

Les pâtes et papiers

en Mauricie

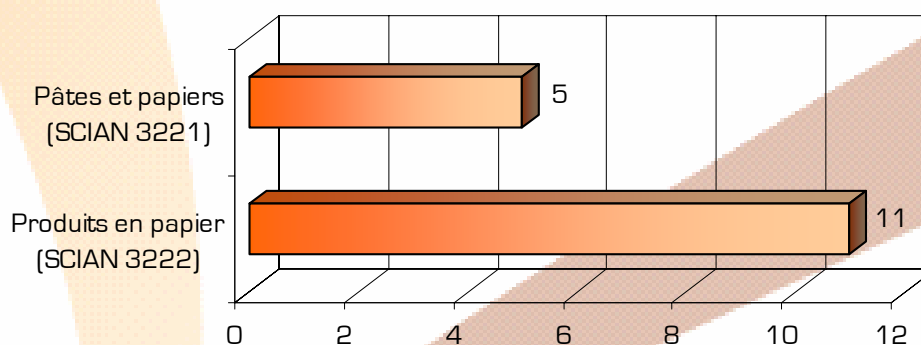


Ce sous-secteur comprend les établissements dont l'activité principale est la fabrication de pâte à papier et de produits du papier. Il comprend deux groupes : les établissements qui fabriquent de la pâte à papier, du papier ou du carton, en combinaison ou non avec la transformation du papier (SCIAN 3221) et ceux qui fabriquent des produits en papier à partir de papier et de carton achetés (SCIAN 3222),

- Le groupe fabricant de la pâte, du papier ou du carton (SCIAN 3221) compte 5 établissements qui emploient près de 3 750 personnes. Il est essentiellement constitué par de grandes entreprises comptant plus de 500 employés et elles représentent à elles seules une proportion de 3 % de l'emploi en Mauricie.
- Le groupe fabricant des produits en papier transformés (SCIAN 3222) compte pour sa part 11 entreprises totalisant plus de 200 emplois. Ce groupe est composé de petits établissements comptant 50 employés et moins.

1.

Répartition des établissements du secteur des pâtes et papiers



2.

Principaux employeurs

Kruger inc.
Trois-Rivières
Effectif : 1 200

Kruger Wayagamack inc.
Trois-Rivières
Effectif : 690

Emballages SmurfitStone Canada inc.
La Tuque
Effectif : 702

Abitibi-Consolidated
Shawinigan, Division Laurentide
Effectif : 600
Shawinigan, Division Belgo
Effectif : 560

Évolution du secteur en 2004-2005

L'industrie du papier fait face à une vive concurrence caractérisée par une productivité du travail élevée; l'impératif de la rentabilité est au cœur de cette concurrence, non seulement entre les grandes corporations, mais aussi entre les usines d'une même entité. L'industrie doit relever deux importants défis. Le premier consiste à augmenter, sinon maintenir le niveau d'activité actuel afin d'éviter les pertes d'emploi. La décroissance de la consommation de papier journal avec la réduction des encarts publicitaires limitera les perspectives de cette industrie qui, de plus, fait face à une concurrence accrue des producteurs de l'Europe de l'Est et d'Amérique du Sud. Nos producteurs doivent aussi composer avec des coûts croissants de l'énergie, la moins grande disponibilité des matières premières, et une devise canadienne à la hausse. Ainsi, malgré des investissements importants pour la modernisation et la conversion des équipements et procédés réalisés dans plusieurs établissements de la Mauricie au cours des dernières années, le nombre d'emplois a reculé de 10 % par rapport à 2001 : on comptait 4 395 personnes en emploi à ce moment, alors qu'un récent recensement des emplois nous indiquent un total de 3 950 travailleurs du papier en 2005.

Le deuxième défi de l'industrie consistera à assurer la relève par une main-d'œuvre qualifiée et compétente de ses effectifs vieillissants. D'ici à 2012, plus du tiers des personnes en emploi dans cette industrie seront admissibles à la retraite.¹ Les maisons d'enseignement du territoire de tous les niveaux d'enseignement faciliteront la réalisation de ce défi alors qu'une étude sur le vieillissement de la main-d'œuvre, menée de concert avec les principales entreprises du secteur, a permis d'identifier les besoins de remplacement, selon les professions, des personnes admissibles à la retraite dans un horizon de trois à sept ans.

L'industrie du papier est reconnue comme un créneau d'excellence pour la région, car elle se situe au cœur de l'activité économique. Les 3 950 emplois de l'industrie du papier représentent plus de 22 % des emplois du secteur de la fabrication et ils totalisent une masse salariale annuelle dépassant les 250 millions de dollars. Les investissements courants d'opérations estimés à 150 millions de dollars annuellement génèrent des retombées au niveau de l'ensemble de l'activité économique de la région et la production de pâte, de papier et de produits en papiers compte pour 35 % des expéditions manufacturières de la Mauricie en 2003 et 14,6 % de celles du Québec².

Les principaux industriels et partenaires de l'industrie qui se réunissent sur le comité ACCORD-Mauricie (Action concertée de coopération régionale de développement) ont élaboré une stratégie et un plan d'action grâce auxquels cette industrie consolidera et renforcera son potentiel dans la recherche de produits à valeur ajoutée. La présence d'institutions de formation et de centres de recherches alimente la reconnaissance de ce créneau d'excellence et pour en assurer le leadership, il faut que les conditions permettent à l'industrie de continuer à se développer, ce qui inclut le développement des équipements, les produits chimiques, l'industrie de l'énergie et les fournisseurs de services.

¹ *Étude sur le vieillissement de la main-d'œuvre spécialisée de la Mauricie, 2005.*

² Statistique Canada, Enquête mensuelle des manufacturiers (2003).

en Mauricie

4.

Principales professions

CNP	Titre	Nombre d'emplois en Mauricie 2001
9614	Manoeuvres dans le traitement des pâtes et papiers et la transformation du bois	800
9432	Opérateurs/opératrices de machines dans les usines de pâte à papier	615
7311	Mécaniciens/mécaniciennes de chantier et mécaniciens industriels/mécaniciennes industrielles	310
9215	Surveillants/surveillantes dans la transformation des produits forestiers	280
7242	Électriciens industriels/électriciennes industrielles	165
7351	Mécaniciens/mécaniciennes de machines fixes et opérateurs/opératrices de machines auxiliaires	145
7252	Tuyauteurs/tuyauteuses, monteurs/monteuses d'appareils de chauffage et de gicleurs	110
2243	Techniciens/techniciennes et mécaniciens/mécaniciennes d'instruments industriels	95
9433	Opérateurs/opératrices de machines dans la fabrication et la finition du papier	95

5.

Portrait de la main-d'oeuvre

En 2005, la Mauricie compte environ 3 950 personnes en emploi dans l'industrie du papier. La moyenne d'âge des travailleurs du secteur dépasse les 48 ans. L'apport de jeunes travailleurs au secteur est faible étant donné que ces derniers comptent seulement 5 % de jeunes de moins de 25 ans comparativement à 14 % pour l'ensemble des secteurs en Mauricie.

D'autre part, les personnes âgées de plus de 45 ans représentent 56 % de la main-d'œuvre du secteur, alors que pour l'ensemble des secteurs d'activité économique de la Mauricie ce pourcentage est de 38 %.

L'effectif féminin au sein de cette industrie est réduit : les femmes y occupent seulement 5 % des emplois.

6.

Conditions de travail des principales professions

- Les emplois sont permanents, à temps plein et souvent en rotation sur des quarts de travail, sept jours sur sept tout au long de l'année.
- Le revenu d'emploi annuel moyen dépasse 52,000\$ (en 2000) alors que la moyenne pour l'ensemble de la Mauricie était de 31 825\$.

en Mauricie

7.

Quelques éléments de problématique de la main-d'œuvre

- Les emplois de cette industrie nécessitent une main-d'œuvre scolarisée et qualifiée : selon les postes à combler, on exige soit une formation de niveau professionnel, collégial ou universitaire.
- L'approche « multi-métiers » avantage l'embauche de personnel possédant plus d'un diplôme combiné à de l'expérience en entreprise.
- Il y a un vieillissement de la main-d'œuvre dans la plupart des emplois de production, d'entretien et administratifs dont la moyenne d'âge excède 48 ans : d'ici à 2012, plus du tiers des personnes en emploi de cette industrie seront admissibles à la retraite. Cette situation représente plus de 1 200 emplois qui seront à pourvoir, principalement des employés de production, soit des manœuvres et opérateurs de machines, mais aussi pour des mécaniciens industriels, machinistes, tuyauteurs et soudeurs³.
- L'expérience permet d'accéder à différents postes au sein de l'usine.

8.

Renseignements additionnels sur le secteur et les ressources

Emploi-Québec : www.emploiQuebec.net
www.emploiQuebecMauricie.net

Institut de la statistique du Québec : www.stat.gouv.qc.ca

Comité sectoriel de main-d'œuvre des communications graphiques du Québec :
www.impressionsgraphiques.qc.ca

Association de santé et sécurité des pâtes et papiers du Québec : www.assifq.org

Association des produits forestiers du Canada : www.fpac.ca

Association technique des pâtes et papiers du Canada : www.paptac.ca

Fédération des travailleurs du papier et de la forêt : direction.ftpf@videotron.net

Syndicat des communications, de l'énergie et du papier – Québec : www.scep.ca

Rédaction : Daniel Rivard Direction du partenariat, de la planification et de l'information sur le marché du travail
Montage et mise en page : Nathalie Durette, Direction du partenariat, de la planification
et de l'information sur le marché du travail, octobre 2005

³ *Enquête sur le vieillissement de la main-d'œuvre spécialisée de la Mauricie et Enquête sur les mises à la retraite et les intentions d'embauche dans le secteur des pâtes et papiers en Mauricie, 2005*