

SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DES INFRASTRUCTURES

Dossier 44517619 – Appel de qualification pour la conception, la construction et le financement – Regroupement des écoles secondaires (CSTL, CSRDN et CSDA)

Rapport du vérificateur de processus

Envoyé à : Direction des contrats

Envoyé par : CIM - Conseil

16 juillet 2020



TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	1
1. « Conception, construction et financement d'un regroupement d'écoles secondaires (CSTL, CSRDN et CSDA) »	2
2. Attestation d'assurance.....	3

INTRODUCTION

La Société québécoise des infrastructures (SQI) a engagé **CIM - Conseil** à titre de vérificateur de processus (VP) pour observer le processus d'approvisionnement concurrentiel concernant le projet de conception, construction et financement d'un regroupement d'écoles secondaires pour les commissions scolaires des Trois-Lacs (CSTL), de la Rivière-du-Nord (CSRDN) et des Affluents (CSDA), et ce, dans le cadre de l'appel de qualification (AQ) n° 44517619. Or, **CIM - Conseil** est un tiers indépendant par rapport à cette activité.

L'AQ est la première étape du processus d'approvisionnement de la SQI visant la conception, la construction et le financement d'un regroupement d'écoles secondaires (CSTL, CSRDN et CSDA). Sous réserve des conditions prévues à l'AQ, seuls les candidats qualifiés seront par la suite invités à participer à l'appel de propositions subséquent.

Le mandat de **CIM - Conseil** couvre les étapes de préparation des documents de l'appel de qualification (AQ), la gestion du processus d'AQ, incluant les communications avec les candidats, l'évaluation financière des propositions, l'évaluation technique des propositions et la recommandation de l'entrepreneur sélectionné auprès des instances décisionnelles de la SQI.

L'objet du présent rapport couvre les activités menées par la SQI dans le cadre de la préparation de l'AQ, la gestion du processus et des communications dans le cadre de l'AQ, l'analyse de l'admissibilité et de la conformité, l'évaluation financière et l'évaluation de la capacité et de l'expérience des candidats.

Les documents de l'AQ ont été distribués à travers SEAO. Dès le début de notre mandat, nous avons examiné tous les renseignements fournis, observé toutes les activités pertinentes et avons eu un accès complet à tous les aspects du processus d'évaluation en comité de sélection auquel nous avons participé. Nous avons eu la pleine coopération de tous les intervenants.

Par la présente, nous soumettons le rapport sur les activités menées par le vérificateur de processus dans le cadre de la préparation de l'AQ, la gestion du processus et des communications dans le cadre de l'AQ, l'évaluation financière et l'évaluation de la capacité et de l'expérience des candidats.

Le présent rapport comprend notre attestation d'assurance, un résumé de la portée et des objectifs de la mission de vérification, les méthodes employées ainsi que les observations faites au cours des activités ayant été entreprises.

1. « CONCEPTION, CONSTRUCTION ET FINANCEMENT D'UN REGROUPEMENT D'ÉCOLES SECONDAIRES (CSTL, CSRDN ET CSDA) »

L'AQ a été émis par la SQI pour la qualification de candidats pour un appel de propositions à suivre visant la fourniture de services de conception, de construction et de financement de quatre écoles secondaires. Ces écoles secondaires doivent être construites au bénéfice de la Commission scolaire des Trois-Lacs (CSTL), de la Commission scolaire des Affluents (CSDA) et de la Commission scolaire de la Rivière-du-Nord (CSRDN), en périphérie de Montréal, au Québec.

Le projet faisant l'objet de l'appel de qualification n° 44517619 vise la réalisation de quatre nouvelles écoles secondaires dans quatre municipalités distinctes (Vaudreuil-Dorion, Saint-Zotique, Terrebonne et Saint-Jérôme) afin de répondre à l'accroissement de l'effectif scolaire appréhendé au cours des prochaines années au sein des trois commissions scolaires visées. Parmi les particularités du projet, on retrouve la mise en valeur de l'intégration du bois, la recherche d'une certification LEED®BC+D v4 et une performance énergétique d'au moins 20 % supérieure aux exigences du Code national de l'énergie pour les bâtiments 2011 (CNÉB 2011).

Le projet sera réalisé en mode conception, construction, financement (CCF), référant aux responsabilités qui sont transférées par la SQI à l'entrepreneur. La sélection de l'entrepreneur se fait au terme du processus d'approvisionnement en deux étapes, qui commence par l'appel de qualification. Le contrat CCF obligera l'entrepreneur à exécuter ses obligations pour un prix forfaitaire et selon un échéancier fixe.

Pour atteindre la vision désirée, le concept éducatif développé par l'entrepreneur devra notamment s'inspirer des principes directeurs suivants.

- L'école de demain doit répondre à la grande diversité de besoins et agir comme un écosystème communautaire et social, un écosystème pédagogique instinctif et un écosystème écoresponsable engagé.
- Les nouvelles écoles secondaires seront axées sur la réussite éducative en offrant une grande variété de types de locaux d'apprentissage, des espaces communs accessibles et partagés avec la communauté, un environnement physique de qualité, l'apprentissage de saines habitudes de vie, la promotion d'une vie active.
- Les nouvelles écoles devront de plus favoriser le développement durable, notamment par un design biophilique permettant de reconnecter l'humain à la nature, un design actif conçu pour encourager la mobilité active, un faible impact carbone, un design flexible capable de s'adapter aux changements sociaux, démographiques, culturels et climatiques, une infrastructure verte caractéristique d'une gestion écoresponsable et d'un apprentissage conscient des ressources, et une gestion optimale des ressources, des matériaux primaires, à l'eau et en passant par l'énergie.

2. ATTESTATION D'ASSURANCE

Par la présente, le vérificateur de processus fournit l'énoncé d'assurance sans réserve à l'égard du processus d'approvisionnement concurrentiel concernant l'AQ du projet pour la conception, la construction et le financement d'un regroupement d'écoles secondaires (CSTL, CSRDN et CSDA), pour les activités menées par la SQI dans le cadre de la préparation de l'AQ, la gestion du processus et des communications dans le cadre de l'AQ, l'analyse de l'admissibilité et de la conformité des candidatures reçues, l'évaluation financière et l'évaluation de la capacité et de l'expérience des candidats.

Selon notre avis professionnel, le processus d'approvisionnement concurrentiel que nous avons observé pour l'étape citée ci-dessus a été mené en conformité avec les critères d'équité, d'ouverture, de transparence et d'intégrité.



JEAN-FRANÇOIS CLOUTIER, CPA, CA, LSSGB
Vice-président, Services-conseils, associé
CIM - Conseil



BERNARD CÔTÉ, P.G.C.A., M.B.A., LSSGB
Directeur principal, associé
Vérificateur de processus
CIM - Conseil

Bureau de Montréal

2001, avenue McGill College, bureau 2100

Montréal (Québec) H3A 1G1

Téléphone : 514 393-4563

Bureau de Québec

1175, avenue Lavigerie, bureau 440

Québec (Québec) G1V 4P1

Téléphone : 418 657-4547

C I M
C O N S E I L