

PER
C-621
+ SUPP.
AU CENTRE
Commerce
International

Vol. 45, No 4
Decembre 1988

Publication
officielle de
La Chambre de
commerce
de Montréal

C O M M E R C E MONTRÉAL



LETTRE AU
PREMIER MINISTRE DU CANADA

Les dossiers chauds



Bibliothèque Nationale du Québec
Département périodiques
1700, rue St-Denis
Montréal, Québec
H2X 3K6

Intérieur:
Commerce International

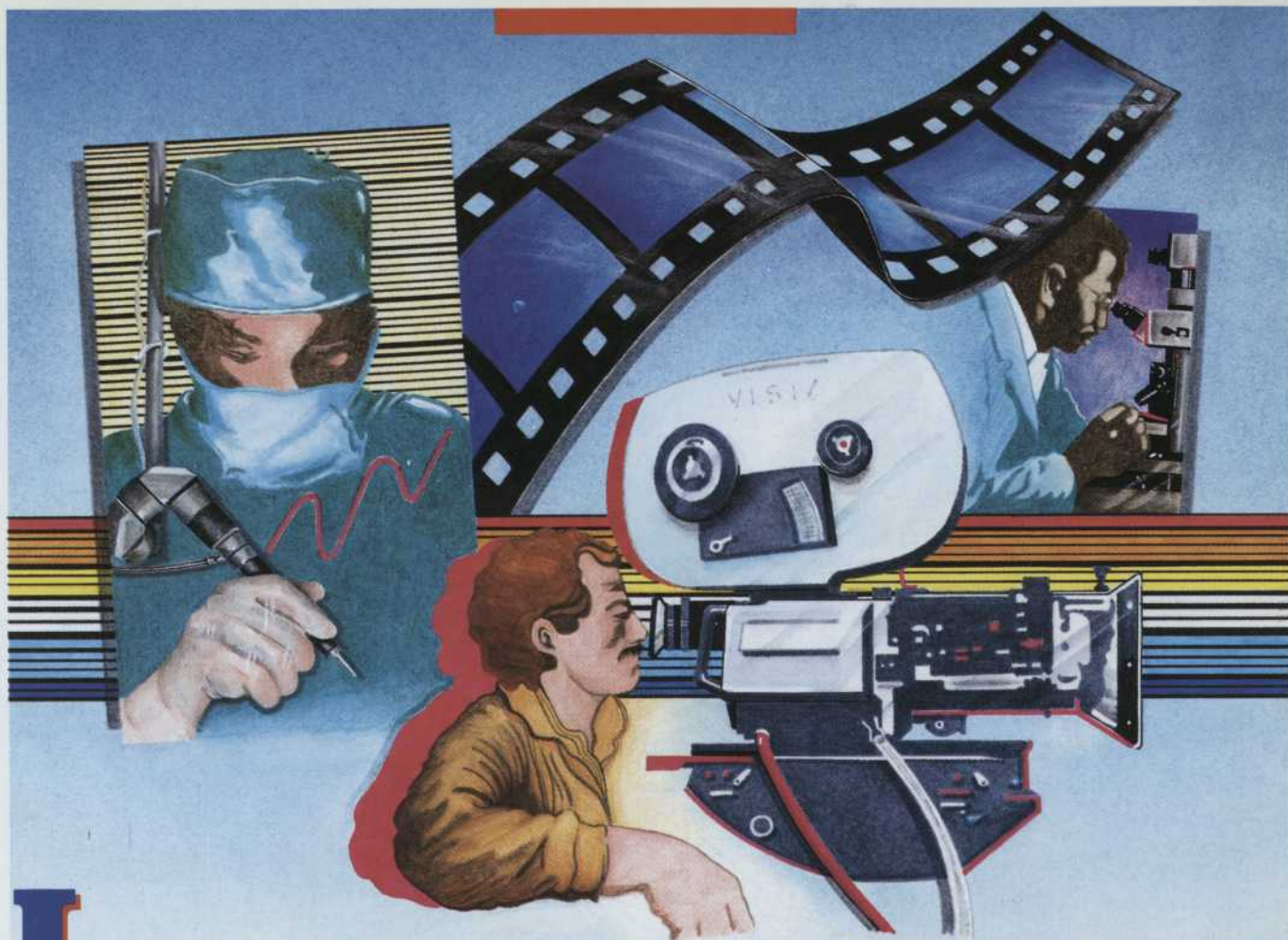


Canada
Post
Postage paid

Postes
Canada
Port payé

Bulk
Third
Class
F-252
Montréal

En Nombre
Troisième
Classe



LES AGENTS DU PERMANENT ONT LE DON DE S'IMPLIQUER

Vie culturelle:

Les agents du Permanent encouragent le cinéma québécois et honorent annuellement le meilleur film produit au Québec lors du Festival des Films du monde. Ils ont participé financièrement aux films suivants:

- Le Matou
- Les Fous de Bassan
- Lance et Compte II



Vie communautaire:

- Cliniques de sang
- Soutien au Comité du don d'organes
 - Parents Secours
- Téléthon des étoiles

*L'agent du Permanent
à l'enseigne de l'efficacité!*

Le Permanent

La Société Canada Trust  Courtier

« Avoir un

Lithographie

équipement

Sérigraphie

à la fine pointe

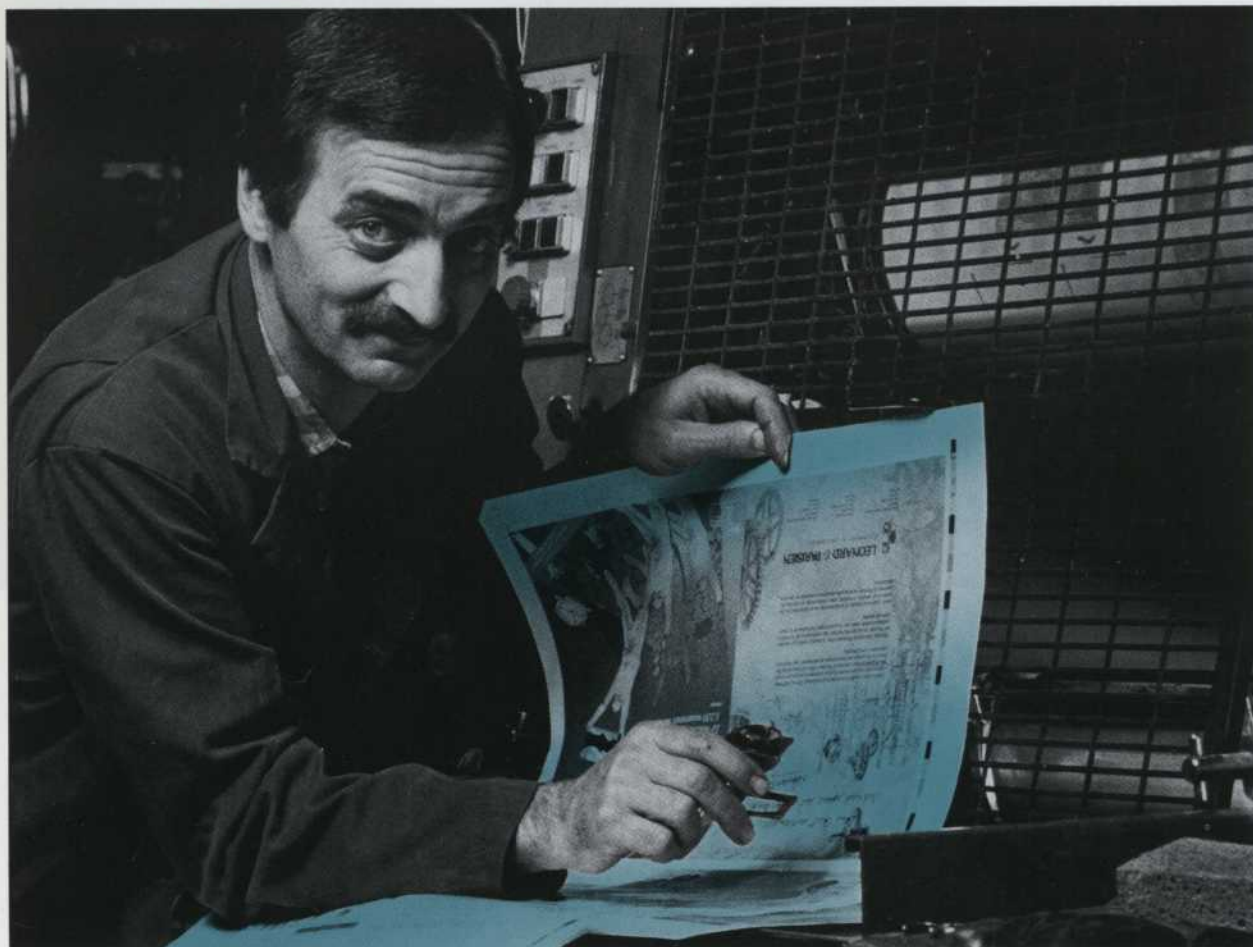
Photocomposition

de la technologie

Microfilms

c'est bien...

Reprographie



C L A U D E D U S S A U L T • P R E S S I E R

Mais la machine

n'aura jamais

le souci du détail ! »»

REPROTECH

IMPRIMEUR

LITHOGRAPHE



Complexe Desjardins
(514) 282 9521



Monsieur Pierre Hutsebaut - Cycles P.A. Hutsebaut inc.

«FINI LES RENDEZ-VOUS REPORTÉS. J'AI DEUX CLINIQUES À MA DISPOSITION.»

Oui, votre horaire est chargé et vos déplacements sont fréquents. Les gens d'affaires trouvent réponse à leurs besoins à la Clinique de Médecine Industrielle et Préventive du Québec de Montréal ou à sa nouvelle filiale MedprEx située à Québec dans le Vieux Port.

Deux établissements professionnels où les services et les programmes offerts rencontrent les hauts standards d'efficacité et de rendement qui ont toujours fait notre réputation.

Si vous considérez qu'être en santé est un luxe inestimable aujourd'hui, nous vous attendons.

Nos services aux cadres d'entreprises:

- Examen physique complet
- Histoire occupationnelle
- Examen audiologique
- Analyse d'urine
- Examen de la vue
- Profil biochimique
- Formule sanguine complète
- Radiographie
- Électrocardiogramme au repos et à l'effort
- Fonction ventilatoire (spirométrie)
- Profil de gestion du stress et entrevue avec un psychologue industriel



CLINIQUE DE MÉDECINE
INDUSTRIELLE ET PRÉVENTIVE
DU QUÉBEC INC.

2155, rue Guy
Suite 850
Montréal, Qc
H3H 2L9
(514) 931-0801
Fax (514) 931-0437

MEDPREX
70, rue Dalhousie, bureau 303
Québec, Qc
G1K 4B2
(418) 692-4103

En plus: Programmes de santé et sécurité au travail pour les employés.

Page couverture:
La photographie est une
gracieuseté d'Hydro-
Québec. Le photo-
montage, du Studio bi.



Serge Godin

**Commerce Montréal est la
publication officielle de
La Chambre de commerce de
Montréal.**

Président

Serge Godin

Vice-président exécutif

Luc Lacharité

Directrice générale

Paule Doré

Directeur des communications

Maurice Lavoie

Rédactrice en chef

Marie Côté

Secrétaire de rédaction

Cécile Tanguay

Photographe:

Denis Bernier

Publicité: (514) 288-9090

Conception graphique

Studio Bi inc.

Impression

Reprotech

Envoi

Dorion Distribution

*La reproduction des textes et photos
est autorisée avec la mention de la
source.*

*Si vous désirez annoncer, publier un
communiqué, soumettre un texte à
l'intérieur de Commerce Montréal,
vous devez le faire le 1er du mois
précédant la publication.*

ISSN: 0318-4560

Dépôt légal:

Bibliothèque nationale du Québec
Bibliothèque nationale du Canada

772, Sherbrooke Ouest

Montréal, Québec

H3A 1G1

Tél.: (514) 288-9090

Télécopieur: (514) 843-7320

Collaboration université et monde des affaires

10

Le réseau universitaire peut venir en aide aux PME. Commerce Montréal présente les représentants des bureaux de liaison.

Zonage de la rue St-Denis

12

La Chambre adressait une lettre au Maire de Montréal où elle explique sa position.

Activités dans le Port de Montréal

15

Tout le Saint-Laurent et les Grands Lacs subissent une baisse d'activités de transbordement de grains et céréales. Montréal n'y échappe pas...

Chroniques

Éditorial 7

Leadership québécois 9

À votre agenda 13

Comités 14

En bref 16

Opération fierté 19

Coup d'oeil sur 20

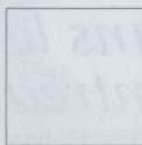


DÉJEUNERS · CAUSERIES
1988 • 1989

.....
PROGRAMME DU
DEUXIÈME TRIMESTRE



Mardi 24 janvier
Harry Parnass
Architecte-urbaniste
Président
Parachute inc.
Le Reine Elizabeth



Mardi 28 février
(à confirmer)
Europe 92
Le Reine Elizabeth



Mardi 4 avril
Phyllis Lambert
Directeur
Centre Canadien
d'Architecture
Méri dien Montréal



Mardi 7 février
Pierre Lortie
Président et
chef de la direction
Provigo inc.
Le Reine Elizabeth



Mardi 14 mars
à confirmer
Méri dien Montréal



Mardi 18 avril
Pierre Jeannot
Président, directeur général
Air Canada
Le Reine Elizabeth



Mardi 14 février
Dr Marco Genoni
Président
Oerlikon Aérospatiale
Méri dien Montréal




Mardi 21 mars
André Bérard
Président et
chef des opérations
Banque Nationale
du Canada
Méri dien Montréal



Mardi 25 avril
Richard Drouin
Président du Conseil
et chef de la direction
Hydro Québec
Le Reine Elizabeth



L'interurbain **Bell**

 Banque de Montréal


**Samson
Bêlair**



Serge Godin

Lettre au premier ministre du Canada

Le très honorable Brian Mulroney,
Premier ministre du Canada,

Au nom de La Chambre de commerce de Montréal, je tiens à vous féliciter pour l'éclatante victoire que vous et le Parti progressiste-conservateur du Canada avez remportée le 21 novembre dernier. Nous sommes particulièrement heureux que votre gouvernement ait obtenu une majorité puisque cette élection dite référendaire portait sur un enjeu majeur: la libéralisation des échanges avec notre partenaire américain. La Chambre de commerce de Montréal n'a pas négligé ses efforts pour appuyer cette orientation et nous espérons que l'entente pourra être ratifiée d'ici les prochaines semaines.

Un autre aspect de nos relations avec les Etats-Unis devrait être l'un des plus importants objectifs de votre gouvernement au cours de son second mandat. Il s'agit bien sûr du problème des pluies acides. Votre gouvernement s'est déjà engagé à négocier une telle entente et vous pouvez compter sur notre appui en cours de discussions.

D'autres questions nous préoccupent également au plus haut point. D'abord, la question du déficit accumulé. Le service de la dette, qui est de l'ordre de 30 milliards \$ par année, continue d'exercer une ponction trop grande sur les finances publiques. Une politique vigoureuse de rééquilibrage budgétaire est impérieuse pour permettre, non seulement aux gens d'affaires mais à l'ensemble de la population, de profiter des effets bénéfiques escomptés et de mener à terme les dossiers et les projets qui nous rendront plus compétitifs sur la scène internationale. Rappelons que le service de la dette représente un endettement de 5000\$ par famille de 4 personnes.

Nous croyons aussi nécessaire d'augmenter les sommes destinées à la recherche et au développement. Aujourd'hui, le Canada n'investit que 1.38% de son produit national brut alors que nos compétiteurs en dépensent le double, soit 2.75%. Nous croyons qu'un délai de 5 ans serait suffisant pour rattraper progressivement le rythme d'investissement de nos compétiteurs dans ce domaine. Il s'agit là d'un des meilleurs investissements pour notre société dont la rentabilité serait accrue en l'inscrivant dans une politique de création d'emplois. Dans le même ordre d'idée, il y aurait lieu de rééquilibrer entre les provinces les sommes allouées à la recherche et au développement pour les contrats reliés à la science et à la technologie. Nous avons maintes fois alerté l'opinion publique à l'effet que le Québec ne recevait pas sa juste part des contrats dans ce domaine, avec 87\$

per capita, comparativement à 144\$ en Ontario. Au chapitre des dépenses en informatique, la situation est encore plus inquiétante. En effet, les dépenses fédérales au Québec dépassent d'à peine 5% l'enveloppe budgétaire canadienne. Un redressement vigoureux de la situation s'impose! Par ailleurs, nous croyons que le gouvernement devrait adopter sans délai une politique d'impartition qui, en permettant aux entreprises de réaliser à titre de maîtres d'oeuvre d'importants contrats gouvernementaux, les ferait bénéficier d'une expertise qu'elles sauront par la suite mettre à profit sur les marchés extérieurs.

Comme vous le savez, La Chambre de commerce de Montréal a pris depuis plusieurs années le parti de Montréal. Nous espérons que tous les dossiers porteurs d'avenir pour notre métropole et qui ont été discutés en votre présence ou avec vos représentants au cours des dernières années, pourront rapidement être menés à terme à notre satisfaction. Mentionnons entre autres les dossiers de l'agence spatiale, de la gestion de l'aéroport et du parc de haute technologie. Nous vous faisons d'ailleurs parvenir la stratégie de développement économique de Montréal élaborée au cours des derniers mois et nous vous demandons de l'appuyer concrètement à titre de premier ministre du Canada.

La population montréalaise qui a donné un solide appui à la politique de libre-échange et à votre gouvernement mérite un règlement rapide des dossiers précités. Elle mérite aussi une représentation ministérielle adéquate, élément essentiel à la poursuite d'un dialogue constructif entre tous ceux qui ont à coeur le développement de la grande région de Montréal.

Serge Godin

Lettre au Ministre

Le 1er novembre dernier, la Chambre prenait position sur le financement universitaire. Le même jour, monsieur Serge Saucier (voir page 20) prononçait une allocution à la Tribune à Montréal sur ce sujet.

Afin de sensibiliser le Ministre de l'Éducation à cette position, le Président de la Chambre lui adressait une lettre dont voici de larges extraits.

"En janvier 87, La Chambre de commerce de Montréal faisait parvenir copie d'une résolution, dûment entérinée par son Bureau de direction, concernant le financement des universités. Elle suggérait alors au gouvernement de réévaluer ses allocations budgétaires aux institutions universitaires en tenant compte des niveaux ontarien et canadien.

"Presque deux ans plus tard, la Chambre constate que la situation des universités québécoises s'est encore détériorée. Etant donné que l'éducation est au coeur même de notre système économique et que de la qualité de l'enseignement universitaire dépend notre compétitivité sur les marchés internationaux, le milieu d'affaires montréalais, croit qu'il est maintenant urgent d'agir.

"A l'ère de l'internationalisation des échanges commerciaux, notre système d'éducation doit plus que jamais être en mesure de se comparer avec les meilleures institutions du monde. Alors, seulement, pourrions-nous garder et attirer des experts reconnus qui trouveront à Montréal un milieu favorable où dispenser et développer leur savoir.

"Ce sont bien sûr toutes les ressources de notre société que nous devons mobiliser pour atteindre un tel objectif: étudiants, parents, enseignants et chercheurs, syndicats, entreprises privées, corps intermédiaires et gouvernements.

"Concrètement, et même si elle s'est distinguée à cet égard au cours des dernières années, l'entreprise privée doit augmenter sa contribution financière, prenant exemple en cela du système américain.

"Au cours des cinq dernières années, l'entreprise privée a contribué largement aux campagnes de financement des différentes universités qui ont recueilli près de 125 millions de dollars. Cependant, cet argent a été versé de façon ponctuelle.

Dorénavant, la participation de l'entreprise privée devrait être établie sur une base permanente, devenant en cela partie intégrante de notre culture et de notre patrimoine. Un programme gouvernemental québécois d'appariement, surtout au niveau de la recherche et du développement, pourrait encourager davantage d'entreprises à verser des fonds aux universités.

"La Chambre croit que, pour sa part, le gouvernement doit s'engager à augmenter sa propre part du financement universitaire afin que ses dépenses de fonctionnement par étudiant rejoignent, d'ici cinq ans, la moyenne ontarienne.

"Quant aux frais de scolarité, gelés au Québec depuis 20 ans, la Chambre croit qu'il est temps de les hausser afin qu'ils atteignent, dans un laps de temps de cinq ans, la moyenne nationale.

(...) Il semble important de préciser que La Chambre de commerce de Montréal adhère totalement au concept d'universalité et d'accessibilité à l'éducation supérieure. Il n'est absolument pas question de les remettre en cause; c'est pourquoi elle propose que le système des prêts-bourses soit ajusté afin de tenir compte de l'augmentation des frais de scolarité, particulièrement pour les plus démunis.

"A court terme, l'injection de fonds dans le système universitaire est une priorité collective. Notre avenir à tous en dépend. Mais, n'allons pas croire que cela règlera tous nos problèmes. Il faut parallèlement améliorer la gestion de nos établissements universitaires.

"La Chambre adhère aux principes de l'autonomie locale et de la diversification des sources de financement, mais avec l'imputabilité des gestionnaires. Elle réitère aussi que l'octroi de subventions de recherche et développement aux universités soit conditionnel à l'implication soutenue de l'entreprise privée."

Rappelons que La Chambre de commerce de Montréal a toujours considéré que l'éducation était une priorité. Elle fondait, il y a presque 80 ans, l'École des Hautes Etudes Commerciales; trois de ses comités permanents ont un lien direct avec l'éducation: Formation économique, Collaboration Universités / Monde des Affaires, Education.

ÉDITORIAL

Lettre au Premier ministre du Canada

Le très honorable Brian Mulroney, Premier ministre du Canada

1000

Au nom de la Chambre de commerce de Montréal, je tiens à vous remercier pour l'attention que vous avez portée à la lettre que j'ai adressée à votre bureau le 1er novembre 1987.

Je tiens également à vous remercier pour la réponse que vous m'avez adressée le 10 novembre 1987.

Je suis heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que l'éducation est une priorité nationale et que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Je suis également heureux de constater que vous êtes d'accord avec nous sur le fait que le système d'éducation québécois doit être amélioré.

Samson
Bélair



Guillevin Wood

Une histoire électrisante

En 1965, lors du décès de François Xavier Guillevin, fils, son épouse se trouva à la tête d'une entreprise réalisant un chiffre d'affaires de 1,5 million \$, avec un personnel d'environ trente employés. Madame Jeannine Guillevin Wood commence alors sa politique agressive d'expansion et plusieurs compagnies sont acquises dans les années suivantes.

En 1969, la compagnie s'associe à un réseau national de distribution de matériel électrique nommé Copel inc.: groupe pan-canadien fondé par madame Wood qui rassemble aujourd'hui une vingtaine de distributeurs indépendants à travers le Canada.

En 1986, Guillevin International inc. procédait à une première émission publique et à son inscription à la cote de la Bourse de Montréal et en juin 1987 à son inscription à la cote de la Bourse de Toronto, en plus d'avoir conclu, en février 1987, un placement privé de 4 millions \$ auprès de douze institutions financières européennes.

Guillevin International a choisi le style de gestion par objectifs. Sa stratégie: une centralisation de la finance, de l'informatique, des relations humaines à son siège social, et une décentralisation des opérations permettant aux centres de distribution de déterminer les besoins de leur marché respectif.

Cette politique fonctionne à merveille. Guillevin poursuit une progression fulgurante depuis 1967, ne cessant d'acquérir ou de s'associer.

Au chapitre des projets, Guillevin International tend vers de nouvelles acquisitions américaines.

Nolin et Larosée, design communications

Une boîte à images!

Chez Nolin et Larosée, design communications, l'image est la résultante d'un programme global de communications corporatives.

Cette boîte de design célèbre cette année son 5e anniversaire.

Pour les deux associés, Clément Larosée et Pierre Nolin, il s'agit de parler affaires aux gens d'affaires! Le design graphique, c'est d'abord une entreprise. On choisit de faire participer les clients à la démarche.

Nolin Larosée se spécialise dans les rapports annuels, les brochures corporatives de prestige, l'emballage et l'identification. Et pour mener à bien tous ses projets, la boîte fait appel aux meilleurs illustrateurs, photographes, rédacteurs, imprimeurs. Bref, Nolin Larosée, sait s'entourer de qualité pour en produire.

Une telle philosophie, c'est gagnant: 69 prix en 5 ans. Nolin Larosée est parmi les sociétés de graphisme les plus primées au Canada et la seule au Québec ayant été finaliste dans la catégorie "Entreprise de service" aux Mercuriades 1986 et 1987!

"Si le graphisme est au théâtre ce que la publicité est au cinéma, comme se plaît à le citer monsieur Larosée, on peut s'attendre à ce que l'entreprise du design au Québec frappe encore les trois coups et que la scène des affaires se précipite pour avoir les meilleures places".

Samson Bélair

Une tradition de qualité

Samson Bélair est un cabinet d'experts-comptables établi au Québec depuis maintenant 80 ans.

Multidisciplinaire, Samson Bélair c'est beaucoup plus qu'une équipe d'experts comptables et de vérificateurs, de fiscalistes et de conseillers en gestion, c'est 1 200 personnes qualifiées réparties dans 30 villes au Québec.

C'est en recrutant de façon agressive les meilleurs candidats au sein des universités que Samson Bélair s'assure de la qualité de son personnel. Les stagiaires reçoivent une solide formation de base en vérification, en informatique, en fiscalité et en taxes de vente dès les premières années de leur entrée au Cabinet. Par la suite, cette formation est complétée par une série de cours de mise à jour destinés à tous, des stagiaires aux associés.

Samson Bélair est implanté dans 58 villes de la province et hors Québec, par une alliance importante avec l'un des plus prestigieux cabinets d'experts-comptables au Canada, Deloitte Haskins and Sells, s'identifiant sous le nom Deloitte/Samson.

Cette alliance assure tout particulièrement la mise en place d'un réseau de services des plus forts et des plus intégrés dans les principaux centres économiques canadiens, de même que le partage des expertises, des produits et de la recherche. Cette alliance est unique car elle protège l'autonomie de chacun des cabinets sur ses marchés géographiques respectifs.

Les productions Via le Monde

Un grand bonhomme de chemin

Les Productions Via le Monde (Daniel Bertolino) ont été fondées à Montréal en 1967 par Daniel Bertolino et François Floquet. Dès ses débuts, Via le Monde a axé ses activités sur la production et la distribution de séries télévisées à caractère international.

Le public canadien et mondial connaît les productions de Via le Monde car celles-ci sont distribuées dans une quarantaine de pays et se sont mérité de nombreux prix dans les principaux festivals.

A titre de distributeur, Via le Monde est membre fondateur du Groupe Québec et participe depuis plus de dix ans à la plupart des marchés de distribution dans le monde, dont ceux de Cannes, de Monte-Carlo et des Etats-Unis.

Cette année, avec plus de quatre-vingt heures de documents sur des sujets chocs, d'émissions dramatiques et de documentaires, Via le Monde s'assure encore une fois une place de choix dans la programmation de la plupart des chaînes canadiennes et françaises de télévision, avec la participation de grandes vedettes internationales.

Parmi les productions récentes de Via le Monde on compte: Le défi mondial, Légendes du monde, Points chauds, Traquenards, Légendes indiennes, Services secrets, Cinq défis pour le Président, La Santé du monde.

A la troisième édition des Prix Gêmeaux, décernés par l'Académie canadienne du cinéma et de la télévision, Les Productions Via le Monde (Daniel Bertolino), figurent une fois de plus aux premières loges, avec 10 nominations. L'épisode IRAN, de la série documentaire Points chauds, et le film La source du mal de la série pour la jeunesse Traquenards, se retrouvent dans les émissions ayant reçu le plus de nominations.

« L'université doit relever le défi du changement technologique »

—Josée Hamel
Lauréate du premier Prix d'excellence
de l'Académie des Grands Montréalais

Encore en pleine euphorie après la remise du Premier Prix d'excellence de l'Académie des Grands Montréalais, madame Josée Hamel trouve difficile de prévoir l'impact d'un tel événement sur sa carrière future. Cependant, une chose est certaine, le Prix d'excellence fait dorénavant l'objet d'une grande estime dans le monde universitaire et scientifique. Elle s'est donc empressée de mentionner le Prix d'excellence dans son curriculum vitae, et ce, avec la certitude que cet ajout aura des retombées professionnelles bénéfiques. "Suite à l'obtention du Prix, j'ai reçu de nombreux témoignages verbaux et écrits de félicitations et d'admiration. Parmi ceux-ci, retenons la distinction accordée par l'Assemblée universitaire de l'Université de Montréal et les félicitations personnelles reçues de la part du ministre de la Santé et du Bien-être social, l'honorable Jake Epp. Actuellement, le Prix d'excellence sert de véhicule promoteur pour la reconnaissance des travaux scientifiques exécutés durant mes études doctorales. De nombreux journaux, dont la revue Interface, publiée à l'intention de la communauté scientifique et universitaire ont sollicité ma participation à

des entrevues ce qui me permet de promouvoir mes intérêts scientifiques et professionnels. Mon sentiment présent, hormis la grande fierté qui m'habite, est que si je me montre à la hauteur de l'honneur qui m'est allouée, le Prix d'excellence m'offrira de nombreuses possibilités sur le marché du travail. Le Prix d'excellence devrait m'aider à réaliser mes ambitions qui sont de parfaire ma formation en recherche et surtout d'acquiescer et d'exercer une autonomie de recherche. "

Le Prix d'excellence chapeaute neuf années d'études universitaires, où Madame Hamel a eu la chance d'accéder aux programmes de maîtrise en biologie cellulaire et anatomie et de doctorat en microbiologie et immunologie. Aussi, elle reconnaît une grande qualité au système universitaire d'aujourd'hui, son accessibilité. "Étant femme et issue d'une famille à revenu moyen, il m'aurait été difficile, être née dans les années 30-40, d'accéder au programme d'études avancées. Cependant, cette accessibilité demeure toujours limitée lorsqu'on pense aux programmes contingents et aux programmes d'études supérieures. Malgré les failles au niveau de



Madame Josée Hamel, Ph. D.
Département de Microbiologie et Immunologie
Université de Montréal



Valois

Fleuriste-décorateur

Robert Ternisien

Président

372 rue Sherbrooke est
Montréal (Québec)
H2X 1E6

(514) 842-7849

l'évaluation des étudiants qui peuvent accéder à ces programmes, le contingentement a ses raisons car il ne suffit pas d'entrer à l'université il faut en sortir avec satisfaction et motivation. Ces sentiments dépendent beaucoup de la qualité de l'enseignement et de la réussite des étudiants à se trouver un emploi stable et intéressant après l'obtention de leur diplôme. À l'heure de la diversification, il est extrêmement important que l'employeur informe à l'avance l'université de ses éventuels besoins. L'université devrait répondre à cette demande en mettant sur pied des programmes d'études académiques orientés vers la formation d'une main-d'oeuvre qualifiée. La responsabilité de la formation professionnelle de l'individu devrait être partagée entre l'université et l'employeur futur", déclare madame Hamel.

Selon la lauréate, "l'université exerce des fonctions hybrides d'enseignement et de recherche. Dans cette double fonction, elle doit se distinguer de par son excellence, qui se mesure d'abord par la qualité et la vitalité de son corps professoral. Il est à espérer que dans un avenir prochain l'uni-

versité québécoise recrutera professeurs et chercheurs de grande qualité dans des domaines prioritaires tels la recherche agro-alimentaire, les biotechnologies et l'environnement."

En ce qui concerne les domaines de l'enseignement supérieur et de la recherche, l'interaction université-entreprise privée-gouvernement, déjà existante aux États-Unis, présente des avantages certains qui permettent à l'université d'accroître son expertise professionnelle, ses revenus et autres ressources matérielles. Une collaboration étroite entre les diverses institutions offre aux jeunes chercheurs de meilleures conditions de travail, un équipement à la fine pointe de la technologie et un milieu enrichissant et stimulant. Un tel environnement devrait limiter le phénomène de l'exode des professionnels à l'étranger et assurer le recrutement des chercheurs canadiens hautement qualifiés. Des programmes de recherche en collaboration se concrétisent ici-même au Québec." Cette recherche focuse principalement dans les secteurs prometteurs pour l'avenir du pays comme l'aérospatiale et la télécommunication. Que ceux-ci servent d'exemples pour l'établis-

sement d'autres programmes de recherche appliquée et aussi de recherche fondamentale laquelle précède souvent les applications technologiques commercialisables. Dans le contexte de la modernisation de l'économie, nous devons relever le défi du changement technologique et de la concurrence internationale. Pour ce, il est important que les efforts soient concentrés dans des secteurs prioritaires bien définis répondant aux besoins du 21e siècle", conclut madame Josée Hamel.

EXPANSION

LES GRANDS DOSSIERS DU STUDIO BI

Studio bi inscrit l'année 1989 sous le signe de l'expansion.

Tout d'abord, une équipe agrandie avec la venue d'un nouvel associé, Éric Serre, graphiste d'expérience. Puis, une alliance avec une équipe de spécialistes en information, Publi-Relais.

Enfin, de nouveaux locaux pour accueillir les uns et les autres sous un même toit.

Studio bi et Publi-Relais – un regroupement dynamique en mesure d'offrir des services complets: rédaction, graphisme, impression.



353, rue Saint-Nicolas, bureau 100, Montréal, 845-1271

Zonage de la rue Saint-Denis

Oui aux objectifs, non aux moyens

Dans une lettre adressée à la fin du mois d'octobre, au Maire de Montréal, et signée par monsieur Luc Lacharité, vice-président exécutif, La Chambre de commerce de Montréal, s'oppose clairement à la modification de la réglementation de zonage de la rue Saint-Denis.

"Nous partageons les objectifs visés par l'administration municipale et plus particulièrement celui de conserver et même d'accroître le stock de grands logements pour les familles à faible revenu.

(...)Cependant, dans le cas de la rue Saint-Denis, nous ne pouvons souscrire aux moyens protectionnistes envisagés qui nous semblent inappropriés et viennent même à l'encontre des buts recherchés.

(...)Nous sommes d'avis que l'administration municipale doit prendre des dispositions pour empêcher les abus et les injustices et favoriser la mixité sociale essentielle à l'équité. Cependant, elle ne peut fausser les règles du marché et ainsi causer préjudice à des Montréalais qui ont acquis leurs droits de propriété en toute bonne foi.

"Le projet de modification de zonage entraînera une baisse de la valeur foncière des immeubles et aura aussi pour conséquence de déplacer une "activité commerciale" qui aura peine à se relocaliser.

(...)Nous voyons en ces mesures incitatives des avenues beaucoup plus dynamiques et constructives que les mesures protectionnistes envisagées, dans le cas de la rue Saint-Denis, qui sont prématurées et peuvent être lourdes de conséquences sans pour cela atteindre les objectifs visés.

"Quant aux problèmes de circulation soulevés, nous ne les croyons pas pertinents car la rue Saint-Denis est un axe nord-sud et le demeure quel que soit le zonage", précise le Vice-président exécutif.

(...)Par contre, la Chambre reconnaît l'importance d'imposer des mesures visant à protéger le patrimoine architectural de cette section de la rue Saint-Denis (sans pour cela imposer des matériaux d'origine), et nous croyons également que les commerces "nuisibles" tels les arcades de jeux, discothèques, commerces douteux, etc, devraient être interdits dans cette section de la rue Saint-Denis".

Conséquemment à cette lettre, les représentants de la Chambre ont rencontré monsieur John Gardiner, membre du Comité exécutif de la Ville de Montréal, pour faire valoir leur position et préciser qu'ils sont d'accord avec les objectifs que poursuit la Ville, sans toutefois souscrire aux moyens envisagés.

Du bon boulot à Toronto! Merci Louise



NOTRE DEVISE:
Donner un service efficace et sur mesure
NOTRE BUT:
Une clientèle pleinement satisfaite.

30 ouest, rue Fleury, suite 200
Montréal, Qc Canada H3L 1S8
(514) 382-4131

666 ouest, rue Sherbrooke, suite 001
Montréal, Qc Canada H3A 1E7
(514) 845-8222

**VOYAGES
VINCENT
HONE**

Pour une hausse des activités dans le **À VOTRE AGENDA** Montréal

COMITÉS

JANVIER

DATE	ÉVÉNEMENT	CONFÉRENCIER	ENDROIT / HEURE
------	-----------	--------------	-----------------

18

RÉCEPTION DU NOUVEL AN



BONNE ANNÉE

Montréal



**La Chambre de commerce
de Montréal**

Grand Hôtel
Salle de bal Régence
17h30
Renseignements: Adèle Cabana
288-9090

24

DÉJEUNER-CAUSERIE



Monsieur Harry Parnass

M. Harry Parnass
Architecte-urbaniste
Président
Parachute inc.

Le Reine Élizabeth
Grand Salon
12h00
Coût: 35 \$
Table de 10: 300 \$ (membres seulement)
Réservations: Adèle Cabana
288-9090

du
8 au 11
juin

CONGRÈS ANNUEL

Monoir Richelieu
Pointe-au-Pic

**Bibliothèque
et Archives
nationales**

Québec 

Commerce Montréal

Page(s) manquante(s)
ou non-numérisée(s)

Veillez vous informer auprès du personnel de BAnQ
en utilisant le formulaire de référence à distance, qui se trouve en
ligne :

https://www.banq.qc.ca/formulaires/formulaire_reference/index.html

ou par téléphone **1-800-363-9028**

EN BREF

Les PME au Québec

Etat de la situation, 1988

Longtemps négligées ou mal comprises, les PME sont aujourd'hui reconnues comme un maillon important de la chaîne économique; et tous s'accordent sur leur rôle majeur dans la création d'emplois. Les deux précédentes éditions de "Les PME au Québec - Etat de la situation" ont permis de mieux définir ces entités économiques, mais aussi d'en présenter les faiblesses.

C'est dans une optique entièrement différente que la publication "Les PME au Québec - Etat de la situation, 1988" a été conçue. En effet, cette nouvelle édition est résolument tournée vers l'avenir. Placées sous la double influence de la libéralisation des échanges et d'une phase de prospérité vigoureuse et soutenue, l'économie québécoise et les PME doivent relever de nouveaux défis.

Renseignements:
Ministère de l'Industrie,
du Commerce et de la
Technologie
(514) 873-5581

Accès à l'égalité en emploi

Le Conseil des Communautés culturelles et de l'Immigration du Québec tenait, le 4 novembre dernier, une journée d'étude sur les programmes d'accès à l'égalité en emploi à l'intention des communautés culturelles.

L'objectif principal de cette journée était d'élargir le cadre de la discussion et de mieux informer les membres des communautés culturelles, ainsi que de connaître l'évolution des positions et l'état de la réflexion dans différents milieux pour favoriser la concertation.

La Chambre de commerce de Montréal déléguait madame Elizabeth Morey, adjointe au recteur de l'Université Concordia, qui faisait valoir le point de vue de l'employeur sur l'aspect structurel de l'implantation des programmes d'accès à l'égalité.

Du nouveau pour le Centre international des grands projets

Un nouveau président, un nouveau quartier-général, un nouveau budget, une nouvelle mission...voilà autant d'éléments qui permettent d'affirmer que le Centre international des grands projets prend un nouveau départ

Fort de l'appui du gouverne-



M. Bernard Poulin

ment canadien qui, par le ministère de l'Expansion industrielle régionale (MEIR) et par l'Agence canadienne de développement international (ACDI), vient de lui assurer 1,9 \$ million répartis

sur les cinq prochaines années, le Centre international des grands projets et son président, Bernard Poulin, entrent l'avenir avec confiance.

Rappelons les quatre principales missions du Centre international des grands projets:

- tenir des colloques d'information et de formation afin de permettre aux membres de découvrir de nouvelles sources essentielles à la gestion de grands projets;

- constituer une banque d'information stratégique à la fine pointe de l'actualité sur les grands projets susceptibles de prendre forme;

- mettre sur pied un programme international d'échanges et de perfectionnement à l'intention des cadres en provenance de pays en voie de développement pour les aider à se familiariser avec les techniques canadiennes de gestion des grands projets;

- développer en collaboration avec les universités et les membres du Centre un cours de perfectionnement pour les gestionnaires d'entreprises canadiennes.

FOBAST

La toxicomanie: l'affaire de tout le monde

La Fédération des organismes bénévoles au service des toxicomanes du Québec a été fondée en 1973 par un groupe de bénévoles sensibilisés aux problèmes relatifs à la consommation des psychotropes (alcool, drogues, médicaments).

Organisme sans but lucratif, la FOBAST oriente, coordonne et soutient l'action de ses organismes affiliés et de leurs bénévoles.

12% des travailleurs au Québec sont considérés comme toxicomanes (alcool, drogues et médicaments) et coûtent 250 \$ millions à l'industrie québécoise en raison de trois fois plus d'absentéisme et d'accidents de travail.

Le centre de documentation de FOBAST s'adresse à ses 3 000 bénévoles regroupés dans plus de 70 organismes ainsi qu'à titre de documentation sérieuse pour toute personne concernée par le problème.

L'entreprise bénéficiera d'une publicité ciblée puisque chaque document est distribué aux trois mille bénévoles de FOBAST et à trois mille professionnels de la santé et des services sociaux spécialisés en toxicomanie.

L'entreprise qui contribue au financement d'un document du Centre recevra tous les autres documents passés et à venir (150 documents).

Secrétariat de FOBAST:
tél: (418) 682-5515

GATT

Petit déjeuner Haute technologie et R & D

Dans le cadre de la réunion ministérielle du GATT qui a lieu du 5 au 8 décembre, au Palais des Congrès de Montréal, la Ville de Montréal

EN BREF (suite)

a mis sur pied un Comité médias.

Sa mission est d'accueillir les membres de la presse internationale présents à cette réunion.

Pour leur donner un aperçu de ce qui se fait ici en haute technologie, le Comité médias invite monsieur Maurice L'Abbé, président du Conseil de la Science et de la Technologie, à agir comme conférencier le 6 décembre, au petit déjeuner.

Cette réunion du GATT est une occasion exceptionnelle pour faire la promotion du Montréal international.

Le concours des Mercuriades

Organisés par la Chambre de commerce du Québec, les Mercuriades constituent un défi, le défi de se mesurer à ses concurrents et à d'autres entreprises dans un esprit de saine compétition.

Cette année, avec le thème "La reconnaissance par excellence", les Mercuriades se sont donné comme objectifs de susciter une plus grande représentation des entreprises de toutes les régions du Québec et les faire reconnaître sur la scène régionale, provinciale, nationale voire même internationale.

En effet, le monde des affaires étant confronté à une évolution technologique en pleine effervescence, on se retrouve dans un environnement de plus en plus axé sur le dépassement des frontières, on participe à la promotion des entreprises dans ce nouveau contexte. Pour atteindre cet objectif, deux nouveaux Mercures ont été créés: le Mercure de l'innovation, et le Mercure de la recherche et développement.

Le 11 mars prochain, les noms des lauréats seront dévoilés dans le cadre d'une soirée grandiose qui se tient au Palais des congrès de Montréal en présence de 2 000 personnes représentant des entreprises,

des chefs de file, des élus et des médias de toutes les régions du Québec.

Renseignements:
Chambre de commerce
du Québec
(514) 844-9571



La reconnaissance
par excellence

Contribuer au mieux-être et à la santé
par des services de prévention, des traitements de qualité
et des produits de haute technologie.



Bilans de santé pour cadres

- examen médical complet
- évaluation de la condition cardio-vasculaire
- analyse informatisée de la santé psychologique
- évaluation nutritionnelle

Expertise en médecine du travail

- examens pré-emploi
- examens périodiques en clinique ou au travail
- développement de programmes médicaux adaptés aux clients
- expertise reconnue par les gouvernements et les tribunaux

MEDISYS

GRUPE SANTÉ MÉDISYS INC.

500, rue Sherbrooke ouest, bureau 1100, Montréal, Québec H3A 3C6
(514) 845-1211 • 1 (800) 361-3493 • FAX (514) 845-4842

**INSCRIVEZ-NOUS
DANS VOS
PROJECTIONS!**

concept
audio-visuel
au service de la communication

211, Place Youville
Vieux-Montréal

Quand vous planifiez
de **LOUER** les équipements
audio-visuels et vidéo pour vos

- congrès
- expositions
- spectacles
- conférences
- présentations
- vidéoconférences

choisissez une équipe de
15 ans d'expérience

- 24 heures par jour
- 7 jours par semaine (514) 843-4761
- livraison, installation, cueillette
- assistance technique
- consultation



PETRIE RAYMOND

COMPTABLES AGRÉÉS



Représentation internationale

INTERCONTINENTAL
ACCOUNTING
ASSOCIATES

1320, BOUL. GRAHAM, BUREAU 200
MONTREAL, QUEBEC, CANADA H3P 3C8
TÉL: (514) 342-4740 TÉLEX: 05-825859

DE GRANDPRÉ, GODIN

AVOCATS

PIERRE de GRANDPRÉ, C.R.
RENÉ C. ALARY, C.R.
JEAN-JACQUES GAGNON
RICHARD DAVID
J. LUCIEN PERRON
ANDRÉ P. ASSELIN
ALAIN ROBICHAUD
MARIE-CHRISTINE L. PAPILLON
JACQUES L. ARCHAMBAULT
PIERRE LABELLE
FRANÇOIS BEAUCHAMP
JEAN BENOÎT
YVAN BRODEUR
HÉLÈNE MONDOUX
GUY GILAIN
MARC BEAUCHEMIN
ANNE BÉLANGER

GILLES GODIN, C.R.
ANDRÉ PAQUETTE, C.R.
OLIVIER PRAT
GILLES FAFARD
GABRIEL KORDOVI
PIERRE MERCILLE
BERNARD CORBEIL
PIERRE-PAUL LAVOIE
YVES POIRIER
JEAN J. BOURRET
DANIEL SÉGUIN
PIERRE HAMEL
CHRISTIANE ALARY
MARC DÉCARIE
BERNARD BUSSIÈRES
NATHALIE FERRON
SYLVIE ARCAND

CONSEIL
MARC DESJARDINS

25^{ÈME} ÉTAGE, TOUR DE LA BOURSE
800 PLACE VICTORIA, CASE POSTALE 108
MONTREAL, QUEBEC H4Z 1C2

TÉLÉPHONE: (514) 878-4311
TÉLEX 05-25670 MULTILEX MTL
TÉLÉCOPIEUR (514) 878-3467

NO1



Nous sommes des spécialistes de la location d'équipement audio-visuel et vidéo, de même que de la projection vidéo et de données informatiques pour les assemblées, les congrès et les salons.

Nos bureaux possèdent l'inventaire d'équipement le plus complet et le plus perfectionné à travers le Canada, donnant ainsi l'accès sur place au personnel et à l'équipement.

MAINTENANT,
QUI DIT MIEUX?

DANS LA LOCATION
D'ÉQUIPEMENT
AUDIO-VISUEL

TELA V

SERVICES AUDIO-VISUELS

90 Montée de Liesse, Montréal
(514) 340-1986

L'ORCHESTRE ANDRÉ MARCOUX

Pour tous genres de
réception, banquet,
congrès, convention,
en petite et
grande formation

Le tout rehaussé
d'une animation
professionnelle, si désirée

Qualité garantie
par de nombreuses
références
qui ne mentent pas!

727-6343



CKAC 73 LA SUPERSTATION

Quebecor reçoit la palme d'or dans la catégorie esprit d'entreprise des Prix Canada pour l'excellence en affaires en 1988.

Alcan International Itée reçoit la palme d'or dans le cadre des Prix Canada pour l'excellence en affaires 1988 dans la catégorie invention.

Virtual Prototypes reçoit la palme d'or des Prix Canada pour l'excellence en affaires 1988, dans la catégorie innovation.

Nolin Larosée est choisie parmi les finalistes du magazine Financial World pour le rapport annuel du Montréal Trust et reçoit 9 prix d'excellence de Graphisme Québec.

Madame Phyllis Lambert, directrice du Centre canadien d'architecture reçoit trois prix prestigieux: la Médaille de l'Illinois Institute of Technology de Chicago, la Médaille de l'Académie d'architecture de France et la Médaille Gabrielle-Léger.

L'OPÉRATION FIERTÉ MONTRÉAL est organisée en collaboration avec CKAC 73 la superstation qui, tous les jours de la semaine à 7h, midi et 16h, diffuse un message "FIERTÉ" soulignant une réalisation économique importante.

C'est en novembre 1982, que la Chambre de commerce de Montréal et CKAC mettaient sur pied L'OPÉRATION FIERTÉ. tout près de 2000 "OPÉRATION FIERTÉ" ont été diffusés à l'antenne de la superstation dans le but de mettre en relief l'obtention de contrats importants, la percée de nouveaux marchés, les innovations, les inventions, sans oublier les investissements, moteurs économiques du développement de la Métropole.

La Chambre de commerce de Montréal est fière d'être associée à CKAC 73 et désire rendre hommage à toute son équipe.

UAP annonce l'acquisition de trois nouveaux points de vente et de service situés en Ontario, au Québec et en Nouvelle-Ecosse.

CF Câble investit 2,5 millions \$ pour convertir son réseau principal à la fibre optique.

Visual Edge met en marché un logiciel qui permet la visualisation informatique pour les chercheurs scientifiques.

Epix conçoit, en collaboration avec l'UQAM, un système logiciel, le Plan général de conservation des immeubles.

Les Editions Télémedia signe une entente avec Les Editions Filipacchi de France pour publier une section québécoise de Paris Match.

SR Telecom obtient deux contrats s'élevant à plus de 10 millions \$, l'un en Afrique occidentale et l'autre à Taiwan.

Le Groupe DMR conclut une entente avec une société des Pays-Bas pour distribuer ses produits.

Métro-Richelieu réorganise et agrandit les installations de sa filiale Pêcheries Atlantiques au coût de 2 millions \$.

Vilbrequin National investit 3,2 millions \$ dans la construction d'une usine de réusinage à Ville d'Anjou.

La compagnie d'assurance **Standard Life** acquiert l'immeuble Aetna.

Madame Suzanne Leclair, présidente de Fourgons Transit, est nommée femme d'affaires de l'année par Veuve Clicquot.

Le Groupe Sopa ouvre sa première franchise sur la rue Bélanger à Montréal.

DMR et IST concluent une entente de coopération unissant ainsi la compétence de plus de 2 000 spécialistes.

Voyages Vincent acquiert Voyage Hone pour devenir Voyages Vincent Hone.

L'agence **Léveillé, Vickers et Benson** remporte un Lion au prestigieux festival des films publicitaires de Cannes.

Logistec acquiert Ocean International du Texas.

Services Techniques Informatiques obtient un contrat de l'Office des Postes et Télécommunications du Bénin.

Cobenco obtient un contrat de 5,1 millions \$ pour réaménager le poste frontalier de St-Armand / Phillipsburg.

Bomem vend pour 11 millions \$ d'équipement en URSS.

Enveloppe Supreme inaugure une nouvelle usine au coût de 4 millions \$.

GESTION YVES RENAUD INC. COMMUNICATEURS-CONSEILS



Après plusieurs années à la Chambre de commerce de Montréal où j'ai réalisé de très nombreux événements, j'ai acquis des connaissances et développé une expertise en la matière. Je suis en mesure aujourd'hui d'en faire bénéficier les entreprises et les organismes qui ont justement à mettre en place des événements tels: **congrès, soirée de gala, colloque, inauguration, anniversaire spécial, etc.** Si vous avez à réaliser de telles activités, n'hésitez pas à communiquer avec moi, je pourrai vous apporter mon aide-conseil.

Il me fera toujours plaisir de collaborer avec des amis de la Chambre.

Micheline Comeau

Associée principale

tél.: 514-848-9747
fax.: 514-848-1865

COUP D'OEIL SUR

Jean Pierson

Le 15 novembre dernier, l'administrateur gérant d'Airbus Industrie, monsieur Jean Pierson, était le conférencier invité de la Tribune à Montréal.

Monsieur Pierson a d'abord raconté l'histoire européenne de l'aéronautique, et comment on est passé du dépit au défi!

"Le défi de l'Europe, Airbus l'a relevé sans contrainte. Aujourd'hui en effet sa part de marché des avions civils la place au deuxième rang des constructeurs derrière Boeing - et ce partant de zéro il y a moins de vingt ans. Plus de 1 300 engagements d'achats et de commandes attestent du succès technologique et commercial du consortium".

"Après le dépit et le défi, voilà qu'aujourd'hui on parle du "délit" européen.

L'objet du délit européen serait selon nos accusateurs, la "concurrence déloyale". Airbus Industrie par le soutien financier qu'elle reçoit des gouvernements européens et à cause de ce soutien déséquilibrerait les échanges commerciaux sur un marché où la concurrence est libre. Comment parler de déséquilibre du marché alors que ceux qui nous accusent contrôlent 84% du marché actuel des avions civils?"

(...) A l'instar d'Airbus Industrie, l'Europe doit rester ouverte à la concurrence internationale. Elle se doit constamment d'innover. L'Europe doit continuer à rechercher de nouvelles alliances industrielles. Airbus Industrie a su là encore innover dans ce domaine et a suscité une véritable activité industrielle internationale. Ainsi notre partenaire français l'Aérospatiale, pour la construction des éléments de nos

avions A330/A340 a-t-elle signé avec Bombardier un accord de sous-traitance pour des tâches industrielles d'une valeur totale de près de 1 milliard de dollars. Des changements structurels de l'économie mondiale sont en cours; la création du marché unique européen ne fera que les accélérer. Les relations bilatérales Europe-Amérique du Nord déjà altérées actuellement, le seront davantage demain."

(...) La recherche d'un nouvel équilibre industriel mondial dans l'harmonie, tel est le vrai sens du défi Européen de demain", concluait monsieur Pierson.

Serge Saucier

Le 1er novembre dernier, monsieur Serge Saucier, président et chef de la direction de Raymond, Chabot, Martin, Paré prenait la parole à la Tribune à Montréal.

A titre de président de la Corporation de l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales, monsieur Saucier parlait du financement universitaire.

"Le milieu universitaire, au Québec, c'est 230 000 étudiants, 40 000 nouveaux diplômés par année, 8 000 professeurs de carrière, 7 000 chargés de cours et 16 000 employés non enseignants. Donc 31 000 emplois directs.

(...) L'impact négatif des compressions budgétaires sur la qualité de l'enseignement et de la recherche risque de mettre en péril, non seulement l'avenir de nos universités, mais celui de la société québécoise tout entière.

Si le Québec veut accéder et se maintenir au rang des sociétés développées et capables d'affronter la concurrence nationale et internationale, il n'a d'autre choix que d'investir davantage dans l'enseignement et dans la recherche universitaires.

(...) Une autre source importante pour les universités consiste dans les frais de scolarité.

(...) Nous sommes loin de la proportion de 9,2% des revenus dans nos universités

québécoises! C'est un problème extrêmement sérieux car, faute d'obtenir des ressources suffisantes en frais de scolarité, les universités continueront de dépendre de plus en plus des subventions gouvernementales pour se développer.

(...) Indexer les frais de scolarité, ce n'est pas si dramatique que cela. Les autres

provinces canadiennes ne sont pas perçues comme rétrogrades pour autant et elles ont toutes des frais de scolarité largement plus élevés qu'au Québec.

(...) Cessons de considérer le financement des universités comme un problème.

La formation universitaire est plutôt la première et la plus importante solution à nos problèmes de société. Elle constitue, à long terme,

l'une des réponses les moins coûteuses au chômage et une condition essentielle de notre développement économique et social. On l'a trop négligée".

La formation universitaire est la plus importante solution à nos problèmes de société.



Photos: Denis Bernier

L'Europe doit continuer à rechercher de nouvelles alliances industrielles.



La formation universitaire est la plus importante solution à nos problèmes de société.





Pour les régimes de retraite collectifs...

notre service bat tous les records!

Chez Standard Life, nous nous relayons afin de vous offrir le meilleur service qui soit. Nos représentants sont vraiment dans la course quand il s'agit de régimes de retraite collectifs. Ces spécialistes savent comment trouver la combinaison gagnante pour votre client.

Dès que vous aurez à prendre une décision en matière de régimes de retraite ou de REÉR collectifs, appelez-nous. Vous verrez, nous avons une foulée d'avance sur nos concurrents.

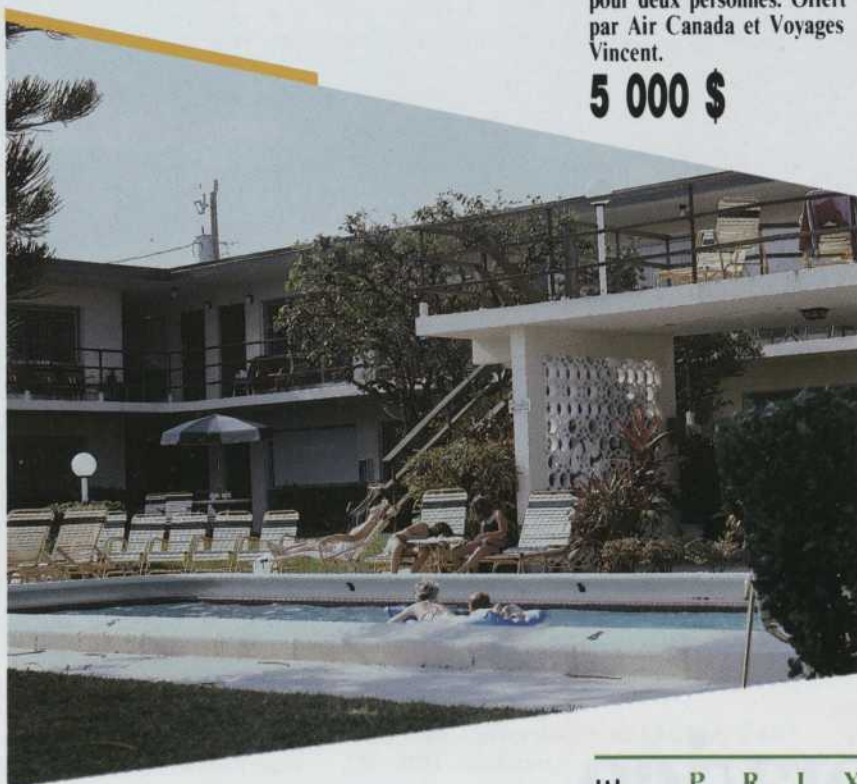
Standard Life: nous faisons équipe pour mieux vous servir.

**STANDARD
LIFE**

HALIFAX (902) 421-1359 OTTAWA (613) 233-8437 RÉGION DE MONTRÉAL: (514) 932-0151 AILLEURS EN PROVINCE: 1 800 363-6224
TORONTO (416) 229-2024 HAMILTON (416) 528-0601 KITCHENER-WATERLOO (519) 886-2720 LONDON (519) 672-6063 CALGARY (403) 263-6900 EDMONTON (403) 421-4334 VANCOUVER (604) 682-8476

PLEIN SUD
SUR LA
FLORIDE

**GAGNEZ UN
CONDOMINIUM DE
100 000 \$**
et beaucoup d'autres prix...



Participez au tirage de



**La Chambre de commerce
de Montréal**



1^{ER} P R I X

Un condominium
Floranada entièrement
meublé. Offert par les
agents du Permanent.

100 000 \$

2^È P R I X

2 semaines grand luxe au
Portugal et en Espagne
pour deux personnes. Offert
par Air Canada et Voyages
Vincent.

5 000 \$

3^È P R I X

Une gamme d'accessoires
(de la planche à voile à
l'ensemble de patio). Offert
par Ro-Na.

5 000 \$

4^È au 8^È P R I X

Un séjour de 2 semaines
dans un condominium
Floranada. Offerts par les
agents du Permanent.

(Entre le 1^{er} et le 30 mai 1989
ou entre le 1^{er} août et le
30 octobre 1989)

3 000 \$

MISEZ TÔT

et volez vers votre
condominium à nos
frais !

Si un billet a été
acheté avant le
27 janvier 1989,
minuit, le gagnant
du condominium aura
droit à 2 billets par
année Montréal/
Floride/Montréal
pendant 2 ans
(4 billets). Offerts
par Air Canada et
Voyages Vincent.

Pour plus de renseignements et
pour obtenir le dépliant...

**Composez
immédiatement
(514) 848-0505**



et chèques acceptés



Le Permanent,
Ro-Na,
Voyages Vincent,
Air Canada,
Samson Bélair,
CJMS/CKMF-Radiomutuel,
CFCF/CFQR,
Circulaire Provigo,
Commerce Montréal,
Hebdos Quebecor,
Journal de Montréal,
Montreal Daily News,
Publications Transcontinental,
Super Hebdo

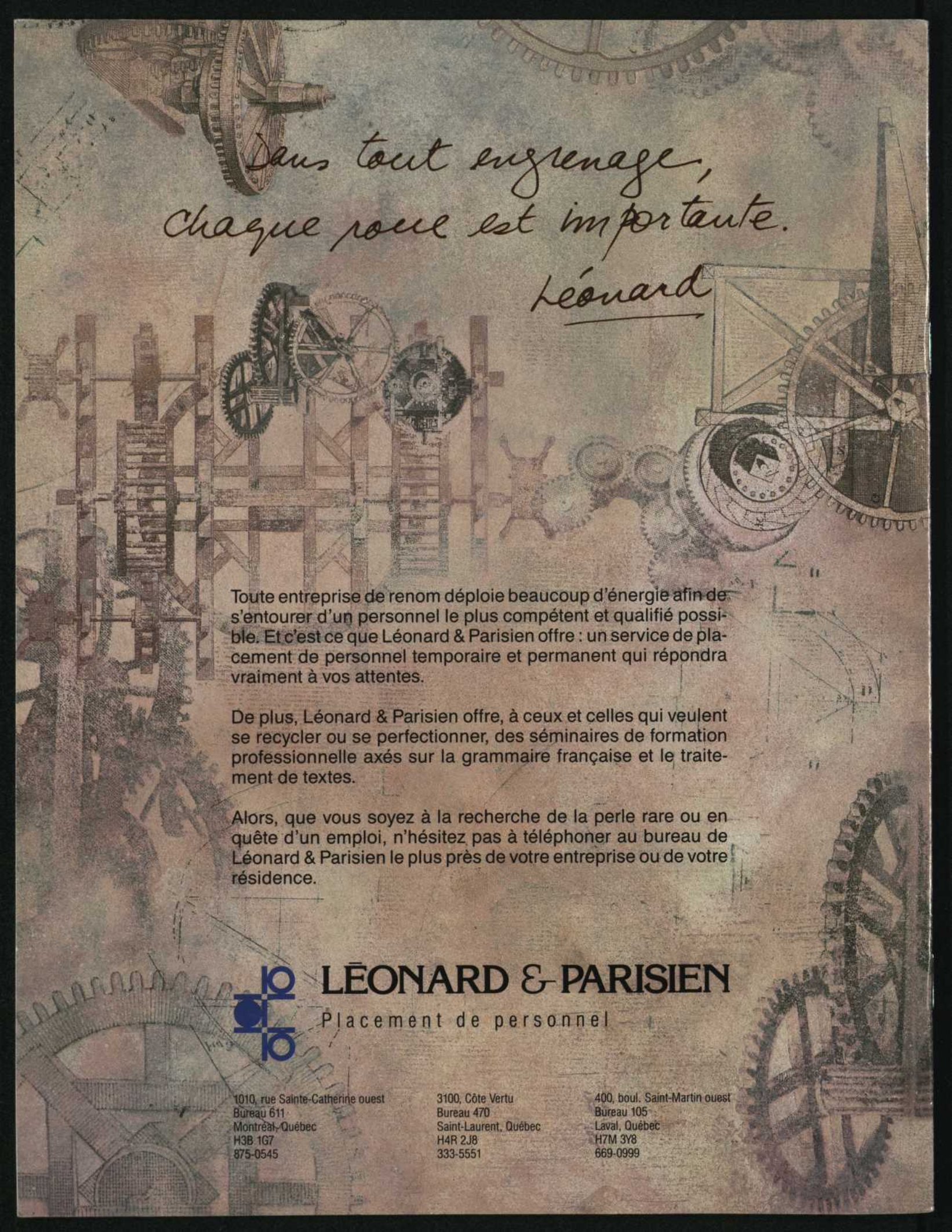
LES VÉRITABLES SOLUTIONS ÉMERGENT D'UNE COMPRÉHENSION GLOBALE



Le groupe CGI offre à la fois
les services d'experts-conseils
en management,
en informatique
et en télécommunication.

Le groupe
cgi

UNE QUESTION DE RÉSULTATS



*Dans tout engrenage,
chaque roue est importante.*

Léonard

Toute entreprise de renom déploie beaucoup d'énergie afin de s'entourer d'un personnel le plus compétent et qualifié possible. Et c'est ce que Léonard & Parisien offre : un service de placement de personnel temporaire et permanent qui répondra vraiment à vos attentes.

De plus, Léonard & Parisien offre, à ceux et celles qui veulent se recycler ou se perfectionner, des séminaires de formation professionnelle axés sur la grammaire française et le traitement de textes.

Alors, que vous soyez à la recherche de la perle rare ou en quête d'un emploi, n'hésitez pas à téléphoner au bureau de Léonard & Parisien le plus près de votre entreprise ou de votre résidence.



LÉONARD & PARISIEN

Placement de personnel

1010, rue Sainte-Catherine ouest
Bureau 611
Montréal, Québec
H3B 1G7
875-0545

3100, Côte Vertu
Bureau 470
Saint-Laurent, Québec
H4R 2J8
333-5551

400, boul. Saint-Martin ouest
Bureau 105
Laval, Québec
H7M 3Y8
669-0999