

RAPPORT ANNUEL

2019-2020

SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

D'ABITIBI-OUEST

LA SADC D'ABITIBI-OUEST UN PARTENAIRE

«PRÉSENT»

**Abitibi-Ouest
Villebois
Valcanton**



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC

RAPPORT ANNUEL

2019-2020

SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

D'ABITIBI-QUEST

LA SADC D'ABITIBI-QUEST UN PARTENAIRE

«PRÉSENT»

Abitibi-Ouest
Villebois
Valcanton



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC



TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRION GÉNÉRALE

L'ORGANISME	3
STRUCTURE ORGANISATIONNELLE.....	4
RAPPORT D'ACTIVITÉS AU 31 MARS 2020	6
LA SADC D'ABITIBI-OUEST EST EN ACTION.....	7
VOLET FINANCEMENT	9
BILAN DES PORTEFEUILLES AU 31 MARS 2020	10
VOLET SOUTIEN TECHNIQUE.....	11
PARTENARIATS CORPORATIFS ET FINANCIERS	12
ÉTATS FINANCIERS AU 31 MARS 2020.....	13
PLAN D'ACTION 2020-2021	18
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES	23
MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS	24
CONCLUSION	25

Révision linguistique :

Édition : Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
80, 12^e Avenue Est
La Sarre (Québec) J9Z 3K6
Téléphone : (819) 333-3113
Courriel : sadcao@sadcao.com
Internet : www.sadcao.com

Reproduction à des fins non commerciales

Les textes figurant dans ce rapport sont diffusés afin d'être faciles d'accès pour une utilisation personnelle ou publique, et ce, à des fins non commerciales. Ils peuvent être reproduits, en tout ou en partie, et par quelque moyen que ce soit, sans frais ou sans autre permission de la Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest.

Il est seulement demandé :

Que l'utilisateur fasse preuve de diligence raisonnable pour assurer l'exactitude des documents reproduits ;

Que l'auteur du texte et la Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest soient identifiés comme étant la source ;

Que la reproduction ne soit présentée ni comme étant une version officielle des documents copiés, ni comme une copie reproduite en collaboration avec la Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest ou avec son consentement.

Qu'aucune utilisation de ce rapport ne serve à des fins commerciales.

ISBN 978-2-9816211-5-3

Dépôt légal — Bibliothèque nationale du Québec, 2018

Dépôt légal — Bibliothèque et Archives Canada, 2018

MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Ce 26^e rapport annuel démontre une année particulièrement engagée par les administrateurs, les bénévoles et le personnel afin de contribuer à stimuler et soutenir l'économie et la vitalité de l'Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton.



À titre de nouveau président, je confirme que notre équipe a rempli avec brio les engagements visant à soutenir le développement socioéconomique de notre milieu, en assurant de nombreuses représentations et coopérations tant sur le plan local que hors région.

Les interventions de l'équipe de la SADC d'Abitibi-Ouest ont permis de répondre à quelques 2350 demandes adressées par les entreprises, les organismes et les individus. Les interventions se sont traduites de diverses formes : services-conseils, financement, participante ou initiatrice de nombreux projets innovateurs tout en mettant en valeur la consommation locale, le développement durable et l'économie circulaire.

Dans notre mandat de financement, les activités ont particulièrement été en lien avec la relève et la croissance des entreprises. Tandis qu'au plan sociocommunautaire, plusieurs projets ont reçu des services adaptés à leurs besoins.

Dans ce contexte de fin de la première année de l'entente 2019-2024 signée avec Développement économique Canada, la SADC d'Abitibi-Ouest a mis en œuvre rapidement les adaptations imposées dans le contexte de la pandémie. Les impacts de la COVID-19 modifient la nature de l'offre de services en raison de la fermeture du bureau dont les activités sont offertes par télétravail pour l'ensemble du personnel et des administrateurs. Les technologies ont permis de faciliter les mobilisations interorganismes et de maintenir l'accès à nos services.

Nous profitons de l'occasion pour remercier les entrepreneurs privés et communautaires, les administrateurs, le personnel, les partenaires et les bénévoles dont M. Gilbert Barrette ex-président, pour l'engagement essentiel pour notre milieu.

Un merci particulier aux représentants de Développement économique Canada et aux collègues du Réseau des SADC et CAE du Québec pour l'ensemble des services offerts et leur grande collaboration au quotidien.

Ensemble, nous collaborons à bâtir un avenir prospère en l'Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton.

C'est notre défi !

Jean-Louis Bédard
Président

Thérèse Grenier
Directrice générale

L'ORGANISME

La SADC d'Abitibi-Ouest stimule la prise en charge du développement social et économique, en concertation avec les intervenants socioéconomiques, les entrepreneurs et les individus, afin d'accroître le dynamisme des milieux, la qualité de vie et l'emploi, dans une perspective de développement durable.

Les enjeux d'intervention :

- Être un partenaire du milieu au niveau de l'ensemble des secteurs — social, économique, éducatif, culturel et entrepreneurial afin d'aplanir les impacts de la pandémie COVID-19 ;
- Promouvoir la région et ses valeurs économiques au plan local, régional et hors région ;
- Stimuler le développement des réseaux d'affaires et les partenariats visant les activités d'innovation, génératrices d'emplois selon les critères de développement durable ;
- Soutenir la relève et la bonne gestion des entreprises par l'accompagnement au plan technique et financier.

Faits marquants de l'année 2019-2020 :

- Première année de la nouvelle entente 2019-2024 signée avec Développement économique Canada ;
- Accompagnement des entreprises par le soutien technique et financier principalement en planification de la relève et de la croissance ;
- Activités de prospection visant l'innovation de développement de produits et services en lien avec la valorisation des résidus forestiers ;
- Support d'activités initiatives au niveau de l'achat local ;
- Fin d'année financière en mode télétravail et adaptation de l'offre de services en raison de la pandémie.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest (SADCAO)		
Raison d'être		
MISSION	VISION	VALEURS
Accroître le dynamisme du milieu, la qualité de vie et l'emploi	Être une référence dans le soutien du développement socioéconomique	Coopérer, accompagner et représenter les intérêts du milieu

STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

Des administrateurs dévoués — 580 heures de bénévolat



Jean-Louis Bédard
Président, poste coopté



Louis Côté
1^{er} vice-président
Ville de La Sarre



Denis Pinet
Trésorier et président du
comité d'investissement,
secteur technologie



Mélanie Ouellet
Secrétaire
Secteur communautaire



Ginette Lapierre
Membre du comité
d'investissement, poste
coopté



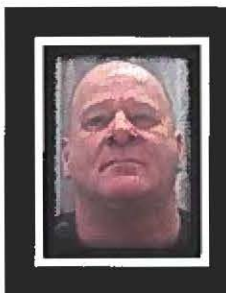
Félix Guay
Secteur éducation



Joanne Lévis
Poste coopté



Hélène Noël
Secteur agroalimentaire



Guy J. Lamoureux
Secteur grande entreprise

UN MERCI SPÉCIAL À :

Madame Geneviève Labrecque

Messieurs Gilbert Barrette et Régis Bégin

pour leur précieuse contribution

Fonds réguliers (5 emplois)



De gauche à droite :

- ❖ Thérèse Grenier, directrice générale
- ❖ Marie-Ève Bergeron, gestionnaire des portefeuilles et conseillère aux entreprises
- ❖ Sylvie Déziel, adjointe administrative, stratégie jeunesse
- ❖ Karine Racicot, agente de développement, stratégie jeunesse
- ❖ Marco Gagnon, conseiller en développement industriel, secteurs forestier et énergétique — contractuel

Nombre de réunions :

Assemblée générale annuelle	1	Conseil d'administration	8
Comité exécutif	1	Lac-à-l'épaule	1
Comité du Fonds d'investissement	2	Rencontre régionale des présidents	2
Rencontre des directions générales A.-T.	5	Personnel permanent	35

- Projets spécifiques — Diverses sources de financement
- Emplois temporaires (4) en lien avec divers programmes : Service Canada, Fonds d'initiatives locales du Réseau des SADC et CAE du Québec, contributions du milieu, stages d'étude.

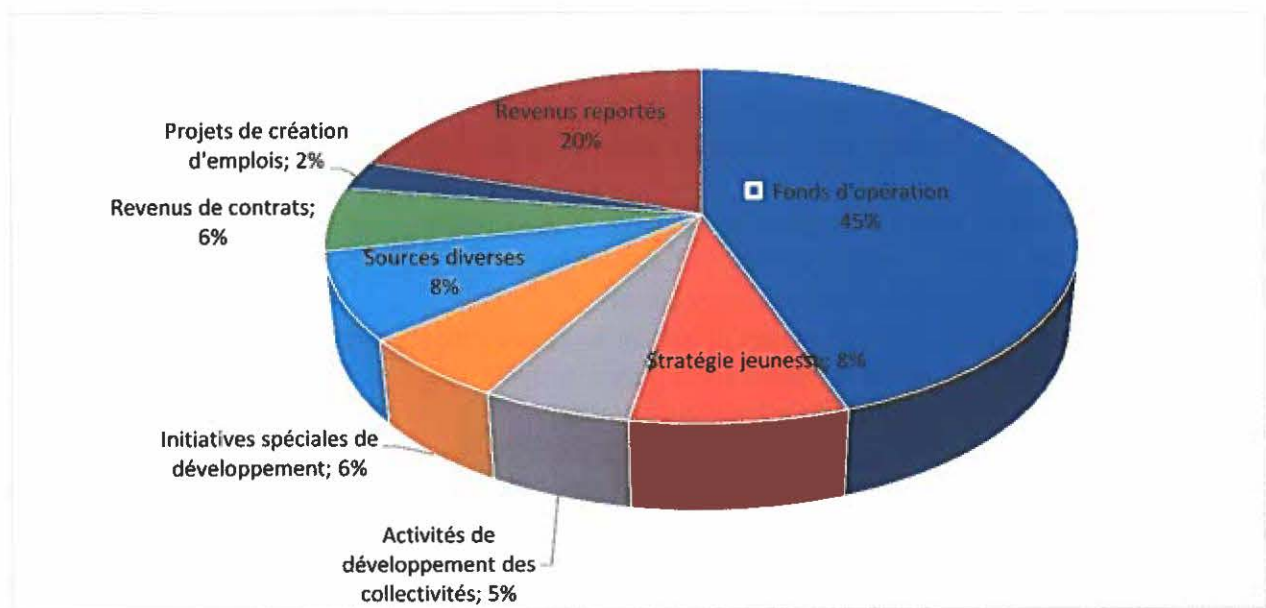
RAPPORT D'ACTIVITÉS AU 31 MARS 2020

RÉALISATION DU MANDAT

Les activités réalisées au cours de l'année 2019-2020 ont été rendues possibles grâce au financement de 622 010 \$ provenant de différentes sources :

Développement économique Canada		Réseau des SADC et CAE du Québec	
Fonds d'opération	347 169 \$	Initiatives spéciales de développement	45 000 \$
Stratégie jeunesse	61 200 \$	Services Canada, Objectif carrière, Emploi d'été Canada	
Activités de développement des collectivités	42 364 \$	Projets de création d'emplois	19 660 \$
Partenariats interorganismes, mandats en entreprises, revenus d'activités		Contributions reportées 2019-2020	
Sources diverses	60 938 \$	Année financière 2019-2020	154 682 \$
Revenus de contrats	45 571 \$		

FONDS D'ADMINISTRATION — POURCENTAGE DES REVENUS



LA SADC D'ABITIBI-QUEST EST EN ACTION

Les axes d'intervention :

Secteurs d'activités retenus pour le soutien technique, financier, prospection, innovation et développement des marchés	
Primaire :	Agroalimentaire, forestier
Secondaire :	Tous les secteurs de transformation
Tertiaire :	Moteur, tourisme, technologique
Relève/transfert :	Tous les secteurs d'activités
Secteur service :	Projets soutenus selon la pertinence et l'impact dans le milieu, dont la Relève et la création d'emplois

Entreprises et organismes :

- Accompagnement personnalisé pour la réalisation du plan d'affaires, développement d'outils d'aide à la gestion, promotion de l'innovation et du référencement ;
- Initiation d'activités de prospection et de réseautage sur le développement de produits ;
- Financement selon les secteurs retenus — Fonds d'investissement prêt garanti jusqu'à 250 000 \$ et Fonds stratégie jeunesse jusqu'à 25 000 \$.

Volet économique :

- Filière biomasse — Réalisation d'activités de formation et d'accompagnement d'entreprises ;
- Développement de produits — Prospection et promotion des opportunités innovantes valorisant les résidus forestiers :
 - Soutien à la mise à niveau d'un système de chauffage ;
 - Test de combustibles des résidus de CRD (résidus de construction, rénovation et démolition) ;
 - Développement de bioproduits : tannin, huiles essentielles ;
- Implantation de l'incubateur industriel — Centre d'innovation et de valorisation des résidus forestiers, dépôt pour l'obtention du financement ;
- Maintien de la participation au projet pilote sur la vente de crédits carbone sur le marché volontaire — 10 entreprises et organismes y sont inscrits ;
- Mise en œuvre du plan d'action en agroalimentaire :
 - Achat local — Promotion sur les médias sociaux des avantages de l'achat de proximité ;
 - Marché public de Palmarolle — Réalisation des activités marketing et soutien administratif ;
 - Manger local Abitibi-Ouest — Organisation de la structure de vente de paniers issus des producteurs et transformateurs agroalimentaires ;
 - Marché de Noël – Gestionnaire de projet ;
 - Espaceo.org — Participation à la stratégie de promotion et vente en ligne ;

- Table métal Abitibi-Ouest — Soutien aux activités du regroupement et du réseautage de sept entreprises du secteur métallurgique ;
- Table RH - Participation au Comité dont l'organisation d'un colloque et du plan d'action (Colloque reporté en raison de la Covid-19) ;
- Gala Excel'Or — Soutien à la présentation des candidatures.

Volet sociocommunautaire :

- 24^e Déjeuner Bonne année — Organisation visant le réseautage entre les différents organismes et les entreprises ;
- Regroupement des proches-aidants Abitibi-Ouest — Soutien à la gestion administrative de la corporation ;
- Centre de dépannage Rapide-Danseur — Soutien à la gestion administrative et à l'organisation de la Bénédiction des motos.

Activités exclusives aux jeunes :

- Les Pouces verts, Les petits jardiniers — Activité visant à faire la promotion des saines habitudes de vie par la création de jardins pour les jeunes de 4 à 13 ans ;
- Réussite éducative Abitibi-Ouest — Collaboration au sein du comité ;
- Programme Objectif Carrière — Subvention salariale et accompagnement pour l'intégration à l'emploi des jeunes de 16 à 30 ans ;
- Emploi été Canada — Occasion d'emploi pour cinq étudiants ;
- Défi OSEntreprendre — Responsable du comité local faisant la promotion de l'entrepreneuriat auprès des étudiants en milieu scolaire et des nouveaux entrepreneurs et membre du comité régional.

Collaboration de niveau régional :

- Bonne Nouvelle Économique — Participation avec les sept autres SADC de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord du Québec à la promotion des succès des entreprises et des organisations ;
- Savoir Affaires — Activité de collaboration régionale visant la compétition de 48 étudiants de niveau universitaire mettant à profit leur savoir scientifique dans l'innovation de produits ;
- Goûtez-AT — Plateforme régionale visant à soutenir les Marchés publics et l'achat en ligne des produits agroalimentaires.

VOLET FINANCEMENT

L'année en bref

FINANCEMENT AUTORISÉ	INVESTISSEMENT GÉNÉRÉ	EMPLOIS CRÉÉS/MAINTENUS
12 prêts, 8 entreprises 395 779 \$	1 088 904 \$	99

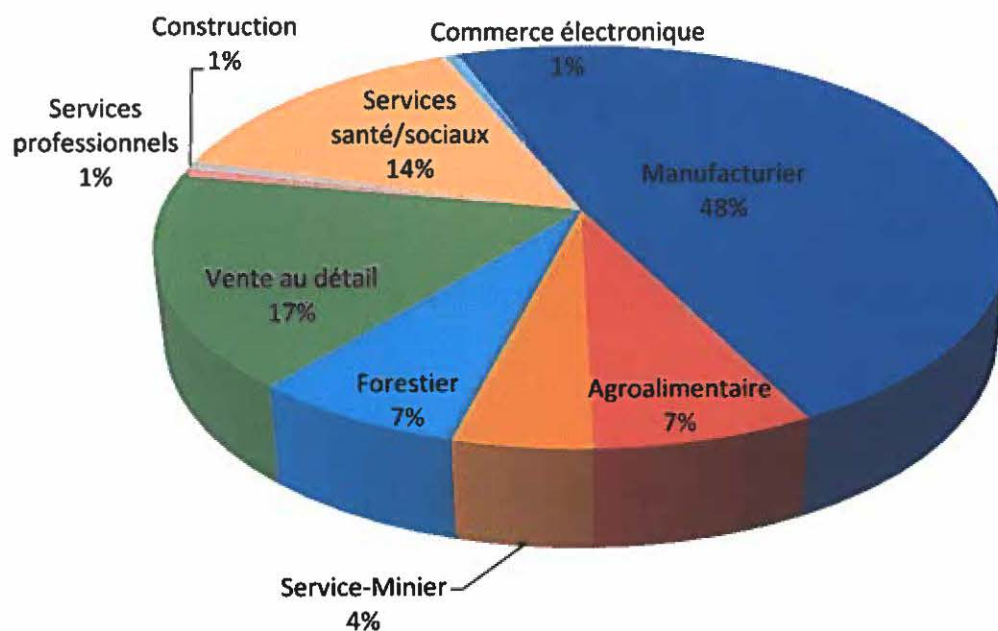
Analyse des interventions

FONDS D'INVESTISSEMENT	FONDS STRATÉGIE JEUNESSE																
<ul style="list-style-type: none"> ❖ 292 834 \$ en financement autorisé ❖ 4 prêts, 4 entreprises ❖ 83 emplois créés/maintenus 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 102 945 \$ en financement autorisé ❖ 8 prêts, 4 entreprises ❖ 16 emplois créés/maintenus 																
MOTIF DES PRÊTS																	
<table border="1" style="margin: 0 auto;"> <caption>Motif des prêts - Fonds d'investissement</caption> <thead> <tr> <th>Motif</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Expansion</td> <td>48%</td> </tr> <tr> <td>Acquisition</td> <td>34%</td> </tr> <tr> <td>Démarrage et relève</td> <td>18%</td> </tr> </tbody> </table>	Motif	Pourcentage	Expansion	48%	Acquisition	34%	Démarrage et relève	18%	<table border="1" style="margin: 0 auto;"> <caption>Motif des prêts - Fonds stratégie jeunesse</caption> <thead> <tr> <th>Motif</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Démarrage et relève</td> <td>87%</td> </tr> <tr> <td>Expansion</td> <td>13%</td> </tr> </tbody> </table>	Motif	Pourcentage	Démarrage et relève	87%	Expansion	13%		
Motif	Pourcentage																
Expansion	48%																
Acquisition	34%																
Démarrage et relève	18%																
Motif	Pourcentage																
Démarrage et relève	87%																
Expansion	13%																
INVESTISSEMENT PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ																	
<table border="1" style="margin: 0 auto;"> <caption>Investissement par secteur d'activité - Fonds d'investissement</caption> <thead> <tr> <th>Secteur</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Services santé et sociaux</td> <td>57%</td> </tr> <tr> <td>Manufacturier</td> <td>25%</td> </tr> <tr> <td>Forestier</td> <td>18%</td> </tr> </tbody> </table>	Secteur	Pourcentage	Services santé et sociaux	57%	Manufacturier	25%	Forestier	18%	<table border="1" style="margin: 0 auto;"> <caption>Investissement par secteur d'activité - Fonds stratégie jeunesse</caption> <thead> <tr> <th>Secteur</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Agroalimentaire</td> <td>49%</td> </tr> <tr> <td>Vente au détail</td> <td>28%</td> </tr> <tr> <td>Construction</td> <td>23%</td> </tr> </tbody> </table>	Secteur	Pourcentage	Agroalimentaire	49%	Vente au détail	28%	Construction	23%
Secteur	Pourcentage																
Services santé et sociaux	57%																
Manufacturier	25%																
Forestier	18%																
Secteur	Pourcentage																
Agroalimentaire	49%																
Vente au détail	28%																
Construction	23%																

Bilan des portefeuilles au 31 mars 2020

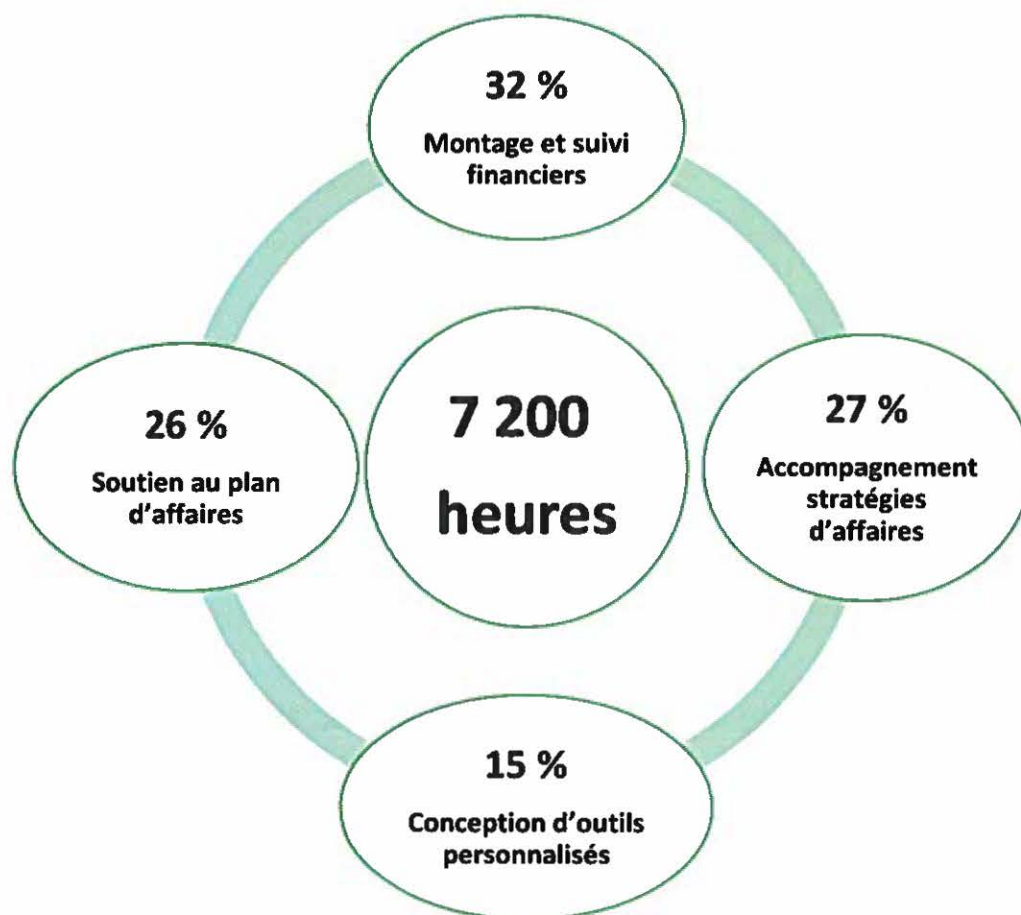
	FONDS D'INVESTISSEMENT	FONDS STRATÉGIE JEUNESSE
Actif total	2 425 108 \$	317 259 \$
Valeur des placements (capital)	1 586 872 \$	131 730 \$
Prêts actifs	22 prêts, 18 entreprises	11 prêts, 9 entreprises
Emplois créés/maintenus	283	43
RATIOS FINANCIERS		
Rendement brut de l'actif	4,55	3,97
Rendement net de l'actif	2,78	4,33
Rendement des placements	6,12	6,50
Taux de perte annuel	2,81	(0,96)
Taux de placement annuel	8,89	67,65
Taux de remboursement	17,94	52,67

INVESTISSEMENT PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



VOLET SOUTIEN TECHNIQUE

Le soutien technique auprès des entreprises et organismes financés et non financés représente 7 200 heures d'accompagnement personnalisé s'inscrivant dans l'élaboration et la réalisation des différentes phases de leur développement.



Quelques activités

- ❖ Analyse des besoins
- ❖ Soutien au plan d'affaires
- ❖ Aide à la mise en marché
- ❖ Soutien au prix de revient
- ❖ Activités de prospection d'opportunités
- ❖ Développement d'initiatives axées sur l'innovation
- ❖ Promotion des technologies
- ❖ Référencement

PARTENARIATS CORPORATIFS

Réseau des SADC et CAE du Québec

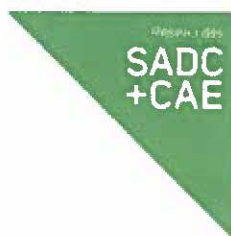
- Membre du Réseau des SADC et CAE du Québec — SADC d’Abitibi-Ouest
- Membre de Capital Réseau SADC et CAE — SADC d’Abitibi-Ouest

PARTENARIATS FINANCIERS

Développement économique Canada
pour la gestion du Programme de
développement des collectivités (PDC)



Réseau des SADC et CAE —
Programme de développement



Services Canada



Services Québec



**ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 20201**

RAPPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Situation financière

au 31 mars 2020

				2020	2019
	Fonds d'administration	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
ACTIF					
Court terme					
Encaisse	161 749	310 995	146 253	618 997	624 558
Comptes clients et autres créances (note 6)	29 425	573	3	30 001	61 194
Frais payés d'avance	1 255			1 255	1 238
Encaissement des placements disponibles à court terme		224 550	34 561	259 111	304 778
	192 429	536 118	180 817	909 364	991 768
Long terme					
Placements (note 7 et note 8)		1 888 990	136 442	2 025 432	2 105 916
	192 429	2 425 108	317 259	2 934 796	3 097 684


Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
Situation financière
 au 31 mars 2020

				2020	2019
	Fonds d'administration	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
PASSIF					
Court terme					
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 9)	35 915	791	435	37 141	24 468
Tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an		29 504		29 504	139 126
	35 915	30 295	435	66 645	163 594
Long terme					
Contributions reportées (note 10)	154 682			154 682	101 927
Dette à long terme (note 11 et note 12)					232 565
	190 597	30 295	435	221 327	498 086
SOLDES DE FONDS					
Grevé d'affectation d'origine interne (note 13)		2 394 813	316 824	2 711 637	2 597 874
Non affectés	1 832			1 832	1 724
	1 832	2 394 813	316 824	2 713 469	2 599 598
	192 429	2 425 108	317 259	2 934 796	3 097 684

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,


 Administrateur


 Administrateur

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
Résultats du Fonds d'administration
pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Produits		
Contribution du Gouvernement Fédéral (note 5)	515 393	572 421
Autres contributions	60 938	157 551
Revenus de contrat	45 571	43 556
Intérêts	108	247
	<u>622 010</u>	<u>773 775</u>
Charges (Annexe)		
Salaires	236 614	244 960
Charges sociales	18 398	24 091
Avantages sociaux	16 415	20 936
Charges locatives	41 109	35 914
Voyages et déplacements	3 851	3 435
Frais de représentation	1 511	797
Entretien et réparations	4 042	3 957
Colloque et congrès	7 384	4 360
Assurances	6 306	6 266
Papeterie et fournitures	6 072	7 790
Télécommunications et frais de poste	7 340	4 746
Perfectionnement et formation	175	372
Frais de réunions	1 862	1 214
Cotisations et associations	2 594	2 597
Honoraires professionnels	14 096	9 355
Publicité et communication	6 526	5 688
Activité de développement des collectivités	42 364	22 000
Frais bancaires	1 574	1 884
	<u>418 233</u>	<u>400 362</u>
Autres charges		
Projets spéciaux	60 938	157 551
Autres programmes	52 825	46 850
Connexion compétences	12 406	81 673
Réseau SADC - DEC	45 000	87 092
	<u>171 169</u>	<u>373 166</u>
	<u>589 402</u>	<u>773 528</u>
Excédent des produits par rapport aux charges	<u>32 608</u>	<u>247</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
Résultats des Fonds affectés
pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

			2020	2019
	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	Total	Total
	\$	\$	\$	\$
Produits				
Intérêts sur les placements	87 147	7 821	94 968	110 875
Intérêts	21 623	4 068	25 691	24 159
Assurances	214	77	291	
Honoraires de gestion	1 279	626	1 905	4 245
	<u>110 263</u>	<u>12 592</u>	<u>122 855</u>	<u>139 279</u>
Charges				
Intérêts sur la dette à long terme	2 746		2 746	11 979
Frais bancaires				438
Créances douteuses	40 000	(1 154)	38 846	65 000
	<u>42 746</u>	<u>(1 154)</u>	<u>41 592</u>	<u>77 417</u>
Excédent des produits par rapport aux charges	<u>67 517</u>	<u>13 746</u>	<u>81 263</u>	<u>61 862</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

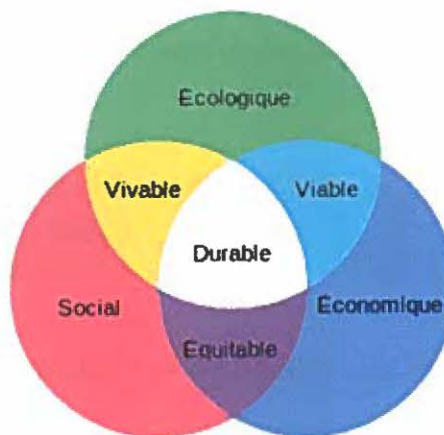
PLAN D'ACTION 2020-2021

Le présent plan d'action 2020-2021 s'inscrit selon les objectifs du plan global déposé à Développement économique Canada (DEC) dans le cadre de l'entente 2019-2024. Cependant, considérant le présent contexte de pandémie, il est essentiel d'adapter l'offre de services en fonction des programmes et du contexte de travail privilégiant le télétravail.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest (SADCAO)		
Raison d'être		
MISSION	VISION	VALEURS
Accroître le dynamisme du milieu, la qualité de vie et l'emploi	Être une référence dans le soutien du développement socioéconomique	Coopérer, accompagner et représenter les intérêts du milieu

Le Développement durable tient compte des valeurs globales de bien-être : écologique, sociale et économique :

- Le renforcement de la communauté ;
- L'échange de connaissances ;
- La stimulation de l'innovation et l'économie.



Source : Ministère du Développement durable de l'environnement et des parcs

ENJEUX 2020-2021

Les enjeux s'inscrivent dans la continuité en maintenant le réseau d'influence et les actions directes auprès de la clientèle. Cependant en raison de la pandémie, les services doivent répondre aux règles sanitaires émises par la Santé publique.

- Vision partagée avec les partenaires du milieu au niveau de l'ensemble des secteurs d'activités.
- Promotion des intérêts de la région au plan local, régional et hors région ;
- Développement des réseaux d'affaires et des partenariats visant les activités actuelles et l'innovation, génératrices d'emplois selon les critères de développement durable ;
- Soutien à la relève et à la bonne gestion des entreprises par l'accompagnement au plan technique et financier.

LES AXES D'INTERVENTION

L'offre diversifiée de services se traduit en quatre (4) volets :

- Support aux entreprises — Soutien technique et financier
- Promotion des activités de développement durable — Innovation
- Soutien aux organismes sociocommunautaires et initiatives du milieu — Activités structurantes de proximité
- Défense des intérêts du milieu — Représentations corporatives de la SADCAO.

CIBLES D'INTERVENTION

Cible : Support aux entreprises — Soutien technique et financier

Les résultats sont mesurés selon les indicateurs d'évaluation suivants : Nombre d'entreprises aidées, financées et innovantes, création et maintien d'emploi, nature des services offerts, remboursements des prêts.

- Mettre en place des interventions adaptées à l'entreprise, sur le plan technique et/ou financier, soit à l'étape de l'analyse de l'opportunité, du démarrage, de l'expansion, de la consolidation et/ou du redressement :
 - Volet Fonds d'investissement — Prêt maximal à l'entreprise de 250 000 \$
 - Volet Stratégie jeunesse — Prêt maximal à l'individu de 39 ans et moins de 25 000 \$.
- Poursuivre la mise en œuvre du plan d'action en agroalimentaire adopté en 2016 :
 - Soutien à la mise en œuvre des projets structurants pour le secteur ;
 - Soutien au développement et au maintien des entreprises actuelles, à leur croissance, leur financement et à la relève.
- Soutenir les activités de promotion du secteur industriel afin de développer des réseaux d'affaires favorables aux entreprises et intéresser des investisseurs à s'établir en région et/ou à démarrer de nouvelles entreprises. Les activités se traduisent par :
 - Mise en œuvre d'une politique de développement industriel ;
 - Développement de réseaux d'affaires en région et hors région.
- Maintenir la participation dans le cadre du développement durable, au projet pilote concernant la vente de crédits carbone sur le marché volontaire :
 - Assurer le suivi de la démarche en vue d'envisager une prolongation de l'entente.
- Stimuler le développement d'un cadre de référence permettant d'aider les entreprises à se positionner dans des activités utilisant les TIC et la vente en ligne pour se développer tant sur les marchés en région que hors région :
 - Organisation d'activités de réseautage entre les entreprises ;
 - Développement d'activités d'information sur divers sujets en lien avec les besoins, la compétition et les tendances du marché.
- Supporter et initier des activités en développement environnemental permettant la mise en place de conditions favorables à la croissance des entreprises actuelles et au développement de nouvelles :
 - Élaborer et documenter des opportunités encourageant l'innovation dans le secteur environnemental ;
 - Prospector et animer des activités en lien avec la valorisation des résidus forestiers ;
 - Maintenir les interventions de partenariat d'affaires.

Cible : Promotion des technologies — Innovation et utilisation

Les résultats sont mesurés selon le nombre d'activités, l'avancement des projets, la nature des communications et l'adhésion du milieu.

- Mettre en œuvre le plan d'action axé sur les énergies résiduelles :
 - Maintien de la coordination et de la mise en œuvre d'activités en lien avec la filière biomasse énergétique ;
 - Poursuite des démarches pour l'implantation d'un incubateur industriel ;
 - Encouragement à renforcer le réseautage d'affaires avec les centres de recherche.
- Promouvoir et augmenter l'utilisation des nouvelles technologies et de l'inforoute électronique :
 - Promotion de l'utilisation des logiciels et de ses diverses applications ;
 - Développement d'activités collectives et/ou personnalisées permettant d'augmenter les compétences d'utilisation des TIC ;
 - Encouragement à développer des activités de réseautage par l'utilisation des TIC.

Cible : Soutien aux initiatives du milieu — Structurantes et de proximité

Les résultats seront mesurés par le nombre et la nature des collaborations avec les organismes, les entreprises et les divers ministères.

- Positionner les réseaux d'information bénéfique aux organismes du milieu :
 - Maintien et développement de réseaux de contacts privilégiés générateurs d'information ;
 - Communication individuelle et collective.
- Augmenter les activités favorisant la connaissance et le développement de la région :
 - Membre des comités organisateurs et/ou coordonner diverses activités des comités ;
 - Planification d'organisation d'activités de proximité.
- Promouvoir et animer des activités soutenant les initiatives auprès des groupes cibles et celles de divers organismes en lien avec les caractéristiques de diverses clientèles en besoin :
 - Initiation et/ou collaboration au soutien d'activités auprès de divers groupes : jeunes, aînés, femmes, groupes communautaires, autres, etc. ;
 - Participation à diverses activités de collaboration avec d'autres organismes des milieux local et régional.

- Promouvoir la reconnaissance et la visibilité de notre territoire :
 - Participation à divers réseaux, développement de relations privilégiées avec différents ministères et organisations ;
 - Application et mise en œuvre d'un plan de communication et de la présence dans les médias.

Cible : Représentations corporatives de la SADC d'Abitibi-Ouest

Les résultats seront mesurés sur le nombre d'actions de reconnaissance du rôle, du positionnement et des expertises de la SADC d'Abitibi-Ouest.

- Assurer le respect des ententes signées avec Développement économique Canada dont la réalisation de la planification pluriannuelle 2019-2024 et des différents programmes et organismes subventionnaires :
 - Réponses aux exigences des différents rapports selon les ententes signées ;
 - Reddition de comptes selon les règles et échéanciers.
- Représentation des intérêts de la corporation dans le meilleur intérêt du milieu :
 - Promotion de la raison d'être de la SADC d'Abitibi-Ouest ;
 - Maintien des réseaux de coopération et de partenariat avec les organismes des milieux local, régional et provincial ;
 - Membre du réseau des SADC et CAE du Québec, du Fonds commun des SADC et CAE du Québec et de différentes corporations du territoire.

Mise en œuvre : 1^{er} avril 2020 au 31 mars 2021



Thérèse Grenier
Directrice générale

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS D'ABITIBI-OUEST
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES DU 01.04.2020 AU 31.03.2021
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS
ET DÉVELOPPEMENT LOCAL

REVENUS

Développement économique Canada

Fonds d'administration	408 369 \$
Activité de développement	42 364

450 733 \$

DÉPENSES

Fonds d'administration

Salaires	264 849 \$
Charges sociales	22 750
Avantages sociaux	17 180
Frais déplacement personnel	2 309
Frais de réunion personnels	500
Frais déplacement CA & FI	1 200
Frais de représentation	800
Frais de réunion CA & FI	1 400
Colloques, congrès	5 500
Charges locatives	45 870
Assurances	5 304
Location d'équipement	2 500
Télécommunications	6 200
Poste	510
Papeterie et fournitures	5 100
Entretien	4 590
Entretien (photocopies)	3 500
Perfectionnement	800
Cotisations & associations	2 550
Publicité & communications	5 000
Honoraires aide technique	500
Honoraires professionnels	400
Honoraires de vérification	8 057
Service de paie Desjardins	800
Frais bancaires	200
Activités développement local	42 364

TOTALES DÉPENSES

450 733 \$

MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS

Développement économique Canada

- Fonds d'opération
- Programme Stratégie jeunesse
- Initiatives de développement local

Réseau des SADC et CAE du Québec

- Plan de communication
- Emplois étudiants et stagiaires
- Initiatives spéciales

Capital Réseau des SADC et CAE du Québec

- Financement sous forme de prêts au bénéfice des Fonds d'Investissement et Stratégie jeunesse
- Revenus de placement du Fonds d'investissement

Service Canada

- Connexion compétences
- Emploi d'été Canada

Loisir et Sport Abitibi-Témiscamingue

Comité des proches aidants d'Abitibi-Ouest — Table des aînés d'Abitibi-Ouest

CSS du Lac-Abitibi — Centre de formation professionnelle

Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue — Laboratoire des biomatériaux

Centre de transfert des résidus industriels — CTRI

Développement économique Canada est le partenaire majeur

Programme de développement des collectivités (PDC)

La SADC d'Abitibi-Ouest est membre du

Réseau des SADC et CAE du Québec

CONCLUSION

Le bilan de cet exercice financier 2019-2020 s'inscrit dans une vision d'avenir dont les actions prônent les valeurs de développement durable et de l'économie circulaire. Dans ce contexte, les activités menées tiennent compte de la réalité sociale, économique et environnementale afin d'en mesurer les résultats sur la qualité de vie et la création d'emplois.

La SADC d'Abitibi-Ouest s'inscrit par ses actions et ses interventions en soutien aux besoins des organismes, des entreprises et des individus.

Cette première année d'une entente de cinq ans permet d'envisager dans une vision long terme de mettre en place des interventions structurantes pour le milieu.

En 2020-2021, la SADC d'Abitibi-Ouest entend poursuivre un rôle significatif par son discours et ses représentations au plan local, régional et national, tant auprès des organismes que des différents ministères et des réseaux d'affaires.

Cependant, le contexte d'une fin d'année financière, teinté de la pandémie COVID-19, a nécessité de nouvelles adaptations de travail et de choix des priorités. La prochaine année verra donc une grande partie de ses activités offerte en télétravail tout en utilisant davantage les technologies de communication. Une année de nouveaux défis !

MILLE MERCIS :

- Aux entrepreneurs, aux bénévoles et aux intervenants pour leur engagement et leur dynamisme visant le mieux-être du milieu ;
- À tous nos partenaires financiers et sociocommunautaires ;
- À l'équipe de Développement économique Canada et à celle du Réseau des SADC et CAE du Québec ;
- Aux dévoués administrateurs de la SADC d'Abitibi-Ouest, aux bénévoles des comités et à mes précieux et précieuses collègues de travail.

Ensemble, en route pour 2020-2021,



Thérèse Grenier
Directrice générale

La SADC d'Abitibi-Ouest, un partenaire

«PRÉSENT»

Activité régionale SADC ATNDQ



Manger local Abitibi-Ouest



Activité régionale



Journée coup de coeur

Les petits jardiniers



Marché de Noël



Défi OSEntreprendre



Lancement Écoleader



Déjeuner de la Bonne Année



80, 12^e Avenue Est
bureau 202
La Sarre (Québec)
J9X 3K6
Tél.: 819 333-3113



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions

Développement économique Canada pour les régions du Québec
appuie financièrement la SADC



/sadc.abitibi.ouest
www.sadcao.com



biomasseao
www.biomasseao.com

La SADC d'Abitibi-Ouest, un partenaire

«PRÉSENT»

Activité régionale SADC ATNDQ



Manger local Abitibi-Ouest



Activité régionale



Journée coup de coeur

Les petits jardiniers



Marché de Noël



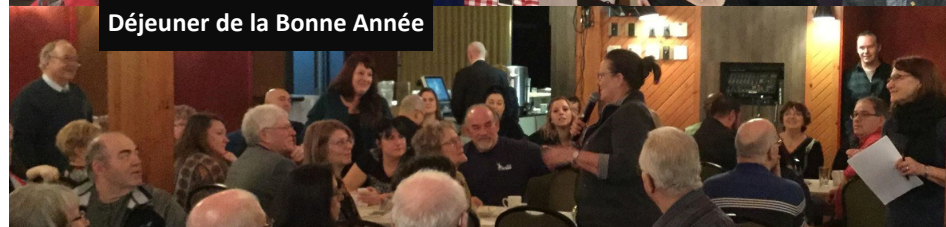
Défi OSEntreprendre



Lancement Écoleader



Déjeuner de la Bonne Année



80, 12^e Avenue Est
bureau 202
La Sarre (Québec)
J9X 3K6
Tél.: 819 333-3113



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions



/sadc.abitibi.ouest
www.sadcao.com



biomasseao
www.biomasseao.com

Développement économique Canada pour les régions du Québec
appuie financièrement la SADC