



**Manufacturiers et
Exportateurs du
Québec**

MEQ EN ACTION

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2010

LE LEADERSHIP QUI FAIT LA DIFFÉRENCE

Manufacturiers et exportateurs du Québec (MEQ) est une association dont la mission est d'améliorer l'environnement d'affaires et d'aider les entreprises manufacturières et exportatrices à être plus compétitives sur les marchés locaux et internationaux grâce à son leadership, son expertise, ses réseaux et la force de ses membres. Les cinq piliers de son action sont: représentation politique, information stratégique, occasions d'affaires, meilleures pratiques et réseautage.

MEQ, est une division de Manufacturiers et exportateurs du Canada (MEC), la plus importante association commerciale et industrielle au pays fondée en 1871.

REPRÉSENTATION POLITIQUE /

INFORMATION STRATÉGIQUE /

OCCASIONS D'AFFAIRES /

MEILLEURES PRATIQUES /

RÉSEAUTAGE /

AÉROSPATIALE ET DÉFENSE / PREMIÈRE TRANSFORMATION /
INDUSTRIE FORESTIÈRE / GENIE CONSEIL / ALIMENTATION /
PRODUITS CHIMIQUES / MACHINERIES / MATÉRIEL DE TRAVAIL /
SERVICES AUX ENTREPRISES / DISTRIBUTEURS / MEUBLE /
PRODUITS MÉTALLIQUES / VÊTEMENTS ET TEXTILES / MACHINERIE /



SIMON PRÉVOST

PRÉSIDENT

Depuis les dernières années, les entreprises manufacturières et exportatrices du Québec ont prouvé leur résilience et leur capacité à relever des défis. Malgré cette résilience, je suis profondément convaincu que, dans le contexte actuel, il est de première importance de regrouper nos forces et que nous parlions d'une seule voix pour promouvoir nos intérêts auprès des gouvernements fédéral et provincial. C'est par la mobilisation de dirigeants comme vous que nous réussirons à créer un environnement d'affaires plus propice au développement de votre entreprise. Nos activités, programmes, formations et autres services pourront aussi vous aider à faire mieux dans tous les aspects de votre entreprise.

Que ce soit grâce aux représentations politiques, aux différentes informations stratégiques, aux occasions d'affaires que nous vous proposons, aux réseaux et activités d'échange de meilleures pratiques et aux activités de réseautage, nous sommes totalement dédiés à vous servir et vous appuyer. N'hésitez pas à nous faire part de vos priorités.

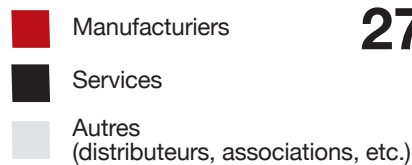
Vous trouverez dans ce rapport un résumé de nos principales réalisations au courant de la dernière année. Je vous invite aussi à visiter notre site Internet www.meq.ca pour découvrir l'ensemble des services et activités que nous offrons tant à Montréal qu'en régions.

MEQ, UN RÉSEAU DYNAMIQUE À VOTRE SERVICE

Nos piliers d'action (représentation politique, information stratégique, occasions d'affaires, meilleures pratiques et réseautage) s'articulent autour de cinq enjeux économiques: la compétitivité du secteur manufacturier, les relations avec les États-Unis, les marchés internationaux, le capital humain et le développement des compétences ainsi que l'énergie et l'environnement.

Nos membres, de toutes tailles, sont pour la plupart des entreprises manufacturières et exportatrices provenant de tous les secteurs d'activités tels que: l'alimentation, l'aéronautique, le plastique, l'électronique, le meuble, le vêtement et biens d'autres. Plusieurs entreprises de services, des distributeurs et des associations sont également membres.

PROFIL DES MEMBRES



« En tant que directeur des opérations chez Stryker Médical, MEQ m'a permis de visiter plusieurs des meilleures entreprises du Québec. Du même coup, les discussions avec les autres dirigeants sont très enrichissantes. À plusieurs reprises, elles m'ont permis de réfléchir sur des bonnes pratiques et de les implanter par la suite dans mon entreprise.

Ghislain Demers
Directeur des opérations
Stryker Médical Québec

» Saviez-vous qu'en étant membre, vous bénéficiez d'un réseau qui s'étend à l'ensemble du pays? Nous sommes également la seule association patronale à avoir un représentant à Washington afin de vous renseigner et de vous aider dans vos relations d'affaires avec les États-Unis.

REPRÉSENTATION POLITIQUE

REVUE DE L'ANNÉE

Cette année encore, nous sommes intervenus auprès des gouvernements à Québec et à Ottawa afin de défendre vos intérêts. Ainsi, nos représentations politiques ont porté sur plusieurs sujets importants pour nos membres. Entre autres, la nouvelle *Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation*, le budget du Québec, le budget fédéral, l'assujettissement de la machinerie de production (Loi R-20) et la formation de la main-d'œuvre sont quelques-uns des dossiers sur lesquels nous sommes intervenus pour faire valoir le point de vue des entreprises manufacturières et exportatrices.

Sur le plan budgétaire, nous continuons de demander aux deux ordres de gouvernement de prolonger la mesure d'amortissement accéléré pour les investissements en machinerie et équipement qui doit prendre fin en 2011. Cette bataille n'est pas encore gagnée, mais toutefois, le gouvernement fédéral a annoncé l'élimination des tarifs douaniers sur l'importation de machinerie et équipement et d'intrants utilisés dans les processus de fabrication. Cette mesure est favorable à l'ensemble des entreprises manufacturières. Toujours sur le plan fédéral, notre équipe à Ottawa, menée par notre président national, Jayson Myers, a travaillé d'arrache-pied sur le dossier du *Buy American Act*. Le leadership dont nous avons fait preuve à cet égard a éventuellement mené à des négociations Canada-États-Unis qui se sont conclues par d'importants gains à moyen et long termes pour les entreprises manufacturières canadiennes.

MEQ est un interlocuteur de choix du gouvernement du Québec et participe pleinement à de nombreux comités et groupes de travail (voir encadré). Nous avons alors l'occasion de promouvoir les intérêts des entreprises manufacturières et exportatrices dans plusieurs domaines.

En plus, tout au long de l'année, nous sommes sollicités de manière ponctuelle pour travailler de concert avec le gouvernement et les autres intervenants économiques pour trouver des pistes de solutions aux problématiques économiques québécoises. C'est ainsi qu'à l'invitation du premier ministre du Québec, nous étions présents au *Rendez-vous économique de Lévis*, un des moments forts de l'agenda gouvernemental. Nous y avons fait valoir l'absolue nécessité pour la société québécoise d'améliorer sa productivité et de miser sur l'éducation.

PARTICIPATION À DES COMITÉS ET GROUPES DE TRAVAIL

Commission des partenaires du marché du travail (*formation*); Conseil consultatif du travail et de la main-d'œuvre (*lois du travail et relations de travail*); Conseil des manufacturiers (*aide au secteur manufacturier*); Conseil des partenaires économiques (*politiques économiques*); Comité de vigie du marché du travail (*situation de l'emploi et mesures d'aide*); et Comité des intervenants économiques (*volet économique de l'immigration*).



La traditionnelle *Journée parlementaire* de MEQ s'est déroulée à Québec cette année en présence du ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, Clément Gignac. Ce fut l'occasion pour nos membres de rencontrer des hauts fonctionnaires de plusieurs ministères, de discuter avec des députés ministériels et de l'opposition officielle, en plus d'entendre des conférenciers de choix sur le thème des relations Canada-États-Unis.

DOSSIERS CHAUDS À VENIR

Voici un aperçu des dossiers importants que nous allons suivre pour vous au cours des prochains mois et pour lesquels nous nous battons afin de faire valoir vos intérêts : la menace d'un plus grand assujettissement au secteur de la construction des travaux de machinerie de production, la préparation des prochains budgets à Québec et à Ottawa, les politiques fiscales et plus particulièrement les taxes et contributions sur la masse salariale, la révision de la politique économique et des programmes d'aide aux entreprises du gouvernement du Québec, ainsi que les politiques et les mesures américaines à tendance protectionniste.

INFORMATION STRATÉGIQUE

BULLETIN ÉLECTRONIQUE

Nous publions depuis mars 2009 un bulletin électronique. Nous l'acheminons à notre réseau constitué de plus de 5 000 leaders d'entreprises manufacturières et exportatrices ainsi que d'entreprises de services. Ce bulletin vous renseigne sur les différents enjeux politiques et économiques, les événements et formations et sur les dernières tendances et données caractérisant votre secteur.

GUIDE DE MEILLEURES PRATIQUES

Grâce au travail du réseau expert *Direction de l'amélioration continue*, nous avons publié en février 2010 le *Guide des bonnes pratiques en amélioration continue au Québec*. Le lancement de ce guide a eu lieu le 22 février 2010 à Montréal, en présence de plus de 120 personnes.

FORMATIONS EN LIGNE

Nous avons mis sur pied, au cours des derniers mois, plusieurs formations dont :

- *Certification en amélioration continue Lean Manufacturing*
- *Certification CPIM : Gestion de la production et des inventaires (Certified in Production and Inventory Management)*

Ces formations sont offertes via Internet en mode «classe virtuelle» et accessibles partout au Québec. L'approche personnalisée est adaptée à l'industrie et permet également des échanges intéressants entre participants et avec le formateur. Nous développons actuellement d'autres formations qui répondent à des besoins concrets des entreprises manufacturières et exportatrices.

OCCASIONS D'AFFAIRES

Le 21 septembre 2009, nous organisons, en collaboration avec le MDEIE, un séminaire sur les perspectives d'affaires en Inde. Jean Charest, premier ministre du Québec et conférencier principal du séminaire, a présenté les perspectives d'avenir pour les entreprises du Québec dans ce grand pays émergent. Cet événement lançait également le début de la période de recrutement pour la *Mission Québec-Inde 2010*, qui s'est déroulée du 31 janvier au 6 février 2010. Simon Prévost, président de MEQ, a pris part à cette mission, la plus importante jamais organisée par le gouvernement du Québec.



Jean Charest, premier ministre du Québec et José Jacome, directeur général de MEQ (à l'occasion du séminaire)



Simon Prévost, président de MEQ et Jacques Daoust, président et chef de la direction d'Investissement Québec (lors de la mission en Inde).



Le partenariat entre Rio Tinto Alcan et MEQ a toujours été très fructueux et nous sommes fiers d'être l'un des grands partenaires de cette importante association depuis de nombreuses années. Grâce au leadership, au soutien et aux efforts déployés sans relâche par MEQ, le secteur manufacturier québécois bénéficie d'un environnement commercial des plus compétitifs, et ce, tout en demeurant respectueux des principes de développement durable. Cela contribue ainsi à assurer un juste équilibre entre les enjeux économiques, sociaux et environnementaux qui nous touchent.

Jacynthe Côté, chef de la direction, Rio Tinto Alcan



MEILLEURES PRATIQUES

RÉSEAUX EXPERTS



Réseau expert Direction de l'amélioration continue

Au cours de la dernière année, MEQ a géré et animé les rencontres de partage de meilleures pratiques de sept réseaux d'experts. Les réseaux *Approvisionnement*, *Chargés de projets en amélioration continue*, *Développement durable*, *Direction de l'amélioration continue*, *Gestionnaires de maintenance*, *Santé et sécurité* ainsi que *Supervision et leadership* comptent chacun entre 30 et 70 membres, gestionnaires, superviseurs, mais surtout, des leaders dans leur domaine d'expertise. Plusieurs entreprises manufacturières, chefs de file dans leur secteur, telles qu'Alcoa, BRP, Bombardier Aéronautique, Cascades, Canlyte, Domtar, GE Bromont, IBM Bromont, Les Emballages Knowlton, Mabe, Paccar, Pfizer, Pratt & Whitney Canada et Prinoth, ont présenté leurs meilleures pratiques à l'occasion d'une trentaine de rencontres.



Le réseau Gestionnaires de maintenance de MEQ m'aide à augmenter et à valider continuellement mes connaissances. De plus, les discussions avec d'autres professionnels du réseau MEQ ont permis à notre entreprise d'intégrer rapidement de meilleures pratiques manufacturières afin de répondre efficacement aux exigences grandissantes de nos clients. Ce réseau est le cœur de mon développement professionnel et constitue une source de valeur ajoutée très importante.

Stéphane Bilodeau
Directeur de maintenance
et production
REPUBLIC TECHNOLOGIES CANADA



INNOVATION ILLIMITÉE



Visite Innovation illimitée chez Barry Callebaut

L'année dernière, les 35 visites industrielles du programme *Innovation illimitée* ont permis à près de 800 représentants d'entreprises manufacturières et exportatrices, de découvrir les meilleures pratiques d'affaires de plusieurs entreprises performantes du Québec. Les participants ont visités : AREVA T&D Canada Inc., Barry Callebaut Canada Inc., EXFO, MAAX, Premier Tech, Teknion et plusieurs autres. Les entreprises hôtes ont partagé leurs meilleures pratiques d'affaires sur des thèmes tels que : la chaîne d'approvisionnement, la gestion des processus et la planification stratégique, le «Lean Manufacturing», la maintenance des équipements ou les ressources humaines.

EXPORT EXPERTS

Export Experts a vu le jour à l'automne 2009. Ce programme de visites industrielles porte sur les meilleures pratiques et les processus d'affaires en développement de marchés d'exportation, en financement, en logistique et en développement de partenariats d'affaires internationaux. Les participants ont eu l'opportunité de visiter des entreprises telles qu'Acier AGF Inc. et FedEx.



Nous sommes membres de MEQ depuis plusieurs décennies parce que cet organisme est le chef de file incontesté de ceux qui se préoccupent de l'avenir des entreprises manufacturières et exportatrices. Aucune autre association n'offre autant de valeur que MEQ.

Raymond Leduc
Directeur général
IBM Bromont



RÉSEAUTAGE

SÉRIE ENJEUX

Des conférenciers de prestige provenant du milieu des affaires et de la politique sont venus présenter leur vision ou point de vue sur un des cinq enjeux prioritaires de MEQ à l'occasion de la Série Enjeux. Au cours de la dernière année, nous avons eu le privilège de recevoir Jean Charest, premier ministre du Québec, l'honorable Pierre S. Pettigrew, conseiller de direction aux affaires internationales chez Deloitte & Touche s.r.l., Stéphane Achard, premier vice-président et directeur général, service aux entreprises chez Desjardins, Jacques Ménard, président du conseil d'administration de BMO Nesbitt Burns et président de BMO Groupe financier, Québec, l'honorable Tony Clement, ministre de l'Industrie du Canada et Clément Gignac ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation.



L'honorable Tony Clement,
ministre de l'Industrie et
Simon Prévost,
président de MEQ

SÉRIE CAFÉ

Plus de 150 membres ont participé à cette série de rencontres semi-privées et ont échangé avec des leaders du monde politique, des affaires ou d'institutions internationales sur des enjeux d'importance. L'an dernier, nous avons reçu Tao Dong, premier Secrétaire, économie et affaires commerciales à l'Ambassade de la République populaire de Chine au Canada, l'honorable Jim Prentice, ministre de l'Environnement du Canada, Pierre Arcand, à l'époque ministre des Relations internationales et ministre responsable de la Francophonie du Québec, Jacques Daoust, président et chef de la direction d'Investissement Québec, Luce Asselin, présidente-directrice générale de l'Agence de l'efficacité énergétique du Québec ainsi que Jayson Myers, président et chef de la direction, de Manufacturiers et exportateurs du Canada.

MANUFACTURIERS ET EXPORTATEURS DU QUÉBEC
2000, RUE PEEL, BUREAU 210
MONTRÉAL, QUÉBEC H3A 2W5
TÉL : 514 866-7774
SANS FRAIS : 1 800 363-0226
WWW.MEQ.CA

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

PRÉSIDENT DU CONSEIL

HUBERT BOLDUC

Vice-président, communications et affaires publiques
Cascades Inc.

PRÉSIDENT SORTANT

ÉRIK RYAN

Vice-président principal
Communications et relations externes
Rio Tinto Alcan

VICE-PRÉSIDENT DU CONSEIL

BERNARD LABRECQUE

Leader Secteur Industriel Québec
IBM Services d'affaires mondiaux

ADMINISTRATEURS

GEORGES ARCHAMBAULT

Président du CA et président-directeur général
Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ)

ROBERT BASTIEN

Vice-président, Moyennes entreprises
Services aux entreprises, Mouvement Desjardins
Fédération des caisses Desjardins

NORMAND CHOUINARD

Vice-président principal, ressources naturelles,
industries et consommation
Fonds de solidarité FTQ

DIANE G. DUBÉ

Vice-présidente, région du Québec
Exportation et développement Canada

HÉLÈNE V. GAGNON

Vice-présidente, affaires publiques, communications et
responsabilité d'entreprise
Bombardier Aéronautique

ALAIN HARVEY

Vice-président, capital humain, div. des produits industriels
Kruger Inc.

MICHEL HÉMOND

Président
Pyradia inc.

ÉDITH JACQUES

Associée
Lavery

GUY LEBLANC

Associé Directeur
PricewaterhouseCoopers s.r.l.

ELLIOT LIFSON

Vice-président du conseil
Vêtements Peerless inc.

GUY MARLEAU

Vice-président – Opérations
Lallemand inc.

NATHALIE PILON

Présidente
Thomas & Betts

PIERRE PICHETTE

Vice-président, communications et affaires publiques
BRP Inc.

GRANDS
PARTENAIRES
OR :

RioTintoAlcan



Caisse de dépôt et placement
du Québec

GRAND
PARTENAIRE
ARGENT :



GRANDS
PARTENAIRES
BRONZE :

