



FPIinnovations 

RAPPORT ANNUEL 2015-2016



TABLE DES MATIÈRES

03 _ RÉSULTATS FINANCIERS

06 _ MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT
ET CHEF DE LA DIRECTION

10_ MESSAGE DU VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF

13 _ MESSAGE DU CHEF DE
LA DIRECTION FINANCIÈRE

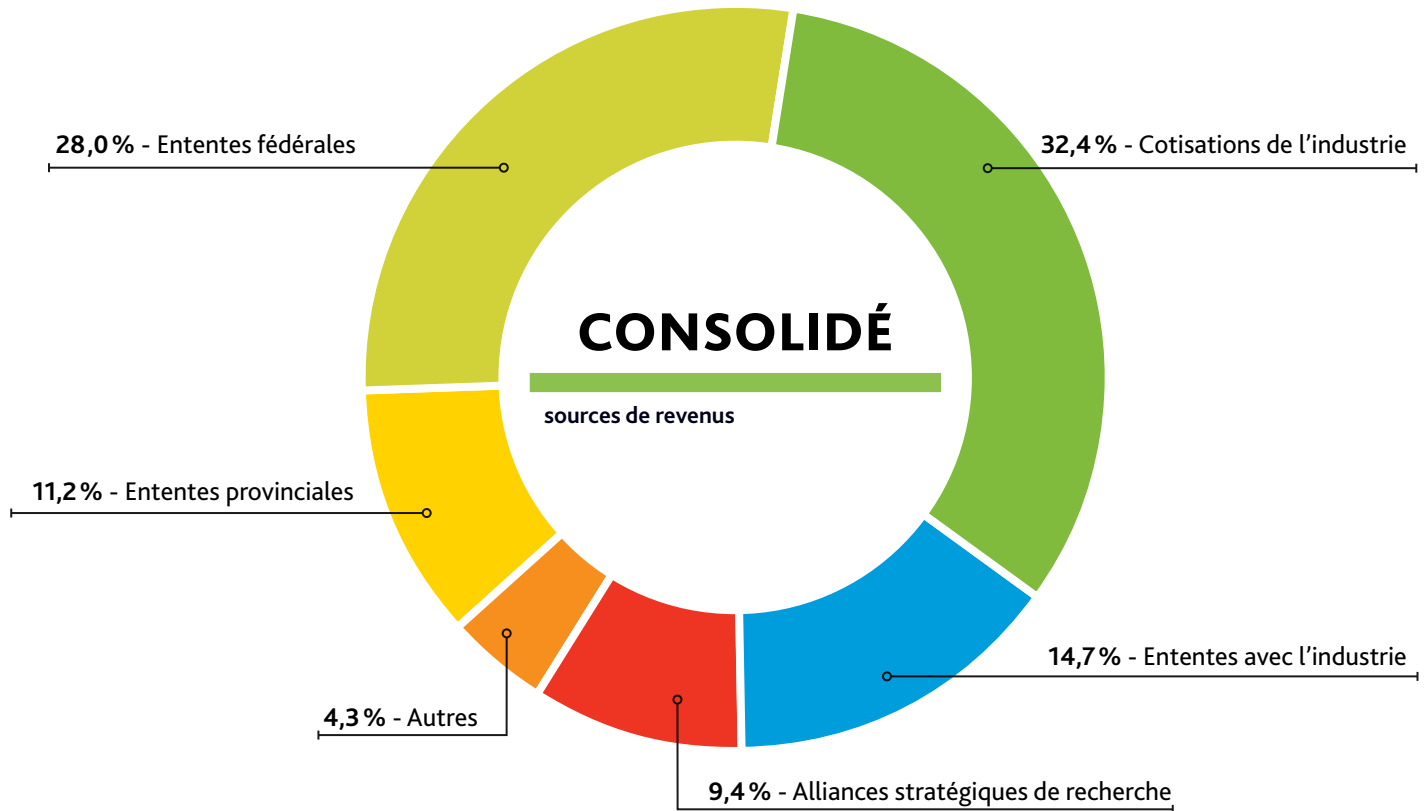
15_ NOS MEMBRES ET PARTENAIRES

19_ GOUVERNANCE

20_ NOS COMITÉS CONSULTATIFS

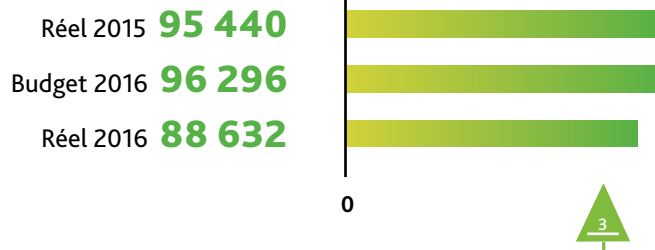
RÉSULTATS FINANCIERS

AU 31 MARS 2016

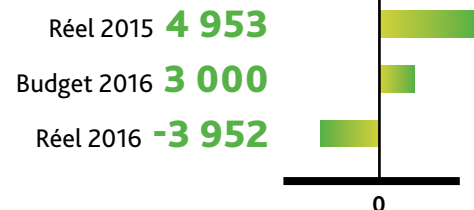


REVENUS (000 \$)

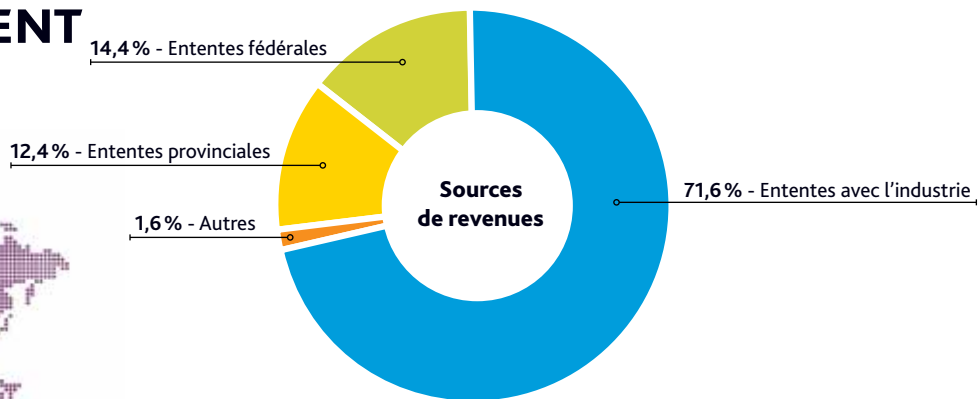
Revenus avant les projets non récurrents



EXCÉDENT (DÉFICIT) (000 \$)



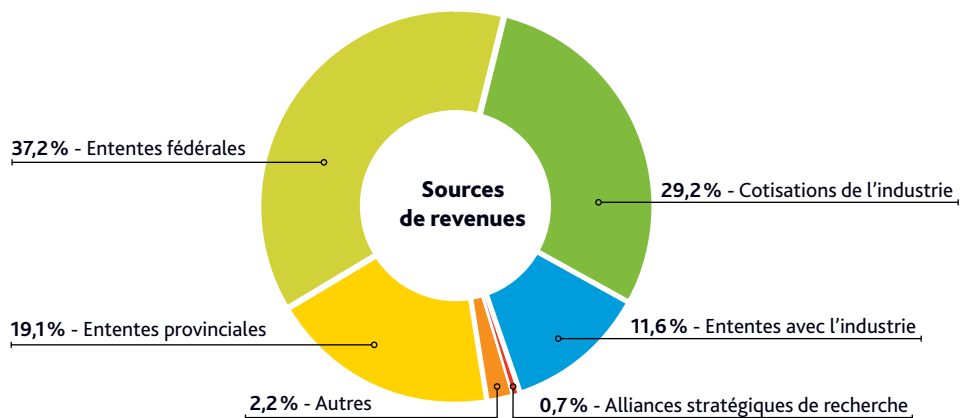
DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES



REVENUS¹ (000\$)



PRODUITS DU BOIS

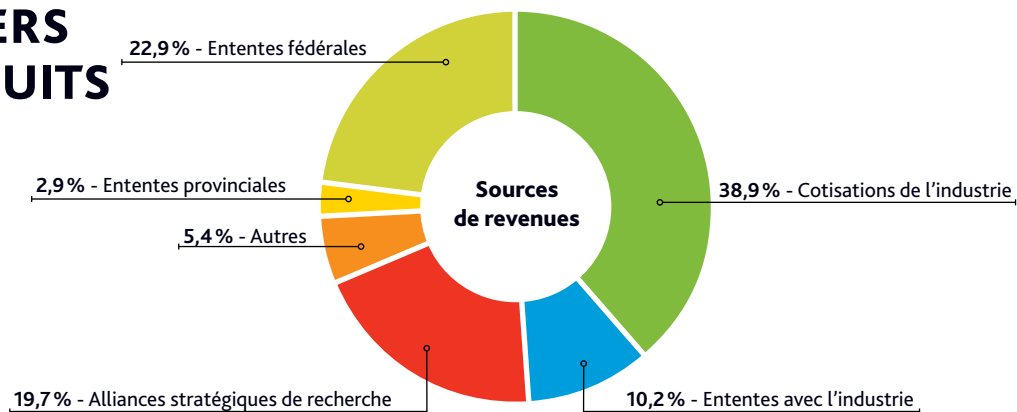


REVENUS¹ (000\$)



¹Revenus avant les projets non récurrents.

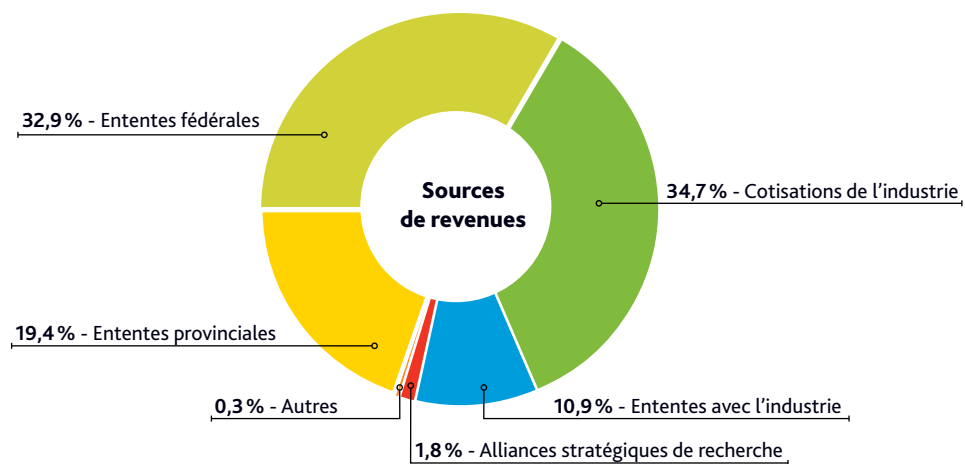
PÂTES, PAPIERS ET BIOPRODUITS



REVENUS¹ (000 \$)



OPÉRATIONS FORESTIÈRES



REVENUS¹ (000 \$)



UNE ANNÉE DE TRANSITION

L'industrie des produits forestiers traverse une période de transition critique, et il en a été de même pour FPInnovations cette année. De l'avis général, l'année a été éprouvante pour l'industrie, qui a connu beaucoup de vents contraires, de conditions économiques difficiles, d'incertitudes quant au nouvel environnement réglementaire et de défis soulevés par des forces externes, notamment la morosité de certains marchés, la volatilité des prix du pétrole et la fluctuation du dollar.



NOTRE OBJECTIF EST DE RÉPONDRE AUX BESOINS DE NOS MEMBRES; C'EST NOTRE PRIORITÉ ABSOLUE

Les défis créent toutefois des possibilités. Ce fut une année charnière à bien des égards pour FPInnovations, qui s'est efforcée de poser les bases et mettre en œuvre des stratégies qui mèneront à la prospérité à long terme. Cette année, notre rôle de chef de file de la transformation continue du secteur forestier s'est exprimé par de nombreux exemples : nous avons démontré les impacts de l'aménagement forestier durable, livré de nouvelles technologies propres, accru l'efficacité des usines de transformation de bois et de pâtes et papiers et mis au point des produits novateurs et de nouveaux marchés, comme les bâtiments en bois de grande hauteur, les nanotechnologies et de nouveaux biomatériaux. Tout cela en évoluant de manière à satisfaire aux nouvelles attentes de nos membres et parties prenantes de ce secteur en rapide évolution.

MARK FELDINGER,
Président du conseil d'administration

PIERRE LAPOINTE
Président et chef de la direction

Notre objectif est de répondre aux besoins de nos membres; c'est notre priorité absolue. Cela signifie que nous agissons de façon proactive et réceptive aux problématiques qui préoccupent nos membres, comme le montrent nos réalisations au cours des 12 derniers mois et qui sont présentées en détail dans le magazine IMPACT, notre revue annuelle des activités de R-D.

Au cours de l'année, nous avons écouté nos membres industriels, nos partenaires et nos principales parties prenantes qui ont indiqué clairement que FPIInnovations est largement perçue comme une organisation innovante, en solide position dans le contexte industriel global, et qui présente d'excellentes possibilités de croissance. Pour concrétiser ces possibilités, nous avons commencé à appliquer notre plan d'action stratégique sur cinq ans, qui décrit notre rôle fondamental visant à offrir des solutions adéquates et à façonner l'orientation future du secteur forestier tout en accentuant notre flexibilité et notre capacité à répondre aux besoins d'une industrie en évolution. Un moteur important de notre réussite est la

collaboration soutenue avec des organisations internationales, des gouvernements, des partenaires industriels et des collèges et universités, collaboration qui constitue un véhicule de transfert technologique du laboratoire à la pratique. Le message de Trevor Stuthridge, notre vice-président exécutif, donne plus de détails à ce sujet.

En fait, il s'agit d'une période stimulante pour FPIInnovations, qui se transforme en une organisation plus flexible, tout à fait apte à réagir à l'évolution rapide d'une écosphère commerciale plus compétitive. Nous avons des projets prêts à livrer dans nos cartons, qui vont de l'optimisation des activités courantes de nos membres aux technologies innovantes propres de la bioéconomie et aux secteurs à valeur ajoutée. Le défi consiste à trouver un équilibre entre la poursuite de notre aide aux entreprises pour réduire leurs coûts et améliorer procédés, et ce, en continuant d'offrir de nouveaux produits et services pour fournir aux membres de nouvelles façons de réaliser des profits afin d'accroître la contribution économique du secteur forestier.

NOUS CONTINUERONS À ÊTRE PLUS POLYVALENTS ET PLUS FLEXIBLES POUR JOUER NOTRE RÔLE DE PORTEURS D'INNOVATION ET DE TRANSFORMATION POUR L'INDUSTRIE FORESTIÈRE CANADIENNE

INNOVER NE NOUS SUFFIT PAS, NOUS SOMMES À L'AVANT-GARDE DE L'INNOVATION

En 2016-2017, nous prévoyons profiter de l'avancement de notre plan d'action stratégique et d'un modèle d'affaires amélioré, tous deux conçus pour créer plus d'espace favorisant la créativité ainsi que générer de la valeur à long terme pour nos membres par l'élargissement de leurs options d'investissement et l'accélération du développement et du déploiement des résultats, produits et technologies innovants à fort impact.

Les défis ne nous font pas peur. Nous continuerons à être plus polyvalents et plus flexibles pour jouer notre rôle de porteurs d'innovation et de transformation pour l'industrie forestière canadienne. Nous continuerons à prendre appui sur notre intégrité et sur notre solide culture d'excellence en innovation. Nous faisons de la recherche de pointe, nous avons des partenaires de calibre mondial et des installations uniques et nous possédons la meilleure équipe composée de personnel primé, ce qui nous a permis d'établir un bilan qui définit notre réussite à ce jour.

Pour terminer, nous souhaitons remercier notre plus important atout – nos loyaux employés, qui sont plus de 500, et qui comptent parmi les meilleurs au monde. Nous apprécions à leur juste valeur les connaissances, l'expertise et la détermination de nos gens et retirons

une grande fierté à être un institut de R-D de haut niveau, avec du personnel qui croit à la croissance et à la prospérité du secteur forestier. Nous demeurons résolus à offrir un milieu de travail sécuritaire à nos employés et croyons que si les gens se sentent bien dans un milieu sain, inventif et dynamique, ce qu'ils produisent peut être réellement inspirant.

Nous souhaitons également remercier le conseil d'administration de sa confiance, de son orientation et de son soutien constant. Enfin, nous voulons souligner la contribution inestimable de nos membres, de nos partenaires et de tous ceux avec qui nous avons travaillé durant l'année. C'est un privilège pour nous de servir nos membres et nous les remercions de la confiance qu'ils continuent à accorder à FPIinnovations.

Innovate ne nous suffit pas, nous sommes à l'avant-garde de l'innovation.



MARK FELDINGER,
Président du conseil d'administration



PIERRE LAPOINTE
Président et chef de la direction

**CRÉER
UNE CULTURE
D'EXCELLENCE
EN
INNOVATION**

GARANTIR UN RÔLE CLÉ À L'INNOVATION ET À L'OFFRE DE VALEUR

En juillet 2015, FPIinnovations publiait son plan d'action stratégique d'une durée de cinq ans. Dans ce plan, nous décrivons les priorités stratégiques, les objectifs de recherche et d'innovation ainsi que les indicateurs de performance organisationnelle pour la période de 2015 à 2020. Les réactions de nos employés, de l'industrie et de partenaires gouvernementaux laissent croire que le plan correspond bien à notre mandat de fournisseur d'innovations à fort impact et de leader stratégique pour la transformation de l'industrie.

La priorité fondamentale du plan d'action stratégique, qui est de créer une culture d'excellence en innovation, a reçu une attention considérable cette année et nous continuons à insister sur l'importance des employés dans notre réussite. En voici les éléments importants :

- ▲ Une nouvelle stratégie axée sur le capital humain, prévoyant un plan amélioré de gestion de la performance pour chaque membre du personnel, et qui met l'accent sur les aspirations professionnelles, les possibilités d'apprentissage et le perfectionnement des compétences. Nous sommes convaincus que ces éléments contribueront à accroître et à maintenir notre capacité de recherche de niveau international.
- ▲ Un programme de reconnaissance de l'innovation, qui recense les activités démontrant le mieux nos valeurs, notamment l'excellence scientifique, l'efficacité organisationnelle et la collaboration. Au lancement du programme, nous avons publié une rétrospective des réalisations importantes de FPIinnovations en matière d'innovation au cours des huit dernières années. Je vous encourage à explorer la centaine de résultats concrets



TREVOR STUTHRIDGE
Vice-président exécutif

résumés dans cette compilation.

- ▲ Un nouveau rôle d'entrepreneur en résidence, créé pour établir des liens avec des maîtres à penser de partout dans le monde. L'entrepreneur en résidence de cette année, Lars Sandberg, a partagé d'intéressants points de vue sur l'écosystème d'innovation scandinave, qui a mené à des approches uniques que nous chercherons à adopter, comme l'innovation ouverte. Au cours de l'année à venir, nous comblons un poste d'universitaire en résidence, qui assurera la poursuite de nos précieuses relations avec les collègues et universités.

Pour faciliter la mise en œuvre du plan d'action stratégique, nous avons également consulté grand nombre de parties prenantes au sujet d'un nouveau modèle d'affaires pour l'organisation, qui sera mis en application au cours des 12 prochains mois. Le nouveau modèle proposé a été largement accepté et répondra aux priorités des membres en ce qui a trait à l'amélioration continue et à la réduction des coûts de leurs activités tout en garantissant un rôle clé à l'innovation et à l'offre de valeur.

En novembre dernier, nous avons organisé la première conférence *FPIInnovates*, qui a rassemblé près de 200 représentants de l'industrie, des gouvernements et du secteur de la recherche. La conférence ciblait deux objectifs précis, à savoir ce qui motive l'innovation à l'échelle mondiale et des exemples récents de nouvelles technologies innovantes de partout au Canada. Cet événement s'est avéré très apprécié des participants.

En plus des nombreuses technologies novatrices présentées durant *FPIInnovates*, notre personnel de recherche a une fois de plus fourni de nombreuses solutions de grand intérêt aux problèmes auxquels l'industrie est confrontée. Certaines de ces solutions sont décrites ci-dessous; d'autres projets seront également décrits dans le magazine annuel *IMPACT* :

- ▲ L'amélioration des systèmes de transport lourd dans le secteur forestier, notamment la configuration des essieux et la capacité de charge, de manière à accroître l'efficacité

et à réduire les coûts de livraison

- ▲ Deux nouvelles plateformes de bioraffinage, qui sont graduellement mises à l'échelle et qui produisent des sucres et de la lignine de qualité supérieure à partir de la ressource ligneuse durable du Canada
- ▲ Un guide sur la construction de bâtiments en bois de moyenne hauteur, qui favorise l'utilisation accrue du bois dans l'industrie de la construction, créant du même coup dans nos villes des réservoirs de carbone qui contrebalancent les émissions de gaz à effet de serre à l'échelle nationale
- ▲ Une évaluation du risque environnemental pour les biomatériaux émergents, comme la cellulose nanocristalline, afin que ces nouvelles ressources répondent aux normes les plus élevées de performance environnementale et d'acceptabilité sociale
- ▲ Une stratégie renforcée pour les communautés autochtones, prenant pour exemple le succès de l'exposition *Opening Doors*, où le design et l'art traditionnel se combinent à des technologies de fabrication en bois à la fine pointe
- ▲ L'accroissement de notre capacité en matière d'information commerciale, notamment par des outils améliorés d'aide à la décision qui font en sorte que les nouveaux produits correspondent bien aux besoins des utilisateurs finaux sur les plans technique et commercial, un aspect important de notre proposition de modèle d'affaires.

Somme toute, cette année, nous avons intégré vos commentaires et besoins dans un solide plan d'action stratégique qui nous aidera à bâtir sur nos réussites passées pour créer une organisation à la fois plus souple, réactive et percutante, et qui continuera à jouer un rôle déterminant pour assurer l'avenir du secteur.



TREVOR STUTHRIDGE

Vice-président exécutif



CONCENTRER NOS EFFORTS SUR LE SERVICE ET L'ENGAGEMENT ENVERS NOS MEMBRES ET PARTIES PRENANTES

Le secteur forestier canadien a connu l'année dernière son lot de difficultés et FPInnovations n'a pas fait exception. La fluctuation de la valeur du dollar et des prix des produits de base ainsi que la volatilité des prix du pétrole ont influencé les résultats de nos membres, ce qui s'est reflété sur les revenus que nous tirons de leurs cotisations. Les gouvernements fédéral et provinciaux ont aussi été touchés par ces forces du marché, ce qui a nui à leur capacité à collaborer à la hauteur des dernières années.

L'exercice financier 2015-2016 de FPInnovations s'est terminé avec des revenus totaux de 89,3 millions \$, une baisse de 7% par rapport aux 95,5 millions \$ de l'année précédente. Nous avons donc enregistré un déficit d'exploitation de 1,3 million \$, auquel s'est ajouté un coût ponctuel de restructuration de 2,7 millions \$, nécessaire pour préparer la stabilité financière future de l'organisation; en comparaison, nous avons plutôt dégagé un excédent de 5 millions \$ pour l'exercice 2014-2015. Les efforts déployés pour limiter les coûts à l'échelle de l'organisation ont permis de se restreindre à des dépenses plus faibles que prévu,

YVES NADON

Chef de la direction financière

alors qu'au cours des trois dernières années, des surplus avaient fourni un coussin pour atténuer l'impact du déficit. Parallèlement, nous avons pris des mesures stratégiques pour que toutes les dépenses d'exploitation soient conformes aux priorités de nos membres afin de s'assurer que les principaux services de R-D n'étaient pas touchés.

En 2015-2016, les cotisations des 179 entreprises membres de FPIInnovations se sont élevées à 28,7 millions \$, une diminution de 12 % par rapport à l'exercice précédent. Les alliances stratégiques de recherche ont cependant enregistré une augmentation de près de 10 %, pour s'établir à 8,3 millions \$. Avec la mise en œuvre de notre nouveau modèle d'affaires, nous sommes confiants d'augmenter les revenus de nos alliances de recherche grâce à la mobilisation de secteurs traditionnels et non traditionnels dans de stimulantes possibilités de recherche collaborative avec des membres actuels. Notre nouveau modèle d'affaires attirera aussi de nouveaux membres du secteur des bioproduits, qui n'avait pas de structure réservée dans notre modèle actuel.

Le soutien gouvernemental est une autre source essentielle de financement de nos programmes. L'accent mis par les gouvernements fédéral et provinciaux sur les technologies propres, l'innovation en aménagement forestier durable, le développement de bioproduits forestiers et une vision prospective d'une industrie forestière canadienne redevenue forte et dynamique a suscité des investissements stratégiques dans la recherche, le développement

et les activités de transfert technologique chez FPIInnovations. Cependant, les finances publiques ont aussi souffert d'une économie vacillante et, soucieux des déficits, les gouvernements ont cherché à réduire leurs dépenses dans bien des domaines. Ainsi, en 2015-2016, FPIInnovations a reçu 24,9 millions \$ de financement du gouvernement fédéral et 9,9 millions \$ de neuf gouvernements provinciaux et de deux gouvernements territoriaux, une diminution respective de 700 000 \$ et de 2,2 million \$ par rapport à l'exercice précédent.

Encore cette année, FPIInnovations a concentré ses efforts sur le service et l'engagement envers ses membres et parties prenantes et a pris d'importantes mesures pour s'adapter aux besoins changeants de l'industrie tout en étant plus réactive aux priorités des membres et en réduisant ses coûts structurels.

Que vous soyez un membre, un partenaire, un employé ou une partie prenante de l'industrie élargie, nous tenons à ce que vous sachiez que nous avons solidifié les bases de nos finances, bien que nous prévoyions encore des défis sur le plan financier pour l'exercice en cours, et que nous continuerons à innover de façon efficiente et efficace.



YVES NADON

Chef de la direction financière

NOS MEMBRES ET PARTENAIRES

AU 31 MARS 2016

■ MEMBRES INDUSTRIELS

■ PROGRAMME GROUPE INCENDIE (WFORG)

■ PROGRAMME PERFORMANCE INNOVATION TRANSPORT (PIT)

A

Acadian Timber /
AT Limited Partnership

ACQBUILT Inc.

Agropur

Airex Énergie

Alberta Newsprint Company
(West Fraser)

Alberta-Pacific Forest Industries Inc.
(Al-Pac)

Alberta-Pacific Forest Industries Inc.
(Al-Pac)

Altec Integrated Solutions Ltd.

Arch Wood Protection Canada Corp.,
division de Lonza

Armoires Distinction

Armour Transportation Systems

Arnold Bros. Transport Ltd.

Arrow Transportation System Inc.

Atco Wood Products Ltd.

Autolog Inc.

AutomaTechRobotik Inc.

AV Cell Inc.

AV Nackawic

AV Terrace Bay Inc.

B

Banque Nationale du Canada

Barrett Enterprises Ltd.

Barrette Structural

BC Hydro

BC Hydro

Bégin & Bégin Inc.

Bison Transport

Boa-Franc Inc.

Bois D'Oeuvre Cedrico Inc.

Bois Ditton Inc.

Bois Expansion Inc.

Bois Granval G.D.S. Inc.

Boisaco Inc.

Boise Cascade Alljoist Ltd.

Boucher Bros. Lumber Ltd.

Brisco Manufacturing Ltd.

Britco

Buckman Canada

C

Canadian National Transportation Ltd.

Canfor Corporation

Canoe Forest Products

Cascades Transport Inc.

C.A.T. Inc.

Centre de formation en Transport
de Charlesbourg (CFTC)

Centre de formation du Transport
Routier de Saint-Jérôme (CFTR)

Centre de gestion de l'équipement
roulant (CGER)

Chantiers Chibougamau

Charger Logistics Inc.

CLT de l'Outaouais Inc.

Conair Aviation

Conifex Timber Inc.

Coopérative Forestière
de la Matapédia

Coopérative Forestière
des Hautes-Laurentides

Corporation Internationale Masonite (La)

Corruven Inc.

Coulson Group

D

Damabois Inc.
Delco Forest Products Ltd.
Delmhorst Instrument Co.
Diacon Technologies Ltd.
DK-Spec Inc.
Domtar Corporation
Doucet Machineries Inc.
Dunkley Lumber Ltd.

E

EACOM Timber Corporation
[Eassons Transport Ltd.](#)
East Fraser Fiber Co. Ltd.
Éloi Moisan Inc.
Équipements Comact Inc.
[Express Mondor](#)

F

Feutre National Felt Inc.
Finitec Canada
Foothills Research Institute (fRI)
Forex Amos Inc.
Fraser Specialty Prodcuts Ltd.

G

Garant GP
Genics Inc.
Genics Inc.

Georgia-Pacific Canada
Gestion des feux de forêt
Gouvernement du Yukon
Gestion Forestiere Lacroix Inc.
Giguère & Morin Inc.
[Groupe Boutin Inc.](#)
Groupe Concept PV Inc.
Groupe Crête, division de
St-Faustin Inc.
[Groupe Jules Savard](#)
[Groupe Morneau](#)
Groupe Savoie Inc.
[Groupe TYT](#)

H

Hultdins Inc.
Hybrid Joist Inc.

I

Interfor Corporation
Island Timberlands LP

J

J.D. Irving Ltd.
J.M. Champeau Inc.
Janssen PMP, division de Janssen
Pharmaceutica NV)
Jean Riopel Inc., division de Groupe Crête
Johnson's Construction Ltd.
Juste du pin

K

Kootenay Innovative Wood Ltd.
Kop-Coat Inc.
Kruger Inc.
Kruger Products LP

L

L&M Lumber Ltd. (Sinclar Group)
La cie matériaux de construction
PB Canada
Laboratoire Primatech Inc.
Laurentide Industriel
(de Société Laurentide)
Lauzon Industries Inc.
Les Bois Poulin Inc.
Les Industries JSP Inc.
Les Planchers Mercier Inc.
[Les Services JAG Inc.](#)
Liebherr Canada Ltd.
Louisiana-Pacific Canada Ltd.
(Louisiana-Pacific Corporation)

M

MC Forêt Inc.
Machinerie Lico Inc.
Maibec
Marcel Lauzon Inc.
[Martin Roy Transport](#)
Matériaux Blanchet Inc.
Matériaux Spécialisés de Louiseville
McRae Lumber Company Ltd.
Meadow Lake OSB LP

Mercer International Inc.

Meubles Canadel Inc.

[Midland Transport](#)

Mill & Timber Products Ltd.

Millar Western Forest Products Ltd.

Millar Western Forest Products Ltd.

[Minimax Express](#)

Ministère des Forêts, des Terres
et des Ressources naturelles
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Ministère de l'Agriculture
et de la Foresterie
Gouvernement de l'Alberta

Ministère de l'Environnement
Gouvernement de la Saskatchewan

Ministère de l'Environnement
et des Ressources naturelles
Gouvernement des Territoires
du Nord-Ouest

Moulores distinction Outaouais

N

Nawiinginiima Forest Management
Corp. (NFMCC)

Norampac Inc.

Norbord Inc.

NorSask Forest Products

Northland Forest Products Ltd.

North West Communities Wood
Products Ltd.

O

Olofsfors Inc

Outils Gladu S.E.N.C.

P

Pacific BioEnergy Corporation

Paper Excellence

Parcs Canada

Parquets Alexandra Inc.

Partner in Protection Association

Peinture Can-Lak Inc.

Peintures MF Inc.

Performance BioFilaments Inc.

Pinnacle Renewable Energy Inc.

Planchers de bois-francs Wickham
(2639-1862 Québec Inc.)

Planchers des Appalaches

[Polmax LCC](#)

Port Hawkesbury Paper LP

Poutrelles Internationales Inc.

[Praxair](#)

Preverco Inc.

Pro-Systèmes Inc.

Produits Forestier Arbec Inc.

Produits forestiers Lamco Inc.

Produits forestiers Temrex S.E.C.

R

Réné St-Cyr 1996 Inc.

Produits forestiers Résolu

Richmond Plywood Corporation Ltd.

Rio Tinto Minerals (U.S. Borax)

[Rosenau Transport Ltd.](#)

S

Scierie Duhamel

Scierie St-Fabien Inc.

Scieries Chaleur

SCS Forest Products Inc.

Séchoir MEC Inc.

Service canadien des forêts
Ressources naturelles Canada

Seven Islands Land Company

Shelburne Wood Protection Ltd.

Silvana Import Trading Inc.

Sinclar Group Forest Products Ltd.

Skeena Sawmills Ltd.

[Skyline Transportation Inc.](#)

[SLH Transport Inc.](#)

[Sobeys](#)

[Société des alcools du Québec](#)

Spray Lake Sawmills (1980) Ltd.

Stadacona Inc.

Stella-Jones Canada Inc.

Structurlam Products LP

Synergy Pacific Engineered Timber Ltd.

T

Tecolam Inc.

Tembec

Tembec Resin Group

The Sansin Corporation
The Teal-Jones Group
ThermoStructure Ltd.
Timber Specialties Co.,
division de Osmose Holdings Inc.
TimberWest Forest Corp.
Tire Pressure Control International
Tolko Industries Ltd.

[Trailer Wizards](#)

[Transport Bourassa](#)

[Transport Bessette et Boudreau](#)

[Transport Canada](#)

[Transport Hervé Lemieux](#)

[Transport Jacques Auger](#)

[Transport Jocelyn Bourdeau](#)

[Transport Québec](#)

[Transport Robert](#)

[Trans-West](#)

Twin Rivers Paper Company

U

University of Northern British Columbia
USNR

V

VAB Solutions Inc.
Valspar Inc.

Vanderwell Contractors (1971) Ltd.
Vanderwell Contractors (1971) Ltd.
Vanico-Maronyx Inc.
[VersaCold Transportation Solutions](#)
Vexco Inc.
Viance

W

Walker Emulsions Ltd.
Walls Alive Edmonton Ltd.
Waterax
West Fraser
Western Archrib
Western Forest Products Inc.
Westmill Industries Ltd.
Weyerhaeuser Company
White River Forest Products Ltd.
[Whitecourt Transport Ltd.](#)
Whitefeather Forest Community
Resource Management Authority
WoodPlus Coatings

Y

[YN Gonthier](#)

Z

Zavisha Sawmills Ltd.

PARTENAIRES GOUVERNEMENTAUX

FÉDÉRAL

Ressources naturelles Canada
Service canadien des forêts

PROVINCES ET TERRITOIRES

Gouvernement de l'Alberta

Gouvernement de
la Colombie-Britannique

Gouvernement du Manitoba

Gouvernement du
Nouveau-Brunswick

Gouvernement de la Nouvelle-Écosse

Gouvernement de l'Ontario

Gouvernement du Québec

Gouvernement de la Saskatchewan

Gouvernement de Terre-Neuve-
et-Labrador

Gouvernement des Territoires
du Nord-Ouest

Gouvernement du Yukon

GOVERNANCE

AU 31 MARS 2016

DIRIGEANTS DE L'ENTREPRISE

Mark Feldinger
Président du conseil d'administration

Pierre Lapointe
Président et chef de la direction

Yves Nadon
Chef de la direction financière et
Chef des ressources humaines

Trevor Stuthridge
Vice-président exécutif

Norine Young
Secrétaire corporative et
Chef des communications

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mark Feldinger
Canfor Corporation

Daniel Archambault
Kruger Inc.

Catherine Cobden
Cobden Strategies Inc.

Kevin Edgson
EACOM Timber Corporation

David Gandossi
Mercer International Inc.

Richard Garneau
Produits forestiers Résolu

Pierre Lapointe
FPInnovations

Kathleen McFadden
Ministère des Richesses naturelles
et des Forêts
Gouvernement de l'Ontario

Murray McLaughlin
Bioindustrial Innovation Canada

Bruce Mayer
Ministère de l'Environnement et des Parcs
Gouvernement de l'Alberta

James Gorman
West Fraser

Hal Sanders
Ministère de l'Économie
Gouvernement de la Saskatchewan

Tim Sheldon
Ministère des Forêts, des Terres
et des Ressources naturelles
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Charles Tardif
Maibec

Frédéric Verreault
TACT Intelligence-conseil

Al Ward
RAW-ONE Management Consulting
Ltd.

OBSERVATEURS

Glenn Mason
Service canadien des forêts
Ressources naturelles Canada

Richard Savard
Ministère des Forêts,
de la Faune et des Parcs
Gouvernement du Québec

NOS COMITÉS CONSULTATIFS

AU 31 MARS 2016

COMITÉ CONSULTATIF NATIONAL DE RECHERCHE (CCNR)

Les principaux rôles du CCNR sont de superviser la recherche au sein du système d'innovation du secteur forestier et d'examiner les aspects techniques des recherches effectuées par FPInnovations par élément clé. Les comités consultatifs de programme font rapport au CCNR sur les résultats du programme de recherche collaborative.

Le président du comité est nommé par le conseil d'administration auquel il rend compte de chaque réunion. Le comité se réunit trois fois par année et ses membres proviennent des entreprises membres et des partenaires de FPInnovations.

PRÉSIDENT

Vacant

Rod Albers
West Fraser

Kevin Blau
Tolko Industries Ltd.

Alain Bourdages
Produits forestiers Résolu

Geoff Clarke
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

Alain Cloutier
Université Laval

Catherine Cobden
Cobden Strategies Inc.

André Denis
Ministère des Forêts,
de la Faune et des Parcs
Gouvernement du Québec

Lynn Embury-Williams
Wood *WORKS!*

Martin Fairbank
Produits forestiers Résolu

Jacques Girard
Produits Forestiers Lamco Inc.

Kenneth Greenway
Ministère de l'Environnement et des Parcs
Gouvernement de l'Alberta

Eric Heine
Mercer International Inc.

John Innes
University of British Columbia

Robert Jones
Service canadien des forêts
Ressources naturelles Canada

Jim Ketterling
J.D. Irving Ltd.

Bill Love
Tembec

Janusz Lusztyk
NRC Institute for Chemical Process and
Environmental Technology

Dave McDonald
JDMcD Consulting Inc.

Brian Merwin
Mercer International Inc.

Daryl Nichol
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

Diane Nicholls
Ministère des Forêts, des Terres
et des Ressources naturelles
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Jack Saddler
University of British Columbia

Brian St. Germain
LP Building Products

Benoît Schmitt
Maibec

Balázs Tolnai
Kruger Inc.

Theo G.M. van de Ven
Centre de recherche
sur les pâtes et papiers
Université McGill

COMITÉS CONSULTATIFS DE PROGRAMME (CCP)

Les CCP veillent à répondre aux besoins hautement prioritaires, à l'échelle nationale, des membres industriels et partenaires gouvernementaux de FPIInnovations dans les domaines particuliers du programme de recherche collaborative. Ils ont un rôle de conseil quant aux programmes et projets de recherche et font le suivi du rendement de projets individuels par rapport aux objectifs communs. Les CCP conseillent aussi FPI sur l'optimisation des synergies, notamment avec les universités et organismes de recherche du monde entier, le transfert technologique, le partage des connaissances et les projets interprogrammes.

Les membres des CCP représentent des organisations membres de FPIInnovations et se réunissent deux fois par année.

PREMIÈRE TRANSFORMATION DU BOIS

Co-président

Brian St. Germain
Louisiana-Pacific Corporation

Co-président

Luke J. Drapeau
Canfor Corporation

Frank Aubert
Richmond Plywood Corporation Ltd.

Luc Bernier
Barrette Structural

Elizabeth Cacchione
Norbord Inc.

Jonathan Caouette
Chantiers Chibougamau

Troy Connolly
Tolko Industries Ltd.

Sébastien Coulombe
Produits Forestiers Arbec Inc.

Gilbert Demers
Produits forestiers Résolu

Julie Frappier
Nordic Structures

Alain Gauthier
Produits Forestiers Arbec Inc.

Orrin T. Greene
EACOM Timber Corporation

Bob Jones
Service canadien des forêts
Ressources naturelles Canada

Jason Koivisto
Ministère des Richesses naturelles
et des Forêts
Gouvernement de l'Ontario

Dominique Lavoie
Boise Cascade

Bill Love
Tembec

Jean-François Martel
Produits forestiers Résolu

Jean-Sébastien Pelletier
Maibec

Bob Rosebrugh
Georgia-Pacific Canada

Dean Rubisch
West Fraser

Alan Rudson
Ministère des Forêts, des Terres
et des Ressources naturelles
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Ted Szabo
Alberta Innovates Bio Solutions

Manon Vincent
Ministère des Forêts, de la Faune
et des Parcs
Gouvernement du Québec

Shane Vermette
Ministère de l'Économie
Gouvernement de la Saskatchewan

Andre Verville
Uniboard Canada Inc.

SYSTÈMES DE CONSTRUCTION AVANCÉS

Président

Jacques Girard
Produits forestiers Lamco inc.

Luc Bernier
Barrette Structural

Kevin Blau
Tolko Industries Ltd.

Rick Brouckxon
Louisiana-Pacific Corporation

Eric Brousseau
USNR

Kevin Butterworth
Ministère de la Technologie, de
l'Innovation et des Services aux citoyens
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Michel Charron
Service canadien des forêts
Ressources naturelles Canada

Jeremy Coad
Ministère de la Technologie, de
l'Innovation et des Services aux citoyens
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Marc-André Collard
Tecom Inc.

Pedro Da Silva
Boise Cascade

Michael de Lint
Ministère des Richesses naturelles
et des Forêts
Gouvernement de l'Ontario

Iain Donaldson
Western Forest Products Inc.

Bill Downing
Structurlam Products Ltd.

Kent Fargey
Western Archrib

Julie Frappier
Nordic Structures

Michael Giroux
Conseil canadien du bois

Michel Goulet
Matériaux Spécialisés Louiseville

Helen Griffin
Conseil canadien du bois

Brad Hunt
West Fraser

Robert Jones
Service canadien des forêts
Ressources naturelles Canada

Catherine Kerr
Service canadien des forêts
Ressources naturelles Canada

Jason Koivisto
Ministère des Richesses naturelles
et des Forêts
Gouvernement de l'Ontario

Bill Love
Tembec

Suzanne Nash
Service canadien des forêts
Ressources naturelles Canada

Eric Paradis
Produits forestiers Résolu

Dan Price
Tolko Industries Ltd.

Dean Rubisch
West Fraser

Benoît Schmitt
Maibec

Bob Smith
Canfor Corporation

Ted Szabo
Alberta Innovates Bio Solutions

Ward Trotter
Ministère des Forêts, des Terres
et des Ressources naturelles
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Phil Vacca
Louisiana-Pacific Corporation

André Verville
Uniboard Canada Inc.

Manon Vincent
Ministère des Forêts, de la Faune
et des Parcs
Gouvernement du Québec

Stephen Vizlai
Tolko Industries Ltd.

Craig Wilson
Timber Specialties Co.

DEUXIÈME TRANSFORMATION DU BOIS

Président
Benoît Schmitt
Maibec

ACQBUILT Inc.

Armoires Distinction

Barrette Structural

Boa-Franc Inc.

Bois Ditton Inc.

Bois Expansion Inc.

Boise Cascade AllJoist Ltd.

Brisco Manufacturing Ltd.

Britco

Chantiers Chibougamau

CLT de l'Outaouais Inc.

Corruven Inc.

EACOM Timber Corporation

East Fraser Fiber Co. Ltd.

Fraser Specialty Products Ltd.

Giguère & Morin Inc.

Groupe Concept PV Inc.

Groupe Savoie Inc.

Hybrid Joist Inc.

Juste du pin

Kootenay Innovative Wood Ltd.

Lauzon Industries Inc.

Les Industries JSP Inc.

Les Planchers Mercier Inc.

Meubles Canadel Inc.

Mouleurs distinction Outaouais

Parquets Alexandra Inc.

Planchers de bois-francs Wickham
(2639-1862 Québec Inc.)

Planchers des Appalaches

Poutrelles Internationales Inc.

Preverco Inc.

Produits forestiers Lamco Inc.

Produit forestier Résolu

Pro-Systèmes Inc.

René St-Cyr (1996) Inc.

Structurlam Products LP

Synergy Pacific Engineered Timber Ltd.

Tecolam Inc.

Tembec

ThermoStructure Ltd.

Tolko Industries Ltd.

Vanico-Maronyx Inc.

Western Archrib

Whitefeather Forest Community
Resource Management Authority

OPÉRATIONS FORESTIÈRES

Président

Scott Marleau
West Fraser

Matt Campbell
Canfor Corporation

David Chamberlain
Kruger Inc.

Michel Charron
Service canadien des forêts
Ressources naturelles Canada

Pierre Cormier
Produits forestiers Résolu

Kevin Delguidice
Tembec

André Gravel
Domtar Corporation

Mark Hamilton
Tolko Industries Ltd.

Troy Hromadnick
Paper Excellence

John Innes
University of British Columbia

Paul Kennedy
Ministère des Forêts, des Terres
et des Ressources naturelles
Gouvernement de la
Colombie-Britannique

Jason Koivisto
Ministère des Richesses naturelles et
des Forêts
Gouvernement de l'Ontario

Serge Laplante
Groupe Savoie Inc.

Luc Lebel
Université Laval

Matt Parker
Département des Ressources naturelles
Gouvernement de la Nouvelle-Écosse

Darcy Parkman
Weyerhaeuser Company

Greg Safar
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

Simon St-Onge
Fédération québécoise des
coopératives forestières

Rob Stauffer
Millar Western Forest Products Ltd.

Blair Sullivan
EACOM Timber Corporation

Kevin Topolniski
Acadian Timber Corp.

Kalin Uhrich
Conifex Timber Inc.

Eric Young
Agence de la Foresterie
et de l'Agroalimentaire
Gouvernement de Terre-Neuve-
et-Labrador

PÂTES, PAPIERS ET BIOPRODUITS

Papier, emballage et produits de consommation

Président

Balazs Tolnai
Kruger Inc.

Marc Fitzgerald
Kruger Products LP

Shaune Hanley
Produits forestiers Résolu

Bevan Locke
Port Hawkesbury Paper LP

Brian MacLean
West Fraser

Terry Smith
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

Pâte commerciale

Président

Eric Heine
Zellstoff Celgar

Brian Grantham
West Fraser

Shaune Hanley
Produits forestiers Résolu

Peter Lau
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

Brian McLean
West Fraser

Bioraffinage

Président

Geoff Clarke
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

Rod Albers
West Fraser

Shaune Hanley
Produits forestiers Résolu

Bevan Locke
Port Hawkesbury Paper LP

Matthew Schacker
Service canadien des forêts
Ressources naturelles Canada

Biomatériaux

Président

Gurminder Minhas
Performance BioFilaments Inc.

Richard Berry
CelluForce

Geoff Clarke
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

Shaune Hanley
Produits forestiers Résolu

Brain Merwin
Mercer International Inc.

Eddie Peace
West Fraser

Brent Rabik
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

Balazs Tolnai
Kruger Inc.

Tobias Ziegenbein
Mercer International Inc.



FPInnovations

570, BOUL. SAINT-JEAN, POINTE-CLAIRE
(QUÉBEC) H9R 3J9 CANADA
fpinnovations.ca

IMPRIMÉ AU CANADA