



**RAPPORT
ANNUEL**

**—
2021**

TABLE DES MATIÈRES

4

MOT DE LA
PRÉSIDENTE

9

DÉVELOPPEMENT DE
LA CORPORATION

6

SPORTSQUÉBEC AU
CŒUR DE L'ACTION

10

COMMUNICATION ET
MARKETING

7

GESTION DE
LA PANDÉMIE

13

GALA
SPORTS QUÉBEC

8

ÉQUIPE
SPORTSQUÉBEC

14

PROGRAMME DES
JEUX DU QUÉBEC

16

SERVICES À LA
COLLECTIVITÉ -
FAITS SAILLANTS

-
BOURSES

19

GESTION DES DONNS

-
PARTENAIRES
INDISPENSABLES

20

MEMBRES ET
COLLABORATEURS

23

ANNEXE



MOT DE LA PRÉSIDENTE

4



L'année 2021 nous a amené à nous réinventer. Plus que jamais, le milieu sportif a été mis au défi et s'est mis en mode solution. Malgré la gestion des consignes sanitaires et les arrêts répétés dans le sport, le travail n'a pas manqué. Au contraire, s'adapter a été le mot d'ordre et tout le monde l'a rapidement compris. La communication entre les diverses organisations du sport a encore été un élément crucial pour notre succès.

À travers ces diverses épreuves, des gestes authentiques de solidarité, de collaboration, de résilience, de dévouement, ont émergé dans le milieu, et c'est tout à notre honneur. Le milieu sportif sort de 2021 avec la tête haute et démontre qu'ensemble on peut passer à travers les épreuves. Il est difficile d'être plus fière du travail accompli en 2021.

Credit : Yannick Legaré

À travers cette année en dents de scie, **SPORTSQUÉBEC** s'est doté d'une nouvelle structure organisationnelle et a amélioré ses processus internes. En effet, la Corporation est maintenant répartie en quatre directions pour mieux servir ses membres et assurer un leadership expérimenté dans chacune de nos sphères d'activité. De plus, l'année 2021 a été marquée d'un changement de garde au niveau de la direction générale. Elle a débuté avec une transition assumée par monsieur Luc Fournier. Ensuite, c'est au cours du printemps qu'a été annoncée la nomination de madame Isabelle Ducharme qui a eu pour premiers mandats de solidifier l'équipe et donner un nouveau souffle à l'évolution de Corporation.

Par ailleurs, nous avons aussi procédé à une refonte de nos sites internet pour mieux présenter les informations pertinentes au public, aux membres, aux athlètes, ainsi que pour mieux outiller les comités organisateurs. C'est ainsi que notre plateforme principale, le site de **SPORTSQUÉBEC**, a été revue complètement en 2021, de même que le site des Jeux du Québec et le modèle de microsite utilisé par les comités organisateurs des Finales. Toujours dans l'optique de s'adapter à la nouvelle réalité de 2021, le Gala Sports Québec et les formations aux entraîneurs ont pris un virage virtuel avec succès.

Une autre priorité chez **SPORTSQUÉBEC** a été d'augmenter la collaboration. La collaboration entre les équipes à l'interne, de même qu'avec nos partenaires externes. La culture chez **SPORTSQUÉBEC** est en évolution et ça se fait déjà sentir. L'équipe s'est rapprochée des membres **SPORTSQUÉBEC** et des gens du milieu. Il en est de même avec le ministère de l'Éducation avec lequel nous avons maintenant des communications régulières sur les divers enjeux du milieu sportif.

La présidente,
Julie Gosselin



La gestion de la pandémie par **SPORTSQUÉBEC** a eu un effet rassembleur sur le milieu sportif québécois. Nous nous sommes serré les coudes et les organisations ont fait preuve de collaboration et de solidarité comme jamais auparavant. Avec nos enjeux mis en commun, la Corporation a été très présente auprès des médias avec des communiqués, des entrevues et des discussions informelles pour bien représenter le sport et veiller à sa relance. Bien sûr, il y a eu de nombreux autres défis en 2021, tels que des annulations ou des reports de grands événements, incluant les Finales des Jeux du Québec de Rivière-du-Loup et de Laval. Défis que nous avons surmontés en partenariat avec les milieux hôtes, les comités organisateurs, et le Ministère. Parmi les autres épreuves, mentionnons les cas d'intimidation, de harcèlement et d'abus dans le sport. Nous visons tous un environnement sain et sécuritaire pour la pratique sportive, et ce, pour tous les athlètes. À ce chapitre, il est primordial de continuer à mettre en place des mécanismes et des ressources. Le partenariat avec le Pôle Sports HEC permettra, entre autres, de mieux outiller les dirigeants des fédérations sportives pour faire face à de telles situations.

Je tiens à remercier les gens sans qui le milieu sportif ne serait pas ce qu'il est. Merci aux bénévoles, professionnels et employés, c'est grâce à vous qu'on peut entreprendre la relance du sport. C'est un travail de longue haleine et vous êtes indispensables pour le bien-être des Québécois. Je tiens à remercier tout spécialement les employés et les membres du Conseil d'administration de **SPORTSQUÉBEC**, pour leur capacité d'adaptation et leur dévouement qui n'a d'égal. Plus que jamais, nous sommes unis dans le sport. Les athlètes sont en action et le meilleur est à venir!

SPORTSQUÉBEC AU CŒUR DE NOS ACTIONS



SUR LA SCÈNE CANADIENNE

- Participation à
 - Journée des partenaires de l'Association canadienne des entraîneurs (ACE)
 - Réunion semi-annuelle et au conseil d'administration du Canadian Council of Provincial and Territorial Sport Federations (CCPTSF)
 - Projet de La Lancée
- Membre des comités ou conseil d'administration
 - Table des coordonnateurs provinciaux et territoriaux pour la formation des entraîneurs (PTCR) avec l'Association canadienne des entraîneurs (ACE)
 - Sport Jeunesse (KidSport) et membre du conseil d'administration
 - Table des événements provinciaux multisport au Canada avec le Conseil des Jeux du Canada
 - Tables des partenaires pour les Jeux de Francophonie Canadienne



AU QUÉBEC

- Collaboration et participation à divers projets avec
 - L'Institut national du sport du Québec (INS Québec)
 - Association québécoise du loisir public (AQLP / AQLM – ARAQ – AQAIRS)
 - Prix du bénévolat en loisir et en sport Dollard-Morin
 - Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ)
 - Journée nationale du sport et de l'activité physique (JNSAP)
 - Programme de soutien fédéral aux organismes régionaux et locaux
 - DLSL pour la refonte de la Charte de l'Esprit sportif
 - Chantier du RSEQ : la participation des personnes ayant une limitation fonctionnelle, la place des femmes dans le sport, l'inclusion des communautés LGBTQ+ et le racisme.
 - Divers projets de recherches avec plusieurs universités et partenaires provinciaux tels que Sport'aide, Égale Action, HEC, RLSQ, etc.
 - PSES – Ville de Montréal - Comité évaluateur du Programme de soutien aux événements sportifs de Sport et loisir de l'île de Montréal
 - Excellence sportive - Outaouais Jury de sélection
- Membre des comités ou conseil d'administration
 - Réseau de l'Action bénévole du Québec (RABQ)
 - Fondation de l'Athlète d'Excellence du Québec (FAEQ)
 - Réseau du sport étudiant du Québec (RSEQ)
 - Table pour un mode de vie physiquement actif (TMVPA)
 - Comité consultatif en matière de protection de l'intégrité en milieu sportif et récréatif
 - Comités organisateurs des Finales des Jeux du Québec – Laval, Rivière-du-Loup, Rimouski, Sherbrooke
 - Table des fédérations sportives
 - Comité consultatif du 50e anniversaire des Jeux du Québec
 - Pôle sports HEC



AUPRÈS DES MEMBRES

- Participation aux galas annuels et activités sportives de plusieurs fédérations sportives et régions
- Tenue de rencontres régulières avec les directeurs généraux des membres de **SPORTSQUÉBEC**
- Rencontres régulières avec la Direction du sport et de l'activité physique, ainsi que la Direction de la sécurité dans le loisir et le sport
- Rencontres auprès des sous-ministres adjoints, le Cabinet et la ministre Isabelle Charest

GESTION DE LA PANDÉMIE

Tout comme en 2020, la gestion de la pandémie de Covid-19 a été un défi majeur en 2021. Sur une période de 2 ans, c'est 54 changements de mesures à appliquer, donc 54 versions du napperon que le milieu sportif a réussi à mettre en application. Nous pouvons donc affirmer avec grande certitude que les mots à retenir sont : collaboration, adaptation et résilience.

La notion de changement a été au cœur de toutes les discussions au cours de l'année 2021. La pandémie nous a mis face à plusieurs défis de façon plus hâtive et intense qu'on s'y attendait. Parmi ces défis, on peut souligner que les défis financiers ont été nombreux, la participation sportive en baisse, ainsi que le recrutement et la rétention de la main d'œuvre, employée ou bénévole, a été tout un *challenge* pour tous.

Nous avons aussi vu émerger une solidarité. Par passion, par amour pour le sport et sa communauté, les organisations sportives se sont entraînées comme jamais auparavant. Elles ont partagé des ressources, leurs enjeux, leurs solutions pour se soutenir entre elles. Et pour les athlètes, jeunes et moins jeunes, le sport représentait le positif dans leur quotidien, une occasion de décrocher, de retrouver une certaine normalité.

Cela a amené **SPORTSQUÉBEC** à jouer un rôle important et rassembleur dans la communauté sportive québécoise en 2021. Les divers intervenants devaient solidifier leurs liens et communiquer de façon régulière.

Voici quelques exemples d'initiatives :

- Création d'une table de gestion de crise pandémique avec le ministère de l'Éducation (MEQ) regroupant plusieurs partenaires. Ce groupe se réunit de façon hebdomadaire à partir de juin 2021.
- Rencontres régulières avec le milieu sportif pour discuter des enjeux et des changements.
 - Avec le Ministère
 - Rencontres d'information avec les membres, incluant plusieurs sessions de questions-réponses
 - Suivis rapides de l'ensemble des changements, partage de l'information

À cela s'ajoute des initiatives déjà entreprises en 2020 qui se sont poursuivies. recommandations et actions identifiées par les sous-comités :

- Maintien des canaux de communication entre **SPORTSQUÉBEC** et les fédérations sportives, les URLS, les organismes partenaires, la DSLAP, l'AQLM, l'ARAQ et les médias
- Présence au niveau des relations publiques et médiatiques pour informer le grand public, nos membres et répondre aux besoins d'information des médias
- Rencontres régulières avec la DSLAP
- Participation active aux rencontres du comité stratégique des fédérations sportives et contribution aux priorités d'action identifiées
 - Maintenir un canal de communication avec le MEQ afin de bien informer le milieu de l'évolution des consignes à tous les niveaux.

- Garder les fédérations sportives bien informées par des actions de communication régulières et ciblées.
- Le sport doit parler d'une voix unifiée.
- Accorder un soutien au milieu sportif régional par, entre autres, la mise en place d'occasions de concertation avec les URLS, et les possibilités de partenariat avec celles-ci.
- Représenter les fédérations sportives dans les demandes d'assouplissements des règles associées aux programmes de subventions aux fédérations, comme le PSDE.

Il est crucial d'apprendre de la pandémie, de garder ces acquis pour mieux s'adapter aux prochains défis. La Covid-19 aura fait ressortir la collaboration entre les organismes de sports et loisirs de la province. **SPORTSQUÉBEC** s'est rapproché de ses membres, et les fédérations sportives de leurs membres. La collaboration entre le milieu sportif et le Ministère s'est élevée d'un cran.

Ensemble, nous avons travaillé d'arrache-pied pour que les athlètes de tout âge puissent rester actifs. Le travail à toute heure du jour, le dévouement et la patience de plusieurs organisations qui ont travaillé avec nous doivent être soulignés. Un gros merci à nos collaborateurs que sont l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM), le Réseau du sport étudiant du Québec (RSEQ), le regroupement des URLS, les fédérations sportives, les clubs, les associations régionales, le Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ), le ministère de l'Éducation, le Conseil québécois du loisir (CQL), la Fédération québécoise des centres communautaires de loisirs (FQCCL) et l'Institut National du Sport du Québec (INS Québec).

Le sport est plus fort que l'on pense, plus rassembleur. Les gens sont sortis dans la rue pour le sport reprenne. Certains l'ont qualifié de service essentiel. S'il n'est pas essentiel à la vie, il est tout de même essentiel dans nos vies. Ensemble, nous avons traversé 2 années de pandémie. Ensemble nous allons relever les prochains défis!

Maintenant, #OnJoue!

ÉQUIPE SPORTSQUÉBEC

DIRECTION GÉNÉRALE

Isabelle Ducharme, directrice générale (depuis le 10 mai)
iducharme@sportsquebec.com

Luc Fournier, directeur général par intérim
(jusqu'au 9 mai)

Guylaine Portelance, adjointe de direction
gportelance@sportsquebec.com

ADMINISTRATION, PROJETS ET DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

**Frédéric Lemieux, directeur administration, projets
et développement organisationnel**
flemieux@sportsquebec.com

Isaac Duverlus, contrôleur financier
iduverlus@sportsquebec.com

Louis Marcot Honoré, agent administratif
lmhonore@sportsquebec.com

Isabelle Sarkis, assistante administrative
isarkis@sportsquebec.com

**Ode Caron, directrice - placements sports et
développement philanthropique** (jusqu'au 14 mai)

SERVICES À LA COLLECTIVITÉ SPORTIVE

**Rémi Richard, directeur - services à la
collectivité sportive**
rrichard@sportsquebec.com

**Anny Chandonnet, coordonnatrice - services à la
collectivité sportive**
achandonnet@sportsquebec.com

**Hugo Montéréal, agent - services à la
collectivité sportive**
hmonteremal@sportsquebec.com

COMMUNICATION ET MARKETING

**Thierry Gamelin, directeur - communication et
marketing** (depuis le 13 décembre)
tgamelin@sportsquebec.com

**Jessy Girard, gestionnaire principal marketing
et partenariats d'affaires**
jgirard@sportsquebec.com

Kariane Guimont, chargée de projets communications
(jusqu'au 6 août)

**Carl Martin, chargé de projets marketing et
partenariats d'affaires** (jusqu'au 26 février)

JEUX DU QUÉBEC

Serge Boulianne, directeur - Jeux du Québec (depuis 15
décembre)
sboulianne@sportsquebec.com

**Jean-Baptiste Dufour, coordonnateur - Jeux du
Québec** jbdufour@sportsquebec.com

Karine Fréchette, coordonnatrice - Jeux du Québec
kfrechette@sportsquebec.com

Stéphanie Descart, agente - Jeux du Québec
sdescart@sportsquebec.com

DÉVELOPPEMENT DE LA CORPORATION

En 2021, la Corporation s'est donnée comme mandat de stabiliser et restructurer l'organisation et particulièrement au niveau des ressources humaines et financières. La gestion de la pandémie s'est ajoutée à ces mandats.

RÉORGANISATION

- Révision des priorités
- Gestion d'une pandémie - être un leader de premier plan
- Identification des risques inhérent à la Corporation
- Nouvelle structure organisationnelle avec 4 nouvelles directions
 - Administration, projets et développement organisationnel
 - Services à la collectivité sportive
 - Communication et marketing
 - Jeux du Québec
- Mise en place de la gouvernance
- Révision en deux parties des règlements généraux
- Gestion importante des archives de la Corporation
- Révision des processus de travail
- Développement d'une bonne relation avec les partenaires et le gouvernement du Québec

RESSOURCES HUMAINES

- Nouvelle direction générale, incluant une transition avec une direction générale par intérim
- Élaboration des descriptions de tâches
- Maintien des emplois pendant la pandémie
- Accueil de deux nouveaux directeurs au niveau des Jeux du Québec, ainsi que pour les communications et le marketing

RESSOURCES FINANCIÈRES

- Refonte complète de la charte comptable
- Audit et bilan des opérations 2021 de la Corporation
- Nouvelle gestion de la planification budgétaire 2022

ASSIDUITÉ DES MEMBRES DU CA

- Voir tableau en annexe à la page 23



COMMUNICATION ET MARKETING

PLANIFICATION

- Audit des plateformes web de la Corporation, pour la refonte numérique
- Réorganisation du secteur au complet
- Rencontre avec différents partenaires de **SPORTSQUÉBEC** afin de connaître les besoins des membres et d'ajuster l'offre de service en marketing et en financement de la Corporation
- Plan marketing / plan d'action en lien avec l'élaboration du plan de communication du Programme des Jeux du Québec;
- Ajustement des communications en mode virtuel, maîtrise de nouvelles plateformes

JEUX DU QUÉBEC

10

- 55^e FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – LAVAL 2022
- 56^e FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – RIVIÈRE-DU-LOUP 2022
- 57^e FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – RIMOUSKI 2023
 - Collaboration et fonction-conseil avec le Comité organisateur
 - Développement de partenariats d'affaires
 - Fonction conseil et rencontres de secteurs – communications / protocole / cérémonies / diffusion / réseaux sociaux / site web

RELATIONS MÉDIAS

- Coordination des interventions médiatiques de **SPORTSQUÉBEC**
- Gestion de la pandémie à plusieurs moments dans l'année, à l'aide de communiqués, d'entrevues et de conférences de presse, porte-parole
- Gestion des médias dans les cas d'harcèlement, d'abus et d'intimidation dans le sport
 - Communiqué de presse publiés en 2021
 - Annonce de la nomination d'Isabelle Ducharme à titre de directrice générale en avril
 - 48e Gala Sports Québec, annonce du Gala en mai, des lauréats en juin
 - Annonce de la nomination de 3 nouveaux membres au sein du CA de **SPORTSQUÉBEC**
 - 1ère étape du processus de sélection du milieu hôte de la 59e Finale des Jeux du Québec 2025
 - Annulations et/ou reports des Finales des Jeux du Québec de Laval et de Rivière-du-Loup

COMMUNICATION ET MARKETING (SUITE)

SERVICE À LA COLLECTIVITÉ

- Élaboration d'une stratégie de communication dans le cadre de la Semaine nationale des entraîneurs
- Participation aux rencontres du comité aviseur en sport des HEC
- Dossiers médiatiques et politiques ponctuels



COMMUNICATION ET MARKETING (SUITE)

MÉDIAS SOCIAUX ET PLATEFORMES NUMÉRIQUES

- Refonte complète des sites web www.jeuxduquebec.com et www.sportsquebec.com, et nouveau modèle de microsite pour les Finales
- Collaboration au développement des sites des Finales de Rivière-du-Loup et Laval
- Activation et animation des pages Facebook et des comptes Twitter, Instagram et YouTube de **SPORTSQUÉBEC** et des Jeux du Québec sur une base continue incluant :
 - Nouvelles et actualités du milieu sportif
 - Jeux Olympiques d'été de Tokyo
 - 48e Gala **SPORTSQUÉBEC** - en collaboration avec Sportcom
- Mise en valeur des entraîneurs par le biais d'événements qui leurs sont dédiés dont la Semaine des entraîneurs
- Bourses aux athlètes
- Événements ponctuels, journées et semaines thématiques

PARTENARIATS ET DÉVELOPPEMENT

- Renouvellement des partenariats pour 2022-2025 : Desjardins, Sports Experts, Oasis
- Nouveaux partenaires développés en 2021 pour 2022-2023 : Gildan
- Solidification des relations avec nos partenaires actuels et développement vers de nouveaux secteurs d'activités 2022-2025 incluant le 50e anniversaire de la Finale des Jeux du Québec

48^E GALA SPORTSQUÉBEC

- Gestion et coordination de l'événement
- Scénarisation de capsules promotionnelles
- Coordination des travaux du comité de production et du comité de sélection
- Exécution d'un plan de communication visant à faire la promotion de l'excellence sportive et à renforcer le sentiment d'appartenance et la fierté des membres de la communauté sportive
- Édition spéciale en virtuel avec l'octroi de Prix Inspirations et athlètes de la décennie 2010-2020, en collaboration avec RDS

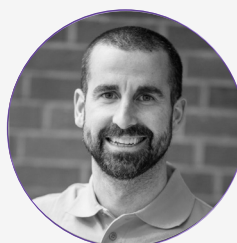
Compte-tenu de la situation entourant la pandémie, peu de compétitions sportives ont eu lieu, donc nous ne pouvions présenter un Gala dans sa forme régulière. Dans ce contexte particulier, nous avons cru qu'il est tout de même important de mettre en lumière le sport organisé et sa capacité à contribuer positivement à la communauté en ce temps de pandémie. Il a donc été décidé

de présenter une édition spéciale où 2 catégories ont été mises en valeur : Personnalité sportive de la décennie 2010-2020 (féminine et masculine) ainsi qu'Inspiration 2020. Le Gala a été présenté en collaboration avec RDS dans le cadre de l'émission *D'un autre angle* avec Matthieu Proulx et Émilie Duquette.



PERSONNALITÉ SPORTIVE FÉMININE DE LA DÉCENNIE 2010-2020

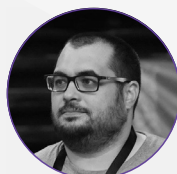
CINDY OUELLET
(Basketball en fauteuil roulant)



PERSONNALITÉ SPORTIVE MASCULINE DE LA DÉCENNIE 2010-2020

BENOÎT HUOT
(Paranatation)

INSPIRATIONS 2020



JULIEN CAMUS

Escrime



MATHIEU CHAMBERLAND

Soccer



SHAWN DE LIERRE

Squash



VÉRONIQUE DESROCHERS

Basketball en fauteuil
roulant



LAURENT DUVERNAY-TARDIF

Football



MARINE GAILHARD

Parasports



KATIA LAROCHE

Gymnastique



NICOLAS LEGAULT

Sports cyclistes



MARIE-ÈVE OUELLET

Soccer



KATERINE SAVARD

Natation

PROGRAMME DES JEUX DU QUÉBEC

GESTION DU PROGRAMME

- 50^e anniversaire du programme des Jeux du Québec - reporté dû à la pandémie
- Mise à jour de la documentation
- Nouvelle direction ayant la charge unique du programme des Jeux du Québec
- Adaptation continue aux consignes sanitaires

MES PREMIERS JEUX

- Modification du programme pour les saisons Été 2021 et Hiver 2021-2022 pour s'ajuster à la réalité pandémique exceptionnelle.
- Réalisation des activités Mes Premiers Jeux au niveau local et régional adapté en fonction de la réalité de la pandémie

JEUX RÉGIONAUX

- Les compétitions sportives intérieures ont été interdites à plusieurs reprises au cours de l'année 2021. Seulement 16 % des qualifications sportives ont été réalisées en 2021 en vue de la 56^e Finale des Jeux du Québec – Rivière-du-Loup – Hiver 2022

FINALES DES JEUX DU QUÉBEC

Modification du cycle des Finales des Jeux du Québec

55^E FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – LAVAL – ÉTÉ 2022 - reporté en juillet 2022

56^E FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – RIVIÈRE-DU-LOUP – HIVER 2022 - Annulé janvier 2022 - report à l'étude

57^E FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – RIMOUSKI – ÉTÉ 2023

- Gestion d'annulation et report de deux Finales
- Les comités organisateurs sont en mode planification et organisation des Finales dans leur milieu
- Gestion de la pandémie
- Accompagnement et fonction conseil
- Rencontres de coordination
- Visite des chefs et Visite technique ont eu lieu malgré les incertitudes

58^E FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – SHERBROOKE 2024

- Sélection du milieu hôte
- Constitution et démarrage du comité organisateur

59^E FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – ÉTÉ 2025

- Révision du code de candidature
- Choix du milieu hôte enclenché - sélection en octobre 2022
- Villes candidates en 2021 : Saint-Georges-de-Beauce et Trois-Rivières

60^E FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – HIVER 2026

- Choix des sports complétés



PROGRAMME DES JEUX DU QUÉBEC (SUITE)

 JEUX DU QUÉBEC DE L'INITIATION VERS L'EXCELLENCE SPORTIVE	HIVER 2021		ÉTÉ 2021		TOTAL 2021
	Mes Premiers Jeux	Total	Mes Premiers Jeux	Total	
Abitibi-Témiscamingue	350	350	0	0	350
Bourassa	865	865	899	899	1 764
Capitale-Nationale	621	621	6 371	6 371	6 992
Centre du Québec	245	245	0	0	245
Chaudière-Appalaches	3 320	3 320	2 145	2 145	5 465
Côte-Nord	295	295	0	0	295
Est-du-Québec	1 352	1 352	1 868	1 868	3 220
Estrie	90	90	0	0	90
Lac St-Louis	1 000	1 000	1 241	1 241	2 241
Lanaudière	500	500	0	0	500
Laurentides	1 530	1 530	1 213	1 213	2 743
Laval	1 681	1 681	32 359	32 359	34 040
Mauricie	859	859	0	0	859
Montréal	1 000	1 000	2 844	2 844	3 844
Outaouais	13	13	0	0	13
Richelieu-Yamaska	555	555	0	0	555
Rive-Sud	68	68	0	0	68
Saguenay-Lac-St-Jean	570	570	125	125	695
Sud-Ouest	307	307	0	0	307
Total 2021	15 221	15 221	49 065	49 065	64 286
Grand total depuis 1970	4 315 745				

SERVICES À LA COLLECTIVITÉ - FAITS SAILLANTS

1

ENTRAÎNEURS – DÉVELOPPEMENT ET FORMATION

- Gestion de l'augmentation significative des formations en ligne;
- Adaptation de l'ensemble des modules du PNCE pour être donnés en ligne;
- Formation de 20 entraîneurs africains en direct de leur région pour l'ensemble des modules du PNCE et leurs offrants tous les modules du PNCE (PAISAC);
- Soutien et accompagnement des fédérations sportives au niveau de la mise à jour de la formation de leur "personne -ressource";
- Accompagnement et collaboration pour mettre en place un calendrier adapté aux besoins des sports et une offre de service de groupe fermé par sport ou organisation;
- Offre de service auprès des fédérations sportives pour la mise à jour de leur personnes-ressources et certains modules intégrés du PNCE;
- Accompagnement, conseil, auprès de plusieurs fédérations au niveau de la formation des entraîneurs et des personnes-ressources;
- Participation de nos formateurs au sein de certains comités de révision de module durant l'année avec l'Association canadienne des entraîneurs;
- Développement d'une offre de formation de perfectionnement en ligne en collaboration avec L'INS Québec.

16

2

ENTRAÎNEURS – SEMAINE NATIONALE DES ENTRAÎNEURS

- Mise en place d'une semaine des entraîneurs en collaboration avec plusieurs partenaires : Sport'aide, Institut National du sport du Québec, Égale Action;
- Plus de 12 ateliers, conférences et formations. Plus de 500 participants à l'ensemble des activités ;
- Remerciement à nos deux porte-paroles : Dany Dubé et Séverine Tamborero.



SERVICES À LA COLLECTIVITÉ - FAITS SAILLANTS (SUITE)

RÉSULTATS ET STATISTIQUES POUR LE PNCE

2021



Programme
national de
certification des
entraîneurs

Participants inscrits

Nombre d'ateliers

COMPÉTITION - INTRODUCTION

Prise de décisions éthiques (PDE)	1138	62
Planification d'une séance d'entraînement (PSE)	299	12
Habiletés mentales de base (HMB)	235	17
Enseignement et apprentissage (EA)	271	20
Élaboration d'un programme sportif de base (EPSB)	263	19
COMBO : EA-HMB	148	10
COMBO : PSE-EPSB	196	16

COMPÉTITION - DÉVELOPPEMENT

Efficacité en entraînement et leadership (C1)	89	9
Diriger un sport sans dopage (C2)	103	8
Développer des qualités athlétique (C3)	118	15
Gestion de conflits (C4)	106	10
Psychologie de la performance (C5)	119	11
Prévention et récupération (C6)	113	16
Planification de la performance (C7)	69	5
Planification avancée (C8)	79	4
Gestion de programme sportif (C9)	96	11
COMBO : C1-C4	33	7
COMBO : C3-C6	7	2
COMBO-C7-C8	8	1

PERFECTIONNEMENT PROFESSIONNEL

Mieux agir (MA)	0	0
Entraînement contre résistance (ER)	9	2
Habiletés liées aux fondements du mouvement (HFM)	18	2
Mentorat (MEN)	23	4

AUTRES FORMATIONS / ACTIVITÉS

Formation de base pour personne-ressource (FBPR)	66	10
Formation de base pour évaluateur entraîneur (FBÉE)	34	4
Formation de base pour les responsable du développement des entraîneurs (FRDE)	0	0

Grand Total 2021

3640

277

Total 2020

4142

348

Total 2019

2337

178

SERVICES À LA COLLECTIVITÉ - FAITS SAILLANTS (SUITE)

3

CONCERTATION ET RELATION AVEC LES DIVERS PARTENAIRES DE LA COLLECTIVITÉ SPORTIVE

- HEC – Espace DG, développement d’une nouvelle offre de service qui sera mise en application 2022 ;
- Accompagnement de plusieurs fédérations sportives afin de les aider à trouver des solutions dans les enjeux qu’ils rencontrent ;
- Mise en place de la Table des fédérations sportives ayant pour objectif :
 - Discuter des enjeux politiques, stratégiques ou administratifs en lien avec les fédérations sportives québécoises ;
 - Identifier et prioriser les problématiques et défis à relever pour les fédérations ;
 - Assurer la cohérence des recommandations des fédérations sportives auprès du gouvernement québécois ;
 - Favoriser le partage d’expertises et développer une culture collaborative ;
 - Être un groupe de référence pour échanger sur des nouvelles idées ou des situations particulières rencontrées par les fédérations sportives ;
 - Planifier et mettre en œuvre des actions communes.

18

4

BOURSES

SPORTSQUÉBEC offre un service à la collectivité sportive via le programme de bourses.

- L’objectif est de mettre en place un outil permettant aux athlètes identifiés de pouvoir déposer leur candidature pour l’obtention d’une bourse auprès de trois fondations.
- Participation de **SPORTSQUÉBEC** à la sélection des boursiers pour les bourses du Journal de Montréal.
- En résumé, le programme :
 - 966 athlètes ont déposé une candidature en complétant le formulaire de demande en ligne.

PROGRAMMES DE BOURSES

ORGANISMES DONATEURS	2021	
	BOURSIERS	MONTANTS
Club de la Médaille d’Or	27	132 000 \$
Fondation de l’Athlète d’excellence du Québec	514	1 285 000 \$
Fondation Nordiques	135	338 500 \$
TOTAL 2021	676	1 755 500 \$

GESTION DES DON

À titre d'association canadienne enregistrée de sport amateur, **SPORTSQUÉBEC** peut recevoir des dons et remettre des reçus fiscaux.

FONDS SPORTS QUÉBEC

L'année 2021 a été marquée par un équilibre des dons recueillis par **SPORTSQUÉBEC** au bénéfice du développement du sport versus l'année précédente. Ce sont près de 3,6M\$ qui ont été versés à 60 membres (fédérations sportives, organismes multisports et organismes sportifs régionaux). Ces sommes ont été attribuées, entre autres, au fonctionnement des organismes, à la création de fonds de dotation, à la formation et au perfectionnement des entraîneurs et des officiels, à l'acquisition d'équipement, à la construction, à l'amélioration et à l'entretien d'installations sportives, ainsi qu'à la promotion du sport fédéré.

PLACEMENTS SPORTS ET LOISIRS

Ce programme d'appariement, géré par **SPORTSQUÉBEC** depuis son lancement en 2012 jusqu'au 31 mars 2020, a connu une remarquable croissance et a constitué une source de stabilité financière pour les fédérations sportives qui y ont adhéré.

Fort de la réussite de Placements Sports, le MEQ a estimé que les fédérations de loisir et de plein air pouvaient bénéficier grandement d'un programme similaire. En conséquence, le MEQ a convenu de l'améliorer par le nouveau programme Placements Sports et Loisirs. La gestion de ce nouveau programme a été confiée au Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ). **SPORTSQUÉBEC** continue d'assurer la gestion des dons de ce programme pour les organismes de sports en 2021.

PARTENAIRES INDISPENSABLES

GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

- Ministère de l'Éducation (MEQ)

GOUVERNEMENT DU CANADA

- Sport Canada

LES FONDTIONS

- Fondation de l'Athlète d'excellence du Québec
- Club de la médaille d'Or
- Fondation Nordiques

LES PARTENAIRES MÉDIAS

- Le Réseau des sports (RDS)
- TVGO.ca
- Bell Média

LES COMMANDITAIRES ET PARTENAIRES PRINCIPAUX

- **Grands Partenaires des Jeux du Québec**
Desjardins, Gouvernement du Québec,
Sports Experts, Oasis, Les Producteurs de lait du Québec,
Gildan
- **Partenaires du Gala SPORTSQUÉBEC 2021**
Gouvernement du Québec, Sports Experts, Desjardins,
RDS et Spordle

LES MILIEUX ORGANISATEURS

- Hiver 2022 : Rivière-du-Loup - Annulé dû à la pandémie
- Été 2022 : Laval
- Été 2023 : Rimouski
- Hiver 2024 : Sherbrooke
- Été 2025 – en candidature : Trois-Rivières et Saint-Georges-de-Beauce

MEMBRES ET COLLABORATEURS

LES MEMBRES FÉDÉRÉS

Fédération québécoise d'ATHLÉTISME
 Fédération AUTO Québec
 Association sportive des AVEUGLES du Québec
 Association québécoise d'AVIRON
 BADMINTON-Québec
 Fédération québécoise de BALLON SUR GLACE
 BASEBALL Québec
 Fédération de BASKETBALL du Québec
 Fédération québécoise de BIATHLON
 BOXE OLYMPIQUE du Québec
 Association québécoise de CANOË-KAYAK DE VITESSE
 Fédération de CHEERLEADING du Québec
 CHEVAL Québec
 Fédération québécoise de COURSE D'ORIENTATION
 Fédération de CROSSE du Québec
 CURLING-Québec
 Fédération québécoise des sports CYCLISTES
 DANSE SPORT Québec
 Fédération québécoise de DYNAMOPHILIE
 EAU VIVE Québec
 Fédération québécoise de la montagne et de l'ESCALADE
 Fédération d'ESCRIME du Québec
 FOOTBALL Québec
 Fédération de GOLF du Québec
 Fédération de GYMNASTIQUE du Québec
 Fédération d'HALTÉROPHILIE du Québec
 Fédération québécoise de HANDBALL OLYMPIQUE
 HOCKEY Québec
 JUDO-Québec
 KARATÉ Québec
 Fédération québécoise KIN-BALL
 Fédération de LUTTE OLYMPIQUE du Québec
 Fédération de NATATION du Québec
 NATATION ARTISTIQUE Québec
 Fédération de NETBALL AMATEUR du Québec
 OLYMPIQUES SPÉCIAUX Québec
 Association québécoise des sports pour PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX
 PARASPORTS QUÉBEC
 PATINAGE Québec
 Fédération de PATINAGE DE VITESSE du Québec
 Fédération de PÉTANQUE du Québec
 Fédération québécoise de PICKLEBALL
 PLONGEON Québec
 Fédération des sports à QUATRE MURS du Québec
 RINGUETTE Québec
 Fédération de RUGBY du Québec
 Société de SAUVETAGE
 Fédération québécoise de SKI ACROBATIQUE
 SKI DE FOND Québec
 SKI-Québec alpin
 Association Québec SNOWBOARD
 Fédération de SOCCER du Québec
 SOFTBALL Québec

Association sportive des SOURDS du Québec
 Fédération québécoise de TAEKWONDO
 TÉLÉMARK Québec
 Fédération de TENNIS DE TABLE du Québec
 TENNIS Québec
 Fédération québécoise de TIR
 Fédération de TIR À L'ARC du Québec
 TRIATHLON Québec
 Fédération québécoise d'ULTIMATE
 Fédération de VOILE du Québec
 VOLLEYBALL Québec
 Fédération de WATER-POLO du Québec

LES MEMBRES RÉGIONAUX

Loisir et sport ABITIBI-TÉMISCAMINGUE
 Loisir Sport BAIE-JAMES
 Unité régionale de loisir et de sport du BAS-ST-LAURENT
 Unité de loisir et de sport de la CAPITALE-NATIONALE
 Loisir Sport CENTRE-DU-QUÉBEC
 Unité régionale de loisir et de sport de la CHAUDIÈRE-APPALACHES
 Loisir et Sport CÔTE-NORD
 Conseil sport loisir de l'ESTRIE
 Unité régionale de loisir et de sport de la GASPÉSIE/ÎLES-DE-LA-MADELEINE
 Loisir et sport LANAUDIÈRE
 Loisirs LAURENTIDES
 Sports LAVAL
 Unité régionale de loisir et de sport de la MAURICIE
 Loisir et sport MONTÉRÉGIE
 Sport et loisir de l'île de MONTRÉAL
 Loisir Sport OUTAOUAIS
 Regroupement loisirs et sports SAGUENAY LAC-ST-JEAN

LES MEMBRES PARTENAIRES

Alliance Sport-Études
 Centre régional d'entraînement et d'événements de la Mauricie (CREEM)
 Conseil de développement de l'excellence sportive des Laurentides (CDSEL)
 Excellence sportive Outaouais
 Club de la Médaille d'Or
 Défi sportif AlterGo
 Égale Action
 Conseil du sport de Montréal
 Excellence sportive Montérégie
 Excellence Sportive Québec-Lévis
 Excellence sportive Sherbrooke
 Fondation de l'athlète d'excellence du Québec
 Institut national du sport du Québec
 Panthéon des sports du Québec
 Réseau des Unités régionales de loisir et de sport (R.U.R.L.S)
 Réseau du sport étudiant du Québec (RSEQ)
 Sports Montréal
 Sport'Aide

MEMBRES ET COLLABORATEURS (SUITE)

LES MEMBRES HONORAIRES

Mario Bertrand
Raymond Côté
Jean-Marc Dion (décédé)
Clément Fortier
Jacques R. Gagnon
Yves Godbout (décédé)
Robert Hémond
André Huneault
Robert Landry
Pierre Leblanc
Claude F. Lefebvre
Gilles Morier
Normand Prescott
Jean-Claude Riendeau
Jean-Paul Rousseau
Donald Royer
Louis A. Tanguay
Émilien Vachon (décédé)

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Julie Gosselin, présidente
Maxime Gagnon, vice-président
Marie-Ève Caron-Laramée, trésorière
Luc Fournier, secrétaire (10 mai au 17 novembre)
Josée Scott, secrétaire (depuis le 16 décembre)

Les administrateurs :

Louis Barbeau
Marika Bussière (depuis le 16 novembre)
Gustave Roël
Pierre Marchand (jusqu'au 15 avril)
Patrick Kearney (depuis le 15 avril)
Guillaume Proulx Goulet
Guy Patry

LES MEMBRES COOPTÉS

Marie-Ève Caron-Laramée - MNP
Luc Fournier – gestionnaire d'événements (jusqu'au 15 décembre)
Sébastien Thériège (depuis le 16 novembre)

COMITÉ DE LA CULTURE ET DE L'ENGAGEMENT

Julie Gosselin
Guy Patry, responsable
Maxime Gagnon
Gustave Roël
Luc Fournier (jusqu'au 9 mai)
Isabelle Ducharme (depuis le 10 mai)



MEMBRES ET COLLABORATEURS (SUITE)

COMITÉ DE LA GOUVERNANCE ET DE L'ÉTHIQUE

Julie Gosselin

Josée Scott, responsable

Marika Bussière (depuis le 16 novembre)

Patrick Kearney (depuis le 15 avril)

Sébastien Thériberge (depuis le 16 novembre)

Pierre Marchand (jusqu'au 15 avril)

Luc Fournier (jusqu'au 9 mai)

Isabelle Ducharme (depuis le 10 mai)

COMITÉ D'AUDIT ET DE LA GESTION DU RISQUE

Julie Gosselin, responsable

Maxime Gagnon

Marie-Ève Caron-Laramée

Josée Scott

Luc Fournier (jusqu'au 17 novembre)

Isabelle Ducharme (depuis le 10 mai)

22 COMITÉ DE SÉLECTION – FINALE DES JEUX DU QUÉBEC 2025

Marie-Ève Caron-Laramée, Jeux du Canada 2013 et CA de **SPORTSQUÉBEC**

Pierre Fortier, Finale des Jeux du Québec 1997

Martin Lavoie, Finale des Jeux du Québec 2007

Chantale Philie, Finale des Jeux du Québec 2016

Alain Roy, Finale des Jeux du Québec 2009

Lucie Roy, Finale des Jeux du Québec 2015

Denis Servais, Finale des Jeux du Québec 1985, ancien président de **SPORTSQUÉBEC**, (Président)

Serge Boulianne, **SPORTSQUÉBEC**, membre non-votant (observateur)

Michel Dussureault, Finale des Jeux du Québec 1995 et Jeux du Canada 2013, membre non-votant (mentor)

Karine Fréchette, **SPORTSQUÉBEC**, membre non-votant (coordonnatrice et scrutatrice)

Richard Gamache, MEQ, membre non-votant (observateur)

COMITÉ DE SÉLECTION DU GALA SPORTS QUÉBEC

Claudine Douville, RDS

Côme Desrochers, Excellence sportive Québec-Lévis

Ann Dow, ex-athlète internationale en water-polo

Donald Dion, ex-entraîneur de plongeon et retraité de la Ville de Montréal

Éric Gaudette-Brodeur, Sportcom

Caroline Truchon, Institut national du sport du Québec

Émilie Roy, Excellence sportive Sherbrooke

Rémi Richard, **SPORTSQUÉBEC**

Guyline Portelance, **SPORTSQUÉBEC**, membre non-votante

COMITÉ CHOIX DES SPORTS – ÉTÉ 2025

Karine Fréchette, **SPORTSQUÉBEC**

Stéphanie Descart, **SPORTSQUÉBEC**

Richard Gamache, MEQ

Michel Dussureault, Finale des Jeux du Québec 1995 et Jeux du Canada 2013

Louis Barbeau, Fédération des sports cyclistes du Québec

ANNEXE

**TABLEAU D'ASSIDUITÉ DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
POUR L'ANNÉE 2021**

	CONSEIL D'ADMINISTRATION	COMITÉS STRATÉGIQUES		
		Audit et risques	Culture et engagement	Gouvernance et éthique
Total des séances	9	6	4	4
Louis Barbeau	5			
Marika Bussière Nomination : 16 novembre 2021	1			
Marie-Ève Caron-Laramée	9	6		
Luc Fournier À partir du 10 mai 2021	3	3		3
Maxime Gagnon	8	5	4	
Julie Gosselin	9	6	4	4
Patrick Kearney Nomination : 15 avril 2021	5			1
Pierre Marchand Fin de mandat : 15 avril 2021	3			2
Guy Patry	6		4	
Guillaume Proulx Goulet Retrait temporaire en avril 2021	6			
Gustave Roël	9		4	
Josée Scott	8	5		3
Sébastien Théberge Nomination : 16 novembre 2021	1			



REMERCIE SES PARTENAIRES

Québec 



OASIS[™]

