



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2013-2014



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences
de l'administration



Caisse de dépôt et placement
du Québec



AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

Ministère
du Conseil exécutif

Québec





TABLE DES MATIÈRES

CAPITAL HUMAIN

Mot de la présidente du conseil d'administration	1
Conseil d'administration du CAS	1
Mot du président et chef de la direction	2
Équipe du CAS	2
Équipe des formateurs	3
Prix Reconnaissance	4
Partenaires fondateurs	6
Partenaires d'excellence	7

OFFRE DE FORMATION

Certification universitaire en gouvernance de sociétés	8
Formations spécialisées	10
Formations sur mesure	11

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS

ASC promotion 2014	12
Banque des ASC	15
Distinctions et leadership	16

ÉVÉNEMENTS SIGNATURE

Soirée de remise des diplômes	19
Grande conférence en gouvernance de sociétés	20
Prix Administrateur de sociétés Émérite du CAS	20
Séminaire Gouvernance Express 2014	21

WEB, RÉSEAUX SOCIAUX ET SANS PAPIER

Blogue	23
LinkedIn	24
Nouveau site Web	24
Capsules d'experts	25
Dossier gouvernance Les Affaires	25
Virage sans papier	25

ENGAGEMENT

Bourses	27
Partenariats	28
Ententes de réciprocité	31

PERSPECTIVES 2014-2015

Nouvelles formations spécialisées	32
10 ^e anniversaire du Collège	33



1

MISSION

Contribuer au développement et à la promotion de la bonne gouvernance de sociétés en offrant des formations reconnues et à la fine pointe des meilleures pratiques.

VISION

Être la référence en matière de formation en gouvernance de sociétés.

VALEURS

Excellence | Éthique | Ouverture | Satisfaction

1. L'un des deux lieux de formation du Collège des administrateurs de sociétés : l'Édicule Price à Québec. À Montréal, les formations ont lieu au Centre de conférences Le 1000. Ces locaux sont une gracieuseté de la Caisse de dépôt et placement du Québec et sa filiale immobilière Ivanhoé Cambridge.

CAPIT HUM

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Carmen Bernier
Vice-doyenne
FSA ULaval



Marie-Claude Boisvert
Chef de l'exploitation
Desjardins Entreprises,
Capital régional et coopératif



Marlen Carter, ASC
Secrétaire adjointe
aux emplois supérieurs
Ministère du Conseil exécutif



Karen Laflamme, ASC, C.Dir.
Vice-présidente exécutive
Gestion corporative et
affaires institutionnelles
Ivanhoé Cambridge



Louis Morisset
Président-directeur général
Autorité des marchés
financiers



Sylvie Lalonde
Présidente du conseil d'administration

MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

TAL MAIN

C'est avec grand plaisir que je m'adresse à vous à titre de nouvelle présidente du conseil d'administration du Collège depuis novembre 2013.

Ayant eu l'occasion de siéger au conseil depuis 2008, il m'a été donné de constater à quel point le Collège est devenu une institution incontournable dans le paysage de la bonne gouvernance de nos sociétés. Ce statut de chef de file est en grande partie dû au formidable travail de mon prédécesseur, M^e Richard Drouin, qui a dirigé de façon exemplaire le conseil de 2009 à 2013. Au nom de tous les diplômés, collaborateurs, partenaires et membres du conseil, je tiens à le remercier très chaleureusement pour son leadership et son dévouement.

L'année 2013-2014 a été marquée par la mise en œuvre du plan stratégique 2013-2015 axé sur le maintien de la marque d'excellence du programme de certification, la diversification de l'offre de formation en gouvernance, la démocratisation de la profession d'administrateur de sociétés et l'accroissement de la notoriété du Collège. Ces enjeux seront au cœur de nos préoccupations afin d'assurer la grande qualité de nos services et la pérennité de notre organisme. D'ailleurs, 2015 sera une année charnière pour le Collège car il célébrera son 10^e anniversaire et profitera de l'occasion pour honorer ceux et celles qui ont contribué à bâtir cette institution.

En conclusion, je profite également de cette tribune pour souligner l'apport de M^{me} Julie Payette qui a terminé son mandat au conseil en mai dernier. Nous la remercions de son engagement et de sa précieuse collaboration au conseil au cours des trois dernières années. D'autre part, je souhaite officiellement la bienvenue à M^e Louis Morisset, président-directeur général de l'Autorité des marchés financiers, qui a joint le conseil en septembre 2013. Nul doute que son expérience et sa vision profiteront grandement au Collège.

En 2014-2015, tous les efforts seront maintenus afin de faire rayonner l'organisation, ses collaborateurs, ses diplômés et la profession d'administrateur de sociétés au sens plus large. Je vous souhaite à toutes et à tous une inspirante et stimulante année au Collège.

Sylvie Lalonde, ASC, C.Dir.



Nicole Forget
Administratrice
de sociétés



Bernard Garnier
Vice-recteur aux études
et activités internationales
Université Laval



Michel Gendron
Doyen
FSA ULaval



Julie Payette, ASC
Directrice du Centre
des sciences de Montréal



Joanne Vézina, ASC
Administratrice
de sociétés

MOT DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION



Bruno Déry
Président et chef de la direction

Déjà, l'année académique 2013-2014 est derrière nous. Le bilan que l'on en fait est très positif et encourageant. Nul doute que le Collège a cette capacité à se renouveler, innover et aller au-devant des besoins et attentes des administrateurs de sociétés. C'est grâce à un conseil d'administration mobilisé et proactif, une équipe professionnelle et dévouée, des formateurs compétents et passionnés et des partenaires fidèles et complices que cela est rendu possible.

Concrètement, ce travail et ces efforts concertés ont permis de maintenir la marque d'excellence du programme de certification avec un taux de satisfaction supérieur à 90 % pour l'ensemble des cours et un taux de rétention de 92 % pour les nouvelles personnes admises au programme. Grâce à tous nos partenaires, le Collège a continué de parfaire l'offre des cours spécialisés, à investir dans les formations destinées à la relève et à enrichir le portefeuille des formations sur mesure et en partenariat.

Le Collège a aussi renforcé ses partenariats d'affaires, notamment avec la signature d'une entente de collaboration avec l'IAS-Québec, avec la création de bourses de formation offertes de concert avec l'Association des MBA du Québec et l'Ordre des administrateurs agréés du Québec et enfin, avec le Directors College, l'idéation d'un logo conjoint afin de promouvoir la double désignation ASC-C.Dir. et ses détenteurs.

Finalement, cette année a été marquée par de nombreuses actions visant à faire rayonner davantage le Collège et ses diplômés. Que ce soit par l'actualisation de l'image corporative, la refonte de notre site Web, la présentation d'une deuxième série de capsules vidéos ou la publication d'une série d'articles liés à la gouvernance, les objectifs sont toujours demeurés les mêmes : affirmer notre statut de leader de la formation des administrateurs et promouvoir l'excellence en gouvernance. C'est donc avec confiance que j'entrevois la prochaine année qui sera toute aussi riche en projets et en réalisations d'envergure.

Merci de la confiance témoignée par tous nos partenaires, collaborateurs, formateurs et participants à nos formations en gouvernance.



Bruno Déry, MBA

ÉQUIPE DU CAS

De gauche à droite :

Rangée 1

Mariève Gagnon-Lefebvre,
Bruno Déry, Emilie Robitaille

Rangée 2

Isabelle Leclerc, Jean-Pierre Bastien,
Nancy Gosselin

Rangée 3

Gilles Bernier, Daniel St-Onge

Le Collège compte également sur l'appui essentiel de M^{me} Diane St-Pierre, responsable de l'accueil des participants, du secrétariat et de la logistique lors des formations à Montréal, et de M. Jacques Grisé, collaborateur spécial, qui nourrit un important blogue sur la gouvernance et effectue une vigie des sujets d'actualité et des dernières tendances en la matière.



ÉQUIPE DES FORMATEURS

La notoriété du Collège et la qualité de ses formations reposent en grande partie sur la compétence, le dévouement et l'attitude proactive de son équipe de formateurs. Annuellement, ils sont plus de 135 à mettre leurs expériences, leurs connaissances et leurs talents de communicateur au service des participants. Chapeau à ces acteurs essentiels!

ACCÈS CAPITAL QUÉBEC

Lise Lapierre

ACCURACY

François Filion
Manon Roy

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS ET/OU CONSULTANTS

Chantal Bélanger
Étienne Brodeur
Jean Brunet
Réal Brunet
Alban D'Amours
Richard Dancause
Roger Desrosiers
Jean-André Élie
Nicolle Forget
Louis-Marie Garant
Daniel Lapointe
Jacques Lefebvre
Francine Martel-Vaillancourt
Guy Morneau
Renée Piette
Christine Powers
Louis Roy
Pierre Roy
Michel R. Saint-Pierre
Guylaine Saucier

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS

Lise Girard
Philippe Lebel
Annie Pigeon
Julien Reid
Hélène Samson

BIRON GROUPE SANTÉ INC.

Eve-Lyne Biron

BORDEN LADNER GERVAIS

Karine Chênevert
Tommy Tremblay

CAIN LAMARRE CASGRAIN WELLS

Pierre Lévesque

CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC

Stéphanie Desrosiers
Bernard Morency

CONSULTATION YVES FILION INC.

Yves Filion

CSD

François Vaudreuil

DE LA DURANTAYE MANAGEMENT INC.

Josée De La Durantaye

DELOITTE

Louis J. Duhamel
Pierre Gignac
Eddie Leschiutta
Jean-Luc Ostiguy
Michel Rioux

DESERRÉS INC.

Marc DeSerres

ECKLER ASSOCIÉS

Gilles Bouchard
Jean-François Gariépy

EY

Lily Adam
Patrick Bossé
Eveline Boucarut
Denis Chalifour
Wajih Chemali
André Courville
Francis Guimond
Yann Lavallée
Geneviève Lemaire
Raymond Morissette
Yannick Ouimet
Caroline Phisel
Martine Quintal
Raphael Thürler
Alain Trudeau

FÉDÉRATION DES CAISSES DES JARDINS DU QUÉBEC

Pauline D'Amboise

FINANCE MONTRÉAL

Jean Houde

FINANCIÈRE DES PROFESSIONNELS

André Sirard

FORTIN GAINARD GROUPE CONSEIL INC.

Dany Brisson
Bruno Fortin

FRANCHISES CORA INC.

Cora Tsouflidou

GRMF INC.

Michèle Frenette

GROUPE DANCAUSE ET ASSOCIÉS

Réjean Dancause

GROUPE DELOM

Jean-Yves Sarazin

GROUPE SANTÉ SEDNA

Michel Clair

GROUPE SFP RESSOURCES HUMAINES

François Massicotte

GROUPE WSP GLOBAL INC.

Alphonse M. Galluccio

HEC MONTRÉAL

Laurent Lapierre
Sylvie St-Onge

INDUSTRIELLE ALLIANCE, ASSURANCE ET SERVICES FINANCIERS INC.

Yvon Charest

INSTITUT QUÉBÉCOIS D'ÉTHIQUE APPLIQUÉE

René Villemure

ISALÉGAL INC.

Lisane Dostie

IVANHOÉ CAMBRIDGE

Sébastien Théberge

KPMG

Myriam Duguay
Stéphan Drolet
Guy Langlois
Martin Leblanc

LEADERS & CIE

Richard Joly
Yanouk Poirier

LES CELLIERS INTELLIGENTS INC.

Guy Doucet

LES ENTREPRISES DE LA BATTERIE INC.

Evan Price

LPM TRANSITION

Paul Michaud

MORNEAU SHEPELL

Jean Bergeron
Serge Charbonneau
Jérôme Dionne

ORDRE DES CRHA

Florent Francoeur

OSLER, HOSKIN ET HARCOURT

Julien Ranger-Musiol

PCI-PERRAULT CONSEIL

Marc Chartrand
Bridgit Courey
François Jauvin
André Perrault

PLACEMENTS DRM

Robert Després

PROGRAMME FIDRISK

Robert Pouliot

R3D CONSEIL INC.

Paule-Anne Morin

RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON

Guy Barthell
Jean-Daniel Brisson
Johanne Gélinas
Maxime Godin
Marc-André Houle
Jean Morissette
Marie-Claude Tardif
Jean-François Gingras

SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR

Michel Montour

SPB PSYCHOLOGIE ORGANISATIONNELLE

Alain Reid

SPHÈRE COMMUNICATION STRATÉGIQUE

Louis Boivin

STEIN MONAST

Charles G. Gagnon
Richard Provencher

SUPERMÉTAL STRUCTURES

Jacques Blouin

TECHNOMEDIA

Guy Delisle

TRANSCONTINENTAL

Jean-Paul Gagné

TREBORA CONSEIL

Dominic Deneault

UNIVERSITÉ CONCORDIA

Anne-Marie Croteau

UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL

Stéphane Rousseau

UNIVERSITÉ D'OTTAWA

Éric Champagne
Gilles Paquet

UNIVERSITÉ LAVAL

Jean Bédard
Mario Cayer
Stéphane Chrétien
Yan Cimon
Daniel Coulombe
Raymonde Crête
Cynthia Duclos
Maurice Gosselin
Jean-François Henri
Nicole Lacasse
Hélène Lee-Gosselin
Issouf Soumaré
Zhan Su

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU QUÉBEC

Serge Giguère
Michel Samson

LE COLLÈGE SOULIGNE ANNUELLEMENT L'ENGAGEMENT DES FORMATEURS QUI ONT GRACIEUSEMENT OFFERT PLUS DE 25 HEURES DE FORMATION EN CLASSE, QUE CE SOIT DANS LE CADRE DU PROGRAMME DE CERTIFICATION OU DES FORMATIONS SPÉCIALISÉES. VOICI LES SEPT RÉCIPIENDAIRES DU PRIX RECONNAISSANCE CAS 2014 DÉCERNÉ LE 4 FÉVRIER DERNIER LORS DE LA GRANDE CONFÉRENCE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS.

PRIX RECONNAISSANCE



Claude Béland
Université du Québec
à Montréal



Michel Clair, ASC
Groupe Santé Sedna inc.



Richard Dancause, ASC
Consultant
en gouvernance,
stratégie et coaching

M^e Claude Béland a été conférencier et formateur au module 1 du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés ainsi qu'au cours en gouvernance des services financiers.

Avocat de formation, M^e Béland est actuellement professeur associé à l'École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal et à l'Institut de recherche en coopération de l'Université de Sherbrooke. Il a dirigé le Mouvement Desjardins pendant 13 ans, de 1987 à 2000.

M^e Béland préside les conseils d'administration de la Fondation Lionel-Groulx et du Groupe de recherche en gestion financière de l'UQAM et détient cinq doctorats honoris causa, dont un de l'Université Laval. Après avoir été nommé Officier de l'Ordre national du Québec en 1992, il a été promu au grade de grand officier de l'Ordre national du Québec en juin 2014.

M^e Michel Clair assume régulièrement le rôle de président du conseil d'administration au module 5, *La simulation d'un conseil d'administration et de ses comités*, du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés.

Membre du Barreau du Québec et de l'Ordre des ADMA du Québec, Me Clair est aussi administrateur de sociétés certifié.

Depuis 1976, M^e Clair a été ministre et sous-ministre de différents ministères du Gouvernement du Québec. Il a également occupé le poste de Vice-président exécutif, Projets et affaires internationales chez Hydro-Québec. Avant d'être nommé Président et chef de la direction du Groupe Santé Sedna Inc. en 2001, Michel Clair présidait la Commission d'études sur l'avenir du système de services de santé et des services sociaux du Québec.

Richard Dancause est formateur au module 2, *Stratégie et gestion des risques*, du programme de certification universitaire en gouvernance ainsi qu'au programme *Réseau Jeunes administrateurs* de la Jeune chambre de commerce de Montréal dont le Collège assure la coordination pédagogique.

Entrepreneur et administrateur de sociétés certifié, Richard Dancause travaille depuis plus de 30 ans auprès de hauts dirigeants déterminés à réussir la mise en œuvre et le suivi des stratégies de leur organisation. Il a fondé et dirigé deux firmes de services-conseil avant de poursuivre son engagement à titre de consultant en gouvernance, stratégie et coaching d'équipes de direction.



Guy Delisle
Technomédia



Bernard Morency
Caisse de dépôt
et placement du Québec



Raymond Morissette
EY



René Villemure
Institut québécois
d'éthique appliquée

Guy Delisle intervient au module 4, *Leadership, communications et ressources humaines*, du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés.

Diplômé en psychologie de l'Université de Sherbrooke, M. Delisle débute sa carrière en 1973 au Centre d'organisation scientifique de l'Entreprise (COSE) puis se joint à Alcan en 1975 où il travaillera pendant 30 ans, notamment à titre de Surintendant du personnel et directeur de différents services.

Membre de l'Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec (CRHA), il a été membre du Conseil et responsable du Comité des ressources humaines du CIRANO, le Centre universitaire de recherche et d'analyse des organisations, pendant 12 ans.

Bernard Morency est conférencier au module 2, *Stratégie et gestion des risques*, du programme de certification universitaire en gouvernance ainsi qu'au cours en gouvernance des régimes de retraite.

Fellow de l'Institut canadien des actuaires et de la Society of Actuaries aux États-Unis, monsieur Morency occupe le poste de Premier vice-président – Déposants, stratégie et chef des Opérations à la Caisse de dépôt et placement du Québec. Auparavant, il a fait carrière chez Mercer durant plus de 30 ans.

Raymond Morissette est formateur au module 5, *La simulation d'un conseil d'administration et de ses comités*, du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés, lors de la réunion du Comité d'audit.

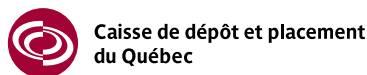
Associé chez EY au bureau de Québec, Raymond Morissette détient un Ph.D et est comptable professionnel agréé auditeur (CPA, CA). Spécialiste du développement de tableaux de bord de gestion stratégique et de réflexions stratégiques, monsieur Morissette intervient particulièrement auprès de sociétés manufacturières ainsi que dans les secteurs des services et para municipal. Par ailleurs, il compte plus de six ans d'expérience à titre de professeur et chercheur universitaire.

René Villemure est formateur au module 1, *Rôles et responsabilités des administrateurs*, du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés de même qu'au cours en gouvernance des services financiers.

M. Villemure est diplômé en philosophie de l'Université de Sherbrooke. Éthicien et chasseur de tendances, il a fondé l'Institut québécois d'éthique appliquée en 1998, Éthikos en 2003 et Éthikos-France en 2012. René Villemure a réalisé plus d'une quarantaine de diagnostics éthiques et rédigé autant d'énoncés de mission et de guides de valeurs pour ses clients.

PARTENAIRES FONDATEURS

Le Collège des administrateurs de sociétés est la première institution francophone québécoise dédiée à la formation des administrateurs. Il voit le jour en 2005 grâce à une entente entre **quatre grands partenaires**, tous convaincus de la nécessité de renforcer les conseils d'administration et la gouvernance de sociétés. C'est en grande partie en raison de leur vision et leur engagement soutenu que le CAS est aujourd'hui leader de la formation des administrateurs.



La Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ) a pour mission de faire fructifier les fonds de ses clients tout en contribuant au développement économique du Québec. Pour ce faire, elle oriente, gère et coordonne ses activités selon des règles de transparence, d'intégrité et de responsabilité propres à son métier d'investisseur. Elle invite également les entreprises dans lesquelles elle investit à suivre ces mêmes principes de saine gouvernance.

Pour le Collège, la CDPQ et sa filiale immobilière Ivanhoe Cambridge :

- > permettent au CAS de bénéficier de salles de classe prestigieuses et adaptées au besoin de sa clientèle. À Québec, à l'Édiforce Price et à Montréal, au Centre de conférences Le 1000.
- > contribuent financièrement au développement des projets;
- > mettent à contribution leur personnel dans les formations;
- > mettent à disposition des ressources matérielles et humaines qui facilitent la tenue des différentes activités, tant à Québec qu'à Montréal.



L'Autorité des marchés financiers (AMF) a pour mission d'encadrer les marchés financiers québécois et de prêter assistance aux consommateurs de produits et services financiers. L'application de plusieurs lois requiert une saine gouvernance des entreprises publiques québécoises. Voulant non seulement agir au plan des contrôles, mais aussi de manière à prévenir des problématiques en gouvernance, l'AMF a convenu de contribuer à l'amélioration des compétences des administrateurs de sociétés.

Pour le Collège, l'AMF :

- > contribue financièrement aux projets de la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés grâce à son Fonds pour l'éducation et la saine gouvernance;
- > met à contribution son personnel dans les formations;
- > fait la promotion constante de la programmation du CAS dans son réseau dont, plus spécifiquement, du cours *Gouvernance des services financiers*.



Le ministère du Conseil exécutif (MCE) appuie le premier ministre et le Conseil des ministres dans leurs rôles de direction de l'État. Il occupe une place stratégique dans l'organisation de l'administration publique québécoise. Il est notamment appelé à pourvoir régulièrement plus de 700 postes d'administrateurs sur les conseils d'administration de sociétés et organismes d'État.

Pour le Collège, le MCE :

- > travaille à maximiser la compétence et la formation des administrateurs nommés sur ses conseils;
- > fait la promotion des cours offerts et encourage les administrateurs des sociétés d'État à y prendre part;
- > offre une ressource à temps plein qui appuie le CAS dans sa planification stratégique et la réalisation de ses activités.



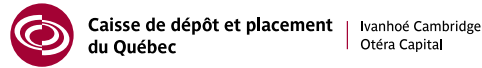
La mission de FSA ULaval est de créer des connaissances de classe mondiale en gestion et de développer des professionnels et des dirigeants globalement compétents. Par la formation de gestionnaires, de spécialistes hautement qualifiés, d'entrepreneurs et de leaders ouverts sur le monde et par la production et le partage de connaissances en gestion, elle contribue au développement durable de la société à l'échelle nationale et mondiale.

Pour le Collège, FSA ULaval :

- > atteste de la qualité des formations par un diplôme de certification universitaire en gouvernance et/ou l'attribution d'unités d'éducation continue (UEC) pour l'ensemble des formations;
- > met à disposition l'expertise de nombreux professeurs, lesquels agissent à titre de coordonnateurs et formateurs;
- > offre un soutien professionnel ainsi que les locaux administratifs pour la gestion des affaires courantes du CAS.

PARTENAIRES D'EXCELLENCE

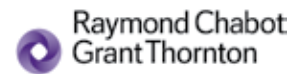
ASSOCIÉS OR



ASSOCIÉS ARGENT



ASSOCIÉS BRONZE



RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE



Le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés a été lancé en juin 2005 grâce à la contribution des quatre grands partenaires fondateurs du Collège, tous convaincus de la nécessité de renforcer les conseils d'administration et la gouvernance des sociétés. Cette formation de haut niveau a été mise sur pied en collaboration avec de nombreux experts dont plus d'une trentaine sont toujours actifs à titre de formateur et/ou conférencier.

OFFRE DE FORMAT

Ce programme, qui fait aujourd'hui la renommée du Collège, est le seul au Québec qui donne lieu à un diplôme universitaire en gouvernance. Dès sa première année, 24 administrateurs de sociétés obtiennent leur diplôme et, par le fait même, la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC).

Neuf ans plus tard, la saine gouvernance est, plus que jamais, au cœur des préoccupations des entreprises et constitue un enjeu stratégique indéniable pour ces dernières. Annuellement, 85 diplômés, en moyenne, complètent la certification, ce qui porte aujourd'hui le nombre total d'ASC à 667, soit 277 femmes et 390 hommes. Plus de 60 formateurs chevronnés contribuent annuellement au programme et de plus en plus de conseils d'administration recherchent des ASC ou recommandent à leurs administrateurs de s'inscrire au programme. Celui-ci jouit aussi d'une pleine reconnaissance à l'échelle canadienne et en France grâce à des ententes d'équivalence et de réciprocité avec le Directors College de l'Université McMaster en Ontario et l'Institut français des administrateurs, associé à Sciences Po, à Paris.

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

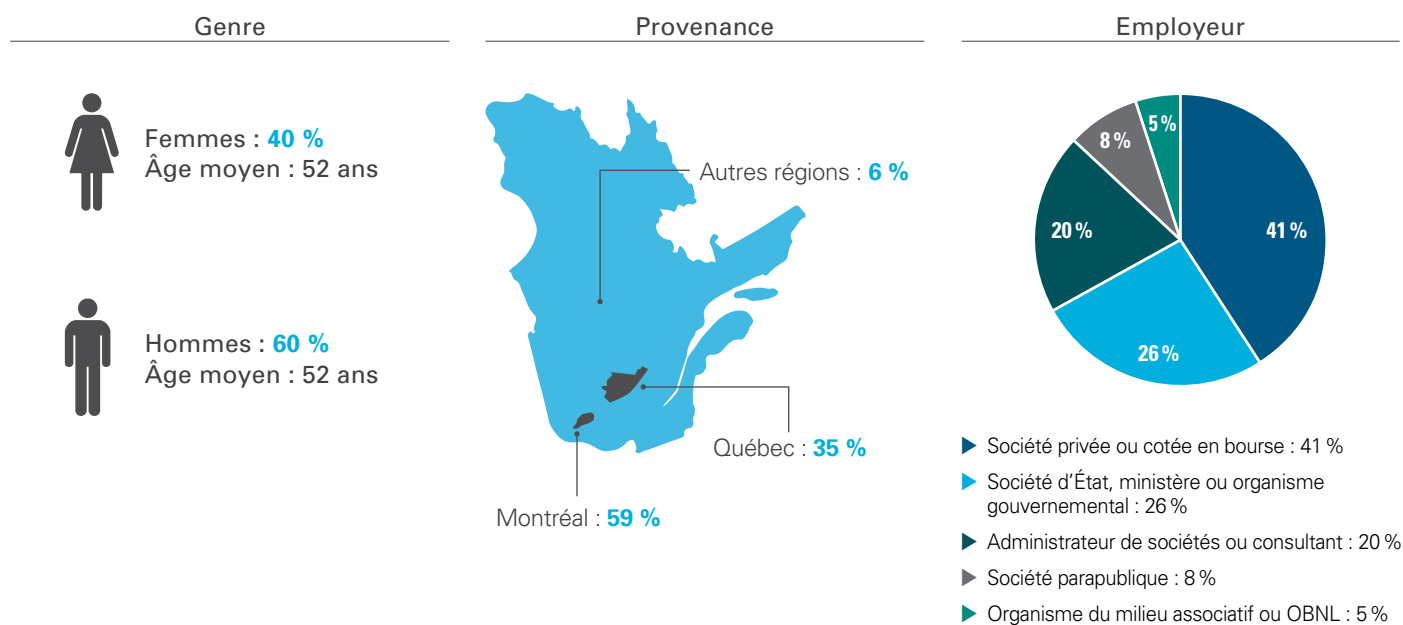
FORMATION

OBJECTIFS ET STRUCTURE DU PROGRAMME

Le programme de certification vise à promouvoir les plus hauts standards de qualité en gouvernance de sociétés dans le respect des valeurs d'excellence, d'équité et d'intégrité. Ainsi, grâce aux connaissances acquises, les ASC peuvent mettre de l'avant les meilleures pratiques de gouvernance lorsqu'ils siègent à des conseils d'administration.

Le programme se divise en cinq modules de trois jours intensifs, dont quatre modules mariant concepts, principes et ateliers : *Rôles et responsabilités des administrateurs* – *Stratégie et gestion des risques* – *Aspects financiers, contrôle et audit* – *Leadership, communications et ressources humaines*. Quant au dernier module, *Simulation d'un conseil d'administration et de ses comités*, il est davantage axé sur les habiletés comportementales. Au total, les participants cumulent 120 heures de formation approfondie en classe, dont 20 heures de simulation. La formule est très flexible et permet aux participants de compléter le programme à leur rythme, dans des locaux prestigieux et parfaitement adaptés à la démarche pédagogique du programme, à Québec (l'Édifrice Price) et à Montréal (le Centre de conférences le 1000).

PROFIL DES PARTICIPANTS QUI ONT DÉBUTÉ LE PROGRAMME EN 2013-2014



FORMATIONS SPÉCIALISÉES

Le Collège propose aussi une variété de cours en gouvernance répondant à des besoins plus ciblés des administrateurs et hauts gestionnaires. Les formations spécialisées ont une durée de deux jours intensifs (15 heures) et constituent des opportunités d'échanges avec des formateurs de renom tout en permettant d'enrichir les réseaux d'affaires en raison de la diversité des participants.

GOUVERNANCE DES PME

Depuis 2011, le Collège propose le cours *Gouvernance des PME* pour les chefs d'entreprise, hauts dirigeants, gestionnaires, investisseurs et administrateurs de PME. Celui-ci est offert à trois reprises durant l'année, en alternance entre Québec et Montréal. Chaque fois, une vingtaine de participants profitent de ce moment privilégié pour réfléchir aux pratiques de gouvernance les mieux adaptées et les plus efficaces pour leur entreprise, en revoir les grandes orientations et identifier des moyens concrets pour en optimiser la gouvernance.

M^{me} Anne-Marie Croteau, vice-doyenne à l'École de gestion John-Molson de l'Université Concordia et M. Roger Desrosiers, conseiller en stratégie d'entreprise et administrateur de sociétés, assurent depuis trois ans, la coordination de cette formation. En février dernier, à Québec, M. Desrosiers donnait sa dernière formation au CAS. La direction du Collège a profité de l'occasion pour souligner sa contribution remarquable en lui remettant un témoignage de reconnaissance lors de sa dernière prestation en classe. M. Desrosiers a agi non seulement comme coordonnateur de cette formation, mais a également été présent dès les premières heures de l'existence du Collège alors qu'il livrait régulièrement son témoignage sur le fonctionnement des conseils d'administration dans le cadre du programme de certification en gouvernance de sociétés.



M. Bruno Déry, M^{me} Anne-Marie Croteau, M. Roger Desrosiers et M. Daniel St-Onge, en février 2014 à l'Édifice Price.

GOUVERNANCE DES SERVICES FINANCIERS

Offert depuis 2008, le cours *Gouvernance des services financiers* répond aux besoins des administrateurs, hauts dirigeants et cadres du secteur des services financiers, notamment dans le domaine bancaire, les assurances, les valeurs mobilières et les organismes d'encadrement légal et corporatif. Il offre aux participants l'opportunité d'approfondir leurs connaissances en gouvernance dans le secteur des services financiers et revoir leurs pratiques de gouvernance afin de préserver la confiance de la clientèle et des investisseurs.

M. Stéphane Chrétien, professeur agrégé, titulaire de la Chaire Groupe Investors en planification financière de FSA ULaval, assure la coordination de cette formation. En 2013-2014, elle a été offerte à Montréal en mai 2014 avec un groupe d'une douzaine de participants qui ont pu bénéficier de l'expertise des huit formateurs mobilisés à cette fin.

GOUVERNANCE DES RÉGIMES DE RETRAITE

Le cours *Gouvernance des régimes de retraite* a été mis sur pied un an après la fondation du Collège, soit en 2006. Il permet aux membres de comités de retraite, gestionnaires de fonds de régimes de retraite et administrateurs de régimes de retraite d'améliorer leurs connaissances et compétences en gouvernance. De plus, il vise à préciser les rôles et responsabilités qui leur incombent et à développer un sens critique pour un meilleur processus décisionnel.

M. Daniel Coulombe, professeur titulaire à l'École de comptabilité de FSA ULaval, agit à titre de coordonnateur de ce cours qui, cette année, a eu lieu en mai 2014 à Montréal. Lors de sa tenue, sept formateurs ont partagé leurs connaissances et leur expérience avec les participants de ce groupe.

FORMATIONS SUR MESURE

Dans sa stratégie de diversification, le Collège conçoit maintenant des formations sur mesure spécialement créées à la demande de certaines organisations. En partenariat avec ces dernières, le CAS développe alors un programme adapté à leurs besoins, leurs enjeux et la réalité de leur milieu. Ce programme permet aux participants de renforcer leurs compétences en gouvernance, de mieux assumer leur rôle de leader et d'accroître la performance organisationnelle et l'efficacité de leur conseil d'administration.

FORMATIONS POUR LES JEUNES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

À titre de leader de la formation des administrateurs, le Collège se donne également pour mission de mettre à profit son expertise pour former la relève dans la communauté des administrateurs. Le Collège s'est d'abord associé en 2010 à la Jeune chambre de commerce de Montréal et ensuite, en 2013, au Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec pour offrir une formation d'introduction à la gouvernance d'une durée de 15 heures. Les thématiques suivantes sont alors abordées : *Le contexte juridique, La gouvernance, Les aspects financiers, La planification stratégique et la gestion des risques* ainsi que *La simulation de conseil d'administration*. Ce programme a pour objectif principal de préparer les jeunes de moins de 40 ans à exercer leur rôle de façon stratégique tout en s'inspirant des meilleures pratiques et stratégies en matière de gouvernance, notamment auprès des conseils d'administration d'organismes à but non lucratif. À ce jour, plus de 300 jeunes administrateurs ont été formés grâce à ces deux partenariats.



Une partie de l'équipe qui contribue aux formations du Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec : M. Jonathan Gagnon, M^{me} Virginie Leblanc, M. Éric Paquette, M. François Massicotte, M. Steve Ross, M^{me} Julie Rivard, M. Daniel St-Onge et M^{me} Sophie Gingras.

PROGRAMME DES ADMINISTRATEURS DE PROMUTUEL

Grâce à une entente de partenariat avec le Collège, un programme de perfectionnement destiné à tous les administrateurs du Groupe Promutuel a été mis sur pied en juin 2013. Au cours de la dernière année, il a été offert aux 215 administrateurs en poste des vingt-six mutuelles de son réseau ainsi qu'à une douzaine des nouveaux administrateurs élus à l'hiver 2014. Il a pour but d'appuyer ces derniers dans leurs rôles et responsabilités. Le programme s'articule autour de deux grands volets, d'une durée de deux jours chacun : *La fonction stratégique d'administrateur* et *La quête de la performance*. Depuis sa mise en œuvre, les formations ont eu lieu à Rivière-du-Loup, Québec, Drummondville, Laval, Boucherville et Mont-Laurier.

PROGRAMME LEADERSHIP PRÉSIDENT DESJARDINS

En partenariat avec l'Institut coopératif Desjardins (ICD), le Collège offre, depuis l'automne 2012, une formation d'une journée et demie aux présidents de conseil d'administration des caisses et leur relève afin de renforcer leur rôle de leader au sein de la caisse, de la région et du Mouvement. L'entente initiale prévoit que plus de 400 présidents de caisses participeront à cette formation. Cette dernière vise aussi à parfaire leurs connaissances en gouvernance et leur permettre de s'approprier de nouveaux outils pour mieux exercer leurs fonctions. En 2013-2014, 95 participants du réseau Desjardins ont reçu la formation, offerte à Lévis et à Montréal dans les locaux de l'ICD.

ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉES

Félicitations aux 43 femmes et 35 hommes qui ont complété avec succès le programme de certification en gouvernance de sociétés cette année. Ils détiennent désormais la désignation Administrateur de sociétés certifié et font ainsi partie des 668 diplômés du Collège qui représentent à eux seuls la plus importante communauté d'administrateurs formés en gouvernance de sociétés au Québec.

Les ASC adhèrent à un code de déontologie et s'engagent à répondre à des exigences en matière de formation continue. Ils possèdent une vaste expérience professionnelle et une formation rigoureuse en gouvernance, ce qui en fait des candidats de premier choix pour les conseils d'administration.

ASC – PROMOTION 2014

PRATEURS ETES



Sylvie Barcelo
Ministère de la
Culture et des
Communications



Danièle Bergeron
Mobilia



Carl Bond
Société d'habitation
et de développement
de Montréal



Dominique Bouchard
Université du Québec
à Chicoutimi



Magella Boutin
CARQUEST Canada Ltée



Serge Brassat
Cégep Édouard-Montpetit



René Brisson
Autorité des marchés
financiers



Louise-Marie
Brousseau
Fondation Desjardins



Michel Brûlé
Investissements M&M



Alain Brunet
Société des alcools
du Québec



Normand Cadieux
Association québécoise
des pharmaciens
propriétaires



Monique Cardinal
Fonds immobilier
de solidarité FTQ



José Chagnon
Société des alcools
du Québec



Dominique Chaussé
Investissement
Québec



Roxanne Constantineau
La Cité – Le Collège
d'arts appliqués
et de technologie



Line Cormier
INRS Université
du Québec



Marie Côté
Société Radio-Canada



Sylvie Couture
Expertech Bâtisseur
de réseaux inc.



Martin Cyrenne
Normandin Beaudry



Benoit Dagenais
Ville de Montréal



Maria De Michele
Fonds d'assurance
responsabilité profes-
sionnelle du Barreau
du Québec



Céline Delhaes
Agropur Coopérative



Joanne Desjardins
SECOR-KPMG



Michel Desjardins
Administrateur
de sociétés



Marlène Deveaux
Revêtement
sur métaux inc.



Normand Drolet
Gemini Conseil inc.



Marc Duchesne
Gestion Masodom inc.



Robert J. Dunn
Integro Canada Ltée



Lynda Durand
Productions Ostar inc.



Élias Farhat
Ministère de l'Enseignement
supérieur, de la
Recherche, de la Science
et de la Technologie



Martin Faucher
Vision 7 International/
Cossette
Communications



Luc Forget
La Coop Fédérée



Louis-A Gagnon
Groupe AXOR inc.



Ginette Gaulin
Avocate consultante



Dominique Gauthier
Secrétariat du Conseil
du trésor



Josée Germain
Université Laval



Anne Gosselin
Conseil de gestion de
l'assurance parentale



Claudia Goulet
Combustion Expert inc.



André Grondines
Administrateur
de sociétés



Johanne Guay
Groupe AXOR inc.



Jean-François Harel
La Coop fédérée



André Hudon
Acklands Grainger inc.



Hélène Jacques
Caisse de dépôt et
placement du Québec



Louise Jolicoeur
Avocate



Stéphane Labrie
Régie du bâtiment
du Québec



France Laframboise
Administratrice
de sociétés



Michèle Laroche
Coach et consultante
en gestion



Maryse Laurendeau
Université Laval



Daniel Lebel
Manège
groupe-conseil inc.



Lucie Lebeuf
Administratrice
de sociétés



Liette Leduc
Fonds de solidarité FTQ



Sophie Lefrançois
Aéroport de Québec inc.



**Nancy Leggett-
Bachand**
Pro Bono Québec



Sylvie Lemaire
Administratrice
de sociétés



Madeleine Lemieux
Paradis, Lemieux,
Francis



Sébastien Lemire
Octane Stratégies



Steve Lepage
Équipement d'Essai
Aérospatial CEL Ltée



Marie-Claude Leroux
Administration portuaire
de Montréal



Jocelyne Marquis
Investissement
Québec



Andrée Mayrand
Université
de Montréal



Françoise Mercure
Commission de la
capitale nationale
du Québec



Patrick Monarque
Caisse de dépôt et
placement du Québec



Lucie Moncion
L'Alliance des caisses
populaires de l'Ontario
limitée



Chantal Morissette
Ville de Montréal



Élise Pelletier
Administratrice
de sociétés



Marcel Pépin
Administrateur
de sociétés



Pierre Perrault
Pharmacien propriétaire



Bernard Poitras
Plastique Micron inc.



Alain Renaud
Revenu Québec



Jean Rochon
Voith Hydro



Molita Sexton
CIMA+



Linda Simard
Fonds immobilier
de solidarité FTQ



Marcel Théberge
CIMA+



Jean-François Therrien
Ministère de la Santé
et des Services sociaux



Annie Tremblay
Société d'habitation
du Québec



Annie Tremblay
Essence conseil
stratégique inc.



Francine Turmel
Bishop's University



Marcel Villeneuve
Gestion CMSA inc.

BANQUE DES ASC

Afin de faciliter le recrutement pour les entreprises désireuses de se doter d'administrateurs formés et expérimentés et, conséquemment, favoriser la nomination d'ASC au sein de nouveaux conseils d'administration, le CAS a créé la Banque des ASC. Cette banque constitue un outil de recherche en ligne performant qui permet de repérer et contacter facilement des ASC, selon des besoins spécifiques tels que le domaine d'expertise, le secteur d'intervention, la région administrative, pour ne nommer que ces quelques critères. Le CAS a fait des efforts particuliers afin de favoriser l'utilisation de la Banque des ASC au cours de l'année 2013-2014. De plus, des placements publicitaires ciblés ont été effectués dans certains médias Internet, ce qui a eu pour effet de doubler le nombre de visiteurs sur le site www.BanqueAdministrateurs.com, passant de 3 000 à 6 000 en seulement une année.

DISTINCTIONS ET LEADERSHIP

Chaque année, des ASC se distinguent par leur savoir-faire, leur savoir être, leur leadership et leurs réalisations professionnelles. Le Collège profite donc du rapport d'activité pour mettre en lumière l'excellence de leur travail.

Voici les principales distinctions obtenues en 2013-2014.



Jean-François Béland
décoré Chevalier
de l'Ordre national de
la Légion d'honneur

M. Jean-François Béland, a été décoré, le 2 décembre 2013, de l'insigne de Chevalier de l'Ordre national de la Légion d'honneur. L'Ordre national de la Légion d'honneur est l'institution chargée de décerner la plus haute décoration honorifique française. Instituée en 1802 par Napoléon Bonaparte, elle récompense depuis les mérites éminents militaires ou civils rendus à la Nation. M. Béland est vice-président exécutif d'AREVA Canada Inc., depuis 2008. Il siège aussi aux conseils d'administration du Musée des beaux-arts du Canada, du Conseil canadien de l'énergie et de l'Association nucléaire du Canada.



Annie Giraudou
nommée parmi
les huit femmes
incontournables
de l'immobilier

En mars 2014, M^{me} Annie Giraudou était nommée, par le magazine Premières en Affaires, parmi les huit femmes incontournables de l'immobilier. Elle s'est démarquée grâce au regard critique qu'elle pose sur les enjeux de ce marché compétitif et à l'expertise qu'elle offre dans le traitement de l'ensemble des complexités de ce secteur en pleine évolution. M^{me} Giraudou occupe la fonction d'audit interne chez Ivanhoé Cambridge et est administratrice au Conseil de surveillance de la normalisation comptable et membre du comité d'audit du Barreau du Québec.



Michel Magnan
nommé titulaire
de la Chaire de
gouvernance
d'entreprise Stephen
A. Jarislowsky

Au cours de l'année 2013, M. Michel Magnan, professeur de comptabilité à l'École de gestion John-Molson de l'Université Concordia, a été nommé titulaire de la Chaire de gouvernance d'entreprise Stephen A. Jarislowsky. En plus de ses fonctions de professeur, M. Magnan est directeur par intérim du Centre Desjardins d'innovation en financement d'entreprise de Concordia. Il siège aux conseils d'administration suivants : le Conseil des normes comptables, l'Institut sur la gouvernance des organisations publiques et privées et l'Institut de finance mathématique de Montréal.



Jean Morin
lauréat du prix Mérite
du Conseil
interprofessionnel
du Québec

M. Jean Morin s'est vu décerner le prix Mérite du Conseil interprofessionnel du Québec, le 29 janvier 2014, dans le cadre du Congrès de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec, pour sa contribution remarquable au développement et au rayonnement de la profession d'administrateur. M. Morin est notaire chez Morin Simard et il siège actuellement à titre d'administrateur nommé de l'Ordre des pharmaciens du Québec.



Julie Payette
nommée Grande
Montréalaise dans
le secteur scientifique

M^{me} Julie Payette, fut honorée du titre de Grande Montréalaise dans le secteur scientifique, en novembre 2013, par la Chambre de commerce du Montréal métropolitain. Julie Payette, directrice du Centre des sciences de Montréal et vice-présidente de la Société immobilière du Canada, a reçu cette distinction pour avoir contribué à redonner aux sciences une importance capitale dans la société québécoise. M^{me} Payette est également administratrice aux conseils d'administration de la Banque Nationale du Canada, du UWC Pearson College et de l'organisme À nous le podium.



Pierre Roy
mérite le prix
Hommage 2013
de l'Institut
d'administration
publique du Québec

M. Pierre Roy a reçu le prix Hommage 2013 de l'Institut d'administration publique du Québec pour souligner sa carrière exceptionnelle dans la fonction publique québécoise. Cette distinction lui a été remise le 27 novembre 2013 lors de la cérémonie des Prix d'excellence de l'administration publique du Québec. M. Roy est membre des conseils d'administration de l'Agence du revenu du Québec, du Pignon Bleu et du Centre d'information et de référence de la Capitale Nationale et de la Chaudière-Appalaches. Il est également formateur au module 1 du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés du Collège.



Paulette Legault et Hélène Racine
méritent le titre de Fellow
de l'Ordre des CPA du Québec

Mesdames Paulette Legault et Hélène Racine méritent le titre de Fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (FCPA). Ce titre vise à reconnaître solennellement le mérite des membres qui se sont dévoués de façon exceptionnelle à la profession ou qui se sont illustrés dans leur carrière ou dans la société par des réalisations dont le rayonnement a rejailli sur la profession.

M^{me} Legault est administratrice à l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec et au Dispensaire diététique de Montréal. Elle cumule une trentaine d'années d'expérience acquise au sein d'ordres professionnels et de diverses entreprises de services.

M^{me} Racine est directrice des programmes de formation professionnelle à l'Ordre des CPA du Québec. Elle a siégé de nombreuses années à la Société d'assurance automobile du Québec.



Éric Thibault
reçoit le prix CPA
Émérite 2013
de l'Ordre des CPA
du Québec

Le 23 mai 2013, M. Éric Thibault recevait le prix CPA Émérite 2013. Ce prix vise à souligner régionalement la détermination, le dynamisme et la contribution de membres qui se sont illustrés par leurs réalisations ou qui ont su relever des défis tant sur le plan professionnel que communautaire. Il s'adresse aux membres de l'Ordre œuvrant en cabinet, en entreprise, dans le secteur public ou en enseignement. M. Éric Thibault est vice-président Finances, Contrats et Technologies de l'information à la Société immobilière du Québec.



Louise Champoux-Paillé, Johanne Gélinas, Sylvie Mercier et Sylvie Tremblay
Femmes incontournables en gouvernance

Le magazine Premières en Affaires dévoilait les huit femmes incontournables de la gouvernance au Québec. Parmi celles-ci se retrouvaient mesdames Louise Champoux-Paillé, Johanne Gélinas (formatrice au Collège et participante au programme de certification en gouvernance de sociétés), Sylvie Mercier ainsi que Sylvie Tremblay. Ces femmes assument un rôle de surveillance, de vigilance et de transparence. Engagées et dédiées, elles apportent leur expertise auprès des décideurs et s'assurent que les ressources de l'organisation pour laquelle elles œuvrent sont bien utilisées. Elles ont reçu leur distinction lors de la Grande soirée de la gouvernance de Premières en Affaires, en octobre 2013, à Montréal.

ÉVÉNEKEMEK
SIGN

SOIRÉE DE REMISE DES DIPLOMÉS

Chaque année, le Collège souligne le succès des ASC nouvellement diplômés lors d'une soirée à la fois protocolaire et festive qui leur est réservée. La cérémonie de remise des diplômes célèbre le leadership, la persévérance et le travail soutenu des finissants qui ont complété plus de 120 heures de formation rigoureuse, sans compter les nombreuses heures de préparation aux cours et à l'examen final.

ÉVÉNEMENTS MATURITÉ



Messieurs Sylvain Bellavance, diplômé de la promotion 2013, et Denis Brière, recteur de l'Université Laval, lors de la 8^e soirée de remise des diplômes.

La 8^e soirée de remise des diplômes se déroulait le 12 septembre 2013 au Parquet du Centre CDP Capital à Montréal. Plus de 150 invités, dont de nombreux administrateurs, formateurs, collaborateurs et partenaires du CAS, étaient au rendez-vous pour l'événement. Le recteur de l'Université Laval, M. Denis Brière, et le doyen de FSA ULaVal, M. Michel Gendron, procédaient à la remise des diplômes aux nouveaux ASC, attestant ainsi de leur réussite et de leur compétence pour contribuer avec assurance sur les conseils d'administration.

M. John R. Porter, président du conseil d'administration de l'Université Laval et de la Fondation du Musée national des beaux-arts du Québec, était invité à titre de conférencier de cet événement. Puis, M^{me} Cora Tsouflidou, fondatrice et propriétaire des Franchises Cora inc., a livré un témoignage inspiré et touchant en tant que nouvelle ASC et représentante de l'ensemble des diplômés de sa cohorte.

GRANDE CONFÉRENCE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

Autre événement annuel toujours attendu au Collège : la *Grande conférence en gouvernance de sociétés*. Le 4 février 2014, au Parquet du Centre CDP Capital à Montréal, se tenait la 8e édition. Devant un parterre de plus de 170 administrateurs de sociétés, hauts dirigeants et partenaires, M^e Louis Morisset, président-directeur général de l’Autorité des marchés financiers (AMF), agissait à titre de conférencier. Lors de son allocution portant sur « La force du régulateur intégré et les grands enjeux de gouvernance », il a abordé les sujets les plus actuels du domaine. Rappelant que les enjeux de gouvernance font dorénavant partie de l’actualité quotidienne et qu’ils alimentent de nombreux débats sur la place publique, il a établi la nécessité d’une Autorité forte, capable de continuer à développer des positions étoffées sur les grands enjeux de politiques publiques.



M^e Louis Morisset, lors de la Grande conférence 2014.

PRIX ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS ÉMÉRITE DU CAS



M^e Richard Drouin (au centre), recevant son Prix Administrateur de sociétés Émérite, lors de la Grande conférence en gouvernance de société 2014, accompagné de M. Denis Brière et M^{me} Sylvie Lalande.

La Grande conférence était également le moment de remettre le Prix Administrateur de sociétés Émérite à M^e Richard Drouin, avocat-conseil chez McCarthy Tétrault et président du conseil d’administration du Collège de 2009 à 2013.

M^e Drouin est spécialiste du droit commercial, du droit des affaires et des relations du travail. Il s’est distingué tant dans sa profession d’avocat qu’au sein de conseils d’administration. C’est un administrateur recherché non seulement pour ses compétences professionnelles, mais également pour ses qualités humaines. Il siège présentement aux conseils de : American Superconductor (Boston), Gesca (journaux francophones), Stonebridge Financial et Banque du choix du Président (Loblaw).

La nouvelle présidente du conseil du CAS, M^{me} Sylvie Lalande, a livré un vibrant témoignage afin de souligner sa contribution remarquable, tant au niveau du développement et de la notoriété du Collège que pour l’instauration de pratiques exemplaires de gouvernance dans les organisations où il a œuvré. En reconnaissance de son importante contribution, le recteur de l’Université Laval, M. Denis Brière, a remis une sculpture inuite symbolique à M^e Drouin ainsi que le cadeau traditionnel reçu par tous les Administrateurs de sociétés Émérites du CAS, soit une sérigraphie accompagnée d’une plaque commémorative.

SÉMINAIRE GOUVERNANCE EXPRESS 2014

En appui à la politique de formation continue des ASC, le Collège organise annuellement, depuis cinq ans, une journée de perfectionnement à l'intention des diplômés du programme de certification en gouvernance ainsi que des formateurs du Collège : le *Séminaire Gouvernance Express*.

Cette année, le 19 mars 2014 à Montréal, le Collège conviait également les détenteurs des désignations ASC-France et IAS.A. (Institut des administrateurs de sociétés). Plus de 120 administrateurs assistaient à cette journée de formation portant sur « La gouvernance à l'ère numérique ». En compagnie de quinze conférenciers, il était question des impacts des nouvelles technologies de l'information sur les organisations et sur le travail des administrateurs de sociétés. De plus, devant les enjeux associés à la transformation numérique des organisations, le CAS dévoilait les résultats d'une enquête tenue en février 2014, en collaboration avec les firmes BIP et Expansion Stratégies, afin de recueillir des données sur l'impact du numérique sur la gouvernance des sociétés et sur le rôle et les responsabilités des administrateurs.

Dans le cadre de l'étude, les ASC du CAS, les ASC-France et les C.Dir. du Directors College étaient invités à répondre au sondage. Les résultats ont clairement démontré que les administrateurs sont exposés à un paradoxe des temps modernes : ils manient aisément les outils numériques, mais ne semblent pas se sentir aussi à l'aise envers les stratégies liées au virage numérique qu'envers celles liées aux enjeux habituels de gouvernance. Le séminaire était donc le moment tout indiqué pour donner quelques pistes de réflexion supplémentaires et échanger idées et stratégies avec les administrateurs afin de leur permettre d'aborder le virage numérique en douceur, avec efficacité et efficience, au sein des organisations sur lesquelles ils siègent.



WEB RÉSEAU X ET SAN

Le *Séminaire Gouvernance Express 2014* aura contribué sans équivoque aux réflexions sur l'importance de s'adapter aux nouvelles technologies numériques et les utiliser intelligemment pour en tirer profit et se démarquer. Dans cette optique, le Collège s'applique à assurer une présence constante et pertinente via une multitude de plates-formes électroniques. De plus, il travaille à offrir à sa clientèle les meilleurs outils numériques afin de faciliter leurs apprentissages, utiliser ces derniers à bon escient et leur permettre de « rester branché » sur cette nouvelle réalité qui évolue sans cesse.

SOCIAUX S PAPIER

BLOGUE

M. Jacques Grisé, ex-directeur des programmes du CAS, maintenant collaborateur spécial, alimente depuis 2011 un blogue consacré à la gouvernance de sociétés (www.jacquesgrisegouvernance.com). Ce blogue, qui a reçu plus de 93 000 visiteurs depuis sa création, dont plus de 46 000 au cours de l'année 2013-2014, est une référence incontournable pour les administrateurs de sociétés. Il s'est d'ailleurs classé au deuxième rang parmi les soixante-cinq blogues de sa catégorie – Business, marketing et médias sociaux – le seul des lauréats dans le domaine de la gouvernance. Les résultats de ce concours organisé à l'échelle canadienne par Made In Blog (MiB) ont été dévoilés en décembre 2013.

Le blogue fait l'inventaire des publications et articles les plus pertinents et récents en gouvernance des entreprises. La sélection des billets du blogue est le résultat d'une veille assidue des articles de revues, des blogues et sites Web dans le domaine de la gouvernance, des publications scientifiques et professionnelles, des études et autres rapports portant sur la gouvernance des sociétés, au Canada comme à l'international. Près de 940 billets ont été publiés depuis les débuts du blogue, celui-ci générant en moyenne 137 visites chaque jour, permettant ainsi le relais d'informations très pertinentes et actuelles en gouvernance en plus de proposer un outil de recherche (par mots-clés) performant sur des thèmes de gouvernance. Plus de 715 personnes sont abonnées au groupe.



LINKEDIN

Le Collège est également présent sur LinkedIn, sous la forme de deux pages complémentaires. La première, « Administrateurs de sociétés – Gouvernance » correspond à l'administration et l'animation du groupe de discussion. Ce groupe suscite de fructueux échanges entre les membres de la communauté qui le compose, soit environ 1000 administrateurs.

La deuxième est celle de la page entreprise « Collège des administrateurs de sociétés », où près de 400 personnes sont inscrites. Cette page a une vocation plus corporative et fait principalement la promotion des activités et des nouvelles du Collège. Le bulletin électronique mensuel du CAS est également relayé via ce médium.

NOUVEAU SITE WEB

En septembre 2013, le Collège dévoilait sa nouvelle image corporative et, par le fait même, la refonte de son site Web. L'intégration de cette nouvelle image a amené le Collège à revoir l'architecture d'information de son site afin de le rendre plus ergonomique et proposer une navigation plus conviviale. L'accent a été mis sur les formations du Collège, soient la « Certification en gouvernance » et les « Formations spécialisées » à travers un design épuré, en accord avec la nouvelle image d'entreprise. Un nouveau bulletin électronique, un calendrier interactif des formations et un carrousel mettant en valeur les capsules vidéo ont également été créés, au plus grand bonheur des utilisateurs.

CAPSULES D'EXPERTS VIRAGE SANS PAPIER

Depuis deux ans, le Collège propose aux administrateurs de courtes capsules d'experts qui traitent de sujets variés et d'actualité en gouvernance. D'une durée de deux à trois minutes, ces capsules vidéos constituent un excellent moyen pour le CAS de se positionner comme leader de la formation des administrateurs tout en démocratisant et vulgarisant la gouvernance. Accessibles sur le site Web du Collège, elles sont une carte de visite exceptionnelle pour quiconque désire se familiariser à des thématiques de gouvernance. À ce jour, seize capsules ont été réalisées, dont huit en 2013-2014. Compte tenu de l'engouement suscité par ces dernières et du grand intérêt des formateurs à y participer, le Collège est déjà en préparation de sa troisième série, qui sera présentée dès septembre 2014. Ce projet est réalisé en collaboration avec Nova Film, une jeune boîte de production située à Québec qui a d'ailleurs reçu le *Fidéides Culturel 2014*.

DOSSIER GOUVERNANCE LES AFFAIRES

Toujours dans le but d'affirmer son rôle de leader en matière de gouvernance, le Collège a présenté au printemps 2014, sur l'édition Web *LesAffaires.com*, le dossier « La gouvernance dans tous ses états. » Ce dossier était composé de huit articles portant sur différents thèmes en gouvernance, réalisés sous forme d'entrevues avec les formateurs et collaborateurs du CAS suivants : Jean Bédard, Gilles Bernier, Louise Champoux-Paillé, Réjean Dancause, Richard Drouin, Nicole Forget, Jacques Grisé et Richard Joly. Le Cercle des Administrateurs de sociétés certifiés a par la suite poursuivi dans cette voie en proposant à son tour, d'avril à juin 2014, cinq articles supplémentaires, cette fois publiés dans la version papier du journal *les Affaires*. Le Collège, Desjardins – Entreprises, l'Ordre des CPA et l'Ordre des CRHA étaient alors partenaires de cette initiative.

Depuis septembre 2013, le Collège offre une formule sans papier aux participants inscrits au programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés. Soucieux de l'environnement et à l'affût des nouvelles technologies dont disposent désormais les conseils d'administration, le CAS a amorcé une transition progressive vers un environnement sans papier. Doté de la plateforme *IdSide-Gouvernance Web*, le Collège propose maintenant l'ensemble des contenus pédagogiques en mode électronique selon une formule simple, conviviale et sécuritaire d'annotation, de surlignage, d'insertion de commentaires, de recherche et de traitement documentaire multiplateforme. L'utilisation des tablettes numériques est devenue un incontournable pour les administrateurs. Cependant, le CAS a décidé d'offrir cet outil en « option » afin de respecter le rythme d'apprentissage de chaque participant.

L'environnement de la plateforme *IdSide*, conçue par l'entreprise *Plan de vol inc.*, est élaboré de telle sorte que chaque participant peut évoluer à son rythme dans l'adoption des nouveaux outils électroniques. Pour plusieurs, le passage du papier à l'écran représente un défi. Grâce à cette plateforme, le Collège permet à ses participants de mieux se préparer aux réalités nouvelles, les conseils d'administration étant de plus en plus nombreux à faire un passage vers le sans papier.

ENGAGEMENT

Conformément à son plan stratégique 2013-2015, le Collège travaille à consolider et diversifier ses partenariats d'affaires. Pour ce faire, il s'associe annuellement à de nombreux événements au sein de divers réseaux. Ainsi, il fait la promotion de la saine gouvernance et permet aux administrateurs de bénéficier des meilleures ressources possible afin de maintenir ou parfaire leurs connaissances. En voici quelques exemples.

BOURSES

ASSOCIATION DES FEMMES EN FINANCE DU QUÉBEC



Fier partenaire du Gala annuel de l'Association des femmes en finance du Québec (AFFQ), le Collège remettait, en avril 2014, la 8^e bourse AFFQ-CAS dans le cadre du concours « Place aux femmes de tête ».

La lauréate a été **M^{me} Iris Almeida-Côté**, présidente d'INNOVA CONNECT inc. Cette dernière a suivi le cours *Gouvernance des services financiers* en mai 2013. Grâce à ce partenariat avec l'AFFQ, le CAS contribue à promouvoir la place des femmes sur les conseils d'administration et à développer les compétences des administratrices de sociétés.

MENT

ORDRE DES ADMINISTRATEURS AGRÉÉS DU QUÉBEC



En septembre 2013, le Collège remettait, pour une toute première année, la bourse ADMA-CAS lors de l'assemblée générale annuelle de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec. Cette initiative répond à une volonté mutuelle de construire un partenariat solide entre l'Ordre des ADMA et le CAS. Son but est de promouvoir l'importance du développement des compétences des administrateurs et la nécessité d'appuyer les chefs d'entreprise et dirigeants dans la mise en œuvre de bonnes pratiques en gouvernance au sein des PME québécoises. La bourse, d'une valeur de 2 000 \$, applicable au cours *Gouvernance des PME*, a été remise à **M. Luc Caron**, directeur général, associé chez Desjardins Marketing Stratégique.

ASSOCIATION DES MBA DU QUÉBEC



Une autre bourse était remise pour la toute première fois cette année au sein de l'Association des MBA du Québec (AMBAQ). Cette dernière, regroupant de nombreux cadres et dirigeants d'entreprise, représente un nouveau et vaste réseau avide de formations et de perfectionnement professionnel. C'est pourquoi cette nouvelle collaboration semblait toute naturelle et profitable tant pour l'AMBAQ que le CAS. La bourse de 2 000 \$, applicable pour le cours Gouvernance des PME, était remise lors d'un midi-conférence organisé par l'Association en avril dernier. Le comité de sélection a retenu la candidature de **M^{me} Louise Bernard**, gestionnaire, consultante et administratrice de sociétés depuis plus de 20 ans.

CLASSIQUE DE GOLF FSA ULAVAL



Le Collège a à cœur la formation des jeunes administrateurs. En plus des formations sur mesure offertes annuellement en partenariat avec le Réseau des jeunes chambres de commerce du Québec et la Jeune chambre de commerce de Montréal, le CAS remet une bourse de 2 000 \$ à un étudiant ou une étudiante qui débute sa formation à la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval. Lors de la Classique de golf FSA ULaval de septembre 2013, le CAS octroyait sa septième bourse, cette fois à **M^{me} Josianne Fournier** qui entreprenait son baccalauréat en administration des affaires à l'automne 2013.

PARTENARIATS

INSTITUT D'ADMINISTRATION PUBLIQUE DU QUÉBEC

En 2013-2014, le Collège s'est associé à l'Institut d'administration publique du Québec à titre de partenaire de sa programmation annuelle. Celle-ci proposait deux grandes conférences et deux mini-colloques présentés à l'Auditorium de l'ÉNAP à Québec. Destinées aux gestionnaires des secteurs public et parapublic, ces activités sont une belle opportunité de formation continue pour les ASC provenant de ce milieu. Cette association entre le Collège et l'IAPQ allait donc de soi puisque les réseaux de ces deux organisations sont tout à fait complémentaires.

CHAIRE DE RECHERCHE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

En juin 2012, FSA ULaval lançait, par le biais du Programme pour l'avancement de l'innovation, de la recherche et de l'enseignement (PAIRE) de l'Université Laval, la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés. Financée par l'Autorité des marchés financiers et le Collège, la Chaire présentait, le 6 juin 2014 à l'Atrium du pavillon Palasis-Prince de l'Université Laval, les premiers résultats de ses recherches liées à divers aspects de la gouvernance de sociétés.

Cette journée-conférence avait pour objectif de permettre aux professeurs et aux étudiants gradués de toutes les disciplines, ainsi qu'aux administrateurs et autres intervenants en gouvernance, de se rencontrer et d'échanger sur les thématiques de recherche en gouvernance. M. Jean Bédard, titulaire de la Chaire et professeur titulaire à l'École de comptabilité de FSA ULaval, agissait à titre de maître de cérémonie. La programmation proposait quatre séances en compagnie de onze professeurs et chercheurs, dont deux formateurs au CAS, M^{me} Hélène Lee-Gosselin, ASC, et M. Daniel Coulombe, ASC, ainsi qu'une conférence animée par M^{me} Nicole Forget, membre du conseil d'administration et également formatrice au Collège. En juin 2015, la Chaire sera l'hôte de la 14^e Conférence Internationale de Gouvernance, présentée en collaboration avec l'Association Académique Internationale de Gouvernance.

CERCLE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS

Depuis la création du Cercle des administrateurs de sociétés certifiés en 2008, le Collège collabore à la promotion de ses activités et maintient un contact régulier avec ses principaux représentants. Au cours de l'année 2013-2014, le rayonnement de la désignation ASC a été notable grâce aux efforts de deux organisations. En plus des publicités spécifiquement conçues pour la Banque des ASC et des cinq dossiers spéciaux en Gouvernance parus de mars à juin dans Les Affaires, M^{me} Louise Champoux-Paillé, présidente du Cercle, a positionné ce dernier à quelques reprises dans le cadre d'événements d'envergure et d'interventions dans les médias. Aussi, en no-

vembre 2013, le Collège a appuyé l'association qui soulignait son cinquième anniversaire, à Québec. Pour l'occasion, plus de 100 membres, partenaires et invités spéciaux étaient réunis pour participer à une table ronde sur le leadership durable. Les panélistes invités, des leaders québécois de renommée, étaient les suivants : M^e Jean-Paul Dutrisac, président de l'Office des professions du Québec, M^{me} Hélène Lee-Gosselin, ASC, titulaire de la Chaire Claire-Bonenfant – Femmes, Savoirs et Sociétés, M. Jean-Claude Poitras, designer multi disciplinaire et M^{me} Roxane Vézina, ASC, ing. et coach exécutif.



Les conférenciers et quelques partenaires du 5^e anniversaire du Cercle des ASC, en novembre 2013 à Québec : M. Jean-Claude Poitras, M^{me} Hélène Lee-Gosselin, M. André Courville (EY), M^{me} Roxane Vézina, M. Bruno Déry (CAS), M^{me} Louise Champoux-Paillé (Cercle des ASC), M^e Jean-Paul Dutrisac, M^{me} Caroline St-Jacques (Caisse de dépôt et placement du Québec) et M. André Sirard (Financière des professionnels).

INSTITUT DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS – SECTION DU QUÉBEC

Le Collège des administrateurs de sociétés et l'Institut des administrateurs de sociétés, section du Québec (IAS-Québec), ont signé une entente de collaboration afin de conjuguer leurs efforts dans la mise en valeur de la fonction d'administrateur de sociétés au Québec, tant au plan associatif qu'académique. Ainsi, depuis janvier 2014, le CAS détient le statut de membre académique de l'IAS-Québec. Cette entente offre plusieurs avantages dont celui de permettre aux deux organisations

d'offrir une formation continue encore plus diversifiée, complémentaire et de qualité aux administrateurs du Québec. De plus, depuis sa signature, les efforts de promotion des activités et événements des deux organisations sont faits de façon conjointe et les formations du Collège sont admissibles aux heures de formation continue requises pour les détenteurs du titre IAS.A. de l'Institut des administrateurs de sociétés. Par cette entente, le Collège souhaite contribuer à un regroupement d'administrateurs fort au Québec qui aura toute la légitimité de défendre les intérêts des administrateurs de sociétés et des bonnes pratiques de gouvernance

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

En septembre 2012, la Conférence régionale des élus (CRÉ) de Montréal lançait la *Série 180*, une initiative qui vise à accompagner les jeunes de moins de 40 ans, les femmes, les personnes issues de l'immigration et les membres de minorités visibles qui désirent intégrer un conseil d'administration ou y intervenir de façon plus efficace.

Depuis, le Collège est partenaire de ces conférences qui, en 180 minutes, offrent des réponses concrètes aux membres de C. A. désireux de se perfectionner dans leur rôle. Toujours en lien avec celles-ci, le CAS propose des formateurs de son réseau à la CRÉ, afin d'aborder les différentes thématiques de la *Série 180*. Une des conférences présentées cette année était d'ailleurs animée par Daniel St-Onge, directeur de projets au Collège. Il a permis aux 90 participants présents de mieux cerner les défis de la relève au sein des conseils d'administration. L'ensemble des conférences de la *Série 180* affichait complet en 2013-2014.

De plus, cette année, parallèlement à cet appui, le Collège a collaboré activement à préparer la relève des CA d'OBNL. En effet, en mars dernier, la CRÉ de Montréal tenait un séminaire d'une journée sur le thème « Préparer la relève pour enrichir son CA. » Le Collège était invité à animer cet événement qui faisait suite à une enquête de la CRÉ auprès de plus de

300 OBNL de la région de Montréal. Cette étude révélait que les OBNL éprouvent beaucoup de difficultés à renouveler leurs conseils d'administration, voire à simplement combler les postes vacants. Trois ateliers pilotés par Bruno Déry, Jean-Pierre Bastien et Daniel St-Onge de l'équipe de direction du CAS étaient donc offerts en rotation à la centaine de participants, la plupart administrateurs à des CA d'OBNL.



Messieurs Jean-Pierre Bastien, Richard Deschamps (CRÉ de Montréal), Bruno Déry et Daniel St-Onge, en mars 2014 à Montréal.

ENTENTES DE RÉCIPROCITÉ

DIRECTORS COLLEGE



Depuis septembre 2008, la désignation Administrateur de sociétés certifié est reconnue à l'échelle canadienne grâce à une entente de réciprocité avec l'Université McMaster et le Conference Board du Canada, cofondateurs du Directors College (DC). L'entente permet aux Administrateurs de sociétés certifiés (ASC) du Collège des administrateurs de sociétés et aux Chartered Directors (C.Dir.) du Directors College d'obtenir, si désiré, la désignation et la reconnaissance universitaire de l'autre programme sans complément d'étude.

Le Collège est donc régulièrement en contact avec le Directors Collège afin d'unir leurs efforts de promotion des deux programmes de certification en gouvernance ainsi que d'accroître la notoriété de la double désignation au niveau canadien. À cet effet, un logo conjoint a été créé en 2013-2014 et est désormais utilisé par le CAS et le DC, lors de toute publication liée aux diplômés ASC et C.Dir.

De plus, ce partenariat permet d'échanger de l'expertise de contenu académique. À ce titre, M. Gilles Bernier, directeur des programmes au CAS, et M. Daniel Coulombe formateur, ont été invités par le DC à suivre une formation spécialisée de quatre jours à Niagara on the lake, Ontario. En raison de la réussite de leur examen, messieurs Bernier et Coulombe ont obtenu l'accréditation « Audit Committee Certified » (A.C.C.).

Dans le cadre des activités de collaboration entre le CAS et le DC, M. Bernier était aussi invité, en avril 2014, à titre de conférencier et d'animateur d'un webinaire afin de présenter les principaux résultats de l'enquête portant sur « La gouvernance à l'ère numérique. »

INSTITUT FRANÇAIS DES ADMINISTRATEURS

En septembre 2010, l'Institut français des administrateurs (IFA) et son partenaire pédagogique Sciences Po, Paris, sollicitaient l'expertise du CAS afin d'offrir un programme de certification en gouvernance de haut niveau aux administrateurs de sociétés françaises. Le Collège et l'Institut ont alors travaillé ensemble afin de proposer un cursus de formation équivalent reconnu par les deux organisations. Grâce à ces efforts, depuis 2011, les diplômés des programmes de certification en gouvernance du CAS et de l'IFA détiennent une reconnaissance équivalente et peuvent utiliser la même désignation ASC, tant au Québec qu'en France.

Cette entente a aussi permis aux ASC de France et du Québec de créer des liens, en plus de favoriser l'échange et la collaboration. Le président et chef de direction du Collège, Bruno Déry, était d'ailleurs de passage à Paris les 21 et 22 octobre 2013 afin de participer à « J2A, la Journée annuelle des administrateurs ». Cette visite a également donné naissance à un projet porteur qui a permis aux ASC français de participer au *Séminaire Gouvernance Express 2014*, à Montréal. Une délégation de 10 ASC diplômés de l'IFA ont donc visité le Québec lors d'un séjour des plus enrichissants et diversifiés, du 14 au 19 mars dernier. Cette première visite, initiée par le Club des ASC France, a permis de jeter des ponts entre les ASC français et québécois. L'expérience sera certainement renouvelée dans le futur, en collaboration avec le Cercle des ASC.

Pour conclure cette année d'échanges fructueux, le Cercle des Dirigeants d'Entreprises Franco-Québécois et l'Institut français des administrateurs, en étroite collaboration avec le Collège, organisaient le 3 juin à Paris l'événement « Regards croisés » sur le thème : « La pratique des conseils d'administration au Québec et en France ». Dans le cadre de cet événement, deux représentants du Collège étaient invités par le délégué général du Québec à Paris, M. Michel Robitaille, à titre de panélistes. M^{me} Guylaine Saucier, administratrice de sociétés au Québec et en France, et M. Gilles Bernier, directeur des programmes au CAS, ont alors parlé de leurs expériences et partagé leur expertise.

NOUVELLES FORMATIONS SPÉCIALISÉES

Toujours dans le but de diversifier son offre de formation, le Collège ajoutera deux nouveaux cours spécialisés à son calendrier 2014-2015 : *Gouvernance des OBNL* et *Gouvernance et leadership à la présidence*. Élaborées sous une formule de deux jours intensifs et présentées en alternance à Québec et Montréal, ces deux formations démarreront à l'automne 2014.

PERSPECTIVE 20

La formation *Gouvernance des OBNL* permettra aux administrateurs et gestionnaires de ce type de société de mieux comprendre leur rôle, leurs responsabilités et obligations. Ce cours de haut niveau sera également l'occasion de découvrir les principales tendances et préoccupations en matière de gouvernance et d'outiller adéquatement les participants pour faire face aux défis posés par la gestion du changement. La formule proposée combinera des exposés et des études de cas tout en favorisant l'interaction et les échanges.

Ce nouveau cours est destiné aux administrateurs et dirigeants d'OBNL créés en vertu de la 3^e partie de la *Loi sur les compagnies du Québec* ou la loi fédérale équivalente, comptant au moins cinq employés et recevant une aide publique et/ou privée pour assurer la réalisation de leur mission.

Le cours *Gouvernance et leadership à la présidence* s'adressera quant à lui à tout administrateur président ou appelé à présider un conseil d'administration ou l'un de ses comités ainsi qu'un comité consultatif de PME. Il sera l'occasion pour ces derniers de développer les compétences et habiletés comportementales nécessaires à cette fonction centrale en matière de gouvernance tout en saisissant mieux les responsabilités liées à ce poste. L'approche pédagogique de ce cours propose des études de cas et simulations en groupe restreint afin de favoriser l'interaction.

TIVES 14-2015

10^e ANNIVERSAIRE DU COLLÈGE

Mars 2015 marquera officiellement le 10^e anniversaire du Collège des administrateurs de sociétés. Dix ans de promotion de la saine gouvernance appuyé de complices passionnés, hautement qualifiés et à la fine pointe des meilleures pratiques. Dix ans d'étroite collaboration et de confiance de la part des partenaires fondateurs du CAS : la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval, la Caisse de dépôt et placement du Québec, l'Autorité des marchés financiers et le ministère du Conseil exécutif. Une première décennie marquée par la croissance constante du Collège, son rayonnement grandissant et sa contribution à la promotion de la bonne gouvernance.

Pour souligner cette étape marquante et célébrer le succès de cette première institution francophone dédiée à la formation des administrateurs, quelques activités spéciales seront organisées, la programmation régulière sera bonifiée et une couleur festive y sera ajoutée.

Merci à tous les partenaires, collaborateurs,
formateurs et diplômés pour leur appui
et leur présence aux activités du Collège.



1) Marlen Carter et Svetlana Solomykina – Soirée de remise des diplômes 2013 2) Robert Parizeau – Soirée de remise des diplômes 2013 3) Josée Trudel, François Paradis, France Rodrigue, Rénéald Turgeon et Édouard Rivard – Soirée de remise des diplômes 2013 4) Diane Delisle et Jacques Topping – Séminaire Gouvernance Express 2014 5) Jacques Gauthier et Roxane Vézina – Soirée de remise des diplômes 2013 6) Robert Tessier et Michel Clair – Prix Reconnaissance CAS 2014, Grande conférence en gouvernance de sociétés 2014 7) Marie-Josée Gagné – Séminaire Gouvernance Express 2014 8) Louise Champoux-Paillé, Philippe Massé et Lisane Dostie – Soirée de remise des diplômes 2013 9) Michèle Boisvert – Grande conférence en gouvernance de sociétés 2014 10) Jean Brosseau, Geneviève Morel et Alain Martineau – Séminaire Gouvernance Express 2014 11) Hélène Lee-Gosselin et Pauline D’Amboise – Soirée de remise des diplômes 2013 12) Sylvain Lafrance – Séminaire Gouvernance Express 2014 13) André Vuillet – Séminaire Gouvernance Express 2014 14) Cora Tsoufidou – Soirée de remise des diplômes 2013 15) Sophie Bédard et Yves Filion – Séminaire Gouvernance Express 2014 16) Sylvie Lalande – Grande conférence en gouvernance de sociétés 2014 17) Jean-Baptiste de Labrusse, Sylvie Rapin, Maryse Michel, Diane Bérard et Marie Tremblay – Séminaire Gouvernance Express 2014 18) Michel Tourangeau, Gilles Bernier et Bruno Déry – Séminaire Gouvernance Express 2014 19) Jacques Grisé, Daniel St-Onge et Jean-Pierre Bastien – Séminaire Gouvernance Express 2014 20) John R. Porter – Soirée de remise des diplômes 2013 21) Soirée de remise des diplômes 2013 22) Carole Imbeault, Andrée Brunet et Carole Théberge – Grande conférence en gouvernance de sociétés 2014 23) Karen Laflamme, Julie Chaurrette, Caroline Bineau, Michèle Boisvert et Caroline St-Jacques – Soirée de remise des diplômes 2013





COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

Faculté des sciences de l'administration
Pavillon Palasis-Prince
2325, rue de la Terrasse
Université Laval
Québec (Québec) G1V 0A6

418 656.2630
Télécopieur : 418 656.2624
info@cas.ulaval.ca
www.cas.ulaval.ca
www.BanqueAdministrateurs.com

 Administrateurs de sociétés – Gouvernance

 CASulaval