

AFFAIRES

La Presse

Mises en chantier: le Québec s'illustre *Page 3*

Un cadre d'Andersen plaide coupable *Page 9*

TSE 300	S&P / CDN	S&P / TSE 60	NASDAQ CANADA	NASDAQ	DOW JONES	S&P 500	OR	PÉTROLE	DOLLAR
7722,10 -25,40 -0,3%	1162,11 -6,50 -0,6%	436,74 -1,00 -0,2%	312,70 -5,40 -1,7%	1742,57 -43,30 -2,4%	10208,67 -40,41 -0,4%	1117,80 -7,49 -0,7%	298,80 \$US -1,70 -0,6%	24,94 \$US -1,36 -5,2%	62,63 CUS -0,08 -0,58

CAHIER D | LA PRESSE | MONTRÉAL | MERCREDI 10 AVRIL 2002

BOURSES

Les déboires de Nortel continuent

L'équipementier en télécommunications révisé ses revenus à la baisse

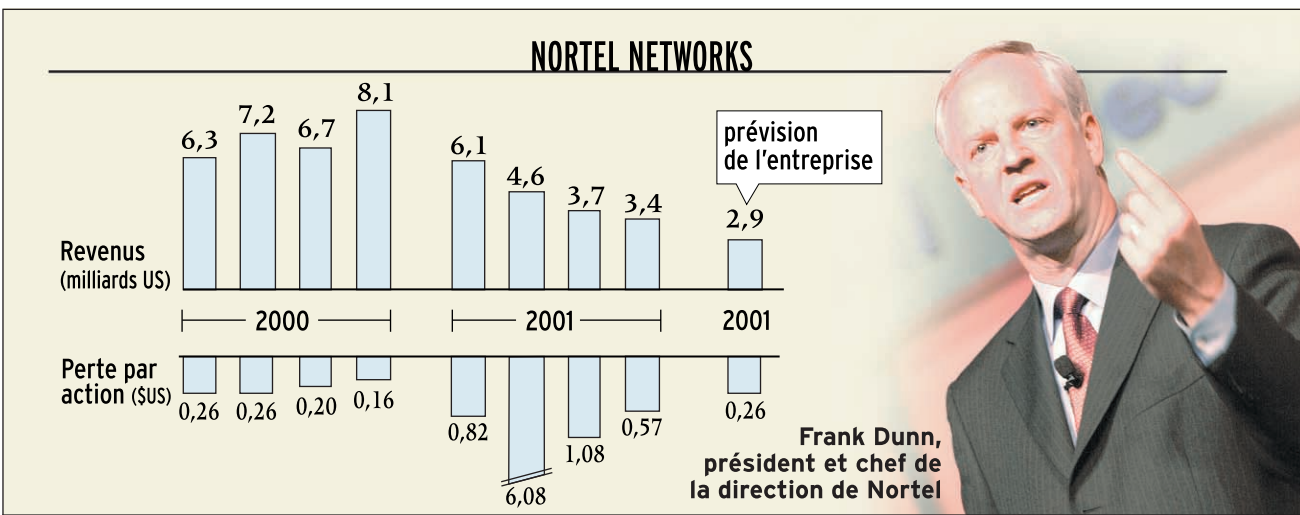
MICHÈLE BOISVERT

Il y a un an, ce type d'annonce aurait eu l'effet d'une véritable bombe. Hier, l'avertissement lancé par Nortel Networks voulant que ses revenus du premier trimestre seront plus faibles que prévu a été accueilli dans l'indifférence presque totale. L'action de Nortel a même clôturé en hausse de 18 cents, à 5,80 \$, à la Bourse de Toronto.

Il faut dire que ce n'est une surprise pour personne et que Nortel a habitué les investisseurs aux mauvaises nouvelles.

Pas plus tard que la semaine dernière, la firme de notation américaine Moody's reléguait la cote de crédit de Nortel au rang d'obligations de pacotille (*junk bonds*), en raison du déclin persistant des dépenses des grandes entreprises de télécommunications.

« Nous estimons que nos revenus ne seront que de 2,9 milliards de dollars américains pour les trois premiers mois de l'exercice 2002, précise Nortel dans un communiqué. Il s'agit d'une baisse de 16 %



par rapport au trimestre précédent, un recul plus important que les 10 % de baisse que nous avions initialement prévus. »

Comparativement à l'an dernier, la chute est encore plus brutale. Au premier trimestre de 2001, Nortel affichait des revenus de 6,2 milliards US, plus que le double de ce qui est désormais prévu. L'équipementier canadien s'est lancé depuis dans une vaste opération de réduction de ses coûts, diminuant par exemple de moitié le nombre de ses employés, qui sont passés de 95 000 à 48 000. Cette cure d'amalgam commence à porter ses fruits.

« Nous prévoyons afficher une diminution de nos pertes au premier trimestre, par rapport au trimestre précédent, poursuit Nortel. Ceci est conforme à ce que nous avons annoncé. »

Nortel évalue qu'elle enregistrera une perte nette de 26 cents US par action, comparativement à 57 cents US par action au quatrième trimestre de 2001.

Sa perte pro forma, qui exclut certaines charges liées aux acquisitions et autres éléments exceptionnels, devrait atteindre 14 cents US par action, soit 1 cent US de plus que le consensus des analystes sondés par la firme First Call.

De plus, Nortel a indiqué qu'elle avait avisé son syndicat bancaire qu'elle allait puiser la totalité de sa marge de crédit de 1,75 milliard US qui venait à échéance aujourd'hui.

« Si nous n'avions pas exercé cette option, nous aurions tout simplement perdu la disponibilité de ces fonds, explique Tina Warren, porte-parole de Nortel. Pour que cette marge bancaire se renouvelle après échéance, la totalité des 27 banques qui composent le syndicat devait en accepter le renouvellement. Or, trois banques s'y opposaient. »

Voir NORTEL en D2

Nouvelles mises pied chez Netgraphe

HÉLÈNE BARIL

CE SERA PEUT-ÊTRE la semaine prochaine, ou dans deux semaines. Si personne ne peut encore dire quand, il est déjà possible de dire quoi : d'autres mises à pied sont imminentes chez Netgraphe, la filiale Internet de Quebecor Média.

La rumeur, qui veut que 60 des 130 employés qui restent soient remerciés, n'a pas été niée hier par le porte-parole de Quebecor, Luc Lavoie. La réflexion se poursuit et la décision n'est pas encore arrêtée, a-t-il dit.

Mais ça s'en vient, a-t-il ajouté. « Netgraphe perd de 7 à 8 millions par année et ne survit que grâce à l'injection d'argent de Quebecor. On ne peut pas continuer comme ça indéfiniment », a dit M. Lavoie.

Comme le grand patron de Quebecor, Pierre Karl Péladeau, l'avait fait la semaine dernière à l'occasion de l'assemblée annuelle de l'entreprise, Luc Lavoie a assuré qu'il n'est pas question de mettre la clé sous la porte de Netgraphe. L'utilisation d'Internet est en croissance constante et la fréquentation des sites de Netgraphe est excellente, a-t-il expliqué. Aussi, Quebecor a l'intention d'alimenter davantage les sites de Netgraphe avec des contenus produits par ses autres filiales, comme TVA, LCN et le *Journal de Montréal*, a fait savoir Luc Lavoie.

Quebecor est maintenant convaincu que « le modèle de portail généraliste gratuit n'est pas viable économiquement », a fait valoir le porte-parole. Le choix qui s'offre à Netgraphe est simple, dit-il : il faut

augmenter les revenus ou réduire les dépenses. « Nous ferons un peu des deux », a-t-il ajouté.

Ce sont les portails généralistes, comme InfiniT-Canoe, Webfin, la Toile du Québec, Multimédium et Mégagiciel, qui risquent d'être le plus affecté par la nouvelle vague de rationalisation de Netgraphe, parce qu'ils ne génèrent aucun revenu. Les sites spécialisés de l'entreprise, comme Jobboom, AutoNet, Classées Extra et RéseauContact, produisent des revenus et sont donc relativement à l'abri, mais pas complètement. Si Quebecor veut diminuer sensiblement les dépenses de Netgraphe, la compagnie devra inévitablement réduire les effectifs des sites spécialisés parce que le nombre d'employés de ses autres sites est déjà réduit à sa plus simple expression.

À la suite de rationalisations successives, l'effectif de Netgraphe est passé de 250 à 130 personnes. La plupart des employés qui restent s'attendent au pire, surtout depuis que le party de bureau prévu pour demain a été annulé plus tôt cette semaine par la direction.

Ironiquement, ce party devait être une reprise du party de Noël qui n'a pas eu lieu parce que 70 mises à pied venaient tout juste d'être annoncées et que personne n'avait le coeur à la fête.

Le titre de Netgraphe s'échange toujours à la Bourse de Toronto. Il valait 23 cents, hier, inchangé par rapport à la veille. L'action de Quebecor a pris 1,50 \$, à 24,10 \$.



Photo ROBERT NADON, La Presse

Le prix du brut baisse, celui de l'essence monte

Hier, alors que le prix du pétrole brut était en baisse sur les marchés mondiaux, le prix de l'essence à la pompe a fait un bond de presque 10 cents le litre dans la région de Montréal. Avant la hausse, il était passé sous la barre des 70 cents le litre en plusieurs endroits, avant de rebondir. Nos informations sur le prix du pétrole après l'embargo de l'Irak en page D2.

Voir SURTAXE en D2

Fraser contemporain?

Fraser met du piquant dans votre maison avec sa nouvelle Boutique Évolution. Des meubles contemporains élégants aux lignes épurées, en plus d'un grand choix de lampes, cadres et accessoires d'un style jeune et moderne.

Rabais spéciaux de lancement

Fraser2002boutiqueévolution

Des meubles sans pareil® 8300, rue Devonshire, Montréal (514) 342-0050 www.meublesfraser.com

| SÉCURITÉ AÉRIENNE |

L'AITA condamne la surtaxe fédérale

MARIE TISON
Presse Canadienne

L'ASSOCIATION internationale du transport aérien (AITA) a condamné le niveau élevé de la nouvelle surtaxe canadienne visant à défrayer les coûts de la sécurité aérienne.

« Le Canada ne respecte pas l'esprit des règles et des pratiques internationales », a déploré le président-directeur général de l'AITA, Pierre Jeannot, dans une lettre adressée au ministre fédéral Paul Martin, datée du 4 avril.

« Le Canada sera le seul pays au monde à chercher à récupérer tous les coûts prévus de ses initiatives de sécurité aérienne, a-t-il écrit. Le fait de récupérer 2,2 milliards (de dollars canadiens) en seulement cinq ans entraîne la plus haute surtaxe liée à la sécurité au monde. »

Dans son budget 2001, présenté le 10 décembre dernier, le ministre Martin avait annoncé l'établissement d'un nouveau droit de 24 \$ par trajet aller-retour pour financer les mesures de sécurité aérienne mises en place à la suite des événements du 11 septembre 2001.

Ce droit est entré en vigueur le 1^{er} avril dernier.

L'AITA, une organisation qui représente l'industrie aérienne mondiale, estime que les passagers ne devraient pas subir de façon disproportionnée les coûts des nouvelles mesures de sécurité.

Le directeur adjoint de la division des frais d'utilisation en Amérique pour l'AITA, Eugene Hoeven, a fait remarquer qu'aux États-Unis, le nouveau droit lié aux mesures de sécurité imposées aux passagers ne dépassait pas 10 \$ US par aller-retour.

« Les États-Unis, c'est pourtant le pays qui a le plus souffert d'un problème de sécurité, a-t-il déclaré en entrevue téléphonique hier. On y a pris une approche différente. »

Ainsi, le gouvernement américain a fait savoir qu'il n'essayerait pas de récupérer auprès des passagers tous les coûts liés aux nouvelles mesures de sécurité. « Le gouvernement des États-Unis assume une partie de ces coûts », a souligné M. Hoeven.

L'AITA a rappelé qu'en vertu des règles de l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI), les États pouvaient choisir de financer eux-mêmes une partie des coûts supplémentaires compte tenu des avantages nationaux des mesures de sécurité.

M. Hoeven a indiqué que l'AITA se préoccupait des surcharges liées à la sécurité en raison des difficultés que traverse l'industrie aérienne. « Malheureusement, ces droits apparaissent au moment où l'industrie essaie de se remettre du ralentissement de l'économie et des événements du 11 septembre, a-t-il expliqué. Le fait d'ajouter aux coûts du transport aérien à ce moment-ci n'aide pas du tout. »

L'OPEP refuse de suivre l'Irak dans son embargo

Agence France-Presse

PARIS – Les pays membres de l'OPEP ont refusé hier de suivre l'Irak dans son embargo pétrolier « symbolique » d'un mois décrété la veille, mais les marchés, bien qu'apaisés par un début du retrait israélien des territoires occupés, restent prudents.

En fin d'après-midi, le baril de Brent de la mer du Nord pour livraison rapprochée en mai valait 26,32 \$ US comparativement à 27,02 \$ US lundi à la clôture. À New York, le prix du brut de référence (*light sweet crude*) pour livraison rapprochée en mai, cédait 1,36 \$ US, à 24,94 \$ US.

Pour les marchés, la question est de savoir si les pays membres de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) seraient prêts à compenser le manque de brut irakien, évalué à environ 2 millions de barils par jour.

Le président des États-Unis, George W. Bush, a exprimé ses craintes que la flambée des prix du pétrole entrave la reprise économique américaine et s'est déclaré prêt à envisager une série « d'options » après la suspension des exportations irakiennes de brut. Son secrétaire au Trésor, Paul O'Neill, a toutefois indiqué ne pas percevoir de signes laissant penser que la hausse des prix du pétrole va se poursuivre.

Bagdad n'a pas caché que son initiative était précisément destinée à affecter l'économie des États-Unis, qui absorbe autour de 50 % des exportations irakiennes.

Au siège de l'OPEP à Vienne, on indique que des consultations étaient en cours hier au sein de l'Organisation. Le cartel ne voit pas « d'urgence » à augmenter sa production pour compenser celle de l'Irak, a-t-on indiqué de source proche de l'Organisation.

Selon les analystes, ce volume peut facilement être compensé, en cas de besoin, par d'autres producteurs. Les principaux pays exportateurs de pétrole — Arabie Saoudite, Russie, Iran, Venezuela, Mexique et Norvège — disposent d'une capacité de production excédentaire, surtout qu'ils ont abaissé leur production le 1^{er} janvier pour faire remonter les cours.

L'Arabie Saoudite, premier exportateur mondial, peut à elle seule déverser sur le marché 4 millions de barils par jour (mbj) supplémentaires, la différence entre sa production qui est de 7 mbj et sa capacité de production qui est de 11 mbj.

Le royaume saoudien a été le premier à déclarer, par la voix de son ministre du Pétrole, Ali al-Nouaïmi, son opposition « à l'utilisation du pétrole comme une arme pour exercer des pressions politiques sur l'Occident ».

Ce rejet a été partagé par le Qatar et le Koweït dont le ministre d'État aux Affaires étrangères, cheikh Mohammad Al-Sabah, a dit que la décision irakienne est une surenchère qui va à l'encontre des « intérêts arabes ».

La grande inconnue reste l'attitude des deux pays « faucons » de l'OPEP, l'Iran et la Libye, qui s'étaient également prononcés pour un embargo d'un mois à l'encontre de l'Occident. Téhéran a laissé en suspens sa menace de recourir à l'arme du pétrole en affirmant hier qu'il appliquera l'embargo pétrolier à l'encontre des pays soutenant Israël « en temps opportun ».

Une nouvelle escalade au Proche-Orient pourrait changer la donne, selon des analystes. « Si la situation au Proche-Orient devait de nouveau se détériorer, on ne peut pas affirmer avec certitude que l'Arabie Saoudite ne recourra jamais à l'arme du pétrole pour faire pression sur l'Occident », estime Lawrence Eagles, expert à Londres pour la maison de courtage GNI.

Si on ajoute à ces interrogations la tourmente sociale au Venezuela — quatrième producteur de brut — qui, selon des experts, perturberait production et exportations, le prix du brut semble plutôt destiné à grimper.

L'approvisionnement de l'Europe ne semble pas pour l'instant affecté. « Nous ne pensons pas que la suspension des exportations de brut irakien aura un grand impact sur le marché européen. Le marché américain risque d'être davantage influencé », a déclaré Gilles Gantelet, porte-parole de la Commission européenne.

Une réunion d'experts européens est prévue demain pour évaluer la situation sur le front de l'énergie, a-t-il dit.

Standard and Poor's place la dette de Téléglobe sous surveillance

Presse Canadienne

LA FIRME de notation de crédit Standard and Poor's a placé la dette de Téléglobe sous surveillance, hier, en réaction à l'annonce faite lundi par le groupe BCE qu'il examinait « toutes ses options stratégiques » concernant cette filiale dont les dettes atteignent 2,5 milliards de dollars américains.

Dans un communiqué, Standard and Poor's a dit craindre que Téléglobe n'ait plus « une importance stratégique à long terme » aux yeux de sa société mère, BCE.

Lundi, la direction de BCE disait avoir entrepris « un examen complet de toutes ses options stratégiques concernant Téléglobe, y compris, sans toutefois s'y limiter, d'éventuels regroupements d'entreprises,

des restructurations et la recherche d'autres sources de financement ». Le groupe ajoutait qu'il pourrait envisager « une réévaluation de son financement actuel » de Téléglobe.

Selon Linli Chee, analyste de Standard and Poor's, la décision de placer la dette de Téléglobe sous surveillance est liée au risque que cette entreprise de télécommunications se retrouve confrontée « à court terme » à un problème de liquidités dans le cas où BCE réduirait son appui. Téléglobe a une dette bancaire non garantie de 1,25 milliard US qui viendra à échéance le 22 juillet prochain, a rappelé l'analyste.

Vendredi, une autre firme de notation, Moody's, avait abaissé la cote de Téléglobe, reléguant ainsi une partie de sa dette au rang d'obligations de pacotille.

Claude Gagnon, nouveau président et éditeur du quotidien Le Droit d'Ottawa

Le Droit

LE PRÉSIDENT de Gesca ltée, Guy Crevier, a annoncé hier la nomination de Claude Gagnon au poste de président et éditeur du quotidien *Le Droit* d'Ottawa. Il remplacera Pierre Bergeron, qui quittera *Le Droit* le 3 mai pour poursuivre sa carrière dans le domaine de l'éducation.

« Claude Gagnon possède une vaste expérience de la production de quotidiens et ses qualités de gestionnaire chevronné ont été grandement appréciées au sein de notre entreprise, d'abord au *Quotidien* du Saguenay-Lac-Saint-Jean et par la suite au *Soleil* de Québec. Il représente le candidat idéal pour assumer la direction du *Droit*, seul quotidien francophone dans la capitale fédérale, et veiller à la poursuite de la croissance et du rayonnement de ce journal dans la grande région de l'Outaouais », a dit M. Crevier. M. Gagnon entrera en fonction le 6 mai.

Claude Gagnon occupait depuis un an le poste de vice-président exécutif au *Soleil* de Québec et agissait également à titre de président des imprimeries commerciales de Gesca. Rappelons que la plupart de ces imprimeries ont été récemment cédées au Groupe Transcontinental, une transaction répondant à la volonté de Gesca de concentrer toutes ses énergies sur la production de contenus diversifiés et de qualité pour l'ensemble de ses quotidiens. M. Gagnon fut, de 1994 à 2001, président du *Progrès du Saguenay* et éditeur du *Quotidien* du Saguenay-Lac-Saint-Jean et du *Progrès-Dimanche*.



De gauche à droite, Pierre Bergeron, Claude Gagnon et Guy Crevier, président de Gesca ltée.

Pendant la même période, il a fondé et dirigé UniMarketing, une société spécialisée dans le télémarketing et la recherche. Au cours de sa carrière, M. Gagnon a oeuvré à la direction de plusieurs entreprises en plus d'agir à titre de consultant auprès de nombreuses autres. Impliqué socialement et actif au sein de plusieurs comités, il est membre depuis 1977 de la Corporation professionnelle des Administrateurs agréés du Québec.

« La direction d'un grand quotidien comme *Le Droit* est à la fois une tâche emballante et un défi. Les années passées au *Quotidien* du Saguenay-Lac-Saint-Jean et au *Progrès-Dimanche* ainsi que mon expérience au *Soleil* de Québec m'ont appris que chaque quotidien possède sa personnalité propre et chaque région, son dynamisme et son

originalité. J'aborde donc ce nouveau défi avec enthousiasme, avec la volonté de m'impliquer à fond au sein de la grande communauté de l'Outaouais, le plaisir de découvrir de nouveaux lecteurs et de travailler avec tous les artisans du *Droit* à produire un quotidien de qualité », a déclaré M. Gagnon. M. Crevier a tenu à profiter de l'occasion pour remercier Pierre Bergeron.

« Auparavant journaliste et éditorialiste, M. Bergeron est à la tête du quotidien *Le Droit* depuis près de 10 ans. Il a su faire preuve d'un dévouement total envers les employés, les lecteurs et les annonceurs du quotidien. Il fut tout au long de sa carrière un ardent défenseur de la communauté francophone et de la langue française et un infatigable promoteur de l'éducation. »

NORTEL

Suite de la page D1

Il s'agit en quelque sorte d'un geste préventif, puisque de l'aveu même de Frank Dunn, président et chef de la direction de Nortel, son entreprise n'avait pas un besoin immédiat de ces fonds. Au 31 mars dernier, Nortel disposait de 3 milliards US sous forme de liquidités, en baisse de 500 millions US par rapport à novembre 2001.

« Ces capitaux supplémentaires viendront augmenter nos liquidités existantes, ce qui nous donnera la flexibilité financière nécessaire pour profiter de la reprise de la demande et retrouver le chemin de la rentabilité », ajoute M. Dunn.

Selon Walt Casey, analyste chez Banc One Investment Advisors, la décision de Nortel de recourir à son crédit enlève une des pressions qui pesaient sur l'action de l'équipementier canadien. « Après la décote de Moody's la semaine dernière, plusieurs investisseurs craignaient que l'entreprise canadienne n'ait recouru à l'émission d'une débenture convertible en actions pour se financer, explique l'analyste. Cette décision

aurait entraîné une forte dilution des actionnaires actuels. »

Ariane Malher, analyste chez Dresdner Kleinwort Wasserstein, estime pour sa part que Nortel ne fait qu'acheter du temps. « Dans un an d'ici, Nortel aura un urgent besoin de capitaux et devra alors se résoudre à émettre des obligations convertibles en actions, à moins que le marché ne se redresse avant, ce dont plusieurs analystes doutent. »

Au moment de la publication de ses résultats du quatrième trimestre de 2001, le 18 janvier dernier, Nortel prévoyait une progression de ses revenus à partir du deuxième trimestre de 2002 et un retour à la rentabilité à la fin de 2002.

Le géant aux pieds d'argile maintient-il toujours cette projection ? « Nous ne voulons faire aucun commentaire sur les prévisions de l'entreprise, insiste Tina Warren, porte-parole de Nortel. Il faudra patienter jusqu'au 18 avril prochain, au moment de la publication de nos résultats du premier trimestre de 2002. »

AFFAIRES
700

710 OCCASIONS D'AFFAIRES

À VENDRE, Rive-Sud salon bronzage aubaine Placement Auray Ctr. 450-676-2424

COMPAGNIE bien établie depuis 15 ans qui a fait sa réputation avec la plus haute qualité sur le marché et un excellent service. Bien situé, seul en Rive Sud. Personnel très compétent, dynamique et fiable, actuellement très rentable, poss. doubler chiffres affaires toujours à l'intérieur du même pied car., bail très économique. Raison de la vente: réorientation. Pour plus info., adressez votre demande au C.P. 88069, Longueuil Qc J4H 4C8

VOTRE CRÉDIT est bon! Vous voulez investir dans l'immobilier avec peu/pas de comptant? Nous avons ce qu'il vous faut. Inf. M. Gérard, 514-952-3072, 10-17h lun. au ven.

715 SERVICES SPÉCIALISÉS, FINANCEMENT

1RE-2e HYP. rés. comm. ind. balance vente Dencol 514-342-1356 (agent protégé)

1re et 2e hypothèque
Balance de vente
Financement intermédiaire
ACE MORTGAGE CORP.
(514) 731-8585 "agent protégé"

A-1 RÉPARATION DE CRÉDIT
Nous réparons les rapports de crédits.
100% de garantie. 1-877-319-7459 ext. 37

AVIS
800

801 AVIS LÉGAUX, APPELS D'OFFRES

AVIS PUBLIC de clôture d'inventaire
AVIS est par les présentes donné que **ÉDOUARD LALUMIÈRE**, en son vivant domicilié au 33 Argyle, appartement no 322 à Saint-Lambert (Québec) J4P 3P5, est décédé à La Résidence du Parc située à Saint-Lambert, province de Québec, le 9 octobre 2001. Un inventaire des biens du défunt a été reçu devant Me Johanne Viau, notaire, le 18 mars 2002 et peut être consulté à son bureau situé au 12,179 boul. Taylor à Montréal (Québec) H3M 2K1. Donné à Mtl, ce 18ème jour de mars 2002 Me Johanne Viau, notaire

PRENEZ AVIS que Marie-Josée, Léontine Gingras dont l'adresse du domicile est le 264 avenue McDougall à Outremont présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer son nom en celui de Josée Gingras. R 850

850 AVIS DE DISSOLUTION, CHANGEMENTS DE NOM

9034-3831 QUÉBEC INC.
Avis de demande de dissolution
AVIS est par les présentes donné que **9034-3831 QUÉBEC INC.**, constituée en vertu de la Loi sur les compagnies (Québec) et ayant son siège social dans la ville de Montréal, demandera à l'Inspecteur général des institutions financières la permission de se dissoudre. SIGNED À Montréal, ce 8e jour avril 2002 Les procureurs de la compagnie, HEENAN BLAIKIE, srl R 850

850 AVIS DE DISSOLUTION, CHANGEMENTS DE NOM

PRENEZ AVIS que la personne morale **L'OEUVRE LES ENFANTS OXFAM INC.** demandera à l'inspecteur général des institutions financières la permission de se dissoudre. Montréal, ce 8 avril 2002. De GRANDPRÉ, CHAÏT Procureurs de la personne morale R 850

PRENEZ AVIS que la compagnie **JOE TANSPTS INC.**, demandera à l'inspecteur général des institutions financières la permission de se dissoudre. Le président, Bassam Baydoun R 850

PRENEZ AVIS que la compagnie **2855-4335 QUÉBEC INC.** demandera à l'inspecteur général des institutions financières la permission de se dissoudre. Montréal, le 12 septembre 2000. Kaufman, Laramée, procureurs de la compagnie R 850

PRENEZ AVIS que la compagnie **LE GROUPE IMMOBILIER MACSIM INC.** ayant son siège social au 3075 Matis ville St-Laurent, Qc H4R 1A4, demandera à l'inspecteur général des institutions financières la permission de se dissoudre. R 850

L'ancien PDG de Ford a touché 17,9 millions US en 2001

d'après Bloomberg

DEARBORN, Michigan — L'ancien PDG de Ford, Jacques Nasser, a touché pas moins de 17,9 millions de dollars américains en 2001, lorsqu'il a été remplacé à la tête du constructeur automobile aux prises avec des pertes et une baisse des ventes.

M. Nasser a reçu 1,75 million US en salaire et 3,1 millions US en rémunération au rendement fondé sur la performance de Ford de 1998 à 2000, selon une procuration déposée hier par la compagnie auprès de la Commission des opérations de Bourse. Il a également reçu des options que Ford avait évaluées à 12,9 millions US au moment où elles lui ont été accordées.



Jacques Nasser, ancien PDG de Ford.

« Ce que M. Nasser a touché semble extrêmement généreux quand on considère les résultats », lance Lynn Yturri, gestionnaire de One Group Equity Income Fund, qui possède environ 135 000 actions de Ford.

Ford sabre des emplois et ferme des usines après avoir essuyé une perte de 5,45 milliards US l'an dernier, première perte annuelle en neuf ans. L'évincement de M. Nasser a suivi une réduction du dividende, des rappels de pneus qui ont miné la confiance dans le véhicule utilitaire sport Explorer, et un retard dans la sortie de nouveaux modèles.

Le titre de Ford a chuté de 31 % entre la fin de 2000 et le 30 octobre dernier, date où le départ de M. Nasser a été annoncé.

SURTAXE

Suite de la page D1

L'AITA a fait valoir que le gouvernement canadien pourrait réduire les coûts aux voyageurs en permettant notamment à la nouvelle Administration canadienne de la sûreté du transport aérien, responsable notamment de tout le matériel de contrôle aux aéroports, d'adopter des pratiques commerciales en cours dans le domaine privé.

Ainsi, l'administration pourrait amortir ses nouveaux équipements sur une période de temps beaucoup

plus longue. « Ce n'est qu'un détail d'ordre comptable, mais ça pourrait avoir des effets significatifs », a déclaré M. Hoeven.

Le bureau du ministre Martin n'a pas voulu commenter directement la lettre de M. Jeannot. Un porte-parole a cependant rappelé que le gouvernement s'était engagé à examiner annuellement la perception du nouveau droit. Le premier examen aura lieu l'automne prochain.

Hausse des mises en chantier de 34,4 %

JACQUES BENOÎT

Stimulé par des taux d'intérêt plus bas que jamais et le bon état de l'économie, le nombre de mises en chantier de maisons et de logements a progressé en mars au Canada de 34,4 % à 12 721, par rapport à mars 2001, a fait savoir hier la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL).

L'augmentation a été encore plus forte au Québec, qui a vu grimper leur nombre de 53 % à 2292.

Pour le premier trimestre, la progression, pour l'ensemble du Canada, a atteint 31,2 %, ce qui a porté à 32 571 le nombre de mises en chantier. Et, là encore, le Québec s'est distingué, avec 5580 maisons et logements mis en chantier, soit une augmentation de 57 % par rapport au même trimestre il y a un an.

« C'est beaucoup plus que la moyenne nationale, explique Michel Laurence, économiste en chef du Centre d'analyse de marché de la SCHL. En même temps, toutes les provinces profitent des bas taux d'intérêt. Et le marché de la revente est très serré, puis les taux d'occupation très bas. »

Il ajoute : « Ce qui est arrivé, c'est que janvier et février ont été des mois exceptionnels. Le temps doux a été très propice aux mises en chantier, et les constructeurs en ont profité. »

Autre facteur qui joue, selon lui : afin de profiter des taux d'intérêt actuels particulièrement attrayants, beaucoup de consommateurs donnent suite à leurs projets de construction dès maintenant, ce qui contribue à l'accroissement des activités.

Mais, dit-il, inversement, ce facteur sera l'une des causes du ralentissement auquel on peut s'attendre. « On s'attend à un refroidissement. Tôt ou tard, dit-il, les taux vont hausser. Il ne faut pas oublier qu'il y a eu une création d'emplois assez peu importante l'an passé. Et c'a toujours un effet sur les mises en chantier, mais avec un délai de trois à huit trimestres. »

Même situation dans l'agglomération montréalaise, où, « pour le troisième mois consécutif, les mises en chantier ont fait un bond specta-



Photothèque PC ©

Nouveau quartier résidentiel en construction à Toronto.

culaire », note la SCHL. La hausse s'est élevée dans ce cas à 48 % comparativement au même mois il y a un an, ce qui en a porté le nombre à 1628.

La hausse a été encore plus forte pour le trimestre, puisqu'elle a atteint 60 % avec 4021 maisons et logements qui ont commencé à surgir de terre au cours de ces trois mois (janvier, février et mars).

Par types

Dans l'ensemble du Canada comme au Québec, ce sont les mises en chantier de maisons individuelles qui tiennent le haut du pavé, devant ce que la SCHL réunit dans la catégorie logements multiples (maisons familiales jumelées et en rangée, logements locatifs et copropriétés).

L'explication de Michel Laurence : il y a trop peu de maisons existantes à vendre, de sorte que la demande de maisons neuves s'en trouve amplifiée.

Pour tout le Canada, le nombre de mises en chantier de maisons individuelles a ainsi grimpé de 32,5 % à 16 761 au premier trimestre, comparativement à une pro-

gression de 29,9 % pour ce qui est des logements multiples, avec dans ce cas 15 810 mises en chantier.

Même chose au Québec, donc, où le nombre de mises en chantier de maisons individuelles (2990) a surpassé celui des mises en chantier de logements multiples (2590).

Même situation également dans l'agglomération montréalaise, où il y a eu au premier trimestre davantage de mises en chantier de maisons individuelles (2170) que de logements multiples (1851).

En rythme annuel

En données désaisonnalisées et exprimées en rythme annuel, enfin, le nombre de mises en chantier a atteint pour l'ensemble du Canada 199 800 en mars, en hausse de 10,9 % par rapport aux 180 100 de février. À leur sommet, en mai 1990, elles s'étaient élevées à 209 300.

Pour ce qui est du Québec, leur nombre est resté inchangé à 30 900.

Finalement, il faut noter que c'est au deuxième trimestre 1983 que le Canada et à la fois le Québec ont vu augmenter à un rythme record le nombre de mises en chan-

MISES EN CHANTIER

(au mois de mars)

Données comparatives préliminaires pour les provinces et quelques centres urbains du pays.

	2001	2002	Variation %
Atlantique	126	233	85
Halifax	53	89	68
Québec	1495	2292	53
Chicoutimi-Jonq.	7	5	(29)
Montréal	1100	1628	48
Gatineau	53	111	109
Québec	205	305	49
Sherbrooke	21	33	57
Trois-Rivières	9	14	56
Ontario	4655	5290	14
Toronto	2827	3064	8
Prairies	1508	2784	85
Calgary	727	855	18
Colombie-Brit.	806	1300	61
Vancouver	525	765	46
Total Canada	8590	11899	39

Source: SCHL

PC

Le personnel de Bombardier votera samedi sur les nouvelles offres

Reuters

QUELQUE 8000 travailleurs de Bombardier Aéronautique voteront samedi sur un nouveau contrat de travail, ce qui pourrait éliminer la menace de grève pesant sur le troisième avionneur civil mondial.

Une grève de 24 heures a paralysé trois usines de la région de Montréal la semaine dernière, perturbant la production des avions régionaux du groupe canadien. Les employés sont revenus au travail le lendemain alors que les discussions entre le syndicat et la direction reprenaient.

Les porte-parole de Bombardier et les dirigeants de la section locale 712 de l'Association internationale des machinistes et des travailleurs de l'aérospatiale n'ont pas voulu commenter les nouvelles offres hier.

Les employés ont donné le mois dernier carte blanche à leurs dirigeants syndicaux pour déclencher une grève si nécessaire. Ils ont également cessé de faire des heures supplémentaires.

Le syndicat réclame une hausse de salaire de 5 % chaque année d'une convention collective de trois ans. Il demande également à ce que l'âge de la retraite soit abaissé de 60 ans à 58 ans.

Bombardier offrait initialement une augmentation de 12,5 % pour l'ensemble d'un contrat de travail de cinq ans, selon ce qu'affirmait le syndicat.

Les employés de Bombardier oeuvrant dans l'aérospatiale gagnent en moyenne 21,50 \$ l'heure.

Le titre de Bombardier glissait de 54 cents, à 14,45 \$ hier, à la Bourse de Toronto.

hp omnibook xe3 2519 \$*

Numéro de pièce : F3467JT

82 \$/mois*

Valeur exceptionnelle, tout-en-un
Processeur Mobile Intel® Pentium® III - M
mettant en vedette la technologie
Intel SpeedStep™ 1,06 GHz
Mémoire SDRAM de 512 Mo
extensible jusqu'à 1024 Mo
Lecteur de disque dur EIDE de 20 Go
Écran XGA TFT à matrice active
de 35,8 cm
DVD-ROM 8X
Modem V.90 de 56 Kbps et
carte LAN 10/100
Mémoire VRAM partagée
Intel de 8 à 32 Mo
Sound Blaster 16 bits
Microsoft® Windows® XP Professional
Pile ion-lithium à 9 cellules
Ports standard plus IrDA,
2 ports USB, sortie TV
Garantie de 1 an

En option : carte PC LAN sans fil hp
(F2136B) - ajoutez 214 \$



pile en prime!**

hp vectra vl420 1599 \$*

n° UGS P5742T

Moniteur vendu séparément.

52 \$/mois*

PC commercial géré
Boîtier de bureau
Processeur Intel Pentium 4 -
1,6 GHz
Mémoire SDRAM de 256 Mo
Lecteur de disque dur de 40 Go,
7200 t/m
Lecteur de CD-ROM 48X
Carte graphique ATI Rage 128 de 16 Mo
Carte LAN 10/100 Intel intégrée
Microsoft Windows XP Professional
Comprend : hp toptools, e-diagtools et
l'Assistance immédiate
**Garantie de 3 ans, service sur place
le jour ouvrable suivant**

Boîtier de bureau mini-tour en option (n° UGS P5743T) - ajoutez 50 \$

Configuration moins performante avec mémoire SDRAM de 128 Mo,
lecteur de disque dur de 20 Go, 7200 t/m, et Windows 2000 Pro
(boîtier de bureau) en option (n° UGS P5778T) - soustrayez 150 \$

Configuration moins performante avec mémoire SDRAM de 128 Mo,
lecteur de disque dur de 20 Go, 7200 t/m, et Windows 2000 Pro
(boîtier mini-tour) en option (n° UGS P5756T) - soustrayez 100 \$



CD-RW en prime!**

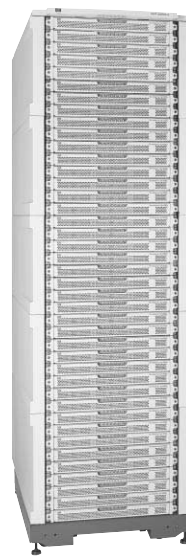
Jornada en prime!**

hp netserver lp1000r 2949 \$*

n° UGS P4632A

99 \$/mois*

Rendement élevé dans une
configuration 1U
Processeur Intel Pentium III -
1,13 GHz
Antémémoire L2 de 512 Ko
Système biprocesseur pouvant
offrir jusqu'à 1,4 GHz
Contrôleur SCSI à deux
canaux intégrés
Mémoire SDRAM ECC de 256 Mo,
133 MHz (jusqu'à 4 Go)
Lecteur de CD-ROM 24x
Carte réseau 10/100Base-TX
double intégrée
3 baies surbaissées à
connexion instantané
**Garantie de 3 ans, service sur
place le jour ouvrable suivant**



Astuce financière HP numéro 14 : La meilleure façon de gérer les risques est de les éviter.

Pour en savoir davantage au sujet de cette offre d'une durée limitée et de plusieurs autres produits fiables hp, visitez le **www.hp.ca/bizsolutions**, ou appelez au **1 877 375-HPHP**

Les PC HP utilisent les versions originales de Microsoft Windows
www.microsoft.com/piracy/howtotell

Le produit peut être légèrement différent de l'image. Moniteur vendu séparément.

*Les revendeurs ont pu et peuvent toujours offrir le produit à moindre prix. Le financement est offert aux clients qui se qualifient dans le cadre du programme 1 800 HP LEASE de hp, et demeure sous réserve d'une approbation de crédit. Le coût mensuel de la location-bail est établi selon une période de 36 mois (taxes en sus) avec rachat à la valeur marchande à l'expiration de la location-bail.

**hp Jornada 565 est disponible en anglais seulement.
Recevez un produit ou un accessoire hp en prime à l'achat d'un produit hp admissible. Certaines restrictions s'appliquent. Pour obtenir les détails complets de la promotion, visitez le www.hp.ca/bizsolutions.
Intel, Intel Inside, le logo Intel Inside, Pentium et Celeron sont des marques déposées de Intel Corporation ou de ses filiales partout dans le monde. Microsoft, Windows et le logo Windows sont des marques déposées ou des marques de commerce de Microsoft Corporation partout dans le monde. Les prix et les offres peuvent être modifiés sans préavis. Certaines modalités et conditions s'appliquent.

©2001 Hewlett-Packard Company.



Deux biotechs déménageront dans le Centre Angus

RÉJEAN BOURDEAU

Deux petites entreprises de recherche déménageront leurs éprouvettes dans le Centre de développement des biotechnologies Angus qui verra le jour cet automne.

« C'est une bonne nouvelle pour le territoire de l'est de Montréal », a confirmé en entrevue téléphonique Christian Yaccarini, président-directeur général de la Société de développement Angus (SDA), un organisme de mise en valeur de la partie est du terrain des anciennes usines Angus.

Les deux nouveaux locataires, Chronogène et Antalium, occuperont chacun des locaux de 6000 pieds carrés à partir du 1^{er} novembre, sur le total de 85 000 pieds carrés de locaux en location qui seront disponibles.

« Nous venons justement de signer le contrat de construction », a précisé M. Yaccarini. Le projet de 16 millions de dollars permettra d'ériger un bâtiment dédié à la location de modules spécialisés dans la postincubation pour des périodes de 10 ans.

Une troisième entreprise, dans le « secteur des maladies osseuses », doit également signer un bail cette semaine. « Trois autres sont en négociations, ajoute le dirigeant. À l'ouverture, en novembre, on devrait avoir 60 % des locaux de loués. »

Ce premier bâtiment s'adresse aux entreprises biotechnologiques qui ont réalisé leur deuxième ronde de financement. Il s'agit essentiellement de sociétés de recherche prêtes à passer à une nouvelle phase de développement et à embaucher des employés.

La SDA songe à construire un deuxième bâtiment « avec des espaces plus grands » pour les sociétés ren-

dues à la troisième phase de financement. Si tout va bien, il pourrait voir le jour en 2004.

Nouvelles venues

Les deux premiers locataires du Centre ont obtenu leur financement du fonds de capital-risque T2C2. Pour la deuxième ronde, ils ajouteront d'autres partenaires financiers.

Chronogène se spécialise dans les travaux sur les gènes contre le vieillissement. Fondée il y a cinq ans, elle emploie 20 personnes et compte réaliser 30 nouvelles embauches d'ici trois ans.

Pour sa part, Antalium se concentre dans la recherche sur l'éradication de la douleur. Lancée également il y a cinq ans, elle emploie trois personnes et prévoit créer 10 nouveaux postes d'ici un an.

Technopôle Angus

Le Centre de développement des biotechnologies Angus sera établi à l'intérieur du Technopôle Angus. Ce printemps, le Technopôle a reçu le statut de Carrefour de l'innovation lors de l'énoncé budgétaire de la ministre québécoise des Finances.

Ce nouveau statut lui confère un crédit d'impôt, rétroactif au début de l'année, d'une durée de cinq ans. Il prévoit un remboursement de 40 % basé sur l'augmentation de la masse salariale. Les entreprises admissibles doivent oeuvrer dans le secteur de la haute technologie, dont les biotechnologies.

Le Technopôle offre aussi un crédit d'impôt pour les entreprises de fabrication, en plus des avantages financiers en matière de recrutement et de formation de la main-d'oeuvre.

La superficie du Technopôle est de 1,5 million de pieds carrés. On y retrouve 14 entreprises employant 350 personnes.



Photo CANADA NEWSWIRE

Entente de 215 millions en pharmaceutique

Isoteknika, une firme d'Edmonton, et le géant de la pharmaceutique Hoffmann-La Roche ont signé le deuxième accord en importance de l'histoire de la pharmaceutique au Canada. Le consortium suisse paiera environ 215 millions de dollars pour le développement d'un médicament utilisé lors de greffes. Sur la photo, de gauche à droite dans le sens horaire, D^r Robert Foster, président et chef de la direction d'Isoteknika, Joseph Koziak, vice-président à la direction, et D^r Randall Yatscoff, président et chef de l'exploitation; de même que D^r Hari Kumar, un responsable chez Hoffmann-La Roche, et Dennis Burns, vice-président au développement des affaires mondiales de Hoffmann-La Roche.

Neurochem renforce son programme de recherche sur l'épilepsie

DENIS ARCAND

LA FIRME biopharmaceutique Neurochem, spécialisée dans la maladie d'Alzheimer et les autres maladies amyloïdes, a annoncé hier avoir découvert une série de composés chimiques susceptibles de prévenir et traiter l'épilepsie et les convulsions qu'elle entraîne.

« Les résultats précliniques nous permettent de croire que ce groupe de composés chimiques pourraient mener à un médicament pouvant pallier aussi bien aux épisodes d'épilepsie qui surviennent à la suite d'un traumatisme crânien, qu'au développement d'un foyer électrochimique anormal qui cause l'épilepsie », a dit hier Lise Hébert, la directrice des communications de Neurochem.

À l'heure actuelle, selon la firme de Montréal, les médicaments contre l'épilepsie visent à contrôler les symptômes (les convulsions), mais n'ont pas d'action thérapeutique sur le procédé pathologique fondamental qui cause ces convulsions.

Un des chercheurs de Neurochem, Don Weaver, a synthétisé et testé environ 300 composés chimiques (appelés « médicaments-candidats » dans le jargon) susceptibles d'agir aussi sur la cause de l'épilepsie en corrigeant le déséquilibre de neurotransmission qui induit les convulsions. Ces travaux ont été réalisés à l'Université Queen's, de Kingston, en Ontario,

dans le cadre d'un programme subventionné par les Instituts nationaux de la santé américains.

Ces résultats ont été présentés hier au cours d'une conférence médicale annuelle sur les maladies neurologiques, qui se tient actuellement en Sicile.

Ces résultats sont préliminaires, mais ils ont incité un changement d'orientation stratégique chez Neurochem, a dit M^{me} Hébert. Au cours de la dernière assemblée des actionnaires, le président, Louis Lamontagne (qui n'était pas disponible hier), avait déclaré son intention de vendre à une autre firme le programme de recherche en épilepsie de Neurochem, pour concentrer les ressources de la firme sur l'Alzheimer et les autres maladies amyloïdes.

« Mais ces nouveaux composés nous semblent très prometteurs et nous avons décidé de garder l'épilepsie durant encore au moins un an, jusqu'à la fin de la phase préclinique. Nous verrons après, a dit M^{me} Hébert. Il nous apparaît de plus en plus clair que nous avons ce qu'il faut pour être une firme de recherche neurologique dont l'expertise dépasse les seules maladies amyloïdes. »

Toutefois, le programme de recherche en diabète de Neurochem demeure à vendre.

L'action de Neurochem a terminé la journée boursière à 4,10 \$ hier, en baisse de 10 cents, à Toronto.

Des résultats précliniques prometteurs pour Procyon

DENIS ARCAND

PROCYON, une firme biopharmaceutique de Montréal, a annoncé hier des résultats précliniques qui, selon ses dirigeants, pourraient doubler le marché potentiel de son médicament vedette, le PSP94. Ce médicament expérimental est actuellement en essais cliniques de phase IIa sur des patients dont le cancer de la prostate est très avancé.

Une étude présentée à la 93^e conférence de l'Association américaine de la recherche sur le cancer, hier à San Francisco, laisse espérer que le PSP94 ait également une efficacité contre le cancer des os.

« Quand le cancer de la prostate progresse, il peut se répandre dans le reste du corps, par des métastases, et devenir un cancer des os, un des cancers les plus douloureux et les plus mortels », a rappelé hier Chandra Panchal, vice-président et patron de la recherche chez Procyon.

« Si ça marche, ça pourrait signifier un sursis de plusieurs années de vie pour les patients, et une qualité de vie améliorée, a dit M. Panchal. Comme le cancer de la prostate se développe lentement, c'est souvent le cancer des os qui est fatal. » Les structures osseuses les plus souvent touchées sont la colonne vertébrale et les jambes, a dit M. Panchal.

« La propagation du cancer de la prostate aux os est accompagnée d'une élévation considérable du niveau de calcium dans le sang. On a essayé notre médicament sur des rats de laboratoire et les niveaux de calcium ont beaucoup baissé. C'est encourageant. »

Procyon n'aura pas besoin de lancer d'études cliniques distinctes sur cette nouvelle application, estime M. Panchal. L'étude clinique actuellement en cours en Angleterre contiendra toutes les données nécessaires pour voir si le PSP94 est aussi efficace contre le cancer des os résultant du cancer de la prostate.

PSP94 est l'abréviation de « protéine sécrétoire de la prostate », une chaîne de 94 acides aminés qui se trouve à l'état naturel chez l'homme.

« Si le PSP94 inhibe le développement du cancer des os résultant du cancer de la prostate, il est vraisemblable qu'il aurait le même effet sur le cancer des os qui résulte souvent du cancer du sein et du cancer du côlon, et, parfois aussi, du cancer des poumons », a dit M. Panchal.

Selon Naveen Anand, vice-président au développement des affaires de Procyon, l'impact financier de cette nouvelle application serait importante. « Ça voudrait dire que le marché potentiel du PSP94 pourrait doubler et atteindre entre 750 et 800 millions US par année à ses meilleures années, quelque part entre la troisième et la cinquième année suivant son lancement. » Ce qui n'est pas pour demain, doit-on ajouter.



À 639 \$ par mois, vous serez nombreux à sortir des sentiers battus.

► LA CLASSE E. À PARTIR DE 68350\$*

Une réputation des plus catégoriques de la monotonie qui congestionne nos rues, la Classe E a été accueillie comme une belle originale dès que ses phares ont éclairé le monde. C'est aujourd'hui la voiture de luxe la plus prisée qui soit

car, disons-le, aucune autre automobile ne se conduit avec autant de brio.

639\$

Une valeur équitable

► Son attrait principal vous surprendra peut-être, à savoir sa valeur incontestable. En 2001, de toutes les

voitures de plus de 22 500 \$ (U.S.) dont les coûts de possession ont été analysés par *IntelliChoice*[®], c'est la E320 qui a été nommée « Meilleure valeur hors tout ». Cette distinction prend en compte le prix d'achat, les frais de consommation, d'entretien et d'assurance, ainsi que la

valeur de revente du véhicule.

► La location-bail d'une E320 est plus attrayante que jamais. Alors faites au moins un essai routier... sinon, vous risquez de ne jamais sortir des sentiers battus. Composez le 1 800 387-0100 ou rendez-vous à www.mercedes-benz.ca

pour localiser le concessionnaire le plus proche ou imprimer une brochure.



Mercedes-Benz
L'avenir de l'automobile

Entrez dans l'univers Mercedes-Benz avec les articles griffés du catalogue *La Collection* en visitant www.mercedes-benz.ca

Offre de durée limitée, sur approbation de Mercedes-Benz Crédit Canada Inc. Chiffres basés sur un bail de 24 mois de 36 000 km pour une Berline E320 2002 avec valeur de reprise fixe, taux d'intérêt annuel de 4,3 % et coût d'acquisition de 68 350 \$, frais de transport et de préparation non compris. À la signature du bail, le client s'engage à verser : un acompte de 10 350 \$ (ou reprise équivalente), la première mensualité de 639 \$, un dépôt de garantie remboursable correspondant à environ un mois de location, les frais de transport et de préparation, les taxes en vigueur, et les frais d'enregistrement et d'immatriculation. Le client accepte de faire 24 versements égaux de 639 \$, représentant un total de 15 336 \$ plus les frais d'enregistrement et les taxes en vigueur. Les frais d'assurance, d'entretien et de réparation sont à la charge du client. [Pour le Québec, voir en page 1 du contrat de bail pour plus de détails sur les termes et conditions.] Si le client décide de ne pas acheter le véhicule en fin de bail, il s'engage à rendre le véhicule au concessionnaire et est responsable pour tout kilométrage au-delà de 36 000 km au coût de 20 ¢ le km, ainsi que, le cas échéant, pour tout excès d'usure et d'utilisation. [Pour le Québec, voir en page 2 du contrat de bail pour plus de détails sur les degrés d'utilisation courants et les coûts entraînés au-delà de la normale.] Le client a l'option d'acheter le véhicule en fin de bail pour la somme de 47 161,50 \$, plus les frais et les taxes en vigueur, sauf au Manitoba où l'option d'achat n'est pas possible. Les accessoires en option sont en sus. Le concessionnaire peut offrir un prix de location moindre. Détails auprès du concessionnaire. Évaluation de la E320 2001 par l'IntelliChoice Complete Car Cost Guide. *P.D.S.F. de la Berline E320 2002. © Mercedes-Benz Canada Inc., 2002, Toronto, Ont. Mercedes-Benz - une marque de DaimlerChrysler

SOPHIE COUSINEAU > LE MONDE DES AFFAIRES

s cousine@lapresse.ca

Les grands moyens

Aux grands maux les grands moyens. Il aura fallu que le titre de BCE perde plus du quart (27 %) de sa valeur en trois semaines pour que l'entreprise montréalaise en vienne à considérer ce qui semblait impensable il y a quelques jours encore : le largage de Téléglobe.

Impensable, parce que les dirigeants de BCE ont toujours défendu contre vents et marées le controversé achat de cet opérateur de réseaux de télécommunications.

S'agit-il d'une manoeuvre pour endiguer la chute de l'action de BCE, qui avait été relativement épargnée par la tourmente qui dévaste l'industrie des télécoms ? Le communiqué publié lundi en début de soirée est évasif à souhait, faisant autant allusion à une vente qu'à une plus banale restructuration de dette.

« BCE, y lit-on, a entrepris un examen complet de toutes ses options stratégiques concernant Téléglobe, y compris, sans toutefois s'y limiter, d'éventuels regroupements d'entreprises, des restructurations et la recherche d'autres sources de financement. » La conclusion de cette réflexion sera connue le 24 avril prochain, à l'occasion du dévoilement des résultats du premier trimestre.

S'agit-il d'un moyen de se donner un meilleur rapport de force envers le syndicat bancaire avec lequel BCE doit renégocier les marges de crédit de 1,25 milliard US de Téléglobe qui viennent à échéance en juillet ? L'agence de notation de crédit Moody's a observé, tandis qu'elle déclassait les débetures de premier rang non garanties de Téléglobe, vendredi dernier, que ces « banques vont assurément réclamer que BCE soutienne sa division Téléglobe d'une façon ou d'une autre, ce qui, compte tenu de la détérioration de l'industrie des télécoms, augure de négociations difficiles, voire

infructueuses ». En effet, BCE ne garantit jamais par principe la dette de ses filiales.

■ ■ ■

Que Téléglobe ait été achetée trop chère (la transaction en actions de 9,65 milliards au moment de son annonce s'est

dégonflée à 6,8 milliards puis a été amputée de 400 millions pour finir malgré tout à 6,4 milliards), personne, pas même le grand patron Jean Monty, ne le conteste. La seule question est de savoir si Téléglobe constitue un élément d'actif stratégique. Or, clairement, ce n'est pas le cas.

Quand BCE avait annoncé son intention de prendre le contrôle de Téléglobe, en février 2000, Jean Monty avait expliqué que le conglomérat faisait « d'une pierre deux coups ».

D'une part, BCE mettait la main sur une infrastructure de télécommunications de pointe, le fameux réseau GlobeSystem dont la construction commençait à l'époque. « Nous ne serons plus jamais à la merci de personne », disait-il. D'autre part, l'entreprise montréalaise y voyait une façon de diversifier ses sources de revenus à l'extérieur du Canada, en vendant la capacité de transmission de la toile de fibre optique dernier cri de Téléglobe à des clients internationaux.

Or, ce raisonnement ne tient plus la route. Il s'est investi tellement d'argent dans les réseaux optiques, sur terre et sous la mer ces trois dernières années, qu'on voit mal comment une compagnie de téléphonie comme Bell Canada pourrait se trouver l'otage d'un opérateur de réseaux.



POUR RETROUVER
LES TEXTES DES CHRONIQUEURS
www.cyberpresse.ca/chroniqueurs

Quant aux perspectives de revenus, elles ne sont pas près de se matérialiser. En raison de la surcapacité de bande passante, le prix à la minute pour acheminer une conversation ou des données par Internet ne cesse de chuter. Rares sont les exploitants de

réseaux, petits comme grands, qui ont réussi à tenir le coup.

Le cas le plus fracassant est celui de Global Crossing, qui s'est mis à l'abri de ses créanciers à la fin de janvier. L'entreprise s'est lourdement endettée pour construire un vaste réseau de câbles sous-marins qui représenterait 20 % de toute la bande passante sous-marine reliant les États-Unis au reste du monde.

Deux investisseurs asiatiques offrent de racheter l'entreprise pour 750 millions US, une bouchée de pain compte tenu que l'actif de cette entreprise est évalué à plus de 22 milliards US. En débarrassant Global Crossing du boulet de sa dette, ces repreneurs pourraient continuer à casser les prix. Multipliez ce scénario par le nombre de faillites confirmées ou en cours, et vous avez une industrie aux revenus complètement imprévisibles, à court terme comme à moyen terme. En clair, pour la croissance internationale, BCE devra chercher ailleurs.

■ ■ ■

Si Téléglobe ne constitue pas un actif stratégique, cela ne signifie pas pour autant que ce soit le bon moment de la vendre. En fait, cette décision aurait dû venir il y a plusieurs mois de cela, avant que BCE ne continue de renflouer sa filiale à coups de

centaines de millions de dollars. Mais pour cela, il aurait fallu que BCE admette qu'en voulant se métamorphoser de géant tranquille en super héros de la croissance, elle s'est trompée de bolide...

Au point où en sont les choses, vaut peut-être mieux garder Téléglobe. Le réseau GlobeSystem, un investissement de 2,9 milliards US, est presque achevé. Et les dépenses en immobilisations de Téléglobe, qui excédaient 2 milliards en 2001, chuteront à moins de 300 millions l'an prochain. Mais encore faudrait-il que Téléglobe réussisse à se tirer toute seule d'affaire.

Combien BCE pourrait-elle obtenir pour Téléglobe, vu l'état actuel du marché ? Une fraction de son prix d'achat, comme on l'a vu avec la vente d'Excel, la division détail de Téléglobe, pour seulement 227,5 millions US.

Et puis, Téléglobe pourrait toujours représenter un intérêt pour SBC, le numéro deux de la téléphonie locale aux États-Unis, actionnaire à 20 % de Bell Canada, même si le partenariat conclu en 1999 entre les deux groupes a été fort peu fructueux jusqu'à maintenant.

En vertu d'une clause consentie au moment de l'investissement de 5,1 milliards, SBC peut forcer BCE à racheter sa participation à deux occasions, soit en juin prochain et en juin 2004. En entrevue éditoriale à *La Presse*, en octobre dernier, Jean Monty disait avoir obtenu l'assurance que SBC n'exercerait pas cette option. Il n'empêche que ce scénario, qui forcerait BCE à dénicher des milliards de dollars, constitue une véritable épée de Damoclès pour le conglomérat montréalais. Aussi, si Téléglobe peut convaincre SBC de rester à bord, ce serait en soi une bonne raison de conserver la division.

Le titre de BCE grimpe malgré le poids de Téléglobe

ROBERT MELNBARDIS
Reuters

LE TITRE DE BCE a repris presque 5 % hier, porté par l'espoir que le premier groupe canadien de télécommunications ne mettra plus d'argent dans Téléglobe, sa filiale internationale en difficulté. Le titre de BCE s'est apprécié de 1,24 \$ pour terminer à 26,70 \$, avec un volume de 7,1 millions d'actions qui en fait le deuxième titre le plus échangé à la Bourse de Toronto.

Ce rebond survient au lendemain de l'annonce par BCE d'un réexamen complet de ses liens d'affaires avec Téléglobe. Ce réexamen pourrait déboucher sur la renégociation ou la restructuration de la dette de Téléglobe, qui s'élève à environ 2,5 milliards de dollars américains.

Les analystes ont interprété les déclarations de BCE comme un signe que le conglomérat n'était pas prêt à investir davantage dans Téléglobe si les créanciers n'étaient pas

prêts à se mouiller davantage.

« La compagnie envoie un nouveau message suggérant qu'elle n'est pas prête à englober de l'argent dans Téléglobe si la valeur n'y est pas », a dit Bob Hastings, analyste pour le groupe Raymond James, à Vancouver.

Le titre de BCE a cédé près de 22 % au cours des trois dernières semaines, alors que les inquiétudes grandissaient au sujet de Téléglobe et d'une autre filiale, BCE Emergis, aux prises avec un marché moins

fort que prévu pour ses applications de commerce électronique.

Plusieurs estiment que BCE a payé beaucoup trop cher pour acquérir les 77 % de Téléglobe qu'il ne détenait pas déjà. BCE a payé 6,4 milliards pour cette transaction, et depuis, les profits de Téléglobe ont été torpillés par la surcapacité des réseaux internationaux.

BCE discute actuellement du renouvellement des marges de crédit bancaire de 1,25 milliard US de Téléglobe, qui viennent à échéance à

la fin de juillet. « Pourquoi (BCE) mettrait plus d'argent si personne ne prêt à faire de concession pour garantir l'investissement ? » a fait valoir M. Hastings.

Standard & Poor's a par ailleurs indiqué hier qu'elle baisserait la cote de crédit de Téléglobe à moins que BCE ne se dise prêt à accroître son soutien financier. L'agence de notation Moody's est passée à l'action la semaine dernière en abaissant la cote sur environ 1,95 milliard des créances de Téléglobe.

Il définit toujours la catégorie automobile qu'il a créée.

Le RX 300 fut le premier véritable utilitaire sport de luxe. Et c'est toujours le seul à offrir un confort de roulement digne d'une Lexus tout en vous faisant bénéficier des capacités hors route d'un utilitaire sport pur-sang. Dotés d'un dispositif de contrôle du dérapage du véhicule, de quatre roues motrices, d'un régulateur de traction et de freins ABS, les RX 300 2002 répondront à toutes vos attentes. L'équipement des deux versions comprend : intérieur cuir, sièges avant chauffants,

panneau de toit transparent et rétroviseurs à atténuation électrochromique. Et alors que l'Édition Luxe a des garnitures en ronce de noyer, l'Édition Sport, elle, est rehaussée de garnitures en aluminium brossé (et d'un aileron arrière). Tout cela dans un véhicule capable de vous emmener pratiquement n'importe où.

Pour contacter un concessionnaire Lexus ou en savoir plus :
1 800 26-LEXUS • www.lexus.ca

Le RX 300 Édition Luxe,
au prix de 51 250 \$*

PAR MOIS : 585\$*

Le RX 300 Édition Sport,
au prix de 52 100 \$†

PAR MOIS : 595\$†

À la conquête de la perfection.



LE LEXUS RX 300 2002

*Le taux d'intérêt de 6,9 % s'applique à des plans de location de 36 mois de Toyota Crédit Canada Inc. sur approbation du crédit pour les véhicules Lexus RX 300 2002 neufs. Cette offre s'applique uniquement aux véhicules en stock chez le concessionnaire et elle ne peut être combinée à aucune autre offre. EXEMPLE DE PAIEMENT : RX 300 (Groupe B). Taux d'intérêt de 6,9 % - Durée : 36 mois - PDSF : 51 250 \$ - Acompte ou échange équivalent : 9 660 \$ - Mensualité de location : 585 \$ - Dépôt de garantie : 500 \$ - Limite de kilométrage : 24 000 km par an. Frais de 0,15 \$ pour chaque kilomètre supplémentaire (0,10 \$ par kilomètre si convenu au moment de la signature du contrat de location). Frais de transport et de préparation, assurance et toutes taxes applicables en sus. Voyez votre concessionnaire Lexus le plus près pour plus de détails. L'offre prend fin le 30 avril 2002. Le modèle peut être montré avec un équipement en option.

†Le taux d'intérêt de 6,9 % s'applique à des plans de location de 36 mois de Toyota Crédit Canada Inc. sur approbation du crédit pour les véhicules Lexus RX 300 2002 neufs. Cette offre s'applique uniquement aux véhicules en stock chez le concessionnaire et elle ne peut être combinée à aucune autre offre. EXEMPLE DE PAIEMENT : RX 300 (Groupe C). Taux d'intérêt de 6,9 % - Durée : 36 mois - PDSF : 52 100 \$ - Acompte ou échange équivalent : 9 660 \$ - Mensualité de location : 595 \$ - Dépôt de garantie : 500 \$ - Limite de kilométrage : 24 000 km par an. Frais de 0,15 \$ pour chaque kilomètre supplémentaire (0,10 \$ par kilomètre si convenu au moment de la signature du contrat de location). Frais de transport et de préparation, assurance et toutes taxes applicables en sus. Voyez votre concessionnaire Lexus le plus près pour plus de détails. L'offre prend fin le 30 avril 2002. Le modèle peut être montré avec un équipement en option.

STRATÉGIE MARKETING

Le design au service de la marque

Parce qu'une marque est avant tout visible, il faut soigner son image



FRANÇOIS PERREAULT
collaboration spéciale

Que ce soit pour le lancement d'un produit, l'amélioration d'une circulaire ou un repositionnement stratégique, le design graphique joue un rôle capital dans l'image de marque.

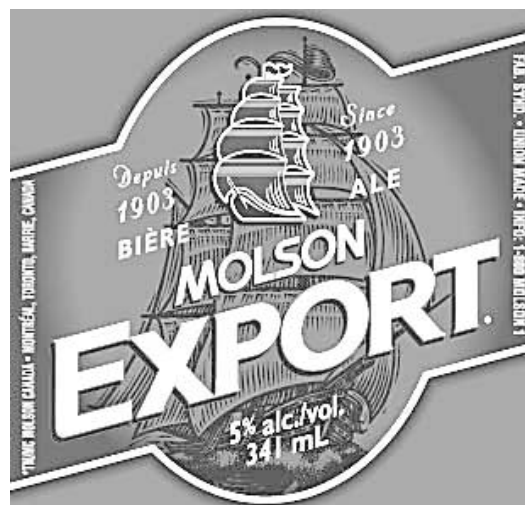
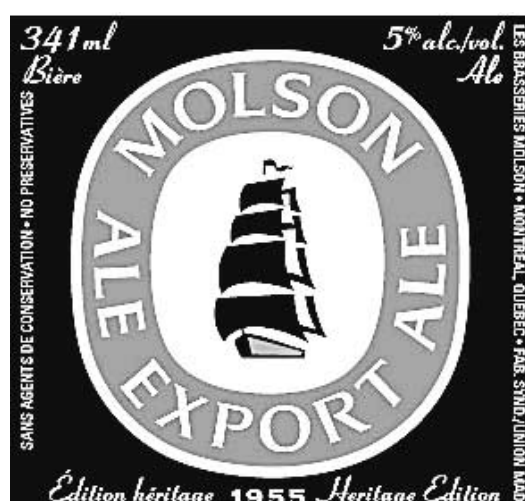
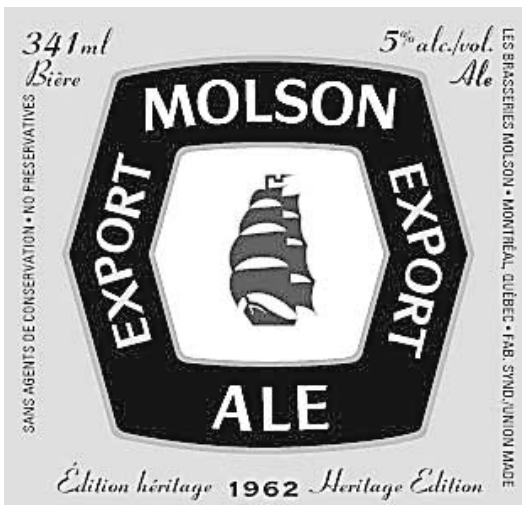
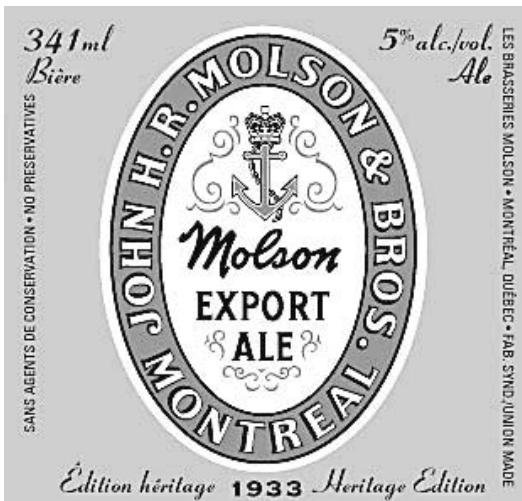
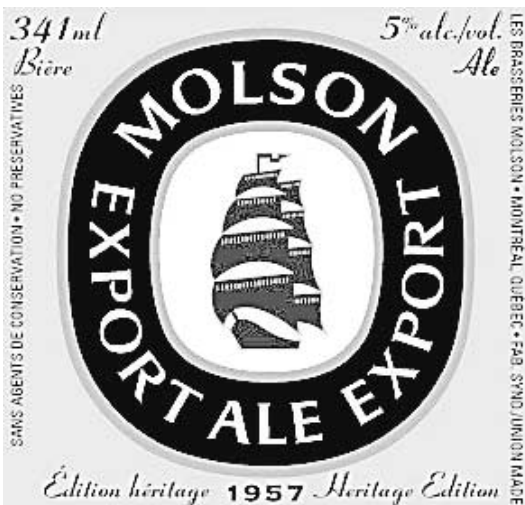
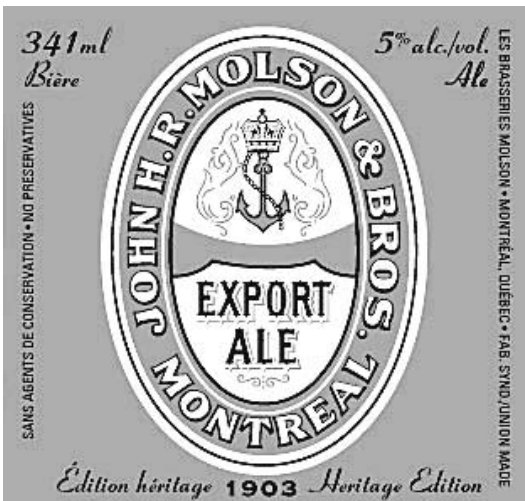
Logo, nom et autres éléments visuels constituent des aspects qui en disent long sur un produit ou une entreprise. « Ils symbolisent sa vision et ses valeurs ainsi que sa promesse aux consommateurs », expliquait d'ailleurs Pierre Léonard, directeur de la création de Graphème Communication Design, à l'occasion de la Journée Grafika, un événement ayant réuni 175 designers et graphistes à la fin du mois dernier à Montréal.

Un exemple représentatif des enjeux liés à l'impact visuel est celui du lancement de la boisson Grüv en mai 2001. Dans les mois précédents, l'agence montréalaise Republik Publicité + Design avait reçu du fabricant Spiritueux Mosaïq le mandat de concevoir l'identité du produit (logo, emballage, etc.) ainsi que d'orchestrer les différentes activités relatives au lancement. « Nous nous aventurons sur un terrain occupé par des acteurs majeurs comme Smirnoff et Bacardi, signale Daniel Charron, président et directeur de la création de Republik. Par conséquent, nous ne voulions pas nous donner des couleurs trop locales, du type La Maudite ou La Blanche de Chambly (des bières québécoises). Le nom Grüv a ainsi été retenu parce qu'il évoque un univers (*groove*) jeune, musical, etc. De plus, il ne révèle rien sur ses racines. Même qu'en ajoutant des trémas sur le U, nous lui donnions une touche d'exotisme additionnelle. »

Quant à l'aspect visuel, Daniel Charron indique avoir voulu éviter le tape-à-l'oeil. « Généralement, les nouvelles boissons présentent une allure très criarde afin d'attirer l'attention. Nous avons plutôt opté pour un emballage métallique très visible, mais peu agressant. Les canettes s'apparentent ainsi à des piles, ce qui évoque l'aspect énergisant du produit. » Preuve de l'importance accordée à ce volet, il a fallu pas moins de 115 versions avant de trouver celle qui a été retenue !

La stratégie de pré-lancement reposait entièrement sur le logo. Ici, on a tenté de piquer la curiosité en le propageant, sans toutefois préciser la nature du produit. Ce logo représente à la fois la silhouette d'un danseur et la lettre G surmontée d'un petit point dans un cercle. « Nous l'avons montré dans un message *teaser* à MusiquePlus, apposé sur des autocollants dans des salles de bains, mis sur des t-shirts que nous donnions à des barmans, etc. De plus, après avoir identifié dans des clubs de nuit des

On a conservé des éléments comme la couleur rouge et le bateau caractéristique de Molson, mais on a adopté des lignes plus dynamiques et un design plus contemporain...



À partir d'en haut à gauche et dans l'ordre habituel, différentes étiquettes de Molson Export.

gens précurseurs de tendances (*trendsetters*), nous leur avons donné un manteau avec le logo. Ainsi, quand la boisson a été lancée, même si le nom n'était pas encore connu, les gens ont tout de suite reconnu le logo. D'ailleurs, ajoute Daniel Charron, plusieurs, ignorant son nom, la commandaient en l'appelant « le point g » !

L'engouement fut tel que même une boutique de vêtements de l'avenue du Mont-Royal, a affiché un montage de canettes dans ses vitrines pendant un mois.

Rajeunir une quasi centenaire

Si le design peut servir un nouveau produit, il est aussi bénéfique quand il faut dépeussier l'image d'une marque vieillissante.

C'est ce qui s'est produit il y a cinq ans, quand Molson a donné un coup de barre pour rajeunir sa Molson Export (aussi appelée Molson Ex). La marque était nettement en perte de vitesse, sa part de marché diminuant sans cesse depuis 10 ans. « L'Export était perçue comme une bière de « mon'oncle » par les jeunes », avoue Ingrid Button, directrice de la marque.

Le défi était donc de moderniser l'image du produit tout en tablant sur les attributs d'une marque presque centenaire. On a donc conservé des éléments comme la couleur rouge et le bateau caractéristique de Molson, mais on a adopté des lignes plus dynamiques et un design plus contemporain. Ces améliorations ont surtout été accompagnées d'une campagne basée sur le côté intemporel de l'Export. Ainsi, les messages « Jeune depuis 1903 » présentent des situations de vie où le produit accompagne les gens au fil des époques (dans un bar, en regardant une partie de hockey, en course pour se procurer une caisse avant la fermeture d'un dépanneur, etc.).

« L'opération a permis d'accroître la part de marché de l'Export depuis trois ans, dit Ingrid Button, sans donner de chiffres. Elle a surtout aidé à relever un défi qui se pose régulièrement aux brasseurs ; vendre à une génération un produit que consommaient leurs parents et grands-parents. »

Aérer, uniformiser, clarifier

Dans le cas du quinquillier Rona, les enjeux de graphisme liés à ses circulaires sont majeurs. L'entreprise produit bon an, mal an, quelque 250 millions de circulaires pour ses 12 bannières au pays (120 millions au Québec). Une douzaine d'employés s'y consacrent d'ailleurs à temps plein. Jusqu'à il y a quelques années, près de 20 formats étaient

utilisés, sous prétexte de se distinguer des circulaires d'autres commerces. « Ce n'était pas l'approche idéale pour uniformiser une image de marque, explique Luc Goodhue, président de Goodhue & Associés. Et 1/8 de pouce de plus ou de moins ne va pas changer grand-chose si l'on veut se faire voir. »

Le positionnement de Rona n'est pas axé sur les prix ou la variété, mais plutôt sur les solutions pratiques. Cet attribut est donc mis de l'avant dans la circulaire, par exemple en montrant des résultats finaux de travaux de menuiserie plutôt qu'un bricoleur à l'oeuvre. « Précédemment, les produits étaient si nombreux qu'ils avaient préséance sur la marque, indique Luc Goodhue. Et puis, est-ce vraiment nécessaire d'afficher un 2x4 sous tous ses angles ? » De plus, on trouve systématiquement au même endroit un conseil de bricolage, ce qui accentue le positionnement de Rona et sa signature « Au service de votre imagination ».

Un code de couleur a aussi été établi en fonction des saisons, mais aussi des bannières du groupe (jaune pour Rona L'entrepôt, bleu pour les surfaces moyennes, etc.). « Toutes les initiatives visaient à dépouiller le contenu visuel, uniformiser la présentation et clarifier les offres, résume Luc Goodhue. Ultimement, l'atteinte de chacun de ces objectifs sert l'image de la marque et la rehausse ».

Le nombre de faillites chute en février

Presse Canadienne

OTTAWA — Le nombre de faillites personnelles et commerciales a chuté en février au pays.

Industrie Canada rapporte que 6288 personnes ont déclaré faillite en février. C'est 159 de moins que le mois précédent. Du côté des entreprises, l'organisme a dénombré 838 reprises par les créanciers, par rapport à 914 en janvier.

Pour les deux premiers mois de l'année, le nombre de faillites individuelles s'élève à 12 735, soit environ 500 de plus qu'à la période comparable l'an dernier. Quant aux faillites d'entreprises, elles sont passées de 1787 en 2001 à 1752 cette année.

DÉJEUNER-CONFÉRENCE et ATELIERS

« Les États-Unis et l'Amérique Latine : des marchés naturels pour les PME du Québec »

Date : 17 avril 2002 - 12 h 00 à 19 h 30
Endroit : Hôtel Delta Centre-Ville, 777 rue Université, Montréal

Venez rencontrer les experts en financement PME au café CDP Capital dès 11 h 00.
Veuillez prendre rendez-vous au numéro suivant : 514-847-2611

DÉJEUNER-CAUSERIE :
12 h 00 à 14 h 00



Pierre S. Pettigrew
Ministre du Commerce international

CONFÉRENCES DE DEUX EXPERTS :

14 h 15 à 15 h 15

Marché américain :
Howard Silverman
Président de CAI (Corporate Affairs International) et démarcheur dans le marché américain
Marché latino-américain :
Marc André Turcotte
Conseiller en affaires internationales et chef de pupitre - Brésil
Ministère de l'Industrie et du Commerce du Québec

PAUSE CAFÉ ☉ CDP Capital :
15 h 15 à 15 h 30

PRÉSENTATION DE TROIS TÉMOIGNAGES :

15 h 30 à 17 h 00

Marché américain :
Marcel Dutil
Président et chef de la direction
Groupe Canam Manac
Marché mexicain :
Roger Bélair
Président de GTC Mexico Holding et directeur général de Impresora Transcontinental de México
Marché sud-américain :
André Bouchard
Président de Bétros Préfabriqués du Lac - Brésil

PAUSE CAFÉ ☉ CDP Capital :
17 h 00 à 17 h 30

REMISE DES PRIX PERFORMANCE **PME** :

COCKTAIL
17 h 30 à 19 h 00



Sous la présidence d'honneur de
Madame Pauline Marois,
Vice-première ministre du Québec et
ministre d'État à
l'Économie et aux Finances

☐ Membre
No de membre _____
billet(s) X 135 \$
(+ TPS de 7 % et TVQ de 7,5 % = 155,28 \$)
☐ Non-membre
billet(s) X 195 \$
(+ TPS de 7 % et TVQ de 7,5 % = 224,30 \$)

PRIX RÉDUIT POUR NOS MEMBRES VIA LE SITE
TRANSACTIONNEL SÉCURISÉ :
www.cdm.qc.ca/activités

Renseignements : (514) 871-4000
Réservation par télécopieur : (514) 871-5971

Réalisation conjointe :

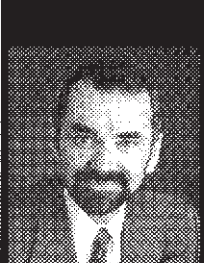


Commanditaire exclusif :
CDP Capital

Déjeuner RENCONTRE

M. MICHEL NADEAU

Président - CDP Capital inc.



VISA, MasterCard, American Express et chèque acceptés.
Seules les annulations reçues au moins 48 heures à l'avance seront acceptées.

Pour réservation : (514) 282-3810

Nos commanditaires



Pédalez, souriez, pédalez, admirez,

pédalez, dormez, pédalez, mangez,

pédalez, relaxez, pédalez, découvrez,

pédalez, rencontrez, pédalez, riez

(nous nous occupons du reste).

DÉCOUVREZ LE MONDE À LA BONNE VITESSE

EN AMÉRIQUE

à partir de **775 \$***

Bas-Saint-Laurent et Gaspésie •
Île-du-Prince-Édouard • Mille-Îles •
Niagara • Nouvelle-Écosse •
Saguenay-Lac-Saint-Jean

• Forfait incluant l'hôtel, les petits-déjeuners et certains soupers.

EN EUROPE

à partir de **2 795 \$***

Alsace • Andalousie • Autriche •
Périgord • Pyrénées catalanes

• Forfait incluant l'avion, l'hôtel, le transport en autobus entre l'aéroport et l'hôtel, les petits-déjeuners et certains soupers.

*Tous nos forfaits incluent le transport des bagages, l'encadrement professionnel sur route ainsi que les taxes.

Ne manquez pas notre nouvelle formule — les **Escapades** — douces virées de trois jours dans les régions de Chaudière-Appalaches, Lanaudière et Montréal. Informez-vous également sur nos voyages-événements, la **Petite Aventure**, du 29 juin au 1^{er} juillet, et le **Grand Tour**, du 3 au 10 août.

? Info Tour Bell
514 521-TOUR
1 888 899-1111
www.velo.qc.ca



Les spécialistes du voyage à vélo

La Presse

cp6

CARRIÈRES PROFESSIONS

MOORE®

Notre personnel est la clé de notre succès. Nos employés dévoués font partie d'une équipe dynamique qui travaille pour l'avenir de Moore – Amérique du Nord.

Avez-vous été décrit de cette façon récemment?

Le succès de Moore – Amérique du Nord continuera à être basé sur une croissance profitable. Durant l'année 2001, nos employés dévoués ont augmenté le rendement des actions d'approximativement 400%; avec cette croissance, Moore a mérité la troisième meilleure performance sur le marché boursier de "Toronto Stock Exchange" (TSE) en 2001.

Gagner donne des récompenses multidimensionnelles, avez-vous été récompensé aujourd'hui?

Moore – Amérique du Nord a besoin de compléter son équipe avec des "personnes exceptionnelles", les meilleures, celles qui dépassent les attentes de performance essentielle d'une façon consistante avec une réaction rapide et un sentiment d'urgence.

Avons-nous décrit votre profil et votre milieu de travail préféré?

Notre croissance et notre succès ont créé une demande et la domination que nous avons sur le marché continuera de prendre de l'expansion. C'est pour cette raison que nous invitons des personnes exceptionnelles comme vous à explorer la possibilité de faire partie de notre équipe, de faire partie de notre succès!

Étant donné que nous sommes le chef de file dans le domaine des solutions intégrées en gestion d'impression, nous sommes intéressés à nous entourer de personnes de "première classe", dans le sens où nous voulons des individus qui croient en leurs capacités et qui n'ont pas peur de le montrer!

Administrateurs de compte de vente

dans tous les centres en importance au Canada.

Directeurs des ventes

pour les comptes importants et stratégiques.

Support des ventes

y compris le service à la clientèle, l'estimation des prix complexes ainsi que l'entrée de données spécifiques pour les manufactures.

Si vous désirez un avenir professionnel qui consiste à relever une myriade de défis et d'accomplissements, nous voulons que vous fassiez partie de l'équipe Moore. Nous avons plusieurs autres postes disponibles dans d'autres domaines tels que l'administration, la production et la gestion. Visitez notre site Web au www.moore.com.

Ce que nous pouvons faire pour vous...

Nous sommes un employeur compétitif qui apprécie les personnes qui sont motivées, spécialisées, entreprenantes et efficaces. Nous voulons des personnes qui demandent plus de la vie, plus d'occasions, plus de défis à relever et plus d'engagements pour eux et leur carrière. Chez Moore, nous possédons une bonne vision et une solide stratégie de carrière dans le but de continuer notre route vers le succès.

Avez-vous une bonne vision de votre avenir?

Veuillez faire parvenir votre curriculum vitae par la poste, en indiquant le numéro de référence S201 ainsi que le titre du poste visé, à **Recrutement Canada, Moore – Amérique du Nord, 6100, avenue Vipond, Mississauga (Ontario) L5T 2X1 ou par courriel à Canada_Recruiting@ca.moore.com.**

3040905A

New Brunswick
Nouveau Brunswick

Soins de Santé

Directeur-trice général-e

Santé et Mieux-être Nouveau-Brunswick s'engage à créer un système unique et intégré de services de santé fondé sur les besoins de la collectivité et axé sur le patient, pour l'ensemble de la population néo-brunswickoise. La création de huit régies régionales de la santé (RRS) est la première étape dans l'évolution vers un réseau de soins de santé plus intégré assurant un continuum de services de santé hospitaliers et communautaires pour le Nouveau-Brunswick. Nous sommes à la recherche de trois directeurs/directrices généraux visionnaires pour diriger les RRS de Bathurst, d'Edmundston et de Saint John.

Les candidats retenus auront au moins 12 ans d'expérience dans l'administration d'une organisation complexe. Ils auront occupé divers postes à responsabilités accrues au cours de leur carrière et leur dernière affectation sera au niveau de la haute direction. Un diplôme de maîtrise ou une expérience jugée équivalente en administration publique, en administration des affaires, ou autre domaine connexe viendra appuyer l'expérience de travail des candidats. De préférence, les candidats retenus auront connu de grands succès dans le domaine de l'administration des soins de santé. Ils auront géré des organisations et des réseaux complexes. Ils auront incorporé la communauté à tous leurs efforts en vue de créer un réseau de soins de santé intégré.

Ces postes visent les directeurs/directrices généraux chevronnés qui aiment le changement et qui ont les compétences nécessaires pour modeler les mandats organisationnels vers une direction commune. Les candidats retenus seront en mesure de motiver une équipe de champions et d'atteindre un consensus au sein de diverses composantes. Ils sauront intégrer les efforts de partenaires provenant de divers domaines différents. Pour les postes de Bathurst et d'Edmundston, la connaissance du français est essentielle.

Vous êtes intéressé-e-s à façonner la prochaine génération de services de soins de santé intégrés? Veuillez nous faire parvenir votre curriculum vitae au Ray & Berndtson, 100, rue Cameron, Pièce 1003, Moncton, Nouveau Brunswick, E1C 5Y6 ou communiquez avec Bernadette Mills en composant le (506) 384-4923, par télécopieur au (506) 854-8464, ou par courriel au gmb@robsur.com. Nous vous invitons également à consulter nos sites web au www.robsur.com et au www.brain Talent.com.



RAY & BERNDTSON

Global Leaders in Executive Search

VANCOUVER ■ TORONTO ■ OTTAWA ■ MONTREAL ■ HALIFAX

30410124

Rôle d'envergure nationale

Président(e)

Centraide Canada - United Way of Canada (CC-UWC) est un organisme national créé en 1939 et dont la mission vise à promouvoir l'entraide, le partage et l'engagement bénévole et communautaire. CC-UWC unit, fait connaître et appuie, partout au Canada, 125 Centraide-United Way qui contribuent à améliorer le mieux-être de leur collectivité et à bâtir des communautés. L'organisme se fait le porte-parole de ses membres au sein du secteur bénévole canadien et à l'échelle internationale.

Relevant d'un conseil d'administration représentatif des communautés à l'échelle canadienne, le(la) président(e) assure le leadership pour le mouvement dans son ensemble en accompagnant le conseil dans la formulation de la vision stratégique pour CC-UWC. De plus, il(elle) s'assure de la diffusion et de l'implantation de programmes et services correspondant aux besoins des membres et entretient avec les membres et d'autres interlocuteurs clés des communications efficaces et fructueuses.

Vous avez occupé des postes de gestion supérieure dans des organismes complexes au service d'intervenants multiples et vous avez une expérience poussée du secteur bénévole. Leader exemplaire, vous faites preuve d'une vision, d'une force de caractère et de qualités interpersonnelles nécessaires pour engager et rallier de multiples composantes autour d'un but commun. Fort d'une vision stratégique, vous démontrez aussi de solides habiletés d'exécution et un souci des réalités opérationnelles. Souscrivant pleinement à l'inclusivité et à la diversité, vous démontrez une bonne compréhension des nombreuses cultures qui façonnent et enrichissent notre société. La connaissance des deux langues officielles est essentielle. Lieu de travail: Ottawa.

Les personnes intéressées par ce défi exceptionnel sont priées de faire parvenir leur candidature au plus tard le 19 avril à Louise Sidky à Ray & Berndtson, Plaza Banque Royale, Tour Sud, 200, rue Bay, bureau 3150, Toronto (Ontario) M5J 2J3. Courriel : nsorichetti@raybern.ca



RAY & BERNDTSON

Chef de file national dans le recrutement des cadres

VANCOUVER ■ TORONTO ■ OTTAWA ■ MONTREAL ■ HALIFAX

3042134

Kirch: un épineux problème politique

FRÉDÉRIC WAGNIÈRE
ANALYSE

Avec la faillite de KirchMedia, les Allemands ont leur Enron, quoiqu'on n'ait pas découvert de malversations. Après Enron, les Américains doivent se poser des questions sur les rapports parfois trop étroits et sur les grandes entreprises dont les affaires sont parfois très opaques. Les Allemands, par contre, doivent maintenant se poser des questions sur les liens très étroits entre les gouvernements et des entreprises au sein de ce qu'on a appelé Deutschland AG, sur le modèle de Japan Inc.

Kirch, dont le siège est à Munich, est un empire des médias, tant écrits qu'électroniques, qui va de la distribution de films américains à la couverture exclusive d'événements sportifs d'envergure internationale. On ne connaît pas encore les détails d'une gestion qui s'est soldée par le dépôt d'un bilan faisant état de dettes de 6,5 milliards d'euros, soit environ 10 milliards de dollars canadiens. Mais la faillite a vite pris une tournure politique à cinq mois des élections.

Depuis des mois, le candidat de la droite, le premier ministre de la Bavière, Edmund Stoiber, attaque le chancelier Gerhard Schröder sur le plan économique, comparant la prospérité de la Bavière avec les difficultés qu'a traversées la Basse-Saxe de M. Schröder. Kirch donne l'occasion de contre-attaquer, car la Bayerische Landesbank, dont la Bavière détient 50 % du capital, est le créancier le plus important de Kirch, d'où l'accusation « d'incompétence en matière de politique économique et de malhonnêteté humaine » lancée à l'encontre de M. Stoiber.

On reproche à M. Stoiber d'avoir voulu trop faire pour aider Kirch et d'ainsi faire de Munich le centre médiatique de l'Allemagne. Cette pratique est courante et ne diffère pas beaucoup des soucis de M. Schröder d'appuyer Kirch pour sauvegarder quelque 10 000 emplois. L'un et l'autre tendent à suivre des politiques interventionnis-

tes qui expliquent en partie les mauvais résultats économiques de ces dernières années.

La *Süddeutsche Zeitung* de Munich fait remarquer qu'une faillite, qui se termine soit par une réorganisation, soit par la liquidation, est un phénomène économique aussi naturel et souvent aussi salutaire que la création d'une nouvelle entreprise. Il y a chaque année quelque 40 000 PME en Allemagne qui demandent aux tribunaux la protection contre leurs créanciers et, pourtant, personne ne se soucie du sort des employés, des fournisseurs et des créanciers.

La faillite est généralement le résultat d'une mauvaise gestion mais, dans le cas de Kirch, les interventions étatiques y sont pour beaucoup. En Allemagne, il y a des chaînes de télévision commerciales qui font la concurrence aux chaînes publiques. Les chaînes privées sont réglementées par les autorités antitrust de l'Union européenne et de la République fédérale, en plus de commissions de chaque land qui veillent sur le contenu. Il est donc extrêmement difficile pour une chaîne de devenir assez grande pour offrir des programmes de qualité de façon rentable.

Cela explique pourquoi Kirch-PayTV, qui est aussi au bord de la faillite, perd plus de 1 million d'euros par jour. La chaîne a besoin de 4 millions d'abonnés pour atteindre le seuil de la rentabilité, mais n'en a que 2,4 millions.

Le travail du tribunal pour trouver la solution la plus équitable et la plus économique pourrait être compliqué par une autre intervention politique de gens qui voudraient trouver une solution allemande et empêcher que l'empire ne soit dépecé par des actionnaires minoritaires, comme Rupert Murdoch et le premier ministre italien, Silvio Berlusconi. Avec une telle politique, il serait difficile de vendre les éléments d'actif à leur meilleur prix. Le chancelier Schröder a cependant dit que M. Murdoch a rentabilisé la télévision payante en Grande-Bretagne et qu'il pourrait en faire autant en Allemagne avec KirchPayTV.

CARRIÈRES PROFESSIONS

cyberpresse.workopolis.com

La société Clorox du Canada limitée est un chef de file en matière de fabrication de biens de consommation et d'articles ménagers. Nous sommes actuellement à la recherche d'une personne dotée d'un sens aigu de l'organisation pour combler un poste de :

MARCHANDISEUR(E) EXTERNE – RIVE-SUD MONTRÉAL ET ENVIRONS

3 Jours/Semaine

Responsable de la Rive-Sud, de la Montérégie, et du territoire s'étendant de St-Jean d'Iberville à Drummondville, vous offrirez un service à la clientèle, un appui aux produits et un service de mise en marché hors pairs pour une vaste gamme de magasins détaillants. Dans le cadre de vos tâches principales, vous travaillerez étroitement avec les employés chez les détaillants, vous participerez à des salons commerciaux et autres événements semblables, vous rédigerez des rapports sur l'activité des produits et du marché et vous assurerez la gestion de projets spéciaux.

Nous sommes à la recherche d'une personne très motivée, axée sur les résultats, et comptant de 2 à 3 ans d'expérience en vente directe auprès des magasins détaillants. Une bonne connaissance de l'industrie de la vente au détail, une familiarité avec la région de la Rive-Sud et d'excellentes aptitudes en matière de relations interpersonnelles et de communication sont essentielles. Les candidat(e)s doivent posséder un permis de conduire valide et un moyen de transport fiable.

En retour, nous sommes en mesure de vous proposer un forfait de rémunération / d'avantages sociaux des plus compétitifs. Pour faire votre demande, achetez votre curriculum vitae à : **Ressources Humaines, La société Clorox du Canada limitée. Télécopieur : (514) 697-0186.**

Nous tenons à remercier tous ceux et celles qui font une demande. Veuillez toutefois noter que nous ne communiquerons qu'avec les postulants(e)s dont la candidature est à l'étude. Nous vous prions de ne pas communiquer avec nous par téléphone.



3040673A

Estimateur

- DEC en technique de gestion de l'imprimerie ou en technique administrative;
- Expérience en estimation de préférence en travaux de reliure;
- Capacité de travail avec ordinateur.

Faire parvenir votre curriculum vitae :

Ateliers TAQ inc.
515, rue des Méandres
Québec (Québec)
G2E 5K6
Télécopieur : (418) 871-7702
Courriel : taq@atelierstaq.com

3041867

Une PME internationale est à la recherche d'un :

CONTRÔLEUR FINANCIER

Ce candidat doit avoir un minimum de 3 ans d'expérience comme contrôleur, 2-3 ans dans un cabinet d'audit. Il doit être bilingue. Veuillez vous adresser en toute confidentialité, par courriel, à Denise Leblanc.

dleblanc@prismaflex.com

3042463

ALPINE CANADA ALPIN

Alpine Canada Alpin est l'organisme national à but non lucratif responsable de la gestion du ski de compétition au Canada.

PRÉSIDENT

Sous la gouverne directe du Conseil d'administration, le président est responsable d'une gestion efficace et du leadership d'Alpine Canada Alpin. Le candidat idéal possèdera la connaissance et la compréhension de la communauté du ski alpin et aura la confiance à l'intérieur tout en jouant un rôle important dans l'obtention de commandites. Il servira de liaison avec les partenaires, les entraîneurs, les athlètes, le personnel et autres relations du système sportif canadien. Il possèdera de plus un bilinguisme, français et anglais, d'affaires fonctionnel. Le poste est situé à Calgary.

Veuillez transmettre votre curriculum vitae et vos lettres de référence aux coordonnées suivantes avant le 12 avril 2002 à :

- Courriel: admin@humanperformance.ca
- Télécopieur: (604) 684-6194
- Courrier: Human Performance International 402 - 1228, rue Hamilton Vancouver (C.-B.) V6B 6L2

Nous remercions tous les candidats pour l'intérêt qu'ils portent au poste, mais seuls les candidats retenus seront contactés.



3040290

Nouveau coup dur pour Andersen: un ancien cadre collabore avec la justice



David Duncan

Photo AP ©

Agence France-Presse

HOUSTON – Arthur Andersen a subi hier un nouveau coup dur en voyant un de ses anciens responsables plaider coupable dans l'affaire de la destruction de documents sur la comptabilité d'Enron et accepter de collaborer avec la justice contre le cabinet d'audit.

David Duncan, qui était le principal responsable chez Andersen du suivi des comptes du groupe de courtage en énergie Enron et qui va devenir maintenant un témoin à charge clé, a plaidé coupable devant un tribunal fédéral de Houston, au Texas.

M. Duncan, licencié en janvier par Andersen, a été inculpé d'entrave à la justice pour avoir détruit l'an dernier des documents sur Enron malgré l'ouverture de plusieurs enquêtes des autorités fédérales sur les manipulations comptables ayant conduit ce groupe à la faillite.

« J'ai demandé à d'autres personnes de détruire des documents pour qu'ils ne soient pas accessibles à la SEC (Commission des opérations boursières) et j'ai personnellement détruit des documents », a déclaré David Duncan devant la juge Melinda Harmon.

« M. Duncan coopère avec le gouvernement et continuera à la faire », a affirmé son avocat, Sam Seymour, à la sortie de l'audience.

Dans le cadre de l'accord passé avec la justice qui devrait lui permettre d'être condamné à une peine réduite, M. Duncan va devenir un des principaux témoins à charge contre Andersen qui a été inculpée en tant que société, pour entrave à la justice le 14 mars.

Selon l'accusation, Andersen a détruit « des tonnes de documents » liés à la comptabilité d'Enron et cette opération a été menée dans différents centres d'Andersen, y compris à son siège à Chicago. Le cabinet d'audit est soupçonné d'avoir caché les manipulations comptables du groupe texan qui a demandé la protection de la loi sur les faillites en décembre dernier.

Le procès d'Andersen doit s'ouvrir le 6 mai à Houston et le témoignage de David Duncan pourrait avoir un effet dévastateur sur le cabinet d'audit.

Selon des informations de presse, M. Duncan, qui travaillait pour Andersen à Houston où se trouve le siège d'Enron, a affirmé aux enquêteurs qu'il avait commencé à détruire en octobre dernier les documents sur Enron à la suite de demandes provenant du siège d'Andersen à Chicago.

Andersen rejette en bloc ces accusations. Il

affirme que la destruction de documents a été ordonnée par M. Duncan et que la direction du cabinet d'audit n'a rien à voir avec cette affaire.

Selon les experts, l'attitude de David Duncan va pousser Andersen à rechercher à tout prix à conclure avec le département américain de la Justice un accord à l'amiable qui permettrait de lever l'inculpation contre le cabinet et d'éviter ainsi un procès.

Des avocats d'Andersen ont commencé la semaine dernière de délicates négociations avec des responsables de ce ministère pour tenter de parvenir à un accord.

La survie d'Andersen passe par l'abandon des poursuites engagées par la justice, avait averti récemment l'ancien président de la Réserve fédérale (Fed), Paul Volcker.

M. Volcker a proposé un plan de sauvetage prévoyant notamment un recentrage d'Andersen USA sur le seul audit et la cession de ses activités de conseil (conseil fiscal, conseil en management, gestion des ressources humaines).

La direction d'Andersen a souligné son intention de mettre en oeuvre rapidement ce programme de restructuration.

Confronté à une fuite de sa clientèle depuis son inculpation, le cabinet d'audit a annoncé lundi qu'il allait supprimer plus d'un quart de ses effectifs aux États-Unis, soit 7000 emplois sur un total de 26 000 salariés.

La Presse

CARRIÈRES PROFESSIONS

cyberpresse.workopolis.com

Ville de Montréal

SERVICE DE POLICE
DE LA VILLE DE MONTRÉAL
13 postes à combler
(statut d'auxiliaire avec
possibilité de permanence)

PRÉPOSÉ À L'ANALYSE ET À LA
RÉPARTITION DES APPELS

Au sein d'une équipe en rotation sur des quarts de travail, vous recevez, analysez et acheminez tous les appels reçus par le Service de police et par le Centre d'urgence 9-1-1. Vous traitez les demandes d'assistance policière et vous effectuez la répartition des ressources policières en conformité avec les procédures établies. Vous effectuez les recherches requises et vous transmettez, avec rapidité et précision, les informations jugées pertinentes aux divers intervenants.

Exigences :

- D.E.S.
- Bilinguisme
- Connaissances de la dactylographie (25 mots/min. sur clavier français)
- Deux années d'expérience en service à la clientèle
- Satisfaire aux exigences d'une enquête de sécurité menée par le Service de police de la Ville de Montréal

Taux horaire : 18,52 \$

Si ce poste vous intéresse, vous êtes invités à transmettre votre curriculum vitae en prenant soin d'y inclure les preuves de scolarité* requises et en mentionnant le numéro POL-2002-2003 à Adecco Synergie, 15, rue de la Commune Ouest, Montréal (Québec) H2Y 2G6.
Tél. : (514) 845-8299 • Téléc. : (514) 845-2750
courriel : synergie.mtl@decouvrez.qc.ca

* Tous les diplômes émis à l'extérieur du Québec doivent être sanctionnés par une attestation d'équivalence émise par le ministère des Relations avec les citoyens et de l'Immigration.

Pour de plus amples détails concernant cette offre d'emploi, veuillez consulter notre site Internet à l'adresse suivante : www.spcum.qc.ca

La Ville de Montréal, ayant un programme d'accès à l'égalité en emploi, invite les femmes et les membres des communautés culturelles à soumettre leur candidature. L'emploi du masculin est fait dans le seul but d'alléger le texte.

Nous remercions les postulants de leur intérêt, mais nous communiquerons uniquement avec les candidats retenus.

3042067

UNE FIRME D'ENVERGURE EXERÇANT EN SERVICES FINANCIERS DEPUIS 1984 EST À LA RECHERCHE D'UN(E)

CONTRÔLEUR (EUSE)

Relevant directement du Vice-président Finances, la description du poste est la suivante :

- Superviser la préparation des états financiers ;
- Préparer et analyser différents rapports contenant des données financières ;
- Vérifier l'exécution et la qualité des opérations quotidiennes assumées par l'équipe sous sa responsabilité ;
- Superviser et encadrer la rémunération des représentants.

QUALIFICATIONS

- Expérience pertinente de 4 ans ou plus
- Posséder un titre comptable reconnu
- Maîtrise de l'anglais (obligatoire)

APTITUDES RECHERCHÉES

- Faire preuve d'autonomie et d'entregent
- Capable de travailler en équipe et sous pression
- Être orienté vers les résultats
- Être flexible et s'adapter aux changements

Lieu de travail : Montréal

Vous êtes disponible immédiatement.

Prière de faire parvenir votre curriculum vitae d'ici le 12 avril à :

Isabelle Barrette

Ressources humaines

1260, boul. Lebourgneuf, suite 400

Québec, (Qc) G2K 2G2

Télécopie : (418) 624-9619



PARTENAIRES CARTIER
GROUPE FINANCIER

Consultants recherchés pour un projet de promotion des investissements et du secteur privé au Maroc

Deloitte Touche Tohmatsu Emerging Markets, un leader en développement international dans les pays émergents, recherche des candidats pour des affectations à long terme (trois années) et à court terme pour un projet au Maroc. Ce projet portera sur la mise en place et le renforcement d'une structure régionale de promotion des investissements. Les candidats recherchés sont:

Un **Directeur de projet** détaché sur le terrain, ayant travaillé dans le développement du secteur privé, la mise en place de programmes de promotion des investissements et la direction/gestion d'équipes et de projets sur le terrain.

Des **Experts-conseils** pour des affectations à long terme et à court terme spécialisés dans la promotion des investissements, le démarrage d'entreprises, l'appui à la PME/PMI, le renforcement des associations professionnelles, le développement régional, la réforme du cadre légal et fiscal des affaires, les systèmes de gestion, les systèmes d'information et la formation.

Qualifications requises: minimum de quinze ans d'expérience professionnelle, français et anglais parlés et écrits, habileté à oeuvrer en équipe, formation universitaire graduée, connaissances des procédures de l'USAID, expérience de travail en Afrique du Nord (de préférence).

Prière d'envoyer votre CV (version française et anglaise) en spécifiant «Projet Maghreb» et indiquer la position postulée. Courriel: emergingmarkets@deloitte.com et alacaille@deloitte.ca
Prière de visiter notre site Web à : www.deloitte.com/emergingmarkets/.

3039951

Deloitte Touche Tohmatsu



Services Ultramar Inc.

Notre réseau corporatif est une entreprise jeune, dynamique et en pleine croissance comptant plus de 200 sites et employant plus de 2300 employés. Afin de poursuivre notre performance et notre croissance, nous désirons nous adjoindre un(e):

Gérant(e)

- Vous assurer que la qualité du service à la clientèle est conforme aux normes exigées
- Gérer les ressources humaines
- Vous assurer de la rentabilité du site en effectuant les contrôles exigés
- Voir à l'application de la mise en marche
- Voir au bon fonctionnement et à l'entretien de l'équipement
- Autres tâches connexes

Vous possédez au minimum trois (3) ans d'expérience à titre de gérant(e) dans le commerce de détail ou de trois (3) à cinq (5) ans à titre d'assistant(e), être dynamique, responsable, et aimer relever des défis.

Veuillez faire parvenir votre curriculum vitae, en indiquant le # 5743 sur votre C.V. au:

2200, McGill College, 2^e étage
Montréal (Québec) H3A 3L3
Tél.: (514) 499-6000 poste 5743
Fax: (514) 499-0409
Courriel: ccoprecrut@ultramar.ca
À l'attention de : Julie Martel
Nous pratiquons l'équité en matière d'emploi.

3040987



Les minières veulent réduire leurs coûts de production

STÉPHANE TREMBLAY
collaboration spéciale

SEPT-ÎLES — Afin de survivre à la crise du fer qui affecte grandement l'industrie de l'acier, les trois grandes compagnies minières présentes sur la Côte-Nord entendent prendre les moyens pour diminuer de 10 à 20 % sur un horizon de cinq ans leurs coûts de production.

Les dirigeants des compagnies en ont fait part publiquement lundi soir à l'occasion d'une longue soirée d'information à Sept-Îles, semant l'inquiétude.

Aux États-Unis, les fabricants d'acier ont été submergés par une marée de fer importé à bas prix. Les résultats sont catastrophiques. Des aciéristes ont dû fermer leurs portes et une trentaine d'autres sont sous la protection de la loi sur les faillites.

Cette surcapacité mondiale de 20 % a eu un effet dévastateur sur la production et les expéditions du minerai de fer de la Côte-Nord en 2001 et ce n'est pas fini. L'acier se vend autour de 300 \$ US la tonne, soit le même prix qu'il y a dix ans.

Même le plus important producteur de fer de la région, la minière IOC, n'échappera pas à la tempête. Le président de la compagnie, Terry F. Bowles, a annoncé lundi soir, devant une centaine de gens d'affaires réunis à Sept-Îles pour une soirée d'information organisée par l'Institut canadien des mines, de la métallurgie et du pétrole, que « IOC stoppera ses activités pour au moins cinq semaines cet été ». La presque totalité de ses 2000 employés à Sept-Îles et à Labrador City se retrouveront en congé forcé.

« Nous devons diminuer nos coûts de production de 20 %. Les voyages en avion seront diminués, tout comme ceux en train, et les téléphones cellulaires disparaîtront. Rien ne peut être ignoré, pas même les travailleurs. Il faut cesser le gaspillage. Ce n'est pas parce que nous effectuons une tâche depuis plusieurs années d'une telle manière que c'est nécessairement la bonne », a déclaré M. Bowles.

La crise du fer et de l'acier a contraint la compagnie IOC à suspendre en septembre 2001 pour une période indéterminée les travaux de modernisation de son usine de bouletage de Sept-Îles. Plus de 900 travailleurs de la construction ont alors plié bagage. La réouverture

de cette usine, fermée en 1982, était prévue pour 2002. Elle devait permettre à la minière d'augmenter sa capacité annuelle de 4,5 millions de tonnes de boulettes. Elle aurait créé 140 emplois directs. La compagnie a déjà dépensé plus de 200 millions dans ce projet totalisant 360 millions. En fait, 40 % des travaux sont complétés.

La minière a expédié aux États-Unis, en Europe et en Asie quelque 13 millions de tonnes en 2001 comparativement à 15,4 millions de tonnes en 2000.

Québec Cartier

Parmi les trois minières, la plus durement touchée par cette faible demande mondiale du fer et de l'acier est celle de Québec Cartier, qui a arrêté sa production pendant 14 semaines, dont six semaines en raison d'un lock-out au printemps dernier.

Québec Cartier, qui emploie 2000 travailleurs à Port-Cartier et Fermont, a expédié 10 millions de tonnes de boulettes de fer en 2001, soit quatre millions de tonnes de moins que l'année précédente. La compagnie a enregistré une perte de 32,5 millions en 2001.

« Nous avons diminué nos coûts de production de 10 % de 1996 à 2000. Nous avons besoins d'un autre 10 % de moins pour les trois prochaines années. C'est incontournable si nous voulons demeurer compétitifs », a déclaré le vice-président exploitation de Québec Cartier, Gaston Morin.

Mines Wabush

Le plus petit des trois producteurs de la région est aussi le plus fragile. Établie à Pointe-Noire, à l'extrême ouest de Sept-Îles, la société Mines Wabush a subi les contrecoups de la dégringolade du marché, avec deux arrêts de travail de quatre semaines chacun. Depuis décembre, l'une des trois chaînes de production est fermée pour une période d'au moins un an, mettant ainsi au chômage une quarantaine de travailleurs.

Le Syndicat des métallos, qui représente les 5000 travailleurs de l'industrie minière sur la Côte-Nord, souhaite que les mauvaises nouvelles soient chose du passé. Rien d'encourageant, d'autant plus que les spécialistes ne prévoient pas un retour au calme avant le troisième trimestre de 2002.

La technologie de l'information de Manuvie est confiée à IBM

Presse Canadienne

TORONTO — La compagnie d'assurances Manuvie s'est entendue avec International Business Machines, lui confiant la gestion de ses activités de technologie de l'information.

La filiale IBM Canada et l'assureur ont indiqué, hier, avoir passé un contrat de 850 millions d'une durée de 10 ans. Environ 400 employés de Manuvie passeront sous

la coupe d'IBM, en continuant de travailler aux mêmes endroits au Canada et dans le nord-est des États-Unis.

« Ce partenariat avec IBM favorisera notre service à la clientèle. Nous sommes maintenant dotés d'une infrastructure permettant de nous déployer en étant plus compétitifs à l'échelle mondiale », souligne un communiqué de Manuvie.

S O L D E D U P R I N T E M P S



PONTIAC

BUICK

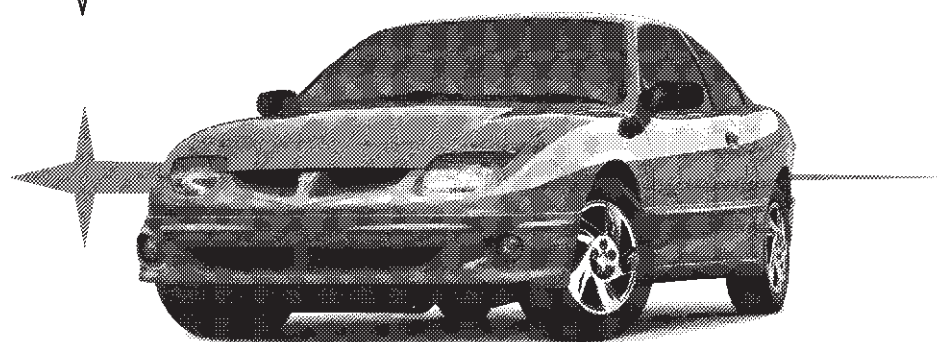


Cassez le cochon
de votre fils.

Sautez sur l'aubaine.



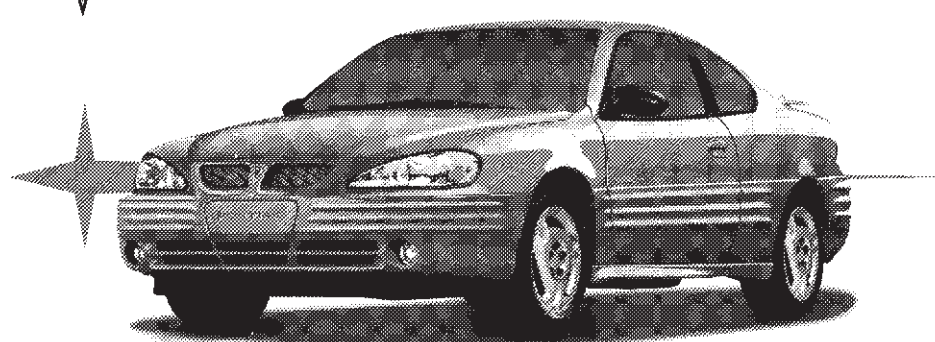
Sunfire SL 2 et 4 portes 2002



11 998\$ à l'achat*



Grand Am 2 portes 2002



18 998\$ à l'achat*



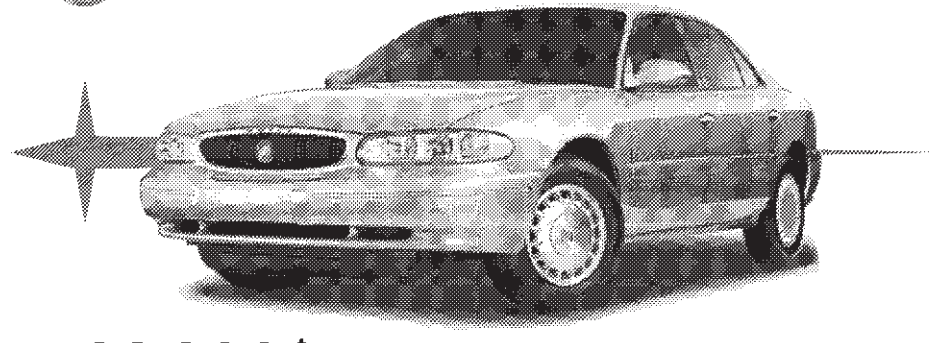
Regal LS 2002



28 198\$ à l'achat*



Century Custom 2002



23 998\$ à l'achat*



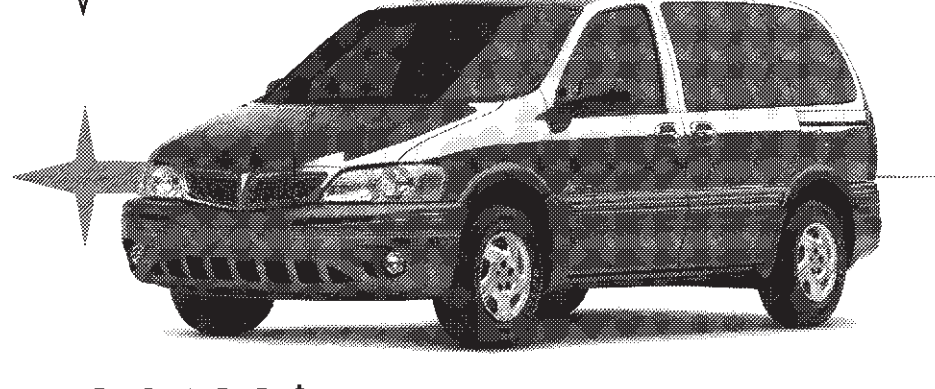
Aztek 2002



24 698\$ à l'achat*



Montana 2002



24 698\$ à l'achat*

Vos concessionnaires



du Québec

Les concessionnaires GM du Québec suggèrent aux consommateurs de lire ce qui suit. Offres d'une durée limitée réservées aux particuliers, s'appliquant aux véhicules neufs 2002 en stock suivants : Sunfire SL 2 portes 2JB37/R7A, Sunfire SL 4 portes 2JB69/R7A, Grand Am 2 portes 2NE37/R7B, Regal LS 4WB69/R7A, Century Custom 4WS69/R7A, Aztek 2BK46/R7A, Montana 2UN16/R7A. Photos à titre indicatif seulement. *À l'achat, préparation incluse, transport (Sunfire SL : 795 \$, Grand Am : 845 \$, Regal LS et Century Custom : 950 \$, Aztek : 850 \$ et Montana : 995 \$), immatriculation, assurance et taxes en sus. Le prix d'achat inclut un crédit de livraison et ne peut être jumelé à aucun autre programme incitatif à l'exception des programmes de La Carte GM, des Diplômés et de GM Mobilité. Le concessionnaire peut fixer son propre prix. Un échange de véhicules entre concessionnaires peut être requis.

Renseignez-vous chez votre concessionnaire, à gmcanada.com ou au 1 800 463-7483.

@server

PREMIER

SERVEUR À PROCESSEUR XEON^{MC} MP D'INTEL^{MD}.

PREMIER

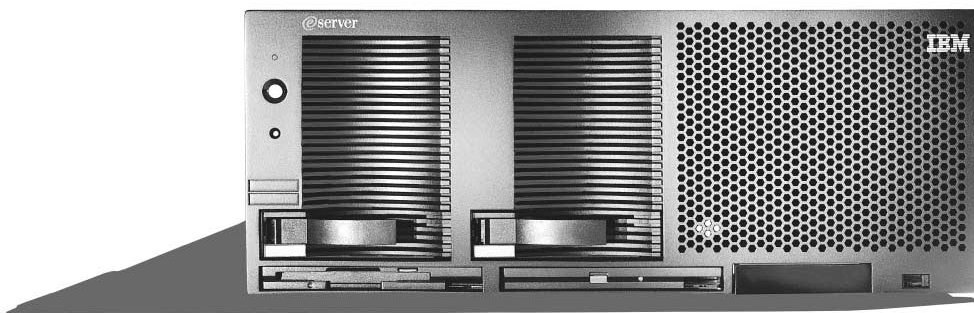
SERVEUR À PROCESSEUR XEON MP AVEC MODULES D'EXTENSION
PAYABLES À L'UTILISATION.

PREMIER

SERVEUR À PROCESSEUR INTEL AVEC FONCTION MÉMOIRE ACTIVE^{MC}
CONÇUE POUR ÉLIMINER LES DÉFAILLANCES DE LA MÉMOIRE.

PREMIER

SERVEUR À SE CLASSER PREMIER DANS AUTANT DE CATÉGORIES.



Le nouveau serveur de classe entreprise @server xSeries^{MC} 440, signé IBM.

Vous avez deux options : investir tout votre argent pour avoir une capacité que vous n'utiliserez peut-être jamais, ou acheter le nouveau x440 qui vous permet d'ajouter de la capacité sur demande, en payant uniquement selon l'utilisation. Le x440 vous offre une foule d'autres primeurs : son design modulaire vous permet d'évoluer de 4 à 8, et même à 16 voies. Et il utilise les fonctions d'auto-gestion et d'auto-dépannage les plus avancées de la planète. Tout cela grâce au projet eLiza^{MC}, une initiative d'IBM actuellement en cours. Pour en savoir plus, rendez-vous à **ibm.com/eserver/x440**. Pour parler à un spécialiste ou localiser un partenaire commercial IBM, composez le 1 800 426-7777 et mentionnez le code de priorité 102AX001.

Le serveur x440 d'IBM à processeur Xeon MP d'Intel. Premier sur toute la ligne.

**IBM**^{MD}

Metro améliore encore sa rentabilité

Presse Canadienne

La chaîne d'épicerie Metro a poursuivi sur sa lancée, au deuxième trimestre, en améliorant sa rentabilité à tous les points de vue, en plus d'accroître son chiffre d'affaires de 6,7 %.

Metro a fait part hier d'un bénéfice net de 31,5 millions pour le trimestre terminé le 16 mars, en hausse de 2,6 % par rapport aux 30,7 millions engrangés un an plus tôt. Les profits ont toutefois bondi de 27,5 % si l'on exclut une économie d'impôts de 6 millions qui avait été inscrite aux résultats du deuxième trimestre de

l'exercice précédent, en raison d'une réduction du taux d'imposition fédéral. Le bénéfice d'exploitation est également en hausse, de 17,6 %, à 48,9 millions, et ce pour un 46^e trimestre consécutif. Metro a également amélioré sa performance en matière de bénéfice par action (24 cents, en hausse de 25 % par rapport à l'année dernière en excluant l'économie d'impôts) ainsi que de pourcentage du bénéfice d'exploitation par rapport au chiffre d'affaires (4,4 % par rapport à 4,0 % il y a un an). Le chiffre d'affaires de Metro au deuxième trimestre a progressé de 6,7 %, pour atteindre 1,12 milliard. La direction attribue cette augmentation des ventes aux investissements réalisés dans ses épiceries ainsi qu'à ses programmes de mises en marché.

Au cours des six premiers mois de l'exercice en cours, Métro et ses marchands ont investi 74,6 millions dans le réseau de détail, ce qui a permis d'accroître de près de 350 000 pieds carrés la superficie totale des épiceries. Des rénovations et des agrandissements ont été complétés dans 17 magasins, alors que 10 nouvelles épiceries ont été construites. Le flux de trésorerie au deuxième trimestre a plus que doublé par rapport à l'année précédente, passant de 45,1 millions au deuxième trimestre de 2001 à 109,4 millions cette année. L'action de Metro à la Bourse de Toronto a clôturé en hausse de 20 cents, à 21,95 \$, grâce à une forte progression dans les 15 dernières minutes de la séance, immédiatement après la divulgation des résultats.

Des profits plus élevés que prévu chez Dofasco

d'après Bloomberg

HAMILTON — Dofasco, plus important aciériste canadien au chapitre des ventes, a fait savoir que son bénéfice du premier trimestre était plus élevé que prévu en raison d'achats plus volumineux par les constructeurs automobiles. Dofasco a précisé que le bénéfice du premier trimestre s'établissait à environ 18 cents par action, alors que la société avait annoncé le 1^{er} février qu'elle ferait tout juste ses frais. Pour leur part, les analystes prévoyaient un bénéfice net de 4 cents par action, selon les estimations moyennes de trois spécialistes sondés par IBES International. La compagnie établie à Hamilton, en Ontario, a dit que les ventes d'acier s'étaient améliorées plus tôt que prévu parce que les constructeurs automobiles avaient augmenté leurs achats, en mars particulièrement. Dofasco a également touché des prix plus élevés pour ses produits, a précisé le porte-parole Ian Hamilton. La compagnie a indiqué qu'elle allait publier ses résultats financiers complets pour le premier trimestre le 24 avril. Le titre de Dofasco a gagné 1,50 \$ à 30,00 \$ à la Bourse de Toronto hier. Il a grimpé de près de 15 % depuis le début de l'année.

Les ventes et profits de La Senza augmentent

Presse Canadienne

LES VENTES et profits du détaillant de vêtements pour femmes La Senza ont augmenté sensiblement au quatrième trimestre, ainsi que pour l'ensemble de l'exercice. La chaîne — qui exploite les boutiques Suzy Shier, L.A. Express, anne.x, La Senza, La Senza Girl et Silk & Satin — a fait part hier d'une croissance de 7,2 % de ses ventes au quatrième trimestre, à 131,1 millions de dollars. Le chiffre d'affaires comparable (qui ne tient compte que des ventes des magasins ouverts depuis au moins un an) a progressé de 2,8 % par rapport au quatrième trimestre de l'exercice précédent. Le bénéfice net pour les trois derniers mois de l'exercice s'est établi à 23,5 millions, ou 1,82 \$ par action, en forte hausse par rapport aux pro-

fits de 16 millions, ou 1,22 \$ par action, réalisés un an plus tôt. En excluant les éléments exceptionnels, dont un gain de 7 millions provenant de la vente d'actions d'une autre entreprise, les profits pour le trimestre qui a pris fin le 2 février ont atteint 16,6 millions, ou 1,28 \$ par action. Il faut préciser que le quatrième trimestre du dernier exercice comptait une semaine de moins que celui de l'année précédente. Pour l'ensemble de l'exercice, les ventes ont progressé de 6,8 %, à 388,7 millions. La croissance du chiffre d'affaires comparable a été de 4,6 %. La Senza a réalisé en 2001 un bénéfice net de 22,4 millions, ou 1,72 \$ par action, comparativement à 15,7 millions, ou 1,20 \$ par action, à l'exercice précédent. En excluant les éléments exceptionnels, les profits se sont établis à 19,8 millions, ou 1,52 \$ par action.

« L'orientation stratégique de l'entreprise au cours de l'exercice 2001 a donné d'excellents résultats », a dit le chef de la direction de Corporation La Senza, Irv Teitelbaum, en référence à la conversion de certaines boutiques Suzy Shier et L.A. Express moins rentables en boutiques de lingerie et vêtements pour jeunes adolescentes La Senza Girl. Au total, La Senza a dépensé 6,1 millions au cours de l'exercice 2001 pour la conversion de 26 boutiques Suzy Shier et L.A. Express, ainsi que pour la fermeture de 22 autres boutiques jugées non productives. Selon M. Teitelbaum, ces mesures ont permis d'améliorer la rentabilité de toutes les bannières du groupe. La Senza comptait au début du mois de février 464 boutiques dans toutes les provinces canadiennes.

Elitra se voit déjà comme un leader des médicaments contre les infections fongiques

DENIS ARCAND

LE LABORATOIRE montréalais d'Elitra Pharma, spécialisé dans les médicaments contre les infections fongiques potentiellement mortelles, affirme qu'il sera la principale source de nouveaux médicaments contre ces pathogènes durant les prochaines années. « Nous pensons avoir des méthodes de recherche beaucoup plus avancées que toutes les autres compagnies qui travaillent sur ces infections », a dit hier Terry Roemer, chercheur-actionnaire de Elitra qui a obtenu la semaine dernière un financement de 5,7 millions pour identifier les gènes essentiels du pathogène *Candida Albicans* et découvrir de nouveaux médicaments antifongiques. Le fonds d'investissement dans les sciences de la vie Génome Canada et Génome Québec fournissent les trois quarts de ces fonds, tandis que Elitra est responsable de financer le reste. Elitra compte ajouter 11 personnes à son personnel scientifique, qui comprend pour l'instant 18 chercheurs à Montréal (dont six ont des doctorats), a dit M. Roemer. « Les gens sont plus familiarisés avec les infections microbiennes, mais plusieurs infections fongiques peuvent causer la mort. Juste en Amérique du Nord, il y a un demi-million de personnes qui contractent des infections fongiques dues à *Candida albicans*. » Le *Candida albicans*, souvent associé à un champignon microscopique, est un micro-organisme de la famille des levures que l'on retrouve normalement dans l'organisme humain en quantité relativement limitée. À l'état normal, cette levure vit en harmonie sur les muqueuses de nos organes digestifs, dans notre bouche, notre estomac et nos intestins sans y causer le moindre problème.

« Mais chez les personnes dont le système immunitaire est déprimé, il peut être mortel. C'est un pathogène opportuniste qui attaque des gens dont les défenses sont affaiblies par le sida, ou par la chimiothérapie (contre le cancer). Cela attaque aussi les bébés prématurés et les gens qui viennent de recevoir une transplantation. » Chez ces malades, ces infections affectent généralement les muqueuses, et peuvent évoluer en infections systémiques fatales. Les médicaments actuels ont tous des défauts. Les plus utilisés font partie de deux classes de médicaments, les azoles et les polyènes : « Les azoles sont à peu près sans danger, mais ne fonctionnent pas sur toutes les infections, tandis que les polyènes fonctionnent sur toutes, mais ne sont pas sans danger... » Bref, un créneau commercial pour la compagnie qui élaborera de nouveaux médicaments plus performants. Le laboratoire montréalais d'Elitra est une ancienne firme fondée par le professeur Howard Bussey, de McGill, et des anciens élèves comme M. Roemer et Bo Jiang, venus faire leur doctorat à son laboratoire. La compagnie, alors appelée Mycota, a été achetée en 2000 par Elitra Pharmaceuticals, de San Diego. Howard Bussey dirige lui aussi un programme de recherche d'un peu moins de 3 millions financé l'an dernier par Génome Canada. Le labo de San Diego compte une soixantaine de personnes et fait le même genre de recherche génomique, mais cherche à développer de nouvelles classes d'antibiotiques contre des pathogènes microbiens. Elitra est une petite compagnie, à capital fermé, qui attend une embellie boursière pour se financer sur les marchés publics : son

budget de recherche total est de 12 millions US par année, dont environ 2,5 millions CAN vont au labo de Montréal. Des fonds de capital-risque de Montréal (T2C2, Innovatech, etc) possèdent 14 % des actions d'Elitra Pharmaceuticals, la majorité des actions appartenant à quatre capitalistes américains. Elitra compte sur des techniques d'analyse génétique plus spécifiques que la compétition (GlaxoSmithKline, en Angleterre, Merck & Co. et Pfizer aux États-Unis, et le Groupe génétique fongique, en France). « La concurrence teste l'efficacité de ses composés chimiques contre des protéines qui sont isolées dans un milieu artificiel. C'est une approche qui a échoué à peu près partout. Nous, par contre, nous avons la capacité de tester d'une façon hautement automatisée nos composés chimiques directement sur des cellules complètes du pathogène », explique Phil Youngman, le patron de la recherche de toute la compagnie, qui était de passage à Montréal hier. « Ça augmente énormément les chances de trouver quels composés chimiques marchent. » L'étude du génome du pathogène *Candida albicans* a déjà produit 650 gènes qui ont un rôle critique dans sa croissance, sa division cellulaire et sa viabilité, affirme M. Roemer. Les chercheurs d'Elitra regardent ces 650 gènes de la même façon qu'un adepte du karaté regarde la liste des points sensibles du corps humain. Si un composé chimique a une chance de tuer le pathogène, c'est en bloquant les protéines produites par ces gènes. Elitra a une relation d'affaires avec la grande firme américaine Celera, célèbre pour avoir séquencé le génome humain en concurrence féroce avec un projet gouvernemental mondial. Celera a séquencé pour Elitra le génome de *Aspergillus*, un autre pathogène fongique étudié par M. Roemer à Montréal.

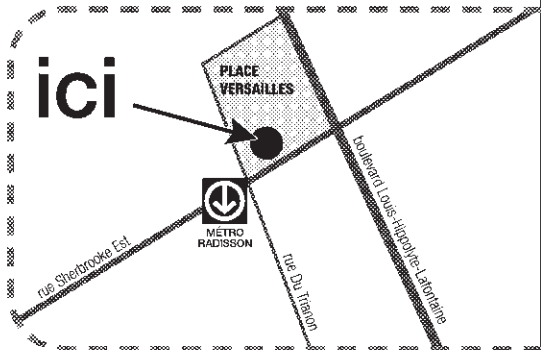


Photo Elitra
Le docteur Howard Bussey (debout) a été l'un des fondateurs de ce qui est devenu le laboratoire montréalais d'Elitra.

Donnez du sang
7 jours sur 7

Pour sauver une vie,
pointez-vous...

Globule, maintenant ouvert... pour la vie!



Place Versailles Metro Radisson
7275, rue Sherbrooke Est
www.hema-quebec.qc.ca
info-collecte : 514-832-0873

Lundi - mercredi : 9h30 à 18h
Jeudi - vendredi : 9h30 à 21h
Samedi : 9h à 17h
Dimanche : 10h à 17h

globule
CENTRE DES DONNEURS DE SANG



DONNEZ DU SANG. DONNEZ LA VIE.

alerte d'emploi : enseignante, enseignante, enseignante
(3 fois plus de postes que tout autre site d'emplois au Québec)

Osez rêver

workopolis.com
LE PLUS IMPORTANT SITE D'EMPLOIS AU CANADA

3039755A

3041610

La Presse
10 avril 2002

Page D13 manquante

AEterna remplit ses coffres

La biotech annonce des placements privés de 57 millions

ANNIE MORIN
Le Soleil

Laboratoires AEterna a bouclé un financement privé de 57 millions de dollars, de loin le plus gros de son histoire. Cette somme doit lui permettre d'accélérer le développement du Neovastat et d'acquérir des technologies ou des entreprises spécialisées dans le traitement du cancer.

Les fonds ont été amassés auprès de SGF Santé (30 millions), du Fonds de solidarité FTQ (25 millions) et d'Acqua Wellington (2 millions), une société de capital-risque américaine qui a investi plus de 1 milliard US dans le secteur de la santé aux États-Unis depuis sa création en janvier 2000.

SGF Santé et le Fonds de solidarité FTQ ont acheté ensemble 7,3 millions d'actions avec droit de vote subalterne au prix unitaire de 7,50 \$ et se sont vu offrir autant de bons de souscription. La moitié de ces bons peu-

vent être exercés à un prix de 13 \$ l'action, soit une prime de 73 %, d'ici le 31 mars 2003. L'autre moitié expire le 31 décembre 2003 et se vendra 20 \$ l'action, ce qui représente une prime de 167 %. Acqua Wellington a pour sa part mis la main sur 266 667 actions à 7,50 \$ et pourrait en acquérir 133 333 autres à 13 \$ d'ici le 31 mars 2003.

En tout et par tout, ce sont donc 180 millions qui pourraient être investis dans AEterna au cours des 20 prochains mois.

Éric Dupont, le jeune président de l'entreprise, n'est pas peu fier de cette « levée de fonds », qui survient quelques mois à peine après un appel public à l'épargne de 15,7 millions et alors même que les entreprises biotechnologiques tirent la patte sur les marchés boursiers.

« Avec 100 millions dans nos coffres, c'est certain que nous sommes dans une situation privilégiée », confie-t-il au *Soleil*, en insistant sur la perspective à long terme des investisseurs recrutés.

Des 57 millions annoncés hier, environ 20 millions seront affectés au développement du Neovastat, le produit vedette d'AEterna

fabriqué à base de cartilage de requin. La société veut accélérer le recrutement des malades dans l'étude de phase III sur le cancer du poumon. Jusqu'à maintenant, seulement 150 patients ont été recrutés, sur un total requis de 750.

AEterna veut aussi préparer à l'avance les dossiers d'enregistrement de son médicament de façon à les déposer auprès des autorités réglementaires dès que les résultats de l'étude de phase III sur le cancer du rein seront connus, au plus tard dans 12 mois.

Quant aux acquisitions, qui prennent plus de temps que prévu à se concrétiser, 35 millions leur ont été réservés. Éric Dupont espère être en mesure de faire des annonces dans les prochains mois. « Nous sommes passés très proches à plusieurs reprises, mais il y avait toujours quelque chose qui clochait. Nous préférons attendre le match parfait parce qu'il faut vivre avec après », précise-t-il.

Idéalement, M. Dupont voudrait acheter des technologies ou des entreprises spécialisées dans le traitement du cancer au rythme d'une par année.

Jean-Denis Dubois, directeur des investissements dans les secteurs de la biotechnologie et de la santé au Fonds de solidarité FTQ, estime qu'AEterna approche du point de maturité. Selon lui, il est écrit dans le ciel que le titre de la compagnie s'échangera à « au moins 13 \$ » d'ici un an. Cela dit, il estime « très important que l'entreprise élargisse sa base de technologies » de façon à préparer l'après-Neovastat. C'est dans cette perspective que son organisation injecte 25 millions.

Geneviève Poulin, de la Financière Banque Nationale, dit d'ailleurs du Fonds, de SGF Santé et d'Acqua Wellington qu'ils sont « de vrais partenaires financiers qui vont aider l'entreprise à croître ».

L'analyste se réjouit de voir les coffres de la société bien remplis et compte sur les dirigeants pour les vider au bon moment. « C'est vrai qu'il faut remplir le pipeline de produits, mais je trouve sage qu'ils attendent la bonne acquisition. C'est tout à leur honneur. »

En attendant, c'est la dilution qui a semblé retenir l'attention des investisseurs, hier. Le titre d'AEterna a perdu 30 cents pour clôturer à 7,80 \$.



UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE



Pierre Achim
Courtage à Escompte
Banque Nationale inc.



Pierre-Jean Alain
Scotia Capitaux inc.



Michel Aumont
AlumiCa



Victor Barbeau
UPCOM Marketing inc.



Francine Belzile
Venmar Ventilation inc.



Marc-André Binette
Beauward Itée



Alain-Martin Blanchet
Groupe Détaillier inc.



Jacques Canac-Marquis
Alliance Garantie inc.



Luc Chamberland
Les Emballages J.C. Itée



Peter Crofton
Bibby-Ste-Croix



Marie-Chantal Dréau
MCD Gestion-Conseils



Jacqueline Dubé
MCE Conseils



Jean-Charles Dubois
GESTPRO PME

L'Université de Sherbrooke
ainsi que les entreprises félicitent
les finissants et les finissantes
de la promotion 2002

MBA POUR CADRES EN EXERCICE



François Durocher
Desjardins Sécurité
financière



Line Girard
IRSST



Patrick Girard
Capex



David Hannan
Masq Inc.



André Houde
Industries REHAU inc.



Philippe C. Landry
Carey, Moreault & Associés



Brigitte Lauzon
Banque Nationale
du Canada



Roger Leblanc
Van Houtte



Dominique Ledoux
CAT Inc.



Michel Létourneau
Hercules Canada



Jacques Martel
Camp familial Le Nordêt



Jean-Martin Masse
Zoom Media inc.



Pierre Moreault
Carey, Moreault & Associés



Patrice Morin
Colonial Elegance inc.



Stéphan Morin
Gestion Stephan Morin inc.



Louis-Philippe Nault
Groupe Nokamic inc.



Michel Noël
ALCOA



Robert Savage
Solutions Affaires
Experts-Conseils



Mario Séguin
Acuity Brands inc



Bruno Therrien
Les Services Investors Itée



Carmen Trempe
Groupe Immobilier
Trempe inc.



Desjardins
Sécurité financière
vie, santé, retraite



**BANQUE
NATIONALE**



LITHONIA LIGHTING
An Acuity Brands Company



ALCOA



Groupe
ARCOTECH INC.



BDC



SCHOKBETON
QUEBEC INC



PEPIN • LETOURNEAU



Heenan Blaikie SRL



Les aurifères brillent d'un nouveau lustre

LESLEY WROUGHTON
Reuters

Le prix de l'or en hausse, un taux d'inflation contrôlé et le souvenir du cauchemar de Bre-X qui se dissipe : trois facteurs qui ont permis aux actions du secteur de l'or de prendre de l'expansion au cours des derniers mois, les investisseurs retrouvant de l'appétit pour les sociétés aurifères.

« Bien que les gens restent prudents, il s'agit du sentiment le plus positif que nous ayons connu au cours des quatre dernières années dans le secteur », estime Gordon Bogden, directeur de la firme Beacon Group Advisors, à Toronto.

Les titres du secteur aurifère ont été pratiquement oubliés pendant près de cinq ans, tandis que les investisseurs n'avaient d'yeux que pour le secteur des technologies.

Mais l'effondrement des technos, notamment de la netéconomie, en mars 2000, a fini par provoquer un retour du balancier en faveur de l'or, permettant au métal précieux son niveau le plus bas en près de 20 ans.

Le scandale entourant la fraude

monumentale de Bre-X avait donné la frousse aux investisseurs qui avaient déserté en masse le secteur aurifère. Mais cinq ans plus tard, le souvenir tend à se dissiper, aidé par davantage de transparence dans le secteur minier, notamment dans la façon dont les sociétés font état de leurs gisements et de leurs activités de prospection.

Enfant chéri des marchés canadiens au milieu des années 1990, la société Bre-X avait provoqué une onde de choc dans les milieux d'affaires en 1997 tandis que l'on apprenait que ses gisements en Indonésie, que l'on croyait très riches en or, n'en contenaient pas du tout.

L'écroulement de l'entreprise avait fait disparaître en fumée plus de 3 milliards en investissements et continue de hanter le secteur.

Néanmoins, le vent d'optimisme qui souffle actuellement sur les titres aurifères a bénéficié de deux coups de main majeurs : la récente progression du prix de l'once ainsi que l'opportunisme du marché (le mouvement des actions reflète davantage l'avis du marché quant au prix cible de l'or plutôt que son cours actuel).

À Londres hier, l'once d'or s'échangeait autour des 298 \$ US.

L'analyste Martin Murenbeeld prédit que 2004 marquera un tournant pour le prix de l'or, tandis que la pression sera à son paroxysme sur les banques centrales afin qu'elles prolongent un accord limitant leurs ventes d'or.

Les titres en hausse

Selon l'analyste de Vancouver, la limitation sur les ventes des banques centrales, la probabilité d'une poursuite graduelle du déclin du dollar américain ainsi que la faiblesse des taux d'inflation a déjà forcé les sociétés aurifères à réduire leurs ventes à terme afin de profiter davantage d'une remontée des prix.

« Nous sommes dans une bonne période à la hausse », estime Martin Murenbeeld, qui croit que le redressement des cours de l'or pourra se maintenir. « Je ne vois pas quelles probabilités pourraient venir repousser l'or vers le bas, et cela aura un effet sur les titres des entreprises du secteur », pense l'analyste, qui entrevoit le prix de l'once autour de 299 \$ US en 2002, puis 315 \$ US en 2003.

« Avec l'or, il y a toujours une certaine crainte d'acheter maintenant et de voir le cours de l'once chuter. Avec les reculs chroniques des prix ces dernières années, il faudra encore du temps avant que le public reprenne confiance dans le secteur », croit-il.

Un sentiment positif entourant les titres du secteur des ressources naturelles à la Bourse de Toronto

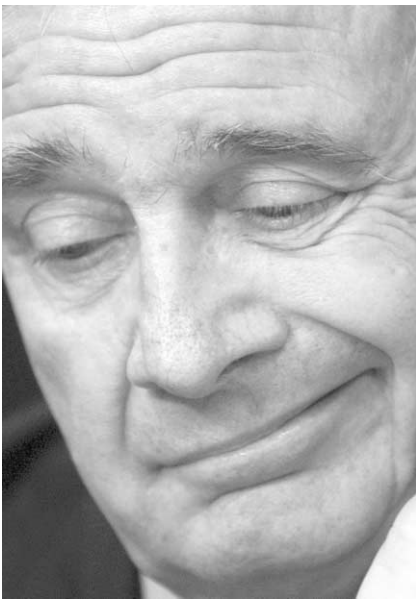
s'est dégagé au cours des trois premiers mois de l'année.

La valeur des transactions impliquant des titres des sociétés aurifères au cours des trois premiers mois de 2002 a progressé de 197 %, par rapport à une augmentation de 13,3 % à la même période l'an dernier.

Les titres des entreprises ont également connu des beaux jours. Le géant Newmont Mining Corp. a ainsi avancé de 160 % au cours des 12 derniers mois, période au cours de laquelle il a avalé deux concurrents, l'australien Normandy Mining et le canadien Franco-Nevada.

Le deuxième producteur d'or au monde, Barrick Gold Corp., a progressé de 18 % durant la même période, tandis que Placer Dome Inc. a pris 29 %.

Les plus petites sociétés ne sont pas restées sur le carreau : le titre de Kinross Gold Corp. a grimpé de 166 % depuis un an ; Goldcorp Inc. a bondi de 123 % ; Agnico-Eagle Mines Ltd. s'est apprécié de 106 % et Meridian Gold Inc. de 98 %.



Photothèque Reuters ©
Le ministre fédéral des Finances, Paul Martin.

Martin prudent quant au prochain surplus

Presse Canadienne

OTTAWA — La reprise économique apparaît plus rapide au Canada qu'aux États-Unis, mais il serait quand même prématuré de faire des prédictions sur le prochain bilan de l'État fédéral, a estimé hier le ministre des Finances Paul Martin.

Il réagissait aux propos d'un économiste de la Banque TD selon qui le surplus des finances publiques pour l'exercice bouclé ce 31 mars atteindrait 7 milliards. Le montant pourrait être de la même ampleur pour l'exercice amorcé le 1^{er} avril.

Il y a quelques mois seulement, le gouvernement Chrétien disait ne même pas être sûr de dégager un surplus. L'aperçu paraît maintenant certes meilleur, mais, prudent, M. Martin n'a voulu confirmer ni infirmer la prédiction de la TD quant à la taille du surplus.

La compilation de l'année financière 2001-02 devrait être achevée d'ici le début de l'été, a noté le ministre. « Nous devrions disposer du bilan final avant d'annoncer quoi que ce soit. »

Lors de son énoncé budgétaire de décembre, M. Martin avait dit ne s'attendre à aucun surplus, à part la réserve de 1,5 milliard constituée pour des cas imprévus.

Il est toutefois inusité, reconnaît-il, de voir la croissance au Canada se révéler plus forte que celle observée aux États-Unis. « Nous voyons cela pour la première fois en 30 ans — après un ralentissement aux États-Unis, le Canada qui fait mieux. Et ça continue. »

M^e PATRICE JOURDAIN DROIT DES AFFAIRES

collaboration spéciale

À la sortie du Rapport Martineau (le « Rapport ») en décembre 2001, l'industrie financière retient son souffle. Elle appréhende la naissance d'une méga agence, tout en conservant un vif espoir que cette nouvelle structure mène indubitablement à une période tant souhaitée d'accalmie réglementaire.

Le 19 mars 2002, au moment du dépôt de son minibudget, la ministre des Finances, Pauline Marois, annonce son intention de concrétiser, par un projet de loi, les recommandations du Rapport.

Suivront une succession de rencontres entre différents intervenants du secteur financier : parler maintenant ou garder le silence à jamais !

Ainsi, et cette fois de façon définitive, l'industrie reprend ses réflexions, s'inspirant attentivement les conclusions du Groupe de travail sur l'encadrement du secteur financier dans le but ultime d'en évaluer les retombées tant favorables que défavorables eu égard à ses divers secteurs d'activité.

Il va sans dire que la majeure partie des recommandations fut souhaitée par l'industrie, tels qu'en témoignent les divers mémoires déposés auprès du comité. Reste

cependant que certains des concepts développés dans le cadre du Rapport demeurent nébuleux et doivent être éclaircis de façon à permettre une meilleure compréhension des enjeux réels de cette réforme.

À l'occasion d'un article paru la semaine dernière, mon collègue Claude-Étienne Borduas faisait état des tenants et aboutissants de la réforme proposée. Dans l'attente du dépôt imminent d'un projet de loi donnant suite au Rapport, il est souhaitable que certaines des préoccupations de l'industrie fassent l'objet d'une réflexion générale. Clairement, l'objectif poursuivi est de favoriser un fonctionnement optimal de la future agence (l'« Agence »). Nous n'aborderons ici que quelques-unes de ces préoccupations.

Le Rapport propose la répartition fonctionnelle des tâches de l'Agence au sein de cinq directions distinctes : la direction de l'encadrement de l'assistance aux consommateurs, la direction de l'encadrement de la solvabilité, la direction de l'encadrement de la distribution, la direction de l'encadrement des marchés de valeurs et la direction de l'encadrement de l'indemnisation. Jusqu'ici, cette recommandation est accueillie avec enthousiasme par l'industrie mais soulève un questionnement légitime quant à l'absence apparente d'interrelation et de communication entre les directions ce qui, selon toute vraisemblance, risquerait

de déboucher sur un cloisonnement structurel quelque peu paralysant. Il est important de souligner que lorsque le Rapport réfère à ces fonctions séparées, il n'est fait aucune mention de la mise en place d'un mécanisme qui veillera à assurer la coordination de l'échange d'informations entre ces différentes fonctions. Est-il préférable que ces directions fonctionnent en vase clos ?

De plus, en envisageant la reconnaissance d'organismes d'autoréglementation au gré de l'Agence, le Rapport ouvre ici une brèche importante : la multiplication éventuelle de ces organismes ne nous ramène-t-elle pas aux mêmes dédales administratifs et chevauchements de compétences auxquels ont voulu remédier les rédacteurs du Rapport ? La réapparition de tels organismes, dans un marché qui se caractérise par la multidisciplinarité de ses praticiens, ré-assujettirait ceux-ci aux mêmes lourdeurs administratives qu'auparavant. En effectuant une réforme similaire, la Grande-Bretagne a plutôt opté pour la centralisation des fonctions de réglementation au sein même des organismes d'encadrement de son secteur financier.

Quelle structure recherche-t-on afin de mieux servir l'intérêt du consommateur ? Une structure gouvernementale forte ou une multiplicité d'ordres professionnels auxquels incombe la responsabilité d'assurer la conformité aux normes

réglementaires tout en protégeant l'épargne des individus ? Questionné sur ce sujet, Michel Fragaasso, président de Capital Teraxis soumettait : « Dans l'intérêt des consommateurs, la fonction préventive d'une structure gouvernementale forte doit être favorisée et ce, contrairement au système préconisé par les ordres dans lequel la protection de l'épargnant est assurée de façon curative. »

Il est certain qu'un vent nouveau souffle sur le relief réglementaire du secteur financier et ce, dans tout le Canada. Par l'adoption d'une loi consacrant les conclusions du Rapport, le Québec prend le virage de l'intégration et se place en pôle position. Le processus de réflexion dans lequel se sont lancés les intervenants du secteur financier québécois permettra à l'Agence d'épouser davantage les dynamiques et idéaux du marché. Il importe donc que cette réflexion se poursuive car lors de toute réforme, le savant est tout autant la personne qui fournit les vraies réponses que celle qui pose les vraies questions...

M^e Patrice Jourdain fait partie du cabinet d'avocats et d'agents de marques de commerce Desjardins Ducharme Stein Monast.

Internet
article@ddsm.ca

Site Web
www.ddsm.ca

CONTRATS À TERME

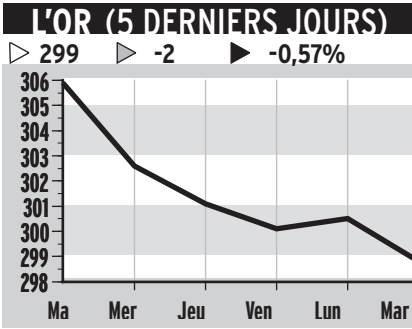
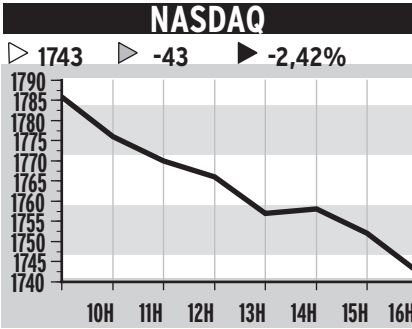
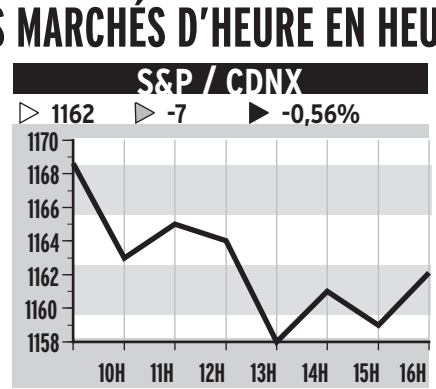
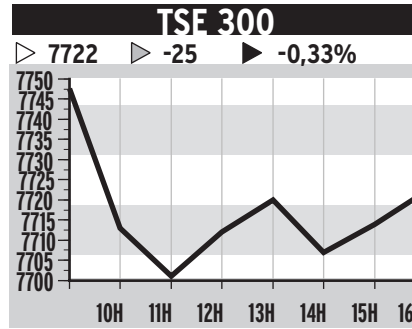
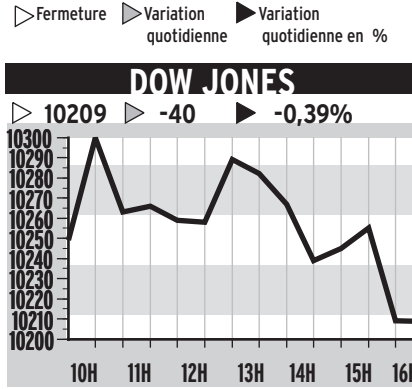
S&P CAN 60						
200 \$ fois le S&P CAN 60						
Changement de 0.05 point d'indice = 10 \$						
Historique		Jour		Int. en cours		
Haut	Bas	Haut	Bas	Régl.	Var.	cours
Jun2 458.30	422.00	439.60	434.90	437.50	+0.80	65543
Sept2 0.00	0.00	0.00	0.00	440.30	0.00	0
Déc2 0.00	0.00	0.00	0.00	444.30	0.00	0
Mars3 0.00	0.00	0.00	0.00	449.20	0.00	0
Volume journée précédente: 3169						
Intérêts en cours journée précédente: 65543						
3 MOIS						
Acceptations Bancaires Canadiennes						
1 \$ millions; points de 100 p. cent						
Saison	Haut	Bas	Haut	Bas	Régl.	Var. Int. en cours
Avril2 97.82	97.43	0.00	0.00	97.59	0.00	393
Mai2 97.72	97.29	0.00	0.00	97.38	0.00	239
Jun2 98.20	94.42	97.16	97.09	97.14	0.00	72111
Sept2 97.80	94.37	96.44	96.35	96.43	0.02	42022
Déc2 97.23	94.24	95.77	95.68	95.77	0.02	26906
Mars3 96.80	94.07	95.22	95.13	95.22	0.00	13772
Jun3 96.40	94.14	0.00	0.00	94.83	0.00	4286
Sept2 95.86	93.82	0.00	0.00	94.53	0.00	3926
Déc3 95.22	93.88	94.37	94.37	94.39	-0.02	2915
Mars4 94.11	93.77	0.00	0.00	94.28	0.00	1530

Jun4 94.51	94.48	0.00	0.00	94.17	0.00	125
Sept4 0.00	0.00	0.00	0.00	94.04	0.00	65
Déc4 0.00	0.00	0.00	0.00	93.91	0.00	65
Mars5 0.00	0.00	0.00	0.00	93.78	0.00	0
Volume journée précédente: 20782						
Intérêts en cours journée précédente: 16694						
10 ANS						
CONTRAT à terme sur obligations du Canada						
\$100 000; points de 100 p. cent						
Saison	Haut	Bas	Haut	Bas	Régl.	Var. Int. en cours
Jun2 104.05	99.55	101.29	100.78	101.27	0.15	54923
Sept2 0.00	0.00	0.00	0.00	100.37	0.00	0
Déc2 0.00	0.00	0.00	0.00	99.37	0.00	0
Mars3 0.00	0.00	0.00	0.00	98.37	0.00	0
Volume journée préc.: 2759						
Intérêts en cours journée précédente: 54923						
5 ANS						
CONTRAT à terme sur obligations du Canada						
\$100 000; points de 100 p. cent						
Saison	Haut	Bas	Haut	Bas	Régl.	Var. Int. en cours
Jun2 0.00	0.00	0.00	0.00	102.22	0.00	0
Sept2 0.00	0.00	0.00	0.00	101.31	0.00	0
Déc2 0.00	0.00	0.00	0.00	100.31	0.00	0
Mars3 0.00	0.00	0.00	0.00	99.31	0.00	0

				98.50	0.00	s	s	s	
				98.75	0.00	s	s	s	
précédente: 0									
contrats à terme sur				Volume précédent des options d					
Acceptations Bancaires Canadiennes				Intérêts en cours des options d					
de 3 mois				Intérêts en cours des options d					
points de 100 p. cent									
				Nortel					
				1 contrat = 100 actions					
				Changement min. de 0.01 \$					

98.50	0.00	s	s	s	1.36	s	s	s
98.75	0.00	s	s	s	1.61	s	s	s
Volume précédent des options d'achat: 250								
Volume précédent des options de ventes: 0								
Intérêts en cours des options d'achat: 8540								
Intérêts en cours des options de ventes: 1795								
Nortel								
1 contrat = 100 actions du sous-jacent								
Changement min. de 0.01 \$ = 1.00 \$ par contrat								
Historique		Jour		Int. en cours				
Haut	Bas	Haut	Bas	Régl.	Var.	cours		
Jun2 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5.79	0.00	0	0
Sept2 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5.83	0.00	0	0
Déc2 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5.87	0.00	0	0
Mars3 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5.92	0.00	0	0
Volume journée précédente: 0								
Intérêts en cours journée précédente: 0								
Options commanditées								
Valeurs	Levée	Offre	Dem.	Dem.	Vol.	Intérêts		
CitilWarrants								
Nasdaq	5.75	2 Jun 03	102.38	3.59	+0.03			
(S1) 2003Jun19	36.00	P 1.02	1.03	0.00	0	500		
S & P TSE 60	5.50	2 Jun 08	97.55	6.79	+0.45			
(S1) 2003Jun20	40.00	0.75	0.78	0.00	0	500		
SGWarrants								

Amazon	(10/1) 2003Fév.14	9.00
--------	-------------------	------



LA BOURSE EN BREF

CDNX			
VOLUME			
Mardi	43 192 971		
Lundi	31 180 140		

INDICES CDNX			
	Haut	Bas	Clôt Var.
Marché (CDNX)	1170,4	1158,4	1162,1-6,50

FAITS SAILLANTS			
Actions nég.	Mardi 1 019	Lundi 978	
Gains	193	180	
Pertes	244	260	
Inchangées	582	538	

VALEURS LES PLUS ACTIVES			
Valeurs	Volume	Clôt.	Var.
William Multi-Tech. Inc.	10 264 000	0,01	-0,01
New Blue Ribbon Res.	1 208 900	0,10	stable
Hydromet Environm. Recov.	600 000	0,06	stable
Canadas Choice Spring	555 350	0,07	+0,01
Oceanlake Comm. Inc.	511 000	0,12	-0,01

NEW YORK

VOLUME			
Mardi	1 206 942 290		
Lundi	1 098 490 000		

INDICES DOW JONES			
	Haut	Bas	Clôt Var.
30 Indus.	10362,9	10156,5	10208,6-40,4
20 Transp.	2796,7	2734,4	2767,9-1,47
15 Serv. pub.	305,95	301,65	302,70-1,96
Composés	3010,6	2952,6	2971,4-7,21

FAITS SAILLANTS			
Actions nég.	Mardi 3 340	Lundi 3 327	
Gains	1 740	1 830	
Pertes	1 378	1 329	
Inchangées	222	168	
Hauts 02	253	186	
Bas 02	33	42	

VALEURS LES PLUS ACTIVES			
Valeurs	Volume	Clôt.	Var.
Nortel Network	32 005 300	3,64	+0,06
Lucent Tech.	30 206 100	4,18	-0,27
Compaq Comp.	29 916 400	9,28	-0,31
Hewlett Packard	20 255 300	17,41	+0,29
AOL Time Warner	18 911 300	21,85	-0,10
vjk mart	18 747 100	1,22	+0,02
IDM	16 467 800	87,74	+0,33

INDICES STANDARD & POOR'S			
	Haut	Bas	Clôt Var.
500 Composés	1128,2	1116,7	1117,8-7,49
100 Composés	565,21	558,20	558,83-5,12
400 Moyenne cap.	539,73	535,09	535,15-1,48
600 Petite cap.	248,95	247,55	247,95+0,40

TORONTO			
VOLUME			
Mardi	163 705 000		
Lundi	166 999 000		

INDICES DE TORONTO			
	Haut	Bas	Clôt Var.
TSE 35	527,38	522,19	524,65-1,66
TSE100	463,82	459,59	461,19-1,29
TSE300	7756,2	7701,4	7722,1-25,4
S & P 60			436,74-1,00
Aurifères			5835,9-141,6
Les financiers			11466,2-44,0
Métaux/Minerals			4597,6-42,77
Oil & Gas			10269,8-222,8
Industrielles			3238,6-2,44

FAITS SAILLANTS			
Actions nég.	Mardi 1 290	Lundi 1 279	
Gains	425	515	
Pertes	640	544	
Inchangées	225	220	
Hauts 02	48	43	
Bas 02	31	36	

VALEURS LES PLUS ACTIVES			
Valeurs	Volume	Clôt.	Var.
Nortel Networks	19 179 294	5,80	+0,15
BCE Inc.	7 146 616	26,70	+1,24
Bombardier B.	6 238 140	14,45	-0,54
Barrick Gold	4 622 535	27,55	-0,55
Bell Cda Intl.	3 090 957	0,09	stable
Isotechnika Inc.	2 795 547	5,47	+0,58
Kinross Gold	2 641 384	1,90	-0,11
Placer Dome	2 416 728	17,84	-0,57
Stelco A	2 379 037	6,31	+0,21
EnCana Corp.	2 312 946	47,27	-0,48

NASDAQ

VOLUME			
Mardi	1 614 461 500		
Lundi	1 558 401 500		

INDICES NASDAQ			
	Haut	Bas	Clôt Var.
Composées	1795,6	1742,4	1742,5-43,30
Industrielles	1397,4	1372,7	1372,9-13,38
Banques	2372,3	2345,9	2368,8+18,74
Assurances	2624,1	2608,6	617,4+14,57
Finances	2413,5	2391,3	2397,7+1,83
Transports	1411,5	1401,7	1404,8+2,79
Telecom.	167,90	161,32	161,41-4,33

FAITS SAILLANTS			
Actions nég.	Mardi 4 199	Lundi 4 204	
Gains	1 586	1 909	
Pertes	1 914	1 639	
Inchangées	699	764	
Hauts 02	220	168	
Bas 02	56	66	

VALEURS LES PLUS ACTIVES			
Valeurs	Volume	Clôt.	Var.
Cisco Systems.	103 923 900	14,82	-1,36
Sun Microsystems.	78 453 200	8,12	-0,38
WorldCom Inc.	74 437 600	5,40	-0,66
Intel Corp.	59 519 900	28,46	-1,47
Oracle Corp.	34 789 400	11,98	-0,36
Microsoft Corp.	30 954 800	54,87	-2,35

INVESTIR

LES MARCHÉS D'HEURE EN HEURE

LES RAPPORTS FINANCIERS EXPRESS

Compagnies	PROFITS (PERTES)		Revenus bruts (\$000)	
	Courant	L'an dernier	Var. Courant	L'an dernier
Résultats en dollars canadiens				
Drug Royalty Corp. (techno.pharmac.)Tor.,Ont.	3 376	2 954	+14%	
1er sem. 28 fév.	0,08	0,07		12 684 10 840 +17%
Hollinger Inc. (édition) Tor.,Ont. année 31 déc.	(131 898)	189 373	—%	
	(3,91)	5,11		1 919 342 3 186 426 -39%
iMagicTV Inc. (communications)St-Jean,NB. année 28 fév. (US)	(18 704)	(11 458)	—%	
	(0,76)	(0,58)		4 215 8 999 -53%
La Senza Corp. (vêtements) Dorval,Qué. année 2 fév.	22 355	15 689	+42%	
	1,71	1,20		388 741 368 873 +5%
Matricon Inc. (serv. indus.)Edmonton,Alb. 1er sem. 28 fév.	853	539	+58%	
	0,04	0,03		19 067 12 365 +54%
Metro Inc. (alimentation) Mont.,Qué. 1er sem. 16 mars	61 900	55 400	+11%	
	0,60	0,55		2 347 700 2 186 000 +7%
Research-In-Motion (commun. & techno.)Waterloo,Ont. 4è trim. 2 mars	(8 550)	(6 471)	—%	
	(0,11)	(0,08)		66 132 90 079 -26%
Synsorb Biotech Inc. (prod.thérapeutique)Tor.,Ont. année 31 déc.	(22 988)	(7 794)	—%	
	(0,58)	(0,20)		515 1 313 -60%

Résultats en dollars américains				
Abbott Labs. (prod.pharmac.)Chic.,Ill. 1er trim. 31 mars	854 280	(223 613)	—%	
	0,54	(0,14)		4 189 289 3 559 880 +17%
Intl. Multifoods (alimentation)Wayzata,Minn. année 2 mars	9 200	21 200	-56%	
	0,48	1,12		2 849 100 2 524 900 +12%
Roadway Corp. (transport) Akron,Ohio 1er trim. 23 mars	(1 749)	4 990	—%	
	(0,09)	0,26		637 168 650 485 -2%

BOURSES ÉTRANGÈRES

	Auj.	Hier	Haut	Bas
« TG »				
Amsterdam (AEX)	511,28	509,06	642,29	396,23
Bruxelles (Bel-20)	2741,18	2752,84	3030,42	2322,60
Francfort (dx)	5170,25	5180,33	6795,14	3787,23
Hong Kong	10733,69	10723,68	16163,99	8934,20
Londres (250)	6153,6	6139,2	6788,3	4799,9
Londres (FT100)	5179,6	5178,6	6334,5	4433,7
Mexico (IPC)	7271,22	7271,77	7384,13	5081,92
Milan (m)	23410	23278	31148	17382
Paris (cc)	4463,91	4431,88	5988,15	3652,87
Sydney (o)	3315,1	3340,3	3425,2	2884,5
Tokyo (ndj)	11114,49	11352,89	14529,41	9420,85
Zurich (sm)	6641,1	6585,1	8135,4	5110,2

Le pétrole et l'or font couler Toronto

Reuters

TORONTO — Le principal indice de la Bourse de Toronto a plongé hier à son plus bas niveau en un mois, miné par la chute des prix de l'or et du pétrole attribuable au relâchement de la tension au Proche-Orient.

Le TSE 300, victime d'une cinquième baisse consécutive, a reculé de 25,45 points, soit 0,33 %, à 7722,10.

« Avec des nouvelles plus sombres ces temps-ci, les gens vont prendre conscience de la résistance du marché, a déclaré Rolie Bradley, courtier institutionnel chez Maison Placements Canada. Le marché n'est pas vraiment à la baisse. Il s'agit seulement d'une phase superficielle de correction. »

Dans l'ensemble, huit des 14 sous-indices du TSE 300 ont régressé, dont le secteur du pétrole qui s'est contracté de 2 % et celui de l'or qui a cédé 2,3 %.

Le secteur des produits industriels n'a pas été ébranlé par l'annonce de Nortel Networks, qui a mis en garde contre des revenus du premier trimestre inférieurs aux attentes et une perte pro forma de 2,9 milliards.

Le titre de Nortel a perdu 15 cents, soit 2,6 %, à 5,80 \$.

Le marché semble avoir retenu que sa perte par action ne serait supérieure que d'un cent à celle de 13 cents qu'attend le marché. Nortel ne compte plus que pour 2,7 % de l'indice TSE 300 de la Bourse de Toronto, alors qu'il en comptait jadis pour plus du tiers.

La chute des prix du pétrole à la suite du retrait partiel des troupes israéliennes dans les territoires palestiniens ont plombé les titres énergétiques.

Celui d'EnCana a cédé 48 cents, ou 1 %, à 47,27 \$, alors que celui de Talisman Energy a glissé de 1,60 \$, ou 2,4 %, à 63,95 \$.

Wall Street retient son souffle

Désorientées par les prévisions contraires des poids lourds de la haute technologie, les valeurs américaines ont fini en baisse, dans un marché anxieux avant la publication des résultats trimestriels la semaine prochaine.

L'indice Dow Jones des 30 grandes industrielles abandonne 40,41 points (0,39 %), à 10 208,67, tandis que le S&P 500 recule de 7,50 points (0,67 %), à 1117,79. La baisse du Dow Jones a été limitée par les prévisions optimistes de Compaq.

Toutefois l'avertissement pessimiste lancé la veille par International Business Machines a continué à vicier l'atmosphère, devenue franchement empoisonnée après celui de l'équipementier des télécommunications Nortel.

Sur le NASDAQ, l'indice composite a nettement plus reculé, perdant 43,36 points (2,43 %), à 1742,51, notamment sur la rumeur que Cisco Systems, leader mondial des équipements pour l'Internet, était sur le point de réviser à son tour ses prévisions. Cisco n'a pas commenté la rumeur.

BOURSE DE MONTRÉAL - OPTIONS CANADIENNES

Série	Prix	Off.	Dem.	Opt. en cours	Série	Prix	Off.	Dem.	Opt. en cours	Série	Prix	Off.	Dem.	Opt. en cours	Série	Prix	Off.	Dem.	Opt. en cours	Série	Prix	Off.	Dem.	Opt. en cours	Série	Prix	Off.	Dem.	Opt. en cours	Série	Prix	Off.	Dem.	Opt. en cours																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
barrick lng trm opt 03 C \$27.550	125	13,00	5,40	5,85	5,75	10	44	20,00	2,85	3,05	3,15	17	173	SP	12	2,40	2,60	2,65	10	80	50,00	19,95	20,60	20,10	1	11	62,2	P	4,10	4,35	4,15	1	1	20,00	P	0,01	0,40	30	52	3,00	3,20	3,15	20	5229																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
JA 20,00 8,10 8,35 8,40	40	272	13,00	P	0,50	0,70	523	24,00	1,70	1,85	2,10	5	130	SP	15,00	1,65	1,85	1,65	14	152	50,00	P	0,05	0,50	1	20	136	22,00	P	0,00	0,40	10	33	52	P	1,30	1,50	1,45	20	385																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
25,00 4,45 4,55	557	15,00	P	1,10	1,30	628	AP	25,00	6,95	7,25	8,45	1	174	BCE INC. C \$26.700	MY	45,00	1,75	1,95	1,35	79	83	55,00	P	0,60	1,05	2	74	AP	120,00	P	1,10	1,35	1,75	5	1779	22,00	P	0,00	0,40	10	20	55,00	P	1,75	1,95	1,75	33	1494																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
25,00 1,75 1,95	323	20,00	1,90	2,00	2,00	1212	278	45,00	2,60	2,95	3,15	13	189	AP	25,00	P	0,10	0,30	0,40	45	1198	60,00	P	0,10	1,15	11,30	1	22	110,00	P	1,50	1,75	2,20	100	155	24,00	P	0,05	0,40	10	40	45,00	P	9,30	9,55	9,20	10	40																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
30,00 2,20 2,35 2,50	80	365	20,00	P	3,65	3,90	278	45,00	P	0,70	0,85	0,75	15	110	27	0,30	0,40	0,30	75	1345	60,00	P	1,05	1,55	21	22	120,00	P	3,20	3,60	3,15	1	384	26,00	P	6,90	7,30	101	505	2,60	2,75	2,60	7	790																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
30,00 4,45 4,60	181	25,00	P	0,75	1,00	0,90	5	881	55,00	0,40	0,60	0,60	26	621	27	P	1,10	1,25	1,25	10	259	65,00	P	7,55	8,05	7,70	24	74	AG	95,00	P	23,45	24,05	24,10	5	56	26,00	P	1,15	0,55	22	57	1,60	1,75	1,50	5	5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
35,00 0,95 1,15	2185	25,00	P	7,50	7,90	34	75	50,00	P	3,35	3,50	3,40	27	123	30,00	P	3,30	3,50	3,60	10	259	65,00	P	2,00	2,45	1	3	110,00	P	12,00	12,85	12,45	20	80	28,00	P	5,35	5,75	178	57	P	5,00	5,25	5,15	10	10																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
35,00 P 8,15 8,40 8,00	5	38	30,00	P	0,15	0,35	10	30	55,00	0,10	0,10	0,10	10	32	32	0,01	0,20	0,20	10	108	CELESTICA INC C \$49.900	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	7

017



COMMENT LIRE LES COTES FINANCIÈRES

Les titres sont énumérés par ordre alphabétique. Les données sont pour information seulement et ne constituent ni recommandation d'achat ni de vente. La valeur des titres est exprimée en dollars. Seules les deux premières décimales apparaissent.

Div Dividende par action sur une base annuelle.
CIB Cours de l'action divisé par le bénéfice annuel par action.
Ventes En cotation sans la mention «>» (unités) apparaît. Les volumes indiqués sont calculés à la clôture officielle.
Haut Sommet atteint par le titre au cours de la période.
Bas Plancher touché par le titre au cours de la période.
Ferm. Cours à l'arrêt des transactions.
Ch Variation par rapport au cours de fermeture de la séance précédente (itér régulier).

EXPLICATION DES CODES

Bourse de Toronto et Montréal

p ou e Titre assujéti à une réglementation spéciale.
f Action ordinaire sans droit de vote ou à droit de vote subalterne.
L Brisé.
W ou **B** Bon de souscription (Warrant).
u Unités de capital.
Act Action privilégiée.
O Offre de droits.

Bourse CNX

a Capitalistique.
b Compagnie de risque.
Toutes les autres compagnies sont juniors

Bourse de New York

g Dividende en dollars canadiens.
h Dividende extraordinaire.
i Dividende en action.
c Dividende spécial faisant suite à une liquidation.
a Dividende annuel plus un dividende extraordinaire.
i Paiement suspendu du dividende.
s Après fractionnement d'actions.
x Ex-dividende.
N Nouveau bas de l'année.
N Nouveau haut de l'année.
pt Action privilégiée.
Wt Bon de souscription.
S Suspension des transactions.
vi Situation de faillite.

Fonds communs de placement

Le prix indiqué correspond à la valeur nette d'une action ou d'une unité lors de la dernière évaluation comptable du fonds.
 Les données sont pour information seulement et ne constituent ni recommandation d'achat ni de vente. Les données sont confirmées auprès de l'émetteur.

s Sans commission.
g Avec frais de rachat.
g Avec frais d'achat ou de rachat.
u Évaluation différée.
z Non disponible.
u En dollars américains.
x Ex-dividende. Ex-dividende signifie que l'action n'est pas éligible au dividende pendant la période ex-dividende.
Act Action privilégiée.
m Actif minimum de 150 000.
u Institut des fonds d'investissement du Canada.

i Signifie que le fond exige des frais à l'achat.
vanpa Valeur liquidative nette par action.

Valeurs	Div.	Ventes (100)	Haut	Bas	Ferm.	ch.	52 sem.	Haut	Bas
Ad Syst		308	1.65	1.60	1.60	0.10	3.75	1.80	
Ad Syst		252	4.00	3.90	4.00	0.15	1.80		
Ad Syst		324	0.40	0.38	0.39	0.01	0.80	0.27	
ADF		13 137	13.00	13.00	13.21	0.53	0.80		
ADF		114	2.35	2.15	2.15	0.10	1.38		
Ag B	0.26	4797	22.35	22.95	21.00	0.50	20.00	18.15	
Alc Diver		61	30.00	28.50	29.50	0.50	35.00	21.00	
Alc Diver	1.50	10	25.40	25.40	25.40	0.15	25.40	22.61	
Alc Diver		272	34.81	37.77	34.81	0.14	38.49	40.05	
Alc Diver		20	1.60	1.60	1.60	0.15	1.80		
Alc Diver		1	1.50	1.50	1.50	0.15	1.80		
Alc Diver		249	2.85	2.42	2.42	0.15	2.85	2.02	
Alc Diver		242	2.80	2.71	2.71	0.01	2.85	2.02	
Alc Diver		509	6.30	4.25	4.85	0.07	4.85	3.40	
Alc Diver		8660	14.88	16.68	18.01	0.31	24.95	7.00	
Alc Diver		431	21.00	20.25	20.80	0.40	25.95	12.61	
Alc Diver		12	12.00	18.00	19.20	0.20	20.00	8.50	
Alc Diver		745	20.65	25.60	26.00	0.30	27.00	13.65	
Alc Diver	0.84	530	8.14	8.06	8.13	0.03	8.30	6.96	
Alc Diver	0.40	14033	16.31	13.46	15.05	0.64	19.45	9.46	
Alc Diver		12	12.00	18.00	19.20	0.20	20.00	8.50	
Alc Diver	0.14	2	5.30	5.30	5.30	0.25	6.56	4.56	
Alc Diver		274	5.50	5.40	5.40	0.10	5.40	4.56	
Alc Diver	0.50	57	21.00	20.50	20.50	0.45	23.50	15.75	
Alc Diver		123	0.48	0.46	0.47	0.01	1.45	0.28	
Alc Diver		24	1.25	1.15	1.15	0.01	1.45	0.28	
Alc Diver		24	0.22	0.22	0.22	0.07	0.20	0.20	
Alc Diver	0.12	89	5.50	5.35	5.50	0.05	6.00	3.55	
Alc Diver		577	8.10	7.51	7.80	0.30	13.25	6.25	
Alc Diver		12	12.00	18.00	19.20	0.20	20.00	8.50	
Alc Diver	0.03	1609	20.68	22.01	20.35	0.36	22.35	10.01	
Alc Diver		97	28.64	16.35	16.22	0.20	20.00	13.78	
Alc Diver		42	0.80	0.62	0.62	0.23	1.55	0.12	
Alc Diver		12	12.00	18.00	19.20	0.20	20.00	8.50	
Alc Diver		1516	6.30	6.16	6.22	0.02	10.70	1.64	
Alc Diver		631	4.30	4.16	4.25	0.05	6.85	1.15	
Alc Diver		21	2.05	2.00	2.05	0.05	2.24	1.00	
Alc Diver	0.36	189	15.65	15.60	15.85	0.45	18.00	10.40	
Alc Diver		114	2.35	2.15	2.15	0.10	2.40	0.72	
Alc Diver	0.21	132	13.20	12.50	12.50	0.10	16.50	2.50	
Alc Diver		105	10.24	6.50	6.50	0.10	12.88	4.25	
Alc Diver	0.12	41	20.00	20.25	20.50	0.15	23.50	12.61	
Alc Diver		171	11.00	10.25	10.25	0.05	13.00	4.28	
Alc Diver	0.43	89	21.55	21.45	21.53	0.28	23.59	16.62	
Alc Diver		20	0.19	0.19	0.19	0.03	0.19	0.13	
Alc Diver		2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Alc Diver	1.00	1	2.00	2.00	2.00	0.42	22.00	0.42	
Alc Diver		3225	7.15	6.21	6.50	0.15	7.15	2.25	
Alc Diver	0.90	4152	28.70	28.26	28.43	0.25	37.55	25.50	
Alc Diver	1.36	9	24.20	24.20	24.20	0.45	26.00	23.75	
Alc Diver		104	32.25	28.50	28.50	0.10	32.00	22.00	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1271	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	
Alc Diver		1329	0.44	0.39	0.39	0.08	1.06	0.26	

LA CHAIR DISPARUE

- 148 -

Il y avait d'abord le fait que les Japonais qui avaient commandé le laboratoire travaillaient sans le savoir sous les ordres de Leonidas Fogg et que celui-ci serait leur premier client, quand ils auraient réussi à mettre le traitement au point. Ce n'était pas qu'une simple question d'affaires et il fallait un suivi au plus haut niveau, en dehors des structures régulières du Consortium.

La deuxième raison découlait de la première. À cause de sa relation avec Ute, Bréhal était le directeur le plus facile à surveiller pendant la durée de l'opération... et le plus facile à remplacer, une fois son rôle terminé.

Après un moment, Xaviera se tourna vers Ute.

— Montre-lui ce que tu as trouvé sur Art/ho, dit-elle.

Ute se dirigea vers l'ordinateur et s'affaira sur le clavier. Quelques secondes plus tard, la surface de l'un des deux aquariums muraux de la pièce se transformait en écran. Différents graphiques s'affichèrent.

— Les projets privés d'Art/ho nous coûtent de plus en plus cher, fit remarquer la déléguée spéciale. Regardez la progression des frais reliés à ses expériences artistiques.

— Je sais, répondit Bréhal. Mais son réseau va nous faire gagner un temps énorme.

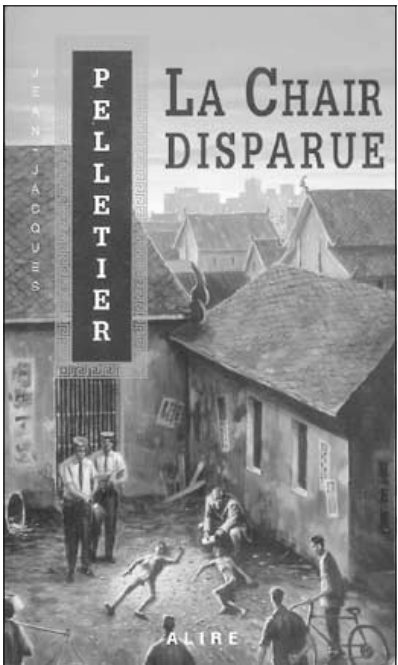
Un sourire apparut brièvement sous le masque de Xaviera Helderth. Bréhal avait répété presque mot pour mot l'argument qu'elle avait servi à Ute.

Bréhal se demanda avec inquiétude si son sourire signifiait qu'elle avait découvert l'ampleur véritable des activités d'Art/ho. Une chose était certaine, il faudrait qu'il le tienne sous une surveillance serrée jusqu'à la fin des opérations.

Ce n'est pas seulement une question d'argent, reprit Ute. Il devient de plus en plus imprudent. Il attire l'attention sur lui...

— Je vais m'en occuper.

— Vous connaissez l'importance du Québec pour nos projets, intervint la directrice exécutive. Si vous



avez besoin de quoi que ce soit, demandez l'aide de Vacuum.

— Ils ont déjà un opérateur à Montréal. Ce ne sera pas nécessaire qu'ils envoient quelqu'un d'autre.

— Il est préférable de disposer des problèmes trop tôt que d'attendre trop tard.

— Je vais faire en sorte de mettre la main sur ses dossiers. Une fois ça réglé...

— Faites-moi grâce des détails. Vous n'aurez qu'à me contacter quand les choses seront en place.

Ute éteignit l'écran mural et vint se rasseoir à côté de Bréhal.

— On m'a dit que vous avez un intérêt personnel dans cette opération, reprit la femme en noir, en continuant de s'adresser à Bréhal. Que vous avez des contacts privés avec ce monsieur Hurt.

Bréhal jeta un coup d'oeil à Ute.

— Je le connaissais déjà, répondit prudemment Bréhal.

— Un coutelier, si je ne me trompe ?

— Un des meilleurs. J'avais déjà vu de ses oeuvres et j'ai profité de mon voyage au Québec pour le

rencontrer à l'exposition de coutellerie d'art.

— Il ne faudrait pas que votre amour pour les objets tranchants et perforants vous joue le même mauvais tour que la passion artistique d'Art/ho.

— Vous pouvez être rassurée. Encore une ou deux petites transactions et j'en aurai terminé avec lui... Par la suite, monsieur Hurt ne sera plus un problème.

— Je suis donc rassurée.

Pas autant que je le serai moi-même, songea Bréhal. Si jamais elle venait à découvrir qui était réellement Hurt... Il faudrait qu'il accélère les choses. Et si Hurt craquait, tant pis. Il avait beau être un artisan remarquable, il était d'abord et avant tout la cause principale de ses déboires en Thaïlande.

Il songea un moment au directeur de Brain Trust et il eut un frisson. Le Consortium avait été plus tolérant avec lui et on ne lui avait pas tenu rigueur de la catastrophe de Bangkok. Mais on n'avait pas pour autant oublié sa responsabilité. Si jamais il faisait une autre gaffe...

CJMF, 12 H 14

— MOI, MONSIEUR ARTHUR, J'AI QUELQUE CHOSE VOUS APPRENDRE.

— VOUS ÊTES BIEN BON DE M'ÉCLAIRER.

— SAVIEZ-VOUS ÇA, VOUS, QU'IL Y AVAIT UN NOM DE GRAVÉ SUR LE COUTEAU QUI A TUÉ LE FRANÇAIS ?

À SUIVRE



© 1998 Les Éditions Alire Inc. & Jean-Jacques Pelletier

ROM10AL

MOT MYSTERE

LE XIX SIECLE - Un mot de 7 lettres

T O U O R D O G A R A G L A N
D N A L H U P B A R R O T T W
J O U L E A D E T S R E O A O
A O T R E B U A L F A I U G R
C G K O L M F O L A L G Y L B
O U P A A I O H M E I L S I T
B H R E I R U O F E N A S O O
I E D L I W R F R A N C K N L
C W B E L L I E R D R O A I S
D I N G R E S B A L A R D R T
A N X U D N O U S Z D D A E O
R G D I T A L I E E A A Z K I
W E S A X U V T D Z N I G E B
I O H C U C A Y A E B R D P U
N N I S R E Y E N B O E R S R

ALENCAR	DIAZ	JOKAI	REILLE
ARAGO	DROUOT	JOULE	RIMBAUD
AUGIER	DUFOUR	KARR	RUDE
AYACUCHO	EDISON	LACORDAIRE	SAND
BALARD	ELIOT	LALO	SAX
BARROT	EWING	LARRA	SEDAN
BEGIN	FLAUBERT	LEE	SOLVAY
BELL	FOURIER	LENAU	SPEKE
BIZET	FRANCK	NADAR	SUEZ
BOERS	HUGO	NEY	TAGLIONI
BRANLY	IBSEN	OERSTED	TOLSTOI
BROWN	INGRES	OHM	UHLAND
CIXI	ITALIE	POE	WILDE
DARWIN	JACOBI	RAGLAN	YERSIN

Solution du dernier problème : STRAVINSKI

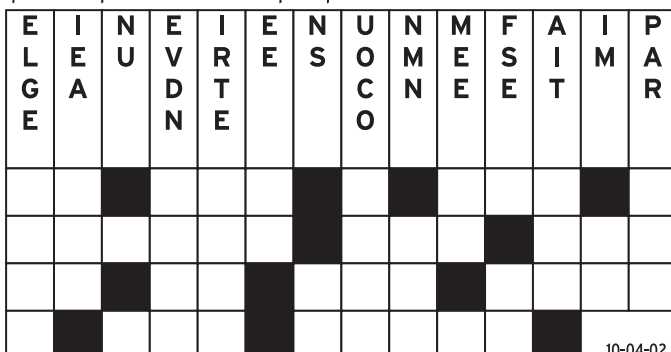
10/04/2002

10928

LA PHRASE SECRÈTE

Thème: Citation de O. W. Holmes, Jr.

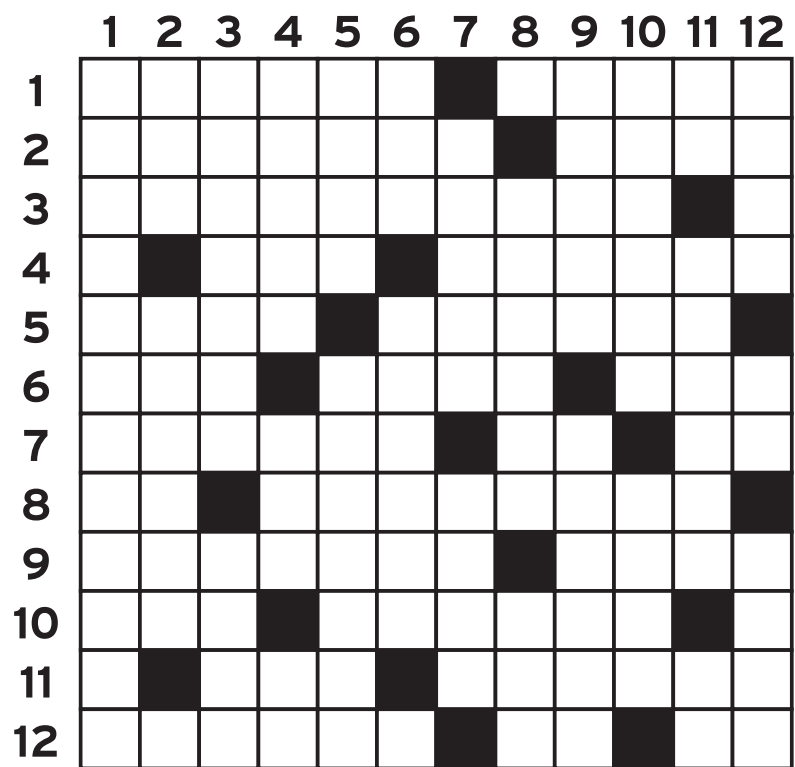
Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.



Solution du dernier numéro : L'essentiel dans la vie n'est jamais exprimé.

MOTS CROISÉS

www.hannequart.com



10 avril 2002

Q6412

HORIZONTALEMENT

- 1 Assommé - Manifestation intense et de courte durée d'un sentiment.
- 2 Décharger d'une dette - Frène du sud de l'Europe.
- 3 Voyageur de l'espace.
- 4 Près de Coblenz - Eustache et Fallope ont la leur.
- 5 Mange - Frapper quelqu'un.
- 6 Organisation constituée en 1945 - Oiseau aquatique - Argile rouge ou jaune.
- 7 De la même mère mais pas du même père - Nota bene - Possessif.
- 8 Fin de verbe - Philosophe grec.
- 9 Qui brille - Imprimé.
- 10 Drogue - Très grande.
- 11 Elle a connu l'Eden - Causer la perte de la fortune de quelqu'un.
- 12 Mouette - Symbole - Dissimulé.

VERTICALEMENT

- 1 Perdre son temps.
- 2 Glande située devant la trachée du veau - Il n'a pas été invité.
- 3 Rempartée - Trotte dans la tête.
- 4 Microbe - Très court - Eu égard à.

- 5 Qui manque de finesse - Servent à l'entretien du cuir.
- 6 Unité monétaire - Dent très développée chez les carnivores.
- 7 Mammifère carnivore - Elle ne passe pas inaperçue.
- 8 Qu'on ne peut remettre - À poil.
- 9 Difficile - Annuaire téléphonique.
- 10 Préparations pour les soins de la peau - Possessif.
- 11 Préposition - L'emporter sur quelque chose - Marque une liaison.
- 12 Liquide organique - À cet endroit - De la couleur beige du textile non blanchi.

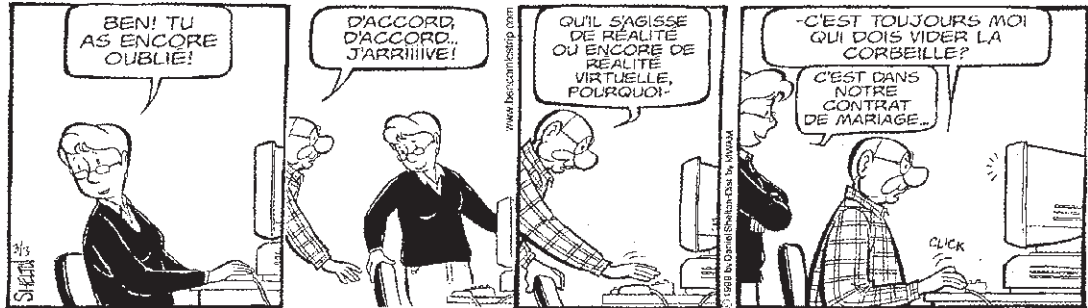
SOLUTION AU PROCHAIN NUMÉRO



SOLUTION DU DERNIER NUMÉRO

Q6411

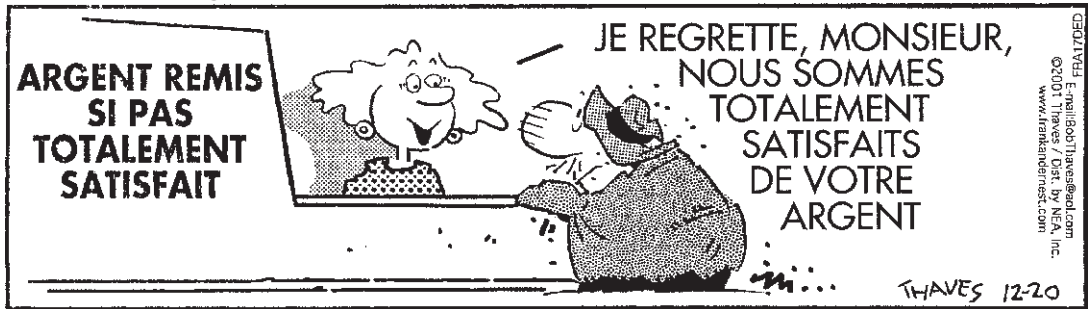
BEN



LA DÉVEINE



FRANK ET ERNEST



PEANUTS



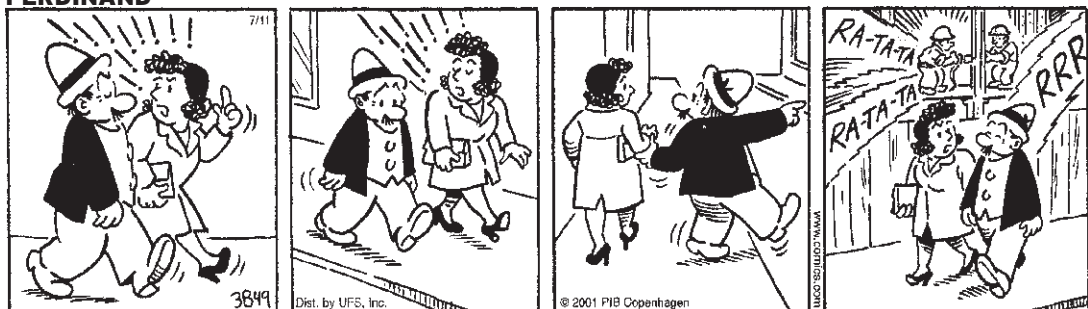
PHILOMÈNE



GARFIELD



FERDINAND



LES PETITES ANNONCES 907-VERENDU

DÈS 8 HEURES!

COMMENT NOUS JOINDRE

Heures d'ouverture: lundi au vendredi, de 8 h à 17 h 30

Par téléphone:

(514) 987-8363

Sans frais:

1-866 987-8363

Par télécopieur:

(514) 848-6287

Au comptoir:

Lundi au vendredi,
de 8 h 30 à 17 h 30

Adresse postale:

Les petites annonces
7, rue Saint-Jacques
Montréal, Québec H2Y 1K9

Heures de tombée:

Les petites annonces régulières
Mardi au samedi: 17 h la veille de la parution
Dimanche et lundi: 17 h le vendredi précédent

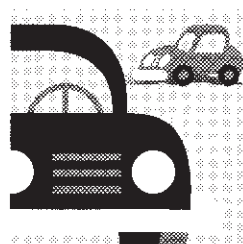
petitesannonces@lapresse.ca

Communiquez les renseignements suivants lors de votre réservation par télécopieur, courriel ou par la poste:

- Nom complet, adresse et numéro de téléphone pour la facturation
- Rubrique, texte et dates de parution
- Personne à joindre pour vérification
- Numéro de téléphone pour vous joindre en semaine entre 8 h et 17 h 30, si différent de celui de la facturation

Avis

Nos annonceurs sont priés de vérifier la teneur de leurs annonces lors de leur première parution. Advenant qu'une annonce soit reproduite incorrectement, l'annonceur doit en aviser aussitôt *La Presse* qui convient de publier dans la prochaine édition du journal, une version corrigée de celle-ci. Toute erreur ou plainte visant la teneur d'une annonce doit être signalée le jour de sa parution avant 17 h, pour fins de correction lors de la prochaine édition du journal. De même, en cas d'annulation d'une annonce, l'avis à cette fin doit être donné avant 17 h, du lundi au vendredi, le jour qui précède sa parution. Les annonces sont sujettes à l'approbation du contenu de même qu'à l'approbation du crédit de l'expéditeur. *La Presse* se réserve le droit de publier, d'annuler ou de classer correctement toute annonce sous la rubrique appropriée. Offres d'emploi: Tous les postes sont ouverts également aux femmes et aux hommes.



AUTOBAINES

3 lignes, 7 jours pour 35,70 \$
(1,70 \$ par ligne, par jour additionnel)

Pour cette offre spéciale, aucun changement ne peut être apporté au texte original en cours de publication. On peut annuler après la première parution, cependant la facturation s'établira obligatoirement pour le nombre de jours de parution demandé lors de la réservation. Payables avant publication.

IMMOBILIER 100

100 VISITES LIBRES

TREMBLANT SUR LES PENTES
condo meublé, 2 ch., unité de coin. Dim. 14 av. de 13h à 17h. Century 21 Opélino.
H. Hatin 866-681-7117.
www.chaletdunord.com

101 ÎLE DE MONTRÉAL

À 5 MIN. MÉTRO PIE IX
Super 5 plan, bois rev., Beau-coup, beaucoup d'améliorations apportées, 260 000 \$. La Capitale Rémi Roy, 514-353-9942.

AHUNTSIC, 101 610 Francis,
triplex 94, 3x6x1, Libre juin.
249 000 \$. 514-337-3830

AHUNTSIC, duplex rénové, rue
Jeanne-Mance, près Gouin.
2x5x1, sous-sol, belle cour
côté ouest. Occ. 2x5x.
245 000 \$. 514-745-8962

ANGUS, Rosemont, superbe
condo, 2 ch., immense terrasse,
garage, ascenseur, accès han-
dicapé, 139 900 \$. Sutton Ex-
pert, R. Rafael 514-952-4613

ANJOU, boul. des Rosières,
grand duplex 31x42, 2x5x1, se-
mi-dét., entrée en maître, gara-
ge 2 autos, foyer, 279 000 \$,
agent s'abstient. 514-352-7844.

ANJOU, Triplex 3x5x1 + bach,
près écoles maternelles, 231
514-353-1542, 514-351-2515

ANJOU
2x5x1 + bachelier, avec garage,
occ. du 2e étage, 215 000 \$.
2x5x1 avec garage, 185 000 \$,
poss. d'un 4x1 au -de-ch.
2x5x1 + 1x4x1, beaucoup de réno-
vements, occ. à discuter. 200 000 \$.
M. Dupont, RVL, crr.
514-353-8770

ANJOU 2x5x1, jumelé, garage,
168 000 \$. R. Desautels
984-0332. Excelsior crr.

BUNG, semi dét. réno 2x5x3,
2+1 ch., s/sol fini, thermo, stat
pavé, 150 000 \$. 514-723-2623.

CHATEAUBRIAND / Villery,
triplex 3x5x1 avec s/sol pour
privée, près métro, 185 000 \$.
Imm. Guida crr 514-527-8373.

MERCIER, triplex rue Cadillac,
3x5x1, occ. immédiate. Rev.
880 \$/mois. 149 000 \$.
François Choline, Sutton
Accès 514-727-7575

MÉTRO Beaulieu, 2x5x1, cuisin-
e, s/bain, réno, 219 000 \$. Pas
d'agent 450-477-1163

MÉTRO Vieux, beau 3 plex, 5x,
ensoleillé, garage, 229 000 \$.
rev 19 640\$. Jull. 514-326-9697

101 ÎLE DE MONTRÉAL

Propriété résidentielle multifamiliale 5 logements à vendre

5221-5229, 6ième Avenue Rosemont, Montréal
au sud de la rue Masson
3 étages, détachée • Terrain 50 pieds x 78 pieds • 4x5x1 •
R-de-ch. grand 9 pces libre à l'acheteur
• Boisées • Belles rénovations de 4 logements, armoires de
cuisine, salle de bains en céramique, électricité 100 amp.,
portes extérieures
•Revenu annuel brut 48 000 \$
•Taxes municipales et scolaires 6936 \$.
395 000 \$ comptant. Privé.
VISITE SUR RENDEZ-VOUS
Tel. 514-386-1880

R 101

MTL, 6 logis, 40 pi. de façade,
189 000 \$. M. Thellend
255-2347 Optimum crr.

MTL-NORD, cott., 3 ch., bois
franc, rénové, 90x, près éco-
les et services. A. Charbonneau
514-895-0660, Century 21 crr

MTL-NORD, duplex semi dét.,
2x5x1, 1x3x1, gar., r-de-ch. Jull.
514-329-0165, 819-322-1616

MTL MERCIER, nouveau, métro
Langelier, 2 plex (2x5x1),
excellente condition, plusieurs
rénos. Garage, Beau secteur.
Occupation r-de-ch 179 000 \$.
ReMax Alliance 514-374-4000
MARIE ANDRÉE PÉPIN

N.D.G., duplex, r-de ch. + s/sol
fini (12 pces), libre à l'acheteur
Faut voir 375 000 \$ agent
s'abstient. 450-441-5088

NOUVEAU-ROSEMONT, Cott.
1981, 22 5x45, 4 ch., 255 000 \$.
C. Vaccaro, RVL, crr. 353-8770

OUTREMONT, condo, 353 de
tripe, 1425 pi carr., luxueux,
bois franc, brinque, foyer, puits,
a/c, rénové '94, 269 000 \$.
514-937-2881 poste 232.

OUTREMONT Imme. Duplex en
pierre. Coin Woodbury. Côte
Ste-Catherine 2000 pi carr. par
étage. Enssoleillé. Foyers, s/sol
fini, 2 garages, r-de-ch. libre.
Privée 445 000 \$.
514-948-3909, 514-916-0281

PLATEAU 3 appartements
à vendre, rue St-Hubert,
200 000 \$ - (3458)
180 000 \$. (3460) 210 000 \$.
Paul Sirois 514-839-3570
Century 21 Vision

PLATEAU, 154 rue Laval, 4
ch., 1 s/bain, 1sp+dr, grande
terrasse, spa, par proprio,
secteur calme, 279 000 \$.
514-842-8221 après 19 h

101 ÎLE DE MONTRÉAL

VILLERY, 7555 de Lanaudière,
réno, 6 ch., 1225 car, 3 ch., 2 puits
lumière, s/sol, Boisées,
169 500 \$. Mme Côté,
514-948-1154 B.C. crr

VILLERY, condo 3e, gar.,
144 900\$. Aussi cott. dét. réno
vétérin, 3 ch., stat. 139 900\$.
Carlos ReMax Crr 374-4000

VILLERY, duplex 30x30 ré-
nové, face à un parc, Claude
Vandil Sutton 514-727-7575

VILLERY, rue St-Henri, tri-
plex 3x7x1, réno, cachet, mé-
tro Jean-Talon, 514-212-0976

VILLERY 3 plex réno., 6851
Châteaubriand, S/sol, cour, me-
tro, 199 000 \$. S. Campesio,
Trans Action, 514-773-6767

VILLERY, duplex semi-comm.
réno, logement 2 étages libre
1er juil, r-de ch. commercial ou
bureau. 334 000 \$. Chaprio
crr., C. Allaire, 514-817-8347

PLATEAU, NOUVEAU
crr., tout rénové sur 3 niveaux,
très design, cour privée, rue La-
val. Avoir 395 000 \$.

PLATEAU COTTAGE
en pierre, 3 pl., 3200 pi carr.,
299 000 \$. Réno 100%, gar.,
2 stat., terr., (1 étage pour belle-
maman) Zone commerciale.
J. Fluet, Sutton 514-333-4414

PLATEAU adj., 3x5x1, 2 gar.,
rev. 1600\$/mois, 168 000 \$ R.
Desautels 984-0332. Excelsior

PLATEAU MT. ROYAL,
4705-4713 Papineau 6 logis ré-
novés à neuf, plomberie, électri-
cité, fenêtres, armoires cuisine,
planchers céramique. Rev. 54
6000 \$. Tout loué. 460 000 \$.
514-334-4700

ROSEMONT, duplex, 5x1, s-sol
fini, grande cour côté soleil.
225 000 \$. S. D'Amour, Tran-
saction crr 514-725-0877

SAINT-LAURENT, belles mai-
sons de ville, 2-3 ch., pour
1380 à 15 85 \$ pi carr., poss. me-
z., 14 000 \$ de luxe, 4 ch., 2 s/bain,
13 h 30 à 17 h 30 au
(514) 832-0494

ST-MICHEL, duplex 3 ch.,
s/sol, gar. Bien situé, 149 500 \$.
ReMax Alliance 514-374-4000
CARLOS AGOSTINHO

ST-MICHEL, duplex, 2 grands
s/sol, s/sol fini, gar., près toutes
commodités. Angelo, Sutton
Synergie, 514-328-0711.

V.M.R., ouest, split dét., im-
peccable, foyer, gar, double, a/c,
central, 2235 Kilgore, Rev. 514
382-0940 ReMax Ambiance

DUVERNEY, Split dét., im-
peccable, foyer, gar, double, a/c,
central, 2235 Kilgore, Rev. 514
382-0940 ReMax Ambiance

MAISON, 1100 St-Th-
miste, 1100 St-Th. 1100 St-Th.
Maison de luxe, 4 ch., thermo-
pompes, sol en céramique, piscine
et bois, s/sol fini, piscine
450-969-0677

STE-MARTHE-SUR-LE-LAC
Ancienne école avec clocher,
au pied de l'abbaye bénédicti-
ne. Archt. superb. 490-938
SUZELLE HÉBERT

STE-ROSE Renaissance,
magnifique cott. jumelé dans un
croissant, 2+1 ch. impeccable.
Prix 129 900 \$. M. Chaput
382-0940 ReMax Ambiance

STE-THERÈSE EN HAUT
impeccable cott. 4 ch. même ni-
veau, s/bain connexe à la ch.
des maître, foyer à la smnger et
salon, cuisine avec dinette,
garage, piscine, terrain privé,
200 000 \$. Imn Toupin / Sté-
phane Toupin (450) 667-7777.

101 ÎLE DE MONTRÉAL

VILLERY, 7555 de Lanaudière,
réno, 6 ch., 1225 car, 3 ch., 2 puits
lumière, s/sol, Boisées,
169 500 \$. Mme Côté,
514-948-1154 B.C. crr

VILLERY, condo 3e, gar.,
144 900\$. Aussi cott. dét. réno
vétérin, 3 ch., stat. 139 900\$.
Carlos ReMax Crr 374-4000

VILLERY, duplex 30x30 ré-
nové, face à un parc, Claude
Vandil Sutton 514-727-7575

VILLERY, rue St-Henri, tri-
plex 3x7x1, réno, cachet, mé-
tro Jean-Talon, 514-212-0976

VILLERY 3 plex réno., 6851
Châteaubriand, S/sol, cour, me-
tro, 199 000 \$. S. Campesio,
Trans Action, 514-773-6767

VILLERY, duplex semi-comm.
réno, logement 2 étages libre
1er juil, r-de ch. commercial ou
bureau. 334 000 \$. Chaprio
crr., C. Allaire, 514-817-8347

PLATEAU, NOUVEAU
crr., tout rénové sur 3 niveaux,
très design, cour privée, rue La-
val. Avoir 395 000 \$.

PLATEAU COTTAGE
en pierre, 3 pl., 3200 pi carr.,
299 000 \$. Réno 100%, gar.,
2 stat., terr., (1 étage pour belle-
maman) Zone commerciale.
J. Fluet, Sutton 514-333-4414

PLATEAU adj., 3x5x1, 2 gar.,
rev. 1600\$/mois, 168 000 \$ R.
Desautels 984-0332. Excelsior

PLATEAU MT. ROYAL,
4705-4713 Papineau 6 logis ré-
novés à neuf, plomberie, électri-
cité, fenêtres, armoires cuisine,
planchers céramique. Rev. 54
6000 \$. Tout loué. 460 000 \$.
514-334-4700

ROSEMONT, duplex, 5x1, s-sol
fini, grande cour côté soleil.
225 000 \$. S. D'Amour, Tran-
saction crr 514-725-0877

SAINT-LAURENT, belles mai-
sons de ville, 2-3 ch., pour
1380 à 15 85 \$ pi carr., poss. me-
z., 14 000 \$ de luxe, 4 ch., 2 s/bain,
13 h 30 à 17 h 30 au
(514) 832-0494

ST-MICHEL, duplex 3 ch.,
s/sol, gar. Bien situé, 149 500 \$.
ReMax Alliance 514-374-4000
CARLOS AGOSTINHO

ST-MICHEL, duplex, 2 grands
s/sol, s/sol fini, gar., près toutes
commodités. Angelo, Sutton
Synergie, 514-328-0711.

V.M.R., ouest, split dét., im-
peccable, foyer, gar, double, a/c,
central, 2235 Kilgore, Rev. 514
382-0940 ReMax Ambiance

DUVERNEY, Split dét., im-
peccable, foyer, gar, double, a/c,
central, 2235 Kilgore, Rev. 514
382-0940 ReMax Ambiance

MAISON, 1100 St-Th-
miste, 1100 St-Th. 1100 St-Th.
Maison de luxe, 4 ch., thermo-
pompes, sol en céramique, piscine
et bois, s/sol fini, piscine
450-969-0677

STE-MARTHE-SUR-LE-LAC
Ancienne école avec clocher,
au pied de l'abbaye bénédicti-
ne. Archt. superb. 490-938
SUZELLE HÉBERT

STE-ROSE Renaissance,
magnifique cott. jumelé dans un
croissant, 2+1 ch. impeccable.
Prix 129 900 \$. M. Chaput
382-0940 ReMax Ambiance

STE-THERÈSE EN HAUT
impeccable cott. 4 ch. même ni-
veau, s/bain connexe à la ch.
des maître, foyer à la smnger et
salon, cuisine avec dinette,
garage, piscine, terrain privé,
200 000 \$. Imn Toupin / Sté-
phane Toupin (450) 667-7777.

IMMOBILIER 100

ACHAT • VENTE • ÉCHANGE

• RÉSIDENTIEL •

Visites libres 100

Île de Montréal 101

Centre-ville 102

Vieux-Montréal 103

Laval, Rive-Nord 105

Rive-Sud 106

Banlieue ouest 107

Banlieue est 108

Laurentides, Lanaudière 109

Estrie, Cantons de l'Est 110

Extérieur de Montréal 111

Bord de l'eau 112

États-Unis, hors frontières 113

Temps partagé, échange 114

Condominiums, copropriétés 115

Maisons de campagne, domaines 116

Chalets 117

Maisons mobiles 118

Propriétés à échanger 119

Propriétés demandées 120

Fermes, terres 121

Terrains résidentiels 122

Prêts hyp. / résidentiel 123

Divers 129

• LOCATION •

Île de Montréal 131

Centre-ville 132

Vieux-Montréal 133

Laval, Rive-Nord 135

Rive-Sud 136

Banlieue ouest 137

Banlieue est 138

Laurentides, Lanaudière 139

Estrie, Cantons de l'Est 140

Extérieur de Montréal 141

États-Unis, hors frontières 143

Condominiums, copropriétés 145

Maisons de campagne 146

Chalets à louer 147

Chambres, pensions 148

Propriétés à louer 149

Résidences pour aînés 150

Garages 152

On demande à louer 153

On demande à partager 154

Sous-location 155

Appartements meublés 156

• INDUSTRIEL •

ACHAT • VENTE • ÉCHANGE

Propriétés à vendre 160

Propriétés comm. /

industrielles 162

Fermes, terres 168

Commerces 170

Copropriétés, espaces

comm. / industriels 172

Terrains comm. /

industriels à louer 180

Commerces à louer 182

Entrepôts à louer 184

Bureaux à louer 186

Magasins à louer 188

Divers 192

• LOCATION •

Île de Montréal 131

Centre-ville 132

Vieux-Montréal 133

Laval, Rive-Nord 135

Rive-Sud 136

Banlieue ouest 137

Banlieue est 138

Laurentides, Lanaudière 139

Estrie, Cantons de l'Est 140

Extérieur de Montréal 141

États-Unis, hors frontières 143

Condominiums, copropriétés 145

Maisons de campagne 1

IMMOBILIER

131 ÎLE DE MONTRÉAL

DARLING, (sout. Hochelaga), métro Joliette, demi s/sol 4 pièces fermées frai pent. entrées lav. 450 \$/m. 514-725-5574

HOCHELAGA, Maisonneuve, 4 ch., 5e, entrées, tranquille, cave, t., balcon, garage. Réf. 958. 514-725-5574

ILE-DES-SOEURS, 4 ch., 5e, entrées, tranquille, cave, t., balcon, garage. Réf. 958. 514-725-5574

JARDINS

ST-GEORGES
37'-406'; 47'-457';
55'-510'; chauffés
Entre 24 et 27 av. P.A.T.
514-645-4505

LACHINE, 27-37, chauffé, très propre, 3605 \$/m. + Libre et jul. 514-712-0638

LACHINE, beau 47, haut 47, 5e, 4 ch., 5e, entrées, tranquille, cave, t., balcon, garage. Réf. 958. 514-725-5574

LANGELEIN, 47, 47, 5e, 4 ch., 5e, entrées, tranquille, cave, t., balcon, garage. Réf. 958. 514-725-5574

LASALLE, 37, 47, 5e, 4 ch., 5e, entrées, tranquille, cave, t., balcon, garage. Réf. 958. 514-725-5574

LASALLE, 43e/Centrale, triplex, 4 ch., 5e, entrées, tranquille, cave, t., balcon, garage. Réf. 958. 514-725-5574

LASALLE, 47, chauffé, propre, 1er plancher, libre août, 590 \$/m. 514-725-5574

LE 450 SHERBOURKE
1-1/2-2-3-4-5-6-7-8-9-10-11-12-13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1053-1054-1055-1056-1057-1058-1059-1060-1061-1062-1063-1064-1065-1066-1067-1068-1069-1070-1071-1072-1073-1074-1075-1076-1077-1078-1079-1080-1081-1082-1083-1084-1085-1086-1087-1088-1089-1090-1091-1092-1093-1094-1095-1096-1097-1098-1099-1100-1101-1102-1103-1104-1105-1106-1107-1108-1109-1110-1111-1112-1113-1114-1115-1116-1117-1118-1119-1120-1121-1122-1123-1124-1125-1126-1127-1128-1129-1130-1131-1132-1133-1134-1135-1136-1137-1138-1139-1140-1141-1142-1143-1144-1145-1146-1147-1148-1149-1150-1151-1152-1153-1154-1155-1156-1157-1158-1159-1160-1161-1162-1163-1164-1165-1166-1167-1168-1169-1170-1171-1172-1173-1174-1175-1176-1177-1178-1179-1180-1181-1182-1183-1184-1185-1186-1187-1188-1189-1190-1191-1192-1193-1194-1195-1196-1197-1198-1199-1200-1201-1202-1203-1204-1205-1206-1207-1208-1209-1210-1211-1212-1213-1214-1215-1216-1217-1218-1219-1220-1221-1222-1223-1224-1225-1226-1227-1228-1229-1230-1231-1232-1233-1234-1235-1236-1237-1238-1239-1240-1241-1242-1243-1244-1245-1246-1247-1248-1249-1250-1251-1252-1253-1254-1255-1256-1257-1258-1259-1260-1261-1262-1263-1264-1265-1266-1267-1268-1269-1270-1271-1272-1273-1274-1275-1276-1277-1278-1279-1280-1281-1282-1283-1284-1285-1286-1287-1288-1289-1290-1291-1292-1293-1294-1295-1296-1297-1298-1299-1300-1301-1302-1303-1304-1305-1306-1307-1308-1309-1310-1311-1312-1313-1314-1315-1316-1317-1318-1319-1320-1321-1322-1323-1324-1325-1326-1327-1328-1329-1330-1331-1332-1333-1334-1335-1336-1337-1338-1339-1340-1341-1342-1343-1344-1345-1346-1347-1348-1349-1350-1351-1352-1353-1354-1355-1356-1357-1358-1359-1360-1361-1362-1363-1364-1365-1366-1367-1368-1369-1370-1371-1372-1373-1374-1375-1376-1377-1378-1379-1380-1381-1382-1383-1384-1385-1386-1387-1388-1389-1390-1391-1392-1393-1394-1395-1396-1397-1398-1399-1400-1401-1402-1403-1404-1405-1406-1407-1408-1409-1410-1411-1412-1413-1414-1415-1416-1417-1418-1419-1420-1421-1422-1423-1424-1425-1426-1427-1428-1429-1430-1431-1432-1433-1434-1435-1436-1437-1438-1439-1440-1441-1442-1443-1444-1445-1446-1447-1448-1449-1450-1451-1452-1453-1454-1455-1456-1457-1458-1459-1460-1461-1462-1463-1464-1465-1466-1467-1468-1469-1470-1471-1472-1473-1474-1475-1476-1477-1478-1479-1480-1481-1482-1483-1484-1485-1486-1487-1488-1489-1490-1491-1492-1493-1494-1495-1496-1497-1498-1499-1500-1501-1502-1503-1504-1505-1506-1507-1508-1509-1510-1511-1512-1513-1514-1515-1516-1517-1518-1519-1520-1521-1522-1523-1524-1525-1526-1527-1528-1529-1530-1531-1532-1533-1534-1535-1536-1537-1538-1539-1540-1541-1542-1543-1544-1545-1546-1547-1548-1549-1550-1551-1552-1553-1554-1555-1556-1557-1558-1559-1560-1561-1562-1563-1564-1565-1566-1567-1568-1569-1570-1571-1572-1573-1574-1575-1576-1577-1578-1579-1580-1581-1582-1583-1584-1585-1586-1587-1588-1589-1590-1591-1592-1593-1594-1595-1596-1597-1598-1599-1600-1601-1602-1603-1604-1605-1606-1607-1608-1609-1610-1611-1612-1613-1614-1615-1616-1617-1618-1619-1620-1621-1622-1623-1624-1625-1626-1627-1628-1629-1630-1631-1632-1633-1634-1635-1636-1637-1638-1639-1640-1641-1642-1643-1644-1645-1646-1647-1648-1649-1650-1651-1652-1653-1654-1655-1656-1657-1658-1659-1660-1661-1662-1663-1664-1665-1666-1667-1668-1669-1670-1671-1672-1673-1674-1675-1676-1677-1678-1679-1680-1681-1682-1683-1684-1685-1686-1687-1688-1689-1690-1691-1692-1693-1694-1695-1696-1697-1698-1699-1700-1701-1702-1703-1704-1705-1706-1707-1708-1709-1710-1711-1712-1713-1714-1715-1716-1717-1718-1719-1720-1721-1722-1723-1724-1725-1726-1727-1728-1729-1730-1731-1732-1733-1734-1735-1736-1737-1738-1739-1740-1741-1742-1743-1744-1745-1746-1747-1748-1749-1750-1751-1752-1753-1754-1755-1756-1757-1758-1759-1760-1761-1762-1763-1764-1765-1766-1767-1768-1769-1770-1771-1772-1773-1774-1775-1776-1777-1778-1779-1780-1781-1782-1783-1784-1785-1786-1787-1788-1789-1790-1791-1792-1793-1794-1795-1796-1797-1798-1799-1800-1801-1802-1803-1804-1805-1806-1807-1808-1809-1810-1811-1812-1813-1814-1815-1816-1817-1818-1819-1820-1821-1822-1823-1824-1825-1826-1827-1828-1829-1830-1831-1832-1833-1834-1835-1836-1837-1838-1839-1840-1841-1842-1843-1844-1845-1846-1847-1848-1849-1850-1851-1852-1853-1854-1855-1856-1857-1858-1859-1860-1861-1862-1863-1864-1865-1866-1867-1868-1869-1870-1871-1872-1873-1874-1875-1876-1877-1878-1879-1880-1881-1882-1883-1884-1885-1886-1887-1888-1889-1890-1891-1892-1893-1894-1895-1896-1897-1898-1899-1900-1901-1902-1903-1904-1905-1906-1907-1908-1909-1910-1911-1912-1913-1914-1915-1916-1917-1918-1919-1920-1921-1922-1923-1924-1925-1926-1927-1928-1929-1930-1931-1932-1933-1934-1935-1936-1937-1938-1939-1940-1941-1942-1943-1944-1945-1946-1947-1948-1949-1950-1951-1952-1953-1954-1955-1956-1957-1958-1959-1960-1961-1962-1963-1964-1965-1966-1967-1968-1969-1970-1971-1972-1973-1974-1975-1976-1977-1978-1979-1980-1981-1982-1983-1984-1985-1986-1987-1988-1989-1990-1991-1992-1993-1994-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2007-2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021-2022-2023-2024-2025-2026-2027-2028-2029-2030-2031-2032-2033-2034-2035-2036-2037-2038-2039-2040-2041-2042-2043-2044-2045-2046-2047-2048-2049-2050-2051-2052-2053-2054-2055-2056-2057-2058-2059-2060-2061-2062-2063-2064-2065-2066-2067-2068-2069-2070-2071-2072-2073-2074-2075-2076-2077-2078-2079-2080-2081-2082-2083-2084-2085-2086-2087-2088-2089-2090-2091-2092-2093-2094-2095-2096-2097-2098-2099-2100-2101-2102-2103-2104-2105-2106-2107-2108-2109-2110-2111-2112-2113-2114-2115-2116-2117-2118-2119-2120-2121-2122-2123-2124-2125-2126-2127-2128-2129-2130-2131-2132-2133-2134-2135-2136-2137-2138-2139-2140-2141-2142-2143-2144-2145-2146-2147-2148-2149-2150-2151-2152-2153-2154-2155-2156-2157-2158-2159-2160-2161-2162-2163-2164-2165-2166-2167-2168-2169-2170-2171-2172-2173-2174-2175-2176-2177-2178-2179-2180-2181-2182-2183-2184-2185-2186-2187-2188-2189-2190-2191-2192-2193-2194-2195-2196-2197-2198-2199-2200-2201-2202-2203-2204-2205-2206-2207-2208-2209-2210-2211-2212-2213-2214-2215-2216-2217-2218-2219-2220-2221-2222-2223-2224-2225-2226-2227-2228-2229-2230-2231-2232-2233-2234-2235-2236-2237-2238-2239-2240-2241-2242-2243-2244-2245-2246-2247-2248-2249-2250-2251-2252-2253-2254-2255-2256-2257-2258-2259-2260-2261-2262-2263-2264-2265-2266-2267-2268-2269-2270-2271-2272-2273-2274-2275-2276-2277-2278-2279-2280-2281-2282-2283-2284-2285-2286-2287-2288-2289-2290-2291-2292-2293-2294-2295-2296-2297-2298-2299-2300-2301-2302-2303-2304-2305-2306-2307-2308-2309-2310-2311-2312-2313-2314-2315-2316-2317-2318-2319-2320-2321-2322-2323-2324-2325-2326-2327-2328-2329-2330-2331-2332-2333-2334-2335-2336-2337-2338-2339-2340-2341-2342-2343-2344-2345-2346-2347-2348-2349-2350-2351-2352-2353-2354-2355-2356-2357-2358-2359-2360-2361-2362-2363-2364-2365-2366-2367-2368-2369-2370-2371-2372-2373-2374-2375-2376-2377-2378-2379-2380-2381-2382-2383-2384-2385-2386-2387-2388-2389-2390-2391-2392-2393-2394-2395-2396-2397-2398-2399-2400-2401-2402-2403-2404-2405-2406-2407-2408-2409-2410-2411-2412-2413-2414-2415-2416-2417-2418-2419-2420-2421-2422-2423-2424-2425-2426-2427-2428-2429-2430-2431-2432-2433-2434-2435-2436-2437-2438-2439-2440-2441-2442-2443-2444-2445-2446-2447-2448-2449-2450-2451-2452-2453-2454-2455-2456-2457-2458-2459-2460-2461-2462