



SIDIIEF
CATALYSEUR
DE PROGRÈS

2025 RAPPORT ANNUEL

25 ans au service de
la profession infirmière
francophone

4200, rue Molson, bureau 142, Montréal (Québec) H1Y 4V4 Canada

Téléphone : (++) 1.514.849.6060

www.sidiief.org

© Secrétariat international des infirmières et infirmiers de l'espace francophone, 2026

Dépôt légal

Bibliothèque et Archives Canada, 2026

Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2026

ISSN : 1727-964-X



LE SIDIIEF

Le **Secrétariat international des infirmières et infirmiers de l'espace francophone (SIDIIEF)** est une organisation internationale non gouvernementale sans but lucratif, dont le siège social est situé à Montréal (Québec, Canada). Depuis 25 ans, il rassemble des organisations et des professionnels infirmiers francophones à travers le monde, afin de renforcer les liens, de soutenir la circulation des connaissances en français et de mettre en lumière la contribution infirmière à la santé des populations.

MISSION

Mettre en réseau les infirmières et infirmiers francophones, faciliter le partage des savoirs, valoriser le leadership infirmier et sensibiliser les décideurs et le grand public au rôle que joue la profession dans la santé des populations.

VISION

Être le réseau d'appartenance des professionnels infirmiers, organismes de formation et milieux de soins francophones à l'échelle mondiale, afin de promouvoir les compétences et l'innovation en soins infirmiers et d'améliorer la santé dans le monde.

VALEURS

- Humanisation des soins
- Excellence de la pratique clinique
- Engagement sociétal
- Mise en valeur de la contribution infirmière
- Solidarité professionnelle
- Équité d'accès à la formation et à la recherche
- Partenariat interprofessionnel
- Usage de la langue française



SIDIIEF
CATALYSEUR
DE PROGRÈS

Le SIDIIEF a été cofondé par deux organisations pionnières : l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec, au Canada, et l'Institut et Haute École de la Santé La Source, en Suisse.



ÉQUIPE DU SIÈGE SOCIAL

DIRECTRICE GÉNÉRALE

HADIL SHENDI

Infirmière, M. Sc. Inf., EMBA

RESPONSABLE COMMUNICATION-MARKETING

JOAN DORÉ

ADJOINTE ADMINISTRATIVE

STÉPHANIE DUBÉ

WEBMESTRE ET GRAPHISTE

JOÃO SOARES

Table des matières

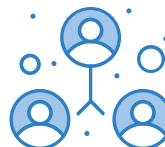
2025 EN UN COUP D'ŒIL	5
MOT DE LA PRÉSIDENTE	6
MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	8
LE RÉSEAU : CÉLÉBRER, CULTIVER, CONNECTER	9
Célébrer notre histoire : 25 ^e anniversaire du SIDIEF	10
Le SIDIEF en 10 dates clés	11
Cultiver un réseau dynamique et engagé	14
Connecter lors du 9 ^e Congrès mondial	17
Connecter au sein du réseau	19
ASSURER UNE GOUVERNANCE INTERNATIONALE COLLABORATIVE	22
PARTAGER LES SAVOIRS INFIRMIERS EN LANGUE FRANÇAISE	25
Nos dossiers prioritaires	26
Programmation annuelle	33
HONORER L'EXCELLENCE INFIRMIÈRE	40
Remise des prix <i>Reconnaissance</i>	41
Direction honoraire pour Hélène Salette	42
PRÉSERVER L'ÉQUILIBRE ET SOUTENIR LA CROISSANCE - ÉTATS FINANCIERS	43
Mot de la trésorière	44
Rapport de l'auditeur indépendant	45
ANNEXES	62
Liste des organisations membres	63
Conseil d'administration au 31 décembre 2025	70
Composition des conseils consultatifs et comités	73
Détail de la programmation 2025	76
Revue de presse	81

2025 EN UN COUP D'ŒIL

En 2025, le SIDIEF a mobilisé son réseau international autour d'un objectif rassembleur : rapprocher les acteurs de la francophonie infirmière pour catalyser les savoirs infirmiers en français et favoriser leur rayonnement.

MEMBRES

144 ORGANISATIONS MEMBRES
dont **22 NOUVELLES ORGANISATIONS**



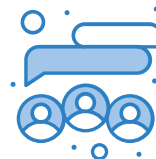
PROGRAMMATION



13 ACTIVITÉS
dont **1 CONGRÈS MONDIAL**

PARTICIPATION

+ 3 250 PARTICIPANTS
À NOS ÉVÉNEMENTS



PUBLICATIONS

1 ÉNONCÉ DE POSITION

1 RECUEIL DES RÉSUMÉS
DU CONGRÈS

3 BULLETINS S@VOIR INF.

PORTÉE NUMÉRIQUE



+ 54 000
utilisateurs des sites Web
du SIDIEF et du congrès

+ 19 000
abonnés aux médias sociaux

+ 9 000
abonnés à l'infolettre hebdomadaire

MOT DE LA PRÉSIDENTE



2025 restera pour moi une année profondément émouvante et fédératrice.

C'est à Lausanne, la ville où je réside, que nous avons célébré les 25 ans du SIDIIEF et ressenti toute la force de notre communauté réunie autour d'un Congrès mondial d'une ampleur exceptionnelle. Retrouver des collègues venus de toute la francophonie, découvrir de nouveaux visages et voir les idées circuler avec une telle intensité reflète la vitalité et l'unité de notre communauté.

En tant que présidente du SIDIIEF et directrice des soins du Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV) (jusqu'en juin 2025), j'ai eu le privilège de vivre ce Congrès au cœur de la synergie SIDIIEF-CHUV. Accueillir l'événement dans notre ville lui a donné une couleur toute particulière. Les équipes se sont mobilisées avec une énergie remarquable, Lausanne s'est transformée en capitale des soins infirmiers francophones, et chaque activité a su conjuguer rigueur scientifique et chaleur humaine — deux valeurs qui font la signature de notre réseau.

La fierté partagée d'avoir offert un écrin à la francophonie infirmière, et d'avoir fait rayonner les compétences et la créativité de nos milieux, demeurera l'un des moments les plus marquants de mon parcours professionnel.

Cette année a également démontré combien nos liens sont structurants. Le conseil d'administration a poursuivi son travail avec rigueur afin de déployer notre plan stratégique et de poser des jalons déterminants pour l'avenir. Parmi les décisions marquantes figure la création du Conseil des gouverneurs, qui verra le jour en 2026. Cette nouvelle instance offrira un espace d'orientation stratégique fort pour amplifier notre voix collective sur les grands enjeux de santé, de formation, de recherche et de pratiques professionnelles.

Je souhaite remercier chaleureusement Hélène Salette, qui a quitté ses fonctions de directrice générale à la fin de 2025. Son engagement de longue haleine a profondément façonné l'ADN du SIDIIEF. L'ovation reçue lors du congrès, à l'annonce de son départ, dépassait le simple hommage : elle traduisait la reconnaissance d'une communauté entière envers une dirigeante visionnaire, dont la constance, l'exigence et l'humanité ont marqué plus de deux décennies d'engagement. L'attribution du titre de directrice générale honoraire souligne l'empreinte durable de son action et notre volonté de poursuivre, ensemble, l'élan qu'elle a amorcé.

Les défis à venir sont à la hauteur de nos ambitions : animer nos dossiers prioritaires, renforcer l'accessibilité des contenus en français, soutenir la qualité des soins et accompagner l'évolution des rôles. Nous continuerons à rassembler et à diffuser les savoirs afin de valoriser la contribution infirmière à la santé des populations et de porter des positions fortes pour faire progresser la profession.

2026 ouvre, à cet égard, un nouveau chapitre. Nous avons le plaisir de souligner l'arrivée d'Hadil Shendi à la direction générale, qui poursuivra le développement de notre réseau mondial et de ses actions à travers la francophonie.

Forts de 25 ans d'histoire, nous abordons 2026 avec confiance : une gouvernance renouvelée, des priorités claires et la volonté affirmée de servir celles et ceux qui soignent dans la richesse et la diversité des réalités francophones, ici et dans le monde.

À toutes et à tous, merci. Votre engagement fait battre le cœur du SIDIEF et donne tout son sens à notre action collective.

Isabelle Lehn

ISABELLE LEHN
Infirmière, MScN

PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



Grâce au travail remarquable accompli en 2025 sous la direction générale d'Hélène Salette, à son engagement et à celui de l'équipe du siège social, le SIDIEF a clôturé une année phare marquée par son 25^e anniversaire et par une édition record du congrès mondial, à Lausanne.

Les résultats du congrès mondial témoignent de la vitalité de notre réseau : plus de 1 900 participantes et participants, plus d'une vingtaine de pays représentés, plus de 800 communications, huit conférences plénières et sept panels internationaux. Au-delà de l'événement, ces contenus se diffusent, à la fois grâce au programme du Congrès en tournée et aux publications en accès libre.

Au fil de l'année, le SIDIEF a également poursuivi sa mission en offrant un programme francophone accessible et structurant : Grandes discussions, conférences thématiques, formations ciblées, et ressources produites avec l'expertise de nos conseils consultatifs. L'année 2025 a aussi marqué une étape importante avec la création du Comité international infirmier en santé mentale, afin d'analyser les enjeux majeurs et de formuler des recommandations pour l'amélioration des soins et services en santé mentale. La première activité de ce comité a pris la forme d'une table ronde au congrès mondial.

Je tiens à remercier chaleureusement nos organisations membres, nos partenaires et toutes les personnes qui contribuent, par leurs idées et leur engagement, à faire vivre ce réseau mondial francophone. Je salue également le conseil d'administration pour son soutien stratégique, ainsi que l'équipe du siège social pour son professionnalisme et sa constance.

En 2026, nous poursuivrons sur cet élan. La mise en œuvre du nouveau modèle de gouvernance, dont le Conseil des gouverneurs, ainsi que la consolidation de nos dossiers prioritaires et de notre offre de contenus en français, guideront nos actions avec rigueur, créativité et pertinence.

Mon engagement est de positionner le SIDIEF comme une organisation innovante, inspirante et fédératrice pour amplifier la voix infirmière francophone sur les enjeux de santé qui nous concernent collectivement, et de faire avancer la profession infirmière toujours plus loin pour apporter une réponse contemporaine aux défis de demain.

Hadil Shendi

HADIL SHENDI

Infirmière, M. Sc. Inf., EMBA

DIRECTRICE GÉNÉRALE

LE RÉSEAU : CÉLÉBRER, CULTIVER, CONNECTER



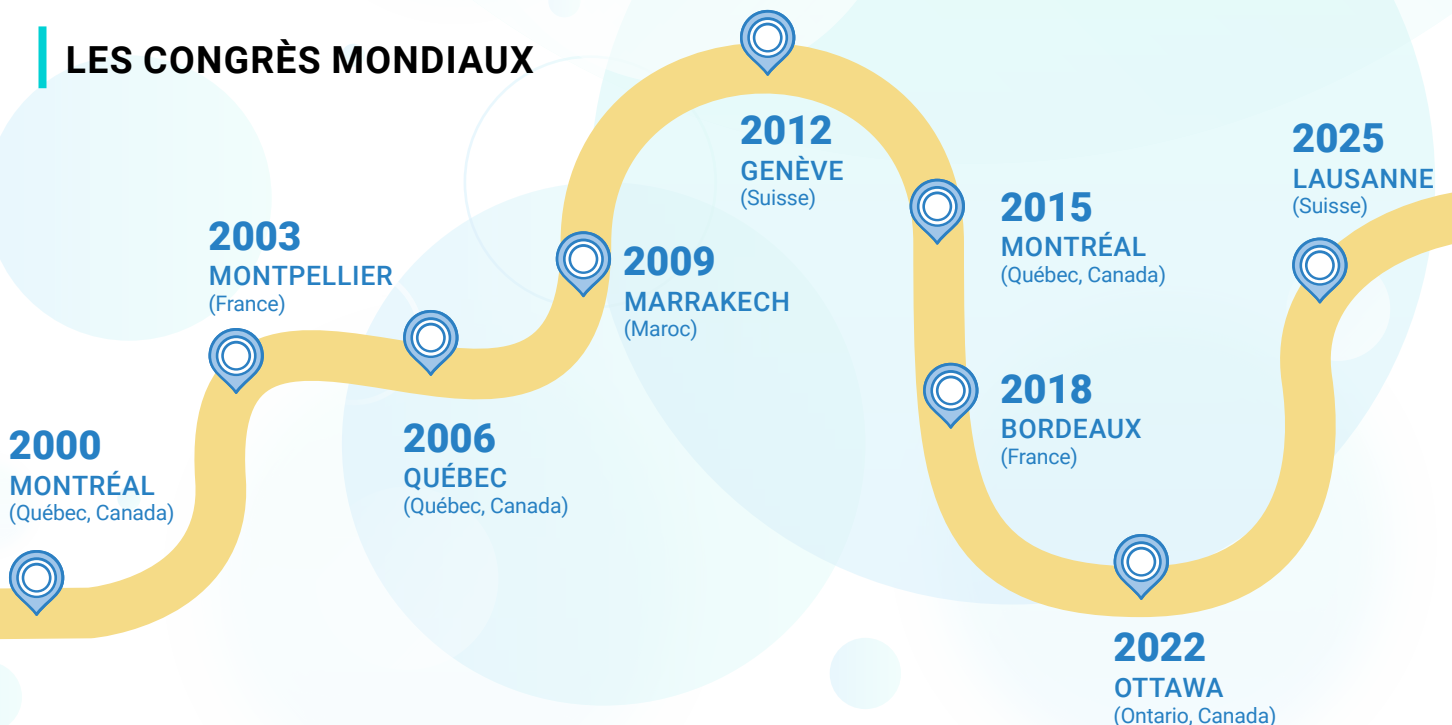
Célébrer notre histoire : 25^e anniversaire du SIDIIEF

En 2025, le SIDIIEF a célébré 25 ans d'engagement au service de la profession infirmière francophone. Cet anniversaire a été l'occasion de mettre en lumière les grandes étapes qui ont façonné l'organisation et d'affirmer, plus que jamais, la force d'un réseau capable de relier des réalités diverses autour d'une ambition commune : faire avancer les soins, la formation, la recherche et la reconnaissance de la contribution infirmière pour améliorer la santé des populations.



Déclaration de Genève lors du Congrès mondial 2012

LES CONGRÈS MONDIAUX



LE SIDIIEF EN 10 DATES CLÉS :

2000	Lancement officiel du SIDIIEF , cofondé par l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec (Canada) et l'Institut et Haute École de la Santé La Source (Suisse)
2005	Le SIDIIEF reconnu comme organisation internationale non gouvernementale (OING)
2009	Projet de renforcement des compétences des infirmières accoucheuses de la République démocratique du Congo avec la Clinique Ngaliema
À PARTIR DE 2010	Le SIDIIEF développe sa posture politique , avec sa première prise de position qui portait sur la santé des femmes ¹
2011	Publication du mémoire <i>La formation universitaire des infirmières et infirmiers : une réponse aux défis des systèmes de santé</i>
2012	Déclaration de Genève La communauté mondiale appuie officiellement les recommandations du mémoire lors du congrès mondial
2015	Trois publications de référence voient le jour • <i>Indicateurs prioritaires pour évaluer la contribution infirmière à la qualité des soins : revue systématique des écrits</i> • <i>La qualité des soins et la sécurité des patients : une priorité mondiale (mémoire)</i> • <i>La discipline infirmière - une contribution décisive aux enjeux de santé</i>
2017	Lancement officiel au Sénégal de la prise de position sur le VIH/SIDA , en présence de dignitaires et de personnalités africaines impliquées dans la lutte contre l'épidémie du VIH
2018	Publication <i>La pratique infirmière avancée - vers un consensus au sein de la francophonie</i>
2019	Prise de position sur la santé environnementale
2020-2021	En pleine crise de COVID, le SIDIIEF contribue activement au partage des savoirs sur la pandémie entre les pays, repousse son congrès mondial et organise un forum virtuel de 5 jours sur l'avenir des soins infirmiers.

1. Toutes nos prises de position sont disponibles [ICI](#)

Pour marquer ce cap des 25 ans d'histoire, des capsules vidéo réalisées par nos membres promoteurs ont été diffusées au congrès mondial à Lausanne et sur nos plateformes numériques à l'automne. Elles illustrent le rôle moteur du SIDIIEF dans la mise en place d'un réseau d'appartenance, de coopérations durables et d'une vision commune d'excellence. Voici quelques témoignages de nos membres fondateurs et promoteurs :



« Il y a 25 ans, nous nous sommes engagés dans cette aventure ambitieuse qu'est le SIDIIEF, car nous partageons des valeurs communes et une passion pour la profession et le désir de la porter haut. Et nous avons continué parce que nous croyons profondément en la force du réseau, en la richesse du partage francophone et en l'impact réel que nous pouvons avoir ensemble pour construire un avenir plus solidaire, plus équitable et plus performant pour les soins infirmiers. »

Soha ABDEL MALAK, infirmière, M. Sc.
Directrice adjointe du département de soins
au CHU Hôtel-Dieu de France au Liban

« Nous avons choisi de nous joindre au SIDIIEF pour tisser et renforcer des liens avec des organisations remarquables d'ici et d'ailleurs dans l'espace francophone. C'est un espace précieux de collaboration, de partage des meilleures pratiques et d'innovations ayant des impacts sur la santé des populations. »

Sylvie DUBOIS, infirmière, Ph. D.
Doyenne de la Faculté des sciences infirmières
de l'Université de Montréal (Québec, Canada)



« Faire partie du SIDIIEF offre l'opportunité de rejoindre un réseau mondial d'expert-es et d'influenceur-ses, favorisant ainsi le partage de savoirs et d'expertises. En tant que cofondatrice, La Source a bénéficié de ce réseau, enrichissant à la fois ses enseignements et ses activités de recherche. La Source a toujours eu à cœur de contribuer activement à l'avancement de la profession infirmière et de sensibiliser les décideurs ainsi que le grand public au rôle crucial des infirmières et infirmiers en faveur de la santé des populations. Grâce au SIDIIEF, elle élargit son impact à l'international, renforçant ainsi son positionnement en tant qu'institution de premier plan dans le domaine des soins infirmiers. »

Stéphane COSANDEY, infirmier, B. (Santé publique)
Directeur de l'Institut et Haute École de la Santé La Source (Suisse) en 2025



En clin d'œil à nos congrès et à nos savoirs qui voyagent d'un pays à l'autre, une étiquette à bagage aux couleurs du SIDIIEF a été offerte aux congressistes pour souligner ce jalon important.



Le 25^e anniversaire a également été souligné le 20 novembre lors de la soirée des organisations internationales organisée par Montréal International.

DÉCOUVRIR LE SITE
DU 25^e ANNIVERSAIRE

SIDIIEF **25** ANS
La force infirmière francophone

Cultiver un réseau dynamique et engagé

La force du SIDIIEF repose sur la pluralité de ses organisations membres : une diversité géographique, mais aussi une diversité de missions et de milieux (associations et ordres professionnels, établissements de soins, institutions d'enseignement et de recherche).

Cette richesse de perspectives, réunie par une langue commune et des valeurs partagées, permet de faire émerger une voix francophone forte, capable d'éclairer les enjeux de santé et de soutenir l'évolution de la profession infirmière.

En 2025, le SIDIIEF rassemble 144 organisations membres réparties dans 17 pays (voir annexe), témoignant de l'ancrage international du réseau et de sa capacité à relier des réalités diverses autour d'une ambition commune : améliorer la santé des populations en valorisant l'expertise infirmière francophone.



Groupe de l'Association des infirmières spécialisées du Québec lors du Congrès mondial

QUI SONT LES MEMBRES DU SIDIIEF?

Membres fondateurs

L'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec et l'Institut et Haute École de la Santé La Source, socles historiques de l'organisation et contributeurs essentiels

Membres promoteurs

Contributeurs majeurs et partenaires stratégiques du développement du SIDIIEF

Membres associatifs, institutionnels et organismes provenant de pays non membres de l'Organisation de coopération et développement économiques (OCDE)

Des acteurs essentiels qui nourrissent les réflexions du SIDIIEF en témoignant des réalités de terrain et en partageant initiatives et innovations issues de contextes variés



144 ORGANISATIONS
MEMBRES

25 MEMBRES FONDATEURS
ET PROMOTEURS

17 PAYS
REPRÉSENTÉS

Voir la liste complète des organisations membres en annexe.

En réunissant des organisations de tailles, de contextes et de régions différentes, le SIDIIEF fait vivre une **solidarité professionnelle** concrète et favorise un **accès plus équitable aux connaissances et aux ressources en français**.



« Faire partie du SIDIIEF, c'est une opportunité précieuse de s'ouvrir à un réseau international d'expertise infirmière francophone. C'est l'occasion de partager notre vision et nos bonnes pratiques, mais aussi de s'inspirer de celles des autres pour améliorer constamment la qualité des soins. Cela renforce également notre capacité à innover, à anticiper les défis du système de santé et à faire évoluer le rôle infirmier dans un monde en perpétuelle mutation. »

Daniela COLLAS, infirmière, M. Santé publique

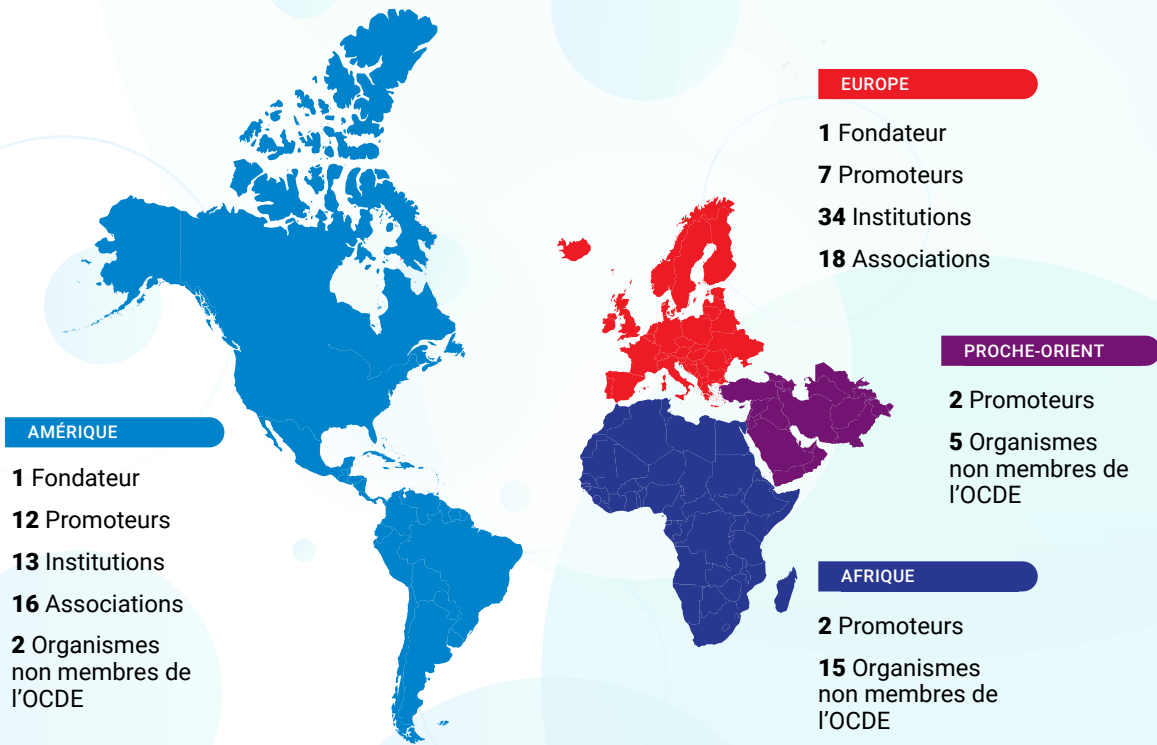
Directrice des soins du Centre Hospitalier de Luxembourg (Luxembourg)

CROISSANCE DES ORGANISMES MEMBRES

	FONDATEURS	PROMOTEURS	INSTITUTIONS	ASSOCIATIONS	ORGANISMES NON MEMBRES DE L'OCDE
2025	2	23	47	34	21
2024	2	23	35	34	18

Cette progression reflète l'intérêt croissant pour un espace francophone de collaboration et d'expertise, où les organisations peuvent mutualiser leurs apprentissages et s'inspirer d'initiatives transposables.

RÉPARTITION DES ORGANISMES MEMBRES PAR GRANDES RÉGIONS DE LA FRANCOPHONIE



« Le SIDIIEF pour moi, c'est bien plus qu'un réseau, c'est un savoir infirmier déployé internationalement, inspirant échanges et fierté. Faire partie du SIDIIEF, c'est contribuer, apprendre et faire rayonner notre profession à l'échelle internationale. »

Rima SASSINE-KAZAN, infirmière, Ph. D.
Doyen de la Faculté des sciences infirmières de
l'Université Saint-Joseph de Beyrouth (Liban)



Connecter lors du 9^e Congrès mondial

C'est lors de nos grands rendez-vous que la vitalité du SIDIIEF se révèle pleinement – et le congrès mondial en est l'expression la plus rassembleuse. Seul événement infirmier francophone de cette envergure sur la scène internationale, il est attendu tous les trois ans comme un moment de retrouvailles, de dialogue et de mise en relation entre les membres.

Le 9^e Congrès mondial des infirmières et infirmiers francophones s'est tenu à **Lausanne (Suisse), du 2 au 5 juin 2025**, sous le thème ***L'innovation infirmière : moteur des transformations en santé***. Organisé avec le **Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV)**, hôte de l'édition, il a rassemblé une communauté internationale venue échanger sur les innovations, les nouvelles pratiques, les travaux de recherche et les transformations actuelles de la discipline.

Avec une participation record et des présentations de très grande qualité, cette édition témoigne de la vitalité du réseau et de l'importance d'un espace de diffusion des connaissances en français.

Pendant quelques jours, le congrès a réduit les distances et rapproché une communauté dispersée aux quatre coins du monde. Il a permis de réunir des professionnelles et professionnels infirmiers venant des milieux associatifs, cliniques, de la formation et de la recherche, ainsi que des étudiants et des décideurs, créant un espace rare où les perspectives se croisent et où des liens se tissent au-delà des frontières et des secteurs.

+1 900
participantes et participants

22
pays représentés

+800
communications orales et par affiches

8
conférences plénières

7
panels internationaux

Pour obtenir plus de détails sur la programmation du congrès, rendez-vous à la page 76.



En provoquant les rencontres et en facilitant des échanges informels aussi précieux que les discussions de fond, le congrès agit comme un catalyseur de collaborations. Il permet à des organisations qui se côtoient rarement de partager leurs réalités, d'identifier des enjeux communs et de faire émerger des projets qui se poursuivent bien après l'événement.

Au-delà des retrouvailles, le congrès est d'abord un **événement scientifique majeur** : plusieurs participantes et participants interviennent aussi comme conférenciers, panélistes ou présentateurs de communications. En 2025, le programme a mis en lumière des innovations concrètes et des avancées transférables dans des domaines clés – formation, pratiques cliniques, pratique avancée, qualité et sécurité des soins, santé publique, santé mentale et gestion –, confirmant la place du SIDIEF comme espace de diffusion en français pour la communauté infirmière internationale.

Cette dynamique incarne une **solidarité professionnelle** concrète : elle renforce l'entraide entre régions, soutient l'apprentissage mutuel et contribue au rayonnement de la contribution infirmière francophone.

Ce que nos congrès rendent possible :

- Réseauter avec des collègues infirmiers francophones et élargir nos réseaux professionnels
- Découvrir des initiatives et des innovations inspirantes et transférables
- Lancer des collaborations et partenariats à travers le monde



Connecter au sein du réseau

Au-delà des grands rendez-vous, le SIDIEF crée des occasions structurées de mise en relation entre ses membres. Ces échanges prennent deux formes complémentaires : des rencontres officielles qui renforcent les liens institutionnels et des initiatives ciblées qui répondent à des besoins précis exprimés par les membres.

REPRÉSENTATIONS OFFICIELLES

Le SIDIEF a poursuivi sa présence auprès de ses membres à travers plusieurs interventions et participations officielles. Ces rendez-vous contribuent à accroître la visibilité du SIDIEF, à enrichir les réflexions partagées et à maintenir un dialogue actif sur les grands enjeux de la profession et des systèmes de santé.

15 janvier (en ligne)

Hélène Salette fut l'invitée d'un Nursing research time portant sur la recherche en sciences infirmières et les perspectives internationales, un événement organisé par l'EUR-SlePS (France) pour sa communauté de chercheurs.

20 février (en ligne)

Hélène Salette a présenté les propos introductifs et de conclusion de la Journée des professionnels de santé | Les Sciences Infirmières : une discipline? organisée par le Collège Santé de l'Université de Bordeaux (France).



8 au 10 octobre

Participation d'Hélène Salette et d'Isabelle Lehn aux 23^e Journées nationales d'étude des directeurs des soins, sur le thème *Donner du temps au temps | La clé d'une stratégie managériale durable* et organisées par l'AFDS, à Lyon (France).

Isabelle Lehn (SIDIEF), Laurence Laignel (AFDS)
et Hélène Salette (SIDIEF)

LE CERCLE DES DIRECTRICES ET DIRECTEURS DE SOINS



Sous la présidence de :

François GIRAUD-ROCHON, RN, MSc

Directeur des soins et coordonnateur général des soins,
Centre hospitalier Buëch-Durance
FRANCE



Un espace stratégique et confidentiel de partage d'expertise

Créé en 2021, le Cercle des directrices et directeurs de soins réunit une communauté de leaders francophones occupant la fonction de direction des soins infirmiers en établissement de santé. Dans un cadre confidentiel, le cercle favorise des échanges entre pairs sur les enjeux liés à la gouvernance des soins, l'organisation, le rôle stratégique des directions et les transformations en cours dans les milieux cliniques.

Grâce à ces échanges de haut niveau, les membres peuvent **enrichir leur vision stratégique**, s'inspirer d'innovations développées ailleurs et renforcer leur posture décisionnelle en matière d'organisation des soins. En constante croissance, le cercle regroupe aujourd'hui **45 membres** de la Belgique, du Canada, de la France, du Liban, du Luxembourg et de la Suisse.

Faits saillants en 2025 :



- **Classe de maître en présentiel au congrès**, animée par Jean-François Bertholet, intitulée *Oser la confiance : libérer le potentiel des équipes par un leadership inspiré... et inspirant!*
- **Discussion stratégique virtuelle en décembre**, animée par Alain Biron (CUSM) et intitulée *Le rôle stratégique de la Direction des soins dans le déploiement d'une solution d'intelligence artificielle pour les infirmières.*

En offrant un espace d'échanges confidentiel entre pairs, le Cercle renforce un climat de confiance propice à la discussion et à la recherche de solutions concrètes et transposables.

MISE EN RELATION CIBLÉE

Visites professionnelles sur les soins aux aînés : réseautage ciblé et sur mesure

À la demande de l'Association Diaconat Bethesda (France), le SIDIIEF a conçu un programme sur mesure de visites professionnelles consacré aux soins aux aînés, déployé en novembre au Québec, Canada. Cette démarche a permis des rencontres ciblées avec des acteurs clés et un partage d'expertise directement ancré dans les réalités de terrain.

Objectifs du programme :

- Explorer différents milieux de vie et d'hébergement et dispositifs d'accompagnement à domicile.
- Relever des pistes d'inspiration et des leviers d'adaptation organisationnelle, managériale et architecturale.
- Approfondir les liens entre recherche, formation et pratiques cliniques.
- Établir des coopérations durables et structurantes entre les organisations.

Cette initiative illustre la capacité du SIDIIEF à offrir des mises en relation ciblées, orientées vers des besoins spécifiques et génératrices de collaborations durables.



Pierre-Luc Déry et Geneviève Dionne (AQiig), Erwan Steinmetz, Stéphanie Caillere et Michael Lorch (Association Diaconat Bethesda), Hélène Salette (SIDIIEF)

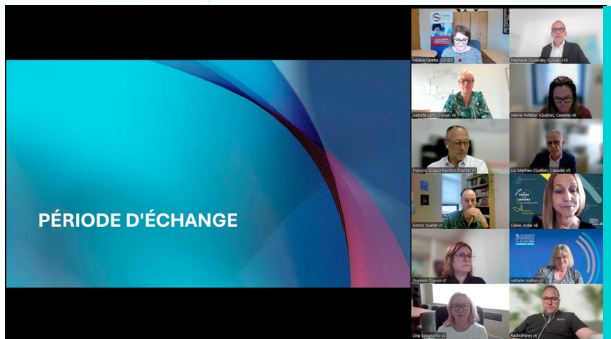
ASSURER UNE GOUVERNANCE INTERNATIONALE COLLABORATIVE



*Les membres du conseil
d'administration du SIDIIEF
avec la directrice générale*

Le SIDIIEF s'appuie sur une gouvernance internationale et collaborative, à l'image de la diversité de ses membres et de leur expertise. Elle vise à garantir une orientation claire, une gestion rigoureuse et un dialogue continu avec le réseau, au service de la mission de l'organisation.

ASSEMBLÉE ANNUELLE : UN RENDEZ-VOUS DÉMOCRATIQUE ET UN GAGE DE TRANSPARENCE



6 mai

177 participants

23 pays représentés

Afin de réunir les membres répartis dans plusieurs pays, l'assemblée annuelle se tient en format virtuel, offrant à chacune et chacun la possibilité d'y assister sans contrainte de déplacement.

Le 6 mai, 173 personnes y ont participé, faisant de ce rendez-vous un moment clé pour présenter le bilan de l'année 2024, l'état d'avancement des projets en cours et répondre aux questions du réseau dans un esprit d'échange. Ce format en ligne soutient une participation plus équitable des membres et renforce la transparence de la vie démocratique du SIDIIEF.

L'assemblée annuelle a également été enrichie par une Grande discussion sur la santé mentale foren-sique, donnée par Anne Crocker (Québec, Canada). Voir les détails en annexe.

ACTIVITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION : PILOTER STRATÉGIQUEMENT ET AVEC RIGUEUR

Composé de 31 membres (voir annexe), le conseil d'administration international s'est réuni 7 fois en 2025, en ligne et lors du congrès à Lausanne. Ces rencontres ont permis d'assurer le suivi du plan d'action stratégique 2024–2027 et de prendre des décisions structurantes, notamment en lien avec la tenue du congrès et l'évolution de la gouvernance.

Principales résolutions adoptées en 2025 :

- Adoption du nouveau modèle de gouvernance
- Adoption de la liste des membres du Comité international infirmier en santé mentale (mandat 2026-2029)
- Nomination des lauréats des prix *Reconnaissance* 2025
- Nomination de la nouvelle directrice générale

VERS UN NOUVEAU MODÈLE DE GOUVERNANCE

En juin 2025, le SIDIEF a franchi une étape importante de sa planification stratégique en réunissant les représentants des membres promoteurs afin de présenter la création d'un **Conseil des gouverneurs**.

Ce nouvel organe d'orientation stratégique, regroupant l'ensemble des membres fondateurs et promoteurs, favorisera un dialogue de haut niveau sur les enjeux de santé, de formation, de recherche et de pratiques. Approuvé à l'unanimité, ce modèle sera déployé en 2026.

Une gouvernance au service des membres

- Une assemblée annuelle en ligne, accessible à l'ensemble des membres, partout dans le monde
- Un conseil d'administration international qui assure le suivi stratégique et la continuité des actions
- Un modèle de gouvernance en évolution pour mieux soutenir les priorités du réseau

PARTAGER LES SAVOIRS INFIRMIERS EN LANGUE FRANÇAISE



En s'appuyant sur l'expertise de ses membres, le SIDIIEF identifie des enjeux prioritaires, nourrit la réflexion collective et met à disposition des contenus francophones structurants.

Cette approche combine deux leviers complémentaires : des **dossiers prioritaires** qui orientent nos travaux et une **programmation** qui rend ces contenus accessibles à la communauté.

Nos dossiers prioritaires

En 2025, le SIDIIEF a renforcé sa capacité d'analyse et d'orientation sur des enjeux clés pour la profession infirmière et les systèmes de santé. En s'appuyant sur ses conseils consultatifs et comités internationaux, l'organisation structure ses réflexions, produit des ressources en français et met en dialogue des pistes d'action qui soutiennent l'évolution des pratiques.

Les activités associées à ces dossiers sont nommées ici à titre de repères; les détails de la programmation figurent en annexe.

La formation infirmière et la qualité & sécurité sont deux thèmes prioritaires animés par deux conseils consultatifs permanents. Ces conseils disposent de mandats de trois ans. Dans le cadre des mandats 2023-2026, et compte tenu du contexte de pénurie infirmière et de transformation des systèmes, **les deux conseils ont amorcé une réflexion conjointe sur la reconfiguration des rôles infirmiers.** Une rencontre conjointe a eu lieu lors du congrès mondial et cette collaboration se poursuivra jusqu'au prochain congrès.

FORMATION



Sous la présidence de :

Jacinthe PEPIN, infirmière, Ph. D.

Professeure titulaire et secrétaire de faculté,
Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal
Chercheuse, Centre d'innovation en formation infirmière et apprentissage
professionnel (CIFI-AP)
Co-rédactrice en chef, QANE, Avancées en formation infirmière
Québec, CANADA

Voir la composition du CCFI en annexe.

Le thème de la formation s'est inscrit cette année dans une réflexion conjointe avec le Conseil consultatif Qualité et sécurité. Dans ce cadre, la question suivante a été formulée :

Quelles nouvelles compétences devraient être développées par l'infirmière de demain?

Le Conseil consultatif Formation infirmière (CCFI) a amorcé une réflexion sur les nouvelles compétences à prendre en compte pour former adéquatement la nouvelle génération d'infirmières, afin qu'elle puisse faire face à la complexité des situations de santé, des soins et des systèmes de santé. Ces travaux se poursuivront en 2026.

Dans le prolongement des recommandations émises dans notre publication [L'assurance-qualité de la formation en sciences infirmières : un levier pour l'évolution des soins](#), le conseil consultatif a animé plusieurs activités et collaboré à divers écrits. En favorisant la rigueur académique et l'accès à des ressources en français, ces travaux soutiennent l'équité d'accès à la formation et l'excellence des pratiques.

Faits saillants en 2025 :



- **Panel international du 9^e Congrès mondial** intitulé *Former plus et mieux les infirmières et infirmiers : enjeux, défis et pistes d'action*
- **Animation d'une Grande discussion** intitulée *JBI un modèle de soins de santé fondés sur des données probantes* (8 octobre) avec Nancy Helou (Suisse)

Voir les détails en annexe.



• Articles de blog

[Valoriser les compétences en simulation : un levier pour le développement professionnel](#)

[L'agrément de la Faculté des sciences infirmières de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth \(Liban\) et de son programme de licence : une approche structurée pour réussir](#)

• Bulletins S@voir inf. Formation infirmière

[Choisir une carrière infirmière auprès des personnes âgées : le rôle de la formation](#)

[Tisser des liens au-delà des frontières : solidarités en formation infirmière francophone](#)

Les bulletins S@voir inf. Formation infirmière et Qualité & sécurité sont composés de résumés d'articles, en français, sélectionnés par les conseils consultatifs et regroupés par thématique. Ils permettent ainsi de se tenir au courant des recherches et avancées sur la question. Un éditorial est rédigé par un membre du conseil ou un expert invité.

Collaboration à la rédaction d'un énoncé de position

Le 5 décembre, le SIDIIEF a publié un énoncé de position, rédigé en collaboration avec la présidente du CCFI en réponse à la décision du département de l'Éducation des États-Unis d'exclure les sciences infirmières de sa définition des programmes de disciplines professionnelles : une nouvelle préoccupation qui pourrait mettre en péril l'accès à la formation aux cycles supérieurs et, de ce fait, à des soins de santé de qualité, sécuritaires et compétents pour l'ensemble de la population américaine.

CONSULTER L'ÉNONCÉ

QUALITÉ DES SOINS ET SÉCURITÉ DES PATIENTS



Conseil consultatif
Qualité & sécurité
SIDIIEF



Sous la présidence de :

Joachim RAPIN, infirmier, Ph. D.

Professeur associé, Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal

Adjoint à la direction des soins, Centre hospitalier universitaire vaudois SUISSE

Voir la composition du CCQS en annexe.

Le Conseil consultatif Qualité & sécurité (CCQS) oriente les travaux du SIDIIEF sur la qualité, la sécurité et la pertinence des soins, en mobilisant des retours d'expérience issus de plusieurs régions de la francophonie. Les travaux du CCQS en 2025 ont eu comme fil conducteur la **pertinence des soins**.

En mettant l'amélioration continue au cœur des priorités, le SIDIIEF réaffirme l'excellence de la pratique clinique au service des populations.

Faits saillants 2025 :



- **Panel international du 9^e Congrès mondial** intitulé *Partenariat avec les patients, leurs proches et le public pour des choix équitables en qualité et sécurité*

Voir les détails en annexe.

- **Bulletin S@voir Inf. Qualité et sécurité**

[L'équité dans l'accès aux soins : un défi pour les infirmières](#)

- **Articles de blog**

[Partage d'expérience sur une transformation du modèle de soins et de l'impact de celle-ci sur les indicateurs qualité et la rétention des infirmières](#)

[L'impact de l'utilisation des technologies sur l'efficacité de la pratique infirmière](#)

[Repenser les dons de médicaments au Sénégal : ce que révèlent les missions médicales à court terme](#)

SANTÉ MENTALE



Sous la présidence de :

Nathalie MALTAIS, infirmière, Ph. D.

Conseillère, Ordre régional des infirmières et infirmiers de Chaudière-Appalaches
Professeure en sciences infirmières, Université du Québec à Rimouski
Québec, CANADA

Voir la composition du CIISM en annexe.

Création du Comité international infirmier en santé mentale (CIISM)

Dans le cadre de ses dossiers prioritaires et en cohérence avec la planification stratégique, le SIDIIEF a créé, en mars, le **Comité international infirmier en santé mentale (CIISM)**. Il réunit des experts provenant de plusieurs régions du monde et de milieux variés. *(Voir la composition en annexe.)*

Le CIISM a pour mission d'analyser les enjeux majeurs en santé mentale et de formuler des recommandations pour améliorer les soins et services. Ses travaux portent notamment sur l'accès aux soins, la lutte contre la stigmatisation, la formation et le développement des compétences, ainsi que les partenariats avec les patients, les familles et les communautés. Son mandat est de trois ans.

En structurant cette démarche, le SIDIIEF renforce l'accès à des réflexions francophones sur un enjeu prioritaire de santé et contribue à un engagement sociétal fondé sur l'expertise de terrain et la recherche.

Activités 2025 du CIISM :

- **Animation de la conférence de clôture de l'assemblée annuelle : Santé mentale forensique : l'interdisciplinarité et l'intersectorialité face à l'intersectionnalité** (invitée : Anne Crocker)



- **Panel international des membres du CIISM au 9^e Congrès mondial**

Ce panel portait sur le thème *Réinventer la santé mentale : le rôle essentiel des infirmières et infirmiers dans l'accès aux soins de qualité.*

Voir les détails en annexe.

PRATIQUE INFIRMIÈRE AVANCÉE

Le SIDIIEF maintient son attention sur la pratique infirmière avancée comme levier d'accès et de qualité des soins : un sujet d'actualité à travers le monde. Ce dossier contribue notamment à mettre en valeur la contribution infirmière dans la transformation des systèmes de santé.

Ce thème a été mis de l'avant lors du congrès, notamment dans la programmation de la salle plénière :



- **Conférence de Josette Roussel (Québec, Canada)** intitulée *Pratique infirmière avancée : l'atout des systèmes de santé dans un monde en mutation*
- **Suivie du panel international** intitulé *La pratique infirmière avancée dans les pays francophones : enjeux, leviers et perspectives d'avenir*

Voir les détails en annexe.

De plus, Hélène Salette a rédigé un éditorial pour la Revue de la Pratique avancée (n° 4 - décembre 2025) intitulé « [IPA : au cœur de la transformation des soins et de la profession infirmière](#) ».

SANTÉ ENVIRONNEMENTALE

La santé environnementale demeure un dossier structurant, en cohérence avec les travaux du SIDIIEF sur le rôle infirmier relativement aux déterminants de la santé (voir notamment sa [prise de position](#) en 2019). Ce dossier illustre un engagement sociétal concret et renforce le développement de compétences adaptées aux enjeux contemporains.

Faits saillants en 2025 :



- **Grande discussion** intitulée *Impact du climat sur la santé : qu'est-ce qui nous attend et que peut-on faire?* avec Valérie D'Acremont (Suisse)
- **Conférence plénière au 9^e Congrès mondial** intitulée *Vers des systèmes de santé durables : le rôle essentiel des infirmières et infirmiers*, donnée par Séverine Vuilleumier (Suisse)
- Animation du **deuxième module de formation** *L'alimentation et l'eau* par Philippe Perrin (France)

Voir les détails en annexe.

TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Parmi les thèmes mis de l'avant dans notre planification stratégique, la transformation numérique fut l'un des aspects forts de notre congrès, que ce soit dans les présentations par affiches, dans les séances simultanées ou en conférence plénière. En outillant la réflexion sur le numérique, le SIDIIEF soutient une évolution responsable des pratiques, au service de la qualité des soins.

Plusieurs activités du congrès mondial portaient sur ce sujet d'intérêt, notamment les suivantes :



- **Conférence plénière** intitulée *Vers un système de santé propulsé par l'IA* de Jean Louis Raisaro (Suisse)
- **Conférence** intitulée *Démystifier les technologies dans les soins infirmiers* de Philippe Voyer (Québec, Canada), suivie du
- **Panel international** intitulé *Infirmières et innovation : repenser les soins de demain*

Voir les détails en annexe.



Programmation annuelle

En 2025, le SIDIIEF a proposé une programmation variée et accessible, conçue pour soutenir la circulation des connaissances infirmières en français et rejoindre des participantes et participants de tous horizons.

Portée par des contenus scientifiques, des conférences grand public, des panels internationaux et des formations ciblées, cette programmation a mobilisé plus de 3 250 personnes. Elle reflète la diversité des préoccupations de la profession et offre des occasions d'apprentissage, de réflexion et de mise en perspective tout au long de l'année.

9^e CONGRÈS MONDIAL : LE RENDEZ-VOUS PHARE DE 2025



Des contenus infirmiers riches, pluriels et résolument ancrés dans l'innovation

Le 9^e Congrès mondial avait pour thème *L'innovation infirmière : moteur des transformations en santé*. Lors de cet événement, les thématiques abordées ont couvert un large éventail : formation, pratiques cliniques, pratique avancée, qualité et sécurité des soins, santé publique, gestion, santé mentale et innovations institutionnelles.

Une sélection scientifique d'envergure

Présidé par Françoise Ninane, alors directrice adjointe des soins au CHUV (Suisse), le comité scientifique a reçu plus de 1 300 propositions de communications — un volume rarement égalé dans l'histoire des congrès du SIDIIEF. Tenant compte de la capacité du lieu et de la durée du congrès, le comité scientifique a retenu plus de 800 communications pour des présentations orales ou par affiche.

Relève et mobilisation étudiante

En amont de l'événement, la première Journée internationale estudiantine, organisée par l'Institut et Haute École de la Santé La Source, a réuni des étudiantes et étudiants de plusieurs pays autour d'une programmation conçue par et pour les étudiants. Cette initiative, appelée à être pérennisée, a donné une place forte à la relève au cœur du congrès.

Solidarité professionnelle



Les boursiers du Fonds de soutien, en compagnie de Daniel Drainville, directeur de la Croix-Rouge vaudoise, d'Isabelle Lehn, présidente du SIDIIEF et Hélène Salette, directrice générale du SIDIIEF

Conformément à sa mission, le SIDIIEF a reconduit son Fonds de soutien, permettant à des infirmières et infirmiers de pays émergents, sélectionnés par le comité scientifique pour la qualité de leurs présentations, de participer au congrès (déplacements, hébergement, inscription). Cette année, 12 boursiers ont ainsi été accompagnés.

Toutefois, en raison des difficultés liées à l'obtention de visas – malgré des démarches soutenues auprès des ambassades –, plusieurs personnes inscrites n'ont pu se rendre à Lausanne. Le SIDIIEF leur a donc offert un accès en rediffusion aux

conférences plénières, ainsi que l'attestation de formation correspondante.

Ces mesures traduisent une solidarité professionnelle concrète et un souci d'accès équitable aux contenus.

Un niveau d'expertise exceptionnel dans un même lieu

Avec plus de 800 communications, panels et ateliers, cette édition a offert une concentration inégalée d'expertise francophone. Les participantes et participants sont repartis avec une vision internationale renouvelée, des idées transposables dans divers contextes et une inspiration scientifique et professionnelle appelée à nourrir durablement les pratiques.



Prolonger la diffusion : les contenus au-delà du congrès

La volonté de partager les savoirs ne s'arrête pas à la fin du congrès. En 2025, puis en 2026, plusieurs initiatives permettent de prolonger la portée des contenus présentés à Lausanne :

- Le [recueil des résumés du 9^e Congrès mondial](#), disponible en accès libre, offre à la communauté infirmière mondiale un accès direct aux travaux présentés.
- Un numéro spécial de la revue [Recherche et Avancées en Sciences infirmières](#) (ReASci), réalisé en partenariat avec le SIDIIEF, rassemble une sélection de résumés et renforce la visibilité scientifique de ces contributions.
- La publication [Retour sur le 9^e Congrès mondial des infirmières et infirmiers francophones](#), paru début 2026, prolongera la diffusion des messages clés et des avancées présentées.
- Le programme du Congrès en tournée (2026) proposera une dizaine de Grandes discussions gratuites et en direct, inspirées de la programmation scientifique, ainsi que des sélections thématiques de résumés mises en valeur dans les bulletins *S@voir inf. Formation infirmière* et *S@voir inf. Qualité et sécurité*.



Grâce à ces différents outils, les contenus du congrès demeurent accessibles, vivants et utiles pour l'ensemble de la francophonie infirmière.

À vos agendas!

Le 10^e Congrès mondial se tiendra au printemps 2028, à Québec (Canada), et aura pour hôte le Consortium de Québec, constitué du CHU de Québec – Université Laval, de la Faculté des sciences infirmières de l'Université Laval, ainsi que de l'Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec.

Crédit photo : Mélanie Jean, Destination Québec cité



À inscrire dans vos agendas!
Du 29 mai au 1^{er} juin 2028,
au Centre des congrès de Québec

Hôte de l'événement :
CONSORTIUM DE QUÉBEC



Faculté des
sciences infirmières



UNIVERSITÉ
LAVAL



INSTITUT UNIVERSITAIRE
DE CARDIOLOGIE
ET DE PNEUMOLOGIE
DE QUÉBEC
UNIVERSITÉ LAVAL

LES GRANDES DISCUSSIONS : UN PROGRAMME PHARE DE PARTAGE INTERNATIONAL DES SAVOIRS



Les Grandes
DISCUSSIONS

SIDIIEF



925 participants

7 conférences

96% taux de satisfaction

Programme emblématique du SIDIIEF, les Grandes discussions sont des conférences offertes en ligne gratuitement à l'ensemble de la communauté mondiale. Véritable tour d'horizon des savoirs et des innovations, elles abordent une grande diversité de thèmes – de la déprescription à la formation infirmière, en passant par la santé environnementale, la contribution infirmière à la lutte contre les violences faites aux femmes ou encore la recherche en sciences de la compassion.

Parce qu'il propose un partage libre et équitable des connaissances, ce programme constitue un levier important de formation francophone, tout en mettant en lumière la contribution infirmière à la santé des populations, dans toute sa richesse et sa diversité. Les Grandes discussions offrent ainsi une occasion de renforcer les liens entre professionnels, de stimuler des collaborations et de diffuser largement des innovations issues de la francophonie.

La gratuité de ce programme a été rendue possible cette année grâce au soutien de nos deux membres et partenaires : École universitaire de recherche Sciences infirmières en promotion de la santé (EUR-SIePs) (France) et Ordre National des Infirmiers (France).

De plus, l'intégralité des Grandes discussions est accessible en rediffusion dans l'Espace membre du SIDIIEF, permettant aux membres et à leurs équipes d'y accéder en fonction de leurs besoins et de leurs réalités.

Voir les détails de la programmation en annexe.

CONFÉRENCES AFRICAINES

Les Conférences africaines sont un rendez-vous annuel dédié à l'expertise infirmière en Afrique francophone. Elles permettent de consolider un réseau d'experts, de rendre visibles des innovations issues du terrain et de diffuser, à l'international, des pratiques ancrées dans des réalités diversifiées.

Temps forts au 9^e Congrès mondial

En 2025, les Conférences africaines ont d'abord eu lieu dans le cadre du 9^e Congrès mondial du SIDIIEF, à travers deux contributions majeures :



- **Conférence plénière** d'Hamidou Niangaly (Mali) intitulée *Optimiser les ressources en santé en Afrique à l'horizon des ODD 2030*

- **Panel international** animé par Awa Seck (Sénégal) présentant des pratiques inspirantes issues de la République démocratique du Congo, du Sénégal, du Rwanda, du Burundi et du Gabon



Ces deux activités ont permis de mettre en lumière des initiatives locales fortes en matière de pertinence clinique, d'organisation des soins et de mobilisation des ressources.



Dans la continuité, le programme des conférences africaines comprenait une activité virtuelle le 27 novembre, animée par Awa Seck et portant sur le **renforcement des compétences en Afrique francophone**. Cette activité a réuni 131 participants de 29 pays.

L'ensemble a offert une vitrine concise et stratégique du partage de savoirs, de la formation et du leadership infirmier africain.

Grâce au soutien de notre partenaire, Mercy Ships Suisse, toutes les activités des Conférences africaines ont été enregistrées et sont offertes gratuitement, en accès libre, sur le site du SIDIIEF.

Cette accessibilité permet de diffuser largement l'expertise francophone africaine et de soutenir une mise à niveau des compétences entre différents pays, en cohérence avec la mission du SIDIIEF.

Voir les détails de la programmation en annexe.

FORMATION CONTINUE

Le SIDIIEF propose chaque année des activités originales de formation continue, en ligne et accessibles à l'ensemble de la communauté infirmière francophone.

Ces formations visent à soutenir l'évolution des pratiques, en offrant des contenus spécialisés et actualisés, conçus avec des expertes et experts reconnus.

L'attestation de formation est validée par l'Institut et Haute École de la Santé La Source, membre fondateur du SIDIIEF, garantissant la rigueur et la qualité des contenus.



15 octobre

Gestion des autosoins et éducation thérapeutique : les clés pour une communication efficace

Animée par

Fannie Dagenais

Experte en communication, influence et leadership, coach certifiée ACSTH (Québec, Canada)



23 septembre, 28 octobre et 25 novembre

Santé environnementale – L'alimentation et l'eau (Module de trois ateliers)

Ce module s'inscrit dans une démarche de renforcement des compétences en santé environnementale, un thème structurant de la programmation SIDIIEF.

Animés par

Philippe Perrin

Éco-infirmier, directeur de l'Institut de formation en santé environnementale (IFSEN) (France)

HONORER L'EXCELLENCE INFIRMIÈRE



Remise des prix *Reconnaissance*

Tous les trois ans, le SIDIIEF rend hommage à des professionnelles et professionnels dont les réalisations contribuent, de manière significative, à l'avancement des soins, de la formation, de la recherche et du leadership infirmier dans l'espace francophone. Les prix *Reconnaissance* sont l'occasion de mettre en lumière ces engagements qui transforment les pratiques et inspirent la communauté.

Cette reconnaissance reflète l'excellence de la pratique clinique, l'engagement sociétal et la contribution infirmière à la santé des populations.

En 2025, quatre lauréates ont été honorées pour l'impact remarquable de leurs contributions dans leurs milieux respectifs et au sein de la francophonie infirmière. La cérémonie, tenue à Lausanne dans le cadre du 9^e Congrès mondial, a permis de souligner la diversité des parcours et des initiatives primées. Félicitations à nos quatre lauréates du prix *Reconnaissance* 2025!



José CÔTÉ

Infirmière, Ph. D.

Professeure titulaire,
Faculté des sciences
infirmières de l'Université
de Montréal
QUÉBEC, CANADA

Isabelle FROMANTIN

IDE, Ph. D.

Unité de Recherche Plaies
et Cicatrisation, Institut
Curie
FRANCE

Christine LALIBERTÉ

Infirmière, M. Sc. Inf.

Infirmière praticienne
spécialisée, Centre intégré
universitaire de santé et
de services sociaux de
la Capitale-Nationale et
ex-présidente, Association
des infirmières
praticiennes spécialisées
du Québec
QUÉBEC, CANADA

Awa SECK

Infirmière, Ph. D.

Spécialiste de santé
communautaire, ancienne
fonctionnaire de l'UNICEF
et consultante
SÉNÉGAL

PARTENAIRE



La Source.
Institut et Haute
Ecole de la Santé

DÉCOUVREZ LEUR
PORTRAIT EN VIDÉO

Direction honoraire pour Hélène Salette

Après 23 ans à la direction générale du SIDIEF, Hélène Salette a annoncé son départ à la retraite lors du 9^e Congrès mondial à Lausanne, devant un auditoire qui a chaleureusement salué sa carrière et son engagement lors d'une ovation.

Au fil de ces années, sa contribution a profondément marqué l'organisation : consolidation de la mission et du rôle international du SIDIEF, développement d'une programmation structurante, mise en valeur constante de la contribution infirmière à la santé des populations et renforcement de la crédibilité du réseau au sein de la francophonie.

Son leadership s'est aussi exprimé par une vision stratégique capable de rassembler des organisations aux réalités très diverses (milieux de soins, de formation, de recherche et instances professionnelles) autour d'un même objectif : faire progresser les soins infirmiers en français et soutenir l'évolution des systèmes de santé.

Afin de souligner l'ampleur de son engagement et l'héritage durable qu'elle laisse au sein du SIDIEF, le conseil d'administration a décerné à Hélène Salette le titre de directrice générale honoraire.

Dans son dernier mot à titre de directrice générale, elle est revenue sur les 25 ans de notre réseau mondial, rappelant les étapes marquantes de cette aventure collective.



[LIRE SON MESSAGE](#)

PRÉSERVER L'ÉQUILIBRE ET SOUTENIR LA CROISSANCE

ÉTATS FINANCIERS



MOT DE LA TRÉSORIÈRE



Les états financiers 2025 reflètent une année exceptionnelle marquée par notre congrès mondial. Ces résultats nous permettent d'avancer avec confiance vers la réalisation des objectifs stratégiques 2024-2027 et des projets prévus. Fidèles à nos valeurs, nous continuons d'assurer une gestion rigoureuse, responsable et transparente, à la hauteur de l'image du SIDIIEF.

Valérie Pelletier

VALÉRIE PELLETIER

Infirmière, M. Sc. Inf.

Directrice des soins infirmiers et codirectrice,
direction exécutive des soins académiques,
Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine
QUÉBEC, CANADA

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration du Secrétariat international des infirmières et infirmiers de l'espace francophone (SIDIEF)

OPINION

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de Secrétariat international des infirmières et infirmiers de l'espace francophone («l'organisme»), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2025, les états des résultats, l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes et annexes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À mon avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

FONDEMENT DE L'OPINION

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard des états financiers » du présent rapport. Je suis indépendante de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à mon audit des états financiers au Canada et je me suis acquittée des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

AUTRE POINT

Les états financiers du SIDIEF pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé une opinion non modifiée sur ses états financiers en date du 20 mars 2025.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES RESPONSABLES DE LA GOUVERNANCE À L'ÉGARD DES ÉTATS FINANCIERS

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

RESPONSABILITÉS DE L'AUDITEUR À L'ÉGARD DE L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS

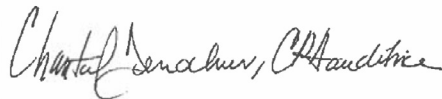
Mon objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant mon opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- J'identifie et évalue les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, conçois et mets en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunis des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- J'acquière une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;

- J'apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Je tire une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si je conclus à l'existence d'une incertitude significative, je suis tenue d'attirer l'attention des lecteurs de mon rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Mes conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de mon rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- J'évalue la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécie si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevée au cours de mon audit.



CHANTAL DESROCHERS, CPA AUDITRICE

Varenes (Québec) Canada

Le 23 mars 2026

Bilan

au 31 décembre 2025

(en dollars canadiens)

	2025 \$CA	2024 \$CA
ACTIF		
COURT TERME		
Encaisse	401 209	166 383
Comptes clients et autres créances (note 3)	24 560	13 310
Placements (note 4)	946 526	315 066
Frais payés d'avance (note 5)	10 844	78 050
	1 383 139	572 809
PLACEMENTS (note 4)	183 855	139 682
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)	243	347
	1 567 237	712 838
PASSIF		
COURT TERME		
Fournisseurs et charges à payer (note 7)	147 358	48 918
Produits perçus d'avance (note 8)	122 357	114 132
	269 715	163 050
ACTIF NET		
INVESTI EN IMMOBILISATIONS	243	347
NON AFFECTÉ	1 297 279	549 441
	1 297 522	549 788
	1 567 237	712 838

Approuvé par le conseil d'administration,

Valérie Pelletier
ADMINISTRATRICE

Luc Mathieu
ADMINISTRATEUR

Évolution de l'actif net

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(en dollars canadiens)

	INVESTI EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES \$CA	NON AFFECTÉ \$CA	2025 \$CA	2024 \$CA
Solde au début de l'exercice	347	549 441	549 788	697 228
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(104)	747 838	747 734	(147 440)
SOLDE À LA FIN	243	1 297 279	1 297 522	549 788

Résultats

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(en dollars canadiens)

	2025 \$CA	2024 \$CA
PRODUITS		
Contributions des membres promoteurs (note 9)	297 500	305 000
Contributions des membres fondateurs (note 10)	112 500	112 500
Contributions des membres institutionnels	28 875	22 800
Contributions des membres associatifs	8 145	7 990
Contributions des membres organismes non OCDE	2 830	2 125
Cotisations des membres individuels	4 280	5 409
Services et activités (note 11)	20 991	39 554
Intérêts	36 400	29 448
Congrès mondial 2025 (note 12)	2 161 209	-
	2 672 730	524 826
CHARGES		
Services et activités (tableau A)	7 945	10 173
Ressources humaines (tableau B)	480 003	489 318
Fonctionnement (tableau C)	79 601	145 969
Congrès mondial 2025 (tableau D)	1 337 323	26 806
	1 904 872	672 266
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES AVANT PROJETS SPÉCIAUX	767 858	(147 440)
Projets spéciaux - CRM	20 124	-
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	747 734	(147 440)

Flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(en dollars canadiens)

	2025 \$CA	2024 \$CA
FONCTIONNEMENT		
Excédent (Insuffisance) des produits sur les charges	747 734	(147 440)
Élément sans effet sur la trésorerie		
<i>Amortissement des immobilisations corporelles</i>	104	149
	747 838	(147 291)
VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS CAISSE DU FONDS DE ROULEMENT		
Comptes clients et autres créances	(11 250)	10 665
Frais payés d'avance	67 206	(8 665)
Fournisseurs et charges à payer	98 440	(9 010)
Revenus perçus d'avance	8 225	38 011
	162 621	31 001
INVESTISSEMENT		
(Acquisition) Encaissement de placements	(675 633)	51 110
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE	234 826	(65 180)
TRÉSORERIE AU DÉBUT	166 383	231 563
TRÉSORERIE À LA FIN	401 209	166 383

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(en dollars canadiens)

NOTE 1 - STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme a été constitué le 1^{er} décembre 1998, en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies du Québec*. Le Secrétariat international des infirmières et infirmiers de l'espace francophone (ci-après SIDIIEF) est un organisme sans but lucratif au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

Le SIDIIEF a pour objectif notamment de :

- promouvoir des échanges scientifiques, académiques et professionnels entre les infirmières et infirmiers francophones;
- soutenir le développement des volets scientifiques, universitaires, technologiques et professionnels de la pratique infirmière auprès de ses partenaires;
- planifier des missions d'étude entre les infirmières, infirmiers et associations membres;
- impliquer le secteur public et privé dans les actions de l'organisme;
- soutenir la recherche, la formation et des projets visant le développement professionnel infirmier dans les pays de la francophonie;
- consolider les échanges entre les membres par des publications, des colloques et des congrès mondiaux.

NOTE 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

ESTIMATION DANS LES ÉTATS FINANCIERS

La préparation des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, oblige la direction à faire des estimations et à formuler des hypothèses qui influent sur les montants présentés des éléments d'actif et de passif et sur la présentation des produits et charges d'exploitation au cours de l'exercice de référence. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

CONSTATATION DES PRODUITS

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les

NOTE 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est normalement assurée.

Les produits découlant du congrès, et les services et activités sont constatés, lorsque ceux-ci ont eu lieu.

Les intérêts sont constatés lorsqu'ils sont gagnés.

CONVERSION DES OPÉRATIONS ET ÉLÉMENTS LIBELLÉS EN MONNAIES ÉTRANGÈRES

L'organisme utilise la méthode temporelle pour la conversion de ses opérations libellées en monnaies étrangères.

Les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au cours de change à la date de fin d'exercice. Les autres éléments d'actif et de passif sont convertis au cours de change en vigueur à la date de l'opération. Les produits et les charges sont convertis au taux moyen de l'exercice. Les gains et les pertes sur taux de change sont inclus dans les résultats de l'exercice.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective, selon la méthode d'amortissement et le taux suivant:

	Méthode	Taux
Matériel informatique	Dégressive	30 %

DÉPRÉCIATION D'ACTIFS À LONG TERME

Lorsqu'une immobilisation corporelle amortissable n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour l'organisme, l'excédent de sa valeur comptable nette sur sa valeur résiduelle doit être comptabilisé en charges dans l'état des résultats.

ACCORDS D'INFONUAGIQUE

Au moment de la conclusion d'un accord d'infonuagique avec un fournisseur, l'organisme répartit la contrepartie de l'accord entre toutes les composantes séparables importantes en fonction de leur prix de vente spécifique. Les dépenses liées aux immobilisations corporelles et aux droits d'utilisation de bien corporels sont comptabilisées selon les méthodes comptables applicables à ces éléments. Pour comptabiliser les dépenses liées à ces accords qui entrent dans le champ d'application de la NOC-20, Traitement comptable des accords d'infonuagique, l'organisme a choisi d'appliquer la mesure de simplification. Ces dépenses sont donc traitées comme se rattachant à la fourniture de service et comptabilisées en tant que charge lorsque l'organisme reçoit les services en question.

APPORTS REÇUS SOUS FORME DE SERVICES

L'organisme constate les apports reçus sous forme de fournitures et de services lorsque la juste valeur marchande de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'organisme aurait dû se procurer autrement ces fournitures et services pour son fonctionnement régulier.

| NOTE 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**TRÉSORERIE**

La trésorerie se compose exclusivement de l'encaisse.

INSTRUMENTS FINANCIERS**Évaluation initiale et ultérieure**

L'organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans les résultats.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des comptes clients et des intérêts à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des comptes fournisseurs, des salaires et des vacances à payer.

Coûts de transaction

Les coûts de transaction liés aux actifs financiers évalués à la juste valeur sont passés en charges à mesure qu'ils sont engagés. Les coûts de transaction liés aux autres actifs financiers et aux passifs financiers sont ajoutés ou déduits aux fins de l'évaluation initiale de l'actif ou du passif.

Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

NOTE 3 - COMPTES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES

	2025 \$CA	2024 \$CA
Comptes clients	2 500	5 896
Intérêts à recevoir	5 852	-
Taxes à recevoir	16 208	7 414
	24 560	13 310

NOTE 4 - PLACEMENTS

	2025 \$CA	2024 \$CA
COURT TERME		
CPG Non rachetables		
Échéant en décembre 2025, taux de 5.2%	-	137 188
Échéant en août 2025, taux de 4.48%	-	177 878
Échéant en décembre 2026, taux de 4.9%	146 526	-
Épargne à terme, échéant en octobre 2026, taux de 3%	800 000	-
	946 526	315 066
LONG TERME		
CPG Non rachetables		
Échéant en décembre 2026, taux de 4.9%	-	139 682
Échéant en août 2028, taux de 3.2%	183 855	-
	946 526	315 066

NOTE 5 - FRAIS PAYÉS D'AVANCE

	2025 \$CA	2024 \$CA
Congrès 2025	-	78 050
Congrès 2028	9 111	-
Soutien financier	(8 995)	-
	116	78 050
Accords d'infonuagique	10 728	-
	10 844	78 050

NOTE 6 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	\$CA	\$CA	2025 \$CA	2024 \$CA
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Matériel informatique	15 261	15 018	243	347

NOTE 7 - FOURNISSEURS ET CHARGES À PAYER

	2025 \$CA	2024 \$CA
Comptes fournisseurs	106 613	9 341
Salaires et vacances à payer	40 745	39 577
	147 358	48 918

NOTE 8 - PRODUITS PERÇUS D'AVANCE

	2025 \$CA	2024 \$CA
Contributions et cotisations	122 357	55 267
Congrès mondial 2025 (partenariat)	-	58 029
Fonds de soutien Congrès mondial 2025	-	836
	122 357	114 132

NOTE 9 - CONTRIBUTIONS DES MEMBRES PROMOTEURS

Représente la répartition des contributions entre les membres de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) et les non membres :

	2025 \$CA	2024 \$CA
Membres OCDE	285 000	285 000
Non membres OCDE	12 500	20 000
	297 500	305 000

NOTE 10 - CONTRIBUTIONS DES MEMBRES FONDATEURS

	2025 \$CA	2024 \$CA
Ordre des infirmières et des infirmiers du Québec (OIIQ)	75 000	75 000
Institut et Haute Ecole de la Santé La Source (Suisse)	37 500	37 500
	112 500	112 500

NOTE 11 - SERVICES ET ACTIVITÉS

	2025 \$CA	2024 \$CA
Vente de publications	1 876	2 294
Commandites et publicité	8 000	20 725
Inscriptions - activités	8 365	16 535
Visite professionnelle	2 750	-
	20 991	39 554

NOTE 12 - CONGRÈS MONDIAL 2025

	2025 \$CA	2024 \$CA
Inscriptions	1 712 301	-
Commandites	437 969	-
Contributions au Fonds de soutien	10 939	-
	2 161 209	-

NOTE 13 - ACCORDS D'INFONUAGIQUE

L'organisme applique la méthode de simplification pour le traitement des accords d'infonuagique. Le montant comptabilisé en charge lié à ces accords s'élève à 17 300 \$ en 2025 (2024 : 16 500 \$), l'organisme étant dans un processus de transformation numérique, un montant de 10 728 \$ se retrouve dans les frais payés d'avance.

Ces charges sont présentées à le Tableau C - Fonctionnement, sous la rubrique site web et internet.

NOTE 14 - ENGAGEMENT CONTRACTUEL

L'organisme a signé une entente pour la tenue du Congrès 2028, pour un loyer de base de 67 090 \$. Un dépôt ayant déjà été versé à la signature.

	2026 \$CA	2027 \$CA	2028 \$CA
Les versements minimums futurs totalisent 62 090 \$ et sont répartis sur les 3 prochains exercices :	15 000	30 000	17 090

De plus, une entente de 24 mois, se terminant en septembre 2027 a été prise pour la mise sur pied d'une plateforme pour la transformation numérique, un versement futur de 7 634 \$ est à prévoir en 2026.

NOTE 15 - OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Le SIDIEF et l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec (OIIQ) sont des organismes apparentés par le fait que l'OIIQ désigne deux personnes pour siéger au conseil d'administration du SIDIEF. Ces personnes peuvent aussi siéger au conseil d'administration de l'OIIQ.

L'organisme a un bail se terminant le 31 mai 2026, pour ses locaux administratifs. La juste valeur marchande de la superficie occupée est de 42 240 \$ au 31 décembre 2025 (2024 : 37 905 \$). L'entente inclut l'utilisation de matériel et de services connexes d'une valeur approximative de 12 000 \$ (2024 : 12 000 \$).

Les apports non enregistrés incluant le loyer et les services connexes totalisent 44 320 \$ pour l'exercice 2025 (2024 : 40 156 \$).

Dans le cours normal de ses activités, le SIDIEF a enregistré un loyer de 9 920 \$ en 2025 et de 9 744 \$ en 2024.

Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont évaluées à la valeur d'échange, qui est la contrepartie établie et acceptée par les parties apparentées.

NOTE 16 - INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque financier

Les risques découlant d'instruments financiers auxquels l'organisme est exposé au 31 décembre 2025 sont détaillés ci-après.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie d'un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est composé de ses comptes clients.

| NOTE 16 - INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)**Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement en regard à ses comptes fournisseurs et charges à payer.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur d'un instrument financier fluctue en raison des variations d'intérêt du marché. L'organisme est exposé à ce type de risque de par ses placements à taux fixe.

Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des cours des devises. L'organisme est exposé en raison d'un compte fournisseur de 99 989 \$ (aucun en 2024), le compte libellé en franc suisse été converti en dollars canadiens au 31 décembre 2025.

| NOTE 17 - CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice 2024 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2025.

Annexes aux états financiers

Exercice terminé le 31 décembre 2025 (en dollars canadiens)

TABLEAU A - SERVICES ET ACTIVITÉS

	2025 \$CA	2024 \$CA
Promotion et représentation	3 707	8 953
Coût des ventes de publications	-	670
Honoraires	3 600	550
Visite professionnelle	638	-
	7 945	10 173

TABLEAU B - RESSOURCES HUMAINES

	2025 \$CA	2024 \$CA
Salaires et charges sociales	479 231	487 320
Service de paie	772	789
Formation	-	1 209
	480 003	489 318

TABLEAU C - FONCTIONNEMENT

	2025 \$CA	2024 \$CA
Planification stratégique	7 500	78 990
Site web et internet	22 549	31 307
Loyer	9 920	9 744
Honoraires professionnels	8 905	8 052
Comité d'embauche direction générale	19 869	-
Assurances	6 181	5 723
Frais de bureau	2 654	4 846
Frais de représentation	657	1 056
Télécommunications	905	1 001
Réunion du conseil d'administration et assemblée	550	1 225
Messagerie et frais de poste	-	459
Amortissement des immobilisations corporelles	104	149
Gain sur taux de change	(3 190)	(30)
Frais bancaires	2 997	3 447
	79 601	145 969

| ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS (suite)

| **TABLEAU D - CONGRÈS MONDIAL 2025**

	2025 \$CA	2024 \$CA
Organisation et logistique de l'évènement	1 307 168	26 806
Imprimés et envois	9 755	-
Soutien aux boursiers	20 400	-
	1 337 323	26 806

ANNEXES



Liste des organisations membres

UN RÉSEAU SOLIDE QUI NE CESSE DE GRANDIR

BELGIQUE

Consortium de la Belgique (*membre promoteur, en consortium*) :

- Cliniques universitaires Saint-Luc
- EPHEC Santé
- Haute École Léonard de Vinci

Association belge des praticiens de l'art infirmier

Association francophone européenne des diagnostics, interventions et résultats infirmiers

Centre de formation pour les secteurs infirmier et de santé de l'acn

Centre régional hospitalier de la Citadelle

Clinique Saint-Luc Bouge

Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophone

Fédération nationale des infirmières de Belgique

Haute École de la Province de Namur

Haute École de Namur-Liège-Luxembourg – Département Paramédical

Haute École libre Mosane

Haute École Robert Schuman

Hôpitaux Iris Sud

Université Libre de Bruxelles

BÉNIN

Association nationale pour la relève de la profession infirmière

Feed Needs Bénin (*nouvel organisme non OCDE*)

Société Béninoise des Sciences Infirmières (*nouvel organisme non OCDE*)

BRÉSIL

Curso de Enfermagem – Unidade Passos – Universidade do Estado de Minas Gerais
(*nouvel organisme non OCDE*)

BURKINA FASO

Institut de formation et de recherche interdisciplinaire en santé et éducation

Ordre national des infirmières et infirmiers du Burkina Faso

CAMEROUN

Institut supérieur des sciences, des technologies et de gestion de Ndikinimeki (*nouvel organisme non OCDE*)

Institut supérieur Gobin-Pelbois de l'Océan

Ordre national des professions médico-sanitaires

CANADA

Ordre des infirmières et infirmiers du Québec (*membre fondateur*)

Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est (*membre promoteur*)

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal
(*membre promoteur*)

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal
(*membre promoteur*)

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal (*membre promoteur*)

Hôpital Montfort (*membre promoteur*)

Institut de cardiologie de Montréal (*membre promoteur*)

Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel (*membre promoteur*)

Réseau de santé Vitalité (*membre promoteur*)

Consortium de Montréal (*membre promoteur, en consortium*) :

- Centre hospitalier de l'Université de Montréal
- Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine
- Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal

Consortium de McGill (*membre promoteur, en consortium*) :

- Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal
- Centre universitaire de santé McGill
- École des sciences infirmières Ingram de l'Université McGill

Consortium de Québec (*membre promoteur, en consortium*) :

- Centre hospitalier universitaire de Québec-Université Laval
- Faculté des sciences infirmières de l'Université Laval
- Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec

Consortium de Sherbrooke (*membre promoteur, en consortium*) :

- Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie – Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke
- École des sciences infirmières de l'Université de Sherbrooke

Action pour le rassemblement et le dévouement des infirmières (*nouvelle association*)

Association canadienne des écoles de sciences infirmières

Association des Conseils des infirmières et infirmiers du Québec

Association des infirmières et infirmiers du Canada

Association des infirmières praticiennes spécialisées du Québec

Association québécoise des infirmières en oncologie (*nouvelle association*)

Association québécoise des infirmières et infirmiers en gériatrie

Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches

Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval

Centre intégré de santé et de services sociaux de Montérégie-Centre

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal

Collège La Cité

École de science infirmière – Université de Moncton

École des sciences infirmières et des études de la santé, Université de Saint-Boniface

Fédération interprofessionnelle de la santé du Québec

Mire Formation Conseil (*nouvelle institution*)

Ordre régional des infirmières et infirmiers de Chaudière-Appalaches

Ordre régional des infirmières et infirmiers de la Côte-Nord

Ordre régional des infirmières et infirmiers de l'Abitibi-Témiscamingue

Ordre régional des infirmières et infirmiers de l'Outaouais

Ordre régional des infirmières et infirmiers de Montréal/Laval

Ordre régional des infirmières et infirmiers du Saguenay–Lac-Saint-Jean/Nord-du-Québec

Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec

Unité de santé internationale de l'Université de Montréal

Université du Québec à Chicoutimi - Module sciences infirmières

Université du Québec à Rimouski (*nouvelle institution*)

Université du Québec en Outaouais

Université Laurentienne – École des sciences infirmières

CÔTE D'IVOIRE

Association nationale des infirmières et infirmiers de Côte d'Ivoire

Association des infirmiers et infirmières en santé du travail de Côte d'Ivoire

FRANCE

Ordre National des Infirmiers (*membre promoteur*)

Aix Marseille Université (*nouvelle institution*)

Assistance publique-Hôpitaux de Marseille (*nouvelle institution*)

Association de recherche en soins infirmiers

Association française des directeurs de soins

Association française des infirmier(e)s de cancérologie

Association nationale française des infirmier.e.s en pratique avancée

Centre François Baclesse (*nouvelle institution*)

Centre hospitalier Buëch-Durance

Centre hospitalier de Valenciennes (*nouvelle institution*)

Centre hospitalier universitaire de Bordeaux (*nouvelle institution*)

Centre hospitalier universitaire de Nantes

Comité d'entente des formations infirmières et cadres

Commission professionnelle infirmière de la société française d'étude et traitement de la douleur

Conseil national professionnel infirmier (*nouvelle association*)

Fédération Nationale des Étudiant·e·s en Sciences Infirmières

GHU Paris Psychiatrie & neurosciences

GRIEPS

Hôpitaux Publics de l'Artois (*nouvelle institution*)

IFSI IFAS Haguenau

Institut Curie

Institut de Formations Paramédicales d'Orléans (*nouvelle institution*)

Institut Gustave-Roussy (*nouvelle institution*)

Pôle formation santé

Réseau des infirmier(e)s docteur(e)s en sciences

Syndicat national des infirmières et infirmiers libéraux

Syndicat national des professionnels infirmiers

Union nationale des infirmiers en pratique avancée (*nouvelle association*)

HAÏTI

École supérieure des sciences de la santé

LIBAN

Consortium de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth (*membre promoteur, en consortium*) :

- Centre hospitalier universitaire Hôtel-Dieu de France
 - Faculté des sciences infirmières de l'Université Saint-Joseph
-

Ordre des infirmier/es au Liban (*membre promoteur*)

Hôpital Saint-Charles – Réseau USJ – HDF

LUXEMBOURG

Centre hospitalier de Luxembourg (*membre promoteur*)

Stiftung Hëllef Doheem

Université du Luxembourg (*nouvelle institution*)

MAROC

Faculté Euromed des sciences infirmières et techniques de santé, Université Euromed de Fès (*membre promoteur*)

Faculté Mohammed VI des sciences infirmières et professions de la santé, Université Mohammed VI des sciences et de la santé (*membre promoteur*)

Fédération marocaine de l'Enseignement professionnel privé (*nouvel organisme non OCDE*)

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Institut Supérieur des Sciences de Santé de la Croix-Rouge

Institut Supérieur en Sciences Infirmières

Ordre national des infirmières et infirmiers de la République démocratique du Congo

SÉNÉGAL

Association nationale des infirmières et infirmiers diplômés d'État du Sénégal (*nouvel organisme non OCDE*)

SUISSE

Institut et Haute École de la Santé La Source (*membre fondateur*)

Consortium de Genève (*membre promoteur, en consortium*) :

- Haute école de santé de Genève
- Hôpitaux universitaires de Genève
- Institution genevoise de maintien et d'aide à domicile

Consortium de Lausanne (*membre promoteur, en consortium*) :

- Association vaudoise d'aide et de soins à domicile
- Centre hospitalier universitaire vaudois
- Institut universitaire de formation et de recherche en soins

Consortium interinstitutionnel neuchâtelois en organisations de la santé (*membre promoteur, en consortium*) :

- Centre neuchâtelois de psychiatrie
- Neuchâtel organise le maintien à domicile
- Réseau hospitalier neuchâtelois

Consortium vaudois (*membre promoteur, en consortium*) :

- Fédération des hôpitaux vaudois
- Haute École de Santé Vaud

Association suisse des infirmières et infirmiers

Direction générale de la santé – Infirmière cantonale (*nouvelle institution*)

Fondation Asile des Aveugles – Hôpital ophtalmique Jules-Gonin

Haute École de santé Arc

Haute École de santé Fribourg

Haute École Spécialisée de Suisse Occidentale Valais/Wallis

Hôpital du Jura

Hôpital du Valais

Les Soins Volants

Sitex SA

TOGO

Association nationale des infirmiers et infirmières du Togo

TUNISIE

Association tunisienne des infirmières et infirmiers de Sousse

École centrale supérieure des Sciences Paramédicales et de la Santé, Université Centrale Santé

Conseil d'administration

au 31 décembre 2025

COMITÉ EXÉCUTIF



PRÉSIDENTE

ISABELLE LEHN, infirmière, MScN
Directrice générale, Association vaudoise d'aide et soins à domicile (AVASAD)
SUISSE

Représentante, membre promoteur



VICE-PRÉSIDENT

LUC MATHIEU, infirmier, DBA, ASC
Président, Ordre des infirmières et infirmiers du Québec
QUÉBEC, CANADA

Représentant, membre fondateur



VICE-PRÉSIDENTE

BRIGITTE MARTEL, infirmière, M. Sc. Inf.
Directrice générale, Direction générale des secteurs interdisciplinaires (DGS), sous-ministériat à la Santé physique et pharmaceutique, ministère de la Santé et des Services sociaux
Représentante, Consortium de Québec
QUÉBEC, CANADA

Représentante, membre promoteur



TRÉSORIÈRE

VALÉRIE PELLETIER, infirmière, M. Sc. Inf.
Directrice des soins infirmiers et codirectrice, direction exécutive des soins académiques, Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine
QUÉBEC, CANADA

Représentante, membre promoteur



ADMINISTRATEUR

STÉPHANE COSANDEY, infirmier, B. (Santé publique)
Directeur, Institut et Haute École de la Santé La Source
SUISSE

Représentant, membre fondateur



ADMINISTRATEUR

RACHID FARES, infirmier, Ph. D. (Sc. pol. et droit public)
Professeur de l'enseignement supérieur assistant et doyen, Faculté Mohammed VI des sciences infirmières et professions de la santé, Université Mohammed VI des sciences et de la santé
MAROC

Représentant, membre promoteur



ADMINISTRATEUR

FRANÇOIS GIRAUD-ROCHON, RN, M. Sc.
Directeur des soins et coordonnateur général des soins, Centre hospitalier Buëch-Durance
FRANCE

Représentant, membre institutionnel

ADMINISTRATEUR·RICE·S



SOHA ABDEL MALAK, infirmière, M. Sc.
Directrice adjointe, département de soins,
CHU Hôtel-Dieu de France
LIBAN

Représentante, membre promoteur



WAFÂÂ AL HASSANI, infirmière, M. Sc.
Doyenne, Faculté Euromed des sciences infirmières et
techniques de santé, Université Euromed de Fès
MAROC

Représentante, membre promoteur



ABIR KURDI ALAME, infirmière
Présidente, Ordre des infirmier/es au Liban
LIBAN

Représentante, membre promoteur



SOPHIE BERGER, infirmière, M. Sc. Inf.
Directrice des soins infirmiers, Centre intégré de santé et
de services sociaux de la Montérégie-Est
QUÉBEC, CANADA

Représentante, membre promoteur



ANIE BRISEBOIS, infirmière, M. Sc. Inf.
Directrice des soins infirmiers, Institut de cardiologie de
Montréal
QUÉBEC, CANADA

Représentante, membre promoteur



DANIELA COLLAS, infirmière, M. Santé publique
Directrice des soins, Centre hospitalier de Luxembourg
LUXEMBOURG

Représentante, membre promoteur



ALAIN DESBOUCHAGES, infirmier diplômé d'État,
L. SHS, CSS
Président, Conseil national de l'Ordre des infirmiers
FRANCE

Représentant, membre promoteur



GUYLAINE DUPUIS, infirmière, B. Sc., DESS (Soutien-
Conseil-Gérontologie)
Directrice adjointe, volet qualité et évolution de la pratique,
Centre intégré universitaire de santé et de services
sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
QUÉBEC, CANADA

Représentante, membre promoteur



JOËLLE DURBECQ, infirmière, M. Gestion hospitalière
Directrice du département infirmier, Cliniques
universitaires Saint-Luc
BELGIQUE

Représentante, membre promoteur



MICKAËL GRIMARD, infirmier, B. Sc., M. Sc. (gestion
des organisations)
Directeur des soins infirmiers, Centre intégré universitaire
de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-
Montréal
QUÉBEC, CANADA

Représentant, membre promoteur



LUC JEANRENAUD, infirmier, M. Sc. (Sc. Éd.)
Directeur de la formation, Haute École de Santé Vaud
SUISSE

Représentant, membre promoteur



CÉLINE JODAR, infirmière, B. Sc. Inf., M. Sc.
Coordonnatrice, développement de la pratique en soins
infirmiers, mission universitaire et recherche, direction
adjointe des soins infirmiers à la qualité et évolution de
la pratique professionnelle, Centre intégré universitaire
de santé et de services sociaux de l'Estrie – Centre
hospitalier universitaire de Sherbrooke
QUÉBEC, CANADA

Représentante, membre promoteur



LAURENCE LAIGNEL, infirmière, DU (Soins palliatifs)
Présidente, Association française des directeurs de
soins
FRANCE

Représentante, membre associatif



NELEA LUNGU, infirmière, M. Sc., MBA
Directrice des soins infirmiers, Centre intégré
universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-
de-l'Île-de-Montréal
QUÉBEC, CANADA

Représentante, membre promoteur



YARPEU GABIN MAKÀ, infirmier diplômé d'État
Président, Association nationale des infirmières et
infirmiers de Côte d'Ivoire
CÔTE D'IVOIRE

*Représentant, membre d'un organisme provenant d'un pays
non membre de l'OCDE*

ADMINISTRATEUR·RICE·S (SUITE)



NATHALIE MALTAIS, infirmière, Ph. D.
Conseillère, Ordre régional des infirmières et infirmiers
de Chaudière-Appalaches
Professeure en sciences infirmières, Université du
Québec à Rimouski
Québec, CANADA

Représentante, membre associatif



JOSETTE ROUSSEL, infirmière, M. Sc., M. Éd., FASCI
Chef de direction des soins infirmiers et vice-présidente
associée, soins aux patients, Hôpital Montfort
ONTARIO, CANADA

Représentante, membre promoteur



CORA-ANDRÉE MARTIN, infirmière, B. Sc. Inf.
Professeure et coordonnatrice, École des sciences
infirmières et des études de la santé de l'Université de
Saint-Boniface
MANITOBA, CANADA

Représentante, membre institutionnel



LIA SANZONE, infirmière, M. Sc., M. Sc. Adm.
Professeure agrégée, Directrice associée – Formation
initiale et programmes de premier cycle en sciences
infirmières, Directrice du programme de mentorat par les
pairs en soins infirmiers, École des sciences infirmières
Ingram, Université McGill
QUÉBEC, CANADA

Représentante, membre promoteur



SIMON OUELLET, infirmier, M. Sc. Inf., Ph. D. (c)
Administrateur, Ordre des infirmières et infirmiers du
Québec
Infirmier d'urgence, Rimouski
Professeur en soins critiques, Université du Québec à
Rimouski
QUÉBEC, CANADA

Représentant, membre fondateur



ALLISON WHITE, infirmière, B. Sc. Inf.
Directrice principale des soins infirmiers, Réseau de
santé Vitalité
NOUVEAU-BRUNSWICK, CANADA

Représentante, membre promoteur



MARIE-JOSÉ ROULIN, infirmière, Ph. D.
Directrice adjointe des soins, Domaines pratiques
professionnelles, formation, qualité et recherche,
Hôpitaux universitaires de Genève
SUISSE

Représentante, membre promoteur

INVITÉES STATUTAIRES



SANDRA JEANNERET, infirmière
Directrice des soins, Réseau hospitalier neuchâtelois
SUISSE

Représentante, membre promoteur



CHARLÈNE SEYER-FORGET, infirmière, Ph. D.
Infirmière en psychiatrie légale, conseillère cadre en
soins infirmiers – volet recherche et développement
de la pratique, Institut national de psychiatrie légale
Philippe-Pinel
QUÉBEC, CANADA

Représentante, membre promoteur

Composition des conseils consultatifs et comités

CONSEIL CONSULTATIF SUR LA FORMATION INFIRMIÈRE

SOUS LA PRÉSIDENCE DE



JACINTHE PEPIN, infirmière, Ph. D.
Professeure titulaire et secrétaire de faculté, Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal
Chercheuse, Centre d'innovation en formation infirmière et apprentissage professionnel (CIFI-AP)
Co-rédactrice en chef, *QANE, Avancées en formation infirmière*
QUÉBEC, CANADA

AFRIQUE



MAGUY AEMBE, infirmière, B. Sc.
Enseignante, Institut supérieur en sciences infirmières
RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO



ANDRÉ OTTI, IDE, Ph. D. (Santé publique)
Maître-assistant des universités du CAMES
Spécialiste en pédagogie universitaire et de
l'enseignement supérieur, Enseignant-chercheur
au département des sciences infirmières, Institut
national médico-sanitaire, Université d'Abomey-Calavi,
Représentant, Association nationale pour la relève de la
profession infirmière
BÉNIN

AMÉRIQUE



EVY NAZON, infirmière, Ph. D.
Professeure agrégée, département des sciences infirmières de l'Université du
Québec en Outaouais
QUÉBEC, CANADA

EUROPE



MARIELLE BOISSART, infirmière, Ph. D. (Sc. Éd.)
Vice-présidente, Comité d'entente des formations
infirmières et cadres
Directrice des soins, coordonnatrice générale des
instituts et écoles du CHU de Rennes et du CH de
Fougères, et coordonnatrice paramédicale de la
recherche en soins au CHU de Rennes
FRANCE



FLORENCE ORLANDI, infirmière, M. Santé publique
Chef de département, soins infirmiers et spécialisations,
Secteur de la santé, Haute École Léonard de Vinci
BELGIQUE



CÉDRIC BUSSY, infirmier, M. Sc.
Vice-doyen des formations continues et postgrades
et maître d'enseignement, Institut et Haute École de la
Santé La Source
SUISSE



CATHERINE SENN-DUBEY, infirmière, M. Sc.
Professeure HES, doyenne de la formation Bachelor en
soins infirmiers, Heds-FR, HES-SO
SUISSE

REPRÉSENTANT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



RACHID FARES, infirmier, Ph. D. (Sc. pol. et droit public)
Professeur de l'enseignement supérieur assistant et doyen, Faculté Mohammed
VI des sciences infirmières et professions de la santé, Université Mohammed VI
des sciences et de la santé
MAROC

CONSEIL CONSULTATIF SUR LA QUALITÉ ET LA SÉCURITÉ

SOUS LA PRÉSIDENTENCE DE



JOACHIM RAPIN, infirmier, Ph. D.
Professeur associé, Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal
Adjoint à la direction des soins, Centre hospitalier universitaire vaudois
Membre de la Commission fédérale pour la qualité
SUISSE

AMÉRIQUE



VIRGIL GUITARD, infirmier, B. Sc.
Directeur régional de la pratique professionnelle et de la documentation électronique, Réseau de santé Vitalité
NOUVEAU-BRUNSWICK, CANADA



GENEVIÈVE ROCH, infirmière, Ph. D.
Professeure titulaire, Faculté des sciences infirmières de l'Université Laval
QUÉBEC, CANADA

EUROPE



SYLVAIN BOLORÉ, infirmier, Ph. D. (Sc. éducation et formation)
Maître d'enseignement, Haute école de santé (HES-SO)
Genève, Représentant, Consortium de Genève
SUISSE

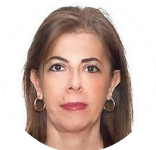


CARLA MATTA, infirmière, M. Sc.
Vice-présidente et secrétaire, Association française des infirmières en oncologie (AFIC)
Directrice de soins, Centre François Baclesse
FRANCE



JOËLLE DURBECQ, infirmière, M. Gestion hospitalière
Directrice du département infirmier, Cliniques universitaires Saint-Luc
BELGIQUE

PROCHE-ORIENT



SOHA ABDEL MALAK, infirmière, M. Sc.
Directrice adjointe, département de soins,
CHU Hôtel-Dieu de France
LIBAN

REPRÉSENTANTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



BRIGITTE MARTEL, infirmière, M. Sc. Inf.
Directrice générale, Direction générale des secteurs interdisciplinaires (DGS),
sous-ministériat à la Santé physique et pharmaceutique, ministère de la Santé et
des Services sociaux
QUÉBEC, CANADA

COMITÉ INTERNATIONAL INFIRMIER EN SANTÉ MENTALE

SOUS LA PRÉSIDENTE DE



NATHALIE MALTAIS, infirmière, Ph. D.
Conseillère, Ordre régional des infirmières et infirmiers de Chaudière-Appalaches
Professeure en sciences infirmières, Université du Québec à Rimouski
Québec, CANADA

AMÉRIQUE



JULIE AUBÉ PINET, infirmière, M. Sc. Inf., CSPSM(c)
Infirmière clinicienne spécialisée en santé mentale,
Centre hospitalier universitaire Dr-Georges-L.-Dumont
NOUVEAU-BRUNSWICK, CANADA



BRIGITTE DECOSSE, infirmière, MScN
Infirmière en santé mentale communautaire, *Program of Assertive Community Treatment*
Professeure, Université de Saint-Boniface
MANITOBA, CANADA



CHARLÈNE SEYER-FORGET, infirmière, Ph. D.
Infirmière en psychiatrie légale, Conseillère-cadre en
soins infirmiers – volet recherche et développement
de la pratique, Institut national de psychiatrie légale
Philippe-Pinel
QUÉBEC, CANADA

EUROPE



CÉCILE BERGOT, infirmière, cadre supérieur de santé
GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences
FRANCE



ADRIEN COLIN, IDE, B. Sc. (infirmier psychiatrique)
Infirmier psychiatrique, Centre hospitalier de Luxembourg
LUXEMBOURG



MILJA KOVACEVIC, infirmière, M. Sc. Inf.
Infirmière clinicienne spécialisée, département de
Psychiatrie, Service de Psychiatrie Générale (Adulte),
Centre hospitalier universitaire vaudois
SUISSE



THOMAS PELSENEER, infirmier, M. Santé publique
Infirmier spécialisé en santé mentale et psychiatrie
Institut de psychiatrie, Centre hospitalier psychiatrique
universitaire
BELGIQUE

MAGHREB



LAILA AOUA, IDE
Chef du service des soins infirmiers et techniques de
santé, Hôpital Ibn Al Hassan
MAROC



DORIS EL-CHOUEIFATY, infirmière, M. Sc., Ph. D. (c)
Cadre infirmier supérieur, CHU Hôtel-Dieu de France
LIBAN

PROCHE-ORIENT

Détail de la programmation 2025

CONGRÈS MONDIAL – CONFÉRENCES PLÉNIÈRES ET PANELS

DATE	TITRE	INTERVENANTS	PAYS
3 juin	CONFÉRENCE D'OUVERTURE Sciences infirmières : moteur de transformation	Manuela Eicher , infirmière, Ph. D., Professeure associée et directrice, Institut universitaire de formation et de recherche en soins (IUFRS) Présidente, Soins en Oncologie Suisse Membre du comité de direction de l'Académie Suisse des Sciences Médicales	Suisse
	La situation du personnel infirmier dans le monde	Giorgio Cometto , Chef d'unité, Ressources humaines pour les politiques de santé et les normes, Département des personnels de santé, Organisation mondiale de la Santé	International
	Comment la pensée infirmière inspire-t-elle l'innovation?	Jacinthe Pepin , infirmière, Ph. D., Professeure titulaire et secrétaire de faculté, Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal	Québec, Canada
	Réinventer la santé mentale : le rôle essentiel des infirmières et infirmiers dans l'accès aux soins de qualité	Nathalie Maltais , infirmière, Ph. D., Présidente du Comité Infirmière-chercheure en santé mentale-psychiatrie, Université du Québec à Rimouski	Québec, Canada
	Les enjeux entourant la santé mentale : défis et solutions <i>Panel CIISM animé par Nathalie Maltais</i>	• Julie Aubé Pinet, infirmière, M. Sc. Inf., CSPSM(c), infirmière clinicienne spécialisée en santé mentale, Centre hospitalier universitaire Dr-Georges-L.-Dumont • Cécile Bergot, infirmière, cadre supérieur de santé, GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences • Adrien Colin, IDE, B. Sc. (infirmier psychiatrique), infirmier psychiatrique, Centre hospitalier de Luxembourg • Doris El-Choueifaty, infirmière, M. Sc., Ph. D. (c), cadre infirmier supérieur, service de psychiatrie, CHU Hôtel-Dieu de France • Milja Kovacevic, infirmière, M. Sc. Inf., infirmière clinicienne spécialisée, département de Psychiatrie, Service de Psychiatrie Générale (Adulte), Centre hospitalier universitaire vaudois • Thomas Pelseneer, infirmier, M. Santé publique, infirmier spécialisé en santé mentale et psychiatrie, Institut de psychiatrie, Centre hospitalier psychiatrique universitaire	Québec, Canada Nouveau-Brunswick, Canada France Luxembourg Liban Suisse Belgique
	La relève infirmière : architecte du changement et catalyseur d'innovation <i>Panel animé par Hélène Fontaine</i>	• Hélène Fontaine, infirmière, B. Sc., co-présidente du Comité jeunesse du CHUV, CHUV – Département des Centres Interdisciplinaires, urgences • Sabrina Blais, infirmière, M. Sc., chargée de cours, École des sciences infirmières de la Faculté de médecine et des sciences de la santé de l'Université de Sherbrooke • Émilie Bortolussi-Courval, infirmière, Ph. D., Université de Sherbrooke • Clara Chianese, infirmière, BTS (anesthésie et réanimation), infirmière anesthésiste au bloc opératoire, Centre hospitalier de Luxembourg • Joëlle El Khoury, étudiante de 3^e année en sciences infirmières, Université Saint-Joseph de Beyrouth • Mathilde Kart, étudiante de 3^e année, Institut et Haute École de la Santé La Source • Romain Perot, infirmier en pratique avancée, Centre Psychiatrique d'Orientation et d'Accueil et GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences • Arthur Portais, étudiant de 2^e année en sciences infirmières, Haute École de Santé Vaud	Suisse Québec, Canada Luxembourg Liban Suisse France

CONGRÈS MONDIAL – CONFÉRENCES PLÉNIÈRES ET PANELS (SUITE)

DATE	TITRE	INTERVENANTS	PAYS
4 juin	Vers des systèmes de santé durables : le rôle essentiel des infirmières et infirmiers	Séverine Vuilleumier , Ph. D., Professeure ordinaire, Institut et Haute École de la Santé La Source, HES-SO	Suisse
	CONFÉRENCES AFRICAINES Optimiser les ressources en santé en Afrique à l'horizon des ODD 2030	Hamidou Niangaly , MD, M. Sc., Ph. D. (sciences économiques), Département Études et Recherches, Institut National de Santé Publique	Mali
	CONFÉRENCES AFRICAINES Pratiques infirmières inspirantes : des réponses novatrices aux besoins de santé en Afrique <i>Panel animé par Awa Seck</i>	• Oricia Empulu, L. (économie rurale, environnement et gestion de projets), gestionnaire de projets, Institut Supérieur en Sciences Infirmières • Souleye Ndao, infirmier, M. Sc. infirmières et obstétricales, infirmier chef de poste, ministère de la Santé et de l'Action sociale • Fabrice Nkuzimana, infirmier, L. (sciences et techniques paramédicales), chef de Service de Maternité et de Consultation Périnatale, chef de Service de Santé Mentale et de Consultation Ambulatoire Péri-Curative, Centre de Santé de Gikore, Hôpital de District de Kibilizi (ministère de la Santé du Rwanda) • Faustin Nongejimana, infirmier, L. (sciences et techniques paramédicales), Infirmier-formateur, LifeNet International • Cynthia Tigalekou, infirmière, Ph. D., Directrice, École Supérieure de Santé, Université Marie Nzaba	Sénégal RDC Sénégal Rwanda Burundi Gabon
	Partenariat avec les patient·es, les proches et le public : un luxe inaccessible?	Laure Bonnevie , Rédactrice-conceptrice, patiente partenaire consultante et chargée de recherche au Collaboratoire de l'Université de Lausanne	Suisse
	Partenariat avec les patients, leurs proches et le public pour des choix équitables en qualité et sécurité <i>Panel CCQS animé par Brigitte Martel</i>	• Brigitte Martel, infirmière, M. Sc. Inf., directrice des soins infirmiers, Centre hospitalier universitaire de Québec-Université Laval • Soha Abdel Malak, infirmière, M. Sc. Inf., directrice adjointe, département des soins, CHU Hôtel-Dieu de France • Laure Bonnevie, rédactrice-conceptrice et patiente partenaire consultante, Histoire de mots, chargée de recherche, Collaboratoire de l'Université de Lausanne • Mathieu Jackson, M.A, Ph. D. (c), patient-partenaire, assistant doctorat et chargé de recherche, Service universitaire de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent, Centre hospitalier universitaire vaudois • Dan Lecocq, infirmier, Ph. D. (santé publique), Research Scientist en sciences infirmières, directeur de programme d'études ad interim, Bachelor en sciences infirmières, Faculté des sciences, de la technologie et de la médecine, Université du Luxembourg • Carla Matta, infirmière, Master 2 (économie et gestion de la santé), directrice des soins, Centre François Baclesse, vice-présidente et secrétaire, Association française des infirmières en cancérologie	Québec, Canada Liban Suisse Luxembourg France
	Comment former plus et mieux les infirmières et infirmiers <i>Panel CCFI animé par Jacinthe Pepin</i>	• Wafaâ Al Hassani, infirmière, M. Sc., doyenne, Faculté Euromed des sciences infirmières et techniques de santé de l'Université Euromed de Fès • Sylvie Dubois, infirmière, Ph. D., doyenne, Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal • Yannick Dubois, infirmier, M. Sc. (santé publique), directeur du secteur santé, Haute École EPHEC • Rachid Fares, infirmier, Ph. D. (Sc. pol. et droit public), professeur de l'enseignement supérieur assistant et doyen, Faculté Mohammed VI des sciences infirmières et professions de la santé de l'Université Mohammed VI des sciences et de la santé	Québec, Canada Maroc Belgique

CONGRÈS MONDIAL – CONFÉRENCES PLÉNIÈRES ET PANELS (SUITE)

DATE	TITRE	INTERVENANTS	PAYS
5 juin	Cultiver l'innovation dans les équipes de travail : passer de l'intention à l'action	Jean-François Bertholet , M. Sc., CRHA, enseignant chargé de cours, HEC Montréal, consultant en ressources humaines Conférencier	Québec, Canada
	Pratique infirmière avancée : l'atout des systèmes de santé dans un monde en mutation	Josette Roussel , infirmière, M. Sc., M. Éd., FACSI, chef de direction des soins infirmiers et vice-présidente associée, soins aux patients, Hôpital Montfort	Ontario, Canada
	La pratique infirmière avancée dans les pays francophones : enjeux, leviers et perspectives d'avenir <i>Panel animé par Jenny Gentizon</i>	• Jenny Gentizon, infirmière, Ph. D., Maître d'enseignement et de recherche type 2, responsable du Programme MSc IPS, Institut universitaire de formation et de recherche en soins – IUFRS, Université de Lausanne (UNIL) et Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV) • Katie Galois, infirmière en pratique avancée, coordinatrice IPA, Centre Hospitalier Régional et Universitaire de Nancy, référente pédagogique Formation IPA, Université de Lorraine, trésorière adjointe, Association nationale française des infirmières en pratique avancée (ANFIPA) • Claudia Lecoultre, infirmière, MScN, Infirmière clinicienne spécialisée adjointe au développement scientifique, direction des soins, Centre hospitalier universitaire vaudois et présidente, groupe d'intérêt commun swissANP • Dominique Putzeys, infirmier, M. (santé publique – gestion hospitalière), Directeur du pôle soins, Centre hospitalier régional de la Citadelle et président de la table des directeurs de soins • Maude Raymond, infirmière, M. Sc. inf., D.E.S.S. (IPS en soins de première ligne), Présidente, Association des infirmières praticiennes spécialisées du Québec (AIPSQ) • Josette Roussel, infirmière, M. Sc., M. Éd., FACSI, chef de direction des soins infirmiers et vice-présidente associée, soins aux patients, Hôpital Montfort	Suisse France Belgique Québec, Canada Ontario, Canada
	Vers un système de santé propulsé par l'IA	Jean Louis Raisaro , Ph. D. (sciences informatiques et des communications), Professeur assistant en sciences des données et informatique biomédicale et directeur du groupe Science des données cliniques au Centre de la science des données biomédicales, CHUV et UNIL	Suisse
	Démystifier les technologies dans les soins infirmiers	Philippe Voyer , infirmier, Ph. D., Vice-doyen aux études de 1 ^{er} cycle et à la formation continue, Professeur titulaire, Faculté des sciences infirmières, Université Laval	Québec, Canada
	Infirmières et innovation : repenser les soins de demain <i>Panel animé par Philippe Voyer</i>	• Helena Bornet dit Vorgeat, MBA (Business international), responsable opérationnelle, Centre de l'innovation des Hôpitaux universitaires de Genève • Sylvie Grosjean, Ph. D. (psychologie), Titulaire de la Chaire de recherche en francophonie internationale sur les technologies numériques en santé et professeure titulaire, Université d'Ottawa, Directrice du Com&Tech Innovations Lab • Frédéric Mennel, infirmier, M. (sc. hum. et sociales), directeur du pôle 5 « Médecine Interne et maladies systémiques » avec pour mission transversale : Hôpital du futur en matière IT, technologie et innovation, Centre Hospitalier de Luxembourg • Sophie Pouzols, infirmière, M. Sc. Inf., Ph. D. (c), répondante spécialisée en performance des soins, direction des soins, Centre hospitalier universitaire vaudois • Dominique Truchot-Cardot, MD, Professeure HES ordinaire, responsable du Source Innovation Lab (SILAB), Institut et Haute École de la Santé La Source	Québec, Canada Suisse Ontario, Canada Luxembourg
	La langue anglaise n'existe pas. C'est du français mal prononcé.	Bernard Cerquiglini , professeur émérite à l'Université de Paris-Cité, Recteur honoraire de l'Agence universitaire de la Francophonie	France

GRANDES DISCUSSIONS

DATE	TITRE	INTERVENANTS	PAYS
22 janvier	Impact du climat sur la santé : qu'est-ce qui nous attend et que peut-on faire?	Valérie d'Acremont , MD, Ph. D., Professeure à l'Université de Lausanne et médecin cheffe du secteur santé globale et environnementale à Unisanté	Suisse
12 février	Répondre aux défis de la crise en pédopsychiatrie : présentation de deux unités ambulatoires à Paris	Dre Isabelle Sabbah Lim , pédopsychiatre, cheffe du service, GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences, France Noëlie DESMOTS, infirmière diplômée d'État Joséphine LEBRET, infirmière diplômée d'État	France
6 mai	Santé mentale forensique : l'interdisciplinarité et l'intersectorialité face à l'intersectionnalité <i>Animée par Nathalie Maltais</i>	Anne Crocker , Ph. D., directrice, recherche, enseignement universitaire et innovation, Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel Québec	Québec, Canada
11 septembre	La contribution infirmière en matière de lutte contre les violences faites aux femmes	• Karina Nguyen-Dubois, directrice de l'Unité de santé internationale de l'École de santé publique de l'Université de Montréal • Bilkis Vissandjée, professeure et chercheure, Faculté des sciences infirmières, Centre de recherche en santé publique (CReSP) – Université de Montréal, Institut universitaire – SHERPA • Émilie Gélinas, étudiante au doctorat en santé publique de l'Université de Montréal • Lucie-Catherine Ouimet, IPSPL, Clinique de proximité Médecins du Monde – Centre d'amitié autochtone de Montréal	Québec, Canada
8 octobre	JBI un modèle de soins de santé fondés sur des données probantes <i>Animée par Jacinthe Pepin</i>	Nancy Helou , Ph. D., professeure HES ordinaire, Haute École de Santé Vaud, Lausanne	Suisse
12 novembre	La recherche en sciences de la compassion : puissant levier d'humanisation des soins	Diane Guay , infirmière, Ph. D., Titulaire de la Chaire de recherche en sciences de la compassion, Université de Sherbrooke	Québec, Canada
4 décembre	L'utilisation d'un logiciel de soutien à la décision pour faciliter la déprescription : MedSécure	Émilie Bortolussi-Courval , infirmière clinicienne, doctorante	Québec, Canada

CONFÉRENCES AFRICAINES – EN LIGNE

Événement animé par Awa Seck, infirmière, Ph. D., spécialiste de santé communautaire, ancienne fonctionnaire de l'UNICEF, consultante et formatrice, SÉNÉGAL

DATE	TITRE	INTERVENANTS	PAYS
27 novembre	Décentrer les savoirs infirmiers : retours d'expériences de formation et de recherche dans le cadre des partenariats Sud/ Nord	Aurore Margat , infirmière, Ph. D., directrice de l'École universitaire de recherche Sciences infirmières et promotion de la santé (EUR-SlePS)	France
	Contribuer à la formation infirmière universitaire au Sénégal – un engagement solidaire	Sylvie Gendron , infirmière, Ph.D., vice-doyenne aux cycles supérieurs de la Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal	Québec, Canada
	La formation universitaire en sciences infirmières et obstétricales à l'ENDSS : une contribution efficace à la souveraineté sanitaire et au bien-être des populations du Sénégal	Mamadou Makhtar Mbacké Leye , MPH – PHD, directeur de l'École nationale de Développement sanitaire et social (ENDSS) de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar	Sénégal
	Se former à l'étranger : tremplin pour l'Afrique ou exode annoncé des talents? Retour d'expérience	François Kajiramugabi Maneraguha , candidat au doctorat en sciences infirmières	Québec, Canada
	Collaboration Haïti-Côte d'Ivoire-Canada : un balado pour accompagner les préceptrices des pays à revenu faible et intermédiaire	Caroline Larue , professeure associée, Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal, consultante en santé internationale, Santé publique	Québec, Canada
	Développement d'un programme de formation en ligne pour les infirmières en oncologie pédiatrique en Afrique francophone pendant la pandémie de COVID-19	Marie-Solange Douçot , Infirmière formatrice, Institut de Formation en Soins Infirmiers Paris Croix Saint Simon	France

Revue de presse

25^e ANNIVERSAIRE / SIDIIEF

Québec (Canada), 12/06/2025

[5 bonnes raisons d'adopter le SIDIIEF \(Éditorial du président\)](#)

ORDRE DES INFIRMIÈRES ET INFIRMIERS DU QUÉBEC

France, 10/2025

[À quoi servent les organisations infirmières internationales?](#)

L'INFIRMIÈRE

France, 11/09/2025

« [Il est essentiel de bâtir des ponts et de s'inspirer des meilleures pratiques infirmières](#) »

INFIRMIERS.COM

CONGRÈS MONDIAL

France, 24/09/2025

[Retour sur le congrès mondial du SIDIIEF 2025](#)

BULLETIN INFIRMIER DU CANCER 2025/3, VOL. 25, PAGES 129 À 141

France, 20/08/2025

[Le congrès du SIDIIEF, 3 jours de marathon et une unité autour de la profession](#)

ESPACE INFIRMIER

France, 11/08/2025

[Une idée innovante pour l'apprentissage des théories infirmières](#)

INFIRMIERS.COM

Suisse, 02/06/2025

[Congrès des infirmières et des infirmiers de l'espace francophone avec Isabelle Lehn, directrice des soins au CHUV](#)

LFM LA RADIO

Suisse, 29/05/2025

[Isabelle Lehn: «Le CHUV est déjà dans les soins infirmiers de demain»](#)

LE TEMPS

France, 29/04/2025

[Découvrez le programme du 9^e Congrès mondial des infirmiers francophones](#)

INFIRMIERS.COM

France, 19/04/2025

[Le Sidiief ouvre son appel à communication pour son Congrès](#)

INFIRMIERS.COM

France, 01/04/2025

« [Dans une approche personnalisée des soins, il faut innover tous les jours](#) »

ENTREVUE AVEC MANUELA EICHER – ESPACE INFIRMIER

SANTÉ MENTALE

France, 10/10/2025

[Quand l'infirmier réinvente la prise en charge en santé mentale](#)

INFIRMIERS.COM

Revue de presse (SUITE)

France, 19/03/2025

[En bref du 19 mars : Le gouvernement nous prépare au pire, disparition d'Emilie Dequenne, un comité infirmier sur la santé mentale...](#)

JOURNAL INTERNATIONAL DE MÉDECINE

France, 18/03/2025

[Naissance du Comité international infirmier en santé mentale](#)

SANTÉ MENTALE.FR

France, 14/03/2025

[Création d'un Comité international infirmier en santé mentale](#)

INFIRMIERS.COM

Québec (Canada), 27/03/2025

[La professeure Nathalie Maltais à la tête du Comité international infirmier en santé mentale](#)

UQAR

GRANDES DISCUSSIONS

France, 23/10/2025

[Un webinaire sur la compassion, puissant levier d'humanisation des soins](#)

SANTÉ MENTALE.FR

France, 17/09/2025

[Violences sexuelles : ces actions infirmières qui tentent de faire la différence](#)

INFIRMIERS.COM

ÉNONCÉ DE POSITION

France, 08/12/2025

[Etats-Unis-: les sciences infirmières exclues de la liste des disciplines professionnelles](#)

SANTÉ MENTALE.FR

PRATIQUE INFIRMIÈRE AVANCÉE

France, 03/11/2025

[La pratique avancée, un atout pour les systèmes de santé](#)

INFIRMIERS.COM

France, décembre 2025

[IPA : au cœur de la transformation des soins et de la profession infirmière \(éditorial d'Hélène Salette\)](#)

REVUE DE LA PRATIQUE AVANCÉE N°4

DIRECTION GÉNÉRALE

France, 10/11/2025

[Hadil Shendi nommée à la tête du SIDIIEF](#)

INFIRMIERS.COM

France, 25/06/2025

[Hélène Salette quitte ses fonctions de directrice générale du SIDIIEF](#)

INFIRMIERS.COM

À tous nos membres, merci.

Votre engagement fait vivre une voix infirmière francophone forte et rassembleuse et donne tout son sens à nos actions. En 2025, votre participation active aux rencontres, aux discussions, aux événements et aux lectures de nos contenus a contribué à nourrir un espace où l'on apprend ensemble, où l'on partage et où l'on avance collectivement.

C'est grâce à vous que la programmation du SIDIIEF prend tout son essence : rencontres internationales, échanges d'expertise, réflexions partagées, et diffusion des savoirs en français auprès de vos équipes infirmières. Votre présence est un moteur qui nous encourage, année après année, à déployer notre mission.

Rejoignez-nous

Si votre organisation n'est pas encore membre, nous serons heureux de vous accueillir au sein d'un réseau qui relie, soutient et valorise la contribution infirmière dans toute sa diversité, pour l'amélioration de la santé des populations.

Ajoutez votre voix à celles qui façonnent l'avenir des soins en français.



*Les lauréates 2025 des
prix Reconnaissance 2025
en compagnie du comité
exécutif du SIDIIEF et de la
directrice générale.*



SIDIIEF
CATALYSEUR
DE PROGRÈS



2025

RAPPORT
ANNUEL

