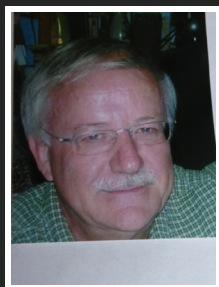


A história de uma vida e as suas voltas e reviravoltas!

É uma autobiografia escrita há mais de vinte anos. A narrativa respeita essencialmente a cronologia dos acontecimentos. O indivíduo evolui no Quebec, Canadá, Estados Unidos, Europa, Caraíbas e América do Sul. O personagem é um profissional com uma família. Os temas tratados incluem educação, política, etc. Os títulos dos capítulos resumem bastante bem o conteúdo do manuscrito.



Um profissional com formação em engenharia, administração, planeamento financeiro. Um especialista em gestão de projectos. Um professor universitário. Um administrador de organizações públicas: ordem profissional, organizações políticas. Um homem de família! Com experiência internacional no Québec, Canadá, Reino Unido, EUA.



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



A história de uma vida e as suas voltas e reviravoltas!

Odilon Talbot

Odilon Talbot

Odilon Talbot

A história de uma vida e as suas voltas e reviravoltas!

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Odilon Talbot

**A história de uma vida e as suas
voltas e reviravoltas!**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienciaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-613-8-44659-0.

Publisher:

Scienia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-3-83460-4

Copyright © Odilon Talbot

Copyright © 2021 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice:

Capítulo 1	7
Capítulo 2	11
Capítulo 3	17
Capítulo 4	22
Capítulo 5	28
Capítulo 6	33
Capítulo 7	46
Capítulo 8	47
Capítulo 9	57
Capítulo 10	69
Capítulo 11	108
Capítulo 12	131
Capítulo 13	145

Introdução

Primeiro, o autor faz a si próprio a pergunta: porquê escrever? Porquê descrever eventos, sentimentos, situações reais ou fictícias? Porquê escrever? Tantos escritos, textos de todo o tipo já existem! Que motivação pessoal, que motivos me levam a escrever?

- momentos de lazer a ocupar, períodos de solidão impostos pela sociedade ou voluntariamente decididos a preencher.

- o desejo de comunicar, de dar a conhecer aos seus familiares e outros, de forma literária, elementos da sua vida pessoal, íntima, interior, profissional e social, a sua percepção das coisas.

- a necessidade de comentar acontecimentos que ocorreram, de sonhar "em voz alta", de inventar acontecimentos e personagens.

- para documentar e analisar a viagem de um indivíduo com alguma visão a posteriori.

- e o que tem para si!

Foi salientado ao autor que qualquer pessoa podia escrever e publicar um livro. O autor acredita que a palavra escrita reflecte a personalidade, o nível de conhecimento, as preocupações num determinado momento, o alcance de um indivíduo numa ou mais áreas, etc. O autor acredita que a escrita reflecte a personalidade, o nível de conhecimento, as preocupações de um dado momento, o alcance de um indivíduo num ou mais campos, etc. Também muitas destas palavras, este discurso testemunha a vida privada do seu personagem principal. O autor permite-se uma história íntima, especialmente porque a situação o facilita. Tinha previamente submetido breves escritos a editoras. Vários tinham-no encorajado a prosseguir este trabalho, que ele tinha negligenciado para se dedicar às suas actividades profissionais e talvez também por falta de motivação. Os conhecidos dizem-lhe que os primeiros escritos raramente são publicados, no entanto um escritor produziu recentemente um livro bem sucedido na sua primeira tentativa. Além disso, ele não estava bem no início. Outros dizem que é melhor responder a um pedido, a uma ordem. Como se pode pedir ou encomendar um livro a alguém que nunca o tenha produzido!

Escrever é um acto artístico tal como definido num periódico?

Na mente do autor, a sua chamada abordagem literária, este termo parece-lhe pejorativo, é principalmente um gesto de expressão, comunicação, abertura como cidadão, como profissional, ... em vez de expressão artística. Contudo, ele espera que o resultado da sua abordagem agrade especialmente pelo seu conteúdo; pelas suas ideias e também pelo seu recipiente; pela sua apresentação. Ele gostaria de alcançar o maior número de pessoas possível. Felizmente, do seu ponto de vista, o campo literário inclui todos os aspectos da vida: política e outros.

Escrever um texto relativamente longo pela primeira vez pode ser comparado à abertura da válvula de um recipiente ou recipiente, de um tanque sob pressão mais ou menos forte, e a um jovem adulto que responde aos seus impulsos amorosos. É uma aprendizagem num novo campo, outro campo.

A escrita requer uma certa confiança pessoal no valor, qualidade e relevância das palavras do autor.

É necessário que o autor assuma o significado social das suas palavras e, idealmente, antecipe as reacções. Se não estiver plenamente integrado nos sistemas económico, social e político, ou seja, se os seus valores não forem confundidos com os do sistema, da ordem estabelecida, da ordem das coisas, deve a si próprio e à posteridade inscrever as suas preocupações, as suas posições, em plena luz do dia, para que elas se incrustem, se impregnem no tecido social e influenciem progressivamente o esquema dos valores sociais. As nossas sociedades, enquanto saboreiam e provam os valores do momento, do dia ou do presente, procuram incansavelmente novas ideias, explicações, fórmulas, nichos, modas, ... a fim de satisfazer as exigências dos elementos dinâmicos e liberais. Sabendo que a franqueza só ocasionalmente apela, especialmente quando é lucrativa, e que as pessoas geralmente preferem dosear

e adaptar as suas respostas aos seus interlocutores, a narração ficcionada dos acontecimentos representa uma alternativa às descrições factuais. Escrever e publicar um livro é ter acesso a outras pessoas, apresentá-las com ideias, entretê-las intelectualmente, ...

Pergunta-se sempre se é melhor admitir ou enfatizar a in experiência num tipo de escrita, porque alguns leitores verão automaticamente muitas falhas ou coisas a dizer quando de outra forma não teriam nada de negativo a dizer. Por outro lado, os leitores sérios poderiam beneficiar desta percepção, desta informação na sua avaliação ou apreciação do texto. Se o seu ensaio ou história alguma vez for publicado, o autor sabe que o deve, entre outras coisas, à indulgência dos membros do comité de leitura da editora, que terão lido o conteúdo e provavelmente ignoraram as muitas correcções que precisam de ser feitas ao texto, ao esboço. Realmente, o autor utilizou, se não abusou, a paciência destes leitores experientes e conhecedores... Foi-lhe dito que o processo de avaliação do manuscrito durou três meses, e que ele estava febril, febril para iniciar o processo e para obter reacções preliminares que poderiam não chegar.

Como ponto de partida para a escrita, pode ser mais fácil inspirar-se em situações da vida real, compondo o melhor possível as personagens envolvidas, mantendo ao mesmo tempo as características importantes e significativas para efeitos do tratamento do sujeito. O autor propõe escrever apenas o que a inspiração do momento dita para ser mais autêntico. Um texto escrito em torno de uma personagem central e principal representa um desafio devido ao vasto espaço ocupado por esta personagem, e à precisão e rigor necessários para as palavras relacionadas.

descritiva impõe restrições de	estilo e	A narrativa e método
--------------------------------	----------	-------------------------

de expressão. Assim, as ideias principais estão agrupadas cronologicamente por sector e o autor enxertou observações adicionais, muitas vezes posteriores à cronologia dos acontecimentos principais, o que é um pouco confuso no início. É um enriquecimento do texto através da associação de ideias, informação adicional que dificilmente poderia ter sido acrescentada à narrativa. Por outro lado, esta escrita refere-se a múltiplos participantes descritos sucintamente, em poucas palavras. Apresentar o mais cronologicamente possível, agrupando temas da mesma natureza, um agrupamento matricial de assuntos do tempo, o percurso pessoal de um indivíduo implica uma escolha do nível de detalhe dado os períodos explorados, a diversidade dos temas abordados e o âmbito do trabalho contemplado. Neste caso, o personagem principal move-se através da vida de um meio social para outro. O avanço ou progressão deste indivíduo deve-se sem dúvida ao seu esforço, ao seu trabalho, à sua determinação, à sua aplicação e tenacidade, bem como ao seu grande potencial intelectual e físico. Temos o direito de nos perguntar qual teria sido o caminho pessoal de tal indivíduo evoluir num ambiente mais propício ao seu desenvolvimento pessoal e profissional, dados os padrões convencionais de sucesso numa carreira e, possivelmente, numa vida. Se compararmos este caminho pessoal com o de um indivíduo de um ambiente privilegiado, próximo dos gabinetes do poder e à procura do

Se não se tem o poder em si, sem referência a um projecto social ou objectivos nacionais, por exemplo, é provável que se observe um avanço bastante rectilíneo na pessoa habituada ao poder, conhecendo, aceitando e lidando com as forças sociais. Podemos prever um esgotamento psicológico ou físico em alguém que tem de passar por várias fases do seu desenvolvimento ou crescimento pessoal? Muitas oportunidades poderiam ser perdidas ou perdidas mais ou menos voluntariamente? A adaptação aos valores intrínsecos de vários ambientes é muito exigente, pode ser conflituosa e levar a algumas rejeições significativas destas medidas e a uma recusa relativamente importante de subjugação. Se não gostar ou desagradar aos líderes, pode esperar problemas durante muito tempo!

Sendo o autor muito "habitado" pelo personagem central, Jacques, ele não acreditava que pudesse animar várias personagens. A utilização do tempo presente teria facilitado consideravelmente a escrita e leitura desta história, deste ensaio. Se esta história fosse publicada e se revelasse interessante, ele poderia fazê-lo novamente e proceder de forma diferente noutro ensaio. Ele admite que a sua principal preocupação é o conteúdo; factos, ideias, opiniões, abordagens filosóficas, ... deixando o recipiente para a sua habitual e natural caneta.

O autor está longe de acreditar que tem a paciência de inventar personagens e dar-lhes vida, sem qualquer outro objectivo ou meta que não seja cobrir páginas com histórias finamente trabalhadas.

de

falar, escrever sobre coisas que o afectam, perseguir um objectivo, transmitir as suas opiniões, as suas ideias, ... nesta fase da sua vida. Ele não tem como objectivo uma narrativa sofisticada e de pouca profundidade como tal. No entanto, o próprio personagem envolvido era suficientemente complexo e sofisticado, o que o poderia levar a tal resultado, escrito. Prefere expressar de forma simples e harmoniosa as voltas e reviravoltas de uma vida vivida suavemente. Escrever para agradar à galeria, potenciais leitores, parece-lhe desumanizador, uma certa forma de "prostituição intelectual", mas se é uma forma de trabalhar, de ganhar a vida para alguns autores, porque não?

A abordagem do autor é aglutinar, amontoar-se, acumular progressivamente e possivelmente logicamente factos, opiniões, ... no caminho de James, o personagem principal, e perto dos pólos da história através da moderna tecnologia de processamento de texto, mecanicamente. Este processo intelectual é semelhante ao processo quase universal de aprendizagem e aquisição de conhecimentos, de assimilação gradual dos conhecimentos e da sua utilização integrada no âmbito pessoal, profissional, ... Jacques tinha tantas ideias, princípios, projectos que esta história deve ser cativante se ela traduzir uma parte deste ser. O autor achou mais fácil documentar, desenvolver as ideias nascidas na noite anterior, quando acordou.

Este relato da vida de Jacques e das suas aventuras apresenta brevemente a sua percepção, a sua perspectiva, a sua filosofia do nosso Québec e do universo internacional. Quanto mais completo e elaborado for o retrato de Jacques, o personagem principal, mais a sua abordagem e opiniões serão interpretadas e apreciadas no seu verdadeiro valor e na sua própria perspectiva pelos leitores interessados nesta história e ansiosos por respeitar e penetrar no espírito do autor.

Aos familiares que parecem estar relacionados com a personagem principal, se alguma vez se sentiram embaraçados por certas situações, o autor sugere que lembrem os seus interlocutores que se trata de um relato fictício, um romance, uma história! Só eles conhecem a sua própria família e outras realidades e têm a sua própria visão e percepção. O autor tem múltiplos objectivos pessoais e sociais ao escrever este texto.

O autor pensou limitar-se a cerca de 150 páginas de texto, assegurando assim a acessibilidade desta história em termos de tempo de leitura, especialmente para leitores ocasionais. Tendo em conta as reacções obtidas, a sua disponibilidade e a sua motivação pessoal, pôde continuar este processo editorial ao qual dedicou vários meses. No entanto, esta história foi inspirada pela história de uma vida (cinquenta anos) e as suas vicissitudes.

JACQUES LABERGE

Dada a formação e experiências de Jacques Laberge, não se deve surpreender com a seriedade das suas palavras, um elevado grau de interiorização e o seu poderoso espírito de análise e síntese, não obstante algumas das pessoas com quem esfregou os ombros durante a sua vida. A sua vida foi um testemunho do seu interesse em múltiplos campos de actividade. Talvez ele se tenha tornado um filósofo na sua velhice? Ele gostava de integrar o que tinha aprendido e experimentado. Adorava pôr no papel as suas ideias, as suas preocupações, as suas observações sobre mil e um assuntos e interessava-se pela política em geral e especialmente pela política do Québec. Depois de escrever os seus artigos, Jacques recolhia comentários dos que lhe eram próximos a fim de situar as suas observações e de as condicionar para a eventual publicação dos seus artigos. Jacques ficou por vezes surpreendido com a qualidade e especialmente com a natureza dos textos que produzia. Poderia ter escrito longamente sobre os seus irmãos e irmãs, contudo, acreditava que poderia ter desagradado aos membros da sua família, especialmente porque este tipo de escrita não correspondia às suas principais necessidades na altura. Não só a sua viagem pessoal poderia revelar-se uma fonte de inspiração a uma escala reduzida, ou seja, na ausência de grandes realizações sociais, mas as suas reflexões pessoais também constituíram vias de reflexão para a próxima geração de Quebecers. Simples, para não dizer auto-reflexiva na vida quotidiana, para que não tenha de sofrer de stress pressão desnecessária e indevida, soube apresentar os seus pontos de vista em qualquer ambiente e aproveitar-se convencionalmente durante muito tempo e circunstâncias. Penso que James conhecia um político que lhe ia dizer Adoptou atitudes ingênuas na presença de visitantes, o que fez o mínimo possível. Ele teve de dominar várias disciplinas no seu desenvolvimento e afirmação pessoal. Por vezes teve de lutar contra os estabelecimentos políticos, económicos e mesmo culturais, e adquiriu um vasto conhecimento destes ambientes, provocando reacções e também acções. Quando as pessoas tinham de enfrentar um evento, reagiam frequentemente abertamente, como o Partido da Igualdade tinha feito, revelando as verdadeiras cores, as verdadeiras posições dos anglófonos de Montreal, que tinham estado escondidas durante muitos anos mas que tinham sido sempre conhecidas pela comunidade empresarial, especialmente em Montreal, tanto francófona como anglófona. Ele não era menos um pensador febril cujo raciocínio derivava de observações práticas da vida quotidiana em muitos sectores de actividade. Quantas destas políticas e outras medidas fazem agora parte da nossa realidade quotidiana?

Um poderia ser tentado a dizer ou acreditar que se estava a levar a sério, para outro, alguns diriam. Bem, sim! Sim, ele levava-se a sério. Ele não era o Sr. Hébert ou Sr. Roberge, era o Sr. Laberge! Percebeu que, diante de cada interlocutor, deixava ver um pouco de si; os seus gostos, a sua personalidade, ... Realidade e ficção juntaram-se mais vezes do que se poderia pensar à primeira vista! A ficção veio de uma imaginação fértil, de fantasias, do nosso subconsciente e do nosso consciente. James sentiu que a realidade transbordava e englobava a ficção.

Jacques era um perfeccionista consciente de si mesmo! Ele atingiu grandes alturas em muitas áreas e revelou progressivamente certas dobras da sua personalidade. Nem sempre foi fácil para James aceitar ou perceber que ele não era perfeito em tudo: certos aspectos da sua personalidade pareciam-lhe fraquezas que ele tinha de enfrentar e aceitar.

Jacques esteve envolvido na sociedade de várias maneiras, às vezes para viver, às vezes para sobreviver, outras vezes para defender e manter conquistas, princípios e valores. Ele tentou o mínimo possível ser empurrado pelos acontecimentos, antecipando-os o mais possível e, as pessoas, estudando o seu comportamento, as suas motivações, os seus interesses, ... Por vezes, ele teria gostado de viver um pouco como um robô, seguindo as correntes populares do pensamento, abraçando os valores do ambiente e promovendo o seu bem-estar. De facto, até certo ponto, foi o que fez quando aceitou um novo trabalho para facilitar a sua integração e desempenho especialmente durante o período de experiência. Contudo, numa ocasião, foi-lhe negada a posse por um patrão que lhe negou a posse no último minuto, acreditando que não se conseguia livrar dela! Raciocínio engraçado! Era melhor para ele que assim fosse, porque era certamente um líder fraco e inseguro, se não instável!

Jacques considerou as posições num Conselho de Administração um desafio porque as levava muito a sério, talvez demasiado a sério! Estabeleceu os seus próprios objectivos e tentou atingi-los enquanto desempenhava as outras responsabilidades do cargo. Ele tinha ficado favoravelmente impressionado com o desempenho da Sra. Payette como Ministra, por exemplo. Ao ser exigente consigo mesmo, ocasionalmente irritou outros membros da direcção com o seu pensamento crítico e abordagens frequentemente inovadoras. Ele preferiu deixar a sua marca numa posição, se possível, em vez de simplesmente manter a posição honrosamente. Teria talvez sido desejável que ele assumisse estas funções com mais desprendimento e progredisse, se necessário lentamente, a fim de facilitar a sua aceitação pelos seus colegas bem como a das suas ideias, das suas abordagens e dos seus objectivos. A fim de experimentar e satisfazer um desejo de mudança, variou as suas abordagens a vários grupos e, em ambientes pouco amigáveis, utilizou várias táticas para evitar armadilhas. Infelizmente, em cada organização, ele teve de respeitar um ritmo de progresso pré-determinado que certamente levaria à plena integração e perpetuação dos valores do ambiente. À medida que envelhecia, podia mostrar a sua impaciência ao candidatar-se a posições consideradas fora do seu alcance e que teriam proporcionado desafios estimulantes e envolventes.

A sua vida, para algumas pessoas, foi um sucesso completo. No auge da sua carreira, tinha muitas perguntas e esperanças de mais realizações, para continuar num caminho que era, no geral, interessante de muitos pontos de vista. Teria ele a oportunidade, a oportunidade? Será que os seus pontos de vista e valores se tornariam os da sua empresa? O futuro diria e, entretanto, os que lhe são próximos queriam-no, queriam-no fortemente!

Jacques gostava de falar e escrever sobre assuntos menos especializados do que a electrónica e a administração, com vista a um informador parcial devido à sua formação técnica e administrativa. Como especialista, ele teria considerado necessário afirmar os seus conhecimentos teóricos adquiridos e apresentá-los de uma forma muito sofisticada e etiolada, caso contrário estas observações teriam sido banalizadas pela comunidade científica. Um tal requinte extremo condicionado não lhe convinha neste momento, embora os seus escritos reflectissem a sua sólida formação. Desejava abordar, abraçar primeiro a realidade tal como a percebia e vivia, para depois afirmar alguns elementos de solução, para extrapolar o futuro, para desenhar perspectivas de preferência em três dimensões, ... dentro dos seus humildes meios. Uma abordagem original poderia eventualmente conduzir a uma perspectiva diferente, uma nova percepção da sociedade francófona do Québec, uma avaliação realista do que eram os Quebecers enquanto indivíduos e sociedade. Conhecer-se a si próprio, aceitar-se, organizar-se em conformidade, defender-se colectivamente através da independência. Este programa era em termos simples o seu credo ou o seu segundo credo!

Por acaso, enquanto desembalavam alguns objectos deixados por um parente, interessaram-se pelos jornais que tinham sido utilizados para embalagem. O jornal era de 1939 e chamava-se "Le Mauricien". Os comentários que se seguem ecoaram as opiniões de Jacques sobre a sua abordagem literária. "É assim que sem grandes palavras e sem complicações psicológicas, pode-se por vezes alcançar a maior arte, a da simplicidade engenhosa e sinceridade consigo mesmo. Como seríamos felizes se, ao ler esta encantadora história, todos tirassem dela uma lição de rigor e perspectiva e concluíssem a este princípio que a grande literatura, ou pelo menos aquela que nunca aborrece, é muitas vezes aquela que faz uso da vida quotidiana, das suas alegrias e tristezas normais, para lhes dar, de forma despojada, um valor universal". Acrescentaram: "Como regra geral, ter-se-á razão contra aqueles que sistematizam a miséria contemporânea e a exageram. O romancista deve deixar uma verdadeira imagem do seu tempo, a menor bajulação possível. O seu primeiro mérito será ser actual e sincero, organizar a sua vida de tal forma que não leve aqui ou ali ao desequilíbrio ou à parcialidade. Sempre se suspeitou que o entusiasmo não é algo que possa ser ensinado literalmente. É antes uma coisa experimentada e testada, conquistada, triunfante sobre as dúvidas, uma virtude suficientemente rara reservada a certos homens e segundo a qual é bom exibir o mais magnânimo optimismo e coragem".

Jacques teria gostado de completar a sua experiência pessoal e profissional publicando pelo menos um livro e apresentando outras conferências. Além disso, percebeu que não ocupava quaisquer cargos importantes, especialmente de consultoria, devido às suas opiniões franco-quebradeiras independentes.

I- A CRIANÇA

Nascido numa família de pais quase solteiros nos anos 40, Jacques Laberge passou grande parte do seu tempo livre na floresta à volta da sua casa familiar. Ele visualizou este último como sendo vasto através dos seus olhos quando criança e mesmo quando adolescente. O seu pai foi hospitalizado após uma depressão aos três anos de idade e regressou a casa antes do casamento de Jacques, após a pressão da família sobre o hospital. Podemos concluir que ele não conhecia muito bem o seu pai, excepto para duas ou três visitas ao hospital na cidade do Quebec. Assim, ele viveu num lar gerido pela sua mãe, assistida em particular pelo seu irmão mais velho.

As ligeiras recordações da imagem do seu pai poderiam ser as de ter sido pisado nos braços do seu pai quando sofria de indigestão por causa da banha de porco assado a frio. Então ele teria recusado o xarope de milho que lhe foi oferecido pelo seu irmão mais velho, Etienne. Imagine-se, se estas fossem memórias reais ou simplesmente imagens construídas a partir dos repetidos testemunhos dos irmãos e irmãs que testemunharam o evento. Aparentemente, foi atingido no estômago por um carneiro em tenra idade.

A sua mãe tinha sido sempre nostálgica pela sua aldeia natal onde as condições de agricultura e acessibilidade eram mais favoráveis do que na fila onde viveu durante muitos anos. Ela era próxima do seu irmão mais novo, relativamente mimada, acabando por consumir álcool e em termos mais ou menos bons com a sua mulher, que lhe pareceu notavelmente gentil e trabalhadora. Iria cometer suicídio na idade da reforma. A sua mãe muitas vezes denunciava certas transacções feitas pelo seu marido durante esses anos de casamento: a compra de um cavalo preto demasiado frisado, ... O seu pai foi agricultor no Verão e empreiteiro de madeira no Inverno. Thérèse, uma das suas irmãs, descreveu-o como sendo jovial, acolhedor e amoroso nas noites familiares. Este pequeno homem forte era um líder natural. Ela foi o objecto da sua generosidade enquanto esteve na escola, disse ela ao Jacques. A certa altura, ele estava a beber com uma vizinha e a mãe dela não se dava bem com esta antiga vizinha.

Jacques lembrou-se do redil onde um bom número de ovelhas passou o Inverno. Mais tarde, teve de construir gaiolas para coelhos no primeiro andar. Recordou que a casa do pirata foi usada algumas vezes para fumar e fumar peixe e carne de porco. Era também um local favorito para jogar devido ao pequeno tamanho deste edifício e à proximidade da cerca que lhes permitia subir ao telhado. O galinheiro e a pocilga também foram bem abastecidos. Muitas vezes no Outono, a família sangrava um porco e recolhia o sangue numa panela antes de o verter para um recipiente maior onde o sangue era constantemente agitado para evitar a coagulação. Claro que o porco gritava e quando estava morto o seu cabelo era assado por palha queimada na sua pele.

Também se lembrou de um grande gato, um gato amarelo que era muito ligado à família e que por vezes era eficaz na aniquilação dos vermes na cave. Também tiveram um cãozinho que foi morto por um camião em frente de Jacques e da filha mais nova, o que os afligiu durante muito tempo.

As instalações sanitárias evoluíram lentamente da bomba manual para a bomba eléctrica e da sanita exterior complementada por contentores para uma sanita de água interior. Na área da iluminação, passaram das lâmpadas de petróleo para a nafta e finalmente para a lâmpada eléctrica, facilitando o seu estudo. O fogão a lenha com um depósito de água incorporado foi substituído pelo fogão combinado de lenha e eléctrico e aquecedor eléctrico.

Jacques desfrutou dos seus anos de escola primária e fez boas amizades, especialmente com um amigo, Albert Dubé, que pertencia a uma grande família e cuja vida familiar parecia animada e animada; noites de danças e jigs. Albert tocava música de boca, harmónica e gostava muito da irmã de Jacques. Tantas recordações relacionadas com a escola; os percursos feitos a pé no Outono e na Primavera, o transporte escolar em trenós protegidos por uma lona como as carroças do "longínquo oeste" tomadas à vez pelos pais de um Inverno para o outro, as redes de tarti com morangos, torresmos, ... como o jantar, a abertura das estradas por arados ou carneiros mecânicos na Primavera. Ao acrescentar novas palavras a estes ensaios da turma, ele veio a ser notado por um inspetor escolar que lhe perguntou se podia manter uma das suas composições depois de o ter elogiado. A sua educação primária terminou após um ano na encantadora companhia de dois simpáticos colegas de turma, aos quais deixou o primeiro lugar no

ranking acadêmico após a publicação do primeiro relatório escolar. Um deles acabaria por se encontrar de novo em reuniões políticas. Estava acamado em casa após uma queda infeliz na sua bicicleta numa "colina", uma "encosta íngreme" de cascalho, quando ouviu a boa notícia do seu diploma da escola primária da sua professora, uma mãe que tinha regressado ao trabalho depois de ter criado ou educado os seus filhos. Felizmente, ela tinha submetido os seus diplomados a sessões intensivas de estudo de exames anteriores.

Recordou algumas vezes um colega de classe mais velho que tinha repetido alguns anos e que obviamente tinha pronunciado problemas de aprendizagem. James entristeceu-se, tentou ajudá-lo e mais tarde perguntou-se se existiam quaisquer razões, causas, físicas (visuais, auditivas, ...), ligeiras perturbações mentais e outras perturbações médicas que pudessem explicar este fenómeno. Esta situação deveria motivá-lo a apoiar os esforços para as crianças física e mentalmente deficientes. Este amigo trabalharia mais tarde em Ontário e Jacques nunca mais o viu. Lembrou-se de entrar numa luta uma vez e, até certo ponto, lembrou-se de algumas das trocas e não estava muito orgulhoso de si próprio.

Um pequeno vizinho, Normand Gagnon, foi o personagem principal na vida desta criança. De facto, a família vizinha foi quase uma adição à família de Jacques devido ao seu acolhimento caloroso, à sua simpatia, à sua generosidade, à sua simplicidade; um verdadeiro modelo de vizinho, desde os pais até aos últimos filhos! Fora das férias, durante o ano lectivo, todos os sábados, Jacques planeava actividades com o seu vizinho quando as tarefas da quinta não o esperavam. Por engano, esta vizinha tinha deitado a sua "água da louça" no rosto de Jacques, felizmente ele estava a usar a sua balaclava naquela ocasião e ela tinha-o feito entrar em sua casa para lhe secar o rosto, ele lembrou-se, como um detalhe engraçado. Por vezes os seus primos vinham visitá-lo e um deles queria muitas vezes lutar com as luvas de James. James não gostou destas sessões, que inevitavelmente terminaram em hemorragias nasais. Jacques reconheceu nele um instinto de luta e mais tarde iria trabalhar numa cervejaria. Jacques iria ver este antigo vizinho novamente com a sua pequena família e duas das suas irmãs nesta aldeia do interior onde iria ficar durante um ano.

Cada estação trouxe o seu próprio conjunto de actividades. No Outono, caçou lebres com armadilhas colocadas nos seus pequenos caminhos ou trilhos, esquilos usando pequenas armadilhas, doninhas, construindo um mini-abrigo onde colocou uma isca, bem como

A única coisa que tinha apanhado era uma armadilha e um rato almiscarado com a ajuda de uma tábua de madeira colocada à superfície do lago, sobre a água, com isco e uma armadilha presa. Tinha até apanhado duas perdizes em laços de lebre colocadas debaixo de uma velha barragem de árvores marcando dois lotes de terra. Passou horas na floresta parcialmente desmatada e seguiu muitos trilhos familiares. Mordiscar os espinhos de abeto e abeto e as pontas dos ramos de amieiro e cedro tinha-se tornado um reflexo para ele . Por vezes, ele colhia pastilha elástica.

Também estava a mastigar folhas de chá selvagem e a comer bagas. Mais tarde, na universidade, James era próximo dos seus irmãos

de Abitibi deve ter ficado surpreendido ao saber, apesar das suas pequenas experiências de caçador-amador, que um deles tinha comido urso em casa e que o seu pai era um caçador profissional. Sem dúvida comeu esquilo, marmota, rato almiscarado, castor, porco-espinho, ... Quão deliciosos e substanciais eram estes boudins, enriquecidos com vegetais frescos da horta; cenouras, favas, nabos, batatas, ... e complementados por carne de porco salgada! A carne escura de animais selvagens; perdiz, lebre, veado, alce, abetarda, ... era-lhe familiar e ele considerava-a saborosa. No início de um No Outono, a sua mãe e duas das suas irmãs tinham vindo ao seu encontro na saída da floresta, da savana, porque tinham visto um urso a atravessar a estrada e temiam por James. James nunca tinha visto ou encontrado um urso na floresta e nunca o tinha feito.

Perto da casa havia uma nascente natural onde se podia beber água clara. Era um local favorito para as crianças, uma ilha de vegetação, um ponto de encontro para a caça. Este canto verde onde o solo molhado foi coberto com vegetação esponjosa. Mais tarde, Jacques diria que devia muito da sua serenidade interior a estas horas de quietude e troca, de comunhão com esta natureza pacífica e

harmoniosa.

No Inverno, esqui, trenó, tobogã e raquete, bem como a caça até que a neve fosse profunda ou profunda, eram as suas actividades favoritas. Para esquiar, ele e os seus irmãos faziam uma pista e desceriam o monte durante horas, evitando obstáculos no fundo da encosta, enquanto outros faziam trenó e tobogã na ausência de um elevador mecânico, claro. Jogos de cartas, dominó, parcheesi, ... com os irmãos e, especialmente, as irmãs ocupavam muitos serões e dias de tempestade. Seguindo as instruções de uma irmã mais velha, tricotou uma roupa de baixo, uma camisola de lã enquanto amamentava uma gripe horrível. Por vezes os seus irmãos montavam um mini ringue de patinagem no pequeno lago e todos tentavam a sua mão no desporto. Infelizmente, o lago raso congelou o suficiente para ocasionalmente destruir o peixe, a truta. Que horas passadas a brincar no celeiro na palha e feno em dias de tempestade!

Na Primavera, o riacho em frente da casa transbordaria e James ficaria atento ao descongelamento. Quando a neve tivesse endurecido, ele aproveitaria para deslizar sobre o seu trenó, evitando arranhões. Por vezes a água danificou a cave, a cave onde os legumes foram armazenados. Uma das suas irmãs recebeu frequentemente um convite da sua madrinha para ir à barraca de açúcar ou a um pão de açúcar de bordo. Por vezes, em vez de comprar xarope de açúcar, a sua mãe fazia-o a partir de casca de açúcar. Na Páscoa, a família recolhia a chamada água da Páscoa antes do nascer do sol.

A época festiva trouxe trabalho de campo; "aro" ou monda e rega manual do jardim e da batata, "nabos" ou campos de nabos, "pisa" ou compactação humana de "viagens" ou cargas de feno onde a carroça foi puxada por um cavalo cuja entrada no celeiro era mais ou menos segura e problemática apanha da pedra ou do caroço, apanha ou colheita de frutos silvestres como morangos, framboesas, amoras, mirtilos, groselhas, avelãs, avelãs, arandos, chokecherries, cerejas, pimbina, ... O trabalho diário conhecido como o

Os jogos foram mais emocionantes em algumas noites de Verão, muitas vezes acompanhados por corridas frenéticas que coincidiam com as do período de Inverno. Os jogos foram mais intoxicantes em algumas noites de Verão, muitas vezes acompanhados por corridas frenéticas para igualar os turbulência dos ventos quentes do Verão. Com tempo quente, especialmente, Jacques e as suas irmãs e irmãos iriam nadar, ou no pequeno lago "sem fundo" ou lamacento, tendo o cuidado de se amarrar à jangada ou barco a remos, sem saber nadar, ou no Pequeno Rio Vermelho, onde também pescavam no início do Verão e da Primavera. Quando criança, Jacques brincava com os seus irmãos, irmãs e vizinhos numa lagoa situada entre as duas residências. Jogaram mil e um jogos: loja, caça ao sapo, casa, etc. As crianças disseram que iam brincar no "mar"! Na ausência de um pai, a ligação mãe-filho era forte entre Jacques e Josée. O calor dos laços e a excelente comunicação facilitaram as trocas. James por vezes falava de forma directa e a sua mãe adaptava-se à sua franqueza, mas ele era sempre educado e respeitoso. A sua mãe inspirou um sentimento de confiança e serenidade. Ela estava interessada em todos os seus filhos; eles eram, dadas as circunstâncias, a sua vida, acreditava James. A sua mãe dizia frequentemente que não eram ricos mas que comíamos bem e que uma dieta saudável era necessária para uma boa e excelente saúde. Uma irmã, Thérèse, agiu na prática como tutora do grupo de jovens; sendo professora por formação, ensinou vários deles, incluindo James. A sua irmã ficou na escola durante a semana e voltou para casa nos fins-de-semana. Em várias ocasiões, teve de ganhar o prémio, o mérito anual dado ao melhor professor do distrito, o "bónus" tão cobiçado pelos professores e dado pelo inspector escolar. Encorajou os seus irmãos e irmãs mais novos a permanecerem na escola o máximo de tempo possível e foi generosa. Perfeccionista por natureza, ela ensinou-lhes, entre outras coisas, a corrigir o francês falado e escrito um do outro. Uma manifestação do seu perfeccionismo foi o seu orgulho na sua roupa.

A medicina alternativa era popular; cânfora, tintura de iodo, pomada de Rawley, linimento vermelho, linimento de Minard, álcool para esfregar, vaselina, xarope para a tosse, óleo de Auralgan, chá de amieiro, ... embora este termo não existisse na altura.

James teve frequentemente o mesmo sonho, pesadelo. Encontrar-se-ia deitado num túnel estreito e uma cara assustadora aproximar-se-ia perigosamente dele e acordaria num começo suado. Ele viveu e "revivia" este pesadelo dezenas de vezes. A sua saúde, em geral, era talvez deficiente, fraca! Ficou

traumatizado por uma imagem forte, autoritária e aparentemente malévola! Talvez a imagem redutora do irmão mais velho! Perguntou-se.

Vivendo numa família de doze crianças, foi dito, tinha contribuído para desenvolver em James um espírito de equipa, um espírito de família e um espírito de ajuda mútua necessário para o bem da família como um todo e baseado no estudo de várias personagens e personalidades. Um dia, foi-lhe assinalado que era o décimo segundo da família, também nascido no décimo segundo dia do mês, e que deve, segundo o adágio, possuir um dom. James perguntou-se que dom ele tinha!

O irmão mais velho solteiro assistiu a sua mãe e James perceberia, quando adulto, que este irmão tinha assumido responsabilidades sem experimentar as alegrias da paternidade, dito de uma forma simples. Afinal de contas, foi um destino bastante ingrato! Por acaso, talvez, a sua futura esposa durante este tempo estivesse numa situação semelhante, sendo criada pela sua tia solteira após a morte da sua mãe em tenra idade.

FOR AUTHOR USE ONLY

II- O TEENAGER

A vida de um adolescente envolve grandes convulsões a nível físico, moral e intelectual. Abandonou gradualmente o calor, a atenção e o cuidado da sua mãe em favor de uma afirmação crescente fora de casa, com os vizinhos, na escola, em actividades colectivas ou individuais que exigiam um maior grau de autonomia. Não só os braços da sua mãe o receberam; aparentemente, uma das suas irmãs mais velhas gostava de o embalar, de o mimar, o que outra irmã a censurou por considerar que isso não era desejável para o desenvolvimento de James. A observação e a experiência de muitos fenómenos fisiológicos, alguns dos quais perturbadores e que foram sendo gradualmente tomados em consideração, a aprendizagem e execução de múltiplas tarefas, de actividades cada vez mais gratificantes e úteis para os que o rodeavam; por exemplo, a preparação de "ondins" de feno com o ancinho puxado pelo cavalo, o empilhamento do feno em pilhas ou "valoches", a ceifa, o arreo dos cavalos, etc., tudo continuou a um ritmo acelerado. O tempo de lazer foi muito apreciado após a conclusão dos trabalhos de utilidade pública. Mesmo as actividades de lazer como as excursões na floresta tinham uma componente utilitária como a caça, a pesca, etc. A vida escolar ocupou um lugar significativo durante a adolescência, mas o seu mundo também abrangeu muitas actividades interessantes e cativantes, bem como actividades mais laboriosas. A afirmação pessoal em frente de irmãs, irmãos, vizinhos e colegas de turma começava a tomar forma. As pessoas perguntavam-se frequentemente como adultos se tinham tido uma infância e uma adolescência felizes. James poderia responder afirmativamente apesar das restrições materiais e da ausência do pai, especialmente a ausência do pai.

O que posso dizer sobre o início dos seus estudos secundários na escola local sob a direcção benevolente do professor que aceitou esta estudante quase voluntariamente na sua escola primária. A admiração por este professor e o facto de ter sido o único estudante do ensino secundário foram factores motivadores para o sucesso nos seus estudos. Além disso, não queria trabalhar na indústria da construção, como os seus irmãos tiveram de fazer no início das suas carreiras. Participou como actor-amador numa peça de teatro para um movimento humanitário

e apresentado no salão da igreja. De facto, ele desempenhou o papel de um homónimo alcoólico que acabou por ter de dar um pontapé no hábito. Assistiu a um primeiro programa. O filme era um filme de Tarzan e foi exibido no salão da igreja por vinte e cinco cêntimos. Que delícia foi ver aquele deserto! James lembrou-se de ver a televisão pela primeira vez em casa de um vizinho na escola, alguns meses antes de a comprarmos em casa. Um facto pequeno mas importante aos seus olhos, algumas vezes na igreja, foi incomodado e teve de sair para evitar perder a consciência. Caído no frio corredor exterior da igreja, recuperaria a sua cor. Talvez tenha ficado impressionado com a multidão, com as cerimónias religiosas e se tenha interrogado sobre o seu significado, as suas interpretações, o seu significado, ...

A sua mãe era, perto da igreja, sacerdote. Uma pessoa proeminente da paróquia, o médico, disse dela que era uma "roedora de balaústres". Chefe de família, ela sentiu, pensou Jacques, a necessidade de partilhar as suas preocupações com pessoas conhecedoras, disponíveis e imparciais e também de procurar os seus conselhos. Devota a São José em particular e crente, ela conseguiu passar por muitas provas e viveu para a sua família. Ao fazê-lo, ganhou uma excelente reputação que queria partilhar com as suas filhas e filhos. Quantas horas passou a discutir a moralidade com a sua família! Os debates foram geralmente iniciados e moderados pela sua mãe. Foi assim que ela transmitiu os seus valores, pondo as suas palavras em acção. Ela sabia, apesar dos seus princípios, continuar a amar os seus filhos mesmo quando estes se afastavam do caminho que ela considerava desejável, preferível humana e religiosamente. James lembrou-se que ela costumava dizer-lhes que dormir antes da meia-noite era melhor, mais recuperativo do que dormir depois. Quando era mais velho, James gostava de trabalhar até tarde da noite quando não tinha obrigações ou actividades planeadas para o dia seguinte, por isso sentia-se mais criativo e atento. Num Inverno, o seu irmão, Francis, fez um par de esquis para si próprio e vendeu-os por setenta e cinco cêntimos a um conhecido. James estava ansioso por ter estes esquis, mas

infelizmente não tinha o dinheiro. Ele teve de passar sem eles e chorou durante alguns minutos ao fundo do fogão, tentando abanar a sua mãe que tinha outras prioridades e, além disso, era justo que o seu irmão tivesse os seus esquís e James, basicamente, compreendeu que, apesar de tudo, ele ainda esperava! Aprendeu a lição de que não se pode ter tudo, por muito que se queira, e que em tenra idade. Quando o seu filho lhe pedir mais, mais tarde, ele lembrar-se-á desta vez e falará com ele sobre o assunto.

A sua educação sexual foi assumida pelos seus irmãos, especialmente o Emile. Esta situação, aos seus olhos, era bastante aceitável numa família numerosa quando uma mulher estava no comando. Ela deu aos seus filhos uma grande latitude, compreendendo que eles tinham de tomar conta das suas próprias vidas uma vez terminados os estudos e de se desenvolverem de acordo com os valores e princípios que ela tinha inculcido neles. Havia uma atmosfera de apoio mútuo na família; todos conheciam os seus pontos fortes e fracos e tentavam ajudar uns aos outros. A única anedota que James pôde mencionar sobre sexo foi quando ele e a sua mãe viram ovelhas a fazer amor juntos ou ao mesmo tempo. Ela apenas sorriu como reacção ou explicação. Mais tarde, no auge da sua vida, admitiu que os órgãos genitais envelheciam mais lentamente do que os outros e recordou esta observação após ter lido observações semelhantes numa revista, recordou vagamente.

Uma velha estrada a uma milha da residência era um bom local para a caça. Atravessou uma floresta bastante grande onde perdizes e lebres podiam ser frequentemente observadas e caçadas. No Outono, Jacques tinha acompanhado um irmão numa caçada de esquilo bastante desportiva com uma espingarda .22. O bosque de bordo na costa perto da velha estrada era um refúgio para esquilos e estes eram muito audíveis e visíveis, especialmente depois de as folhas terem caído.

Durante algumas estações de Verão, o irmão mais velho vendia frutas e legumes nas zonas rurais. O seu negócio sofria de um problema comum: o crédito. Sendo generoso por natureza, teve dificuldade em ser pago em contas vencidas. Além disso, quando um vizinho morreu, avançou o dinheiro da viúva para enterrar o seu marido, um caçador de profissão. Cerca de vinte anos mais tarde, a viúva teve o prazer de pagar os mil dólares emprestados sem lhe dar quaisquer juros. Ele ficou surpreendido e satisfeito com este gesto quando já não esperava qualquer reembolso.

No liceu, os colegas de turma brilhantes da sua irmã Louise consideravam-na brilhante, sempre primeiro. Em outros ambientes familiares, teria certamente completado os estudos universitários com distinção. Ela estava ciente das suas capacidades de aprendizagem, mas não mostrou sinais de ser presunçosa. As suas outras irmãs também tiveram um bom desempenho no campo académico, entre outros. Mais tarde, quando estava na universidade, viu irmãs a terem sucesso e pensou que as suas irmãs poderiam ter feito o mesmo.

A irmã mais velha, a professora, foi muito justa com os alunos das suas aulas, especialmente na presença de membros da sua própria família. De certa forma, James tinha-se sentido mais apreciado por outros professores do que pela sua irmã. Talvez estivesse mais motivado quando lidava com estranhos, como era comum dizer-se.

O adolescente viveu uma migração para uma aldeia vizinha e teve de abandonar esta pequena quinta não utilizada nos últimos anos, enquanto os irmãos e irmãs já estavam a trabalhar noutra lugar. A quinta foi vendida ao vizinho e James tinha deixado os seus coelhos em liberdade durante um ano no celeiro onde eles se afunilavam através do feno. Encontrou-se com a sua mãe e irmãs num ambiente novo e geralmente acolhedor, uma aldeia no interior. Um primeiro apartamento alugado serviu de casa e o liceu proporcionou-lhe uma melhor competição académica. Um professor dedicado que se dedicava à sua profissão, dava instrução de qualidade. Alguns anos mais tarde, este professor ofereceu-se para o ajudar a pagar os seus estudos universitários; uma oferta que ele recusou, mas não sem apreciar este gesto, que reflectia a generosidade e a grandeza da alma deste educador.

Foi estabelecida uma sólida amizade com um colega que ele iria reencontrar a nível universitário. Outro colega de classe tornou-se um cantor popular no Québec. Os jogos durante os períodos de descanso foram muito populares com Jacques. Foi aí que ele acreditou ter experimentado pela primeira vez o assédio sexual, feito de forma discreta. Recordou durante muito tempo uma aposta com um dos pais do

aluno do primeiro ano, Robert Cloutier. Este pai teve de pagar vinte e cinco cêntimos porque Jacques tinha colocado em primeiro lugar no mês seguinte à ousadia, como se por acaso.

François, um irmão mais velho, prosseguiu os seus estudos por correspondência em mecânica, o que lhe permitiria seguir uma carreira neste campo na costa norte. Foi nesta altura que conheceu a sua futura esposa, uma jóia que combina personalidade, seriedade e atractividade física.

A mudança seguinte levou-o à aldeia da sua paróquia natal, o lugar preferido da sua mãe, longe da fila, parcialmente desbravado e com pouca drenagem, onde as geadas do início do Outono reduziram grandemente os rendimentos tanto da horticultura como da agricultura. Durante o Verão, ele demoliu, peça por peça, um velho estábulo situado na residência da família onde eventualmente o seu irmão, Emile, iria construir a sua casa e viver com a sua esposa até à sua morte accidental. Por vezes, Jacques reparava os aparelhos. Foi nesta altura que se deslocou durante um ano a uma cidade perto da costa para continuar os seus estudos na Ecole d'Arts et Métiers e para ficar com a sua irmã, Hélène, recentemente casada e suficientemente generosa para o acolher quase voluntariamente. Que auto-sacrifício para este jovem casal, mesmo que Jacques fosse obediente, estudioso e discreto! Esta irmã chamava-lhe carinhosamente Ti-J, abreviatura de Ti-Jacques e Jacques. Quando ele cresceu, sugeriu que ela o chamasse Jacques e ela gentilmente concordou com a sua sugestão e pedido.

Comparativamente bem preparado academicamente e dedicado aos seus estudos, Jacques iria ganhar os principais prémios, os mais caros que receberia na sua vida académica, no final do ano com uma média de dez por cento mais alta do que a segunda. O padre, um grande amigo da sua irmã, esteve presente na distribuição dos prémios. O secretário administrativo encorajou-o a continuar os seus estudos de preferência a nível universitário numa cidade próxima, a capital regional. Ele estabeleceu para si próprio o objectivo ou condição de completar o seu curso em três anos, em vez de quatro, a fim de compensar esse ano na Escola de Artes e Ofícios. A sua mãe dizia frequentemente que a educação era um valor mais fiável do que o dinheiro. Jacques estava convencido da validade desta afirmação quando viu empreiteiros gerais declararem falência na sequência de mudanças ou inversões de partidos políticos no Quebec e no governo federal que alteraram o equilíbrio de poder a nível municipal. Um deles chegou mesmo ao ponto de cometer suicídio.

Durante este período o seu irmão, um carpinteiro e quatro anos mais velho, começou a associar-se à sua futura esposa, Alberte, uma rapariga de espírito jovem refrescante e físico agradável. Sobre este irmão, ocorreu-lhe muitas vezes, que depois de ter obtido no início o seu certificado da sétima classe, após uma séria nota oito, este certificado de estudos primários foi-lhe retirado pela freira e dado a outro estudante cujos pais poderiam, ao que parece, melhor apoiar financeiramente na prossecução dos seus estudos, fazer o seu curso clássico. O seu professor experiente e muito pequeno (anão) tinha, infelizmente, saído de férias. Jacques gostaria de ter verificado os registos do Ministério da Educação sobre este assunto. Este irmão mais velho ofereceu-lhe o exemplo de uma pessoa trabalhadora e responsável que soube gerir os seus assuntos de forma inteligente, respeitando ao mesmo tempo os seus meios financeiros. James considerava os seus pais afortunados por terem um filho que os visitava regularmente. A sua mãe também os ajudou admiravelmente e sentiu falta dos seus filhos que viviam em Montreal e noutras partes do Québec.

A vida familiar foi enriquecida com a presença de irmãs mais velhas casadas com homens úteis, disponíveis e generosos. Jacques entretinha as suas muitas sobrinhas e sobrinhos que são agora adultos. Vários anos mais tarde, recebeu a visita de um deles que veio a Montreal com a sua jovem família. Ele devia manter uma talha de madeira de um deles. Uma das suas sobrinhas era uma verdadeira força da natureza, brilhante e calorosa.

No ano seguinte, Jacques foi pensionista no seminário e foi aceite no segundo ano do curso universitário. Aí conheceu o seu amigo da aldeia no campo com um físico robusto e um carácter aparentemente difícil, se não mesmo duro, que, por baixo destas aparências externas, escondeu um coração de ouro e mostrou uma grande lealdade, uma franqueza óbvia aliada a um humor agradavelmente sarcástico. O nosso adolescente dedicou-se aos seus estudos, desporto e actividades extracurriculares. A disciplina foi naturalmente aceite, os supervisores apenas tiveram de lhe dar um aviso visual para o chamar à ordem

e ele ganhou um prêmio por dedicação ao culto de adoração tendo, entre outras coisas, participado na criação de aulas de oratória em público onde um dos exercícios práticos consistia em leituras durante os cultos religiosos. Assim, o discurso público foi colocado ao serviço da adoração. Na Primavera e no Outono, jogou voleibol. Jacques lembrou-se de algumas vezes, um gesto infeliz mas necessário, ele acreditava! Esfregou os ombros com um gentil haitiano que tocava no seu cabelo em todas as reuniões. Deu-se bem com este jovem, excepto neste ponto, e Jacques avisou-o duas vezes para não brincar no seu cabelo. Na terceira ocasião, Jacques esbofeteou-o gentilmente e simbolicamente na cara e foi o fim dessa amizade. Ele amava os haitianos, os primeiros representantes da raça negra que conheceu, os quais encontrou suaves e pacíficos. Um dos haitianos era um atleta consumado e era divertido observá-lo. Jacques foi também juiz de boxe amador no colégio. Além disso, ajudou a organizar e teve aulas de filosofia de um dos padres designados para supervisionar os estudantes. A fim de reduzir as suas despesas académicas, aprendeu a digitar usando um método antes de escrever a sua tese final.

Gradualmente, desenvolveu-se entre ele e um colega estudante, Yves Hébert, uma competição saudável para a classificação académica de topo. Este amigo, particularmente interessado em técnicas, revelou-se um concorrente gentil e dotado. Mais tarde, encontrá-lo-ia na universidade onde partilhavam um pequeno apartamento. A sua mãe tinha-o avisado que os Laberge's trabalhavam muitas vezes até à exaustão e, mais tarde, Jacques deveria transmitir esta informação ao seu filho.

Nos seus vinte anos, pensava que sofria de calvície, mas nos anos que se seguiram, este perigo dissipou-se. E não! Se lhe fosse emprestada vida suficiente, ele seria capaz de pentear e admirar os seus cabelos brancos e cinzentos.

Foram estabelecidos laços amigáveis e cordiais durante estes quatro anos de internato e vinte anos mais tarde, é com emoção que reconhecerá alguns dos seus amigos e confrades à primeira vista e muitos outros depois de ter renovado os seus conhecimentos durante um convento realizado numa cidade do Baixo São Lourenço. Quatro para uma sala, aprenderam rapidamente a familiarizar-se com os hábitos, o carácter e os gostos um do outro. Nesta ocasião também viu o seu amigo, um geógrafo e demógrafo, e o seu amigo, um professor na universidade. Insistiram em incluí-lo no comité organizador do próximo convento.

Aqui está uma breve descrição dos seus irmãos e irmãs:

Etienne continuou solteiro, tendo agido oficiosamente como substituto do seu pai na sua ausência. Este papel não lhe permitiu desenvolver-se como homem a partir do ponto de vista de James. Este irmão era um modelo de retidão e era particularmente dotado física e intelectualmente. Passou vários anos na British Columbia e no Yukon.

Richard iria morrer num acidente de motocicleta. Ele era atlético e sociável, foi-lhe dito! Não surpreendentemente, quase todos na família tiveram de usar os seus novos esquis durante anos e anos. Jacques nunca o conheceu.

Solange, aos seus olhos, era uma típica mãe quebequense com uma família de dez filhos que vivia primeiro com o seu sogro, cunhados e cunhadas e também a morte do seu sogro em casa. Sempre acolhedora, ela entreteve a grande família para as férias como gerente de hotel não poderia ter feito melhor com pratos Quebec cujas receitas foram passadas de mãe para filha. O seu marido era um homem de família, carpinteiro e marceneiro que se tornou um empresário e apresentou os seus filhos ao seu negócio. Morreu com o seu filho mais velho ainda na escola e as suas duas filhas mais velhas a ensinar.

Claire, de acordo com fotos antigas, era feminina, bonita e coquete. Ela casou e teve dois rapazes brilhantes. Jacques beneficiou das boas-vindas da sua família quando aceitou um trabalho de Verão.

Pierrette, que Jacques conheceu quando ela e a sua família de oito filhos deixaram a Costa Norte. Descobriu uma mulher bela e calorosa. O seu marido tinha sido o gerente de distribuição de uma bebida popular. Vários dos seus filhos tornaram-se contabilistas, engenheiros, ...

Thérèse, de natureza generosa, foi a única das mais velhas a prosseguir estudos (em pedagogia) com a

ajuda financeira do seu irmão, Richard. Teve um filho e prosseguiu estudos em ciências sociais. No casamento de Jacques e Suzie, ela agiu como padrinho de casamento de Jacques.

Helene, casada com dois filhos e uma filha, foi admiravelmente apoiada por um marido socialmente forte e generoso. Os seus dois filhos adquiriram uma formação universitária em teologia enquanto a sua irmã se tornava gestora de laboratório.

Emile teve ligeiros problemas de saúde (hérnia) na sua adolescência, disseram a Jacques. Casou-se e morreu acidentalmente. Ele era um excelente caçador.

François, sensível e generoso, seguiu cursos por correspondência, casou-se e trabalhou na Costa Norte. Tiveram cinco filhos, incluindo um rapaz. As suas filhas destacaram-se na natação, patinagem artística, ... e prosseguiram estudos universitários e universitários. Uma delas era a afilhada de Jacques e Suzie, a sua esposa.

Jean-Louis destacou-se no trabalho de construção que lhe permitiu sustentar a sua família de três filhos, um rapaz e duas raparigas. A sua residência era ao lado do mar.

Louise, uma mulher inteligente, casou com um francês e eles tiveram duas filhas. Trabalhou como professora e enfermeira. O seu marido trabalhou como especialista em aviões e mostrou liderança.

Jacques é o personagem central desta história.

Martine, coquete e prática, ensinou e casou com um suíço-alemão e tiveram um filho.

Roberte, caloroso e generoso, tornou-se enfermeiro e casou com um rapaz encantador do Québec. Eles não tinham filhos, mas adoravam animais. Ela era a madrinha de Simão. O seu marido agiu como testemunha para Jacques no seu casamento.

Duas cartas recebidas no mesmo ano por James testemunharam o calor e a sinceridade dos laços que unem os membros desta família. Aqui está o primeiro:

Rimouski, le

Caro irmão,

Vim dizer um "grande" obrigado pela vossa disponibilidade para responder ao meu pedido de ajuda. Estou profundamente tocado. Assim que eu vender o meu carro, eu pago-lhe de volta.

Fico contente por saber que você e a Suzie se estão a dar bem. A vida é mais agradável desse modo.

A mãe passou uma semana em Roberte's. Isto deu-lhe uma semana de descanso. Roberte estava cansado e um pouco nervoso. É possível que ela esteja grávida.

Dirá a Martine que fui ao gabinete de Educação Continuada para o seu boletim informativo. Dei-lhes o seu endereço; ela deve ter uma resposta em breve. Se houver algum atraso, ela deve avisar-me.

Aqui vai... O trabalho é urgente. Estou a ir bem. Tive dificuldades com a gripe. Agora estou a ir muito bem. Eu já não saio com Silvio. Os fins-de-semana são mais longos, mas está a melhorar.

Em casa, é a mesma rotina. A vida está sempre "em câmara lenta".

Mais uma vez obrigado, e muita alegria, sucesso em tudo! Boa sorte para si!

Vemo-nos nas férias.

Olá!

Therese".

Outra missiva que atesta a cordialidade familiar entre James e os seus familiares é a seguinte:

"

Saint-Angel de Merici, o ...

Olá,

Caro irmão! Sento-me aqui e tomo o tempo necessário para vos agradecer a vossa gentileza durante a nossa estadia convosco.

Adiei sempre! Quando cheguei, retomei o meu trabalho, a limpeza, mas digo para mim mesmo "há um limite".

Espero que a vossa saúde seja boa, assim como a vossa vida quotidiana e o vosso trabalho.

Clermont estava muito feliz, satisfeito com a sua viagem; ter visto o jardim botânico e as crianças ainda falarem dele. Um grande obrigado!

François chegou durante um mês no sábado 5.

Eu sei que as vossas férias estão a chegar, esperamos que desçam até ao nosso pescoço do bosque. Todos gostaríamos de o apreciar.

Esta semana, Clermont quer fazer a sua viagem anual à Basílica de Santa Ana. Estou um pouco reticente e terei de preparar as crianças e fazer a viagem rapidamente.

Saudações de Clermont e das crianças!

Espero vê-lo em breve!

Obrigado pela sua gentileza! Bicos!

Helen".

Obviamente, o clima familiar nem sempre estava no seu melhor, mas estas duas cartas mantidas por Jacques transmitiam a essência profunda das comunicações, por vezes expressas em diferentes estilos e níveis de linguagem.

III- O ADULTO

A sua mãe estava a assistir à sua graduação e a sua atenção foi atraída para o seu colega, Yves. Ficou surpreendido com este pormenor tendo em conta o seu próprio desempenho; recebeu o prémio do Ministro da Previdência Social e Juventude, Sr. Bertrand e o primeiro em quatro temas e o segundo em quatro outros. Talvez ela fosse mais ambiciosa do que ele pensava! James tinha pensado ter detectado no seu progresso, no seu progresso intelectual, uma maior facilidade à medida que os anos foram passando. Talvez devido a uma maior concentração nos seus estudos ou a uma certa facilidade na integração dos conhecimentos que tinha adquirido ou a uma sede crescente por conhecimentos. Eventualmente, observaria um fenómeno semelhante na sua descendência.

O seu primeiro trabalho de Verão foi como lenhador com o seu irmão mais velho, que era experiente e ansioso por o ajudar à sua própria maneira. Após duas semanas de trabalho árduo para um estudante de pequena estatura física, o seu irmão decidiu que os cem dólares ganhos por semana não eram uma remuneração satisfatória pelo esforço envolvido e por causa da quantidade limitada de madeira disponível. Na fábrica de papel Baie-Comeau, o funcionário do pessoal ofereceu-lhe a escolha de dois trabalhos bem remunerados e sindicalizados: produção de enxofre, selecção e transporte de calcário, e limpeza de pavimentos com jactos de água pressurizada. Percebeu que os colegas de trabalho eram experientes e respeitavam um ritmo de trabalho razoável, como diz o velho ditado; "o pequeno comboio percorre um longo caminho". Jacques continuou o seu trabalho uma semana após o início das aulas com a permissão da administração do colégio e aproveitou a oportunidade para se encontrar com os químicos da fábrica e pedir emprestada documentação para um projecto de final de ano sobre fabricação de papel. O trabalho adicional como estivador de rolos de papel e sacos de cimento permitiu-lhe acumular dinheiro para o ano seguinte.

Após a sua graduação em 1960, trabalhou no levantamento necessário para a realocização de linhas telefónicas com um agrimensor de uma área rica que era amigável, agradável e conhecedor. Mesmo nessa idade, ele pensava que estava a crescer, pois um encontro casual com o seu antigo prefeito de disciplina fez com que se apercebessem que ele tinha crescido fisicamente presumindo atravessar cercas de quinta com facilidade. Também se tinha candidatado à Universidade McGill após o seu curso universitário para poder ter completado os seus estudos de graduação em quatro anos. Apontaram-lhe a fraqueza dos seus conhecimentos de inglês e encorajaram-no a empreender primeiro um ano preparatório num ambiente de língua inglesa.

Quando chegou a Montreal, procurou um quarto duplo perto da universidade com o seu colega universitário, Yves Hébert. Ocasionalmente, observava faisões, espécimes aparentemente extintos, a caminhar à volta da montanha, especialmente na primeira neve. Na Polytechnique, foi aceite sem exame de admissão juntamente com outros nove licenciados da mesma faculdade. Apenas dois deles deveriam tornar-se engenheiros; os dois primeiros no colégio! Yves tornou-se mais tarde professor na Universidade e presidente da sua associação. Um colega próximo, jovial e socialmente forte, Ernest Bilodeau, tornou-se geógrafo na cidade do Quebec e vários colegas trabalharam no ensino profissional a nível secundário e universitário. Antes dos primeiros exames do primeiro mandato, o seu irmão Emile morreu num acidente envolvendo a sua irmã mais nova. Obteve autorização do vice-principal da escola durante o fim-de-semana para se ausentar dos exames. Assim, o exame semestral foi de particular importância. Os resultados do primeiro ano deram-lhe a satisfação de ter obtido os melhores resultados dos dez estudantes que se tinham reunido do Baixo São Lourenço. Aqui mais uma vez tinha pedido para completar o curso de engenharia em quatro anos em vez de cinco, mas o seu pedido tinha sido recusado. Na primeira dança do ano, conheceu um trabalhador mais velho da Cruz Vermelha num encontro às cegas e nunca mais se voltaram a ver. Durante dois anos praticou a esgrima e o alumínio, em particular, com o mestre da esgrima, Sr. Desjarlais, e continuou as suas aulas de natação. Juntou-se a uma equipa de bowling organizada por um presidente de Câmara de Montreal.

No seu terceiro ano de engenharia, Jacques tinha-se aborrecido com os estudos e estava fascinado com as actividades extracurriculares no Centro Social da Universidade de Montreal, onde vivia. Tornou-se particularmente envolvido na organização de actividades sociais. Um curso de cinco anos tinha-lhe parecido muito longo e foi por isso que pensou em fazê-lo em quatro anos. Este ano, teve de o tomar de

novo corajosamente porque tinha falhado três vezes. Como teve de trabalhar durante o Verão para pagar os seus estudos, teve pouco tempo em Arvida para se preparar para os seus exames. Ele tinha alugado um quarto com os pais de uma família grande e amigável. Era difícil estudar disciplinas fora do quadro universitário. Foi uma sorte os estudantes estarem agora a formar-se por disciplina, apesar das poucas vantagens do método antigo. Jacques tinha sido eleito director do Comité de Actividades Sociais como resultado do seu envolvimento contínuo. Ele preferiu estas actividades sociais aos seus estudos. Apesar deste fracasso académico, Jacques apreciou a experiência e os conhecimentos sociais adquiridos durante este ano. Desta experiência, ele reteve, entre outras coisas, que tinha um carácter bastante completo, que se dedicava ao que mais amava, um pouco como todos os outros, que era perigoso dividir as suas energias. Poucos colegas politécnicos estiveram activos em comissões ou actividades fora da Escola devido aos requisitos académicos, à natureza das matérias estudadas e ao baixo nível de interesse em actividades agenómicas (AGEUM). Desta forma, ele deve ter conhecido duas classes de engenharia bastante bem e pertencer oficialmente à mais recente das duas classes. Ele acreditava que o seu desempenho académico, personalidade e seriedade lhe tinham valido o respeito dos seus colegas estudantes.

Assim, o seu terceiro ano na universidade foi caracterizado por um interesse particular em actividades sociais e na sua organização. Tornou-se amigo de um estudante de direito muito sociável. Um amigo que era activo em actividades sociais deveria desempenhar um papel fundamental no estabelecimento da Francofonia. Foi tema de um artigo no Latin Quarter, um artigo intitulado "Escândalo entre os burgueses". No "Petit bal du samedi soir", foi exigido um código de vestuário e Jacques, assistido pelos seus amigos, tinha recusado a admissão a um estudante por esta razão. Jacques Girard, o director do jornal da altura, encorajou-o a responder. A vida na residência estudantil permitiu-lhe conhecer muitos colegas da Polytechnique e de outras faculdades, muitos dos quais viviam fora de Montreal, os "órfãos do centro social". Nessa altura, conhecia dois estudantes de direito que se iam tornar ministros do Québec. Visitou irregularmente as suas tias e primos em Montreal, um dos quais é agora procurador-geral adjunto numa grande cidade do Quebec. Um ano alugou um quarto numa casa alemã e nessa altura tinha um amigo que era professor do Québec. No ano seguinte, um amigo, Sylvio Lamaire, ofereceu-se para partilhar um apartamento com ele. Este amigo foi considerado e tido em grande estima por Jacques. Ficou favoravelmente impressionado com a seriedade e lealdade do seu maior amigo que iria obter o seu doutoramento numa nova especialidade de engenharia, a engenharia biomédica. Duas das irmãs de Jacques que tinham vindo a Montreal tiveram a oportunidade de conhecer este amigo, mas nenhuma delas se interessou por ele de forma romântica. O proprietário do edifício era também O último ano foi passado com a sua irmã, Louise, uma enfermeira e dois anos mais velha, num apartamento recentemente mobilado. O último ano foi passado com a sua irmã, Louise, uma enfermeira e dois anos mais velha, num apartamento recentemente mobilado. As muitas amizades feitas com colegas estudantes de engenharia, em particular, foram inestimáveis tanto a nível profissional como pessoal. Podem ser encontrados em todas as esferas da vida económica no Québec e noutros locais. Na Polytechnique, havia estudantes de Marrocos, Tunísia, Líbano, Vietname, Argélia, Egipto ... que ele conheceu e apreciou. Um deles, que se tinha tornado vice-presidente de uma empresa multinacional, deu-lhe excelentes referências para continuar os seus estudos a nível de doutoramento. Completou o seu campo de levantamento com um Quebecer de língua italiana que estava bem integrado no Quebec e que mais tarde iria encontrar em Varennes.

Quando estava na universidade, teve uma experiência da qual tirou sérias conclusões. Um homónimo com quem ele estava a tentar dar-se bem recusou-lhe amizade. Após várias tentativas, concluiu que havia uma antipatia natural que não podia esperar superar. É possível que o seu homónimo tenha encontrado em James alguns dos seus traços pessoais que ele não apreciava, foi-lhe dito! Mais tarde, ele iria experimentar uma situação semelhante numa associação profissional e, por sorte, um companheiro, a quem James tinha descrito o pequeno dilema, explicou ao seu colega a situação que ele estava a viver. Uma faceta da sua personalidade que tinha descoberto logo no início foi que poucas pessoas, ao que lhe pareceu, se aproximaram dele sem primeiro estabelecer um contacto pessoal. Tinha ele uma personalidade forte? Teria ele a impressão de que não era muito sugestivo? Em geral, as pessoas a quem se aproximou reagiram positivamente às suas abordagens e comunicações.

Jacques tinha sido intelectualmente seduzido por um colega muito brilhante, simples, bonito, diplomático, equilibrado, alto, de classe. A imagem desta mulher-engenheira motivou-o em outros momentos a promover os seus interesses para o bem da profissão. Ensinou numa universidade na costa ocidental do Canadá e aí conduziu investigação. Também respeitava outros colegas masculinos e o ambiente estudantil era muito estimulante a nível profissional. Nos seus últimos anos, Jacques sonhava por vezes em estar envolvido na sociedade com tais colegas.

Durante os verões, trabalhou em Toronto numa fábrica de chapa metálica para pagar a sua educação e aprender inglês, o que foi relativamente difícil e o isolou da sua bagagem cultural. A maioria dos empregados tinha, por exemplo, um dedo cortado pelo equipamento, as máquinas-ferramentas, apesar de algumas medidas de protecção no trabalho. Felizmente, Jacques escapou sem acidente! James teve aulas de inglês com italianos, alemães e outros imigrantes. Pela segunda vez, foi sujeito a um assédio sexual leve (um termo pouco conhecido na altura) por um supervisor alemão, mas como adulto não o podia suportar. Um dos seus supervisores nocturnos era um húngaro que lhe falava longamente sobre o seu país. Jacques ficou em Toronto, primeiro com uma família alemã com quem aprendeu alguns dos seus costumes e apreciou os seus pratos frequentemente nacionais. Fez amizade com outro campista alemão, também estudante de arquitectura que iria casar com a filha loira bonita do proprietário. No Verão seguinte, aprendeu que por vezes custa ajudar um Quebecer (quase-itinerante) não sério, mesmo para uma noite de alojamento em termos de reputação com a sua senhoria, cujo nome era o mesmo que o seu, aceite tanto em inglês como em francês, e de não-reembolso de um empréstimo de trinta dólares. Tomará consciência do comportamento dos Quebecers fora do Québec e dos Ontários.

O seu meio de transporte de Montreal para Rimouski para Toronto e de volta durante os seus anos de estudante era por "polegar", à boleia. Apenas nas férias, apanhou o comboio, que estava apinhado de passageiros e quase sempre atrasado por algumas horas. No entanto, num Natal, em vez de apanhar o comboio, viajou de Montreal para Rimouski de carro com outro estudante. A estrada estava gelada, e num ponto o seu carro estava a descer uma longa colina enquanto outro estava a vir na direcção oposta. Imediatamente após passarem aquele carro, o seu carro oscilou 180 graus e viram-se a dirigir-se na direcção oposta. Se o carro tivesse balançado alguns segundos antes, a vida de James ou pelo menos a sua saúde poderia ter sido afectada. A sua vida, ou pelo menos a sua saúde, tinha dependido de alguns segundos de um acontecimento infeliz e possivelmente fatal. A vida estava pendurada por um fio, de acordo com alguns duplos e também de acordo com Jacques.

Era um amante do cinema e deve ter visto centenas de filmes em francês, inglês e mais tarde em espanhol e italiano e até mesmo em português. O seu futuro parceiro acabaria por ser também um amante de cinema, mas raramente assistiu a filmes sem dormir durante cerca de trinta minutos, provavelmente devido às muitas actividades e ao elevado nível de energia gasto regularmente. Além disso, ela também teve de passar alguns verões em Toronto para aprender inglês. Durante um Verão, ele aumentou a sua massa muscular seguindo as instruções de exercícios físicos realizados apenas com o seu peso corporal enquanto tal. Este método ajudou a melhorar a sua aparência e especialmente a sua postura física.

Os outros verões foram passados em Arvida como desenhador responsável pelos planos para uma fábrica-piloto que se revelou impraticável e teve de ser demolida, em Montreal como desenhador e como engenheiro-estudante em Bell onde as suas primeiras reacções nacionalistas francesas foram evidentes. Como desenhador, conheceu um engenheiro alemão muito humano e encantador. Também conheceu membros da sua pequena família. Posteriormente, fez frequentemente o nome do seu chefe no conselho de administração de uma empresa importante. Além disso, no Sino, conheceu um francês, Louis Dumais, um homem simples, cabeça-dura e competente de Lyon, que apreciou o Quebec sem deferência e que voltaria a ver em Paris durante a sua estadia na Europa. Louis trabalhou para uma empresa multinacional com interesses importantes aqui.

Eventualmente, ele seria um anfitrião muito compreensivo em Paris. Antes de partir para a Europa, Jacques trabalhou em Ville Lasalle na programação. Nesse Verão, o acampamento estava no programa, bem como o ténis na universidade, o que lhe permitiu conhecer companheiras femininas, além de ficar em forma física. Nessa altura, deveria encontrar-se com uma pessoa, René Thibodeau, com quem se correspondia durante a sua viagem de estudo na Europa.

Durante estes anos de estudo, ele perguntava-se frequentemente se era dotado e, gradualmente, apercebeu-se de que podia dominar laboriosamente, se necessário, muitos assuntos. O seu campo de especialização tinha sido escolhido devido às oportunidades oferecidas, como muitos Quebecers, a sua família não tinha os meios financeiros para prosseguir estudos clássicos que lhe teriam permitido escolher a sua profissão mais livremente. Nunca tendo estado interessado no sacerdócio, a possibilidade de ter os seus estudos no seminário pagos nunca foi considerada. A liberdade de escolha pode levar a uma melhor aceitação da sua profissão. Com ou sem razão, James acreditava que os assuntos técnicos eram campos exigentes. Para manter, manter e manter a sua atenção, ele teve de fazer sérios esforços. Outros assuntos poderiam ter sido mais fáceis de dominar. Ele via estes estudos como um desafio.

James e os seus irmãos e irmãs estavam felizes por terem o seu pai de volta sob o tecto da família. Foi bom ver o seu pai, estar com ele depois de uma ausência tão longa! Após muitos anos, cairia, seria hospitalizado e acabaria por morrer.

No geral, Jacques teve várias experiências amorosas mais ou menos importantes com professores, enfermeiros e estudantes universitários. As duas experiências mais importantes envolveram uma professora da cidade do Quebec e um professor que prosseguia os seus estudos na universidade. No entanto, ele não consumiu fisicamente os seus amores. No baile de formatura, uma elegante e bonita companheira da costa sul de Montreal acompanhou-o com o seu longo e fino vestido branco com uma rede verde drapeada por cima. Este amigo foi muito gentil e franco com ele, o que ele muito apreciou.

Nessa altura, um colega de turma escreveu o seguinte sobre ele:

"Pode-se reconhecer o nosso amigo pelo seu riso fácil e pelo seu andar aveludado. Jovial, sempre e em todo o lado, tranquilo e repousante em todos os momentos, vê a vida como cor-de-rosa na metrópole. Gosta de participar em reuniões sociais.

Como desportista, ele é um atleta reformado; nunca o vemos correr; ele ainda parece confiante de chegar ao objectivo.

Como gostava de conhecer pessoas e trocar ideias, participava em actividades sociais. Organizou aulas de dança, um pequeno baile, e danças livres. Mas é difícil servir dois mestres e ele teve de desistir destas actividades para passar mais tempo a estudar.

Agora, o nosso amigo parece interessado em gerir grandes empresas; é por isso que um dia planeia fazer um mestrado em "Administração de Empresas"; talvez não queira continuar a fazer cálculos complicados; talvez prefira somas a subtracções e somas infinitas. Portanto, desejamos-lhe, caro amigo, sucesso em todo o lado e em todas as responsabilidades que lhe serão confiadas".

Pela sua parte, James também escreveu algumas linhas sobre um colega de uma forma familiar:

"Robert vem de uma região perto do Québec. Isto não o impede de ter a mentalidade de um verdadeiro Quebecer. Chegou à Poly no seu segundo ano, depois de ter concluído brilhantemente o seu curso clássico, e nunca teve qualquer dificuldade em passar nos seus exames (mesmo em engenharia eléctrica), fazendo um trabalho constante.

Robert tem vindo a usufruir dos benefícios do casamento há já um ano. Esta situação não afecta de forma alguma os seus resultados académicos, pelo contrário, constitui uma motivação adicional para estudar. Sempre alegre, Robert, embora não seja de fazer alarido, é agradável estar por perto. Certamente ganhará a confiança do seu empregador, sendo pontual e sempre pontual.

Quanto às actividades extracurriculares, está particularmente interessado no desporto: natação, hóquei, ... Robert sempre teve o prazer de participar em actividades de classe.

No próximo ano, muito provavelmente irá conduzir um Volvo, um automóvel que combina três características de particular interesse para Robert: conforto, resistência e economia.

Robert, a sua preparação séria e as suas qualidades pessoais irão certamente trazer-lhe sucesso no seu

campo de actividade escolhido. Os seus colegas desejam-lhe sinceramente sucesso.

James".

Jacques ficou surpreendido por ter utilizado a expressão "verdadeiro Quebecer" já em 1966 e especialmente em relação a alguém de fora do Quebec.

Como experiência racial, lembrou-se de caminhar por uma área negra da cidade de Nova Iorque, Harlem, para chegar à universidade que queria visitar mais rapidamente. Pelo caminho, um funcionário da cidade que o conheceu ofereceu-se para o expulsar desta área de violência e conflito de alto risco. Em certos sectores da cidade atravessada pelo metro, encontrou uma maioria negra e ficou surpreendido com o estado deplorável do metro, um dos mais sujos com mil e um graffiti, que teria a oportunidade de visitar e utilizar.

Teve de desistir relutantemente de um trabalho permanente muito interessante e promissor na Bell, um trabalho ganho pelo seu desempenho durante o Verão anterior e pelos seus resultados académicos, mas tinha obtido a Commonwealth Scholarship, permitindo-lhe continuar os seus estudos em administração no Reino Unido a nível de pós-graduação. Note-se que Jacques tinha sido perguntado se tencionava ensinar em Montreal ou em Rimouski antes de ser seleccionado como bolseiro e que tinha manifestado preferência por Montreal. Talvez os seus antecedentes familiares; a doença do seu pai em particular tinha-o motivado a ficar em Montreal após os seus estudos. Acima de tudo, as oportunidades de emprego eram mais numerosas e mais brilhantes em Montreal. Parecia mais normal prosseguir a sua vida na metrópole. O representante universitário da empresa tinha-lhe pedido os nomes de colegas que ele pensava serem profissionalmente interessantes, dadas as exigências do Sino. Jacques tinha ficado lisonjeado com este gesto de confiança. O British Council organizou rigorosamente a sua viagem de liner a Londres e depois a Birmingham, o local dos seus estudos, onde encontrou um simpático e comunicativo antigo professor da Polytechnique, bem como um colega de turma, o seu presidente de turma, um rapaz encantador, generoso e jovial. Esta experiência na Europa iria eventualmente ajudá-lo a compreender a natureza dos laços que ligam os recém-chegados ao Quebec.

IV- AMOR E PREMISSA SEXUAL

James descobriu que também tinha uma certa atracção por homens - uma atracção que aparentemente existia num estado latente desde a sua adolescência. Enquanto adolescente, tinha experimentado fantasias homossexuais, como estar num grande barril com um grande buraco e na presença de homens nus de um campo de abate de árvores. Mais tarde, soube que estas manifestações sexuais eram normais nessa idade.

No entanto, não se lembrava de ter
Não sentiu qualquer interesse físico pelos seus antigos colegas, nem na faculdade nem na universidade. Perguntou-se se ele, como muitos outros, tinha reprimido inconscientemente ou semiconscientemente de forma sistemática estes desejos que iam contra os seus princípios e representavam uma tendência minoritária na sociedade, ou simplesmente vivido esta evolução normalmente.

Quando adolescente, Jacques foi sexualmente solicitado pela mão errante do seu irmão, Emile, com quem dormiu numa cama de casal. Estes gestos foram talvez feitos gratuitamente, Jacques não se lembrava! James rejeitou sistematicamente estes avanços por causa da sua educação moral e religiosa sem dar demasiada importância a estes gestos. Em retrospectiva, ele pensou que o seu irmão poderia ter sido iniciado nos estaleiros de construção, mas nunca saberia. Por outro lado, a sua breve experiência nos campos não tinha revelado nada sobre isto. Este irmão, um excelente caçador, casou com uma senhora simpática da paróquia vizinha, construiu a sua casa no terreno da residência da sua mãe, afastou-se dela, não teve filhos e morreu acidentalmente. Jacques não gostava de falar sobre este assunto porque gostava deste irmão com o seu notável espírito de família. Ele era provavelmente um dos mais bonitos da família, mesmo que a sua timidez o impedisse de se exhibir.

Em Nova Iorque, num YMCA, um ambiente diferente do seu, ele gostava de ver os homens nus em duches partilhados por cerca de vinte pessoas. Até concordou em ir para um quarto depois de alguém nos chuveiros lhe ter mostrado o número do seu quarto a partir da chave presa ao tornozelo com uma fita elástica. Fizeram sexo oral e James veio. O seu parceiro convidou-o a vir novamente. James, tendo tido poucos encontros sexuais, tinha tido a oportunidade de comparar os seus órgãos com os deste homem mais alto. Um parente próximo tinha brincado que não é o tamanho do sexo que importa, mas o uso do mesmo! Esporadicamente, podia permitir-se tal experiência, mas isso fê-lo sentir-se desconfortável e culpado. Discutiu-o com o seu psiquiatra na universidade, o que o ajudou a enfrentar esta possível realidade e a compreender os mecanismos envolvidos. Os serviços de um psiquiatra estavam disponíveis gratuitamente e James decidiu consultá-la. O seu pai tinha sido hospitalizado, aparentemente por depressão, e tinha perguntas sobre saúde mental. A sua irmã, uma enfermeira, tinha recebido a nota mais alta no seu curso nesta área. Também ela estava ansiosa por informações sobre o assunto que tinha afectado a sua vida familiar. Se alguém próximo de si tivesse sofrido de depressão, era provável que questionasse os seus próprios juízos e o seu estado de saúde mental. Muitas pessoas disseram que os médicos estavam a prosseguir estudos psiquiátricos para encontrar respostas para os seus problemas de saúde mental. James confiava mais num psiquiatra do que num psicólogo devido ao seu nível de conhecimento mais amplo e alargado, e aconselharia fortemente contra qualquer médico de clínica geral que se aventurasse neste campo.

Em algumas ocasiões, o seu comportamento para com os homens foi possivelmente um reflexo de atitudes desenvolvidas face ao irmão mais velho que detinha uma certa autoridade delegada e que o asfixiou até certo ponto e que assumiu fora do seu dever e de acordo com a sua personalidade, é claro. Face a esta autoridade, muitos membros da família, especialmente os mais jovens, sentiam-se oprimidos, provocados, desafiados, desconfortáveis em algum momento, especialmente na adolescência e na idade adulta para alguns. Foi difícil ajudar a família como ancião! Consciente das reacções a uma certa autoridade masculina importante num determinado momento da vida, será que se pode perceber e vislumbrar uma relação mais completa, digamos de um filho e de um pai em vez de laços de irmão-irmão? Será que as atitudes desenvolvidas nessa altura se tinham tornado reflexos? A aceitação de uma autoridade forte e prontamente aceite no ensino secundário e universitário foi uma continuação de uma experiência de infância e adolescência? Poderíamos esperar reacções, manifestações de desafios à autoridade na vida adulta após o fim da escola, quando no mercado de trabalho?

Jacques na sua adolescência não tinha a imagem de um casal; o seu pai e a sua mãe. A imagem de um homem seduzindo a sua esposa e aqueles pequenos gestos de convivência sensual e sexual. Quando ele era mais velho, ele

tentará substituir as imagens de tal casal nos seus melhores anos por imagens de um corpo masculino quando ele se permitiu momentos de prazer individual. Poderia este método, uma abordagem prática e talvez terapêutica, produzir resultados; uma percepção sexual do casal procriador, uma maior afirmação masculina, uma melhor identificação com o seu sexo, ... Pensar no seu pai e na sua mãe que tinham

Ao longo da sua vida, James pode ter gradualmente integrado alguns elementos do modelo paterno que estava parcialmente ausente da sua experiência. A sua mãe tinha-lhe dito que o seu pai sempre se tinha comportado com a sua grande satisfação no domínio sexual como amante. Após a sua partida, a sua mãe tinha provavelmente sublimado a sua sexualidade total ou parcialmente, um pouco como a religiosa; ela, para o bem maior da sua família, e a religiosa, para fins espirituais.

Reflectindo sobre o seu comportamento sexual desta forma, recorrendo aos seus recursos intelectuais e à sua partilha, descobriu que o seu desenvolvimento pessoal estava talvez a falhar por causa do seu ambiente familiar. Não era um ambiente ideal. Quem beneficiou de um tal ambiente! O que é um ambiente ideal que deve ser sempre composto por pessoas imperfeitas? O ideal seria que os recursos individuais compensassem estes desvios do modelo familiar. Qual era a realidade? Outros modelos familiares foram-lhe oferecidos na sua adolescência, nomeadamente as famílias das suas irmãs mais velhas. Naturalmente, estes modelos foram percebidos à distância.

Durante uma discussão com um amigo, Jacques interrogava-se porque é que homens e mulheres mostravam tais tendências homossexuais. Estávamos a falar de 10% da população, incluindo muitos líderes que foram atirados por e entre forças com as quais tinham de lidar. Mesmo como Premier of Quebec na federação canadiana, correu-se o risco de ser chamado pelo primeiro-ministro canadiano de "comedor de cachorros quentes". Tais alterações não eram susceptíveis de lisonjear o "ego" do Quebecers. Um adido político liberal que conheceu socialmente também lhe disse que outros líderes políticos tinham interesse em ter as suas actividades políticas agendadas de manhã cedo porque tendiam a querer esquecer na bebida alguns dos muitos acordos que tinham de fazer ou estavam a fazer. James estava curioso em saber se a orientação sexual era influenciada pela dimensão de um país, por exemplo, Québec, um pequeno país e grupo étnico relativamente aos Estados Unidos, um país gigante. Que impacto psicológico teve de ser considerado um cidadão de segunda classe dentro daquele país; todos os documentos oficiais federais canadianos tinham sempre o francês, tanto quanto ele sabia, em segundo lugar, em último lugar!

Este medo das relações homossexuais, de revelar as suas aparentes tendências homossexuais, pode ter sido prejudicial para as suas relações interpessoais. Por outro lado, se tivesse assumido esta situação mais cedo, poderia ter descoberto que na prática esta atracção não era real e que se tratava simplesmente de fantasias a serem vividas, a serem rebentadas como balões. Talvez lhe tivesse faltado coragem na "suposição", a aceitação concreta da sua sexualidade? Foi melhor ser cauteloso? Em algumas ocasiões, os observadores acreditavam que os falantes de inglês e os britânicos, em particular, devido ao declínio do seu antigo império e à sua sofisticação, ofereciam uma disposição para as orientações homossexuais. Para generalizar esta observação foi provavelmente para mostrar um julgamento estreito!

Estar num ambiente novo e estrangeiro com estranhos de diferentes culturas ajudou a liberalizar a moral, parecia. A natureza temporária das relações formadas também facilitou o desenvolvimento sexual original.

Na capital de um estado americano, noutra ocasião, foi atraído por alguém à sua residência no país e lá o seu companheiro esperava por eles. Ele passou lá a noite e não foi muito agradável. Talvez tenha sido mais curioso do que agradável? Ele questionou-se sobre esta experiência. Em Montreal, nas saunas e duches, contemplou corpos masculinos um pouco como corpos femininos; belezas da criação, da natureza. Ele ficou intrigado por alguns homens que fizeram a barba manualmente para suavizar o

contacto, pensou ele! Nos urinóis públicos ele reconheceu homens interessados nas relações sexuais e raramente se sentiu atraído porque as condições higiénicas, estéticas, legais e humanas não eram favoráveis. Nas empresas, os urinóis eram utilizados para o mesmo fim, especialmente às quintas-feiras, ao que parece! Mais tarde soube que na Alemanha as casas-de-banho eram pagas e supervisionadas por um assistente.

No final, James pode ter sido bissexual, mas preferiu afirmar-se como heterossexual e deve ter vivido a vida familiar intensamente e com grande satisfação de todos os pontos de vista. Descobrir um ser complementar a si próprio deve ter sido uma fonte de alegria e de realização superior à alternativa. Para um amante da natureza, o que poderia ser mais natural do que um homem, uma mulher e crianças; uma família! A vida como casal ofereceu muitas alegrias e prazeres, sendo um deles o prazer de se deitar ao lado da companheira e poder acariciá-la. Haverá maior satisfação, maior sentido de realização, maior grau de contentamento do que aquele alcançado após satisfazer as necessidades básicas de procriação e afirmação masculina ou feminina, dependendo do sexo. Lamentou os seus desejos e por vezes fixações homossexuais que por vezes o obrigavam a masturbar-se para satisfazer estas fantasias e reduzir a sua tensão sexual. Era difícil saber se esta dupla tendência sexual reduzia ou aumentava o seu desempenho com o seu parceiro. Talvez tenha contribuído para algum estímulo e diversificação das relações. James admirava os padres que conseguiram sublimar esta força mais importante no ser humano, levando, entre outras coisas, à reprodução da raça. James tinha ouvido na televisão o testemunho de um seminarista que salientou que o seu amor por Cristo baseado numa fé ardente era suficiente para ele. Ele acreditava que os jovens menores de dezoito anos deveriam ser protegidos pelo menos da solicitação homossexual, a fim de assegurar uma elevada taxa de natalidade, entre outras considerações. E porquê presas de crianças, quando há tantos adultos interessados em relações sensuais e sexuais. Questionou o controlo médico e administrativo dos profissionais peripatéticos como medida para reduzir a propagação da SIDA e o número de violações e actos violentos. Ele não estava inteiramente convencido da eficácia de tal medida, mas considerava que valia a pena estudá-la.

Sendo reservado, James não tinha tido a oportunidade de discutir a sexualidade frequentemente e abertamente com amigos em termos concretos e algumas discussões de natureza pessoal com amigos que respeitavam e estimavam ajudou-o a evoluir, a progredir sexualmente atenuando algumas fantasias, outras de natureza efémera, e encorajou-o a prosseguir estes passos, esta abordagem, esta abertura a trocas relaxadas e francas.

Num sussurro, Suzie disse-lhe

O namorado ficou embaraçado quando lhe disse que ocasionalmente pensava nele durante o sexo pessoal e encorajou-a a pensar noutra pessoa porque ele estava concentrado no galo. O namorado ficou embaraçado quando lhe disse que ocasionalmente pensava nele durante o sexo pessoal e encorajou-a a pensar noutra pessoa porque estava concentrado no sexo feminino e deu livre curso ao seu instinto de posse e penetração.

Outra discussão com um amigo tinha-o levado a interrogar-se se o desenvolvimento da sua sexualidade não tinha sido prejudicado, atrasado de alguma forma, até certo ponto pela ausência de um modelo paterno. A partir das trocas pai-filho a que o seu amigo se referiu, James percebeu que não podia dizer o mesmo. Na ausência do pai, uma certa animosidade tinha-se desenvolvido e estabelecido em relação ao irmão mais velho de James.

James lembrou-se de como tinha ouvido bem que o sexo foi experimentado pela primeira vez no cérebro, a cabeça! Consequentemente, James perguntou-se que tipo de modelo a seguir era para o seu filho e, orgulhoso da sua paternidade, as relações sensuais e sexuais entre pais e filhos, que eram regularmente noticiadas nos jornais, eram repugnantes para ele. Felizmente, a qualidade e quantidade dos cursos de sexualidade oferecidos aos jovens tinha aumentado, proporcionando-lhes conhecimentos que poderiam iluminar o seu comportamento nesta área, acreditava ele?

Em Baltimore, num Verão, um James com sede sexual conheceu uma mulher num bar que estava vestida de preto, elegante e um pouco mais velha do que ele. Tinha pressa em actuar e manteve-a em cima dos seus dedos dos pés toda a noite. Normalmente, ele teria de esperar até à noite seguinte. Ela acabou por ser médica e teve muito sucesso com este levantamento. James estava a atravessar um período

pronunciado e agudo de recuperação. Felizmente, esta "doença" acabaria por se revelar não-crónica e que "tratamentos" frequentes e apropriados aliviarão este impulso, esta necessidade premente e levá-lo-iam a disciplinar este instinto, à auto-disciplina.

Para alguém que visa ou espera, durante o coito, um orgasmo simultâneo em ambos os parceiros, mesmo que seja um ponto secundário, James perguntou-se se o clítoris poderia desempenhar um papel mais importante em alguém que se casa mais velho, ou que não teve relações sexuais mais jovens, na ausência de excitações vaginais físicas. E de uma forma semelhante para o homem! A identificação deste objectivo comum permitiu-lhes avançar rapidamente nesta direcção.

Jacques não ficou surpreendido com o elevado grau de penetração e propagação da SIDA em Nova Iorque, sabendo um pouco sobre a situação homossexual. Dado o número, diversidade e natureza dos intercâmbios sexuais em Montreal e noutros locais, a elevada taxa de propagação da SIDA foi facilmente explicada, de acordo com Jacques. Além disso, a SIDA estava a espalhar-se entre crianças e heterossexuais de ambos os sexos. James não se considerou plenamente consciente da questão, mas sentiu que era necessário aprender mais. Assistiu também a uma projecção de filmes pornográficos homossexuais no Verão e ficou impressionado com a intensidade das relações homossexuais. Não assistiu a espectáculos nus apenas para homens; no entanto, viu um espectáculo de homens nus para casais, especialmente mulheres, e pornografia infantil não violenta. Além disso, ele fez algumas leituras eróticas.

Parecia haver um círculo "vicioso", com famílias fragmentadas a fornecer modelos de famílias fragmentadas e fragmentadas para crianças e assim por diante. Não foi apenas um círculo vicioso, mas também uma pirâmide circular invertida, ou seja, o fenómeno estava a aumentar rapidamente apesar do advento da SIDA, o que constituiu um certo travão a esta "debandada" generalizada a nível internacional. O medo da SIDA, da morte, levaria talvez muitos a viver em relações familiares mais estáveis, a estabelecer laços afectivos mais duradouros, ...

Na sua opinião, considerava quase suicida que os indivíduos se despissem como um artista e comediante tinha feito antes de cair em descrédito, em desuso com o seu público. O mesmo se poderia dizer de alguém que especificou as suas fantasias sexuais, acreditava ele! Um relato de actos sexuais mais ou menos convencionais ou socialmente aceites poderia causar um protesto público e reduzir a popularidade do autor ou da pessoa envolvida. Estas reacções previsíveis eram semelhantes ou revelavam uma certa hipocrisia tendo em conta os costumes actuais e eram susceptíveis de desencorajar qualquer pessoa! Afinal de contas, talvez as pessoas não fossem oficialmente tão moralmente liberais como James pensava! Os valores religiosos e morais ocidentais e do Quebec ainda existiam em certa medida.

Jacques pensou que gostaria de frequentar campos naturistas com a sua esposa, sendo curioso sobre a natureza e tendo ouvido comentários positivos sobre a qualidade do clima destes centros. Jacques compreendeu o significado das palavras "belas criaturas", muitas vezes pronunciadas pelos nossos antepassados. Além disso, tinha vivido uma experiência de nudismo com dois casais que não tinha odiado e que acabou por se revelar inútil. James esperou até que o seu filho tivesse mais de dezoito anos de idade para mostrar as suas possíveis tendências sexuais duplas, porque preferia e esperava que o seu filho fosse heterossexual, para que, por sua vez, florescesse num ambiente familiar. Perguntou-se se à medida que envelhecia algumas das suas fantasias homossexuais iriam ressurgir de forma insistente. Uma vez que a margem entre o desejo e a acção era muitas vezes considerável, muitos desejos latentes persistiriam como fantasias. Algumas pessoas falavam de velhos viciosos e James apercebeu-se de que havia muitas vezes muito lazer disponível nessas idades.

A menos que esteja muito stressado individualmente face à liberalização da moral, é cada vez mais fácil encontrar um confidente que não o julgue demasiado severamente, mantenha a sua amizade, o seu respeito e seja mais ou menos discreto de acordo com o seu grau de maturidade, o seu equilíbrio pessoal e os seus interesses. É muito difícil ajudar alguém, Jacques pensou, ainda que apenas em raras ocasiões, bem privilegiada. Falar abertamente da expressão sexual, de assuntos amorosos, era, em certa medida e de

um ponto de vista religioso, confessar abertamente, publicamente. Será que falar de actos imorais não praticados no contexto conjugal encorajaria outros a seguir este mau exemplo? Poderíamos limitar-nos praticamente e exclusivamente ao ambiente familiar? Sim, de preferência! Estar consciente e co-responsável pelas consequências dos próprios actos era necessário em todos os momentos! O aspecto da intimidade pessoal e conjugal era geralmente de grande importância para um indivíduo, um casal e apenas algumas raras confidências eram geralmente em ordem, socialmente aceites. Era difícil para qualquer pessoa afirmar-se sexualmente, respeitando sempre os princípios morais e religiosos. Relações contínuas e estáveis num contexto favorável ao florescimento da descendência eram humana, moral e religiosamente desejáveis. Certas circunstâncias podiam colocar um ou ambos os parceiros em situações embaraçosas e dolorosas quando um casal se separava ou se separava.

Sexualmente, ele tinha sido selectivo como noutras áreas, e tinha de se abrir, alargar os seus horizontes de modo a ganhar alguma experiência prática e concreta. James acreditava que a maioria das pessoas tinham sido ou eram mais activas do que ele ou tinham tido mais parceiros do que ele. Pessoalmente, queria limitar-se ao menor número possível de parceiros e de preferência a um.

Jacques questionou a acessibilidade da informação sobre sexo. Perguntou-se se uma difusão aberta e respeitosa do ser humano não contribuiria para reduzir a proliferação ilegal em vários casos de literatura, documentos audiovisuais, ... Os jovens poderiam ser mais bem informados se os dados fossem divulgados como noutros aspectos da vida, proibindo simultaneamente a violência e o envolvimento de crianças em actos sexuais. Os tabus nesta área impediram por vezes a apresentação objectiva e científica destes dados fundamentais sobre a vida, sobre o ser humano, sobre um dos instintos mais determinantes no ser humano, entre outros. A curiosidade natural, a necessidade de conhecimento em todos os assuntos poderia ser suprimida e poderiam ser definidas e tomadas medidas paliativas a fim de evitar a difusão deste conhecimento de forma não oficial, hipócrita e ilegal em alguns casos. Felizmente, os nossos jovens estavam a receber uma educação sexual cada vez mais completa e científica a fim de satisfazer adequadamente a sua sede de conhecimento neste campo como em tantos outros. Jacques considerou que uma pessoa informada era menos vulnerável às agressões, às solicitações da sociedade e à exploração neste domínio. Devido à educação religiosa recebida, a discussão destes temas poderia ser facilitada a um nível moral. Defender a abstinência como James há muito praticava era uma solução em algum momento, mas a sexualidade tinha de ser vivida activamente para a maioria das pessoas mais cedo ou mais tarde. James assumiu que a sexualidade tinha de ser assumida, como outras necessidades fundamentais, ao seu próprio ritmo, com mais ou menos sucesso, como em outras áreas, de acordo com as suas capacidades e disposições naturais e o seu ambiente.

Este assunto era delicado de tratar devido às muitas conotações religiosas, morais, legais, demográficas, ... mas era no entanto de grande importância na condução da sua vida porque era uma questão de vida sexual, amor, familiar e social onde a experimentação pessoal e colectiva iluminada não tinha substituto. James ficou surpreendido por ter dado tanta importância ao tema da sexualidade em geral, que muito do que ele disse dizia respeito a este tema, mas não o suficiente para se sentir preocupado. A sua preocupação provavelmente reflectiu a consciência social do Québec; pornografia, aborto e controlo da natalidade, prostituição, índices demográficos alarmantes, educação sexual a vários níveis académicos e da população em geral, moralidade popular, ética profissional, eutanásia, ... A solução fácil aqui teria sido abster-se de participar no debate e recusar dar a sua humilde e sincera contribuição, referindo-se aos valores herdados da nossa sociedade ocidental e das nossas experiências; conhecimento complementado pela experimentação pessoal e colectiva. No decurso da sua vida, Jacques tinha aprendido que, por mais única que fosse a sua situação, alguém algures tinha vivido, estava a viver ou iria viver uma situação dessas! Os indivíduos podiam ser únicos, mas o seu *modus vivendi* era semelhante.

Um dia, ele seria surpreendido pelo olhar fixo directamente nos olhos de uma babysitter na casa de um parente próximo, de um tio, e pela boa aparência do homem. Ele não ficou muito surpreendido ao saber mais tarde que este homem estava a ficar com o pai das crianças de quem teve filhos algumas vezes. O pai dos filhos tinha mantido uma relação "responsável" e harmoniosa com os seus filhos e a sua esposa durante vários anos, dada a situação. A sua formação profissional e candura natural permitiram-lhe

harmonizar o seu comportamento com as exigências da situação. James acreditava que era muito arriscado envolver-se na vida privada de um casal, uma vez que as relações e laços eram muito complexos. Foi talvez mais fácil fazer mais mal do que bem!

Uma observação de uma jovem fê-lo pensar. Ela disse-lhe que só fazia amor com pessoas simpáticas. James olhou para ela e percebeu que muito poucos rapazes não eram bons! Quando se começa a fazer sexo, vai-se normalmente de uma pessoa para outra até se conhecer alguém interessante com quem se prefere ficar em vez de continuar a brincar, pensou James.

James disse a si próprio interiormente que quanto menos parceiros sexuais tiver na sua vida, melhor em termos de problemas, aborrecimentos, etc. Sempre teve e restringiu os seus instintos, os seus desejos, ... As múltiplas conquistas pouco significaram para ele. Tinha aprendido que um colega, bonito, brilhante, que tinha prosseguido a busca de conquistas sem nunca ter fundado uma casa, tinha finalmente terminado os seus dias muito jovem, demasiado jovem! Ele já tinha seduzido muitas pessoas intelectual, sentimental, amorosa, sensual e sexualmente e não o considerava um desafio. Talvez seduzir um grupo, uma multidão, ainda teria sido um desafio. Uma breve alocução improvisada a uma centena de profissionais, onde tinha sido calorosamente aplaudido, agradou-lhe e considerou que se tinha mostrado natural.

A certa altura, Jacques comprou um livro erótico americano de orientação homossexual escrito por um médico! Aprendeu muito sobre este modo de afirmação sexual e sobre a sexologia em geral. Com ou sem razão, ele gostava de satisfazer a sua curiosidade neste assunto bem como em muitos outros e também de manter os seus sentidos despertos, apesar de discordar de algumas das práticas apresentadas. Depois de terem experimentado várias experiências sexuais como casal, os Laberge's tinham vindo a escolher uma forma ritualística de funcionamento que lhes convinha.

Durante uma eleição no Quebec, teve de aprender que um dos candidatos vivia com um homem e que era homossexual. Ele estava provavelmente a fazer o papel da mulher com as suas calças de ganga apertadas e longos cabelos encaracolados na parte de trás do pescoço. O seu anúncio incluía uma fotografia dele, uma mulher com um filho, que sugeria, do seu ponto de vista, a possibilidade de ele ser casado ou ter uma mulher e um filho, evitando assim apresentar uma imagem homossexual se não um homem solteiro. A sua orientação sexual não o tinha necessariamente beneficiado no seu anterior papel de embaixador canadiano. Um amigo disse que ele preferia companhia masculina em casa, o que era um privilégio seu. Com todos os partidos políticos com líderes desta persuasão, tratava-se de ameaçar alguém do outro partido para forçar a sua discrição.

V- FERIADO EUROPEU

Sobre o transatlântico, foi-lhe dada uma lição de história por um estudioso canadiano ocidental sobre os seus antepassados normandos que tinham deixado a sua marca indelével em França e Inglaterra e ao mais alto nível da hierarquia. Em Inglaterra, ele deveria encontrar, entre outras coisas, pubs ou cervejeiras com o seu nome e em França, importantes empresas comerciais ostentam este prestigioso nome. Ao passar lentamente pela cidade de Quebec e Rimouski, sentiu uma réstia de tristeza ao perceber que estava a deixar os seus pais, amigos e país durante um ano. Além disso, experimentou a vida hoteleira no transatlântico, a Francónia, relativamente luxuosa e confortável; refeições gourmet, jogos, entretenimento, piscina, salas de dança e espectáculo, ...

Várias recepções para os estudiosos da Commonwealth foram organizadas pelas autoridades britânicas, demonstrando grande perícia e experiência. Fez amizade com estudantes de música em Londres, literatura em Cambridge e ciência política em Oxford. Visitaria estes campi e conhecidos durante o ano e no seu regresso a Montreal contactaria o estudante de doutoramento em ciência política, Robert Jim Stanley, que se tornou responsável pela formação de parlamentares em Otava e professor na Universidade.

Em Birmingham, foi alojado numa residência moderna e confortável perto da universidade concebida para estudantes católicos do Reino Unido; Irlanda, Escócia, Inglaterra e País de Gales, bem como Nigéria, Canadá (New Brunswick), EUA (Texas), Espanha e outros países. Ocasionalmente, o capelão conversava em francês, parecido com os antigos ministros protestantes que ele tinha sido, era admiravelmente assistido por uma senhora muito simpática e chegou mesmo a encontrar-se com o seu amigo em Montreal quando ele estava a representar a Inglaterra na Feira Mundial de Montreal. As instalações físicas, os alojamentos eram de qualidade superior aos encontrados em apartamentos privados onde, por exemplo, o aquecimento no Inverno era frequentemente deficiente. Mais tarde, sempre que os meios de comunicação social falavam das temperaturas frias na Europa, ele simpatizou com a sua falta de conforto. Jacques era próximo de um engenheiro de New Brunswick que lhe revelou a sua deficiência física e que infelizmente não voltou a ver após o seu regresso a Montreal.

Era fácil para James interagir com os residentes que estavam abertos aos assuntos internacionais, mas que eram defensores ferrenhos dos valores e interesses britânicos. A residência era o local para eventos sociais e religiosos semanais. Um dos residentes, um espanhol, com quem conversou em francês e com a sua noiva, convidou-o para ir a Madrid na sua futura viagem pela Europa e este Felipe Nunez tornou-se Ministro dos Negócios Estrangeiros de Espanha. Jacques foi convidado para o seu casamento após o seu regresso ao Québec. A sua condição financeira não lhe permitia estar presente. Os residentes partilhavam uma sala comunitária e uma cozinha onde cada um tinha uma despensa. A refeição de domingo foi preparada por um dos residentes, por sua vez. Jacques serviu um assado de porco com lentilhas, batatas e molho de maçã como prato principal.

O americano e texano residente obteve o seu doutoramento em teologia e praticou o seu sacerdócio no Oratório St. Joseph no Texas. Ficou muito feliz por ter a sua fotografia tirada com a princesa numa recepção. Este pai completou o seu doutoramento e foi por vezes abalado psicologicamente como acontece nos momentos em que estes indivíduos são convidados a recorrer aos seus derradeiros recursos intelectuais. Esta situação fez-lhe lembrar um estudante que concluiu o doutoramento em bioquímica na Universidade de Montreal. Este estudante escondia atrás da sua barba uma certa instabilidade emocional temporária devido ao stress resultante de esforços intelectuais intensos e sustentados. Como em outros círculos europeus, os estudantes britânicos tinham pouco apreço pelas verdades revigorantes promulgadas por este americano, rigidamente moldadas no cadinho da sua sociedade como muitos outros.

O sotaque do povo de Birmingham era forte; eram calorosos e as senhoras tinham o encantador hábito de vos chamar "amor". Em Inglaterra, percebeu que os sotaques variavam e seriam diferentes de região para região e provavelmente de uma forma mais pronunciada do que nos Estados Unidos. Em França, houve também sotaques e línguas identificadas com as várias regiões. Assim, não ficou escandalizado quando os falantes de inglês em Montreal e mesmo os falantes de francês (de França) lhe falaram do

sotaque Quebec que justificava os seus "graves" problemas de comunicação. Quando alguém lhe disse que só entendia francês parisiense, concluiu que não sabia francês. Estes estudos sobre a língua hispânica levaram-no a conclusões idênticas.

Mantendo pelo menos laços emocionais ao corresponder-se com um amigo em Montreal, resistiu aos avanços das encantadoras e amáveis mulheres inglesas e outras senhoras interessadas em vir viver para o Canadá do seu ponto de vista. Formando um duo franco-espanhol, ou quebec-espanhol com o seu amigo espanhol num carro desportivo, participaram na vida nocturna de Birmingham, Birmingham, à noite! Tinha-se tornado um frequentador regular das festas de um fabricante internacional de óculos que veio ao seu encontro em Montreal, na casa da sua família, em várias ocasiões. Jacques foi convidado para recepções na Maison du Québec, a Royal Society of Arts e pelo Presidente da Commonwealth Scholarship Commission em Londres.

Jacques usava uma barba que cortou ao regressar e manteve o seu bigode. Uma barba e mesmo um bigode permitiam-lhe afirmar uma certa masculinidade.

A sua viagem a Dumfries, Escócia, para a época festiva, permitiu-lhe encontrar cerca de vinte outros estudantes da Rússia, Argentina, Estados Unidos, Zâmbia, Mali, Japão, Costa do Marfim, Islândia, França, Alemanha, Arábia Saudita, etc... Apesar do aspecto convidativo de uma mulher americana, aproximou-se de uma bela mulher russa e uma elegante mulher francesa enquanto aprendia sobre algumas das características da Islândia, onde um dos participantes estava a ensinar. Numa breve peça humorística apresentada como sinal de agradecimento aos seus anfitriões escoceses, após a retirada de um alemão a quem tinha sido pedido que o fizesse, ele desempenhou o papel de um comandante alemão, que nunca se enganou excepto que se tinha esquecido de usar as suas calças naquela manhã, e pediu emprestada a um estudante da Arábia Saudita alguma roupa interior comprida, necessária para a ocasião. Edimburgo foi uma cidade encantadora para visitar ao sol. No caminho de regresso, a aridez, a nudez das montanhas escocesas, na ausência de árvores, impressionou-o como um visitante do Quebec. Além disso, a estudante russa que tinha cantado alguns versos para os seus anfitriões escoceses e recusado os avanços de Jacques porque tinha medo que os ecos e ruídos vindos do seu quarto tivessem perturbado os seus vizinhos iranianos, permitiu-se uma carícia escondida nas nádegas de Jacques no comboio e convidou-o a visitá-la no seu campus universitário relativamente perto de Birmingham. James nunca se sentiu suficientemente motivado para lá ir.

Na Páscoa, obteve autorização para ficar alguns dias em Paris onde se juntou ao seu amigo de Lyon e aproveitou a oportunidade para visitar a Cidade da Luz. Que esplendor! Tantos sítios para visitar: Notre-Dame, o Arco do Triunfo, a Torre Eiffel, o Museu do Louvre, as Halles, ...! Em Pigalle, teve de se permitir um primeiro contacto físico exploratório "apaixonado" com um profissional devidamente acreditado. Provavelmente os seus princípios morais impediram-no de aproveitar as oportunidades que lhe eram oferecidas e ele considerou este gesto importante para o seu equilíbrio pessoal. Ele pensava estar em desvantagem nesta área de experiências amorosas concretas, nesta idade relativamente avançada, pensava ele! Assim, começou a sua aprendizagem sexual "prática" e foi só quando regressou a Montreal que começou a expressar-se sexualmente; a viver a sua sexualidade depois de outra breve e relativamente feliz experiência em Birmingham com uma enfermeira, mãe de dois filhos que o seu marido tinha deixado após uma depressão da qual tinha recuperado parcialmente.

Em muitas noites, Jacques viu-se a cantar canções irlandesas com estudantes. Para mostrar a sua amizade, eles acrescentariam "Allouette, ..." ao repertório. Jacques não se lembrava de cantar no Québec. Ele adorava dançar e tinha-se familiarizado com as danças populares nos enormes salões de dança das várias grandes cidades.

Conheceu vários russos, um muito sociável e abordável de Leninegrado que estudava investigação operacional e não regressou depois da Páscoa. Jacques pensava que estava a aproximar-se demasiado, demasiado interessado nos métodos ocidentais naquela altura do ponto de vista russo. Outro foi repatriado in extremis, ele tinha aprendido! Pareciam estar a vigiar-se uns aos outros. Um colega russo estava particularmente interessado em dicionários, livros de texto, ... Este lembrou-lhe os Quebecers corpulentos, residentes dos países do Norte, que eram directos e muitas vezes francos na sua expressão.

O primeiro russo mencionado posteriormente permaneceu nos Estados Unidos e em Montreal durante o período de desanuiamento URSS-UE. Durante esse ano, Jacques teria gostado de ir também à Rússia, porque as viagens de comboio eram organizadas a preços acessíveis. No entanto, ele escolheu outras direcções e rotas de viagem e dedicou-se à preparação dos exames realizados nessa altura.

Na companhia de sete colegas estudantes da Universidade de Birmingham, navegou durante uma semana num iate, navegando no mar perto da costa inglesa. Jacques não era o melhor marinheiro ou navegador do grupo. Recordou as horas passadas a ajudar com a vela, a pesca, a leitura ou apenas a relaxar depois desse longo ano académico. O seu compatriota partiu uma perna "graças" à falta de jeito, a bem conhecida falta de jeito de um dos membros da tripulação; a grandeza e destreza nem sempre andam de mãos dadas, no entanto, um acidente foi sempre

possível e rapidamente chegou! Que semana maravilhosa! À noite, o barco estava ancorado em ambas as extremidades e de manhã regressavam ao mar aberto depois de fazerem compras nas pequenas aldeias costeiras; Jacques tinha guardado alguns postais comprados nessa altura. Tiveram mesmo a oportunidade de observar baleias em

grupo. Jacques permitiu-se nadar perto da costa e ele

lembrou-se de ter provado o fruto do seu pêssego preparado por um amigo hindu com cebola e caril, foi um verdadeiro deleite, pois estavam com tanta fome. Um ano de estudos e laboratórios tinha fomentado amizades próximas.

Jacques deveria provavelmente ter pedido para continuar os seus estudos de doutoramento em Londres, a fim de beneficiar plenamente da sua bolsa de estudo. Os seus laços emocionais e românticos com a sua amiga em Montreal pesaram-lhe muito, e ela tinha mesmo sugerido que ele esperasse que ela visitasse outros países europeus.

Em retrospectiva, notou que os amigáveis graduados McGill tinham sido em grande número; sete em cada nove. Apenas dois da Universidade de Montreal! Este apoio financeiro do Quebec estava a ajudar os jovens do Quebec de todas as camadas sociais a prepararem-se para desempenhar um papel mais importante na sociedade, completando a sua formação em cenários internacionais e desenvolvendo ao máximo o seu potencial intelectual. O programa de Bolsas de Estudo Athlone, do qual muitos Quebecers tinham beneficiado e entre os quais alguns ocupavam posições-chave, acabaria por ser abandonado e reintegrado. Jacques lamentou o facto de o programa da Commonwealth, que tinha sido abolido, não ter sido também reintegrado. Este programa foi uma das bolsas de estudo mais completas e generosas disponíveis, permitindo aos Quebecers com competências académicas superiores prosseguir o desenvolvimento profissional a nível internacional, particularmente na Commonwealth, um grupo de países essencialmente anglófonos espalhados pelo mundo. A avaliação deste programa pelo Conselho das Universidades e Colégios do Canadá e pela Associação das Universidades da Commonwealth foi, cremos, insuficiente, provavelmente devido à posição social dos beneficiários, que eram poucos em número em comparação com os da Bolsa de Estudo Athlone. Jacques nunca teve conhecimento destes resultados. Estes receptores foram provavelmente discretamente brilhantes nos seus campos de especialização, especialmente no ensino universitário e na investigação. Jacques, um Francófono, aproveitou esta oportunidade. O Reino Unido foi um dos principais investidores no Québec e este país representou uma interessante alternativa anglófona aos Estados Unidos e outro acesso ao

Comunidade Europeia, para além da França. No campo dos negócios, foi melhor ter várias entradas do que apenas uma. E quanto aos muitos países da Commonwealth, uma verdadeira comunidade internacional! Era desejável que o governo do Québec tentasse desenvolver uma contrapartida, um programa mais importante e prioritário no mundo da Francofonia e eventualmente com os países latinos, pensou ele!

Depois de submeter a sua tese de mestrado no final do Verão, após múltiplas visitas a uma empresa de fabrico de peças para automóveis, foi-lhe oferecido um emprego pelo gestor, o qual recusou. O gerente queixou-se gentilmente de ajudar os Quebecers e os canadianos e de não voltar a vê-los. Jacques compreendeu e simpatizou com os problemas económicos e sociais da Grã-Bretanha, problemas inerentes ou atribuíveis, entre outras razões, à natureza antiquada de muitas instalações industriais e

comerciais relativas ao Japão, Alemanha e Quebec. Posteriormente, voou para Paris. O seu itinerário europeu, que tinha sido previamente determinado, permitiu-lhe a flexibilidade de escolher os dias de partida de Paris de comboio, Berlim de avião, Munique de comboio, Roma de avião, Madrid de avião, e finalmente de Paris para Montreal de avião. O constrangimento foi um encontro planeado em Madrid entre Felipe Nunez, a sua noiva e o padre americano Smith. Com um orçamento limitado, permaneceu em residências de estudantes, na sua maioria.

Foi estigmatizado pelo som de botas comunistas no comboio Paris-Berlim. O aspecto tenso dos passageiros testemunhou o clima rigoroso por detrás da cortina de ferro. Os passageiros e trocas solicitadas de objectos simples; goma, sapatos, e principalmente cigarros americanos. Ele tem tanto a dizer sobre uma tal viagem! Depois de visitar Londres, Paris também lhe pareceu imensa mas menos maciça, mais elegante que Londres, mesmo que qualquer comparação fosse difícil de estabelecer e frequentemente provada subjectiva.

Uma visita ao Muro de Berlim e a um importante monumento histórico do lado comunista fizeram-no reflectir sobre a importância, rigidez e impermeabilidade do regime comunista. O clima de guerra fria era evidente nestas paredes, monumentos e especialmente nestas faces. As duas igrejas em Berlim, uma antiga e quase demolida, a outra nova e moderna, foram outro testemunho de um antigo conflito mundial. Apesar de todos estes símbolos e memórias vivas, outros conflitos, mesmo globais, foram sempre prováveis e inevitáveis porque eram inerentes à natureza humana.

Era um mundo com muitos defeitos e deficiências. A paz e a perfeição eram difíceis de alcançar devido ao nosso limitado potencial intelectual, aos nossos instintos vingativos, aos nossos baixos níveis de conhecimento dos fenómenos e realidades naturais. Frequentemente, os humanos corrigiriam um problema, mesmo que parcialmente, apenas para descobrir mais tarde que efeitos perversos tinham resultado destas acções ou medidas tomadas. Jacques percebeu que o ser humano só pode aspirar à perfeição, à qualidade total (um termo popular hoje em dia), à optimização dos resultados tendo em conta todos os componentes de uma situação do que à medida das suas capacidades, das suas capacidades no mais optimista dos mundos ou cenários. Conhecer e aceitar os nossos limites foi o início da sabedoria humana na sua humilde opinião. Em Munique, o ambiente era mais descontraído, especialmente na "casa da cerveja". Ficou impressionado com o aspecto funcional e simples dos edifícios públicos que se encontrariam cada vez mais em Montreal nos anos vindouros. seguir-se-á.

Em Itália, em Veneza, ocupou uma antiga e confortável "suite" a um preço baixo porque a época turística estava bem avançada. A Praça de St. Mark foi sempre sobrevoada por bandos de pombos, cada um com tanta fome como o outro. Em Roma, onde os visitantes eram mais procurados, ele sentiu que tinha de estar atento às suas compras e à sua carteira. Há tantas praças, castelos e fontes para visitar em Itália, e o que se pode dizer do Coliseu e das ruínas das muralhas de Roma? Em Florença, a famosa ponte de apoio às casas que nela estavam integradas tinha-o seduzido, bem como as basilicas de cores pálidas e variadas fotografadas. Em Espanha, comprou algumas recordações em Toledo, maravilhado com a beleza de Madrid com os seus parques, praças, o seu museu El Prado onde tirou algumas fotos de pinturas famosas fingindo não saber que era proibido e visitou o Oratório construído na rocha da montanha perto de Madrid.

No seu regresso da Europa, deve ter apreciado o nosso sistema de metro em comparação com as grandes cidades que visitou; o de Montreal era o mais limpo e seguro.

De volta a Montreal, alugou um quarto anunciado no aeroporto. Encontrou a sua namorada no seu ambiente familiar. Por várias razões, ele não foi capaz de se reconectar com o seu amigo que gentilmente o acolheu de volta. Não estavam no mesmo comprimento de onda, dito simplesmente, em termos de engenharia electrónica; Jacques estava sem dinheiro, desempregado, um campista com franceses, japoneses, e outros recém-chegados, e inexperiente no amor. Viu também um amigo associado a esta família que viria a tornar-se vice-ministro na cidade do Quebec. Após um ano fora e da Feira Mundial

de Montreal, Quebec não era o mesmo que tinha conhecido antes de partir. Teve ainda alguns dias para visitar furtivamente os pavilhões da Expo e observou, pensou ele, o antigo Premier Lesage, no local, menos rodeado e solicitado antes; sozinho.

Apesar de James considerar que um carro era um dos piores investimentos, apesar da necessidade de transporte, ele tinha comprado um brilhante Parisienne conversível vermelho porque era Primavera e ele teria de esperar dois meses para obter um carro verde escuro. Ele percebeu que este carro desportivo era uma recompensa pelos muitos anos de estudo, esforço e espera. Depois disso, ele teve de manter os seus carros por períodos de cerca de dez anos.

Ao volante deste poderoso carro, por vezes sozinho, empurrou o seu carro para grandes velocidades, por exemplo, entre Montreal e a cidade do Quebec, onde tinha estabelecido o seu desempenho pessoal. A estas velocidades, poucos condutores passaram por ele e se passaram, ele encontrou-os frequentemente no fundo, especialmente quando o pavimento estava molhado. A caminho de Rimouski, passando pela cidade de Quebec, tinha corrido um Mustang. Num percurso recto, ele estava a ganhar velocidade no Mustang e, nas curvas, estava a perder a sua liderança devido ao mau manuseamento do carro. Mais tarde, partilhou as suas experiências com o seu filho e desencorajou-o de seguir as suas pisadas. Um pequeno acidente tinha-o tornado cauteloso. O seu carro tinha derrapado ligeiramente nas condições de chuva numa cabina de portagem na auto-estrada. Ele percebeu que os acidentes acontecem rápida e facilmente e que era melhor observar o limite de velocidade e estudar o comportamento dos condutores à frente, à direita, atrás e à esquerda do seu veículo.

O seu primeiro investimento de mil dólares na bolsa de valores através de um corretor de renome provou ser uma perda completa no negócio mineiro no Canadá Ocidental no prazo de seis meses.

VI A FAMÍLIA LABERGE

Desejando evitar relações superficiais com vários parceiros, Jacques teve a sorte de conhecer uma pessoa que possuía as qualidades ou atributos que ele valorizava. Encontraram-se na discoteca "au Mât des oliviers" no centro de Montreal, um local de fácil acesso. Estava acompanhada por uma amiga que ia casar com um marroquino. Não foi amor à primeira vista, mas eles conheceram-se gradualmente. Encontravam-se frequentemente na casa da tia dela, no extremo leste de Montreal.

A seguinte missiva testemunhou a natureza e autenticidade dos verdadeiros laços entre dois seres; uma mulher e um homem. Obrigações de amor, de amor vivido intensamente. Esta missiva reflectiu num dado momento a convergência natural, o estado da união potencialmente duradoura deste homem no mercado de trabalho e esta mulher a completar brilhantemente um regresso à escola.

St. Norbert, 26 de Agosto de 1969

Olá, minha querida,

Terça-feira à noite, 10:30; na semana passada estivemos nos braços um do outro ao mesmo tempo. Esta noite estou sozinho e aborrecido. Sim, tenho saudades tuas, meu "Minou", esta querida presença que estive ao meu lado durante a minha estadia em Montreal. Um telefonema e, voilá, você estava ao meu lado. Agora tudo o que temos de fazer é olhar em frente para o tempo presente.

Desde domingo à noite, tenho vindo a reviver os momentos felizes e infelizes que passámos juntos. Considero que tudo o que é belo, que nos pode fazer verdadeiramente felizes, deve ser merecido; tudo o que é fácil não pode ser verdadeiramente apreciado. Para nós dois, "fazer amor" tornou-se agora uma "coisa fácil". Iremos apreciá-lo por muito tempo? ... Penso que para nos descobrirmos uns aos outros, para nos amarmos realmente, temos de aprender a sacrificar-nos uns aos outros. Isto é bastante difícil de pôr em prática consigo, uma vez que está habituado a ter tudo. No entanto, é capaz de admitir que na vida, quando se quer alcançar algo de bom, é preciso reprimir certos desejos. Sabes, minha querida, tenho dificuldade em admitir que podemos construir uma base sólida vivendo o nosso amor como o estamos a viver agora. Não que eu não vos deseje; pelo contrário, não posso esquecer aqueles momentos maravilhosos em que me entreguei a vós. Especialmente no domingo passado, não estávamos felizes, meu amor?

Provavelmente adivinhe que longe de si, eu posso analisar friamente a nossa situação. Não que eu não queira "fazer amor" novamente, mas sinto que são necessárias algumas restrições aos nossos desejos. Acredito que isto irá fortalecer o nosso amor. Já analisou a situação? Que conclusões tirou?

Mal posso esperar para que vejam o meu pequeno lugar. Não vos direi mais nada; será uma surpresa. Escolhi-o tendo-o em mente, pensando: "Se ele estivesse comigo, escolheria ele este apartamento? Serão sempre bem-vindos lá, porque o meu lugar é também o vosso lugar.

Hoje vi Roberte. O seu caso amoroso com Edmond não estava a correr tão bem, cancelaram a sua viagem ao Lac Saint-Jean. Um pequeno desapontamento para nós, mas porque não organizamos uma "pequena" viagem à cidade do Quebec para ver a sua irmã? Disse-me na semana passada que gostaria de a visitar. Isto é apenas uma proposta, cabe-lhe a si.

Amanhã é dia de registo. Aparentemente, não deve desanimar porque pode levar dois dias a organizar as suas aulas. Gostaria de o ter ao meu lado para me aconselhar. A confiança que tenho em vós tornar-me-ia muito mais segura da minha escolha.

É agora meia-noite. A hora obriga-me a deixar-vos porque estou a adormecer. Penso que a melhor solução seria que me telefonassem na quinta-feira à noite à hora do jantar. Decidiremos o que fazer durante o fim-de-semana de três dias.

Dou-te um grande beijo, meu amor.

Amo-te, vou adormecer a pensar que estou nos teus braços.

P.S. Estou aborrecido, mal posso esperar para o ver. Tel: 534-5432"

Nesta carta, fortemente tingida de amor e desejo de respeitar os valores morais e cristãos, apontava para manifestações de iniciativa aliadas a uma ligeira pitada de dirigismo.

1- A família Laberge enquanto tal

No Inverno de 1971 e no meio de uma tempestade, Jacques uniu o seu destino ao de uma bela mauricana (do Quebec), um administrador e professor por formação; um dos académicos mais exigentes e bem sucedidos. O casal Laberge fez a sua primeira viagem, a sua viagem de casamento ao Mont Tremblant em condições climáticas geladas e encontraram uma forma de aquecer a atmosfera; tiveram muito carinho e amor para viver intensamente nesta fase avançada da sua existência, a fim de alcançar a sua plenitude emocional, sentimental, amorosa, sensual, sexual... Eles adoravam esquiar e não queriam pedir dinheiro emprestado para uma viagem no início do seu casamento porque ainda tinham dívidas de estudantes. Jacques conhecia os Laurencianos onde tinha alugado um chalé de Inverno com três colegas de turma, incluindo um Quebecer de origem argelina. Tinha recrutado e encontrado estes colegas organizando uma reunião do clube em Outremont com um bom amigo.

Um ano mais tarde nasceu-lhes um filho. James planeou assistir ao nascimento do seu filho após ter tido aulas pré-natais. Infelizmente, complicações médicas de última hora impediram-no de comparecer. A mãe de Suzie tinha morrido durante o nascimento de uma criança e provavelmente ficou traumatizada por este acontecimento. James também aprendeu que Suzie pode não ter tido filhos devido à sua história médica. O seu filho passou alguns dias numa incubadora. Os Laberges encorajaram as grávidas a visitar regularmente o seu médico à medida que o nascimento do seu primeiro filho se aproximava. A obtenção de informação médica por telefone, mesmo de um hospital, não é um substituto adequado para uma consulta quando em dúvida.

Como pais, apreciaram as qualidades profissionais de vários membros do pessoal médico de um hospital infantil de Montreal. O acompanhamento do seu filho no seu crescimento, o seu desenvolvimento pessoal, intelectual, físico, académico, moral e desportivo permitiu a Jacques integrar-se melhor na sociedade nos campos escolar, municipal, desportivo, religioso, hospitalar e de lazer. A sua mãe teve a oportunidade de comparar a evolução dos seus filhos, enquanto Jacques e Suzie, com apenas um filho, provavelmente reagiram com mais força.

O seu filho fez a sua primeira formação em língua inglesa numa pré-escola de língua inglesa próxima. Após o primeiro semestre, ele parecia estar um pouco à vontade. Este processo de aprendizagem parecia doloroso para James.

A custódia de Simon foi uma operação que James e a sua esposa, Suzie, trataram com seriedade. Os critérios mais importantes que viram numa família de babysitting foram o amor das crianças, especialmente da mãe, um pequeno número de crianças da mesma idade ou próximas dela, e a proximidade das babysitters. Numa ocasião ele descobriu que o pai da família onde Simon estava a ser cuidado era frio e não gostava realmente de crianças, ao contrário da sua esposa. Felizmente, Simon era um pouco mais velho e contou rapidamente aos seus pais sobre esta situação. James tinha pensado numa família de três crianças onde ambos os sexos estariam representados e as condições observadas no nascimento e desenvolvimento da primeira criança modificaram as suas expectativas, especialmente as da Suzie.

Suzie, a sua esposa, adorava cozinhar e James acreditava que um marido que não apreciasse cozinhar e a cozinha da sua esposa em particular, desde o início do seu casamento, teria de sofrer as consequências durante toda a sua vida. A sua esposa tinha tido algumas dificuldades em fazer tarte na casa dos pais mais cedo e James, tendo tido algum sucesso com uma simples receita de tarte da sua irmã Helen quando

ele estava solteiro, assumiu o controlo e aconselhou-a. Recuperou a confiança nas suas capacidades e tornou-se um verdadeiro cordão bleu. O seu filho não era apenas um gourmet mas também um excelente cozinheiro, o que o tornava menos dependente da cozinha da sua mãe e, por vezes, do seu pai. Em algumas ocasiões, ao ver Suzie ocupar-se como uma abelha, Jacques pensou nas muitas actividades com que a sua mãe se ocupava febrilmente da noite para a manhã, como ela disse. Foi o mesmo no campo do vestuário; um marido que estava atento ao seu traje e aconselhou a sua esposa nesta matéria acabou por encorajar esta última a vestir frequentemente os seus mais belos bens. Mesmo trajes modestos, mas bem harmonizados e organizados de acordo com as circunstâncias, poderiam ser mais adequados do que apenas roupas caras.

Em relação ao processo de desenvolvimento sexual e ao pressuposto de que experimentou bastante tarde, ele acreditava que este desenvolvimento tinha sido retardado possivelmente por princípios morais inculcados, um conhecimento limitado da sexualidade, um respeito pronunciado pela mulher (proveniente de uma grande família e sendo supervisionado por irmãs), uma personalidade distante, desejos mais ou menos precisos, acima de tudo, meios financeiros limitados que não lhe permitiam considerar o casamento sem parar os seus estudos, etc. Ele percebeu que a prossecução dos estudos e um casamento tardio eram talvez em detrimento de amores consumados mais cedo e um melhor equilíbrio pessoal em certos casos. Percebeu que a continuação da educação e um casamento posterior poderia ser à custa de amores anteriores e de um melhor equilíbrio pessoal em alguns casos. O seu ponto de vista societal era que as tendências demográficas e sociológicas; casamentos posteriores, menos filhos por família, menos casamentos, maior instabilidade emocional dos cônjuges, maior procura de conforto dos membros da família, liberalização dos costumes, e mudança de valores estavam a ameaçar a sobrevivência da etnia francófona do Quebec, especialmente em Montreal. Esta ameaça foi acentuada, ele acreditava, pela escolha dos recém-chegados e pela qualidade do seu acolhimento e integração.

Sobre a sua esposa ele podia escrever páginas para descrever a devoção com que ela cuidava do seu filho e do seu marido. Não tinha tido nenhum modelo de mãe excepto o da sua tia, e inventou um dos mais completos, se não perfeito, humanamente falando. Quanta energia, atenção e devoção ela mostrou! Um dos seus tios que os veio visitar tinha gentilmente composto um texto de duas páginas, reproduzido no apêndice, em louvor do jovem casal Laberge e Jacques tinha guardado este texto. Os dois filhos deste tio exerciam brilhantemente a advocacia em Montreal. O marido, Jacques, apreciou os esforços da sua esposa para acolher os seus irmãos, irmãs, pais, ... Viu-a tornar-se cada vez mais bela e madura, durante estes anos, apesar das adversidades encontradas pelo seu marido, pelo seu filho e por ela própria no mercado de trabalho e na sociedade em geral. É supérfluo acrescentar que, como qualquer pessoa, ela tinha os defeitos das suas qualidades.

Depois de viverem perto da universidade, o casal Laberge mudou-se para Rosemont com os seus descendentes num grande apartamento pertencente a um italiano. Como estes italianos eram simpáticos; simples, acolhedores quando os seus avanços; vinhos, bolos, ... eram avidamente aceites e apreciados. Jacques pensava muitas vezes que os nossos amigos italianos eram muito parecidos com os nossos corajosos Quebecers a trabalhar na construção e as suas esposas, por vezes, na fábrica. O que podemos dizer sobre os seus casamentos enfadonhos para os quais gentilmente os convidaram! O espírito de família era omnipresente e eles estavam dispostos a acolher como membros da família, parentes, inquilinos acomodados, de facto. Aqui James começou as suas experiências como faz-tudo, renovando a sua casa, conforme acordado com o proprietário. O pai americano Smith, que era bem conhecido em Inglaterra, teria ficado mais tranquilo ao vê-lo interessado no trabalho da família, pois estava preocupado com Jacques a este respeito.

Em 1974, a família Laberge comprou uma casa em Varennes e Jacques fez algum trabalho: colocar chão de madeira dura e pintar antes de se mudar para cá. O faz-tudo foi posto a trabalhar no acabamento da cave, paisagismo da casa e do terreno depois de ter erguido uma vedação. Tinha de se familiarizar com todos os ofícios; carpinteiro, electricista, estucador, canalizador, ... Como técnicoengenheiro, era fácil realizar este exigente trabalho em termos de disponibilidade e tempo. Quantas horas passaram a estudar, escolher, encomendar e cultivar plântulas dentro de casa, flores, plantas e árvores ornamentais, árvores

de fruto; videiras ornamentais e videiras, macieiras, cerejeiras, pereiras e ameixoeiras, sementes e plântulas em casa e jardins comunitários. A adição de um barracão de jardim e de uma piscina no solo foi um grande investimento para o casal Laberge e a família desfrutou dele durante muitos anos. No final do Verão, colheram e provaram primeiro as uvas verdes e azuis, que amadureceram mais rapidamente do que os tintos. Simon gostava particularmente destas frutas frescas; uvas, morangos, framboesas, maçãs, peras, cerejas de Luceville e ameixas. Num Outono, Jacques, aconselhado por especialistas, fez algumas dezenas de garrafas de vinho branco. Noutros tempos, muitas aves desfilavam sobre uvas congeladas durante o Inverno e a Primavera, quando uma geada inesperada terminava a época da colheita no Laberge's em Varennes. Depois de encher vários pequenos álbuns com fotografias de árvores de fruto, arbustos floridos, flores, plantas decorativas e outros, Jacques escolheu outros temas para exercer os seus talentos fotográficos. A certa altura, muitas videiras interiores invadiram uma boa parte da sala de jantar até a Suzie se cansar delas e apenas alguns espécimes foram mantidos.

Também tinha sido construída uma sala fria onde os numerosos frascos de morangos, framboesas, compotas de ameixas amarelas e azuis, geleias de maçã, uva e chokecherry, sumo de tomate, tomate, marinadas verdes, vermelhas, salgadas e doces, beterrabas, cenouras, feijão cortado, ... A partir de

Além disso, também tinha sido construído um grande armário de cedro no rés-do-chão. Para a sala de estar, tinha feito uma grande estante de melamina, bem como um armário de computador com um suporte amovível para a impressora e uma caixa de folhas separada. Todos os anos ele retocava a carroçaria dos seus carros quando estes estavam desbotados e enferrujados. No início utilizou cimento e depois preferiu bengalas de fibra de vidro e de tinta de pressão.

Durante alguns meses, Jacques tinha-se iniciado brevemente na pintura abstracta a óleo brincando com formas, cores, arranjos, ... Ele tinha pensado em praticar este hobby na ausência de professores, de cursos porque até agora tinha quase sempre seguido cursos. Visitou galerias de arte e exposições, comparando as suas pinturas com as de outras. Ele tinha guardado muitos dos seus quadros e acabou por reter apenas alguns. Um deles tinha pendurado numa parede no seu quarto durante muito tempo.

Fumou um cachimbo durante alguns anos e colheu o seu próprio tabaco. Especialmente em solo americano, fumou charutos e apreciou a diferença de preço dos charutos sem os pesados impostos do Québec.

A família Laberge tinha vários vizinhos. Foi principalmente através do seu filho que tiveram a oportunidade de os conhecer. Havia casais cujas esposas eram superprotectoras dos seus filhos, outros que não tinham autoridade aparente e cujos filhos acabariam por tomar drogas e eram propensos à violência, e pais que vigiavam de perto os seus filhos. Em matéria de desporto, Jacques e a sua mulher acompanharam Simon ao futebol, natação, hóquei, esqui, ... e socializaram com outros pais na cidade. Alguns amigos podem ter pensado que o casal Laberge era perfeito. Não é perfeito! Apenas, alegremente humano. Suzie considerou os melhores momentos da família aqueles passados no Monte Saint-Bruno enquanto Simon estava a ter aulas de esqui e o casal Laberge estava a esquiar naquelas encostas curtas que o esperavam. Na rua, foram ladeados por um membro dos serviços secretos federais e um membro da segurança do Québec. Jacques recordou informar a polícia local de um possível ponto de distribuição de droga, ficou surpreendido com o número de perguntas feitas sobre as suas próprias informações de contacto em vez do potencial ponto de distribuição e recusou-se a identificar-se. Numa outra ocasião, ele e o seu filho trouxeram de volta uma carteira que o seu filho tinha encontrado em

Montreal. O agente local aconselhou-os a denunciá-lo à polícia de Montreal. James recusou e finalmente o oficial concordou. Ele e o seu filho sentiram-se quase culpados por trazerem a carteira que continha dinheiro e cartões pessoais. James teria gostado que o oficial tivesse reconhecido o belo gesto de Simon, mas ele pensou que estava simplesmente a acrescentar aos deveres do oficial.

Enquanto acompanhava Simon no hóquei, Jacques conheceu um pai que também acompanhou o progresso do seu filho. Os pais falaram sobre hóquei e eventos actuais. Este homem, a trabalhar ao volante do seu camião, foi atingido por um motorista bêbado que reincidiu regularmente. O homem de família morreu alguns dias após o acidente. James ficou satisfeito por saber que a nova legislação iria

ajudar a reduzir o número de acidentes deste tipo. Estes condutores raramente sofreram as consequências das suas acções porque estavam relaxados ou tiveram sorte.

Os pais de Simon costumavam circular pela residência com ou sem roupa até ele ter idade suficiente para comparar a sua situação com a de outras crianças. Por isso, pararam esta prática para evitar problemas sociais, pensaram eles! Mais tarde, na ausência de Simon, retomaram este hábito de viver com o mínimo de roupa possível, especialmente na casa de campo longe da estrada.

À medida que Simon foi envelhecendo, eles tornaram-se menos familiarizados com os vizinhos na rua e especialmente com os recém-chegados e foi surpreendente ver as muitas mudanças de pessoas que foram transferidas, queriam uma casa maior, etc. A situação parece ser sempre mais cor-de-rosa na casa do vizinho e muitas vezes a Suzie comparou a sua situação com as projectadas pelos vizinhos. Os Laberge consideraram que tinham sido mimados, em geral, a este respeito. Tinham desenvolvido laços amigáveis e funcionais com eles. O intercâmbio de materiais e serviços tornou-se uma forma natural de os vizinhos se ajudarem uns aos outros.

James tinha estendido o pátio sobre vários pátios cúbicos de areia e pedra cimentada, e no Verão os Laberge's estavam rodeados de videiras, hera Engelman, clematis, lúpulo, espinheiro arbóreo, madressilva trepadeira, e aristolochia agarrada a treliças suportadas por postes de aço. Perto da casa, reservaram este espaço para as videiras e, na outra metade do percurso, competiram com a outra hera que James aparou durante as semanas de Verão. O lúpulo era particularmente invasivo. Um pequeno rochedo de cobertura do solo emoldurou especialmente a descida da porta do pátio para o pátio. A chaminé virada para a rua foi arqueada numa rocha que cobria o lado da casa de onde a hera de Boston, a hera de Engelman e uma vigorosa cobertura do solo estavam enraizadas. Na Primavera, este jardim de rochas estava em floração, e outras flores tomaram a sua vez durante o Verão e até na estação do Outono.

Uma segunda mesa com guarda-chuva ocupava um canto do pátio no extremo da piscina subterrânea, perto deste corpo de água, encostada à cerca escondida sob a hera Engelman, a weigelia madura e uma rosa Rugosa com rosas aveludadas.

Na outra extremidade da piscina, uma hortênsia de bola branca escondeu parcialmente a vedação. Este arbusto vinha da terra do vizinho e tinha crescido ao longo dos anos. Em troca, o vizinho tinha herdado a cerejeira de Luceville, e Jacques tinha mantido apenas um caule da cerejeira depois de cortar a enorme árvore que se tinha tornado a cerejeira transplantada da casa dos seus pais e de a utilizar para lenha.

A cerca assegurava a privacidade da família, pelo menos para nadar, porque fornecia um apoio, uma grade de hera Engelman com cinco folhas entrelaçadas com uma hera com flores brancas em forma de sino afogadas no verde e abrindo-se ao sol um pouco como as glórias matinais da sua aldeia natal. Inicialmente, uma borda de calhaus brancos cobria o solo entre a vedação e a calçada da piscina e gradualmente a videira crescia em tamanho e alcance para eventualmente invadir uma porção da calçada. Pelo menos a Suzie gostou deste canto do quintal.

James preferia árvores de fruto no seu quintal porque na Primavera formavam enormes cachos de flores, atingiam tamanhos razoáveis e produziam frutos abundantes.

A Suzie por vezes denunciava a invasividade destas hera e o James certificou-se de que um par de tesouras de poda estava sempre à mão. Ela teria gostado de ver um único tipo de hera que projectasse uma imagem uniforme de continuidade. James tinha feito experiências com várias hera e tinha mantido a mais vigorosa. Uma variedade tinha-os seduzido; a renda de prata e, infelizmente, não provou ser suficientemente rústica. Esta hera decorou lindamente a treliça no final do Verão e da janela da cozinha a vista era agradável. O barracão foi escondido por vinhas e uma árvore lilás cujos aromas Suzie apreciou na Primavera.

A horta acrescentou um toque rural e campestre aos seus antecedentes comuns. Vindo de uma região com um clima mais rústico que Montreal, Jacques ficou particularmente fascinado com a maturação das uvas, primeiro, e depois das pêras, apesar da sombra extra proporcionada pela proximidade dos

majestosos áceres que rodeiam a sua propriedade. Quando Simon era jovem, teve a oportunidade de provar morangos dispostos na borda da propriedade perto das vedações. Mais tarde, era framboesa que ele podia comer à vontade, tal como os seus pais, porque eles colhiam cerca de dez quilos deles. Para apreciar os tomates frescos do jardim cedo, Jacques transplantou plantas com flores e pequenos tomates, plantas compradas em viveiros, três plantas foram suficientes. A partir de meados de Junho, alguns anos, eles apreciaram o fruto. À noite, andavam de bicicleta para descobrir e admirar o paisagismo nas ruas vizinhas enquanto exercitavam os seus bezerros.

Duas das suas irmãs que viviam em Montreal tinham juntado as suas vidas a um francês e a um suíço-alemão, respectivamente. Jacques conhecia-os e, em certa medida, também aos seus países. Tendo passado um ano na Europa, percebeu que não era fácil para eles adaptarem-se a um novo país; locais de trabalho de língua inglesa, pressões para integrar mesmo ilegalmente os seus filhos no ambiente de língua inglesa, novos costumes, desejos de migração através da fronteira do Quebec (EUA), armadilhas publicitárias, diferentes valores e instalações materiais. Jacques admirava-os de muitas maneiras e eles viajavam o mais possível, geralmente acompanhados pelas suas famílias.

Por vezes, o Laberge's gostava de fazer compras na rua St. Lawrence em Montreal. Estavam interessados nas poucas lojas que tinham alguns produtos internacionais. Jacques subscreveu uma loja de vídeo latino-americana na região. Algumas lojas ofereciam produtos de qualidade aceitável a preços acessíveis, mas era melhor saber o que estava disponível. Tinham notado progressos na utilização do francês. Jacques regressou algumas vezes a um barbeiro grego amigável e competente cujos preços eram razoáveis do seu ponto de vista, e este barbeiro infelizmente só falava grego e inglês, embora o francês tivesse precedência no seu anúncio.

Ele teve uma experiência particular quando percebeu que tinha recebido mais interesse nos seus títulos do Quebec do que esperava. Depois de mencionar uma anomalia ao ramo da gestão da dívida pública no Quebec, enviaram-lhe juros

adicional. Jacques escreveu ao ministro responsável no seu gabinete de equitação e nunca recebeu um reconhecimento da sua carta, apesar de a direcção do referido departamento ter sido alterada. Felizmente, os seus registos financeiros estavam actualizados! Dos seus registos, ele rectificaram os dados do Departamento de Finanças e, como resultado, muitas cartas foram trocadas. Ficou chocado que uma função administrativa tão importante para o Quebec pudesse ter sido assumida de forma tão desastrosa. Alguns dos amigos políticos de Jacques tinham visto esta situação como uma armadilha pessoal destinada à sua integridade e eventualmente à sua liberdade de expressão e de acção. Qualquer coisa era possível! Especialmente na política onde os apetites eram ferozes!

Uma amizade estabelecida através de relações profissionais e mantida por visitas familiares semestrais provou ser duradoura devido às personalidades envolvidas; dois cientistas interessados noutros assuntos que não a ciência (política, moral, negócios, ...) e duas esposas que trabalham em sectores semelhantes e relacionados. Testemunharam a evolução dos membros de cada família respectivamente, uma evolução harmoniosa no seu conjunto; dois núcleos familiares estáveis. Este amigo era um voluntário na gestão de um grande movimento cooperativo, gostava de escrever artigos baseados nos conhecimentos que tinha adquirido em cursos clássicos e pensava em escrever a história da sua linha familiar, os Labelles. Alguém tinha trabalhado durante dez anos num projecto deste tipo, foi-lhe dito!

As decisões familiares foram tomadas por nós dois! Após discussão com a sua esposa e o estudo de várias soluções, as decisões foram muitas vezes finalizadas por James. Apreciou os argumentos e informações apresentadas pela sua esposa, que considerou inteligente e dotada. Muitas vezes durante o estudo das transacções, Suzie defendia outra proposta ou desenvolvia argumentos contra os de James, um processo de tomada de decisão que levava a decisões maduras e que por vezes deixava Suzie em posição de criticar se os resultados esperados não fossem obtidos. Contudo, a brincar, disseram que quaisquer que fossem as decisões que tomavam, muitas vezes erravam, parecia! A Suzie opôs-se frequentemente à tomada de decisões importantes. Nunca foi o momento, e o processo teve de ser estudado mais aprofundadamente, quer fosse para comprar um carro, uma casa, uma casa de campo, ...

Com um segundo salário em certos períodos, James renovava um ou dois quartos por ano na residência para a modernizar. Em melhores condições financeiras, os Laberge's teriam comprado uma nova casa agora que Simon concordou, agora que os amigos de Simon já não se encontravam maioritariamente na rua porque consideravam os investimentos imobiliários excelentes. Naqueles anos, a tradicional limpeza anual da casa, uma tarefa cansativa e monótona, era feita pelos proprietários sem ajuda externa.

O seu filho tinha acesso a bebidas alcoólicas desde a sua adolescência. Aprendeu gradualmente a saborear e aprender sobre isso, a fim de evitar abusos frequentemente devido a uma proibição que foi abruptamente levantada num dado momento. Do lado americano, acreditavam que esperar até vinte e um para beber álcool num bar era excelente como medida para reduzir os acidentes rodoviários e era uma situação em que os jovens adultos podiam recorrer à droga em vez disso, mesmo que lhes fosse permitido beber em casa. Também aqui, James atribuiu grande importância à assimilação gradual dos conhecimentos como salvaguarda da integridade pessoal. Uma pessoa experiente e informada era menos vulnerável às solicitações do ambiente! E Deus sabia que eram muitos!

Na sua escolha de vestuário, Jacques escolheu roupas adequadas à sua profissão; fatos, conjuntos harmonizados em termos de cor e estilo de casaco, calças, camisa, meias, gravata e sapatos. As suas cores favoritas pela natureza do seu trabalho eram azul, cinzento, preto e castanho. Durante alguns anos, o castanho foi banido da moda e Jacques lamentou-o porque considerava esta cor como uma das grandes cores masculinas. Gostava menos de caqui, devido à sua imagem, à sua associação senão mesmo à sua conotação militar, que em tempos foi muito popular.

Preferia variar a sua roupa diariamente, pelo menos num ciclo semanal. Normalmente usava uma gravata e, em raras ocasiões, uma camisola de gola alta, excepto em casa, onde adorava esta peça de vestuário quente e confortável nas estações frias. No Verão, usava calções em cores da moda e na sua maioria neutras; azul, cinzento, branco, preto. Suzie disse que ele era conservador na sua roupa e por vezes influenciou-a a ela e ao seu filho nesta área. Pela sua parte, Simon não poupou esforços para se vestir de forma elegante e de bom gosto, muitas vezes com grandes despesas. A moda permitia que as pessoas vestissem cada vez mais roupa reveladora. Os trabalhadores da construção civil com as suas calças de ganga curtas foram um exemplo.

Após terem assumido a sua sexualidade, Jacques e Suzie perceberam a importância desta função da vida conjugal, da vida que permite a dois seres complementares realizarem-se, aceitarem certos inconvenientes da vida, continuarem a caminhar juntos. A harmonia sexual foi o cimento eficaz que manteve dois indivíduos juntos. Obviamente, esta harmonia foi um dos componentes chave de uma vida plenamente vivida de muitos pontos de vista.

A sua mãe morreu com a idade de oitenta anos, já se sentia doente há algum tempo e recusava-se a morrer no hospital, um lugar que conhecia bem, tendo-se submetido a alguns procedimentos médicos. James encorajou-a a submeter-se a testes, mas os resultados não foram encorajadores e ele descobriu que ela já não estava motivada para lutar. O seu pai já estava morto há cerca de seis anos e ela foi enterrada na sua paróquia perto do seu marido. O seu filho mais velho é também enterrado perto deles.

James observou ocasionalmente que quando Suzie ficou perturbada, ela derramou-lhe muita coragem verbal, quase histericamente, e acusou-o de todas as falhas e incapacidades possíveis; manifestações de violência verbal, pensou ele, às quais aprendeu a não responder. Suzie mostrou um realismo ligeiramente matizado com pessimismo. Ninguém era perfeito! Todos tinham fraquezas, a começar por James! Temos o defeito das nossas qualidades, pensou ele! Suzie, uma perfeccionista, estava talvez a tornar-se obcecada pela falta de trabalho de James, o que era compreensível, mas James não tinha a certeza. Estas manifestações não levaram a lado nenhum, excepto à separação, quando a resposta foi constantemente dada e daí resultou uma escalada. Era mais fácil lidar positivamente com estas agressões quando se estava descansado, acreditava James. Ao concentrar-se demasiado nos detalhes, o quadro geral e a perspectiva geral escaparam, tornaram-se confusos, e como resultado, pontos importantes puderam ser ignorados. Além disso, o seu filho Simon por vezes reagia com grande exasperação a tais reacções da sua mãe. Um núcleo, uma unidade familiar em que os cônjuges discutiam de acordo com as suas

personalidades era provavelmente representativo de vários sectores de actividade onde existiam debates quentes, numerosas lutas de poder, suportadas. Na prática, o sistema político baseava-se frequentemente num sistema bipartidário.

James era favorecido em relação a Suzie porque raramente tinha dores de cabeça enquanto Suzie sofria frequentemente de enxaquecas e dores nas costas. Ela tinha tentado tudo: medicina convencional, acupunctura, quiroprática, fisioterapia, exercícios, ... Com um estômago excelente, James reduziu periodicamente o seu peso para se aproximar do seu peso normal, calculado por um educador físico: cento e cinquenta e dois quilos. O seu método era muito simples porque consistia em reduzir a quantidade de comida que comia e água potável. Desta forma, a sua dieta foi equilibrada porque continuou a comer a mesma variedade e gama de alimentos. James esperou e escolheu um momento particular, uma mudança para iniciar um jovem dieter. Tinham também experimentado com sucesso um gargarejo à base de mel com óleos essenciais e naturais de eucalipto e hortelã-pimenta para tratar um arranhão na garganta e congestão nasal.

À medida que foram crescendo, como outros casais, os Laberge's receberam menos família e amigos apesar das muitas solicitações e oportunidades no Quebec, Canadá, Estados Unidos e noutros lugares, porque estavam menos dispostos e motivados para cozinhar e gastar tempo e dinheiro com isso. Activos em várias organizações, encontraram pessoas de diferentes origens com diferentes preocupações e exerceram o seu poder discriminatório de acordo com as suas preferências e interesses, tal como eram percebidos.

Alguns dos conhecidos do Laberge e até os colegas de trabalho de Jacques pensavam que eram ricos, muitas vezes porque eram mais jovens ou porque não tinham formação semelhante. As necessidades financeiras nas áreas urbanas e nas regiões ou no país diferiam muito, o valor das residências, ... Estavam longe de ser ricos, como a Suzie dizia frequentemente, tendo de manter o seu actual nível de conforto, por vezes sem um segundo salário. Os seus fundos de pensões também sofreram com estes tempos difíceis porque James não podia investir rendimentos de juros num fundo de pensões. Alguém tinha conseguido acumular dinheiro suficiente para viver adequadamente dos seus rendimentos e trabalhou para se manter ocupado e continuou a acumular mais dinheiro por reflexos naturais, por deformações profissionais. Ele não podia trabalhar voluntariamente. James apreciava o dinheiro como meio de aquisição de serviços públicos, levando a um certo grau de conforto e sobretudo a um grau de independência que era difícil de alcançar. Dizia-se de algumas pessoas que o dinheiro se agarrava aos seus dedos enquanto outras não conseguiam suportar a ideia de possuir dinheiro! James já tinha notado esta forma diferente de garantir a segurança na sua própria família.

Outro modo de expressão cultural que Jacques apreciava era o teatro. Os Laberges tinham assistido a algumas peças de teatro. Na universidade, nas tardes de domingo, Jacques assistiu a vários mini-concertos e, ocasionalmente, os Laberge's foram embalados pelos sons harmoniosos das orquestras e coros.

2- As férias

Todos os Verões, a família Laberge ficava em Rimouski, desfrutando da presença dos seus pais e avós. Jacques e a sua família apreciaram a amabilidade e o calor do seu pai durante estas visitas. Sempre acolhedor e sorridente! Suzie gostava do seu sogro que sempre foi agradável! Simon, o filho deles, era o favorito declarado da sua avó, uma questão de temperamento, diz-se. Uma semana foi um curto período de tempo para visitar as quatro irmãs e três irmãos de Bas du Fleuve, a sua paróquia natal e a área circundante. De ano para ano, o número de agricultores nativos e nesta aldeia do interior diminuiu. Por vezes, continuaram a sua peregrinação anual, como Jacques lhe chamou, a Percé, New Brunswick ou a qualquer outro lugar. Jacques gostava de se juntar a todos os membros da sua família, mesmo quando havia ligeiras diferenças. Ele considerou que não se deve isolar ninguém porque noutras alturas a pessoa deixada para trás poderia um dia ser ele. Por vezes, foi em viagens de pesca do bacalhau no rio com o seu irmão acompanhado por um profissional. Nos primeiros anos, trouxeram peixe para Montreal e perceberam que muitas vezes o peixe e os mariscos estavam disponíveis a bons preços e em boas condições em Montreal. Uma vez ele foi pescar com o seu jovem filho num pequeno rio perto de St. Donat e apanharam algumas pequenas trutas salpicadas que a sua mãe mais velha apreciou, ela adorou, os pequenos salmonídeos revestidos de farinha e assados em manteiga. Durante estas peregrinações, trouxeram também de volta um ou dois faisões comprados a um velho conhecido no país de origem. James percebeu que a sua mãe estava a aprender a conviver novamente com o seu filho mais velho. Ele tinha discutido a vida sexual entre ela e o seu pai. Ela tinha-lhe revelado que era tarde para eles e ele reconheceu a extensão do processo de reabilitação um pouco como dois estranhos.

Após regressarem do Baixo Rio, iriam para a região de Mauricie para a quinta dos seus sogros durante alguns dias. As tias e tios ocuparam muito espaço durante estas visitas. Um dos seus tios tinha vindo para invernar a sua segunda casa nos Estados Unidos com uma pequena equipa de homens acompanhados pelas suas esposas, apesar de não falarem inglês. Uma vizinha do Laberge's no lago, uma mulher franco-americana viúva concordou generosamente em actuar como intérprete. Há grandes pessoas em todo o lado, não há? como diziam os britânicos!

O casal Laberge foi para a Martinica. Foi provavelmente a sua viagem mais bonita; o sol, as paisagens, as flores, o hotel "à superfície" e não em altura, as refeições gastronómicas com espectáculos folclóricos, os almoços salpicados com mil sumos variados, a simpatia dos Martiniquenses, o sossego dos lugares, a visita dos sítios históricos, ... Na companhia do seu jovem filho, também se divertiram muito em Ixtapa, México; o quarto estava mesmo na praia, a qualidade da água era excelente, a comida era excelente no hotel e nas proximidades, o resort estava isolado do complexo turístico que o Presidente do México visitava na altura, a temperatura era quente e confortável, e os mexicanos davam um acolhimento caloroso...

3- A cabra

O seu filho insistiu que a sua mãe lhe comprasse um cão, apesar das suas alergias conhecidas. Empreendeu um estudo exaustivo do mundo canino e a sua escolha foi um pequeno terrier das Terras Altas Ocidentais com pêlo lanoso ao qual não era alérgico. A sua esposa tornou-se fã do recém-chegado e tomou conta dela como uma criança. Foi apenas observando a má qualidade do pêlo do cão que Jacques notou a fraca saúde do cachorro. O seu historial médico deveria confirmar o seu diagnóstico como um amante de animais. Em vão, ela foi operada para corrigir uma manqueira na sua perna traseira esquerda. Parecia que estes problemas eram comuns em cães de raça pequena.

À medida que foi crescendo, o cãozinho tornou-se parte das actividades da família e foi um elo enriquecedor, um elo de ligação entre os membros da família e um companheiro para aquele que foi deixado sozinho em casa. Ela até seguiu os programas de televisão e ladrava em cenas violentas onde apareceram cães. Perto de um lago, ela observava os banhistas e ladrava quando alguém lhe enfiava a cabeça na água. Ela estava especialmente interessada nas crianças! Quando chegavam visitantes indiferentes à sua presença, ela ladrava para atrair a sua atenção. James tinha herdado uma pequena e rústica cadeira alta para crianças. Era a mesma cadeira utilizada por

Ele próprio o tinha usado em criança e a família do seu irmão tinha beneficiado com isso. Por sua vez, Simon, filho de James, tinha-o usado e para terminar esta história banal, foi o cãozinho que foi o último beneficiário. Em vez de serem solicitados individualmente, os Laberge's tinham decidido colocar o cão ao seu alcance, na cadeira alta. James nunca pensou adoptar tal método; entregando a cadeira da criança a um cão. Os idosos poderiam beneficiar da presença de tais companheiros, pensou ele! O cão era uma presença activa para os três membros da família. Ocupava frequentemente uma posição intermédia entre os membros da família e adorava deitar-se nas suas roupas. A sua principal preocupação era a sua comida e a mais generosa para lhe dar algumas migalhas à hora da refeição era a sua preferida. Era indesejável que James beijasse Suzie na sua presença; ela era ciumenta e possessiva. No carro, preferiu deitar-se sobre os ombros de James, mesmo no topo do banco. Obviamente, ele não podia suportar a pressão de nem mesmo uma dúzia de libras durante muito tempo.

A sua cadela demorou muitas vezes a sentir com o seu pequeno problema de pele negra humedecida perto da orelha de Jacques, que ele ocasionalmente tratou com 2,5% de cortisona que os dermatologistas recomendaram. Também utilizou protectores labiais e poliesporina para evitar que a pele captasse porque a cortisona parecia menos eficaz, no entanto, a sua eficácia a médio prazo também não estava assegurada. Jacques estava feliz por ser tratado eficazmente por um jovem dermatologista. Em poucos dias, o seu pequeno mas persistente e crescente problema de pele desapareceu. Que alívio inesperado! O medicamento envolvido era um creme corticosteroide de furoato de mometasona, 0,1%. O cão tinha parecido ter poder, capaz de detectar estas anomalias e James não ficou demasiado surpreendido ao ler num jornal que uma mulher tinha tido um problema de pernas detectado a tempo, graças às repetidas atenções do seu cão a essa área. Incrível, não é? Além disso, ela tinha desenvolvido o hábito de lambe o suor do pescoço de James quando ele transpirava enquanto trabalhava. Alguns donos de cães cortariam o pêlo cobrindo parcialmente os olhos do cão. Os Laberge's tinham observado que um casal de amigos tinha secreções amareladas à volta dos olhos do seu cão no Verão e decidiram respeitar a natureza do pêlo do seu cão.

Se alguém estava a brincar ao cão com ela, ele tinha de se afastar do prato de comida se não quisesse ser ameaçado pelo dono; rosnar, ladrar e até morder depois dos avisos. James tinha-se divertido a si próprio, montando-lhe uma escada de dois degraus para que ela pudesse ficar de olho nos gatos e nas pessoas fora de casa e para que um membro da família não tivesse de a colocar no seu posto de observação. Quando chegava a hora do seu passeio, ela empurrava a Suzie para a lembrar que estava na hora e que ela a queria muito.

Ela passou os seus dias a observar principalmente os gatos, e o cão do vizinho. Num Verão, interessou-se por uma família de esquilos cinzentos cujos membros estavam a dar passeios aéreos pelos fios telefónicos nas traseiras da casa e perto da horta. Estava a provar ser um guardião eficaz do património da família Laberge, especialmente porque uma marmota estava a causar estragos naquele Verão na

vizinhança. Quando Suzie e Simon falavam alto, o cão vinha refugiar-se perto de James, não compreendendo a natureza das trocas mas reconhecendo o tom.

O cão tinha uma verdadeira base de dados ligada aos seus instintos. Por exemplo, nas noites de Verão, devido à sua natureza "terrier", ela cavaria um novo buraco no chão onde esfriaria um local antigo perto do pátio e ali se deitaria arrefecendo a barriga e consequentemente baixando a temperatura do seu corpo. Suzie desesperada ao ver o seu casaco branco sujo no processo. Então o cão abanava-se a si próprio, tal como fez depois de Suzie ter penteado o seu cabelo. Ela preferia o seu cabelo no seu estado natural e livre. O que poderia ser mais natural!

Alguns dos amigos de Suzie tinham tido o prazer de lhe dar uma placa decorativa com o tema de Fanny porque tinham testemunhado as atenções de Suzie ao seu pequeno cãozinho. A placa dizia "Fanny

Frank, doce e sincero
Com a inteligência prospera
Nobre e natural
Dotados das mais belas qualidades
Não há duas como ela!"
Engraçado, não é?

FOR AUTHOR USE ONLY

4- O desporto

Jacques e Suzie adoraram o esqui de fundo num bosque de bordo onde, pelo caminho, admiraram a paisagem variada da floresta: múltiplos bétulas esbranquiçadas, abetos e hemlocos de cor verde permanente, maples de vários tamanhos, campos de rabo de gato, ... Ao longo dos doze quilómetros frequentemente percorridos em cerca de sessenta minutos em excelentes condições, porque Jacques não tinha esquis anti costas, os seus organismos eram oxigenados semi-aerobiamente porque os seus pulsos raramente se aproximavam de cento e vinte batimentos por minuto. Jacques tinha participado em algumas meias-maratonas. A primeira em Rivière-des-Prairies com um dedo partido, depois a oitava Maratona de Montreal no evento de vinte e um quilómetros e a maratona Kino-Quebec em Longueuil de vinte e dois quilómetros.

Estas experiências de corrida terminaram em tendinite e Jacques conhecia vários corredores experientes que sofriam de problemas nas articulações dos joelhos e isto confirmou a sua decisão de pendurar os seus sapatos de corrida. Ele teve aulas de fitness no seu município e o instrutor de fitness tornou-se um quiroprático que mais tarde trataria a sua esposa. James confiava nos médicos e também na quiroprática para certos problemas nas costas e articulações após a realização de radiografias. James tinha sido aliviado de uma dor crónica no dedo do pé. Após dois tratamentos, o seu "chiro velho" mais experiente e equipado aliviou-o definitivamente e rapidamente destes desconfortos. Depois disso, limitou-se a caminhadas e passeios de bicicleta em Varennes e nos Adirondacks. Suzie insistiu em dar o seu passeio diário.

Praticou karaté assiduamente durante um semestre e aprendeu as noções básicas. A partir desta experiência, aprendeu a ter mais auto-controlo. Ele já tinha observado que geralmente mantinha a sua compostura e frieza em situações críticas. Estes exercícios intensos desenvolveram nele uma resistência física que ele notou, entre outras coisas, da seguinte forma: ele podia atrasar os seus tempos de refeição sem sofrer qualquer inconveniente aparente quando necessário.

Jacques esquiou a descer a montanha durante muitos anos. Começou a esquiar em Mont Plante, na Laurentians, com um professor e director da escola de Lac Saint-Jean. Esquiava frequentemente em Belle-Neige, uma encosta fácil perto do chalé que alugou em Val David. Ocasionalmente, ia ao Mont Tremblant onde um amigo actuava como patrulheiro. Os poucos montes de esqui perto da sua segunda casa eram um pouco remotos e ele lamentou que a antiga estância de esqui do outro lado do lago tivesse sido fechada porque a montanha estava entre as mais altas do norte de Nova Iorque e a meio caminho entre Montreal e a estância de esqui White Face. O seu filho tinha uma aptidão natural para ensinar esqui, pareceu-lhe, e ele apontou áreas que poderiam ser melhoradas num curto espaço de tempo.

Um dos desportos de que Jacques gostava era o golfe. Embora não fosse um excelente jogador porque nunca tinha jogado intensivamente e pertencia a um clube de golfe, adorava estar naqueles campos relaxantes em ambiente natural e na companhia de companheiros interessados em relaxar.

Em várias ocasiões, nadou um curso fictício da sua doca no lago para uma doca flutuante na casa de um vizinho ao fundo da estrada. Nadou para trás e para a frente, estilos variáveis; braços frontais, nado de costas, rastejamento frontal e traseiro, marinho e nado de costas invertido. Tinha alguns óculos de natação e de esqui aquático (com bóia). Outro acessório útil quando foi para a piscina interior foi o seu óculos de protecção com estrutura de carbono e resistentes ao calor para a sauna. A piscina familiar era agradável para jogar e especialmente para refrescar. No entanto, como adulto, não se tratava de ficar fisicamente em forma devido ao seu pequeno tamanho em relação às piscinas municipais. Com o ar condicionado, o Laberge sentiu menos necessidade de nadar em Varennes. Na casa de campo, especialmente depois de algum trabalho ter sido feito, arrefeceram mesmo que a água estivesse mais fria do que em Varennes. Neste cenário natural, eles gostavam de nadar até uma rocha a poucas distâncias da borda do lago.

Como membro de uma organização comunitária, jogou uma época de softball, um desporto de que pouco sabia. Ficou surpreendido por quase sempre apanhar a bola quando estava a bater, actuando como batedor. Ele era mais fraco no campo, pensou ele! Preferindo ir à casa de campo em alguns fins-de-

semana, por vezes faltou a alguns jogos. No baseball, no Estádio Olímpico, ficava quieto durante o cântico "O Canadá" e cada vez mais pessoas adoptavam esta atitude.

Um desporto que Jacques qualificou como social e que lhe permitiu reduzir o seu peso em alguns quilos durante as muitas noites de dança à música antiga e moderna com Suzie. Especialmente quando a música era a de uma orquestra de vários músicos, sentiam-se comovidos, levados pelas vibrações harmónicas e ritmos musicais, provando e traduzindo muitas culturas; latino-americana, hispânica, vienense, bávara, francesa, inglesa, africana, ... Jacques tinha seguido e organizado cursos de dança na universidade.

Outro desporto importante para um proprietário de uma casa de campo era obviamente a pesca. Jacques e Suzie passavam frequentemente duas horas no lago a trolling a baixa velocidade e em piqueniques. A pesca bem sucedida consistiu em algumas trutas arco-íris e salmão que foram povoadas no lago. Geralmente, utilizavam o barco a motor e, ocasionalmente, o barco a remos alimentado pelo motor eléctrico. Muitas vezes, ao pôr-do-sol, pescaram em frente da cabana perto de uma pequena rocha que podia ser vista da superfície. Jacques e Simon passaram muitas noites a apanhar robalo, perca, truta e até salmão. O esqui aquático também manteve James e Simon ocupados. Especialmente Simon, realizou proezas que atraíram a atenção dos outros proprietários e muitas vezes outros esquiadores vieram decorar a cena com os seus zigzagues bem "regados", bem acentuados. Durante alguns anos, a vela foi popular entre a família Laberge. Estes desportos eram praticados num cenário natural encantador.

No Outono, a caça permitiu agradáveis passeios nas florestas vizinhas em companhia do cão e Jacques praticou o tiro às perdizes, lebres, ... Em várias ocasiões, Jacques tinha sugerido o estudo de um acordo Quebec-Nova Iorque para reduzir o custo das licenças de caça e pesca em ambas as regiões, dado o número de desportistas americanos e quebequenses, especialmente porque pagavam impostos escolares, por exemplo, sem que os seus filhos beneficiassem. Gostavam de uma estrada na floresta que tinha sido traçada para uma estrada de ferro negligenciada. Um velho pomar fascinava-os e atraía caça. Infelizmente, havia poucos lugares onde a caça era permitida, e por vezes iam para a casa do seu amigo americano. James tinha pensado que como braço direito o seu melhor olho era o seu olho direito. Bem, não. Seguindo o conselho de um armeiro, ele teve de admitir que o seu olho útil para a caça era o esquerdo. Além disso, era hábil, em diferentes graus, com ambas as mãos. Consequentemente, teve de reaprender a caçar, em certa medida. Os passeios de quatro rodas e todo-o-terreno há muito que eram populares com Simon em particular e James, acompanhado pela Suzie, tinha também vindo a conhecer bem os trilhos na zona. Geralmente, iriam para a floresta até ao topo da montanha de forma motorizada e depois continuariam a caça a pé depois de carregarem a sua arma.

VII- FAMÍLIA DA SUZIE EM RESUMO

A família da sua mulher era de duas camas no sentido antiquado, tendo o seu pai voltado a casar quando as suas três filhas eram adultas. Era sem dúvida solitário na sua quinta herdado do seu pai, mecanizado e bem equipado para reduzir o seu trabalho. A sua primeira esposa tinha morrido no nascimento do quarto filho de uma hemorragia e a criança não tinha sobrevivido. No apêndice, são fornecidos detalhes por um tio, Ernest, sobre a morte da mãe de Suzie. Com a sua segunda esposa, um ser humano generoso, parente de um importante político federalista, tinha tido dois filhos, a sua segunda sucessão. Da sua casa ancestral, eles tinham uma excelente vista do rio Saint-Maurice. À noite, o seu pai podia contar histórias intermináveis sobre os locais de trabalho onde tinha trabalhado durante muitos anos, na sua maioria como escalador. As suas histórias envolviam frequentemente um médico do país e do local de trabalho, um amigo de longa data. A sua segunda família deu-lhe a motivação para enfrentar operações em ambas as pernas e para se reabilitar; uma dura provação que muitas pessoas mais velhas enfrentam! O seu filho, Simon, tinha sido submetido a operações semelhantes em tenra idade e graças à perícia de um maravilhoso cirurgião de Montreal, não havia vestígios ou efeitos secundários. Como exemplo de operações bem sucedidas, este cirurgião utilizou, em seminários, o caso de Simon ilustrado com as suas radiografias.

A tia de Suzie, que tinha agido como substituta da sua mãe, permaneceu com "as suas três filhas" até atingirem a maturidade e depois trabalhou como "madame curé" nos presbitérios da zona. James e a sua família visitaram-na em duas paróquias e conheceram as equipas clerical e eclesial. Esta tia tinha vivido para os seus três filhos e continuou a cuidar deles generosamente. A relação de Suzie com a sua tia era muito mais forte e próxima do que a relação de James com o seu irmão mais velho que tinha desempenhado, em certa medida, um papel semelhante. No entanto, a mãe de Suzie tinha morrido enquanto o pai de James tinha estado ausente durante muito tempo. Eles viram esta tia morrer numa idade relativamente jovem após a convalescença numa casa especial. A dada altura, perceberam que ela já não estava interessada na vida, sendo demasiado deficiente para continuar a ajudar os seus familiares e não estando habituada a ser servida. Excepcionalmente, Suzie nunca tinha tido o prazer de acolher o seu pai em sua casa, apenas a sua madrastra. Ele estava sempre preocupado com a sua quinta. James encorajou Suzie a tirar partido da presença do seu pai enquanto ele ainda estava vivo porque tinha perdido tanto o seu pai como a sua mãe.

Os dois cunhados de Jacques do lado da sua mulher eram profissionais; um em ciências sociais, alto, flexível, sociável e o outro em ciências que tinham decidido permanecer na sua área. A sua esposa e irmãs fizeram uma excelente equipa, embora num grupo de três, muitas vezes dois dos membros do grupo tenham mais afinidades. As suas irmãs eram professoras e enfermeiras, respectivamente. Um casal tinha dois rapazes e os outros três. James estava particularmente familiarizado com as tias e tios do lado da mãe de Suzie. Um dos tios em particular tinha uma família grande e altamente educada; advogado, psicólogo, conselheiro de orientação, assistente social, contabilista, ... Duas tias-irmãs contribuíram para as harmoniosas relações familiares. Um dos seus parentes mais próximos tinha casado com um advogado que se tornou juiz.

Uma tia e um tio do meu pai a viver em Montreal eram realmente calorosos, humanos. Corações de ouro! Viviam de forma simples e sempre fizeram os Laberges sentirem-se bem-vindos; era quase como uma segunda casa para Suzie e Jacques a viver em Montreal. Um parente deficiente mental tinha feito uma peça impressionante de artesanato de dimensões respeitáveis para os Laberges, que eles orgulhosamente guardaram na sua sala de estar. Outro tio bem estabelecido em Montreal tinha acompanhado de perto as três irmãs e os seus próprios filhos, um rapaz e uma rapariga, exerciam a advocacia. Na sequência de uma visita à casa do Laberge, teve de lhes enviar um caloroso testemunho pessoal de um familiar próximo. Este texto aparece no apêndice. Outro tio tinha vindo à cabana para fazer trabalhos de inverno, inspirado na sua própria máxima "uma mulher quente tinha mais probabilidades de ser feliz".

O casal Laberge fez muitas viagens à região de Mauricie para visitar a prima de Suzie, a sua costureira habitual. Jacques conheceu os muitos membros desta família típica, bem como a expressão de humor vigoroso da costureira.

VIII – O ESTILO DE VIDA AMERICANO

A fim de escapar esporadicamente, se não regularmente, do ambiente urbano de Montreal e Monteregie, o nosso antigo compatriota encontrou uma mancha verde, um bebedouro, uma mini-floresta essencialmente feita de madeira dura, uma segunda residência confortável e rústica, outro ambiente cultural acessível durante todo o ano. À primeira vista, Jacques e a sua esposa teriam preferido investir no sudoeste do Québec, mas a sua longa busca levou-os para o outro lado da fronteira "Quebec" no Estado de Nova Iorque. O exame de um mapa das regiões a sul de Montreal revelou a existência de lagos perto de Montreal e através da fronteira do Quebec. Ao longo de pelo menos dez anos, foram-se familiarizando gradualmente com a cultura americana dos Estados do Norte. Jacques aprendeu a esquiar e pescar sob a orientação de um perito local, a caçar caça miúda e veados com um franco-americano, a conduzir em quatro rodas, a velejar, a cozinhar com carvão natural, a navegar num iate e a preservar um corpo de água potável.

Durante o Verão, ele marcou e pintou com spray as infelizes árvores mortas na sua propriedade, e as suas bétulas, de que ele gostava particularmente, foram especialmente afectadas. Os maples, faias, hemlocks e outras espécies encontravam-se em melhores condições. Como resultado, a sua lenha era sobretudo bétula e tinha dificuldade em aquecer tudo nas suas lareiras interiores e exteriores.

Do lado americano, o vendedor foi assistido por um advogado que prestou serviços jurídicos. No entanto, Jacques e Suzie recorreram a um advogado americano que se revelou ser o antigo advogado dos vendedores da casa de campo. Consideraram-no lento a produzir os documentos. A transacção foi concluída sem problemas.

Os jovens americanos tinham aprendido a respeitar a sua bandeira. Jacques tinha deixado o Quebec e as bandeiras americanas no chão por alguns momentos. Imediatamente, o americano pegou na sua bandeira na mão e dobrou-a correctamente e entregou-a a Jacques que fez o mesmo com a bandeira do Quebec.

Apesar de gostar particularmente das culturas hispânicas e latino-americanas, especialmente desde que conheceu um casal espanhol amigável em Inglaterra, ficou surpreendido ao perceber que lhe foram oferecidos documentos oficiais americanos em espanhol a pedido, apesar de saber que quase um quarto da população de Nova Iorque era de origem hispânica e especialmente latino-americana. Os Estados limítrofes do Quebec poderiam ter aceite o francês como segunda língua oficial, dado o grande número de franco-americanos que aí vivem. Jacques acreditava que as medidas legislativas poderiam ter sido encorajadas para promover o francês. Um grupo de franco-americanos fez diligências junto da Comissão Bélanger-Campeau. Numa perspectiva de comércio livre entre o Canadá - Quebec, os Estados Unidos e o México, ele pensou que os Quebecues poderiam tirar partido das suas origens latinas para se aproximarem dos países hispânicos, uma língua de origem latina, tal como o francês. Além disso, estar em solo americano aproximou-o do seu pai americano e lembrou-se da cidade natal do seu pai, Salem, a cidade bruxa, em Massachusetts, que tinha visitado quando conduziu o seu filho a um campo de férias americano em New Hampshire com a sua mulher.

Foi interessante comparar os serviços básicos; electricidade, gás, telefone, ... oferecidos nos Estados Unidos em termos de qualidade e preço. As cargas de longa distância pareciam ser menos caras do que no Quebec e utilizavam a electricidade à noite, de preferência a um custo mais baixo do que durante o dia e registado com um contador duplo. Os Laberges minimizaram os custos de energia aquecendo água na hora de dormir e utilizando calor eléctrico à noite. Dependiam de várias fontes de energia; para o aquecimento, a electricidade era a fonte básica complementada por querosene e madeira. O fogão foi alimentado a gás propano e estavam disponíveis fogões eléctricos de reserva. A companhia de electricidade produziu gráficos de barras que ilustravam de forma simples e clara a utilização de electricidade dia e noite.

Aos funcionários aduaneiros americanos, respondeu por vezes que era um cidadão do Québec ou que era do Québec. A maioria dos funcionários aduaneiros compreendeu estas referências políticas, e algumas excepções insistiram em ouvir as palavras canadianas e canadanas.

Ao ver os americanos construir grandes garagens frequentemente perto de casas móveis em zonas rurais, Jacques compreendeu o comportamento adaptado por um parente próximo que tinha ficado várias vezes nos Estados Unidos. Ele também tinha emprestado o seu entusiasmo por camiões, mecânicos, casas móveis, ... Jacques imaginou que os americanos nestas áreas tinham muitas vezes de reparar os seus próprios carros porque não era muito rentável oferecer serviços de reparação mecânica, daí a necessidade de grandes garagens e para fins de armazenamento.

Com um amigo franco-americano, Claude Robert, ele fez amigos simplesmente ao tentar arranjar um velho motor Evinrude de setenta e cinco cavalos de potência para o seu iate. Claude procurou com ele por peças antigas em Burlington. Devido aos seus antecedentes nacionais, Jacques era próximo de Claude. Jacques, a sua esposa e filho foram convidados a assistir ao seu vigésimo quinto aniversário de casamento num município limítrofe do Québec. Claude entregou-se a algumas canções ocidentais com uma das suas irmãs mais velhas. A sua pequena família incluía um engenheiro, um licenciado em direito penal e um adolescente. Claude era um hábil faz-tudo, um mecânico qualificado, e um carpinteiro talentoso, e era confortável em muitas áreas. Jacques conheceu os seus muitos irmãos e irmãs e eles foram colher mirtílos e amoras com uma das suas irmãs porque a sua esposa, Suzie, adorava estas excursões às "planícies", à savana e às montanhas. Jacques considerou importante conhecer os americanos pela sua cultura pessoal e também em caso de problemas em solo americano. Sendo Claude generoso por natureza, Jacques tentou evitar abusar da sua boa natureza. Ele falava francês e compreendia-o bem, mas Jacques falava inglês com ele, estando num país de língua inglesa. Suzie insistiu em ficar na casa de campo, o que era compreensível, mas Jacques queria, se possível, construir uma rede de amigos e conhecidos. Este amigo, inexperiente em rebocar um esquiador aquático, puxou Jacques a alta velocidade porque o seu motor de barco era mais potente que o dela e quando caiu, não se afundou como habitualmente; passados alguns momentos, viu-se de pé na água apoiado pelo seu cinto de segurança e perguntou-se o que tinha acontecido porque os seus esquis estavam longe dele. O outro ocupante do barco disse-lhe que tinha saltado duas vezes sobre a água antes de se afundar nela. James iria descobrir que tinha partido duas pequenas costelas em raios X tiradas três semanas mais tarde. No entanto, estes tipos de fracturas não eram tratáveis. O seu amigo ficou embaraçado, se não infeliz, com esta situação um pouco perigosa e James não a pôde manter contra ele. Numa queda, os seus amigos tiveram problemas com um guaxinim que atacava os seus patos, perus, gansos, ... e Jacques estava feliz por lhes fornecer uma armadilha trazida do Baixo São Lourenço. Este amigo sofreu um infeliz acidente de trabalho e, desde então, teve grandes dores e utilizou analgésicos e um dispositivo eléctrico para aliviar a sua dor. Visitou-o num Verão e encontrou-o confinado à sua cadeira em tempo muito quente com um colarinho para apoiar o pescoço. Depois de o ver de boa saúde, James simpatizou com os seus infortúnios. Este amigo, que adorava caçar, teve de lidar num Outono com vizinhos que caçavam com a ajuda de cães que localizavam o veado ou veados e os perseguiram, o que permitiu a estes vizinhos esperar que o veado fosse perseguido porque os cães estavam equipados com sensores electrónicos que facilitavam a identificação da sua posição geográfica.

Outro amigo franco-americano, Robert Fournia, um antigo membro do pessoal militar americano, permitiu-lhe desfrutar da pesca no lago e da prática de esqui na água. Foi Suzie quem conheceu este vizinho pela primeira vez durante um pneu furado. Ela tinha-lhe pedido autorização para estacionar o carro no seu parque de estacionamento perto da estrada. James e este vizinho tentaram desapertar os parafusos das rodas e tiveram de cortar um com um cinzel frio. Foi apenas no dia seguinte que concluíram esta operação e se conheceram. Este vizinho era conhecido por obter resultados, cumprindo os seus objectivos. Este homem era muito eficiente, um professor natural e reformado. Jacques conheceu a sua dupla família porque tinha voltado a casar. Robert não falava francês ou espanhol, apesar de ter estado no Panamá. Como se pode ver os nomes franceses foram abusados, alterados, aqui o "er" tinha sido substituído por "a". Jacques acreditava que estas modificações eram feitas numa base fonética. Acompanhado por este perito pescador vizinho, Jacques fez uma captura "milagrosa", apanharam quinze trutas arco-íris e seis salmões legais. Cada vez que pescaram um local específico onde presumivelmente se encontrava o cardume de peixes, apanharam um ou dois. Após vinte e uma capturas em quatro horas de pesca, partilharam assimetricamente a colheita. Jacques tinha acabado de ser iniciado nos segredos da pesca neste lago após muitas horas de pesca quase infrutífera com excepção de vários poleiros amarelos, robalos de boca pequena e de boca grande e algumas rochas e peixes-sol e algumas trutas

arco-íris, ribeiras e salmão. Num Verão, Jacques confidenciou ao seu amigo que tinha sido membro de vários conselhos administrativos, como tinha sido realizada a reunião anual do OIQ e também os pormenores do desenrolar de uma convenção nacional do PQ, seguida do renêdum, a fim de anular as resoluções votadas democraticamente pelos membros do partido. Quebec, tal como outras sociedades, vivia numa pseudo-democracia dominada por tendências e forças federalistas ou federalizantes. Foi uma ditadura disfarçada e de duração equivalente, correspondente ao número de termos de uma dada equipa governamental. Para obter um emprego ou um contrato, um mercado, era preciso mostrar "credenciais federalistas" ou juntar forças com um federalista.

No lago, os Laberges lamentaram a falta de famílias jovens, crianças pequenas, potenciais companheiros de brincadeira para o seu rapaz. A primeira vizinha que conheceram foi a Sra. Taylor, nos seus setenta anos, que falava francês ao seu jovem rapaz que se tinha aventurado na sua pequena praia arenosa. Jacques tentou vender a sua casa de campo em seu nome, mais tarde publicitando-a em Montreal sem sucesso. Queria agradecer-lhe por tantos serviços prestados e soube que ela pertencia à última geração de franco-americanos que falavam o francês que os seus pais lhes tinham ensinado antes de serem obrigados a assimilar na escola. Também conhecia e reconhecia o impacto económico benéfico e significativo dos turistas "canadianos", a que Jacques preferiu chamar sobretudo Quebecers. O seu vizinho caseiro tinha ganho o concurso de fotografia para o calendário anual da associação para a protecção do lago e poucos exemplares foram vendidos deste pôr-do-sol assinado no Quebecois francófono, ao que parece! Este vizinho merecia este prémio, uma vez que era muito activo nesta associação. Jacques tinha apresentado uma fotografia na qual uma parte da margem oposta do lago se reflectia nas águas calmas, um efeito de espelho. Também fez algumas pesquisas em Montreal e mais especificamente no Oratório de São José para o seu antigo proprietário, que era parente do irmão André. O Oratório confirmou isto de uma forma geral.

Em muitas ocasiões, os Laberge's beneficiaram do apoio de uma família americana que vivia perto da casa de campo. Este casal tipicamente do país, simples, informado sobre todas as actividades locais, influente, estava sempre pronto para os ajudar na resolução, enfrentando situações problemáticas; avaria do carro, deslocação de um barco de apoio, referências seguras, ... A esposa gostava muito da companhia da Suzie e tinha pouco tempo para fins sociais.

Os Laberge's tinham oferecido uma velha peça de mobiliário aos vizinhos e encontraram um comprador na pessoa de um homem bilingue de língua inglesa Laval. Alguns anos mais tarde, este mesmo vizinho teve de os ajudar a resolver uma avaria do carro durante a época de férias. Estes vizinhos gostavam muito do ambiente americano e ficavam lá todos os fins-de-semana. Num Verão a sua filha foi casada com um americano e a celebração teve lugar na sua propriedade à beira do lago com cerca de 50 convidados, num belo dia ensolarado de Verão. Os espectadores passearam ao longo do lago para observar este evento bastante especial.

Um casal vizinho recebeu-os no Chateau Laberge, um vinho branco, um Bordeaux com o nome de um antigo Constable de França, Governador de Guyenne de 1400 a 1453. Foi um gesto delicado porque, além disso, este vinho não estava ao alcance de todos. Várias casas de campo queixavam-se do barulho de um motor de barco de corrida; o seu proprietário estava a praticar e a afinar no lago. A associação de protecção do lago tentou em vão impedir estes testes. Os proprietários das casas de campo estavam tão conscientes da protecção do ambiente que Jacques não se atreveria a lavar o cabelo no lago, em primeiro lugar por preocupação com o ambiente e, em segundo lugar, por medo de ser denunciado por um vizinho ou outro proprietário. O ponto de vista de alguns proprietários estava a mudar. Alguém lhe tinha dito que ele era contra os barcos a motor, mas no ano seguinte as suas finanças possivelmente permitiram-lhe comprar um para que ele pudesse ser mais eficiente na pesca, pensou ele! Andar de barco a remos não foi fácil mesmo para alguém em excelentes condições físicas! Para além do corrido durante horas com a Suzie, Jacques voaria peixe perto da doca onde costumava pescar alguns poleiros amarelos, robalo e felizmente trutas enquanto admirava os pores-do-sol. Durante o dia, ele lançava uma linha a partir da doca e levantava-a entre empregos. A pesca foi o ponto alto do seu dia. Aqueles poucos peixes cozinhados em papel de alumínio na lareira, um fogo de lenha natural, foram muitas vezes a entrada para a refeição da noite. Quando o céu estava avermelhado, podia-se esperar por um bom dia no dia

seguinte. Normalmente à noite, o vento caiu ou soprou a uma intensidade reduzida. Muitas vezes, à noite, acendia-se uma fogueira à beira da água e a família desfrutava de marshmallows e aquece-se com as chamas da madeira morta na terra que James meticulosamente recuperou para manter a sua propriedade limpa e também como fonte de lenha.

Um vizinho, entre outros, foi sensibilizado para os requisitos de protecção do lago pelos membros da associação fundada para o efeito, tais como a não propagação de insecticidas, a plantação de arbustos junto às margens, o controlo dos hábitos dos outros proprietários, etc. Contudo, a verificação do seu sistema sanitário com a ajuda de dois corantes, um para o tanque principal e outro para o tanque secundário, era impossível porque tinha decidido deixar de utilizar a sua fossa séptica, apenas uma casa de banho exterior. Teria provavelmente sido melhor se ele tivesse tido um interesse concreto na preservação do lago e, primeiro, na sua própria porção. Foi membro do conselho de administração desta associação representando o Quebec ou melhor, o Canadá.

A vida na casa de campo representava alguns aspectos da vida na aldeia onde os proprietários se conheciam e as saudações calorosas que eram habituais especialmente nos círculos anglófonos incentivavam a interacção social. Um detalhe que os divertiu e destacou os seus laços históricos com o Quebec foi que os Laberges podiam obter pão "Velho Quebec" de boa qualidade. Os residentes de Vermont pareciam mais acolhedores para os Quebecers francófonos do que os de Plattsburgh porque estavam a ter aulas de francês, ... No entanto, a situação estava a evoluir positivamente no Estado de Nova Iorque.

Na cabana, o cão sentou-se no peitoril da janela a observar os "suíços" que tinham construído uma rede de túneis subterrâneos para escapar aos predadores e ao tempo frio, pássaros, pescadores que se aventuraram perto da costa e outros intrusos. Estava sempre feliz por conhecer um cão grande que fazia as suas rondas quase diárias com os vizinhos. O cãozinho ficava de pé e cumprimentava-a, tocando-lhe no nariz. Da varanda fechada, os Laberge's observavam constantemente uma família de andorinhas alojadas numa das cabanas pregadas às árvores de bétula no nível correspondente. Tinham estado preocupados com

Há alguns anos atrás, quando os pica-paus estavam a prejudicar seriamente a saúde de um ácer, tinham-lhe feito enormes buracos para se alimentarem e comerem insectos. Nas paredes da varanda, podia-se ler a oração do pescador, que se traduziu em francês da seguinte forma

"Deus me dê graça

Tomar um veneno suficientemente grande para me permitir Quando falo sobre isso mais tarde
Nunca ter de mentir".

Graças a uma varanda longa, fechada e isolada com vista para o lago, eles apreciaram o lago mesmo quando as suas águas eram agitadas, chicoteadas pelos ventos fortes e muitas vezes frios que sopram geralmente na mesma direcção. No Inverno, estes ventos predominantes eram por vezes frígidos. A presença de escumalha branca, cristas esbranquiçadas na superfície ondulada da água serviu de aviso aos barqueiros, pescadores, ... O seu antigo vizinho tinha-lhe dito que este lago tinha ceifado muitas vidas sendo muito perigoso devido à força, ao vigor, senão mesmo à violência, das tempestades repentinas. Jacques tinha provado a garganta da Mãe Natureza quando se encontrava no lago, no seu barco a motor. Felizmente, os ventos sopravam em direcção à cabana em vez de atravessar o lago porque o seu velho motor Evinrude de nove cavalos e meio de potência e o peso leve do barco já não lhe permitiam navegar, apenas flutuar abruptamente para a costa rochosa perto da sua propriedade. Uma partitura de bétulas brancas com folhagem arbustiva nas suas pontas complementada por um velho ácer emoldurada a casa de campo especialmente na margem da água. Para substituir algumas das árvores de bétula mortas, Jacques tinha transplantado algumas e monitorizou regularmente o seu crescimento. Na parte de trás da casa de campo, os olmos gigantes agiram como guarda-chuvas no Verão, estendendo os seus longos ramos carnudos e folhosos sobre o telhado de aço revestido de alumínio. Nunca estava calor nesta residência, mesmo nos dias mais quentes. Muitas vezes era necessário um "fogo" de lenha na lareira para "matar", para reduzir a humidade nas noites frias.

A frente da casa de campo tinha um enorme jardim de pedra de flores perenes na sua maioria amarelas

e brancas, tais como coreopsis, rudbeckias, matricera, crisântemos, gaillardia, weglia vermelhas e cor-de-rosa, cobertura do solo e hera com flores brancas e canas leves, todas com tufo verde; samambaias naturais. Este jardim de pedra ocupava o espaço entre um muro baixo para parar a água superficial e um muro de contenção de pedra. Estas flores eram uma presença constante durante todo o Verão e eram visíveis tanto da cozinha como da sala de estar. Perto da saída, os panicles flexíveis encostados à parede de baixa retenção feita de pedras marcam a diferença de nível, assegurando a transição entre os dois níveis de terra. Jacques tinha inventariado as trepadeiras, selvagens ou não, que observava nas cercas, nas árvores, ... assim como as plantas no seu estado natural próximo. O antigo proprietário tinha também desenvolvido um canteiro de flores, na sua maioria flores locais perto do bosque e sofreu não só com a falta de sol mas também com a falta de humidade durante as semanas secas de Verão.

O Laberge's descobriu o sabor de carnes, vegetais e mariscos cozinhados sobre carvão natural na lareira fora da cabana, em comparação com os cozinhados sobre briquetes e gás comprados. Mesmo no Inverno, Jacques tinha descoberto as virtudes da lareira exterior devido à sua experiência em acender a lareira. James traçou um paralelo entre este método natural de cozinhar e o da colheita de legumes e frutas directamente da horta. Outra analogia poderia ser desenvolvida entre a qualidade da oxigenação durante uma caminhada num ambiente urbano em Varennes ou Montreal e a que é feita perto do lago num ambiente rural.

Jacques deixou-se fumar alguns charutos fora da casa de campo e do carro. Fumar à maneira americana não foi menos prejudicial para a sua saúde. Fumar apesar dos riscos parecia ser uma necessidade para muitas pessoas, um ligeiro elemento de risco, de autodestruição, de desafio à razão, à lógica implacável, um ingrediente absurdo, outra manifestação da nossa imperfeição, ...

Numa mola, Jacques construiu uma doca modular suspensa sobre palafitas e feita de madeira tratada para substituir a antiga. A construção modular permitiu-lhe instalá-la e desmontá-la ele próprio. Teve também de renovar o telhado, o topo do campo de drenagem e a fossa séptica principal. Na casa de um tio, ele tinha descoberto uma cama de dossel feita em 1906 que estava prestes a ser destruída e ele despiu-a, pintou-a e refez a base da cama com ripas de metal que obteve em Old Montreal. Esta cama tornou-se a do seu filho na casa de campo e era muito pesada. Jacques tirou móveis velhos da casa de campo ou de outro lugar para embelezar o mobiliário que combinava bem com o estilo antigo da casa de campo. O quarto principal foi mobilado com antiguidades deixadas pelo proprietário anterior ou trazidas do Québec, pois Jacques tinha comprado um grande reboque para este fim. No Inverno, aqueceram os colchões electricamente durante alguns minutos antes de descansarem sobre eles para eliminar a humidade.

Foi surpreendente que tenha levado alguns anos para se sentir plenamente ou quase em casa do lado americano, ou seja, para conhecer muitas pessoas, muitos dos seus hábitos, as instalações físicas e materiais, incluindo lojas, serviços oferecidos, para ser conhecido por muitos deles, ...; para estar à vontade com os americanos o quê! Foi necessário notar que o Laberge só lá permaneceu periodicamente. Aprenderam a identificar as compras vantajosas através da análise dos anúncios distribuídos nas suas caixas de correio na cabana e a comparar estes preços com os de Montreal. Os Laberge's tinham insistido em manter o carácter rústico americano desta vasta residência com chão de madeira dura, o que testemunhava o seu desejo de se integrarem nesta comunidade e também de variarem a decoração desta segunda residência.

Numa fonte, os Laberge's tinham recolhido água de bordo na sua propriedade na cabana, fervida na lareira exterior e cozinhada em calda no fogão a gás interior. Outra primavera, as condições meteorológicas tinham favorecido a formação de "crosta", uma superfície dura sobre a neve e o casal Laberge, precedido pelo cão, foi dar um passeio de fim-de-semana na floresta vizinha de frente para o lago para que dificilmente se pudessem perder e tiraram partido desta mobilidade inaudita. Descobriram uma perdiz, vestígios de lebres, perus selvagens, raposas ou coiotes, doninhas ou ermines, esquilos, "suíços", pica-paus azuis e cinzentos e outras aves, ... Que ambiente relaxante e natural! Suzie hesitou muitas vezes em vir ao chalé por causa dos preparativos, mas aproveitou ao máximo o lugar. À saída do bosque, um velhote que passeava diariamente neste maravilhoso cenário disse em francês à Suzie "fait

attention". Perguntou a Jacques se o seu francês era aceitável porque ele tinha aprendido em tenra idade o chamado francês canadiano ou Quebecois, que era muito diferente do francês de França. Parecia desconfortável utilizá-lo. Com um nome como Silver, Jacques não esperava que ele fosse capaz de se expressar em francês. A sua esposa preferiu dar os seus passeios na própria aldeia, onde eles viviam.

Especialmente na casa de campo, Suzie devorou muitos livros, romances e foi a sua maneira de relaxar. Ela adorava colher ramos de flores naturais durante o seu passeio diário com Jacques e o cão. Também fez belos ramos de flores secas para decorar a sala de estar, a sala de jantar e a grande casa de banho.

No ténis internacional, um campeão experiente estava a ser destronado por um adolescente que se estava a divertir no jogo. James contou à Suzie a sua experiência a aprender a praticar esqui aquático. O seu filho estava a divertir-se mais do que ele. Suzie aproveitou a oportunidade para lhe assinalar que ele foi salientado nas suas actividades profissionais e que esta era a causa dos seus problemas nesta área. Ele teve de levantar a sua voz para contrariar estas observações desanimadoras continuamente expressas pela sua esposa. Ele não podia contar com o apoio moral dela, mesmo na casa de campo.

Era natural que os adolescentes desfrutassem de actividades desportivas, especialmente quando os seus esforços eram bem sucedidos.

Do lado americano, Jacques tinha comprado um relógio de pulso bilingue oferecendo uma escolha entre inglês e espanhol. Escolheu o espanhol como a língua do tempo. Se tivéssemos querido praticar bilinguismo no Canadá, tais relógios poderiam ter sido vendidos, deixando a liberdade de programação; inglês no Canadá e francês no Québec. Mas não foi este o caso!

Suzie preferiu regressar da casa de campo na segunda-feira de manhã para evitar esperar na alfândega quando não trabalhava cedo na segunda-feira. James teria gostado de estar em Varennes sabendo que as decisões importantes eram tomadas na segunda-feira de manhã. Por outro lado, a sua presença no Quebec nas outras segundas-feiras não o tinha levado muito longe. Este ano perderia o Dia de Saint-Jean-Baptiste em Montreal, depois de ter participado no ano passado neste evento de maior sucesso.

No estado de Nova Iorque, o Laberges conheceu um proprietário de um centro comercial que era um amante auto-confiante do francês. Explicou a popularidade do espanhol sobre o francês pela elevada taxa de natalidade do grupo latino-americano e o facto de os franco-quebritanos se terem integrado rapidamente com os americanos, recusaram-se a falar francês alguns meses após a sua chegada, e discutiram frequentemente uns com os outros. A sua pronúncia era excelente e veio da mesma área que o pai de Jacques, de Massachusetts, Springfield, em vez de Salem. Ele pensava que os sindicatos tinham exterminado as indústrias daquela área. James duvidou, era provavelmente uma combinação de inovação tecnológica, mercados, custos de produção incluindo custos de mão-de-obra, ... Numa venda de garagem, conheceram um casal nos seus setenta anos de idade que ainda conversavam em francês após muitos anos em solo americano e rodeados por uma grande família. Jacques esperava que eles estivessem a tirar partido dos meios electrónicos francófonos no Quebec.

Num banquete da associação dos proprietários da casa de campo, havia muita música de um grupo de três músicos cujo repertório era de natureza folclórica adaptado ao público rural e procurado pelos muitos instrumentos utilizados, incluindo o antepassado do piano. Esta música e canções não se prestaram à dança e, apesar de tudo, o Laberge's dançou uma valsa, uma polca e um conjunto do Quebec. Os seus vizinhos de mesa eram dois advogados de Montreal e as suas esposas. Jacques foi mais uma vez sujeito aos humores dos anglófonos descontentes com a sua sorte no Quebec; crianças que provavelmente não ficariam aqui depois da sua educação, impostos elevados, um clima de incerteza política, líderes políticos educados em ambas as línguas oficiais favorecendo uma educação estritamente francófona, as possíveis dificuldades para um franco-Quebecer nos Estados Unidos, os seus próprios problemas de integração nos Estados Unidos e o que não fosse. Jacques, com um beicinho gentil, partilhou com eles o seu optimismo para o futuro tanto do Quebec como do Canadá, a esperança de que não se destruiriam um ao outro, que pessoas infelizes no Quebec olhariam para outro lado, e mencionou que os impostos eram elevados nos Estados Unidos; mencionou que os impostos também eram elevados nos Estados Unidos; os da casa de campo constituíram um exemplo, o seu desejo como

Quebecer de viver em francês no Quebec enquanto desfrutava da comunicação com os cidadãos anglófonos dos Estados Unidos e cidadãos de outros países, incluindo o espanhol, sublinhou a falta de rentabilidade do Quebec para educar os jovens que exercem as suas profissões noutros locais, o seu relativo sucesso em esfregar ombros com os americanos e integrar-se nesta sociedade. Jacques disse-lhes que o Franco-Quebecers era menos móvel devido à sua língua, enquanto o Anglo-Quebecers partilhava a sua língua com o resto do continente norte-americano, o que levou um dos advogados a dizer que a assimilação do Franco-Quebecers e do Anglo-Quebecers, bem como do Canadá, era previsível, especialmente após a fragmentação do actual Canadá. O outro advogado, que era menos bilingue, compreendeu ou admitiu a noção de dois países. Ficou surpreendido ao saber que o líder da oposição tinha trabalhado anteriormente para um ministro liberal do Quebec e para o governo federal, e que o Sr. Duhaime tinha experiência no Banco do Canadá e em vários ministérios do Quebec quando muitos ministros tinham abandonado o seu mentor, o Sr. Lévesque. O primeiro advogado aparentemente queria que isto fosse confirmado ou informado. Concluíram que a atracção financeira era a força motriz e que os membros das redes de influência se protegiam uns aos outros. Até o Sr. Trudeau, depois de prejudicar o seu sucessor liberal, tinha protegido os seus interesses ao aliar-se profissionalmente aos Conservadores. Jacques não tinha gosto pela discussão política e apenas reagiu ao que os seus companheiros de mesa disseram. Um deles estava preocupado com a incerteza política no Quebec e Jacques disse-lhe que, como advogado profissional, aproveitou tais situações para defender os interesses dos seus clientes, acreditava ele. A sua reacção confirmou a sua afirmação. Jacques despediu-se deste último, especializando-se em

Os dois tinham estado envolvidos em casos de divórcio, desejando um divórcio Quebec-Canadá feliz, embora não estivessem convencidos desta eventualidade. Estavam felizes por jogar bingo e Jacques disse-lhes em tom de brincadeira que eram típicos do Quebecers.

O Laberge's viu novamente alguns dos líderes da associação, alguns acolhedores, outros nem tanto. O casal organizador facilitou as suas danças durante a noite e apresentou-as a outros casais locais. Viram também de novo o caminhante diário cuja saúde ele tinha admirado aos setenta e cinco anos; um verdadeiro gigante acompanhado pela sua esposa, desta vez. Os seus dois vizinhos que estiveram activos na associação até há pouco tempo eram evidentes pela sua ausência, embora um deles tivesse comprado dois bilhetes. Outro casal francófono que conhecemos e que tinha sido proprietário de uma casa de campo durante quarenta anos na área eram potenciais companheiros de pesca e de esqui aquático. Ocasionalmente, Jacques lutava com as suas palavras em inglês, não tendo falado e trabalhado em inglês recentemente, e Suzie sentia-se mais à vontade do que tinha previsto. Ela, que não quis participar neste evento, foi a primeira a ficar surpreendida com o quanto gostou de conhecer as duas esposas destes Montrealistas e, além disso, planeou assistir a um bingo, uma actividade popular localmente e entre os veraneantes que procuram entretenimento familiar.

Na noite seguinte, os Laberges foram convidados pela família de um advogado de Montreal a assistir ou a participar num bingo realizado numa aldeia próxima. O salão estava cheio até à sua capacidade. O posto de protecção contra incêndios serviu de sala de jogos. Esta actividade provou ser muito popular entre a população local e de férias. Os festivais de feno também atraíram muitas pessoas e os Laberge's, aceitando um convite de um professor, tinham assistido ao desfile e participado em tal festival numa pequena aldeia perto da fronteira Québec- EUA. Esta família estava à procura deste tipo de actividade.

Num Verão, compraram um windsurfista de nível intermédio, que parecia competitivo. O quadro não tinha um lado inferior estritamente plano; tinha curvas côncavas que aumentavam as dificuldades de aprendizagem e o possível desempenho. O centro de gravidade da vela parecia alto devido à forma da cabeça gorda da vela dada a estatura física do seu proprietário. A prática do esqui aquático, windsurf e ciclismo estimulou Jacques a condicionar-se física e até moralmente, um pouco menos a utilização do pequeno veleiro. Suzie aprendeu gradualmente a juntar-se a Jacques no lago durante o seu treino de windsurf em mau tempo, quer com o pequeno barco alimentado pelo motor eléctrico ou pelo barco fora de borda e para o esqui aquático, uma vez que Simon nem sempre estava presente. No lago e na piscina da família, Suzie encontrou James sexualmente provocante com os seus fatos de banho apertados ou "calções" curtos. Disse-lhe que era normal, se não desejável, despertar os seus desejos sexuais sem qualquer esforço particular, em resposta aos seus instintos, às suas necessidades naturais. Além disso,

era o mesmo para James.

Parecia que Jacques aprendeu e dominou rapidamente o windsurf após a leitura de alguns manuais. Primeiro, o seu equilíbrio na prancha, depois a vela a favor do vento e a direcção desejada. Até encontrou pessoas em barcos para o encorajar a continuar a sua aprendizagem. Um vizinho gravou as suas experiências em filme. O Windsurf encorajou-o a visualizar, a comparar a vida de um indivíduo com a prática deste desporto. Com os recursos individuais e familiares correspondentes à prancha e ao aparelho; mastro, vela, ..., o indivíduo encontrou-se no lago da vida, navegando com o vento, na medida das suas possibilidades. No início, aprendeu a dominar o seu equilíbrio, os seus movimentos direccionais e as suas acelerações. Na vida, as condições nem sempre foram favoráveis ao seu avanço em termos de aprendizagem ou desenvolvimento. Assim, nos verões, Jacques experimentou regularmente novos desportos aquáticos ou aperfeiçoou as suas competências nestas áreas. Ele teria gostado de proceder desta forma no ambiente de trabalho, profissional, o que teria mantido o seu interesse e despertado a sua afirmação, a sua realização, a sua superação, contudo, por várias razões mencionadas neste escrito, estagnou durante longos períodos e felizmente estava acessível ao trabalho voluntário para satisfazer algumas das suas necessidades sociais e profissionais.

Num Verão, a fim de reparar o motor de popa, Jacques teve de actuar como técnico de electricidade. Limpou as escovas e segmentos do rotor de arranque eléctrico, poupando assim um novo motor de arranque e a sua instalação, ou pelo menos várias horas de trabalho a um ritmo cada vez mais elevado a um concessionário honesto. Além disso, o barco foi localizado a algumas milhas do seu ponto de lançamento. Esta experiência provou ser muito bem sucedida e Jacques foi recompensado pelos seus esforços quando o motor começou a funcionar como uma roda giratória. Ficou ainda mais feliz e aliviado porque normalmente era necessário esperar pelo menos uma semana antes que o pessoal de uma empresa especializada pudesse tocar no motor. Além disso, em Varennes, não tinham o papel e pensavam que tinham de o encomendar aos Estados Unidos. James questionou o desenho desta parte do motor, o motor de arranque foi colocado verticalmente e as engrenagens exigiam a utilização de lubrificantes que podiam vazar para as peças eléctricas, apesar das poucas medidas paliativas tomadas. Este não foi o seu primeiro problema com o barco; uma ficha no tanque do auto-misturador de petróleo e gás, um motor que teve de ser limpo dos vestígios de gás deixados durante as sessões de corrico, ruptura parcial da hélice, ... Durante este período de férias, ele e o seu filho não puderam fazer esqui aquático, caminhadas e pesca.

A manutenção anual do veículo de quatro rodas exigiu algumas horas para trocar o óleo, o filtro de óleo, limpar o filtro de ar, verificar e até substituir as pastilhas de travão especialmente na traseira, lubrificar o eixo traseiro, substituir a vela de ignição ou limpá-la, ajustar a corrente e instalar novos suportes de corrente, verificar a qualidade do electrolito da bateria. E que mais! folhear o manual de serviço facilitou a manutenção sistemática do veículo que o seu filho tanto amava. Jacques dizia frequentemente que quanto mais bens e equipamentos se possuía, mais numerosos e demorados eram os trabalhos de reparação e manutenção.

Os Laberge's queriam uma mudança de cenário e uma variedade de actividades, por isso foram a um salão de dança local. Apesar de não conhecerem quase ninguém, ocasionalmente gostavam de dançar e ouvir música ocidental adaptada a ritmos de dança populares. Alguns dos homens dançavam outras danças que não as lentas; "planícies". Não tendo tido a oportunidade de dançar frequentemente, de ter lições e não ter um parceiro estável, a maioria dos bailarinos não teve a facilidade dos dois bailarinos do Quebec. A idade média era nos anos vinte com um forte contingente de jovens que pareciam ter menos de vinte e um anos, a idade de admissão a um estabelecimento de consumo de álcool americano. Um dos seus pedidos aos três músicos; o do Marco foi cumprido; uma polca e eles não tocaram uma valsa; o seu repertório sendo muito rítmico e a um "tempo", uma batida uniforme. A orquestra que terminava a polca a um ritmo frenético permitiu-lhes gastar um pouco mais de energia, perder algumas fracções de um quilo, mas os Laberges sabiam que só tinham de reduzir a duração dos seus passos para seguir as variações musicais. Por alguns dólares, passaram uma noite agradável misturados com este grupo de jovens americanos, dos quais foram provavelmente os primeiros a conhecer.

Anciãos.

No passado, o nível do lago era baixado de dois em dois anos de quatro a seis pés em Agosto para permitir a restauração das margens que tinham sido danificadas pelas tempestades de gelo anuais. Este processo favoreceu possivelmente a destruição de algas na periferia do lago e a renovação de uma parte da água pela chuva. Jacques esperava que as chuvas não se tivessem tornado mais ácidas ao longo dos anos e que esta operação fosse adiada até Outubro, quando os barcos são normalmente retirados do lago. Muitos membros da direcção da associação tinham desertado e Jacques pensou que poderia ter aderido facilmente ao executivo, especialmente porque as reuniões eram agora realizadas trimestralmente em vez de mensalmente.

No seu regresso ao Québec, tiveram a infelicidade de bater em alguns jovens perus selvagens. Depois de terem evitado um, tiveram de correr para uma fila de cinco elegantes perus cinzentos. Que beleza! Em condições de chuva, nevoeiro e, além disso, à noite e com tão pouca visibilidade, nada poderia ser feito para evitar estas aves. Dois deles, infelizmente, bateram no carro. Nesse mesmo Outono, cerca de vinte gansos selvagens, abetardas, vieram passear nas águas calmas do lago. Como um veleiro de gansos liderado por um ganso à frente do grupo espalhado em forma de V gigante. Com os seus âmbitos de observação sempre disponíveis, o Laberge's observou estas grandes aves com a sua plumagem branco-amarelada e cabeças pretas brilhando e movendo-se rapidamente nos reflexos das montanhas do outro lado do lago. Tais cenas justificaram a mudança da residência principal para a casa de campo. Como sempre, algumas gaivotas mantiveram o lago limpo mesmo a uma altitude de mil pés acima do nível do mar.

Depois das árvores e arbustos terem sido despojados das suas folhas, a área à volta da casa de campo ficou nua. A estrada escondida no Verão revelou os movimentos dos cidadãos, dos vizinhos. Felizmente, os seus vizinhos imediatos partiram após a primeira geada, deixando à família Laberge alguma privacidade. Numa queda, Jacques descobriu que uma árvore, uma bétula, tinha caído sobre os cabos eléctricos e telefónicos de um vizinho sem os partir, tendo o cabo de suporte resistido ao choque e ainda sendo capaz de suportar a árvore partida. Usando o seu julgamento e familiaridade com o vizinho, ele cortou a árvore com a sua serra eléctrica e levou os troncos, cujas secções se encontravam perto da lareira exterior. Anteriormente tinha-se assegurado de que os cabos eléctricos não eram cortados, pois tais situações causavam muitas vítimas. No final, James não precisou da lenha porque já tinha uma pilha de caules de cinco pés prontos a ser cortados, bem como três grandes árvores de bétula mortas mas de pé perto da cabana. Na queda anterior, ele tinha salvado uma árvore de álamo caída perto da sua propriedade. Ele tinha-o feito sem entusiasmo porque era uma madeira macia cujas capacidades caloríficas não apreciava. De volta a Montreal, encontrava-se com o vizinho para lhe contar as boas e más notícias de que uma árvore tinha caído no seu cabo eléctrico e que a árvore tinha sido "limpa". Este vizinho tinha ainda de verificar se a sua fonte de alimentação e telefone ainda estavam funcionais.

Os muitos cortes eléctricos na casa de campo foram o resultado da queda de árvores ou ramos. Felizmente, os serviços de reparação foram eficientes. Dentro de uma hora, uma tripulação chegaria e trabalharia eficientemente. Não foi possível fazer nada de diferente, e mesmo a limpeza de árvores perto de linhas eléctricas e telefónicas foi uma medida ineficiente. A instalação de um cabo telefónico subterrâneo tinha sido considerada pela empresa e recusada por Jacques e veementemente pelo seu vizinho, que temia o lamento das raízes e consequentemente a perda de várias árvores preciosas para eles. No dia seguinte a esta reparação, o relógio duplo do seu contador associado às tarifas diurnas e nocturnas foi reajustado a pedido pela equipa de leitura de electricidade.

Perto da sua segunda casa, observaram a construção de uma pequena casa rústica recuada na floresta e souberam que um membro do Federal Bureau of Investigation se tinha instalado no local. Assim, estavam bem protegidos!

Ao ir frequentemente ao chalé nos Estados Unidos, especialmente aos fins-de-semana, Jacques teve a impressão de que estava a reduzir consideravelmente a sua presença localmente em Varennes, Quebec, especialmente porque geralmente partilhava as suas viagens com "aliados" que se afirmavam na sua

ausência, de acordo com as circunstâncias e exigências. Ficou noutra país, apesar de os seus cartões de visita e o seu atendedor de chamadas terem mencionado a sua morada em Nova Iorque. Ao afastar-se frequentemente do seu ambiente, mostrou um certo distanciamento do mesmo, tendo a possibilidade de se esquecer noutra cenário. Esta migração despoletou muitas das suas iniciativas, diminuiu os constrangimentos sociais e reduziu a sua assertividade pessoal, profissional e social de alguma forma, pelo menos a curto prazo, pensou ele! A atitude dos seus aliados em relação aos seus movimentos, à sua retirada da arena local e ao seu afastamento da pressão, foi mista. Uma maior presença local poderia ter levado à expansão da sua experiência e conhecimentos. Nunca se sabe! Esta situação fê-lo sentir-se um pouco culpado. No fundo, podia observar e comentar, mas a qualidade da informação à sua disposição e os seus meios de acção foram obviamente reduzidos. Perguntou-se se não estaria a demonstrar apatia, cuja razão poderia ser desilusão política e pessoal, reflectindo um dos aspectos idealistas da sua personalidade. Por vezes, considerava-se desmotivado e determinado, e não partilhava as políticas e estratégias políticas de muitas organizações. Entretanto, a sua presença em solo americano assegurou-lhe um certo enriquecimento cultural!

A associação de protecção do lago procurava membros para completar o conselho de administração após várias demissões, porque alguns directores receavam ter de reembolsar os vários milhares de dólares gastos em honorários legais quando as receitas da associação eram baixas. Era também uma questão de substituir os voluntários que tinham estado activos nos últimos anos. Jacques conhecia muitos deles. As reuniões de segunda-feira à noite do outro lado da fronteira ao longo do ano não o entusiasmaram, embora ele tivesse gostado de colaborar na gestão desta organização que foi reconhecida como influente com agências governamentais americanas no Estado de Nova Iorque em particular. Além disso, estas actividades de voluntariado envolviam despesas significativas. O dilema esteve sempre presente; teve o tempo e teve medo de gastar dinheiro, tinha o dinheiro e não tinha tempo.

IX- A PRÓPRIA CARREIRA

Jacques trabalhou principalmente em grandes empresas onde a língua de trabalho e comunicação era o inglês. Adorava familiarizar-se com os organogramas, pessoal, métodos e filosofias de gestão, projectos de desenvolvimento, processos técnicos, ... destas empresas, favorecendo as novas tecnologias, os processos administrativos mais recentes e representando o melhor potencial. A sua adesão à cultura destas empresas foi parcial; recusou-se a ser assimilado linguisticamente e etnicamente. Ele foi capaz de suportar estes ambientes durante três ou quatro anos, após os quais a sua insatisfação se tornou aparente.

Um factor importante que influenciou muitas das decisões de carreira dos Laberge foi o sistema de emprego duplo de Suzie e Jacques. Por exemplo, quando solicitado a candidatar-se a um emprego em Bombardier, perto da cidade de Quebec, Jacques teve de considerar o facto de que a Suzie tinha um emprego estável e dificilmente o podia deixar e seguir Jacques para um emprego no sector privado que era sempre incerto, uma vez que tinham aprendido ao seu custo.

1- O trabalho

Uma componente importante da carreira de James poderia ser apresentada da seguinte forma: Trabalhando frequentemente na gestão, função consultiva (pessoal), em vez de numa posição de autoridade (linha), James era muito vulnerável. Em tempos de crise empresarial, estas funções foram as primeiras a serem eliminadas. Em princípio, as suas funções deveriam ter sido mantidas a fim de solicitar e facilitar a adição de outros projectos e produtos. Duas das multinacionais para as quais trabalhou viram a sua mão-de-obra cortada para metade, o que é característico da empresa privada. Além disso, devido à natureza do seu trabalho, muitas vezes atribuído a grandes projectos, viu-se sem trabalho quando o projecto ou projectos foram concluídos. Frequentemente, na consultoria de engenharia, por exemplo, todo um sector de actividade dependia de um grande projecto como a participação na engenharia de uma fábrica de água pesada. Em grandes indústrias, a produção de uma divisão inteira dependia por vezes da popularidade de um produto ou da satisfação das necessidades de um cliente importante, caso contrário as operações tinham de ser racionalizadas e muitas vezes os postos de trabalho eram eliminados, incluindo o de Jacques'.

Alguns colegas estavam a debater-se e outros a nadar com mais ou menos facilidade no nosso sistema de livre iniciativa, um sistema que, no entanto, é preferível a muitos outros e que ainda pode ser melhorado.

Depois de receber uma oferta de emprego por telegrama, aceitou um emprego num fabricante de aeronaves, um local de trabalho de língua inglesa. Gostou muito do trabalho; uma comissão, uma equipa de trabalho a rever os sistemas de informação da empresa e o seu patrão, um psicólogo industrial de profissão, assistente do presidente, era dinâmico e comunicativo. Este patrão estava preocupado com o seu nível salarial porque um salário demasiado elevado poderia ter tornado difícil encontrar outro cargo mesmo dentro da empresa, especialmente no início da sua carreira. Num ambiente de língua inglesa, Jacques aplicou-se e dominou a língua falada e escrita de Shakespeare, mas não estava particularmente interessado em perder o seu sotaque francês. As suas sensibilidades linguísticas (francófonas) e nacionalistas constituíam um obstáculo considerável para ele, uma vez que tinha pouca simpatia pelos valores da empresa, excepto a nível administrativo e técnico. Em retrospectiva, esta situação tornou-se clara para ele e perguntou-se se o ambiente de trabalho mudaria nos próximos anos neste grande empregador. A batalha linguística estava a ser travada na primeira frente aqui, e se se perdesse em Montreal, perder-se-ia rapidamente em todo o Quebec. Esta batalha não poderia ser ganha sem o empenho maciço do povo do Québec, porque os francófonos, como sabemos, estavam claramente em minoria no continente americano", escreveu ele em numerosos escritos enviados aos jornais na altura.

Nesta multinacional de língua inglesa, um empregado, James lembrou-se, era um velho supervisor muito paternalista e experiente nos seus sessenta anos. Estava interessado na mineração como um investimento pessoal de risco e todos os dias verificava as cotações muitas vezes fora da lista na bolsa de valores. James preparou com ele a gravação de um curso de supervisor. Numa outra ocasião, um supervisor

bilingue ficou tão impressionado ao assinar a primeira página de um procedimento que disse a James que estava a ejacular. Ele e James tinham trabalhado durante algumas semanas na redacção e edição do documento. Durante uma reunião já descrita em alguns dos seus escritos, tinha discutido com este supervisor um gestor responsável por três mil empregados, um americano no Québec durante nove meses. Este gerente falou com Jacques em francês e o supervisor perguntou porquê e ele simplesmente respondeu que não era para ele que ele falava francês. Jacques já tinha escrito alguns procedimentos em francês para este director.

Uma segunda empresa de fabrico de electrónica de Montreal acolheu o nosso Jacques na sua dobra anglófona, provavelmente referida pelo seu último empregador. Nesta empresa de classe mundial, não ficou muito tempo e partiu com pelo menos dois outros profissionais que decretaram o inglês como língua de trabalho nos meios de comunicação contra os seus interesses profissionais numa empresa de tão alta tecnologia. Um executivo sénior de língua inglesa, que tinha aprendido francês, teve a gentileza de o cumprimentar à saída.

Tanta energia gasta improdutivamente de um ponto de vista nacionalista francófono do Quebec, pensou Jacques! Quantas forças vitais neutralizaram ou, pelo menos, foram mal direccionadas! Quantas carreiras murcharam no alvorecer do dia, o alvorecer da vida profissional! Alguns francófonos conseguiram integrar-se nestes locais de trabalho, ou porque tinham pouco interesse nas questões sociais, ou porque vinham de um meio cultural bilingue, ou porque davam prioridade ao seu trabalho imediato, à sua carreira. Muitos destes indivíduos ocupariam mais tarde posições de liderança ao mais alto nível da hierarquia e, espera-se, seriam
capazes de fazer a diferença na vida dos outros,
pensou, que teriam algum interesse no futuro do Québec mesmo que fossem recompensados pela sua adesão à cultura destas empresas.

Foram apreciados quatro anos de trabalho em francês numa grande direcção escolar, mas o pessoal foi reduzido e foi dada prioridade aos funcionários mais antigos. Foi nomeado como delegado do equipamento do conselho escolar no Conseil scolaire de l'Île de Montréal. Muitos executivos de organizações públicas e privadas foram recrutados a partir dos membros executivos de sindicatos, associações profissionais e de gestão. Conheceram o planeamento estratégico da empresa e foram depois integrados na mesma. Nessa altura, conheceu um amigo que se tornou executivo sénior no serviço público metropolitano e alguns outros conhecidos. Juntou-se a um grande empreiteiro que trabalhava num grande projecto de infra-estruturas desportivas. Embora este trabalho fosse de curta duração, rapidamente assumiu pesadas responsabilidades de pessoal e de gestão técnica. Uma análise do progresso do trabalho levou-o a concluir que era impossível completar o mastro olímpico antes dos Jogos. Jacques teve o prazer de conhecer um Quebecer de origem egípcia que o ajudou a publicar um artigo num periódico profissional. Por outro lado, Jacques assistiu-o na redacção da sua tese de doutoramento em administração escolar, na qualidade de consultor, substituiu o director da sua tese. O tema desta tese baseou-se nos princípios de gestão de projectos que Jacques tinha desenvolvido a partir da documentação da IBM, Control Data, PSDI, ... e outras fontes. Assistiu a uma festa organizada pelos habitantes do Médio Oriente que celebravam os seus compatriotas na presença dos representantes políticos e religiosos e líderes da sua comunidade do Québec.

Jacques considerou entrar em negócios com dois outros engenheiros, mas eles rapidamente se aperceberam que era mais seguro trabalhar para uma grande empresa. Já tinham conseguido um contrato de gestão de projecto e tinham tempo para experimentar brevemente a vida num negócio de três pessoas onde as afinidades se desenvolvem normalmente entre dois parceiros particulares. Um deles tinha visto o seu pai privado do seu fundo de reforma por ter sido despedido antes de poder beneficiar do mesmo, o que o motivou a aceitar um lugar no serviço parapúblico. Um dia, um amigo, Normand Thivierge, convidou-o a candidatar-se a uma posição numa empresa de serviços. Jacques sugeriu que outro colega de trabalho, Clément Claveau, fosse também convidado a candidatar-se. Durante a entrevista, perguntou-se a Jacques se trabalharia para Norman e ele disse que não, embora respeitasse muito a inteligência e integridade do seu colega. James tinha uma licenciatura e não percebeu claramente que o principal objectivo deste exercício de recrutamento era promover o Normand dentro da organização onde tinha apoio. Assim, o seu colega, Clément, foi escolhido e entrou na caixa, a empresa. Jacques

percebeu mais uma vez que muitas vezes não é tanto o que se sabe que é importante, mas sim quem se conhece.

Quando confrontado com uma escolha entre uma organização parapública francófona e uma empresa privada que supostamente era bilingue e oferecia um salário mais elevado, optou por esta última, tendo anteriormente trabalhado numa organização parapública sem receber uma promoção mas ainda recebendo um aumento salarial aceitável. Provavelmente não foi a melhor decisão da sua carreira! Quem sabe? Nesta empresa de consultoria, o trabalho era feito no Quebec e em francês, apenas se o cliente o exigisse. Nessa altura, Jacques familiarizou-se com o Office de la langue. Queixou-se da má qualidade de um documento interno, entre outras coisas. No escritório de consultoria conheceu um engenheiro de Baie-Comeau que tinha estudado engenharia na Nova Escócia e que lhe falou do M.B.

Mulroney em termos bastante brilhantes. Em retrospectiva, James percebeu que tinha recebido um apoio insuspeito ao procurar um novo desafio. Um dos seus vizinhos tinha

Arranjou generosamente uma entrevista com uma empresa parapública para o cargo de gerente e foi aceite. Infelizmente, pensou ele, teria tido de regressar ao sector parapúblico onde os salários subiram rapidamente, aproveitando esta maravilhosa oportunidade oferecida pela diligência, praticidade, simpatia e eficiência deste executivo. Talvez subconscientemente, James considerou esta oportunidade demasiado fácil porque teve de trabalhar arduamente o tempo todo.

Jacques foi oferecido um cargo em São Francisco por um grupo de consultoria americano de reputação internacional. Jacques ficou surpreendido ao saber que se tratava de uma empresa familiar, que era uma empresa de gestão de projectos de longa data no Québec. Jacques não queria estar longe da sua família e recusou.

As flutuações de pessoal eram frequentes nestes escritórios e estavam altamente dependentes dos contratos obtidos. Foi o caso de um escritório de consultoria interna de uma fundição de alumínio, um dos carros-chefe da indústria do Québec. Felizmente, a descentralização das actividades tinha acelerado a francização, a utilização do francês como língua de trabalho, e a legislação do Quebec nesta área. Também aqui, alguns dos que se identificaram com a cultura anglófona e por vezes bilingue foram recompensados e promovidos a fim de perpetuar este sistema o mais tempo possível. Dez anos mais tarde, não ficou surpreendido ao saber que nos últimos dez anos um inquérito confirmou as suas apreensões, que poucos progressos tinham sido feitos na francização; um por cento em dez anos. Os programas foram aplicados de forma tão laxista que foi ridículo. Reencontrou-se com um amigo de língua inglesa, tipicamente "escocês", que conhecera no seu primeiro empregador. Este amigo, que era socialmente forte, tornou a sua integração mais fácil. Jacques apreciou o seu humor, a sua franqueza, o seu eficiente apoio indirecto, a sua calorosa camaradagem e sentiu-se relativamente confiante.

Uma breve pausa do seu trabalho foi necessária após algum desconforto que levou a uma operação para remover algumas pedras do seu rim esquerdo. Posteriormente, foi informado do progresso médico, para não dizer tecnológico, neste campo; as pedras podiam ser pulverizadas por ondas de choque e eliminadas por meios naturais. O seu especialista, um nefrologista, admitiu-lhe após alguns anos que conseguia sentir a pedra no seu rim, enquanto anteriormente brincava quando James fez algumas alusões a este assunto. O especialista também mencionou que estes problemas de saúde eram causados por "demasiada comida". Um dos objectivos do acompanhamento anual era motivar James a beber muita água e reduzir o seu consumo de alimentos ricos em cálcio. Uma das trompas de Eustáquio no ouvido de James tinha fechado temporariamente e um orto-rinologista perfurou o seu tímpano sem o notificar formalmente, apesar de James ter assinado uma autorização de tratamento. O especialista sorriu ironicamente, senão sarcasticamente, quando James perguntou se o seu tímpano tinha sido perfurado. James teve de mudar de especialista, embora o primeiro especialista idoso que consultou pudesse ter sido competente. Temendo infecção, ele limpava diariamente a sua trompa de Eustáquio soprando ar para ventilar a parte de trás do tímpano. Ele não considerou estas situações como sendo medicamente problemáticas, pois não constituíam de modo algum uma desvantagem para as suas actividades pessoais e profissionais. A fim de tranquilizar um antigo empregador, um especialista, um orto-rinologista tinha gentilmente escrito que James nunca ficaria surdo.

Profissionalmente, Jacques não estava a pensar em ensinar na altura, mas uma universidade sugeriu-lhe que preparasse um curso de francês científico e técnico. Isto ele fez durante alguns semestres e também ensinou gestão de projectos, a sua especialidade. Também aprendeu preparando estes cursos de francês, como diz o ditado, que se aprende ensinando. Devido à má qualidade do francês entre os estudantes de ciências, especialmente alguns recém-chegados, e menos entre aqueles que falam francês per se, Jacques teve de dar um curso de reciclagem nos rudimentos da língua. Como consultor, trabalhou também nos estudos do projecto James Bay, fase II, para definir o conteúdo dos contratos a serem eventualmente adjudicados. Começou alguns cursos necessários para a admissão ao Doutorado em Conjunto em Administração após ter leccionado nessa universidade e mais tarde teve de escolher entre os seus cursos e uma posição na sua especialidade; escolheu o trabalho. Sentiu que poderia ter sido aceite na altura e foi-lhe oferecido alguns cursos que lhe teriam proporcionado um rendimento suplementar. No entanto, quando se encontrou com o director do programa de doutoramento, o director salientou a sua formação no Partido Liberal do Quebec em contraste com a formação de Jacques no Parti Québécois. Outra vez regressou às suas profissões de engenharia e administração, no sector privado anglófono e, além disso, no campo das telecomunicações, onde as funções de gestão de projectos o aguardavam de novo, bem como um salário.

razoável. Tinha sido entrevistado algumas vezes individualmente pelo seu chefe imediato e pelo seu gerente. O seu grande chefe era negro e apoiou-o corajosamente até que foi transferido e acabou por abandonar a empresa. Mais uma vez, permaneceu durante quatro anos e recebeu um aumento salarial, mas nunca foi promovido. Saiu da sua rotina semanal de actualização de horários de projectos e previsões orçamentais cansado; o seu pescoço e as suas costas estavam doridos por trabalhar tantas horas no seu computador e só alguns meses mais tarde, com a ajuda da técnica Nadeau, se livrou do seu desconforto. Alguns anos mais tarde, soube pelos jornais da morte do gestor do projecto, a alma deste grupo de telecomunicações cujos membros pertenciam quase todos à mesma turma graduada de uma universidade de língua inglesa e teriam tido grande dificuldade em trabalhar em francês, mesmo que o quisessem fazer. Jacques foi aceite nesta equipa como um sucessor potencial de um gestor que estava a três anos de se reformar, desde que estivesse disposto a desempenhar esse papel específico. Antes de James, várias pessoas já tinham agido como assistentes deste gerente antes de deixar a empresa, pelo que James não tinha ilusões. O chefe ficou surpreendido e irónico por James ter admitido humildemente que tinha aprendido muito sobre organização, produtos, etc. durante os seus quatro anos com este empregador. Ele poderia ter aprendido mais se tivesse sido promovido a uma posição mais sénior. Contudo, James tinha beneficiado de um apoio importante e eficaz em alguns aspectos durante o seu tempo com este empregador.

Quando confortavelmente instalado numa empresa, numa posição confortável, tinha-se pouca motivação para ajudar outra pessoa e também era verdade dizer que não era fácil fazê-lo a certos níveis hierárquicos da organização. James lembrou-se de alguém que o chamava periodicamente por causa de um trabalho. Ele parecia ter um perfil de carreira que poderia qualificar-se para um cargo semelhante ao de James". Sem uma promoção garantida, Jack não poderia arriscar ajudar este indivíduo com o seu empregador. O mesmo se aplicava a uma empresa de consultoria que estava ansiosa por oferecer os seus serviços e sugerir a utilização do seu software modificado e adaptado localmente. James tinha adoptado um software diferente.

Nessa altura, um amigo disse-lhe que os dois irmãos Johnson tinham ido ter com o seu patrão. Um com um pequeno acordo, parecia, como ministro no governo e o outro como líder da oposição. Que equipa política! A empresa teve de manter laços com vários círculos, incluindo círculos políticos! Um activista de PQ ficou surpreendido que os vice-presidentes se entregassem a tais negócios. Jacques via tais laços comerciais de forma favorável e desfavorável se estas trocas resultassem em contribuições significativas e múltiplas aos políticos e partidos políticos indirectamente das empresas. Jacques preferiu a interferência política do Québec à interferência federal. Além disso, um gestor apoiado por estes dois políticos foi potencialmente favorecido.

Para obter uma determinada posição, era necessário assumir quase oficiosamente estas tarefas com uma certa conviência dos superiores antes de ser oficialmente confirmado numa posição. De forma tácita, os superiores e os que os rodeavam avaliaram a situação, as reacções e, se ninguém se opôs fortemente, o

candidato foi nomeado para o cargo. Se aceitou que mesmo os anglófonos bilingues continuassem a prosseguir a sua carreira em inglês, eles favoreceram-no como candidato ao cargo, e encorajaram-no mesmo a prosseguir, certificando-se de que os seus métodos e abordagens não seriam modificados, especialmente se fossem métodos manuais utilizados por alguém a poucos anos da reforma. Se tivesse sorte, poderia ser secundado por um amigo, um conhecido que partilhasse métodos, abordagens, princípios semelhantes. A sua promoção, por exemplo, não deve ser vista como uma reflexão sobre a sua própria imagem pessoal e social. Pelo contrário, deve ser entendido por este apoiante como uma potencial melhoria do seu ambiente imediato e susceptível de o beneficiar a curto ou longo prazo.

Enquanto esperava para prosseguir os seus estudos em administração, Jacques concluiu os seus estudos elementares em espanhol no Pavilhão Groulx da Université de Montréal. Foi um curso intensivo de estudos hispânicos e obteve uma nota acima da média da sua classe, que era composta na sua maioria por jovens estudantes do sexo feminino e ensinada por uma professora do Uruguai.

Cinco anos após ter abandonado os cursos prévios para o seu doutoramento, retomou esses estudos e teve de completar os dois cursos prévios para a admissão no programa conjunto de doutoramento de Montreal (quatro universidades) com uma média B. No entanto, ficou desapontado com a administração dos exames; entre outras anomalias, quase todos os estudantes deixaram a sala de exames sem vigilância durante um exame teórico sem direito a notas. Queixou-se disto ao professor e ao ministro competente do Quebec depois de lhe ter sido negado um doutoramento com base na quota. O assistente do chefe do departamento tinha avisado Jacques de que teria de ser acompanhado de perto. Pensou que se tivesse sido aceite para o doutoramento, poderia ter sido capaz de alterar este estado de coisas, enquanto que, sendo recusado, tinha a obrigação moral de informar ou apontar esta situação à pessoa apropriada. Confrontado com tais métodos, não se via a prosseguir os seus estudos num ambiente onde a lei da maioria, da matilha, prevalecia sobre os bons procedimentos a que sempre esteve sujeito na prossecução dos seus estudos, tanto na faculdade como na universidade, bem como na sua própria administração dos exames na universidade, esta mesma universidade! Um professor salientou-lhe que a formação a este nível correspondia à programação do indivíduo e não acreditava que James iria realmente sofrer com isso. Compreendeu que, na ausência de uma programação convencional com um forte sabor federalista a nível de pós-graduação, ainda apresentaria soluções, respostas originais e muitas vezes judiciosas que constituiriam, talvez, contribuições importantes para o seu meio. Foi uma questão de programação, entre outras coisas, com valores federalistas convencionais que encorajam a propagação e perpetuação do sistema actual e que dificultam e impedem a renovação, o recurso a recursos e a autêntica criatividade. Além disso, este professor disse que os jornalistas financeiros e outros jornalistas dos grandes jornais e publicações periódicas eram geralmente antigos desistentes da Politécnica, Ciências Sociais, Altos Estudos Comerciais, ... e que faziam um trabalho terrivelmente pobre nestas matérias. Jacques percebeu que o trabalho de um jornalista era exigente e que eles tinham de passar por muitas restrições que os impediam de apresentar a sua visão integral dos acontecimentos que tinham de lidar com os interesses dos proprietários dos jornais e dos líderes políticos e económicos. Observou que um alto executivo de negócios, um doutor em administração, mesmo que bem "programado", teve contratempos como gestor e foi escolhido pelo governo federal por causa dos seus contactos e da sua licenciatura.

Jacques tinha-se candidatado a um lugar de engenheiro no serviço público. Foi inscrito num concurso para um lugar na zona da cidade do Quebec como tal e com um salário significativamente inferior ao seu último emprego. Teria de pagar uma terceira residência, estar longe da sua família durante uma semana, demitir-se do seu cargo de director da Ordre des ingénieurs du Québec, apoiar o seu filho adulto de longe, que aparentemente ainda precisava dos seus pais, e assim por diante. Por todas estas razões, adiou o exame de eliminação com base na sua capacidade de analisar, sintetizar, e noções gerais relevantes para a gestão de projectos e redacção de documentos. Como ele tinha pouco interesse na posição, James não via o ponto de falhar desnecessariamente. Os aspectos positivos desta posição não foram negligenciáveis; emprego seguro, sector de actividades conhecido, ... Foi esta uma boa decisão? Jacques já se tinha arrependido de não ter aceite um emprego no serviço parapúblico! Com tal salário, Suzie não teria podido tirar um ano sabático porque este salário não lhe permitia manter o mesmo nível de vida familiar. Para Jacques, a sua adesão ao serviço público significava que teria de se amoldar, não publicar as suas opiniões, não publicar o seu ensaio. No final, a nossa sociedade era muito iliberal,

pensou Jacques. Um funcionário de uma empresa governamental que tinha revelado publicamente informação privilegiada sabia algo sobre isto, tinha experimentado à sua própria custa! Assim, o novo presidente da Caisse de placement et de dépôt du Québec salientou que o seu antecessor, como reformado, tomou a liberdade de se afirmar como soberanista, e quanto a ele, era demasiado jovem e demasiado activo profissionalmente para fazer uma declaração. Ele queria aproveitar ao máximo o sistema actual.

Um dos seus apoiantes ou aliados políticos que tinha estado desempregado durante alguns meses tinha-o encorajado a aceitar este cargo na cidade do Quebec, a fim de prosseguir a sua carreira ou começar de novo. Este gesto significou para Jacques o fim ou a modificação de laços amigáveis, políticos e comerciais. Jacques não tinha os mesmos valores, os mesmos interesses que o seu amigo ou em graus diferentes, e não se podia associar à sua abordagem política, que tinha, em muitos aspectos, atrasado a sua carreira e colocado uma tensão nos seus rendimentos durante vários anos, enquanto ainda tinha beneficiado de certas experiências. As suas exigências em questões políticas levaram-no a recusar uma participação activa no seu partido político, julgando o preço do compromisso demasiado elevado. O seu amigo tentou provar que estava errado, tanto pessoalmente como em termos da sua carreira e política, porque era o mal menor, melhor das duas opções. No entanto, a política foi por vezes definida como a arte do possível e Jacques compreendeu as posições de muitos activistas que estavam satisfeitos com as medidas soberanistas em diferentes graus e assim satisfaziam algumas das suas necessidades, incluindo a de obedecer a um líder forte para dizer o mínimo. Um grande líder! Sim, mas suficientemente grande para se defender! A sua recusa de se envolver politicamente, nessa altura, levá-lo-ia provavelmente, como de costume, a um ambiente de trabalho onde as preocupações de independência estariam ainda mais distantes, a grande empresa. Assim, Jacques suspeitava que voltaria a trabalhar num ambiente de língua inglesa ou pelo menos bilingue, porque muitos líderes estavam de joelhos perante os anglófonos, os federalistas, e entre eles estavam muitos políticos, os nossos decisores nacionais, as nossas elites! Que vitória! Que alívio! Os elementos mais pró-independência foram assim neutralizados, amordaçados, e as negociações federalistas-soberanistas continuaram para o grande prazer dos nossos líderes.

Jacques manteve-se a par dos acontecimentos actuais em vários campos. Recebeu regularmente publicações de carácter geral: La presse, La Relève, La Seigneurie, El Correo, le Sommet, ..., de carácter nacionalista: L'Action Nationale, L'Autrjournal, ..., de carácter profissional: Le Plan, Le Plan régional, L'Ingénieur, Engineering Digest, la revue des diplômés de l'Université de Montréal, la revue "Birmingham Magazine", Direction informatique, Action informatique, ..., de carácter religioso: Le Colombien, Columbia, Le Fureteur, ...re

Em algum momento, Jacques tinha escrito a Fernand Daoust, Jacques Hébert, Jean-Paul Desbiens, Alain Stanké, Louis Dumais, Robert Jim Stanley, Marcel De Cotret, Guy Joron, Felipe Nunez, ... principalmente para expressar opiniões sobre os locais de trabalho e a sociedade do Quebec como um todo, e como correspondência pessoal.

Na costa sul, em Saint-Bruno de Montarville, para ser mais preciso, parecia que mais líderes eram originários desta cidade do que de qualquer outro lugar da região de Montérégie, dada a sua população, um ambiente muito propício ao desenvolvimento de pedreiras prósperas, um terreno fértil de reprodução, um ambiente de tomada de decisões, o Outremont se não o Westmount da região de Montérégie, seguido de perto por Saint-Lambert, acreditava Jacques. Talvez a associação de proprietários fosse um instrumento de consulta eficaz que Jacques não sabia que existia no seu município. Os empregos disponíveis nos subúrbios eram frequentemente de importância média e não se adequavam muito bem a James. Em Varennes, o grupo central de líderes municipais e talvez associações empresariais parecia ser menos eficaz na prestação de apoio profissional do que num município como St-Bruno. Os profissionais não pareciam beneficiar das redes formais e/ou informais, talvez devido ao pequeno número de profissionais em posições de topo.

2 – Considerações relacionadas

Muitos quebequenses que vieram para Montreal vindos de outras partes do Québec sentiram-se

frequentemente menos aceites do que os imigrantes de outros países, mesmo depois de décadas em Montreal e frequentemente seguindo uma educação de Montreal. Por exemplo, Jacques tinha vivido vinte anos na Bas-du-Fleuve, vinte e nove anos em Montreal e um ano na Europa, intercalados com breves estadias no estrangeiro. Os amigos imigrantes tinham-no integrado frequentemente nas suas redes relativamente bem organizadas e eficientes.

Jacques tinha observado que, em tempos difíceis, recorria à sua família e amigos para recuperar o fôlego, para contribuir para as associações locais e profissionais antes de prosseguir as suas actividades noutras áreas e diversificar as suas experiências profissionais e pessoais.

Se era um pouco ou não activista activo pela independência e soberania, com pouco tempo para o fazer porque tinha um trabalho ocupado e era suficientemente flexível, era preferível do ponto de vista federalista que desempenhasse esse papel em vez de ser activo num partido político e eventualmente na Assembleia Nacional. No entanto, o executivo teve de se limitar à dimensão bastante pessoal das suas convicções e o seu desenvolvimento foi favorecido por um ambiente de trabalho predominantemente francófono como deveria ser o mundo do trabalho do Quebec. Assim, estes poucos executivos favorecidos pelo destino estavam a desenvolver-se e a realizar-se harmoniosamente. Jacques esperava que a independência encorajasse mais destes sucessos pessoais. Para estes executivos, já era uma contribuição mínima interessante, mas estava longe de ser um envolvimento total da sociedade. Um conhecido, um profissional, tinha-se encontrado com o Sr. René Lévesque a respeito dos seus planos de carreira e tinha concluído que as suas hipóteses de progressão seriam muito baixas e tinha-se voltado para o lado federalista onde se tornou presidente de um grupo pan-canadiano.

A sua esposa encorajou-o a identificar as razões para algumas mudanças de emprego ou a falta de promoções, mesmo que a sua progressão salarial tivesse sido satisfatória. Tão objectivamente quanto possível, considerou as seguintes razões: pouca ou nenhuma adesão à cultura empresarial (língua de trabalho, políticas de investimento, por exemplo, fora do Québec, políticas de compras não preferenciais no Québec, políticas de recrutamento e promoção, etc.), fracas raízes de Montreal, origens modestas, princípios morais e ética profissional, apoio à francização, etc. É de notar aqui que uma das motivações para prosseguir os seus estudos foi a convicção de que as suas palavras seriam mais credíveis se tivesse uma educação universitária. Nessa altura, num dos seus numerosos artigos, sublinhou o destino da sociedade do Quebec; perda de empregos, anonimato, ... a um dos primeiros independentistas declarados: Marcel Chaput, enquanto os líderes, os líderes que zelavam pelos seus interesses pessoais e favoreciam as políticas federais eram alegremente promovidos, muitas vezes, a partir dos gabinetes governamentais. Perguntou-se qual seria o preço das suas convicções em perdas salariais significativas em detrimento da sua família como um todo?

Por vezes, James viveu num clima de desconfiança gerado pela sua inactividade profissional temporária e pela inquisição de Suzie como uma pessoa inteligente e dinâmica que responde a estímulos sociais e à sua sede de conhecimento, para saber porquê. Este clima colocou James numa posição defensiva e insegura que contrastava com o clima sereno e positivo, se não de confiança, desejável para a afirmação pessoal e profissional, especialmente durante as entrevistas. Nestes períodos de contratempos profissionais ou empresariais, era necessário compreender que a efervescência do amor podia ser alterada na família Laberge. A Suzie era muito séria e madura nestas circunstâncias adversas. Estavam a tentar defender e manter os bens da família de modo a não agravar os problemas do momento. Foi um desafio e tanto!

James tinha frequentemente pedido à Suzie para evitar envolver-se na sua vida profissional porque era muito difícil ajudar alguém, mesmo um cônjuge. Estavam em ambientes muito diferentes. Uma esposa ou um amigo pode fazer mais mal do que bem se se envolver directamente. Foi provavelmente uma operação gratificante e muitas vezes prejudicial se não responsável por atrasos desnecessários. Quando nos apercebemos da natureza do debate, já tinham passado várias semanas ou meses sem qualquer contribuição significativa. Na sua família, não estávamos ou não tínhamos de intervir nos seus assuntos, ouvimo-lo, encorajamo-lo, apresentamos-lhe sugestões, num clima construtivo, percebendo que a vida representa um desafio para cada um de nós. E que a percepção do próprio futuro e as formas como este pode ser cumprido, lhe pertencem.

Jacques permitiu à Suzie a maior latitude possível para reagir a situações por vezes desagradáveis, para experimentar naturalmente as suas emoções, para expressar a sua consternação e a sua agressividade, muitas vezes justificada pela variação entre os objectivos e a realidade. Pareceu-lhe preferível "deixar a cana dobrar-se em vez de a manter rígida por medo de se partir".

Durante uma entrevista, teve de perceber e sublinhar que o seu principal sucesso profissional e pessoal consistia, entre outras coisas, em ter dominado a gestão de projectos realizados manualmente e com a ajuda de software simples e, especialmente, sofisticado que menos de dez profissionais de calibre internacional podiam utilizar eficazmente. Jacques, enquanto prosseguia os seus estudos complementares de administração, tinha adquirido não só um conhecimento especializado de determinadas funções, mas também um conhecimento geral da gestão, da cultura das empresas privadas e das organizações parapúblicas. Durante a mesma entrevista, o futuro patrão fez-lhe algumas perguntas sobre a sua propensão para escrever os seus comentários e observações sobre o seu ambiente de trabalho, cultura, política, etc., bem como o número de horas que passou ao serviço da sua profissão como administrador eleito. Felizmente, Jacques limitou-se geralmente a ser activo numa organização de cada vez, apesar de ter sido constantemente solicitado.

Enquanto discutia com um colega engenheiro que estava a estagnar profissionalmente por várias razões, James percebeu que tinha atingido o nível superior como engenheiro numa empresa multinacional de alta tecnologia. James escutou este homem durante muito tempo e tentou aconselhá-lo e encorajá-lo a agir em conjunto. Ele acreditava que ao ajudar os outros, estava a ajudar a si próprio aumentando os seus conhecimentos e familiaridade com as suas organizações e problemas. Desta forma, ele aumentou a sua influência!

Depois de ter sido reconhecido visualmente e reconhecido por um executivo de um grande município numa recepção, Jacques ficou surpreendido por o executivo se ter lembrado do seu nome. James apresentou-o a um colega que tinha trabalhado no mesmo projecto e prosseguiu os seus estudos em administração e direito, mas não se lembrava dele, apenas de James, que se sentia um pouco embaraçado pelo seu colega. Concluiu que a sua preocupação em "acertar" tinha pelo menos sido reconhecida pelo cliente se não pelo seu antigo empregador. Mesmo os profissionais não eram imunes à pressão política e administrativa a todos os níveis da hierarquia.

No exercício da sua profissão, das suas profissões de engenheiro e administrativo, Jacques não viajou muito na sua opinião. Frequentou um curso sobre sistemas de informação empresarial mecanizados da Associação Americana de Gestão em Chicago. Ele gostaria de ter ido à Austrália e passar alguns dias à sua própria custa nas Ilhas Fiji enquanto trabalhava em projectos de fundição de alumínio naquele país. No entanto, pôde apreciar a modernidade dos laboratórios e plantas de investigação de várias multinacionais em Toronto e Ottawa. Foi-lhe dado um passeio de helicóptero por James Bay e o piloto deve ter ficado surpreendido por um dos seus passageiros não estar doente, Jacques neste caso, que "lidou" ao olhar constantemente para o chão. Felizmente Jacques tinha viajado à custa da Commonwealth (paga pelo Quebecers) e por sua própria conta! Quando defendeu o desmantelamento do Canadá, foi deixado para trás da sua secretária! Uma técnica comum era oferecer a alguém uma viagem como compensação por uma promoção perdida. Ou para o tirar do caminho se fosse um obstáculo ou indesejado num momento particular ou estratégico. Ou, se estivesse desmobilizado ou nervoso, uma mudança de cenário poderia ajudá-lo a relaxar. É claro que as exigências do trabalho também podem levar à deslocação.

No local de trabalho, Jacques era um escocês,
de notáveis, respeitáveis e respeitosos Ontários, de

Este parágrafo teria parecido a Jacques a tradução mais curta possível de muitos anos de contacto diário num ambiente de trabalho construtivo e geralmente harmonioso. Este parágrafo teria parecido a Jacques a tradução mais curta possível de muitos anos de contactos diários num ambiente de trabalho construtivo e geralmente harmonioso. Vários confrades de língua inglesa estavam conscientes das suas tendências políticas, mas habilmente pediram-lhe que se juntasse às suas várias associações na convicção de que o poderiam ajudar mais eficazmente. Eles teriam gostado de o ver estabelecer-se em Montreal Ocidental

e tornar-se parte da sua comunidade. Teria contribuído para a consolidação do Anglo-Quebec e especialmente da comunidade Anglo-Montreal, como o fizeram muitos francófonos. Assim, Jacques teria certamente tido uma vida profissional mais fácil.

Esteve envolvido no conselho de administração da associação de engenheiros de uma indústria de alta tecnologia. Era membro da associação profissional quando era empregado por uma grande direcção escolar. Mais tarde, quando regressou ao campo da engenharia, foi novamente membro de uma associação de engenharia. Estes não eram sindicatos enquanto tal. No entanto, os seus métodos eram frequentemente emprestados ou semelhantes aos destes últimos. Muitas vezes os líderes destas associações foram integrados na gestão da empresa.

Suzie, esposa de Jacques, acreditava por vezes que ao assediar Jacques, ela poderia mudar certas orientações profissionais e políticas. Ele explicou-lhe que ninguém o tinha pressionado até esse dia e que ele tinha tido relativamente sucesso na sua vida pessoal e profissional. Durante a pausa profissional, Suzie não se sentiu capaz de assumir o papel de ganha-pão a menos que fosse à custa de muito stress e James compreendeu-a. No ambiente familiar de Jack, encorajavam-se mutuamente, construindo as capacidades um do outro. Depois de ter obtido uma certa segurança material, quis ser um pouco mais ele próprio, respeitar os seus valores sociais, realizar alguns projectos que as exigências do trabalho profissional na empresa privada, uma certa escravatura muitas vezes bem remunerada e interessante, o tinham impedido de realizar. Queria envolver-se social e profissionalmente, como fez durante muitos anos. Depois de muitos anos de trabalho e realizações, nem sempre estava pronto a sacrificar tudo pelo seu trabalho profissional. Com demasiada frequência, um chefe zeloso ou tirânico impedia desnecessariamente o trabalhador profissional de se envolver socialmente, especialmente se ele ou ela não partilhasse os mesmos valores, por exemplo, federalista e independentista. Muitas vezes, um nacionalista era colocado em desacordo, tendo de escolher entre a sua "causa", os seus valores e os seus interesses pessoais, e num ambiente de trabalho predominantemente anglófono, isto era fácil, se não frequente. Jacques percebeu que os trabalhadores intelectuais eram frequentemente sobrecarregados quando estavam a trabalhar, no sistema; tempo extra, ... enquanto outros temporariamente rejeitados pelo sistema tinham muito tempo para pensar e estavam realmente inactivos e frequentemente isolados. Num projecto da sociedade do Quebec, seria necessário reconhecer o direito ao trabalho, pelo menos para aqueles que o quisessem. Outro assunto sobre o qual reflectiu foi o do acesso a uma determinada posição. Pareceu-lhe que os métodos utilizados por certos candidatos eram frequentemente pouco ortodoxos e que a utilização de tais métodos Pareceu-lhe que os métodos empregados por alguns candidatos eram frequentemente pouco ortodoxos e que o uso de tais métodos levaria à sua promoção ou nomeação.

A sua franqueza e a franqueza dos seus escritos sobre situações concretas; local olímpico, conselho escolar, empresas privadas, ... e problemas de ética e integridade profissional nem sempre foram favoráveis ao seu avanço.

Uma antiga ministra costumava dizer ligeiramente que "a rapariga mais bela do mundo só pode oferecer o que tem". O mesmo se aplica aos amigos de origem humilde. Para obter mais, é preciso fazer como fazem alguns políticos, entre outras coisas, para abordar os grandes financiadores e os grandes. E tem de se conformar às suas regras e exigências. A um nível inferior, deve-se comportar de forma semelhante para evitar morder a mão que nos alimenta, que nos ajuda. Pelo contrário, é preciso antecipar, prever os seus desejos e antecipar as suas exigências e acções em certos casos. Mostrar-lhes muita deferência, submissão, fidelidade, suportando corajosamente os inconvenientes da situação, eram medidas desejáveis. Era desejável mostrar a nossa satisfação, o nosso apreço; alguns pequenos gestos de gratidão especialmente para lisonjear o ego dos líderes. Por vezes, em vez de recorrer aos serviços de membros independentes da organização, era melhor recorrer a um

membro de

A organização, se não um aliado, mesmo que a natureza dos serviços não fosse idêntica.

Tudo tinha de

ser posto em prática para

consolidar as actividades do grupo e destacar as suas intervenções junto dos decisores susceptíveis de

promover o seu progresso. Os contactos pessoais de todos os tipos tinham de ser cultivados por todos os meios possíveis. Esta fórmula pode não ser sempre uma fórmula vencedora, mas era provavelmente uma boa fórmula numa determinada empresa num determinado momento, pensou James. Ele teria desejado boa sorte àqueles que, os pioneiros, se pudessem conformar com tal abordagem!

Não pertencendo a nenhum partido político em dado momento, Jacques tinha-se aventurado a escrever ao Sr. Bourrassa para mencionar a sua incapacidade de receber mais de trezentas ofertas de serviço para cargos de vários tipos e a vários níveis hierárquicos na procura de um emprego, ele conhecia antecipadamente a resposta formal dos membros do seu Gabinete, mas desejava ver o seu nome e o seu pedigree a circular neste meio. As informações de contacto para o serviço público do Québec fornecidas pelo Gabinete do Primeiro-Ministro deviam provar que estavam incorrectas. Apresentou uma oferta de emprego a alguns líderes empresariais: Claude Béland (Desjardins), Laurent Beaudoin (Canadair-Bombardier), Pierre Péladeau (Québecor), Guy St-Pierre (SNC), Richard Drouin (Hydro-Québec), Larkin Kerwin (Agence spatiale de Saint-Hubert), ... e aparentemente sem qualquer sucesso convincente. Jacques quase conseguiu emprego na Sidbec-Dosco em gestão de projectos, na cidade de Montreal como comissário industrial e no IRSST como consultor de design e gestão de projectos. Dizia-se que ele era um bom segundo classificado quando deveria ter sido o primeiro e o seu fraco apoio político era por vezes deplorado. Além disso, tinha sido reconhecido como qualificado como coordenador de sistemas informáticos pela Comunidade Urbana de Montreal e entrevistado na Ecole de Technologie Supérieure como professor de engenharia eléctrica e reitor. Tinha-se também encontrado com o chefe da gestão do projecto na Oerlikon e tinha acabado de ser recrutado de uma empresa que tinha efectuado vários despedimentos.

Jacques raramente recusou-se a apoiar um candidato ao ensino superior ou a assumir responsabilidades profissionais ou comunitárias, apesar do risco de pessoas más - sim, há algumas - utilizarem estas pessoas apoiadas contra ele. Apesar de tudo, Jacques preferiu adoptar uma atitude positiva e apoiar os elementos dinâmicos do seu ambiente, tendo ele próprio sido, em várias ocasiões, o beneficiário de tal apoio.

Suzie encorajou James a questionar a sua atitude em relação à autoridade! Era ele contra toda a autoridade, todos os líderes? Teria ele querido ocupar os seus lugares, estar nos seus lugares? Estava ele disposto a fazer o esforço para lá chegar, para ser promovido a essas posições? Será que ele queria realmente exercer tais funções? As suas experiências pessoais de liderança motivaram-no a este respeito? Era importante para ele alcançar posições elevadas? Sabia ele como dar rédea solta aos decisores? Foi capaz de tirar partido das oportunidades? Teria ele medo da responsabilidade em termos do seu impacto e consequências para a sociedade? Poderia ele aceitar que a sua contribuição para a tomada de decisões era fragmentária mesmo como gestor sénior? Porquê investir tanto tempo, energia e dinheiro no controlo partilhado, poder parcial? Porque não se concentrar exclusivamente em actividades geradoras de rendimentos? Porque não tentar fazer com que todas as actividades paguem? Porque não esquecer os interesses da sociedade e concentrar-se nos interesses pessoais? Como é que a sua infância e adolescência o tinham afectado? Influenciaram o seu caminho, a sua vida pessoal, a sua carreira, os seus compromissos

factores sociais e outros? A ausência parcial de um modelo paternal influenciou largamente o seu comportamento; a sua atitude perante a autoridade. Dirigiu-se aos líderes com frequência suficiente? Ele manteve vivos, ligações operacionais com os seniores

líderes, superiores? Teria ele medo deles? Ele era resistente a eles? Considerava os seus superiores como aliados, como colaboradores necessários ou mesmo essenciais? Privou-se dos seus conselhos, orientações, directivas, conhecimentos e informações? Estaria ele a demonstrar uma necessidade irrealista de autonomia? Percebeu a sua dependência intrínseca como membro de uma equipa a qualquer nível? Até que ponto ele comunicou bem com os seus superiores? Será que temeu uma avaliação dura e críticas por parte deles? Será que valorizava demasiado as relações entre colegas do mesmo nível ou de níveis inferiores da hierarquia? Tentou constantemente construir uma equipa de apoiantes? Defendeu as suas próprias teorias e métodos junto dos que o rodeiam? Será que ele correspondeu aos desejos

claramente expressos da direcção?

Estas são muitas perguntas a que James poderia ter acrescentado muitas mais! Ele quer ser omnipresente? Será que queria controlar tudo? Aceitou a contribuição de muitos líderes nas múltiplas esferas de actividade? As suas abordagens pessoais enquadraram-se na realidade hierárquica dos vários ambientes? Trabalhou ao contrário, contra o grão? Neutralizou os seus esforços? Estaria ele assim a afogar os resultados obtidos ou esperados à custa de muitos esforços? Estava a privar-se de experiências mais significativas ao procurar autonomia pessoal, independência individual?

Este questionamento alimentou e animou profundamente a vida interior, as reflexões e as acções de Jacques! Este interrogatório foi realizado serenamente como um cientista que nunca se tornará o monopólio da verdade, nem do conhecimento, mas apenas uma veia minúscula. O número e a diversidade das suas perguntas testemunharam e esclareceram o grau de internalização em Jacques. No entanto, reservou estas questões para períodos de pausa profissional e pessoal. No conjunto, as respostas a estas perguntas favoreceram o seu avanço, tendo em conta as observações e observações expressas neste relato, ele acreditava!

Um conhecido próximo influenciado por amigos disse-lhe constantemente que se tinha de correr riscos para prosperar! Foi menos convincente depois do pai de um dos seus amigos ter ido à falência. Correr riscos era também correr o risco de perder o que tinha adquirido. Era ainda uma atitude positiva para um jovem com menos de vinte anos desenvolver-se. O Dia da Rainha ou melhor, o Dia do Dólar parecia ser um dia de oportunidades para James. Em algumas ocasiões, abriram-se-lhe novas vias. Uma questão de sorte, pensou ele!

As pessoas falavam por vezes de cientistas que se distraíam enquanto faziam tarefas mundanas. James visualizou esta situação o mais possível quando alguém se concentra, monopoliza as suas energias intelectuais para realizar uma tarefa difícil e grande que requer um esforço de memorização e raciocínio. Resolver um problema ou continuar a pensar num assunto enquanto se realiza uma tarefa de rotina era comum e podia levar a resultados fracos ou a um desempenho diminuído em relação às possibilidades e potencial do indivíduo. Lá se vai uma explicação plausível e experiente! Assim, mesmo depois de ter dominado um assunto num determinado momento, alguém tinha de se lembrar dos dados e princípios quer do processo quer da actividade, especialmente após vários meses e anos.

Cada vez que Jacques voltava a trabalhar numa empresa, tinha a sensação de se desligar dos debates públicos, de deixar de viver publicamente, de ter pouco tempo para acompanhar os acontecimentos actuais, de analisar abordagens políticas, de definir as suas próprias posições, ... Como resultado, sentiu que estava a perder, sacrificando vários elementos importantes da sua vida por causa da sua sensibilidade social. A expressão "ter a impressão de perder a vida" escapou-lhe numa discussão com um amigo e ele não pôde deixar de pensar que esta expressão era forte e, em certa medida, pretensiosa.

As empresas familiares do Québec eram, como sempre, vulneráveis. Désourdy tinha sido vendido a interesses franceses, Lavalin estava em sérios apuros, Steinberg foi felizmente tomado pelo Quebecers, Pascal estava a fechar, ... Pena para a economia do Québec!

Os nossos líderes políticos estavam dispostos a contratar alguns cientistas, alguns raros engenheiros como dóceis executores políticos da vontade política das grandes elites no terreno. O pouco alcance social dos cientistas dedicou-os a um serviço meritório, parecia! Por razões de sobrevivência e desenvolvimento económico e financeiro, a

Os profissionais de engenharia, entre outros, viveram sob a liderança de políticos maioritários de diferentes origens ou sem qualquer formação específica. A sua baixa credibilidade política significou que desempenharam um papel principalmente, se não exclusivamente, económico, pelo qual foram frequentemente criticados.

Um membro

da profissão assinalou, com razão, num raro reconhecimento público, que a má qualidade da A credibilidade dos engenheiros teve origem na sua baixa produção literária. Jacques interrogou-se se

os engenheiros teriam sido mais prolíficos se os seus esforços nesta área tivessem sido melhor recebidos, pesquisados, valorizados, supervisionados, etc. Recordou que um semanário tinha recusado publicar um artigo sobre a profissão de engenheiro, enquanto a mesma edição da semana relatou situações semelhantes entre arquitectos que tentavam obter mobilidade profissional no Canadá, mobilidade já adquirida por engenheiros, alguns dos quais estavam a promover uma maior visibilidade e representação internacional para os engenheiros do Quebec. Na era da tecnologia, a sociedade estava ainda privada, em certa medida, da contribuição dos cientistas em termos de escrita e comentários científicos, bem como em termos de sociedade, ou seja, uma contribuição original como cientista.

FOR AUTHOR USE ONLY

X- ENVOLVIMENTO SOCIAL

De ano para ano, encontrou sempre temas de interesse actual que justificavam a redacção de textos, permitindo-lhe envolver-se nos debates do dia. A expressão dos seus pontos de vista foi uma válvula de segurança para o seu equilíbrio pessoal. Ele acreditava, com ou sem razão, que os textos apresentados aos comités editoriais, mesmo que nem sempre fossem publicados, eram lidos por líderes de opinião, certos decisores, etc. Embora não tenha obtido o crédito ou o avanço que acompanha o reconhecimento destas sugestões, estas análises, apreciou a materialização de certas medidas sugeridas anteriormente. As ideias foram gradualmente ganhando terreno. Por exemplo, cada vez mais membros do *Ralliement pour l'Indépendance Nationale* do Québec estavam convencidos dos méritos da sua causa. Depois, os membros do *Parti Québécois* seguiram um caminho semelhante e, posteriormente, os do *Partido Liberal* foram expostos a esta ideia. Jacques nem sequer estava seguro de que os membros do *Parti Québécois* fossem, no seu conjunto, independentistas, suspeitou que fossem soberanistas em graus variáveis. Por outro lado, estava convencido de que uma vez que se abraça a independência, é para o longo curso. Um popular compositor nacionalista quebequense, Gilles Vigneault, da mesma região que Jacques e do outro lado do rio, tinha escrito uma canção muito popular e cativante na qual se referia ao nome de Jacques. A sempre presente elite nacionalista do Quebeque alimentou os círculos nacionalistas e forneceu alguma coordenação em pequena escala. Os movimentos de esquerda à espera de um contexto conducente à sua expansão foram frequentemente exactos nas suas críticas tanto às acções governamentais como às da Oposição. Por exemplo, o facto de o *Parti Québécois* ter sempre transferido o seu objectivo principal para a segunda posição, ou seja, após o exercício do poder, se o contexto assim o exigisse!

FOR AUTHOR USE ONLY

1- Política

Jacques esforçava-se por encontrar formas de promover os interesses dos Quebecers francófonos num sistema de independência, enquanto que o seu avanço era melhor servido pelo apoio a medidas federalistas e ao bilinguismo, se não mesmo ao inglês no seu conjunto. Incentivar o bilinguismo no Quebec era contribuir para a assimilação do Quebec, era promover o uso do inglês aqui enquanto que fora do Quebec o bilinguismo não existia realmente; na prática, era promover apenas o inglês no Quebec e não o francês fora do Quebec. Se apoiou uma abordagem soberanista, as suas ideias e sugestões foram aceites pelos apoiantes desta tendência e integradas nas suas acções, independentemente da sua posição na organização ou do crédito que merecia ou deveria merecer. A causa foi servida pela primeira vez em benefício dos líderes em funções, sejam eles quem forem.

Muitos anglófonos em Montreal e fora do Quebec desencorajaram Jacques de comprar e possuir uma segunda casa em solo americano. Preferiram ser os únicos a assumir a representação externa em relação ao Canadá inglês, uma vez que os perversos francófonos do Québec, infelizmente, oprimiram a sua língua. Nunca foi apropriado que um Quebecer estivesse presente nos Estados Unidos. Os americanos que respeitavam a sua bandeira ficaram intrigados com as duas bandeiras do Laberge de tamanho semelhante encostadas uma à outra; uma americana e a outra Quebecois simbolizando na mente de Jacques que um pedaço de terra americana estava nas mãos dos Quebecois. Os canadianos anglófonos e quebecanos no lago preferiram hastear as suas bandeiras canadianas e, por vezes, americanas. Além disso, Jacques tinha instalado uma pequena bandeira do Quebec no seu barco. Um vizinho tinha-lhe dito que ele hasteou a sua bandeira no Dia de Verão para lhe agradecer. Jacques não estava inteiramente convencido porque mesmo depois de trabalhar para a NASA e viver com a sua primeira família no sul dos Estados Unidos, ele tinha ensinado o Líder da Oposição e trabalhado para o Vice-Presidente do PQ. A sua segunda esposa tinha-o apresentado à família Laberge como Dr. Nadeau. Jacques tinha pensado que estava medicamente protegido, mas depois aprendeu que era um médico de química. Por vezes, ele era chamado, ao que parecia, o homem com três bandeiras.

Era difícil afirmar-se abertamente como soberanista numa sociedade dominada por valores federalistas bem enraizados nos costumes dos nossos líderes, tendo em conta as suas posições, o seu avanço nas estratégias e acções em linha com esta tendência, Jacques tinha observado ao longo dos anos. Os valores veiculados por nacionalistas convictos e sinceros do Quebec seriam gradualmente integrados, no seu conjunto, por compatriotas que acabariam por ver a relevância destes valores mesmo em termos dos seus interesses pecuniários, quando a lei de muitos e da maioria os favoreceria.

Recolheu centenas de páginas de artigos escritos principalmente em francês mas também em inglês e espanhol e publicados por capricho dos proprietários dos jornais. Devido ao número de artigos escritos e frequentemente publicados, quase se poderia dizer que Jacques tinha um diário público.

Tinha estudado as estruturas do Conselho Escolar Católico de Montreal, incluindo o papel dos curadores eleitos, e expressou as suas conclusões por escrito. Durante uma viagem a New Brunswick, observou que alguns Acadianos teriam gostado de ser cidadãos do Quebec e as suas observações foram publicadas no jornal Evangeline. Após o seu regresso da Martinica, Jacques traçou um paralelo entre a situação no Québec e a do departamento ultramarino francês. Em 1974, Jacques sugeriu que, para além do Parti Québécois, deveria haver um partido de esquerda para a independência e um partido federal. Foi também apresentada a sugestão de uma festa para anglófonos. Num dos seus artigos do mesmo ano, salientou a possibilidade de um dos parceiros poder vir a orientar forte e definitivamente as decisões do agregado familiar. Em 1977, comparou os sistemas escolar privado e público, favorecendo este último. Além disso, descreveu situações que eram desfavoráveis à francização das empresas. As medidas de francização das empresas não pareciam ser aplicadas muito seriamente, uma vez que as vantagens da promoção pareciam mais atractivas e importantes do que a promoção do francês. Em 1981, com respeito à abolição da reforma obrigatória, ele tinha manifestado a sua oposição a esta medida ao seu MP-ministro da época. Em 1982, Jacques perguntou-se quantos

as partidas de anglófonos eram fictícias entre as reais ! Ele também discutiu a relevância da soberania em comparação com a soberania-associação. A influência das sondagens de opinião também atraiu a sua atenção. Nessa altura, procurava um atalho para a soberania. Ele justificou publicamente e localmente a sua proposta de voto de não confiança no líder do PQ. Nessa altura, salientou a sua confiança numa moeda do Québec e questionou a comunidade empresarial sobre a soberania e a relevância da presença do PQ em Otava. Em 1983, algumas ligações económicas entre o Quebec e os Estados Unidos foram destacadas num artigo. Outro dos seus artigos salientou e lamentou a perda parcial da nova geração, a juventude, e questionou as consequências da liberalização da moral. Questionou o custo do bilinguismo no Québec na área da educação em relação à do Ontário. No Quebec, tínhamos um sistema educativo duplo, se não quádruplo: inglês, francês, protestante e católico. Em 1987, Jacques praticou o seu espanhol traçando um paralelo entre a situação dos Quebecers e dos haitianos, após uma longa discussão com um haitiano. Posteriormente, fê-lo novamente, em espanhol, com o jornal El Correo, dando-lhes os seus comentários políticos. Em 1990, elaborou um retrato global do contexto político do Québec.

i) O Parti Québécois

Jacques envolveu-se social e politicamente ao tornar-se membro do conselho de administração de um partido político onde, por sua vez, era tesoureiro, agente oficial e presidente. Foi surpreendido, entre outras coisas, pela falta de serviços existentes num dos municípios, em particular, e sugeriu, em tempos de relativa prosperidade, que se investisse dinheiro no campo ambiental e, em particular, na purificação da água, lamentando a qualidade da água que flui lentamente perto da sua cidade residencial.

Numa reunião de direcção presidida por Jacques, um par de amigos veio falar. O assunto era sobre

Foi principalmente o marido que falou e James deu a palavra ao marido. No entanto, a esposa, sendo muito dinâmica, exigiu o direito de falar e, depois de o ter obtido, contribuiu muito pouco para o debate. Mais uma vez, James reconheceu que a vida e a dinâmica de um casal deve ser respeitada. Este era um casal de amigos e, sobretudo, antigos colegas.

Não aceitou a fuga de dinheiro dos funcionários públicos do Québec que tinham contribuído eficazmente para o nascimento e promoção do partido. Soberano convicto, ficou perturbado com o facto de as posições adoptadas por maioria numa convenção nacional não terem sido ratificadas pelo conselho de administração do partido, que incluía líderes e membros experientes do governo, incluindo ministros que eram obviamente emuladores do Sr. Lévesque. Em várias ocasiões, Jacques foi informado de que o Sr. Lévesque tinha ficado altamente traumatizado com as suas experiências nas guerras como repórter. Jacques e alguns militantes convictos promoveram a soberania da linha dura, como jornalistas e desacreditadores da soberania e independência gostavam de lhe chamar. Primeiro, a nível municipal, depois a nível regional e finalmente a nível nacional.

Aplaudiram as resoluções, as mais pró-soberania e as chamadas intervenções radicais, entrevistaram a seu tempo para influenciar a assembleia, tendo dominado os procedimentos das assembleias deliberativas e outras, interrogaram os seus opositores, levaram a cabo na prática, democraticamente a promoção das suas crenças, dos seus objectivos e do programa oficial do partido como transformado. Ir ao microfone era a sua forma democrática de ir às barricadas! Jacques e os militantes de vários passeios tinham proporcionado aos líderes no poder a oportunidade de liderar um partido soberanista, independente e de preferência um país independente. Estes líderes e especialmente o Sr. Lévesque não esperavam tanto! O Sr. Lévesque viu neles agitadores eficazes enquanto simples militantes temperados na defesa do seu ideal político que lhes foi dado esperar durante as campanhas de angariação de fundos, nos feriados nacionais, ... Estes militantes tinham democraticamente entregue a "mercadoria", a independência e não a soberania-associação na água da rosa que acabaria por assumir a forma de um belo risco federalista, confirmando assim as apreensões destes militantes experientes e cansados destas eternas discussões, debates. Estaremos mais à frente em poucos anos, perguntaram-se eles? Talvez a língua seja diferente, mas quando será a realidade? O Sr. Lévesque tinha possivelmente alinhado e favorecido um certo nacionalismo Quebec que o tinha levado ao poder, necessariamente rodeado por uma equipa como os

antigos primeiros-ministros Quebec. Contudo, para muitos estrategas, era desejável para a causa, para a independência, que a população identificasse este amado líder, adulado num determinado momento, com este objectivo perseguido por tantos activistas, Quebecers.

Jacques tinha também preparado um pedido para uma convenção de liderança em tais circunstâncias. Ele não apresentou este pedido apesar de a sua proposta de culpa ter recebido muito apoio no piso da convenção, de acordo com alguns meios de comunicação e observadores. Alguns jornalistas disseram que os líderes da linha dura da PQ tinham recuado num aturdimento. Estavam a falar dos militantes ou dos oficiais eleitos? Os militantes pareciam determinados! Jacques lembrou-se do olhar sarcástico do Sr. Lévesque, naquele momento, este último estava certo de não estar seriamente preocupado com os resultados do referendo. O Sr. Lévesque foi citado como tendo dito que teria votado a favor de uma reprimenda parcial contra ele. Além disso, Jacques soube que alguns ministros o tinham avisado que da próxima vez que ele desafiasse as autoridades oficiais do Partido, estas deixariam de o apoiar. Esta convenção "democrática", como muitas outras, tinha sido orquestrada e as conclusões previamente aceites pelas elites do Partido. As resoluções da base não foram levadas a sério excepto como perturbadoras e desestabilizadoras. Muitas vezes, as resoluções das bases reflectiam a verdadeira natureza das mudanças desejadas, as acções exigidas pelos membros, activistas e sociedade que divergiam dos interesses dos líderes entrincheirados e posicionados; o estabelecimento. No decurso das suas actividades políticas, teve a oportunidade de ajudar um político proeminente e agora experiente a resolver uma anomalia administrativa, informando-o a seu tempo. No seu regresso dos numerosos congressos, viu-se algumas vezes na televisão e divertiu-se com a expressão de fazer parte da "tapeçaria" do pequeno ecrã. Por ocasião de uma conferência organizada pelo PQ, Jacques disse ao Presidente do Conseil du Patronat du Québec o seu apreço pela qualidade da sua representação, entre outras coisas, como residente da Costa Sul e como antigo residente de Rimouski. Este último fez o mesmo com Jacques. Mais tarde, Jacques veria que representava bem e que defendia efectivamente os valores dos padrões integrados no sistema actual; federalismo com sabor a inglês. A nível local, ficou surpreendido por ser convidado por escrito a juntar-se às fileiras do Partido Liberal do Quebec como comunicador que tinha apresentado algumas conclusões políticas críticas no jornal local, *La Seigneurie*. Muitos activistas de PQ tinham feito a análise, mesmo e muito antes dos reveses sofridos pelo sucessor do Sr. Lévesque, de que a soberania, e especialmente a independência do Quebec, era o único caminho aceitável e desejável. Que a promoção da independência foi realizada de forma mais eficaz quando o PQ estava em oposição, a julgar pelo grau de apoio à soberania e ao PQ até à sua chegada ao poder. Assim, era normal que o Partido voltasse às suas orientações iniciais, especialmente depois de ter perdido o poder, refutado as conclusões de uma convenção nacional, e rejeitou certos sucessores potenciais do Sr. Lévesque. Ao fazer a sua vez federalista, o PQ ignorou o apoio de quarenta por cento da população à soberania e uma percentagem mais elevada dos seus membros. Que interesses pessoais e partidários poderiam justificar uma tal infâmia? O Partido Liberal do Québec parecia improvável de seguir o exemplo! Na prática, o antigo líder do PQ, chefe do governo, foi substituído pelo Sr. Bourassa na última posição. Após vinte e cinco anos de serviço, este último deve deixar a liderança Liberal e encontrar o seu cabelo grisalho ou branco.

O político que Jacques respeitava, mais admirado, era Camille Laurin, apesar das suas mãos suadas, o que possivelmente reflectia o seu profissionalismo, por ter aprovado legislação linguística com o que parecia ser o apoio morno do primeiro-ministro da época. Como muitos Quebecers, Jacques tinha enviado uma carta de apoio a esta legislação. Esta lei teve um impacto considerável, determinando as hipóteses de sobrevivência, se não a sobrevivência da sociedade franco-quebritélica a curto, médio e longo prazo. Além disso, como presidente da equitação, ele tinha defendido vir à equitação quando defendia o seu projecto de reforma e reestruturação escolar. Ele tinha mantido um breve texto de apresentação preparado para o efeito. No entanto, o membro reservou-se o direito de introduzir tal pessoa; uma questão de protocolo! A sua influência no seu partido foi muito decisiva. Como bom estratega, académico e profissional, utilizou os seus conhecimentos para promover o desenvolvimento do Quebecers como um todo e especialmente da maioria franco-americana no Quebec, o último bastião da língua francesa neste continente.

Jacques ficou impressionado com a presença e o poder intelectual do Sr. Lazure. Como Presidente do

Condado, Jacques tinha passado muitas horas com ele em várias convenções e conselhos nacionais, bem como em várias actividades partidárias locais. Correndo o risco de reduzir a sua popularidade, o Sr. Lazure defendeu frequentemente e vigorosamente causas e projectos que eram muito louváveis mas que nem sempre representavam uma preocupação reconhecida colectivamente, partilhada à primeira vista. Politicamente, James não tinha ficado impressionado com um aviso pessoal. James ficou surpreendido com as reacções do Sr. Lazure, a quem tinha avisado da sua candidatura à presidência do condado. Ele pode não ter acreditado que seria eleito para o cargo, dados os comentários que tinha recebido dos membros do seu gabinete de equitação. Este aviso tinha mudado a sua percepção, com razão ou sem ela, da estatura deste político. Talvez tenha sido uma consideração prática do seu ponto de vista, um estilo de gestão?

Um jovem ministro que parecia desiludido com o seu ambiente político; valores, compromisso, ritmo de vida, ... tinha chegado a espectaculares desventuras pessoais que reflectiam o seu esgotamento psicológico e talvez físico?

Jacques teve de concordar com muitas políticas governamentais e partidárias. Contudo, estudou as questões tão seriamente quanto possível, avaliou as suas vantagens e desvantagens enquanto consultava os membros do partido e os cidadãos, e apresentou as suas observações às autoridades do partido e por vezes ao público. A avaliação política baseava-se em princípios e ideais, sabendo que em tempos de intensa actividade, os decisores eram agitados pelos acontecimentos e influenciados por grupos de pressão e pela sua comitiva política. As soluções nem sempre eram óbvias e as margens entre teoria e prática, aplicação de princípios e respeito pela realidade política, ideais e posições pragmáticas eram muitas vezes consideráveis. Como ponto de partida para a reflexão, Jacques preferiu inspirar-se em princípios, sabendo que a política activa exigia um grande compromisso, concessões, ... quando os obstáculos pareciam intransponíveis enquanto o objectivo, a meta perseguida, era de importância primordial.

Na mercearia, viu um antigo colega, um demógrafo e economista, um político municipal que tinha neutralizado politicamente de uma forma muito inesperada durante uma assembleia equestre onde foram eleitos os delegados à próxima convenção nacional do PQ na sequência do referendo. Com o apoio de um membro vizinho do executivo, apresentaram uma equipa e foi a equipa de soberanistas "hardcore" decrépitos que foram eleitos, desconcertando estes novos candidatos para o cargo de delegados PQ na equitação.

Nas suas últimas intervenções após deixar a presidência do condado, recordou uma reunião onde tinha insistido na necessidade de envolver os líderes empresariais no debate sobre soberania e independência. Na verdade, foi uma extensão verbal dos seus escritos publicados localmente. As suas experiências nos círculos industriais em particular tinham-lhe ensinado a pouca latitude que restava aos empregados em termos de tempo, ideologia, ... As suas opiniões não foram claramente compreendidas por professores, funcionários públicos e mesmo trabalhadores industriais, alguns dos quais não tinham observado a preponderância dos argumentos apresentados pela comunidade empresarial, quer oficiosa quer não oficial. Alguns activistas viram alguns ministros como "pregadores", pregadores americanos do topo dos seus departamentos. Em certa medida, esperava-se que os ministros definissem orientações e mesmo meios e métodos, mantendo-se o mais receptivos possível aos cidadãos e activistas, especialmente após alguns anos no cargo. Outros ministros gastaram por vezes muita energia a criar e manter a sua imagem e talvez não o tempo suficiente a estudar, examinar e rever os métodos de gestão pública.

Em discussão com um amigo que estava profundamente interessado na política, ele chegou à conclusão de que estava disposto a apoiar qualquer líder que favorecesse a soberania, tão plenamente quanto possível, independentemente dos antecedentes desse líder. O desejo de defender a unidade de pensamento do partido, a autoridade e a imagem do líder, levou à supressão de elementos dinâmicos, ideológicos e agentes de renovação dentro do partido. Se alguém da base teve uma boa ideia, foi posto ao serviço de um líder em vez do iniciador. Jacques lembrou-se que tinha começado a fumar cigarros como sinal de apoio ao Líder da Oposição, que foi fortemente criticado por isso. Um amigo e aliado político, pensou ele, desempenhou um papel efémero na política, deixando a sua esposa a desempenhar

os papéis de liderança correspondentes à sua forte personalidade. Discutindo com um dos cônjuges, um obteria um ponto de vista enquanto o outro procederia de forma diferente. Este processo era bastante comum; um casal sendo composto por duas personalidades! Todos os meios eram válidos para forçar o Líder da Oposição a promover a soberania e o seu plano de carreira incluía este requisito vinculativo pelo menos até que o PQ tomasse o poder, após o que poderia sempre adoptar posições semelhantes às adoptadas pelo Sr. Lévesque. Que mais se pode fazer nesta área! Enquanto o Líder da Oposição respondeu favoravelmente às pressões exercidas sobre ele e falou o mais abertamente possível sobre a sua soberania à luz das suas declarações anteriores, a sua popularidade relativamente baixa foi perdoadada. Jacques sentiu que isto tinha ido longe demais e era sintomático de uma aparente falta de líderes, de líderes independentistas. Ele não acreditava na eficácia deste tipo de braço de ferro, de pressionar um cérebro desenvolvido e inteligente devido à importância dos meios deixados à disposição de um líder da oposição e ainda mais de um líder governamental no auge da sua carreira política. Ele teria preferido muito simplesmente poder confiar em tais líderes de olhos fechados. Muitos activistas disseram-lhe que o Líder da Oposição era um homem de transição. Transição entre federalismo e independência; isso teria sido bom demais! Federalismo e soberania-associação, talvez, dadas as suas declarações anteriores!

Alguns activistas tinham-lhe dito que a esposa do Líder da Oposição era para ele uma responsabilidade política. Jacques não estava convencido disto porque era uma canadiana conhecida de estatura internacional, uma escritora popular. Em política, as pessoas pensavam que podiam fazer qualquer coisa!

Durante uma entrevista, o Líder da Oposição estava a encorajar pessoas, activistas a pressioná-lo a falar sobre independência em vez de soberania e sobre a moeda do Quebec em vez da moeda canadiana. Sem que ele soubesse, confirmava a Jacques que, como primeiro-ministro do Québec, dobrar-se-ia, dobrar-se-ia como uma cana obedecendo ao ar, aos ventos na ausência de orientações, de um programa de acções definido antes de chegar ao poder, possivelmente após as próximas eleições. Numa outra ocasião, no Canadá Ocidental, o Líder do PQ ficou surpreendido por as suas propostas de associações terem sido rejeitadas. Aparentemente tinha aprendido pouco com o último referendo e parecia estar congelado nas antigas posições do PQ.

O Líder da Oposição disse que estava a organizar uma conferência de imprensa para anunciar a potencial candidatura do Sr. Ménard ao cargo de Ministro da Justiça, porque este assunto não era agricultura, uma vez que respondia a uma pergunta de jornalistas. Este comentário foi apresentado algumas vezes nas notícias. Com os meios electrónicos, era tão fácil de enganar. As personalidades envolvidas foram reveladas excepto para os políticos que tinham desenvolvido mecanismos de defesa, reflexos apropriados. Jacques interrogava-se se este ponto seria levantado, notado pelo partido no poder. E sim, era o actual Ministro da Agricultura que o faria de novo. Jacques pensou que o PQ teve a sorte de ter o Sr. Parizeau como seu líder de muitas maneiras e reconheceu as suas grandes qualidades. Isto não o impediu de respeitar os seus deveres como cidadão e activista. Cidadãos e activistas negligentes não permitiram que a democracia fosse realmente exercida, o povo foi reduzido a um "democrata". Alguns militantes foram muito longe na defesa do seu líder ao ponto de falar de "morderem as calças". Eles estavam a ser demasiado condicionados pela aristocracia de PQ, ao que parecia! Para morder um par de calças, geralmente tem de se ser um cão. Embora James gostasse da raça de cão, não se associou directamente a ela, de forma tão próxima. Comunicar uma deficiência grave na gestão pública como cidadão era um dever e escrever directamente a um ministro responsável aumentava as hipóteses de ser ouvido. Noutras circunstâncias, contentou-se em discuti-lo com familiares. Numa ocasião, o Líder da Oposição disse estar satisfeito com o adiamento do projecto hidroeléctrico da Grande Baleia, o que preocupou Jacques porque se este projecto fosse adequadamente integrado numa política energética e ambiental, constituía uma contribuição económica não negligenciável para o Quebec neste período de espera pela recuperação económica americana. Especialmente desde que um primeiro adiamento abriu a porta a outros e, talvez, ao seu abandono. Num programa de interesse público, o anfitrião fez o Líder da Oposição admitir que há muito que queria uma associação de soberania, uma associação económica, ... como o último programa do partido Liberal. Jacques tinha admitido a um jornalista que as posições dos senhores Bourassa e Parizeau eram intrinsecamente semelhantes; eles procuraram uma associação económica com o Canadá de preferência sem terem de alcançar a soberania, a independência do Québec.

Porque é que os anglo-canadianos fariam concessões ao Quebecers? Os seus interesses vieram primeiro! Um Quebec independente ofereceria uma melhor posição negocial. Negociar a partir de uma posição de dependência só poderia levar à concessão de poderes ao Québec.

De um ponto de vista democrático, o processo de se tornar um líder do partido foi crucial. Jacques tinha notado que entre Pierre Marc Johnson e Bernard Landry, os financiadores, os líderes empresariais do Quebec, Canadá, América e internacionais não hesitaram muito antes de apoiarem os mais federalistas, o Sr. J. Aliados políticos naturais de Jacques tinham sido e eram Bernard Landry e Pierre Marois devido à sua formação universitária e o Sr. Lazure ter sido posteriormente conhecido como um dos quatro "L" da Assembleia Nacional; Lévesque, Landry, Lazure e Léonard. Foi o Sr. Lazure quem apresentou Jacques ao seu mentor, Jacques Parizeau, numa convenção de PQ. Ao longo dos anos, Jacques tinha adquirido uma maturidade política em relação aos outros jogadores neste campo sem ter um ídolo como nos seus primeiros dias. Bernard Landry tinha promovido enormemente e eficazmente a capacitação económica do Quebecers, uma política de desenvolvimento industrial e uma Era um líder tecnológico, em certa medida, e ocupava um espaço político bastante considerável, embora reduzido após o seu fracasso em tornar-se líder. Quando o Sr. Parizeau foi eleito líder, outros candidatos que poderiam ter prejudicado o seu prestígio, o seu poder, a sua assertividade, a sua imagem, a natureza do seu apoio e a sua ascendência sobre o partido foram eliminados. Consequentemente, poderíamos dizer que o problema de eleger um líder PQ que respeite a escolha dos membros ainda existia, mesmo que tivesse sido contornado numa ocasião. Aviso aos interessados em assumir o controlo! Alguns candidatos potenciais e outros interessados já tinham analisado o contexto político e adoptado posições correspondentes a estes requisitos. Mesmo o crowdfunding podia ser felizmente contornado; era uma questão de alguns indivíduos subscreverem várias vezes três mil dólares e de dar a conhecer à liderança. Os jantares de beneficência foram outra fórmula. O sistema actual era provavelmente superior ao anterior, onde a certa altura, ao que parece, todos os contratos governamentais eram sistematicamente descontados em dez por cento em vez de favorecerem apenas ou principalmente os elementos do partido no poder. Jacques não estava convencido de que favorecer apenas ou fortemente membros de uma das partes era uma situação significativamente mais justa do que o método de requisição de dez por cento de todos os proponentes para os contratos. Se não fosse hipocrisia, as partes poderiam ter partilhado os descontos contratuais de forma desigual, consoante a sua parte estivesse ou não no poder. Ocasionalmente, tinha debatido este assunto com um amigo. Jacques tinha notado a relativa facilidade com que P. M. Johnson se tinha tornado primeiro-ministro do Québec ao referir-se ao sistema federal, enquanto o seu sucessor como líder do partido parecia fazer um desvio mais longo se alguma vez se tornasse um.

Os aliados locais pareciam ser apoiantes incondicionais do líder do PQ, tendo conhecido que os seus antecessores eram menos soberanistas, especialmente se se referissem aos líderes de terceiros, nomeadamente o PLQ. O PQ como um importante veículo político foi o mais próximo do seu objectivo pró-independência hardcore como activista.

Jacques não podia confiar cegamente nos aliados políticos locais porque acreditava, com ou sem razão, que apesar da sua motivação e integridade de independência, eles podiam "facilmente" ser enganados por líderes que estavam frequentemente a tempo inteiro e conscientes das suas prioridades. Um dos seus vizinhos foi um dos primeiros activistas na equitação a encorajar e apoiar abertamente a candidatura do actual Líder da Oposição à liderança.

Era uma questão de responder a

Entretanto, foi possível satisfazer estas expectativas, aparentemente ou por um período de tempo, até que estes membros fossem integrados e eventualmente afogados pela elite PQ, de acordo com os requisitos da atitude de espera e de observação do governo, o mais rapidamente possível. Para líderes experientes confrontados com militantes sinceros, era fácil desacreditar furtivamente os elementos do partido que não aceitavam a sua dicta aparentemente democrática. Mesmo assim, achou os seus aliados muito sábios e amadurecidos por muitos fracassos como activistas da independência. Não era necessário perguntar, esperar o improvável se não o impossível! Os seus aliados, os militantes, tinham pouca informação e poucos meios à sua disposição. Só poderiam reagir positiva ou negativamente a várias medidas defendidas pelos líderes. Também tentaram proteger os seus interesses locais. Estes chamados militantes modelo pela preocupação de fidelidade aos líderes políticos em título, pelo respeito da

unidade do partido a nível local, argumentos alegremente demolidos e pessoas que não defendem a doutrina actual do partido. Algumas medidas podem parecer draconianas a curto prazo, mas revelar-se-iam judiciosas a médio e longo prazo. Os princípios tinham de ser aplicados com uma mente ampla, e para o fazer era desejável o melhor conhecimento de base possível. Era melhor que certas coisas fossem ditas por activistas do que por opositores políticos em momentos inapropriados.

Alguém que mencionou as fraquezas de uma organização e apresentou muitas sugestões deveria ter tido a oportunidade de contribuir em maior grau para a gestão da organização, para a implementação dos seus projectos e isto nem sempre foi o caso, especialmente quando as observações vinham de um nível inferior.

Jacques teria gostado de se candidatar a um lugar no executivo nacional PQ. No entanto, preferiu desempenhar apenas um papel voluntário de cada vez e esteve actualmente na Ordre des ingénieurs du Québec. Quando um activista abraça fortemente a posição de um partido, não era necessário dar-lhe uma vantagem pessoal; era melhor manter os seus bens para atrair potenciais apoiantes. Alguns activistas recusaram-se a trabalhar para o partido ou noutro lugar em tempos de insegurança financeira, em busca de emprego para evitar o abuso da sua disponibilidade. Alguns dos aliados de Jacques ficaram fortemente embaraçados com os seus períodos de actividade reduzidos, não compreendendo que um profissional qualificado e experiente não pudesse utilizar os seus contactos pessoais e profissionais para obter facilmente contratos ou empregos. Nestas condições, estavam relutantes em apoiá-lo, em dar plena credibilidade às suas palavras, às suas ideias, às suas análises, às suas propostas e finalmente às suas acções. Além disso, alguém que se atreveu a submeter um voto de desconfiança num líder de partido e de governo, foi certamente visto como suficientemente determinado e susceptível de embaraçar outros líderes. Provavelmente uma aceitação oficial, por escrito, do "maravilhoso" sistema federal teria facilitado o seu regresso ao trabalho. Os activistas estavam a pedir muito! Estavam a pedir menos princípios e mais compromisso? Tinham eles consciência disto?

No calor da acção, houve pouco tempo para reflexão, pelo que o PQ teve de planear as suas acções e actividades antes de tomar o poder. Jacques tinha notado que as ideias e medidas propostas por alguns activistas eram levadas a cabo por outros em posições executivas e que estas pessoas muitas vezes interpretavam mal o âmbito e os métodos de implementação das medidas sugeridas. Teria sido melhor delegar estas responsabilidades ou promover os promotores destas medidas. O menor número possível de intermediários, e especialmente no caso de intermediários com meios limitados, conhecimentos muito limitados, pouca informação, pequena estatura, altamente impressionáveis mesmo por líderes de baixo nível, ansiosos por receber os menores benefícios monetários ou honorários, sentindo a necessidade de agradar a todo o custo, comunicadores pobres, dispostos a agir como consultores em vez de executores, e que em situações difíceis se consideravam sobrecarregados. Em vez de continuarem a promover os interesses do mentor, o líder local, e de confiarem e confiarem nas suas capacidades, tiraram partido de informação privilegiada e foram mesquinhos com informações que podiam iluminar o seu mentor, o seu líder, e influenciar a sua direcção. James encontrava-se por vezes em situações em que tinha de actuar na ausência ou com meios limitados, pelo que apontava os seus problemas aos superiores ou aliados e observava as suas reacções, esperava pelas suas sugestões e apoio, e muitas vezes actuava honrosamente a partir dos seus humildes meios. Estes constituintes tendiam a ceder o campo às partes contrárias. Em algumas ocasiões, mesmo depois de James se ter puxado pelas suas botas, não tinha recebido reconhecimento pelas suas acções por causa das concessões feitas. Se tivesse sido mais arrojado ou ainda mais presunçoso, poderia ter beneficiado. No entanto, como resultado, foi estabelecido algum reconhecimento das suas capacidades. No final, apesar das suas boas intenções e integridade, estes aliados erravam frequentemente na tomada de decisões em tais condições que muitas vezes equivaliam a meias medidas. Além disso, a participação de James em actividades de voluntariado era susceptível de interferir com as suas actividades políticas e profissionais, tornando-o indisponível em momentos pré-agendados. Ao planear duas actividades em simultâneo, Jack teve de sacrificar uma e/ou respeitar os seus compromissos.

Esperou vários anos antes de regressar ao partido, não podendo aceitar um tal obstáculo no processo democrático, um referendo, bem como o processo morno e lento; múltiplos mini-referendos, em

direcção à independência do Québec, como defendido pelo líder da oposição. Apesar desta apreciação não tão positiva do contexto político como teria desejado, teve de respeitar os políticos e sentiu uma propensão para esta actividade em princípio determinante para o futuro do Québec. Se enveredasse por este caminho, teria de aceitar à partida a possibilidade de não viver para ver a realização da independência do Québec, embora considerasse este objectivo essencial para a sobrevivência da comunidade francófona do Québec. Caso contrário, uma tal experiência poderia ter-se revelado tão dolorosa como as anteriores. Há um velho adágio que sugere que primeiro se deve aprender a cair antes de caminhar! Esperemos que o referendo do Partido Liberal do Quebec não se baseie nas cinco exigências recentemente recusadas pelo Canadá inglês, pensou ele. Seria irónico e eficaz que o Canadá inglês o fizesse e catastrófico para o Quebec.

Muitos activistas pró-independência e fortes activistas soberanistas opuseram-se à criação e manutenção de um partido pró-independência. Temiam uma divisão dos votos soberanista e independentista. Jacques já tinha feito campanha pelo Partido da Independência porque preferia pertencer a um veículo político mais pequeno, um barco que navegava na direcção certa, ou seja, a independência, em vez de um transatlântico cujo rumo era a associação de soberania. O dilema tinha sido resolvido a dada altura, o Partido da Independência tinha desaparecido, tal como o RDI, o Rally Democrático para a Independência, que se tinha revelado uma câmara de descompressão, uma sala de espera, uma reserva, e sobretudo um comité de apoio ao Sr. Parizeau para os soberanistas do Parti Québécois. O RDI serviu para reagrupar temporariamente os soberanistas enquanto se aguardava a chamada da elite. Depois disso, o Parti Québécois voltou a ser o ponto de encontro. Jacques estava sempre a interrogar-se sobre o curso do pacote PQ, não tendo conhecimento do plano de viagem detalhado, o planeamento estratégico. Estes muitos anos de envolvimento político tinham-no feito descobrir que a distância mais curta entre dois pontos era a linha recta, a independência, uma mensagem clara, permitindo progredir seriamente e não em ziguezagues confusos para todos e enganando no final mesmo os militantes inicialmente determinados. O estado destas medidas, entre outras, resumiu algumas acções empreendidas por independentistas, soberanistas a favor da adesão da independência em vez de favorecerem, em particular, o acesso ao poder. Jacques teria gostado que fosse de outra forma; uma abordagem franca tê-lo-ia satisfeito. Se os Parti Québécois não entregassem os bens, outro partido independente emergiria rapidamente, dividindo os votos, talvez, ao mesmo tempo que respondia às aspirações profundas dos activistas, os voluntários. A recompensa para o activista não foi apenas o apoio político recebido em troca, mas também o avanço da causa.

Muitos activistas admiraram o Sr. Parizeau por ter assumido vários ministros das finanças canadianos e por ter puxado elegantemente o seu peso. Acreditavam que ele estava bem informado, tinha uma boa compreensão dos assuntos e jogava muitas vezes as suas cartas perto do colete. Além disso, respeitaram este político devido aos seus muitos anos de serviço como Ministro das Finanças, ao seu comportamento aristocrático, à sua atitude como soldado leal na equipa do Sr. Lévesque, e ao seu papel como conselheiro de vários departamentos e governos, para além do seu trabalho como professor universitário. Numa convenção nacional, ele parecia apoiar os independentistas durante algum tempo, apenas para recuar perante o seu mentor. Entre os militantes e o seu líder, ele tinha escolhido o conforto ministerial como muitos outros.

Por outro lado, vários comentários recolhidos levaram-no a acreditar que as pessoas se sentiam bastante distantes do Sr. Parizeau, que não se identificavam com ele. Pela sua parte, Jacques estava mais próximo das ideias do Sr. Parizeau do que das de muitos outros líderes da PQ e apreciou muito as suas muitas qualidades, mas não o conhecia pessoalmente, ou conhecia-o muito pouco. O Sr. Parizeau alterou gradualmente a sua aparência, provavelmente acatando os desejos dos seus conselheiros e apoiantes, cujo destino estava ligado ao desempenho do seu líder.

Em várias ocasiões, o líder da oposição deitou-se na aconchegante cama dupla do poder do Québec com o líder do governo, o seu primeiro-ministro. Esta atitude aproximou-o do poder máximo do Quebec e contribuiu sem dúvida para o apresentar como "ministro de primeiro grau", como potencial primeiro-ministro, para aumentar a sua popularidade pessoal como líder do partido, para aproximar os Parti Québécois da posição centrista ocupada pelo Partido Liberal do Quebec, PLQ. Contudo, a adesão à PLQ Liberal implicava a convergência política dos dois partidos e o desinteresse dos membros pró-

independência; estes últimos poderiam ou recusar o envolvimento activo ou procurar outros instrumentos políticos que correspondessem às suas orientações, às suas exigências, ...

Jacques viu riscos para a realização dos principais objectivos do PQ ao confiar muitos papéis-chave a novos recrutas federalistas que foram rapidamente convertidos ou em soberania parcial ou fragmentária. Era mais difícil manter o rumo da independência e as sereias das pronunciadas canções associacionistas fariam conquistas, particularmente à medida que as eleições se aproximavam, o voto popular. Ao tentar constantemente alargar a base eleitoral desta forma, a liderança arriscou-se a colocar em posições estratégicas elementos que não estavam convencidos dos méritos da independência, e as possibilidades de novas deslocções federalistas estavam sempre presentes.

A equitação tinha sido representada principalmente por indivíduos de fora da equitação, com a excepção de uma nomeação pelo Primeiro-Ministro do Quebeque. Os activistas pareciam incapazes de se identificar com um líder local e, por sua vez, os líderes locais tinham pouca ou nenhuma identificação com o "estabelecimento" do partido, dada a autenticidade das suas convicções pró-independência. Não actuando como um líder eleito, reconduzido e funcional, estes líderes locais continuaram a ser, na medida dos seus meios e dos meios à sua disposição, líderes de opinião nos seus respectivos locais de trabalho, no seu séquito, nas suas actividades de voluntariado e outros. Aos olhos de Jacques, parecia arriscado, se não perigoso para a causa da independência, confiar posições-chave a numerosos recém-chegados recrutados para alargar a base do partido.

Foi assim que um novo activista de PQ que se tornou membro do Parlamento conseguiu ser eleito como representante de toda uma região do Québec em apenas algumas semanas. Este estado de coisas atestou o valor do novo recruta, a qualidade dos seus conselheiros ou a fraqueza do partido a nível local e regional; falta de coesão organizacional, conflitos de personalidade, interesses, ... Esta situação lembrou Jacques da sua chegada à Mesa da Ordre des ingénieurs du Québec, um grupo maior e mais estável do que o grupo dos membros regionais, a existência de antigas e novas equipas, uma mentalidade particular, certas tradições, a influência de antigos presidentes e oficiais na Mesa e noutros locais, antigos vice-presidentes que queriam tornar-se presidentes, uma certa improvisação na gestão, uma insegurança no que diz respeito às capacidades do líder como porta-voz, um gestor que tinha de dominar vários ficheiros, ... Jacques tinha tido menos sucesso neste novo ambiente do que este novo activista!

Um antigo primeiro-ministro, associado ao belo risco federalista para o Quebeque, a quem pode ter sido prometido o emprego por René Lévesque, que não tinha terminado a faculdade de direito, devido à sua formação familiar como filho de um antigo primeiro-ministro, e à sua dupla formação académica e fina sorte federalista pessoal, foi apanhado por instituições de língua inglesa e comunicado aos valores federalistas do Quebeque. Como esperado, ele foi reciclado em produtos políticos pró-federalistas duradouros. Mais tarde, o Líder da Oposição deveria utilizar o mesmo processo contra o Líder do Bloco Québécois a fim de o juntar ao seu lado e, depois dele, ao "dilúvio".

Quanto mais federalista era o Partido Liberal do Québec, menos independente tinha de ser o PQ para ser reconhecido pela população como estando próximo dos interesses do Québec. Estávamos mais uma vez a caminhar para a eleição do PQ, a fim de assegurar a paz social sem que a independência do Quebeque fosse alcançada. Assim, a história repetia-se, como muitas vezes ouvimos dizer. Os independentes tiveram de aprender a apoiar um líder pró-independência convicto, por muito pouco importante que fosse, em vez de procurar sempre alguém no auge da sua carreira e na esperança de convencer ou forçar a sua mão.

O discurso do PQ estava a evoluir; depois de propor vários referendos parcelares, o seu líder falou de um período de gestação de oito meses após a eleição do partido. O referendo então apresentado seria sobre a associação de soberania, incluindo uma moeda comum, ... Foi difícil considerar seriamente as propostas, disse o Líder da Oposição. Apenas os cidadãos interessados na política enquanto tal e sem objectivos nacionais específicos poderiam envolver-se sem correr o risco de desilusão. Por outro lado, as intervenções públicas de certos políticos permitiram-nos detectar a sua determinação em ver a independência do Québec tornar-se uma realidade. Jacques-Yvan Morin, por exemplo, definiu claramente uma forma eficaz de proceder: redigir uma constituição do Québec e realizar um referendo

seguido de uma declaração oficial de independência algumas semanas mais tarde. Rodrigue Tremblay tornou-se muito febris nos círculos nacionalistas. Jacques tinha mencionado a um activista de PQ que poderia estar interessado em regressar à política activa. Foi painelista de um conselho nacional de PQ. Este facto veio juntar-se às reivindicações de Jacques. Antigo protagonista de um Quebec dentro dos Estados Unidos, ele provavelmente preferiu uma moeda comum Canadá-Quebec, se não a moeda Quebec-US. Camille Laurin disse que estava pronto a regressar como membro do Parlamento. Embora tivesse vivido com a soberania-associação, mostrou determinação ao aprovar uma lei que protegia uma característica distinta do Quebec, uma característica importante de um Quebec independente, nomeadamente a sua língua. Jacques não conhecia as suas posições sobre o grau de independência desejável para o Québec. Ele tinha pensado muitas vezes que se o Sr. Laurin tivesse sido o principal líder do PQ e do governo do Quebec e se tivesse sido convencido dos méritos da independência no seu melhor, ele poderia ter levado a cabo este processo, bem como a adopção do Projecto de Lei 101. Será esta uma visão realista ou imprudente? Jacques pode nunca saber! Será que ele próprio poderia ter enfrentado com sucesso tal desafio?

Jacques acreditava que só alguns meses antes das eleições poderia prever os resultados com suficiente precisão porque o contexto político estava a mudar. Assim, a emergência de um partido ou partidos políticos claramente anglófonos, tanto no Quebec oriental como ocidental, era susceptível de acelerar a afirmação de Franco-Quebecers como o grupo maioritário no Quebec. Agora a liderança do PQ procurava definir as suas exigências do grupo minoritário de língua inglesa, tal como o Partido Liberal do Quebec, que há anos vinha contemplando a possibilidade de reunir anglófonos e francófonos para chegar ao poder ou manter o controlo do Estado.

A fim de evitar ceder, para contrariar os ataques convencionais dos primeiros-ministros canadianos, os Parti Québécois e os apoiantes da independência do Quebec deveriam falar abertamente sobre o assunto, caso contrário desacreditariam esta opção perante uma população que apreciava uma mensagem clara dos líderes convencidos. O debate sobre a independência teve de ser conduzido pelo PQ porque, quer voluntariamente quer não, o debate seria conduzido neste terreno a pedido do governo federal, os opositores desta tese.

Um corretor de seguros sensibilizou-o para as dificuldades encontradas pela sua PME após a nacionalização do seguro automóvel e as recentes mudanças no sector dos serviços financeiros do Québec. Estes corretores tiveram de unir forças com redes internacionais para sobreviver e prosperar. Jacques percebeu que este sector tradicional de actividade, muitos dos quais agiram frequentemente como agentes nacionalistas, tinha sido gravemente perturbado e deixado ao benefício da comunidade e das grandes corporações, pareceu-lhe!

Jacques ficou surpreendido com a necessidade do Mouvement Québec quando existia um partido dito independente, se não mesmo um partido soberanista. Aos seus olhos, um partido era um instrumento mais eficaz desde que os seus líderes estivessem dispostos a alcançar a independência do Quebec e não uma associação de soberania que constituísse o equivalente a um federalista-descentralizado. Usar um movimento para exigir a independência do Quebec em vez de usar o PQ para esse fim pareceu-lhe sintomático da falta de determinação daquele partido. Teria sido melhor recrutar independentistas de dentro da PQ! O apoio de fora do partido era desejável e de preferência não identificado com um único partido porque os líderes do partido sempre procuraram o poder acima de tudo. Escusado será dizer que o movimento era tão credível como os seus líderes, dados os seus antecedentes profissionais e políticos.

À medida que as eleições no Québec se aproximavam, ouvimos falar cada vez mais dos antigos membros do PQ nos meios de comunicação social. Estes membros do PQ tinham estado activos nas comunidades federal, liberal, conservadora e neutra (apolítica).

O Sr. Parizeau ficou satisfeito por um estudo de um instituto de renome apresentado em Toronto favorecer uma moeda comum entre um Quebec independente e o Canadá, a fim de reduzir os riscos económicos para estes dois futuros países. Além disso, o estudo mencionou as vantagens de manter os laços políticos. Sob pressão política de activistas, ele disse que podia aceitar uma moeda do Quebec,

mas o seu intelecto e interesses favoreciam uma moeda canadiana, ao que parecia. Assim, nem todas as opções de política monetária foram estudadas pelo seu verdadeiro valor, uma vez que os estudos a favor da união monetária receberam um eco muito maior, o que era susceptível de encorajar os investigadores e economistas a enveredar por esta via.

Durante um período de perguntas na Assembleia Nacional, tinha observado que o membro local tinha feito uma pergunta sobre relações internacionais com muito menos autoridade do que os outros membros da oposição. Na sequência de uma resposta do Sr. Bourassa, ele não deu seguimento nem voltou ao assunto com perguntas adicionais.

Este tipo de debate, geralmente de natureza eleitoral, favoreceu o partido da Oposição, acreditou o Líder da Oposição ao mesmo tempo que o levou a um terreno federalista. Excelente situação para o líder da oposição e possivelmente menos atraente para a independência do Québec! Será que alguma vez sabemos? Uma surpresa! Poder-se-ia pensar que o Sr. Bourassa preferiria passar a tocha do poder a um adversário político como o Sr. Trudeau, mesmo que a sua personalidade fosse muito diferente.

A comissão da Assembleia Nacional sobre o estudo das propostas federais, convidando o Sr. Clark e o Sr. Trudeau, proporcionou outra plataforma para dois federalistas e, portanto, a promoção do federalismo no seu melhor. Jacques não compreendeu porque é que os representantes do PQ tinham apoiado esta resolução do Partido da Igualdade. Os personagens convidados não eram menos experientes do que os seus anfitriões!

Mais uma vez um membro do PQ, Jacques poderia ter sido tentado a participar na reunião anual da sua equitação e o seu partido alegou apoiar a soberania, sem dúvida a associação de soberania do seu líder assistida localmente por um antigo candidato do NDP Canadá derrotado em Montreal. Participar passivamente na reunião não foi muito atractivo para ele, pois não estava habituado a envolver-se em debates e a assumir responsabilidades. Ser uma testemunha próxima das acções partidárias locais era de pouco interesse para ele. Ele já estava a obter informação lendo os jornais locais, falando com activistas de longa data, etc. As páginas dos jornais estavam como sempre desactualizadas. As páginas dos jornais foram, como sempre, escandalosamente ocupadas com os muitos debates políticos, muitos dos quais pouco contribuíram para o avanço da sociedade. O papel do deputado pode tê-lo interessado após vários anos de serviço voluntário ao partido, muitas vezes em segundo plano ou de forma não oficial. Espontaneamente, um político que conheceu numa sessão de consulta regional sugeriu-lhe que enviasse o seu manuscrito a uma revista nacionalista e independentista. Jacques e a mulher pareciam partilhar muitos pontos de vista políticos.

O membro para a equitação parecia ter muita dificuldade em dominar as questões económicas; Licor de Quebeque, Petromont, a mudança da estrada de ferro, ... Por acaso, foi um colega de turma de Jacques que anunciou a má notícia aos empregados da Petromont relativamente aos problemas financeiros da empresa. O PQ estava a oferecer um modelo de homossexualidade e celibato à população e aos jovens em particular. Era pouco provável que este exemplo encorajasse a criação de núcleos familiares, reflectindo simultaneamente a presença deste elemento na nossa sociedade.

Numa cavalcada perto de Varennes, realizou-se uma eleição suplementar. Os resultados eram incertos porque os Liberais tinham eleito uma candidata feminina e o PQ não tinha saltado de pára-quedas num candidato ministerial! Normalmente, o candidato do PQ podia esperar ser eleito porque o antigo membro Liberal tinha perdido o cargo. O facto de ter havido apenas um referendo após as eleições PQ em vez de múltiplas consultas populares poderia ser usado como desculpa para um potencial fracasso por parte da liderança PQ, embora numa eleição parciais os debates fossem mais locais e regionais do que nacionais. Talvez um candidato local já estivesse bem estabelecido! Além disso, um curto período eleitoral deu aos Liberais uma vantagem na medida em que estavam menos prontos para começar a sua campanha e menos propensos a apoiar alguém de fora da equitação. Parecia que as sondagens eram a favor do PQ. Assim, tiveram uma oportunidade de ganhar, a menos que os candidatos não tivessem a mesma força. Jacques tentou visualizar o que poderia ter feito como candidato a PQ na questão dos edifícios perto de Lac d'Anjou. Estava ele melhor preparado como engenheiro-administrador do que como jovem advogado? A cavalcada de Anjou perto de Varennes foi interessante, mas Jacques deveria

ter sido deixado pelo "nacional" quando muitos activistas lá viviam. Ele não tinha sido directamente solicitado! Jacques interrogou-se em que medida os activistas pró-independência deveriam apoiar os candidatos PQ apresentados pelo "Nacional" ou provenientes da área. Devemos deixar a cavalcada para um federalista até que o "Nacional" e os potenciais candidatos entendam? Esta é uma posição bastante firme, mas difícil de alcançar. O jovem candidato do PQ em Anjou foi atribuído pela imprensa com todas as afinidades desejáveis em relação ao seu partido e ao seu líder político: activista de longa data que rejeitou Pierre-Marc Johnson, soberanista, candidato imbatível numa convenção, ... No entanto, faltava o carimbo de família de outrora na imagem deste candidato.

Um apresentador de um salão de jogos mencionou ironicamente que um dos provérbios do Sr. Parizeau era: "Quando tinha uma dor de dentes, chamou um separatista". Um humorista perguntou-se se o hino nacional do Quebec não seria o mesmo que a moeda, a cidadania, que é canadiana; O'Canada. O próprio Sr. Parizeau parecia ser tanto mais pró-independência quanto estava rodeado por pessoas mais ou menos indiferentes a esta opção que poderia levar ao poder. Assim, não teve de sofrer demasiado com os humores dos apressados e verdadeiros independentistas ortodoxos. Eventualmente, os cidadãos iriam cansar-se do actual governo!

Após uma entrevista televisiva bem sucedida com a Sra. Beaudoin, Jacques percebeu que a personalidade de um indivíduo foi moldada ao longo dos anos pelas exigências de uma posição que exigia uma determinação mais ou menos aparente. Ele tentou visualizar as razões para os fracassos políticos deste activista de longa data do PQ que tinha desfrutado de uma brilhante carreira profissional. As pessoas não se poderiam identificar com ela? Poderiam facilmente beneficiar da sua atenção, da sua compreensão, do seu apoio, ...? James não pôde responder espontaneamente sim a partir da percepção esquerda. Pessoalmente, pensou que ela era muito acessível e disponível!

A candidatura do Sr. Laurin como membro do Parlamento foi anunciada, e apenas o líder do PQ apareceu na televisão a falar sobre acomodar anglófonos, e o principal interessado não falou, pelo menos na televisão. Assim, o regresso político do Sr. Laurin agradaria aos activistas e o seu impacto mediático seria atenuado pelo medo de reacções anglófonas. O PQ já estava ajoelhado perante os anglófonos e, em particular, o seu líder sob o pretexto de harmonizar as relações anglo-francesas do Québec. A história repetia-se à maneira de Lévesque. Sim ao Sr. Laurin, mas ele tinha de ser estritamente controlado. Provavelmente os seus comentários sobre o desgaste do Projecto de Lei 101 ao longo dos anos não entusiasmaram o Líder da Oposição e os seus camaradas. Dois antigos líderes da Parti Indépendantiste, da qual Jacques tinha sido membro, conseguiram publicar enquanto Jacques lutava há meses com os editores. As suas palavras eram semelhantes às de James, que ainda não tinha lido estes livros. Eram provavelmente menos ameaçadores do que ele, do que os seus escritos para os líderes do PQ! Os antigos líderes da agora defunta PI foram considerados politicamente queimados, enquanto exigiam soberanistas. Tinham provavelmente obtido tacitamente ou activamente o imprimatur do Líder da Oposição, se não de certos membros do seu pessoal. Em princípio, o líder defendia a paz social, mas na realidade, defendia os seus próprios interesses, as suas ideologias pessoais, e tanto pior para os apoiantes de outras abordagens soberanistas e especialmente pró-independência.

O calcanhar de Aquiles do PQ poderia muito bem consistir numa fraca representação da economia, da indústria, ... Uma coisa era para economistas e professores trabalharem no governo, e outra era trazer profissionais destes sectores. Demasiados políticos não tinham experiência real e prática das comunidades empresariais francesas, inglesas e bilingues. Não tinham tido a oportunidade de ver o mundo real da indústria e do comércio. A sua visão era teórica, hipotética. Representavam pouco perigo concreto para os actuais líderes destes círculos, porque podiam ser facilmente enganados por eles. A prova destas declarações foi o mérito de propostas concretas apresentadas e aplicadas, implementadas com sucesso por antigos empresários que tinham uma formação muito limitada na matéria.

Com grande publicidade, foi anunciada a nomeação de um ex-ministro da PQ para um conselho de administração. Ele sentar-se-ia no quadro como voluntário! Que notícia extraordinária quando milhares de voluntários já vinham trabalhando há muito tempo! É claro que a imagem deste antigo político foi cuidadosamente trabalhada, pois já estava a ser considerado para tarefas ainda mais importantes. Além

disso, este político aparentemente não político representou o exemplo singular de um membro do PQ, um soberanista, cuja progressão profissional e carreira continuou apesar do facto de o seu partido político estar na oposição. Para uma estrela "montada como um espantalho", muitos nacionalistas, soberanistas, eram vegetantes quando tinham a sorte de estar na esteira dos liberais alegremente promovidos.

Sr. D. Lussier, sempre omnipresente na política, trouxe a sua contribuição literária à soberania do Québec, especialmente ao recolher declarações de personalidades simpáticas ou não a esta abordagem. Jacques talvez tenha sobrestimado este intelectual porque esperava uma escrita original da sua autoria. Mais uma vez, a editora em questão assumiu poucos riscos ao publicar tais declarações, que, além disso, foram recebidas com bastante frieza.

O líder do partido local pediu a Jacques para ser um angariador de fundos para a campanha anual de angariação de fundos. A organizadora tinha-se oposto à candidatura de Jacques para o cargo de presidente da equitação, pelo que endossou alguém de outro município. Jacques mencionou que estava concentrado nas suas actividades na Ordre des ingénieurs du Québec, no seu manuscrito, nas suas leituras; Canabec, Ennemi intime, Indépendance, ... que tinha recomendado para compra na biblioteca local. Além disso, advertiu o executivo do partido contra o encorajamento do membro a envolver-se em desobediência civil contra uma sociedade de serviços. Sentiu que este era um passo arriscado mesmo para um médico político, e Jacques questionou o seu julgamento sobre o assunto. O MNA local atacou a Hydro-Quebec por fazer concessões monetárias aos nativos "bons clientes". Jacques considerou que esta acção da Hydro-Quebec era indevidamente desvantajosa para os Quebecers, mas a fonte das dificuldades da Hydro-Quebec nesta matéria eram os problemas de acesso ao território nativo, um território sob a responsabilidade do referido deputado da oposição responsável pela Montérégie. Liderar pelo exemplo, recusando-se oficialmente a pagar os serviços eléctricos recebidos representados

para Jacques um dos métodos mais eficazes de ser imitado. A perturbação cada vez mais
generalizada das actividades de
O Hydro-Québec foi à custa do Quebecers. Encorajando a

a desobediência civil não foi a melhor abordagem para
Esta é uma iniciativa muito importante para um membro da Assembleia Nacional. O acesso ao território aborígene era da responsabilidade dos governos federal, Québec, Ontário e americano. Além disso, o impacto destas trocas nas relações internacionais foi considerável e o membro regional foi também responsável por estas relações para o seu partido. A realização da soberania do Québec e de preferência a sua independência não poderia beneficiar de tal clima criado no partido e em princípio por futuros líderes da afirmação do Québec a todos os níveis. Os seus apoiantes ficaram encantados por ele ter conseguido as manchetes locais e ocupado as manchetes dos jornais do Quebec, mas a que preço! Tocar a estrela muitas vezes improvisada foi uma actividade divertida mas nem sempre rentável para a causa servida! Recuperar politicamente uma iniciativa popular espontânea consistia em "surfear" numa onda. Jacques comentou ao serviço de atendimento ao cliente e ao pessoal de relações públicas da concessionária sobre o encorajamento de um político aos assinantes para não pagarem pelos serviços porque os nativos receberam um tratamento preferencial como incentivo. Na verdade, os nativos gozavam de muitos outros privilégios; direitos de caça e pesca, isenção de impostos sobre o consumo de tabaco, subsídios governamentais. ... O verdadeiro problema era basicamente a integração do povo aborígene no Québec a nível social, judicial, ... Consequentemente, teve de ser exercida pressão a nível federal e no Quebec sobre este assunto.

Jacques

s

não aprovou o alojamento dos Nativos pela Hydro-Quebec, no entanto, a Hydro-Quebec tinha meios limitados à sua disposição, limitados aos concedidos pelos estados canadianos e do Quebec. Acentuar o problema dos pagamentos de serviços, generalizando-o ao nível do Québec pareceu-lhe irresponsável por parte de um membro da Assembleia Nacional. Apesar das suas lealdades políticas, Jacques também expressou as suas opiniões ao seu executivo do partido local. Estas recriminações fizeram parte de um movimento crescente de crítica a esta empresa estatal, um movimento iniciado pelos nativos, entre

outros, e que se espalhou para o nível internacional. O sucesso destas críticas encorajou outros intervenientes locais a tirar partido deste fórum para promover a sua imagem pública em vez de salvaguardar uma instituição que era muito importante para os Quebecers, e particularmente para os Quebecers francófonos. A ideia de retaliação do membro chegou até ele

No entanto, foi provavelmente o signatário desta carta e apoiou um movimento de desobediência civil. Já tinham sido enviadas cartas de protesto à Hydro-Quebec e tinha sido iniciado um processo de acção colectiva, resultando em taxas a serem pagas pelos subscritores. Apesar de o Líder da Oposição ter declarado uma moratória sobre o assunto, o MNA local continuou a sua acção, nomeadamente na televisão. Uma formação em ciência política pode ter levado ao desenvolvimento do julgamento político após alguns anos de experiência, mas a tentação de fazer manchetes foi sempre grande. Os apoiantes do deputado fizeram esforços para manter a sua credibilidade como jovem deputado. Além disso, Jacques acreditava que era difícil, mesmo para um político que tinha sido formado e trabalhado para o NDP-Canadá, identificar-se com os valores do Québec, estar imbuído deles! Essa independência foi promovida por esses políticos com muitas armadilhas; a força criativa de um indivíduo foi melhor orientada por motivações profundas, crenças pessoais. Eis um pequeno exemplo do início da histeria colectiva que leva à desordem social, tudo feito casualmente se não inocentemente. Os meios de comunicação, os políticos e outras partes interessadas estão demasiado felizes por serem ouvidos ao defenderem uma solução fácil e sem vergonha. Jacques teve de partilhar os custos das cartas-respostas, os custos adicionais de gestão das novas contas delinquentes, as relações públicas, ... e possivelmente o financiamento das receitas não cobradas, possivelmente (200.000 assinantes @ \$300) \$60.000.000.

Atacar desta forma um pilar da economia do Québec estava a beira da autodestruição. Estava muito longe de construir o Quebec. Longe de afirmar o Québec! Longe da sua independência! A resistência de elementos do Québec levou à desestabilização e perturbação de partes importantes da economia do Québec! A solução proposta pelo PQ, nomeadamente assegurar o fornecimento de energia à entrada da reserva tinha muitas desvantagens; abandono da dispendiosa rede eléctrica, interdependência das redes, manutenção da rede, perda de controlo de elementos da rede, ... O deputado local e os deputados de PQ sofreram de uma pronunciada falta de conhecimentos e experiência administrativa e tecnológica. Administrar uma empresa estatal não foi uma tarefa fácil, quanto mais um Estado independente. Tornou-se quase embaraçoso declarar-se, afirmar ser do condado de Bertrand. Esta situação, aqui detalhada, ilustrou certos aspectos da política do Québec do ponto de vista de Jacques. A Société Saint-Jean Baptiste organizava as segundas-feiras da Independência do Quebec e tinha convidado, entre outros, um associativista e essencialmente um soberano estatista. Jacques esperava que estes soberanistas dessem passos importantes e significativos no sentido da independência do Quebec. Além disso, o desfile anual não seria ideal para a soberania do Québec se dependesse do seu presidente. Assim, poderia obter muitos patrocinadores, patrocínios. Jacques recordou as palavras de um ex-presidente de empresas ligadas aos interesses do Québec, que salientou que os poderes económicos eram mais poderosos do que os poderes políticos.

Mais uma vez, o seu amigo que fazia de casamenteiro político pareceu contribuir para que Jacques se sentisse mudo devido à sua subserviência política aos actuais líderes e, obviamente, à sua estatura pessoal inerente às suas origens, à sua formação universitária, ... disse de uma forma não pejorativa! Simplesmente, a realidade estrita! No entanto, os laços pessoais permaneceram. Com ou sem razão, Jacques acreditava que este amigo tinha começado a fumar enquanto o líder do seu partido, o PQ, era fortemente criticado por este hábito mortal, contrário aos valores da sociedade. Após duas horas na presença deste amigo que tinha fumado seis cigarros, Jacques percebeu o provável desconforto dos colaboradores do líder da oposição, como o de Jacques que teve de ventilar a sala após a partida do seu amigo que foi penalizado no plano de saúde por este hábito, porque uma prática da mais completa técnica de Nadeau revelou que Jacques estava em melhor forma do que este amigo, parecia! Jacques ficou surpreendido com isto e provavelmente com o seu interlocutor.

ii.) O Partido Liberal do Québec

Considerou que o Primeiro-Ministro do Québec deveria começar a falar francês no estrangeiro como outros chefes de Estado, a fim de representar e promover o carácter cultural específico do seu país.

Especialmente porque os escritos oficiais do líder canadiano muitas vezes não reflectiam a dualidade linguística do Canadá na altura. Este líder do Québec veio de uma família que era, no mínimo, bilingue, como muitos antigos primeiros-ministros do Canadá, pessoas que estavam bem integradas na comunidade anglófona.

Para ver o Partido Liberal do Quebecue falar de soberania a vinte e dois pontos (relatório Allaire) enquanto espera pelas ofertas jurisdicções federais transferidas para o Quebecue, referendos próximos das eleições e os Parti Québécois falando de soberania, nem sequer de independência com vários elementos em falta, referendos alguns meses após a sua adesão ao poder, uma comissão do Quebecue que provavelmente dará origem a uma sugestão de referendos, Jacques teria gostado de ter a certeza de que a independência era para amanhã ou pelo menos uma associação de soberania obtida na sequência de uma declaração de independência do Quebecue, de preferência consumada Como negociar sem um mandato firme e claro! Além disso, tal como René Lévesque tinha feito do seu partido refém ao ameaçar partir, Ryan estava a aplicar o mesmo cenário altamente inspirado, mas desta vez com o apoio do primeiro-ministro. Era inaceitável que uma pessoa, apesar do seu mérito, fosse contra o voto dos delegados do partido oficialmente eleitos para assumir a tomada de decisões. A breve história do Québec tinha mostrado que estes pilares ruíram muito rapidamente e atrasaram infelizmente a evolução do Québec. O Sr. Ryan questionou publicamente a relevância de uma sociedade francesa no Québec e disse que era irrealista. Algumas das reflexões de Claude Béland levaram-no a acreditar que, como líder, não tinha esfregado muitas vezes os ombros com a comunidade anglófona. À primeira vista, ele parecia estar a seguir um caminho político honesto que era representativo do de muitos Quebecers. O seu testemunho fez avançar o debate que conduziu à independência do Québec. Como era de esperar, as suas intervenções eficazes provocaram reacções e represálias de elementos federalistas dentro e fora do movimento que ele liderava. Ao seguir de perto o trabalho da Comissão Bélanger-Campeau, observou mais uma vez que os peritos foram pouco consultados, ouvidos e, acima de tudo, escutados. De um modo geral, recomendaram a obtenção de um mandato claro para a independência antes de qualquer nova negociação com Otava. Jacques, que não foi apanhado, se não perdido, nos desvios da política partidária, há muito que tinha chegado a estas conclusões. Através da Ordre des ingénieurs du Québec, na qualidade de director eleito que participava na comissão que redigia um relatório para a Comissão, tinha apresentado o seu ponto de vista e reagido à versão preliminar do relatório apresentado. As suas opiniões também ecoaram num jornal local onde Jacques salientou que o futuro do Québec estava nas mãos do Partido Liberal no poder, um partido federalista, algo independente das conclusões da Comissão Bélanger-Campeau e, em certa medida, das opiniões do público.

O actual Premier do Quebecue, depois de ter beneficiado do apoio dos seus sogros e de vinte e cinco anos de vida política, tinha provavelmente esquecido as suas humildes origens, o que lhe facilitou a compreensão de certas questões e lhe forneceu argumentos que nem sempre serviam o povo pobre do Quebecue. O Governo do Québec, mesmo quando era dirigido por um economista, não defendeu muitas medidas de apoio ao desenvolvimento económico e à criação de emprego, para além de apoiar o projecto James Bay. Por outro lado, um colega salientou-lhe que era difícil para o Líder da Oposição esquecer as suas humildes origens e que um dos seus problemas consistia antes em abordar o cidadão do Quebecue! Um actor político muito activo e amigo declarado do Primeiro Ministro, Pierre Bourgault, pareceu-lhe estar pronto a fazer tudo para promover a independência do Quebecue e apoiar um líder determinado a alcançar a independência independentemente das suas origens. Jacques deu muito crédito ao Sr. Bourgault por esses anos de promoção da independência, mesmo pela sua "descida ao inferno", pela sua autenticidade, ...

Os membros da Assembleia Nacional foram unânimes em se felicitarem uns aos outros e aos outros intervenientes no incêndio de Saint-Amable. No entanto, as consequências e as consequências do incêndio não foram muito felizes para a população local; areia contaminada, milhares de pneus, solo contaminado, a saúde de muitas pessoas incerta, ... Tivemos de concluir que o incêndio poderia ter causado mais danos!

O Sr. Bourassa, se tivesse querido alcançar a soberania, a independência do Québec, tê-lo-ia feito agora,

se não há muito tempo, pensou Jacques. Foi uma perda de tempo falar sobre as suas capacidades e aptidões para o fazer. Os seus interesses políticos e pessoais estavam ligados ao sistema federalista. Sempre se esforçou por defender o federalismo, incapaz de conseguir mais, para melhor defender os interesses do Québec a longo prazo. Os seus únicos reflexos eram atitudes defensivas, de espera para ver (um verdadeiro molusco). Uma atitude pró-activa não se enquadrava na sua personalidade. A ambiguidade que manteve reflectiu a sua incapacidade de tomar decisões, de definir a direcção do Québec, de inovar em qualquer campo, de confiar nos elementos dinâmicos e inovadores do Québec. Os jovens ficaram sem emprego e sem oportunidades internacionais. As suas muitas nomeações reflectiram um favoritismo histórico e uma preocupação com o status quo. Confiando na sua experiência para manter o Quebec na federação canadiana quando o Canadá inglês nos tinha repudiado parecia ser a jogada de um líder à espera da sua reforma de ouro federalista e reflectia a fraca vitalidade do partido que ele representava. Se o sistema federalista tinha tanto sucesso, ele tinha de entregar os bens; assegurar a prosperidade do Quebec, criar quase pleno emprego, obter capital para a investigação e desenvolvimento, gerir a recessão de forma mais eficaz do que os Parti Québécois tinham feito anteriormente, promover o francês como língua de trabalho, assumir as responsabilidades financeiras do Quebec em vez de as transferir unilateralmente para um nível inferior de governo, representar o Quebec internacionalmente, promover a criação de sedes ou, pelo menos, de escritórios regionais por empresas que beneficiam do mercado do Quebec, ... A liderança do QLP deveria ter sido deixada a um jovem liberal nacionalista do Québec. O Sr. Bourassa deveria ter dado a mesma oportunidade que o Sr. Desrocher lhe tinha dado.

O Sr. Lévesque orgulha-se de representar a população como um todo, tendo sido eleito não só pelo PQ. Sr. Bourassa, ao assegurar por todos os meios a supremacia do federalismo ignorou a vontade de dois terços dos Quebecers que queriam a soberania. O Líder da Oposição tinha e Jacques esperava que ele não esquecesse esta vontade de Quebec. Assim, o Sr. Lévesque acreditava que era seu dever representar a população! Contudo, este não foi o caso do Sr. Bourassa, ele continuou a defender os interesses da sua comitiva, dos seus financiadores e outros, um pouco como a velha corte dos reis, em vez de representar a população soberanista do Quebec.

O Ministro Claude Ryan era a favor do federalismo, desde que este aumentasse a sua influência pessoal. Contudo, quando o governo federal interferiu nas suas actividades políticas, ele ficou muito menos satisfeito. Tinha tido uma experiência semelhante durante o último referendo do Quebec. Dado o rigor, o grau de rigor, as conclusões tiradas e as acções tomadas num processo relativo a Jacques, ele não podia dizer que estava impressionado com o Ministro Ryan. Uma atitude estudiosa não substitui resultados tangíveis!

Quando o Sr. Guy Saint-Pierre se tornou presidente do SNC, foi seguido por uma série de directores que pareciam ser ingleses. Vários directores obtiveram subsequentemente lucros da ordem dos cem mil dólares através da venda de acções recebidas da empresa, que poderiam ter sido isentas de impostos se ainda não tivessem utilizado a sua margem de ganhos de capital. Aproveitando os seus alegados contactos pessoais com o seu antigo chefe, Sr. Bourassa, o presidente da SNC contribuiu grandemente para o relançamento desta importante empresa. Não só os líderes liberais foram promovidos, como também foram mantidos no poder, beneficiando do apoio das redes liberais: meios de comunicação, mercados, direcções, ...

O conflito de Oka parecia ser uma forma de desestabilizar o Quebec, utilizando elementos canadianos e americanos integrados na maioria norte-americana de língua inglesa. A permissividade com que foram aplicadas as leis do Quebec, Canadá e América foi um encorajamento à desobediência civil e à escalada.

Em pelo menos uma ocasião, Jacques observou que em vez de reconhecerem o trabalho e a contribuição humanitária de um membro da comunidade durante a sua vida, esperaram para prestar homenagem a título póstumo. As autoridades políticas em vigor aproveitaram estas circunstâncias para reforçar o seu domínio sobre a população, independentemente das crenças e afinidades do falecido.

Na sequência das propostas federais do Lago Meech, o governo conservador voltou atrás no ataque e procurou novamente integrar o Quebec no sistema canadiano. Após consultas com todas as províncias e territórios, o governo pretendia apresentar ao seu eleitorado um Canadá integrado, ou um que incluísse elementos franceses, ingleses e aborígenes. Os Conservadores federais podiam contar com o apoio do primeiro-ministro do Québec, acreditava ele. Após um referendo provincial sobre as propostas federais, o Sr. Bourassa prosseguiria na sua via federalista, salvo qualquer imprevisto nacionalista franco-quebecano.

Ainda era divertido ver o Sr. a seguinte equação:

Bourassa a brincar com

Autonomia política = Soberania partilhada
União Económica

Além disso, ele referir-se-ia a discussões com o Sr. R. Lévesque antes do advento do PQ. Estas discussões tornaram possível situar melhor as respectivas posições do QLP e do PQ nesta matéria ao nível do discurso. Entregue num simpósio onde a qualidade total estava na ordem do dia, poder-se-ia assumir que estas observações reflectiam um esforço para defender os interesses do Québec e para o administrar da forma mais eficiente. No entanto, uma abordagem que satisfizesse os critérios de qualidade total em matéria política, dados os objectivos políticos de Jacques, implicaria aos seus olhos a independência do Québec.

A certa altura, o Sr. G. St-Pierre, um líder empresarial, expressou publicamente a sua apreensão acerca da prosperidade da sua empresa e das economias do Quebec e do Canadá, num contexto político em que o Quebec se governaria a si próprio. Este líder empresarial tinha encontrado uma fórmula, uma estratégia eficaz no sistema federal e antecipou as convulsões, os ajustamentos necessários num sistema político diferente. Ele tinha aproveitado as circunstâncias para assinalar os aspectos negativos das últimas intervenções políticas do Sr. Trudeau. Enquanto uma outra comissão federal prosseguia com afincos as suas consultas, o líder da oposição na cidade de Quebec reforçava os laços soberanistas e associacionistas com os Estados Unidos, e o Sr. Bourassa ia para França antes da cimeira francófona, enquanto os Estados Unidos o acolhiam geralmente durante os seus períodos de descontração, tal como o Sr. R. Lévesque. A referida comissão federal foi co-presidida por um pilar do partido liberal que apareceu sob uma luz menos gloriosa, desiludido e perdido nos "detalhes" organizacionais e multipartidários.

Depois de terem estado muito ausentes na área das políticas económicas do Québec e de terem sido sujeitos à intervenção federal, os ministros liberais começaram a deixar a sua marca no planeamento económico e no desenvolvimento tecnológico, industrial e comercial. Em suma, os Liberais estavam a começar a fazer os seus trabalhos de casa, mas tínhamos o direito de nos interrogarmos se a oposição oficial os poderia corrigir e criticar, porque os Liberais estavam a recorrer aos recursos humanos nacionais nestas áreas.

O Sr. Bourassa tentou ultrapassar o Parti Québécois sugerindo, durante uma viagem europeia, uma fórmula original de associação-sociação de soberania. A um grau talvez mais formal, esta abordagem exigiu a contribuição, a colaboração do Canadá inglês; associação não só económica, diplomática mas também política através de um super parlamento cujos membros seriam eleitos. O Sr. Parizeau esperou pelos resultados de uma sondagem para expressar a sua apreensão em relação a esta proposta. O sistema político escolhido pelo PQ ainda envolvia estruturas conjuntas. Em ambos os casos, Jacques previu uma predominância do Canadá sobre o Quebec em todos os aspectos e a exigência de um acordo tácito ou real do Canadá. Esta situação, comparada com a que conduziu directamente à independência, penalizou as negociações, hipotecando desde o início a mais completa assunção de poderes actualmente detidos pelo Canadá.

iii) O Bloco Québécois

Jacques pensou ter percebido, mesmo na ausência de informação privilegiada, uma desilusão por parte de L. Bouchard perante, entre outras coisas, a burocracia federal essencialmente anglófona, tal como Jaques tinha experimentado (sem fazer projecções) perante a administração anglófona das grandes empresas de Montreal. A certa altura, vê-se que se trata de uma rocha de Gibraltar e afasta-se de uma

certa integração, uma subserviência do tipo Chrétien, por exemplo. O Sr. L. Bouchard tinha provavelmente percebido que nunca se tornaria Primeiro-Ministro do Canadá; os seus pais não eram anglo-Quebecers e que, no entanto, os seus planos de carreira poderiam talvez incluir o cargo de Primeiro-Ministro do Quebec. Parecia ser popular entre o público, passando pelo sistema político federal e quebequense com uma volubilidade desenvolvida ao longo dos anos. Era problemático para o PQ não apoiar o chamado Bloco pró-independência Québécois, agora que tal Bloco existia. Uma certa aliança, concertação na acção política foi imposta por si mesma, no entanto o Líder do Bloco teve de jogar as suas cartas a fim de assegurar uma representatividade, a mais ampla possível incluindo o PQ, os Liberais, os Conservadores, os grupos étnicos, os Anglo-Quebecers, ... e assim posicionar-se como potencial futuro Primeiro-Ministro do Quebec a fim de tirar partido de possíveis oportunidades políticas. Numa análise política em 1982, Jacques tinha refutado vários argumentos a favor da criação de um partido político pró-independência em Otava, na sequência do seu envolvimento activo no PQ.

Por outro lado, a nível federal, uma comissão consultou os canadianos, outro grupo examinou a constituição canadiana e as suas instalações de alteração, foi lançada uma campanha para promover o federalismo, generosamente financiada pelo público... As despesas do governo federal deveriam ser controladas excepto as que favorecessem o poder, ou a manutenção do sistema federal enquanto tal e do actual governo conservador. Tudo para deixar o colete-de-forças canadiano no Quebec!

Mulroney, com poucos recursos e como último recurso porque o seu partido tinha muito pouco apoio popular, promoveu os seus antigos opositores políticos (para a liderança) dentro do Partido Conservador do Canadá, CPC. Estava desesperado pela reeleição e estava disposto a deixar o navio conservador naufragado a potenciais salvadores se não o conseguissem recuperar na água até às próximas eleições. A poucos anos das eleições federais, a força relativa do CPC era a multiplicidade de partidos, a fraqueza do Partido Liberal do Canadá e particularmente do seu novo líder, enredado na complexidade da situação e sem políticas específicas que não fossem agradar ao grupo maioritário no Canadá e acomodar as subtilidades do Quebecers.

A nível federal e no momento da votação, os Quebecers hesitaram em cancelar os seus votos, em votar a favor do Bloco Quebecois. As pessoas foram condicionadas por muitos anos de participação na escolha do primeiro-ministro canadiano e tiveram geralmente uma atitude positiva em relação ao processo eleitoral, democrática mesmo a nível federal. A menos que houvesse campanhas eleitorais muito fortes, o apoio hipotético nas urnas desvanecer-se-ia.

Jacques ficou surpreendido por o Bloc Québécois ter sido fundado em Montérégie e não em Saguenay-Lac-Saint-Jean, um bastião nacionalista PQ, a base de origem do fundador. Podem ter querido alargar a sua base operacional. Os recursos deste novo partido, especialmente financeiros, não foram muito importantes e o seu financiamento foi um desafio. O Vice-Presidente da Parti Québécois esteve presente nesta convenção fundadora, enquanto que o líder da BQ não tinha participado na convenção PQ. O Sr. Bouchard teria provavelmente gostado de ver o Vice-Presidente do Partido Liberal do Quebec, o NDP-Quebec, ... Jacques sabia que o Sr. Landry tinha agora uma base de apoio em ambos os lados do St. Lawrence, em Montreal, e que gostaria de seduzir um novo eleitorado, um eleitorado do sul, depois de ter sofrido um veredicto popular negativo. Em algumas ocasiões, o Sr. L. Bouchard pareceu dividido entre a sua antiga posição federalista sobre o ambiente e a afirmação de independência do Québec.

Depois de termos adorado as famílias relativamente jovens Trudeau e Mulroney, foi-nos oferecido a segunda família de L. Bouchard como modelo a imitar. Nestas condições, o Sr. Parizeau já não se encontrava em fuga, tinha pelo menos de voltar a casar com uma jovem como o Sr. Lévesque e quanto mais cedo melhor!

Participar num jantar de concerto da fundação do hospital como representante do Presidente da Ordem de

Ingénieurs du Québec, Jacques questionou a relevância de tal decisão por parte do Presidente. O OIQ não podia dar-se ao luxo de contribuir para todas as fundações no Quebec, no entanto, esta foi dirigida

por um representante público da Ordem. A noite foi apreciada pelo casal Laberge, pois foram muito bem recebidos pelo seu anfitrião, um político municipal bem integrado na sua comunidade, rodeado por membros do conselho de administração do hospital. Jacques discutiu casualmente cenários políticos com um deputado federal. Nas próximas eleições federais, o Partido Liberal do Canadá poderia ser eleito e o Bloco Québécois poderia formar a oposição oficial em Ottawa, apesar de uma relutância previsível por parte dos Quebecers em quase cancelar o seu voto votando no BQ. Jacques acreditava que os Quebecers poderiam eleger o QLP sob estas circunstâncias seguras na presença do BQ em Ottawa. Além disso, o QLP forçaria o PQ a defender posições pró-independência para além da nova recusa estratégica de qualquer associação do Canadá inglês com um futuro Québec independente. Este membro aparentemente via o Sr. Parizeau como mais pró-independência do que L. Bouchard e via a cobrança de todos os impostos como uma medida significativa de afirmação nacional, mesmo que as negociações pudessem levar a uma divisão de poderes entre Ottawa e Quebec. Jacques percebeu que as condições de vida de um simples deputado federal eram difíceis. O deputado teve de desfrutar do trabalho de múltiplas representações à população durante os fins-de-semana, entre outras coisas, e viagens a Ottawa e regresso, especialmente quando não tinha base de residência. Além disso, a tarefa de solicitação de fundos foi muito demorada e um verdadeiro desafio para esta parte. Um vizinho à mesa, que afirmava ser de descendência inglesa, atacou vigorosamente o Sr. Péladeau por investir ou iria investir no México. Jacques estava apreensivo com o livre comércio mas não podia partilhar estas opiniões apesar do fracasso da fábrica de papel Matane e pareceu-lhe normal que os investidores do Quebec estivessem a avaliar o mercado potencial no México e porque não o Sr. Péladeau!

O Sr. Chrétien manteve a imagem tradicional do Partido Liberal do Canadá face a Washington, pelo menos na questão do comércio livre, exigindo a sua reanálise. A eminência de uma eleição americana não favoreceu uma grande abertura por parte do candidato Bush. O Sr. Mulroney poderia ser mimado em relação ao oficial mais assertivo Sr. Chrétien. No entanto, a questão tinha de ser colocada se o Sr. Bush ainda seria o interlocutor americano após as eleições.

Mais uma vez, Jacques observou enquanto assistia aos jogos de Inverno que os eventos desportivos internacionais eram uma operação excepcional para promover o Canadá em preferência ao Quebec, tanto no Quebec como no estrangeiro. Observações sobre a discriminação contra os atletas do Quebec na equipa canadiana foram feitas constantemente e particularmente em cada um destes eventos internacionais. No entanto, as performances dos Quebecers não faltaram em brilho; cinco medalhas Quebec de um total de sete atribuídas pelo Canadá.

iv) Algumas considerações

Ao dar prioridade ao trabalho, família, religião, ... em relação ao nacionalismo franco-quebrantânico, a nossa sociedade era apenas uma província em grande parte dirigida, administrada a partir do exterior, imperturbável e sistematicamente integrando-se cultural e economicamente com as sociedades anglo-canadianas e americanas.

A criação de muitos empregos para francófonos tanto no Quebec como fora do Quebec dependia da intransigência colectiva dos Quebecers para exigir francês e, idealmente, de um forte governo pró-independência. Os francófonos fora do Québec tinham, além disso, salientado este facto à Comissão Bélanger-Campeau. Jacques tinha testemunhado muitas situações em que a sua procura de francês tinha contribuído para a obtenção de um serviço francófono em francês. Os seus serviços também tinham sido apreciados como francófonos em negócios predominantemente anglófonos em condições semelhantes, tanto no Quebec como no Ontário. Promover uma cultura franco-quebrantânica no seu conjunto foi, de facto, promover concretamente o emprego, o empowerment, a criação de um clima de cooperação, o aumento da coesão social e, consequentemente, uma maior impermeabilidade à muito dinâmica e vibrante cultura e sociedade anglófona.

Doris Lussier, que foi constantemente encontrada na companhia de personalidades nacionalistas, não poderia ter sido eleita por causa da falta de seriedade dos seus comentários como animador público, pensou Jacques. As pessoas viam nele mais o lado do entretenimento da sua personalidade do que o lado académico e amador, o fã da política do Quebec. Provavelmente financeiramente, não era um perdedor, caso contrário teria de trocar empregos como professor universitário e artista pelo de um político. Era arriscado falar de assuntos pessoais. Por exemplo, outros indivíduos tinham-lhe sido apresentados como professores universitários quando tinham apenas um ou dois professores e consequentemente estavam longe de ganhar o salário de um professor. Este não era o caso do Sr. Lussier, acreditava Jacques. Ele próprio tinha beneficiado desta ambiguidade na mente de muitas pessoas quando actuava como consultor e docente na universidade.

Frequentemente, tratava-se de decretar uma situação ou uma medida generalizada, de modo que excepcionalmente, um caso era destacado em manchetes electrónicas, como se dizia frequentemente a excepção que confirmava a regra. Assim, esta denúncia foi temporariamente contrariada e rapidamente esquecida e a situação foi perpetuada. Os líderes poderiam então ficar satisfeitos com as suas operações de encobrimento. E quando será o próximo! Com os meios electrónicos, a televisão, a resposta foi quase imediata. Por outro lado, uma reacção esporádica e até concertada da base poderia dar bons resultados, mas uma acção planeada e orquestrada a nível nacional poderia nem sequer ser percebida pela base, especialmente num clima de confiança, sucesso, euforia e, por vezes, pânico e crise.

Alguém que fez uma crítica séria aos métodos e políticas de uma organização e que sugeriu várias soluções ou paliativos deveria ter tido as suas observações comunicadas aos membros e ao público a fim de melhorar o funcionamento da organização e possivelmente contribuir para a renovação da liderança. Com demasiada frequência, estes tipos de comentários eram mantidos em silêncio para não incomodar os oficiais actuais e as sugestões eram-lhes enviadas na esperança de que reagissem positivamente. Isto foi o que Jacques chamou de meias medidas por parte dos activistas ansiosos por sublinhar o seu apoio ao "estabelecimento". A colocação de um fantoche numa posição executiva que pedisse emprestada a linguagem de outros ou a repetição de discursos sugeridos não poderia transformar um pró-federalista num efectivo independentista, por exemplo. O seu amigo propôs frequentemente ou em geral acções que considerou altruístas e que exigiam despesas pessoais em termos de energia, tempo e dinheiro: escrever vários livros, vender cartões de membro de partidos, etc. enquanto Jacques teria preferido tornar rentáveis os investimentos em termos de tempo, energia e dinheiro: publicar um livro, aceder a posições remuneradas como outros cidadãos e militantes.

Jacques explicou a baixa taxa de participação nas eleições por falta de interesse num determinado nível político, candidatos semelhantes, programas semelhantes, a falta de questões importantes, baixo impacto pessoal, e candidatos que não são conhecidos pessoalmente, particularmente em tempos de intensa actividade pessoal.

A nível municipal, um director executivo principal permitiu que um presidente de câmara sem instrução e experiente administrasse. A escolha de um chefe executivo menos experiente poderia ter reduzido o sucesso de uma equipa de gestão na gestão do negócio e também a sua reeleição. No seu município, ser da comunidade parecia ser particularmente importante na distribuição dos méritos, por exemplo, o número de anos de residência no município foi enfatizado em primeiro lugar. Obviamente, os decisores em posição queriam manter a sua ascendência. Após alguns anos, poder-se-ia pensar que este era um critério de pouca importância e que o conhecimento de outros municípios poderia até ter sido um trunfo. Um ex-prefeito e um ex-comissário industrial estavam omnipresentes no acompanhamento e participação na gestão dos assuntos do município, ao que parece. Dizia-se que estavam envolvidos em projectos importantes como consultores. Um candidato a presidente da câmara derrotado tinha prometido minimizar o trabalho realizado por consultores e outros e dar o maior número possível de mandatos a funcionários municipais. A oposição municipal felicitou os líderes pela preparação do orçamento, um facto peculiar para uma oposição que acabou por se privar de argumentos. Jacques sabia que o presidente da câmara era hábil e esta situação confirmou-o.

Alguns soberanistas disseram que tinham setenta por cento do apoio da população nas suas profissões ou na procura de emprego ou contratos. Os trinta por cento dos federalistas ocupavam frequentemente posições importantes e provavelmente controlavam mais de trinta por cento das actividades económicas e comerciais. Muitos francófonos tiveram de trabalhar em inglês, apesar de as sondagens terem mostrado que eram a favor da soberania. Em muitas áreas de actividade, não era claro que os líderes fossem tão solidários.

Jacques tinha reflectido sobre uma observação feita por René Lévesque, segundo a qual um partido político era um "mal necessário", possivelmente devido ao seu peso, à energia necessária para o criar, à sua manutenção mesmo depois de ter obtido o privilégio de liderar a nação. No entanto, não poderíamos proceder de forma diferente a fim de respeitar um processo democrático e eficiente em termos de envolvimento e participação pública, entre outras coisas.

Se não fosse de um meio rico, era natural que subisse a posições importantes. Se as suas origens fossem humildes, se não tivesse vindo da coxa de Júpiter, todas as razões eram válidas para retardar o seu avanço, a menos que seguisse obedientemente um membro da elite federalista do Québec ou fosse um ex-ministro. Em várias ocasiões, Jacques questionou a qualidade da democracia do Québec, escreveu, falou por despeito sobre "democrassie".

Olhando para a situação política no Québec como um todo, não era claro que a independência do Québec viesse amanhã ou depois de amanhã, no entanto parecia haver algum consenso mesmo para além dos interesses dos partidos políticos e líderes empresariais e outros líderes do Québec. Estes últimos queriam maximizar os resultados dos spin-offs positivos para as suas respectivas formações e interesses. O seu principal objectivo é o poder ou o lucro! Além disso, muitos políticos experientes tinham visto os serviços federalistas dos seus muitos amigos demasiado bem recompensados e frequentemente no final das suas carreiras não se preocuparem. Outros líderes adoptaram atitudes semelhantes.

Porquê a independência? Fazer a pergunta para um independentista era responder às seguintes perguntas: Porquê ser dono da nossa própria casa? Porquê administrar os nossos próprios assuntos? Porque era nossa responsabilidade e tínhamos de a assumir e gerir o nosso bem-estar, o nosso futuro! Ninguém estava mais interessado no nosso bem-estar do que nós! A longo prazo, os Quebecers beneficiariam da sua gestão pública e aprenderiam muito com a independência do Québec, em primeiro lugar. Que poderes são actualmente assumidos em nome do Quebecers em Ottawa! Este passo teria um efeito estimulante e fortalecedor em todos os membros da nossa comunidade. A resposta a esta pergunta baseou-se na confiança dos Quebecers nos seus próprios meios e nos enormes riscos de deixar aos outros o direito de gerir os nossos ficheiros, o nosso futuro, no todo ou em parte. Como se cria um clima de cooperação quando se tem apenas uma parte do poder no Québec! No país do Québec, as duas solitudes linguísticas estariam mais próximas, quase forçadas a unir forças, para trabalharem em conjunto. Uma pergunta de um co-presidente da Comissão Bélanger-Campeau deixou-o perplexo quanto à utilidade desta comissão que trata precisamente deste assunto, quanto aos interesses das nossas elites em

simplesmente assumirem o seu papel de cidadãos responsáveis. Muitos dos escritos de Jacques tinham por objectivo convencer os seus concidadãos da importância de criar o nosso próprio país, o nosso próprio ambiente de vida. Muito simplesmente! Muito naturalmente!

Durante uma chamada à Revenue Quebec sobre um plano de poupança-reforma registado, Jacques foi informado de que a harmonização de políticas e dados nesta área foi realizada pela Revenue Canada, uma vez que o Quebec estava a tornar-se cada vez menos autónomo.

Com o advento dos partidos políticos de língua inglesa no Quebec e o início da rejeição de jornais racistas de língua inglesa em Montreal, Jacques sentiu que o clima político em Montreal estava a melhorar. As opiniões anglófonas eram apresentadas de forma bastante directa e honesta ao povo do Québec e este era melhor informado para reagir adequadamente. No entanto, ouvindo durante dias a fio as linhas abertas às conversações das pessoas simpatizantes da situação anglo-quebrãtica, suspeitou que tais debates iriam influenciar as sondagens a seu favor e que, munidos destes resultados favoráveis, insistiriam, se não exigiram, que, por respeito à democracia, fossem levadas a cabo medidas sugeridas e cada vez mais intrusivas. Jacques estava consciente da sua auto-confiança e da sua confiança nos seus enormes meios. Periodicamente, grupos de empresários reagiram positivamente a este lobby mais eficaz baseado nas afinidades anglófonas norte-americanas.

Enquanto esperava para ir a um banquete, Jacques sentou-se num restaurante a beber o seu café enquanto lia o relatório anual do MUC. Na mesa seguinte, observou um indivíduo que estava à espera e Jacques disse-lhe algumas palavras banais em francês, às quais este último respondeu em inglês tingido de espanhol. Jacques aproveitou a oportunidade para praticar o seu espanhol e seguiu-se uma discussão sobre a oportunidade ou méritos de investir nas Ilhas Canárias e Espanha, um país em expansão económica, o segundo maior da Europa, as diferenças culturais e económicas entre Espanha e América Latina; diferentes sotaques e níveis de educação, integração internacional (comércio livre americano e mercado comum), os perigos do comércio livre tripartido (EUA-Canadá-México) para o Quebec, e a importância da relação EUA-México-Canadá-México) para o Quebec devido aos baixos salários no México e ao seu lento desenvolvimento económico (dez anos e mais), as vantagens para o Canadá de manter o Quebec sob o seu governo e Jacques convenceu-o da importância para o Quebec de ser independente e próximo dos países latinos. Sergio, o seu interlocutor, saudou-o calorosamente e Jacques repetiu uma das suas expressões favoritas e pela primeira vez em espanhol "El mundo es mas pegueno"; o mundo é pequeno e não é surpreendente encontrar, por exemplo, um vizinho na Europa ou noutro lugar durante uma viagem.

À noite, no banquete, um colega que trabalhava num ambiente bilingue defendeu, como compromisso, que a língua e a cultura fossem deixadas ao governo do Quebec e que a economia e outras funções fossem administradas conjuntamente. Jacques salientou que não partilhava destas opiniões e admitiu que tal partilha poderia muito bem ocorrer com algumas nuances, pormenores, com duas partes a defenderem as associações Quebec-Ottawa. Jacques fez ver ao seu amigo a relevância para o Quebec de obter um mandato de independência da população o mais rapidamente possível, a fim de evitar a autodestruição do Quebec e do Canadá por fanáticos nacionalistas. Um governo com tal mandato poderia minimizar os danos e otimizar os resultados da divisão de poderes, como sugerido pelos peritos da Comissão Bélanger-Campeau. Poder-se-ia acreditar que a distribuição de poderes e respectivos bens já tinha começado na cidade do Quebec, Otava e nas outras capitais de província. Além disso, os líderes económicos representavam oficialmente os interesses das suas empresas e não os dos membros comuns da sociedade do Québec. "Digam-me que interesses representam e eu digo-vos que posições constitucionais defendem! Como pode pensar que um homem de negócios altamente remunerado, cuja empresa se encontrava em ambas as províncias, poderia defender abertamente a autonomia de uma delas, quando tudo isto era supervisionado pelo governo federal?"

Num fim-de-semana, poderia ter assistido a dois eventos políticos. Foi convidado para um banquete de angariação de fundos organizado por um movimento de esquerda independente e social-democrata porque era assinante do seu jornal. Além disso, o Parti Québécois local estava a organizar uma conferência na qual um membro do Parlamento que favorecia as eleições para o referendo soberanista

era um orador. Jacques ajudou a Suzie a fazer e instalar uma valência na sala de estar.

Tinha um pouco de medo dos movimentos de esquerda, alguns dos quais tinham estado nas mãos da RCMP, a Real Polícia Montada Canadiana, foi-lhe dito. No entanto, partilhou algumas das suas análises políticas. Se ele tivesse sido convidado como personalidade, poderia ter ido em vez de apenas aumentar a audiência e contribuir para o financiamento!

Jacques interrogou-se se não estaria a reagir de uma forma excessivamente crítica contra os líderes, incluindo os do PQ. Ele tinha vivido várias experiências políticas que ainda não tinha "digerido", integrado, e aceite, ao que parece! Depois de ter assumido responsabilidades, estava menos motivado para simplesmente assistir a eventos. Ele manteve a sua decisão de se envolver activamente numa organização de cada vez enquanto membro de outras. Não estava satisfeito por espalhar as suas energias de forma demasiado fina e sentiu que era ineficiente. Era melhor estar disponível quando necessário! No entanto, apreciou ser informado sobre o progresso de tais actividades. Se ele atingisse um limite máximo na organização que escolhera, poderia questionar esta abordagem.

Chamámos a sua atenção para o caso de uma multinacional que estava bem estabelecida no Quebec na indústria de produtos de saúde. Foi levado a perceber que a filosofia empresarial tinha sido perturbada pelo menos localmente em resultado de conflitos linguísticos e raciais, uma vez que é necessário chamar as coisas pelo seu nome; Quebecers e Quebecers francófonos versus Canadianos anglófonos. Os canadianos ingleses tinham ganho, uma vez que era frequentemente o caso, mas sofreram importantes golpes de contra-ataque e consequentemente o Quebec. Num Quebec independente, os nossos Quebecers teriam tido melhores hipóteses de defender e manter os seus empregos, muitos empregos, pensou ele! Ele próprio tinha visto um chefe das províncias ocidentais a chorar porque Jacques queria acabar com o Canadá. Este gestor humano também se tinha apercebido do impacto negativo de uma tal atitude na carreira de Jacques num tal ambiente.

Os nossos amigos de língua inglesa do Québec orgulhavam-se justificadamente da sua contribuição para o desenvolvimento do Québec. Na ausência do seu apoio, da sua presença, os elementos francófonos poderiam talvez ter compensado a sua presença. Muitas das realizações foram possíveis graças ao financiamento federal, a parte dos contribuintes do Québec que eram na sua maioria francófonos. Mesmo o financiamento privado baseava-se nos lucros obtidos pelas empresas que tinham acesso ao mercado do Quebec e, muitas vezes, generosos subsídios federais e do Quebec acompanhados de créditos fiscais, acesso aos recursos naturais, renováveis ou não, etc. A sua vontade colectiva de manterem o cordão de segurança federal falou muito sobre a fonte e a origem da sua prosperidade. Além disso, a partilha de uma língua continental contribuiu enormemente para os intercâmbios tanto económicos como culturais.

Jacques tinha observado a contribuição cultural, a contribuição significativa para a francização, a utilização de um vocabulário técnico francês por empresas francesas durante a realização das obras olímpicas. Na altura do estabelecimento, em particular, da fábrica Michelin no Maritimes, Jacques tinha escrito que os franceses negociavam, ofereciam especialmente bens culturais no Québec, enquanto os seus investimentos tangíveis iam para outro lugar, ao mesmo tempo que frequentemente pediam emprestado o passaporte do Québec, a entrada do Québec na América do Norte.

Hydro-Quebec parecia estar sob ataque de todos os lados; interferência governamental, Quebec, controlos ambientais canadianos e, além disso, americanos, incluindo os ameríndios, ... Estes ataques confirmaram a importância desta organização na economia do Québec. A hidro-Quebec desestabilizadora contribuiu para demolir um dos principais símbolos do sucesso do Québec, para desestabilizar a economia do Québec, para abalar a vontade colectiva da afirmação do Québec. A nível pessoal, Jacques tinha mencionado a esta empresa que as declarações emitidas pelo fiduciário estavam em inglês. Há já algum tempo que é dada prioridade ao francês em relação ao inglês nos documentos federais. Jacques teria preferido declarações em francês unilíngues que exigissem apenas francófonos para se prepararem, enquanto muitos trabalhos no sector financeiro exigiam inglês. As pessoas próximas de Jacques não se aperceberam da importância de exigir francês para criar empregos para os francófonos. Estavam traumatizados, com medo de uma afirmação francófoba num país, o Canadá, onde

o inglês era um requisito federal fundamental em todos os ambientes, mesmo no Québec.

Uma e outra vez, a nostálgica era Trudeau, com o apoio activo de Trudeau, tentou encontrar uma forma de o fazer regressar à política canadiana e de promover o federalismo canadiano, que é tão lucrativo para estas pessoas no poder. Queriam que os seus descendentes continuassem a beneficiar do sistema que os tinha tomado bem sucedidos. Estavam a tentar ressuscitar uma revista antiga com a conviência dos principais meios de comunicação social. O Sr. Trudeau, ou melhor, o Sr. Elliot Trudeau, estava a tentar mobilizar os seus amigos anglófonos contra a sociedade distinta do Québec, tal como definida nas propostas dos governos federal e conservador. Franco-Quebecers, que há séculos lutavam para se afirmarem, eram suspeitos pelo ilustre ex-Primeiro Ministro do Canadá de querer deportar uma minoria bem tratada e bem dotada do Anglo-Quebec. Ele reagia com razão, de acordo com os seus próprios métodos, medidas pelas quais os francófonos quebequenses tinham pago o preço e continuaram a suportar as consequências, entre outras, das políticas apresentadas sob a sua liderança, nomeadamente um bilinguismo artificial à escala canadiana que conduziu na realidade à bilingualização do Québec, enquanto a assimilação dos francófonos fora do Québec continuou talvez a um ritmo ligeiramente menos acelerado. Com a sua firmeza de propósito, esta figura pública frequentemente provocadora e idealista à sua própria maneira talvez tenha despertado um espírito nacionalista tanto nos anglófonos como nos francófonos em reacção a muitos anos de tentativas de padronização e nivelamento. Os Quebecers aceitavam menos o diktat do Sr. Elliott Trudeau, um sinal de uma afirmação colectiva Quebec ou simplesmente que "o seu tempo acabou ou o seu tempo acabou". Jacques viu a importância do Quebec para os francófonos do Quebec em solo americano de uma forma semelhante à do Estado de Israel para os judeus de todo o mundo, embora qualquer comparação permanecesse imperfeita. Neste sentido, duas situações, embora semelhantes em muitos aspectos, não foram menos diferentes.

E quanto às sondagens? Quem os financiou? Que amostra foi recolhida? Jacques preferiu que as sondagens fossem retiradas de muitas, várias fontes, idealmente de fontes soberanistas e de preferência pró-independência, apesar dos seus recursos limitados, em vez de fontes federalistas com recursos enormes. As sondagens a favor da soberania, favorecendo líderes altamente associacionistas e soberanistas poderiam levar à eleição de um partido que representasse estas tendências; os Parti Québécois e contribuir essencialmente para o saneamento da paz social sem, no entanto, levar o Quebec à independência, condição prévia para negociações sólidas com o Canadá de língua inglesa.

O Sr. Chrétien teve de desempenhar o papel de pensador, facilitador, coordenador, força mobilizadora, e porta-voz dos Liberais depois de ter frequentemente expressado as opiniões e implementado os projectos dos seus antigos patrões. Tinha pouco tempo para se adaptar às suas novas funções se as suas capacidades pessoais o permitissem. Após algumas declarações, James perguntou-se se não seria demasiado franco para ser um político convencional. Em princípio, as suas hipóteses de se tornar o próximo Primeiro-Ministro do Canadá eram excelentes, a menos que o Quebec se tornasse independente antes das eleições federais.

Alguém próximo de Jacques tinha criticado os métodos comerciais de Malenfant desde o início da sua ascensão meteórica. Nesta região do Québec, os empreiteiros recusaram-se sistematicamente a trabalhar para ele e exigiram garantias ou pagamentos adiantados. Na ausência de sindicatos, os trabalhadores podem também não ter sido totalmente seguros.

Voltou a ver um colega de classe, naturalmente marcado pelos efeitos secundários da idade, cuja companhia de Montreal tinha caído financeiramente nas mãos dos americanos. Esta tomada de controlo foi acompanhada de numerosas medidas de racionalização. O comércio livre teve tais consequências e até que ponto? Parece haver poucos estudos ou estatísticas sobre o estado e a evolução da situação. Os líderes políticos e empresariais ao leme quando o tratado foi assinado tinham accedido aos desejos do gigante americano e eram bastante mesquinhos com pormenores, preferindo simplesmente confiar nas suas posições iniciais. Tiveram de ser comercialmente proactivos em tais circunstâncias contra um gigante cujas decisões eram frequentemente concertadas ao mais alto nível. A diversificação de tendências políticas e outras no Quebec não facilitou um esforço concertado semelhante na ausência de um espírito nacional de sobrevivência e afirmação, porque os Quebecers sempre foram esmagados por

forças políticas e outras forças dirigidas do exterior e dilaceradas por partidos políticos, organizações com fundações fracas, afinidades, ... Quebecers e francófonos. Era apropriado que um líder político, por exemplo, fosse optimista ao volante, rodeado por outros beneficiários destes poderes, barbudo com amigos interessados. E o que dizer do francófono médio Quebecer? Tinham as mesmas razões para olhar para o futuro com optimismo dado o actual estado de coisas, a sua possibilidade de avanço pessoal e colectivo, ... Regiões inteiras foram deixadas à sua sorte e foram privadas dos instrumentos que lhes permitiriam ganhar vida, trabalhar em conjunto, tomar conta dos seus próprios assuntos, organizar-se, enraizar-se comercial e financeiramente numa base colectiva, em vez de esperar por uma miserável ninharia, de se dotarem dos meios; cooperativas, sociedades, para construir verdadeiramente o Quebec, o Quebec regional, a única esperança para a sobrevivência do Quebec porque Montreal vivia sob o jugo do multiculturalismo com um sabor pronunciado a anglófono e esta cidade parecia ser uma cidade com tempo emprestado dadas as forças em acção. Uma cidade com tempo emprestado e também um Quebec numa posição muito precária, Montreal sendo um importante motor económico e de um peso demográfico determinante, enquanto a expansão económica e demográfica das regiões provou ser problemática.

Jacques não aceitou, ou apenas com grande dificuldade, que a religião, a família, o trabalho, ... fossem colocados perante o nacionalismo franco-quebecano. Este simples conjunto de valores tornou problemática a promoção da independência do Québec e mesmo a defesa dos interesses franco-brasileiros. Os trabalhadores das zonas francófonas eram favorecidos e, apesar de tudo, Jacques tinha conhecido muitos destes trabalhadores que defendiam o federalismo e não se aperceberam da importância de uma pátria como garantia da sua existência contínua. Eles sempre quiseram mais, agora e a qualquer preço!

Observando que uma demonstração de rejeição dos francófonos conservadores estava a ser preparada em Ottawa, Jacques viu uma vez mais a necessidade de criar o nosso país para se administrar, para controlar as notícias nacionais como uma maioria tal como os anglófonos no Canadá. Franco-Quebecers sacrificaram o seu nacionalismo pelos benefícios monetários, honorários e outros de viver como canadianos em vez de Quebecers.

Um estudante espanhol num curso de formação linguística no Quebec salientou o seu apego à sua língua materna, o catalão. Sentiu que as hipóteses de um Quebec independente eram melhores do que as de uma Catalunha independente. Ele salientou que a sua língua materna não era uma língua internacional. Jacques admitiu que era mais fácil para um não-Espanhol ou não-Catalão considerar o país como um todo, bem como os estrangeiros em relação ao Canadá e ao Québec. No entanto, como Quebecer, simpatizou com as preocupações nacionalistas deste jovem catalão. No Quebec, a língua francesa falada e escrita estava sob ataque em muitas áreas; dobragem de filmes, publicação, ... com o objectivo de assegurar não só a supremacia cultural mas também económica da antiga pátria.

O que poderíamos esperar de Ottawa? Medidas federalistas, certamente! Uma propensão natural para a centralização! O exercício do poder pela maioria anglófona! Controlo económico, o sangue vital da guerra em todos os assuntos! Qual foi a reacção natural dos líderes da época em que sugeriram medidas Quebec? Estas medidas eram desejáveis mas demasiado dispendiosas, demasiado caras! Ao defender a centralização dos poderes económicos a nível federal, Ottawa estava a forçar o Quebec a juntar-se às fileiras federais ou a afirmar-se como um país.

Outro ponto de vista importante para James era a facilidade com que alguns empresários bem sucedidos podiam obter subsídios durante um período de tempo. A expressão "bem-estar para os ricos" pareceu-lhe relevante. Outra expressão com mais credibilidade foi: "Todos comentaram despesas de menos de um milhão e poucas pessoas reconheceram a pericia para apreciar projectos maiores. O encerramento de uma fábrica recente que tinha exigido um apoio substancial do Estado para a sua construção mereceu uma cuidadosa consideração.

Gradualmente, revelações sobre os antecedentes do Sr. Mulroney identificaram os seus métodos de negociação como um dos seus principais pontos fortes, um dos seus principais trunfos como administrador e político, foi dito. Tendo liquidado sem problemas o minério de ferro de propriedade

americana, ele foi talvez o líder ideal para quebrar o Canadá, como os federalistas ferrenhos invariavelmente repetiram. Contudo, ao liquidar a sua antiga empresa, tinha-o feito no melhor interesse dos seus patrões, e podia-se acreditar que os seus novos patrões eram a maioria inglesa do Canadá assistida pelos seus amigos americanos. Quanto aos contratempos do Sr. Lamarre, Jacques passou a acreditar que não eram apenas de natureza administrativa mas também política, uma vez que vários dos seus sucessores nos vários cargos que ocupou estavam claramente ligados, se não identificados, com o Partido Liberal.

À primeira vista, na defesa da democracia no Haiti, os aliados e os americanos em particular pareciam menos ansiosos por invadir aquele país do que o Kuwait e o Iraque. Acreditava-se que os interesses económicos eram diferentes. No entanto, era melhor ter informações válidas antes de tomar uma decisão e empreender represálias. A experiência americana nestes assuntos foi considerável e tinha provado ser uma fonte de lições sérias. As declarações de Aristide a favor do castigo corporal foram possivelmente devidas à influência do seu ambiente imediato. Mesmo que seja o presidente de uma organização, o seu porta-voz, não pode impor inteiramente os seus pontos de vista. Provavelmente teve de lidar com a sua comitiva a fim de manter a sua posição. Que dilema! Apoiar um presidente democraticamente eleito que defenda o sacrifício humano em vez de um presidente interino e eventualmente um novo presidente eleito sob que condições? O membro local e o PQ apoiaram o Padre Aristide e a sua antiga equipa. Aqui, o objectivo era apoiar o processo democrático. Jacques rejeitou o pensamento mórbido de que os pneus de Saint-Amable poderiam ter sido úteis para o Presidente do Haiti. Em alguns países, o poder económico influenciou a escolha dos líderes bem como o seu apoio popular através de contribuições a certos candidatos, por exemplo, ao despedir líderes de opinião desfavoráveis às suas teses. Noutros países com costumes mais violentos, como o Haiti, as perturbações pessoais que afectam não só o trabalho e a família de um indivíduo, o seu papel social e a sua qualidade de vida, mas também a sua vida , em última análise castigo.

A predominância de homens de direito nas instituições públicas: Mulroney, Bourassa, ... pode ter favorecido a realização de numerosos debates, a apresentação de documentos interessantes, e a criação de muitas comissões úteis. No entanto, medidas concretas em matéria económica, particularmente nas áreas da criação e manutenção de emprego, desenvolvimento industrial e tecnológico, e em matéria política, estavam a tornar-se cada vez mais urgentes e raras.

Organizou-se um debate que apelou ao Sr. Bourassa, tal como solicitado pelo Sr. Parizeau, sobre as propostas preliminares do governo federal, colocando o Sr. Bourassa no território vago e difuso em que se destacou.

Alguns

Vários ouvintes disseram que este último não estava em boa forma, enquanto que este debate o favoreceu de acordo com as consultas telefónicas com o público. Vários ouvintes lamentaram a falta de novas informações e sugeriram briefings formais por parte de formadores profissionais. Um comentador culpou a atitude presunçosa do antigo professor pela falta de apoio popular às suas palavras e à sua abordagem política. Fora dos debates oficiais, o Sr. Bourassa parecia gostar de lisonjear pessoalmente as personalidades envolvidas, os seus interlocutores políticos, promovendo assim interlocutores políticos que lhe convinham bem, afinal de contas! Um oponente abafado e convencional adequou-se bem ao Sr. Bourassa!

Os nativos estavam definitivamente a servir os interesses do Canadá inglês. Depois de bloquearem o acordo de Meech Lake, convidaram o Primeiro-ministro do Quebec a participar numa reunião de estreantes provinciais, algo que ele se tinha recusado a fazer nos últimos meses.

Um anfitrião estrela entrevistava um autor que tinha analisado o contexto político do Québec e concluiu que os francófonos do Québec estavam a caminhar para uma falsa solução política, a associação de soberania servida num molho PQ ou Liberal, enquanto que a solução duradoura era, aos seus olhos, a independência do Québec. Jacques e muitos activistas tinham chegado a esta conclusão durante anos! Este anfitrião estava a tocar a estrela, monopolizando o debate enquanto sacrificava os ouvintes das apresentações menos completas e interrompendo-o no primeiro início.

Bravo ao "estrelato" superficial! Os ouvintes, embora simpatizantes do autor, estavam mais

interessados no assunto do que na efervescência do debate. Se o autor merecia ser convidado, merecia expressar-se e ser ouvido se não fosse compreendido!

O exército canadiano parecia mostrar maturidade e realismo, influenciado por representantes francófonos e anglófonos. Os francófonos tinham sido capazes de afirmar os interesses do Québec tendo em conta esta declaração de princípio. Um antigo funcionário da defesa confidenciou que mesmo em Montreal ele trabalhava apenas em inglês. Os jovens recrutas francófonos foram assimilados em menos de dois anos, sendo intencionalmente afogados em ambientes de língua inglesa. Foi apenas recentemente que os novos oficiais ainda tinham dificuldade em dominar o inglês quando promovidos, disse ele. A chegada de René Lévesque ao poder tinha contribuído para o seu avanço, assim como o de muitos funcionários públicos francófonos. Ele próprio estava reformado e admitiu estar mais familiarizado com o inglês escrito do que com o francês. Jacques gostou da companhia deste senhor e aproveitou a oportunidade para estudar brevemente a sua vida de reformado, a sua filosofia; ser activo, aberto às pessoas, ... No entanto, nesta recepção, Jacques conheceu vários conhecidos, personalidades do mundo da engenharia e felicitou um engenheiro que tinha acabado de obter uma promoção no seguimento, entre outras coisas, dos seus numerosos esforços para promover o federalismo. Como director do OIQ, considerou este gesto como normal e ritualístico. James tinha-se vestido apropriadamente sem mais e viu-se a cumprimentar tantas pessoas que caminhavam pelas salas contíguas. Ele tinha decidido prosseguir uma conversa interessante em vez de saudar brevemente muitas pessoas, uma actividade menos calorosa.

Alguns Quebecers, mesmo como profissionais, sentiam-se impotentes no contexto económico; domínio dos mercados Quebec pelos actores internacionais, diminuição do sucesso dos líderes Quebec, elevada taxa de desemprego entre os Quebecers, perspicácia dos recém-chegados para se posicionarem no mercado de trabalho em empregos estáveis e estabelecimento de redes de influência, paralisação e indolência política dos líderes em assuntos constitucionais (duplicação, ..), na definição de políticas económicas, desenvolvimentos tecnológicos, regionais e outros, na criação de empregos, na redução dos défices, na estabilização se não na redução dos impostos, na descompartimentação planeada dos mercados, etc. Apesar das suas respectivas competências, tinham medo de enfrentar a gestão dos assuntos do Québec, uma vez que estavam habituados a um papel de apoio e não de liderança. Jacques acreditava firmemente nas capacidades dos Quebecers e tinha dificuldade em partilhar a opinião de que os Quebecers estavam em melhor posição para promover os seus interesses em qualquer ambiente e mesmo no GATT onde estavam a ser tomadas medidas importantes que teriam repercussões económicas e sociais consideráveis, particularmente no Quebec.

Por exemplo, a Hydro-Quebec viu-se num ambiente energético competitivo com fontes de energia locais: hídrica, nuclear, térmica e recentemente gás. Projectos em New Brunswick; turbinas de gás em Labrador; centrais hidroeléctricas, e turbinas de gás instaladas pelos americanos, tudo a custos unitários competitivos projectados (quilowatt-hora). Esta empresa estatal estava sujeita a numerosas restrições políticas que limitavam severamente a sua manutenção e, de preferência, o seu crescimento. Era cada vez mais limitado como um dos motores económicos do Québec; os seus contratantes vinham cada vez mais de fora do Québec. Hydro-Quebec parecia sofrer as consequências infelizes do mau estado das relações entre os governos do Quebec e do Canadá e o povo indígena. Por outro lado, o baixo nível de transparência nas actividades hídricas do Québec não contribuiu em nada para melhorar a sua imagem. Mais uma vez, a sede tinha provavelmente cumprido ou correspondido às expectativas do governo do Québec. Agora que certos problemas se estavam a tornar públicos, os políticos estavam a fazer de Pôncio Pilatos, mantendo os líderes sob controlo político e forçando-os a obedecer ou a demitir-se.

O programa de desenvolvimento tecnológico do Ministro Tremblay era essencialmente uma identificação dos pólos actuais ou dos principais sectores tecnológicos do Québec, em vez de uma estratégia. Este programa, juntamente com o programa de mão-de-obra profissional e outros, foi um começo para a definição de estratégias Quebec. Contudo, na ausência de plenos poderes constitucionais, estas estratégias do Québec eram fragmentadas, incompletas, ... tanto na sua definição como tal, como na sua hipotética realização. Mesmo um país (independente) e portanto com meios acrescidos estava

sujeito a restrições internacionais, mas o seu campo de manobras foi alargado em conformidade. Além disso, a integração dos francófonos no mundo anglófono continuou. A investigação, engenharia, fabrico e outros trabalhos para o governo dos EUA, incluindo as forças armadas, agências governamentais dos EUA, etc., tiveram de ser escritos em inglês. Num grau ligeiramente inferior, a documentação produzida para o governo canadiano foi também em inglês, especialmente para projectos de grande escala. O contexto económico e político foi gradualmente preparado, intencionalmente ou não, para fazer com que os Quebecers francófonos se sentissem inseguros na altura do possível futuro referendo sobre a soberania. Os cortes nas transferências federais, as declarações antagónicas dos anglófonos sobre a afirmação do Québec como sociedade, a multiplicação dos comités consultivos, a criação de grupos de promoção do federalismo a grande custo, ... para além da profunda recessão, constituíram algumas das medidas preliminares para o referendo.

Um primeiro-ministro ocidental teve de admitir que a sua população regional temia o bilinguismo. O chefe da política canadiana disse que o objectivo da política era permitir aos ocidentais viverem em inglês, entre outros, bem como aos que falam inglês no Quebecers. Este primeiro-ministro estava simplesmente a confirmar o carácter anglófono da sua província e o desejo dos seus concidadãos de viver num país de língua inglesa, e estava a denunciar o aspecto superficial desta política nacional, que tinha sido estabelecida principalmente para promover os interesses dos Quebecers de língua inglesa. Apenas um Quebec independente poderia negociar favoravelmente e eficazmente certos acordos recíprocos sobre questões linguísticas e outras. No entanto, tais acordos não deveriam comprometer a protecção do francês no Quebec enquanto tal, especialmente porque as políticas canadianas de bilinguismo tinham sido pouco respeitadas fora do Quebec.

Jacques ficou surpreendido com o grande número de accionistas que assistiram à reunião anual de um banco de Montreal. A presença de personalidades de várias origens e a qualidade dos buffets foram elementos de explicação. A reunião foi conduzida estritamente de acordo com a agenda. Todas as moções e resoluções eram conhecidas antecipadamente, excepto no período de perguntas, o que permitiu divulgar uma alegada fraude e destacar habilmente o unilinguismo do presidente da empresa. Este executivo fez uma acusação compreensível e antecipada do federalismo canadiano. Este banco operava obviamente no Quebec e no Canadá inglês, e a sua sede era no Quebec, o que o tornou altamente dependente dos mercados do Quebec e do Canadá. Além disso, a sua experiência nos Estados Unidos provou ser frutuosa!

Jacques ficou surpreendido com a consideração dada a uma oferta de serviço feita ao presidente de um movimento de oposição num grande conselho escolar. A oposição tinha bloqueado a contratação de um líder interino e Jacques tinha querido candidatar-se nessa altura. A sua surpresa veio do facto de a sua candidatura ter sido levada ao conhecimento do presidente do conselho escolar, o líder do partido do governo. O estilo da resposta do presidente reflectiu o clima administrativo aquecido. A esta ousada oferta num ambiente instável, foi obtida uma resposta estreita!

Uma celebração nacionalista levou a uma aprovação da Independência do Québec, uma proposta formal a essa causa por parte de mais de trezentos apoiantes. Jacques participou activamente num workshop sobre a moeda e a dívida de um país independente e, presumivelmente, de algum grau de soberania do Quebec. A literatura e as apresentações dos economistas tomaram a utilização de uma moeda canadiana especialmente em vista de um período de instabilidade económica e do impacto potencialmente negativo nos resultados eleitorais. Uma percentagem elevada de apoio para uma moeda canadiana era preferível a uma percentagem inferior para uma moeda do Quebec, argumentaram eles. Sempre o mesmo cenário pré-eleitoral! Jacques salientou a importância de ter a máxima latitude nas negociações com o Canadá inglês e que o controlo linguístico e cultural implicava que os poderes económicos fossem adquiridos em primeiro lugar. A parte da dívida do Québec tinha sido revista para cima, quase para corresponder aos números de um economista de língua inglesa da Universidade McGill. Estava de acordo com a capacidade de pagamento do Québec. Jacques preferiu percentagens mais baixas, especialmente no contexto das negociações. Muitos participantes estiveram presentes para aprender e obter informações. Dois economistas presentes tinham mudado as suas opiniões nos últimos seis meses, juntando-se ao ponto de vista do Sr. Parizeau por medo de assustar o eleitorado, os inquiridos

no próximo referendo ou os eleitores nas próximas eleições, como sempre. Um deles tinha escrito o Sr. Parizeau como o futuro principal decisor do Quebec! Não apresentando qualquer conclusão ou referência apenas à moeda canadiana, Jacques sugeriu relutantemente pelo menos uma moeda do Quebec a longo prazo e uma moeda canadiana ou outra moeda no início, dependendo do estado das negociações. Especialistas e economistas pensavam estar a reservar os chamados temas técnicos; moeda, dívida, ... No entanto, temas tão complexos foram debatidos publicamente. Estes chamados temas técnicos não podiam ser tratados separadamente, pois tinham um impacto significativo nas políticas económicas de um Québec independente. Em geral, Jacques ficou satisfeito com a proposta de abertura da reunião, a declaração da independência do Quebec, e não sentiu a necessidade de ser visto e ouvido ao microfone. Jacques cumprimentou vários antigos activistas do PQ. O PQ esteve muito presente neste evento! O elemento feminino não apreciou um voto minoritário sobre o seu envolvimento igualitário na composição de uma assembleia constituinte. M. Doris Lussier, que falou sobre este assunto, foi amistosamente chamada à noite. Jacques teria gostado de assistir ao banquete, mas preferiu poupar sessenta e cinco dólares, uma vez que o rendimento familiar provinha principalmente da sua esposa. "Só por precaução", trouxe ainda uma camisa e gravata que tinha deixado no seu carro. Além disso, ele planeou ler esta revista, a revista publicada por esta organização na biblioteca local em vez de pagar a sua assinatura. Também aqui, o seu deputado tinha convenientemente inscrito na mesma oficina. Reconheceu um antigo presidente de empresa para quem um colega tinha trabalhado durante alguns anos. Ele era um venerável nacionalista, pensou ele. Jacques discutiu longamente com um ex-presidente de PQ no início dos seus trinta anos; convenções de liderança, personalidades de PQ e os seus antecedentes, ... Ele mostrou-se relutante em dirigir-se aos presidentes dos movimentos presentes; Sr. Bouthiller, ... Perguntou-se quem seriam os vencedores dos dois prémios nacionalistas. O chefe da revista a que Jacques tinha apresentado o seu manuscrito estava ausente. Um dia na companhia de independentistas deu-lhe mais satisfação do que vários meses no meio associativista soberano!

Alguns dias mais tarde, Jacques observou que o Presidente do Mouvement National des Québécois apoiou oficialmente a isenção de um novo imposto na região próxima da capital canadiana, uma medida regional. Dizia-se que os impostos sobre a gasolina já eram mais baixos do que noutros locais do Québec. As regiões próximas dos Estados Unidos estavam também sob pressão económica, em resultado do baixo custo da gasolina americana.

Era um pequeno accionista de um banco que pedia comentários, ofereceu-os: "Após a independência do Quebec, o seu banco terá de se adaptar a este novo contexto político. Como cidadão empresarial do Québec, porque não adaptar-se agora! Os líderes que são bem pagos pelos Quebecers, entre outros, devem representar os valores da sociedade Quebec e evitar apegar-se a um status quo que reflecta pontos de vista ultrapassados. Os líderes que são mais clarividentes e menos afastados do cidadão médio defenderiam melhor os interesses dos accionistas do banco. Um clube de milionários não constitui necessariamente um excelente conselho de administração! Os Quebecers tinham a vantagem de expressar as suas opiniões a estes pilares económicos, a estes centros de tomada de decisão.

A leitura de dois livros de independência, um escrito profissionalmente como cientista político foi um apelo à independência e um apoio ao PQ e seus líderes, e o segundo, mais próximo da história política do Québec, reflectiu o envolvimento pessoal do autor, e permitiu a Jacques apreciar os caminhos, os argumentos, as posições e a natureza do respectivo apoio à causa, ao PQ e seus líderes. Estes dois independentistas tinham travado uma batalha sem grande envolvimento pessoal, ambos tinham passado algum tempo na Capital Nacional e beneficiado da generosidade do governo federal em algum momento das suas carreiras. Um dos livros foi estruturado como o de Jacques; antecedentes pessoais e políticos, incluindo alguns escritos complementares já publicados ou não. Os Quebecers foram desafiados e convidados a afirmarem-se como tal, distanciando-se das acções perversas do Sr. Bourassa.

Jacques tinha redigido uma petição sobre a independência do Québec. O texto é o seguinte: "Nós, os cidadãos do Québec abaixo assinados, exigimos a independência do Québec. Pedimos que se realize um referendo até ao final de Outubro de 1992, ou que se realize uma eleição referendária. Pedimos que a questão colocada seja a seguinte: Quero o estatuto de independência para o Québec. sim não
" Assim, as pessoas poderiam dar o seu apoio a uma tal

abordagem independente sem referência a qualquer organização. As coordenadas do Presidente da Assembleia Nacional do Québec foram dadas como o discurso de envio. Outra petição de apoio à soberania foi distribuída pelo Mouvement Québec, entre outros.

Demasiadas pessoas queriam e sentiam a necessidade de adorar um político, demasiados actores políticos colaboraram na criação artificial de uma "super estrela" política, contribuindo para a distorção do julgamento político da população e também de activistas políticos. A optimização visual de um carácter político e outros foi muitas vezes conseguida à custa do respeito pela verdade, da camuflagem das fraquezas humanas e de carácter com a assistência intencional ou não intencional dos meios de comunicação social a reagir a estas forças sociais. Uma maior maturidade, uma aceitação colectiva dos meios e recursos limitados de um ser humano teria levado a uma supervisão mais judiciosa destes agentes de poder que eram os políticos. A comunidade empresarial, bem estabelecida em um ou mais nichos, consolidou constantemente os seus activos a todos os níveis, examinando todas as vias possíveis, avaliando a relevância e a rentabilidade de tal e tal alternativa, demonstrando o maior realismo possível na apreciação dos recursos disponíveis em relação aos novos desafios previstos. Uma base fundamental para tal abordagem foi a avaliação do valor justo do desempenho e dos resultados passados. Cada vez mais pessoas identificavam e lamentavam, para não dizer deploravam, o facto de os chamados especialistas, muitas vezes com uma linguagem que não era facilmente acessível ao público, estarem a utilizar os seus conhecimentos para servir os seus próprios interesses, sejam eles profissionais ou pessoais, e para escravizar a população. Estes actores da sociedade com pontos de vista oficiais frequentemente divergentes favoreceram a criação de um clima vago e impreciso e a manutenção do status quo em várias matérias, incluindo as constitucionais. O desrespeito da realidade ou pelo menos a ausência de investigação de dados realistas levou a resultados de natureza efémera e de âmbito restrito enfraquecendo a nossa sociedade globalmente em relação a outras cujos líderes mostraram pragmatismo, clarividência baseada em esclarecimentos realistas e procurados, facilitando-lhes a definição de projectos de sociedade, modalidades de realização e avaliação dos projectos definidos e colectivamente aceites. Estas últimas linhas poderiam ter constituído um pequeno artigo que poderia ter sido intitulado "Há política e política".

2- Sociedade em geral

Quando alguém estava activo no trabalho, ele tinha menos tempo para explorar as suas próprias fraquezas, as suas fantasias, pensava James. A sua mãe disse-lhe frequentemente que a ociosidade era a mãe de todos os vícios. Uma pessoa pertencente a uma sociedade que permite e encoraja o seu desenvolvimento material, intelectual, físico e cultural terá menos probabilidades de se virar para a droga, a bebida, etc., para esquecer os seus problemas e se distanciar do mundo. realidade. Assim, a noção de prazer tinha uma conotação negativa no ouvido e no olho de James

Uma actividade fútil,

Lembrou que era um homem que tinha sido membro de um grupo de pessoas que trabalhava há muito tempo e que não tinha sido membro de um grupo de pessoas que trabalhava há muito tempo. Ele lembrou-se a expressão "prazer da carne" como sinal de desaprovação. No entanto, o prazer contribuiu enormemente para a nossa qualidade de vida quando alargámos a sua definição, o seu âmbito.

Activo em várias organizações, tornou-se amigo de um activista político e discutiu sobretudo política. Os dois protagonistas partilharam muitos pontos de vista nacionalistas e discutiram estratégias nesta área. Foi na sua companhia que Jacques se envolveria mais tarde num movimento humanitário e religioso. As duas famílias conheceram-se em muitos eventos sociais. A personalidade da mulher do seu namorado parecia complementar a sua própria personalidade, como era frequentemente o caso. Continuou então a ser voluntário com membros da sua profissão de engenheiro.

Ficou intrigado com a noção de confidencialidade da informação detida por um partido no poder, e com o próprio facto do acesso à informação, tal como observado no Québec, entre outros locais. Estaríamos a privar indevidamente o público de informações importantes? Estaríamos a favorecer a gestão no vazio e os interesses específicos de um partido, de oficiais? Qual foi o objectivo de ser eleito democraticamente? Em alguns círculos, a chamada informação confidencial gerada para os líderes só foi utilizada se os dados confirmassem as suas abordagens, os seus interesses pessoais, resultando assim numa utilização parcial e tendenciosa desta informação. O público seria melhor servido se o acesso à informação para todos fosse respeitado. A exigência de assimilar estes dados já era um constrangimento. Os líderes em exercício mantiveram o Québec numa rotina federalista, dirigindo os esforços do pessoal do governo para as suas vantagens pessoais e partidárias, em vez de visarem promover o crescimento e desenvolvimento da nação do Québec como um todo. Enquanto o Québec não tivesse controlo total sobre as suas instituições políticas, o subemprego seria uma característica fundamental do contexto socioeconómico do Québec.

Durante o debate que conduziu à assinatura do Acordo de Comércio Livre Canadá-EUA, muitos políticos e teóricos protegidos da concorrência internacional na assembleia nacional ou activos nos sectores público e parapúblico favoreceram fortemente o comércio livre. Este é o caminho do futuro, especialmente quando um país controla pela primeira vez as suas políticas internas e externas ou tem os seus próprios instrumentos políticos que lhe permitem assumir-se como tal, especialmente na presença de um país com dimensões gigantescas em quase todos os aspectos, como Jacques explicou a um franco-americano aberto a tal debate. Várias fontes de informação indicaram que tinha sido alcançado um acordo não oficial durante as negociações de comércio livre que conduziram à paridade das moedas canadiana e americana, a fim de satisfazer as exigências americanas. Além disso, Jacques soube que tinham sido assinados acordos de reciprocidade entre engenheiros do Ontário e os de certos estados americanos, enquanto que o Quebec, tão próximo, vizinho dos estados de Nova Iorque e Vermont, ainda não tinha estabelecido laços profissionais e económicos semelhantes.

Quando Jacques escreveu, por vezes deu mais pormenores sobre os assuntos que lhe diziam respeito nessa altura. Em várias ocasiões, foi-lhe recusada a publicação de artigos em jornais de municípios vizinhos, mesmo quando se aproximava uma eleição no Québec. Os executivos dos jornais reservaram as suas páginas para oradores locais. No entanto, o seu futuro deputado tinha de ser alguém de Montreal que fosse activo (um candidato derrotado) num partido federalista. Contudo, estava grato aos proprietários dos jornais locais que generosa e graciosamente abriram as suas páginas para encorajar o seu envolvimento social. A nível nacional no Quebec, La Presse sempre lhe tinha recusado o acesso

a estas páginas e tinha publicado alguns artigos no Journal de Montréal. Muitas vezes a alguém que não era bem conhecido, não reconhecido como personalidade, eram recusados vários serviços, publicação de artigos e comunicados de imprensa, direitos de expressão e intervenções que, de outra forma, poderiam ter contribuído para criar uma imagem pública ou melhorar a sua imagem franca. Se adoptássemos o slogan: "Quanto mais se fala deles, mais se vendem e mais frescos são", reescreveríamos este: "Quanto menos se fala deles, menos se promovem e menos se conhecem".

Por outro lado, foram procurados periodicamente líderes potenciais nos campos políticos, etc.; a sucessão é preparada em qualquer altura e em qualquer ambiente! Por vezes, se não frequentemente, um forte paroquialismo trabalhou contra a "regionalização". Na costa sul, Jacques deplorou as pobres infra-estruturas económicas e outras na região de Montérégie e alguns passos tinham sido dados nesse sentido.

Frequentemente, os meios de comunicação publicavam textos insípidos e desinteressantes de personalidades que desejavam assegurar uma presença na opinião pública, para manter uma imagem viva e recente na comunidade, enquanto muitos textos sérios de ilustres desconhecidos ou pouco conhecidos não eram publicados, não contribuindo para a circulação do jornal. É claro

Esta selecção de material exigiu um grande julgamento por parte dos membros do conselho editorial e estes preferiram basear as suas decisões na reputação do remetente do texto. Frequentemente, Jacques preferiu elaborar sucintamente um tópico em vez de reagir a editoriais como sugerido pelos editores para que pudessem continuar o debate sobre tópicos que consideravam relevantes e sob o seu controlo indirecto. Se não era bem conhecido, as suas ideias tinham de apelar a um grupo influente na sociedade, tinha de ser do seu interesse, caso contrário, por muito bem expresso, quão relevantes, quão exactas eram as suas palavras, elas nunca eram apresentadas publicamente, publicadas. Os media ajudaram a realçar as qualidades dos federalistas e mitigaram, se não escondidas, as suas fraquezas. Foi bastante diferente com os perigosos independentistas cujas mais pequenas fraquezas e falhas foram frequentemente provocadas e destacadas, para não mencionar as ameaças que representavam para o "estabelecimento" da pátria anglo-franco-canadiana e quebequesa com maioria anglo-saxónica. Um editorialista opinou que era melhor derrotar os funcionários eleitos cujo desempenho era questionável do que escrutinar o pedigree dos candidatos. Isto estava muito longe da qualidade total aplicada a todas as fases de um processo e do rigor intelectual do passado. Jacques desejou-lhe um à medida das suas necessidades, à altura das expectativas!

O jornal Le Devoir parecia perdido no seu perfeccionismo, se não no snobismo literário e jornalístico. A sua fórmula parecia asfixiá-los, cortá-los e dissociá-los dos debates sociais, da realidade, da vida quotidiana! Quase se poderia falar de uma atrofia intelectual oculta. Um julgamento duro! Sem

dúvida! No entanto, estas e outras observações poderiam explicar os seus problemas de existência e sobrevivência. Estes meios de comunicação tinham feito do sucesso de vários escritores editoriais que ocupavam frequentemente um lugar importante na opinião pública e na vida, devido ao seu envolvimento social. Jacques não tinha lido Le Devoir recentemente, as suas opiniões tinham-no distanciado, embora ele gostasse geralmente de conhecer argumentos contrários aos seus que por vezes lhe permitiam amadurecer os seus próprios pontos de vista e detectar as estratégias subjacentes às suas posições. Era evidente que a ausência de um meio de comunicação social soberanista e independente significativo não contribuiria de forma alguma para a promoção desta ideologia e para a sua realização. Que nação! Que país! O Canadá inglês teve de nos rejeitar e isso não foi suficiente! Habitados à execução de encomendas, deveriam ter conseguido a independência para nós. Normalmente, a intelligentsia estava interessada e defendia a autonomia do seu grupo étnico. Aqui, foram condicionados, moldados ao longo dos séculos, e contentaram-se com as recompensas e honras inerentes ao serviço à defesa do status quo, e tendo em princípio apenas uma vida para viver, preferiram uma vida próxima dos líderes federalistas no poder. Além disso, este jornal, tal como outros, copiou e incluiu os muitos artigos da imprensa canadiana. Perguntou-se quando é que o Quebec beneficiaria de uma agência que se ocupasse da perspectiva do Québec, em benefício de Québec.

Jacques preferiu apelar a menos pessoas de uma forma simples e autêntica; o que significava discutir sinceramente vários assuntos em vez de apelar a clichés convencionais, em vez de atrair superficialmente ou socialmente a atenção de muitas pessoas, a menos que perseguisse um objectivo eleitoral ou procurasse apoio democrático na defesa de causas em que a maioria onde a lei da maioria era significativa, recusando-se no entanto a fazer certos compromissos que o afastassem dos seus princípios.

Jacques tinha observado que os europeus se sentiam geralmente qualificados para discutir qualquer assunto, enquanto que os quebequenses se sentiam menos confortáveis, recusando-se a apresentar generalidades ou repetir argumentos cujo conteúdo era mais ou menos compreendido e assimilado. Um editor, numa entrevista, tinha-se mostrado arrogante, enquanto que na prática era talvez cortês. Era preciso dizer que tinha acabado de receber um prémio. Um fenómeno tipicamente quebequense onde os estrangeiros eram encorajados a abusar do nosso meio com uma arrogância que faz lembrar o de

Sr. Trudeau. Ele deveria ter afirmado ser mais arrogante do que excelente! No final, estas pessoas estavam a escumar os mercados do Québec, enquanto exerciam apenas uma pequena influência na cultura do Québec!

As suas muitas experiências como profissional e como voluntário fizeram-no reconhecer o valor de assumir o papel mais importante possível numa organização. No início, ele tinha acreditado que as pessoas que o faziam só procuravam honras. Com experiência para o apoiar, Jacques tinha sido sujeito à incompetência e falta de motivação de demasiados superiores para não estar convencido do valor e relevância das suas abordagens e competências. A experiência adicional e a contribuição para a organização foi ainda mais significativa a um nível elevado. Por outras palavras, tendo trabalhado numa variedade de organizações e por vezes suportado a ira de líderes inexperientes, ele reconheceu que um voluntário ou administrador experiente tinha de subir ao mais alto nível de uma organização, ou então teria de ser muito paciente.

Sempre que possível, Jacques preferiu enviar os seus documentos pessoalmente sem utilizar os serviços postais. Desta forma, foi-lhe assegurada a confidencialidade das suas mensagens, que, se fossem de natureza secreta, se revelaram de natureza confidencial, e os seus documentos chegaram ao seu destino mais rapidamente.

Este Quebecer teve outra experiência enriquecedora como membro de um movimento humanitário católico e do seu conselho de administração local como secretário-tesoureiro. Jacques tinha frequentemente impressionado com a exactidão e relevância das palavras dos líderes da comunidade católica do Quebec, que também era animada por princípios cristãos de caridade, fraternidade, unidade e patriotismo no sentido mais lato. Pensou que os nossos políticos poderiam beneficiar de serem inspirados e de se inspirarem nos seus ensinamentos. Sempre ansioso por conhecimento, para além de

Ele estava interessado na organização do movimento, nas suas ramificações internacionais, nos seus objectivos, nos seus meios de acção e no impacto na sociedade do Quebec, e ofereceu a sua perícia no campo da justiça social.

A sua sugestão de deixar de distribuir uma revista em língua inglesa no Quebec materializou-se. A sua sugestão de que uma revista em língua inglesa já não seja distribuída no Quebec materializou-se. Outra revista com uma maioria de inglês poderia ter sido distribuída e artigos internacionais poderiam ter sido acrescentados à revista estritamente Quebec escrita em francês. Questionou a percentagem de dinheiro atribuída à formação de franco-Quebecers em relação ao dinheiro aqui recebido porque não tinha tido tempo para se debruçar sobre esta questão. As apresentações escritas e orais em congressos internacionais, na sua maioria realizados nos Estados Unidos, como foi geralmente o caso para este tipo de organização, poderiam ser gradualmente apresentadas pelas autoridades civis e religiosas em francês seguindo o exemplo de outros grupos étnicos, países. Originalmente de uma fila, Jacques nunca tinha actuado como um servidor de massas e soube disso. Jacques também encontrou a confissão, o sacramento do perdão, para ter uma função terapêutica e desfrutou das celebrações comunitárias. Aí redescobriu a relevância e o valor das leituras religiosas feitas pública e privadamente. Ficou feliz por

ouvir a palavra "mistério" porque não compreendia todas as doutrinas e estava a tentar dar-lhes sentido. James ficou impressionado com algumas das homilias de um padre africano que veio evangelizar com razão a nossa sociedade que se afastava das doutrinas cristãs. Fê-lo com lógica, exemplos e argumentos que reflectem a sua própria cultura. Alguns paroquianos discutiram o sotaque deste pastor zairiano e poucos comentários foram ouvidos sobre o conteúdo das suas homilias. Este pastor regressou ao seu país de origem. James admirava a sua fé nestas doutrinas. Estar perto da igreja aproximou-o da sua infância, da sua adolescência, da sua mãe muito devota, da vida de um pensionista rodeado de padres, ... Numa igreja antiga, sempre que se sentava no coração e olhava para cima, era confrontado com um globo no qual o Canadá era claramente identificado. Ele teria preferido ver o Quebec. Na época da Quaresma, James sentiu que estes jejuns anuais não eram apenas uma necessidade religiosa, mas também uma necessidade fisiológica, médica. Foi, talvez, mais fácil praticá-lo colectivamente. Neste movimento, James teve a oportunidade de reflectir sobre a noção de pecado e as fraquezas humanas dos membros da comunidade colombiana local. Estas reflexões levaram-no nos meses seguintes a uma maior aceitação das suas próprias fraquezas. Olhando para si próprio, sente-se arrependido e comparando-se, sente-se reconfortado! Vários membros desta comunidade inspiraram-no com grande respeito e admiração. Na década de 1970, James tinha notado que os dogmas católicos eram sempre proclamados ao estilo italiano porque os papas eram sempre italianos e Roma estava localizada em Itália, o que aumentava as hipóteses de um papa ser italiano. A verdade foi sempre proclamada por um italiano e ele estava feliz por acolher a eleição de um papa de outro país. A Suzie já tinha sido mais fervorosa. Tinha pena de ver pessoas a prosperar sem nunca pôr os pés na igreja; não foi uma reacção muito teológica, mas humana. James preferiu evoluir juntos como um casal, tanto quanto possível, ao seu próprio ritmo. Além disso, ela lembrou-lhe com precisão que já tinha conhecido momentos em que a situação se inverteu. Tiago tinha-a seguido até um bazar local onde foram recebidos por crianças pequenas vestidas como cavaleiros de uma seita religiosa. Ele viu novamente a importância das exigências, das necessidades espirituais, do conhecimento do além, de onde viemos... Cada vez mais, as experiências sexuais das pessoas religiosas eram mencionadas nos meios de comunicação social como as dos civis, e Jacques via isto como uma manifestação de liberalização sexual e de imprensa, pelo menos nesta área. Não sendo ninguém perfeito, sendo todo o ser humano perfeccionável, considerou desejável que esta informação de natureza social fosse conhecida.

Ser membro de uma associação ou participar em algumas das suas actividades foi uma coisa! Ser activo no conselho de administração era outro! Como membro da direcção, esteve regularmente em contacto com os líderes e teve de ser associado a eles como membro da equipa aderindo aos seus valores e métodos. Muitos políticos e personalidades eram membros da associação e poucos estavam activos.

Esta tarefa voluntária revelou-se uma das mais laboriosas, se não a mais laboriosa, que ele alguma vez tinha empreendido. Para além das reuniões mensais, dos documentos a preparar, das actividades a organizar, tinha de estar disponível uma noite por semana no local. O resultado foi uma fraternidade bastante única. James tinha-se comprometido seriamente com as exigências do trabalho e tinha de projectar uma imagem pública que correspondesse ao âmbito do movimento local. Suzie admitiu prontamente que tinha sido um prazer para os Laberge's contribuir e participar em quase todas as actividades religiosas, humanitárias e sociais desta organização. Nos anos seguintes, assistiria apenas a uma ou duas actividades, uma vez que estava ocupado noutra local. Em termos de tempo e dinheiro, teve de ser selectivo enquanto procurava novos desafios.

Um político local elogiou os méritos do movimento comunitário a que Jacques pertencia há alguns anos. Alguns teriam gostado que ele se tivesse juntado às suas fileiras. Contudo, o estado civil deste político não lhe permitiu alcançar posições de liderança e mesmo a sua admissão foi problemática, apesar do apoio de figuras locais dispostas a reconhecer um funcionário eleito entre eles, acreditava James. Mesmo que este político estivesse a dissimular os méritos do movimento, nunca tinha sido membro e teria sido errado para ele alienar qualquer um dos seus constituintes sem grandes e suficientes razões.

Depois de fazer várias sugestões a amigos que agiram principalmente como conselheiros e não como líderes em várias organizações, James ficou feliz por ver as suas ideias concretizarem-se, mas lamentou o pouco benefício que estava a obter. Eles estavam a abusar da sua natureza altruísta, pensou ele. Se

procedessem desta forma, as suas fontes de sugestões secariam rapidamente, especialmente porque a forma como as suas ideias eram postas em prática era por vezes questionável. Para beneficiar dos seus esforços imaginativos, tinha de os submeter directamente aos principais líderes se estivesse suficientemente motivado, caso contrário os interesses dos intermediários eram servidos em primeiro lugar. O que poderia ser mais humano! Onde há homens, há virilidade! Além disso, se era membro de um conselho de administração, no início, os líderes em autoridade, no cargo, detectaram rapidamente o seu poder intelectual, a sua presença e a sua facilidade em influenciar os outros membros e fizeram o seu melhor para contrariar as acções, as influências dos recém-chegados. No entanto, ao longo dos meses, apreciaram gradualmente os valores e contribuições dos recém-chegados.

Ao comunicar e viver com alguns amigos de níveis educativos inferiores, pensou que estava a alargar o seu campo de influência, familiarizando-se com as suas preocupações, as suas versões das coisas, os seus meios de acção, ... Descobriu que as suas acções eram muito limitadas, um poder de reacção e não de acção ou ilusão de acção. Não podia ser de outra forma! Era melhor que mantivessem esta ilusão de poder para a manutenção da paz social. Ao conversar com os seus amigos em posições pouco importantes, recebeu frequentemente sugestões que considerava onerosas, pouco rentáveis, pouco atraentes e pouco gratificantes, e tendia a distanciar-se gradualmente deles. Declararam princípios que não respeitaram na prática, e permitiram-se compromissos que eram difíceis de aceitar aos seus olhos. Sem se aperceberem, contribuíram para aproximar James do seu ambiente. O que poderia ser mais natural! Não se dá o que não se tem! Jacques tinha preparado a primeira agenda para o seu conselho e a publicação de um anúncio do deputado PQ deixou-o a pensar, uma vez que o movimento era para ser apolítico, mas era o deputado eleito pelos cidadãos.

James explicou parte da violência dos jovens contra os seus pais pelo facto de os pais terem dado aos seus descendentes tudo o que eles pediam. Assim que um pedido foi satisfeito, os jovens pensaram em outras coisas. Era bom poder responder positivamente às suas necessidades e desejos, mas também tinham de estar conscientes das limitações financeiras da família; tinham de ser envolvidos o mais cedo possível no planeamento financeiro, na elaboração do orçamento, se necessário. É importante partilhar com eles as preocupações financeiras da família. Esta educação financeira irá ajudá-los mais tarde! Além disso, a influência das drogas não deve ser subestimada em tais circunstâncias, pensou ele!

Jacques pensou ter compreendido porque é que um homem morreu frequentemente durante o ano seguinte à morte da sua esposa. Esta partida provocou uma grande agitação na vida do homem: a ausência de uma presença activa, novas tarefas que foram acrescentadas; cozinhar, limpar, ligações com as crianças, o progressivo e muito lento esquecimento do parceiro, ...

Uma certa loucura por escolas secundárias privadas levou muitos jovens no seu quinto ano a passar um mau bocado. A direcção de algumas escolas, ansiosa por reter os estudantes mais fortes a fim de melhorar a média académica dos seus alunos nos exames do Ministério da Educação, não apreciou os estudantes cujo desempenho académico se aproximava dos sessenta por cento e alguns decidiram ou foram forçados a continuar os seus estudos no sector público depois de a escola privada ter beneficiado dos rendimentos relacionados nos primeiros quatro anos. O Ministério da Educação aumentou a nota de aprovação de cinquenta para sessenta por cento sem quaisquer ajustamentos pedagógicos notáveis ou medidas de apoio adicionais. Os intervenientes no terreno esforçaram-se então por encontrar soluções para a taxa de abandono do ensino secundário, o que penalizou consideravelmente o Quebeque em termos de diplomados universitários e universitários.

A elevada taxa de desemprego em muitas partes da cidade deveu-se em parte às origens humildes das pessoas que tiveram de ultrapassar muitas barreiras psicológicas, morais e culturais. Por cada barreira que foi atravessada, perderam-se anos de avanço, bem como a perda de enumerações relacionadas. Mesmo que tivesse uma educação, teria de conhecer potenciais empregadores, familiares, colegas e amigos em empresas privadas ou organizações públicas. Se os seus pais não foram educados, estavam eles motivados para o ajudar? A comunidade ofereceu-lhe exemplos de sucesso entre os seus familiares? Uma simples experiência que Jacques tinha vivido ilustrou-lhe a vulnerabilidade, senão mesmo a volatilidade, dos mercados do Quebeque. Entre os três tipos de fornos oferecidos no âmbito dos programas de subsídios da Hydro-Quebec, o modelo Quebec foi criticado como tendo várias

dificuldades, especialmente na fase inicial da sua comercialização. Mesmo que um produto fosse aceitável, não foi preciso muito para transformar um tal projecto de desenvolvimento num fracasso comercial e, portanto, financeiro. Recomendações desfavoráveis de instaladores e pessoal de serviços influenciaram os representantes de vendas e consequentemente afectaram as vendas de produtos. Talvez houvesse também outros incentivos para promover os produtos do Ontário. Jacques tinha sido influenciado pelos representantes de vendas, apesar da sua forte preferência por um produto todo do Quebec, encorajando assim a criação de empregos. No entanto, ele tinha medo de problemas! Além disso, aparentemente, a empresa do Quebec tinha adaptado um processo existente que se tinha tornado o padrão no mercado. Que incongruências! O preconceito em favor dos produtos do Quebec não prevaleceu! O espírito nacionalista foi combatido por elementos externos! Felizmente, o forno em questão tinha sido fabricado no Québec, se não tivesse sido projectado lá.

A medicina do Quebec, tal como praticada nos últimos anos, era um valor fundamental da sociedade do Quebec. O acesso universal aos serviços médicos era uma medida igualitária. Pelo menos neste domínio, o princípio da justiça

A única medida de justiça aqui na terra foi a morte. Frequentemente, foi dito a Jacques que a única medida, a manifestação de justiça, aqui na terra, consistia na morte que todos tinham de sofrer independentemente do nosso património pessoal, seja financeiro, social ou outro, e também das nossas realizações após o nosso nascimento nestes campos. James ficou intrigado com a variedade de serviços oferecidos a um dado paciente que solicitou vários serviços médicos a várias instituições, o que levou à abertura de vários ficheiros e à sua manutenção durante um certo tempo. Quando lhe foi dito que o paciente era responsável, o único responsável pela sua saúde física e mental, ele viu o verdadeiro significado disto, nomeadamente, que um ficheiro reflectindo o historial médico de um paciente, incluindo medicação, ainda não tinha sido criado com a nova tecnologia electrónica e informática. Jacques não tinha ilusões quanto às dificuldades e obstáculos que obstruíam este caminho. A qualidade e o rigor necessários para compilar tal registo eram primordiais. O controlo das drogas

Na opinião de Jacques, o uso de uma variedade de medicamentos, tanto prescritos como vendidos, era desejável a fim de proteger o paciente e de controlar o uso geral dos medicamentos. A partir da sua experiência, a livre escolha do praticante foi sempre imposta, apesar do profissionalismo da maioria dos médicos que conheceu; cada um beneficiando de conhecimentos precisos, dadas as especializações, personalidades particulares, abordagens profissionais e pessoais, experiências diversas, ... Quantos casos médicos envolvendo um médico que estava fora do seu alcance, recusando-se a admitir a sua impotência para aliviar e tratar um paciente que continuava a sofrer e a gemer e que tratava como um paciente psicossomático, especialmente quando a escolha do médico era limitada. Como uma manifestação de humor negro, ouviu-se dizer que os médicos enterraram os seus erros. Seria desejável remetê-los humildemente para um colega que pudesse ter tratado adequadamente um caso semelhante anteriormente ou que identificasse o problema médico e fizesse um diagnóstico apropriado. Em algumas instituições, os diagnósticos foram feitos conjuntamente, o que também permitiu partilhar e dividir responsabilidades.

A confidencialidade de tal ficheiro tornou-se problemática tendo em conta o seu possível impacto nas actividades de um indivíduo. Mesmo os profissionais vinculados pelo sigilo profissional poderiam ter dificuldade em respeitar praticamente este sigilo. Com a acumulação e compilação de muitos ficheiros pessoais sobre cada indivíduo, especialmente agrupados e ordenados de acordo com os números da segurança social, estamos a caminhar para um ficheiro deste tipo. Estamos a caminhar para um ficheiro central a médio ou longo prazo, acreditava Jacques. Os dados recolhidos para fins de crédito incluiriam provavelmente dados médicos, um factor que ele sentiu ser accidental. Do lado americano, os residentes eram constantemente solicitados por agências para compilar tais registos.

Hoje, o seu amigo dizia-lhe que a medicina defensiva era praticada utilizando antibióticos e testes laboratoriais em vez de diagnósticos rápidos, como foi o caso da meningite detectada cedo pelos médicos de antigamente, porque esta doença era e é terrível. James tinha experimentado uma situação em que tinha apresentado o seu próprio diagnóstico ao médico que se riu dele e, na sequência de testes, teve de confirmar esse diagnóstico. Ele percebeu que não era fácil diagnosticar uma doença a partir das

observações de um paciente e prescrever a medicação apropriada com pouco tempo, continuidade e acompanhamento. Em tempos de negociações salariais, tanto os médicos como outros profissionais forçaram o resultado de tais conflitos de forma ainda mais eficaz porque poderiam influenciar os cuidados médicos que poderiam ser necessários aos executivos, como agora disseram abertamente. James sempre tinha sido atingido por esta asserção, esta possibilidade.

Obviamente, as pessoas privilegiadas no nosso sistema de saúde do Quebec não eram apenas os seus utilizadores mas também os profissionais que prestavam os cuidados. Os médicos que foram bem compensados devem isso às suas capacidades intelectuais, aos seus esforços sustentados no estudo e, em alguns casos, à sua supervisão familiar. Alguns estavam correcta ou erradamente preocupados com a qualidade dos médicos de amanhã, que foram escolhidos principalmente com base nas suas pontuações Z e nos seus registos académicos! Mas que outros critérios foram aplicados? Que as entrevistas seriam conduzidas era algo de que Jacques tinha ouvido falar. Os farmacêuticos também beneficiaram deste sistema generoso que era a inveja de outras sociedades, particularmente na América.

Outro assunto delicado a tratar foi o seguinte. James tinha observado que, após uma queda, o seu pai tinha sido bem tratado e que a sua saúde geral estava a melhorar consideravelmente. James acreditava, com ou sem razão, que os seus tratamentos tinham sido interrompidos, interrompidos depois de ter mencionado ao médico assistente que o seu pai tinha de ir para uma instituição porque a sua mãe já não o podia levar para casa. Ao fazê-lo, estavam a reduzir a procura de tais serviços.

Jacques estava a seguir as notícias e a demissão de um ministro do Ontário por ter posado vestido uma revista sensual levou-o a acreditar que havia uma razão oficial para a sua demissão. A recepção do Presidente Bush a Mario Lemieux tinha-o feito perceber mais uma vez a ausência do nosso país. Como jogador estrela da equipa vencedora de hóquei dos EUA, o Presidente não sabia o seu nome, provavelmente porque era um Quebecer, ou melhor, um canadiano. Também aqui, em lugares altos, as pessoas estavam a falar do Canadá e não do Quebec. Este foi um anúncio fortuito e muito importante. Pelo menos parte da entrevista foi realizada em francês, provavelmente a pedido dos jornalistas. Também não ficou surpreendido por o julgamento do jovem Chrétien ter tido lugar apenas perante um juiz!

No início de 1991, quase todos os dias, a fotografia do reitor da UQAM aparecia nos jornais. Em Março, Jacques soube que lhe tinha sido concedido outro mandato de cinco anos.

Mesmo para tal posição, o apoio da "grande" imprensa não era para ser desprezado. Não tinha tido a mesma sorte em tentar ser nomeado como candidato pelo Partido Liberal do Quebec. A sua aparência correspondia ao seu nome.

Uma política independente reciclada como "escritora" orgulhava-se das suas novelas onde os casais trocavam de parceiros. Jacques admirava-a como anfitriã, um político eficaz, uma escritora, mas não necessariamente a sua forma moderna e possivelmente chamada feminista de formar ou separar casais. Esta atitude tinha-o impressionado ao respeitar a vida privada dos casais e ao admirar particularmente o elemento de estabilidade. A cada um o seu! Muitos trabalhadores sociais, perante a complexidade das relações familiares, deram a James a impressão de que a separação dos casais era a solução mágica nesta era do liberalismo, sob muitos pontos de vista.

Jacques tinha sido informado que na Polytechnique eles estavam cansados de falar sobre o massacre de 6 de Dezembro de 1990. Um filme que apresenta, entre outras, uma das vítimas desta tragédia testemunhou a vitalidade das mulheres e a sua afirmação profissional. Com um ano de retrospectiva e, consequentemente, menos emoção, as imagens destas mulheres tendo vivido intensamente através de situações graves permitiram à população perceber melhor a importância de certos valores sociais; respeito pela pessoa, pelos seus objectivos, pelos seus esforços, pelo seu trabalho, ..., rejeição da violência moral, verbal e física, ..., acolhimento e aceitação de elementos minoritários e dinâmicos no seio da comunidade, ...

Uma avaliação comparativa das universidades canadianas levou a uma pontuação muito baixa para esta

universidade, que tinha levado a cabo um programa de publicidade agressivo para destacar as virtudes dos seus ensinamentos ao mesmo tempo que apresentava graduados particularmente bem sucedidos. Alguns brincavam "apesar da sua filiação a esta universidade". James acreditava que a cultura da própria universidade era culpada por ter estudado lá. A sua imagem externa pareceu-lhe ser um factor secundário na altura. O dilema da qualidade e quantidade estava presente neste ambiente como em tantos outros. Um crescimento vertiginoso em termos do número de estudantes, programas oferecidos, ... implicava que eventualmente uma consolidação qualitativa seria reconhecida como necessária pela direcção.

Os americanos, ao transmitirem o julgamento de um membro do clã Kennedy, mostraram rigor intelectual e moral, bem como transparência. As mulheres desempenharam um papel importante; alegada vítima, juiz, advogado, ... Apesar desta transparência, David e Golias enfrentaram-se; as partes tinham meios diferentes à sua disposição. A importância dos meios de comunicação e o valor comercial da informação foram de molde a encorajar a repetição de tais procedimentos.

O debate sobre o racismo de Groulx divertiu-o um pouco. Como pode ser um nacionalista sem dar prioridade aos interesses do grupo étnico a que pertence, Jacques interrogava-se. Os cidadãos de todos os países fazem-no! Porque não Quebecers? Este tipo de debate contribuiu para que os Quebecers se sentissem mais culpados, muito para o deleite dos detractores da nossa sociedade francófona do Quebec. Adaptando um pensamento da filósofa Rousseau ao contexto Quebec, poderia escrever-se que os Quebecers eram fundamentalmente autênticos, mas que o actual sistema político federalista os distanciava dos seus próprios interesses.

Um fórum sobre o desenvolvimento do Québec foi anunciado profissionalmente. Infelizmente, apenas cerca de trinta pessoas assistiram e testemunharam estes intercâmbios, que foram moderados por um jornalista. Os sectores económicos do Québec foram revistos. A indústria da pasta e do papel estava em ruínas; equipamento ultrapassado, custos de produção elevados, ... O sector do amianto tinha seguido o ciclo tradicional, se não típico, dos produtos do Québec; extração e venda de matérias-primas, pouca transformação local, produtos acabados desenvolvidos no exterior, tecnologias novas ou de substituição desenvolvidas fora do Québec. Poder-se-ia perguntar se a ausência de uma identidade nacional completa não contribuiu para este estado de coisas. O alumínio e a electricidade foram dois outros sectores onde se verificou pouco processamento ou valor acrescentado a estas mercadorias.

Face ao desenvolvimento sustentável, a constante procura de lucros por parte dos investidores, embora motivadora, revelou-se frequentemente uma desvantagem na área da protecção ambiental e da manutenção do emprego local. O desrespeito flagrante pelo ambiente e a violação pronunciada da ética social consistiram no desaparecimento de produtos que foram frequentemente substituídos por substitutos igualmente poluentes, por exemplo, os substitutos do amianto e a natureza altamente poluente dos resíduos do fabrico de papel reciclado. Os recursos não devem ser canalizados exclusivamente para projectos de grande escala, mas devem também ser atribuídos a múltiplas iniciativas industriais e comerciais regionais. Além disso, os regulamentos governamentais poderiam proteger construtivamente certos sectores económicos, como a Alemanha fez no passado, e está a implementar habilmente medidas que favorecem estas indústrias na sua economia.

Vários hábitos no mundo recreativo eram altamente questionáveis e ainda mais do que os de certos círculos industriais, nomeadamente o chumbo das balas deixadas na natureza durante as excursões de caça, o impacto na vida de alguns animais de várias medidas enquanto a caça leva ao extermínio de muitos animais, a redução dos espaços verdes no topo das nossas montanhas mais impressionantes para dar lugar às pistas de esqui, ... O questionamento dos valores actuais ou das práticas habituais e convencionais era desejável para descobrir as vias, as soluções mais vantajosas para a nossa sociedade, a nossa economia.

XI- A PRÓPRIA PROFISSÃO

Jacques tinha publicado alguns artigos profissionais, tais como um sobre gestão de projectos nas escolas numa revista especializada em educação profissional, outro sobre engenharia e formação administrativa, bem como um segundo artigo intitulado "O engenheiro tem o dever de participar na iluminação das escolhas da sociedade" na revista para engenheiros. Neste último artigo, ele referiu-se aos valores fundamentais da Ordem, nomeadamente responsabilidade, competência, ética e envolvimento social.

1) O director eleito

A fim de se aproximar dos membros da sua profissão de engenheiro, participou numa assembleia geral anual do capítulo local e foi eleito para o conselho de administração como secretário. A qualidade e diversidade do seu trabalho voluntário a nível regional valeu-lhe a eleição para o escritório do OIQ no Quebec como representante de Montreal. Nesta Ordem, esteve envolvido em comissões e comités. Apresentou várias ideias: a "bi-sexualização" do nome da Ordem, insatisfação com a distribuição de um periódico inglês unilingue aos membros, critérios para a aceitação das despesas dos directores, familiarização gradual com o Código Morin e maior utilização de procedimentos de assembleia deliberativa pelos vários organismos, reconhecimento internacional do título de engenheiro do Quebec, apresentação de todos os membros da Mesa no anúncio anual do jornal, etc.

Contudo, ele parecia estar num ambiente adverso; os líderes não lhe confiaram quaisquer tarefas excepto aquelas que lhe foram atribuídas directamente pela Mesa, por todos os administradores. Após uma primeira reunião, o chefe da Comissão a que Jacques pertencia repreendeu-o por ter debatido na Mesa sobre assuntos discutidos na Comissão e absteve-se de relatar. Felizmente, Jacques tinha sido eleito directamente pelos membros. Se o presidente fosse eleito directamente pelos membros, haveria menos "barganha" e barganha na Mesa e talvez também na sede, especialmente se os cargos de presidente e director-geral fossem fundidos num só. No entanto, uma escolha infeliz poderia revelar-se duplamente dolorosa. A nível regional, tinha evoluído numa atmosfera de confiança e as suas muitas e variadas competências e experiência foram postas em bom uso. Na Mesa, foi o oposto! Foi-lhe negada a responsabilidade e o crédito pelas suas acções e propostas. Na maioria das vezes, as suas propostas tiveram de ser recusadas ou adiadas para uma comissão em vez de serem submetidas à Mesa porque Jacques considerava que tinha sido eleito para a Mesa e não para uma simples comissão onde todas as suas ideias eram geralmente abortadas. Jacques tinha apresentado algumas propostas ao Presidente ou ao Comité Administrativo e acreditava que as suas propostas seriam acrescentadas à agenda de um comité ou da Mesa de preferência e que a documentação relacionada seria incluída no livro de trabalho do comité ou da Mesa, mas não foi esse o caso. Tal processo encorajaria os directores a envolverem-se de forma mais liberal na gestão da sua empresa. A cada director teve de ser atribuído um ficheiro e as numerosas tarefas de representação da Ordem exigiram uma grande parte dos cinco membros do Comité Administrativo e especialmente o Presidente. As responsabilidades poderiam ter sido delegadas de forma vantajosa a muitos outros funcionários eleitos. As organizações regionais beneficiariam de uma supervisão mais elaborada, baseada na experiência. Estava preocupado com o grande número de funcionários da sede que tinham deixado o Colégio nos últimos anos. Dado o seu perfil de carreira, sentiu que aos seus colegas faltava a amplitude da experiência, o conhecimento e por vezes a maturidade para desempenhar as funções de um director. O oficial principal da Ordem veio de uma grande empresa de serviços onde era bem considerado como estando social e profissionalmente envolvido e um amigo tinha dito a James que ele não tinha sido promovido frequentemente devido ao seu anterior envolvimento na associação profissional de engenheiros, tal como James o tinha feito. No entanto, James confiou no tempo, nos seus colegas e nas suas capacidades. Ele tinha salientado aos seus colegas que estava "actualmente" disponível para assumir quaisquer tarefas que lhe quisessem atribuir. Mencionou que geralmente estudava uma organização e o seu funcionamento desempenhando um papel no conselho de administração e que não ficava muito tempo, especialmente se as suas responsabilidades não fossem aumentadas. Pela sua parte, ele considerou objectivamente um mandato de três anos como sendo longo. Ele tinha apresentado muitos destes comentários em resposta a um inquérito interno de 7.000 membros

conduzido pelo Colégio. Uma iniciativa louvável do inquiridor permitiu à liderança do Colégio ver os comentários dos membros inquiridos tal como tinham sido coligidos. Tinha dificuldade em explicar por que razão as respostas dos desempregados, ele compreendeu, foram excluídas da análise dos resultados. Ele acreditava que o mesmo se passava com o inquérito salarial. Jacques teria desejado que os dados relevantes para os desempregados fossem compilados, analisados e distribuídos aos administradores. Por todas estas razões, Jacques tinha apresentado a sua candidatura à presidência, se não à comissão administrativa, embora este gesto parecesse presunçoso à primeira vista e pouco convencional porque estava habituado a aprender os hábitos e costumes da Mesa antes de os perpetuar. Ele tinha apresentado por fax o seu programa eleitoral aos administradores insistindo nas orientações do Quebec, abertura ao mundo, delegação de tarefas, utilização do código Morin, formação e experiência administrativa, ... Apesar destas poucas observações, Jacques acreditava que a sua corporação profissional provavelmente não era menos bem administrada do que outras, de acordo com a informação publicada nos meios de comunicação social. Não fosse o facto de ter tido de se demitir do cargo de director eleito no Conselho de Administração, Jacques poderia ter-se candidatado ao cargo de director executivo após consultas. O antigo director tinha obtido o cargo imediatamente após deixar o seu cargo de director na ausência de um concurso e esta acção foi-lhe censurada na assembleia geral por um antigo titular deste cargo. Como director delegado para representar a Mesa, tinha sugerido que fosse preparado um discurso padrão, um esboço, para as quinze reuniões anuais previstas nas regiões, a fim de uniformizar o conteúdo destas apresentações e de facilitar o trabalho dos directores. Teve de escrever o seu próprio discurso na ausência de apoio da sede. O seu filho salientou que isto era vantajoso para ele, uma vez que o podia fazer facilmente. Finalmente, o discurso padrão chegou mesmo antes da reunião e ele apresentou o seu próprio discurso que estava mais de acordo com as actividades e valores locais.

James deu uma breve palestra numa reunião anual como representante do Conselho de Administração. Estava nervoso no início e tornou-se mais confiante à medida que a conversa avançava. Um amigo disse-lhe que tinha falado um pouco depressa, o que James tinha tentado evitar reduzindo o seu ritmo e recitando o seu discurso de uma forma descontraída. Além disso, este amigo tinha observado que James não usava a sua língua habitual. James queria estar perto dos engenheiros, mas o seu nível de linguagem tinha de respeitar ou ser semelhante ao nível de linguagem oficial, escrita. O presidente disse-lhe que o texto que tinha escrito tinha sido apresentado de forma elegante e harmoniosa. O presidente de uma associação semelhante presente manifestou o seu apreço muito favorável por este pequeno discurso e teria preferido Jacques ao orador já delegado para a sua reunião anual, mas Jacques não subscreveu este avanço. Todos os anos ele tentava falar em público e as oportunidades não eram numerosas. Ele sabia que para ser mais confortável, mais natural, teria de o fazer com frequência, falar frequentemente em público! Ser capaz de apresentar as suas opiniões em público foi um trunfo importante para James que não faltou originalidade e recursos nesta área. Além disso, ele acreditava ter um certo domínio da língua e um tom vocal eficaz. A sua voz era cativante, carregada e, nesta ocasião, para criar uma atmosfera mais descontraída, tinha-se colocado a alguns centímetros do microfone para atenuar, para reduzir o alcance da sua voz para este pequeno discurso de natureza oficial e de certa duração. Como sinal de apreço, Jacques recebeu um excelente digestivo para completar um bar relativamente bem abastecido a este respeito, uma vez que o seu antigo presidente regional tinha tido a oportunidade de observar durante uma visita à sua casa.

Jacques considerou a obtenção do quórum nas reuniões anuais regionais como problemática, apesar de os membros presentes raramente pedirem verificação. Estas associações já se encontravam sob a égide da Ordem. Na reunião anual do Colégio, cerca de 100 membros participaram geralmente, ou cerca de um terço de um por cento dos membros. Na regional de Plein-Sud, mais de cinquenta engenheiros participaram nesta actividade, ou cerca de 1,2 por cento, e na regional de Richelieu, cerca de dez, representando mais de cinco por cento dos membros do rol da Ordem. Assim, as duas regiões não tinham atingido os seus respectivos quóruns de sessenta e quinze membros de acordo com os estatutos, apesar de uma taxa de participação muito mais elevada do que a da Ordem enquanto tal. Jacques sugeriu que o número de membros presentes nas reuniões anuais fosse registado e que estas reuniões fossem legalmente reconhecidas, entre outras coisas, a fim de encorajar estes voluntários activos e também para melhorar a imagem deste nível entre os membros. O procedimento habitual era fazer aprovar as resoluções da reunião anual no evento seguinte com um número de membros que excedesse os requisitos

de quórum. Porquê enfiar a cabeça na areia? Uma destas regiões tinha realizado eleições devido ao grande número de voluntários que se candidataram aos cargos disponíveis no Conselho de Administração, um sinal claro de vitalidade. A decisão de colocar uma região na gestão fiduciária teve de ser tomada com base em vários factores, incluindo a taxa de participação nas muitas outras actividades oferecidas ao longo do ano e a determinação dos membros de uma região. Queriam agrupar-se de forma diferente? Os procedimentos para a criação de regiões tinham sido seguidos e os desafios eram sempre possíveis. Enquanto representava a Ordem junto dos regionais, identificando-se com a experiência dos regionais e tentando sugerir mudanças e melhorias ao sistema actual, que por vezes é criticado, notou, depois de ler a acta da última reunião anual da Ordem, que o quórum era de cinquenta e que, no manual preparado para os regionais, o quórum exigido era de sessenta. Ele não conseguiu explicar a diferença. O quórum regional poderia ter sido inferior aos 33.000 membros do Colégio e ele sugeriu que o quórum fosse revisto.

Tendo a oportunidade de apresentar alguém para um cargo de responsabilidade, foi pressionado por um profissional integrado no sistema federalista e outro profissional menos experiente e sensível à defesa da língua francesa. A sua preferência era por estes últimos, embora se tratasse de disponibilidade, o primeiro obtém a autorização da sua No sector privado onde o potencial candidato trabalhava, a obtenção de tal autorização era problemática. No sector privado onde o potencial candidato trabalhava, a obtenção dessa autorização era problemática e, além disso, desempenhava um importante papel de apoio nesta mesma organização, numa base voluntária e a um nível hierárquico inferior. Em princípio, foram feitas nomeações para a Mesa para potenciais presidentes da Ordem, ou pelo menos para o maior número possível, o que, segundo Jacques, lhes deu uma vantagem nas eleições.

Demasiadas vezes no Quebec, as medidas tomadas foram apenas a imitação, a adaptação das decisões tomadas, das medidas adoptadas nos Estados Unidos e no Canadá inglês. A nossa sociedade do Quebec foi apanhada num vício norte-americano e em breve americano (incluindo o Sul). Os líderes do Quebec hesitaram muito antes de se comprometerem com novos caminhos. O simples facto de acrescentar a palavra "engenheiro" ao nome da Ordre des ingénieurs du Québec foi um pequeno exemplo. O termo "engenheiro" em inglês incluía tanto o masculino como o feminino. Consequentemente, no Quebec, precisávamos das duas palavras ingénier e ingénieure para reflectir a nossa cultura do Quebec nesta área, ainda que em França, o termo masculino, ingénieur, incluísse o feminino, de acordo com vários oradores. Numa outra área, os Liberais no poder no Quebec reajustaram e alinharam a educação e as despesas municipais com a de Ontário, sendo Ontário o modelo oficial para os nossos líderes.

Outro problema que chamou a sua atenção durante os debates numa comissão da Ordem foi a elevada taxa de abandono escolar dos jovens no ensino secundário. Além disso, a decisão de seguir uma carreira na engenharia foi tomada nesta fase da formação, acreditava Jacques. Se um estudante fosse fraco em ciências e matemática por várias razões, ele ou ela não escolheria a engenharia. Além disso, sem um diploma do ensino secundário, as oportunidades de emprego eram muito limitadas, especialmente nesses anos. Perguntou-se se o Ministério da Educação do Quebec não deveria promovê-los neste período importante e por vezes temporariamente perturbado de desenvolvimento pessoal. Alguns poderiam ter um desempenho mais sério quando estão mais maduros, mais conscientes desta exigência social. Observações semelhantes foram ecoadas pelo Conselho Canadano de Engenheiros Profissionais na revista inglesa unilingue, Engineering Digest. À sua maneira, Jacques sentia por vezes que estava a contribuir para o desenvolvimento dos seus colegas membros do Conselho de Administração.

Jacques ficou indisposto por uma queixa relativa ao apoio de um conselho de administração regional à sua candidatura como director da Ordre des ingénieurs. Por ignorância ou mesquinhez (princípios falsos), este apoio foi denegrido em vez de ser considerado um gesto positivo e normal por parte de administradores e directores regionais. Foi reconhecido pelas autoridades que Jacques não tinha violado nenhum regulamento. Por outro lado, um director que ia às urnas recebeu a primeira página da revista e, como presidente, só ficou em segundo lugar nas urnas. Jacques percebeu que era difícil regular tudo

e que o voluntariado tinha de ser vivido numa atmosfera criativa e positiva onde os participantes voluntários se desenvolviam e realizavam a si próprios, realizando actividades que consideravam benéficas para a sociedade, o seu ambiente e a sua profissão. Foi-lhe dito que quatro dos anteriores presidentes da Ordem tinham perdido os seus empregos enquanto trabalhavam nessa qualidade; o trabalho voluntário, em particular, era muito exigente, exigindo dias completos de folga. Na realidade, um engenheiro já tinha sido pago pelo seu empregador para ocupar este cargo a tempo inteiro. Neste ambiente, observou mais uma vez que os federalistas e nacionalistas quebequenses estavam a neutralizar as suas energias em certa medida através da promoção dos alofones, geralmente imigrantes federalistas, e aqui no comité administrativo havia apenas um em cada quatro licenciados em engenharia de uma universidade quebequense. Não surpreendentemente, o número de directores no Conselho teve de ser controlado para assegurar um quórum. Muitas das nomeações reflectiam os antecedentes profissionais do funcionário principal; eram licenciados da mesma universidade e tinham sido frequentemente empregados por aquela grande empresa de serviços onde aquele funcionário tinha trabalhado. Era mais fácil recrutar alguém da sua própria alma mater e do seu antigo grande empregador, acreditava James. No entanto, teria preferido ver uma consulta mais ampla para assegurar uma melhor representação da engenharia no meio académico, indústria, governo, etc. Além disso, as frequentes nomeações para o OIQ de pessoal dos círculos políticos federais foram orquestradas pela direcção executiva e membros do comité executivo. Como administrador, era simplesmente uma questão de ratificar estas escolhas e decisões; uma operação de carimbagem de borracha, dadas as poucas alternativas disponíveis. A composição do Conselho e dos executivos deveria reflectir idealmente a imagem da sociedade quebequense e as suas tendências. Chegaram ao ponto de escolher, para representar uma corporação profissional do Québec, uma pessoa que só tinha estado numa instituição fora do Québec e outras nomeações semelhantes eram de esperar. Porque não um alto funcionário sem formação administrativa e com um diploma universitário de terceiro grau estritamente em um ou mais campos técnicos?

Como secretário da região, Jacques tinha redigido a acta da reunião anual no início do ano e tinha pedido que fossem revistas duas vezes durante o ano pelos outros membros do comité administrativo. Como ele tinha previsto, só na próxima reunião anual é que se prestou atenção ao documento, que estava pronto há vários meses. A acta poderia ter sido enviada com a ordem de trabalhos e a convocatória da reunião. Jacques pensou que havia alguma dúvida sobre o conteúdo da acta e que depois de ouvir a gravação da reunião anual, eles tinham decidido distribuí-la na reunião anual em que apenas alguns membros estavam presentes em vez de a distribuir a milhares de membros. A acta registou que a eleição do secretário regional foi bem recebida pelo principal responsável do Colégio. Assim, os oficiais regionais que já tinham sofrido a ira, a censura e as repetidas advertências do Presidente do Colégio pelo seu apoio a um dos seus nas eleições tiveram literal e praticamente medo de apoiar Jacques, publicando o seu relatório preparado como antigo Secretário Regional. Um funcionário da sede até falou de conflito de interesses! Todos estes detalhes foram destacados por Jacques para sublinhar um exemplo de um clima desagradável, em alguns aspectos não destrutivo, que se encontra ocasionalmente enquanto se faz voluntariado numa determinada organização num determinado momento. Felizmente, os voluntários estavam a adquirir conhecimentos e experiência. Jacques, aqui, foi negado os resultados, os frutos do seu trabalho até certo ponto e os voluntários viram o seu dinamismo refeito pela falta de discernimento por parte dos líderes. Estes últimos tinham aceite as reprovações de elementos estáticos da organização face a uma acção criativa e pró-activa dos Regionais. Ao dar razão completa aos autores destas reprovações, tiveram de se submeter, além disso, a uma queixa de uma delas ao ministro em questão. Um candidato derrotado e desapontado numa eleição poderia ter concorrido na seguinte e não o fez. Este estado de coisas foi outra ilustração de como a realidade se aproxima da ficção, se não a excede! Esta situação não foi excepcional aos olhos de Jacques; o nível de conhecimento do funcionamento das organizações e o juízo político dos voluntários levou frequentemente a tais consequências. O nível de conhecimento das operações da organização e o julgamento político dos voluntários levaram frequentemente a tais consequências. Com excepção de algumas mesquinhas, os voluntários foram bem intencionados, mas as consequências da culpa foram de preferência, na maioria das vezes, assumidas pelos membros na base da pirâmide de poder hierárquico. Era quase sobre-humano defender-se contra as autoridades centrais de uma organização.

Jacques tinha publicado um artigo nas primeiras páginas do Plano sobre escolhas corporativas e

tinha apresentado um projecto de entrevista sobre gestão de projectos, a sua especialidade, que tinha permanecido na prateleira da nova Directora de Comunicação desde a sua eleição como directora. O seu vice-presidente comentou que os artigos de Jacques não deviam ser publicados porque eram sobre ele, e Jacques respondeu que não deviam ser publicados porque eram sobre ele, para divertimento dos outros membros da Comissão. Um leitor da revista queixou-se de um artigo auto-indulgente sobre software de gestão de projectos.

Após uma consulta pessoal com o departamento jurídico do Office des professions du Québec, OPQ, sobre o apoio regional à sua eleição para a Mesa e antes de uma reunião mensal da Mesa, Jacques soube que um candidato derrotado tinha escrito ao Ministro responsável, com o apoio do Presidente da Ordem e da Mesa. Três meses já tinham passado e ninguém da Direcção ou da sede o tinha chamado à sua atenção. Que clima gratificante! Jacques já tinha sugerido que fosse apresentada correspondência importante aos curadores. Antes de sugerir a adição da palavra engenheiro ao nome da Ordem, tinha também consultado o OPQ e o Office de la langue française para evitar qualquer erro. Ao insistir, obteve uma cópia da correspondência com o Ministro encorajando o queixoso a dirigir-se à reunião anual. Este último não apareceu na reunião anual, pondo assim fim a esta rude história de um falhado doloroso.

Acontece que, invulgarmente, cinco directores eram da mesma turma graduada e representavam duas disciplinas diferentes. Era provável, pensar-se-ia, que tendo visto o nome de um colega director, Jacques tivesse decidido candidatar-se ao cargo. Contudo, tal não foi o caso porque lhe tinha sido pedido para ser dirigido pelo administrador cessante que se tornou o principal líder da Ordem. Por ocasião do vigésimo quinto aniversário da sua graduação da Polytechnique, sugeriu o seguinte pequeno texto humorístico para publicação na revista *l'Ingénieur*:

Uma promoção de vindima!

Um aspecto da promoção pode ser apresentado desta forma:

Uma safra com sabor administrativo, a julgar pelo número de membros desta classe sentados na Mesa da Ordre des ingénieurs du Québec.

Um vintage com um bouquet aromatizado por um compromisso com a profissão.

Um vestido vintage com as cores da sua alma mãe, a mais importante escola de engenharia.

O seu papel como director eleito foi especialmente gratificante, pois não tinha sido nomeado em primeiro lugar, tinha sido eleito quando havia oito candidatos para apenas três cargos. Teve o apoio de mais de dois mil colegas e tinha ficado em segundo lugar na votação, à frente de alguém que tinha acabado de ser nomeado para a Direcção. Sendo licenciado pela Polytechnique, a maior escola de engenharia do Quebec e do Canadá, bem conhecida em várias grandes empresas, desfrutando de uma certa facilidade de expressão bem como de uma imagem agradável, tinha conseguido ser eleito para este cargo. Além disso, ele teria preferido ser mais activo profissionalmente, para poder falar de contratos e compromissos profissionais! Nestas circunstâncias, ele estava a tentar tirar partido desta situação!

Uma noite, Jacques, acompanhado pela sua esposa, viu um colega com quem já tinha trabalhado em duas empresas e discutiram a sua situação pessoal e profissional durante o café. O seu amigo tinha-o deixado e estava à procura de outro emprego, como disse, "estava em trânsito". Jacques compreendeu que mesmo entre os profissionais o pleno emprego, um objectivo social importante e desejável, ainda representava um desafio para a profissão enquanto tal. Além disso, os profissionais "fora do circuito ou do sistema" sofriam de isolamento. Anunciar que estava à procura de um novo desafio para os colegas que o pudessem ajudar não foi um empreendimento muito gratificante, mesmo que fosse necessário e o mais cedo possível depois de ter sido despedido. As empresas privadas, incluindo a engenharia consultiva, oferecem frequentemente empregos precários, muitas vezes directamente relacionados com as actividades e mercados da empresa. As empresas profissionais devem proteger o público e também promover os interesses dos seus membros. Parte desta protecção incluía a documentação quantitativa e qualitativa da situação dos membros não só como um todo mas também dos que se encontram em dificuldades temporárias, por exemplo. A documentação destes casos exigiu muita coragem na ausência de possíveis

soluções parciais ou ainda adequadas. Jacques considerou que este desafio tinha de ser aceite, principalmente para a próxima geração de profissionais. Tocar avestruz só poderia contribuir para a paz de espírito dos ricos, que muitas vezes tinham desfrutado do apoio de colegas, numa altura ou noutra das suas carreiras. Os profissionais mudaram de empregadores em várias ocasiões, a fim de atingirem os seus objectivos o mais rapidamente possível.

Jacques observou um executivo sénior que encorajava, se não iniciado, as querelas entre colegas de uma universidade para melhor promover os seus próprios colegas. Apresentadas suavemente, para não dizer inocentemente, estas medidas produziram resultados surpreendentes e foram eficazes. Muitas vezes, ao colocar alguém na defensiva, neutraliza-o e permite que outros sejam promovidos. Este líder tinha provavelmente aprendido estes métodos com os falantes de inglês.

A fim de permitir ao novo Director-Geral familiarizar-se com o funcionamento da Mesa, participou sem participar, apenas como observador, um aprendiz, aparentemente, sem ser pago. Além disso, leu as actas das reuniões da Mesa, comissões e comités do ano passado e foi treinado pelo antigo Director-Geral.

Um membro da equipa de gestão sénior disse-lhe que ele tinha de aprender. Jacques teria gostado de ter sido tão indulgente. Esta pessoa tinha de ser federalista e de preferência liberal, para além de vir da mesma universidade que o oficial principal cessante, escolhido por um consultor de recrutamento, pensou ele. Os novos diplomados do Gabinete do Primeiro-Ministro do Quebec, da Autoridade das Instalações Olímpicas, da Télé Métropole e de outros locais provavelmente desfrutaram de tratamento semelhante ligado ao cordão do olho liberal. Os conselheiros de recrutamento ou colocação, na sua humilde opinião, tomaram em grande parte em consideração as afinidades dos candidatos ao partido que exerce o poder político.

Após um ano no cargo, os seus colegas consideraram que a sua declaração política como candidato à presidência era séria, viável e desejável. O seu vice-presidente admitiu aos membros da sua Comissão que deveria ter votado nele nas eleições realizadas a esse nível. Jacques não sabia se se candidataria novamente a Presidente ou Vice-Presidente, mas tais comentários eram susceptíveis de o motivar a fazê-lo. Foi advertido que esta era uma tática eleitoral para ganhar o seu apoio.

Além disso, teve de denunciar o facto de que mesmo o anúncio preliminar da actividade mais importante da Ordem, a reunião anual, foi feito no periódico da profissão porque apareceu no meio do periódico e não no início. Muitos membros não tinham lido o anúncio após uma primeira leitura da revista, como o fez Jacques. Esta actividade foi, no entanto, um sucesso completo. A taxa de participação triplicou. Durante uma reunião do comité de orientação, uma conferência telefónica, o líder principal foi descrito como rolando no chão, rindo a sua cabeça, o que testemunhou a sua falta de confiança no programa estabelecido. Este líder mais experiente do grupo, se não o Colégio, parecia sobrecarregado pela perícia de alguns dos membros do comité e do departamento de comunicação. Este líder tinha prolongado a sua vida activa na Ordem após a sua primeira reforma e ele e o oficial de comunicações iriam receber muitas expressões de apreço. O Fórum, a primeira parte do Dia dos Engenheiros (re), foi coberto pela imprensa e atraiu quatro centenas de engenheiros após quase quinhentos registos. O tema do Fórum foi, no entanto, restrito e mais focado e um pouco menos próximo da profissão enquanto tal. No entanto, era preciso admitir que os principais líderes tinham uma palavra a dizer e que tinham de assumir as consequências da sua liderança e das suas iniciativas. A reunião anual foi muito animada e os membros pediram que o presidente do IOQ fosse eleito por votação dos membros pelo correio, mas mesmo após uma recontagem dos votos, o debate prosseguiu e, finalmente, na sequência deste debate, realizou-se outra votação e anulou-se o cargo anterior; o presidente seria eleito no próximo ano pelos directores novamente. A liderança do Colégio tinha entrado em pânico com a perspectiva de o presidente ser eleito directamente pelos membros. Jacques tinha votado a favor de uma eleição pelos directores, mas após um voto positivo da assembleia a favor de uma eleição pelos membros, como também estipulado pela lei, ele concordou prontamente com esta opção. Era importante que os membros adoptassem as modalidades democráticas da sua escolha. Um colega da sua turma já tinha apresentado esta mesma proposta no ano anterior sem qualquer objecção. Mesmo na Ordem, a situação estava a mudar. A influência dos ex-presidentes da Ordem foi decisiva em tais situações.

A liderança actual pareceu muitas vezes sobrecarregada pelos acontecimentos e contou fortemente com a experiência da liderança anterior. Teria sido desejável que os actuais líderes reagissem à luz de dados mais recentes, consultando os seus predecessores sempre que possível. O próprio Jacques tinha experimentado o peso de decisões semelhantes em outras circunstâncias. Como membro do comité político da organização, Jacques tinha insistido que a reunião fosse conduzida por um moderador familiarizado com os procedimentos da assembleia deliberativa, a fim de evitar quaisquer disputas no final dos procedimentos. O antigo Presidente interveio após a votação ter sido recontada pelos escrutinadores na sala a pedido de um membro da assembleia e relacionada com os procedimentos eleitorais. O presidente da assembleia deveria tê-lo chamado à ordem ou sugerido uma reconsideração da votação com o apoio de dois terços da assembleia e um pedido de um membro desfavorável a

a proposta derrotada, derrotada como Jacques se lembrava destes procedimentos. O antigo Presidente interveio depois de ver a proposta derrotada, porque todos os anos esta proposta passava como uma carta no correio, mais ou menos verdadeira expressão. O Moderador e o Presidente da Ordem tentaram conduzir e controlar a reunião. Um antigo Vice-Presidente da Câmara dos Comuns tinha sido considerado competente para assistir o Orador como Moderador. Os procedimentos na Câmara dos Comuns foram melhor definidos do que os de uma assembleia geral de uma corporação onde os procedimentos das assembleias deliberativas foram utilizados de acordo com a experiência dos participantes nesta matéria. Foi difícil para o Orador ou Moderador recordar o antigo Orador que foi frequentemente citado como exemplo e que aparentemente tinha patrocinado vários directores e voluntários. Infelizmente, os membros estavam com pressa de sair da sala devido aos acordos de reserva. Mesmo como simples administrador, Jacques observou com consternação certas medidas e acções empreendidas e conduzidas pela sua Ordem.

Na sequência da apresentação de um grupo ao executivo (ardósia), Jacques não apresentou a sua candidatura. Mais uma vez, o futuro presidente disse a Jacques que a escolha do presidente foi feita no urinol e Jacques não mostrou interesse por esta actividade. Havia muitos directores e vários já faziam parte do conselho há alguns anos, formando um núcleo relativamente estável. Vários antigos vice-presidentes estiveram na linha da presidência e, porque não, antigos presidentes. Foram realizadas eleições para quase todos os cargos; quatro em cada cinco e todos os membros da equipa foram eleitos. O Presidente eleito era licenciado de uma universidade do Ontário e, por coincidência, também licenciado da alma mater dos antigos e novos Directores Executivos. Dois dos seus colegas licenciados, que tinham vindo à Direcção antes dele, apoiavam este federalista, ao que parecia, ou acreditavam que a sua vez de entrar na Direcção tinha chegado depois de esperar pelo menos o ano "estatutário". Sendo a situação como era, Jacques revelou a sua cédula ao seu colega para lhe garantir que tinha votado nele e forneceu a lista dos ficheiros activos da sua antiga comissão à outra que se apresentou como membro da nova equipa. O novo presidente, o seu antigo presidente de comissão, não tinha conseguido atrair nenhum dos membros da sua anterior comissão para o seguir e, seguindo o exemplo de Jacques, estava a trabalhar por conta própria. Engenheiros e outros profissionais estavam interessados nas suas situações financeiras. Um ex-presidente chegou ao ponto de mostrar alguns greenbacks e dólares para ilustrar o seu ponto na assembleia geral. Os engenheiros que não participavam muito na política e na sociedade estavam ainda mais conscientes do seu trabalho e da remuneração que o acompanhavam.

Como resultado da eleição, a Costa Sul tinha perdido o Director Executivo interino, o Presidente, o Vice-Presidente dos Assuntos Corporativos e ganhou um novo Director. Ao não se tornar vice-presidente no seu segundo ano, Jacques estava quase irremediavelmente a comprometer as suas hipóteses de ser presidente no último ano do seu mandato. Ele nunca tinha considerado um segundo mandato. Uma vez mais este ano, tinha escolhido o Comité de Assuntos Profissionais. No ano passado, tinha ganho a Comissão de Desenvolvimento e Paz.

Planeamento. Ele tomou a saída fácil; a de deixar o conselho executivo decidir e depois sofrer as consequências, em vez de lidar de forma pragmática com os prováveis líderes, os grupos, as lousas. Isto nem sempre foi fácil ou não produziu necessariamente os resultados ou os resultados esperados. No ano passado, o homem que o tinha derrotado para a vice-presidência tinha-o

escolhido como membro da sua comissão. Tinha neutralizado as suas acções ou tentado fazê-lo, e fá-lo-ia certamente a outro nível. Não parecia mais confortável do que o antigo presidente na utilização dos procedimentos da assembleia deliberativa e não tinha respondido a duas simples perguntas que lhe foram dirigidas pessoalmente na reunião anual. As respostas foram fornecidas pelo Director de Comunicações. Assim, Jacques, ao respeitar os outros, os seus colegas, não estava a fazer grandes progressos! A sua presença em lugares altos poderia ter sido benéfica e ainda mais rentável do que a de muitos outros. James teve dificuldade em convencer-se disto e em motivar-se em tal clima. Durante as eleições, James ficou feliz por poder retransmitir porque não estava na lista, não era candidato a qualquer cargo. Após um ano durante o qual alguns levantaram repetidamente o espectro da sua demissão, recusaram-se a considerar as suas propostas normalmente e pouco solicitaram a sua candidatura para vários cargos, ele achou sensato não participar activamente nas eleições. Preferiu agir como simples administrador, evitando assim a administração de rotina que lhe permitiu apresentar propostas relativas ao subemprego de engenheiros jovens e inactivos ou parcialmente activos, os organismos de acreditação mais baseados no Quebec para programas de engenharia e requisitos de admissão, ... e publicar a sua autobiografia "ficcionalizada". Talvez fosse melhor avançar lentamente a nível das bases para promover medidas nacionalistas do Québec, dada a liderança actual. Apenas um membro do executivo era de Montreal para assegurar a representação nos muitos eventos e ele tinha dito que estava muito ocupado com o seu trabalho, no entanto, eles tinham discutido isto como uma equipa. As despesas do Presidente podem ser mais elevadas este ano em termos de viagens Abitibi-Montreal. No entanto, a emergência de um Presidente de qualquer parte do Québec foi importante para ele! Sobre o assunto da revista inglesa *Engineering Digest*, cujo editorial se tornaria possivelmente bilingue, Jacques não aprovou a distribuição aos engenheiros do Quebec sem o seu próprio pedido. Um inquérito poderia ter esclarecido a questão. Mesmo o editorial bilingue da revista *Le Plan* não se justificava porque a lei exigia um conhecimento prático do francês para os profissionais que exerciam no Quebec. Um anúncio no Plano que apareceu em ambas as línguas pareceu-lhe ser mais uma falha no respeito pela lei. Jacques tinha recebido uma carta de apreço pela sua participação na conferência de liderança do Colégio. Foi-lhe prometido outro sobre a organização do Dia do Engenheiro e a reunião anual.

Jacques sofria em parte as consequências da sua chegada cavalheiresca à Mesa. Ao sugerir a sua candidatura no início, antagonizou alguns membros da Mesa, especialmente porque se tratava de um grupo relativamente grande e estacionário. Foi o resultado da experimentação, o divertimento de um administrador experiente e um pouco cansado, se não mesmo cansado. A sua teimosia em querer mudar o nome da Ordem valeu-lhe o ressentimento e a animosidade para com ele. Mais uma vez, James não se importou com a experiência de abanar os seus companheiros e mesmo algumas das suas irmãs. Como resultado, os líderes em funções ficaram satisfeitos por explorar esta situação. Além disso, Jacques não se sentia confortável em desempenhar o papel de vice-presidente quando as decisões e orientações pró-Quebec poderiam ter sido definidas pelo presidente e o candidato presidencial era um federalista, acreditava ele. Como vice-presidente, teria tido acesso a mais informação e teria participado em mais decisões de uma forma mais próxima e directa. Como este Jacques era impaciente! Impaciência, presunção, desvio, que traduzia um não-conformista, uma maturidade mais ou menos consumada, um medo mal disfarçado de falhar, uma sensibilidade individual que possivelmente abalou as penas de certos membros. Apesar de tudo, ele estava a receber cada vez mais apreço pelas suas acções, pelas suas recomendações, ..., ele estava a progredir a um ritmo talvez idêntico ao que uma abordagem convencional teria dado, mas nesta fase da sua vida, ele estava a receber uma maior satisfação por proceder desta forma. A palavra política significava poder no verdadeiro sentido da palavra; incluindo realmente os sectores de actividade mais importantes.

Jacques defendeu indirectamente o antigo presidente, que estava sob fogo de todos os directores pelo seu comportamento cavalheiresco, se não desrespeitoso. Jacques sentia que estava a defender, à sua maneira, certos princípios e que estava a promover uma certa excelência operacional. No entanto, tinha boas razões para se regozijar com o seu descomprometimento porque tinha adoptado

uma atitude muito firme em relação a ele a certa altura. Ele tinha compreendido o seu percurso intelectual e não ficou surpreendido, mas não partilhou as suas conclusões. Mais uma vez, foi um pouco o mesmo.

Após a saída oficial deste antigo oficial, o antigo presidente admitiu que deveria simplesmente ter-se reformado da sua empresa de serviços públicos sem continuar a sua vida profissional no Colégio. A sua própria partida como antigo oficial comoveu-o muito! Em retrospectiva, o ex-presidente não tinha ilusões sobre a contribuição deste executivo! No entanto, teve de respeitar os muitos anos de serviço deste antigo pilar da Ordem que provavelmente continuaria a influenciar os muitos líderes que tinha recrutado. Outras honras certamente o esperavam.

Todos os anos, à medida que as eleições se aproximavam, Jacques era abordado, discretamente solicitado a agir como presidente da Região. Estes gestos foram para ele muito lisonjeiros e interpretaram-nos como sinais de apreço. No entanto, preferiu continuar o seu trabalho na Mesa mesmo como simples administrador, representando a grande área metropolitana.

Para além das ligações entre colegas da mesma classe e outras considerações, Jacques tencionava desempenhar o seu papel de administrador; participar francamente nos debates de uma comissão, de comissões, se necessário, ou seja, se fosse nomeado, e da Mesa. Como tinha feito no ano passado, continuaria a promover a identidade Quebeque, abertura ao mundo, etc. Algumas das suas ideias tinham sido implementadas; continuaria a trabalhar com o governo para assegurar que a identidade Quebeque fosse respeitada. Algumas das suas ideias tinham sido implementadas; por exemplo, o anúncio oficial nos jornais da composição completa da Mesa e não apenas do conselho executivo ou administrativo.

Ele aguardava uma resposta positiva de uma editora e, a fim de informar os membros do Conselho de Administração da publicação de um livro, Jacques tinha preparado antecipadamente o seguinte projecto de proposta: "Os membros do Conselho de Administração foram informados da redacção de um ensaio por um dos membros eleitos do Conselho de Administração. As opiniões expressas são as do Sr. Jacques Laberge na sua qualidade pessoal e não reflectem necessariamente as posições oficiais do Conselho de Administração. Contudo, destacamos a contribuição literária de um engenheiro para a sociedade do Québec. Ele apresenta uma viagem pessoal, familiar, profissional e social. Um anúncio deste livro será publicado num futuro Plano como um apoio".

Correndo o risco de ser ridicularizado, Jacques pensou num Challenge Club para reunir os engenheiros disponíveis, elaborar uma lista de participantes voluntários, trocar informações, organizar reuniões onde os engenheiros se apresentariam, reagrupar-se-iam, ajudar-se-iam uns aos outros, ... com ou sem a ajuda dos funcionários da Ordem. Ele tinha começado a plantar a semente da ideia e um colega administrador estava pronto para o ajudar.

O anúncio oficial aos voluntários, enviando um boletim para o seu discurso sobre a eleição dos membros do Comité Administrativo e, em particular, do Presidente, foi apresentado sob uma luz política, ao estilo provincial. Referir-se-ia às ligações, primeiro com um ministro e depois com o Primeiro-Ministro do Quebec e, além disso, com instituições canadianas. Em princípio, a eleição das comissões administrativas é realizada pelos membros da Mesa e, aqui, esta eleição teve a aparência de uma nomeação política. Era possível e normal que os membros do Conselho comunicassem com os políticos, mas exibir-se nesta altura em particular era sugerir que tinham influenciado os membros do Conselho com os seus contactos políticos. Num contexto em que os membros tinham inicialmente solicitado a eleição do presidente por eles próprios. Jacques

viu a possibilidade de aumentar a insatisfação com os resultados eleitorais. Os funcionários eleitos contavam com a apatia e inexperience dos membros e voluntários na administração de organizações comunitárias, políticas e profissionais. Esta situação contribuiu para a politização dos cargos de liderança do OIQ e para a exclusão de candidatos, engenheiros-administradores que estavam principalmente interessados na sua profissão e que ofereciam um cargo que não era necessariamente idêntico ao do governo ou ao que o governo gostaria de promover. Jacques observou que o Ministro

mentonado tinha sido coincidentemente aquele a quem a queixa relativa ao apoio regional tinha sido dirigida. Além disso, o governo do Québec parecia associar directamente a escolha de um líder de ordem profissional com um nível de competência profissional num determinado campo de actividade. Pareciam incapazes de decidir sobre a competência profissional sem referência política. O sistema era provavelmente tão tendencioso, se não mais, do que o do antigo regime Duplessis. O poder tinha pertencido à mesma equipa desde

Há vários anos que o governo do Quebecue tem vindo a lutar sob a sombra das nebulosas forças políticas liberais originárias de fora do Quebecue, de Otava. O forte domínio do Primeiro Ministro sobre o seu partido, a partilha não oficial do poder entre os dois principais partidos e a ausência virtual de uma oposição oficial auguravam cada vez menos a favor da afirmação do Quebecue, do Quebecue como sociedade distinta e da independência do Quebecue. Na sua equitação, o funcionário eleito parecia associar-se aos líderes do partido do governo e prestar contas aos mesmos. A sua formação levou-o a utilizar todos os meios para defender os seus interesses. Jacques queria que os seus interesses coincidissem com os da equitação e do Québec. Ele teve de fazer oficialmente uma correcção ao boletim do seu MNA distribuído na equitação; foi mais do que um erro de dactilografia e Jacques percebeu mais uma vez que ninguém era perfeito, apenas aperfeiçoável, apesar dos sérios esforços para projectar uma imagem pública impecável. Os líderes do partido governamental beneficiaram assim de fontes de informação, recursos adicionais e apoio insuspeito, o que não se traduziu necessariamente em resultados concretos para a equitação. Talvez depois das próximas eleições, se o seu candidato fosse eleito, seria generoso. Se o Primeiro Ministro não tivesse sido eleito na equitação de Jacques, aliou-se a um funcionário eleito daquela equitação. A política estava definitivamente a tocar em tudo! Até as ordens profissionais!

Jacques continuou o seu trabalho como director, em particular salientando que foi feita uma oferta de emprego para um engenheiro administrativo, uma designação que não era compatível com as exigências da profissão, que os procedimentos para as assembleias deliberativas não tinham sido respeitados na última reunião anual, que uma carta do Presidente se referia à sua nomeação e não à sua eleição, recusando-se a apoiar a contratação do sogro do Presidente, inquirindo sobre os novos elementos apresentados pelo grupo consultivo formado para o projecto Soligaz, bem como sobre a importância de manter o BAPE ao sugerir o aditamento da palavra "groupe d'experts" no resumo do relatório BAPE em vez de "groupe-conseil" porque a palavra "groupe-conseil" não apareceu no próprio relatório, ao perguntar sobre a conveniência do pagamento antecipado de royalties ao Conselho Canadano de Engenheiros Profissionais e ao defender a criação de um conselho de acreditação de engenharia do Quebecue e os requisitos de admissão de engenharia. Foi nomeado para o comité de orientação da reunião anual por um segundo ano e foi o representante da Direcção na Association des Ingénieurs-conseils du Québec, nomeadamente na sua reunião anual, no torneio de golfe das regiões de Plein-Sud e Haut-Richelieu e numa conferência organizada pela região de Plein-Sud. O seu antigo presidente salientou pessoalmente o seu apreço pelo seu papel na organização da última reunião anual. No entanto, mesmo que Jacques não tivesse considerado envolver-se neste processo, notou que poderia ter presidido a este comité cujo novo presidente era famoso pelas suas ausências. Além disso, sugeriu o seu envolvimento nas reuniões anuais dos Engenheiros Consultores do Canadá e dos Engenheiros da Colúmbia Britânica e aguardava uma resposta sobre este assunto tendo manifestado o seu interesse nos assuntos externos do OIQ e tendo-se inscrito nas sessões de formação em relações públicas oferecidas pela Ordem. Durante as suas representações externas do OIQ, ele teria gostado de reflectir as especificidades do Québec no que diz respeito à língua, exclusão de geólogos e geólogos, etc., ... como experiente. No entanto, perguntou-se se os seus colegas do Comité Administrativo confiariam nele como representante da Mesa fora do Québec, sabendo que ele era um independentista. Como funcionário eleito, ele teve de desempenhar um papel administrativo! Jacques observou, tal como outros colegas, que tinham sido preparados quadros comparativos de despesas e previsões para períodos diferentes, tornando impossível fazer uma comparação. Uma tabela estática do número de membros não pôde ser explicada. Ao seu nível na pirâmide hierárquica, aproveitou os fóruns à sua disposição e parecia que o seu campo de acção não era e parecia que o seu campo de manobra era mais aberto do que o do a Presidência, por exemplo, onde se realizam os debates mais importantes no

Ic as oportunidades que lhe deram de dez e terminaria sem mais
humildade e apoio. Ic oportunidades medidas nacionalistas ainda,
que foram humildes meios e apoios. visava maximizar a oferta dada a
sua

Um seminário de relações públicas provou ser interessante e estimulante para Jacques . Ele registou um

Numa apresentação de três minutos, sugerindo a "quebectificação" da acreditação do programa de engenharia e do controlo de admissão à engenharia, fez várias observações. Na Corporação de Médicos, o Presidente também actuou como Director Executivo, enquanto no OIQ, foram dois indivíduos, um dos quais foi eleito. Os médicos pareciam estar bem representados nos últimos anos por este porta-voz. Jacques estava preocupado com a diminuição dos recursos "media" e das comunicações audiovisuais nas regiões do Québec. Questionou o envolvimento do OIQ em grupos de aconselhamento político e a sua imagem pública. Uma entrevista simulada com dois jornalistas, na qual desempenhou o papel de engenheiro-chefe, permitiu-lhe experimentar uma atitude algo agressiva e avaliar os resultados durante um seminário de formação em relações públicas. Os jornalistas poderiam comentar sobre o clima da entrevista! Uma conferência dada por um consultor e que tratava da qualidade total permitiu a Jacques recordar vários conceitos frequentemente de origem asiática; mesmo a tempo, zero defeitos, círculo de qualidade, ... visando um aumento sustentável da produção e portanto da prosperidade das empresas do Québec. O orador referiria o Ministro da Indústria e Comércio bem como o Primeiro Ministro na promoção dos seus serviços de consultoria de gestão. Muitos participantes consideraram a abordagem da qualidade total como uma "moda" e, segundo o orador, as vantagens de tal abordagem trouxeram mudanças nos processos com a ajuda da força de trabalho, incluindo o sindicato e a direcção.

Jacques tinha sido delegado, nesta ocasião, a representar a Mesa.

Jacques desconfiou do envolvimento da Ordem a nível estritamente político, por exemplo, como membro de um grupo tático. Defendeu o envolvimento após a preparação de briefs, ... e o estudo de questões por comités e grupos de trabalho. Improvisar individualmente nos campos de interesse relacionados com a profissão pareceu-lhe inaceitável porque a abordagem colectiva baseada no trabalho de um comité, mesmo que deixasse espaço para uma certa dose de improvisação, baseava-se na perícia e experiência relacionada disponível. Além disso, o principal oficial eleito tinha-se mandatado para ajudar o executivo mais importante. Jacques esperava que esta não fosse uma situação frequentemente descrita pela expressão "The blind leading The blind". Foi certamente uma afirmação dura, mas que lhe pareceu relevante.

Como representante da Mesa na Association des ingénieurs-conseils du Québec, Jacques participou numa reunião dos conselhos de administração de ambas as organizações. Os engenheiros consultores estavam justamente preocupados com as consequências do anúncio de uma investigação pelo OIQ sobre o Estádio Olímpico. O OIQ não tem meios para verificar em pormenor o trabalho de engenharia realizado para este projecto e tem, em princípio, desempenhado o seu papel ao longo dos anos. Mesmo os peritos com pouca informação e tempo dificilmente poderiam criticar eficazmente o trabalho dos engenheiros do Québec associados a este projecto durante anos, ao que parece. O tempo o dirá! A investigação, termo inquisitivo que foi sugerido deveria ser substituído por inspecção, conduzida pelo OIQ, poderia conduzir a conflitos flagrantes, abertos ou públicos entre os membros da profissão e os seus subgrupos, uma vez que a comunidade jornalística estava há muitos anos atenta à mais pequena informação relacionada com este assunto actual, e os engenheiros, em virtude da sua formação, apresentavam geralmente as suas observações francamente, deixando-as à interpretação de pessoas pouco ou mal informadas, distantes ou desinteressadas pela reputação das competências locais a nível regional e internacional. A promoção de competências locais ajudou a vender serviços de engenharia e tecnologia a nível internacional. Neste caso, o desenho geral foi feito por Taillibert, mas o desenho detalhado foi da responsabilidade da engenharia do Québec e teve de ser promovido. Neste caso, o Sr. Bibeau parecia ansioso por tornar as instalações olímpicas rentáveis, estando muito próximo do

processo, e o Ministro Villerant defendeu a sua segurança. Os dois eram uma equipa, as suas acções complementavam-se mutuamente!

O objectivo de tal investigação tinha de ser esclarecido, caso contrário o público que a Ordem estava a tentar proteger estaria à espera de resultados importantes de um processo muito menos extenso do que o esperado. Tratava-se de verificar até certo ponto o reconhecimento e as qualificações profissionais das pessoas envolvidas no processo olímpico. Neste caso, como em muitos outros, os engenheiros tiveram de assumir o seu papel de actores sociais, para apresentar o seu ponto de vista directamente ao público, protegendo ao mesmo tempo a imagem da profissão. A palavra credibilidade foi mencionada algumas vezes como uma qualidade do porta-voz do OIQ sobre a questão do estádio. Possivelmente, um engenheiro não envolvido na construção olímpica, um representante dos membros da Ordem e não dos empregadores ou grupos de interesse, um membro eleito.

Jacques voltou a um ficheiro que lhe era muito caro, o do reconhecimento profissional recíproco entre o Quebec e particularmente os estados americanos vizinhos. Para surpresa do Presidente da Ordem, ele foi destacado pelo Presidente da Associação de Engenheiros Consultores. Mais uma vez, Jacques teve de argumentar que Ontário já tinha concluído alguns acordos semelhantes. O presidente graduado de uma universidade do Ontário parecia ignorar isto. Este Presidente tinha aparentemente reunido com o antigo Presidente da Alliance-Québec, parecia ter pouco conhecimento da cultura do Quebec e, consequentemente, era difícil para ele promover os interesses da maioria dos membros da Ordre des ingénieurs du Québec. As suas referências e grelha analítica eram principalmente canadanas, e poucos membros do Conselho de Administração e da Mesa estavam inclinados a ajudá-lo a aperfeiçoar os seus conhecimentos a este respeito. Um membro do Conselho admirava o Presidente pela sua facilidade em expressar as suas opiniões, uma vez que provinha de um contexto predominantemente anglófono do Ontário. Este director nascido no Québec, que tinha sido sujeito a outras restrições sociais, era mais reservado e aspirava a um crescimento pessoal semelhante. Jacques tinha também notado que, trabalhando no serviço público, apreciava qualquer manifestação de progresso e defendia as mais pequenas prerrogativas das suas funções de uma forma quase cerimonial.

No final, teria sido o Jacques a ter um papel social bastante limitado
ter continuava a ser feliz por ter o
o ficheiro AICQ. Ele recebeu papel do OIQ alargado
apoio significativo em
a nível internacional, antes de mais com o seu importante vizinho.

Jacques foi informado pelo Director Executivo da recusa do OIQ em realizar um estudo sobre as vantagens e desvantagens de "Quebecizing" a acreditação de programas de engenharia e a definição de critérios de admissão. Salientou também a necessidade de estabelecer acordos recíprocos com Estados americanos vizinhos, como o Ontário. Insistiu que uma posição fosse tomada por um órgão eleito da Ordem: a Comissão de Assuntos Profissionais, o Comité Administrativo ou, de preferência, a Direcção.

Em resposta a uma carta do principal executivo do Colégio, Jacques expôs as suas observações e expectativas como administrador do Colégio na área da gestão de programas de engenharia e representação internacional.

"Sr. Orador,

Recentemente, o Sr. Silvio De Laval, Secretário e Director-Geral do OIQ, informou-me da sua recusa em estudar a possibilidade de um maior envolvimento do Quebec na acreditação de programas de engenharia, requisitos de admissão em engenharia e relações profissionais a nível internacional, entre outros.

O pedido de estudo à Comissão de Assuntos Profissionais relativamente ao cancelamento parcial, progressivo ou completo das funções acima mencionadas, na minha humilde opinião, deveria ser examinado primeiro pela Comissão de Assuntos Profissionais e depois pela Comissão Administrativa e especialmente pela Mesa.

O objectivo desta abordagem é proteger melhor os interesses dos engenheiros que trabalham no Quebec, assegurando, entre outras coisas, uma melhor visibilidade dos nossos profissionais nos círculos

internacionais. Os engenheiros do Quebec são os mais competentes para proteger e defender os interesses do público e dos engenheiros do Quebec.

No dia 12 do mês passado, a Association des ingénieurs-conseils du Québec encorajou a OIQ a celebrar acordos recíprocos com os Estados americanos, e particularmente com os Estados vizinhos. Mais uma vez, o OIQ modelar-se-á, espero, no exemplo do Ontário, como em muitos casos, em vez de responder às necessidades locais. Muitos engenheiros e cientistas apoiam a soberania do Québec, se não mesmo a independência. Dois importantes líderes do Quebec falaram recentemente, o Sr. Larkin Kerwin da Agência Espacial e o Sr. Ouimet da Pratt & Whitney, e consideram que as suas empresas já estão preparadas para lidar com estas eventualidades.

Sugiro que a Ordem adopte uma atitude "proactiva" nesta matéria como em outras matérias. Seguindo o exemplo de outros intervenientes no Quebec: governos, empresas, sindicatos, ..., a Ordem deve estar pronta para viver a soberania e, de preferência, a independência do Quebec, se a população assim o decidir.

Em conclusão, sem querer minimizar a importância e a boa vontade dos oficiais da nossa Ordem, insisto em obter uma resposta da primeira instância dos administradores eleitos da Ordem. O Secretário da Comissão irá compreender-me porque demonstrou em várias ocasiões uma grande preocupação e interesse nas orientações políticas dos engenheiros eleitos para a Direcção.

Conto com o seu apoio no referido assunto, permaneço à sua inteira disposição e peço-lhe, Senhor Presidente, que aceite a expressão dos meus distintos sentimentos".

Obteve a preparação de um estudo na Comissão e o relator da sua Comissão falou de uma carta complementar. Decididamente, uma importante distorção resultante das pressões do principal executivo da Ordem teve de ser combatida por Jacques. O menor ganho na afirmação do Quebec teve de ser duplamente ganho! Um dos argumentos que inspirou a sua abordagem nesta matéria foi o seguinte: Uma abertura, uma abordagem multilateral a nível internacional era preferível a uma abordagem essencialmente bilateral, especialmente com um parceiro importante de origem étnica diferente; Canadá inglês. Além disso, os elementos políticos, os representantes eleitos de uma organização devem ser capazes de influenciar as orientações e debates desta entidade. Uma ordem profissional era uma instituição autónoma que podia gerir-se a si própria respeitando o seu próprio quadro legal. Durante uma apresentação pelo Presidente eleito do Conselho Canadano de Engenheiros Profissionais, Jacques não interveio, tendo percebido que o debate tinha de ser conduzido primeiro no OIQ. Ela disse-lhe que escreveria o seu editorial na Engineering Digest em francês; Jacques acreditava que lhe seriam oferecidos editoriais bilingues e de preferência uma versão inglesa do seu editorial se fosse escrita em francês. No Conselho, tinha argumentado que os líderes Quebec no Conselho Canadano de Engenheiros Profissionais não estariam lá para sempre e que preferiria sacrificar os interesses pessoais de alguns Quebecers do que os da maioria.

Jacques percebeu uma fraqueza na estrutura da Ordem, onde onze directores representavam a imensa região de Montreal, incluindo a ilha e os seus subúrbios sem um território definido para cada um individualmente. Mesmo o patrocínio não oficial de uma região ou de um sector teria permitido a um director familiarizar-se e manter-se em contacto directo com as preocupações dos engenheiros e dos seus líderes regionais. Obviamente, este trabalho voluntário foi deixado à discrição do director. Já existiam vários capítulos regionais: Plein-Sud, Lanaudière, Laval-Laurentides, Richelieu, Haut-Richelieu e outros estavam a ser criados a partir do Comité de Assuntos Profissionais de Montreal.

Anteriormente, tal estrutura existia e foi substituída pela Comissão Regional presidida pelo Presidente da Ordem. Como administrador, Jacques viu no entanto a necessidade de tornar o papel do administrador mais responsável geográfica e sectorialmente. Nas regiões onde apenas um administrador foi eleito, a relação era geralmente mais estreita.

Para proteger os interesses dos engenheiros do Québec, tornando lucrativa a apresentação de documentos ao público em geral, Jacques favoreceu um jornal diário federalista que atingiu mais

Quebecers do que um periódico especializado, mesmo que o seu proprietário vivesse na sua região. O elemento de língua inglesa foi alcançado por um jornal diário que se encontrava bem estabelecido na comunidade. Também aqui, assumindo custos semelhantes para a divulgação de uma mensagem aos francófonos e anglófonos, o OIQ aproveitava as receitas que tinha obtido dos francófonos para chegar à comunidade minoritária anglófona. As associações de engenharia do Ontário e do Canadá não fizeram o mesmo!

Os seus colegas da Mesa e também do Conselho de Administração aperceberam-se da relevância das palavras de Jacques e, respeitando o mais possível o status quo, fizeram o seu melhor para acomodar e implementar gradualmente as suas sugestões e recomendações. O seu estatuto pessoal não estava ameaçado, acreditava Jacques. Decidiram racionalmente sobre as suas respectivas funções!

Um colega engenheiro disse-lhe que, como membro da Direcção, deveria defender os interesses dos engenheiros enquanto tal. Jacques mencionou brevemente algumas das suas acções como administrador. Foi difícil identificar o instigador de medidas porque as actas não especificavam os nomes dos envolvidos, excepto para os membros do comité administrativo. Jacques esperava que as suas propostas, resoluções e documentos fossem encontrados nos ficheiros oficiais, que raramente eram consultados. Mais uma vez, observou que a adição de nomes à acta teria provavelmente estimulado a participação dos outros membros da Mesa. Aqueles que normalmente lêem toda a documentação enviada alguns dias (três ou quatro) antes dos eventos serem reconhecidos como tal e Jacques pertencia a este grupo.

Numa outra reunião do seu Comité de Assuntos Profissionais, apresentou um relatório, um estudo descrevendo as actividades do Conselho Canadiano de Engenheiros Profissionais que, na sua opinião, deveria ser repatriado para a Ordre des ingénieurs du Québec, a fim de aumentar a visibilidade e representatividade dos engenheiros do Quebec a nível internacional, entre outras coisas. Este estudo foi brevemente discutido e a Comissão recusou-se a apresentá-lo como um documento político ao Conselho. No entanto, Jacques tinha obtido um breve estudo (de duas páginas) do director em questão, que sublinhava a natureza autónoma do OIQ nesta matéria. Ele ficou relativamente satisfeito com este resultado, dado o estado do ficheiro. Um dos directores "silenciosamente" indicou-lhe que deveria manter este material político em reserva. Jacques estava habituado a adaptar-se às circunstâncias e a contribuir o melhor que podia para os debates nacionais, profissionais e outros.

Nesta reunião, apresentou um programa para um programa de televisão destinado a chegar ao público, semelhante ao programa "Comment ça va?" iniciado por médicos. Várias encomendas, empresas, associações científicas e tecnológicas seriam chamadas a colaborar. Esta proposta seria apresentada, remetida à Comissão de Planeamento e Desenvolvimento, a sua antiga comissão. Salientou também que o termo "engenheiro hortícola" tinha sido usado acidentalmente num grande jornal.

Durante a tarde, na Mesa, foi discutido um projecto ambicioso e dispendioso para engenheiros e tecnologia de mercado. Era importante não repetir apenas os temas governamentais. Jacques sugeriu a utilização de imagens ilustrando as várias tecnologias para as quais o engenheiro contribuiu e a preparação do orçamento para o próximo Dia do Engenheiro e Reunião Anual antes de finalizar os detalhes. Jacques não tinha sido incumbido de quaisquer novas tarefas.

Estas reuniões tiveram lugar num ambiente académico, universitário e politécnico. Jacques estava de volta à sua alma mater, cujos espaços foram dispostos de uma forma mais utilitária agora do que há vinte e cinco anos atrás. Muito mais "compacto"! Perguntou-se se outros campi; Laval, McGill, Concordia, UQC, ETS e Sherbrooke seriam visitados. A visita à Polytechnique foi de maior interesse para os nove licenciados da Polytechnique (9/20) do que

para os outros administradores, pensou ele. Foram-lhes permitidas várias fotos que iriam substituir as fotos do

O Presidente da Poly pensava ter ensinado James, o que não era o caso, e James apontou a sua idade relativamente avançada. O Presidente da Poly pensou ter ensinado James, o que não era o caso, e James apontou a sua idade relativamente avançada

Outra reunião da sua Direcção e do seu Conselho! Jacques levantou o caso do seu fabricante de fornos que estava a utilizar injustificadamente o termo engenharia no seu nome empresarial. Informou o Conselho que provavelmente seria publicado um artigo no Plano para a Repatriação das Funções do Conselho Canadiano de Engenheiros Profissionais. Uma agradável surpresa aguardava-o; um documento referia-se ao problema da Ordre des ingénieurs du Québec delegando no Conselho Canadiano de Engenheiros Profissionais poderes que lhe tinham sido originalmente delegados pelo Office des professions du Québec.

Na Mesa, Jacques ficou surpreendido ao intervir sobre muitos assuntos: a exclusão dos administradores desempregados do direito de serem remunerados e a não publicação dos honorários pagos a alguns dos administradores da Mesa ou do número de horas pagas, o atraso na realização do plano de comunicação após uma prolongada reflexão por parte do Presidente, ... Jacques já podia ver um desejo no Presidente, a sua intenção de assumir a presidência por um segundo ano. Isto não lhe agradou! De modo algum!

O jovem presidente da região que tinha trabalhado para os Liberais foi apoiado e assistido pelos líderes desse partido. Jacques não se inspirou na política partidária, ele era apenas um nacionalista, pensava ele. Trabalhando para uma multinacional americana e a fim de assegurar o apoio político da população de língua inglesa da Grande Montreal, a região eleitoral, acrescentou algumas palavras em inglês à sua declaração política, aos seus documentos de nomeação como candidato ao cargo de administrador da Ordre des ingénieurs du Québec. Tendo concordado em assistir a uma conferência quadrupla interessante sobre o ambiente a convite dos membros do Conselho de Administração Regional, Jacques ficou novamente com a impressão e a garantia de que a sua presença era desejada, mas que nenhum reconhecimento público foi dado intencionalmente. O Presidente parecia preocupado com o seu desejo de afirmação, avanço, filiações liberais, ... Jacques ficou desapontado, embora o organizador da noite tenha pedido desculpa por não reconhecer a sua presença, deixando-o endereçar algumas palavras de felicitações e apresentar as actividades futuras da Ordem. Ele tinha tomado nota de algumas observações para a ocasião. Uma das suas preocupações era o seu possível apoio oficial à candidatura do Presidente a um cargo na Mesa, tal como James tinha obtido do antigo Presidente, um gesto que tinha sido indevidamente insultado, pensou ele. No entanto, a sua intenção era encorajar os engenheiros a votar em grande número, dado o nervosismo dos membros do Conselho. Um executivo da Ordem também participou na conferência do buffet. Jacques estava um pouco preocupado com a sua reeleição se quisesse continuar esta experiência. Por outro lado, o Presidente, que foi apresentado como o principal líder regional, talvez lhe pudesse ganhar mais votos.

i.i) Outros aspectos da profissão

A nível profissional, Jacques conhecia poucos escritores-engenheiros, poucos engenheiros "verbalizavam" as experiências dos engenheiros e profissionais. Foram poucos os engenheiros que expressaram os seus pontos de vista, as suas percepções da sociedade, os seus objectivos sociais, a sua filosofia de gestão governamental, as suas posições sobre questões públicas, etc. Felizmente, o OIQ estava cada vez mais envolvido de formas frequentemente informativas e inovadoras, mas o seu envolvimento raramente foi objecto de extensa cobertura mediática. Quanto mais engenheiros como profissionais da ciência dessem a conhecer os seus pontos de vista, mais complexas e técnicas as questões seriam desmistificadas, analisadas e sérias conclusões e recomendações apresentadas.

Poucos engenheiros tinham trabalhado na política como deputados, ministros e nunca tinham concorrido ou sido considerados para partido, oposição ou líder do governo. Perguntou-se porquê? Foi devido aos seus antecedentes, à sua personalidade, aos seus interesses? Havia um bom número de advogados como antigos primeiros-ministros! Contudo, noutros países como os Estados Unidos, França, a OLP, ... os engenheiros tinham assumido as funções de chefes de Estado. Aqui, poucos engenheiros pareciam estar preparados para assumir estes

funções. Os engenheiros pareciam ter pouco

Em alguns casos, isto levou a que os intermediários informassem sobre o que tinham a dizer ao público. Tal como o Quebec, os engenheiros precisavam de porta-vozes eficazes e de administradores eleitos que fossem de preferência integrados na classe dirigente do Quebec.

Alguns licenciados europeus tiveram facilidade no Quebec! Foi levado ao conhecimento de Jacques que alguns engenheiros italianos afirmaram ter um doutoramento quando tinham um bacharelato de acordo com os requisitos do Quebec. Um professor, um especialista em formação, que afirmava ter um doutoramento, mal foi reconhecido como tendo um bacharelato por um CEGEP. E quantos outros exemplos! Por outro lado, havia antigos políticos e gestores, por exemplo, que não tinham a pós-graduação necessária em administração. Note-se que em engenharia, ainda não era necessário um doutoramento para ensinar a nível universitário,

foi aceite um mestrado.

As engenheiras tinham tendência a recorrer ao governo federal, ao Conselho Canadano de Engenheiros Profissionais e às associações canadanas de engenharia. Jacques teria preferido vê-las afirmar-se principalmente no Quebec em vez de dispersar as suas energias como um grupo duplamente minoritário como os francófonos e as mulheres em Otava. A atitude geral em relação às chamadas medidas feministas, pelo menos as iniciadas e apoiadas por um homem, foi resumida pelas experiências de Jacques numa expressão emprestada por um líder universitário: "Eu não iniciaria esta medida feminista, não sou contra ela e se as mulheres a querem, sou a favor dela! As mulheres foram aconselhadas a tornar claras as suas expectativas e a apresentá-las o mais unanimemente possível. Caso contrário, qualquer diferença de opinião poderia ser explorada em detrimento da causa.

Jacques perguntava-se por vezes se as universidades anglófonas do Québec, subsidiadas por franceses do Québec, entre outros, não contribuiriam em alguma proporção para a formação de profissionais anglófonos que acabaram por trabalhar fora do Québec, uma vez que estes últimos deixaram o Québec em grande número, não tendo sido integrados culturalmente na sociedade do Québec no final dos seus estudos. Por outro lado, perguntou-se quantos estudantes anglófonos de outros lugares estavam matriculados em universidades do Quebec a baixo custo, em comparação com os estudantes do Quebec matriculados noutros lugares a alto custo.

Em geral, os engenheiros, devido aos seus interesses, competências e ambiente de trabalho nas ciências, áreas técnicas e tecnologia, tinham pouco interesse na administração, a não ser por razões financeiras, e o mesmo se aplicava aos problemas sociais, uma vez que não estavam em contacto directo com o público como estavam outros profissionais. Outras profissões colocaram os seus

membros mais próximos das preocupações humanas, financeiras e pessoais e, portanto, directamente à sociedade em vez de trabalharem principalmente para uma empresa, uma organização, ... Assim, não ficou surpreendido quando um colega lhe disse que uma pessoa "confortável" ou independente da fortuna, como era chamada no passado, era indiferente ao campo financeiro. A experiência de James mostrou-lhe que com pouco ou muito dinheiro, algumas pessoas querem cada vez mais, quer seja um milhão de dólares como ponto de partida ou cinquenta mil dólares. Por vezes, debaixo de um exterior muito piedoso, escondiam-se os interesses mais mercantis. Pessoas com pouco dinheiro e outras que se pensava terem pouco interesse em dinheiro por vezes revelaram-se mais susceptíveis ao mais pequeno afluxo de dinheiro. No processo de constantemente, restringindo constantemente as suas mentes para se adaptarem às restrições sociais de se tornarem uma parte harmoniosa da sociedade, os indivíduos perderam a sua personalidade, a sua individualidade, a sua originalidade, o seu julgamento, e tornaram-se robôs que lutam para melhorar o seu lote a qualquer custo. Os jovens adultos esforçavam-se sinceramente por progredir socialmente e no trabalho, e em muitos casos esta atitude positiva foi substituída por desolação, desilusão com os resultados dos seus esforços e compreensão dos mecanismos sociais.

No início da sua carreira, em 1971, Jacques ficou impressionado com a profundidade e amplitude dos comentários de um colega, Normand Thivierge, e esperava que tais engenheiros contribuíssem para os debates da sociedade. Os instrumentos de comunicação devem ser colocados à sua disposição. Ferramentas de comunicação escrita em alguns casos ou oral dependendo das personalidades envolvidas e das disposições naturais e pessoais de cada uma. Jacques tinha guardado um texto próprio e este está incluído como um apêndice a este livro. Estes pensadores poderiam certamente dar uma contribuição interessante para o debate público e a procura de soluções, se devidamente enquadradas. Empiricamente, Jacques via o processo de decisão semanal numa empresa como as decisões mais importantes tomadas no início da semana pelos decisores mais importantes, os líderes. Além disso, quinta-feira parecia ser um dia de consolidação.

A certa altura, Jacques estava a aprender as palavras chinesas ensinadas no jornal La Presse. Discutiu o significado com um colega engenheiro chinês que fazia parte da maioria canadiana; falante de inglês, muito amigável e aberto a vários debates. A sua esposa apresentou programas chineses na televisão. A influência deste cidadão chinês na organização aumentou quando a China se abriu ao mundo e, em particular, ao mundo ocidental. Por vezes actuava como intérprete.

No seu ambiente municipal, dois profissionais, um advogado e um engenheiro, não puderam ser eleitos presidente da câmara. Ambos apresentavam uma imagem profissional; facilidade de expressão, aparência física atraente, ... Fez uma excelente campanha, que Jacques tinha testemunhado e apoiado discretamente, e na ausência de qualquer insatisfação óbvia da população, acreditava que ele era o perdedor desde o início da campanha. O outro estava envolvido no desenvolvimento comercial e residencial, James recordou vagamente. Outro profissional vigoroso e íntegro também tinha sido derrotado, a sua candidatura duas vezes rejeitada por um adversário menos instruído. Poder-se-ia dizer que engenheiros tinham estado envolvidos na política municipal local e contribuído para a gestão do município de acordo com a vontade da população. Quanto à sensibilidade dos funcionários eleitos às exigências da população, os residentes do seu bairro tiveram de esperar mais de um ano antes de obterem que o acesso à paragem de autocarro fosse pavimentado, apesar de vários pedidos terem sido formulados neste sentido.

Jacques percebeu que quase tudo na sociedade contribuía para os interesses dos ricos que tinham os meios para alterar a legislação. Foram cobrados poucos impostos às empresas que tinham peritos fiscais sobre o pessoal que podia igualar a delicadeza do governo. Por exemplo, se não tivesse rendimentos salariais, não poderia investir os seus rendimentos de investimento num plano de pensões. Se estivesse empregado, tinha pouco tempo para estar envolvido na administração da sua profissão. No entanto, se estivesse disponível, eles prefeririam que estivesse a trabalhar. O mesmo se aplica, em certa medida, às organizações comunitárias. Pessoalmente, James não acreditava que teria sido capaz de se envolver socialmente se não tivesse tido períodos de calma profissional. No seu último empregador, por exemplo, sentiu que não podia fazer trabalho voluntário porque as suas

actividades eram acompanhadas de perto e a sua carga de trabalho não lhe permitia fazê-lo. Além disso, em algumas organizações, os executivos eram pagos para participar nas reuniões do conselho, o que encorajava a participação e uma compensação padronizada (menos discricionária).

Jacques ficou surpreendido ao descobrir que em três ocasiões tinha sido privado dos juros dos seus pagamentos, as suas contribuições para os programas de pensões de três organizações, tanto parapúblicas como privadas, tendo deixado estas empresas quando não tinha acumulado cinco anos de serviço, mas sim quatro anos e alguns meses.

Num jantar com um antigo político responsável pelas instalações olímpicas, Jacques salientou que a viga cadente era provavelmente indicativa da qualidade da complexa estrutura do estádio e da manutenção desta infra-estrutura de Montreal. Foi recordado que as instalações olímpicas foram construídas para correr e que são uma obra arquitectónica e artística, pensou Jacques.

Para celebrar o seu vigésimo quinto aniversário em engenharia, Jacques foi presenteado com uma fotografia de grupo e um banquete de gala na sala "Canada" de um ilustre castelo na região de Outaouais, no Quebecue Ocidental. Ele teria preferido a sala "Quebec", mas já tinha decidido ir para lá e não ia desistir desta referência federalista habitual, senão mesmo tradicional, da sua escola de engenharia, uma das suas alma mater. Ironicamente, o Parti Québécois estava a realizar um conselho nacional no extremo oeste de Montreal no mesmo fim-de-semana. Este vigésimo quinto aniversário da classe de engenharia foi celebrado num cenário encantador, um castelo rústico nas margens do rio Ottawa. Em relativo conforto, Jacques encontrou cerca de cinquenta irmãs e irmãos acompanhados pelos seus cônjuges. Ele tinha mencionado ao organizador que teria gostado mais de um ambiente Quebec. Este amigo e a sua equipa estavam a organizar esta reunião numa base voluntária e na ausência de danças. Jacques esperava que as fotografias das recordações a publicar no periódico da associação fossem excelentes recordações. Ficou encantado com uma discussão com um colega que apontou a interferência e distorções nas comunicações comerciais por parte de políticos federais e funcionários públicos activos a nível internacional e que afectam negativamente, penalizando o desenvolvimento tecnológico, entre outros, do Québec e enviando estas comunicações em benefício de Ontário, Canadá de língua inglesa. Por outras palavras, este colega lamentou a fraca representação da tecnologia e o seu desenvolvimento pelo Canadá e especialmente pelo Quebec no estrangeiro. Poucos cientistas constituíram estes números relativamente pequenos em comparação com os do Japão, Alemanha, Inglaterra, França, etc. Como símbolo da inegável potência anglofona, as antigas propriedades visitadas pelo nacionalista Papineau estavam nas mãos de uma empresa canadiana. Jacques ficou satisfeito por o actual presidente da sua escola de engenharia se ter referido na introdução do seu discurso ao texto que tinha produzido sobre uma promoção vintage, que ele tinha reproduzido e disponibilizado para a ocasião. Uma colega confidenciou-lhe que já tinha lido este texto numa revista e que não sabia que era o seu texto.

Enquanto no Quebec, os engenheiros acomodavam os anglofonos publicando editoriais em ambas as línguas nas suas revistas, no Canadian Council of Professional Engineers, as suas revistas eram escritas em inglês, tal como a da Association of Professional Engineers of Ontario. Aqui, as pessoas sentiam-se culpadas por não escreverem tudo em ambas as línguas, enquanto noutros locais parecia natural escrever tudo na língua da maioria. Duas realidades!

Com várias semanas de antecedência, Jacques tinha pedido ao Director-Geral do OIQ que o seu nome fosse acrescentado à agenda da empresa como delegado na reunião anual da British Columbia porque nenhum membro do comité administrativo tinha manifestado interesse nesta actividade. Em resposta, o Director Executivo informou-o de que o Director Executivo não estava presente. A resposta esperada foi que o Sr. Laberge não estava necessariamente acompanhado pelo Director-Geral. Posteriormente, Jacques fez o seu lobby, as suas representações junto dos membros do comité administrativo e do comité de orientação da reunião anual de 1991-92. Entretanto, um antigo oficial do OIQ foi seleccionado pelo Comité Administrativo para completar o Comité de Mulheres na Engenharia. Ele tinha-se oposto à adição da palavra "engenheiro" ao nome da Ordem e a frase "lobo no galinheiro" veio à mente de Jacques. Seriam certamente encorajados a envolverem-se a nível federal.

Assim, Jacques pediu aos membros do Comité Administrativo que representassem a Direcção na reunião

anual de uma província ocidental e foi preferido a um novo director a quem tinha sido negado o direito de se dirigir à reunião anual da sua região alguns meses antes. No seu conselho, os directores tinham sido convidados a apresentar candidaturas para um investigador profissional e James tinha encorajado dois engenheiros experientes e pouco activos e dois outros conhecidos a apresentarem os seus currículos. Ele tinha considerado um graduado da Universidade de Quebec em

Trois-Rivières de origem zairese, mas era muito jovem. Sentia-se desconfortável com este procedimento, preferindo concursos formais. Mesmo que a Mesa aprovasse a contratação de pessoal, os despedimentos nem sempre eram aprovados. Nessa altura, a Mesa tinha pedido a Jacques que o representasse. Nesse mesmo fim-de-semana, o Presidente pediu a Jacques para o representar num jantar de concerto organizado por uma fundação, que já contava com a presença de um director mas com uma capacidade diferente. Numa outra reunião do Conselho, Jacques salientou que a *Engineering Digest* ainda estava escrita inteiramente em inglês, sem editorial bilingue, que a agenda do Conselho Canadano de Engenheiros Profissionais (CCPE) era inglês unilingue, uma anomalia de um milhão de dólares no orçamento de 1991 do CCPE, que o arrendamento da sede era muito longo (12 anos), que o discurso do Ministro da Indústria, Comércio e Tecnologia do Quebec parecia basear-se particularmente em dados canadianos e não em dados do Quebec, que os estatutos estabelecidos para os regionais deveriam ser os menos restritivos possíveis em termos de publicidade e outros assuntos, sugeriu que uma proposta do Conselho de Administração que defendesse a interferência nas actividades do administrador fosse declarada inaceitável, que se estabelecesse claramente que a actividade da reunião anual não era deficitária e muito contrária ao que tinha sido declarado e escrito pelo Director Executivo.

Jacques tinha também pensado em salientar que

o *Ontario Journal of Engineering* não incluiu nenhum texto francês, enquanto no Quebec muitos francófonos se sentiram culpados por não adicionarem texto inglês ao periódico, além do editorial bilingue, e que o número de reuniões do Conselho de Administração teria de ser muito grande para minimizar algumas das infelizes decisões do Comité Administrativo.

Em preparação para a sua possível participação na reunião anual dos Engenheiros da British Columbia, Jacques tinha escrito as seguintes ideias em inglês:

"Caríssimas Irmãs e Irmãos,

Estou satisfeito por ter sido delegado pela *Ordre des Ingénieurs du Québec* na vossa reunião anual. Tendo estado envolvido na organização da nossa última reunião anual e da *Journée de l'ingénieur*, na qual participaram mais de 400 membros, estou interessado em conhecer a organização das actividades de outras associações de engenharia.

No Quebec, tive a oportunidade de conhecer membros da vossa associação que são activos na indústria do alumínio. Durante a minha estadia na vossa região, vou tentar redescobrir as tradições britânicas que aprendi a apreciar durante a minha viagem de estudo ao Reino Unido.

Devido às muitas razões para a distância entre a Colúmbia Britânica e o Quebec, devemos aproveitar todas as oportunidades para trocar pontos de vista, conhecimentos, fazer acordos, etc. Quanto mais prósperas forem BC e Quebec, mais prósperas serão as nossas actividades mútuas!

Este ano, o OIQ está a concentrar as suas actividades no desenvolvimento tecnológico, particularmente na alta tecnologia, e na sua comercialização a fim de melhorar a competitividade do Quebec e o bem-estar dos engenheiros.

Tinha a intenção de apresentar este texto em francês mas, na ausência de tradução simultânea, isto pareceu-me impraticável. Compreenderão que a minha intenção é apresentar uma imagem autêntica do Quebec e da *Ordre des Ingénieurs du Québec* a fim de promover comunicações eficazes baseadas na compreensão mútua".

Não teve de apresentar estas notas, uma vez que foi delegado à Sorel para uma actividade regional de natureza humanitária. Nessa altura, soube que outro director tinha perdido o seu emprego numa empresa

governamental e que se tinha tornado um simples director depois de ter sido vice-presidente. Teve de se adaptar, para se adaptar a este novo contexto. Não é uma tarefa agradável! Jacques sabia "algo sobre isso"! Numa outra ocasião, Jacques tinha perguntado ao Presidente quais seriam as repercussões de representar a Ordem na associação MBA, uma vez que vários engenheiros já eram membros, incluindo directores eleitos para a Direcção. Jacques fez questão de respeitar a autoridade do Presidente, dizendo que, se alguma vez ocupasse o cargo, gostaria que a sua autoridade fosse respeitada e que, se não tivesse pregado por exemplo pessoal, não se sentiria à vontade para repreender dissidentes mal intencionados ou dispostos a fazê-lo.

Notando que a ordem de trabalhos da próxima reunião do Conselho Canadano de Engenheiros Profissionais (CCPE) e que a revista *Engineering Digest*, e particularmente o editorial do Presidente, eram em inglês unilingue, Jacques observou que a falta de respeito pela especificidade do Quebecers não era muito encorajadora para os representantes da Ordre des ingénieurs du Québec neste organismo, e informou o Conselho de Administração sobre isso. Jacques esperava que estas conversações conduzissem a um acordo recíproco semelhante ao celebrado entre os seis países: Irlanda, Nova Zelândia, Austrália, Reino Unido e Estados Unidos, uma vez que até agora só os países de língua inglesa tinham sido objecto de acordos.

Foi apresentada para informação à Mesa uma resolução que conduzia o administrador, em princípio independente da Mesa, do comité administrativo e do director-geral, apoiando um inquérito sobre as actividades profissionais dos membros envolvidos na engenharia do estádio olímpico. Jacques, que tinha trabalhado no local olímpico durante alguns meses, não participou no debate, excepto para indicar que este era inaceitável, não tendo qualquer objecção a qualquer investigação. No entanto, num clima de extrema polarização, considerou este empreendimento perigoso, perigoso para os membros e para a Ordem. O significado social e as consequências para a imagem e a salvaguarda dos interesses dos membros tiveram de ser medidos. Se o OIQ não protegesse os engenheiros, quem o faria! Os líderes teriam gostado de nunca ter submetido esta medida, que não respeitava as prerrogativas do sindicalismo. Jacques desconfiou de situações falsas; o suposto apoio indevido das regiões durante os períodos eleitorais, o défice fictício do Dia do Engenheiro, e o que mais se passou no passado ou ainda está para vir. Quando se pensa controlar todas as rédeas do poder, é comum criar situações que reforcem esta autoridade, este domínio, este poder.

Os arquitectos franceses não forneceram planos e especificações detalhadas, ao contrário dos arquitectos do Quebec. Não é surpreendente que arquitectos Quebec e canadianos tenham criticado o projecto Taillibert porque teriam preferido que o projecto tivesse sido concebido por eles, o que teria melhorado a imagem do Quebec e, especialmente, dos profissionais canadianos num regime federalista. Queriam enfatizar a sua presença profissional ao mesmo tempo que evidenciavam certas deficiências reais. Para evitar a ambivalência local, o Sr. Drapeau recorreu à perícia europeia. Os engenheiros do Quebec tinham consideravelmente menos a dizer em termos de responsabilidades e participação do que os arquitectos que geralmente tinham de trabalhar com um arquitecto. No entanto, ficou surpreendido e desconcertado que as Ordens dos Arquitectos e Engenheiros do Quebec tivessem pedido o regresso do Sr. Taillibert ao ficheiro. O estado deste processo deve ter sido ainda lamentável: processo judicial, múltiplos peritos, ... e o papel do Sr. Taillibert reconhecido como primordial.

No Outono, participou num simpósio num castelo nas cidades do Leste com uma agenda muito ambiciosa: critérios para intervenções públicas, promoção da tecnologia e da imagem da Ordem. Apenas os dois primeiros tópicos foram abordados. A sua oficina foi a única a rever uma grelha de avaliação para projectos de intervenção concertada. Ao orador que se ocupa do desenvolvimento tecnológico como funcionário público federal, Jacques perguntou se a duplicação de responsabilidades a vários níveis políticos nesta área era prejudicial ao desenvolvimento harmonioso e eficiente do Québec. O orador acreditava que a duplicação estava a perturbar principalmente os sectores de actividade menos importantes e que a pressão americana seria exercida no quadro do acordo de comércio livre para identificar e reduzir os subsídios e a ajuda governamental dos vários níveis de governo.

No final do dia, visitaram uma empresa de alta tecnologia onde os resíduos perigosos foram devidamente

armazenados e rotulados, o que levou Jacques a comentar a situação diferente em Saint-Basile e Saint-Amable. O Presidente teve de lhe agradecer pela sua participação e pela sua botocira nas cores da Ordem, que foi entregue às pessoas encarregadas da recepção nesta empresa multinacional. Jacques tinha perguntado sobre um colega de turma empregado por esta empresa que seria o próximo presidente.

No dia seguinte à visita industrial, em que Jacques tinha mostrado um grande interesse e obviamente apresentou uma imagem melhor do que a do Presidente, Jacques foi abordado no início do ano por um oficial que queria saber as suas intenções, o seu interesse pela Presidência. Jacques disse-lhe que já tinha indicado a sua disponibilidade quando chegou à Mesa e que era sempre esse o caso. No entanto, as decisões foram tomadas nos momentos apropriados. Se conseguisse um trabalho exigente ou descobrisse uma actividade voluntária mais gratificante, teria de escolher. Foi informado da possível ausência de oposição a nível da presidência, o que lhe agradou.

No segundo dia, Jacques foi delegado para relatar o trabalho da sua oficina e o facilitador, que tinha assinalado a sua participação não oficial no jantar da noite anterior numa peça de teatro apresentada por um grupo de teatro, apresentou-o como um político. James perguntou-se porquê? Ele interpretou este gesto como um encorajamento para o fazer. Além disso, ele referiu-se ao jovem Laberge, um ponto que Jacques foi rápido a assinalar. Como relator, salientou que a grelha de avaliação do projecto deveria ser utilizada com julgamento como instrumento de gestão. O projecto de redes tecnológicas, apresentado globalmente sem precisão e teoria, foi recusado pelo moderador e os debates continuaram de qualquer forma. Apresentou os debates da sua oficina com um toque pessoal: a fraca integração das escolas de engenharia nos campus ou o isolamento dos estudantes de engenharia, em certa medida não favorecendo a sua integração social nesta fase do seu desenvolvimento profissional, Québec e níveis regionais de intervenção respectivamente para a Mesa, a sede e as regiões, várias actividades de promoção tecnológica estavam em curso, tais como a formação contínua envolvendo engenheiros e instituições de ensino, conferências estabelecendo ligações entre promotores de serviços tecnológicos, utilizadores e mesmo pessoal potencial, a atribuição de Meritas favorecendo a promoção dos seus serviços, no plano de comunicação, programas de televisão ilustrando trabalhos de construção e fabrico baseados em engenharia, tais como obras de engenharia civil, linhas de montagem, ao mesmo tempo que se enfatiza a contribuição do engenheiro, e mesmo novelas cujas personagens principais seriam engenheiros e gestores de empresas, engenheiros e investigadores. Destacou a contribuição do engenheiro e mesmo das novelas em que as personagens principais seriam engenheiros-gestores de empresas, engenheiros-investigadores, e engenheiros-políticos, uma vez que Jacques tinha visto várias novelas hispânicas em que os engenheiros desempenhavam um papel dominante; a definição de um projecto-piloto, de preferência pelas regiões; e a importância de o engenheiro estar no topo da pirâmide tecnológica e o líder nesta área. Concluiu salientando que estes projectos deveriam ser realizados por voluntários regionais, de acordo com os seus meios. Tinha pensado nos intercâmbios entre as associações de engenheiros e as Câmaras de Comércio, as associações de empresários, ..., as organizações de diálogo e de trabalho em rede. Jacques foi delegado pelo Presidente a dois dias de consulta regional e a uma prova de queijo e vinho organizada pela associação regional e local de engenheiros.

Objectivamente, esta conferência não foi muito bem sucedida e o plano mais tarde definido envolveu os dois principais oficiais do Colégio como oradores, deixando os directores e outros membros do Conselho de Administração a observar o programa à distância. Os directores que foram treinados como porta-vozes tiveram pouco envolvimento. Neste Dia dos Directores: Comissão e Direcção, Jacques falou sobre uma redução do número de reuniões da Direcção, um pedido de estudo sobre a gestão dos programas de engenharia no Quebeque, apoio ao ensino da ética nas regiões, a falta de fundos para a formação profissional nas regiões (100 engenheiros estavam à espera), a adição de curvas estatísticas para ilustrar os retornos dos fundos de investimento dos engenheiros, e a sua contribuição para a organização do Dia dos Engenheiros foi destacada. Em privado, assinalou ao administrador responsável a possibilidade de obter preços reduzidos para vários produtos, nomeadamente óleo de aquecimento (3 centavos de desconto), ...

Jacques assistiu a uma prova de queijo e vinho em que a sua presença não foi reconhecida como director, embora ele e a sua esposa tenham sido bem recebidos pelos membros do Conselho de Administração.

Na verdade, a sua presença foi solicitada nas reuniões do conselho de administração. A presidente estava muito absorvida na organização da actividade e temia sempre qualquer publicidade dada a um director devido às reprimendas recebidas anteriormente. A pessoa que se tinha queixado da publicidade tinha decidido desistir das suas actividades de voluntariado no Colégio. Jacques encorajou este presidente regional a candidatar-se às próximas eleições como director e acreditou que seria eleito com bastante facilidade, uma vez que era activo na região, engenheiro e licenciado de uma grande escola de engenharia. Um engenheiro consultor observou que tinha mencionado num Fórum Regional que muitos dos programas de assistência económica existentes estavam a revelar-se difíceis de utilizar. Após uma reunião de consulta regional, transmitiu as seguintes notas escritas nessa ocasião, para além de comentários sobre o número considerável de assuntos tratados e, consequentemente, o pouco tempo atribuído a outros intercâmbios que não no workshop; o compromisso entre quantidade e qualidade é muitas vezes difícil e delicado de alcançar!

"Temos o dever de encorajar a cooperação entre os principais interessados: governo, empregadores, sindicatos, organismos profissionais, etc. O OIQ está envolvido em vários dossiers: ambiental (Soligaz, BAPE, etc.), económico (qualidade total, etc.), social (Comissão Bélanger-Campeau, etc.) e outros relativos a todo o Québec ou a um sector importante do mesmo. Os resumos são frequentemente apresentados após um estudo exaustivo do ficheiro.

Parece que muitas organizações do Québec não têm um porta-voz nas regiões, uma vez que as suas actividades não são descentralizadas. Felizmente, este não é o caso da Ordre des ingénieurs du Québec, onde existem vários escritórios regionais na região de Montérégie, alguns dos quais já são membros da sua organização.

Estou convencido de que o OIQ e as suas regiões podem colaborar no relatório científico de Montérégie e noutras actividades. Também recomendamos que as indústrias preparem relatórios tecnológicos para complementar os relatórios das empresas, que incluem principalmente uma componente contabilística ou financeira.

A nível regional, um número considerável de actividades é organizado por engenheiros nas áreas da educação contínua, ambiente, informática, aeroespacial e aeronáutica, reconhecimento da excelência, ... Estas actividades são oferecidas a engenheiros e esforçamo-nos por alargar o nosso público, especialmente durante conferências científicas e técnicas, ...

A tecnologia e o seu desenvolvimento são realmente uma prerrogativa do engenheiro, a sua principal área de influência individual e colectiva. É por isso que queremos desempenhar um papel de liderança.

"

Estas notas foram bem recebidas, assim como os seus esforços para envolver as regiões em causa e os engenheiros consultores.

A imprensa falava de engenharia social, para a qual os engenheiros poderiam contribuir. O engenheiro federalista Dupras foi utilizado pelos Conservadores Federais. Depois de destacar as actividades do engenheiro Bérubé no ficheiro Lavalin-CNC, falou-se muito da colaboração do engenheiro federalista Saint-Pierre na soberania do Québec, provavelmente para manter os seus importantes deveres, mas só depois do facto, depois de se ter oposto à sua implementação. Devido à sua formação e experiência, os engenheiros poderiam certamente contribuir para a definição e realização de medidas sociais relacionadas com o emprego, tecnologia, economia, ... Eventualmente, poderiam surgir elementos menos conservadores entre os engenheiros se o contexto o permitisse, acreditava Jacques. Além disso, na maior empresa de engenharia consultiva com um grande número de engenheiros e cientistas, falava-se de downsizing, levando frequentemente a muitos despedimentos potenciais. Dizia-se que o inglês estava a ser usado extensivamente como língua de trabalho. Jacques pensou ter notado isto durante uma entrevista.

O Departamento do Ambiente do Quebec estava a recondicionar o local de armazenamento de pneus St-Amable. Foi uma questão de

No caso de resíduos tóxicos resultantes da utilização destes produtos, acabaríamos por saber!

Quanto aos resíduos tóxicos resultantes de

No caso dos incêndios de St-Amable e St-Basile, estes seriam destruídos dentro de poucos anos. No campo ambiental, entre outros, as más notícias eram plausíveis, como o local de um empreendimento residencial em Ville d'Anjou. A informação relevante para a gestão pública é frequentemente divulgada apenas acidentalmente devido à sua natureza confidencial, e ainda mais quando se trata de empresas privadas. Todos usam a discrição para sobreviver!

Que hipocrisia! Que mesquinhez! Que escravatura! Que constrangimentos inúteis! Que meias verdades! Que meias medidas! Que eficiências aparentes! Tanta ineficiência! Tantas evasivas! Que impostura! Estas exclamações, ele expressou-as perante a sociedade como um todo e disse para si próprio "Que estranho destino era o seu!

FOR AUTHOR USE ONLY

XII- O AUGE DA SUA CARREIRA

Após vinte anos de casamento, ainda estava apaixonado pela sua esposa, procurando novos desafios profissionais e acompanhando o desenvolvimento académico, cultural e físico do seu filho, Simon, de quem se orgulhava. Simon era sensível ao seu ambiente familiar e muito social; muitos amigos! Ele estava interessado numa vasta gama de assuntos. Era excelente em desporto; tinha trabalhado como instrutor de esqui e era activo em natação, futebol, badminton, hóquei, ... As suas experiências de trabalho foram gratificantes. Ele já tinha visitado a Jamaica sozinho com colegas de classe e Jacques acreditava que tal viagem era formativa; permitiu-lhe comparar dois modos de vida e apreciar melhor o Quebec. James teria preferido uma viagem à Europa, no entanto, ele era a favor dela. James considerava Simon conhecedor, equilibrado, inteligente, honesto e responsável. Além disso, trocaram sempre informações e ideias sobre todos os temas possíveis. James percebeu que não podia experimentar, viver para si próprio, como muitas vezes explicou à Suzie.

Aqui estão as palavras que lhe dirigiu no seu décimo nono aniversário: "Feliz aniversário Simon!

Ai está, bem no seu caminho para a vida!

Os seus pais estão orgulhosos de si!

Não hesite em se esforçar!

Apoiar-vos-ão sempre o melhor que puderem"!

James já considerava Simon velho, lembrando-se dos seus irmãos com essa idade, quanto mais dos seus cinquenta anos. Considerava os jovens mais sinceros, naturais e menos constrangidos artificialmente pela sociedade do que os jovens adultos do seu tempo. Eram de certa forma mais vulneráveis e, felizmente, eram mais conhecedores. Ficou satisfeito por saber que eram geral e resolutamente nacionalistas e esperava que as suas experiências de trabalho não os desviassem dos seus objectivos políticos naturais.

Uma noite na televisão, um astrólogo descreveu as características do signo "Peixes" e Jacques e a sua esposa encontraram certos atributos de Jacques: masculinidade suave, sensibilidade, grande interioridade, qualidade de amante, interesses múltiplos e diversificados, amor às pessoas e à vida, inteligência, ... compatibilidade com "Taurus", sendo a sua esposa um "Taurus". Jacques não acreditava na astrologia, mas divertia-se com o assunto, especialmente quando as observações eram positivas. O seu filho salientou que era difícil para alguém prever o futuro de milhões de "Peixes" ao mesmo tempo. O horóscopo chinês pareceu bastante preciso na descrição dos traços gerais de Suzie e James, sendo um bode de água e uma cobra metálica, respectivamente. A personalidade de um indivíduo é tão complexa que era fácil para qualquer um encontrar alguns elementos de verdade em todas estas afirmações, pensou James.

Uma manhã, James lembrou-se excepcionalmente de um sonho particular. Tinha observado um mundo em deterioração cujos elementos se encontravam em fases mais ou menos avançadas de petrificação. Era esta uma imagem de um mundo, uma percepção do mundo real, do nosso ambiente? Até o líder do grupo debaixo da sua roupa branca escondeu um físico nojento! James não sabia como interpretar este sonho! Outro sonho observado de manhã consistia numa entrevista exaustiva em inglês para uma posição como engenheiro electrónico. Tendo sido entrevistado várias vezes em Montreal de língua inglesa, este sonho foi uma prova do seu passado e do seu desejo de conseguir trabalho mesmo em inglês, ele interpretou! Por acaso, ele consultou um livro numa livraria que descrevia a personalidade do portador de um determinado nome. A sua personalidade baseava-se essencialmente num espírito de síntese e ele preferia deixar os pormenores para outros quando possível. Muitas das outras características listadas atingiram-no! No entanto, o ser humano sendo muito elaborado, várias observações complexas poderiam ser apropriadas para muitos indivíduos!

Tinha escrito ao Vice-Presidente de Vendas da General Motors em Oshawa descrevendo os problemas com o seu carro e a sua apreensão sobre a expiração da garantia. Antes da garantia expirar, teve de passar por mais garantias e, apesar dos numerosos tratamentos anti-ferrugem, as tintas das portas enferrujavam e a tinta saía facilmente. O último carro tinha acabado de ser mudado porque as fechaduras e o fecho das portas eram problemáticos. Felizmente, com um carro de quatro portas, as portas eram

mais pequenas.

A reacção natural de Suzie foi de espera, cautela e feminilidade, até certo ponto, aos seus olhos. Na sua busca de novos desafios, James sentiu-se geralmente apoiado pela sua esposa nos seus esforços e ela ajudou-o contribuindo para a estabilidade financeira da família. Aos cinquenta anos de idade e após alguns meses de actividade reduzida, era mais difícil para James encontrar um novo emprego, parecia! Lembrou-se de participar em comités de selecção e de contratar pessoal. Ele preferiu contratar profissionais da sua idade ou de preferência mais novos. Ela própria tinha mudado de empregador cinco vezes e James tinha-a encorajado fortemente a aceitar a sua última oferta de emprego no sector parapúblico. Por vezes, mencionou que o achava complicado e que ele analisava situações e o seu comportamento a fim de aprender com elas. Durante certos períodos, era responsável pela preparação das refeições, limpeza (que odiava mas apreciava os resultados) e actuava mais frequentemente como motorista de táxi. Mantinha o registo das despesas da família no seu computador, geria as carteiras da família e preenchia as declarações fiscais. Durante vários meses, empreendeu renovações domésticas, fez cursos de espanhol e depois assistiu a novelas espanholas na televisão, e integrou-se socialmente como voluntário em vários movimentos activos ou de trabalho, quer no Quebec, quer internacionalmente.

James estava constantemente a exercer os seus poderes de observação e frequentemente encontrava falhas menores ou maiores, levando-o a fazer recomendações, sugestões que eram percebidas e recebidas em climas positivos, receptivos, indiferentes, negativos ou desmotivantes. Demasiadas vezes, as suas sugestões eram vistas como críticas em vez de bem-vindas como contribuições. Ao falar de questões que o afectavam, acreditava estar a fazer ligações genuínas e autênticas em vez de falar em generalidades e oferecer comentários lisonjeiros em todas as oportunidades.

James disse ao seu amigo que supervisiona mais de uma centena de trabalhadores que o organigrama da sua empresa parecia no mínimo fraco, e que supervisionar com sucesso uma centena de trabalhadores directamente não lhe dava necessariamente o direito de supervisionar uma centena de profissionais, por exemplo. Ele pensou que lhe estava a fazer um favor. Por vezes, este tipo de serviço só era apreciado alguns anos mais tarde porque todos gostariam de se tornar primeiro-ministro amanhã. Num acto de desespero, Suzie tinha sugerido a James que ele trabalhasse como operário para este amigo de longa data. Foi apenas uma das mil sugestões que ela apresentou num esforço para ajudar o seu marido e a sua família. A sua esposa estava por vezes nervosa, recusando-se a aceitar que um profissional qualificado e experiente perderia ou desperdiçaria a sua vida profissional e a sua vida. James teve de enfrentar críticas diárias da sua parte que exigiram esforços extra para o motivar para as próximas entrevistas, onde teve de vender os seus serviços. Um dia, um importante líder da Ordem dos Engenheiros expressou a sua simpatia à sua esposa, que nunca tinha conhecido. Jacques considerou este gesto "inelegante", indigno, mesquinho se não "nojento" e disse-lhe isso em várias ocasiões. Embora os engenheiros se expressassem frequentemente de forma aberta, muitos deles acrescentaram forma e mostraram delicadeza e tacto. Esta não foi a primeira vez que este executivo cometeu um tal erro. Os seus comentários imperativos provavelmente não o tinham ajudado na sua carreira profissional. Além disso, não se lembrava de o ter visto com a sua mulher. Depois de ter ocupado cargos importantes na Ordem dos engenheiros do Québec e no Canadian Council of Professional Engineers, este executivo considerou-se o proprietário. Além disso, a sua nomeação como oficial principal tinha sido contestada pelo antigo titular na última reunião anual porque tinha sido nomeado sem concurso formal devido à sua ascendência sobre o Conselho de Administração.

James conheceu numa ocasião a esposa deste executivo que era depreciativa em relação à sua esposa. Hesitou em contar-lhe as reacções do seu marido à Suzie. Mencionou simplesmente que a mulher não estava familiarizada com o sentido de humor do marido e tinha ficado traumatizada até certo ponto. No dia seguinte, este executivo já não estava acompanhado pela sua esposa e ela tinha-lhe assinalado esta breve conversa. Além disso, ela tinha expressado o seu desejo de discutir o assunto com a esposa de James, Suzie. Além disso, James tinha-lhe dito que o seu marido tinha uma personalidade forte, assim como ele próprio. James lamentou estas lutas de galos, estes mal-entendidos, estas perdas de tempo, ... tantas coisas ficaram por fazer de forma harmoniosa! Este personagem agradeceu-lhe cavalheirismo por

não ter concorrido nem à presidência nem a uma vice-presidência, o que indis pôs Jacques e, se ele soubesse, poderia ter concorrido, mas geralmente evitou ter em consideração tais comentários manchados de interesses pessoais. Teria sido motivado a candidatar-se se tivesse conhecido a posição de um membro da direcção geral claramente indicada à sua esposa durante a eleição. De facto, este executivo tinha-lhe desejado bem, apesar de Jacques ter mencionado as suas previsões dos resultados eleitorais que se revelaram cem por cento exactas. O "ego" de James não era tão grande como alguns pensavam ou como ele próprio suspeitava! Uma missiva encorajadora de uma figura política do Quebec chegou-lhe alguns dias após a realização das eleições na Mesa, graças à lentidão do correio; mais de dez dias. Esta carta poderia ter sido um estímulo ou motivação necessária para prosseguir uma promoção mais activa. Um facto pessoal, fazer sexo perante a Mesa em vez de depois também poderia ter contribuído para uma maior afirmação pessoal. James lembrou-se do cartão de saudação que recebeu do novo Presidente no seu aniversário e que realçava a sua idade.

A formação de um conselho executivo de cinco membros quando havia vinte e quatro directores na Mesa significava de preferência uma rotação significativa dos membros do conselho executivo. Se Jacques tivesse realmente desejado um cargo no conselho executivo, teria solicitado o candidato a presidente para um cargo de vice-presidente ou teria tentado formar a sua equipa no conselho executivo como no ano passado. Dois colegas que foram abordados no ano passado disseram-lhe este ano que era altura de correr! Ele estava cansado, ao que parece! Não suficientemente motivado! O resultado de muitos anos de voluntariado, talvez! Sentimentos de tristeza e desordem observados entre apoiantes, executivos, simpatizantes, fizeram-no lamentar a sua passividade neste momento estratégico. Teria ele cedido ao medo de ser derrotado novamente? Teria gostado de ser mais abertamente solicitado? Provavelmente! Em geral, muitos componentes compõem um conjunto e será que ele descobriu que dois colegas no conselho executivo eram suficientes? E que mais! Gostaria de ter reservado as suas energias para outras causas: a independência do Quebec, ..., outras tarefas: publicação de um livro, procura de emprego, contratos, ... enquanto continua a adquirir conhecimentos e experiência a um ritmo reduzido na Ordem. O mau tratamento das propostas de Jacques à sua comissão pelo novo presidente não o motivou a assisti-lo directamente! Talvez lhe faltasse a substância, a energia? Era ele mais um pensador, um político de poltrona do que um cidadão activo? Ele preferiu nenhuma ou pouca acção em circunstâncias difíceis? Era masoquista? Será que queria dar rédea solta ao tempo para permitir a difusão gradual das suas mensagens, das suas opiniões? Era simplesmente medíocre? A sua abordagem reflectiu o seu potencial intelectual e outro? James desconfiava dos grandes faladores que muitas vezes consideravam o seu trabalho completo depois de terem falado, tendo dispersado as suas energias na comunicação, enquanto o trabalho continuava por fazer! Assim foi com os escritores! E, a vida continuou a um ritmo lento para James! Talvez este fluxo lhe sirva para beber de várias fontes! Jacques tinha pensado que estaria numa posição de gestão, exigindo integração numa equipa de gestão e aderência à cultura empresarial. O ensino poderia ter sido mais apropriado, de acordo com a Suzie. Ao ver líderes políticos desfilar com elites universitárias na apresentação e anúncio de bolsas e outros apoios, James não estava convencido de que este ambiente fosse substancialmente diferente dos outros. Um anúncio alimentar dizia que era uma questão de "mudar a si próprio" para que tudo mudasse. Em princípio, foi obviamente mais fácil adaptar-se ao ambiente cultural e político do que tentar mudar um contexto com meios limitados. Ainda assim, era necessário querê-lo, desejá-lo, ser capaz de o fazer praticamente. Suzie raramente aprova as iniciativas de James, dados os seus recentes fracassos, pelo menos no campo de trabalho. Ela teria preferido vê-lo escrever sobre a gestão informatizada de projectos em vez de se aventurar em território incerto. Mais uma vez, há alguns anos, Jacques tinha submetido um artigo sobre este assunto, juntamente com dois outros engenheiros, a uma revista profissional, que o tinha rejeitado devido à sua falta de originalidade, e tinha apresentado uma abordagem global da gestão de projectos informáticos a uma empresa multinacional que trabalha neste campo. O espírito de realismo ou definição da realidade na situação actual de Suzie consistiu não só em reconhecer os factos mas também em fazer projecções bastante negativas, prevendo e extrapolando situações da mesma natureza que as experimentadas. James tinha vivido com um espírito positivo, com esperança, com a esperança de progresso, de dias melhores enquanto apreciava até certo ponto as vantagens da sua situação pessoal e familiar. Suzie, ao criar cada vez menos um clima positivo, estava a contribuir para o estabelecimento de uma situação de estagnação. Obviamente, Suzie estava apenas a reagir aos estímulos sociais do seu

ambiente e num clima como este, oportunidades interessantes poderiam ser perdidas.

Jacques perguntava-se se tinha a personalidade de um consultor para solicitar aos decisores, para os convencer de que poderia ajudá-los, ... Tinha trabalhado em grandes organizações com recursos poderosos e sentia-se privado apenas no "chão de vaca". A sua tarefa teria sido facilitada se tivesse beneficiado do apoio de um partido político, como é normalmente o caso. Ele poderia ter unido forças com um Liberal. Estava apreensivo com as manobras necessárias para obter contratos práticos, acordos: jantares, ...

Após alguns fracassos, a sua esposa, que tentava conformar-se

aos valores sociais enquanto lidava com James, era por vezes infeliz ao ver que a carreira do seu homem nem sempre era fluorescente, depois de ele ter dedicado ou consentido, tanto esforço aos estudos e que a contribuição financeira da sociedade para ele provou ser mais ou menos lucrativa estritamente ao nível do trabalho. Por vezes questionava-se se não teria escolhido um cônjuge melhor se tivesse vivido mais antes do seu casamento; para conhecer melhor a vida! Esta observação ou raciocínio era válida para todos, acreditava James.

Ela estava a tentar combater o lado pessimista e personalidade taciturna, a fim de se concentrar em toda a situação familiar, para colocar os pontos fracos em perspectiva, de modo a não agravar o problema familiar. Sentiu pena vê-la passar tempo e energia a apoiá-lo e a sentir pena de si própria. O seu marido, Jacques, percebeu que não tinha uma carreira tão bem sucedida financeira e social como alguns dos seus colegas e acreditou tanto quanto a sua esposa que tinhamos um destino traçado a partir do nosso local de nascimento e dos nossos recursos individuais. Em tempos de insegurança financeira, ele teria gostado de viajar

No entanto, não se atreveu a reduzir os seus fundos de reforma acumulados a fim de cumprir as suas responsabilidades familiares. As despesas familiares foram reduzidas o mais possível e muitos projectos foram adiados. Muitas vezes, Jacques teria gostado de ter nascido nos Estados Unidos ou no Canadá inglês onde poderia ter-se identificado com a maioria e não com uma minoria que tinha de se defender constantemente sendo atacada por todos os lados e em todos os momentos. Poderia ter sido insensível aos problemas da sociedade; língua, sobrevivência da etnia francófona quebequense, ... Ele acreditava que a sua estadia noutros países o tinha convencido de que os vários grupos étnicos do globo tinham geralmente os seus respectivos países, o seu espaço vital, ... Por outro lado, Jacques considerou que tinha vivido numa sociedade "francófona" na região do Baixo S. Lourenço. No entanto, ele percebeu que tinha recebido muito da sua sociedade!

James acreditava que a vida tinha os seus altos e baixos em todos os aspectos, não só para ele mas também para os outros. Assim, ele aprendeu, por acaso, num jantar gastronómico, que um dos seus antigos chefes, um colega de turma que tinha sido próspero em tempos, tinha ido à falência. James sabia que a sua esposa o tinha deixado e tinha detectado uma marcada diferença nas suas opiniões sobre a condução dos negócios, e aprendeu detalhes pessoais da vida familiar deste generoso e ambicioso companheiro, tentando adaptar-se às exigências materialistas da sociedade e às referências de sucesso. James lembrou-se de encorajar este colega a exceder as suas capacidades de gestão e tinha aprendido que isto poderia ser perigoso. Outro colega relativamente jovem e bem sucedido que conheceu numa viagem ao México tinha-se mesmo reformado como sócio sénior de uma empresa de engenharia de consultoria.

Se tivesse atingido uma certa estatura como executivo ou gestor, teria de confiar num líder importante e de preferência referir-se apenas a ele. Não se podia voltar ao sistema económico ou político de outra forma, pensou James. Era improvável que pudesse participar na vida política sem ser apoiado pelos líderes. Caso contrário, estaria a nadar contra a maré e, a longo prazo, isso era difícil. Por outro lado, James gostava de dedicar tempo à interiorização dos eventos que vivia, para os integrar no seu sistema de valores pessoais.

A sua esposa, Suzie, por vezes considerou deixar James, sentindo-se explorada quando James não contribuía tanto como contribuía financeiramente. Ela lamentou que o seu marido não estivesse no trabalho todas as manhãs. Deveria ter sido um funcionário público feliz no seu emprego estável e bem remunerado como vizinho. Ela disse que o rapaz, Simon, era ainda jovem e precisava do seu ambiente

familiar. Estava justamente preocupada com a qualidade da imagem paternal, chefe de família, que James projectava para Simon, o seu filho.

James e a sua esposa tiveram muitas trocas e ele pensou que, por exemplo, a leitura desta história não lhe iria ensinar nada. Ele tinha informado a sua esposa da sua história sexual e amorosa, a fim de facilitar verdadeiros intercâmbios e comunicações interpessoais. Além disso, Suzie, pela sua natureza generosa e até certo ponto convencional, tinha sempre medo que James incomodasse um vizinho na rua, alguém num carro ou numa fila, ... A sua preocupação com a justiça estava muito presente, talvez demasiado, tendo em conta os valores sociais actuais. Por vezes, ela pensava que James queria avançar demasiado depressa numa organização, que podia magoar ou perturbar um dos seus membros. Em princípio, James queria avançar, alcançar o máximo possível e o mais depressa possível porque a vida era curta, pensou ele! No início, Suzie concordou geralmente com os não membros da família imediata porque estava traumatizada por certos problemas familiares que abalaram a sua confiança pessoal. Por exemplo, Suzie recusou-se a assistir a um desfile de moda para engenheiras e admitiu humildemente que recebeu muitas roupas da sua irmã mais nova, que era uma costureira hábil.

Perguntou-se qual seria o ponto de não retorno quando uma pessoa está a pensar em separar-se. Quando irá o parceiro trabalhar para neutralizar este ponto a fim de acelerar o processo de separação, ou seja, o método do pior, do não-retorno, quando irá iniciar e prosseguir uma procura activa de outro parceiro. Isto pode ser feito de uma forma insidiosa e subtil, mais ou menos consciente, fazendo o seu marido parecer mal, sublinhando as desvantagens da situação familiar actual e passada, recusando-se a participar com ele em actividades que o poderiam ajudar, distanciando-o das pessoas que o apoiam, criando um clima negativo (gritos, maldições, etc.), etc. Seria má forma, pensou ele, acreditar que um parceiro favoreceria os seus interesses pessoais em detrimento dos do seu parceiro, especialmente quando se casavam em parceria de absolvições. No entanto, tudo era possível neste mundo! O sucesso era um grande desafio, e era mais fácil de destruir ou desestabilizar. O sucesso implicou muita determinação e esforço para criar e manter uma imagem pessoal e profissional. Todos tinham pontos fracos, pelo que era necessário mitigar o seu impacto e chamar a atenção para acções positivas e gratificantes. Algumas pessoas costumavam gemer constantemente, na esperança de terem pena, pena, e assim receberem simpatia e ajuda ou conforto. No entanto, as pessoas preferiam associar-se a pessoas que não se mostravam interessadas nos seus problemas porque todos nós os tínhamos, pensou ele. Além disso, como poderia obter o apoio de alguém que já estava sobrecarregado com os seus problemas!

Jacques comunicava frequentemente com um amigo que o impressionava, dada a sua educação, o seu equilíbrio, a sua vivacidade intelectual, o seu nacionalismo, a sua tenacidade, o seu sentido de valores e o seu compromisso social. Sentiu que podia confiar nele e discutiu política, uma sociedade humanitária, trabalho, família, ... Perguntou-se, no entanto, até onde deveria ir nas suas confidências, porque cada indivíduo tem interesses a promover, a defender tanto a nível pessoal como familiar e também limites a nível psicológico, moral, ... Jacques considerou que era perigoso perder um amigo por ser demasiado pessoal.

Em casa e muitas vezes na cabana, depois de fazer trabalhos manuais: instalar e retirar a doca, colocar e retirar o barco da água, cortar árvores e esquartejá-las, ..., Jacques praticou exercícios musculares para a sua manutenção física e percebeu que estes exercícios contribuíram para reposicionar os seus músculos e articulações. Ele deveria descobrir outra técnica, a técnica Nadeau, que praticou brevemente e que considerou eficaz. Enquanto usava um robô para limpar a sua piscina subterrânea, Jacques lembrou-se de um amigo sul-africano que conhecia numa loja de aviões, um típico branco britânico que tinha muito estilo porque este robô era sul-africano desenhado e fabricado. Esta compra foi feita antes do apartheid se ter tornado um problema identificado e reconhecido internacionalmente. Um corretor de imóveis tinha-lhes dito que ao renovar, modernizar o seu interior e torná-lo um local mais agradável para viver, eles aumentariam o valor da sua casa em cerca de dez por cento. James estava convencido desta afirmação depois de visitar uma casa muito bem decorada que, infelizmente, já tinha cerca de dez anos. Como proprietários, estavam ainda mais ligados a estes arranjos decorativos, a esta decoração interior.

A convite do director de um departamento de engenharia de uma universidade, Jacques preparou uma

conferência, um curso de trinta minutos sobre hidroelectricidade, precedido por uma apresentação das suas experiências de trabalho. A sua palestra abordou os elementos de um tal projecto, a começar pela procura de energia, as turbinas hidráulicas, ... Numerosas "despesas gerais" tinham sido previamente preparadas e as curvas, tabelas e equações matemáticas tinham sido escritas no quadro enquanto se aguardava pelos membros do comité de selecção. O texto preliminar da sua apresentação tinha sido entregue ao director e ele estava ansioso por discutir temas de ensino, especialização e investigação, deixando ao mesmo tempo a um membro do seu pessoal a tarefa de responder à sua oferta de serviço. Surpreendente! Nenhum estudante participou na apresentação, apesar de esta possibilidade ter sido mencionada. No entanto, este encontro teve lugar durante o Verão. Além disso, também tinha apresentado a sua candidatura como Reitor de Estudos de Graduação e se tivesse sido eleito para a Presidência da sua corporação, teria tido mais hipóteses de aceder a esta posição que acabara de ser aberta novamente.

Após vinte e cinco anos de prática, Jacques não tinha a certeza de que o ensino fosse a solução ideal para continuar a sua vida profissional após tantos anos afastado da vida académica e da engenharia como tal. Uma posição administrativa ou política teria sido mais apropriada, mas ele tinha de ser realista, para aproveitar as poucas oportunidades oferecidas em vez de sonhar indefinidamente com uma posição de importância, dados os seus valores sociais, as suas qualificações, as suas experiências e o seu apoio político e profissional. No entanto, temia que um regresso a um ambiente académico mais ou menos bem sucedido manchasse as suas memórias, o seu desempenho neste ambiente, o principal digno de mérito, de menção.

Devido às suas exigências em matéria política: independência do Quebec, abordagem democrática, probidade, ..., Jacques interrogava-se se tinha um "lugar" na política activa porque, já como observador, por vezes estava frustrado. Teria ele as qualidades, os conhecimentos, as competências neste campo que lhe permitiriam contribuir para a afirmação do Québec, para desempenhar um papel significativo. Duvidou, dada a sua experiência noutras áreas. Muitos ex-políticos aproveitaram pessoalmente uma estadia neste ambiente para melhorar o seu lote profissional! E James, cujos talentos como aproveitador lhe pareciam mediocres? Teve um bom desempenho num ambiente multidisciplinar ou destacou-se num determinado campo de especialização? Estava interessado em muitos assuntos, mas sentia-se mais confortável quando tinha um conhecimento profundo de um assunto.

Quando estava desempregado, especialmente durante algum tempo apesar dos seus muitos anos de experiência, os que o rodeavam - esposa, namorado e pais - acreditavam que deveria procurar um posto de remuneração inferior àquele que tinha anteriormente, a fim de aumentar a sua "empregabilidade", candidatar-se a posições ao nível profissional mais baixo e mesmo fora desse quadro profissional. Na prática, era mais fácil para um profissional e gestor experiente assumir responsabilidades administrativas e de supervisão do que regressar à base, num campo especializado onde o A menos que os seus conhecimentos tivessem evoluído ao longo dos anos ou que fosse a sua área de especialização teórica e prática, viu-se numa posição de rotina com poucos desafios que manteve durante pouco tempo enquanto encontrava outro emprego, para não falar das considerações salariais. Os empregadores estavam relutantes em pagar por esse reemprego temporário. Jacques estava disposto a tomar tais medidas, estando ao mesmo tempo consciente da situação em que se encontrava.

Quais eram as actividades preferidas de Jacques? Discutir política com o seu amigo Zéon Labbé, lendo e pensando sobre isso e escrevendo sobre estes e outros tópicos políticos. Dadas estas preferências, teria gostado de ser um redactor ou político com muitos anos de experiência diversificada. Os seus serviços como redactor editorial num

Ele acreditava que a sua independência de espírito e a sua independência de pensamento eram a razão pela qual não tinha sido seleccionado para o grande jornal. A sua irmã, Martine, estranhamente encorajou-o a escrever uma história depois de ela ter lido um dos seus artigos que ele lhe tinha enviado com as suas saudações de férias. Planeava passar alguns meses em Espanha ou no México para praticar o seu espanhol e continuar o seu estudo da cultura hispânica e latino-americana.

Por outro lado, ele tinha pensado em correr na sua equitação para o Parti Québécois, mas não podia considerar outra batalha pela independência do próprio partido porque o PQ tinha decidido avançar

lentamente em etapas, seis ou oito mini-referendos em direcção à soberania parcial (associação de soberania) com uma união monetária, um banco conjunto do Canadá, um exército comum, ... Um voto de culpa contra o líder do partido e também Chefe de Governo foi mais do que suficiente para ele! Jacques desconfiou das alterações ao programa que alguns partidos se permitiram na véspera das eleições para aumentar as suas hipotéticas hipóteses de sucesso. As hipóteses de alcançar a independência eram melhores se o partido assumisse um compromisso e apresentasse um programa nesse sentido, uma vez que na ausência de um compromisso formal os funcionários eleitos tinham muito trabalho a fazer para se familiarizarem com os seus respectivos processos e para administrarem os seus ministérios, como as experiências anteriores tinham demonstrado. Era a favor de uma eleição referendária para comprometer o partido eleito. Além disso, tinha ficado surpreendido com a facilidade com que os antigos apoiantes do beau risque de Otava se tinham mobilizado para a nova direcção da independência do Québec em princípio. Caso contrário, ele poderia ter-se juntado ao líder e oferecido os seus serviços como candidato a deputado numa equitação em que ele tinha trabalhado tanto para defender a causa da independência. Ele poderia ter sido contactado para discutir esta possibilidade. Além disso, antecipou a eleição do Partido Liberal do Québec, o que significava que na oposição teria sido difícil servir adequadamente a equitação; obter a construção de escolas secundárias, promover a petroquímica, ... Jacques teria tido de oferecer os seus serviços como se estivesse noutra empresa e esperar pelo melhor. Um dos seus problemas era estar interessado nas suas "causas" e não nos seus interesses pessoais! Só aqueles que lhe eram próximos podiam facilmente perceber esta situação e aperceber-se dela de forma tangível! Longas discussões com o seu amigo que também tinha experiência em organização política motivaram-no a ser cauteloso ou realista nesta área e até o desencorajaram de ir em frente. Sendo boicotado, parecia, devido aos seus esforços para promover os interesses franceses e francófonos (francófilos), que provavelmente teria sido desejável que ele prosseguisse nessa direcção. Obviamente, a opinião do líder do PQ sobre este assunto não era do seu conhecimento. Apesar destas observações, Jacques observou que a chamada opção soberanista estava a ganhar terreno na opinião pública e em todos os círculos, como evidenciado pelos resultados das sondagens, na sequência da recusa de acolher o Canadá inglês, que, com a sua forte posição maioritária, não via qualquer obrigação de ouvir um dos dez membros da federação canadiana. Por outro lado, Jacques acreditava que ainda havia necessidade de uma festa claramente independente! A existência de um tal partido teria posicionado o PQ mais próximo do centro. Parecia que o líder do PQ queria controlar inteiramente a chamada facção independentista. Se os líderes do chamado partido independentista renunciassem ao tema da independência, como convenceriam a população, Jacques pensou durante anos!

Um associado comercial local tinha sugerido que ele mudasse os partidos políticos se estes não correspondessem às suas expectativas. Isto foi dito num período pré-eleitoral. Jacques sabia que não era assim tão simples, tão fácil de fazer como um independentista. Esta sugestão era válida para dois partidos políticos semelhantes, tais como os convencionais.

Um vizinho de casa de campo pediu-lhe que lesse o manuscrito de um projecto de escrita. James avisou-o e à sua esposa que o texto era susceptível de os surpreender de muitas maneiras. Dois dias mais tarde, o marido tinha completado toda a leitura e a sua esposa só tinha lido parcialmente a parte política. Este vizinho tinha sido abalado de várias maneiras e estava a guardar os seus comentários para outros tempos. Uma observação deste vizinho referiria a cronologia dos acontecimentos narrados que por vezes se revelaram menos precisos do que o desejado por este leitor, James explicou-lhe que tinha tido de reagrupar os sujeitos para os tratar com mais profundidade como este vizinho, um cientista a nível de pós-graduação, ele próprio reconhecido. Falar de tudo de uma só vez pareceu ao princípio árduo a James e depois impraticável dado o seu desejo de ir mais fundo em certos assuntos. James explicou que tinha tentado equilibrar o conteúdo da sua escrita para alcançar o maior número de pessoas possível e que o seu equilíbrio não podia agradar a todos. Esta escrita foi essencialmente destinada a potenciais estranhos e ele tentou ser o mais respeitoso possível da sua percepção da sociedade. A escrita convinha-lhe! A presença de um personagem principal complementada por numerosos secundários e terciários encantou-o. Aceitou com prazer as peculiaridades e originalidade desta abordagem literária ao mesmo tempo que apontava a estreiteza do mercado de livros em língua francesa no Quebec em particular. Ao responder às perguntas de Jacques, ele admitiu que estava interessado no texto, que o lia facilmente e que se dava

algum tempo para assimilar estes dados porque esta percepção da sociedade quebequense era diferente da sua e o facto de conhecer o autor como um vizinho aumentou a sua excitação. James ficou satisfeito com as reacções, que ele considerou razoáveis, vindas de uma pessoa madura. Este vizinho, tal como James, apreciou a troca de serviços. Sem forçar as suas observações, ele encorajou-o a escrever os seus comentários, se assim o quisesse, se pudesse! Ao tentar avisá-lo do conteúdo do texto, James tinha encorajado a mulher do vizinho a dirigir-lhe directamente as suas observações, o que ela sem dúvida faria numa altura à sua escolha, pois comunicava facilmente com a família Laberge. Ele teria apreciado que ela tivesse lido todo o capítulo político porque acreditava que apenas os iniciados poderiam beneficiar desta informação. E, como James sabia, os infiltrados utilizavam frequentemente a informação à sua disposição para melhor controlar, contrariar e enganar activistas e cidadãos, defendendo meias medidas baseadas em meias verdades. Os políticos estavam a defender os seus próprios interesses imediatos bem como os do partido ao qual estavam ligados há várias décadas. Estes vizinhos tinham dito em tom de brincadeira que não eram "escandalosos" e estavam a reagir a ele naquele momento com muito apoio. Alguns dias mais tarde, este vizinho manifestou o seu desapontamento por James ser do interior e não de uma cidade regional. Leu sobretudo livros ingleses apesar da sua fraca educação, o que não a impediu de alcançar posições de gestão na indústria do vestuário. James ficou surpreendido com tal reacção, especialmente porque a Suzie também veio de uma paróquia, de uma fila. Esta vizinha estava feliz por receber os seus familiares, embora o seu segundo marido tivesse deixado a sua primeira família no sul dos Estados Unidos. Ela ficou desfavoravelmente impressionada com o conteúdo da história, especialmente a expressão sexual da personagem, e a parte política não a interessou por causa do seu profundo desgosto por este meio onde as pessoas se enganavam umas às outras enquanto defendiam os seus interesses pessoais. Ao longo desta leitura, ela tinha pensado na Suzie, tinha-se identificado com a Suzie. Ela e o seu marido ficaram um pouco embaraçados por terem pedido este manuscrito e James respondeu que ele apreciava ser lido e receber comentários. Pela sua parte, ele tentou reagir positivamente, apreciando os comentários. Foi então que Jacques soube que um romance do Quebec tinha sido rejeitado por uma editora francesa ao serviço do mercado internacional. Até desencorajaram a autora de traduzir o seu texto para inglês porque preferiam textos autênticos em inglês. Jacques teria preferido que a Suzie lesse e possivelmente revisasse o manuscrito porque todos temem medo do desconhecido e, em menor grau, do incerto. O mesmo aconteceu com a independência do Québec. Quanto mais descrevemos as suas múltiplas facetas, mais desmistificámos e acreditámos esta avenida nacional. Jacques interrogou-se se as muitas horas passadas a discutir a questão entre os dois parceiros de um casal seriam, na sua maioria, construtivas. Cada um dos parceiros tendo a sua própria personalidade, teve de ser concedido um mínimo de flexibilidade e latitude, atribuído por cada um, caso contrário as energias foram desnecessariamente gastas por ambos os lados. Tendo de suportar as constantes avaliações negativas de Suzie sobre ele devido à sua falta de trabalho, de emprego ou contratos, de mercados, James temia que Suzie praticasse a técnica bastante ineficaz de "puxar o caule de uma planta na esperança de favorecer, acelerando o seu crescimento". Quando Suzie a assediou demasiado e sabendo que ela ainda era próxima da sua família, demasiado integrada para se separar deles, foi ele que ameaçou separá-la se ela não deixasse de a assediar desta forma, porque a vida também não o estragava necessariamente.

Suzie falava frequentemente em mudar-se para o seu pequeno apartamento, em afastar-se da sua vida familiar, em usar os seus recursos pessoais de forma mais sensata, ... Ela estava constantemente a criticar cada movimento de James; modo de expressão, conduzir o carro, ... Ela culpou-o por antagonizar muitas pessoas, especialmente no trabalho. Apesar de James ter tentado afirmar-se, tomar o seu lugar na sociedade, outros não hesitaram em empurrá-lo de muitas maneiras. Olhando para a sua situação, James perguntou-se se não seria tão dominado pela sua mulher como alguns dos seus amigos que descreveu como tal.

Outro leitor comentou que estava habituado a ler ou um romance ou uma biografia ou autobiografia. O formato desta escrita foi semelhante ao de uma autobiografia. Ela considerou o conteúdo como "carregado" ou denso. Na verdade, esta escrita foi uma prova do poder intelectual de James. Escrito de forma sucinta, as suas ideias e observações poderiam ter sido elaboradas em pormenor, mas antes de dedicar mais esforços neste campo, gostaria de ter obtido resultados tangíveis, tais como a publicação

do presente trabalho, uma crítica encorajadora, comentários estimulantes, ... Tendo sido informada sobre os comentários de um político proeminente, aceitou-os enquanto James indicava o seu interesse nos comentários e percebeu que James se reservava o direito e reconhecia o seu dever de reagir a eles de acordo com os seus valores, a sua personalidade e, em certa medida, os seus interesses. Mais uma vez, este leitor sentiu-se muito próximo das reacções da esposa da personagem principal. Já viu algumas consequências benéficas deste exercício de auto-expressão, escrita. Ninguém tinha criticado a qualidade da escrita nessa altura, pelo contrário. Em conclusão, este projecto de autobiografia ficcionada porque se considerava ainda profissionalmente activo e não queria perturbar o seu séquito. Além disso, Suzie sugeriu que ele concluísse a sua autobiografia para evitar que se assemelhasse demasiado a um diário que reflectisse de perto os recentes desenvolvimentos na sua vida, especialmente porque não estava muito entusiasmada com este projecto de escrita que poderia revelar aspectos da sua vida pessoal, íntimos. Nos seus escritos e acções, James tentou considerar o impacto das suas posições, pelo menos a médio prazo e, de preferência, a longo prazo, tanto quanto possível, como previsível. Também tentou não se fechar numa estrutura com mil restrições onde as suas acções seriam automaticamente ditadas pelas exigências da sua posição. Ele esperava que as exigências do trabalho coincidissem com as suas crenças pessoais. Será demasiado para esperar? Talvez neste estranho país que é Quebec ou que se tornará Quebec!

Foram recolhidos outros comentários de leitores. Ele enfatizou o seu interesse no aspecto familiar da história. De um ponto de vista político, considerou que cada indivíduo escolhe o seu nicho durante a sua vida. O estilo desta escrita pareceu-lhe ser o de um gerente. Deformação profissional e grande variedade de assuntos, pensou James! Há material para vários volumes, disse este leitor. Sem qualquer qualificação na matéria e baseado na autocritica de James, este leitor acreditava que assuntos mais delicados do que os aqui tratados poderiam ser apresentados mais vantajosamente num estilo mais refinado e impecável, facilitando a apresentação dos assuntos. No entanto, apercebeu-se do esforço feito por James e das dificuldades em satisfazer objectivos literários indefinidos, enquanto James se tinha permitido uma abordagem adaptada à sua posição em relação ao assunto tratado, ele em grande parte. O uso do tempo imperfeito parecia impor-se do seu ponto de vista a alguém que se recusava a apresentar a sua autobiografia com demasiada precisão enquanto ainda estava activo profissionalmente e de outra forma. Ele avisou James para não confiar demasiado num possível editor para fazer correcções à sua escrita, mas um mínimo de sugestões e correcções eram esperadas por James. Um editor ofereceu-lhe espontaneamente os seus melhores votos de "coragem" após uma leitura superficial do manuscrito e confirmou por escrito que o assunto era de interesse óbvio. Uma cópia de um

O manuscrito de Jacques tinha sido enviado a uma grande editora americana próxima da comunidade académica. Assim, ele e as suas opiniões seriam de certa forma conhecidos nos Estados Unidos e o canal inglês-canadiano seria de certa forma contornado. Esta importante editora americana especializada em escritos em língua estrangeira no campo da educação sugeriu-lhe, depois de ter lido o seu ensaio, que obviamente se dirigisse a editoras não especializadas que trabalham nos campos da ficção e da não-ficção.

Ele esperava que os esforços de Jacques conduzissem à publicação deste livro e que ele continuasse a sua obra literária. Ele estava a pensar em submeter este manuscrito a uma editora francesa, porque não? De facto, ele já tinha experimentado a experiência com um manuscrito mais pequeno. Muitos dos tópicos discutidos e experimentados foram de âmbito internacional. Assim, enviou o seu texto a uma editora francesa e a uma editora do Ontário. Enquanto espera para receber uma resposta positiva, completou e acrescentou ao seu texto, o seu ensaio, tal como um pintor que reforça certas características do seu personagem, sublinha nuances, acentua os relevos ao mesmo tempo que acrescenta detalhes complementares a fim de traduzir uma imagem ficcional ou real de forma mais fiel. O editor do Ontário escreveu que tinha feito circular amplamente o manuscrito e que alguns editores, para além dele, estariam provavelmente interessados. Sublinhou o mérito e o valor comparativo do manuscrito e a sua garantia de que em breve uma editora estaria interessada no ensaio. Jacques tinha pensado em facilitar a tarefa de um possível editor e até de uma tipografia, dividindo o seu texto em dois volumes, um dos quais tratava principalmente de política.

Muitos escritores profissionais não estavam muito ocupados ou eram bem pagos. Por este motivo,

entre outros, os escritores amadores foram severamente criticados ou solicitados a utilizar os serviços destes profissionais, o que era compreensível. Entretanto, informações importantes não foram tornadas públicas. Teria sido vantajoso para todos se a colaboração tivesse conduzido a numerosas publicações sobre temas originais, bem como a formas de expressão menos convencionais e/ou de moda.

Outro editor algo nervoso fez várias observações construtivas. Depois, Jacques percebeu, contudo, que muito poucos dos seus comentários eram positivos e susceptíveis de o encorajar a continuar com esta experiência e, de facto, com outros ensaios. Francamente, James sabia desde o início que o seu ensaio nunca seria publicado por esta pequena e novata editora, porque

Publicou pequenos volumes "utilitários" como a sua família exigia e, provavelmente, a sua experiência e recursos não lhe permitiram considerar projectos mais ambiciosos. Aprendeu que o seu texto poderia ser traduzido para inglês graças a uma bolsa do Canada Council for the Arts. Ironicamente, o actual sistema político é auto-defensivo. Tinha estado a trabalhar no seu ensaio com vista a chegar aos Quebecers francófonos, se alguma vez fosse publicado. Este mesmo editor avisou-o sobre a publicação do seu próprio manuscrito. Não seria capaz de vender os seus livros e teria de os entregar. Tudo isto pode custar-lhe cinco mil dólares, aprendeu ele. Um deputado liberal do Quebec teve de ceder a esta tentação e isso custou-lhe quinze mil dólares menos os lucros das vendas, presumiu ele. Tendo declarado o seu manuscrito inédito, a editora em questão pareceu abalada depois pelos muitos testemunhos e encorajamentos que recebeu. Ele insistiu em fazê-lo perceber que nenhuma editora tinha dito que publicariam o seu manuscrito. Ele fez algumas sugestões interessantes; o uso de um dicionário electrónico era desejável. Um texto "mordaz", incluindo palavras fortes e acerbas e factos fundamentados, teria tornado o texto mais vivo e teria influenciado o estilo literário. Jacques Luis disse que ataques vigorosos e escabrosos não correspondiam à sua personalidade calma e serena. Ele estava naturalmente calmo,

equilibrado. Ele preferiu enfatizar o que via como factos que poderiam penalizar aqueles que o rodeavam. Ele dizia muitas vezes que não tinha o "instinto de matar", o instinto de assassino que tinha observado em certos colegas, amigos, ..

Esta certa ausência de morbididade, de sadismo, de supremacia dos seus interesses pessoais, de socializar um adversário, de aniquilar um inimigo, talvez o tivesse levado a não aproveitar muitos esforços para se afirmar positivamente, desdenhando gestos que ele teria

Alguns deles podem lamentar-se por causa da sua ética e moral pessoal e profissional. Outros ainda o fizeram sem questionamentos pessoais óbvios! Parecia mesmo ser a norma, a atitude mais comum. Voltar ao editor que lhe desejou felicidades quando saiu, pois muitos escritores tinham sido recusados muitas vezes antes de encontrarem um editor que tinha publicado o seu manuscrito na sua entidade. A editora também enfatizou a natureza especial desta história, com capítulos que tratam de assuntos e viagens pessoais que podem iluminar os leitores sobre os pontos de vista expressos. Assim, os intercâmbios com o editor confirmaram a sua abordagem literária. Tal como personalidades originais que perseveraram na sua afirmação pessoal, Jacques quis ser autêntico e admitiu de bom grado que o seu ensaio era antes de mais um processo epistolar pessoal e concebeu que a leitura das suas palavras poderia ser benéfica para os Quebecers em particular e para um melhor conhecimento das mesmas no mundo. Demasiados políticos e homens de negócios apresentavam pontos de vista estreitos, truncados e fofos a fim de ganharem favores com o Canadá inglês. Jacques agradeceu calorosamente ao pequeno editor que tinha lido o seu livro "fora de serviço" e que tinha comentado o seu ensaio de forma tão extensa e, até certo ponto, judiciosa. Respondeu apenas parcialmente a estas observações e comentários, demasiado feliz para continuar este debate algo paternalista. Jacques interrogou-o sobre os aspectos jurídicos, a distribuição do livro, o estilo literário, as ligações entre os capítulos e os temas tratados; a homogeneidade da obra, a profundidade dos debates, a abordagem jornalística da investigação, ... Jacques, como um pintor que brinca com cores, tonalidades, motivos, ..., acreditava ter pintado a sua história com um fundo nacionalista, soberanista se não independente. Mesmo que estivesse equilibrado nas suas afirmações, a persistência e constância das suas palavras eram convincentes. O horizonte Quebec abraçado pelo autor era muito vasto; vários temas foram abordados sumariamente e, por vezes, sem ligação formal, mas por associação de ideias sobre um tema idêntico, uma única rubrica. Realmente,

existia um mínimo de interesse por parte deste editor em relação às ideias, à personalidade de Jacques. Por outro lado, a personalidade deste editor e a sua experiência credenciaram-no a Jacques nesta fase da sua escrita. A edição de um autor implicava uma certa afinidade com as suas ideias, especialmente por parte de um pequeno editor, e foi isto que este editor confirmou. O âmbito do texto de Jacques tornou a tarefa de edição mais árdua e arriscada para esta editora.

Uma esperta editora do Québec pediu dez dólares para redireccionar um manuscrito, enquanto os americanos, os franceses e os ontarianos não exigiram nada, e no Québec, os editores pediram cinco dólares ou então destruiriam o manuscrito, o que respeitaria substancialmente os direitos do autor. Além disso, a mesma editora já não garante os direitos de autor após trinta dias. Jacques ficou desiludido com tal editor e com um homem de negócios muito importante e activo. Um autor quebequense poderia beneficiar da utilização de um intermediário americano, como sugerido por uma editora americana em Nova Iorque que tinha lido o seu manuscrito com interesse.

Jacques foi entrevistado para um cargo com um consultor activo no projecto James Bay. Era um projecto, o maior do Québec, controlado por três grupos liderados por pelo menos dois federalistas, ambos canadianos. Um deles até tinha registado a sua empresa noutra província. Este é um exemplo do modelo de cidadão corporativo no Quebec! Jacques conhecia bem este ambiente. Para uma posição oferecida em Montreal, dezenas de trabalhadores profissionais, que tinham trabalhado em James Bay durante vários meses ou anos e queriam regressar a Montreal, submeteram a sua oferta de serviço através de lobbying junto dos seus respectivos empregadores. O salário para este cargo temporário, que na realidade estava relacionado com a duração de um projecto, correspondia a oitenta por cento do salário médio de um engenheiro que se formou no mesmo ano que James. Ao participar nestas entrevistas, James apresentou as suas opiniões, que foram geralmente solicitadas, e obteve informações sobre o ambiente de trabalho e negócios em geral. Ele tinha-se encontrado com o presidente desta organização, que estava sob pressão de todas as partes, especialmente financeiramente, quando foi a esta reunião há dois anos para apresentar o seu currículo. James perguntou-se se ao abordar um profissional num momento escolhido e oferecer-lhe uma oportunidade mais ou menos interessante, não estaria a ser eliminado de posições mais gratificantes. Pareciam sempre negociar a um preço mais baixo quando lidavam com um independentista que não era muito "comprável" e o contrário quando lidavam com um federalista associado com o partido no poder. Que vitória! Em termos matemáticos, procurou-se o menor denominador comum e este correspondeu à posição menos importante que se possa imaginar. Um adversário perigoso foi neutralizado, privando a sociedade do Quebec do seu sangue vital, o que teria tido um efeito de ondulação. A livre iniciativa tinha muitas limitações com o seu número considerável de pessoas inactivas ou parcialmente activas, uma concentração de poderes e recursos de todos os tipos em poucas mãos, etc. Definitivamente, este sistema poderia ser melhorado. Se aceitou uma entrevista para um pequeno cargo, comandando um salário pequeno ou médio, todas as outras portas pareciam fechar-se. Tinha acabado de atingir o seu limite! Durante a entrevista, tinha-lhe sido perguntado por que razão tinha pensado em completar o seu doutoramento. Ele acreditava que poderia ter integrado os seus conhecimentos técnicos e especialmente administrativos, tanto teóricos como práticos, experimentais e empíricos, e continuar a utilizá-los no ambiente do Québec.

Durante um Verão, Jacques sofreu muito com o facto de o seu telefone mal ligado na cabana os ter tornado quase incomunicáveis do mundo americano, enquanto que no Quebec uma secretária eletrônica fornecia o contacto local. Depois de receber contas telefónicas de um anglo-Quebecer, as suas cobranças de longa distância, ele recebeu chamadas deles. Jacques estava ciente de que os contactos americanos eram um bem inestimável para qualquer Quebecer.

Por razões de segurança, um anglófono unilingue foi despedido porque não podia comunicar com os passageiros do seu autocarro, que eram crianças. Os cidadãos francófonos que simpatizavam com o condutor e não com as crianças apoiavam-no. Esta situação reflectia a mentalidade de Franco-Quebecers. Felizmente, foram adoptadas medidas legais para tais situações. Jacques compreendeu a falta de admiração e respeito demonstrada por muitos líderes Quebec, incluindo o Sr. Trudeau, pela comunidade Franco-Quebec, cujo espírito social ainda vacilava dolorosamente. Por outro lado, Jacques interrogava-se que contribuição real para a afirmação franco-quebritanica que estes muitos líderes estavam a dar a uma comunidade agressiva e forte. A situação estava a evoluir lentamente e os meios

de comunicação social estavam a fazer o jogo deste condutor, enquanto muitos franco-Quebecers unilingues tinham sempre sido recusados por empresas de Montreal porque não eram bilingues, porque eram forçados a trabalhar em inglês.

A reacção de um jovem e talentoso jogador de hóquei de Ontário forçado a permanecer na cidade do Quebec falou muito sobre o seu passado cultural anglo-canadiano. Ele reagiu abertamente e mostrou a sua recusa geral de se associar ao elemento franco-canadiano e, mais especificamente, franco-quebec, como o resto do Canadá já tinha demonstrado quando a proposta do Lago Meech foi rejeitada. Teria sido melhor criar uma equipa de hockey-Québec para representar o nosso país em vez de encorajar a equipa-Canadá, o que teria sido outra forma eficaz de promover o Canadá, e não o Quebec, internacionalmente. Não devemos esquecer que o hóquei é o desporto nacional do Quebecers. Tal como os jovens Quebecers, os Ontários estavam a tornar-se mais vocais! Apesar da sua idade e dos seus muitos anos no

Québec, alguns

Os anglo-Quebecers tiraram partido da sua capacidade de comunicar em inglês para se queixarem predominantemente da língua francesa do Québec.

Abusaram do seu acesso às plataformas jornalísticas com os elementos de língua inglesa que se encontravam em maioria na América. Tendo vivido num país europeu, Jacques viu a fraqueza do grupo maioritário no Québec. Tais representações fodidas teriam sido dificilmente possíveis e teriam sido redondamente denegridas e desacreditadas pelas autoridades democraticamente estabelecidas. Aqui, as reacções oficiais não se fizeram ouvir! Por outro lado, na nossa companhia nacional de electricidade, os parceiros estrangeiros envolvidos na realização de projectos hidroeléctricos estavam a poluir cada vez mais esta esfera de actividades originalmente ocupada por Quebecers que tinham sido muito bem sucedidos. Assim, mais informação foi divulgada nos quatro cantos do globo, mais conhecimentos foram adquiridos por futuros concorrentes nos mercados internacionais. Era portanto tempo e cada vez mais urgente que o Québec adquirisse competência internacional e que os líderes defendessem os nossos nichos industriais e económicos, pensou Jacques. Os avanços noutros campos a nível internacional não foram ou não deveriam ser consequência de um recuo em campos de actividade já ocupados, como o Primeiro Ministro parecia afirmar. A resposta mais forte no debate americano mais amplo sobre o desenvolvimento de James Bay veio da Ministra Lise Bacon. Ela enquadrou o problema bastante bem. A forma como Ottawa defendia os interesses da Hydro Quebec e do Quebec nesta matéria, ter-se-ia pensado que a independência do Quebec era um facto consumado e que eles observavam os nativos a empurrar os franco-Quebecers na esperança de contrariar a sua afirmação nacional.

Enquanto cinco presidentes actuais e antigos presidentes dos EUA assistiam à abertura de uma biblioteca em nome do Presidente Reagan, Jacques percebeu mais uma vez a importância de limitar o gabinete mais importante dos Estados Unidos a dois mandatos. Desta forma, muitos líderes asseguraram uma renovação ordenada, reduzindo ao mesmo tempo os excessos associados a uma equipa política estabelecida há muito e frequentemente estagnada.

Devido às numerosas nomeações governamentais de oficiais para conselhos de administração e à natureza quase confidencial dos debates nestes círculos, Jacques interrogava-se se a democracia estava a ser adequadamente servida. Estes directores não eleitos e mesmo eleitos eram frequentemente afastados das bases e tinham de respeitar uma certa discrição. Esperava-se que os directores nomeados respeitassem as orientações políticas do governo. Assim, os administradores que acatarem os desejos do governo poderiam esperar ser promovidos após alguns anos de serviço leal.

Jacques assistiu a uma conferência sobre soberania por um funcionário das Nações Unidas. Foi uma palestra muito interessante e informativa. Na sequência de referências ao debate político nacional pelo orador, Jacques perguntou-lhe quais seriam as condições que favoreceriam o reconhecimento internacional do Québec e a sua entrada na ONU. O orador não sabia como responder, mas sentiu que a questão era uma questão de direito internacional. O seu pedido de esclarecimento sobre a política monetária que seria desejável para um país em busca de admissão na ONU não foi satisfeito com qualquer sucesso ou resposta. Jacques acreditava que uma moeda nacional facilitaria as negociações com outros países e simplificaria a admissão do Quebec na ONU após a eleição de um governo pró-independência. Uma resposta baseada nas estatísticas actuais dos países membros da ONU poderia ter

sido uma pista, um elemento de resposta relativamente à utilização da moeda de um país vizinho, uma moeda comum.

Obviamente, estes assuntos não correspondiam aos seus interesses, provavelmente canadianos, e a sua "programação" excluía este tipo de conhecimentos. A intervenção de Jacques com este executivo da ONU visava, entre outras coisas, aumentar a possibilidade de independência do Québec no mundo académico e obter esclarecimentos sobre este assunto. Para um país, uma moeda nacional seria mais fácil de conseguir que a ONU aceitasse, mesmo que estas medidas fossem principalmente de interesse nacional. Outros oradores salientaram a influência preponderante dos países industrializados na organização e sugeriram a representação de regiões populosas africanas e sul-americanas, entre outras. A liderança da ONU estava actualmente a optar pelo status quo, disse ela. A equipa de gestão da Ecole Polytechnique estava presente e Jacques reconheceu, entre outros, um executivo que poderia ter sido o seu futuro chefe porque se tinha candidatado a um cargo anunciado num jornal diário. No entanto, Jacques não tinha ilusões sobre esta posição, que geralmente promovia alguém de dentro que já tinha sido abordado. A reportagem da revista *Ingénieur* não fez qualquer menção a estes intercâmbios entre a audiência e o conferencista, e durante o mesmo período outro conferencista, Albert Jacquard, encorajou particularmente os jovens engenheiros a serem arruaceiros, a não aceitarem as coisas como elas são transmitidas sem fazer perguntas.

Não faltaram intervenções de figuras internacionais a favor da manutenção do status quo constitucional no Canadá, encorajadas pelo Primeiro Ministro do Canadá. Até o futuro rei de Inglaterra preferiu um reino que incluísse o Quebec. Muitos observadores políticos perguntaram-se o que favorece estas personalidades em troca de tal apoio e as consequências para o Québec. Como antigo deplorável da Universidade de Birmingham em Inglaterra, Jacques descreveu sucintamente a sua situação profissional e indicou como possível cidadania do Quebec num relatório periódico. Encomendou um anuário de licenciados dessa universidade e pagou-o com uma ordem de pagamento em dólares canadianos, embora tivesse preferido pagar a conta com um cheque em libras esterlinas, que era mais caro.

Jacques participou numa conferência apresentada em espanhol e relacionada com a tourada tendo-se juntado ao grupo local de amigos da cultura hispânica. Como era de esperar, ele foi tratado para um desfile pelo deputado local que prometeu dinheiro, livros pertencentes ao seu pai, ... Este último referiu-se à nacionalidade canadiana e depois corrigiu-se e acrescentou o Quebecois. Jacques fez uma observação sobre a crueldade de matar touros. Cerca de cinquenta pessoas participaram nesta primeira actividade, obrigando os organizadores a mudar o local do encontro. Noutra ocasião, Jacques descobriu que a imersão total era a forma mais eficaz de aprender a falar outra língua. Durante uma breve conversa com um dos organizadores, ele percebeu que tinha compreendido o que estava a ser dito.

Após um fim-de-semana ocupado, o Laberge's poderia ter participado no fim-de-semana seguinte em dois eventos sociais. Um, um *fondue* chinês organizado pela associação humanitária e religiosa à qual ele

A outra foi uma noite ao estilo italiano para beneficiar um lar para idosos. O voluntariado estava definitivamente a florescer em Varennes! Após conhecer muitas pessoas na semana passada, o Laberge's não odiava, não sentia, não tinha uma necessidade social a satisfazer ao custo de várias dezenas de dólares. Mais uma vez, os principais líderes tinham tido a gentileza de lhes pedir para assistir aos próximos eventos.

Como delegado da Ordem, Jacques participou numa reunião de consulta regional para a qual nenhum político federal tinha sido convidado ou estava presente, enquanto que a maioria dos intervenientes no terreno estavam presentes. Ter-se-ia pensado que a independência do Québec tinha sido alcançada. O ministro do Quebec responsável pela região esteve presente, bem como os membros da equipa do governo regional. A presença dos membros da oposição foi destacada no segundo dia, recordou. Algumas organizações estavam activas a nível global do Quebec e não tinham descentralizado muito as suas actividades devido aos seus recursos limitados e abordagens globais. Ficou impressionado com o número de tópicos que foram rapidamente abordados e resumidos. A abordagem incluiu oradores, workshops e um breve plenário. Além disso, observou que o maior município não estava representado

na reunião, nem outro município cujo presidente da câmara tinha estado em conflito com o ministro "regional" durante a sua eleição. O presidente da organização de desenvolvimento regional tinha sido eleito presidente de câmara de um grande município, o que o poderia colocar num conflito de interesses, mas Jacques via-o como um agente unificador.

Também renovou o seu conhecimento com dois membros da assembleia nacional. Durante uma discussão, salientou que "pleno emprego" implicava não só a criação de novos empregos, mas também a manutenção dos empregos existentes através da harmonização das políticas económicas, ambientais, culturais, etc. O Ministro responsável pela região salientou que preferia a contribuição de profissionais formados em campos tecnológicos em vez de políticos, referindo-se ao líder do PQ para a região, acreditava Jacques. Um facto importante aos seus olhos; dois cientistas em posições importantes estavam a mostrar a sua vontade de se adaptarem a várias situações políticas, incluindo a independência do Québec. Que declarações susceptíveis de limpar, de relaxar o clima político, de promover o intercâmbio entre os governadores, os líderes e o início da afirmação do Québec!

Depois de ter dado a um colega o benefício de um contrato de consultoria, uma posição que James não poderia manter sem um conflito de interesses, ele ofereceu-se para fazer algum trabalho de perna para um amigo desempregado. James ficou surpreendido por ter sido recusado. Manifestação de orgulho, de auto-suficiência! Provavelmente! No entanto, este amigo estava, em princípio, à procura activa de emprego. Face a um desafio concreto, sentiu que talvez não estivesse suficientemente preparado para assumir tais funções! Depois de verificar, reparou que este profissional tinha tomado as medidas sugeridas por James.

FOR AUTHOR USE ONLY

XIII – A ALUSÃO AO CLÍMAX DA VIDA

James esperava trabalhar até aos sessenta anos de idade antes de se reformar, tendo perdido alguns anos de trabalho. Quando se reformaram, Suzie e Jacques planearam instalar-se permanentemente na sua casa de campo e comprar uma propriedade na Florida perto do mar, onde ficariam no Inverno.

À medida que James crescia, ele imaginava que o seu amor pela Suzie se tornaria cada vez mais intenso intelectual, sentimental, sensual e talvez menos frequentemente expresso física ou sexualmente.

A fim de melhor gerir as suas finanças pessoais e familiares, ele tinha feito um curso por correspondência sobre este assunto. Este curso muito completo, na sua opinião oferecido em francês, exigia muita leitura laboriosa. Jacques assimilava uma brochura todas as semanas e tinha a oportunidade de apontar algumas anomalias aos autores. Infelizmente, estes conhecimentos tornaram-se desatualizados, esquecidos com o tempo, mas uma vez assimilados, o material foi facilmente consultado. Jacques discutiu investimentos, investimentos pessoais com o seu corretor, um colega de classe. Entre outras coisas, teria gostado de investir no Japão e não na Alemanha como sugerido, mas temia que o processo de unificação alemã levasse a um declínio em vários títulos.

Em muitas ocasiões, James recomendou a compra de livros da biblioteca local. Ele apreciou este tipo de serviço. Os livros recomendados, na sua maioria de natureza económica, política e científica, chegaram cerca de um mês após o seu pedido. Estando perto de Montreal, os Laberge's estavam conscientes de que não estavam a tirar o máximo partido das actividades oferecidas em Montreal. Muitas vezes, como diz a canção, "Corremos atrás do que não temos".

Jacques foi gentilmente convidado, por um conhecido rico que estava desocupado há vários meses, a vender, distribuir um produto de saúde para uma organização a vários níveis. A sua preocupação era a qualidade do produto a oferecer a familiares, amigos, conhecidos e outros, bem como a gama de características do produto, tal como recomendado pela empresa americana. O intermediário era ou um ontariano, como era frequentemente o caso, ou um anglófono da extremidade ocidental de Montreal. Jacques confiou neste amigo, mas detectou abordagens de marketing aprendidas com esta organização americana que eram semelhantes às de outras organizações em forma de pirâmide que tinham experimentado alguns problemas fiscais. Explicou-lhe que, num Quebec independente, estas empresas poderiam de preferência operar directamente como uma sucursal americana sem um Ontário ou intermediário canadiano. Este amigo, não sendo bilingue, teve de confiar nestes intermediários e Jacques pensou que teria gostado que ele actuasse como tradutor e companheiro. Um gesto trivial, a compra de um novo forno obrigou-o a mudar de fornecedor de petróleo para beneficiar de um desconto oferecido pela Hydro-Québec. Planeou regressar em breve ao seu antigo fornecedor, cuja sede se situava em Montreal e não em Toronto, e cuja produção foi conduzida no Quebeque.

Por vezes, Jacques relia os seus escritos de há muitos anos atrás e, infelizmente, redescobria a sua relevância. Ele teria preferido que não só as medidas sugeridas tivessem sido tomadas mas que os resultados conclusivos, nomeadamente a independência do Québec, se tivessem materializado. Ele tinha pensado em solicitar o apoio do Parti Québécois, um movimento comunitário, a sua ordem profissional e a sua alma mater sob a forma de anúncios, uma contribuição para um preâmbulo ou um prefácio se ele alguma vez escrevesse um livro. Escrever observações pré-ambulantes pode ser complicado devido à diversidade dos temas abordados e das palavras utilizadas.

Jacques considerava que a sua vida não era muito intensa, muitas vezes confinada ao estudo de questões técnicas e depois administrativas. O seu trabalho profissional exigiu um mínimo de reuniões, encontros e também de preparação individual. Os períodos de estágio com um novo empregador foram provavelmente os momentos mais gratificantes, mesmo que significassem recomeçar num cenário diferente. Conhecer o pessoal demorou frequentemente alguns meses! Raramente a sua progressão na carreira foi um desafio, com a possível excepção do local olímpico. Dado o número de análises e relatórios que produziu como funcionário público, deve ter-lhe faltado desafios a enfrentar, James viu em retrospectiva após alguns anos. Não estava condicionado a tal ambiente devido à natureza "elitista", eclética da sua formação académica, que o motivou a aspirar a mais, a alcançar mais intensamente,

completamente, a sua carreira, a sua vida. As suas energias foram provavelmente mal canalizadas. A sua percepção da sua carreira poderia ter sido diferente; poderia ter imaginado, como a sua esposa lhe disse muitas vezes, um trabalho estável, rotineiro, bem pago, profissional, com nada mais do que uma possível progressão e um aumento salarial mínimo garantido. As suas expectativas excederam-nas. Além disso, nem sempre partilhou os valores sociais dos seus superiores e foi um elemento minoritário em certos ambientes. Teria sido provavelmente sensato avaliar devidamente as capacidades da organização e do superior e corresponder às suas expectativas com elas. Ele ainda se perguntava se eles teriam ficado satisfeitos com alguém de tal estatura.

As apreensões de Jacques sobre o trabalho de consultoria foram confirmadas ao saber que muitos consultores, um em cada três por ano, eram objecto de queixas, muitas vezes da concorrência, daí a importância de segurar contra riscos profissionais. No entanto, o valor dos contratos em questão tinha de valer o custo, para além dos riscos financeiros inerentes. Foi melhor trabalhar para uma organização bem estabelecida a fim de beneficiar de um quadro adequado e representar um cliente solvente.

Suzie nem sempre se resignou ou arriscou a ler os escritos de James e, por vezes, ficou apreensiva com a sua publicação. A falta de conhecimento de um assunto sempre contribuiu para tornar alguém inseguro, especialmente porque a situação profissional de James estava por vezes estagnada. Apesar de tudo, James considerou os aspectos positivos da sua situação nessa altura: disponibilidade para a sua família e em geral, actividades de lazer impressionantes, períodos de férias conjuntas com a sua esposa que duram várias semanas, manhãs iniciais em que não estava planeada qualquer actividade, ... Mesmo os milionários que estavam ocupados a ganhar o seu próximo milhão tiveram um destino menos interessante!

Suzie, que tinha lido apenas alguns excertos sobre a sua vida em conjunto, recuou, hesitou antes da possibilidade de um ensaio ser publicado, um ensaio em que Jacques tinha trabalhado durante vários meses e que valia cerca de cem mil dólares. Na ausência de trabalho, tinha-se permitido um esforço intelectual pessoal que gostaria de ter tornado rentável em termos de dinheiro, notoriedade, popularidade, ... No entanto, Suzie estava longe de ser insensível ao aspecto monetário, contudo as reacções, reticências emocionais perante a intimidade conjugal e pessoal estavam muito presentes. Uma noite queixou-se de que tinha tido um dia terrível enquanto James assistia a uma conferência. Parecia estar sob uma pressão social indevida. O termo cônjuge era apropriado aqui, pensou James!

James acreditava que muitas pessoas estavam a tentar informar-se sobre o além a partir de conhecimentos limitados, se não mesmo inadequados; se poderiam ser obtidos quaisquer dados sérios sobre o assunto. A resposta, a solução religiosa, estava na fé. Quanto esforço foi investido na investigação pessoal e colectiva nestas áreas. Muitos indivíduos, desiludidos com a sua vida temporal actual, esforçavam-se por saber mais, para decifrar o desconhecido. Outros foram motivados não só pela busca da vida após a morte, mas também por fenómenos inexplicáveis. Muitos destes adeptos possuíam um conhecimento científico bastante limitado. O estudo destas zonas cinzentas, muito cinzentas, agradou a estes investigadores amadores e deu-lhes um impulso sobre as pessoas que tinham dominado oficialmente uma ou mais ciências.

James considerava quatro anos uma idade respeitável. A idade, se atingida em relativamente boa saúde, representou aos seus olhos um feito em matéria de saúde.

Uma reflexão que ele considerou importante foi a seguinte: Em vez de mascarar quase tudo sob um exterior de boa natureza, se mais pessoas falassem francamente, muitos tabus cairiam e as situações reais, os problemas seriam descritos e poderiam ser abordados, considerado Jacques.

NOTAS CONCLUSIVAS

Este relato mostra a diversidade de situações vividas, as escolhas que um indivíduo deve fazer, a complexidade das relações inter-pessoais, os muitos factores que influenciam o caminho de uma pessoa, etc. Quanto mais o autor escreve, mais receia que este ensaio não chegue a muitas pessoas interessadas em tais preocupações. Talvez tenha medo do palco, como os actores sentem. Felizmente, uma testemunha de confiança diz-lhe que este não é o caso. Na pior das hipóteses, o autor será deixado com um exercício que ajudará o seu desenvolvimento, o seu desenvolvimento pessoal. Com a ajuda do computador, o autor gosta de escrever textos como a montagem de uma pirâmide que ele pode alterar e completar. Esta escrita não inclui a descrição da vida activa de várias personagens, ao contrário da maioria dos romanos. Esta abordagem é inovadora? É possivelmente original, invulgar!

O potencial humano de um indivíduo, as suas preferências, as suas capacidades, as suas orientações são múltiplas. O autor queria que esta história fosse claramente positiva, optimista, mas à medida que a inspiração fluía, tornou-se realista, realista, como as considerações frequentemente repetidas pela esposa de Jacques. Recheada das chamadas observações factuais, esta história não é susceptível de apelar a todos os elementos da sociedade. Contudo, as pessoas das zonas rurais e urbanas podem encontrar algum interesse e alimento para o pensamento. O autor revisita ou repete alguns assuntos, tratando-os de formas diferentes a fim de melhor expor as opiniões da personagem.

Na sociedade, fala-se muito em imagens, fascinações, tudo é feito artificialmente para se adequar a um modelo estereotipado para se adequar aos resultados da sondagem e às exigências percebidas. James duvidava que os trabalhos mais importantes fossem tão excitantes como a maioria das pessoas pensa ou percebe. Para o fazer, é preciso conformar-se a um quadro rígido e desumanizador; lidar com quaisquer forças que estejam no lugar. Resignar-se a respeitar a resultante das forças envolvidas pode ser uma entorpecimento mental e constituir uma escravatura, uma escravatura geralmente bem remunerada! Apresentar, projectar a imagem necessária enquanto se é outra pessoa nos bastidores, é comum.

Se a imagem projectada já não apela à clientela alvo, a figura principal deve ser alterada depois de se tentarem várias fórmulas menos drásticas. Além disso, quando se é apanhado num dos labirintos da vida, é preciso estar em conformidade com as regras do meio para eventualmente se alcançar ou esperar alcançar o topo. O respeito pela verdade, autenticidade e franqueza, em oposição à hipocrisia, choca constantemente com interesses pessoais ou grupais. Muitas vezes, os líderes de topo preferem que o seu pessoal imediato seja muito selectivo na sua empresa, o que leva a percepções truncadas da sociedade. Obviamente, este processo não é exclusivo da nossa sociedade do Quebec, bem pelo contrário! Além disso, a nossa sociedade do Québec está presa no vício, o quadro americano.

Este tipo de escrita constitui uma secção transversal, dita em termos de engenharia, da vida de um Quebecer, da sua família, na sua fila nativa e na sua escola de fila, na sua aldeia e na sua escola de aldeia, na sua cidade e no seu colégio, na sua metrópole e na sua universidade durante um período de cinquenta curtos anos. Para além de algumas aberturas, viagens no mundo americano, inglês, europeu, sul-americano e caribenho.

De uma forma concreta, o autor seguiu a contagem de páginas da sua história e adoptou o nível de detalhe, entre outras coisas, a este requisito, um número mínimo de cento e cinquenta páginas parecia razoável à primeira vista. Enriqueceu constantemente o seu ensaio e reviu-o a fim de melhorar o francês e de integrar novos pensamentos, novas palavras. Em cada revisão, muitos erros foram corrigidos, as frases foram reescritas para facilitar a compreensão e para clarificar as opiniões de James. Todos os dias, pensava que não teria mais nada a acrescentar a esta história e que a sua imaginação secaria. Contudo, dia após dia, noite após noite, novas ideias, observações, informações adicionais, detalhes relevantes, ... apareceriam na sua mente. Escrevendo quase diariamente, Jacques lembrou-se das palavras do filósofo Moreau que disse ter escrito algumas páginas todos os dias e publicado tijolos, livros volumosos. O autor escreveu mais texto, cobriu ou preencheu mais páginas do que tinha planeado, respeitando o pensamento do personagem, e pôde continuar esta história porque a personalidade, a alma de um

indivíduo face à sociedade, tem mil e uma facetas. Ele podia completar e enriquecer a história inserindo numerosos artigos, e um dos seus projectos de escrita consistia precisamente num

directório de artigos recolhidos desde 1965, artigos sobre dezenas de temas. Ele tinha outras cartas, de

correspondência dirigida a James, de origem materna

A esposa do autor encorajou-o a expandir a sua história com temas que seriam de grande interesse para o leitor, e a leitura de um capítulo da história seria uma boa oportunidade para o fazer. A certa altura, a mulher do autor encorajou-o a dar corpo à sua história com temas susceptíveis de serem de grande interesse para o leitor final e, por outro lado, a leitura de um capítulo desta história preliminar foi dolorosa para ele, porque ele tinha medo que os leitores considerassem as descrições, a família e os factos pessoais apresentados como factuais. O autor espera que a sua história tenha algumas facetas originais sem exceder certos limites ou níveis de tolerância aceitáveis para uma maioria de cidadãos. A diversidade dos locais onde a acção tem lugar é mais considerável. Ele teria esperado que esta história contribuisse para o alargamento da base de conhecimentos da pessoa média. Temia que muitos fossem incomodados por alguma da língua e que talvez, mais uma vez, os iniciados políticos, entre outros, fossem os mais beneficiados. O filho do autor, sem ter lido esta história, pensou ele, estava interessado nas possíveis divergências entre as suas posições pessoais ao longo do caminho. O autor disse-lhe que viver é evoluir e que a sua evolução foi marcada pelo selo do nacionalismo francófono do Quebec.

O texto é ligeiramente ambivalente, a fim de

No entanto, é importante sublinhar algumas alternativas que são frequentemente inaceitáveis para o personagem principal. Esta história poderia, em última análise, ter continuidade indefinida, uma vez que os acontecimentos afectam a vida pessoal do autor, a sua família, a sua sociedade, dando-lhe a oportunidade de registar as suas posições sobre a evolução do seu ambiente ao longo de dias, semanas, anos, ... Alguns acontecimentos confirmariam as suas opiniões, as suas apreensões, ... enquanto outros as invalidariam.

O que pode ser adquirido pessoal e colectivamente de uma descrição e conhecimento do percurso e perfil de um indivíduo? Claro que, se fosse uma personalidade, a história atrairia a atenção de mais pessoas! Para futuros políticos, a escrita sucinta de uma autobiografia seria certamente informativa para o candidato e também para a sua comitiva ou para os seus eleitores. Uma autobiografia feita periodicamente ou actualizada periodicamente poderia revelar um retrato autêntico do personagem, da sua alma como alguns dizem, desde que a opinião pública seja ignorada, o que não está ao alcance de todos ou é vantajoso. Devemos preferir a percepção que um indivíduo tem de si próprio à percepção que tem de outra pessoa? Suponha-se que vários indivíduos dariam uma descrição franca das suas vidas. Estes dados parciais da vida de cada um, estes testemunhos fragmentados seriam úteis a qualquer pessoa? A percepção do autor é subjectiva! Estes dados mais qualitativos do que os inquéritos direccionados representariam uma fonte adicional de dados. Para o autor, qual é o interesse de empreender tal processo? Um melhor conhecimento de si próprio, uma imagem mais precisa projectada para os leitores! Não há nada de científico nesta abordagem, excepto que é conduzida por um cientista e que é sincera e ousada pessoalmente! Deixo aos leitores o julgamento deste relato despretençioso e sincero!

Foi sugerido ao autor que completasse a sua história estendendo ou extrapolando o futuro. Ele só sabia escrever, pois até agora a sua história era mais sobre o que tinha observado do que tinha imaginado. O futuro é difícil de prever para qualquer pessoa. O autor poderia ter inventado cenários de uma vida num cenário idêntico ao acima descrito, uma situação de uma pessoa separada e casada de novo ou a viver uma relação homossexual e finalmente alguém a querer entrar numa ordem religiosa ou na vida de um futuro Primeiro-Ministro e o que sei eu! Talvez isso seja para uma escrita futura! Durante o processo de escrita, muitas pessoas perguntaram-lhe "Quem é o seu editor? Jacques esperava que a editora visse algumas vantagens financeiras na publicação de uma tal história e que alguma pressão, se alguma, fosse positiva. Alguns editores preferiram publicar as anticasticas de personagens humorísticas. Outros sugeriram que ele continuasse o seu ensaio dividindo-o em três partes para melhor clarificar o conteúdo do presente documento e para o polir com pequenas descrições, como fazem alguns escritores. Um amigo próximo, um leitor inveterado, aconselhou-o a atingir trezentas páginas de tipo médio, se possível

sem diluir o seu texto.

O director de uma revista e movimento nacionalista mostrou grande interesse no seu manuscrito, mas disse que não tinha meios para o publicar. Ele considerou a publicação de um livro "sempre" difícil e Jacques acreditava que os meios disponíveis para alguns autores tornavam esta tarefa menos difícil. Se não conseguisse publicar o seu manuscrito, ou se, além disso, os periódicos regionais pudessem adquirir em conjunto um livro e reproduzi-lo regionalmente em pequenas quantidades. Jacques estava a pensar, por exemplo, na associação dos editores da imprensa semanal regional francófona, mas a frequência da publicação, o tamanho e a multiplicidade de periódicos, os rendimentos, ... poderiam constituir desvantagens.

Outra forma de enriquecer esta história teria sido acrescentar detalhes das realizações de Jacques no seio de várias empresas e organizações. O autor poderia ter retirado do seu curriculum vitae, estes escritos. Aqui, o autor tem insistido e enfatizado a sua percepção crítica do ambiente Quebec e outros. Alguns dirão que esta é uma perspectiva pessimista e até mesmo "peixe-pobre", talvez! Apesar de tudo, o autor acreditava que estava a traduzir uma parte deste ser que era sem dúvida exigente para si próprio e para a sua comitiva.

O autor estava interessado em obter comentários de vários quadrantes, resumos deste ensaio, uma declaração dos pontos retidos como significativos, ... Se lhe fosse dada a oportunidade, ele reagiria positivamente a estes comentários, completando e enriquecendo este texto. É trabalhoso para qualquer pessoa ler e comentar um ensaio de várias páginas e o autor fica impressionado com a relevância e seriedade das observações e comentários recolhidos até à data. Um estudioso e político experiente, prático e eficaz notou e enfatizou o prazer da leitura deste manuscrito que intrigou e surpreendeu o autor que tinha apresentado seriamente vários componentes da vida de James, um personagem sério e geralmente integrado no seu meio sem perceber claramente este aspecto da história. Qual foi a natureza deste prazer; intelectual e outros que não relegaram para segundo plano os outros elementos da história; político, social, ... e contribuíram para enfatizar o carácter literário da mesma? Assim, o leitor desta história será distraído por este elemento, no entanto, o autor espera que a personagem e as suas preocupações sejam compreendidas. Tinha vivido profissionalmente nos domínios tecnológico, científico, económico, comercial, ... e este ensaio foi um testemunho morno das suas preocupações, obcecado pelos imperativos políticos contemporâneos do Québec. Muitas vezes, o autor, enquanto procura a palavra certa para esclarecer o seu pensamento, não hesita em utilizar sinónimos para ilustrar o assunto. Esta abordagem parece original e invulgar.

Parece que o Parti Québécois, através de um membro do seu executivo, se recusa a apoiar oficialmente esta abordagem, que é definida como literária e não parcialmente política, ao abster-se de apresentar algumas frases. Jacques provavelmente não teria ficado surpreendido com as suas reacções às suas palavras e a sua percepção da sociedade do Québec. Era melhor poupar a susceptibilidade das personalidades na ausência de envolvimento activo por parte de um membro e antigo activista! Uma atitude realista, como a Suzie teria respondido! Talvez o futuro mostre que foi melhor assim!

Outra editora classificou o manuscrito como uma história, romance ou literatura em geral. O texto assemelhava-se mais a literatura do que a um estudo ou ensaio académico. Embora o autor tenha considerado a história como verdadeira, concordou em geral com esta avaliação.

Vários títulos para este livro foram considerados pelo autor: *A Life, Narrative of a Life, Fictionalized Autobiography, A Man; His Life, His Actions, His Ideas, The Life of Dillon, The Life of Ti-Dillon, The Life of Dillon by Dillon, The Life of Jacques by Jacques, The Life of Jacques by Dillon, Testimonies, Testimonies or Demagoguery, A Look at the Life of Quebec, Living and Letting Live Suggested by his Wife.*

Um autor entrevistado enfatizou o gigantesco empreendimento pessoal de escrever um romance de duzentas páginas. Revelou o seu ego, confiou nos seus próprios recursos sem particular encorajamento. O seu desejo de se afirmar, de sobreviver mesmo, e as exigências materiais da sua família permitiram-lhe gastar a energia necessária para completar um tal projecto de escrita. Ele escreveu para ser lido para

poder ganhar a vida com isso; era o seu ofício, a sua profissão. Afinal, como ele, teria gostado de receber alguns tostões para poder estar presente no local de trabalho.

O autor foi pressionado a eliminar o aspecto sexual do seu personagem principal e recusou-se a fazê-lo. Apesar das dificuldades do sujeito, ele considerou este aspecto do ser humano como importante e fundamental. Tudo considerado, o seu carácter tinha-se limitado, auto-disciplinou-se enormemente nesta área. Tanto mais que o autor detectou um interesse popular por este assunto tão natural.

Perguntou-se porque tinha o gosto, sentiu a necessidade de escrever quando começou o seu processo literário. Uma resposta poderia ser que esta actividade, como tantas outras, era necessária para o seu equilíbrio pessoal, a sua saúde, tal como o exercício de outras funções, neste caso funções intelectuais, enquanto que noutros campos se falava de funções biológicas, etc. O aspecto monetário não tinha funcionado como um gatilho, acreditava ele, no entanto, um influxo monetário era sempre desejável e, no entanto, pouco previsível, especialmente em tempos de precariedade financeira.

FOR AUTHOR USE ONLY

ANEXOS

Apêndice I (permissão obtida)

A minha irmã Ernestine "ausente

O silêncio dos últimos momentos desta jovem mãe, na presença de um médico da aldeia vizinha e das suas três meninas que viviam do seu grande amor, foram horas cruciais e patéticas cuja alma secreta de Ernestine levou.

Uma jovem mãe em plena saúde algumas horas antes, um parto que ia ser muito difícil, um hospital a poucos quilómetros de distância com todos os instrumentos para fazer uma cesariana, etc., e wham, a massa corporal tinha destruído uma casa, deixando um marido enlutado, meninas em sofrimento com todas as consequências que este súbito desaparecimento representava.

Este 8 de Abril de 1951; a idade: 33 anos e 7 meses é uma memória que não posso esquecer.

Após vinte e oito anos, estou longe desses momentos trágicos e, no entanto, vejo novamente todo o quadro deste fracasso médico, mas também e sobretudo o caminho que Ernestine tinha planeado seguir e do qual ela olha desde a sua sala de estar celestial, a realização do seu grande sonho do qual ela vê com a sua alma espiritual o caminho das suas filhas pequenas que se tornaram adultas e caminham no sulco da vida, seguindo-a.

"Cara Ernestine, vê-os chegar com os cônjuges da sua escolha; vê a tua impressão nos seus descendentes, desfrutas da sua felicidade, e como estás livre do físico terreno já não sofres, vê apenas os raios de sol que animam a sua existência, e eles aproximam-se sempre da tua felicidade eterna".

"Querida Ernestine, contempla com a tua alma as tuas pequenas rosas a desabrochar e a olhar espiritualmente para a tua herança celestial, para a qual serão convocadas a admirar contigo as tuas alegrias sem nuvens e uma pureza que o pó da terra já não poderá escurecer.

As palavras que vos uso e dirijo-me daqui para baixo têm tão pouco valor que me é impossível compará-las sem cair no ridículo, e é por isso que vos deixo e deixo ao Mestre da vida que contemplais, para divinizar os impulsos de amor escritos pelo vosso pequeno irmão terreno. É um modesto adeus!

A vossa herança celestial, desejo-a com os vossos filhos e arrasto-me para este sulco de amor; suspiro ao lado deste prato divino que quero partilhar convosco e com todos os outros da ninhada de Solange e de um Emile Thibault".

o seu irmão mais novo Ernest.

À Suzie e ao Jacques,

É num cenário encantador, onde a mão de um artista tinha colocado talentos insuspeitados sob os olhos dos convidados como a delicadeza saborosa de um refinado cordão bleu incrustado em todos os pratos, especialmente o adorável faisão, deleite por excelência dos reis de outrora, tudo isto ligado ao acolhimento de uma Suzie encantadora e de um Jacques muito simpático, tal é o pensamento que anima o nosso espírito, Simone e Ernest, e cuja memória desta maravilhosa recepção está gravada em letras de ouro no registo da nossa odisseia terrena.

Outra coisa de que me esqueci, acabaste de me fazer ver novamente Louise e Audette e os seus maridos, toda a viagem de três pequenas irmãs corajosas e muito solidárias associadas em aflição após a partida da tua mãe. Durante muito tempo, sim, muito tempo, ocupou um lugar preponderante na minha alma e sempre que era possível, eu estava atento para finalmente ver como conseguiu tomar forma e criar raízes na sua casa.

É com uma certa alegria que tenho visto a realização de um grande sonho, o de formar um lar onde se possa florescer sob o céu do Quebec com maridos bem escolhidos que queiram fazer-vos felizes.

Artista Jacques, não me surpreende que tenha deixado um pouco da sua saúde para a decoração da sua casa; é um acabamento como nenhum outro que eu admirei e gravei na minha cabeça. O seu tio, que conhece o assunto, está encantado com tal sucesso quando percebo a quantidade de trabalho para ter sucesso que foi necessário levar à realização da sua ambição, bem como do seu sonho.

Suzie e Jacques, o vosso gesto de nos convidarem a partilhar uma refeição de luxo tocou-nos profundamente. Em vós, vi o reflexo do conhecimento amadurecer tanto na arte culinária como na obra de um artista bem equipado e pessoal com um sonho dourado que brilhava ao sol do vosso amor e que eu amava.

Vocês são seres excepcionais na vida e no nosso planeta. Que Providence o preserve durante muito tempo para desfrutar do seu sucesso e fazer com que os seus familiares o admirem no solo do Québec.

Este é o pensamento da sua tia Simone bem como do seu tio, autor deste escrito.

assinou Ernest Thibault.

FOR AUTHOR USE ONLY

O sintomas a partir de poluição?

Já há algum tempo, poucos dias passam sem que os jornais e outros meios de comunicação social noticiosos noticiem a poluição.

Parece que de um dia para o outro tomámos consciência de um problema alarmante que coloca a nossa saúde e as nossas vidas em risco.

No entanto, de facto, a poluição não apareceu de repente como um cabelo na sopa. É provável que a sua evolução possa ser rastreada até ao início da era industrial. Há apenas dez anos atrás, o público via-o como um perigo distante que não era motivo de grande preocupação.

Hoje, a decisão de agir parece ter sido tomada agora que, de acordo com vários peritos, a situação é quase desesperada.

Creio que a mesma atitude de cabeça na areia está actualmente a ser mantida em relação a outros grandes problemas, tais como sobrepopulação, esgotamento de recursos, etc., e que não serão tomadas medidas até ser quase demasiado tarde.

Como podemos explicar este comportamento da nossa sociedade que, à medida que se desenvolve no sentido do bem-estar material, permite ao mesmo tempo que estes cancros cresçam, correndo o risco de a destruir?

Correndo o risco de simplificar demasiado tudo, eu diria que o problema são os sistemas políticos e económicos sob os quais vivemos. Até agora, quase tudo tem estado centrado na eficiência. Eficiência, mas eficiência num sentido muito restrito, ou seja, eficiência de capital. Não é um lugar comum dizer que tudo se baseia no dinheiro? O que guia a empresa hoje em dia é o lucro. As concessões feitas por estes últimos aos valores humanos destinam-se geralmente apenas a criar um melhor clima para a eficiência "monetária". Os líderes não são apenas os gestores da empresa que são responsáveis. Os empregados vendem a sua energia e talento simplesmente pelo salário e jogam o mesmo jogo.

É tempo, na minha opinião, de pôr as nossas realizações em tecnologia e ciência ao serviço dos valores humanos e não da acumulação de capital cada vez mais concentrado em pequenos grupos.

Seguindo a actual curva evolutiva da nossa sociedade, em breve nos encontraremos com indivíduos sobre-saturados com bens e serviços materiais mas que estarão condenados à extinção biológica, envenenados pelo seu ambiente, tanto biológico como cultural.

Pelo contrário, se invertermos as prioridades, se definirmos como eficaz aquilo que contribui para o florescimento do homem; a soma dos conhecimentos e técnicas adquiridos pode permitir-nos restabelecer um equilíbrio biológico dinâmico onde podemos testemunhar uma reconciliação do homem com o seu ambiente.

Infelizmente, os instrumentos para esta transformação estão actualmente nas mãos do chamado "estabelecimento" e não parecem definitivamente estar prontos para seguir por este caminho, ansiosos por manter a sua posição ilusória e vantajosa na sociedade.

Normand Thivierge

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 204 55

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY