



FRANCIS VAILLES
JE VEUX VOIR UN BON DOCTEUR, VITE !
PAGE 6



AFFAIRES

GAZ NATUREL
PÉTROLIA VEUT UN LIEN SOUS-MARIN
ENTRE ANTICOSTI ET LA CÔTE-NORD PAGE 4

↓ S&P TSX
12 608,82
-33,15 (-0,26%)

↑ S&P 500
1472,63
+0,29 (+0,02%)

↓ DOW JONES
13 511,23
-23,66 (-0,17%)

↑ PÉTROLE
94,24 \$US
+0,96 \$US (+1,03%)

↓ DOLLAR
101,41
-0,21 ¢US

CIRQUE DU SOLEIL
CE N'EST PAS L'ALLÉGRESSE

Finie la « croissance effrénée » au Cirque du Soleil, qui a passé la dernière décennie à grandir aussi vite que possible. Déficitaire en 2012 – une première depuis des lunes –, le Cirque réduira le budget de ses spectacles et abolira jusqu'à 400 emplois, la majorité à son siège social de Montréal. Portrait d'une réorganisation devenue inévitable.

+
LA CHRONIQUE DE JEAN-PHILIPPE DÉCARIE
À LIRE EN PAGES 2 ET 3



PHOTO FOURNIE PARAMOUNT PICTURES

QUINCAILLERIES
VERS UN MARIAGE
BMR – COOP FÉDÉRÉE
PAGE 5



ÉCONOMIE CANADIENNE
LE MAL HOLLANDAIS?
CONNAIS PAS
PAGE 4



ACHETEZ VOS BILLETS EN LIGNE
salonautomontreal.com

Desjardins Assurances
présente le

SALON DE L'AUTO
18 AU 27 JANVIER
PALAIS DES CONGRÈS DE MONTRÉAL

En collaboration avec LA PRESSE





TRISTESSE SOUS LE CHAPITEAU

Le Cirque du Soleil élimine 400 emplois, dont la majorité à Montréal

VINCENT BROUSSEAU-POULIOT ET JEAN SIAG

Après des années de « croissance effrénée », les acrobates du Cirque du Soleil doivent revenir sur terre. L'entreprise québécoise stabilisera le nombre de ses productions, réduira ses budgets de spectacles et abolira jusqu'à 400 emplois, la majorité à son siège social de Montréal, d'ici la fin mars. Il s'agit d'une réduction de 9 % de ses effectifs à travers le monde.

« Nous avons mal observé une croissance substantielle des coûts de production de nos spectacles », dit Renée-Claude Ménard, porte-parole du Cirque, qui compte plus de 2000 de ses 5000 employés à son siège social de Montréal. La « majorité » des pertes d'emplois auront lieu

d'inquiétude puisque nous ne savons pas encore qui va perdre son emploi. Nous nous attendions à tout depuis un an », a dit une employée du Cirque, dont le contrat ne sera pas renouvelé.

Au cours des 13 derniers mois, le Cirque du Soleil a dû arrêter précipitamment quatre spectacles (*Zed* au Japon, *Zaia* à Macao en Chine, *Viva Elvis* à Las Vegas et *Iris* à Los Angeles), en raison de ventes de billets décevantes. Résultat : le Cirque a perdu de l'argent en 2012, une première depuis des lunes pour l'entreprise. « La rentabilité s'est effritée à partir de 2008 », dit Renée-Claude Ménard.

En 2011, le Cirque a généré des profits, plus modestes que prévu, sur un chiffre d'affaires d'environ un milliard de dollars. En 2012, le Cirque a



PHOTO BERNARD BRAULT, LA PRESSE

« Nous avons mal observé une croissance substantielle des coûts de production de nos spectacles », a indiqué Renée-Claude Ménard, porte-parole du Cirque du Soleil, hier, pour justifier les compressions annoncées par la société.

Le Cirque stabilisera aussi son nombre de spectacles : à partir de maintenant, chaque nouveau spectacle devrait en principe remplacer un spectacle à la fin de son cycle de vie. « Nous avons déjà adapté notre rythme de production », dit Renée-Claude Ménard.

Malgré l'annonce des pertes d'emplois, le Cirque dit « ne pas être en crise ». « Le Cirque a quand même 19 productions en cours, dit Renée-Claude Ménard. Il n'y a pas une seule entreprise dans le monde qui a autant de spectacles (du genre). Nous ne considérons pas que c'est un échec que d'avoir 19 spectacles (en même temps). Le Cirque va très bien et il est plus que jamais déterminé à nous représenter sur la scène internationale. »

LALIBERTÉ NE VEUT PAS VENDRE

Malgré une dernière année difficile sur le plan financier, Guy Laliberté est bien en selle. Selon la porte-parole du Cirque, M. Laliberté n'a aucunement l'intention de vendre une partie de ses actions. M. Laliberté détient 80 % des actions du Cirque, ayant vendu 20 % de ses titres en 2008 à des firmes de Dubaï. « Guy Laliberté a réaffirmé son engagement envers le Cirque. Il est très sérieux et il veut que le Cirque continue à croître », dit Renée-Claude Ménard, porte-parole du Cirque. M. Laliberté garde aussi pleinement confiance en Daniel Lamarre, qu'il a nommé PDG de l'entreprise en 2004. M. Laliberté et M. Lamarre se sont adressés aux employés hier, mais ils n'ont pas rencontré les médias.

— Vincent Brousseau-Pouliot et Jean Siag

« Il y a évidemment beaucoup d'inquiétude puisque nous ne savons pas encore qui va perdre son emploi. Nous nous attendions à tout depuis un an. » — Une employée licenciée

à Montréal, mais le Cirque n'était pas en mesure hier de préciser combien. Les autres pertes d'emplois auront lieu dans ses bureaux aux États-Unis et dans ses équipes de spectacles ailleurs dans le monde.

Le cofondateur Guy Laliberté (actionnaire à 80 %) et le président et chef de la direction Daniel Lamarre ont annoncé les pertes d'emplois hier après-midi lors d'une rencontre avec les employés montréalais du Cirque. « Il y a évidemment beaucoup

établi des nouveaux records en matière de revenus et de billets vendus (plus de 14 millions), mais a terminé l'année dans le rouge. Le Cirque a fait environ 50 licenciements au cours de la dernière année.

Pour retrouver la rentabilité, le Cirque sabrera ses dépenses. Il se départira de 400 employés d'ici la fin mars et réduira le coût de ses productions. « Nous espérons que nos nouvelles productions soient aussi innovatrices, mais qu'elles coûtent un peu moins cher », dit Renée-Claude Ménard.

Voyez notre reportage vidéo au www.lapresse.ca/cirque

LES GRANDS MOMENTS

Fondation du Cirque du Soleil. Guy Laliberté, cracheur de feu, Gilles Ste-Croix, échassier, et Daniel Gauthier, gestionnaire, fondent une troupe de saltimbanques qui fait une tournée du Québec pour le 450^e anniversaire de l'arrivée de Jacques Cartier. Les fondateurs avaient travaillé pour la première fois ensemble deux fois plus tôt lors d'une fête foraine à Charlevoix.

Première tournée en Ontario, notamment grâce à l'intervention du premier ministre René Lévesque qui accepte d'augmenter la subvention du gouvernement à la demande de Guy Laliberté.

Premier spectacle, le *Cirque réinventé*, aux États-Unis lors d'un festival d'art en Californie. Le Cirque est invité à deux reprises au *Tonight Show* à NBC. Malgré ses difficultés financières, le Cirque refuse une offre d'achat de Disney. Chiffre d'affaires de 10 millions.

Première de *Saltimbanco*, le spectacle du Cirque qui aura la plus longue vie (20 ans). Première visite du Cirque en Asie. Le Cirque ne reçoit plus de subvention du gouvernement du Québec.

Premier spectacle permanent à Las Vegas, *Mystère*.

Inauguration du siège social dans le quartier Saint-Michel à Montréal. Le Cirque a 1250 employés et un chiffre d'affaires de 125 millions.

Création du spectacle *O* à Las Vegas, qui a coûté 100 millions.

1984

1985

1987

1992

1993

1997

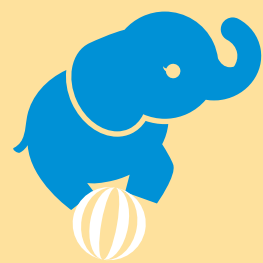
1998

LE CIRQUE EN CHIFFRES



Chiffre d'affaires:

1 MILLIARD
DE DOLLARS



19 SPECTACLES
à l'affiche, 4 annulations en 2012

Quand le Cirque n'émerveille plus



JEAN-PHILIPPE DÉCARIE
CHRONIQUE

Après bientôt 30 années d'existence, marquées d'audacieuses innovations, de spectaculaires prouesses financières et d'une suite quasi ininterrompue de succès artistiques, le Cirque du Soleil a frappé un mur.

À trop vouloir étirer la sauce, le groupe de Guy Laliberté en est malheureusement arrivé à diluer sa recette – sa valeur distinctive, son *trade mark* – qui a toujours été sa capacité unique de susciter l'émerveillement.

Avec pour résultat que le Cirque du Soleil a, pour une très rare fois, raté son rendez-vous avec la rentabilité en 2012 et qu'il a dû prendre des mesures pour réduire ses coûts et que ses dirigeants devront surtout revoir le modèle d'affaires du groupe.

La suppression de 400 emplois, dont la majorité s'effectuera au siège social du Cirque à Montréal, est une nouvelle triste en soi, d'autant plus que l'entreprise de Guy Laliberté nous avait toujours nourris au succès, à l'expansion et aux coups d'éclat.

Au-delà de la situation économique mondiale difficile ou du taux de change désavantageux, le Cirque du Soleil a été d'abord

victime de la surexploitation de sa formule qui a pourtant fait sa renommée.

Le Cirque du Soleil est né et a connu une fulgurante ascension sur la scène internationale parce qu'il a mis en forme une proposition totalement neuve des arts du cirque.

Même si cette innovation et ce besoin de se renouveler sont encore au centre de toute la démarche du groupe, le public, lui, semble depuis quelques années maintenant s'être lentement lassé de la formule.

Les problèmes du Cirque du Soleil sont passagers et ne sont surtout pas insolubles. Il faut même s'étonner qu'une telle crise de croissance survienne après 30 ans d'existence et de succès à peu près continus.

Assister à un spectacle du Cirque du Soleil a beau toujours être un moment de déploiement de créativité humaine et artistique incroyable, on a parfois l'impression de revivre un spectacle qu'on avait déjà vu en personne ou à la télévision.

L'an dernier, le Cirque avait pas moins de 21 spectacles différents qui tournaient simultanément aux quatre coins du monde. Mais cette omniprésence – aussi créative puisse-t-elle être

– commençait à prendre des airs de redondance.

Cette perception a forcé le Cirque à annuler après moins de deux ans seulement le spectacle permanent *IRIS* – sur le thème du cinéma – qui avait été conçu spécialement pour Hollywood.

En plus de ne pas récupérer les 45 millions de frais de développement de la production, le Cirque a dû essuyer une perte de 20 millions en revenus de billetterie. L'aventure *Iris* qui devait durer 10 ans a pris fin moins de 2 ans après son lancement.

spectateurs, un chiffre impressionnant, mais qui ne fournira qu'une fraction des recettes par rapport à ce qu'il touche pour la vente de billets de spectacle.

Les problèmes du Cirque du Soleil sont passagers et ne sont surtout pas insolubles. Il faut même s'étonner qu'une telle crise de croissance survienne après 30 ans d'existence et de succès à peu près continus.

À cet égard, il faut rappeler que parmi les spectacles qui ont cessé d'être produits en 2012, il y a eu *Saltimbanco* – véritable production emblématique du groupe – qui a tourné durant plus de 20 ans partout dans le monde et qui a été vu par 14,2 millions de spectateurs.

À des fins de discussion, si on attribue un prix moyen de 80\$ le billet, cette production aura généré des revenus de 1,1 milliard durant sa vie utile. C'est ce genre de succès unique que le Cirque doit chercher à répéter.



« ON DOIT REVOIR LE MODÈLE D'AFFAIRES »

VINCENT BROUSSEAU-POULIOT ET JEAN SIAG

Des coûts de production qui explosent. Une récession mondiale. Des casinos moins généreux à Las Vegas. Un tsunami au Japon qui a forcé l'annulation d'un spectacle. La force du dollar canadien. Autant de raisons qui obligent aujourd'hui le Cirque du Soleil, déficitaire en 2012, à sabrer ses dépenses et à abolir jusqu'à 400 emplois.

La priorité immédiate du Cirque sera de contrôler ses dépenses, qui ont augmenté de « façon significative » depuis 2008. « Nous n'y avons pas porté l'attention que nous aurions dû. C'est ce que nous sommes en train de réviser en profondeur », dit Renée-Claude Ménard, porte-parole du Cirque.

Mais il n'y a pas que les dépenses du Cirque qui se sont modifiées depuis 2008. « Le marché a beaucoup changé, indique Renée-Claude Ménard. On doit revoir notre modèle d'affaires, revoir la façon dont on développe avec nos partenaires, la façon dont on crée nos nouveaux spectacles, et le type de spectacles qu'on veut faire à l'avenir. »

À Las Vegas comme ailleurs, les partenaires du Cirque ne sont plus prêts à lui dérouler le tapis rouge en assumant tous les risques financiers. « Il fut un temps où le Cirque avait des partenaires qui étaient prêts à prendre l'ensemble des risques. Ce n'est plus le cas », dit Renée-Claude Ménard. À Las Vegas, où le Cirque a connu plusieurs succès à la fois critiques et financiers, les casinos payaient les coûts de production du spectacle et les

coûts de construction de la scène, et les deux entreprises se partageaient les profits. « Ce modèle d'affaires n'existe plus », dit M^{me} Ménard.

Le Cirque a aussi souffert des difficultés économiques aux États-Unis, son principal marché, où il a dû mettre fin prématurément à deux spectacles (*Viva Elvis* à Las Vegas et *IRIS* à Los Angeles). La hausse du dollar canadien a aussi joué des tours au Cirque: chaque hausse de 1 cent par rapport au dollar américain lui coûte 3 millions de dollars par année.

Autre facteur expliquant les difficultés financières du Cirque en 2012: les millions promis par les actionnaires minoritaires de Dubaï quand ils ont acquis 20 % des actions en 2008, mais qui n'ont finalement pas été investis en raison de la crise financière mondiale.

Le cofondateur Daniel Gauthier s'en va et vend ses parts à Guy Laliberté, maintenant seul actionnaire du Cirque.

Nomination de Daniel Lamarre à titre de PDG. Guy Laliberté reste président du conseil.

Le Cirque frappe un grand coup avec le spectacle *Love*, en collaboration avec les Beatles.

Guy Laliberté vend 20 % des actions du Cirque à des firmes de Dubaï. Le Cirque vaudrait alors 2 milliards.

Échec commercial et critique du spectacle *Banana Shpeel* à New York, qui durera moins d'un an.

Chiffre d'affaires dépassant le milliard. Début du spectacle *Michael Jackson: The Immortal*, en collaboration avec la succession de l'artiste. De janvier à juin 2012, le spectacle génère des revenus de 78,5 millions, ce qui en fait le spectacle le plus lucratif en Amérique du Nord.

Le Cirque met fin prématurément à quatre spectacles: *Zed* au Japon, *Zaia* à Macao en Chine, *Viva Elvis* à Las Vegas et *IRIS* à Los Angeles. Diversification des activités du Cirque, qui devient actionnaire de l'agence de pub Sid Lee et consultant (son premier client: Madonna).

Le Cirque annonce 400 licenciements, dont la majorité à Montréal.

2000 2004 2006 2008 2009-2010 2011 2012 2013



Un nouveau coassocié directeur chez Heenan Blaikie

Heenan Blaikie est heureux d'annoncer que W. Kip Daechsel, qui a été élu coassocié directeur national du cabinet, est entré en fonction le 1^{er} janvier 2013. Kip, qui est membre des barreaux de l'Ontario et du Québec, s'est joint à Heenan Blaikie il y a plus de 22 ans. Il fait partie du groupe de Droit des Affaires du cabinet et sa pratique est axée sur les fusions et acquisitions, les services financiers et la réglementation des institutions financières. Il offre également à ses clients des conseils éclairés sur des questions d'ordre stratégique. De plus, Kip s'est illustré par son activité bénévole au sein de la communauté.

En accédant à ce poste, Kip succède à Norman Bacal, fondateur du bureau de Toronto en 1989, qui poursuivra sa pratique au sein du groupe de Droit des Affaires du cabinet. Kip se joint à Robert Bonhomme, l'autre coassocié directeur national, dont l'élection à ce poste est entrée en vigueur en janvier 2012.

Cette année, Heenan Blaikie célèbre 40 années d'excellence dans le domaine des services juridiques. Le cabinet compte 575 avocats et autres professionnels qui offrent leurs services depuis nos neuf bureaux au Canada, notre bureau à Paris et notre bureau de représentation à Singapour.

Heenan Blaikie

Heenan Blaikie s.r.l. • Avocats | Agents de brevets et de marques de commerce
heenanblaikie.com



5000 EMPLOYÉS
dans le monde, dont 2000 à Montréal

LA PRESSE AFFAIRES

ÎLE D'ANTICOSTI

Pétrolia songe à se raccorder au gazoduc de la Côte-Nord



PHOTO IVANOVAH DEMERS, ARCHIVES LA PRESSE

Pétrolia serait prête à investir dans un lien sous-marin entre l'île d'Anticosti et le continent.

AVIS LÉGAUX
APPELS D'OFFRES
SOUMISSIONS - ENCANS

Appel d'offres

Montréal

**Service de l'eau
Direction de la gestion
stratégique des réseaux d'eau**

Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 14h00 à la date indiquée ci-dessous, à la Direction du greffe de la Ville de Montréal à l'attention du greffier, 275, rue Notre-Dame Est, Bureau de réception des soumissions R-134, Montréal H2Y 1O6, pour :

Catégorie : Travaux
Appel d'offres : 10066
Descriptif : Réhabilitation de conduites d'égout par chemisage
Date d'ouverture : 13 février 2013
Dépôt de garantie : 10 % cautionnement

Renseignements : Hakim Atek, ingénieur junior 514 872-4835
Wilson Wong, ingénieur junior 514 872-5929

Documents :

Les documents relatifs à cet appel d'offres seront disponibles à compter du 17 janvier 2013 sur le site Internet du SÉAO contre le paiement exigé non remboursable.

Les personnes et les entreprises intéressées par ce contrat peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SÉAO) en communiquant avec un des représentants par téléphone au 1 866 669-7326 ou au 514 856-6600 ou en consultant le site Web : www.seao.ca. Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SÉAO. Le présent appel d'offres public vise l'octroi de 2 contrats distincts. Le soumissionnaire qui désire présenter une soumission pour chaque contrat doit déposer 2 soumissions indépendantes et complètes dans chaque cas.

Chaque soumission doit être placée dans une enveloppe cachetée et portant l'identification fournie suivante : **Contrats :** UX-13-001 ou UX-13-002

Appel d'offres : 10066
Titre : Réhabilitation de conduites d'égout par chemisage - Secteur Est ou

Réhabilitation de conduites d'égout par chemisage - Secteur Ouest

Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement dans les locaux de la Direction du greffe à l'hôtel de ville, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception. Un soumissionnaire peut aussi déposer une seule soumission pour l'un ou l'autre contrat.

Par ailleurs, un soumissionnaire peut enfin préciser qu'il ne désire obtenir qu'un seul contrat, mais sans mentionner lequel. Dans un tel cas, il doit fournir qu'un seul cautionnement de soumission. L'ordre de priorité des contrats est le suivant :

- a) Contrat UX-13-001 : Réhabilitation de conduites d'égout par chemisage - Secteur Est
- b) Contrat UX-13-002 : Réhabilitation de conduites d'égout par chemisage - Secteur Ouest

Ainsi, l'entreprise à qui sera accordé le contrat a), UX-13-001, et qui n'aurait fourni qu'un seul cautionnement sera déclarée non conforme quant au contrat b), UX-13-002, puisqu'elle n'aurait pas déposé de cautionnement de soumission pour le contrat b).

La Ville de Montréal ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.

Montréal, le 17 janvier 2013

Le greffier de la Ville
M^e Yves Saindon

HÉLÈNE BARIL

Pétrolia est assez confiante dans le potentiel de son gisement de l'île d'Anticosti pour envisager la phase deux de son plan de match, qui est d'acheminer une partie de sa production de gaz naturel à Sept-Îles.

«Le prolongement du gazoduc jusqu'à Sept-Îles est une très bonne nouvelle pour nous», a indiqué André Proulx, le président de Pétrolia, lors d'un entretien avec *La Presse Affaires*.

Pétrolia voudrait pouvoir acheminer sur le continent le gaz naturel contenu dans ses puits de pétrole afin d'augmenter la rentabilité de ses opérations. Des discussions en ce sens ont été entamées avec Gaz Métro,

qui veut prolonger sa conduite principale de gaz naturel sur une longueur de 450 kilomètres entre Jonquière et Sept-Îles.

Gaz Métro a eu «des échanges généraux et exploratoires avec Pétrolia à ce sujet», confirme son porte-parole. «S'il devait y avoir de la production de gaz naturel à cet endroit [Anticosti], ces volumes de gaz naturel seraient acheminés vers notre réseau pour être distribués», a fait savoir Pierre-Yves Boivin, le responsable du prolongement du gazoduc de Gaz Métro, en précisant que Gaz Métro n'a pas l'intention de raccorder elle-même l'île à son réseau.

Pétrolia, elle, se dit prête à investir dans un lien sous-marin entre l'île et le continent pour

rejoindre la conduite de Gaz Métro. Il s'agit d'un projet techniquement et économiquement réalisable, assure André Proulx, qui en estime le coût à entre 100 et 125 millions.

Plus tôt cette semaine, Pétrolia a publié les résultats de deux nouveaux forages qui laissent croire que les réserves potentielles de ses propriétés seraient encore plus importantes que les 32 milliards de barils de pétrole déjà annoncés.

D'autres travaux sont nécessaires pour circonscrire ce potentiel, dit le président de Pétrolia, mais il est confiant. «On devrait réévaluer à la hausse notre calcul des ressources», estime-t-il.

À Anticosti, Pétrolia et son partenaire, Corridor,

ÉCONOMIE CANADIENNE

Le mal hollandais? Connais pas

RUDY LE COURS

Non seulement les fabricants canadiens ne souffrent pas du mal hollandais, mais il n'est même pas certain que ce syndrome existe.

«La plupart des difficultés dans la fabrication [canadienne] avant la récession mondiale étaient concentrées dans trois secteurs, soit l'automobile, le vêtement et les industries liées à la foresterie, rappelle Philip Cross, coordonnateur de la recherche à l'institut Macdonald-Laurier. Ces industries ont toutes enregistré des baisses aux États-Unis durant la même période, ce qui montre que leur mauvaise fortune s'explique plutôt par des changements structurels dans ces

marchés précis que par le taux de change.»

On entend en général par mal hollandais le fait qu'une poussée du secteur des ressources dans un pays entraîne une forte appréciation de sa monnaie suffisante pour réduire sa production en usine. Fait troublant pour les tenants de cette thèse, la découverte et l'exploitation de gaz naturel en 1959 aux Pays-Bas n'a pas entraîné de chute de la production manufacturière: elle a augmenté de 41% de 1959 à 1964! «La raison est simple, les fabricants s'ajustent et s'adaptent à une appréciation du taux de change», précise M. Cross dans sa lumineuse étude *Dutch Disease, Canadian Cure*, parue hier.

C'est aussi ce qu'ont fait et

font encore les fabricants canadiens. La valeur de leurs ventes était plus élevée en 2008 qu'en 2002, même si la récession américaine a commencé à la fin de 2007. Les volumes des ventes ont progressé plus lentement cependant et se sont même effondrés durant la récession.

Pour tirer au clair cette contradiction apparente, M. Cross souligne que le secteur manufacturier n'est pas homogène. En fait, 10 de ses 19 segments (représentant un peu plus de la moitié de la valeur des ventes en 2002) ont pris de l'expansion jusqu'en 2007. Toutes ont sombré durant la dernière récession, comme au cours des précédentes, avant d'amorcer leur reprise.

L'explication ne réside donc pas dans le taux de change. Certains segments ont tiré profit du boom des ressources, comme l'affinage des métaux, la pétrochimie et les fabricants d'équipement de forage.

À l'opposé, les segments de l'automobile, des produits forestiers, du papier et de l'imprimé ont connu de forts replis. Les deux premiers sont attribuables à la crise des ventes d'autos et du marché de l'habitation aux États-Unis, les deux derniers à la part grandissante de l'Internet dans les communications.

L'effondrement de l'industrie du vêtement s'explique pour sa part dans l'entrée de la Chine

s'intéressent principalement au pétrole dont le prix est plus élevé que le gaz et qui se transporte facilement par bateau vers les marchés de consommation. Mais ils voudraient aussi commercialiser le gaz qui vient avec, et qui serait présent en quantité, selon l'entreprise québécoise.

«On pense pouvoir être capable de produire plus de gaz que ce dont Sept-Îles a besoin», soutient André Proulx, qui ajoute qu'il n'est pas impossible que le flot du gazoduc puisse être inversé pour que le gaz d'Anticosti puisse un jour alimenter le marché de Montréal.

Selon des informations qui circulent, Pétrolia aurait demandé des devis pour une future ligne sous-marine à une firme norvégienne spécialisée dans la visualisation en trois dimensions, Visco.

Ce que nie le président de Pétrolia, en affirmant qu'il s'agit de «spéculation». Il est encore trop tôt pour ce genre de démarche, selon lui.

Pour le moment, Pétrolia se préoccupe surtout de régler les problèmes que lui cause la Ville de Gaspé, qui a interdit tout forage à proximité d'un puits artésien. Ce règlement municipal inattendu a pour effet de retarder le forage que Pétrolia s'appropriait à commencer, avec toutes les autorisations requises par la loi québécoise.

André Proulx refuse de parler de ce litige, qui concerne surtout le gouvernement, selon lui. Le geste de la Ville de Gaspé force en effet Québec à décider s'il veut que les ressources pétrolières québécoises soient exploitées.

Le titre de Pétrolia a fini la journée hier à 99 cents, inchangé depuis la veille. Depuis une semaine, le titre s'est apprécié de près de 7%. Pétrolia détient des permis d'exploration sur la plus grande partie du territoire d'Anticosti. Junex, une autre petite entreprise québécoise, est l'autre acteur présent dans l'île.

dans l'Organisation mondiale du commerce, à la fin de 2001. Les mêmes segments ont subi aussi des reculs importants, aux États-Unis.

Dans l'ensemble, les fabricants se sont bien adaptés à une monnaie plus forte. Depuis la récession, leur production s'est accrue de 12,2%. Seuls la construction et le commerce de gros ont obtenu de meilleurs résultats.

On entend en général par mal hollandais le fait qu'une poussée du secteur des ressources dans un pays entraîne une forte appréciation de sa monnaie suffisante pour réduire sa production en usine.

L'adaptation a passé par l'augmentation d'intrants importés et moins chers dans leurs produits et par l'exploitation accrue du marché intérieur. «Les fabricants retrouvent leur leadership dans la croissance, observe M. Cross. Ils sont en position pour dominer le Canada dans un proche avenir, à mesure que se rétabliront les marchés américains clés de l'auto et de l'habitation.»

710 AFFAIRES
700

710 OCCASIONS D'AFFAIRES

**FRANCHISES À VENDRE
NETTOYEUR À SEC QUALINET**
Projet clé en main. Un à St-Eustache et un à Mascouche. 1-888-715-9911 / www.qualinet.ca

715 FINANCEMENT

ArgentDirect.com Prêt de 500\$+ en 1h
Sans enquête de crédit *1-888-374-5777*

850 AVIS
800

**850 AVIS DE DISSOLUTION
CHANGEMENT DE NOM**

PRENEZ AVIS que la compagnie **CRÉATIONS DNA INC.**, dont le siège social présent est au 478 4e avenue, Verdun, Québec, H4G 2Y2, et était préalablement au 4200 boul. St-Laurent, bureau 409, Montréal Québec, H2W 2R2, s'adressera au Régistrateur des entreprises afin d'obtenir la permission de se dissoudre.

À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI
Mises en chantier déc.: **3,3%**
(É.-U.) nov.: **-3,0%**
Ind. de la Fed de Philadelphie (É.-U.) janv.: **6,0**
déc.: **8,1**
Citigroup BPA 4T: **96 cUS**

DEMAIN
Ind. de confiance du Michigan (É.-U.) janv.: **75,0**
déc.: **72,9**
General Electric BPA 4T: **43 cUS**
Schlumberger BPA 4T: **1,08 \$US**

LUNDI 21 JANVIER
Marchés fermés aux États-Unis
(jour de Martin Luther King Jr.)

MARDI 22 JANVIER
Ventes de maisons existantes (É.-U.) déc.: **1,8%**
nov.: **5,9%**
CN BPA 4T: **1,40 \$**
Celestica BPA 4T: **18 c**
Google BPA 4T: **10,61 \$US**

MERCREDI 23 JANVIER
Apple BPA 1T: **13,39 \$US**
McDonald's BPA 4T: **1,33 \$US**
Motorola Solutions BPA 4T: **1,02 \$US**
Praxair BPA 4T: **1,38 \$US**
Textron BPA 4T: **55 cUS**

JEUDI 24 JANVIER
Indicateur avancé déc.: **0,4%**
(É.-U.) nov.: **-0,2%**
3M BPA 4T: **1,41 \$US**
AT & T BPA 4T: **47 cUS**
Microsoft BPA 2T: **75 cUS**
Open Text BPA 2T: **1,38 \$**

Source: Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresse.ca

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations : www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|
| | | 1 | 2 | | | | 3 | 8 |
| | | 8 | | | 7 | | | |
| 5 | | | 6 | | | 9 | | |
| | | | | | | | | 4 |
| | | 4 | | 1 | 8 | | | |
| 3 | | | | | | 7 | | |
| | 2 | 5 | 7 | | 9 | | | |
| | | | | | | 4 | | 3 1 |
| | | | | | | | 2 | |

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 7 | 5 | 8 | 9 | 6 | 4 | 3 | 2 |
| 9 | 2 | 6 | 5 | 3 | 4 | 8 | 1 | 7 |
| 8 | 4 | 3 | 2 | 1 | 7 | 5 | 9 | 6 |
| 5 | 6 | 7 | 3 | 8 | 9 | 1 | 2 | 4 |
| 3 | 9 | 2 | 4 | 5 | 1 | 7 | 6 | 8 |
| 4 | 1 | 8 | 7 | 6 | 2 | 3 | 5 | 9 |
| 2 | 3 | 9 | 1 | 7 | 8 | 6 | 4 | 5 |
| 6 | 8 | 1 | 9 | 4 | 5 | 2 | 7 | 3 |
| 7 | 5 | 4 | 6 | 2 | 3 | 9 | 8 | 1 |

Niveau de difficulté : MOYEN

2491

Par Fabien Savary

2490

Vers un mariage entre BMR et la Coop fédérée

ANDRÉ DUBUC

Le secteur de la quincaillerie au Québec est en voie de connaître une nouvelle vague de consolidation. La Coop fédérée et le Groupe BMR discutent « d'un éventuel rapprochement commercial », ont confirmé les deux groupes.

Le scénario le plus vraisemblable demeure que la Coop fédérée se porte acquéreur de BMR Le Groupe, mais aucun scénario n'est à exclure puisque les parties en présence se refusent à tout commentaire sur la nature exacte des pourparlers.

Les marchands BMR à qui nous avons parlé en savent bien peu sur le contenu des discussions, nous ont-ils assuré.

Ils nous ont toutefois confirmé que le président et chef de la direction de BMR, Yves Gagnon, a des problèmes de santé. Au Salon des marchands du Groupe BMR, qui s'est tenu au Centre des congrès de Québec du 8 au 10 novembre 2012, il n'a pu être présent et a dû s'adresser aux marchands par vidéo, au grand désarroi de l'assistance, nous a-t-on raconté. Sa fille, Geneviève Gagnon, de Mont-Tremblant, assure depuis quelques années la direction générale des cinq centres de rénovation BMR du Groupe Yves Gagnon.

BMR est quatre fois plus grosse qu'Unimat en termes de ventes, mais Unimat appartient à la Coop fédérée, un mastodonte ayant plus de 5 milliards de revenus annuels.

Groupe BMR dispose de 187 centres de rénovation au Québec et dans l'est du pays. Son chiffre d'affaires au détail dépasse les 1,3 milliard par année. Le siège social est à Boucherville. Ses magasins, de 20 000 à 40 000 pieds carrés en général, sont plus vastes que ceux d'Unimat, ces derniers ayant habituellement une superficie de 1000 à 10 000 pieds carrés.

La bannière d'Unimat s'affiche sur 178 quincailleries de petite taille, principalement en région au Québec, mais aussi en Ontario et au Nouveau-Brunswick. Le chiffre d'affaires au détail s'élève à 325 millions de dollars. La direction d'Unimat est située à Trois-Rivières.

Unimat a pris la place de la bannière Coop en 2009 pour des raisons de marketing. À l'époque, la Coop fédérée voulait doubler ses parts de marché de 5 à 10 % d'ici 2014. Après trois ans, la croissance a été modeste dans un contexte difficile pour l'ensemble de l'industrie de la quincaillerie.

Pas une menace pour Rona

Rona n'a pas à s'inquiéter du rapprochement entre ses deux concurrents, croit JoAnne Labrecque,

professeure agrégée de HEC Montréal, spécialiste du commerce de détail.

« Ce n'est pas une grande menace, parce que ce sont deux joueurs déjà implantés dans le marché actuel. Ce n'est pas comme l'ajout d'un nouveau concurrent qui va ouvrir 50 magasins dans les 3 prochaines années », dit-elle.

Une équipe BMR-Unimat serait toutefois en mesure faire pratiquement jeu égal contre RONA dans le recrutement et la rétention de mar-

BMR est quatre fois plus grosse qu'Unimat en termes de ventes, mais Unimat appartient à la Coop fédérée, un mastodonte ayant plus de 5 milliards de revenus annuels.

chands indépendants. « Je connais des marchands qui étaient Rona à la vie à la mort avant et qui sont prêts maintenant à considérer une offre que pourrait leur faire une autre bannière », dit un observateur de l'industrie qui ne veut pas être identifié.

Cette possibilité paraît bien lointaine, aux yeux de M^{me} Labrecque. « Un marchand Rona ne peut pas partir demain matin pour BMR. Il y a des ententes contractuelles assez serrées », indique la professeure.

Rona a connu une année tourmentée en 2012 avec le dépôt, puis le retrait, de l'offre d'achat non sollicitée en provenance du géant américain Lowe's. Le départ du PDG Robert Dutton, un homme vénéré des marchands RONA, mais beaucoup moins des actionnaires, a suivi peu après.

FORCES EN PRÉSENCE DANS LE SECTEUR DE LA QUINCAILLERIE AU QUÉBEC*

- > RONA: 300
- > BMR: 165
- > Unimat: 150
- > ACE (ex-PRO): 125
- > Home Hardware: 100
- > Canac: 21
- > Home Depot: 17
- > Patrick Morin: 16

*En fonction du nombre de points de vente

Le meilleur argument: l'honorable André Forget



Prévost Fortin D'Aoust est fier d'annoncer l'arrivée au sein de son équipe, à titre d'avocat conseil, de l'honorable André Forget, juge à la Cour d'appel jusqu'à tout récemment.

Admis au Barreau en 1964, l'honorable André Forget a fortement contribué à l'essor de notre cabinet jusqu'au moment de sa nomination à la Cour supérieure, en 1982. Il en était alors l'associé principal et avait su s'entourer d'une équipe de juristes compétents, dont l'honorable André Rochon, J.C.A. et l'honorable Claude Auclair, J.C.S.

Après 14 années à servir à titre de juge à la Cour supérieure, il fut nommé à la Cour d'appel, où il aura siégé durant 16 autres années. Tout au cours de sa prestigieuse carrière, l'honorable André Forget a servi la justice avec intégrité, rigueur et une compétence reconnue par tous.

Avec une équipe de plus de 40 avocats œuvrant dans tous les domaines du droit, tant pour les municipalités, institutions d'enseignement, hôpitaux ou autres personnes de droit public que pour les institutions financières, compagnies d'assurances, PME et grandes entreprises, Prévost Fortin D'Aoust éprouve une immense fierté à accueillir l'Honorable André Forget et à pouvoir compter sur son expertise, son expérience et ses compétences afin de mieux servir sa clientèle.

pfdavocats.com
T 514.501.5720

Prévost Fortin D'Aoust 75^{ans}
AVOCATS
Le meilleur argument

Faites la différence à titre de directeur d'organisme à but non lucratif.



Le programme Principes essentiels de gouvernance à l'intention des administrateurs d'organismes à but non lucratif vous aidera à comprendre ce qu'on attend de vous comme administrateur.

L'Institut des administrateurs de sociétés, la Rotman School of Management de l'Université de Toronto et les commanditaires principaux RBC Fondation et TELUS vous proposent un programme intensif qui vous vous prodiguera le savoir dont vous avez besoin pour réussir comme administrateur d'un OBNL.

Votre participation à ce programme vous procurera les avantages suivants :

- Mieux comprendre vos devoirs de fiduciaire
- Apprendre les meilleures pratiques en matière de gouvernance
- Développer des compétences de prise de décision en groupe
- Appliquer des principes de gestion du changement afin d'améliorer l'efficacité du conseil
- Tirer parti du réseau de contacts que vous établirez dans le cadre du programme

Ce programme misera largement sur un apprentissage de groupe afin de faire en sorte que les participants puissent tirer profit non seulement des connaissances des meilleurs professeurs et cadres invités au Canada, mais aussi de leurs pairs. Le nombre de participants est limité.

INSCRIVEZ-VOUS DÈS MAINTENANT AUX PROCHAINS PROGRAMMES OBNL.

| VILLE | DATES DES COURS | DATE LIMITE D'INSCRIPTION |
|----------|-----------------|---------------------------|
| Montréal | 24-26 mars 2013 | 21 février 2013 |

LES INSCRIPTIONS SONT ACCEPTÉES SELON LE PRINCIPE DU PREMIER ARRIVÉ, PREMIER SERVI.

Des bourses de la Fondation RBC et de TELUS d'une valeur de 1 000 \$ chacune sont disponibles en nombre limité. INSCRIVEZ-VOUS AU PLUS TÔT!

présenté par RBC Foundation RBC Fondation

INSTITUTE OF CORPORATE DIRECTORS INSTITUT DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS Rotman School of Management UNIVERSITY OF TORONTO

McGill EXECUTIVE INSTITUTE INSTITUT DES CADRES

Pour des renseignements supplémentaires ou pour vous inscrire, visitez le site icd.ca/OBNL ou communiquez avec l'Institut des administrateurs de sociétés. Téléphone : 1 877 593-7741 poste 236 Courriel : formation@icd.ca

BONI À VALEUR AJOUTÉE : LES NON-MEMBRES INSCRITS AU PROGRAMME RECEVRONT UNE ADHÉSION GRATUITE D'UN AN À L'IAS.

LA PRESSE AFFAIRES

Je veux voir un bon docteur, vite !

FRANCIS VAILLES
CHRONIQUE

Mettons que je fais du jogging dans le bois. Je me foule la cheville gauche, qui devient grosse comme un pamplemousse. J'ai très mal et je crains une fracture. Vite, aux urgences?

Pas si vite, justement. Au Québec, il faut 17 heures pour voir un médecin dans un hôpital, selon les chiffres officiels. Et encore, s'agit-il du temps d'attente des patients installés sur une civière.

Pendant ce temps, en Alberta, le temps d'attente est de moins de deux heures, en moyenne. En fait, au moment précis où j'écris ces lignes, il faut patienter 57 minutes aux urgences du Rockyview General Hospital, de Calgary.

Je n'invente rien, les temps d'attente en Alberta sont affichés en temps réel sur le site internet du gouvernement (www.albertahealthservices.ca/4770.asp). Le patient n'a qu'à se diriger vers les urgences les plus rapides des hôpitaux de la liste et le tour est joué. Fabuleux!

Bien sûr, au Québec, il est possible de se rendre dans une clinique sans rendez-vous plutôt qu'un hôpital, mais de plus en plus, ces cliniques ne prennent plus de patients dès 9 h le matin,

Selon l'Institut Fraser, le Québec arrive premier pour la disponibilité des ressources de santé par habitant (personnel et équipement), deuxième pour le délai d'attente, deuxième pour la qualité des soins, quatrième pour le volume de traitement.

parce qu'elles ont déjà fait le plein pour la journée.

Ces raisons expliquent pourquoi plusieurs ont été étonnés par les conclusions de l'étude de l'Institut Fraser, publiée mardi. L'organisme place le Québec au premier rang des provinces canadiennes pour le rendement de son système de santé compte tenu des coûts.

Pour chaque province, l'Institut Fraser a mesuré le volume de services médicaux par habitant, de même que la qualité des soins et le temps

moyen d'attente pour accéder aux services. Les chercheurs, au premier chef Bacchus Barua, ont ensuite mis ces indicateurs en parallèle avec les dépenses gouvernementales de santé par habitant.

On ne parle pas d'une étude rédigée sur le coin d'une table: au total, les auteurs ont utilisé 46 indicateurs de rendement et consulté et 78 ouvrages de référence. L'étude fait 74 pages.

Les résultats sont surprenants, d'autant plus qu'ils

toute proportion gardée. On croirait rêver!

Terre-Neuve finit bonne dernière, suivie de l'Île-du-Prince-Édouard et de la Saskatchewan. L'Ontario est deuxième après le Québec.

En fouillant, on constate toutefois que l'étude comporte une lacune importante: elle ne tient pas compte des urgences! Les temps d'attente dont il est question sont ceux qui ont cours pour consulter un médecin spécialiste, pour

rejoindre l'Ontario et l'Alberta», me dit-elle.

Le temps d'attente affiché en temps réel, notamment, est révélateur du fossé qui sépare le Québec de l'Alberta.

Pour diminuer les temps d'attente, différentes recettes ont été utilisées ailleurs au Canada. Les infirmières, bien formées, peuvent prendre des décisions pour des cas mineurs, comme de probables entorses, justement. Par exemple, au triage, elles peuvent décider d'envoyer immédiatement le patient passer une radiographie, dont le résultat accélérera les choses.

En Ontario, les médecins spécialistes sont également mis à contribution et une partie de la rémunération du personnel est notamment fonction des résultats aux urgences. De tels bonis à la performance sont encore une hérésie au Québec. De plus, les membres du personnel de certains hôpitaux sont tous équipés d'un iPhone pour avoir un accès plus rapide aux données critiques.

En somme, en dépit des résultats de l'Institut Fraser, il y a beaucoup à faire au Québec pour améliorer le système de santé, notamment aux urgences.

Pour consulter l'étude: <http://www.fraserinstitute.org/research-news/display.aspx?id=19212>

Air Transat Concessions de 20 millions demandées aux employés

La direction d'Air Transat a amorcé hier une série de rencontres avec ses employés alors que le transporteur cherche à réduire ses dépenses de 20 millions de dollars.

La filiale du voyageur Transat souhaite ramener à l'interne l'exploitation des avions monocouloir Boeing 737 actuellement confiée en sous-traitance à l'entreprise néo-écossaise Canjet. Le contrat expire à la fin avril 2014.

Mais pour que ce changement soit réalisable financièrement, Air Transat soutient devoir réduire ses coûts de plusieurs millions de dollars par année. Au total, en incluant d'autres initiatives, l'objectif est d'obtenir des compressions de 20 millions par année, a indiqué une porte-parole de l'entreprise, Debbie Cabana, par courriel.

Pour y parvenir, Air Transat demandera des concessions à ses employés. Ceux-ci ont déjà accepté, l'an dernier, un gel de leurs salaires pendant deux ans. Cette fois-ci, il n'est pas question de toucher aux salaires, a assuré M^{me} Cabana.

Carol Lavoie, président du syndicat des pilotes, a indiqué au cours d'un entretien téléphonique hier que selon ce qu'il en sait, les demandes de l'employeur ne sont « pas exagérées ». Il a dit que les pilotes étaient disposés à accepter, par exemple, de loger dans des hôtels situés près des aéroports plutôt qu'au centre-ville, ce qui permettrait de réaliser des économies importantes.

Hier, l'action de Transat a perdu quatre cents à 5,96 \$ à la Bourse de Toronto.

— La Presse Canadienne

LA BANQUE NATIONALE VERSE 10 MILLIONS À UN CENTRE UNIVERSITAIRE SUR L'ENTREPRENEURIAT



PHOTO EDOUARD PLANTE-FRÉCHETTE, LA PRESSE

La Banque Nationale donnera 10 millions de dollars au regroupement universitaire « Campus Montréal » pour la création d'un centre d'analyse et de formation en entrepreneuriat. Ce centre permettra aux étudiants de Campus Montréal, qui regroupe HEC Montréal, Polytechnique Montréal et l'Université de Montréal, d'avoir accès à plusieurs ressources et initiatives qui sont reliées à l'entrepreneuriat. Pour la Banque Nationale, il s'agit du plus important don philanthropique de son histoire. En l'annonçant, hier, le président et chef de la direction, Louis Vachon (notre photo), a indiqué qu'il s'agit « d'une suite logique de l'engagement de la banque à l'égard de la jeunesse, de l'éducation et de l'entrepreneuriat ». Pour le directeur de HEC Montréal, Michel Patry, le don de la Banque Nationale constitue « le catalyseur qui permettra de décupler les résultats d'entreprises ». Il permettra d'ajouter aussi aux ressources que l'institution consacre déjà aux enjeux touchant la création et le développement de nouvelles entreprises.

— La Presse Affaires

PETIT DÉJEUNER RENCONTRE

INVITATION DE



L'IDÉE FÉDÉRALE

Réseau québécois de réflexion sur le fédéralisme



Défis et possibilités du Canada d'aujourd'hui

Raymond Bachand, Philippe Couillard et Pierre Moreau répondent aux questions d'André Pratte

Le mercredi 23 janvier 2013 de 7 h 30 à 9 h 30
Le Centre Sheraton Montréal, Salle ABC
1201, boulevard René-Lévesque Ouest

Petit déjeuner : 35 \$

Inscription à l'avance obligatoire avant le 19 janvier 2013.

Inscription en ligne : <http://ideefederale.ca/déj3candidats>
Transactions en ligne sécurisées.

André Pratte
Éditorialiste en chef
La Presse

TAUX D'INTÉRÊT DÉPÔTS ET HYPOTHÈQUES

| BANQUES | DÉPÔTS À COURT TERME | | | | | DÉPÔTS À LONG TERME | | | | | HYPOTHÈQUES RÉSIDENIELLES | | | | | | | | | |
|---------------------------|----------------------|--------|---------|---------|------|---------------------|-------|-------|-------|--------|---------------------------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|
| | 60 MIN. | 90 JRS | 120 JRS | 180 JRS | 1 AN | 2 ANS | 3 ANS | 4 ANS | 5 ANS | 6 VAR. | 6 M.F. | 1 A.O. | 1 A.F. | 2 ANS | 3 ANS | 4 ANS | 5 ANS | | | |
| Banque de Montréal | 5 000 | 0,75 | 0,90 | 0,90 | 1,00 | 1 000 | 1,15 | 1,30 | 1,40 | 1,60 | 2,05 | 3,10 | 6,30 | 4,00 | 6,30 | 3,00 | 3,04 | 3,65 | 4,64 | 5,24 |
| Banque Scotia | 5 000 | 0,55 | 0,60 | 0,65 | 0,75 | 1 000 | 0,90 | 1,10 | 1,25 | 1,40 | 1,75 | 3,10 | 6,45 | 4,55 | 6,50 | 3,65 | 3,89 | 3,99 | 4,39 | 4,99 |
| Banque CIBC | 1 000 | 0,50 | 0,50 | 0,55 | 0,75 | 1 000 | 0,90 | 1,10 | 1,25 | 1,40 | 1,75 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Hypothèques CIBC | 0 | — | — | — | — | 0 | — | — | — | — | — | 3,20 | 6,70 | 4,45 | 6,35 | 3,00 | 3,14 | 3,70 | 4,39 | 5,24 |
| La Banque HSBC Canada | 5 000 | 0,65 | 0,75 | 0,85 | 0,90 | 1 000 | 1,20 | 1,30 | 1,40 | 1,60 | 2,05 | 3,10 | 6,20 | 4,45 | 6,35 | 3,60 | 3,95 | 4,45 | 4,99 | 5,24 |
| HomeEquity Bank | 0 | — | — | — | — | 5 000 | 1,50 | 1,90 | 1,90 | 2,10 | 2,40 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| ING Direct | 1 | — | 1,00 | — | 1,00 | 1 | 1,35 | 1,75 | 2,00 | 2,00 | 2,25 | 3,00 | — | — | — | 3,00 | 3,00 | 2,79 | 3,25 | 3,08 |
| Korea Exchange Bank | 0 | — | — | — | — | 3 500 | 1,65 | 1,70 | 1,85 | 2,00 | 2,15 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Banque Laurentienne | 3 000 | 0,50 | 0,50 | 0,65 | 0,80 | 500 | 0,90 | 1,20 | 1,25 | 1,60 | 1,75 | 3,20 | 6,70 | 4,40 | 6,30 | 3,09 | 3,14 | 3,70 | 4,64 | 5,24 |
| Manuvie | 25 000 | 0,65 | 0,75 | 0,75 | 0,80 | 2 500 | 1,40 | 1,65 | 2,00 | 2,25 | 2,45 | 3,00 | — | 4,45 | 4,00 | 3,00 | 3,10 | 3,15 | 3,15 | 3,19 |
| Banque Nationale | 5 000 | 0,50 | 0,55 | 0,60 | 0,70 | 1 000 | 0,90 | 1,20 | 1,25 | 1,60 | 1,75 | 3,20 | 6,70 | 4,00 | 6,30 | 3,10 | 3,14 | 3,70 | 4,64 | 5,24 |
| Banque Royale | 5 000 | 0,65 | 0,80 | 0,80 | 0,90 | 1 000 | 1,35 | 1,30 | 1,80 | 1,60 | 2,05 | 3,20 | 6,30 | 4,00 | 6,30 | 3,00 | 3,04 | 3,65 | 4,64 | 5,24 |
| State Bank of India | 0 | — | — | — | — | 2 000 | 1,65 | 1,90 | 2,25 | 2,35 | 2,50 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| TD Canada Trust | 5 000 | 0,65 | 0,75 | 0,80 | 0,85 | 1 000 | 1,00 | 1,10 | 1,35 | 1,60 | 1,90 | 3,20 | — | 4,00 | 6,30 | 3,00 | 3,04 | 3,65 | 4,64 | 5,24 |
| DÉPÔTS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Desjardins | 5 000 | 0,50 | 0,60 | 0,65 | 0,80 | 1 000 | 0,90 | 1,20 | 1,25 | 1,60 | 1,75 | 3,20 | 6,50 | 4,40 | 6,30 | 3,09 | 3,14 | 3,70 | 4,64 | 5,24 |
| Fiducie Desjardins | 5 000 | 0,50 | 0,60 | 0,65 | 0,80 | 1 000 | 0,90 | 1,20 | 1,25 | 1,60 | 1,75 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Industrielle Alliance | 0 | — | — | — | — | 1 000 | 0,90 | 1,45 | 1,85 | 1,90 | 1,95 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Groupe Investors | 0 | — | — | — | — | 0 | — | — | — | — | — | 3,00 | 6,50 | 4,00 | 6,30 | 3,10 | 3,14 | 3,70 | 4,64 | 5,24 |
| Trust La Laurentienne | 3 000 | 0,50 | 0,50 | 0,65 | 0,80 | 500 | 0,90 | 1,20 | 1,25 | 1,60 | 1,75 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| London Life | 0 | — | — | — | — | 10 000 | 1,00 | 1,15 | 1,30 | 1,45 | 1,55 | 3,00 | 6,50 | 4,00 | 6,30 | 3,10 | 3,14 | 3,70 | 4,64 | 5,24 |
| Épargne Placements Québec | 0 | — | — | — | — | 100 | 1,30 | 1,50 | 1,70 | 2,00 | 2,30 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Sun Life — Assurance | 0 | — | — | — | — | 1 000 | 1,05 | 1,40 | 1,65 | 1,80 | 2,00 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |

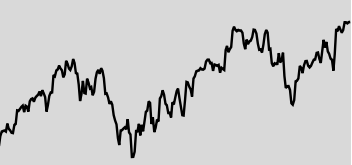
Les taux sont fournis par les services financiers Cannex qui les ont transmis à La Presse hier à 17 h. / Les lecteurs peuvent en tout temps consulter les taux de Cannex sur Internet à l'adresse suivante: www.cannex.com / Les abréviations suivantes sont: MIN. = placement minimum, J. = jour, M.O. = mois ouvert, M.F. = mois fermé, A.O. = an ouvert, A.F. = an fermé, r = rachetable.

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



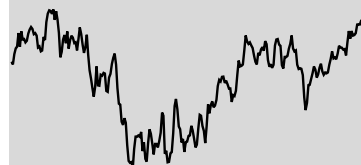
FERMETURE 1 472,63
VAR. 1 J 0,02%
52 SEM. HAUT 1 474,51

DANS LE MONDE

Table listing global indices with columns: FERMETURE (pts), VAR. 1 J (%), and BAS.

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE 12 608,82
VAR. 1 J -0,26%
52 SEM. HAUT 12 788,63

PLUS ACTIFS

Table of top active stocks with columns: VOLUME, FERM(\$), VAR(%), and BAS.

TITRES GAGNANTS

Table of top performing stocks with columns: EN %, VOLUME, FERM(\$), VAR(%).

TITRES PERDANTS

Table of lowest performing stocks with columns: EN %, VOLUME, FERM(\$), VAR(%).

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE 1 230,20
VAR. 1 J -0,13%
52 SEM. HAUT 1 696,14

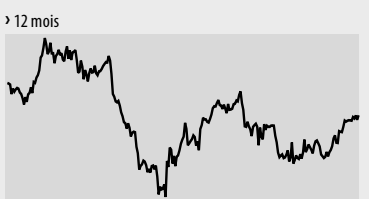
PLUS ACTIFS

Table of top active small cap stocks with columns: VOLUME, FERM(\$), VAR(%).

CONSULTEZ les cotes boursières en tout temps sur lapresseaffaires.com

PÉTOLE

West Texas Intermediate, contrat à terme



94,24 \$US

Table for oil prices with columns: Pétrole, WEST TEXAS INT., BRENT, and Fermeture.

FONDS INDICIELS

Table of index funds with columns: FERM., 1J (\$), 1J (%), and 1AN (%).

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

Main LPA 100 table with columns: FERM. (\$), VARIATION 1 J (%), VOLUME (100), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEM. HAUT, BAS, DIV. ANN.

TECHNOLOGIES section with columns: FERM. (\$), VARIATION 1 J (%), VOLUME (100), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEM. HAUT, BAS, DIV. ANN.

CONSOMMATION COURANTE section with columns: FERM. (\$), VARIATION 1 J (%), VOLUME (100), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEM. HAUT, BAS, DIV. ANN.

INDUSTRIELLES section with columns: FERM. (\$), VARIATION 1 J (%), VOLUME (100), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEM. HAUT, BAS, DIV. ANN.

TÉLÉCOMS section with columns: FERM. (\$), VARIATION 1 J (%), VOLUME (100), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEM. HAUT, BAS, DIV. ANN.

SERVICES PUBLICS section with columns: FERM. (\$), VARIATION 1 J (%), VOLUME (100), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEM. HAUT, BAS, DIV. ANN.

FINANCE section with columns: FERM. (\$), VARIATION 1 J (%), VOLUME (100), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEM. HAUT, BAS, DIV. ANN.

ÉNERGIE section with columns: FERM. (\$), VARIATION 1 J (%), VOLUME (100), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEM. HAUT, BAS, DIV. ANN.

MATIÈRES section with columns: FERM. (\$), VARIATION 1 J (%), VOLUME (100), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEM. HAUT, BAS, DIV. ANN.

SANTÉ section with columns: FERM. (\$), VARIATION 1 J (%), VOLUME (100), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEM. HAUT, BAS, DIV. ANN.

Affaires > Indique un titre dont la valeur a gagné ou perdu 1 % et plus par rapport à la fermeture de la séance précédente. / Caractères gras > Indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / Caractères italiens > Titres triés par ordre décroissant (secteurs et actions). / \$ M - Millions de dollars / \$ B - Billiards de dollars / Ce tableau présente les titres québécois dont la valeur boursière est supérieure à 300 millions et les autres titres canadiens dont la valeur boursière est supérieure à 7 milliards.

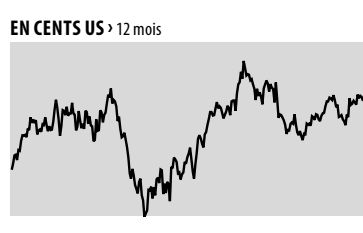
OR

New York
1 683,20 \$US
Var. 1 JOUR -0,70 \$US
Var. 1 SEM. +1,67 %
Var. 1 AN +3,21 %

LES DEVICES

Table of exchange rates with columns: Pays, 1 \$ vaut, and devise.

DOLLAR CANADIEN

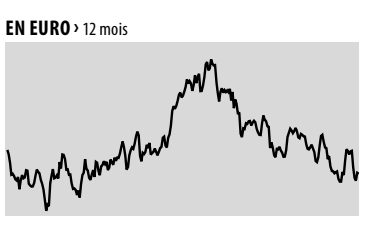


101,41 cUS

VARIATION -0,21 c

SOMME REQUISE POUR ACHETER Un dollar US 98,61 c

EN EURO > 12 mois



0,7631 €

VARIATION -0,0005 €

SOMME REQUISE POUR ACHETER Un euro 1,3104 \$

Les Bourses tirillées entre Boeing et Apple

LA PRESSE CANADIENNE ET AGENCE FRANCE-PRESSE

La Bourse de New York a clôturé sans direction hier, tirillée entre la nette baisse de Boeing et le rebond du géant de l'informatique Apple.

L'indice Dow Jones a abandonné 23,66 points (-0,17 %) à 13 511,23 points, tandis que le NASDAQ, à dominante technologique, a fini en hausse de 6,76 points, porté par le net rebond d'Apple, à 3117,54 points.

L'indice élargi Standard and Poor's 500 a grignoté 0,02 % ou 0,29 point, à 1472,63 points.

« Le marché termine sur une note contrastée, le Dow a été plombé par la baisse de Boeing, tandis que le NASDAQ a profité du rebond (technique) d'Apple », a noté d'emblée Peter Cardillo, de Rockwell Global Capital.

Atterrisage d'urgence

L'avionneur américain a subi un nouveau coup dur au Japon, après l'atterrisage d'urgence d'un Boeing 787 Dreamliner de la compagnie aérienne ANA, à cause d'un problème de batterie.

Apple a quant à lui emmené le secteur technologique à la hausse, s'appréciant de 4,2 %, après de fortes pertes liées à des rumeurs depuis ce

week-end sur la faiblesse de la demande pour l'iPhone 5.

En outre, de nombreux analystes ont noté un regain d'inquiétudes du marché à l'égard du débat sur le relèvement du plafond de la dette aux États-Unis, sans lequel le pays pourrait se retrouver en cessation de paiement.

« Le marché termine sur une note contrastée, le Dow a été plombé par la baisse de Boeing, tandis que le NASDAQ a profité du rebond (technique) d'Apple. » – Peter Cardillo, de Rockwell Global Capital

« Cela crée de la nervosité, a noté Peter Cecchini, de Cantor Fitzgerald, d'autant plus que les États-Unis sont menacés par une baisse de leur note par l'agence de notation Fitch si aucun accord n'était trouvé au Congrès à ce sujet.

D'autre part, dans son rapport de conjoncture sur l'économie américaine, le Beige Book, la Réserve fédérale américaine (Fed) « a fait part d'une croissance modeste ou modérée, notamment à cause des craintes

que provoquent la situation en Europe et les risques budgétaires aux États-Unis », a continué Peter Cardillo.

La place new-yorkaise a été cependant aidée par « les résultats meilleurs que prévu de JPMorgan Chase, valeur de Dow Jones, et de Goldman Sachs », ont remarqué les experts de Charles Schwab.

La banque d'affaires Goldman Sachs, qui a dépassé de loin les attentes de Wall Street hier en publiant des bénéfices plus que doublés en 2012 grâce à des recettes en forte hausse provenant surtout de ses investissements en propre, comme avant la crise, s'est adjugé 4,1 % à 141,09 \$ US.

JPMorgan Chase a de son côté gagné 1 %, dopée par l'annonce d'une hausse de son bénéfice net de 12 % sur l'ensemble de l'année 2012, en dépit d'un chiffre d'affaires moins bon que prévu.

À Toronto

La Bourse de Toronto a clôturé en baisse. L'indice composé S & P/TSX a cédé 33,16 points pour terminer à 12 608,82 points, tandis que le dollar canadien s'est déprécié de 0,21 cent US à 101,41 cents US.

L'action de BCE a grimpé de 12 cents à 42,66 \$ et celle de Bombardier prenait deux cents à 4,04 \$.

ÉTATS-UNIS LES GÉANTS (QUOTIDIEN)

Main US Giants table with columns: DOW JONES, NASDAQ, FERMETURE (\$US), VARIATION 1 J (%), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEMAINES HAUT, BAS.

Affaires > Indique un titre dont la valeur a gagné ou perdu 1 % et plus par rapport à la fermeture de la séance précédente. / Caractères gras > Indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / \$ US - Milliards de dollars / Réalisé à partir d'une liste des plus grandes entreprises américaines inscrites à la Bourse de New York et au NASDAQ.

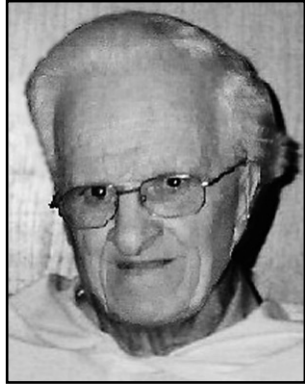


DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

INDEX DES DÉCÈS

- ARRHANT - SUTTO, Chrystelle**
Montréal
 - BOLOURI, Akbar**
Montréal
 - BOULAD, Gérard**
Montréal
 - DONOVAN, James, o.p.**
Montréal
 - GOUIN COTÉ, Alice**
St-Gabriel-de-Brandon
 - HENRY, Pierre**
 - LANDRIAU, Andréj**
 - LAROSE, Jacques**
 - LEGER, Thérèse, S.S.A.**
Lachine
 - MESSIER, Jacques**
Longueuil
 - PLOURDE, Jean-Claude**
La Pocatière
 - RENAUD, Jean-Paul**
Montréal
- lapresse.ca/necrologie



DONOVAN, James, o.p.
1925 - 2013

Au CHSLD St-Georges, à Montréal, le 15 janvier 2013, est décédé le Père James Donovan, dominicain, âgé de 88 ans. Originnaire de Thetford Mines (QC), il était le fils de feu Joseph Donovan et de feu Rose Dumais. Entré chez les Dominicains en 1950, il a fait sa profession religieuse le 4 août 1951 et a été ordonné prêtre le 15 avril 1955. De 1958 à 1988, il a été engagé en pastorale paroissiale (à Ottawa, à Mississauga, mais surtout à Lewiston, Maine, de 1968 à 1988); puis, de 1989 à 2003, toujours à Lewiston, il a été aumônier dans une résidence pour personnes en perte d'autonomie. Il est revenu à Montréal en 2005.

Il laisse dans le deuil, en plus de sa famille religieuse, ses frères John et Robert, ses soeurs Agnès et Margaret, des neveux et nièces ainsi que des cousins, cousines et des amis.

Il sera exposé le vendredi 18 janvier, de 15 h à 20 h 30, au Couvent Saint-Albert-le-Grand, 2715 chemin de la Côte-Sainte-Catherine, Montréal. Ses funérailles seront célébrées en l'église conventuelle Saint-Albert-le-Grand le samedi 19 janvier à 13 h.

Nous profitons de l'occasion pour remercier les membres du personnel de la Maison Basile-Moreau et du CHSLD St-Georges pour les soins attentifs qu'ils lui ont donnés à partir de 2008.

Direction funéraire :

MAGNUS POIRIER®
T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com



GOUIN CÔTÉ, Alice
1927 - 2013

À St-Gabriel-de-Brandon, le 13 janvier 2013, à l'âge de 85 ans est décédée Mme Alice Gouin, épouse de feu Paul-Émile Côté.

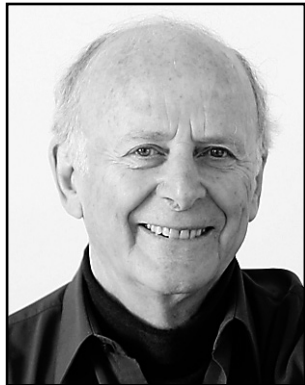
Elle laisse dans le deuil ses trois enfants, Pierre, Francine (Alvaro Marchetti), Camille (Robert St-Louis), sa petite-fille Véronique Marchetti (Georges Vlismas), son arrière-petit-fils Philippe, ses neveux et nièces, les membres de la famille Côté, ainsi qu'autres parents et amis.

Exposée au :

Fortin
COMPLEXE FUNÉRAIRE
6130, boul. Louis-H. Lafontaine, Montréal (Anjou), H1M 1S8
514-351-9399 www.complexfunerairefortin.ca

le dimanche 20 janvier 2013 de 14 h à 16 h 30, liturgie à 16 h 30.

Au lieu des fleurs, un don à la Société Alzheimer serait apprécié.



HENRY, Pierre
1932 - 2013

Le lundi 14 janvier 2013 a perdu son combat avec le cancer. Il laisse June, sa femme, sa fille Nathalie (Bill Carr), son fils Michel (Susan) et ses petits-enfants Matthew, Joshua et Ashley, sa soeur Yolande (Bill Dee), de nombreux neveux et nièces et de précieux amis.

La famille acceptera les condoléances au **Salon funéraire Aubry**
434, rue Main
Hudson (Québec)
JOP 1H0

le vendredi 18 janvier 2013 de 19 h à 21 h et le samedi 19 janvier 2013 de 13 h à 14 h. Suivi des Funérailles à 14 h 15 en

l'Église St-Thomas d'Aquin
413 rue Main
Hudson (Québec)
JOP 1H0

La famille exprime sa gratitude aux docteurs Marie LeClair, Ron Olivenstein et Éric Laviollette, de même qu'à l'infirmière Alma Clermont et aux infirmières du CLSC local et de NOVA pour leurs soins professionnels et leur compassion tout au long de sa maladie. S.V.P. pas de fleurs, un don à la Fondation Les Impatients (514-842-1043) serait apprécié.

LANDRIAU, André J.
1936 - 2013

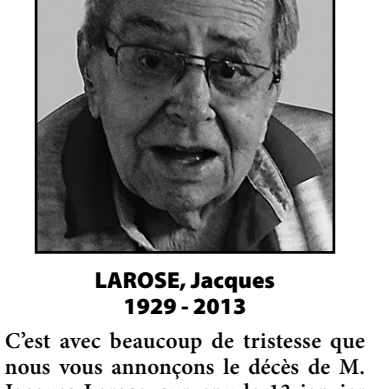
André J. Landriau, B.A., B. Comm. est décédé le 15 janvier dernier, le jour de son 77^e anniversaire de naissance. Il laisse dans le deuil ses deux enfants et sa petite-fille ainsi que plusieurs autres parents et amis.

Diplômé du Sir George Williams University, il fut officier dans la RCAF avant de devenir huissier de justice, profession qu'il a exercé pendant plus de 30 ans.

La famille accueillera parents et amis le vendredi 18 janvier de 13 h à 15 h au

Fortin
COMPLEXE FUNÉRAIRE
6130, boul. Louis-H. Lafontaine
Montréal (Anjou), QC, G1M 1S8
514-351-9399
www.complexfunerairefortin.ca

Au lieu de fleurs, des dons à la Société de l'arthrite seraient les bienvenus.



LAROSE, Jacques
1929 - 2013

C'est avec beaucoup de tristesse que nous vous annonçons le décès de M. Jacques Larose, survenu le 13 janvier 2013, à l'âge de 83 ans, époux de feu Jennie Cripton.

Il laisse dans le deuil, son fils unique Robert Larose et son épouse Paule Gagnon, ses deux nièces Denise Whittaker (Larose) et Diane Larose, son neveu Pierre Larose et tous leurs enfants, sa belle-soeur Nancy Cripton et ses enfants.

Fils d'Alphonse et Laurette (Morin) et son frère Gaston, tous décédés, il était reconnu pour son ardeur dans son travail, le « Columbo » dans le service de contentieux à l'Hydro Québec, dont il y a oeuvré pendant plus de 40 ans.

La famille recevra les condoléances au Complexe funéraire

Groupe LeSieur Légalé
95, boul. Saint Luc
Saint-Jean-sur-Richelieu, Qc.
J2W 1E2
Tél.: (450) 359-0990

le dimanche 20 janvier 2013 de 14 h à 17 h, suivi d'une célébration et témoignages dans la Chapelle du Complexe, à 17 h.

Au lieu de fleurs, un don à l'organisme «Jeunesse au Soleil» serait apprécié.

LÉGER, Thérèse S.S.A.
Sr Thérèse-de-Marie S.S.A.
1924 - 2013

À la Maison mère des Soeurs de Sainte-Anne, Lachine, le 16 janvier 2013, à l'âge de 89 ans, est décédée Soeur Thérèse Léger, S.S.A. Originnaire de ville Saint-Pierre, elle était la fille de feu Albert Léger et de feu Exilda Poirier.

Elle laisse dans le deuil, outre sa famille religieuse, sa belle-soeur Bella Léger (Robert) et de nombreux neveux et nièces.

Elle sera exposée à la

Maison mère des Soeurs de Sainte-Anne
745, avenue Esther-Blondin
(coin 18e av. et Provost, Lachine)
le 18 janvier 2013. Le salon funéraire sera ouvert à compter de 10 h.
Les funérailles auront lieu le 18 janvier 2013, en la chapelle de la Maison mère à 13 h 30.
Prière de ne pas envoyer de fleurs.

Direction
YVES LÉGARÉ
Complexes funéraires

DIRECTION
www.yveslegare.com 514 595-1500

Jean-Pierre Allaire, FCPA, FCA
1953 - 2013



Hommage à un collègue

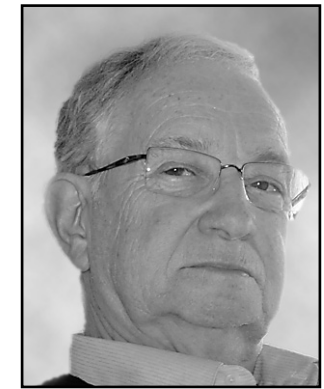
C'est avec une grande tristesse que nous avons appris le décès de Jean-Pierre Allaire, FCPA, FCA. Jean-Pierre a été chez KPMG pendant plus de 30 ans, notamment à titre d'associé et de leader de la pratique Fiscalité à Montréal. Jean-Pierre, un collègue respecté, un ami, était très proche du personnel. Il a été un mentor pour plusieurs d'entre nous.

Jean-Pierre a toujours été très impliqué au sein du cabinet et dans la communauté. Il a été un modèle d'excellence pour la profession, notamment à titre de Président du conseil de l'Ordre des comptables agréés du Québec.

Merci Jean-Pierre!

Nous tenons à offrir nos plus sincères condoléances à la famille.

La direction, les employés, les anciens et amis de KPMG

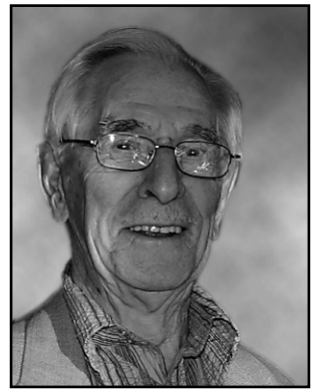


MESSIER, Jacques
1935 - 2013

Le 14 janvier 2013, à l'âge de 77 ans, est décédé M. Jacques Messier, de Longueuil. Il laisse dans le deuil son épouse Françoise Bélisle, ses enfants Sylvie (Yves Côté), Yves, ses soeurs Rita (Philippe Leduc), Stella (Paul Bellefroid), Estelle (Jean-Paul Guay), ses frères Sarto (Lise Frégeau), Hector, Clovis (Suzanne Turcotte), ses beaux-frères feu Roger (Marie-Paule Gamache), Gilles (Noëlla Perron), Roland, Claude (Yvette Labbé) ainsi que plusieurs parents et amis.

La famille recevra les condoléances le samedi 19 janvier 2013 à compter de 14 h 30 suivi d'une liturgie de la Parole à 19 h 30 en la chapelle de

La Maison Darche
Reseau Dignité
505, boul. Curé Poirier Ouest
Longueuil, Qc
www.dignitequebec.com



RENAUD, Jean-Paul
1916 - 2013

À Montréal, le 4 janvier 2013, à l'âge de 96 ans, est décédé Jean-Paul Renaud, époux de Louise Pinsonnault.

Il laisse dans le deuil son fils Louis (Joann), son petit-fils Nathaniel (Alisha), son arrière-petit-fils Gabriel, ses soeurs Michelle Rachiele et Claire Fréchette, les enfants de Louise, Jean (Estelle) et Lise. La famille recevra les condoléances le samedi 19 janvier de 9 h 30 à 11 h au complexe funéraire Urgel Bourgie, 816 avenue Ste-Croix, St-Laurent.

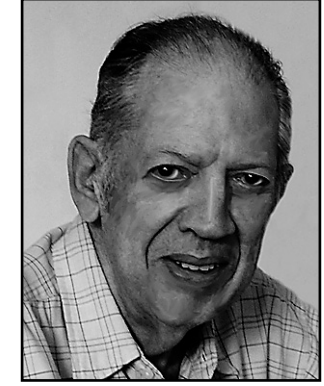
URGEL BOURGIE
514 735-2025 | 24/7

Consultez le registre à sa mémoire au www.urgelbourgier.com

Une liturgie suivra à 11 h. Vos marques de sympathie peuvent se traduire par des dons à la Fondation Gracia.



REMERCIEMENTS au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. Que le Sacré-Coeur de Jésus soit loué, adoré et glorifié, à travers le monde pour les siècles. Amen. Dites cette prière 6 fois par jour pendant 9 jours et vos prières seront exaucées même si cela semble impossible. N'oubliez pas de remercier le Sacré-Coeur avec promesse de publication, quand la faveur sera obtenue. M.P.

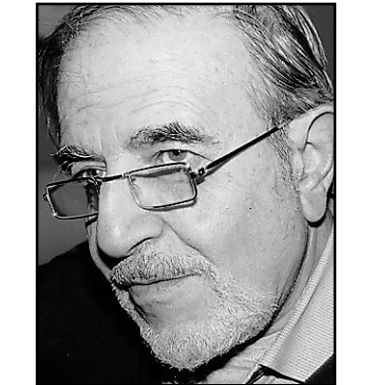


PLOURDE, Jean-Claude
1934 - 2013

À l'hôpital de La Pocatière, le 14 janvier 2013, est décédé à l'âge de 78 ans et 9 mois, Jean-Claude Plourde époux de Gisèle Santerre. Il demeurerait à Mont-Carmel, comté de Kamouraska. La famille recevra les condoléances à la

Résidence funéraire Marius Pelletier
32, rue Notre-Dame, Mont-Carmel
Sans frais : 1-866-856-3371
Courriel : rmpel@bellnet.ca
www.mariuspelletier.com

le vendredi 18 janvier 2013, de 12 h à 13 h 50, suivi du service religieux à 14 h. Il laisse dans le deuil son épouse Gisèle, ses enfants André (Sylvie Courcy), Michelle (John Stella), Sylvain, ses petits-enfants Marie-Michelle (David Chouinard), Jérôme (Ana-Julietta Bustamante), son arrière-petit-fils, Léon.



BOULAD, Gérard
Alexandrie 1923 - Montréal 2013

Nous avons le regret de vous annoncer le décès de Gérard Boulad, libraire, journaliste, critique et traducteur, survenu à Montréal, le lundi 14 janvier 2013. Il laisse dans le deuil sa femme Thérèse (née Akkad) et ses enfants Jean-Claude, Djénane, son conjoint, Sylvain Moisan, et Bernard ainsi que sa soeur Christiane, son frère Louis et leurs familles.

Il laisse aussi dans le deuil sa nombreuse famille d'amis et, en particulier, Michael, Georges (Jojo), Jocelyne, Caroline, Christine, Arlette, Robert, Gilbert, Teresa et tous ceux qui l'ont connu en France, au Proche-Orient et partout ailleurs.

La famille recevra parents et amis au complexe funéraire

Urgel Bourgie
1255, rue Beaumont
Ville Mont-Royal

le vendredi 18 janvier 2013 de 19 h à 21 h. Vos messages de condoléances peuvent être envoyés à : rubis514@gmail.com

FONDATION HÉMA-QUÉBEC
Donnez la vie. Autrement.

Donnez
L'espoir passe par la recherche

charlesbruneau.qc.ca

Fondation Centre de cancérologie Charles-Bruneau

Dons in memoriam 514 832-5000, poste 372
donnezlavieautremont.com

LES PETITES ANNONCES **LA PRESSE****VU
VENDU**

Placez une petite annonce dans *La Presse*
et elle paraîtra gratuitement sur **CVENDU**^{ca}

À VENDRE.
Voiture spacieuse
toute équipée
à bas prix

**LA
PRESSE**

Qualité en quantité
514-987-VENDU (8363)



Société de
**soins palliatifs
à domicile**
du Grand Montréal

Fondation Docteur Maurice-Bertrand

514-272-7200

www.societedesoinspalliatifs.com

*Une qualité de vie,
jusqu'à la fin...*

VOILÀ! VOTRE SOIRÉE DE TÉLÉVISION

Votre guide télé sur WWW.LAPRESSE.CA/TELE

| | 17 h 00 | 17 h 30 | 18 h 00 | 18 h 30 | 19 h 00 | 19 h 30 | 20 h 00 | 20 h 30 | 21 h 00 | 21 h 30 | 22 h 00 | 22 h 30 | 23 h 00 | 23 h 30 |
|----------------|--|---|--|---------------------|---|--------------------|--|------------------------|---|--------------------|---|--------------------|---|--------------------|
| SRC | Privé de sens | Union fait la force | Le Téléjournal 18 h | | 30 vies | Infoman | Prière de ne pas / Benoît Brière | | Zone doc | | Le Téléjournal | 22h45 Nouv. sports | 23h05 Alors on jase! | |
| TVA | 16h55 TVA nouvelles | | TVA nouvelles | Le Tricheur | Une minute pour gagner | | La Réforme Nantel Partie 2 de 2 | Dr House / La fugueuse | | TVA nouvelles | 22h45 Denis Lévesque | | 23h45 Signé M | |
| V | Duo | La guerre des clans | Atomes crochus | Un souper parfait | Les anges millionnaires | | CATÉGORIE 7: LA FIN DU MONDE (2005) James Brolin. Partie 2 de 2 | | Séduction | | Un gars le soir | | Face à face: Débat | Instant Gagnant |
| TQc | 1, 2, 3... Géant | Toc toc toc | Les Argonautes | Tactik | Génial! / Mélanie Maynard | | Une pilule, une p'tite granule | | Bazzo.tv | | Voir | | | Les verts contre |
| CBC | CBC News: Montreal | | | Lang and O'Leary | George S. | Coronation Street | The Nature of Things | | Doc Zone / Serving the Royals | | CBC News: The National | | CBC News: LN | George S. |
| CTV-M | The Dr. Oz Show | | CTV News | | eTalk | Big Bang Theory | Big Bang Theory | Two and Half Men | Grey's Anatomy | | Flashpoint / One Wrong Move | | CTV National News | CTV News |
| GBL-Q | 16h30 * Young & R. | Ricardo | Evening News | Global National | E.T. Canada | Ent. Tonight | Last Resort | | The Office | The Office | Deception / Nothing's Free, Little Girl | | News Final | E.T. Canada |
| ABC | The Dr. Oz Show | | ABC 22 News | ABC World News | ABC 22 News | TMZ | Last Resort | | Grey's Anatomy | | Scandal | | ABC 22 News | 23h35 J. Kimmel |
| CBS | Channel 3 News | The :30 | Channel 3 News | | CBS Evening News | Ent. Tonight | Big Bang Theory | Two and Half Men | Person of Interest / The Contingency | | Elementary / Flight Risk | | Channel 3 News | 23h35 Letterman |
| FOX | 30 Rock | The Office | Two and Half Men | Two and Half Men | Big Bang Theory | Big Bang Theory | American Idol / Auditions 2 | | FOX 44 News at 10 | News at 10:30 | FOX 44 News at 10 | News at 10:30 | The Office | Met Your Mother |
| NBC | First at Five | 5:30 Now | News | NBC Nightly News | Jeopardy! | Wheel of Fortune | 30 Rock | Parks and Rec | The Office | 1600 Penn | Rock Center / Lawrence Wright | | News | 23h35 Jay Leno |
| PBS-P | Wild Kratts | Homework Hotline | BBC News America | Nightly Business | PBS NewsHour | | M.Lake Journal | Borderless North | Rock, Pop and Doo Wop | | | | Scully World Show | Charlie Rose |
| ARTV | L'Héritage | | Les Belles Histoires des pays d'en haut | | Péruce cité | Un gars, une fille | La Liste | | Le Réjouisseur | Affaire criminelle | | | GUILTY OF ROMANCE (2011) | 1h00 |
| CD | Sur la piste du mammoth laineux | | Inséparables Partie 1 de 2 | | Légendes Urbaines / Santé et hygiène | | Bizarre ou quoi? | | Hantise / Sombres rêves | | Alliance meurtrière | | Ben et Jarrod / Le Temps d'une molle | |
| Cinépop | 15h45 CERTAIN... | 17h50 AU COEUR DE FEU (1983) avec Ed Harris, Gene Hackman, Nick Nolte. | | | | | LA MORT AUX ENCHÈRES (1982) Roy Scheider. | | LES COLTS DES SEPT MERCENAIRES (1969) | | | | 23h20 AU COEUR DE FEU (1983) | 1h30 |
| Evasion | 4 Koh.Vietnam | Routes d'Ushuaïa | Hell's Kitchen | | Tout inclus sur la / Californie et Nevada | | Croisières de rêve | | OuiSurf / Kovalam, Inde | | Soleil tout inclus / Tunisie | | Tout le monde danse / Reggaeton | |
| HI | NCIS enquêtes spéciales / La rançon | | Les rois de la patate | | Extraterrestres / La preuve Partie 1 de 2 | | NCIS enquêtes spéciales / La rançon | | Hindenburg, le géant des airs Partie 2 de 2 | | | | | |
| MMAX | Les années / Patsy Gallant | | Starmag | L'index québécois | Benezra reçoit / Claudine Mercier | | Cliptographie / Aerosmith | | Q'viva | | Artiste du mois / Vincent Vallières | | | Les géants du clip |
| MP | Pimp mon char | Pimp mon char | Top musique | | Buzz | M. Net | | Rajotte | Cliptoman | Piégé! | La prochaine Top Modèle Américaine | | Snooki et JWoww | Pauly D |
| RDI | Le Téléjournal RDI | | Le National | RDI économie | 24 heures en 60 minutes | | Les grands reportages | | Le Téléjournal | | RDI en direct | Le National | Le National | RDI économie |
| S+ | Hellcats / L'heure des choix | | Rizzoli & Isles / Alerte enlèvement | | Undercovers / Agents doubles | | L.A.: Enquêtes / Pour quelques dollars | | King / Wendy Stetler | | Instinct de tueur / Éternelle jeunesse | | Loi & ordre: sexuels / Le coach suprême | |
| SE | 17h15 VIRGINIA (2010) avec Ed Harris, Harrison Gilbertson, Jennifer Connelly. | | 19h10 STARBUCK (2011) avec Julie LeBreton, Antoine Bertrand, Patrick Huard. | | LE DO-DECA-PENTATHLON (2012) Mark Kelly. | | COMME UN CHEF (2012) | | VIRGINIA... | | | | | |
| TFO | Mégallô | MotelMonstre | Qui vient jouer? | 1, 2, 3... Géant! | Ruby TFO | Nouveaux mondes | Arrêt court | Plein les vues | LA CITÉ DES FEMMES (1979) avec Ettore Manni, Marcello Mastroianni. | | 23h15 360 | | | |
| TV5 | Prendre sa place | 17h50 Questions pour un champion | Journal France 2 | | Les Alpes vues du ciel | | Des camions et des hommes | | Les routes de l'impossible | Science ou fiction | Cliquez | | TV5 le journal | 23h35 Sous mers |
| VIE | Vendre ou rénover? | | Design V.I.P. | Bye-Bye Maison | Aïroldi et et chalet | Maison, argent | Caractère de chien / Qui est le patron? | | Patron clandestin / Johnny Rockets | | Idées de grandeur | Secrets de style | Vous êtes cuits! | |
| Zeste | Côté cuisine Julie | Curtis dans cuisine | Bon chef, bad chef | 1 ingrédient | Boss de la cuisine | M-F et ses tapas | Cauchemar en cuisine | | Combat de chefs / Le Bernardin | | Cuisiner Heston | Chocolat Juliette | Boss de la cuisine | 1 ingrédient |
| Ztélé | Baiser fatal / Le jour des Fées | | La porte des étoiles / La créature | | On va s'coucher | Comment c'est fait | LES PIONNIERS DE L'ESPACE (2000) avec Tommy Lee Jones, Marcia Gay Harden, Clint Eastwood. | | Remorquage | | Faits ou faux | | | |
| RDS | Le 5 à 7 | | | | Hockey 360° | | Au jeu (D) | | L'antichambre | | Sports 30 | | Images/secondes | Sport en liberté |
| SPN | Prime Time Sports | | Sportsnet Connected | | Blue Jays Up Close | UFC Central | Hockeycentral / Season Preview | | | | Sportsnet Connected | | Hockeycentral / Season Preview | |
| TSN | Off the Record | Interruption (D) | SportsCentre | | That's Hockey (D) | Curling Draft Show | NHL on TSN Season Preview | | | | SportsCentre | | FIT Tennis (D) | |
| Disney | Agent spécial Oso | Docteur La Peluche | Les Doodlebops | Jake et les pirates | TicketyToc | Maison de Mickey | Harry & dinos | Justin rêve | Les Doodlebops | Aladdin | 101 Dalmatiens | Tibère...maison | La bande à Picsou | Harry & dinos |
| TTF | Johnny Test | Johnny Test | Les Simpson | RegularShow | Singestronautes | Ma gardienne est | Têtes à Claques | Têtes à Claques | Les Simpson | American Dad | Family Guy | Faut pas rêver! | Les Simpson | Dans l'canyon |
| VRAK | VRAK la vie | iCarly | Les testeurs | Les mal élevés | L'appart du 5e | Dans le trouble | Grenade avec ça? | VRAK la vie | Les menteuses | | Dans le trouble | MDR | Je t'ai eu! | Le Steph show |



Ouvrez la porte à un emploi créatif.

Le Québec est reconnu pour l'abondance de ses entreprises créatives. Workopolis peut vous aider à faire votre chemin dans un de ces milieux. Utilisez notre application Facebook, suivez-nous sur Twitter ou inscrivez-vous à nos alertes-emploi pour accéder aux nombreux postes affichés. Pourquoi attendre? Commencez votre recherche dès aujourd'hui et sortez votre créativité refoulée.

workopolis.com/ouvrez



WORKOPOLIS