

# Plan de développement stratégique de la recherche clinique

Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval

## 2022-2027

**CENTRE DE  
RECHERCHE**



**UNIVERSITÉ  
LAVAL**





Recommandé par les membres du Bureau de direction du Centre de recherche  
[Le 15 octobre 2021](#)

Recommandé par les membres du Comité de la recherche, de l'enseignement  
et de l'évaluation du conseil d'administration du CHU de Québec-Université Laval  
[Le 8 novembre 2021](#)

Adopté par le conseil d'administration du CHU de Québec-Université Laval  
[Le 20 décembre 2021](#)

# TABLE DES MATIÈRES

|                                                                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Mot du directeur adjoint à la recherche clinique du Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval | 4         |
| <b>1.</b> Mise en contexte                                                                                | <b>5</b>  |
| <b>2.</b> La vision                                                                                       | <b>7</b>  |
| <b>3.</b> La mission                                                                                      | <b>8</b>  |
| <b>4.</b> Les valeurs                                                                                     | <b>9</b>  |
| <b>4.1</b> Les valeurs du CHU de Québec-Université Laval                                                  | <b>9</b>  |
| <b>4.2</b> Les valeurs du Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval                           | <b>9</b>  |
| <b>5.</b> La recherche clinique                                                                           | <b>10</b> |
| <b>5.1</b> Définition de la recherche clinique                                                            | <b>10</b> |
| <b>5.2</b> Grands défis et enjeux stratégiques                                                            | <b>10</b> |
| <b>5.3</b> Rapprochement entre la science et la société                                                   | <b>12</b> |
| <b>5.4</b> Recherche stratégique de calibre international                                                 | <b>13</b> |
| <b>5.5</b> Ressources technologiques en soutien à la communauté de recherche                              | <b>14</b> |
| <b>5.6</b> Relève : attraction et rétention de chercheurs et de personnel hautement qualifiés             | <b>15</b> |
| Annexe 1 – Organigramme de la direction du Centre de recherche                                            | <b>16</b> |
| Annexe 2 – Méthodologie                                                                                   | <b>17</b> |
| Annexe 3 – Contributeurs / remerciements                                                                  | <b>18</b> |





## Mot du directeur adjoint à la recherche clinique du Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval



**Dr Stéphane Bolduc**  
M.D., FRCSC, FAAP  
Directeur adjoint  
à la Recherche Clinique  
Chercheur-clinicien, axe  
Médecine Régénératrice  
Professeur Titulaire,  
Faculté de médecine  
de l'Université Laval  
Service d'Urologie,  
Département de Chirurgie  
CHU de Québec-  
Université Laval

Les derniers mois ont été marquants pour le monde médical et pour la recherche. Vivre une pandémie mondiale nous a fait connaître de nouvelles facettes de la recherche, tout en nous permettant de repositionner nos attentes et nos valeurs. Nous savons aussi que le numérique et l'accès aux données massives doivent être priorités si nous voulons demeurer un chef de file.

Quelle place occupe la recherche clinique dans le monde actuel; surtout en contexte post-pandémique, où les listes d'attente ont explosé et que la rareté de la main-d'œuvre frappe de plein fouet notre système de santé ? Cette recherche, est-elle connue et valorisée au Québec ? L'innovation de chez-nous fait-elle assez surface pour servir notre population ? Sommes-nous suffisamment à l'écoute des innovateurs ? Ce plan de développement stratégique de la recherche clinique est guidé par ces questions.

Au terme d'un premier mandat de quatre ans comme directeur adjoint de la recherche clinique, j'ai pu constater la grande qualité et l'excellence de nos

cliniciens-chercheurs au CHU de Québec-Université Laval. Mais le contexte économique actuel et la rareté de la main-d'œuvre sont des éléments qui préoccupent et que nous devons affronter; non seulement pour demeurer compétitifs et attractifs, mais surtout pour offrir les meilleurs soins possible à la population.

Nous devons aussi avoir accès aux meilleures technologies et en développer davantage afin d'accroître l'innovation et d'accélérer l'avancement des connaissances. Cette innovation peut venir de nos chercheurs, mais également de l'entreprise privée. Nous devons participer à l'incubation et à la validation de ces inventions, car notre milieu offre la plateforme idéale pour les tester en contexte réel de soins.

Ce plan tient donc compte de ces enjeux et vise à identifier les éléments à mettre en place afin d'atteindre nos objectifs. Il met en évidence l'importance de rapprocher la science et la société, et surtout la nécessité de ramener la recherche clinique au premier plan et d'en être fier autant que je le suis.

## **Le CHU de Québec-Université Laval c'est :**

- 5 hôpitaux sur le territoire de la ville de Québec
- 1200 lits
- 40 000 équipements médicaux dont la valeur s'élève à plus de 230 M\$
- Bassin de population de 2 millions d'utilisateurs dans l'est du Québec
- 12 500 employés, et 1500 médecins, dentistes et pharmaciens

## **Le Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval c'est :**

- Le plus important centre de recherche francophone en Amérique du Nord
- 705 chercheurs, dont le tiers fait de la recherche clinique
- 1178 étudiants aux cycles supérieurs et stagiaires postdoctoraux
- 1423 employés et stagiaires
- 137 M\$ de financement
- 1336 publications annuellement
- 200 nouveaux projets de recherche clinique par année

## La recherche clinique au CHU de Québec-Université Laval

Nous avons la chance d'avoir en nos murs plus de 200 cliniciens chercheurs qui réalisent et collaborent à des centaines de projets de recherche clinique annuellement. La diversité des projets est vaste et ceux-ci se réalisent dans tous les départements cliniques du CHU, et dans la majorité des spécialités et surspécialités. Pour la réalisation de leurs projets, nos chercheurs bénéficient de nombreux services de plateformes technologiques, administratives et scientifiques, et peuvent aussi être soutenus par la direction du centre de recherche, qui les supporte et les encadre dans leurs projets.

Le Conseil des Médecins, Dentistes et Pharmaciens (CMDP) supporte la recherche clinique au sein de l'établissement, comme en témoignent l'élaboration et l'adoption récente du Règlement du CHU de Québec-Université Laval en matière de recherche à l'intention des médecins (no 940-00), ainsi que l'ajout au Règlement de régie interne du Conseil, à l'article 4.11, de l'obligation pour les membres du CMDP d'être rattachés au Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval.

L'établissement veut ainsi atteindre la cible d'avoir de 5 à 10 % de cliniciens chercheurs par départements.

# 2

## La vision

Innover pour **prévenir** et **traiter**





# 3

## La mission

Accélérer **l'avancement des connaissances** afin de favoriser la promotion de la santé, l'amélioration des soins et la qualité de vie.

Assurer la **formation, le recrutement et la rétention** des cliniciens-chercheurs de demain.

Accroître **l'innovation** par le développement de **nouvelles technologies** applicables au système de santé.

Arrimer **l'excellence en recherche** avec les autres missions du CHU de Québec-Université-Laval.

Faire **connaître davantage la recherche clinique auprès de la population.**







## 4.1 Les valeurs du CHU de Québec-Université Laval

Humanisme

Excellence

Innovation

Collaboration

## 4.2 Les valeurs du Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval

Fierté et appartenance

Rigueur et intégrité scientifiques

Excellence et dépassement de soi

Collaboration et partage des connaissances

Respect et engagement social

## 5.1 Définition de la recherche clinique

Le terme « **recherche clinique** » réfère à ce créneau de la recherche en santé regroupant des médecins et des professionnels de diverses spécialités qui effectuent des études cliniques impliquant des interactions avec des patients, avec du matériel biologique, ou des données cliniques, afin de valider de nouvelles stratégies diagnostiques, thérapeutiques ou préventives ayant pour but l'amélioration de la santé et de la qualité de vie de la population.

## 5.2 Grands défis et enjeux stratégiques

Afin de faire face à tous ces défis, le Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval s'est doté d'un plan de développement stratégique pour relever les enjeux suivants :

- **R**approchement entre la science et la société
- **R**echerche stratégique de calibre international
- **R**essources technologiques en soutien à la communauté de recherche
- **R**elève : attraction et rétention de chercheurs et de personnel hautement qualifiés

Le plan stratégique de la recherche clinique s'intègre aux enjeux du centre de recherche afin de s'assurer d'avoir des solutions porteuses et synergiques, qui mèneront à des résultats concrets contribuant à l'atteinte des objectifs du plan stratégique du Centre de recherche.

Pour la recherche clinique spécifiquement, nous identifions les défis suivants, qui viendront définir nos grands projets et objectifs à atteindre au cours des prochaines années.

## 5.2 Grands défis et enjeux stratégiques

- **Consolider la culture de recherche au cœur du parcours de soins**
  - Améliorer l'accès aux plateaux techniques
  - Accroître la cohérence et l'efficacité des soins prodigués dans le cadre de projets de recherche
  - Maximiser les bénéfices cliniques et financiers de la recherche clinique
- **Accroître notre compétitivité avec le marché**
  - Assurer un temps de démarrage réduit
  - Assurer des taux de recrutement maximal
- **Répondre aux enjeux liés à la révolution numérique et à la gestion de données massives**
- **Assurer la formation et la rétention de chercheurs et de main-d'œuvre hautement qualifiée**

- **Voir à ce que la conduite responsable en recherche soit conforme aux standards reconnus**

Ce plan stratégique de la recherche clinique a établi ses fondations sur les quatre grands enjeux stratégiques identifiés par le Centre de Recherche du CHU de Québec. De ces enjeux toujours d'actualité émergent nos objectifs spécifiques, ainsi que les résultats attendus.

Nous croyons qu'un suivi systématique de ce plan stratégique en salle de pilotage permettra l'atteinte de nos objectifs par un suivi constant des actions qui en découleront, et que nous pourrons ainsi amener la recherche clinique au CHU de Québec-Université Laval à un niveau supérieur.



# 5.2.1 Rapprochement entre la science et la société

| Objectifs                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Établir, en collaboration avec la Fondation du CHU de Québec, des partenariats avec le secteur public et le secteur privé, en ciblant les thèmes de tous les axes, pour financer le démarrage de nouveaux projets rassembleurs et des initiatives citoyennes de recherche, dont les chaires de recherche. | 2 Mieux faire connaître la recherche clinique et les découvertes réalisées au Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval (CRCHU).                                        | 3 Augmenter les interventions auprès du grand public et optimiser les outils de diffusion de nos recherches et de leur impact auprès de la population et des clientèles cibles.                                                                                                                                                                               |
| Résultats attendus                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Adopter un plan de philanthropie avec la Fondation du CHU de Québec;</li><li>• Participer à la création d'un comité de vigilance des opportunités de financement publiques et privées.</li></ul>                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Améliorer le rayonnement interne (e.g. Mur des célébrités dans l'établissement) et externe de nos chercheurs et de leurs équipes.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Être plus présent dans les médias sociaux;</li><li>• En collaboration avec la direction responsable des communications, identifier des cliniciens-chercheurs « vedettes » pour les interventions médiatiques;</li><li>• Réaliser davantage de sorties publiques de sensibilisation à la recherche clinique.</li></ul> |







# 5.2.2 Recherche stratégique de calibre international

| Objectifs                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Rendre disponible aux chercheurs et collaborateurs externes un registre de nos banques de données et biobanques.                                                                                                                            | 2 Contribuer aux efforts de développement et aux différents chantiers provinciaux pour augmenter le nombre de collaborations avec nos partenaires externes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3 Favoriser les collaborations entre tous les secteurs d'activités cliniques (CM, CII, CMDP, UETMIS, DQEEAI, DSPAM, différentes facultés de l'Université Laval).                                                                                                                                                                                   | 4 Créer des liens stratégiques avec les chercheurs en recherche clinique appliquée et ceux en recherche fondamentale, dans l'ensemble des axes du Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval, d'autres centres de recherche et de différents réseaux, dans le but de partager nos expertises et d'innover. | 5 Favoriser la participation et le partenariat de nos chercheurs aux réseaux nationaux et internationaux selon leurs expertises spécifiques.                                                                                                                                                                     | 6 Augmenter le taux de succès et le nombre de demandes de subventions déposées par des chercheurs du CHU comme chercheurs principaux ou co-chercheurs pour des projets de recherche clinique aux Instituts de recherche en santé du Canada |
| Résultats attendus                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Mettre en place et rendre accessible un répertoire électronique des banques, incluant : personnes contacts, cadre de gestion, limites et processus d'utilisation des données ou des tissus.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Implanter les solutions adoptées par la Table nationale des directeurs de recherche (TNDR) afin d'améliorer l'accès aux plateaux techniques de notre établissement, dont l'attribution d'un pourcentage d'accès réservé aux activités de recherche;</li><li>• Poursuivre la mise en place de nouveaux processus provinciaux améliorant le temps de démarrage des projets, le temps pour recruter un premier participant, ainsi que le taux de recrutement général.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Le Comité directeur de la recherche clinique doit assumer son rôle de leadership par des actions concrètes afin de stimuler ces collaborations;</li><li>• Concrétiser les liens avec l'Université Laval et les autres partenaires du RUISSS en dynamisant les interactions et les interventions.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Mettre sur pieds un programme de jumelage entre chercheurs;</li><li>• Créer des événements réunissant les chercheurs en recherche clinique et en recherche fondamentale pour partager et faire connaître leurs recherches (au CRCHU et dans le RUISSS).</li></ul>             | <ul style="list-style-type: none"><li>• Identifier, faire connaître et encourager la participation des chercheurs aux Réseaux thématiques du Fonds de recherche du Québec – Santé et des Instituts de recherche en santé du Canada et aux différentes sociétés savantes nationales et internationales.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Augmentation de 20 % sur 5 ans du nombre de subventions détenues par nos chercheurs cliniciens, en se basant sur la moyenne des années 2019 à 2021</li></ul>                                       |



### 5.2.3 Ressources technologiques en soutien à la communauté de recherche

| Objectifs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Participer à la modernisation des procédés et des services en actualisant, entre autres, le processus de convenance institutionnelle.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2 Assurer à nos chercheurs l'accès aux données massives de qualité et voir à ce qu'elles soient gérées de façon sécuritaire (ex : Lac de données).                                                                                                                                                                                                                                                              | 3 Mettre en place et rendre accessibles des outils ou procédés électroniques fiables et performants.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Résultats attendus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Bonifier l'offre de service de programmation et de gestion de différentes interfaces informatiques de collecte de données de recherche;</li><li>• Développer un consentement de contact pour la recherche en format électronique;</li><li>• Participer au développement d'API (interface de programme d'application) entre nos systèmes, afin d'améliorer la cohésion et d'éviter les duplications;</li><li>• Participer au développement de processus de gouvernance d'accès aux données médicales pour des fins de recherche.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• S'assurer de la confidentialité et de la gestion sécuritaire et responsable des données massives en adaptant nos Modes Opératoires Normalisés (MON) en conséquence;</li><li>• Appuyer le développement de l'équipe du centre de valorisation du centre d'exploitation de la donnée afin d'assurer une offre de service compatible aux besoins des chercheurs.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Mettre en place un système de gestion électronique des données de recherche ;</li><li>• En collaboration avec la direction des ressources informationnelles, améliorer le service de surveillance à distance pour nos partenaires externes;</li><li>• Bonifier l'archivage électronique des documents de recherche;</li><li>• Améliorer l'accès aux données de performance de la recherche clinique afin de les présenter aux instances de l'organisation.</li></ul> |



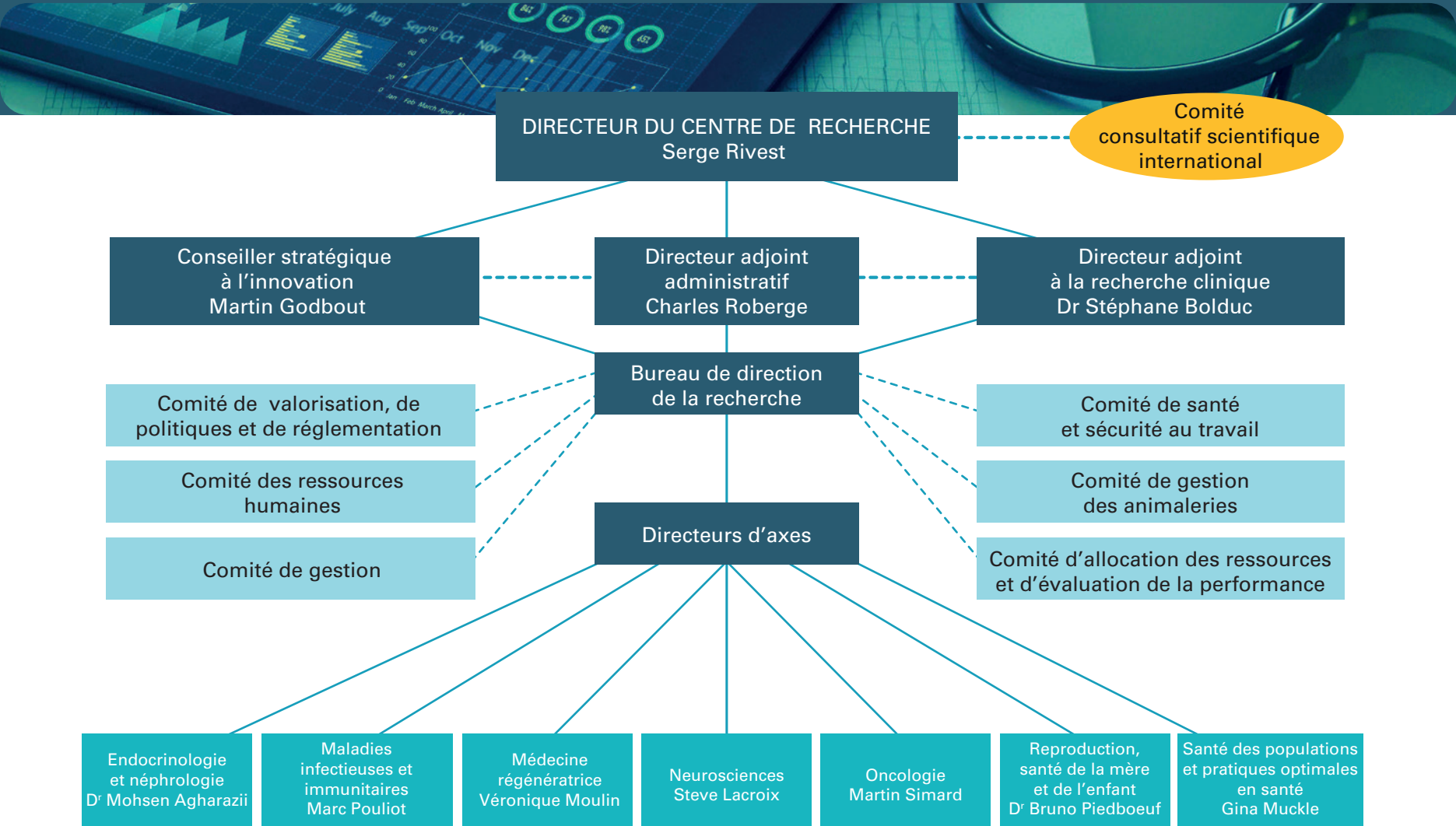


# 5.2.4 Relève: attraction et rétention de chercheurs et de personnel hautement qualifiés

| Objectifs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Promouvoir la recherche et ses bienfaits auprès des jeunes afin de préparer la relève.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 Favoriser le recrutement et la rétention des ressources.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3 Augmenter le nombre de cliniciens-chercheurs associés au CRCHU.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Résultats attendus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Offrir un plan de mentorat de qualité à nos jeunes chercheurs dès la résidence;</li><li>• En collaboration avec l'Université Laval, voir à attirer d'avantage d'étudiants vers le programme de clinicien-chercheur et favoriser la rétention de ceux-ci dans notre établissement;</li><li>• Travailler avec le ministère de la Santé et des Services sociaux, la Fédération des médecins spécialistes du Québec et le Fonds de recherche du Québec – Santé afin de pérenniser l'entente pour les chercheurs boursiers;</li><li>• Pérenniser l'aide financière (bourses et subventions) pour les étudiants, les résidents et les nouveaux chercheurs.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• En partenariat avec les ressources humaines du CRCHU, augmenter le sentiment d'appartenance de nos professionnels hautement qualifiés et favoriser ainsi la rétention de ceux-ci.</li><li>• En partenariat avec le CMDP, favoriser des conditions de pratique adaptées et équitables pour les cliniciens-chercheurs au sein de leurs unités cliniques.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Assurer une meilleure communication entre les départements universitaires et cliniques afin de promouvoir le recrutement et de protéger le temps en recherche;</li><li>• En partenariat avec le CMDP, favoriser, d'ici 5 ans, l'atteinte de la cible de recrutement de 5 % de l'effectif de cliniciens chercheurs de carrière au sein des départements cliniques, par l'établissement de conditions de pratique et d'installations en recherche favorables;</li><li>• Collaborer avec le CMDP afin que l'obligation que tous ses membres soient inscrits comme chercheur au sein du CRCHU soit atteinte en tenant compte des réalités cliniques des membres;</li><li>• Assumer pleinement l'affiliation avec l'Université Laval;</li><li>• S'assurer que tout clinicien-chercheur qui le désire puisse être inclus au sein d'un des sept axes de recherche du CRCHU;</li><li>• Établir des cibles quant au nombre de cliniciens-chercheurs de carrière boursiers des organismes de subvention avec processus de révision par les pairs.</li></ul> |

# Annexe 1

## Organigramme de la direction du Centre de recherche





# Annexe 2

## Méthodologie



La préparation du canevas de base fut réalisée en consultant les plans stratégiques actuellement en vigueur pour :

- Le CHU de Québec-Université Laval;
- Le Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval (CRCHU);
- Chacun des sept axes de recherche du CRCHU;
- La Faculté de Médecine de l'Université Laval;
- L'Alliance santé Québec.

Nous avons par la suite conçu une matrice permettant l'identification des points communs et des particularités de chacun, afin d'identifier les éléments pertinents pour la recherche clinique. S'en est suivi un premier atelier de travail avec les membres du Comité directeur de la recherche clinique (CDRC) afin de cerner les grands thèmes du plan stratégique en élaboration. Le comité de rédaction a par la suite élaboré le document de travail regroupant tous les éléments retenus, en utilisant la structure en vigueur au CRCHU. Un deuxième atelier de travail avec les membres du CDRC a permis de bonifier le contenu, surtout au niveau des résultats attendus. Le comité de rédaction compléta le plan, et présenta le résultat quasi final aux membres du CDRC le 1er octobre 2021 pour

les ajustements finaux et l'approbation du plan. L'équipe de direction du CRCHU a ensuite eu l'opportunité de le commenter, et le plan fut présenté au Bureau de direction du CRCHU le 15 octobre 2021, où siègent les directeurs d'axes, le PDG du CHU de Québec-Université Laval et le représentant de la Faculté de Médecine. Le plan y fut discuté en détail, les corrections apportées. Le Plan fut finalement présenté aux trois conseils de l'Établissement : Conseil des Médecins, Dentistes et Pharmaciens (CMDP), Conseil des Infirmiers et Infirmières (CII) et Conseil Multidisciplinaire (CM). Il fut recommandé pour adoption au Comité de direction.

L'étape ultime fut de soumettre le plan stratégique au Comité de la recherche, de l'enseignement et de l'évaluation du conseil d'administration du CHU de Québec-Université Laval le 8 novembre 2021. Son approbation finale fut obtenue suite à sa présentation par le Directeur adjoint à la recherche clinique au conseil d'administration du CHU de Québec-Université Laval le 20 décembre 2021.

# Annexe 3

## Contributeurs / remerciements



### Comité de rédaction

- Dr Stéphane Bolduc, directeur adjoint à la recherche clinique
- M<sup>me</sup> Geneviève Filion, coordonnatrice Plateforme et unité de recherche clinique et évaluative (PRCE/URCE)
- M. Éric Vachon, adjoint au directeur adjoint de la recherche clinique

### Comité consultatif

#### Membres du Comité directeur de la recherche clinique

- M. Martin Coulombe, Directeur clinico-administratif, Direction OPTILAB Capitale-Nationale, CHU de Québec-Université Laval
- M<sup>me</sup> Nicole Déry, Service des Médicaments en Essais Cliniques (SMEC), pharmacie, CHU de Québec-Université Laval
- M. Serge Desnoyers, adjoint à la vice-rectrice et directeur du bureau de la recherche, Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation (VRRCI) de l'Université Laval
- D<sup>re</sup> Kaoutar Ennour-Idrissi, résidente du programme clinicien-chercheur, axe Oncologie
- D<sup>re</sup> Claudia Gagnon, clinicienne-chercheuse, axe Endocrinologie et néphrologie; directrice sortante du programme clinicien-chercheur
- M. Patrice Lemay, Directeur de l'enseignement et des affaires universitaires, CHU de Québec-Université Laval

- D<sup>re</sup> Julie Lemieux, clinicienne-chercheuse, axe Oncologie
- M<sup>me</sup> Brigitte Martel, directrice des soins infirmiers, CHU de Québec-Université Laval
- M<sup>me</sup> Marie-Ève Monfette, chef de service, Pratiques professionnelles et de la qualité des services, Direction des services multidisciplinaires, CHU de Québec-Université Laval
- Dr Bruno Piedboeuf, clinicien-chercheur, directeur de l'axe Reproduction, santé de la mère et de l'enfant
- Dr Stéphane Pelet, clinicien-chercheur, axe Médecine régénératrice
- Dr Michel Prud'homme, clinicien-chercheur, axe Neurosciences
- Dr François Rousseau, clinicien-chercheur, axe Santé des populations et pratiques optimales en santé
- M. Jacques Simard, chercheur, axe Endocrinologie et néphrologie; vice-doyen à la recherche et aux études supérieures, Faculté de Médecine de l'Université Laval
- Dr Alexis Turgeon, clinicien-chercheur, Unité de Traumatologie-Urgence-Soins intensifs, co-gestionnaire à la valorisation et à l'exploitation des données du CHU de Québec-Université Laval
- Dr Éric Vigneault, clinicien-chercheur, axe Oncologie

**Nous tenons à remercier toutes les personnes qui ont collaboré, de près ou de loin,  
à la réalisation de ce plan stratégique.**

Le masculin est utilisé sans discrimination et dans le seul but d'alléger le texte.  
Par souci écologique, ce document est publié en version électronique seulement.





## Les installations du CHU de Québec-Université Laval

### SIÈGE SOCIAL

#### L'Hôtel-Dieu de Québec

11, côte du Palais  
Québec (Québec)  
G1R 2J6

#### CHUL

2705, boulevard Laurier  
Québec (Québec)  
G1V 4G2

#### Hôpital Saint-François d'Assise

10, rue de l'Espinay  
Québec (Québec)  
G1L 3L5

#### Hôpital de l'Enfant-Jésus

1401, 18<sup>e</sup> Rue  
Québec (Québec)  
G1J 1Z4

#### Hôpital du Saint-Sacrement

1050, chemin Sainte-Foy  
Québec (Québec)  
G1S 4L8

#### Plateforme clinico-logistique

640, boulevard Armand-Paris  
Québec (Québec)  
G1C 0R1

#### Centre administratif

775, rue Saint-Viateur  
Local 101  
Québec (Québec)  
G2L 2Z3

**Téléphone : 418 525-4444**