

Fédération du baseball amateur du Québec Inc.



RAPPORT ANNUEL
24 mars 2013

Notre mission

Créer les conditions idéales pour la pratique du baseball et l'acquisition de saines habitudes de vie par le moyen de programmes qui encouragent la participation active, le plaisir de jouer et aussi le développement de l'excellence.



Rapport du Président	M. Jean Boulais	3
Rapport du Vice-président, responsable des finances	M. Marc Griffin	6
Rapport du Président du Comité provincial des arbitres	M. Éric Gauthier	7
Rapport du Président du Comité provincial du baseball féminin	Mme Lucie Fontaine	8
Rapport du Président du Comité provincial des entraîneurs	M. Marc Vadboncoeur	9
Rapport du Président du Comité provincial des marqueurs	M. Nicolas Fortier	10
Rapport financier annuel au 31 décembre 2012		11

Je voudrais souhaiter la bienvenue à tous ceux et celles qui se sont déplacés pour cette assemblée générale annuelle de Baseball Québec.

L'année 2012 a été une autre année exceptionnelle pour Baseball Québec, une augmentation du membership de 3.76%, ce qui représente une augmentation totale de 23.34% depuis les cinq dernières années. Il ne faut jamais prendre l'augmentation de notre membership comme un fait accompli année après année. Nous devons continuer à travailler fort toutes les années pour nous assurer d'avoir une augmentation.

Quelle est votre vision pour les prochaines années? Quels moyens allez-vous utiliser pour rejoindre votre but? Quel endroit de votre région sera votre prochain défi? **C'est le temps de saisir le moment.**

Il ne faut pas oublier aussi l'augmentation dans nos Sport-Études. De plus en plus, les programmes Sport-Études prennent une place primordiale dans notre Fédération. Quelle excellente façon de pouvoir montrer aux jeunes comment performer sur un terrain en étudiant en même temps. Dans ce cadre, nous devons nous assurer d'avoir des communicateurs hors pair, car ils prennent une grande place dans l'éducation de nos jeunes.

Au niveau de l'excellence, l'Académie de baseball du Canada (ABC), les Ailes du Québec et le Réseau Midget AAA fonctionnent à pleine allure. Plusieurs employés permanents et occasionnels se dévouent dans ces programmes. Nous sommes d'ailleurs en train de revoir notre plan d'excellence que nous devons soumettre au Ministère. On doit faire cet exercice tous les 4 ans.

Ce travail d'équipe va continuer en 2013 et les jeunes joueurs et joueuses vont s'amuser au Québec en jouant au baseball. Nous devons continuer à augmenter notre membership et à nous assurer de la rétention des joueurs. Je ne pense pas seulement à nos joueuses et joueurs, mais aussi à nos entraîneurs, nos arbitres, nos marqueurs et à nos nombreux bénévoles. Il faut toujours essayer de savoir pourquoi ils quittent le sport que nous aimons tous. C'est de cette façon que nous pourrions nous améliorer.

Ces résultats ne se font pas seuls, ils sont dus au travail acharné de vos administrateurs, des centaines de bénévoles qui œuvrent dans les régions et les associations, des différents comités (arbitre, entraîneur, féminin et marqueur), des parents qui nous font confiance et de nos permanents qui sont toujours fidèles au poste.

Faire avancer le baseball, c'est comme une équipe, quand tout le monde travaille ensemble, les résultats suivent.

En 2012, le programme Rallye Cap a continué à gagner en popularité, enregistrant encore une augmentation. Ce programme permet à nos jeunes d'acquérir les habiletés de base. Nous devons continuer à porter beaucoup d'attention à ce programme afin que toutes les associations de la province soient toutes satisfaites. Je continue à croire que le programme Rallye Cap est non seulement, la clé pour nos jeunes, mais aussi pour nos futurs entraîneurs qui seront beaucoup mieux préparés pour enseigner à nos jeunes.

En ce qui a trait au programme 6 contre 6, il continue aussi à accroître sa popularité. Ce programme est une excellente opportunité pour nos jeunes de s'amuser sur le terrain en apprenant en même temps la base du baseball. Les enfants ont l'occasion de courir, frapper et d'être toujours en action. Le programme 6 contre 6 est aussi une occasion en or pour commencer vos équipes féminines. Je peux vous garantir qu'elles vont vouloir continuer à jouer ensemble dans les autres divisions. J'espère fortement que vous allez profiter de cette occasion pour intégrer votre structure féminine dans vos associations. Pour les personnes qui sont encore chauvinisme, je n'ai qu'un message à vous dire « vous n'êtes pas sur le bon train et je vous recommande d'arrêter à la prochaine gare ».

Malgré le succès de nos programmes, nous devons continuer à nous améliorer, à examiner nos programmes et à faire les changements qui seront nécessaires. Nous devons continuer sur notre lancée, car les dernières années nous ont démontré que, grâce à nos programmes, la rétention des jeunes est évidente, car ils en acquièrent les habiletés requises pour pratiquer le baseball.

Nous avons également gagné des médailles dans chacun des championnats canadiens auxquels nous avons participé. De plus, il s'est organisé au Québec pas moins de 102 tournois et 16 championnats provinciaux, dans presque toutes les régions et dans toutes les divisions et toutes les classes. Ce n'est pas rien. Merci à tous les comités organisateurs, à nos superviseurs provinciaux, nos arbitres et nos marqueurs.

En 2013, divers groupes de travail vont s'attaquer à différents sujets. La méthodologie de travail utilisée en 2012 pour traiter des dossiers du Midget AA et du Moustique AA est un exemple que nous devons suivre. Je ne veux pas utiliser le mot chantier, car il est déjà utilisé, mais plutôt des tables de travail qui seront entreposées dans un wagon spécifique. L'expertise de diverses personnes gens à travers la province sera mise à contribution. J'ai déjà hâte de voir les résultats. Ils auront des recommandations importantes à nous présenter, recommandations qui auront des répercussions importantes pour les années à venir.

Il nous reste encore beaucoup de chemin à parcourir. Notre train a quitté la gare avec ses passagers, mais il reste encore beaucoup de place à bord pour tous les passionnés du baseball. Il reste encore certains wagons à remplir. Nous devons continuer notre travail afin de prouver à tous que nos programmes de baseball sont ceux que les parents veulent adopter pour leurs enfants. De notre côté, nous devons continuellement être innovateurs dans notre façon de penser et de ne jamais croire que le travail est terminé. Nous devons toujours continuer à penser au recrutement et à la rétention. Cela est primordial pour tous. Si nous continuons à augmenter notre membresip, cela sera une preuve que notre train continue son voyage avec une vision précise.

Je voudrais profiter de l'occasion pour remercier tous les présidents de région ainsi que les présidents d'association qui se dévouent afin de s'assurer que leurs wagons sont bien entretenus. J'aimerais aussi remercier Lucie, Marc, Éric et Nicolas pour votre travail inlassable à diriger vos comités respectifs, remercier les milliers de bénévoles et parents pour leur contribution à l'avancement de notre sport. Que ce soient comme entraîneurs ou comme administrateurs de région et d'associations, sans votre implication, il n'y aurait pas de baseball. Un gros bravo à tous!

Il ne faut pas oublier les employés à qui nous confions le bon fonctionnement de nos programmes et l'administration de la Fédération. Nous ne vous le disons pas assez souvent, mais votre dévouement à la tâche est très apprécié.

Je m'en voudrais de ne pas signaler le travail exceptionnel qui a été fait lors de nos Assises 2012. Nous n'avons eu que d'excellents commentaires de nos collègues de Baseball Canada. Nos animateurs d'ateliers ont été hors pairs et que dire de la conférence du samedi matin. Les gens en parlent encore!!

Merci à tous nos partenaires qui continuent à nous faire confiance depuis des années.

Il faut aussi profiter de tous les moyens virtuels que nous avons en notre possession pour promouvoir le baseball. Nous devons continuer à être présents sur les médias sociaux, car c'est le moyen le plus facile de joindre notre clientèle. Nous avons développé une stratégie d'image de marque et un plan de communication avec l'aide d'expert que nos employés mettent en place graduellement depuis plusieurs mois. Nous allons exploiter de créneau à son maximum. D'ailleurs, le vidéo « ATTRAPEZ LA FIÈVRE » en est un exemple parfait. Ce vidéo a circulé partout au Québec et au Canada.

D'ailleurs, je constate que certaines régions ont emboîté le pas. Nous devons nous assurer que nous propageons tous la même image et que nous communiquons tous le même message.

J'aimerais profiter de l'occasion pour remercier tous les bénévoles qui nous quittent cette année et souhaiter la bienvenue à ceux qui les remplacent. Je voudrais signaler le départ de Linda Thiffault, présidente de la région de la Mauricie et de Daniel Roby, président de la région des Laurentides. J'aimerais aussi souligner l'excellent travail accompli par Robert Perron et Gilbert Gaudet pour le comité provincial du baseball féminin. Je peux vous garantir qu'ils ont mis beaucoup d'heures à promouvoir le baseball féminin. Que dire de Maxime Laviolette, vice-président de Baseball Québec. Merci Maxime pour tes conseils judicieux et ton expérience comme administrateur était bien apprécié. Merci pour votre dévouement et nous espérons tous que vous allez rester près du baseball.

Pour terminer, j'aimerais remercier sans équivoque le travail incroyable de mes collègues du conseil d'administration. Je vous lève mon chapeau pour votre dévouement et les longues heures de travail que vous consacrez à vos dossiers respectifs. Merci pour votre soutien et merci de continuer votre excellent travail. Sans vous, le train ne serait pas en ce moment à pleine vitesse.

Je souhaite à tous une excellente saison 2013 et au plaisir de se revoir prochainement sur un terrain.

Jean Boulais

Rapport du vice-président, responsable des finances

Monsieur Marc Griffin



Au nom du conseil d'administration, c'est avec plaisir que je vous présente les résultats financiers de votre Fédération pour l'année 2012.

En début d'année, nous avons présenté un budget déficitaire de l'ordre de 59 187\$ au niveau des opérations régulières de la Fédération. Le conseil d'administration ayant à ce moment-là déterminé de réinvestir une portion du surplus accumulé.

Je suis heureux de vous rapporter que, grâce aux efforts de recrutement des associations qui ont généré une augmentation de notre membership et à une gestion serrée de nos dépenses, nous avons terminé l'année avec un surplus de 16 421\$ au niveau des opérations régulières.

L'Académie de baseball du Canada a un déficit de 49 739\$ qui s'explique par les dépenses associées à notre projet de centre national d'entraînement. Nous devons au cours des prochains mois développer des stratégies de collecte de fonds afin de nous permettre de maintenir la cotisation des athlètes au même niveau.

Finalement, les ligues de développement de Baseball Québec qui regroupent le Midget AAA et les Ailes du Québec ont dégagé un surplus 7 147\$ en 2012. Le surplus accumulé dans ces programmes nous permettra de maintenir la cotisation au même niveau en 2013.

Dans l'ensemble, la stabilité financière de votre Fédération nous permet de continuer à entrevoir l'avenir avec optimisme, de croire en nos rêves et de pouvoir concrètement les réaliser. Je profite de l'occasion pour féliciter et remercier tous ceux qui s'impliquent auprès de la Fédération.

Marc Griffin

L'année 2012 fut une fois de plus marquée par le changement pour le Comité provincial des arbitres. La préparation et la livraison de deux nouveaux modules d'enseignement pour les niveaux 1 et 2 ainsi que la planification et l'élaboration du tout premier stage interrégional de niveau 3 se sont avérées être un franc succès. Encore une fois, sans l'aide de nombreux collaborateurs, ce travail exhaustif et exigeant n'aurait pu être possible. De plus, nous avons expérimenté une nouvelle méthode d'affectation des arbitres lors des différents championnats. En effet, nous avons accordé davantage de responsabilités aux régions hôtes dans le but de les sensibiliser au développement de leurs arbitres. Les commentaires sont en soi positifs et nous prévoyons poursuivre dans cette voie.

Ensuite, nous ne pouvons passer sous silence nos Assises de l'automne dernier qui étaient jumelées avec le congrès de Baseball Canada. Un travail colossal a été réalisé avec brio de la part de tous. Nous avons accueilli les représentants de toutes les provinces du Canada et les personnes présentes ont apprécié leur séjour dans notre Capitale. Cette expérience de jumelage de nos ressources nous permettra de meilleurs échanges avec eux.

À l'aube de la nouvelle saison, nous avons complété la création du dernier module de formation pour le niveau 2 et nous avons entamé la révision des modules déjà produits. L'examen de niveau 3 en ligne est prêt et sera disponible sous peu. D'ailleurs, cet examen a été réalisé en partenariat avec le Comité provincial des arbitres de l'Ontario et sera offert en français et en anglais à tous les arbitres de niveau 3 du Québec et de l'Ontario.

De plus, nous avons la ferme intention de développer des outils informatiques pour aider au développement de nos arbitres. Il y a déjà un bon nombre d'années que nous en discutons et que le dossier avançait à pas de tortue. Afin d'y remédier, un membre du Comité provincial des arbitres a été mandaté pour se charger de ce travail. Plusieurs idées et avenues telles des vidéos, des capsules, des quiz, ont été avancées et nous devrions avoir un plan détaillé sous peu.

Enfin, nous poursuivrons notre rayonnement auprès de nos arbitres. Nous sommes convaincus que pour aider à leur rétention, nous devons être présents pour eux et les aider dans leur cheminement. Pour y arriver, nous utiliserons notre page Facebook ainsi que notre section arbitre du site web de la Fédération.

Finalement, en plus de toutes nos initiatives pour cette saison, nous avons déjà commencé notre travail pour l'an prochain. En effet, au début de 2014, le Comité provincial des arbitres tiendra un colloque de formateurs et un stage de formateurs. Ces deux événements jouent un rôle important dans la qualité de l'arbitrage puisque ce sont ces formateurs qui enseignent notre programme de formation. L'uniformisation de l'arbitrage au Québec passe par ce type d'activité.

Nous espérons que tous ces projets vous emballeront et favoriseront la participation active des différentes régions du Québec.

Bonne saison et au plaisir de vous croiser sur un terrain de baseball!

Éric Gauthier



2012 a été une année de stabilisation en ce qui concerne le baseball féminin. Le membership a été maintenu, par contre le nombre d'équipe entièrement féminine était en augmentation principalement dans la division atome.

La formation de comités régionaux féminins a vu le jour. Des nouvelles personnes se sont greffées au comité provincial et toutes les régions ont un représentant(e) féminin. De plus en plus de gens s'intéressent au baseball féminin. Une participation record à la présentation aux dernières assises l'a bien démontré. L'implication dans les régions de joueuses ou anciennes joueuses se fait sentir et apporte une nouvelle vision de la place des filles au baseball.

Le « oui, mais » a été abolit du vocabulaire des représentants(es). Tout est possible !!

La saison 2013 s'annonce des plus prometteuses, déjà nous le constatons. Les filles participent à la caravane de Baseball Québec en bon nombre, des activités de recrutement et d'initiation sont mises sur pied dans les régions et associations. La formation d'équipe féminine associative fait partie des objectifs des dirigeants.

La journée provinciale du baseball féminin, le 1^{er} juin, s'annonce déjà haute en couleur et en participation.

Tout porte à croire que le baseball féminin aura une place de choix en 2013.

Le wagon du baseball féminin, du train de notre président, se remplit à vue d'œil de personnes croyant et travaillant pour le baseball féminin, bientôt M. le président, vous devrez penser à ajouter un 2e wagon.

Bonne saison à tous et surtout n'oubliez pas que « le baseball, c'est aussi pour les filles ».

Lucie Fontaine

Changer les mentalités.....les pratiques c'est l'fun !

C'est maintenant ancré dans les mœurs de tous les entraîneurs au Québec qu'il faut suivre des formations pour être entraîneur, et ce, quelles que soient la division et la classe qu'ils entraînent. Ces formations donnent une excellente base à tous les entraîneurs, c'est en quelque sorte l'école du baseball des entraîneurs. Des outils pour aider les entraîneurs ont été mis en place ces dernières années tels que les cahiers de pratique Atome, Moustique et bientôt Pee Wee. Toutefois, il faut maintenant passer à l'action et traduire toutes ces connaissances en séances pratiques sur le terrain. Il faut augmenter la quantité et surtout la qualité des pratiques offertes par les entraîneurs. Il n'est pas donné à tous les entraîneurs d'avoir les connaissances, le temps et la passion pour se fixer des objectifs tant au niveau des entraînements que des objectifs techniques à atteindre. Dès la fin mars 2013, un outil inédit sera disponible pour tous les entraîneurs des catégories Atome à Midget de classe B, A et AA. La **Grille d'acquisition technique** contiendra des objectifs techniques à atteindre pour tous les entraîneurs au Québec, d'Atome à Midget, quelle que soit la classe dans laquelle ils évoluent.

Cette grille devra être connue des joueurs et des parents. Avec cette nouvelle façon de procéder jamais plus un joueur, une joueuse ou un parent ne pourront dire **Mon garçon (ou ma fille) n'a rien appris(e) cette année!**

Je vous annonce que ce nouvel outil sera critiqué, malmené et deviendra une source de controverse, mais nous ne risquons aucun critique si nous ne faisons rien pour pousser les entraîneurs à montrer les aspects techniques du jeu dans le cadre des pratiques. Ce nouvel outil évoluera dans le temps et fera en sorte que ceci aboutira à la production, nous l'espérons, de capsules vidéos techniques où les entraîneurs pourront visualiser aisément les rudiments techniques du baseball.

La contribution de tous les représentants des entraîneurs, de tous les présidents de région et de tous les intervenants du baseball au Québec sera nécessaire pour la réussite de ce tout nouveau programme.

J'en profite pour remercier l'excellent travail des représentants régionaux ainsi que l'apport de plus en plus important de M. Yannick Desjardins au sein du comité des entraîneurs.

Vers de meilleurs entraîneurs en 2013....

Bonne saison

Marc Vadboncoeur



Cette année, un stage provincial de formateurs de marqueurs aura lieu. Celui-ci sera sur le même modèle qu'en 2011. Les gens avaient vraiment aimé ce genre de stage où nous profitons de la présence de tous les anciens formateurs afin de partager leurs connaissances aux nouveaux. Les régions en profitent pour renouveler leurs formateurs : Six nouveaux formateurs y sont inscrits. Les régions profiteront donc de 2013 pour compléter leur personnel de formateur. Nous allons bien former les formateurs sur la supervision, en sorte qu'ils puissent aider leur région à faire un programme de supervision, ce qui, à notre avis, est nécessaire en début d'année. Les superviser lors de leur première partie permet de les mettre en confiance et ainsi d'accroître les chances qu'ils aiment leur expérience et de les garder plus longtemps.

Pour les stages de marqueurs, tout s'est bien déroulé, en 2012, les résultats étaient bons. La diminution des marqueurs de niveau compétition est officiellement terminée. Pour une deuxième année de suite, toutes les régions ont conservé leur nombre de marqueurs compétition. Même le Lac St-Louis et Laval ont augmenté leur nombre. C'était les deux seules régions dont le nombre avait diminué en 2011.

Tous les championnats provinciaux ont été supervisés encore cette année, à part le Junior et le féminin. Nous avons de plus en plus de superviseurs qualifiés afin de faire ces supervisions. Avec le stage de 2013, il ne devrait plus jamais nous manquer de superviseurs. J'ai d'ailleurs l'intention d'aller voir nos superviseurs, sur les terrains, en 2013 au lieu d'aller superviser un championnat. Les marqueurs adorent se faire superviser, et je crois que les organisateurs aiment bien nous avoir, car nos superviseurs aident un peu tout le monde.

Il faudra monter un stage exprès pour les joueurs faisant du sport-étude. Ils ne se soucient pas vraiment de la matière. Il faut remédier à cela.

Comme mentionné en début d'année 2012, Baseball Canada a demandé de faire former ses superviseurs de championnats comme marqueurs. C'est Serge Rivest qui s'est déplacé aux bureaux de Baseball Canada en avril. Il y avait 5 personnes, d'un peu partout au Canada. La formation a duré deux jours. M. Rivest s'est servi de notre manuel du niveau compétition, en anglais. Il s'est aussi servi de notre prétest, qu'il a traduit. Il a donné une formation, suivi de questions. Il leur a surtout expliqué les raisons derrière les règlements et les décisions à prendre. Le logiciel Pointstreak, qui est utilisé dans les championnats canadiens, a été utilisé et un représentant du logiciel répondait aux questions. D'ailleurs, Pointstreak travaille pour traduire le logiciel en français. L'accueil de Baseball Canada a été excellent et tout le monde a bien collaboré afin de faire un succès de cette formation.

Finalement nous instaurons, dans toute la province de Québec, le marqueur de la semaine. Nous invitons toutes les associations à soumettre leur marqueur de la semaine à leur région afin de publier son nom sur internet, avec sa photo.

Nicolas Fortier

**FÉDÉRATION DU BASEBALL AMATEUR
DU QUÉBEC INC.**

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

31 décembre 2012

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

**Aux administrateurs de
Fédération du Baseball Amateur du Québec Inc.**

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de Fédération du Baseball Amateur du Québec Inc., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2012, les états des résultats – opérations régulières, des résultats – Académie de Baseball Canada, des résultats – Les Ligues de Développement de Baseball Québec, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

8150, boul. Métropolitain est, suite 300, Anjou, Québec, H1K 1A1, Tél. : 514-356-3030, Télécopieur : 514-356-0246

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit avec réserve.

Fondement de l'opinion avec réserve

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes similaires la Fédération du Baseball Amateur du Québec Inc. tire une partie importante de ses produits de contributions de membres, cotisations et autres revenus dont il n'est pas possible de vérifier l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, ma vérification de ces produits s'est limité aux montants inscrits dans les comptes de la Fédération et je n'ai pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants comptabilisés, de l'excédent des produits sur les charges, des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices terminés le 31 décembre 2012 et 31 décembre 2011, de l'actif à court terme au 31 décembre 2012 et au 31 décembre 2011, et des actifs nets aux 1^{er} janvier et 31 décembre 2012 et 2011. J'ai exprimé par conséquent une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2011, en raison des incidences possibles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Opinion avec réserve

À mon avis, à l'exception des incidences possibles du problème décrit dans le paragraphe « Fondement de l'opinion avec réserve », les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Fédération du Baseball Amateur du Québec Inc. au 31 décembre 2012, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Denis Masse, CPA auditeur, CA

Ville d'Anjou,

Le 8 mars 2013.

BILAN

31 décembre 2012

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	98 151 \$	100 391 \$
Dépôts à terme	427 151	472 281
Débiteurs	121 904	103 896
Stocks	46 199	25 810
Charges imputables au prochain exercice	<u>75 821</u>	<u>36 435</u>
	769 226	738 813
IMMOBILISATIONS (note 4)	17 434	20 941
ENCAISSE RÉSERVÉE (note 5)	<u>42 441</u>	<u>78 840</u>
	<u><u>829 101 \$</u></u>	<u><u>838 594 \$</u></u>
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Fournisseurs et charges à payer	90 610 \$	96 329 \$
Dépôts (note 6)	38 050	34 875
Revenus perçus d'avance (note 7)	118 997	118 093
Subventions reportées (note 8)	<u>96 883</u>	<u>78 565</u>
	344 540	327 862
ACTIF NET		
ACTIF NET NON AFFECTÉ	<u>484 561</u>	<u>510 732</u>
	<u><u>829 101 \$</u></u>	<u><u>838 594 \$</u></u>

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

....., administrateur

....., administrateur

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

Exercice terminé le 31 décembre 2012

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
OPÉRATIONS RÉGULIÈRES		
Solde au début de l'exercice	357 234 \$	348 099 \$
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	<u>16 421</u>	<u>9 135</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u><u>373 655 \$</u></u>	<u><u>357 234 \$</u></u>
ACADÉMIE DE BASEBALL CANADA		
Solde au début de l'exercice	80 536 \$	77 128 \$
Excédent des (charges sur les produits) produits sur les charges	<u>(49 739)</u>	<u>3 408</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u><u>30 797 \$</u></u>	<u><u>80 536 \$</u></u>
LES LIGUES DE DÉVELOPPEMENT DE BASEBALL QUÉBEC		
Solde au début de l'exercice	72 962 \$	33 807 \$
Excédent des produits sur les charges	<u>7 147</u>	<u>39 155</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u><u>80 109 \$</u></u>	<u><u>72 962 \$</u></u>
TOTAL		
Solde au début de l'exercice	510 732 \$	459 034 \$
Excédent des (charges sur les produits) produits sur les charges	<u>(26 171)</u>	<u>51 698</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u><u>484 561 \$</u></u>	<u><u>510 732 \$</u></u>

FÉDÉRATION DU BASEBALL AMATEUR DU QUÉBEC INC.
RÉSULTATS - OPÉRATIONS RÉGULIÈRES

17

Exercice terminé le 31 décembre 2012

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
PRODUITS		
Fonctionnement (Annexe A)	201 919 \$	163 664 \$
Championnat Canadien et excellence (Annexe B)	264 559	146 458
Développement régional (Annexe C)	617 293	526 448
Comité des arbitres (Annexe D)	89 339	95 977
Comité des entraîneurs (Annexe E)	102 406	76 279
Comité des marqueurs (Annexe F)	36 376	40 913
Championnats provinciaux (Annexe G)	104 060	104 909
Marketing et communications (Annexe H)	43 649	-
Placements sports (Annexe I)	9 448	-
Midget espoir (Annexe J)	131 242	-
Arbitres Excellence	26 611	-
	<u>1 626 902</u>	<u>1 154 648</u>
CHARGES		
Fonctionnement (Annexe A)	303 508	327 324
Championnat Canadien et excellence (Annexe B)	266 544	155 579
Développement régional (Annexe C)	423 956	342 291
Comité des arbitres (Annexe D)	86 102	92 564
Comité des entraîneurs (Annexe E)	124 464	85 592
Comité des marqueurs (Annexe F)	38 507	36 431
Championnats provinciaux (Annexe G)	101 015	105 732
Marketing et communications (Annexe H)	99 026	-
Placements sports (Annexe I)	9 448	-
Midget espoir (Annexe J)	131 300	-
Arbitres Excellence	26 611	-
	<u>1 610 481</u>	<u>1 145 513</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>16 421 \$</u>	<u>9 135 \$</u>

FÉDÉRATION DU BASEBALL AMATEUR DU QUÉBEC INC.
RÉSULTATS - ACADEMIE DE BASEBALL CANADA

18

Exercice terminé le 31 décembre 2012

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
PRODUITS		
Subventions - S L S	70 680 \$	66 354 \$
Opérations	147 578	128 371
Commandites	4 500	13 255
Commandites matérielles	6 784	7 939
Fonds d'excellence	-	8 333
	<u>229 542</u>	<u>224 252</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	101 483	84 152
Transport et communication	37 872	41 438
Services professionnels	73 341	25 508
Location, nourriture et hébergement	47 413	44 443
Fournitures et approvisionnement	12 388	17 364
Commandites matérielles	6 784	7 939
	<u>279 281</u>	<u>220 844</u>
EXCÉDENT DES (CHARGES SUR LES PRODUITS)		
PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>(49 739) \$</u>	<u>3 408 \$</u>

RÉSULTATS - LES LIGUES DE DÉVELOPPEMENT DE BASEBALL QUÉBEC

Exercice terminé le 31 décembre 2012

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
PRODUITS		
Subventions S L S	72 919 \$	76 167 \$
Opérations	441 919	424 988
Commandites	2 000	6 653
Commandites matérielles	<u>14 474</u>	<u>18 355</u>
	<u>531 312</u>	<u>526 163</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	66 557	76 752
Transport et communication	121 560	126 237
Services professionnels	150 865	114 315
Location, nourriture et hébergement	87 801	84 663
Fournitures et approvisionnement	75 608	66 686
Commandites matérielles	14 474	18 355
Allocation Athlètes	<u>7 300</u>	<u>-</u>
	<u>524 165</u>	<u>487 008</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u><u>7 147 \$</u></u>	<u><u>39 155 \$</u></u>

FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice terminé le 31 décembre 2012

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits sur les charges (charges sur les produits) de l'exercice		
Opérations régulières	16 421 \$	9 135 \$
Académie de Baseball Canada	(49 739)	3 408
Les Ligues de Développement de Baseball Québec	<u>7 147</u>	<u>39 155</u>
	(26 171)	51 698
Éléments sans incidence sur les liquidités		
Amortissement - immobilisations	<u>4 995</u>	<u>4 968</u>
	(21 176)	56 666
Variation nette des éléments hors caisses du fonds de roulement	<u>(61 106)</u>	<u>116 151</u>
	<u>(82 282)</u>	<u>172 817</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisation	(1 487)	(5 110)
Diminution (augmentation) dépôts à terme	45 130	(202 150)
Diminution (augmentation) encaisse réservée	<u>36 399</u>	<u>(14 401)</u>
	<u>80 042</u>	<u>(221 661)</u>
DIMINUTION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(2 240)	(48 844)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>100 391</u>	<u>149 235</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	<u><u>98 151 \$</u></u>	<u><u>100 391 \$</u></u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE		
Encaisse	<u><u>98 151 \$</u></u>	<u><u>100 391 \$</u></u>

31 décembre 2012

1. STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

La Fédération est incorporée en vertu de la 3^{ième} Partie de la Loi des compagnies du Québec. La Fédération est exemptée des impôts sur les bénéfices. Son objectif est de canaliser les efforts des membres afin d'organiser des activités et promouvoir les meilleurs intérêts du baseball amateur au Québec.

Les présents états financiers regroupent également les opérations de

ACADÉMIE DE BASEBALL CANADA, incorporée le 1^{er} août 1990, aux fins de servir de centre d'entraînement pour les athlètes de niveau national, assurer la formation et le perfectionnement du personnel d'encadrement de haut niveau et stimuler le développement de joueurs et d'équipes afin de leur permettre d'exceller à l'équipe nationale.

LES LIGUES DE DÉVELOPPEMENT DE BASEBALL QUÉBEC, incorporée le 6 août 1990, aux fins d'encadrer les ligues de niveau de première classe élite au majeur et Classe AAA au mineur, soutenir l'engagement d'entraîneurs, organiser des stages de formation et contribuer à la représentation du Québec aux divers championnats canadiens.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de l'ICCA et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

A) Comptabilisation des produits

La Fédération applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus en dotations sont constatés à titre d'augmentation directe de l'actif net au cours de l'exercice.

Les inscriptions sont constatées à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel elles se rapportent.

31 décembre 2012

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Commandites matérielles

Lorsqu'il est possible d'en déterminer la juste valeur, les commandites matérielles sont comptabilisées. À ce titre, la Fédération a reçu 106 127 \$ (2011 : 93 603 \$) au cours de l'exercice ; cette somme apparaît sous la rubrique « Commandites matérielles ».

B) Stocks

Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

C) Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie estimative selon la méthode de l'amortissement dégressif aux taux annuels indiqués ci-dessous. Elles sont aussi soumises à des tests de dépréciation.

Mobilier et agencement	20%
Matériel informatique	30%

D) Ventilation des produits et charges

La Fédération répartit les subventions SLS, salaires et charges sociales et les fournitures et approvisionnement selon des pourcentages établis par la direction.

E) Apports reçus sous forme de services

La Fédération ne pourrait exercer ses activités sans les services qu'il reçoit de nombreux bénévoles qui lui consacrent un nombre d'heures considérable. En raison de la complexité inhérente à la compilation de ces heures, les services reçus à titre bénévole ne sont pas constatés dans les états financiers de la Fédération.

F) Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la Fédération consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie le solde bancaire et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2012

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**G) Évaluation des instruments financiers**

La Fédération évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués subséquentement au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des dépôts à terme et des débiteurs. Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des fournisseurs et charges à payer et des dépôts.

3. INCIDENCE DU CHANGEMENT DE RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les présents états financiers sont les premiers états financiers dans lesquels la Fédération a appliqué les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. L'application initiale de ce nouveau référentiel n'a eu aucune incidence sur l'excédent des produits sur les charges de la Fédération pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2011, ni sur son actif net à la date de transition, soit le 1^{er} janvier 2012.

4. IMMOBILISATIONS	<u>Coût</u>	<u>Amortis- sement cumulé</u>	<u>Valeur nette 2012</u>	<u>Valeur nette 2011</u>
Mobilier et agencement	136 996 \$	125 505 \$	11 491 \$	14 362 \$
Matériel informatique	59 813	53 870	5 943	6 579
	<u>196 809 \$</u>	<u>179 375 \$</u>	<u>17 434 \$</u>	<u>20 941 \$</u>

5. ENCAISSE RÉSERVÉE	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Fonds d'excellence	34 868 \$	78 840 \$
Fonds Transport Canadien Midget	7 573	-
	<u>42 441 \$</u>	<u>78 840 \$</u>

31 décembre 2012

6. DÉPÔTS	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Franchises Midget AAA	26 000 \$	24 000 \$
Tournois	<u>12 050</u>	<u>10 875</u>
	<u>38 050 \$</u>	<u>34 875 \$</u>

7. REVENUS PERÇUS D'AVANCE	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Inscription - Midget AAA	30 450 \$	31 876 \$
Inscription - Académie de Baseball Canada	83 017	86 217
Inscription - Convention entraîneurs	<u>5 530</u>	<u>-</u>
	<u>118 997 \$</u>	<u>118 093 \$</u>

8 SUBVENTIONS REPORTÉES

Subventions destinées à couvrir les charges de fonctionnement

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	78 565 \$	41 000 \$
MOINS: Montant constaté à titre de produit de l'exercice	(78 565)	(41 000)
PLUS: Montant reçu pour l'exercice suivant	<u>96 883</u>	<u>78 565</u>
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	<u>96 883 \$</u>	<u>78 565 \$</u>

9. SOMMES ASSUJETTIES À DES RESTRICTIONS

La Fédération reçoit une subvention d'opération du Secrétariat au Loisir et au Sport (S L S) ; à ce titre, elle s'engage à respecter les normes administratives et budgétaires inhérentes au soutien financier des organismes provinciaux de sport.

Elle reçoit de plus une subvention dans le cadre du programme de soutien au Développement de l'Excellence et des Jeux du Canada et des commandites qui doivent être appliquées à la réalisation de programmes spécifiquement identifiés.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Exercice terminé le 31 décembre 2012

ANNEXE A - FONCTIONNEMENT	<u>2012</u>	<u>2011</u>
PRODUITS		
Subventions - S L S	17 347 \$	19 688 \$
Opérations	157 238	114 240
Commandites	22 249	18 928
Commandites matérielles	<u>5 085</u>	<u>10 808</u>
	<u>201 919</u>	<u>163 664</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	58 708	90 509
Transport et communication	20 809	19 097
Services professionnels	23 462	42 706
Location, nourriture et hébergement	144 829	75 705
Fournitures et approvisionnement	43 298	82 382
Service de dette	2 322	1 149
Commandites matérielles	5 085	10 808
Amortissement - Immobilisations	<u>4 995</u>	<u>4 968</u>
	<u>303 508</u>	<u>327 324</u>
EXCÉDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS	<u>(101 589) \$</u>	<u>(163 660) \$</u>
ANNEXE B - CHAMPIONNAT CANADIEN ET EXCELLENCE		
PRODUITS		
Subventions - S L S	59 808 \$	45 352 \$
Commandites	23 100	8 956
Commandites matérielles	7 875	7 661
Opérations	<u>173 776</u>	<u>84 489</u>
	<u>264 559</u>	<u>146 458</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	13 272	13 029
Transport et communication	66 283	45 367
Services professionnels	40 259	31 643
Location, nourriture et hébergement	104 494	44 893
Fournitures et approvisionnement	20 361	12 986
Commandites matérielles	7 875	7 661
Allocations régionales	<u>14 000</u>	<u>-</u>
	<u>266 544</u>	<u>155 579</u>
EXCÉDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS	<u>(1 985) \$</u>	<u>(9 121) \$</u>

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Exercice terminé le 31 décembre 2012

ANNEXE C - DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL	<u>2012</u>	<u>2011</u>
PRODUITS		
Subventions - S L S	34 868 \$	34 126 \$
Opérations	522 734	448 120
Commandites	15 000	10 000
Commandites matérielles	44 691	34 202
	<u>617 293</u>	<u>526 448</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	125 778	140 287
Transport et communication	18 881	22 020
Services professionnels	87 495	81 569
Location, nourriture et hébergement	5 573	6 558
Fournitures et approvisionnement	74 489	57 655
Commandites matérielles	44 691	34 202
Allocations régionales	67 049	-
	<u>423 956</u>	<u>342 291</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>193 337 \$</u>	<u>184 157 \$</u>
ANNEXE D - COMITÉ DES ARBITRES		
PRODUITS		
Subventions - S L S	13 877 \$	17 750 \$
Opérations	72 403	74 086
Commandites	2 679	3 476
Commandites matérielles	380	665
	<u>89 339</u>	<u>95 977</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	33 181	32 571
Transport et communication	11 935	22 164
Services professionnels	9 356	10 560
Location, nourriture et hébergement	21 244	17 665
Fournitures et approvisionnement	10 006	8 851
Commandites matérielles	380	665
Allocation régionale	-	88
	<u>86 102</u>	<u>92 564</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>3 237 \$</u>	<u>3 413 \$</u>

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Exercice terminé le 31 décembre 2012

ANNEXE E - COMITÉ DES ENTRAÎNEURS	<u>2012</u>	<u>2011</u>
PRODUITS		
Subventions - S L S	13 877 \$	16 751 \$
Opérations	71 560	49 943
Commandites	5 750	4 200
Commandites matérielles	11 219	5 385
	<u>102 406</u>	<u>76 279</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	58 010	46 344
Transport et communication	8 690	4 667
Services professionnels	22 630	14 007
Location, nourriture et hébergement	13 321	9 425
Fournitures et approvisionnement	7 259	4 267
Commandites matérielles	11 219	5 385
Allocation régionale	2 747	1 497
Service de la dette	588	-
	<u>124 464</u>	<u>85 592</u>
EXCÉDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS	<u>(22 058) \$</u>	<u>(9 313) \$</u>
ANNEXE F - COMITÉ DES MARQUEURS		
PRODUITS		
Subventions - S L S	9 252 \$	10 500 \$
Opérations	27 029	30 413
Commandites matérielles	95	-
	<u>36 376</u>	<u>40 913</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	23 227	22 800
Transport et communication	4 713	2 572
Services professionnels	1 903	290
Location, nourriture et hébergement	3 545	6 077
Fournitures et approvisionnement	5 024	4 532
Commandites matérielles	95	-
Allocation régionale	-	160
	<u>38 507</u>	<u>36 431</u>
EXCÉDENT DES (CHARGES SUR LES PRODUITS) PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>(2 131) \$</u>	<u>4 482 \$</u>

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Exercice terminé le 31 décembre 2012

ANNEXE G - CHAMPIONNATS PROVINCIAUX	<u>2012</u>	<u>2011</u>
PRODUITS		
Opérations	70 432 \$	71 821 \$
Commandites	24 500	24 500
Commandites matérielles	9 128	8 588
	<u>104 060</u>	<u>104 909</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	26 515	26 057
Transport et communication	9 183	13 636
Services professionnels	16 864	750
Location, nourriture et hébergement	16 017	27 892
Fournitures et approvisionnement	23 308	28 809
Commandites matérielles	9 128	8 588
	<u>101 015</u>	<u>105 732</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	<u><u>3 045 \$</u></u>	<u><u>(823) \$</u></u>

ANNEXE H - MARKETING ET COMMUNICATIONS

PRODUITS		
Opérations	39 470 \$	- \$
Commandites matérielles	4 179	-
	<u>43 649</u>	<u>-</u>
CHARGES		
Transport et communications	2 815	-
Services professionnels	53 673	-
Location, nourriture et hébergement	2 621	-
Fournitures et approvisionnement	34 933	-
Commandites matérielles	4 179	-
Allocations régionales	568	-
Service de la dette	237	-
	<u>99 026</u>	<u>-</u>
EXCÉDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS	<u><u>(55 377) \$</u></u>	<u><u>- \$</u></u>

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Exercice terminé le 31 décembre 2012

ANNEXE I - PLACEMENTS SPORTS	<u>2012</u>	<u>2011</u>
PRODUITS		
Opérations	9 448 \$	- \$
CHARGES		
Salaires et charges sociales	<u>9 448</u>	<u>-</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>
 ANNEXE J - MIDGET ESPOIR		
PRODUITS		
Opérations	129 025 \$	- \$
Commandites matérielles	<u>2 217</u>	<u>-</u>
	<u>131 242</u>	<u>-</u>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	34 558	-
Transport et communications	6 935	-
Services professionnels	40 013	-
Location, nourriture et hébergement	3 445	-
Fournitures et approvisionnement	44 132	-
Commandites matérielles	<u>2 217</u>	<u>-</u>
	<u>131 300</u>	<u>-</u>
EXCÉDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS	<u>(58) \$</u>	<u>- \$</u>
 ANNEXE K - ARBITRES EXCELLENCE		
PRODUITS		
Subventions - SLS	1 000 \$	- \$
Opérations	<u>25 611</u>	<u>-</u>
	<u>26 611</u>	<u>-</u>
CHARGES		
Transport et communications	14 250	-
Services professionnels	9 810	-
Location, nourriture et hébergement	2 517	-
Fournitures et approvisionnement	<u>34</u>	<u>-</u>
	<u>26 611</u>	<u>-</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>