



Rapport annuel 2007-2008





Table des matières

L'Université Laval **1**

Le mot du recteur et du président du Conseil d'administration **2**

L'Université Laval en bref **4**

Les états financiers **6**

Les docteurs *honoris causa* **8**

Les professeurs émérites **9**

Les conseils d'administration et universitaire **10**

L'équipe de direction **12**



L'Université Laval¹

Mission

Première université francophone d'Amérique, ouverte sur le monde et animée d'une culture de l'exigence, l'Université Laval contribue au développement de la société :

- par la formation de personnes compétentes, responsables et promotrices de changement,
- par l'avancement et le partage des connaissances dans un environnement dynamique de recherche et de création.

- Une université engagée dans son milieu qui, dans le respect de sa mission fondamentale, de son autonomie et de ses responsabilités, bâtit des partenariats fructueux avec toutes les composantes de la société.
- Une université modèle qui permet à tous les membres de sa communauté de s'épanouir, de développer leur potentiel et de s'affirmer dans un contexte institutionnel dynamique, stimulant, diversifié et respectueux des autres.
- Une université moderne qui s'investit dans le développement durable et qui gère ses ressources de façon responsable.

Vision

Une vision partagée, stimulante et porteuse d'avenir mobilise les membres de la communauté universitaire : devenir l'une des meilleures universités au monde. À cette fin, l'Université Laval compte ainsi se démarquer en étant :

- Une université complète qui est reconnue comme un établissement de réputation internationale pour ses étudiants et ses programmes de formation de grande valeur.
- Une université de pointe en matière de recherche et de création qui s'illustre sur les scènes nationale et internationale par la qualité exceptionnelle de ses réalisations.
- Une université ouverte qui favorise les échanges, la coopération et la participation de ses membres aux enjeux mondiaux majeurs.

Valeurs

Les actions des membres de la communauté universitaire ont pour but premier la réussite de l'étudiant et reflètent les valeurs institutionnelles fondamentales suivantes :

- le respect de la diversité des personnes, des sociétés, des savoirs et des modes de pensée;
- l'approche humaniste et éthique;
- le développement de la pensée et du jugement critiques;
- l'engagement individuel et collectif et le leadership;
- la promotion de la création, de l'innovation et de l'excellence.

¹ Horizon 2012 : Orientations de développement de l'Université Laval



LE MOT du recteur

L'année 2007-2008 est déjà derrière nous. Cette première année du mandat de la nouvelle direction a permis l'élaboration d'une vision commune et stimulante du développement de notre institution, soit de : **devenir l'une des meilleures universités au monde** en misant sur nos forces, nos compétences et le dynamisme de l'ensemble des membres de la communauté universitaire.

Cette réflexion a donné lieu à l'adoption du document *Horizon 2012 : Orientations de développement de l'Université Laval*. Les orientations qui y sont énoncées tiennent compte des enjeux actuels et émergents auxquels notre université doit faire face et qui commandent une vaste mobilisation de l'ensemble de la communauté universitaire. L'année 2007-2008 aura d'ailleurs été très prolifique en ce sens.

En matière de formation, notre action s'est notamment traduite par l'évaluation de 22 programmes, la création de 3 nouveaux programmes ainsi que l'implantation du baccalauréat en art et science de l'animation et des maîtrise et doctorat en biophotonique. Le mandat et la structure du Réseau de valorisation de l'enseignement, devenu le Bureau des services pédagogiques (BSP), ont également été revus afin de mieux répondre aux défis des prochaines années en matière de pédagogie universitaire et de technopédagogie. En ce qui concerne la formation à distance, notre offre est passée de 444 cours en 2006-2007 à 515 cours en 2007-2008. L'effectif étudiant (en équivalence au temps plein) fréquentant l'un de nos 35 programmes à distance a également connu une augmentation de l'ordre de 8 %. Quant à l'effectif étudiant total, tous programmes et cycles confondus, l'année 2007-2008 et les résultats de l'automne 2008 affichent une relative stabilité, ce qui rend d'autant plus pertinent notre volonté d'accorder une priorité au recrutement considérant la baisse démographique appréhendée et la concurrence de plus en plus vive entre les universités.

En recherche et création, les défis sont également très grands. Nous avons lancé à l'automne 2007 le Programme PAIR qui vise à créer 100 chaires de recherche pour un financement de 100 millions de dollars d'ici les cinq prochaines années. Ce Programme pour l'avancement de l'innovation et de la recherche est le plus ambitieux jamais lancé au Québec. Nous avons aussi créé trois bureaux visant à rendre plus accessibles et fonctionnels les services offerts par le Vice-rectorat à la recherche et à la création qui s'est également doté d'une Politique relative aux chaires de recherche et de création de l'Université Laval.

L'internationalisation de nos activités aura aussi connu une année bien remplie. Les nombreux congrès internationaux qui ont eu lieu à Québec à l'occasion des Fêtes du 400^e anniversaire de sa fondation ont fortement sollicité notre communauté universitaire et auront permis une visibilité inestimable de notre université sur les scènes nationale et internationale. Nous remercions tous ceux et celles qui s'y sont engagés et qui ont contribué à leur succès. La création du Fonds de développement international est aussi venue appuyer nos diverses initiatives internationales. Notons également une légère hausse d'inscription d'étudiants étrangers à l'automne 2007-2008 comparativement à la même période l'année précédente.

Au chapitre de l'engagement dans la société, nous avons aussi pleinement saisi l'occasion offerte par le 400^e anniversaire de Québec pour accroître la visibilité de l'Université Laval dans la région en offrant toute une série d'activités qui ont permis de mettre en valeur les multiples facettes de la contribution de

et du président du Conseil d'administration



nos membres à l'histoire de la ville de Québec et au développement de la société. Nous avons également poursuivi le développement de partenariats avec différents acteurs des secteurs privé, parapublic, public et institutionnel, et ce, tant pour nos activités fondamentales de formation et de recherche qu'en matière de placement étudiant et de développement institutionnel.

Les membres de la communauté universitaire auront également pu bénéficier de la poursuite de nos efforts pour améliorer le cadre et la qualité de vie sur le campus. Ainsi, plusieurs projets de développement et d'amélioration du parc immobilier et des infrastructures ont été réalisés. Les efforts pour améliorer la qualité de nos résidences étudiantes se sont d'ailleurs vus doublement récompensés au cours de l'année, méritant la certification Établissement vert Bruntland et le Prix d'honneur d'accessibilité aux personnes handicapées de l'APHAJ, seul lieu d'hébergement universitaire au Québec à obtenir ces prestigieuses reconnaissances.

En matière de gestion des ressources humaines, des ententes ont été conclues avec quatre syndicats, les associations de cadres et de directeurs de service et le personnel non syndiqué. Nous avons également réglé le dossier de l'équité salariale des employés de soutien, mis à jour le dossier sur l'accès à l'égalité, créé le Bureau des affaires professorales et du personnel enseignant et de recherche, recruté 54 nouveaux professeurs et poursuivi nos efforts en matière de formation du personnel.

La gouvernance et le développement durable ont aussi été au centre de nos préoccupations en 2007-2008 et demeureront des priorités d'intervention pour l'année à venir. Ainsi, un comité de suivi a été créé pour revoir différents aspects de notre gouvernance universitaire.

Dans la foulée des résultats financiers 2007-2008, qui affichent un surplus de 200 000 \$, nous continuerons notre travail au cours de la prochaine année afin d'améliorer l'efficacité de la gestion institutionnelle, de réduire le déficit accumulé et d'appuyer les unités dans leur développement. Un groupe de travail a aussi été mis sur pied afin de trouver de nouveaux modes de financement, notamment en exploitant efficacement et en balisant les occasions de partenariats externes dans le respect de notre mission et de nos valeurs institutionnelles.

Parmi les actions également mises en œuvre au cours de 2007-2008, soulignons celles en lien avec le développement durable dont la création de la Table de concertation sur le développement durable; l'élaboration d'une nouvelle Politique de développement durable et la création du Fonds institutionnel de développement qui renforcent la position de l'Université comme chef de file en matière de durabilité et de gestion responsable.

En terminant, nous tenons à exprimer notre appréciation à tous les membres de la communauté universitaire pour leur engagement envers le développement et le rayonnement de notre établissement. Beaucoup de travail reste à accomplir, mais nous sommes convaincus d'être sur la bonne voie et qu'ensemble nous saurons saisir toutes les occasions pour faire progresser l'Université Laval.

Denis BRIÈRE, recteur

Pierre GENEST, président du Conseil d'administration

L'UNIVERSITÉ LAVAL

en bref



Les étudiants¹

44 373 personnes différentes ont suivi les cours et programmes crédités de l'Université Laval entre le 1^{er} mai 2007 et le 30 avril 2008 (sessions d'été, d'automne et d'hiver 2007-2008).

Dans cette population étudiante, on comptait **4 044 étudiants étrangers**, dont 2 315 détenteurs de visa d'études. De plus, on comptait sur le campus **539 étudiants canadiens hors-Québec**.

À la session d'automne 2007, **37 576 étudiants**, dont 58,7 % d'étudiantes, étaient inscrits à l'Université Laval et

12 331 personnes étudiaient aux cycles supérieurs, soit 27,8 % de la population étudiante totale de l'Université.

L'Université Laval compte **200 associations étudiantes** et deux grands regroupements étudiants : la CADEUL pour le 1^{er} cycle et l'ÆLIÉS pour les cycles supérieurs.

L'enseignement

17 facultés

59 départements et écoles

1 institut

395 programmes, dont 178 au premier cycle et 217 aux cycles supérieurs

3 profils (international, entrepreneurial et coopératif)

515 cours de formation à distance

Le personnel²

1 516 professeurs*

3 069 chargés de cours**

59 responsables de formation pratique*

88 membres du personnel enseignant associé**

2 014 professeurs de clinique et professeurs associés**

1 161 professionnels de recherche**

133 cadres et directeurs de service*

803 professionnels administratifs*

1 759 employés de soutien*

3 923 membres du personnel auxiliaire d'enseignement et administratif**

Travaillent aussi à l'Université : **2 073 étudiants de 1^{er} cycle, 1 639 étudiants de 2^e cycle, 1 225 étudiants de 3^e cycle****

* Personnes en poste le 1^{er} juin 2008

** Personnes différentes ayant occupé cette fonction en 2007-2008





La recherche

268,3 M\$ en fonds de recherche¹

37 centres de recherche reconnus par le Conseil universitaire

82 chaires de recherche du Canada

15 chaires de recherche industrielle

8 instituts de recherche

Hôte de 3 réseaux de centres d'excellence du Canada :

- GEOIDE – La géomatique pour des interventions et des décisions éclairées
- ArcticNet – La recherche sur le Nord
- ICIP – Institut canadien pour les innovations en photonique

Les diplômes décernés

1 378 certificats

4 882 baccalauréats

1 524 maîtrises

297 doctorats

8 diplômes de 1^{er} cycle

613 diplômes de 2^e cycle



Le campus

Un des plus remarquables au Québec, le campus de l'Université Laval s'étend sur 1,2 km² au centre géographique de la ville de Québec

Près de 40 édifices reliés par un réseau de plus de 5 km de tunnels piétonniers

Deux pavillons situés l'un au centre-ville (École des arts visuels) et l'autre dans le Vieux-Québec (École d'architecture)

2 400 chambres en résidences sur le campus

5 millions de documents en bibliothèque

Un des plus imposants complexes sportifs universitaires au Canada

Le rayonnement

224 000 diplômés ici et partout dans le monde⁴

48 clubs de diplômés sur les 5 continents

Un des meilleurs programmes sportifs universitaires au pays : quelque 350 étudiants-athlètes évoluant au sein de 13 clubs Rouge et Or réputés pour leur tradition d'excellence



¹Source : Bureau du registraire

²Source : Vice-rectorat aux ressources humaines

³Research Infosource - www.researchinfosource.com/top50.shtml

⁴Source : Association des diplômés de l'Université Laval

LES ÉTATS FINANCIERS

de l'exercice terminé au 31 mai 2008 (en milliers de dollars)

	FONDS DE FONCTIONNEMENT		FONDS AVEC RESTRICTION	
	2008	2007	2008	2007
	\$	\$	\$	\$
PRODUITS				
Droits de scolarité	61 396	58 716	–	–
Services à la collectivité	9 655	8 276	8 202	7 754
Services rendus à l'extérieur	23 726	21 851	–	–
Revenus nets de placements	3 668	4 575	445	291
Services et aide aux étudiants	15 723	15 175	12 230	11 947
Entreprises auxiliaires	14 605	14 221	–	–
Subvention (MELS)	332 074	321 494	7 502	6 877
Dons				
Fondation de l'Université Laval	640	369	7 220	6 421
Autres organismes	59	247	–	–
Autres subventions et revenus	11 579	10 597	170 086	183 982
Immobilisations à même les revenus du fonds de fonctionnement et du fonds avec restriction	–	–	–	–
	473 125	455 521	205 685	217 272
CHARGES				
Enseignement et recherche libre	299 901	283 188	–	24
Services à la collectivité	8 111	6 991	12 965	12 392
Recherche	12 589	10 613	171 318	179 520
Fonctions de soutien	118 145	115 485	4 366	2 959
Services et aide aux étudiants	16 531	14 984	15 879	15 882
Entreprises auxiliaires	13 948	14 152	–	–
Rénovations et réaménagements	–	–	–	–
Intérêts sur dette	3 649	5 014	–	–
Amortissement des frais reportés	–	–	–	–
Amortissement autres actifs	–	–	–	–
Amortissement des immobilisations	–	–	–	–
	472 874	450 427	204 528	210 777
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges avant les postes exceptionnels	251	5 094	1 157	6 495
Contributions additionnelles aux régimes de retraite	–	4 576	–	–
Gain sur la vente des placements des appoints de rentes	–	(2 700)	–	–
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	251	3 218	1 157	6 495

FONDS DES IMMOBILISATIONS		FONDS DE DOTATION		FONDS DE SOUSCRIPTION		TOTAL	
2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
–	–	–	–	–	–	61 396	58 716
–	–	–	–	–	–	17 857	16 030
2 045	2 128	–	–	–	–	25 771	23 979
70	70	1 692	2 051	412	709	6 287	7 696
–	–	–	–	–	–	27 953	27 122
–	–	–	–	–	–	14 605	14 221
44 500	42 262	–	–	–	–	384 076	370 633
–	14	–	–	–	–	7 860	6 804
325	231	901	1 715	–	–	1 285	2 193
10 118	19 533	–	–	–	–	191 783	214 112
37 604	28 606	–	–	–	–	37 604	28 606
94 662	92 844	2 593	3 766	412	709	776 477	770 112
–	–	–	–	–	–	299 901	283 212
–	–	–	–	–	–	21 076	19 383
–	–	–	–	–	–	183 907	190 133
–	–	781	653	472	676	123 764	119 773
–	–	–	–	–	–	32 410	30 866
–	–	–	–	–	–	13 948	14 152
1 989	5 057	–	–	–	–	1 989	5 057
27 697	26 215	–	–	–	–	31 346	31 229
–	266	–	–	–	–	–	266
53	53	–	–	–	–	53	53
52 480	48 050	–	–	–	–	52 480	48 050
82 219	79 641	781	653	472	676	760 874	742 174
12 443	13 203	1 812	3 113	(60)	33	15 603	27 938
–	–	–	–	–	–	–	4 576
–	–	–	–	–	–	–	(2 700)
12 443	13 203	1 812	3 113	(60)	33	15 603	26 062

LES HONNEURS

Les récipiendaires en 2007-2008

Les docteurs *honoris causa*



BERNARD BARATAUD

Administrateur de l'Association française contre les myopathies et président de Généthon, Évry, France, Docteur ès sciences *honoris causa*



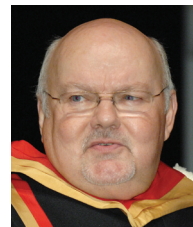
RUEDI BAUR

Designer graphique et directeur de l'institut de recherche Design2context, Docteur en design *honoris causa*



JEAN BÉLIVEAU

Hockeyeur retraité et philanthrope, Docteur d'université *honoris causa*



GEORGES BORDAGE

Spécialiste en pédagogie médicale et professeur à la Faculté de médecine de l'Université de l'Illinois à Chicago, Docteur ès sciences *honoris causa*



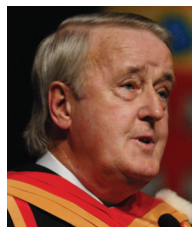
JEAN-PIERRE DUPLANTIE

Directeur général du Centre jeunesse de Montréal, Docteur en sciences sociales *honoris causa*



JEAN-PIERRE MAHÉ

Membre de l'Institut de France - Académie des inscriptions et belles-lettres et directeur d'études à la section des sciences historiques et philologiques de l'École pratique des hautes études (Paris), Docteur en sciences des religions *honoris causa*



BRIAN MULRONEY

Avocat et associé principal de la firme Ogilvy Renault, Docteur d'université *honoris causa*



MICHEL PARADIS

Spécialiste de la géomatique et directeur général de GéoQuébec, Docteur en géomatique *honoris causa*



HENRI-PAUL ROUSSEAU

Président et chef de la direction de la Caisse de dépôt et placement du Québec, Docteur en sciences de l'administration *honoris causa*

Les professeurs émérites



JEAN BERNIER
Faculté des sciences
sociales



PIERRETTE BOUCHARD
Faculté des sciences
de l'éducation



ÉDITH CÔTÉ
Faculté des sciences
infirmières



GISÈLE CÔTÉ-HARPER
Faculté de droit



HANS-JÜRGEN GREIF
Faculté des lettres



GILLES KIROUAC
Faculté des sciences
sociales



FRANCINE MALOUIN
Faculté de médecine



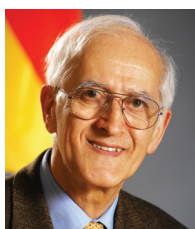
PICARD MARCEAU
Faculté de médecine



NOËL-HENRI MONTGRAIN
Faculté de médecine



DENIS SAINT-JACQUES
Faculté des lettres



**BERNARD SALADIN
D'ANGLURE**
Faculté des sciences
sociales



LAURENT SAVOIE
Faculté des sciences
de l'agriculture
et de l'alimentation



LUC TRAHAN
Faculté de médecine
dentaire



CLAUDE TROTTIER
Faculté des sciences
de l'éducation



FERNAND TURCOTTE
Faculté de médecine

LES CONSEILS d'administration et universitaire

au 31 mai 2008

Le Conseil d'administration

MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE

(article 71 des Statuts)

RECTEUR

Denis BRIÈRE*

VICE-RECTEUR EXÉCUTIF ET AU DÉVELOPPEMENT

Éric BAUCE*

DOYEN

Jean-Paul LAFOREST

PROFESSEURS

Thierry OLLEVIER*

Jean-Claude DUFOUR*

CHARGÉE DE COURS

Nicole Blouin

ÉTUDIANT DE DEUXIÈME OU DE TROISIÈME CYCLE

Youmani Jérôme LANKOANDÉ

ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE

Nicholas POIRIER

Mathieu COUILLARD*

DIRECTEUR DE SERVICE

Claude MAILHOT*

MEMBRE DU PERSONNEL ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL

Paul THÉBERGE

MEMBRE DU PERSONNEL ADMINISTRATIF DE SOUTIEN

Sophie BOUCHARD

DIPLÔMÉ NOMMÉ PAR L'ASSOCIATION DES DIPLÔMÉS DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Richard DION

PERSONNE NOMMÉE PAR LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Élisabeth PINARD

PERSONNES NOMMÉES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Diane WILHELMY, présidente

Marie-Dominic LABELLE*

Pierre GENEST

Jean LECLERC

Michel NOËL DE TILLY

Renée LAFLAMME

PERSONNES NOMMÉES PAR LE GOUVERNEMENT

Michèle DROUIN

Jean-Guy JACQUES

Marie-France POULIN*

MEMBRES SANS DROIT DE VOTE

(article 72 des Statuts)

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICE

Bernard GARNIER*

Edwin BOURGET*

Michel BEAUCHAMP*

Josée GERMAIN*

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Monique RICHER*

Le Conseil universitaire

MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE

(article 90 des Statuts)

RECTEUR

Denis BRIÈRE

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICE

Éric BAUCE

Edwin BOURGET

Michel BEAUCHAMP

Bernard GARNIER

Josée GERMAIN

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Monique RICHER

DOYENNE ET DOYENS

Aménagement, architecture et arts visuels

Richard PLEAU

Droit

Pierre LEMIEUX

Foresterie et géomatique

Robert BEAUREGARD

Lettres

Thierry BELLEGUIC

Médecine

Pierre Jacob DURAND

Médecine dentaire

André FOURNIER

Musique

Paul CADRIN

Pharmacie

Jean-Pierre GRÉGOIRE

Philosophie

Luc LANGLOIS

* Les membres désignés par un astérisque font également partie du Comité exécutif.

Sciences de l'administration

Robert W. MANTHA

**Sciences de l'agriculture
et de l'alimentation**

Jean-Paul LAFOREST

Sciences de l'éducation

Marcel MONETTE

Sciences et génie

Guy GENDRON

Sciences infirmières

Diane MORIN

Sciences sociales

François BLAIS

Théologie et sciences religieuses

Marc PELCHAT

**DOYENNE DE LA FACULTÉ
DES ÉTUDES SUPÉRIEURES**

Marie AUDETTE

PROFESSEURES ET PROFESSEURS**Aménagement, architecture
et arts visuels**

Éric KAVANAGH

Droit

Nicole DUPLÉ

Foresterie et géomatique

Jean BOUSQUET

Lettres

Jacques RIVET

Muriel GOMEZ-PEREZ

Médecine

Jacques BERGERON

Marc DESMEULES

Hélène MOFFET

Fabien GAGNON

Pierre DÉRY

Médecine dentaire

Sylvie MORIN

Sciences de l'administration

Pascal LANG

Benny RIGAUX-BRICMONT

**Sciences de l'agriculture
et de l'alimentation**

Jean-Claude DUFOUR

Richard MARTEL

Sciences de l'éducation

Yann LE BOSSÉ

Thérèse HAMEL

Sciences et génie

Jacques LAROCHELLE

Patrick HÉBERT

Thierry OLLEVIER

Denis LAURENDEAU

Sciences sociales

Gilles GAGNÉ

Phillippe LE PRESTRE

Joane MARTEL

Théologie et sciences religieuses

Raymond BRODEUR

PROFESSIONNELLE DE RECHERCHE

Francine JACQUES

CHARGÉES DE COURS

Mireille BOISVERT

Ginette PELLETIER

ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE

Phillippe NAZAIR

Olivier JÉGOU

Simon BÉRUBÉ

Maxime GAGNÉ

**ÉTUDIANTS DE DEUXIÈME
ET DE TROISIÈME CYCLES**

Youmani Jérôme LANKOANDÉ

Denis FORCIER

François PARADIS

Jean-François BERGERON

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL**

Patrice GOSSELIN

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF DE SOUTIEN**

Fabienne RIVARD

REPRÉSENTANT DU NIVEAU COLLÉGIAL

**REPRÉSENTANTE EXTERNE
DU MONDE DE LA RECHERCHE**

Marie-France GERMAIN

**DIRECTEURS DE CENTRE DE RECHERCHE
OU D'INSTITUT RECONNU**

Michel G. BERGERON

Réal VALLÉE

**DIRECTRICE DE SERVICE OU MEMBRE
DU PERSONNEL ADMINISTRATIF CADRE**

Johanne MORNEAU

MEMBRES SANS DROIT DE VOTE

(article 91 des Statuts)

PRÉSIDENTS DE COMMISSION**Commission des études**

François POTHIER

Commission de la recherche

Alain PRUJINER

Commission des affaires étudiantes

Éric PHILIPPE

DIRECTEUR GÉNÉRAL DU PREMIER CYCLE

Serge TALBOT

**DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE LA FORMATION CONTINUE**

Pierre DIONNE

DIRECTRICE D'INSTITUT**Institut québécois****des hautes études internationales**

Paule GAUTHIER

L'ÉQUIPE de direction

au 31 mai 2008



Assis, de gauche à droite :

Edwin BOURGET
Vice-recteur à la recherche
et à la création

Nicole LACASSE
Vice-rectrice adjointe aux études
et aux activités internationales

Claude PARADIS
Vice-recteur adjoint
aux ressources humaines

Debout, dans le même ordre :

Michel BEAUCHAMP
Vice-recteur
aux ressources humaines

Monique RICHER
Secrétaire générale

Josée GERMAIN
Vice-rectrice
à l'administration et aux finances

Bernard GARNIER
Vice-recteur aux études
et aux activités internationales

Denis BRIÈRE
Recteur

René LACROIX
Vice-recteur adjoint
aux systèmes d'information

Éric BAUCE
Vice-recteur exécutif
et au développement

Christiane PICHÉ
Vice-rectrice adjointe
à la recherche et à la création

Direction du projet et rédaction : Michel Héroux, Cabinet du recteur
Révision linguistique : Anne-Marie Lapointe, Direction des affaires publiques
Collaboration : Service des finances, Bureau de planification et d'études institutionnelles, Cabinet du recteur
Conception graphique et montage : Service de reprographie
Photos : Marc Robitaille, Amélie Dionne, Isabelle Dubois (ArcticNet), Photo Action (Clubs Rouge et Or)
Recherche photos : Fabienne Rivard, Direction des affaires publiques
Impression : Imprimerie Le Renouveau
Publication : Cabinet du recteur

www.ulaval.ca



HORIZON 2012