



2022

Rapport d'activité

sherbrooke
innopole

Entrevue de sortie du président

Alexandre Nault, MBA

Sherbrooke, toujours plus innovante



Q : M. Nault, vous terminez cette année un mandat de cinq ans en tant que président du conseil d'administration de Sherbrooke Innopole. Que reprenez-vous de votre expérience?

R : Ce fut un grand privilège de siéger pendant sept années au total au sein du conseil d'administration de Sherbrooke Innopole, de pouvoir contribuer à la croissance de nos entreprises, à l'entrepreneuriat et à la création de richesse collective. C'est avec un pincement au cœur que je quitte Sherbrooke Innopole. L'expérience m'a apporté énormément, tant au niveau professionnel qu'entrepreneurial, et aussi en tant que personne engagée dans ma communauté. Aujourd'hui, je comprends mieux les rouages du développement économique, sa complexité et **l'importance d'une organisation qui y travaille au quotidien**, comme Sherbrooke Innopole le fait en accompagnant les entreprises d'ici.

Les entreprises des filières-clés représentent 22 % des emplois de la région métropolitaine de Sherbrooke. Ce sont donc quelque 22 000 emplois, qui contribuent à soutenir l'achat local, les commerces de proximité, 22 000 personnes qui participent à la vie sociale, culturelle et sportive de Sherbrooke.

C'est important d'en prendre conscience, car les impacts de participer au conseil d'administration de Sherbrooke Innopole vont bien au-delà de l'organisation et de son mandat. **Nous avons un impact sociétal.**

Une expérience enrichissante!

Q : Quels grands constats faites-vous par rapport au tissu économique sherbrookoise?

R : À vrai dire, je ne cesse d'être épaté par la grande détermination et l'ingéniosité de nos entreprises des secteurs industriel et tertiaire-moteur, qui innovent et se développent sans arrêt. Au moment où Sherbrooke Innopole soulignait ses 10 ans d'existence, en 2019, les entreprises établissaient une série de records en termes d'investissements, gardant le cap sur la croissance malgré plusieurs enjeux – dont une insuffisance grandissante de main-d'œuvre.

La crise de COVID-19 a ralenti cet élan économique. Néanmoins, la bonne posture de notre économie avant la pandémie, de même que notre esprit de collaboration et d'innovation nous ont **bien positionnés pour rebondir**. Je tiens d'ailleurs ici à souligner l'apport de l'ensemble des partenaires et des acteurs du milieu sherbrookoise. Car c'est grâce à un **climat coopératif** et à nos forces respectives et complémentaires que les fondations de notre économie locale sont aussi solides et porteuses.

À ce jour, nos entreprises doivent toujours **composer avec l'incertitude**. Les difficultés des chaînes d'approvisionnement, l'instabilité mondiale, la hausse de l'inflation et la responsabilisation des entreprises quant à l'urgence climatique sont des réalités auxquelles elles sont confrontées. Bien sûr, Sherbrooke Innopole suit de près ces enjeux et l'organisation innove constamment – elle aussi – pour adapter son offre de services aux besoins émergeant du terrain. Que ce soit par le développement d'infrastructures sectorielles pour les *startups* technologiques, le partage d'outils pour l'attraction et la rétention des talents ou le déploiement de programmes de soutien direct pour le développement

des affaires hors Québec ou la validation de technologies à l'essai; l'équipe de Sherbrooke Innopole conjugue expertise et créativité pour permettre aux entreprises sherbrookoises de se déployer pleinement.

Depuis la création de Sherbrooke Innopole, c'est un bilan net de 195 entreprises innovantes qui ont été créées ou qui se sont implantées dans notre ville et plus de 9000 emplois de qualité qui ont été créés.

Le secteur industriel et technologique ont **généré plus de 3,3 G\$ en investissements depuis 2010, dont 389 M\$ seulement en 2022**. Voilà de quoi être fiers! Et cela démontre que de se concentrer sur le terreau fertile de l'innovation a été un pari fructueux et porteur pour notre ville, et qui bénéficie à l'ensemble de la communauté!

Q : Selon vous, quel avenir se dessine pour Sherbrooke?

R : Avec le **déploiement de la Zone d'innovation quantique**, c'est tout un pan d'une nouvelle économie qui se développe sur le territoire de Sherbrooke. C'est un secteur en émergence, de haute technologie, qui créera de **nouvelles opportunités** de développement économique, d'attraction et de création d'entreprises, des emplois bien

rémunérés et spécialisés... je vois une économie en croissance pour Sherbrooke, une ville **toujours plus innovante**, des entreprises bien ancrées mais aussi reconnues à l'international; c'est excitant!

Je souhaite sincèrement que **Sherbrooke sache saisir ces opportunités** et qu'elle continue de se développer pour atteindre son plein potentiel. Notre ville, ses entreprises, sa communauté, a tout pour **briller dans le monde**. Voyons grand, n'ayons pas peur d'être audacieux!

Q : Quel conseil donneriez-vous à votre successeur?

R : D'abord et avant tout, je lui dirais de prendre connaissance de toute l'expertise qu'il y a au sein de l'équipe de Sherbrooke Innopole. Ce sont des professionnels chevronnés, mais aussi des gens qui ont à cœur de donner à leur famille, leurs amis et leurs voisins le meilleur de ce que notre ville peut leur offrir, de s'assurer qu'il y aura toujours des opportunités de s'épanouir à Sherbrooke.

Leur dévouement et leur volonté sont palpables. Il en est de même pour mes collègues, les entrepreneurs et experts qui siègent au conseil d'administration. Je tiens d'ailleurs à les remercier personnellement et les féliciter pour leur engagement et leur vision.

Simplifier Soutenir Développer

Partenaire fondateur
de la Zone d'innovation
quantique de Sherbrooke



Sherbrooke Innopole est l'organisme paramunicipal de développement économique desservant les secteurs industriel et tertiaire-moteur à Sherbrooke, dont la mission est d'**accélérer le développement des entreprises des cinq filières-clés** – Industrie manufacturière et fabrication de pointe, Technologies de l'information et Quantiques, Technologies propres, Sciences de la vie et Micro-nanotechnologies – et **agir pour faire de Sherbrooke un environnement d'affaires attractif et innovant.**

Sherbrooke Innopole est financée en majeure partie par la Ville de Sherbrooke, par l'entremise du Bureau de coordination du développement économique.

Le saviez-vous? L'industriel et tertiaire-moteur représente près de **22 % des emplois** dans la région métropolitaine de recensement (RMR) de Sherbrooke. Le sous-secteur de la fabrication regroupe 12,6 % de ceux-ci, faisant de l'industrie manufacturière le **3^e employeur en importance** après le secteur des soins de santé (18,4 %) et le commerce (14 %).



Générateur d'impact
Créer de la valeur par
l'action et l'innovation



Éthique à 360°
Agir avec respect
et intégrité



Force collaborative
Œuvrer ensemble
à la réussite



Bâtisseur d'avenir
Développer avec vision



Partenaire engagé
S'investir avec passion



Pôle de référence
Fournir outils et expertise

Mot du directeur général

Sylvain Durocher, M. Sc., MBA

Garder le cap pour sortir de la tempête

2022 marque la deuxième année de déploiement du plan triennal de Sherbrooke Innopole. Au moment où nous l'avons rédigé, personne n'avait prévu l'ampleur de la pandémie, ni les impacts et les conséquences qui allaient en résulter pour les entreprises de Sherbrooke : accentuation des enjeux de la main-d'œuvre, difficulté d'approvisionnement, perturbation profonde de la chaîne logistique, l'inflation qui a atteint un sommet depuis les

30 dernières années, et un ralentissement économique, pour ne pas utiliser le mot en R...

Malgré tous ces vents de face, Sherbrooke Innopole a poursuivi ses actions et son accompagnement auprès des entreprises et de l'écosystème pour que l'économie sherbrookoise demeure **florissante, équitable et résiliente**.

2022 aura été marquée par un terrible événement, **l'explosion du Centre de valorisation des aliments (CVA)**, un drame humain et d'affaires. À la suite de la destruction totale du CVA, les entreprises qui y logeaient ont subi de lourdes pertes et certaines d'entre elles ont dû mettre fin à leurs activités. Cela se reflète en partie dans le **bilan net négatif de sept entreprises** au sein des filières-clés. Pour répondre rapidement à la situation, Sherbrooke Innopole a mis en place une **cellule d'urgence**. Je tiens à remercier la communauté d'affaires et la population pour les gestes de solidarité et le soutien – moral et matériel – apporté aux sinistrés. Grâce à vos appels et à vos mises en relation, Sherbrooke Innopole, Entreprendre Sherbrooke et tous nos partenaires ont pu aider plusieurs entreprises à se relocaliser rapidement et organiser un soutien psychologique pour ceux qui en ressentaient le besoin.

Les entreprises de Sherbrooke ont encore prouvé leur résilience l'année dernière avec une **création nette de 348 emplois** malgré un contexte de rareté de main-d'œuvre qui freine leur croissance. Elles ont parallèlement **investi massivement dans leur productivité, avec une hausse de 32 % par rapport aux trois dernières années**.

L'équipe de Sherbrooke Innopole a réalisé **223 projets structurants** et **714 interventions** auprès des entreprises des secteurs industriel et tertiaire-moteur et de nos partenaires, une très bonne année.

Sherbrooke obtenait en février la désignation de **Zone d'innovation en sciences quantiques et applications technologiques**, une annonce très attendue par notre équipe et par l'ensemble des partenaires fondateurs du projet. Cette désignation officielle de la part du gouvernement du Québec renforce l'importance des liens entre le pôle du savoir, l'entrepreneuriat et la population, une alliance très bénéfique pour Sherbrooke depuis plus de 10 ans qui s'intensifiera donc, contribuant ainsi au caractère unique de Sherbrooke.

En termes de soutien direct, **12 entreprises** ont pu compter sur l'appui de Sherbrooke Innopole via son programme **Sherbrooke International** pour accélérer leur croissance hors Québec. Nous avons également lancé un nouveau programme pour appuyer les entreprises avec leurs **enjeux de cybersécurité**; cinq entreprises ont bénéficié du premier appel à projets. La jeune entreprise Désherbex a pour sa part été la première à recevoir notre nouvelle **bourse Amorçage pour entreprises technologiques**.

En collaboration avec nos partenaires locaux, nous avons organisé la **première Semaine sherbrookoise du jeu vidéo**, un grand succès que nous reprendrons en 2023.

Nous avons également réalisé, en partenariat avec Investissement Québec International et Magog Technopole, la **soirée Découverte des filiales internationales**, qui a permis aux filiales estriennes d'entreprises internationales de se retrouver et d'échanger sur leur réalité commune.

Sous notre initiative, Sherbrooke aura également été l'hôte de la tournée provinciale **Le point sur le manufacturier innovant**, par **Louis J. Duhamel**, en collaboration avec Deloitte.

De plus, Sherbrooke Innopole a reçu **trois délégations officielles** en provenance de l'international, et chapeauté le **Sommet économique Sherbrooke-New Hampshire**, afin de s'inspirer des meilleures pratiques, de susciter des partenariats et de faire briller l'expertise sherbrookoise.

La **guerre en Ukraine** et le **contexte économique post-pandémie** génèrent un climat d'incertitude. L'intensification des **difficultés d'approvisionnement** nous incite à penser autrement et à développer une plus grande autonomie régionale. **L'économie circulaire** est une approche que nous continuerons d'explorer pour réduire la pression sur les chaînes d'approvisionnement locales.

L'équipe de Sherbrooke Innopole continuera de déployer des actions pour aider les entreprises de ses filières-clés à **voir clair dans ce brouillard**, afin qu'elles demeurent innovantes, compétitives et prospères.

Plan triennal 2021//23

Bien que les secteurs industriel et tertiaire-moteur aient été moins durement touchés que d'autres domaines d'activités par la pause mondiale due à la pandémie de COVID-19, les entreprises des filières-clés ont tout de même eu et ont encore de grands défis – nouveaux ou amplifiés – devant eux pour rattraper le rythme de croissance d'avant la crise.

Pour accomplir sa mission et accompagner les entreprises des filières-clés à travers ces eaux troubles, Sherbrooke Innopole s'est dotée d'un plan triennal basé sur un scénario du contexte économique global, et dont les actions se déclinent en sept grands objectifs prioritaires.

Notre vision du futur

Scénario économique et contexte d'opération

2021/Transition

La pandémie se poursuit et l'espoir d'une fin se dessine au dernier trimestre. Reprise progressive des activités des entreprises de nos filières-clés, mais freinée par l'amplification des enjeux de main-d'œuvre.

2022/Relance

Sortie de crise pandémique : de nouvelles opportunités d'affaires se présenteront aux entreprises qui seront prêtes à les saisir.

2023/Intensification

La crise sanitaire et économique sera derrière nous. Nos entreprises seront possiblement en concurrence pour accaparer les nouvelles opportunités.



Nos sept objectifs

Pour accomplir sa mission, Sherbrooke Innopole s'est dotée d'un plan stratégique de développement de ses filières-clés, articulé en sept objectifs prioritaires :

1
2
3
4
5
6
7

Croissance
et rétention
Développement
de l'entrepreneuriat

Implantation

Main-d'œuvre

Innovation et
technologies numériques

Développement durable

Partenariats



Nos opérations courantes

En plus **d'intervenir au quotidien auprès des entrepreneurs sherbrookoïses** dans la réalisation de leurs projets, Sherbrooke Innopole initie ou prend une part active dans de **nombreux projets structurants** afin de soutenir le développement d'un environnement d'affaires favorable et la mise en place de conditions gagnantes pour **le démarrage, la croissance et l'attraction d'entreprises**.

En 2022, notre équipe de professionnels a travaillé sur :

714 interventions
directes
408 dont complétées

216,8 M\$
en investissements
attendus au sein des
entreprises des filières-clés

847
emplois
seront ou ont été
créés ou consolidés

Qu'est-ce qu'une intervention?

C'est une action visant à répondre à un besoin d'une seule entreprise des filières-clés. Cela peut être lié à un accompagnement sectoriel, du soutien aux enjeux RH, des besoins en localisation, des conseils financiers, un financement ou un appui aux communications pour le rayonnement d'un projet. Il peut aussi s'agir de démarches d'attraction d'une entreprise.

233 projets
structurants
149 dont complétés

Qu'est-ce qu'un projet structurant?

Il s'agit d'un projet travaillé en concertation avec différents intervenants du milieu, qui suscite des partenariats ou qui répond à une ou à plusieurs préoccupations d'un groupe d'entreprises. **Chaque projet structurant est travaillé en regard d'un ou de plusieurs objectifs du plan triennal.**

Exemples : Développement de nouveaux programmes ou d'infrastructures, organisation de formations pour les entrepreneurs, tenue d'événements de rayonnement, participation à des missions économiques ou de recrutement à l'international, etc.

Objectif n° 1

Appuyer les entrepreneurs sherbrookoïses dans la réalisation de leurs projets d'expansion ou de croissance et offrir un accompagnement soutenu aux entreprises à haut potentiel.

Croissance et rétention

L'équipe de professionnels de SI

Accompagne les entreprises des filières-clés à tous les stades de croissance dans l'élaboration, la validation et la réalisation de leurs projets (stratégie de croissance, expansion, optimisation, relocalisation, etc.)

Offre conseils et soutien pour le montage financier des projets d'entreprises

Organise des événements de maillage ou de formation pour relever les défis liés à la croissance

Réfère les entrepreneurs à des partenaires, des ressources-clés ou des experts sectoriels

Développe des outils, incitatifs et mesures assurant la rétention et le développement des entreprises

Soutient les initiatives d'exportation à l'international des technologies et produits locaux

Réalisations sur le terrain

253 interventions réalisées

par nos professionnels auprès d'entreprises au stade de croissance, dont

110 complétées

1^{re} édition

SEMAINE
SHERBROOKOISE
DU JEU
VIDEO

1,4 M\$

accordés via nos fonds à des entreprises **en croissance**

62 événements sectoriels*

(organisation ou collaboration) dont **20 visites d'entreprises**

12 entreprises soutenues

pour leur croissance hors Québec via le programme **Sherbrooke International**

58 projets de rétention de localisation

travaillés auprès d'entreprises locales

*Activités de formation ou de maillage visant à mettre en lien l'écosystème d'un secteur en particulier et répondant à un besoin du terrain.



Micro-nanotechnologies

Technologies Numetrix « Technologies Numetrix, un leader en vision artificielle, intelligence artificielle et logiciel d'inspection, conçoit des systèmes industriels d'inspection et de contrôle de qualité pour le secteur manufacturier. Nous sommes fiers de servir nos nombreux clients aux États-Unis, au Mexique, en Amérique du Sud et, bien sûr, au Canada. Grâce à l'expertise en développement des affaires de Sherbrooke Innopole, nous sommes désormais en mesure de cibler les marchés européens et asiatiques. »

– **Raymond Leduc**, président-directeur général



Indicateurs d'impacts

Croissance et rétention

Par les entreprises des filières-clés

389 M\$ investis

348 emplois créés

Générés par SI
auprès d'entreprises en croissance

198 M\$ en investissements attendus

660 emplois seront ou ont été créés ou consolidés

3 terrains industriels vendus à des entreprises locales en croissance

Parmi les entreprises sherbrookoises qui ont connu un essor en 2022 :

Agendrix / American Biltrite / DE LA FONTAINE / Lumed / PhenoSwitch Bioscience / Pyrotek / Technologies Numetrix / Tekna / Ubisoft Sherbrooke / Zelexio

Objectif n° 2

Stimuler la création de nouvelles entreprises en offrant soutien, accompagnement et suivis personnalisés aux entrepreneurs, et favoriser le démarrage d'entreprises innovantes à Sherbrooke.

Développement de l'entrepreneuriat

L'équipe de professionnels de SI

Accompagne les entrepreneurs dans l'élaboration de leur stratégie d'affaires et les différentes étapes du démarrage de leur entreprise

Offre conseils et soutien pour la validation de leur marché et leur montage financier

Assure aux entrepreneurs un accès à des expertises spécifiques et facilite le maillage avec des investisseurs, chercheurs, clients et fournisseurs potentiels

Travaille à offrir des infrastructures sectorielles répondant aux besoins précis des *startups*

Outils les entrepreneurs grâce son réseau de mentors

Participe au rayonnement de la vigueur économique de Sherbrooke et contribue à l'animation du milieu

Déjà 5 ans!

85 employés
6 entreprises

13 M\$
d'impact par année
sur l'économie
régionale

Réalisations sur le terrain

372 interventions réalisées

par nos professionnels
auprès d'entreprises au
stade de démarrage, dont

239 complétées

Lancement du nouveau programme de **bourse Amorçage**
en entrepreneuriat technologique



% d'occupation des infrastructures sectorielles :

Espace LABz : 100 %

Espace TI : 55 %

23 projets d'entreprises
accompagnés en parcours
de préincubation

27 ateliers de coaching
auprès d'entreprises en
phase de préamorçage

Mentorat pour entrepreneurs :

25 activités
de formation ou de promotion



Technologies propres

Désherbex « Désherbex a pu tester sa première machine à l'été 2022. La *startup* et son partenaire, la Ferme Farnham, ont été en mesure d'éliminer leurs premières mauvaises herbes en champ de carottes et d'oignons. Sherbrooke Innopole nous aide présentement à naviguer à travers les différents types de financement pour arriver à notre stade de précommercialisation. Nous sommes notamment heureux d'avoir reçu la première bourse Amorçage octroyée par l'organisme. »

– **Simon Michaud**, président

1^{er}
récipiendaire
de la bourse
Amorçage

Indicateurs d'impacts Développement de l'entrepreneuriat

245 000 \$

accordés via nos fonds à
des entreprises **en démarrage**

Générés par SI
auprès de jeunes entreprises

Mentorat

56 dyades
actives
dont

23 nouvelles

13,3 M\$ en
investissements
attendus

98 emplois seront
ou ont été créés

Parmi les jeunes pousses sherbrookoises qui se sont démarquées en 2022 :

**BeSpline / Elabore / Imeka / Immugenia / LeadFox / Lucid Dreams Studio /
Nest Immersion / Oneka Technologies / Soyxpert**



Objectif n° 3

Favoriser l'implantation d'entreprises innovantes ajoutant de la valeur pour la communauté de Sherbrooke en offrant soutien et services aux investisseurs potentiels et en faisant la promotion de nos atouts auprès des acteurs-clés sur la scène régionale et internationale.

Implantation

Soirée d'accueil
Délégation
française de la
Nouvelle-Aquitaine
en TI et
quantique

L'équipe de professionnels de SI

Identifie les manques dans les chaînes de valeur et repère des entreprises qui pourraient les combler

S'assure que Sherbrooke dispose des meilleurs outils, incitatifs et mesures nécessaires à l'attraction et à l'atterrissage d'entreprises

Accompagne et conseille les entreprises dans tous les aspects de leur processus d'implantation

Met les entreprises en relation avec des partenaires potentiels et des professionnels-clés

Accueille des délégations internationales et organise un programme de visites et de rencontres favorables à des partenariats ou investissements

Entretient des liens réguliers avec les agents d'Investissement Québec, les délégations du Québec, les ambassades et les consulats du Canada à l'étranger afin de promouvoir Sherbrooke

Réalisations sur le terrain

89 interventions réalisées
auprès d'entreprises
en démarche
d'implantation, dont
59 complétées

26 présentations sur mesure
à des entreprises manifestant de
l'intérêt pour s'installer à Sherbrooke

1^{re} édition de la soirée Découverte des filiales internationales

en partenariat avec
Investissement Québec
International et Magog Technopole

Événement de réseautage
visant le partage des réalités
communes en tant que filiales
étrangères

16 entreprises participantes

Sommet économique Sherbrooke- New Hampshire

Événement visant le maillage
et la création de nouveaux
partenariats internationaux
pour nos entreprises
technologiques

47 participants
(entrepreneurs, chercheurs et
développeurs économiques)

**3 accueils de délégations
étrangères**



Technologies de l'information et Quantiques

Exaion « Notre implantation à Sherbrooke, qui a représenté une étape majeure dans le développement international d'Exaion, ne doit rien au hasard : grâce à son vaste réseau d'universités, d'écoles, d'organismes de recherche, de *startups* et d'entreprises technologiques, cette région constitue un terreau fertile pour le développement de projets innovants. En seulement quelques mois, grâce à l'appui de Sherbrooke Innopole, nous avons réussi à y mettre en œuvre des partenariats clés et des initiatives structurantes et impactantes, notamment dans le domaine de l'hybridation HPC/quantique, qui recèle un formidable potentiel pour les acteurs industriels. Le chemin parcouru est déjà considérable mais le potentiel est immense et notre aventure à Sherbrooke ne fait que commencer ! »

– **Fatih Balyeli**, président-directeur général et cofondateur



Indicateurs d'impacts Implantation

Générés par SI

5 implantations d'entreprises
en provenance de
l'extérieur du territoire
de Sherbrooke

5,5 M\$ en
investissements
attendus

89 emplois seront
ou ont été créés

Les entreprises qui ont choisi Sherbrooke cette année :

BioMimir / Exaion / Pasqal / PurCann Pharma/ SAATVIK Cuisine Végé

Objectif n° 4

Soutenir les entreprises dans leurs démarches de recrutement, de rétention et de formation de la main-d'œuvre et participer aux efforts d'attractivité régionale auprès des travailleurs et des étudiants.

Main-d'œuvre

L'équipe de professionnels de SI

Soutient les entreprises dans leurs besoins actuels et futurs de main-d'œuvre par un accompagnement personnalisé et la création d'ateliers de formation et de codéveloppement

Outils les entreprises et développe des partenariats pour faciliter l'accueil et l'intégration des nouveaux arrivants

Participe à des missions et des salons de recrutement tant au pays qu'à l'international

Représente Sherbrooke sur des tables de concertation régionales liées aux enjeux de rareté de main-d'œuvre

Favorise la rétention des jeunes talents en créant des occasions de rencontre entre les entreprises et les étudiants et diplômés

Promeut Sherbrooke et ses atouts auprès de différents bassins de candidats

Réalisations
sur le terrain

**Promotion
de Sherbrooke
et ses entreprises**
7 missions de recrutement
à l'étranger
6 salons de l'emploi

**Rétention des étudiants
et diplômés**
17 activités
1518 étudiants rejoints

**110 interventions
directes**
93 auprès d'entreprises pour des
enjeux de main-d'œuvre, dont
complétées

**Implication
dans 8 comités**
visant à contrer la rareté
de main-d'œuvre en Estrie

**Main-d'œuvre
immigrante**
7 activités de formation
et de sensibilisation

**Codéveloppement
sectoriels en RH**
4 groupes
32 entreprises participantes

Parcours Distinction RH
10 entreprises participantes

Délégation
des Cantons
de l'Est aux
Journées
Québec,
en France

CANTONS
DE L'EST

Mission de recrutement d'étudiants en France

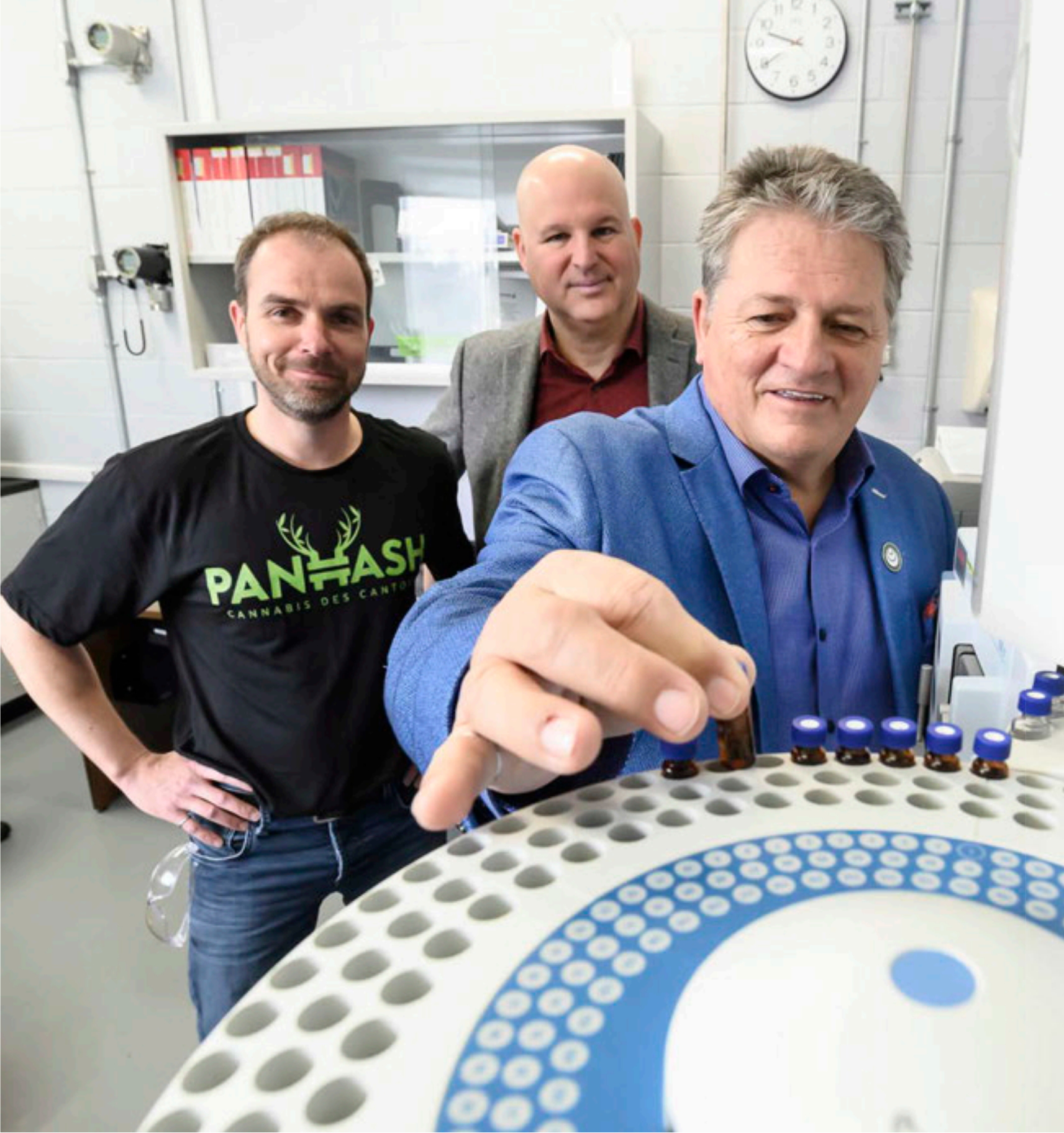
En partenariat avec le
Cégep de Sherbrooke

Rencontre de 125 étudiants
dans des domaines
technologiques et industriels

De ce nombre :

72% souhaitent venir
étudier au Cégep
de Sherbrooke

16% désirent venir
travailler à
Sherbrooke
après leurs
études en France



Sciences de la vie

PurCann Pharma « En juillet 2022, PurCann Pharma, une compagnie sœur de Groupe SiliCycle originaire de Québec, déjà établie dans l'industrie du cannabis, explorait la possibilité de se porter acquéreur des actifs et de l'usine Neptune dans le Technoparc de Sherbrooke. Dès le début du processus d'acquisition, Sherbrooke Innopole a manifesté son vif intérêt d'aider notre entreprise à venir s'installer à Sherbrooke avec de multiples outils de soutien incluant une aide financière. PurCann Pharma s'est ainsi rapidement sentie la bienvenue dans cette ville remplie d'opportunités et de main-d'œuvre qualifiée, jusqu'à y déménager son siège social et rehausser son plan d'embauches. Nous prévoyons un avenir prometteur où nous mettons notre savoir-faire scientifique au service de la santé et du bien-être des gens à travers les différents cannabinoïdes que nous réussissons à isoler et à formuler en différents produits. »

- Réal Adams, directeur général

Indicateurs d'impacts

Main-d'œuvre

+1,12% du solde migratoire interrégional

63 dossiers de relocalisation de nouveaux travailleurs étrangers – et leur famille – réalisés par notre partenaire Préférence Estrie pour des entreprises des filières-clés
+5% par rapport à l'an dernier

1665 personnes immigrantes ont choisi de s'installer à Sherbrooke en 2022, soit 60 % du solde migratoire interprovincial et international de l'Estrie
+48% par rapport à la moyenne des cinq dernières années

Sources : Institut de la statistique du Québec et Statistique Canada, recensement de 2021

Objectif n° 5

Stimuler le développement de pratiques innovantes en entreprises et accompagner les entrepreneurs dans leurs projets visant l'implantation de technologies numériques, l'innovation et l'augmentation de la productivité.

Sommet
économique
Sherbrooke /
New Hampshire

Innovation et technologies numériques

L'équipe de professionnels de SI

Accompagne les entrepreneurs dans l'élaboration, la validation et la réalisation de leurs projets

Développe des programmes spécifiques afin de soutenir les entreprises dans leurs démarches d'innovation

Agit comme relayeur et facilitateur entre les entreprises et les acteurs-clés pour les projets collaboratifs d'innovation ou de R-D

Réfère les entrepreneurs à ses partenaires experts et des ressources-clés pour la réussite de leurs projets

Organise et fait la promotion de formations et d'événements afin d'outiller et encourager les entreprises à innover

Diffuse et partage les informations stratégiques sur les tendances technologiques et sectorielles

Réalisations sur le terrain

**52 missions
et activités
de veille sectorielle***

**5 entreprises
soutenues**
dans leurs efforts à
sécuriser leurs données
numériques via le
**nouveau
programme
Premiers pas
en cybersécurité**

**18 dossiers
réalisés**
en partenariat avec
**ERACE, CQI,
TransferTech
Sherbrooke,
Productique Québec**
ou autres consultants
en innovation et productivité,
au bénéfice des entreprises

*Activités de formation continue afin de maintenir l'expertise sectorielle de nos professionnels et de s'inspirer des meilleures pratiques.



Industrie manufacturière et fabrication de pointe

DE LA FONTAINE « Au cours des dix dernières années, DE LA FONTAINE s'est positionnée pour devenir le leader dans la fabrication et le service rapide dans son industrie. C'est grâce à nos investissements en technologies, ainsi que notre modèle d'affaires unique, que nous avons été en mesure de nous implanter dans six régions américaines, de nous positionner de façon stratégique, en plus d'offrir des délais de fabrication très courts. Victimes de notre succès, il était maintenant temps d'investir considérablement pour l'amélioration de notre usine de Sherbrooke, là où tout a commencé, il y a maintenant 55 ans. Avec ces améliorations, nous pouvons augmenter notre capacité et ainsi continuer d'accroître notre présence en Amérique du Nord. »

– **Gabriel de La Fontaine**, directeur général

Indicateurs d'impacts Innovation et technologies numériques

Maintien des investissements en **R-D** au sein des filières-clés avec

158,8 M\$

Hausse de 32 %
des investissements en **productivité***
au sein des entreprises

*Calcul effectué à partir d'une moyenne des investissements en Machinerie et Équipements des trois dernières années, en excluant les données aberrantes.



Objectif n° 6

Favoriser l'intégration de solutions novatrices qui répondent aux enjeux environnementaux et énergétiques mondiaux et soutenir le développement d'une économie basée sur le développement durable et la création d'emplois verts.

Développement durable

L'équipe de professionnels de SI

Encourage et facilite les démarches d'économie circulaire chez les entreprises

Soutient le développement de la desserte de transport en commun dans les parcs industriels

Aide les entreprises à se démarquer par l'obtention de certifications écoresponsables et les accompagne dans leur transition vers des processus verts

Réfère les entrepreneurs à ses partenaires experts et des ressources-clés pour la réussite de leurs projets verts

Diffuse et partage les informations stratégiques sur les tendances écoresponsables

Positionne les forces de Sherbrooke en matière de développement durable

Réalisations
sur le terrain



Colloque Économie circulaire

*S'inspirer pour
passer à l'action*

Événement régional
rassemblant plus de

200
participants

Colloque
Économie
circulaire

Projet de mutualisation de la collecte des palettes

pour les entreprises
du Parc industriel
régional

3 formations
pour favoriser
**les pratiques
écoresponsables**
en entreprise

400 meubles détournés de l'enfouissement via le Projet de réemploi et de recyclage des meubles en Estrie

En partenariat avec
Défi Polyteck, Estrie Aide,
la Ressourcerie des Frontières
et Valoris.

Avec la participation financière
de Recyc-Québec

**Concertation avec
la Ville de Sherbrooke**
pour le déploiement d'une
**feuille de route en
économie circulaire**



Technologies propres

Soyxpert « La relance de la compagnie Soyxpert dans ses nouvelles installations à Sherbrooke est complétée. Soyxpert a pu bénéficier de l'appui financier de Sherbrooke Innopole et de son Fonds Urgence des suites de l'explosion survenue au Centre de valorisation de l'aliment (CVA) en 2022 et durant laquelle la compagnie de fabrication de tofu avait subi la perte totale de ses équipements ainsi que l'arrêt brusque de ses opérations. Cette aide a servi à assurer la pérennité de Soyxpert ainsi que de faciliter la transition des activités de l'entreprise sherbrookoise qui souhaite maintenant poursuivre son rêve de fabriquer le meilleur tofu au Québec et ainsi faire rayonner la région.

- Dany Deshaies, président-directeur général

Indicateurs d'impacts Développement durable

Croissance de la filière-clé Technologies propres

+ 5% d'emplois
à répercussions vertes

+ 4 nouveaux démarrages
d'entreprises

34,8 M\$ d'investissements
au sein des entreprises

Objectif n° 7

Développer des partenariats à l'échelle locale, régionale et internationale au bénéfice des entreprises et participer aux initiatives porteuses pour l'économie sherbrookoise.

Partenariats

L'équipe de professionnels de SI

Travaille en concertation avec les autres intervenants du milieu

Réalise ou soutient des projets structurants à l'échelle locale et régionale

Concrétise des partenariats avec des organismes de deuxième ligne offrant des services spécialisés aux entrepreneurs (exportation, propriété intellectuelle, innovation, intelligence d'affaires, etc.)

Réalisations sur le terrain

Désignation de Sherbrooke Zone d'innovation

spécialisée en sciences
quantiques et applications
technologiques

par le gouvernement provincial

Première ville au Québec
à être nommée, avec Bromont

**53 activités
en partenariat**
Formations, conférences, visites
industrielles, etc.

**22 partenariats
de diffusion**
ou commandites d'événements,
concours, etc.

**31 partenariats
officiels actifs**
dont 13 internationaux
Belgique, Espagne, États-Unis,
France, Hong Kong, Japon, Pays
de Galles, Slovénie et Suède

**Déploiement
d'une cellule
sectorielle de
codéveloppement**
pour jeunes
entrepreneurs
en sciences de la vie

En collaboration avec
ACET-Banque Nationale





Soirée Découverte des filiales internationales de l'Estrie

En partenariat avec :
Investissement Québec International et
Magog Technopole

Indicateurs d'impacts Partenariats

Participation à

53 comités
externes

2 nouvelles alliances
stratégiques

**pour favoriser le maillage
de nos entreprises avec
des expertises ciblées**

Association pour le développement
de la recherche et de l'innovation
du Québec (ADRIQ)

Réseau des femmes d'affaires
du Québec - Estrie

Financement

Retombées de nos fonds d'investissement

1\$
investi



en investissement du milieu

Ce ratio illustre la somme des investissements projetés par rapport à la contribution globale de Sherbrooke Innopole à travers ses fonds.

Sherbrooke Innopole conseille les entreprises dans le montage financier de leurs projets de démarrage ou de croissance et fournit un soutien financier par l'intermédiaire de ses différents fonds, de l'amorçage à la croissance.

60
dossiers
étudiés

12
dossiers
financés

436
emplois créés
ou consolidés

56,5 M\$
d'investissements
générés

Fonds	Dossiers acceptés	Emplois consolidés	Emplois créés	Emplois totaux	Contributions accordées	Investissements générés
Fonds Nouvel entrepreneur	4	2	9	11	45 000 \$	1 006 283 \$
Fonds Amorçage	1	0	4	4	100 000 \$	455 880 \$
Fonds Précommercialisation	1	12	4	16	100 000 \$	4 306 837 \$
Fonds d'investissement pour entreprises innovantes	2	34	11	45	450 000 \$	9 492 000 \$
Fonds de dynamisation de l'économie de Sherbrooke	3	308	40	348	750 000 \$	38 866 675 \$
Fonds local d'investissement	-	-	-	-	-	-
Nouveau Fonds Urgence	1	4	8	12	225 000 \$	2 425 000 \$
Total	12	360	76	436	1 670 000 \$	56 552 675 \$

Les filières-clés

Une stratégie qui continue de faire ses preuves



Dans une perspective stratégique de développement économique sectoriel (*clustering*), les secteurs industriel et tertiaire-moteur de Sherbrooke ont été subdivisés en cinq filières-clés. Celles-ci ont été identifiées en fonction des forces du milieu, de la masse critique en recherche et du nombre d'industries et d'emplois qui y sont rattachés.

Les compétences et l'expertise associées aux filières-clés distinguent Sherbrooke et lui confèrent un potentiel énorme d'innovation et de transfert technologique, de développement économique, de création d'emplois de qualité et d'augmentation de la richesse.

Sherbrooke récoltait les fruits de sa stratégie en 2022 en devenant **l'une des premières villes nommées Zone d'innovation au Québec**. Elle a aussi mené Sherbrooke Innopole à faire partie du **top 20 des meilleurs organismes en développement économique du Canada** pour deux années consécutives (2021 et 2022) selon le classement *Canada's Best Locations* du magazine américain *Site Selection*.

Retombées économiques des filières-clés

depuis 2010

+195
entreprises

+9 027
emplois

+3,3 G\$
en investissements



Le saviez-vous? Toutes les entreprises des secteurs industriel et tertiaire-moteur de Sherbrooke se retrouvent dans l'une ou l'autre des cinq filières-clés. Les centres de recherche privés et publics, les services conseils spécialisés et les distributeurs industriels qui sont liés à la chaîne de valeur de chaque filière en font également partie, constituant ainsi des écosystèmes complets et dynamiques.

Cette année, l'ensemble des filières-clés a connu un **recul net de 7 entreprises**, concentré au sein de deux filières-clés : Industrie manufacturière et fabrication de pointe et Technologies propres.

Parallèlement, **trois filières-clés ont poursuivi leur croissance en 2022**, les hausses les plus significatives étant observables au sein des Micro-nanotechnologies (12 %) et des Sciences de la vie (6 %).



Industrie manufacturière
et fabrication de pointe



Technologies de l'information
et Quantiques



Technologies
propres



Sciences
de la vie



Micro-
nanotechnologies

690

entreprises/filières-clés

2021	383	130	114	62	8	697
2022	375	131	109	66	9	690
	- 8	+ 1	- 5	+ 4	+ 1	- 7

Source : Inventaires industriels 2021 et 2022

Après avoir connu un retour à la normale
pré-pandémie l'an dernier, **l'emploi a continué
sa croissance en 2022 avec un gain net de
348 emplois** dans les filières-clés. On constate
toutefois une baisse de 2 % au sein des emplois
manufacturiers.

-  Industrie manufacturière
et fabrication de pointe
-  Technologies de l'information
et Quantiques
-  Technologies
propres
-  Sciences
de la vie
-  Micro-
nanotechnologies

22 157

emplois/filières-clés



*Ajout de 1062 emplois à la suite d'une révision de l'inventaire 2021.

Source : Inventaires industriels 2021 et 2022

Selon l'inventaire industriel annuel effectué par Sherbrooke Innopole, la moitié des entreprises des filières-clés - **soit 347 entreprises** - ont déclaré avoir fait des investissements. **Près de 80 % ont été investis en innovation et productivité** (Recherche et Développement ou Machinerie et Équipements).

- Industrie manufacturière et fabrication de pointe
- Technologies de l'information et Quantiques
- Technologies propres
- Sciences de la vie
- Micro-nanotechnologies

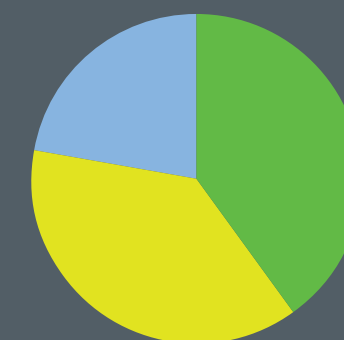
389 012 755 \$

en investissements/filières-clés

Recherche et Développement

Machinerie et Équipements

Terrain et Bâtiment

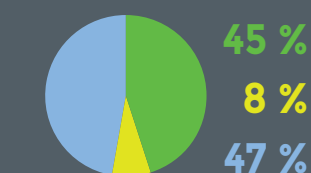
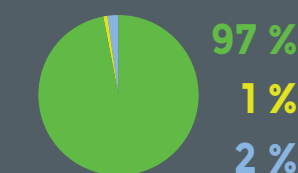
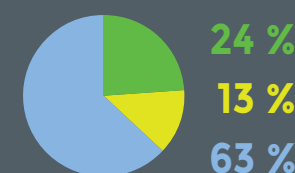
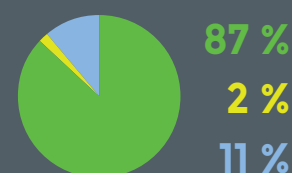
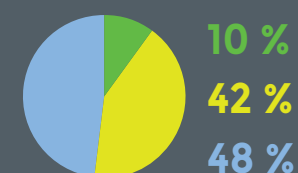


41 % 158 798 664 \$

37 % 145 675 171 \$

22 % 84 538 920 \$

Investissements totaux/filières-clés



Conseil d'administration

Comités 2022

Président

Alexandre Nault
LES EMBALLAGES POLY-PRO

Vice-présidente

Véronique Sinclair-Desgagné
SIGNALISATION DES CANTONS

Vice-président

Étienne Villeneuve
TEKNA MATÉRIAUX AVANCÉS

Trésorière

Francine Turmel
UNIVERSITÉ BISHOP'S

Secrétaire

Nancy Marcotte
GUERTIN AVOCATS

Administrateurs

Vincent Aimez
UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

Marie-France Bélanger

Michèle Côté
GROUPE PPD

Josée Larochelle
MNP

Samuel Nadeau
GC BRIEAU

Pierre Pomerleau
L.P. ROYER

Jean Tremblay
AGRUM GROUPE CONSEIL

Manon Tremblay
PLASTIMUM

Observateur

Philippe Cadieux
VILLE DE SHERBROOKE

Administrateur sortant

Robert de La Fontaine
DE LA FONTAINE

Consultatif

**Fonds de dynamisation
de l'économie
de Sherbrooke**
Josée Larochelle
Samuel Nadeau
Francine Turmel

Fonds Urgence
Josée Larochelle
Samuel Nadeau
Francine Turmel

Investissement

**Fonds d'investissement
pour entreprises innovantes**
Josée Larochelle
Nancy Marcotte
Samuel Nadeau
Éric Grondin
Stacey Keet
Michel Lambert

**Fonds Amorçage et
Fonds Précommercialisation**
Josée Larochelle
Nancy Marcotte
Samuel Nadeau
Alain Brasseur
Robert de La Fontaine

**Fonds local
d'investissement**
Josée Larochelle
Nancy Marcotte
Samuel Nadeau
Marc Bellemare
Diane Desrosiers
Suzie Talbot

Évaluation des placements

Francine Turmel, présidente
Josée Larochelle
Nancy Marcotte
Samuel Nadeau
Alain Brasseur
Robert de La Fontaine
Éric Grondin
Stacey Keet
Michel Lambert

Ressources humaines, de nomination et de gouvernance

Jean Tremblay, président
Michèle Côté
Alexandre Nault
Étienne Villeneuve

Audit

Francine Turmel, présidente
Pierre Pomerleau
Véronique Sinclair-Desgagné
Manon Tremblay

Le conseil d'administration de Sherbrooke Innopole est également représenté sur la Corporation de développement de l'aéroport de Sherbrooke (CDAS).

Équipe 2022

SI

Direction

Sylvain Durocher, M. Sc., MBA
Directeur général

Soutien administratif

Julie Lachapelle
Adjointe de direction

Line Breault
Agente des services
administratifs

Danielle Gélinas
Adjointe administrative

Services aux entreprises

 **Industrie manufacturière
et fabrication de pointe**

Nathalie Prince
Directrice

Jean-Marie LeVasseur
Conseiller

 **Technologies de l'information
et Quantiques**

Marc-Henri Faure
Directeur

 **Technologies propres**
Poste vacant (depuis novembre)

 **Sciences de la vie et
Micro-nanotechnologies**

 **Martine Courtemanche**
Directrice

Financement

Marie-France Audet
Directrice

Nathalie Saint-Pierre
Conseillère

Immobilier

Marleen Purcell
Conseillère

Initiatives internationales

Jérémy Laplante-Chapdelaine
Chargé de projets

Communications, Talents et Mentorat

Christine Poulin
Directrice

Communications

Audrey Bacon
Chargée Événements

Josiane Guay
Chargée Web
(en congé de maternité)

Adam Montminy
Chargé Web
(en remplacement de congé de maternité)

Talents

Myriam Gagnon-Couture
Conseillère
Attraction et rétention de talents

Anne-Marie Côté
Chargée de projets
Rétention des étudiants et diplômés

Mentorat

Michelle Dallaire
Coordonnatrice du mentorat
pour entrepreneurs

Synergie Estrie/Sherbrooke

Antoni Daigle
Coordonnateur symbiose industrielle

Benjamin Gauthier
Chargé de projets

Gabriel Leclerc
Coordonnateur - Économie circulaire
et pratiques écoresponsables
(depuis mars 2023)

Employés ayant quitté en cours d'année

Éric Asselin
Gestionnaire de projets

Myriam Bélisle
Directrice
Services aux entreprises
Technologies propres

June Ellyson
Réceptionniste et commis comptable

Résultats financiers

Résultats au 31 décembre 2022



Adresse postale

1308, boul. de Portland, C.P. 1355
Sherbrooke (Québec) Canada
J1H 5L9

Adresse physique

Domaine Howard
1308, boul. de Portland – Pavillon 2
Sherbrooke (Québec) Canada
J1J 1S3

Téléphone : 819 821-5577
Sans frais : 1 877 211-5326

sherbrooke-innopole.com
info@sherbrooke-innopole.com

	<u>Fonds de fonctionnement général</u>	<u>Fonds autres</u>	2022 Total	2021 Total
Produits				
Apports				
Participation de la Ville de Sherbrooke	2 188 467 \$	600 000 \$	2 788 467 \$	2 635 546 \$
Contribution FDT	468 406 \$	- \$	468 406 \$	756 390 \$
Subventions gouvernementales	15 173 \$	- \$	15 173 \$	34 480 \$
Contribution de la Ville de Sherbrooke - Espace TI-2	1 207 \$	- \$	1 207 \$	
Intérêts et revenus de placements	57 026 \$	256 460 \$	313 486 \$	195 802 \$
Gain sur la cession de placements	- \$	109 459 \$	109 459 \$	94 296 \$
Revenus de gestion	- \$	- \$	- \$	- \$
Redevances sur ventes	- \$	55 656 \$	55 656 \$	41 967 \$
Location	20 283 \$	- \$	20 283 \$	33 013 \$
Autres	81 868 \$	- \$	81 868 \$	111 671 \$
	2 832 430 \$	1 021 575 \$	3 854 005 \$	3 903 165 \$

Charges				
Salaires et charges sociales	1 874 090 \$	- \$	1 874 090 \$	1 919 567 \$
Associations	16 765 \$	- \$	16 765 \$	12 864 \$
Assurances	14 079 \$	- \$	14 079 \$	9 467 \$
Congrès,colloques et perfectionnement	55 589 \$	- \$	55 589 \$	17 522 \$
Déplacements	15 733 \$	- \$	15 733 \$	3 171 \$
Télécommunications	19 415 \$	- \$	19 415 \$	23 681 \$
Entretien et charges locatives	90 275 \$	- \$	90 275 \$	91 425 \$
Entretien du système informatique	114 483 \$	- \$	114 483 \$	117 229 \$
Fournitures de bureau	8 662 \$	- \$	8 662 \$	7 509 \$
Publicité et promotion	48 339 \$	- \$	48 339 \$	91 446 \$
Représentation	71 380 \$	- \$	71 380 \$	16 204 \$
Honoraires professionnels	124 471 \$	34 952 \$	159 423 \$	166 849 \$
Contribution non remboursables aux organismes partenaires	174 751 \$	26 038 \$	200 789 \$	178 420 \$
Contribution non remboursables aux entreprises	180 822 \$	310 000 \$	490 822 \$	285 993 \$
Moins-value sur les placements	- \$	272 293 \$	272 293 \$	211 681 \$
Mauvaises créances sur activités	- \$	- \$	- \$	- \$
Amortissement des immobilisations corporelles	34 631 \$	- \$	34 631 \$	43 835 \$
Autres	2 922 \$	- \$	2 922 \$	8 666 \$
	2 846 407 \$	643 283 \$	3 489 690 \$	3 205 529 \$

Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(13 977) \$	378 292 \$	364 315 \$	697 636 \$
--	-------------	------------	------------	------------