

institut Mallet

Pour l'avancement
de la culture philanthropique

MOI
JE DONNE

RAPPORT D'ACTIVITÉ
2017



MISSION

L'Institut Mallet a pour mission de contribuer à l'avancement de la culture philanthropique en plaçant le don de soi au cœur des priorités de la société. Pour y parvenir, l'Institut Mallet soutient le développement et le partage de savoirs et suscite le dialogue autour des actions individuelles et collectives.

CULTURE PHILANTHROPIQUE

La culture philanthropique est un ensemble de valeurs, d'attitudes, de comportements et de mesures qui engendrent le don de temps, de biens et d'argent.

TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION	4
MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	5
PHILANTHRO-AMBASSADEURS 2017	6
COMITÉS STRATÉGIQUES	7
RAPPORT DU COMITÉ SCIENTIFIQUE	10
AXES STRATÉGIQUES	12
ACTIVITÉS	13
ÉTUDE : CARTOGRAPHIES DE L'ÉCOSYSTÈME PHILANTHROPIQUE	14
SOMMET 2017 : LA CULTURE PHILANTHROPIQUE AU COEUR DE LA VILLE	16
TABLE RONDE : TENDANCES, ENJEUX ET DÉFIS ACTUELS DE LA PHILANTHROPIE EN ENTREPRISE	20
TABLE RONDE : CULTURE PHILANTHROPIQUE ET RELIGION	21
FORUM LA PHILANTHROPIE DANS LE MONDE : PRATIQUES ET RECHERCHES ACTUELLES	22
COUVERTURE MÉDIATIQUE	24
OUTILS DE COMMUNICATION	25



MOT DE JEAN M. GAGNÉ, PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

L'année 2017 a été marquée par la planification et l'organisation du Sommet 2017 « La culture philanthropique au cœur de la ville ». L'événement a rassemblé 455 participantes et participants d'ici et de l'international, et provenant de tous les secteurs – fondations, OBNL, entreprises, recherche. Le succès de l'événement a été rendu possible grâce au soutien de nombreux partenaires et à l'implication de dizaines de bénévoles. Je tiens à remercier personnellement les membres du conseil d'administration et des comités scientifique, aviseur et organisateur, qui ont été particulièrement généreux en mettant leur temps, leurs compétences et leurs réseaux au service de cet événement rassembleur de grande envergure. Je félicite également nos philanthro-ambassadeurs de l'année : Robert Parizeau de chez Aon Parizeau, membre de l'Ordre national du Québec, O.Q., ainsi que La Famille Chagnon de la Fondation Lucie et André Chagnon.

À la suite de l'organisation de trois sommets et de nombreuses activités publiques, dont des tables rondes et des forums, ayant réuni au fil des ans des centaines d'acteurs du milieu philanthropique, nous avons cerné l'importance de prendre un moment de recul afin de repositionner l'Institut Mallet dans un environnement philanthropique en pleine transformation. En 2017, le conseil d'administration a entamé une réflexion sur la planification stratégique de l'Institut, un processus qui se terminera en 2018. Le plan d'action stratégique a déjà considérablement progressé, et c'est avec enthousiasme que j'irai à votre rencontre au cours des prochains mois pour vous présenter nos nouvelles orientations et recueillir vos commentaires.

Pour n'en dévoiler qu'une parcelle, je peux d'ores et déjà annoncer que l'Institut Mallet souhaite devenir un carrefour inclusif de partage et de mise en valeur des savoirs, des pratiques et des innovations qui mobilisera l'ensemble des acteurs de la société dans le but d'encourager et de soutenir le don de soi.

Au sein du conseil d'administration, je tiens à remercier sincèrement Éric Bauce, professeur titulaire et vice-recteur exécutif et au développement sortant de l'Université Laval, Denis Brière, recteur sortant de l'Université Laval, Ugo Dionne, copropriétaire de Versalys, Sœur Carmelle Landry, ex-supérieure générale des Sœurs de la Charité de Québec et membre fondatrice de l'Institut Mallet, ainsi que Hilary Pearson, présidente-directrice générale de Fondations philanthropiques Canada, pour leurs conseils, leurs idées et leur implication au cours des dernières années. Nous souhaitons la bienvenue à Rénald Bergeron, vice-recteur aux affaires externes, internationales et à la santé de l'Université Laval, qui s'est nouvellement joint au conseil.

Nous aurons le privilège de continuer à collaborer avec Éric Bauce, qui sera désormais président du comité scientifique. Il succède à Dr Harry Grantham, professeur émérite à l'Université Laval et vice-président de l'Institut, qui a assuré la présidence du comité au cours des six dernières années, et que nous remercions chaleureusement.

Dans la perspective de faire avancer la culture philanthropique pour une société solidaire et engagée, je serai heureux de collaborer avec vous en 2018!

Jean M. Gagné

Président et chef de la direction



A



B



C



D



E



F



G



H



I



J



K



L

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

JEAN M. GAGNÉ (A)

Président et chef de la direction
Associé principal, Fasken

HARRY GRANTHAM (B)

Vice-président
Professeur émérite, Université Laval

DANIEL CADORET (C)

Trésorier
Associé, Transactions, PricewaterhouseCoopers

Sr MONIQUE GERVAIS (D)

Secrétaire
Supérieure générale,
Soeurs de la Charité de Québec

RÉNALD BERGERON (E)

Vice-recteur aux affaires externes,
internationales et à la santé
Université Laval

CLAUDE CHAGNON (F)

Vice-président du conseil
et chef de la direction
Fondation Lucie et André Chagnon

MICHEL CÔTÉ (G)

Ex-directeur général
Musée de la civilisation de Québec

MICHEL DALLAIRE (H)

Président et chef de la direction
Groupe Dallaire inc.

BRAM FREEDMAN (I)

Vice-recteur au développement et
aux relations extérieures
Université Concordia

ANDRÉ GAUMOND (J)

Vice-président principal, développement
du Nord-du-Québec et administrateur
Redevances Aurifères Osisko

NICOLE OUELLET (K)

Directrice générale
Fondation Berthiaume-Du Tremblay

FABRICE VIL (L)

Co-fondateur et directeur général
Pour 3 Points

PHILANTHRO- AMBASSADEURS 2017

Les philanthro-ambassadeurs et philanthro-ambassadeuses sont des personnes dont la carrière notable témoigne d'un intérêt humaniste élargi sous toutes ses formes. Ces personnes sont largement reconnues pour leur engagement dans le milieu philanthropique et soutiennent activement la mission de l'Institut Mallet qui est de contribuer à l'avancement de la culture philanthropique. Leur parcours philanthropique est exceptionnel. Dans le cadre du Sommet 2017 sur la culture philanthropique, l'Institut a honoré à titre de philanthro-ambassadeurs :



De gauche à droite : Robert Parizeau, président du conseil chez Aon Parizeau, Jean M. Gagné, président et chef de la direction de l'Institut Mallet, Claude Chagnon, vice-président du conseil et chef de la direction de la Fondation Lucie et André Chagnon.

LA FAMILLE CHAGNON, FONDATION LUCIE ET ANDRÉ CHAGNON

Les ambitions de la Fondation de la famille Chagnon sont de prévenir la pauvreté en contribuant à la réussite éducative des jeunes Québécois, dès leur conception jusqu'à 17 ans, par le développement de leur plein potentiel. Pour y parvenir, la Fondation entend apporter un soutien à long terme à des organismes et des regroupements qui travaillent ensemble au développement de leur capacité à accroître de façon durable la réussite éducative de tous. La vision de la Fondation : Que le Québec soit une société solidaire, juste et inclusive qui permette à chaque enfant, chaque famille de se réaliser et d'y participer pleinement.

ROBERT PARIZEAU, PRÉSIDENT DU CONSEIL, AON PARIZEAU, MEMBRE DE L'ORDRE NATIONAL DU QUÉBEC, O.Q.

Robert Parizeau a développé une vaste expertise en matière de gouvernance. Depuis maintenant une trentaine d'années, il a siégé comme administrateur de plusieurs sociétés de premier plan. Il est présentement président du conseil d'administration du Fonds de solidarité FTQ, et président du conseil, non-exécutif, de Aon Parizeau inc. Robert Parizeau s'est impliqué dans de nombreuses institutions culturelles, éducatives et de la santé. Il fut en particulier président et président du conseil de l'Institut de recherche clinique de Montréal, membre du conseil du Musée national des beaux-arts du Québec (MNBAQ). Il siège maintenant à la Fondation du MNBAQ; il est l'un des fiduciaires du Château Ramezay et gouverneur de la Société Pro Musica. Pendant plusieurs années, il a siégé au conseil du Festival international des films sur l'art (FIFA) et de l'orchestre I Musici.

Ces derniers se joignent au cercle des philanthro-ambassadeurs qui ont été nommés en 2015 :

- Soeur **Carmelle Landry**, ex-supérieure générale, Soeurs de la Charité de Québec
- **Andrew Molson**, président du conseil, Groupe conseil RES PUBLICA
- **Pierre Métivier**, ex-président-directeur général, Centraide Québec et Chaudière-Appalaches

Pour consulter les biographies complètes : www.institutmallet.org/institut/philanthro-ambassadeurs

COMITÉS STRATÉGIQUES

COMITÉ SCIENTIFIQUE

- **Dr Harry Grantham**

Président du comité
Vice-président, Institut Mallet
Professeur émérite, Université Laval

- **Jean M. Gagné**

Président et chef de la direction, Institut Mallet
Associé principal, Fasken

- **Éric Gagnon**

Chercheur, Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale (Québec) et professeur associé, Département de sociologie de l'Université Laval

- **Sylvain Lefèvre**

Professeur, Université du Québec à Montréal

- **Benoît Lévesque**

Professeur émérite, Université du Québec à Montréal et professeur associé,
École nationale d'administration publique

- **Marie-Hélène Parizeau**

Professeure titulaire, Faculté de philosophie, Université Laval

- **Daniel Salée**

Professeur, École des affaires publiques et communautaires, Université Concordia

- **Vincent Martineau**

Coordonnateur au développement et à l'administration, Institut Mallet

L'Institut Mallet tient à remercier chaleureusement **Dr Harry Grantham, président sortant du comité scientifique**. Dr Grantham, **professeur émérite de l'Université Laval**, a été président du comité et est **vice-président de l'Institut Mallet** depuis sa création en 2011.

L'Institut Mallet souhaite la bienvenue au **nouveau président** du comité scientifique, **M. Éric Bauce, professeur titulaire à la Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique et vice-recteur exécutif et au développement sortant à l'Université Laval**. M. Bauce est entré en fonction en février 2018.

COMITÉ ORGANISATEUR DU SOMMET 2017

- **Éric Bauce**

Professeur titulaire, Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique et vice-recteur exécutif et au développement sortant
Université Laval

- **Michel Dallaire**

Président et chef de la direction, Groupe Dallaire inc.

- **Bram Freedman**

Vice-recteur au développement et aux relations extérieures, Université Concordia

- **Jean M. Gagné**

Président et chef de la direction, Institut Mallet
Associé principal, Fasken

- **Dr Harry Grantham**

Vice-président, Institut Mallet
Professeur émérite, Université Laval

- **François Lagarde**

Vice-président, Communications, Fondation Lucie et André Chagnon

- **Benoît Lévesque**

Professeur émérite, Université du Québec à Montréal et professeur associé, École nationale d'administration publique

- **Bruno Marchand**

Président-directeur général, Centraide Québec et Chaudière-Appalaches

- **Hilary Pearson**

Présidente-directrice générale, Fondations philanthropiques Canada

COMITÉ AVISEUR DU SOMMET 2017

- **Caroline Bergeron**

Responsable de programmes

Faculté de l'éducation permanente, Université de Montréal

- **Claude Chagnon**

Vice-président du conseil et chef de la direction, Fondation Lucie et André Chagnon

- **Bram Freedman**

Vice-recteur au développement et aux relations extérieures, Université Concordia

- **Jean M. Gagné**

Président et chef de la direction, Institut Mallet

Associé principal, Fasken

- **Yvan Gauthier**

Président-directeur général

Fondation du Grand Montréal

- **Dr Harry Grantham**

Vice-président, Institut Mallet

Professeur émérite, Université Laval

- **Benoît Lévesque**

Professeur émérite, Université du Québec à Montréal et professeur associé,
École nationale d'administration publique

- **Luce Moreau**

Présidente et directrice générale

Fondation du CHUM

- **Lili-Anna Pereša**

Présidente et directrice générale

Centraide du Grand Montréal

ÉQUIPE DE L'INSTITUT MALLET

- **Jean M. Gagné**

Président et chef de la direction

- **Éric Bauce**

Conseiller stratégique

- **Emmanuelle Gagné**

Professionnelle de recherche

- **Benoît Lévesque**

Conseiller scientifique

- **Vincent Martineau**

Coordonnateur au développement et à l'administration

RAPPORT DU COMITÉ SCIENTIFIQUE

Conformément à son mandat, le comité scientifique a procédé aux contributions suivantes en 2017 :

- Contribution active à la mise en place du programme du Sommet 2017 sur la culture philanthropique tenu les 14 et 15 novembre 2017 à Montréal : élaboration et conception du programme du Sommet, définition de la thématique principale et des sous-thèmes, recommandation de conférenciers, panélistes et animateurs;
- Participation de plusieurs membres du comité à titre de conférencier ou animateur lors du Sommet 2017;
- Soutien et encadrement du processus d'évaluation du Sommet 2017 (méthodes, questionnaire, cibles);
- Participation active de certains membres à divers comités reliés à l'organisation du Sommet 2017;
- Suivi du projet de recherche *Cartographies de l'écosystème philanthropique urbain : Montréal, Québec et Gaspé* coordonné par l'Institut Mallet;
- Suivi de projets de recherche réalisés avec des partenaires externes (PhiLab, Université Concordia);
- Réflexion et recommandations entourant le positionnement de la recherche à l'Institut Mallet : étude des alternatives quant aux types de partenariats universitaires possibles ou autres alliances possibles et quant aux objets et modalités de recherche, allant de la recherche fondamentale à la recherche-action et au transfert de connaissances;
- Commentaires et recommandations sur des éléments de contenus de diverses activités figurant au plan d'action de l'Institut (p.ex. : tables rondes).

Le comité remercie l'ensemble de ses membres pour leur contribution significative aux activités de l'Institut Mallet.

Harry Grantham

Président sortant du comité scientifique
Vice-président de l'Institut Mallet

CHAIRE DE RECHERCHE MARCELLE-MALLET

La Chaire de recherche Marcelle-Mallet (2011-2017) a eu pour mission première de produire des connaissances de pointe sur la culture philanthropique, de diffuser des contenus d'érudition qui rendent compte de la complexité de cette culture ainsi que d'appuyer la mise en pratique des résultats pour la faire progresser. La Chaire a clôturé ses travaux en mars 2017.

Le conseil d'administration de l'Institut examine diverses options pour poursuivre l'avancement de la recherche sur la culture philanthropique.



Virginie Francoeur, doctorante, Faculté des sciences de l'administration, Université Laval.

BOURSE D'ÉTUDES MARCELLE-MALLET

Virginie Francoeur, doctorante à la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval, est récipiendaire 2017 de la bourse d'études Marcelle-Mallet. Son doctorat vise à mieux comprendre la culture philanthropique au sein des organisations. Mme Francoeur propose de repenser le développement durable en examinant les liens entre les dimensions psychologiques et les comportements visant à améliorer l'environnement.

AXES STRATÉGIQUES

AXE 1 DÉVELOPPER DES SAVOIRS

Par la réalisation de projets en partenariat avec divers centres de recherche, l'Institut Mallet contribue au développement de nouvelles connaissances en philanthropie, ainsi que d'une première génération de chercheurs québécois spécialisés dans ce domaine.

En plus de développer de nouveaux savoirs, ces experts forment la relève, notamment par leurs activités d'enseignement et d'encadrement d'étudiants des cycles supérieurs, conseillent et accompagnent des organismes philanthropiques et interviennent publiquement dans les médias.

AXE 2 METTRE EN RÉSEAU LES ACTEURS DE L'ÉCOSYSTÈME PHILANTHROPIQUE

Dans une perspective d'avancement de la culture philanthropique, l'Institut organise des sommets, des forums et des tables rondes afin de rassembler des acteurs de divers secteurs (fondations, organismes, entreprises, chercheurs, donateurs), d'identifier les enjeux et les défis, et de partager les meilleures pratiques d'ici et de l'étranger.

L'Institut mobilise également les acteurs philanthropiques par le biais de ses propres structures : conseil d'administration, comité scientifique, comité avisé et comité organisateur du Sommet 2017 sur la culture philanthropique. L'Institut se retrouve ainsi au cœur d'un réseau d'individus et d'organisations engagés dans la philanthropie qui s'élargit à chaque année.

AXE 3 PARTAGER DES SAVOIRS

Au fil des ans, l'Institut se positionne en tant qu'organisme de veille, de liaison et de transfert de connaissances. L'Institut répertorie, diffuse et vulgarise des résultats de recherche afin que les connaissances produites soient utilisées par les décideurs des secteurs à but non lucratif, privé et public.

L'Institut publie des études, organise des activités publiques, participe à des colloques à titre de conférencier ou de panéliste, réalise des entrevues dans les médias et assure une présence active sur le Web.

L'Institut met en œuvre sa mission par la réalisation de **quatre grands types d'activités** : des études, des sommets, des tables rondes ainsi que des forums. Ces activités s'inscrivent dans les trois axes stratégiques.



ACTIVITÉS



CARTOGRAPHIES DE L'ÉCOSYSTÈME PHILANTHROPIQUE :

FONDATEURS PUBLIQUES ET PRIVÉES

Près de **15 G\$** d'actifs

Les actifs ont plus que **2x** en 10 ans

Plus de **880 M\$** de dons annuels

MONTRÉAL
QUÉBEC
GASPÉ



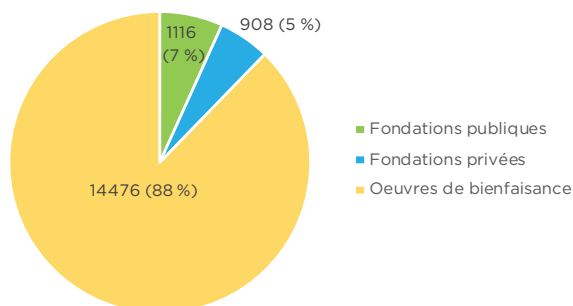
ÉTUDE : CARTOGRAPHIES DE L'ÉCOSYSTÈME PHILANTHROPIQUE

L'Institut Mallet, en collaboration avec l'Université du Québec à Montréal (UQAM) et le Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD), a produit des cartographies de l'écosystème philanthropique de la province de Québec ainsi que de différentes villes québécoises. Cette étude a été présentée dans le cadre du Sommet 2017 sur la culture philanthropique.

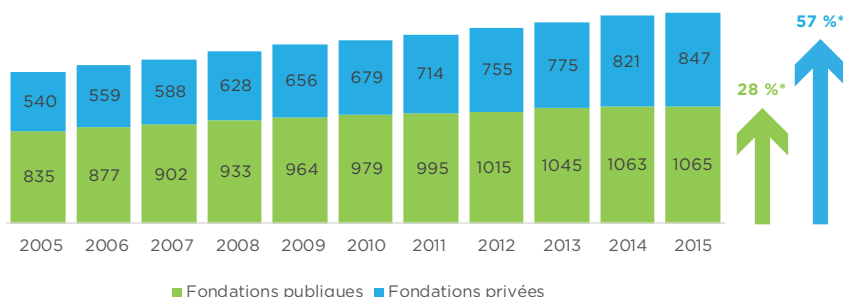
QUELQUES FAITS SAILLANTS

Au Québec, le secteur de la philanthropie est en forte progression, bien que la place qu'elle occupe soit encore modeste parmi d'autres acteurs de la société. Selon les données les plus récentes, sur les 60 000 organismes sans but lucratif du Québec, on dénombre 16 500 organismes de bienfaisance, dont près de 15 000 sont des œuvres de bienfaisance et un peu plus de 2 000 sont des fondations. Le nombre de fondations a nettement augmenté en dix ans, avec une progression encore plus marquée du nombre de fondations privées.

Nombre d'organismes de bienfaisance



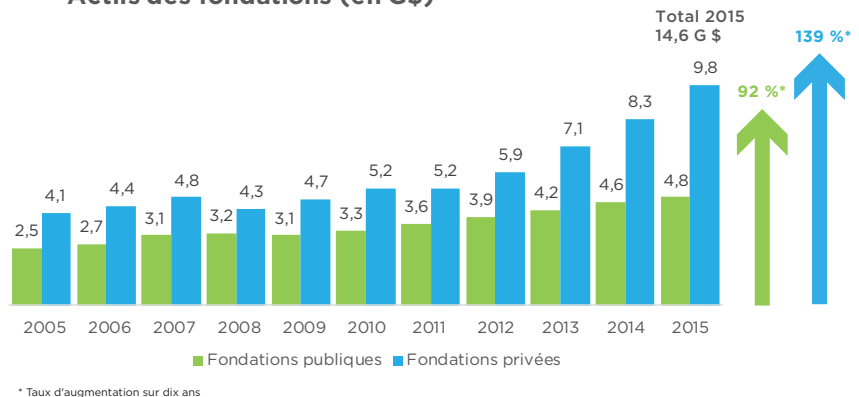
Évolution du nombre de fondations



* Taux d'augmentation sur dix ans

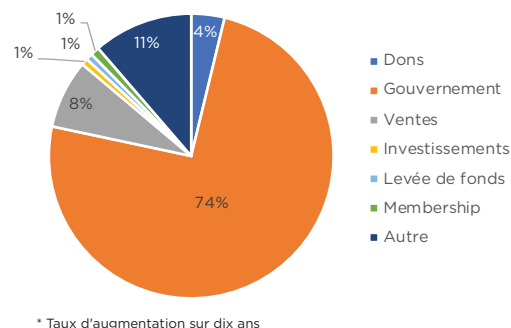
Actifs des fondations (en G\$)

En 2015, ce sont 884 millions de dollars en dons qui ont été effectués par des fondations aux milliers d'organismes de bienfaisance de la province de Québec, principalement dans les secteurs de l'éducation, de la santé et des services sociaux. Du côté des actifs, le taux d'augmentation sur dix ans est de près de 140 % pour les fondations privées, et ce sont environ 15 milliards de dollars qui sont dans les coffres des fondations publiques et privées du Québec en 2015.



Malgré la progression spectaculaire des fondations, l'État est encore aujourd'hui le principal bailleur de fonds du secteur philanthropique. En 2013, près de 75 % des revenus des œuvres de bienfaisance provenaient du financement gouvernemental.

Sources de revenus des œuvres de bienfaisance en 2013



Le secteur philanthropique n'est pas imperméable aux inégalités qui marquent différents secteurs qui composent notre société. De fait, une très faible minorité (moins de 5 %) des œuvres de bienfaisance et des fondations possédant des revenus annuels de plus de 30 millions de dollars se partage autour de 85 % des revenus totaux du secteur. Les institutions parapubliques, comme les hôpitaux ou encore les universités qui ont le statut d'organisme de bienfaisance, ainsi que quelques fondations privées et publiques, dominent le secteur.

Consultez le rapport complet pour obtenir plus de détails sur cette étude et explorez les cartographies des villes de Montréal, Québec et Gaspé : www.institutmallet.org/cartographies/

En 2017, l'Institut Mallet a réalisé en collaboration son étude sur les cartographies de l'écosystème. D'autres collaborateurs travaillent actuellement à la production de rapports de recherche, à paraître :

- « Synthèse des connaissances du Sommet 2017 sur la culture philanthropique », par Benoît Lévesque, professeur émérite, Université du Québec à Montréal et professeur associé, École nationale d'administration publique.
- « Philanthropie subventionnaire : villes, innovation et transformations sociales », par Jean-Marc Fontan, professeur titulaire, Université du Québec à Montréal et Nancy Pole, agente de recherche, Philab, consultante, Co-spire.
- « Diversité et communautés culturelles : formes plurielles d'engagement », par Daniel Salée, professeur, École des affaires publiques et communautaires, Université Concordia

En cohérence avec son axe relatif au partage de savoirs, l'Institut Mallet prévoit la publication de fascicules vulgarisés qui présentent les principaux faits saillants des rapports de recherche.

LA CULTURE
PHILANTHROPIQUE
**AU CŒUR
DE LA VILLE**

SOMMET 2017 : LA CULTURE PHILANTHROPIQUE AU CŒUR DE LA VILLE

Le Sommet 2017 s'est tenu les 14 et 15 novembre au Palais des congrès de Montréal. Au total, ce sont 455 personnes du milieu des organismes à but non lucratif, des fondations, des entreprises et de la recherche qui ont pris part à ce troisième Sommet organisé par l'Institut Mallet. Les présentations, les échanges et les nombreuses rencontres ont permis aux acteurs de l'écosystème philanthropique non seulement de mieux saisir les enjeux de l'action philanthropique dans la ville, mais aussi, de partager les meilleures pratiques et les innovations dans le domaine.

AMBASSADEURS



YVON CHAREST
Président et chef
de la direction,
iA Groupe financier



MICHEL DALLAIRE
Président et chef de
la direction,
Groupe Dallaire inc.



MAUDE JULIEN
Directrice générale
et adjointe clinique,
Centre de pédiatrie
sociale de Lévis



**COLETTE ROY
LAROCHÉ**
Ex-mairesse de
Lac-Mégantic



MARTIN THIBODEAU
Président,
Direction du Québec,
RBC Banque Royale

PARTENAIRES FINANCIERS



CONFÉRENCIÈRES ET CONFÉRENCIERS DE GRANDE NOTORIÉTÉ



Olivia Stinson, directrice associée, 100 Resilient Cities,
Rockefeller Foundation

« Une des prémisses fondamentales que l'on retient maintenant, c'est « faut soutenir, mais sans prescrire ».

Claude Chagnon, Fondation Lucie et André Chagnon

« Nous sommes maintenant à un stade où il importe de s'influencer les uns les autres avec nos pratiques innovantes. »

Maude Julien, Centre de pédiatrie sociale de Lévis

« Une chose qui nous tient à cœur nous à la Fondation de France qui menons des programmes de très très long terme sur l'innovation, c'est que patience et longévité ne sont pas les ennemis de l'innovation, bien au contraire. »

Dominique Lemaistre, Fondation de France

« L'un des slogans que nous utilisons est que « la diversité est une réalité, l'inclusion est un choix ».

Kevin McCort, Vancouver Foundation

« [...] ce sont vraiment les communautés philanthropiques et les organismes communautaires qui comprennent particulièrement bien la question de l'inclusion sociale et de la « connectivité sociale », et alors le fait de valoriser ces partenaires est crucial dans une ville comme Chicago. »

Olivia Stinson, 100 Resilient Cities, Rockefeller Foundation



De gauche droite : Daniel Brunette, directeur, Développement et services aux donateurs, Fondation communautaire d'Ottawa et conseiller technique, comité fondateur de Philanthropie Outaouais, Colette Roy Laroche, ex-mairesse de Lac-Mégantic et Marcel Dutil, Groupe Canam.

Pierre Lassonde, président du CA du Conseil des arts du Canada, président sortant du CA du Musée national des beaux-arts du Québec, président du CA de Franco-Nevada Mining Ltd.
Animation : Pierre Maisonneuve, journaliste.

« En tant que fondation, il faut être très humble par rapport à notre capacité de provoquer le changement. Il faut croire à la capacité des communautés de porter des processus de changement. »

Jacques Bordeleau, Fondation Béati

« C'est ainsi que les femmes de tous les échelons de la hiérarchie sociale fondent littéralement la société civile qu'on connaît aujourd'hui en mettant littéralement sur pied la bienfaisance, l'éducation et la santé. »

Dominique Deslandres, Université de Montréal

« Nous étions un pays bénéficiaire de l'aide internationale, mais des progrès ont été accomplis pour passer de bénéficiaire à l'un des principaux donateurs d'aide internationale. Je pense qu'il s'agit peut-être du seul pays au monde à avoir réalisé cette transition. »

Chul-Hee Kang, Université Yonsei, Séoul

« Quand on parle de philanthropie, je cite souvent ce que j'appelle les trois T de la philanthropie : donnez de votre temps, donnez de vos talents et donnez de vos trésors. »

Pierre Lassonde, Franco-Nevada Mining Ltd.

« Qui sont les bénéficiaires de l'écosystème philanthropique ? Ce ne sont pas les plus pauvres, ce sont les plus puissants. »

Sylvain Lefèvre, Université du Québec à Montréal

Consultez la capsule « Le Sommet 2017 en 200 secondes! » ainsi que le programme et toutes les conférences synthèses du Sommet : www.institutmallet.org/sommet2017/



Sommet 2017

sur la culture philanthropique

PREMIERS CONSTATS



PREMIERS CONSTATS

QUELQUES DONNÉES

- Au Québec, en 2015, on retrouve plus de 2 000 fondations qui octroient 884 M\$ de dons et comptent près de 15 G\$ d'actifs.
- Les grandes villes concentrent les inégalités, mais également l'action philanthropique (82 % des actifs des fondations du Québec se trouvent à Montréal). La mobilisation des ressources (financières, expertise, compétence) apparaît comme un défi pour les villes de plus petite taille.

UN SECTEUR EN ÉVOLUTION

- Les grandes tendances et les innovations doivent nourrir le secteur philanthropique et gagnent à être adoptées, mais surtout adaptées au contexte local.
- Les comparaisons internationales confirment que l'État joue un rôle déterminant sur le développement de l'action philanthropique. En retour, cette dernière peut également influencer l'action de l'État.
- Par des plateformes technologiques ou encore l'entrepreneuriat social, les jeunes contribuent à transformer la culture philanthropique.

LA COLLABORATION ET L'INCLUSION

- Le milieu philanthropique se transforme et mise sur la collaboration et l'innovation. Les relations entre les acteurs philanthropiques se multiplient et se redéfinissent; certains « souhaitent soutenir, sans prescrire », travailler avec la communauté, plutôt que dans la communauté.
- Les entreprises interviennent de plus en plus dans des secteurs comme les inégalités sociales et l'éducation, qui étaient autrefois réservés aux organismes à but non lucratif.
- Il importe que les structures de gouvernance prennent en compte la diversité, la présence des premières nations et des communautés culturelles, et que des mécanismes appropriés soient mis en place.
- De plus en plus, l'argent s'accompagne du don de temps et d'expertise, ce qui renforce l'impact de l'action philanthropique.
- Accroître la visibilité de l'impact du secteur philanthropique permet de mobiliser de nouveaux acteurs.

SYNTHÈSE table ronde



TENDANCES, ENJEUX ET DÉFIS ACTUELS DE LA PHILANTHROPIE EN ENTREPRISE



institut Mallet

TABLE RONDE : TENDANCES, ENJEUX ET DÉFIS ACTUELS DE LA PHILANTHROPIE EN ENTREPRISE

En juin 2017, l'Institut Mallet a organisé une table ronde sous la présidence d'honneur d'Yvon Charest, président et chef de la direction d'iA Groupe financier, et à laquelle ont participé plusieurs dirigeants d'entreprises engagés en philanthropie dans la région de Québec. **Découvrez la synthèse de fructueux échanges ici :** www.institutmallet.org/publications/

La table ronde a notamment abordé les questions suivantes :

- Quelles sont les pratiques philanthropiques actuellement en place? Quelles sont les tendances et les pratiques innovantes?
- Quels rôles sont appelés à jouer les entreprises et leurs dirigeants dans l'avancement de la culture philanthropique au Québec?
- Quels sont les enjeux, les défis et les perspectives d'avenir?

Six grands thèmes sont ressortis des échanges et les idées sous-jacentes ont été qualifiées de « positives et prometteuses », ou « préoccupantes ».

MERCI AUX PARTICIPANTES ET PARTICIPANTS :

- **Patrick Aubin**, vice-président région de Québec, SNC Lavalin
- **Nathalie Chagnon**, présidente, Action compétence RH
- **Yvon Charest**, président et chef de la direction, iA Groupe financier
- **André Couture**, président, Sanimax
- **Michel Dallaire**, président et chef de la direction, Groupe Dallaire inc.
- **Jean Laflamme**, président et chef de la direction, South Shore Furniture
- **Evan Price**, président et chef de la direction, Co2 Solutions
- **Claude Rousseau**, vice-président principal et chef de l'exploitation, Alithya
- **Paul Tardif**, président, Gestion de placements Eterna

Animation : **Miriam Fahmy**, chercheuse, éditrice et animatrice indépendante

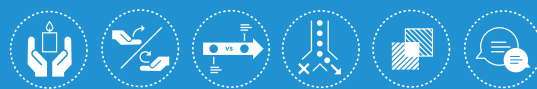


TABLE RONDE : CULTURE PHILANTHROPIQUE ET RELIGION

Plusieurs études montrent la relation positive entre la religion et le don philanthropique. Afin de mieux comprendre les liens entre la spiritualité et le don, l'Institut Mallet a tenu en juin 2017 une table ronde où se sont rassemblés des leaders de communautés chrétienne, musulmane et juive, ainsi que des experts du domaine. **Prenez connaissance de la synthèse de riches échanges ici : www.institutmallet.org/publications/**

MERCI AUX PARTICIPANTES ET PARTICIPANTS :

- **Boufeldjah Benabdallah**, cofondateur du Centre culturel islamique de Québec
- **Alain Bouchard**, coordonnateur du Centre de ressources et d'observation de l'innovation religieuse
- **Élaine Champagne**, professeure agrégée à l'Université Laval, titulaire de la Chaire de leadership en enseignement en théologie spirituelle et spiritualités
- Cardinal **Gérald Cyprien Lacroix**, Archevêque catholique de Québec
- Sœur **Cécile Dionne**, Supérieure générale des Ursulines de l'Union canadienne
- Sœur **Monique Gervais**, Supérieure générale des Sœurs de la Charité de Québec
- **Chantal Godin**, directrice générale de la Société de Saint-Vincent de Paul de Québec
- Sœur **Berthe Lemay**, directrice – animatrice du Monastère des Augustines
- **Denis Robitaille**, directeur général de La Fiducie du patrimoine culturel des Augustines
- **Éta Yudin**, vice-présidente du Centre consultatif des relations juives et israéliennes

Animation : **Dr Harry Grantham**, vice-président de l'Institut Mallet et président sortant du comité scientifique, professeur émérite de l'Université Laval

Le forum « La philanthropie dans le monde : pratiques et recherches actuelles » a rassemblé plusieurs conférencières et conférenciers, dont deux de notoriété internationale, soit Femida Handy de l'Université de Pennsylvanie et Susan Phillips de l'Université Carleton. Voici les faits saillants de ce forum organisé par l'Institut Mallet en 2016.

Faits saillants # 1



La philanthropie est un continuum; des motivations à s'engager jusqu'à l'impact du don.

Faits saillants # 2



1. Une culture philanthropique forte
2. La confiance du public
3. Des cadres réglementaire et législatif appropriés
4. Les incitatifs fiscaux
5. Un « tiers » secteur développé
6. La stabilité politique et économique, ainsi que la croissance
7. Les caractéristiques de la population : croyante, plus âgée, riche et éduquée
8. Les dons internationaux

Faits saillants # 3



1. Les femmes sont une force émergente en philanthropie dans plusieurs pays.
2. Les milléniaux représentent la cohorte la plus engagée dans l'histoire, sont plus susceptibles d'être spontanés (technologies en ligne) et recherchent l'authenticité.
3. Les minorités donnent à des plus hauts taux que la moyenne tant dans leur communauté culturelle qu'à des causes qui touchent la population.
4. La montée des pays du Sud
5. Le transfert intergénérationnel du patrimoine

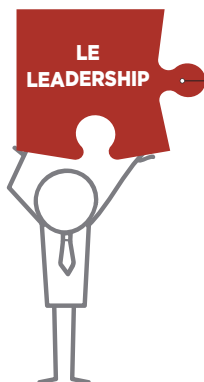
Faits saillants # 4



- Malgré les nouvelles tendances, le donateur canadien moyen est un homme, scolarisé, de 54 ans, dont les revenus se situent dans le 1^{er} quintile, et qui donne 280\$* (130\$* au Québec) au secteur de la santé.
- La majorité de l'argent donné au Canada provient d'une proportion relativement faible de donateurs.

* dons médians

Faits saillants # 5



Il importe d'assurer le développement d'aptitudes de leadership et de former la relève en philanthropie. Selon les chercheurs, tout comme les donateurs, les gestionnaires des OBNL ont un certain âge, et peu d'entre eux planifient la relève.

Faits saillants # 6



La confiance est un facteur inévitable en philanthropie; elle dépend de la transparence et de la bonne gouvernance d'une organisation. Plus de 80 % des Canadiens disent faire confiance aux organismes de charité, mais cette confiance est fragile.

Faits saillants # 7



Avoir un impact – et le démontrer – est aujourd'hui incontournable : quelle différence faisons-nous et comment la mettons-nous de l'avant ? L'organisation est appelée à communiquer ce qu'elle fait et à valoriser ses actifs et ses forces.

Faits saillants # 8



Pour le secteur philanthropique et sans but lucratif, il y a un besoin de privilégier la collaboration et de repenser ses alliances stratégiques. Les secteurs publics et privés sont des alliés incontournables pour l'avenir.

Faits saillants # 9



- Les changements s'accélèrent, les innovations sont exponentielles.
- L'Internet est omniprésent; il importe d'utiliser les technologies, de faciliter l'accès à nos organisations, à nos plateformes.
- La gestion et l'analyse des données permettent au secteur de s'améliorer. Le « Big Data » et l'« Open Data » demeurent toutefois des concepts nébuleux pour la majorité des OBNL.
- La connaissance et l'utilisation efficace des nouveaux moyens de financement en ligne (p. ex., le *crowdfunding*) permettent de se démarquer.

Faits saillants # 10



Le bénévolat est de moins en moins traditionnel; il devient spontané, ponctuel, d'affaires. Le bénévole s'associe à une cause spécifique, pour un nombre d'heures ou de jours définis.

COUVERTURE MÉDIATIQUE

- 2018.02.19
Pierre Lassonde | Les trois « T » de la philanthropie
- 2018.02
La philanthropie s'accroît au Québec
- 2017.12.07
Par-delà la guignolée : l'angle mort de la philanthropie
- 2017.11.14
L'argent s'accumule dans les coffres des fondations privées
- 2017.11.13
La philanthropie en montée soutenue au Québec
- 2017.11.10
La culture philanthropique au coeur de la ville
- 2017.10.24
Félicitations à nos ambassadeurs du Sommet 2017, Michel Dallaire et Martin Thibodeau, reconnus par l'Association des professionnels en philanthropie
- 2017.10.17
Des membres honorés de l'Ordre national du Québec au programme du Sommet 2017
- 2017.07.06
Tragédie de Lac-Mégantic : l'entraide a permis à la communauté de se relever plus rapidement
- 2017.06.12
La ville sera au coeur des échanges lors du Sommet 2017 sur la culture philanthropique en novembre prochain
- 2017.05.25
Bénévole, pas facile !
- 2017.05.17
Les gestes gratuits ne sont pas tous bienvenus

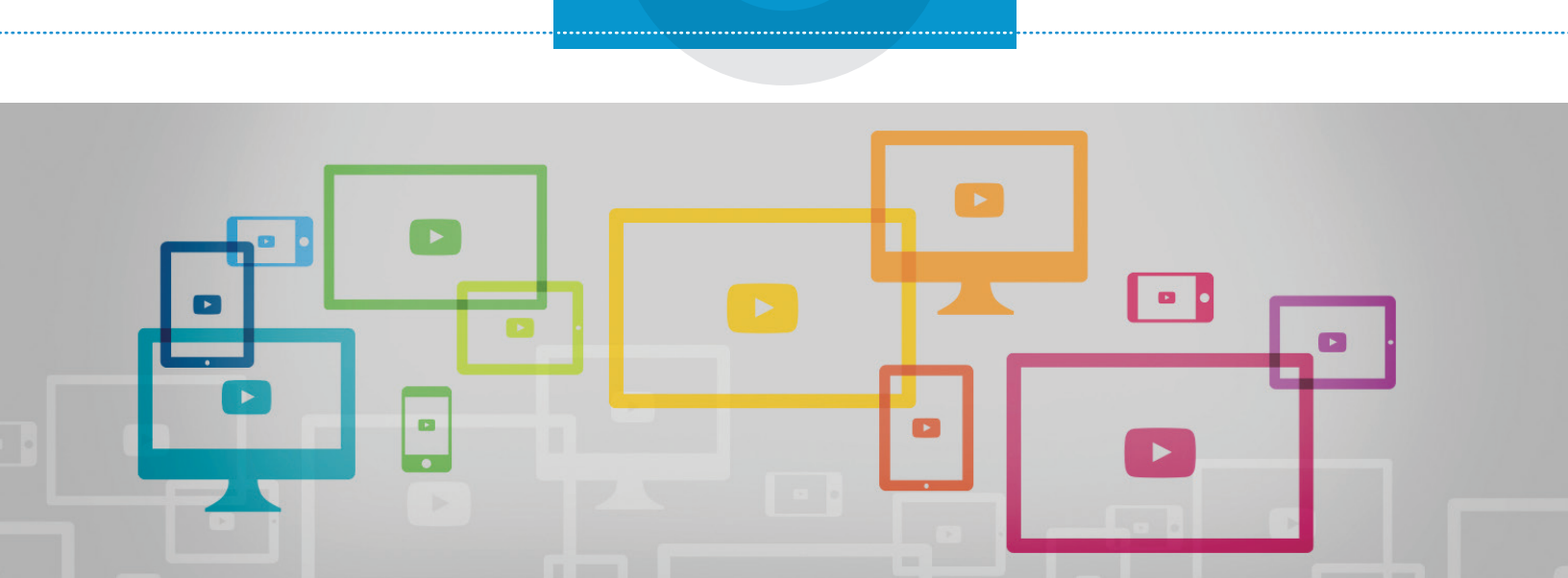


leSoleil

leNouvelliste

LeRefllet





OUTILS DE COMMUNICATION

BULLETIN ÉLECTRONIQUE

philanthrofil

Philanthrofil est un bulletin électronique mensuel portant sur la culture philanthropique. Vous y trouverez notamment des nouvelles de l'Institut Mallet, des publications inédites et des capsules vidéo.

Pourquoi Philanthrofil ? Fil est par définition un enchaînement, une suite logique, une progression. Fil conducteur entre les différentes facettes de la culture philanthropique, le Philanthrofil témoigne de l'évolution de cette culture et contribue à la diffusion des dernières tendances en la matière.

MÉDIAS SOCIAUX

L'Institut Mallet assure une présence active sur les médias sociaux suivants : Twitter, LinkedIn et Facebook. L'Institut utilise également les plateformes YouTube et Goodness TV pour promouvoir ses capsules vidéo.

Linked in  **YouTube**   **globalgoodness.**

Moi JE DONNE





institut Mallet

**Pour accroître
la solidarité et l'engagement**



institut Mallet

**Pour accroître
la solidarité et l'engagement**

Institut Mallet
945, rue des Soeurs-de-la-Charité
Québec (QC) G1R 1H8
Tél. : 418 914-2691
info@institutmallet.org

