



COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

15 ANS
D'EXCELLENCE EN GOUVERNANCE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019-2020



TABLE DES MATIÈRES

Collège

Mission-Vision-Valeurs	3
15 ans d'excellence en gouvernance	4
Nouveau logo. Nouvelle image.	5
Mot de la présidente du conseil	6
Conseil d'administration	6
Mot de la présidente et chef de la direction	7
Équipe du Collège	7
Équipe des formateurs	8
Nouveaux formateurs	9
Partenaires fondateurs	10
Partenaires d'excellence	11

Formations et Réseau ASC

Formation continue	12
Programme de perfectionnement	13
Formation sur mesure	14
Formation de la relève	15
Diplômés ASC – Promotion 2020	16
Qui sont les nouveaux ASC ?	19
Certification universitaire en gouvernance de sociétés	20
Soirée de remise des diplômes 2019	21
Banque des administrateurs	22
Collaborations	23

Rayonnement

Chaire de recherche en gouvernance de sociétés	24
CCIQ – Fidéide Saine gouvernance	24
Prix Reconnaissance - Institut des auditeurs internes	24
Distinctions d'ASC	25
Bourse et Contribution	25
Place publique : web et médias sociaux	26
Le Collège en temps de pandémie	28

Le Collège de demain

Bâtir sur des bases solides le Collège de demain	29
Merci...	30

NOTES AU LECTEUR

Ce rapport d'activité couvre la période du 1er juillet 2019 au 30 juin 2020.
Le genre masculin est utilisé comme générique à seule fin d'alléger le texte.



**15 ANS À... PARTAGER DES SAVOIRS. TRANSMETTRE
DES CONNAISSANCES. PROMOUVOIR LA BONNE
GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS. FAIRE LA DIFFÉRENCE.**



MISSION

Promouvoir la bonne gouvernance de sociétés en offrant des formations reconnues et à la fine pointe des meilleures pratiques.

VISION

Être la référence en matière de formation en gouvernance de sociétés au Québec.



VALEURS

EXCELLENCE | INTÉGRITÉ | RESPECT | INNOVATION

L'excellence est un incontournable de l'offre de formation du Collège, c'est sa marque de commerce, sa force et sa réputation.

Les valeurs d'intégrité, de respect et d'innovation guident toutes les actions, décisions et relations de l'équipe du Collège.

15 ANS D'EXCELLENCE EN GOUVERNANCE

Le 17 mars 2020, le Collège prévoyait souligner son 15^e anniversaire de fondation, en plus de dévoiler sa nouvelle image de marque. La pandémie de COVID-19 et l'état d'urgence sanitaire déclaré le 13 mars par le Gouvernement du Québec ont bien entendu bouleversé les célébrations.

IL ÉTAIT UNE FOIS, LE COLLÈGE

L'année 2020 fera sans aucun doute partie des livres d'histoire, mais cette année marque aussi les 15 ans du Collège des administrateurs de sociétés. Déjà 15 ans à élever les compétences en gouvernance pour rendre les organisations encore meilleures! Voici un résumé de 15 ans en cinq photos.

MARS 2005 : LE COLLÈGE EST FONDÉ



Le 17 mars 2005 était lancé à Québec le Collège des administrateurs de sociétés. Étaient présents au lancement messieurs Michel Pigeon, recteur de l'Université Laval, Henri-Paul Rousseau, président et chef de la direction de la Caisse de dépôt et placement du Québec, et Jean-St-Gelais, président directeur général de l'Autorité des marchés financiers.

L'EXCELLENCE ET LE LEADERSHIP DES PREMIERS DIPLÔMÉS

Le 19 octobre 2006, le Collège honorait l'excellence et le leadership de ses 25 premiers finissants du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés.



DES CONFÉRENCIERS DE MARQUE

Lucien Bouchard, ex-premier ministre du Québec et avocat chez Davies Ward Phillips & Vineberg, était le premier invité de la série Grande conférence en gouvernance de sociétés en 2007. Ont suivi Paul Desmarais Jr., L. Denis Desautels, Sophie Brochu, Réjean Robitaille, Pierre Lortie, Monique F. Leroux, Louis Morisset, Jean-René Halde, Daniel Johnson, Pierre Boivin, Yvon Charest et Louise Arbour.



L'EXPERTISE DES FORMATEURS AU CŒUR DE LA MISSION DU COLLÈGE

Si le Collège maintient sa réputation d'excellence, c'est en grande partie grâce à la qualité de son équipe pédagogique, composée de plus de 100 experts reconnus dans leur secteur respectif.



PLUS DE 1000 ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS

Sophie Ducharme est devenue en septembre dernier la 1000^e à obtenir la désignation ASC unique au Québec. Un titre symbolique pour la notaire émérite, mais qui démontre tout le chemin parcouru par le Collège en 15 ans d'existence.



POUR SON 15^E : NOUVEAU LOGO. NOUVELLE IMAGE.

Pour son 15^e anniversaire, le Collège était fier de dévoiler une nouvelle identité visuelle. Clair et résolument contemporain, le nouveau logo du Collège contribue à illustrer les valeurs d'excellence, d'intégrité, de respect et d'innovation associées à l'organisation et à sa mission.

Synonyme de grandeur et des hautes sphères de notre société, l'emblème conserve ses piliers structurants et les positionne aujourd'hui au cœur de la lettre « C ». Le « C » pour Collège bien sûr, mais aussi pour rappeler : la collaboration, la cohésion, la concertation, le courage, toutes des valeurs intrinsèques à l'exercice de la gouvernance. Au final, l'ensemble évoque l'assemblée, le comité, le conseil d'administration.

Pour marquer son virage, la nouvelle identité revoit aussi sa charte de couleurs en adoptant pour son icône visuelle, le rouge distinctif de l'Université Laval. Ce faisant, il met en premier plan l'association avec l'établissement d'enseignement supérieur, gage d'un contenu de qualité.

Le tout s'ancre sur une signature forte portant la devise et l'engagement quotidien du Collège : « L'excellence en gouvernance ». En cette année d'anniversaire et en hommage au chemin parcouru, on prend soin de souligner « 15 ans d'excellence en gouvernance ».

UNE IDENTITÉ QUI ÉVOLUE AU FIL DES ANS



2005



2015



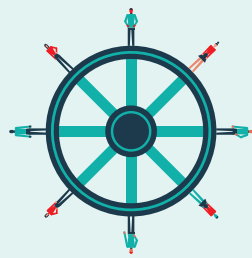
2020



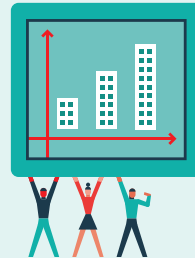
**COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS**

L'EXCELLENCE EN GOUVERNANCE

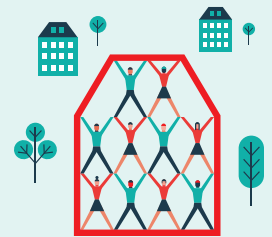
Par la même occasion, le Collège a aussi adopté une nouvelle plateforme visuelle reposant sur une série d'illustrations, reflet du dynamisme et de la vision du Collège. Cette avenue créative distinctive, malléable et agile met en perspective les caractéristiques de chacune de ses formations. Le nouvel environnement visuel sera décliné dans l'ensemble des éléments de communication du Collège.



**CERTIFICATION UNIVERSITAIRE
EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS**



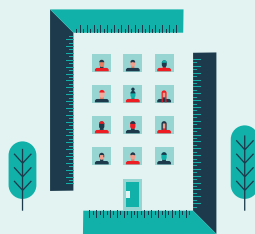
**GOUVERNANCE
DES PME**



**GOUVERNANCE
DES OBNL**



**GOUVERNANCE
DES TI**



**FORMATIONS
SUR MESURE**



**FORMATIONS
POUR LA RELÈVE**



**PROGRAMME
DE PERFECTIONNEMENT**

MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL



Chantal Bélanger

ASC, C.Dir., FCPA, FCGA

Cette année marque le 15^e anniversaire du Collège. L'heure est bien sûr aux hommages et aux réjouissances, mais on ne peut passer sous silence le caractère exceptionnel des derniers mois avec tous les défis engendrés par la pandémie. Des défis auxquels tout le monde est confronté, y compris les administrateurs de sociétés.

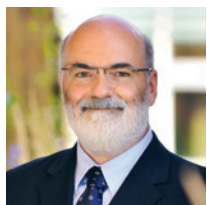
Depuis le lancement du plan stratégique du Collège en septembre dernier, le conseil a été témoin des vastes efforts déployés tant dans l'offre pédagogique que dans le rayonnement de l'institution. De même, en temps de COVID-19, le Collège s'est particulièrement imposé dans les médias, témoignant de son leadership. C'est en effet avec beaucoup de fierté que j'ai constaté à quel point notre institution fait figure de référence en matière de gouvernance. Publication d'articles et de conseils, entretiens et témoignages émanant des acteurs du Collège sont autant d'initiatives qui ont permis d'aider et d'accompagner les administrateurs de sociétés à bien assumer leurs responsabilités durant la crise.

Autre fait saillant d'intérêt, le Collège a dévoilé dernièrement sa nouvelle identité visuelle et sa nouvelle image. En plus de faire rayonner l'institution et la désignation ASC, cette offensive renforce la pertinence d'une saine gouvernance dans les organisations.

Comme les récents événements comportent des enjeux majeurs et imprévisibles, le Collège doit veiller à outiller au mieux les administrateurs de sociétés. Voilà un imposant défi que le Collège entend continuer de relever au cours des années à venir.

En terminant, j'aimerais remercier très chaleureusement M. Michel Gendron qui, au terme de son mandat de doyen, quitte le conseil après huit ans de collaboration indéfectible. C'est M. Frank Pons, nouveau doyen de FSA ULaVal, qui le remplacera et à qui je souhaite la bienvenue. Je ne saurais achever ce mot sans remercier chaleureusement toutes les forces vives du Collège : les partenaires fondateurs, les membres du conseil d'administration, l'équipe de gestion et, tout particulièrement, Chantale Coulombe pour l'immense travail accompli. Sans vous tous, notre établissement ne connaîtrait pas un tel succès.

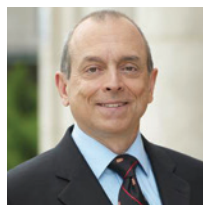
CONSEIL D'ADMINISTRATION



Robert Beauregard
Vice-recteur exécutif
et vice-recteur aux études
et aux affaires étudiantes
Université Laval



Chantale Coulombe
ASC, C.Dir.
Présidente et chef
de la direction
Collège des administrateurs
de sociétés



Michel Gendron
Doyen
FSA ULaVal



Pierre Labbé
ASC, C.Dir., CPA, CA
Chef de la direction
financière
IMV inc.



Karen Laflamme
ASC, C.Dir.
Administratrice de sociétés



Diane Lafontaine
ASC, C.Dir.
Chef de l'exploitation
Rise People



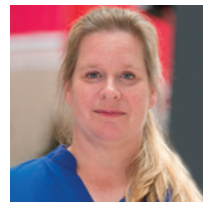
Selena Lu
LL.B.
Associée
Lavery Avocats



Louis Morisset
ASC, C.Dir.
Président-directeur
général
Autorité des marchés
financiers



Lucie Robitaille
ASC, C.Dir.
Secrétaire adjointe
aux emplois supérieurs –
Carrière et développement
Ministère du Conseil exécutif



Margaret Schomaker
Vice-doyenne
à l'enseignement
et aux affaires étudiantes
FSA ULaVal

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET CHEF DE LA DIRECTION



Chantale Coulombe

LL.B., ASC, C.Dir.

L'année en cours marquera l'histoire avec un grand « H », mais aussi celle du Collège qui, depuis 15 ans, se consacre à élever les compétences en gouvernance. Cette mission n'aurait pu être accomplie sans la vision et l'initiative des partenaires fondateurs. Grâce à ces derniers, plus de 1000 administrateurs de sociétés portent fièrement les lettres ASC et font la différence dans les organisations.

Ce succès repose également sur l'engagement de nombreux acteurs que j'aimerais remercier de tout cœur. Je salue notamment les efforts de tous mes prédécesseurs qui ont brillamment ajouté leur pierre à l'édifice. Mes plus sincères remerciements vont aussi aux membres du conseil d'administration, aux partenaires, aux formateurs et à toute l'équipe du Collège, sans qui ces réalisations n'auraient jamais vu le jour.

Pour son 15^e anniversaire, le Collège en a profité pour changer son identité et sa plateforme communicationnelle. Son logo adopte désormais le rouge distinctif de l'Université Laval, mettant de l'avant les liens privilégiés qu'il entretient avec cet établissement reconnu pour son excellence. Les choix graphiques de la plateforme traduisent, pour leur part, le dynamisme et l'audace qui caractérisent le Collège. Ces nouveaux supports vont permettre au Collège d'affirmer son leadership et sa vision.

Rappelons que l'année avait bien démarré avec le lancement du plan stratégique, ainsi que la refonte de l'équipe des programmes et l'arrivée du directeur pédagogique Jean-François Henri. Le Collège a même connu un sommet dans le nombre d'admissions avant que survienne la crise sanitaire. L'équipe s'est aussitôt mobilisée en revoyant le modèle de formation, tout en continuant d'appuyer les administrateurs de sociétés.

Au moment d'écrire ces lignes, le Québec vit une accalmie. Souhaitons qu'elle perdure. Quoi qu'il en soit, le Collège est prêt pour tous les scénarios afin de remplir sa mission et de former toutes ces femmes et tous ces hommes qui aspirent à faire la différence. Nous sommes convaincus que le succès de nos organisations sera proportionnel aux compétences des gens qui les composent. Être bien outillé en tant qu'administrateur est encore plus important aujourd'hui qu'avant !

ÉQUIPE DU COLLÈGE

Chantale Coulombe
Présidente et chef de la direction

Brigitte Aussant
Conseillère pédagogique principale

Jean-Pierre Bastien
Directeur pédagogique adjoint

Rebecka Boily
Secrétaire de gestion

Isabelle Boutin
Directrice pédagogique adjointe

Florence Breton
Conseillère pédagogique

Mariève Gagnon-Lefebvre
Chargée de communication

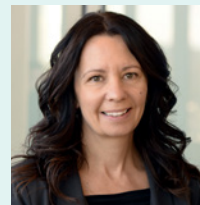
Sabrina Girard
Agente de secrétariat

Jean-François Henri
Directeur pédagogique

Stéphane Jobin
Chargé de communication

Elaine Labrecque
Chargée de communication

Isabelle Leclerc
Secrétaire de gestion



Dans le cadre de ses 15 ans, le Collège tient à souligner la présence d'une ressource depuis le tout premier jour de sa fondation : Isabelle Leclerc, secrétaire de gestion. Merci Isabelle pour tes 15 ans de loyaux services toujours avec le même sourire qui fait toute la différence auprès de notre clientèle!

ÉQUIPE DES FORMATEURS

DES EXPERTS DE RENOM

Reconnus dans leur milieu respectif, les conférenciers et les formateurs du Collège sont passés maître dans l'art de communiquer leur savoir. Ils proviennent d'horizons divers : sociétés publiques ou privées, milieu universitaire et monde des affaires. Tous partagent les meilleures pratiques en gouvernance de sociétés et les plus récentes connaissances en la matière. Sans compter que le tiers d'entre eux détient la désignation d'ASC. Un atout de plus pour les participants.

Administrateurs de sociétés ou consultants

Michel Clair, ASC
Richard Dancause, ASC
Bruno Déry
Richard Gagnon, ASC
Jacques Lefebvre, ASC
Jude Martineau, ASC
José Mathieu, ASC
Paule-Anne Morin, ASC
Pierre Roy, ASC
Louise Sanscartier, ASC
Daniel St-Onge

Action compétence

Nathalie Chagnon
Sophie Savage

AMG conseil/consulting

Alphonse M. Galluccio, ASC

Arsenal conseils

Sophie-Emmanuelle Chebin
Joanne Desjardins, ASC
Christine Powers, ASC

Ascendis

Dominic Deneault

Beaulieu Psy

Sébastien Beaulieu

Borden Ladner Gervais

Julie Abran-Côté
Alfred Buggé
Karine Chênevert
Manon Gauthier
Amélie T. Gouin

Cain Lamarre Casgrain Wells

Pierre Lévesque

Canimex

Jean Rochon, ASC

Carrefour jeunesse-emploi de Charlesbourg-Chauveau

Serge Duclos

Collège des administrateurs de sociétés

Jean-Pierre Bastien
Jean-François Henri, ASC

Commission des partenaires du marché du travail (CPMT)

Audrey Murray

Deloitte

Richard Blain
Eddie Leschiutta
Michel Rioux

ESG UQAM

Michel Séguin

Éthikos

René Villemure

Evo conseils

Marie-Hélène Chèvrefils

EY

Lily Adam
Steeve Côté
Francis Guimond
Bertrand Lachance
Yann Lavallée
Raymond Morissette
Guillaume Pinard-Beaudoin
Alain Trudeau

Financière des professionnels

André Sirard, ASC

Focus OSBL

Daniel Lapointe

Goupe Delorme

Mario Montpetit
Jean-Yves Sarazin

Groupe conseil StratEXEC inc.

Jean-Daniel Brisson

Groupe Dancause et Associés inc.

Réjean Dancause, ASC

HEC Montréal

Johanne Brunet, ASC
Pierre Lainey
Bernard Morency
Sylvie St-Onge, ASC

IdSide

André Vuillet, ASC

Institut de leadership en gestion

Éric Paquette, ASC

ISALégal inc.

Lisane Dostie, ASC

JSL Consultation

Jacques St-Laurent, ASC

KPMG

Stéphan Drolet
Myriam Duguay
Martin Leblanc
Julie Plewinski

Langlois Avocats

Tommy Tremblay, ASC

LAPIERRE, Finance & Gouvernance

Lise Lapière, ASC

LJD Conseils

Louis J. Duhamel

Masia développement stratégique inc.

Sylvie Mercier, ASC

Mongeau Pellerin & co. – Affaires publiques

Annick Mongeau, ASC

Normandin Beaudry

Martin Cyrenne, ASC

PCI – Perrault Conseil

Marc Chartrand, ASC
Bridgit Courey, ASC
Dominic Girard
Bilal Khoder
André Perrault

Premier Tech

Caroline Rousseau, ASC

Quantum Juricomptable inc.

Myriam Lévesque
Vicky Poirier

Retraite Québec

Richard Fortier

SiliCycle Inc.

Hugo St-Laurent, ASC

SPB Psychologie organisationnelle inc.

Alain Reid

Stein Monast

Richard Provencher

Université Concordia

Anne-Marie Croteau, ASC
Michel Magnan, ASC

Université d'Ottawa

Éric Champagne

Université du Québec à Rimouski

Patricia Michaud

Université Laval

Louis Adam
Charles Baron
Jean Bédard
Gilles Bernier, ASC
Olivier Boiral
Lyne Bouchard
Carl Brousseau
Yan Cimon
Daniel Coulombe, ASC
Maurice Gosselin, ASC
Hélène Lee-Gosselin, ASC
Myriam Michaud
Mélanie Roussy
Christophe Roux-Dufort
Zhan Su
Maripier Tremblay

Vérificateur général du Québec

Serge Giguère
Paul Lanoie
Christine Roy

Ville de Montréal

Vanessa Bavière

NOUVEAUX FORMATEURS

AU NOMBRE DES NOUVEAUX FORMATEURS



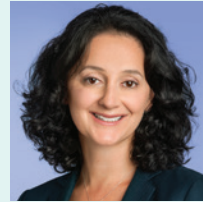
Yassir Bellout
KPMG
Programme
de perfectionnement



Kamel Beji
Université Laval
Programme
de certification



Michel Bergeron
EY
Programme
de certification



Tracy Chehab
KPMG
JCCM



Pascal de Guise
Borden Ladner Gervais
Programme
de certification



John Godber
Borden Ladner Gervais
Programme
de certification



Jean-François Lavallée
Edgenda
Programme
de certification



Dominic Lévesque
Randstad
Programme
de perfectionnement



Isabelle Lord
Lord Communication
managériale
Programme de
perfectionnement



Bernard Plante
Direction générale
de la formation continue
Université Laval
Formations sur mesure



Benoit Poupart
Pol R inc.
Gouvernance des PME



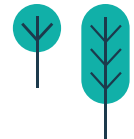
André Royer
Borden Ladner Gervais
Programme
de certification



Yaniv Saragosti
Borden Ladner Gervais
Programme
de certification



Annie Vezeau
KPMG
Formations sur mesure

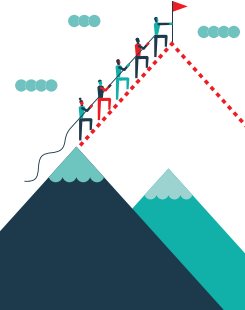


DISTINCTIONS



Lors de la dernière édition de la Cérémonie de l'excellence, FSA ULaval a honoré des enseignants en leur remettant ses distinctions Socrate. Au nombre de ces professeurs, le directeur pédagogique du Collège, Jean-François Henri (à l'extrême gauche sur la photo). D'autres formateurs du Collège ont aussi reçu le prix : messieurs Olivier Boiral, Carl Brousseau, Daniel Coulombe (avant-dernier à droite sur la photo), Christophe Roux-Dufort et Zhan Su. Le Collège est fier de les compter parmi son équipe de formateurs.

Félicitations à tous!



PARTENAIRES FONDATEURS

Quatre grands partenaires ont rendu possible la création du Collège des administrateurs de sociétés en 2005 : l'Autorité des marchés financiers, la Caisse de dépôt et placement du Québec, le ministère du Conseil exécutif et la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval. Que leur contribution soit financière ou professionnelle, ces organismes engagés croient fermement que la bonne formation des administrateurs garantit la saine gouvernance des sociétés. Aussi continuent-ils d'appuyer le Collège dans sa planification stratégique et la réalisation de ses mandats et de ses activités.



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences
de l'administration



Caisse de dépôt et placement
du Québec



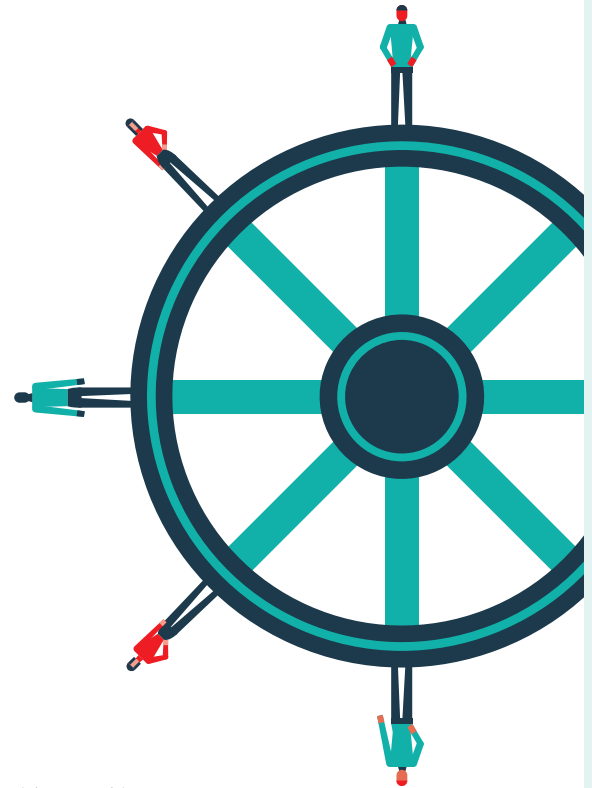
AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

Ministère
du Conseil exécutif
Québec



Crédit photo : CANAM

Grâce à son partenaire, Ivanhoé Cambridge, filiale immobilière de la Caisse de dépôt et placement du Québec, le Collège offre ses formations dans les locaux de prestigieux immeubles : l'Édicifice Price à Québec et le 1000 De La Gauchetière à Montréal.



HUIT ANS D'APPUI

L'équipe du Collège tient à remercier Michel Gendron pour son soutien constant à titre de doyen de FSA ULaval, durant les huit dernières années. Elle souhaite du même souffle la bienvenue au nouveau doyen Frank Pons avec qui elle se réjouit de collaborer.



Michel Gendron



Frank Pons

PARTENAIRES D'EXCELLENCE

Depuis sa création, le Collège bénéficie de l'appui de nombreux partenaires associés. Ces sociétés de renom et entreprises de pointe lui consacrent du temps et mettent à sa disposition des ressources pour mener à bien ses projets en gouvernance. Elles permettent au Collège d'offrir des formations reflétant les meilleures pratiques en gouvernance, en plus de contribuer à son rayonnement. Grâce à cet inestimable soutien, le Collège peut continuer de promouvoir la bonne gouvernance des sociétés.

ASSOCIÉS OR



ASSOCIÉS ARGENT



ASSOCIÉS BRONZE



ASSOCIATIONS ET ORDRES PROFESSIONNELS

Grâce à des ententes de partenariat, les membres de plusieurs ordres et organismes professionnels peuvent faire reconnaître les formations en gouvernance offertes par le Collège des administrateurs de sociétés. Ces formations sont admissibles dans le cumul d'heures requises dans le cadre des politiques de formation continue de ces organisations.



FORMATION CONTINUE

En plus du programme de certification, les administrateurs peuvent suivre de la formation continue, davantage centrée sur leurs besoins. Ces formations portent sur la gouvernance des PME et des OBNL, ainsi que sur la gouvernance des technologies de l'information.



GOVERNANCE DES PME

Destinée aux administrateurs, aux chefs d'entreprise, aux dirigeants et aux investisseurs, cette formation vise à approfondir la compréhension des attributs propres à chacune des instances de gouvernance de PME (comité consultatif ou conseil d'administration), ainsi que les pratiques généralement reconnues dans ce domaine. En compagnie de formateurs aguerris et d'entrepreneurs expérimentés, les participants explorent des pratiques de gouvernance novatrices et adaptées à la réalité particulière des PME.



GOVERNANCE DES OBNL

Cette formation de niveau supérieur s'adresse aux présidents et aux membres de conseils d'administration d'organismes à but non lucratif, de même qu'aux directeurs généraux. Plusieurs thèmes y sont abordés : tendances et préoccupations en matière de gouvernance, rôle, responsabilités et obligations des administrateurs et des gestionnaires d'OBNL. On propose également des astuces concrètes pour adopter les meilleures pratiques. L'inscription en tandem, soit un président ou un membre du CA accompagné du directeur général, est privilégiée.



GOVERNANCE DES TI

Les technologies de l'information représentent des investissements importants pour les organisations, de même qu'une bonne part de risques. Cette formation de haut niveau consiste à outiller efficacement les administrateurs, les chefs d'entreprise, les hauts dirigeants et les investisseurs au regard des TI. Les administrateurs obtiennent ici des assises solides pour bien relever les défis qu'elles soulèvent et ce, tout en participant au processus de création de valeur de leur organisation.

BILAN DE PARTICIPATION AUX FORMATIONS (nombre de participants)

La pandémie de COVID-19 a entraîné l'annulation et le report de plusieurs formations. Malgré tout, le Collège a pu accueillir un grand nombre de participants.

Certification universitaire en gouvernance de sociétés Administrateurs de sociétés certifiés	55*	Formation sur mesure Administrateurs de sociétés et hauts dirigeants	1 050
Gouvernance des PME Chefs d'entreprise, gestionnaires et administrateurs de PME	79	Programme de perfectionnement des administrateurs de sociétés Administrateurs de sociétés	172
Gouvernance des OBNL Présidents, administrateurs et directeurs généraux d'OBNL		Formation de la relève Jeunes administrateurs et SAJ	147
Gouvernance des TI Administrateurs de sociétés et hauts dirigeants			

* Trois cohortes sur quatre ont pu graduer, en raison des annulations causées par la pandémie.

PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT



L'importance d'une solide formation en gouvernance est plus que jamais pertinente dans le contexte de la récente pandémie. Pour relever les grands défis qui les attendent, les administrateurs doivent être bien outillés et au fait des plus récentes pratiques. C'est pourquoi le Collège leur propose un programme de perfectionnement au contenu actuel, pertinent et varié, livré par des formateurs de grande qualité. Un contenu diffusé autant en ligne qu'en mode présentiel pour répondre aux besoins des participants. Plus spécifiquement, ce programme comprend une vingtaine d'activités offertes en forfaits avantageux ou à la carte. Certaines d'entre elles font référence au savoir-être, une notion déterminante pour toute personne exerçant la fonction d'administrateur.

PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Mettez
la barre
encore
+ haut

POLITIQUE DE FORMATION CONTINUE POUR LES ASC



Chaque administrateur de sociétés certifié (ASC) a acquis, au cours de sa formation, des compétences et des habiletés de pointe pour exercer ses fonctions. Il s'avère donc essentiel de demeurer à jour dans la mouvance actuelle pour relever avec brio les nouveaux défis de gouvernance. Le seuil du nombre d'heures de formation continue que doivent suivre annuellement les ASC est fixé à 10 heures. Notons que les activités du programme de perfectionnement des administrateurs de sociétés du Collège sont admissibles à la politique de formation continue, de même qu'à celle des ordres et organismes professionnels partenaires.

ASC
TROIS LETTRES
D'EXCELLENCE

10
heures

de formation continue pertinentes
SUR UNE ANNÉE
En vigueur du **1^{er} septembre au 31 août**

— Nouveaux diplômés : début l'année suivante —

FORMATION SUR MESURE

En plus de son riche éventail de formations, le Collège répond de manière encore plus pointue aux besoins des organisations en matière de gouvernance. Il leur offre en effet des formations sur mesure, en ligne ou en présentiel, adaptées à la réalité de leur milieu et à leurs enjeux. De concert avec ces organisations, les formateurs et l'équipe pédagogique du Collège élaborent un programme permettant aux décideurs de renforcer leurs compétences en gouvernance, de mieux assumer leur rôle de leader, d'accroître la performance organisationnelle et l'efficacité du conseil d'administration.

70 Formations corporatives données	1 050 Participants
5 à 100 Participants par groupe	34 Formateurs impliqués

APERÇU DES FORMATIONS

GOUVERNANCE	
Thèmes généraux	<ul style="list-style-type: none"> - Gouvernance des OBNL - Gouvernance d'une société d'État - Gouvernance des TI - Gouvernance efficace des coopératives - Gouvernance et innovation - Gouvernance : volet de base et volet avancé - Meilleures pratiques de gouvernance - Rôle et responsabilités des administrateurs - Tendances en gouvernance : ici et ailleurs
	<ul style="list-style-type: none"> - Acceptabilité sociale des projets - Agilité et gouvernance - Animer les séances du CA et de ses comités à distance : les bonnes pratiques - Comité consultatif : rôle et particularités - Audit d'optimisation - CA et processus stratégique - Comité consultatif : rôle et particularités - Comité des ressources humaines : rôle et responsabilités - Comité de vérification, comment bien jouer son rôle? - Traitement des données personnelles: ce que le CA doit savoir - Cybersécurité : le rôle du CA - Développement durable : les défis de l'administrateur - Gestion de crise : être un administrateur courageux - Gestion intégrée et traitement des risques - Lecture et compréhension des états financiers - Mesure de la performance financière et non financière - Savoir prévenir et détecter les risques d'actes malveillants - Traitement des données personnelles: ce que le CA doit savoir
	<ul style="list-style-type: none"> - Administrateurs et gestion du risque d'atteinte à la réputation - Bâtir la confiance au sein du CA - Développement personnel des administrateurs - Gouvernance, sagesse et leadership - Habiletés politiques : apprendre à exercer son pouvoir - L'art de la question - Leadership à la présidence - Leadership éthique en contexte de gouvernance
	<ul style="list-style-type: none"> - Administrateurs et gestion du risque d'atteinte à la réputation - Bâtir la confiance au sein du CA - Développement personnel des administrateurs - Gouvernance, sagesse et leadership - Habiletés politiques : apprendre à exercer son pouvoir - L'art de la question - Leadership à la présidence - Leadership éthique en contexte de gouvernance

ACADÉMIE DE LA RELEVÉ ENTREPRENEURIALE - CDPQ Talent - Accompagnement - Succès	AÉRO MONTREAL	APAPUL	Association des Architectes en pratique privée du Québec
ASSOCIATION DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX DES MUNICIPALITÉS DU QUÉBEC	AQT ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES TECHNOLOGIES	Centraide Québec, Chaudière-Appalaches	CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE QUÉBEC
CHAMBRE DE L'ASSURANCE DE DOMMAGES	COLLECTIF COTIF Collectif des entreprises d'insertion du Québec	CNESST	Commission des partenaires du marché du travail Québec
Conseil interprofessionnel du Québec	Desjardins Capital	ÉCOLE DES ENTREPRENEURS DU QUÉBEC	écotech Québec
Entreprendre (ICI)	EXO	fccq Fédération des chambres de commerce du Québec	56 ^e Finale des Jeux du Québec - Rivière-du-Loup 2021
La Financière agricole Québec	FINANCIÈRE DES PROFESSIONNELS	Québec Fonds de recherche - Nature et technologies Fonds de recherche - Santé Fonds de recherche - Société et culture	Forum des secrétaires généraux des organisations publiques
GROUPE IMMOBILIER BROCHU Tendances de vos projets	FARMER OWNED NUTRI FEMMES PROPRIÉTAIRES	Institut d'assurance	INSPQ INSTITUT NATIONAL DE SANTÉ PUBLIQUE DU QUÉBEC
JCM JEUNE CHAMBRE DE COMMERCE DE MONTRÉAL	MALLETTE	Ministère du Conseil exécutif Québec	Santé et Services sociaux Québec
Économie, Science et Innovation Québec	Office municipal d'habitation - Sept-Îles	CPA COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS	PRÊT INSTANT
Régie du bâtiment Québec	RJCCQ Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec	REGROUPEMENT DES OFFICES D'HABITATION DU QUÉBEC	RTC RÉSEAU DE TRANSPORT DE LA CAPITALE
Retraite Québec	SOCIÉTÉ DE PROTECTION DES FORÊTS CONTRE LES INSECTES ET MALADIES	stm	GRAND THÉÂTRE QUÉBEC
Société québécoise des infrastructures Québec	Sollio Groupe Coopératif	SOPFEU Société de protection des forêts contre le feu	SCFP Syndicat canadien de la fonction publique
UQTR Université du Québec à Trois-Rivières	UNIVERSITÉ LAVAL	Urgences-santé Québec	VILLE DE QUÉBEC

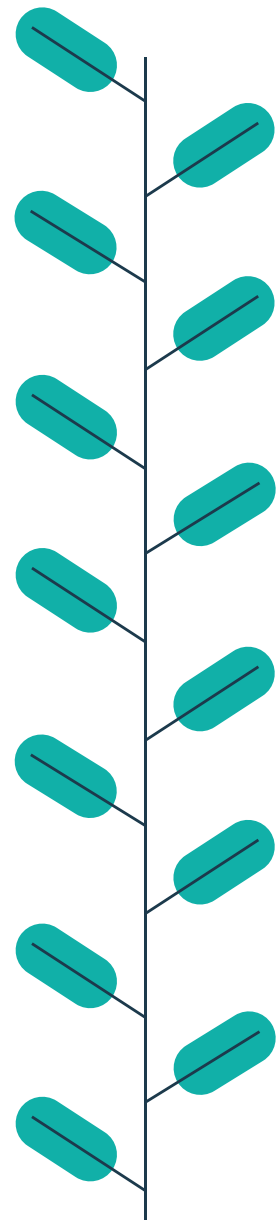
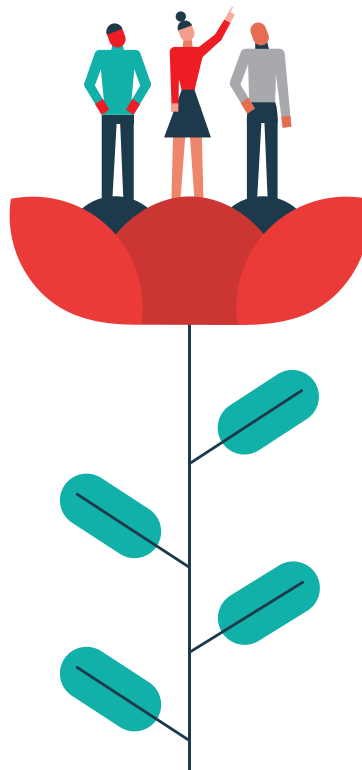
FORMATION DE LA RELÈVE

L'équipe du Collège a toujours eu à cœur la préparation de la relève. Encore cette année, un grand nombre de jeunes administrateurs ont été formés par le Collège. Ces cohortes sont maintenant outillées pour relever les défis de gouvernance qui les attendent.

Les formations ont été offertes grâce au Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ), par son programme « Administrateurs de la relève », et à la Jeune Chambre de commerce de Montréal (JCCM), en collaboration avec Concertation Montréal.



147 jeunes administrateurs initiés à la gouvernance





Vieux-Québec, le 17 janvier 2020, les finissants du 54e groupe du module 5 du programme de certification

DIPLÔMÉS ASC, PROMOTION 2020

En raison de la pandémie, seulement trois cohortes sur quatre ont pu graduer tel que prévu en 2020.



Kathy Baig
Ordre des ingénieurs
du Québec



Cynthia Bélanger
Gestion Privée Desjardins



Stéphanie Benoit
Ferme Benasy inc.



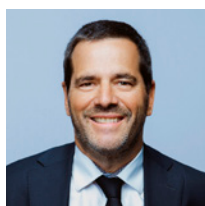
Josée Bérubé
Provencher Roy
architectes



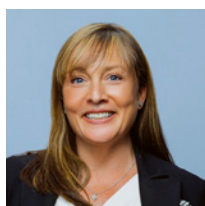
Rafael Bourrellis
Consultant et
administrateur de sociétés



Paule De Blois
Gestion SOVAR inc.



Marc Chartrand
PCI-Perrault Conseil



Katia Cyr
Administratrice
de sociétés



Jacques Dessureault
Administrateur de sociétés



Véronique Doucet
Ville de Montréal



Dominique Duchesne
CEB Services Conseils inc.



Anne-Marie Dupras
Associée MNP



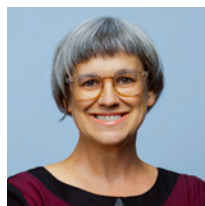
Lara Émond
Consultante en stratégie
d'affaires et développement
de marchés



Jean-François Fortin
Autorité des marchés
financiers



Claudine Fyfe
Services-conseils Fynlam



Sonia Gagné
RECYC-QUÉBEC



Isabelle Gagnon
Desjardins Capital



Louis Gagnon
Groupe ALDO



Yves Galipeau
Consultant et
administrateur de sociétés



Geneviève Goulet
Robinson Sheppard
Shapiro



Jules Grenier
Administrateur de sociétés



**Marie Hélène Grieco
Desrosiers**
RAMQ



Vanessa Grondin
Optel Groupe



Katherine Harrison
Pharmacie Katherine
Harrison et Karen Ann
O'Grady



Karine Hébert
Administration portuaire
de Québec



Steven Hogue
Pfizer Canada



Myriam Hotte
Groupe-conseil TDA



Michel Khouday
SAJO inc.



Martin Labrecque
Unimax Ltée



Éric Landry
Desjardins
Société de placement

DIPLÔMÉS ASC, PROMOTION 2020 (SUITE)



Guy Lecours
Promutuel Assurance



Marie Ginette Lepage
Cogeco



Jean-Pierre Lessard
Aviso conseil inc.



Karl Malenfant
Société de l'assurance
automobile du Québec



Katia Marquier
Fednav Limitée



Thierry Martel
Administrateur de sociétés



Kevin Martin
Ministère des Finances
du Québec



**Jean-François
Mongeau**
Commission scolaire de
Montréal



Michel Noël
Université de Sherbrooke



Suzie O'Bomsawin
Grand Conseil de la
Nation Waban-Aki



Caroline Pageau
LIBEO



Simon Patry
CIUSSSCN – Institut
Universitaire en Santé
Mentale de Québec



Frédéric Pérodeau
Autorité des marchés
financiers



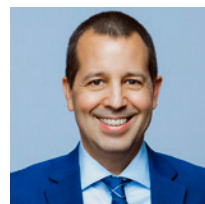
Sylvain Perreault
Caisse Desjardins
de l'Université Laval



Ha-Loan Phan
Université de Montréal



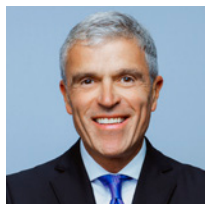
Carole Potvin
CPAG Conseil inc.



Étienne Sabourin
Conseil de gestion de
l'assurance parentale



Jasmin Savard
Union des municipalités
du Québec



Patrick Savard
Ville de Longueuil



Lyne Savaria
Ville de Varennes



Claude Sirois
Administrateur de sociétés



Marie-Claude Soucy
Autorité des marchés
financiers



Alexandre Soulières
Réseau des carrefours
jeunesse-emploi du
Québec



Kadiatou Sow
Fasken



**Jean-François
Tremblay**
Administrateur de sociétés



QUI SONT LES NOUVEAUX ASC?

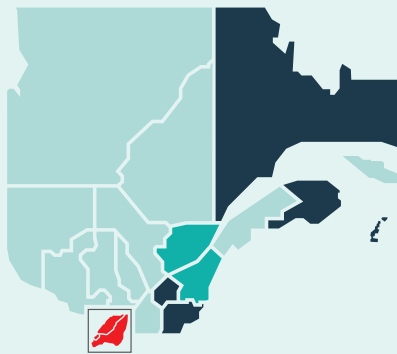
49%
femmes



56%



DES NOUVEAUX ASC
FONT PARTIE D'AU MOINS
UN ORDRE PROFESSIONNEL



- Région métropolitaine de Montréal : 35
- Capitale Nationale et Chaudières-Appalaches : 14
- Autres régions : 6
 - Côte-Nord : 2
 - Estrie : 2
 - Centre du Québec : 1
 - Gaspésie-Îles de la Madeleine : 1

51%
hommes



MOYENNE D'ÂGE

49
ANS



ORDRES PROFESSIONNELS ET INSTITUTS

Ordre des ingénieurs du Québec	8
Barreau du Québec	8
Ordre des CPA du Québec	8
Ordre des administrateurs agréés du Québec	4
Chartered Financial Analyst Institute	1
Collège des médecins	1

Institut canadien des actuaires	1
Institut canadien des valeurs mobilières	1
Institut québécois de planification financière	1
Ordre des architectes du Québec	1
Ordre des conseillers en ressources humaines agréés du Québec	1
Ordre des pharmaciens du Québec	1

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE

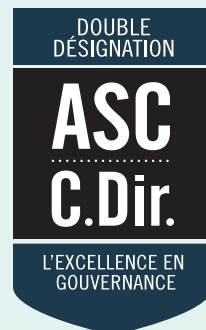
À ce jour, plus de 1000 diplômés administrateurs de sociétés certifiés (ASC) ont pu profiter de la seule certification universitaire en gouvernance de sociétés au Québec. Au près des meilleurs formateurs et riches d'un parcours ambitieux, tous les ASC ont eu la chance d'élever encore davantage leurs compétences.

Rappelons que le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés est reconnu par plusieurs ordres et organismes professionnels au Canada et en France. Depuis 15 ans, il attire des administrateurs chevronnés siégeant au sein de conseils d'administration. Les principaux atouts de cet ambitieux programme ? Seule certification universitaire en gouvernance de sociétés menant à la désignation ASC, un apprentissage par l'expérience et le codéveloppement auprès d'un réseau influent.

Axé sur la simulation, le module 5 constitue d'ailleurs un apprentissage unique au Collège. Il permet en effet aux participants de mettre en pratique les connaissances et les compétences acquises, ainsi que de peaufiner leurs habiletés personnelles et professionnelles à titre d'administrateurs de sociétés. Ces derniers se prêtent alors au jeu de simulations d'un conseil d'administration et de ses comités. Cette formule suscite toujours des réactions extrêmement positives et de l'enthousiasme de la part des participants.

DOUBLE DÉSIGNATION. DOUBLE RECONNAISSANCE À L'ÉCHELLE CANADIENNE.

Grâce à une entente entre les deux institutions, les diplômés du Collège et ceux du Directors College peuvent obtenir la désignation et la reconnaissance universitaire de l'autre programme sans complément d'étude.



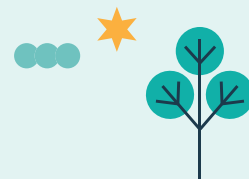
plus de

1000 ASC
formés depuis 2005

120 
formateurs de renom

Le seul

**programme de certification
universitaire en gouvernance
au Québec**



120
heures de formation,
sous forme de
5 modules intensifs
de 3 jours 

*** 99** taux de
satisfaction

* 96 % jugent le programme pertinent
* 96 % ont le réflexe de le recommander

*Ad hoc recherche, avril 2018

RETOUR SUR LA SOIRÉE DE REMISE DES DIPLÔMES 2019

Le 18 septembre 2019, on a couronné le parcours de 78 administrateurs. La remise des diplômes universitaires de certification en gouvernance de sociétés a été faite par M. Michel Gendron, doyen de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval, et M. Robert Beauregard, vice-recteur exécutif et vice-recteur aux études et aux affaires étudiantes de l'Université Laval. Ce dernier a livré ce vibrant message aux diplômés.

« Aujourd'hui, vous rejoignez ce cercle d'administratrices et d'administrateurs prisés et reconnus pour leur excellence. [...] Des personnes qui, [...], ont fait le choix conscient de relever leur jeu d'un cran, parce qu'elles croient que ce savoir supplémentaire, cette certification additionnelle, leur permettra de jouer un rôle déterminant au sein des sociétés, et de la société. »

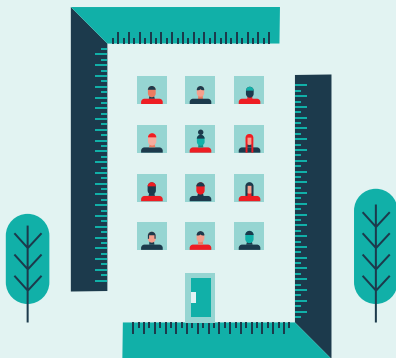
Par ailleurs, le Collège a dépassé, cette année, le cap des 1000 diplômés. M^{me} Sophie Ducharme, directrice générale du Fonds d'assurance responsabilité professionnelle de la Chambre des notaires du Québec, a eu l'honneur d'être cette 1000^e participante à réussir la certification.



BANQUE DES ASC

BANQUE DES ADMINISTRATEURS

Accessible aussi par le CAQuebec.com, la Banque des administrateurs de sociétés certifiés regroupe en un seul lieu les fiches des diplômés du Collège. Un moteur de recherche convivial permet aux visiteurs d'y rechercher des candidats selon plusieurs critères, dont leur champ d'expertise, leur adhésion professionnelle ou leur expérience. Les fiches sélectionnées peuvent être téléchargées pour consultation ultérieure.



PUBLICATION D'APPELS DE CANDIDATURES

Dans la même section du site, le Collège invite les organisations à publier gratuitement des appels de candidatures. Ces postes ainsi que d'autres appels de candidatures vus sur le web sont diffusés sur la page Postes à pourvoir au sein de CA. Ces avis sont d'ailleurs repris sur les pages LinkedIn et Facebook du Collège.



LA BANQUE EN CHIFFRES

1 082  **DIPLÔMÉS**

15 500 **PAGES VUES**

COLLABORATIONS

Place à la relève au sein des CA : faciliter l'accès des jeunes aux lieux décisionnels

Secrétariat
à la jeunesse

Québec



Formation en gouvernance des OBNL

Partenaire du Secrétariat à la jeunesse, le Collège a offert cette année la formation en gouvernance des OBNL à trois cohortes de jeunes administrateurs de moins de 35 ans travaillant au sein d'organismes partenaires du Secrétariat. En compagnie d'une équipe de formateurs chevronnés, ils ont découvert les principales tendances et préoccupations en matière de gouvernance, ainsi que le rôle, les responsabilités et les obligations des administrateurs et des gestionnaires d'OBNL. Cette formation connaît un tel succès que le Secrétariat à la jeunesse a de nouveau mandaté le Collège pour recevoir trois nouvelles cohortes dans la prochaine année.

Certification universitaire en gouvernance de société

À la suite de l'appel lancé en mai 2019, le Secrétariat à la jeunesse a reçu plus d'une centaine de candidatures de jeunes désireux de profiter de l'appui annoncé dans le cadre de la Stratégie d'action jeunesse 2016-2021 pour suivre le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés du Collège. Un jury a été constitué pour sélectionner 8 jeunes de 35 ans et moins. Six d'entre eux ont déjà entrepris le programme. Rappelons que cette initiative s'inscrit dans le cadre de la Stratégie d'action jeunesse 2016-2021 et permet à des jeunes administrateurs d'accéder gratuitement au programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés.



Partenariat durable avec la Chambre de commerce et d'industrie de Québec



CHAMBRE
DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
DE QUÉBEC

Programme Conseil consultatif

Forts de leur succès, le Collège et la Chambre de commerce et d'industrie de Québec (CCIQ) ont poursuivi leur partenariat. Pour une deuxième année, ils ont veillé à la mise sur pied d'un programme d'accompagnement dédié aux PME en croissance souhaitant aller de l'avant dans l'implantation d'un conseil consultatif.

Un conseil consultatif est une entité informelle composée d'experts externes qu'un entrepreneur rencontre à intervalle régulier afin d'enrichir ses stratégies d'affaires. Contrairement au conseil d'administration, ce conseil n'a aucune responsabilité légale à l'égard de la gouvernance de l'entreprise.

Le programme proposé sous forme de cohorte favorise le réseautage et le codéveloppement entre les participants. De plus, la CCIQ offre un accès privilégié à un réseau riche composé de partenaires et d'organisations spécialisées dans la gouvernance.

Programme Parcours Europe

Autre projet de la CCIQ, le Parcours Europe est un programme d'accompagnement auquel le Collège participe. Ce programme est offert à des entrepreneurs à fort potentiel de croissance qui manifestent de l'intérêt à développer le marché international.

RAYONNEMENT

CHAIRE DE RECHERCHE EN GOUVERNANCE

Apport à l'avancement des connaissances, la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés s'intéresse aux enjeux liés à la gouvernance. Elle vise à bonifier la qualité de l'enseignement et les pratiques de gouvernance des sociétés québécoises. Ses travaux impliquent des professeurs de différentes facultés de l'Université Laval, ainsi que des chercheurs d'établissements d'enseignement au Canada, en Europe, aux États-Unis et en Asie.

L'un des projets de recherche de la Chaire concerne la gouvernance des PME québécoises. On étudie notamment les mécanismes de gouvernance (conseil d'administration et comité consultatif) utilisés par les PME, de même que leurs retombées. Les résultats devraient être dévoilés au cours de l'année 2020-2021.

PRIX RECONNAISSANCE DE L'INSTITUT DES AUDITEURS INTERNES, SECTION DE QUÉBEC

Le 14 novembre dernier a eu lieu la remise des prix Reconnaissance de l'Institut des auditeurs internes. À cette occasion, M^{me} Brigitte Pelletier a reçu le prix Reconnaissance, secteur public. Administratrice de sociétés certifiée et gestionnaire d'expérience, la lauréate est actuellement sous-ministre au ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale. C'est M. Gilles Bernier, auparavant directeur des programmes au Collège, et toujours formateur, qui lui a remis son prix.



CCIQ – FIDÉIDE SAINTE GOUVERNANCE

Encore cette année, le Collège s'est associé à la Chambre de commerce et d'industrie de Québec (CCIQ) pour reconnaître la saine gouvernance dans les organisations. Rappelons que le prix Fidéide Saine gouvernance est remis à l'entreprise qui s'est distinguée par l'adoption de pratiques de gouvernance reconnues, en lien notamment avec la gestion de risque, la parité, les technologies ou la responsabilité sociale.



Félicitations aux organisations finalistes de 2020 et à leurs représentantes : M^{me} Maryse Beaulieu, directrice générale de la Fondation CERVO, M^{me} Sophie Paquet, présidente du conseil d'administration de YWCA Québec et M^{me} Paule De Blois, présidente-directrice générale de Sovar. L'organisation gagnante sera dévoilée lors du Gala des Fidéides du 1^{er} octobre 2020.



DISTINCTIONS D'ASC

Au cours de la dernière année, des diplômés du Collège se sont démarqués dans leur milieu. Le Collège tient à leur rendre hommage et à les féliciter.



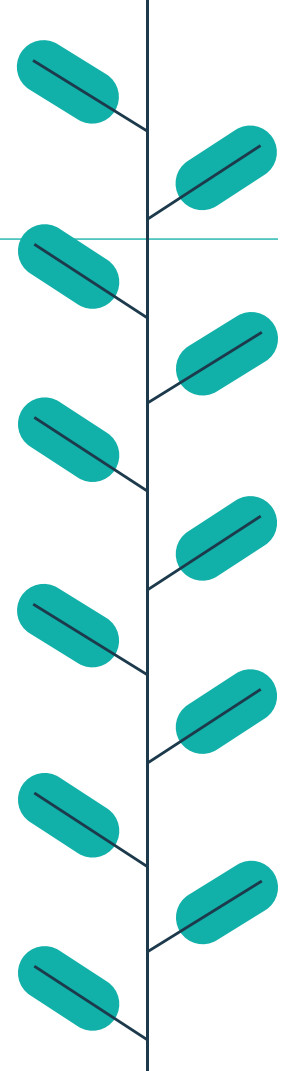
Sylvie Demers, ASC
Présidente direction du Québec,
Groupe Banque TD
Journal Finance et Investissement
Personnalité financière
de l'année 2019



Johanne Hinse, ASC
Vice-présidente, programmation
et relations avec les communautés
Cogeco
Gala annuel Flèches d'or
Personnalité de l'année 2019



Jacques Topping, ASC
Institut national d'optique (INO)
Ordre des CPA du Québec
Fellow CPA 2020



BOURSE D'ADMISSION CAS – CÉRÉMONIE DE L'EXCELLENCE FSA ULAVAL 2019

En novembre dernier, Mme Chantale Coulombe, présidente et chef de la direction du Collège, en compagnie de M. Jacques Renaud, vice-doyen de FSA UlaVal, remettait la *Bourse d'admission Collège des administrateurs de sociétés* à M. François Villeneuve, B.A.A., étudiant au premier cycle. La Bourse de 2000 \$ vise à souligner le leadership et l'implication d'un étudiant, ainsi qu'à l'encourager dans des études universitaires en administration des affaires à l'Université Laval.

À L'INTERNATIONAL

Chaque année, l'Université Laval multiplie les efforts pour créer des maillages et des partenariats à l'échelle internationale. Le Collège des administrateurs de sociétés participe à cette entreprise. Pour la première fois, il a offert son programme de certification en gouvernance de sociétés à des membres de l'Institut national des administrateurs de Côte d'Ivoire. Ces derniers ont ainsi séjourné à Québec en juillet 2019. Une riche initiative pour le partage d'expertises.



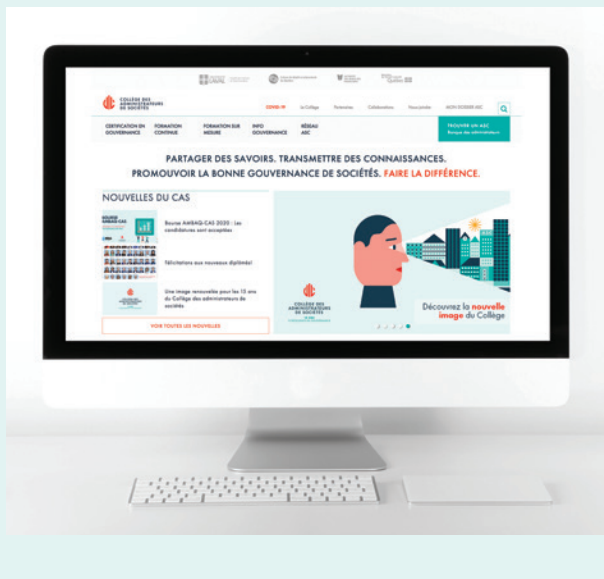
PLACE PUBLIQUE, WEB ET MÉDIAS SOCIAUX

SITE WEB DU COLLÈGE

La présence et l'activité soutenue du Collège dans les médias a suscité une hausse substantielle de la fréquentation de son site. En plus de sa plus récente actualité on y trouve des présentations détaillées de ses formations, une section Info gouvernance comportant des publications pertinentes et des vidéos d'experts de même qu'une section dédiée au Réseau des ASC. Outre la Banque des administrateurs, on y découvre une page réservée aux appels de candidatures.

cas.ulaval.ca

+ de
80 000 visites



FACEBOOK

Conscient de la grande portée du réseau social Facebook, le Collège y faisait son entrée en 2019, avec une page à son nom, visant à faire rayonner davantage ses formations en gouvernance, maintenir le lien avec son réseau, partager du contenu pertinent et son actualité et diffuser des appels de candidatures. Si ce n'est pas déjà fait, c'est toujours le moment de s'y abonner.



LinkedIn

Dans les aléas de la dernière année, les médias sociaux se sont avérés des alliés de choix. Présent sur LinkedIn, le Collège a pu maintenir le contact avec son réseau. Articles pertinents, invitation à des entretiens, conseils de formateurs, le Collège y a été particulièrement actif pendant la période de confinement. Le reste de l'année, le Collège y a publié son actualité de même que des appels de candidatures, entre autres. Au final, toutes ces publications ont été fort appréciées si l'on se fie aux statistiques de fréquentation. En plus de sa page LinkedIn, le Collège propose le Groupe Administrateurs de sociétés – Gouvernance où les membres échangent des idées et des contenus.

3 917 abonnés
Hausse de 33 %
dans la dernière
année

2 238 membres

BULLETIN

Actualité du Collège, avis de nomination d'ASC, calendrier de formations et appels de candidatures, le bulletin du Collège est transmis à plus de 4700 abonnés, habituellement 10 fois par année. En cette ère de COVID-19, le nombre a presque doublé avec la publication de 18 bulletins dans la dernière année.

+ de **4 700** abonnés



CAHIER SPÉCIAL HORS-SÉRIE 15^E ANNIVERSAIRE

En juin 2020, le Collège publiait dans LaPresse+ un cahier spécial pour souligner ses 15 ans à élever les compétences en gouvernance dans les organisations. En plus de mettre en lumière l'initiative et la vision de ses partenaires fondateurs : l'Autorité des marchés financiers du Québec, la Caisse de dépôt et placement du Québec, le Ministère du Conseil exécutif du Québec et FSA Uaval, le cahier riche de contenus présentait le Collège d'hier à aujourd'hui, les défis en gouvernance et en temps de COVID-19, un aperçu des formations en gouvernance offertes par le Collège, une présentation du Réseau ASC, ainsi que la mosaïque des récents diplômés, puis les tendances et l'avenir de la gouvernance.



Un cahier ayant obtenu un vif succès

Portée totale

+ de
200 000
tablettes uniques

+ de
2 000
clics vers le site
Web du Collège

+ de
1 800
vidéos démarrées

+ de
2 700 000
vues totales



PUBLICATION DE LA MOSAÏQUE DES DIPLÔMÉS

Deux fois par an, le Collège publie dans les médias la mosaïque de ses plus récents diplômés. Une publication attendue qui suscite toujours beaucoup d'intérêt et de consultations.



BALADODIFFUSION LE SOLEIL

Dans le cadre de sa série « L'esprit d'affaires », le journal *Le Soleil* a diffusé, cette année, une baladodiffusion portant sur le Collège. Des remerciements particuliers vont à M. Jacques Topping qui a partagé son expérience à titre d'entrepreneur mais aussi à titre d'administrateur de sociétés certifié.

LE COLLÈGE EN TEMPS DE PANDÉMIE

Le 13 mars 2020 le Gouvernement du Québec déclarait l'état d'urgence sanitaire et le Québec était mis sur pause.

À l'instar de la majorité des organisations au Québec, le Collège a été forcé d'annuler l'ensemble de ses formations en présentiel. Ceci dit, le rôle des administrateurs et administratrices de sociétés prenait toutefois un tout nouveau sens et il était impératif de les accompagner dans cette importante transformation.

Profondément convaincu que la compétence des administrateurs et administratrices allait jouer un rôle majeur pour nos organisations, dès le 18 mars, le Collège lançait sur son site web, la section COVID-19 : du contenu pertinent dédié à la gouvernance en temps d'incertitude.

Entretiens avec des experts, témoignages, articles, conseils de formateurs, le Collège y a rassemblé des contenus pouvant inspirer les administrateurs de sociétés et les dirigeants. Des contenus pouvant répondre à des interrogations et susceptibles d'alimenter la réflexion et la prise de décision.



Lors du premier entretien, Michel Clair, ASC et formateur au Collège, confiait à Chantale Coulombe « Il ne faut pas faire qu'un bilan de ses malheurs. ...La contribution de l'administrateur doit être de voir plus loin et surtout, de dépasser le stade de l'apitoiement. » Une attitude que le Collège a adoptée dès le premier jour en regard de la crise.

LES INITIATIVES DU COLLÈGE PENDANT LA CRISE C'EST PLUS DE...



9 entretiens avec des experts
> 2 273 visionnements
> Plus de 100 questions d'internautes
6 témoignages d'ASC
> 226 visionnements



6 864 visites sur la section COVID-19 sur le site du Collège



8 articles originaux > 3 892 vues
101 articles pertinents relayés



10 Éditions d'un bulletin spécial COVID-19 > 15 555 vues



11 conseils de formateurs
> 9 170 vues



75 publications sur LinkedIn
> 54 537 vues

Parmi les thèmes abordés

Communication | Enjeux de gouvernance | Éthique | Gestion de crise | Gestion des risques | L'après-crise | Leadership | Pérennité | Planification | Posture de l'administrateur | Réflexions d'un président de CA | Relations entre la direction et le CA | Rémunération | Résilience | Rôles et responsabilités | Solidarité | Valeurs de l'organisation

BÂTIR SUR DES BASES SOLIDES LE COLLÈGE DE DEMAIN

BÂTIR SUR DES BASES SOLIDES LE COLLÈGE DE DEMAIN

Cette année, le Collège a eu 15 ans. Son histoire est marquée par le succès et la suite est très prometteuse, comme en témoigne son plan stratégique avec les orientations et les actions à venir.



UNE PROGRAMMATION ÉVOLUTIVE

Depuis sa création, le Collège a tout mis en œuvre pour offrir des programmes d'excellence en gouvernance répondant aux plus hautes exigences. Au cours de la dernière année, un grand chantier s'est amorcé afin de faire place à une pédagogie renouvelée, l'objectif consistant à offrir une programmation distinctive, axée sur une approche expérientielle et misant encore davantage sur le savoir-être. Les modules de la certification allieront souplesse et innovation et les participants continueront à jouer un rôle de premier plan.

UNE DÉSIGNATION ASC SYNONYME D'EXCELLENCE

Après la révision de son identité visuelle et la conception de sa nouvelle plateforme communicationnelle, le Collège poursuivra ses efforts pour faire rayonner la désignation ASC. Ces trois lettres d'excellence qui caractérisent le parcours des administrateurs formés au Collège doivent résonner dans toutes les organisations en quête d'une gouvernance forte. Les événements survenus en 2020 ont bouleversé des paradigmes et confirmé, plus que jamais, la nécessité de s'entourer de gens compétents et outillés pour affronter les immenses défis à venir.

DES PARTENARIATS PORTEURS

De précieux partenaires ont accompagné jusqu'ici le Collège dans son développement. Fort de ses alliances, le Collège entend poursuivre ces collaborations et créer de nouveaux partenariats avec des organisations ayant, comme lui, le souci d'innover et de porter encore plus loin les meilleures pratiques en gouvernance, afin de bâtir une société forte et engagée.

DES CONTENUS ADAPTÉS

Depuis sa création, le Collège a acquis une crédibilité sans égale auprès de tous les participants qui l'ont fréquenté. Pour les années à venir, il souhaite demeurer le leader de la formation en gouvernance de sociétés. Afin de poursuivre sa mission de manière proactive, il entend offrir un contenu toujours à la fine pointe en alliant l'expertise des universitaires qui font partie de son organisation et la richesse des praticiens d'exception qui sont au cœur de l'action. Des conditions gagnantes pour le bénéfice des administrateurs qui souhaitent adopter les meilleures pratiques en matière de gouvernance et qui veulent faire la différence dans les organisations et dans la société.



MERCI DE FAIRE LA DIFFÉRENCE AVEC NOUS!

...de partager nos valeurs
que son l'excellence, l'intégrité,
le respect et l'innovation.

...à notre équipe
du Collège, dévouée
et expérimentée.

...de faire grandir
nos organisations.

...de nous faire confiance.

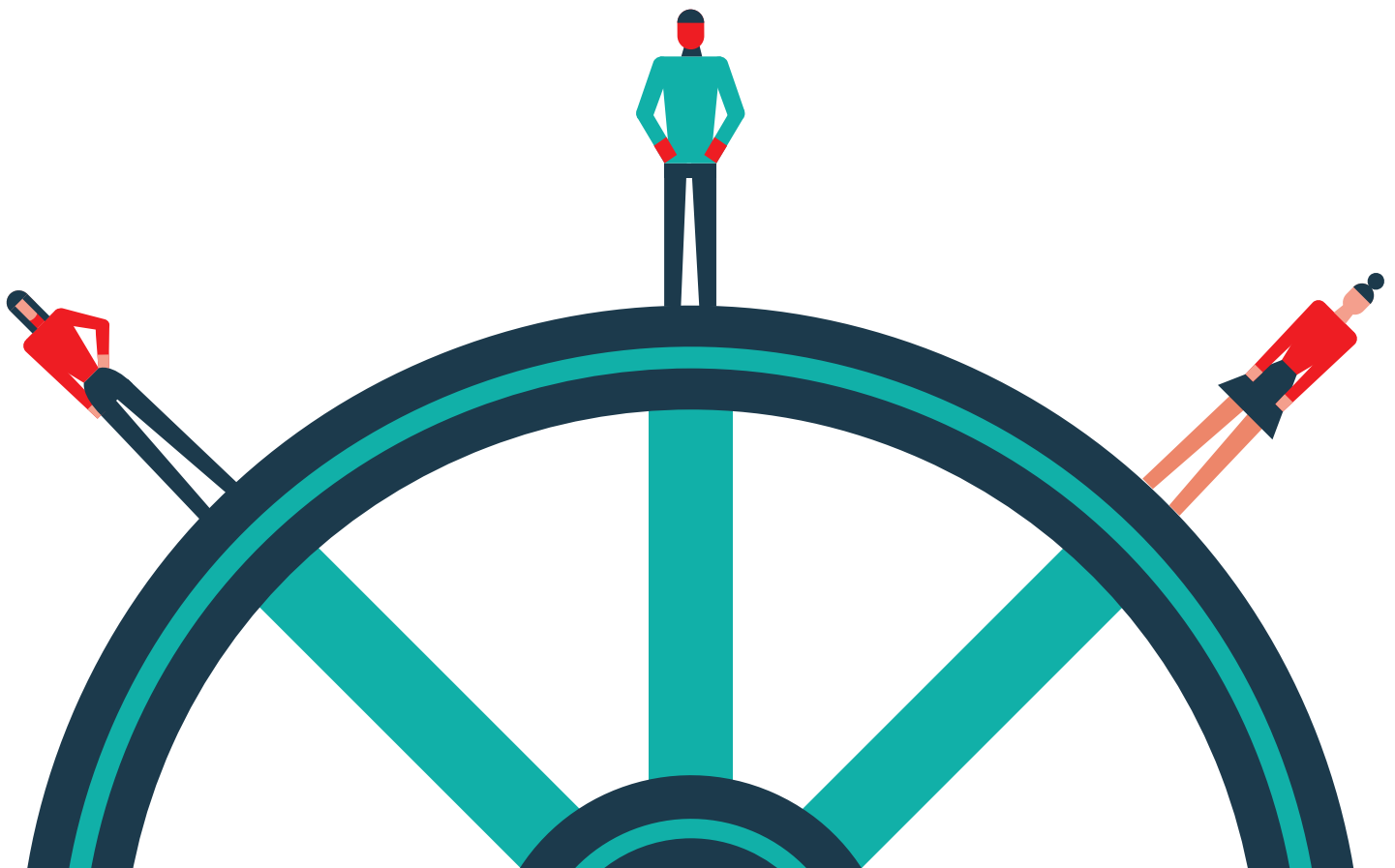
MERCI...

...d'avoir à cœur
la saine gouvernance.

...à nos formateurs
reconnus et chevronnés.

...pour votre professionnalisme,
votre expertise
et votre engagement.

...à nos partenaires
pour leur appui indéfectible.



15 ANS À ÉLEVER LES COMPÉTENCES EN GOUVERNANCE.





Collège des administrateurs de sociétés
Carré des affaires FSA ULaVal - Banque Nationale

1030, avenue du Séminaire
Université Laval
Québec (Québec) G1V 0A6

418 656-2630 | 514 842-2630


Télécopieur : 418 656-2624

info@cas.ulaval.ca

cas.ulaval.ca

CAquebec.com

 Collège des administrateurs de sociétés

 Collège des administrateurs de sociétés

 CASulaval



Le Rapport d'activité 2019-2020 est une production du Collège des administrateurs de sociétés
en collaboration avec le Service de reprographie de l'Université Laval.