question # 9

Selon, vous, quelles initiatives pourraient être mises en place afin de valoriser l'implication bénévole dans notre communauté et s'assurer une relève dans les organisations ?

- Mieux reconnaître la valeur de l'implication bénévole
- Réunir tous les présidents d'organismes et établir un plan de match
- Problématique ressentie : effet de clique

Si vous êtes intéressé à vous impliquer, veuillez laisser vos coordonnées et vos champs d'intérêts.

3 personnes ont laissé leur coordonnées





Commentaires généraux

- On propose de déplacer ou d'installer des balançoires au Parc de l'ancienne gare (au lieu de la FADOQ)
- Mieux communiquer se qui se passe
- Aménager plus de coin d'ombres et planter des arbres
- Plus d'industries et d'emplois