



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS



~ RAPPORT D'ACTIVITÉS
2007-2008



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences
de l'administration



Caisse de dépôt et placement
du Québec



AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

Ministère
du Conseil exécutif

Québec 

- 1 Mot du président
- 2 Conseil d'administration
- 3 Mission vision et valeurs
- 4 Bilan des activités
- 9 Rétrospective de la formation
- 13 Témoins d'une expérience unique
- 14 Gens d'action et de passion
- 15 Équipe des intervenants
- 16 Paroles d'experts
- 17 Cercle des ASC
- 19 Finissants du CAS
- 23 Partenaires d'excellence

MOT DU PRÉSIDENT



*Depuis trois ans,
plus de 400 administrateurs
de sociétés ont pu accroître
leurs connaissances,
changer leurs perceptions
et développer de nouvelles
compétences.*

Le Collège des administrateurs de sociétés s'est donné pour mission de promouvoir la bonne gouvernance par une formation structurée de haute qualité. Depuis trois ans, plus de 400 administrateurs de sociétés ont pu accroître leurs connaissances, changer leurs perceptions et développer de nouvelles compétences au contact d'une centaine d'intervenants passionnés et reconnus pour leur expertise en gouvernance.

Le programme de certification en gouvernance a été précurseur de nouvelles formations répondant aux besoins des administrateurs dont un cours en gouvernance des caisses de retraite, une formation spécifique sur la transmission d'entreprise, des cours sur mesure pour les présidents et administrateurs des comités du conseil d'administration et prochainement, un nouveau cours en gouvernance et services financiers.

Le Collège a diversifié et intensifié ses activités de visibilité en augmentant sa présence dans les principaux médias d'affaires et en s'impliquant activement dans les réseaux des associations et des ordres professionnels. Pourquoi? Afin de rappeler le plus souvent possible et en divers lieux l'importance de la formation pour améliorer la gouvernance de nos entreprises et de nos organisations, source de croissance et de richesse individuelle et collective.

Le Collège a la conviction que la formation continue de ses diplômés est essentielle à l'ajustement constant aux multiples changements de la gouvernance. Dans cette optique, il les encourage fortement à poursuivre la mise à jour de leurs connaissances. Afin de les soutenir dans l'atteinte de cet objectif, le Collège a augmenté ses efforts pour leur offrir de nouvelles occasions de formation. De plus, le support de la direction du Collège à la création du Cercle des administrateurs de sociétés certifiés envoie un message très clair sur l'importance d'un regroupement des administrateurs certifiés pour favoriser l'animation d'une plateforme de rencontres, d'échanges, de réseautage et de mise à jour des connaissances dans le domaine.

Dès sa fondation, le Collège a grandement démontré qu'une de ses valeurs fondamentales était l'ouverture. Cette ouverture s'est enrichie cette année de nouvelles ententes de partenariat, notamment avec l'Institut des administrateurs de sociétés dans sa mission associative, l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques et l'École nationale d'administration publique dans la mise sur pied de courtes formations conjointes, et avec l'Ordre des comptables agréés du Québec dans la création d'un cours sur mesure pour ses membres.

Le Collège a aussi posé plusieurs gestes pour promouvoir la place des femmes aux conseils d'administration. Des ententes de partenariat ont été conclues avec l'Association des femmes en finance du Québec ainsi qu'avec Women in the Lead/Femmes de Tête pour faciliter la participation des femmes au programme de certification en gouvernance, qui est passée de 23 % en 2005 à près de 40 % en 2008.

Je termine cette préface en remerciant les membres du conseil d'administration, l'équipe du Collège, les professeurs de la Faculté des sciences de l'administration, de même que tous les intervenants formateurs qui ont ensemble permis un succès aussi retentissant que bénéfique pour la gouvernance.

Je remercie aussi tous nos partenaires financiers et de services professionnels qui ont contribué de façon exceptionnelle à la qualité de la formation.

A handwritten signature in black ink that reads "Yvan Richard".

Yvan Richard

Président et chef de la direction

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Collège des administrateurs de sociétés (CAS) est le fruit d'un partenariat d'affaires unique dans le milieu universitaire grâce à une entente entre la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval, la Caisse de dépôt et placement du Québec, l'Autorité des marchés financiers et le ministère du Conseil exécutif du Québec.

Présidé par M. Yvan Richard, conseiller au président et chef de la direction de la Caisse de dépôt et placement du Québec, le conseil d'administration a conduit en 2007-2008 plusieurs grands dossiers stratégiques, dont le plan stratégique 2008-2011, le plan d'affaires et le plan de gestion des risques, visant à doter le Collège des meilleures pratiques en gouvernance.

De plus, le conseil a aussi approuvé et supporté plusieurs projets conduits par le comité de gouvernance, présidé par M. André Brochu, tels que la mise en place d'un code d'éthique pour les administrateurs de sociétés certifiés et l'élaboration des profils de compétences des futurs administrateurs du conseil du Collège.



Yvan Richard
Conseiller au président
Caisse de dépôt et placement
du Québec



Marie-Claude Boisvert
Première vice-présidente
Desjardins Capital de risque



André Brochu, ASC
Secrétaire général associé
Ministère du Conseil exécutif
du Québec



Nicolle Forget
Administratrice de sociétés



André Gascon
Vice-doyen
Faculté des sciences
de l'administration
Université Laval



Sylvie Lalonde, ASC
Administratrice de sociétés



Marthe Lefebvre
Adjointe au doyen
Faculté des sciences
de l'administration
Université Laval



Robert W. Mantha
Doyen
Faculté des sciences
de l'administration
Université Laval



Anne-Marie Poitras, ASC
Surintendante de l'assistance à
la clientèle et de l'indemnisation
Autorité des marchés financiers



André Trudeau
Président-directeur général
Régie des rentes du Québec

C'est avec beaucoup de fierté que M. Richard a souligné l'atteinte d'un objectif majeur en matière de bonne gouvernance en favorisant le principe d'équité et d'équilibre de la représentation des membres au sein du conseil d'administration du Collège. Depuis mars 2008, le conseil est composé de dix administrateurs, cinq hommes et cinq femmes, dont sept ont un statut d'administrateur indépendant et trois sont diplômés du programme de certification en gouvernance de sociétés.

MISSION VISION ET VALEURS

Le Collège des administrateurs de sociétés (CAS) vise à promouvoir les plus hauts standards de qualité en gouvernance.

SA MISSION

Contribuer au développement et à la promotion de la bonne gouvernance en offrant aux administrateurs de sociétés une formation de haute qualité dans un environnement dynamique de partage du savoir, et une source d'information privilégiée à la fine pointe des meilleures pratiques.

SA VISION

Être le centre d'excellence en matière de formation des administrateurs de sociétés et la référence en gouvernance.

SES VALEURS

La réalisation de sa mission s'appuie sur les valeurs d'excellence, d'éthique, d'ouverture et d'engagement à satisfaire les besoins de ses clientèles.

SES PARTENAIRES FONDATEURS

La **Caisse de dépôt et placement du Québec** est l'hôte des activités de formation du Collège et met à sa disposition ses locaux et ses équipements, tant à Québec qu'à Montréal, en plus d'offrir un appui financier, un support technique et professionnel.

L'**Autorité des marchés financiers**, par l'intermédiaire de son Fonds pour l'éducation et la saine gouvernance, contribue financièrement au développement des formations du Collège et joue un rôle d'ambassadeur dans la promotion de celui-ci.

Le **ministère du Conseil exécutif du Québec** assure le leadership de la promotion du programme de certification auprès des administrateurs de sociétés d'État et des organismes gouvernementaux, en plus de mettre une ressource à la disposition du Collège et de participer aux orientations de celui-ci.

La **Faculté des sciences de l'administration et l'Université Laval** attestent de la qualité de la formation offerte ainsi que de l'expertise des professeurs, experts et conseillers, par la remise d'une certification universitaire en gouvernance de sociétés. De plus, la Faculté accueille tout le personnel du CAS dans ses locaux et offre un appui académique, professionnel et administratif dans la gestion courante des affaires du Collège.



BILAN DES ACTIVITÉS

La troisième année d'existence du Collège des administrateurs de sociétés (CAS) a été marquée par une croissance soutenue de ses activités de visibilité, par la mise en œuvre de nouveaux projets et par le dynamisme continu des partenaires et collaborateurs associés au succès du Collège.

SCEAU DE QUALITÉ : UNE CLASSE À PART

Comment exprimer en une image la culture, les valeurs, la personnalité et la notoriété du Collège dans le domaine des meilleures pratiques de gouvernance ? Une analyse marketing auprès d'experts a permis de renforcer son positionnement visuel en le dotant d'une image dynamique et contemporaine digne d'UNE CLASSE À PART. Mettant en valeur la dimension humaine et la qualité des formations destinées aux administrateurs de sociétés, cette nouvelle image incarne davantage les valeurs et les principales caractéristiques distinctives du CAS.



PROMOTION 2007 : 68 DIPLÔMÉS

Lors de la deuxième cérémonie annuelle de remise des diplômes, tenue le 17 octobre 2007, au Parquet de la Caisse de dépôt et placement du Québec, le Collège a honoré l'excellence et le leadership de 68 diplômés de la certification universitaire en gouvernance de sociétés.

En présence de M. Henri-Paul Rousseau, de la Caisse de dépôt et placement du Québec et de Mme Anne-Marie Poitras, de l'Autorité des marchés financiers, le doyen de la Faculté des sciences de l'administration, M. Robert W. Mantha, et le recteur de l'Université Laval, M. Denis Brière, ont procédé à la remise des diplômes devant plus d'une centaine d'invités du monde des affaires, partenaires, diplômés et intervenants du Collège.

De plus, dans le cadre de cette soirée, le Collège a eu l'honneur d'accueillir, en tant que conférencier invité, M. Robert Parizeau, administrateur de sociétés et président du conseil d'administration d'Aon Parizeau Inc., qui a exposé son point de vue sur la gouvernance de sociétés.

« Le métier d'administrateur est exigeant, mais combien passionnant. Par le rôle qu'il exerce, l'administrateur s'associe à une institution et travaille à son succès. Il faut avoir le goût de travailler en équipe et d'apporter sa contribution. Un conseil, ce n'est pas un ou deux individus, mais un groupe qui, chacun avec sa compétence, travaille avec la direction pour le plus grand bien de l'institution. »

Extrait de l'allocution de M. Robert Parizeau



Enfin, profitant de cette occasion unique où partenaires, intervenants et diplômés étaient réunis, Mme Louise Sanscartier, ASC, promotion 2006, a annoncé officiellement la création du Cercle des administrateurs de sociétés certifiés (ASC), qui permet aux participants et diplômés du programme de certification en gouvernance de se regrouper et de soutenir le CAS dans sa mission.

BANQUE DES ASC

La relève et la qualité du recrutement des administrateurs sont une préoccupation et un défi bien présents pour les conseils d'administration. Comment trouver le meilleur candidat selon le profil recherché ? Pour répondre à ce besoin grandissant, le Collège a lancé, en octobre 2007, la banque des administrateurs de sociétés certifiés. Accessible sur son site Web, celle-ci regroupe les profils de 175 administrateurs de sociétés certifiés (ASC) par le Collège. Plus qu'une liste de diplômés, elle offre un outil de recherche en ligne permettant de trouver, selon différents critères, un ou des administrateurs dont les profils de compétences sont recherchés pour certains nouveaux postes de membres de conseil d'administration. Cette banque est sans contredit un atout pour les conseils des entreprises québécoises.

SÉRIE GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

Dans le cadre de la deuxième grande conférence annuelle de la série Gouvernance de sociétés, le Collège a reçu M. Paul Desmarais Jr., président du conseil et cochef de la direction de Power Corporation du Canada.

Ayant pour thème de conférence *Un regard sur la gouvernance de sociétés au Canada*, M. Desmarais a exposé son point de vue quant à l'applicabilité intégrale des nouvelles règles de gouvernance aux entreprises publiques. Selon lui, il est nécessaire d'apporter des nuances aux normes en vigueur, notamment celles relatives à l'indépendance des membres de conseil d'administration, pour laisser davantage d'espace aux actionnaires qui s'intéressent, eux aussi, à la prospérité de l'entreprise.

Par ailleurs, M. Desmarais a invité les administrateurs à accorder plus d'attention aux questions stratégiques et aux ressources humaines en soulignant l'importance de cultiver une relation de confiance entre les administrateurs et la direction générale, ce qu'il qualifie de *trust factor*.



Après le succès remporté par les premières conférences, celle de M. Lucien Bouchard en janvier 2007 et celle de M. Paul Desmarais Jr. en février 2008, le Collège s'est engagé à offrir aux administrateurs d'autres conférences avec des invités de prestige.

« Cette série de conférences dédiée à la gouvernance de sociétés permet aux administrateurs du Québec d'avoir accès à l'information de la plus haute qualité en gouvernance, et ce, dans une formule conférence-échanges-réseautage qui reflète bien le dynamisme et l'ouverture du Collège ».

Yvan Richard
Président et chef de la direction
Collège des administrateurs de sociétés

PREMIÈRE PUBLICATION DE RÉFÉRENCE

Grâce à un partenariat avec le ministère du Conseil exécutif du Québec, le Collège a édité sa première publication sur la gouvernance : *Être un administrateur de sociétés d'État*. Ce guide s'inscrit dans le mandat du Collège d'offrir aux administrateurs des outils et des documents de référence sur les meilleures pratiques de gestion. Présentée sous forme de questions et réponses, cette publication est un outil mis à la disposition des administrateurs nommés par le gouvernement pour siéger au conseil d'administration d'une société d'État ou d'un organisme gouvernemental. Il s'agit d'une synthèse des règles et des principes de gouvernance applicables aux sociétés d'État, qui sont aussi généralement utilisés dans le secteur privé.

Nouveaux partenariats

POUR FAVORISER LA RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE

Afin d'accroître la reconnaissance professionnelle de ses formations, le Collège a étendu sa recherche de partenariats. En plus des cinq ordres professionnels collaborant depuis les dernières années, trois nouveaux partenaires ont accepté d'apporter leur expertise et leur soutien aux activités du Collège.

De nouvelles ententes de partenariat ont donc été signées avec le Groupement des chefs d'entreprise, la Chambre de la sécurité financière et l'Institut québécois de planification financière pour la reconnaissance de la formation offerte par le Collège auprès de leurs membres.



De plus, en mai dernier, le Collège s'est vu octroyer l'*Accredited Director Education Program* par RiskMetrics Group, une organisation dédiée à la promotion de la saine gouvernance, qui reconnaît la pertinence de la certification universitaire en gouvernance de sociétés. Cette reconnaissance internationale tient compte de la formation des administrateurs par des organismes agréés dans le score de qualité de la gouvernance qui est utilisé pour conseiller les investisseurs institutionnels.

Au total, soixante-quinze organisations, la plupart faisant partie des grandes universités, ont reçu une accréditation internationale. Au Canada, seulement trois programmes universitaires sont accrédités : The Directors College (McMaster University), The Institute of Corporate Directors (University of Toronto) et le Collège des administrateurs de sociétés (Université Laval).

POUR PROMOUVOIR LA PLACE DES FEMMES

Fort de l'appui de l'Association des femmes en finance du Québec pour promouvoir la place des femmes aux conseils d'administration, le Collège a renouvelé son alliance avec l'association et a, de plus, développé une entente de partenariat avec l'association Women in the Lead/Femmes de Tête.

Lors de la troisième édition du Gala annuel de l'Association des femmes en finance du Québec, le CAS a remis une bourse d'une valeur de 2 950 \$ permettant à la lauréate de suivre le module *Rôles et responsabilités des administrateurs*. La bourse d'études a été décernée à M^{me} Geneviève Bouthillier, CFA, chef adjointe à l'investissement, Fondation CSN.

Women in the Lead/Femmes de Tête offre une source unique de renseignements aux organisations à la recherche d'excellentes candidatures féminines pour leur conseil d'administration. Grâce à cette nouvelle entente de partenariat, le Collège participera activement à la réalisation d'actions favorisant la promotion de la présence des femmes aux conseils d'administration et pourra accroître son rayonnement pour rejoindre les femmes œuvrant dans le milieu des affaires et dans le marché francophone nord-américain.



De gauche à droite : Anne-Marie Poitras, Yvan Richard et Geneviève Bouthillier.

POUR VALORISER LA FORMATION CONTINUE

En décembre 2007, le Collège signait une entente de partenariat avec l'Institut des administrateurs de sociétés (IAS), section du Québec. Ayant à cœur la promotion de la bonne gouvernance, l'IAS et le CAS ont convenu, entre autres, d'agir à titre de partenaires dans le cadre des activités associatives organisées par l'IAS Québec.

Le premier événement conjoint a eu lieu à Québec le 24 janvier 2008 et portait sur *La gouvernance des sociétés publiques à faible capitalisation*. C'est devant une centaine de participants provenant principalement d'entreprises cotées en bourse que les quatre panélistes

présents à l'événement, animé par M. Claude Gauvin, ASC, associé chez Raymond Chabot Grant Thornton, se sont prononcés sur la situation actuelle des entreprises publiques, sur le rôle que doivent jouer les conseils d'administration et sur les compétences recherchées chez les administrateurs.



Photo: Le Soleil

De gauche à droite :

Ghislain Théberge, ex-pdg de CO₂ Solution
Jocelyn Vézina, président-directeur général de TSO₃
Louis Doyle, vice-président de la Bourse de croissance TSX.

Absents de la photo :

Denis Bertrand, président et chef de la direction, Sigma Ventures inc.
Claude Gauvin, ASC, associé, Raymond Chabot Grant Thornton



POUR APPUYER LA RECHERCHE EN GOUVERNANCE

Le Collège a collaboré avec le CEFRIO, SECOR et plusieurs autres partenaires à la réalisation de l'enquête portant sur la gouvernance et les technologies de l'information (TI) au Québec, et plus spécifiquement, sur le rôle des administrateurs de C. A. dans ce champ de gestion. Cette étude a été menée auprès de 500 membres de conseils d'administration d'entreprises québécoises comptant plus de 50 employés et les résultats ont été dévoilés en novembre 2007 par le CEFRIO.

Parmi les conclusions les plus marquantes, mentionnons qu'au Québec, les administrateurs de C. A. sont non seulement peu appelés à se prononcer sur la gestion des technologies mais les questions de TI sont celles qu'ils abordent avec le moins de confiance. De plus, l'enquête révèle que la moitié des C. A. québécois (48 %) discutent de technologies tout au plus deux fois par année. Par ailleurs, alors que 68 % des membres de C. A. se disent très à l'aise d'intervenir dans des décisions portant sur le positionnement stratégique de l'entreprise, cette proportion chute à 49 % lorsqu'il est question de projets et d'investissements technologiques.

Fort de ces conclusions, le Collège accorde une attention particulière à cette préoccupation dans le cadre de ses formations.

FONDS D'ENSEIGNEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT

N'étant pas subventionné par les programmes réguliers du ministère de l'Éducation, le Collège ne peut assurer le financement de ses activités par ses seuls frais d'inscription. Le maintien de son équilibre financier repose donc sur les contributions en biens et services de ses partenaires qui permettent au Collège d'alimenter le Fonds d'enseignement et de développement en gouvernance de sociétés.

Géré par la Fondation de l'Université Laval, le Fonds d'enseignement et de développement en gouvernance de sociétés permet d'assurer la pérennité du Collège en soutenant financièrement le développement et la promotion de ses formations. Ainsi, le Collège peut poursuivre sa mission en répondant adéquatement à de nouveaux besoins de formation des administrateurs et en encourageant la réalisation de projets novateurs.

Les membres du conseil d'administration remercient tous les partenaires financiers pour leur contribution au Fonds au cours de l'année 2007-2008 :

L'Autorité des marchés financiers	Investissement Québec
La Caisse de dépôt et placement du Québec	KPMG
Davies, Ward, Phillips & Vineberg	La Régie des rentes du Québec
Deloitte	La Société des alcools du Québec
Ernst & Young	La Société générale de financement du Québec
Hydro-Québec	

RÉTROSPECTIVE DE LA FORMATION

Motivé par son souci de répondre aux attentes de ses clients et de s'améliorer de façon constante, le Collège a bonifié son offre de formation de 28 % par rapport à 2007 en proposant 23 modules dont sept à Montréal, en plus de développer des formations répondant à des besoins plus spécialisés en matière de gouvernance.

Programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés

EXPERTISES VARIÉES ET CLIENTÈLE PLURIDISCIPLINAIRE

Le Collège a accueilli dans le programme de certification en gouvernance près de 100 nouveaux administrateurs provenant de divers secteurs d'activité, démontrant ainsi sa capacité à rejoindre des participants issus de plusieurs horizons professionnels.

Évaluant au sein des sociétés privées (53 %), des sociétés d'État ou gouvernementales (30 %) et des sociétés parapubliques et associatives (17 %), les participants au programme sont aussi membres d'un ordre professionnel à plus de 70 %, notamment de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec, du Barreau du Québec, de l'Ordre des comptables agréés du Québec, de l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec et de l'Ordre des conseillers en ressources humaines et en relations industrielles agréés du Québec.

La diversité des expertises ainsi réunies constitue un atout distinctif de la formation offerte par le Collège en permettant d'enrichir le processus de partage des connaissances.



« Le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés est unique au Québec. Dès sa création, l'objectif était de nous assurer que les participants puissent bénéficier de la meilleure expertise qui soit, réunissant des professeurs et des intervenants de haut calibre, provenant des différents secteurs de la gouvernance.

Cette formation est couronnée d'un examen de synthèse rigoureux qui oblige les participants à revoir les concepts et la matière de l'ensemble du programme. C'est cette rigueur, tant par les contenus que par l'évaluation des acquis, qui permet à l'Université Laval de décerner une certification universitaire et la désignation Administrateur de sociétés certifié. »

*Robert W. Mantha
Doyen, Faculté des sciences de l'administration
Université Laval*



PERTINENCE, QUALITÉ ET EXCELLENCE

En plus de célébrer son 50^e module de formation offert depuis sa création en 2005, le Collège a aussi souligné la réussite et la persévérance de quatre nouvelles cohortes de finissants en 2007-2008. Celles-ci totalisent 85 nouveaux administrateurs, soit une augmentation de 23 % par rapport à la dernière année.

Soucieux de la qualité de ses formations, le Collège s'est vu accorder un taux de satisfaction supérieur à 90 % par ses participants, témoignant ainsi de leur appréciation pour le contenu pédagogique, la qualité des échanges et la pertinence des outils et des références proposés par des intervenants choisis parmi les meilleurs au Québec.

« On pense qu'on sait beaucoup de choses lorsqu'on a siégé à plusieurs conseils d'administration. C'est une bonne leçon d'humilité de découvrir qu'on a beaucoup à apprendre. »

*Monique L. Bégin, ASC
Vice-présidente communications et relations publiques
La Capitale groupe financier
Finissante promotion été 2008*



Gouvernance des caisses de retraite

La tendance démographique, les valeurs sociales, la situation économique et la législation relative à la retraite ont amené une complexification des tâches pour les administrateurs des régimes et des caisses de retraite. La formation *Gouvernance des caisses de retraite* offerte depuis deux ans par le Collège permet aux administrateurs de porter un regard éclairé sur ces nouveaux enjeux.

S'adressant aux administrateurs et gestionnaires de caisses de retraite, membres de comités de retraite et membres de conseils d'administration, cette formation a eu lieu à deux reprises à Montréal : les 18, 19 et 20 octobre 2007 et les 8, 9 et 10 mai 2008.

« Le cours sur les caisses de retraite est unique en ce qu'il offre aux participants une formation de haut niveau qu'ils ne pourraient acquérir ailleurs. Depuis ses débuts, 70 personnes ont eu l'occasion de parfaire leurs connaissances dans ce domaine où les enjeux sont majeurs tant pour les membres de comités de retraite que pour les gestionnaires d'entreprises qui parrainent des régimes de retraite. En tant qu'intervenant depuis les débuts de la formation, j'apprécie la qualité des discussions et des échanges. »

*Michel Benoit
Intervenant au Collège
Associé
Osler, Hoskin & Harcourt LLP*

Nouvelles formations

POUR PRÉPARER NOS ENTREPRISES À LA RELÈVE

Au cours des cinq prochaines années, 40 % des chefs d'entreprise propriétaires procéderont à un transfert d'entreprise. Face à ce défi, le Collège a décidé de préparer les entrepreneurs au processus de la transmission d'entreprise en développant une formation adaptée à leur réalité, *Transmission d'entreprise : gouvernance et meilleures pratiques*.

Encadré par des experts universitaires et des formateurs spécialisés dans la transmission d'entreprise, ce cours a été donné à deux reprises : à Montréal, les 19, 20 et 21 septembre 2007, et à Québec, les 30 avril, 1^{er} et 2 mai 2008.

Cette formule, axée sur des réflexions individuelles jumelées à des plénières avec les formateurs, permet aux participants d'échanger sur la planification et la mise en œuvre du projet de transmission de leur entreprise et d'acquérir les connaissances et les outils nécessaires pour en faire un succès.



« Le cours sur la transmission d'entreprise offert par le Collège s'avère la meilleure solution pour aider à intégrer ce défi dans le processus de gestion stratégique de l'entreprise. Des professeurs d'universités et des professionnels de tous horizons, jumelés à une animation dynamique, nous exposent toutes les facettes auxquelles nous sommes confrontés.

Je recommande cette formation aux chefs propriétaires qui sont préoccupés par leur relève, que ce soit pour une entreprise familiale ou pour toute autre entreprise dont la transmission est une préoccupation. »

Jacques Fortin, FCMA, ASC
Président du conseil
Groupe Fortin (FOR-NET/FORKEM R&D/F.I.S)

« La transmission d'entreprise constitue un thème de plus en plus prisé par plusieurs organismes publics ou privés. Conscient de l'ampleur de la problématique, le Collège des administrateurs de sociétés offre maintenant une formation sur ce thème qui, de mon point de vue, est parmi les meilleures. Les participants que nous avons accompagnés pendant trois jours en sont ressortis enthousiastes et, surtout, beaucoup plus optimistes face à la continuité de leur entreprise. Voilà donc un nouveau pari gagné pour le Collège qui a pour mission la formation d'administrateurs de sociétés de haut calibre. »

Louise Cadieux, DBA
Intervenante au Collège
Professeure en management
Université du Québec à Trois-Rivières

POUR BONIFIER L'OFFRE DE FORMATION CONTINUE

Dans le cadre de son nouveau plan de développement des compétences, l'Ordre des comptables agréés du Québec (OCAQ) a fait appel à l'expertise du CAS pour développer un cours d'une journée sur la gouvernance des entreprises. Ce partenariat a pour but de mieux positionner les membres de l'OCAQ par rapport aux notions de gouvernance et aux meilleures pratiques tout en leur donnant accès à des outils et à des références solides.

Ce cours s'est déroulé à trois occasions, à Québec, à Montréal et à Laval, et a reçu un accueil enthousiaste de la part de près de 80 participants. Devant cet intérêt, l'OCAQ a décidé de poursuivre l'expérience en 2008-2009 en l'offrant cette fois à quatre reprises.



POUR APPUYER LES COMITÉS DU C. A.

Le Collège a pu compter sur la collaboration de l'École nationale d'administration publique et de l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques pour concevoir et donner trois formations portant sur les nouvelles règles et meilleures pratiques de gouvernance propres aux comités du conseil d'administration d'une société d'État : Gouvernance et éthique, Ressources humaines et Vérification.

Offertes au printemps 2008, tant à Montréal qu'à Québec, elles s'adressent aux présidents et membres des différents comités d'un conseil et abordent les particularités de chaque comité, soit sa raison d'être et les objectifs poursuivis, sa composition, son fonctionnement, ses responsabilités, le profil de ses administrateurs et l'examen de sa performance. Devant l'intérêt démontré par les administrateurs pour cette formule ciblée, des dates ont été ajoutées au calendrier pour l'automne 2008.

« Des intervenants de qualité. Des échanges passionnants. Une formation de haut niveau. Une expérience enrichissante. Une organisation de classe mondiale. »

*Frédéric Bélanger, ASC
Consultant indépendant
Finissant promotion automne 2007*



TÉMOINS D'UNE EXPÉRIENCE UNIQUE



« Les meilleures pratiques en matière de gouvernance sont devenues un facteur déterminant dans le succès des entreprises et font partie intégrante des critères d'évaluation de sociétés publiques. De plus, l'évolution constante de l'environnement réglementaire en matière de gouvernance devient un défi pour tout administrateur de sociétés. Le Collège constitue l'approche par excellence pour répondre à ces besoins. Un enseignement à la fine pointe des meilleures pratiques en matière de gouvernance jumelé à un forum de discussion interactif, un programme de formation continue pour les diplômés du Collège, et l'accès à un réseau d'expertises permettent non seulement d'enrichir l'expérience et les compétences des administrateurs mais de maintenir celles-ci pour les années à venir. »

*Élaine Phénix
Promotion printemps 2008
Présidente
Phénix Capital inc.*

« Une formation inégalée qui côtoie la perfection. Un professionnalisme et un humanisme associés au sens élevé de l'éthique : le Collège est un point de passage obligé pour qui se reconnaît dans ces valeurs. Sa dimension internationale en fait un acteur incontournable du monde de la gouvernance. »

*Patrice Bloch
Promotion printemps 2008
Fondateur
INDEPENDIA (France)*



« Le professionnalisme, la compétence et le dévouement des responsables et des intervenants formateurs du Collège des administrateurs de sociétés sont en soi un modèle de gouvernance. Fréquenter le Collège permet non seulement d'améliorer nos connaissances sur la gouvernance des sociétés mais aussi de rencontrer des personnes d'expérience, œuvrant dans différents milieux et cumulant des expertises variées. Ces échanges intéressants peuvent ensuite se maintenir. Il suffit de devenir membre du Cercle des administrateurs de sociétés certifiés. En somme, s'inscrire au Collège marque le début d'une relation privilégiée orientée vers le développement ! »

*Sylvie St-Onge
Promotion printemps 2008
Professeure titulaire
HEC Montréal*

« Le Collège des administrateurs de sociétés offre une occasion unique de se forger un point de vue nouveau sur la gouvernance des organisations. Pour les administrateurs et dirigeants des sociétés de toute nature, le Collège se présente comme un phare incontournable. Il offre des apprentissages dynamiques permettant de mieux comprendre et d'agir dans le contexte actuel de profond réalignement des bases de la gouvernance. Un rendez-vous à ne pas manquer ! »

*Bernard Labelle
Promotion hiver 2008
Vice-président
Groupe CGI*



GENS D'ACTION ET DE PASSION

L'un des facteurs importants de la notoriété acquise par le Collège est sans nul doute l'engagement fidèle et le dynamisme de l'équipe des intervenants formateurs dont il a su s'entourer.

RECONNAISSANCE DE LEUR ENGAGEMENT

Afin de reconnaître l'engagement de ses formateurs, le Collège a créé le prix *Reconnaissance CAS*, remis annuellement à ceux qui ont contribué de façon exceptionnelle à la formation offerte.



Ainsi, lors de la soirée de remise des diplômes en octobre 2007, le Collège a remis trois prix *Reconnaissance CAS*, soulignant l'implication et la fidélité de M. Réal Brunet, associé chez Ernst & Young, de M. André Perrault, fondateur de PCI-Perrault Conseil, et de M. Ghislain Théberge, administrateur de sociétés.

De plus, le Collège a aussi institué une distinction annuelle particulière pour reconnaître, aux yeux de tous, des modèles d'administrateurs qui l'inspirent dans sa mission. C'est ainsi que pour cette première occasion, le titre *Administrateur de sociétés certifié Émérite* a été accordé à M. Robert Després, président de Placements DRM.

En avant-plan : Robert W. Mantha, André Perrault, Ghislain Théberge, Robert Després et Réal Brunet.

En arrière-plan : Daniel St-Onge et Jacques Grisé

ÉQUIPE DU COLLÈGE

En arrière-plan, de gauche à droite :

Stéphanie Brochier, chargée de communication
Annick Léveillée, chargée de communication
Daniel St-Onge, directeur adjoint des programmes
Jacques Grisé, directeur des programmes

En avant-plan, de gauche à droite :

Bruno Déry, directeur du développement
Isabelle Leclerc, secrétaire de gestion
Lina Côté, secrétaire de gestion
Yvan Richard, président et chef de la direction



ÉQUIPE DES INTERVENANTS

Chercheurs, professeurs, professionnels de tous horizons, reconnus pour leurs compétences, ils ont été près d'une centaine d'intervenants à s'investir avec générosité et passion dans la qualité de la formation et à contribuer à la promotion de la bonne gouvernance.

Administrateurs de sociétés

Chantal Bélanger
Roger Desrosiers
Guy Doucet
Jean-André Élie
Nicolle Forget
Florent Gagné
François Joly
Guylaine Saucier
Ghislain Théberge

Anne Geneviève Girard et associés

Anne Geneviève Girard

Autorité des marchés financiers

Pierre Bernier
Nathalie G. Drouin

Cabinet HKDP

Martine Tremblay

Caisse de dépôt et placement du Québec

Yves Allard
Michel Goulet
Henri-Paul Rousseau

Centrale des syndicats démocratiques

François Vaudreuil

Centre for Fiduciary Excellence (CEFEX)

Robert Pouliot

Conseil international des grands réseaux électriques

Yves Filion

Consultants

François Beaupré
Louis Bernard
Jean-Claude Deschênes
Bruno Fortin
Richard Joly

Darche Solution Relève

Sylvain Darche

Davies Ward Phillips & Vineberg

Sylvain Cossette
Olivier Désilets

Décimals Technologies

Alphonse Galluccio

Deloitte - Samson Béclair Deloitte & Touche

Guy Barthell
Dominic Deneault
Sylvain Métivier

Domtar

Raymond Royer

Eckler associés

Gilles Bouchard
Richard Larouche

École nationale d'administration publique

Luc Bernier
François Giroux
Guy Morneau

Ernst & Young

Patrick Bertrand-Daoust
Patrick Bossé
Mélanie Boyer
Réal Brunet
Francis Guimond
Norman Jess
Martine Quintal

Fasken Martineau

Gilles Leclerc

Fondation de l'entrepreneurship

Nicole Laverrière

Fonds de solidarité FTQ

Denis Leclerc

Groupement des chefs d'entreprise du Québec

Michel Bundock
Sylvie Roy

HEC Montréal

Laurent Lapierre

Industrielle Alliance

Yvon Charest

Industries Mailhot

Yvan Morin

Korn/Ferry

Jean Guilbault

KPMG

Stéphan Drolet
Guy Langlois

Lafond et Associés

Robert Lafond

Leclerc Juricomptables/ Navigant Consulting

François Fillion
Guylaine Leclerc
Manon Roy

Maletto et associés

Eve-Marie Maletto
Michel Maletto

Mercer

Benoît Labrosse

Morneau Sobeco

Jean Bergeron
Serge Charbonneau
Patrick De Roy

Octane

Yves Dupré

Office de la protection du consommateur

Louis Borgeat

Osler, Hoskin & Harcourt

Michel Benoît

PCI-Perrault Conseil

Marc Chartrand
Bridgit Courey
André Perrault

Placements DRM

Robert Després

Régie des rentes du Québec

Carole D'Amours

Rio Tinto Alcan

Guy Delisle

SECOR Conseil

Marcel Côté

Services Québec

Julien Lemieux

SPB Psychologie organisationnelle

Alain Reid

Sphère Communication stratégique

Louis Boivin

Stein Monast

Charles G. Gagnon
Sophie Martin
Richard Provencher

Stikeman Elliott

Michel Décaray

Tecnek

Jacques Vallerand

Tribunal administratif du Québec

Bernard Chartier

Université d'Ottawa

Gilles Paquet

Université du Québec

Michel Montour

Université du Québec à Montréal

Claude Béland

Université du Québec à Trois-Rivières

Louise Cadieux

Université Laval

Jean Bédard
Gilles Bernier
Jean-Pierre Brun
Mario Cayer
Daniel Coulombe
Raymonde Crête
Yvon Gasse
Yves Gendron
Maurice Gosselin
Nicole Lacasse
Hélène Lee-Gosselin
Benoit Montreuil
Almincar Rodriguez
Zhan Su

Vérificateur général du Québec

Renaud Lachance

PAROLES D'EXPERTS



« Malgré la constante évolution des règles en matière de gouvernance, la formation donnée par le Collège est à l'avant-garde de ce qui existe sur le marché. Grâce à son équipe de formateurs, composée de praticiens et de professeurs de carrière, et au contenu de ses cours qui colle à la réalité des administrateurs de sociétés, le Collège est LA référence. »

*M^{me} Nicole Forget
Intervenante au Collège
Administratrice de sociétés*

« Quoi de plus valorisant que de présenter l'histoire de la plus importante fraude au Québec, celle de Norbourg, à un public averti, expérimenté et surtout intéressé. Ces participants qui proviennent d'une multitude de sphères composant le monde des affaires, ont tous un regard différent de l'actualité, ce qui permet de faire éclore différents points de vue et questionnements. C'est toujours un défi et un plaisir pour moi de participer à ces rencontres pour partager une expérience vécue avec des personnes de si haut calibre. »

*François Filion
Intervenant au Collège
Associé
Leclerc Juricomptables/Navigant Consulting*



« Le Collège des administrateurs de sociétés est bien plus qu'un programme de développement de compétences, c'est un lieu d'échanges privilégié entre théoriciens et praticiens. Même un enseignant d'expérience sort gagnant chaque fois qu'il participe à un module. Comment faire autrement dans un forum où les participants ont plus de 500 ans d'expérience sur le terrain... comment ne pas tous en sortir plus compétents, mieux aguerris, et un brin plus sages. »

*Gilles Paquet
Intervenant au Collège
Senior Research Fellow
Université d'Ottawa*

« Trois éléments se conjuguent pour faire du Collège un pôle d'excellence où il fait plaisir d'œuvrer et de s'investir en tant qu'intervenant formateur. Un, la mission fondamentale du Collège de former des administrateurs de sociétés de calibre mondial, bien préparés à faire face aux responsabilités de gouvernance en cette nouvelle ère économique et sociale. Deux, des participants de très fort calibre, chacun avec ses expériences et ses horizons propres, tous dans une quête d'excellence, et ensemble créant une communauté fébrile et stimulante. Trois, un corpus de formation bien articulé et orchestré, implanté dans un environnement agréable et supporté par une belle équipe. »

*Benoît Montreuil
Intervenant au Collège
Professeur
Faculté des sciences de l'administration
Université Laval*



CERCLE DES ASC

Créé grâce à l'initiative de quatre diplômés du programme de certification en gouvernance de sociétés, M^{me} Francine Laurent, M. Richard Mayrand, M^{me} Louise Sanscartier et M. Mario Thomas, le Cercle des administrateurs de sociétés certifiés (ASC) regroupe tous les diplômés et les aspirants au titre dans le but d'entretenir des liens entre ceux-ci et avec le Collège, de promouvoir la bonne gouvernance et la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC) auprès des sociétés et du public.

À la suite de l'annonce de sa création officielle lors de la deuxième soirée de remise de diplômes, les quatre membres fondateurs ont complété leur premier mandat en établissant les statuts du Cercle et la procédure d'élection du conseil d'administration en vue de la première assemblée générale du Cercle des ASC en avril 2008.

PREMIÈRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU CERCLE

Tenue à la Caisse de dépôt et placement du Québec, le 29 avril 2008 à Montréal, cette première assemblée générale a débuté par la présentation des administrateurs du conseil d'administration. M^{me} Sylvie Lalonde, présidente d'élection, a eu l'honneur de présenter les neuf membres élus :

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CERCLE

Richard Mayrand, ASC	Président du conseil
Louise Sanscartier, ASC	1 ^{re} vice-présidence
Josée De La Durantaye, ASC	2 ^e vice-présidence
Gervais P. Grenier, ASC	Trésorier
Josée Morin, ASC	Secrétaire
Frédéric Bélanger, ASC	Administrateur (absent de la photo)
Louise Champoux-Paillé, ASC	Administratrice
Pierre Roy, ASC	Administrateur
Mario Thomas, ASC	Administrateur



Ces administrateurs ont ensuite ouvert l'assemblée générale et discuté de plusieurs points à l'ordre du jour dont l'adoption du règlement interne, le choix du vérificateur ainsi que le cheminement et les motifs qui ont mené à la création du Cercle des ASC.

MOT DU PRÉSIDENT DU CERCLE

La création du Cercle des administrateurs de sociétés certifiés marque une étape importante dans la réalisation de la vision du Collège car, en définitive, ce qui donne tout son sens à la formation, c'est l'application quotidienne qui en est faite.

Par la mise sur pied du Cercle et leur engagement en son sein, les administrateurs de sociétés certifiés prennent la responsabilité de porter un message simple mais combien important : une bonne gouvernance commence avec des administrateurs disponibles, compétents et qui s'engagent à contribuer à l'amélioration de la performance des conseils auxquels ils appartiennent.

Dans ce contexte, le Cercle se veut donc un levier dynamique et efficace pour aider les diplômés dans leurs démarches pour accéder aux conseils des grandes institutions de notre communauté, soient-elles du secteur privé, public ou sans but lucratif, afin d'y mettre en pratique les principes de la saine gouvernance.

En terminant, au nom de tous les membres du Cercle, je souhaite profiter de la présente occasion pour remercier les représentants du Collège qui nous ont apporté leur collaboration au cours de la dernière année.

*Richard Mayrand, ASC
Président du conseil d'administration
Cercle des administrateurs de sociétés certifiés*

PREMIER SÉMINAIRE DU CERCLE

À la suite de la première assemblée générale du Cercle des ASC, le séminaire *Être un membre de C. A. : une question de compétences ou de contacts ?* a complété cette soirée. Les panélistes invités, MM. John LeBoutillier, ASC, président du conseil, Industrielle Alliance, Jean Guilbault, associé principal, Korn/Ferry et Normand Provost, premier vice-président Placements privés, Caisse de dépôt et placement du Québec, ont discuté des enjeux du recrutement des administrateurs de sociétés, des changements observés dans les critères et les exigences pour la nomination des nouveaux administrateurs, du rôle des chasseurs de tête et des stratégies pour accéder à des postes d'administrateurs de conseil.

De plus, les témoignages provenant de deux diplômées du Collège, M^{me} Chantal Bélanger, administratrice de sociétés et M^{me} Joanne Vézina, associée principale, Services Conseils Professo inc., ont conclu ce séminaire. Fortes de leurs expériences personnelles d'administratrices de sociétés, Mmes Bélanger et Vézina ont ainsi eu l'opportunité d'exprimer leur opinion sur les sujets abordés.



De gauche à droite : Normand Provost, Jean Guilbault, John LeBoutillier et Josée De La Durantaye

FINISSANTS DU CAS



Frédéric Bélanger
Consultant indépendant



Louis Bolduc
Adjoint exécutif - TUAC
Vice-président - FTQ



Pierre Bonin
Président
Symetrix Protection inc.



Louise Charette
Administratrice de sociétés



Louise Charette
Administratrice de sociétés



Martine Corriveau-Gougeon
Gestion
Corriveau-Gougeon inc.



Daniel Deslauriers
Médecin spécialiste
Administrateur de sociétés



Danielle Despots
Directrice
Ministère de la Famille
et des Aînés



Louis Ducharme
Président
Atelier Nautique
Richelieu inc.



Claude Gilbert
Vice-président
Corporation d'hébergement
du Québec



Lucie Godbout
Coordonnatrice
Association des cadres
scolaires du Québec



Daniel Guimont
Vice-président
Roche Ltée
Groupe-conseil



Lise Lambert
Présidente
Commission des transports
du Québec



René Langlois
Directeur général
Fonds d'assurance respon-
sabilité professionnelle du
Barreau du Québec



Younes Mihoubi
Directeur régional
Ministère de l'Immigration
et des Communautés
culturelles



Nathalie Parenteau
Directrice
Ministère des Finances
du Québec



Jean Pinard
Administrateur de sociétés



Mimi Pontbriand
Sous-ministre adjointe
Ministère de l'Éducation
du Loisir et du Sport



Louise Rochette
Directrice
Société de transport
de Lévis



André Roseberry
Président
Rasaki inc.



Pierre Roy
Président-directeur général
Services Québec



Cécile Saint-Pierre
Conseillère au président
Régie des rentes
du Québec



Michel Sanschagrin
Actuaire
Administrateur de sociétés



Céline Vachon
Présidente
Les Conseillers
Stratégies inc.

FINISSANTS DU CAS



Céline Blanchet
Directrice
DeSerres inc.



Chantal Brunet
Présidente-directrice générale
Innovatech Québec



Nancy Chamberland
Administratrice de sociétés



Guy Charette
Vice-président
Caisse de dépôt
et placement du Québec



Réal Couture
Vice-président
SÉPAQ



Jean-Claude Cyr
Conseiller stratégique
et gestion de projet



Jocelyn Fortier
Vice-président
Société des traversiers
du Québec



Francine Jacques
Directrice générale
Régie de l'assurance
maladie du Québec



Nathalie Joncas
Actuaire
Confédération des
Syndicats Nationaux



Bernard Labelle
Vice-président principal
Groupe CGI



Ann Leduc
Consultante
Fonds Privés



Jean-Pierre Lévesque
Associé
Ecoclimate Capital



Gabriel Marchand
Directeur général
Centrale des syndicats
du Québec



Jean Morin
Notaire
Morin Simard



Hughes T. Poulin
Président
Société Urbim



Nathalie Pratte
Présidente
Groupe Conseil
Envirostratégies



Pierre Shedleur
Président-directeur général
Société générale
de financement du Québec



Gaétan Thériault
Directeur général
Commission des normes
du travail



Roxane Vézina
Coach d'exécutifs
Certifiée SICPNL



Carl Viel
Président-directeur général
Pôle Chaudière-Appalaches

FINISSANTS DU CAS



France Bilodeau
Vice-présidente principale
Aon conseil



Patrice Bloch
Fondateur
INDEPENDIA (France)



Claude Blouin
Sous-ministre adjoint
Emploi-Québec



Gérald Bourassa
Administrateur de sociétés



Michel Clair
Président
Groupe Santé Sedna



Réjean Dancause
Président-directeur général
Groupe Dancause
et Associés inc.



Araceli Fraga
Conseillère
Desjardins Assurances
générales



Jean M. Gagné
Associé
Fasken Martineau



Ève Giard
Secrétaire adjointe
Caisse de dépôt
et placement du Québec



Jean-Luc Gravel
Vice-président principal
Caisse de dépôt
et placement du Québec



Monique Landry
Spécialiste
Services financiers
Banque CIBC



Marie-Christine Larouche
Directrice générale
Fonds de dotation
Santé Jonquière inc.



Serge LeBel
Associé
BCF, avocats, agents
de brevets et marques



Roch Leblanc
Vice-président
Produits American
Bilrite Ltée



Guy Marion
Directeur général
SODEC



Suzanne Masson
Première vice-présidente
Caisse de dépôt
et placement du Québec



Éline Phénix
Présidente
Phénix Capital inc.



Jasmine Sasseville
Administratrice de sociétés



Sylvie St-Onge
Professeure titulaire
HEC Montréal



Paul Turcot
Vice-président
Gestion de placements
Eterna

FINISSANTS DU CAS



Pierre Alarie
Vice-président
Financière
Banque Nationale



Sylvain Beaudry
Professeur
Université du Québec
à Trois-Rivières



Monique L. Bégin
Vice-présidente
La Capitale
groupe financier



Catherine Claveau
Avocate et associée
Daignault & associés
Avocats



François Désy
Consultant
Administrateur de sociétés



Sylvie Drouin
Avocate
Administratrice de sociétés



Bruno Fortin
Consultant



Louis-Marie Garant
Administrateur de sociétés



Marie-Christine Gingras
Responsable
Conseil québécois
des services de garde
éducatifs à l'enfance



Marc Giroux
Président-directeur général
Régie de l'assurance
maladie du Québec



Pierre Hamel
Administrateur de sociétés



Ghislaine Laberge
Administratrice de sociétés



Marie Leahey
Directrice générale
Fédération québécoise
des organismes
communautaires Familles



Luc Martin
Vice-président
Corporation des
entrepreneurs généraux
du Québec



Jude Martineau
Président
Desjardins Groupe
d'assurances générales



Gilles Mourette
Président-directeur général
SSQ, Société
d'assurances générales



Marie Hélène Noisieux
Professeure titulaire
ESG UQAM



Paul-André Savoie
Président
Baseline Télématique inc.



Guy Simard
Directeur
Régie de l'assurance
maladie du Québec



Yvon Tessier
Premier vice-président
SITQ - Caisse de dépôt
et de placement du Québec

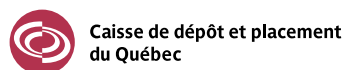


Jean Vaillancourt
Premier vice-président
Desjardins Groupe
d'assurances générales

PARTENAIRES D'EXCELLENCE

Le Collège des administrateurs de sociétés tient à remercier tous ses partenaires pour leur participation financière et leur engagement renouvelé depuis ses débuts en 2005. Leur précieuse contribution représente un gage de succès pour le maintien d'une offre de formation contribuant à l'amélioration de la gouvernance de nos entreprises. Grâce à eux, les administrateurs de sociétés disposent de références communes prônant les meilleures pratiques de gestion.

Partenaires fondateurs



Associés OR



Associé ARGENT



Associés BRONZE



Ordres professionnels associés



Collège des administrateurs de sociétés

Faculté des sciences de l'administration

Pavillon Palasis-Prince

2325, rue de la Terrasse

Université Laval

Québec (Québec) G1V 0A6

CANADA

Téléphone : 418 656-2630

Télécopieur : 418 656-2624

www.cas.ulaval.ca