

CD/ÉC
TROIS-RIVIÈRES

corporation
de développement
économique
communautaire

2024-2025

RAPPORT ANNUEL



moteur
DE
DÉVELOPPEMENT
collectif

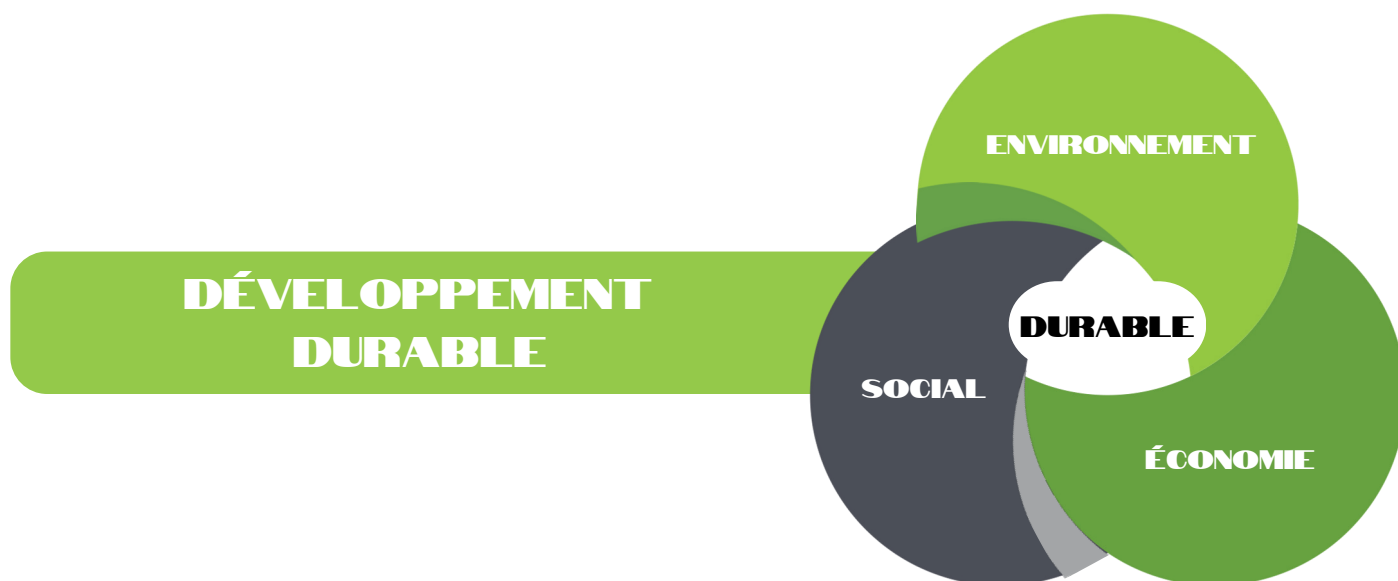
La CDEC

Moteur de développement collectif

En adoptant des valeurs de démocratie, de solidarité et de justice sociale, la mission de la CDEC consiste à contribuer à l'amélioration des conditions de vie de la collectivité sur les plans économique, social et environnemental par des stratégies de concertation, de mobilisation et de développement durable.

La CDEC agit de concert avec les acteurs du milieu pour soutenir et développer des projets innovants qui s'inscrivent en développement durable.

L'économie sociale, l'économie circulaire, ainsi que les projets d'intérêt collectifs et environnementaux sont au cœur de nos priorités.



Nos Valeurs

*Avoir du plaisir
à développer
du bonheur,
à vous
accompagner !*

*Proposer une
réponse
innovante aux
besoins
collectifs.*

*Être une
organisation
polyvalente où la
collaboration est au
cœur de nos
actions.*

MOT DU PRÉSIDENT



Chers partenaires, collègues et ami-es,

C'est avec beaucoup de fierté que je vous présente le rapport annuel 2025 de la Corporation de développement économique communautaire de Trois-Rivières. Encore une fois cette année, nous avons été témoins de l'incroyable résilience, de la créativité et de l'engagement de notre équipe, de nos partenaires et de notre communauté.

Face aux défis actuels du marché du travail, aux transformations sociales et aux enjeux environnementaux, la CDEC a su faire preuve d'adaptabilité et d'audace. Nous avons poursuivi notre mission de moteur de développement collectif, en consolidant nos services, en innovant et en travaillant main dans la main avec les forces vives de notre territoire.

L'année 2025 marque aussi un jalon important dans notre démarche de redéfinition stratégique. Grâce à des projets novateurs et une équipe soudée et visionnaire, nous avons réussi à intégrer davantage de pratiques inclusives, à renforcer notre impact local et à solidifier des collaborations porteuses.

À toutes les personnes qui gravitent autour de la CDEC – membres, partenaires, citoyens, élus, collègues – je dis merci. C'est votre confiance et votre engagement qui donnent un sens à nos actions.

Ensemble, nous continuons de tisser une communauté forte, solidaire et résolument tournée vers l'avenir.

A handwritten signature in black ink, reading "Paul Lavergne". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke extending to the right.

Paul Lavergne, président

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



L'année 2025 fut marquée par un moment structurant pour notre organisation : une démarche approfondie de repositionnement en collaboration avec les quatre autres CDEC et Développement économique Canada. Cette réflexion stratégique s'est imposée comme une réponse aux transformations durables de notre environnement, mais aussi comme une opportunité de réaffirmer notre pertinence dans le paysage socioéconomique de proximité.

Ce repositionnement nous a permis de revisiter nos modèles d'actions, de réévaluer nos partenariats avec les autres CDEC en y créant officiellement un nouveau réseau et d'orienter nos interventions vers une meilleure complémentarité avec les autres acteurs de développement socioéconomique du territoire. Ce repositionnement met en lumière notre force collective, notre polyvalence, et surtout, la capacité de notre équipe à se réinventer avec rigueur et engagement.

Je tiens à souligner le travail exceptionnel de notre équipe, qui a su démontrer une résilience constante face aux nombreux défis rencontrés. Ensemble, nous avons continué d'agir en cohérence avec notre mission, en misant sur l'innovation, l'impact et la solidarité.

Je remercie sincèrement les membres du conseil d'administration pour leur appui stratégique ainsi que tous nos partenaires pour leur confiance renouvelée. C'est ensemble que nous assurons la vitalité de notre communauté.

A handwritten signature in blue ink, which appears to read "Gilles Lafrenière". The signature is fluid and cursive.

Gilles Lafrenière, directeur général

La reconstruction du réseau des CDEC

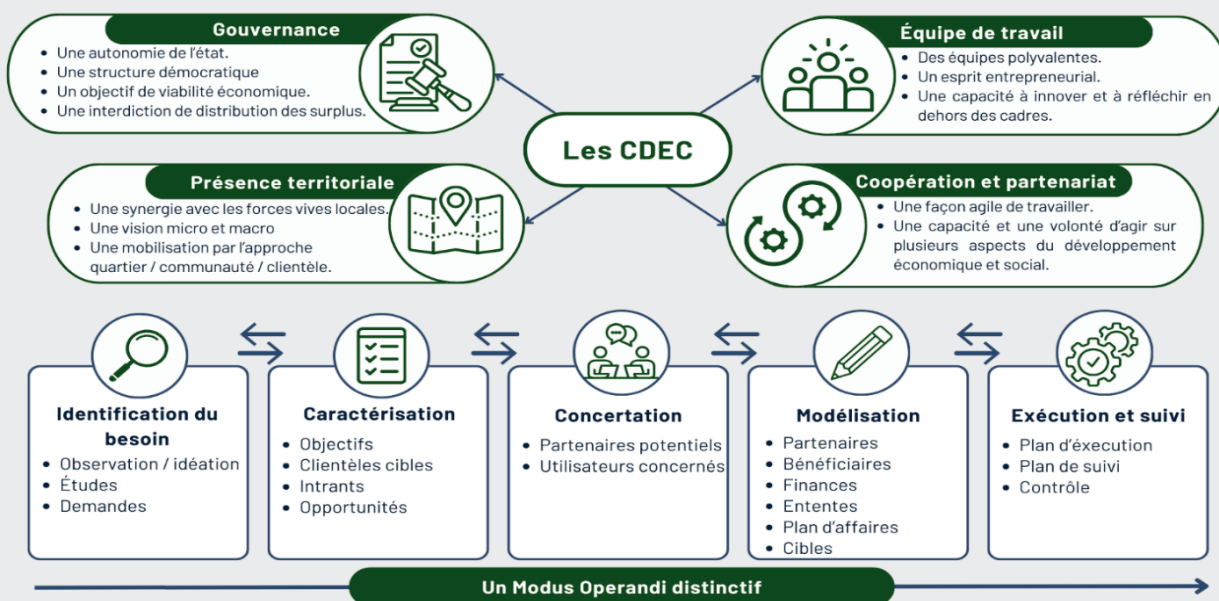
À la suite de la refonte des politiques publiques en 2015, plusieurs Corporations de développement économique communautaire (CDEC) du Québec ont vu leurs structures fragilisées, provoquant la fermeture de certaines et la nécessité de réorganiser le réseau. C'est dans ce contexte que cinq CDEC – celles de Québec, Trois-Rivières et trois de Montréal – ont entrepris une démarche de reconstruction visant à repositionner leur rôle et leur pertinence dans l'écosystème du développement économique et social.

Ce chantier ambitieux s'est appuyé sur un travail rigoureux de mise en commun mené avec l'appui de la firme Coop Interface. Grâce à une analyse conjointe des pratiques, des enjeux et des opportunités, les cinq CDEC ont pu faire émerger une vision intégrée de leur mission, fondée sur l'innovation sociale, la concertation et le développement économique intégré.

Une série de négociations a ensuite été menée avec Développement économique Canada (DEC), d'abord au palier national, puis au niveau régional. Ces échanges soutenus ont permis de faire valoir l'approche intégrée et territoriale proposée par le projet, qui a été accueillie avec une grande ouverture par les interlocuteurs gouvernementaux. La reconnaissance de cette approche a constitué un levier essentiel dans la relance du réseau.

La consolidation du réseau a également été rendue possible grâce à la création d'une entité commune, dotée d'une direction générale. Cette structure de coordination assurera l'harmonisation des pratiques, la mise en valeur des expertises, ainsi que le rayonnement collectif des CDEC. Ce leadership partagé renforce la capacité d'action du réseau dans ses interventions auprès des collectivités et des partenaires.

Ainsi, la reconstruction du réseau des CDEC ne s'est pas limitée à un simple exercice de survie organisationnelle. Elle a permis de réaffirmer la pertinence d'un modèle enraciné dans les communautés, porteur de développement inclusif, et capable de répondre aux défis complexes du territoire.



Soutien entrepreneurial



Accompagnement de promoteurs et d'entreprises collectives

La CDEC de Trois-Rivières soutient l'entrepreneuriat collectif en offrant un accompagnement soutenu et ponctuel personnalisé aux promoteurs et aux entreprises d'économie sociale. En 2024-2025, ce sont 39 promoteurs ou entreprises collectives qui ont été guidés dans leur démarche par la conseillère aux entreprises, à travers divers services et cela par le biais de divers supports. Cette assistance a généré 167 activités ponctuelles ou soutenues.

Les différents services offerts sont :

- L'évaluation du profil entrepreneurial ;
- Le choix de la forme juridique et l'élaboration du modèle d'affaires ;
- L'accompagnement à la vie démocratique, à la gouvernance et aux règlements généraux;
- L'élaboration et/ou la bonification des plans d'affaires, ainsi que l'identification des sources de financement et le référencement vers les partenaires appropriés.



En tant que mandataire du Réseau d'investissement social du Québec (RISQ), la CDEC agit comme relayeur analyste sur l'ensemble du territoire de la Mauricie pour les fonds Aide technique, Émergence et Capitalisation. Notre rôle de relayeur analyste consiste à assurer un accompagnement complet pour les demandes de financement de projet, de la réception du dossier en passant par l'analyse jusqu'au dépôt d'une recommandation au comité d'investissement du RISQ. Cette année, deux demandes ont été présentées au Fonds Aide technique du RISQ.

Séance d'information sur l'entrepreneuriat collectif

Dans le cadre de sa mission de formation, la CDEC a organisé trois séances d'information sur les entreprises d'économie sociale intitulées L'ABC de l'entrepreneuriat collectif et une séance d'information sur les sources de financement pour les OBNL. Ces séances ont permis à 43 participants de mieux comprendre les particularités de l'entrepreneuriat collectif, d'explorer l'écosystème de soutien (partenaires et bailleurs de fonds) et de découvrir les aides et les financements accessibles aux entreprises de l'économie sociale. Outre cela, huit partenaires de la CDEC ont participé activement à ces séances d'information sur l'économie solidaire.



La Bonne Affaire

Le projet La Bonne Affaire est membre de l'Association des Ressourceries du Québec. Il est aussi l'un des trois projets accompagnés par le TIESS. Par ses implications, le projet contribue et bénéficie d'échanges fructueux avec les meilleures pratiques au Québec. Il est actuellement en évaluation de stratégies pour garantir une viabilité à long terme et officialiser un nouveau porteur de projet.

Revitalisation Bas-du-Cap

Dans le cadre de ses efforts de revitalisation du Bas-du-Cap, la CDEC a organisé trois rencontres de type 5 à 7 à la boutique Pur Eden, permettant aux commerçants d'échanger sur divers enjeux, notamment les impacts des travaux de réfection du boulevard Sainte-Madeleine. En complément, l'équipe de la CDEC a participé à deux réunions de chantier, afin de faire la promotion des commerces locaux auprès des travailleurs, contribuant ainsi à renforcer leur visibilité durant cette période de perturbation.

Par ailleurs, la CDEC a accompagné les commerçants intéressés à fonder un OBNL destiné à les représenter et à structurer leur mobilisation. Bien que plusieurs rencontres aient été tenues, des désistements ont momentanément ralenti le processus. Le projet demeure toutefois vivant et toujours envisagé par les partenaires du milieu.

La collaboration avec le Sanctuaire Notre-Dame-du-Cap a permis de renforcer les liens avec les commerçants du secteur, notamment par la tenue de quatre rencontres de travail. La première initiative concrète découlant de cette concertation consistera à soutenir l'organisation de la vente de garage du Sanctuaire, prévue au mois de mai.

Les commerçants du Bas du Cap ont également commencé à s'impliquer activement dans l'organisation de l'inauguration du nouveau boulevard Sainte-Madeleine, notamment à travers la planification d'une méga vente-trottoir à cette occasion.

Enfin, l'initiative la plus marquante de l'année fut sans contredit l'organisation d'un souper-bénéfice, qui a permis de récolter 1 320 \$ au profit de la Maison des Familles du Rivage, témoignant de l'engagement des commerçants envers leur communauté.



Projet 'Notre chemin'

Dans le cadre du projet de réconciliation économique avec les Premières Nations à Trois-Rivières, la CDEC a mené une série de sept rencontres stratégiques. Ces échanges ont impliqué des représentants municipaux, des institutions de développement économique, des leaders culturels autochtones, le Conseil de la Nation Atikamekw et des établissements d'enseignement supérieur.



En parallèle, la CDEC a collaboré étroitement avec des institutions autochtones en étant activement impliquée dans deux salons de l'emploi autochtones. La CDEC a aussi participé au Grand Cercle économique des Premières Nations, organisé à Trois-Rivières par le Conseil de la Nation Atikamekw.

Tout au long de l'année, la CDEC a mené une veille stratégique sur les avancées en matière de développement socioéconomique des Premières Nations au Québec et au Canada.

En perspective, la CDEC prévoit rencontrer l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) pour présenter le projet de réconciliation économique et solliciter son appui en vue de former une table de concertation réunissant les acteurs du développement économique des Premières Nations, favorisant ainsi une réconciliation économique à Trois-Rivières.

Ces initiatives témoignent de l'engagement continu de la CDEC envers le développement économique inclusif et la collaboration avec les communautés autochtones.

Secteur Larouche

En début d'année, la CDEC a assisté à la séance d'information organisée par la Ville de Trois-Rivières concernant la possible reprise de l'aqueduc privé du secteur Larouche, actuellement exploité par les Entreprises Latras inc.



À la suite de cette rencontre, la Ville a mandaté la CDEC pour accompagner un comité de citoyens dans l'analyse des scénarios présentés. Quatre rencontres ont été tenues avec ce comité, culminant par une demande de rencontre avec le MELCCFP afin de clarifier les responsabilités des différents acteurs impliqués dans ce dossier.

Après analyse des différentes options, les citoyens du secteur Larouche devront choisir entre deux scénarios concernant l'avenir de l'aqueduc privé actuellement exploité par Les Entreprises Latras inc.

Ils peuvent soit en assumer la gestion, incluant les coûts d'entretien et de mise à niveau, soit en confier la responsabilité à la municipalité, ce qui pourrait entraîner des frais plus élevés répercutés sur les usagers.

La CDEC poursuit son accompagnement jusqu'à ce qu'une décision soit prise.

Soutien à la communauté



Programme IMParc

Le programme IMParc a pour mission d'informer et de sensibiliser les citoyens au respect des autres, de l'environnement et des règlements municipaux dans les parcs de la ville de Trois-Rivières.

Cette année, une équipe de 10 agents d'information a sillonné 72 parcs, dont 19 parcs-écoles. Les agents ont également pour mandat de répertorier les différents bris dans les parcs afin de les signaler aux services concernés.

En 2024, les agents ont recensé 79 461 personnes dans l'ensemble des parcs visités, démontrant ainsi l'importance de leur présence et l'achalandage soutenu de ces lieux publics.

La coordination du programme a été assurée en lien étroit avec le comité de suivi, composé de la CDEC, de la Ville de Trois-Rivières, du Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy, du Service de police, d'Équijustice et de l'organisme Point de Rue. Ce comité permet de maintenir un dialogue constant entre les partenaires et d'ajuster les actions sur le terrain en fonction des besoins émergents.

Fière de ce travail collectif, la CDEC souligne la précieuse collaboration des partenaires engagés dans la réussite du programme IMParc.

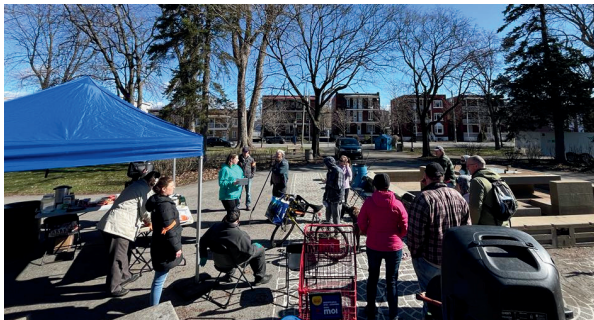


Comité citoyen du quartier Saint-Philippe

Accompagné par la CDEC, le CIUSSS et la Ville de Trois-Rivières, le comité citoyen du quartier Saint-Philippe poursuit ses actions pour renforcer le vivre-ensemble et améliorer la qualité de vie du secteur. Cette année, le comité a organisé une corvée de nettoyage dans le quartier ainsi que le concours “Décore ton balcon”, favorisant la mobilisation citoyenne et l’embellissement du milieu de vie.



Quartier populaire de Trois-Rivières



Les membres du comité ont également été bénévoles lors de l’événement “Boire ensemble”, une occasion d’échanger avec les citoyens présents et de faire connaître le comité. Dans le cadre d’un café-rencontre sur la sécurité dans le HLM Saint-Philippe, une personne du comité était également présente pour représenter le comité et faire connaître ses actions.

En fin d’année, une démarche de restructuration a été amorcée afin de recruter de nouveaux citoyens et d’assurer la relance des activités du comité pour l’année à venir.

Comité des résidents HLM

En 2024, la CDEC a accompagné huit comités citoyens de locataires en HLM à travers la ville de Trois-Rivières. Fidèle à son approche de proximité, l’équipe a soutenu ces groupes dans la mise en place et la consolidation de leurs structures, en favorisant leur autonomie et leur mobilisation.

Notre accompagnement comprend l’animation des rencontres, le soutien à la tenue des assemblées générales, ainsi que l’appui à la gestion financière. Des équipements tels que des portables et des tablettes ont également été prêtés pour faciliter le fonctionnement des comités.

Ces comités de locataires jouent un rôle essentiel dans l’amélioration des conditions de vie dans les HLM en favorisant l’engagement communautaire, la solidarité entre résidents et la concertation locale autour de projets communs.



Un neuvième comité s’est formé en 2025, signe que l’élan citoyen se poursuit et que la mobilisation dans les HLM continue de gagner du terrain.

Secteurs Jean-Nicolet et Adélarde-Dugré

En 2024, la CDEC a pris part aux rencontres de secteur animées par l'Office municipal d'habitation (OMH), notamment dans les quartiers Jean-Nicolet et Adélarde-Dugré. Ces rencontres réunissent les partenaires du milieu afin de partager l'information, d'identifier les enjeux locaux et de coordonner des actions collectives. La présence de la CDEC permet de maintenir un lien constant avec les réalités vécues sur le terrain et de contribuer activement aux dynamiques de collaboration entre organismes et résident-es. Nous animons aussi la table de concertation Adélarde-Dugré/ Jean-Nicolet.



Partir du bon pied

En 2024, la CDEC a poursuivi l'animation du groupe Partir du bon pied dans le secteur Jean-Nicolet, un espace hybride qui rassemble à la fois des locataires et des organismes du milieu autour d'une démarche de concertation. Ce groupe vise à améliorer la qualité de vie dans le quartier par la mobilisation, la discussion collective et l'action concertée.

Parmi les actions réalisées cette année :

L'animation de rencontres mensuelles réunissant citoyen-nés et partenaires du milieu ;

La planification de la fête de quartier, favorisant la participation intergénérationnelle ;

La corvée de nettoyage avec les résident-es et des ressources locales ;

L'identification de besoins prioritaires dans le secteur, menant à l'émergence de projets citoyens ;

Le partage d'informations sur les services disponibles dans le quartier.

Partir du bon pied contribue ainsi à créer un pont durable entre les résident-es et les organismes du secteur, renforçant la vitalité communautaire de Jean-Nicolet.



Vivre en paix

En 2024, la CDEC a poursuivi sa participation active au groupe Vivre en paix, en prenant part aux rencontres de concertation et en soutenant la réflexion collective sur les enjeux de cohabitation dans les HLM. Cette implication permet de maintenir un lien étroit avec les résident·es et les partenaires du milieu autour d'actions favorisant le respect et le mieux-vivre ensemble. Parmi les actions soutenues : une corvée de nettoyage, l'organisation d'une fête de quartier et la mise en place d'activités de sensibilisation au vivre-ensemble.



Programme de Renforcement des Familles

En collaboration avec Équijustice, la CDEC a donné un coup de main dans l'animation d'ateliers favorisant la communication entre parents et adolescent·es, dans le cadre du Programme de Renforcement des Familles. Ces rencontres visent à renforcer les liens familiaux et à encourager le dialogue au sein des foyers.

Projet 'Sécurité dans les parcs'

Dans le cadre de son plan d'action en développement social, la Ville de Trois-Rivières a mandaté la CDEC pour consulter les citoyens sur le sentiment de sécurité dans les parcs Victoria, Pie-XII, Jean-Béliveau et Jean-Guy-Talbot.

Les consultations menées cet hiver, principalement auprès des directions de centres communautaires, ont permis de recueillir des perceptions sur plusieurs aspects : mobilier urbain, éclairage, accessibilité, lieux perçus comme à éviter, situations dérangeantes, et plus encore.

Afin de valider les éléments recueillis, une grille de questions sera utilisée par les agents IMParc durant l'été 2025. Ces éléments serviront à orienter les actions à venir pour améliorer le sentiment de sécurité dans les parcs.

La CDEC s'implique sur plusieurs tables de travail et de concertation !

- *Table de concertation en développement social de la ville de Trois-Rivières*
- *Table de concertation des secteurs Adélarde-Dugré et Jean-Nicolet*
- *Table Quartier-vie*
- *Association des Ressourceries du Québec*
- *Regroupement des bonnes pratiques en économie circulaire*
- *Comité vert de la Maison de la solidarité*
- *Table en environnement et en développement durable*
- *Comité action Bas-du-Cap*
- *Partenaire de développement Mauricie*
- *Conseil d'administration du SIT Mauricie*
- *Conseil d'administration du Pôle d'économie sociale de la Mauricie*
- *Conseil d'administration de la Maison Coup de Pouce*
- *Conseil d'administration Ebyon*
- *Conseil d'administration groupe RCM*
- *Conseil d'administration Recycle Mauricie*
- *Conseil d'administration Sourire Mobile*
- *Conseil d'administration du Réseau québécois des CDEC*

Afin d'assurer une veille stratégique adéquate, nous sommes aussi membres de plusieurs autres comités sur le territoire de la Mauricie.

Conseil d'administration de la CDEC

COLLÈGES (11 SIÈGES)

Représentants d'OBNL dont au moins un provenant d'une EES et un du milieu communautaire (4 postes)

Représentant d'entreprise privée (2 postes)

Représentant du milieu syndical (1 poste)

Représentant de la collectivité (2 postes)

Représentant de la direction de la CDEC (1 poste)

Représentante des travailleurs et travailleuses (1 poste)

OCCUPÉS PAR

Daniel Cassivi, Groupe RCM
Karine Cinq-Mars, Maison Coup de Pouce
Vacant
Vacant

Jean-François Lavergne, Coefficient RH,
Vacant

Pascale Bastarache, Conseil central du coeur du Québec CSN

Paul Lavergne
Dany Babineau

Gilles Lafrenière, CDEC

Sarah Mailly , CDEC

Équipe de la CDEC



Gilles Lafrenière, directeur général

Irène Hamel, directrice adjointe

Sarah Mailly, chargée de projet

Yolande Massicotte, conseillère aux entreprises

Jacinthe Bussièrès, intervenante de milieu

Steve Mathieu, chargé de projet

Et tous les agents du programme IMParc de l'été 2024 !

PHOTOS



PHOTOS



CDEC

TROIS-RIVIÈRES

La CDEC de Trois-Rivières tient à remercier ses précieux partenaires.

Développement Économique Canada, Services Québec, la ville de Trois-Rivières, le Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy, Équijustice Trois-Rivières, l'Office Municipal d'Habitation de Trois-Rivières, Innovation et développement économique Trois-Rivières ainsi que le Réseau d'investissement social du Québec.

www.cdectr.ca

Courriel: info@cdectr.ca

Téléphone: 819 373-1473

1060 Saint-François-Xavier, local 310

Trois-Rivières (Québec) G9A 1R8



Avec la participation financière de :



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions