

**ENQUÊTE SUR LES BESOINS  
DE MAIN-D'ŒUVRE ET DE COMPÉTENCES  
DES ENTREPRISES DU CENTRE-DU-QUÉBEC**

**RAPPORT PAR MRC  
DRUMMOND**

---

Préparé pour :

**Emploi-Québec  
Direction régionale du Centre-du-Québec**



**Juin 2007**

---

---

---

**TABLE DES MATIÈRES**

---

---

<b>INTRODUCTION</b> .....	<b>4</b>
<b>1.0 - MÉTHODOLOGIE</b> .....	<b>5</b>
<b>2.0 – PROFIL ET TENDANCES DE L'EMPLOI</b> .....	<b>7</b>
<i>TABLEAU 2.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEUR STATUT (SIÈGE SOCIAL, SUCCURSALE, ENTREPRISE UNIQUE) (Q5)</i> .....	8
<i>TABLEAU 2.2 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LA PÉRIODE AU COURS DE LAQUELLE LE NOMBRE D'EMPLOIS MAXIMAL A ÉTÉ ATTEINT AU COURS DES 12 DERNIERS MOIS AU SEIN DE L'ÉTABLISSEMENT (Q8)</i> .....	9
<i>TABLEAU 2.3 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QUE LE NOMBRE D'EMPLOIS AU SEIN DE L'ÉTABLISSEMENT ÉTAIT EN DIMINUTION, STABLE OU EN AUGMENTATION AU COURS DES 12 DERNIERS MOIS (Q9)</i> .....	10
<i>TABLEAU 2.4. – VENTILATION DES EMPLOIS SELON LE SEXE ET LE STATUT - TEMPS PLEIN/PARTIEL (Q7)</i> .....	11
<i>TABLEAU 2.5 – RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON L'ÂGE DE LEURS EMPLOYÉS (Q10)</i> .....	12
<i>TABLEAU 2.6. – RÉPARTITION SELON LA TAILLE DES ENTREPRISES (Q7)</i> .....	13
<i>TABLEAU 2.7. – ENTREPRISES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ</i> .....	14
<b>3.0 – LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT</b> .....	<b>15</b>
<i>TABLEAU 3.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS ONT RENCONTRÉ OU NON DES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT AU COURS DES 12 DERNIERS MOIS (Q11A)</i> .....	15
<i>TABLEAU 3.2 – PROFILS DES CANDIDAT(E)S RECHERCHÉ(E)S</i> .....	16
<i>TABLEAU 3.3 – DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT, COMPÉTENCES (Q11E)</i> .....	17
<i>TABLEAU 3.4 – DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT, CAUSES (Q11F)</i> .....	18
<i>TABLEAU 3.5 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LES CONSÉQUENCES AUXQUELLES ILS DEVRONT FAIRE FACE AU COURS DES 12 PROCHAINS MOIS SI LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT PERSISTENT (Q11C)</i> .....	19
<b>4.0 – LES INTENTIONS D'EMBAUCHE</b> .....	<b>20</b>
<i>TABLEAU 4.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS AURONT OU NON BESOIN D'EMBAUCHER DU NOUVEAU PERSONNEL AU COURS DES 12 PROCHAINS MOIS (Q12A)</i> .....	21
<i>TABLEAU 4.2 – RÉPARTITION DES INTENTIONS D'EMBAUCHE SELON LA SCOLARITÉ ET L'EXPÉRIENCE (I1E)</i> .....	22
<i>TABLEAU 4.3 – RÉPARTITION DES INTENTIONS D'EMBAUCHE SELON LES COMPÉTENCES EXIGÉES (Q12F)</i> .....	23
<i>TABLEAU 4.4 – RÉPARTITION DES INTENTIONS D'EMBAUCHE SELON LES RAISONS ET LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT ANTICIPÉES (Q12C)</i> .....	24
<i>TABLEAU 4.5 – RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEURS MÉTHODES DE RECRUTEMENT LES PLUS EFFICACES (Q13)</i> .....	25
<i>TABLEAU 4.6 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS ENVISAGENT OU NON D'EMBAUCHER DE LA MAIN-D'ŒUVRE IMMIGRANTE AU COURS DE LA PROCHAINE ANNÉE (Q14)</i> .....	26
<b>5.0 – LES PRÉVISIONS DE MISES À PIED</b> .....	<b>27</b>
<i>TABLEAU 5.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS PRÉVOIENT OU NON EFFECTUER DES MISES À PIED PERMANENTES OU À DURÉE INDÉTERMINÉE AU COURS DES 12 PROCHAINS MOIS (Q15A)</i> .	27

<b>6.0 – LES INTENTIONS DE FORMATION .....</b>	<b>29</b>
<i>TABLEAU 6.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS PRÉVOIENT OU NON OFFRIR DES ACTIVITÉS DE FORMATION À LEURS EMPLOYÉS AU COURS DES 12 PROCHAINS MOIS (Q16) .....</i>	<i>30</i>
<i>TABLEAU 6.2 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEURS MÉTHODES LES PLUS FRÉQUEMMENT UTILISÉES POUR FORMER LEURS EMPLOYÉS (Q17) .....</i>	<i>31</i>
<b>7.0 – LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES .....</b>	<b>32</b>
<i>TABLEAU 7.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS ONT OU NON UN EMPLOYÉ RESPONSABLE DE LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES DANS L'ÉTABLISSEMENT (Q18).....</i>	<i>33</i>
<i>TABLEAU 7.2 – TEMPS CONSACRÉ PAR LE RESPONSABLE EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES DANS L'ÉTABLISSEMENT (PLUS DE 50 % OU MOINS DE 50 %) (Q18B) .....</i>	<i>33</i>
<i>TABLEAU 7.3 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEURS POLITIQUES DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (Q19).....</i>	<i>34</i>
<i>TABLEAU 7.4 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEURS DIFFICULTÉS EN MATIÈRE DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (Q20).....</i>	<i>35</i>
<i>TABLEAU 7.5 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEURS STRATÉGIES D'AFFAIRES ENVISAGÉES AU COURS DES 12 PROCHAINS MOIS (Q21).....</i>	<i>36</i>
<b>8.0 – DIVERS .....</b>	<b>37</b>
<i>TABLEAU 8.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS ONT UTILISÉ OU NON LES MESURES ET LES SERVICES OFFERTS AUX ENTREPRISES PAR EMPLOI-QUÉBEC VIA LES CENTRES LOCAUX D'EMPLOI (Q22) .....</i>	<i>37</i>
<b>ANNEXES .....</b>	<b>38</b>
ANNEXE 1 - RAPPORT ADMINISTRATIF DES APPELS .....	39
ANNEXE 2 - QUESTIONNAIRE .....	41
ANNEXE 3 – TABLEAUX PAR CNP .....	50
ANNEXE 4 – LA DESCRIPTION DES SECTEURS .....	51

# INTRODUCTION

Ce document présente les données recueillies dans le cadre de *l'enquête sur les besoins de main-d'œuvre et de compétences des entreprises du Centre-du-Québec* réalisée par le *Centre National de Sondage*, filiale de *Jolicoeur et Associés*, pour le compte de la Direction régionale d'Emploi-Québec du Centre-du-Québec.

Les données sont présentées en huit (8) sections :

- Section 1 : Méthodologie ;
- Section 2 : Profil et tendances de l'emploi ;
- Section 3 : Les difficultés de recrutement ;
- Section 4 : Les intentions d'embauche ;
- Section 5 : Les prévisions de mises à pied ;
- Section 6 : Les intentions de formation ;
- Section 7 : La gestion des ressources humaines ;
- Section 8 : Divers.

# 1.0 - MÉTHODOLOGIE

La population visée est composée des entreprises de cinq (5) employés et plus du Centre-du-Québec.

Un pré-test a été effectué le 19 mars 2007 auprès de 48 répondants dans le but de s'assurer du bon déroulement du questionnaire.

Le sondage téléphonique a été effectué du 19 mars 2007 au 4 mai 2007 auprès des entreprises de 5 employés et plus. Les 1 991 entrevues téléphoniques complétées ont été administrées en français. Le temps moyen d'entrevue s'est avéré être d'environ 16 minutes. Pour assurer la qualité des entrevues et des données recueillies, de l'écoute a été effectuée par les superviseurs tout au long de la collecte, en plus d'une validation d'au moins 10 % de toutes les entrevues.

Le tableau de l'annexe 1 présente le résumé du rapport administratif des appels.

L'échantillon constitué est suffisant pour permettre une pondération corrigeant la non-réponse selon la région (cinq (5) MRC), la taille de l'entreprise (trois (3) catégories) et le secteur d'activité (douze (12) regroupements sectoriels). Les données pondérées permettent de refléter l'importance relative de ces trois variables. Les données présentées représentent donc adéquatement la situation globale du Centre-du-Québec, la

situation au sein de chacune des MRC, la situation des entreprises de diverses tailles ainsi que celle de chacun des regroupements sectoriels. Dans les tableaux, le « N » représente le nombre pondéré d'entreprises, de postes ou d'employés concernés, tandis que le « N non-pondéré » fait référence au nombre de répondants.

Concernant la municipalité régionale de comté de Drummond, 790 entreprises de cinq (5) employés et plus ont été interrogées et les résultats ont été extrapolés à 1 113 entreprises actives dans cette MRC. Ces chiffres peuvent varier d'un tableau à l'autre en fonction des réponses manquantes à certaines questions. Toutefois, les pourcentages présentés sont calculés sur la base des réponses valides à chacune des questions.

## 2.0 – PROFIL ET TENDANCES DE L'EMPLOI

Cette section présente une description des entreprises de la MRC de Drummond :

- Le type d'entreprise (tableau 2.1) ;
- Le nombre d'emplois maximal au cours des 12 derniers mois (tableau 2.2) ;
- La tendance du nombre d'emplois (tableau 2.3) ;
- Le statut de l'emploi (tableau 2.4) ;
- La répartition selon l'âge des employés (tableau 2.5) ;
- La taille des entreprises (tableau 2.6) ;
- Les entreprises par secteur d'activité (tableau 2.7).

Chacun des tableaux présente le nombre d'entreprises de la MRC de Drummond et le nombre d'entreprises dans les autres MRC (de 5 employés et plus). Les totaux (100 %) sont horizontaux. Les entreprises de la MRC de Drummond ayant collaboré sont au nombre de 790, ce qui correspond à 71,0 % des entreprises et 72,9 % des emplois de cette MRC. À titre de comparaison, le taux de participation pour l'ensemble est de 72,3 % et correspond à 74,0 % des emplois.

Le lecteur doit toutefois garder à l'esprit que l'emploi total décrit dans ce rapport concerne uniquement les entreprises de cinq (5) employés et plus. De plus, dans la base de données utilisée pour cette enquête, fournie par Emploi-Québec Centre-du-Québec,

certaines entreprises peuvent être absentes en raison des difficultés à tenir à jour une telle banque de données. Ainsi, selon les estimations d'Emploi-Québec Centre-du-Québec, l'emploi total est d'environ 20 % à 25 % supérieur aux données présentées dans cette section.

Le tableau 2.1 présente au lecteur la répartition des établissements selon leur statut d'entreprise. Les données sont affichées pour la MRC, pour les autres MRC ainsi que pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 2.1 - Répartition des établissements selon leur statut (siège social, succursale, entreprise unique) (Q5)**

	Q5. Votre place d'affaires est-elle une...							
	Total		Entreprise unique	Un siège social	Une succursale	Une filiale, une franchise	Gouvernement	Un organisme à but non lucratif (OBNL)
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	1 106	785	59,8%	8,7%	13,0%	10,3%	3,6%	4,6%
<b>Autres MRC</b>	1 633	1 194	60,7%	8,2%	11,5%	7,9%	5,1%	6,6%
<b>Total</b>	2 739	1 979	60,3%	8,4%	12,1%	8,9%	4,5%	5,8%

La majorité des entreprises de la MRC de Drummond a un statut d'entreprise unique. Les entreprises de statut gouvernemental et les OBNL sont les moins représentées, tant dans la MRC de Drummond que dans les autres MRC.

La MRC de Drummond compte une proportion plus grande de filiale ou franchise et de succursale que les autres MRC du Centre-du-Québec.

Le tableau 2.2 rend compte des périodes de l'année durant lesquelles les entreprises ont atteint le plus haut nombre d'emplois au sein de leur établissement au cours des 12 derniers mois. Les données sont affichées pour la MRC, pour les autres MRC ainsi que pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 2.2 - Répartition des établissements selon la période au cours de laquelle le nombre d'emplois maximal a été atteint au cours des 12 derniers mois au sein de l'établissement (Q8)**

	Q8. Au cours de quelle période le nombre d'emplois maximal a-t-il été atteint au cours des 12 derniers mois au sein de votre établissement?						
	Total		Printemps (mars, avril, mai)	Été (juin, juillet, août)	Automne (sept., oct., nov.)	Hiver (déc., janv., fév.)	Ne s'applique pas (pas de variation)
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	1 102	782	12,7%	28,4%	8,2%	9,6%	41,1%
<b>Autres MRC</b>	1 623	1 187	12,4%	27,6%	8,8%	8,7%	42,4%
<b>Total</b>	2 726	1 969	12,5%	28,0%	8,6%	9,1%	41,9%

Près de la moitié des entreprises de la MRC de Drummond n'ont pas connu de variation du nombre d'employés au cours des douze derniers mois. C'est en été que l'on retrouve le plus grand nombre d'entreprises où le nombre maximal d'emplois a été atteint. Les résultats sont semblables à ceux de l'ensemble du Centre-du-Québec.

La tendance du volume d'emplois dans les entreprises du Centre-du-Québec au cours des 12 derniers mois vous est présentée dans le tableau 2.3. Ainsi, le tableau démontre, pour la MRC, pour les autres MRC ainsi que pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec, la proportion des entreprises dont le nombre d'emplois est en diminution, stable ou en augmentation.

**Tableau 2.3 - Répartition des établissements selon que le nombre d'emplois au sein de l'établissement était en diminution, stable ou en augmentation au cours des 12 derniers mois (Q9)**

	Q9. Au cours des douze derniers mois, le nombre d'emplois au sein de votre établissement était-il en diminution, stable ou en augmentation?				
	Total		En diminution	Stable	En augmentation
	N	N (Non pondéré)	%	%	%
<b>Drummond</b>	1 102	782	9,3%	70,1%	20,6%
<b>Autres MRC</b>	1 633	1 194	9,6%	71,9%	18,6%
<b>Total</b>	2 735	1 976	9,5%	71,2%	19,4%

Moins d'une entreprise sur dix a connu une baisse d'emplois dans la MRC de Drummond. Également, environ 20% des entreprises de la MRC ont connu une augmentation du nombre d'emplois. Les résultats sont semblables à ceux de l'ensemble du Centre-du-Québec.

Le tableau ci-dessous présente le nombre d'employés total du Centre-du-Québec ainsi que la répartition du nombre d'employés par sexe et par type d'emploi (temps plein ou temps partiel). Les résultats sont présentés pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC ainsi que pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec. Les totaux hommes et femmes ne correspondent pas exactement à la somme des emplois à temps plein et partiel puisque certaines entreprises n'ont répondu que partiellement à cette question.

**Tableau 2.4. – Ventilation des emplois selon le sexe et le statut - temps plein/partiel (Q7)**

	Q7. Combien d'employés travaillent contre rémunération dans votre établissement actuellement?		Q7A. Hommes	Hommes - Temps plein	Hommes - Temps partiel	Q7B. Femmes	Femmes - Temps plein	Femmes - Temps partiel
	Nombre d'employés	Nombre d'employés non-pondéré	Nombre d'employés	Nombre d'employés	Nombre d'employés	Nombre d'employés	Nombre d'employés	Nombre d'employés
<b>Drummond</b>	33 939	24 742	18 599	15 895	2 380	14 578	9 794	4 732
<b>Autres MRC</b>	42 967	32 157	23 510	19 340	3 214	18 932	11 090	7 544
<b>Total</b>	76 906	56 899	42 110	35 236	5 594	33 510	20 884	12 276

Les employés à temps plein travaillent 30 heures et plus par semaine et les employés à temps partiel, moins de 30 heures par semaine.

La majorité (85,5 %) des emplois occupés par les hommes dans la MRC de Drummond sont à temps plein. Cette proportion est supérieure à ce qui est observé dans les autres MRC, soit 82,2 %. De plus, tandis que 32,5 % moins de femmes occupent un emploi à temps partiel dans Drummond (32,5 %) que dans les autres MRC (39,8 %).

La répartition des employés selon leur groupe d'âge vous est présentée dans le tableau 2.5. Pour chaque groupe d'âge, la première colonne vous indique le nombre d'employés de ce groupe d'âge et la seconde vous fait part de la proportion de ce groupe d'âge parmi l'ensemble des employés de la MRC de Drummond, parmi les autres MRC puis parmi l'ensemble des employés de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 2.5 – Répartition des établissements selon l'âge de leurs employés (Q10)**

	Q10. Parmi votre personnel régulier actuellement en emploi, quels sont leurs groupes d'âge ?												
	Total	15-24 ans		25-34 ans		35-44 ans		45-54 ans		55-64 ans		65 ans et plus	
	Nombre d'employés	Nb	%	Nb	%	Nb	%	Nb	%	Nb	%	Nb	%
<b>Drummond</b>	30 855	5 079	16,5%	8 167	26,5%	7 973	25,8%	7 047	22,8%	2 438	7,9%	151	0,5%
<b>Autres MRC</b>	40 718	6 155	15,1%	9 405	23,1%	10 464	25,7%	10 766	26,4%	3 697	9,1%	232	0,6%
<b>Total</b>	71 573	11 234	15,7%	17 573	24,6%	18 437	25,8%	17 813	24,9%	6 134	8,6%	383	0,5%

Les trois quarts des travailleurs de la MRC de Drummond ont entre 25 et 54 ans, avec comme classe modale les 25-34 ans. La structure est relativement semblable à celle du Centre-du-Québec, quoique la MRC de Drummond ait une structure légèrement plus jeune.

De la même façon, le tableau 2.6 fait état de la répartition des établissements en fonction de leur taille (définie selon le nombre d'employés). Trois (3) tailles d'entreprises ont été définies et pour chacune, vous serez à même d'observer la proportion des entreprises qui ont cette taille parmi l'ensemble des établissements de la MRC de Drummond, parmi les autres MRC puis pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 2.6. – Répartition selon la taille des entreprises (Q7)**

	Q7. Taille de l'entreprise											
	5 à 19 employés			20 à 49 employés			50 employés et plus			Total		
	N	N (non pondéré)	%	N	N (non pondéré)	%	N	N (non pondéré)	%	N	N (non pondéré)	%
<b>Drummond</b>	744	507	66,8%	235	182	21,1%	134	101	12,0%	1 113	790	100,0%
<b>Autres MRC</b>	1 135	823	69,1%	349	259	21,3%	158	119	9,6%	1 642	1 201	100,0%
<b>Total</b>	1 879	1 330	68,2%	584	441	21,2%	292	220	10,6%	2 755	1 991	100,0%

Les deux tiers des entreprises de cinq (5) employés et plus de la région de Drummond ont de cinq (5) à dix-neuf (19) employés. Les entreprises de 50 employés et plus sont les moins représentées avec 12%. Les résultats sont plutôt similaires à ceux du Centre-du-Québec, quoiqu'il y ait plus d'entreprises de 50 employés et plus, et moins d'entreprises de cinq à dix-neuf employés dans la MRC de Drummond.

Le tableau 2.7 présente, pour chaque secteur d'activité, le nombre d'entreprises existantes dans ce secteur dans la région du Centre-du-Québec, le nombre d'entreprises ayant participé à l'étude et la proportion des entreprises issues de ce secteur par rapport à l'ensemble des entreprises de la MRC de Drummond puis par rapport à l'ensemble des entreprises des autres MRC.

**Tableau 2.7. – Entreprises par secteur d'activité**

	Drummond			Autres MRC			Total		
	N	N (non pondéré)	%	N	N (non pondéré)	%	N	N (non pondéré)	%
<b>Agroalimentaire</b>	40	27	3,6%	83	51	5,1%	123	78	4,5%
<b>Forêt, bois et papier</b>	35	20	3,1%	61	53	3,7%	96	73	3,5%
<b>Mines et première transformation des métaux</b>	9	5	0,8%	21	17	1,3%	30	22	1,1%
<b>Services publics et construction</b>	74	55	6,6%	107	70	6,5%	181	125	6,6%
<b>Fabrication autres qu'alimentaire, bois et première transformation des métaux</b>	174	128	15,6%	219	175	13,3%	393	303	14,3%
<b>Commerce de gros et de détail</b>	297	205	26,7%	388	272	23,6%	685	477	24,9%
<b>Transport et entreposage</b>	45	37	4,0%	65	52	4,0%	110	89	4,0%
<b>Hébergement, restauration, communications et information, industrie culturelle et arts et spectacles</b>	133	97	11,9%	207	137	12,6%	340	234	12,3%
<b>Finances, assurances et services immobiliers</b>	50	32	4,5%	69	51	4,2%	119	83	4,3%
<b>Services professionnels, gestion de sociétés et services administratifs, gestion des déchets</b>	70	55	6,3%	80	58	4,9%	150	113	5,4%
<b>Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique</b>	131	84	11,8%	239	189	14,6%	370	273	13,4%
<b>Autres services</b>	55	45	4,9%	103	76	6,3%	158	121	5,7%
<b>Total</b>	1 113	790	100,0%	1 642	1 201	100,0%	2 755	1 991	100,0%

Le secteur «commerce de gros et de détail» est le mieux représenté dans la MRC de Drummond avec 26,7 % des entreprises s'y rattachant, tandis que le secteur «mines et première transformation des métaux» est le moins bien représenté avec 0,8% des entreprises.

## 3.0 – LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT

Cette section présente les tableaux concernant les difficultés de recrutement qu'ont rencontrées les entreprises du Centre-du-Québec :

- Répartition des établissements selon qu'ils ont rencontré des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois (tableau 3.1) ;
- Profils des candidats recherchés (tableau 3.2) ;
- Difficultés de recrutement, compétences (tableau 3.3) ;
- Difficultés de recrutement, causes (tableau 3.4) ;
- Répartition des établissements selon les conséquences liées aux difficultés de recrutement (tableau 3.5).

Les totaux (100 %) sont horizontaux. La présentation détaillée des difficultés de recrutement par CNP des tableaux 3.3 et 3.4 se retrouve à l'annexe 3.

Le tableau suivant vous expose la proportion des entreprises du Centre-du-Québec qui ont rencontré des difficultés de recrutement et la proportion de celles qui n'en ont pas rencontré. Les résultats sont présentés pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC ainsi que pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 3.1 - Répartition des établissements selon qu'ils ont rencontré ou non des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois (Q11A)**

	Q11A. Avez-vous rencontré des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois?			
	Total		Oui	Non
	N	N (Non pondéré)	%	%
<b>Drummond</b>	1 107	786	38,8%	61,2%
<b>Autres MRC</b>	1 639	1 199	37,6%	62,4%
<b>Total</b>	2 747	1 985	38,1%	61,9%

Plus du tiers des entreprises de la MRC de Drummond ont connu des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois, ce qui est similaire à l'ensemble du Centre-du-Québec et des autres secteurs.

Le portrait des candidat(e)s recherché(e)s par les entreprises, en ce qui a trait à la scolarité et à l'expérience minimale requise, vous est présenté dans le tableau ci-dessous. Les proportions sont présentées pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC puis pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 3.2 – Profils des candidat(e)s recherché(e)s**

	Q11C. Quelle est la scolarité minimale exigée?									Q11D. Quelle est l'expérience minimale exigée?			
	Aucun diplôme	Secondaire III	DES	DEP	ASP	AEP	DEC/ général	DEC/ technique	Bacc. et plus	Aucune expérience	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	Plus de 3 ans
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	25,8%	2,1%	21,9%	19,2%	0,9%	0,8%	5,1%	13,9%	10,3%	37,4%	8,8%	33,2%	20,5%
<b>Autres MRC</b>	25,4%	1,7%	25,0%	20,2%	1,5%	1,0%	4,0%	13,0%	8,2%	46,3%	8,4%	29,6%	15,6%
<b>Total</b>	25,6%	1,9%	23,7%	19,8%	1,2%	0,9%	4,4%	13,4%	9,1%	42,6%	8,6%	31,1%	17,7%

**DES** : Diplôme d'études secondaires

**DEP** : Diplôme d'études professionnelles

**ASP** : Attestation de spécialisation professionnelle

**AEP** : Attestation d'études professionnelles

**DEC / général** : Diplôme d'études collégiales, programmes de formation pré-universitaire

**DEC / technique** : Diplôme d'études collégiales, programmes de formation technique

**BACC et plus** : Diplôme universitaire de premier cycle (baccalauréat) et plus (études supérieures ; maîtrise, doctorat)

La majorité des emplois dans la MRC de Drummond pour lesquels les entreprises ont connu des difficultés de recrutement n'exigent aucun diplôme ou requièrent un diplôme d'études secondaires et 37,4 % de ces emplois ne nécessite aucune expérience. Également, pour près du tiers de ces emplois, une expérience minimale de une à trois années est exigée, alors qu'une formation universitaire est exigée pour seulement un emploi sur dix.

Les tableaux 3.3 et 3.4 présentent au lecteur une synthèse des difficultés de recrutement. Le lecteur trouvera à l'annexe 3 du présent rapport la liste complète des professions ayant servi à constituer ces tableaux ainsi que les difficultés de recrutement s'y rattachant.

Le tableau 3.3 présente spécifiquement les compétences qui sont exigées lors de l'embauche. Les pourcentages vous indiquent la proportion des établissements qui exigent chaque type de compétence et ce, parmi l'ensemble des établissements de la MRC de Drummond, des autres MRC et de l'ensemble du Centre-du-Québec.

**Tableau 3.3 – Difficultés de recrutement, compétences (Q11E)**

	Q11E. Quelles sont les compétences exigées à l'embauche?							
	Aucune compétence	Compétences de base	Compétences techniques	Compétences interpersonnelles	Connaissances linguistiques	Connaissances en informatique	Connaissances en planification	Autres compétences
	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	8,4%	12,7%	47,1%	28,4%	6,6%	5,1%	1,4%	22,2%
<b>Autres MRC</b>	11,4%	8,8%	44,3%	25,0%	4,9%	5,6%	0,7%	22,3%
<b>Total</b>	10,1%	10,4%	45,4%	26,4%	5,6%	5,4%	1,0%	22,3%

Près de la moitié des emplois pour lesquels les entreprises ont connu des difficultés de recrutement dans la MRC de Drummond exige des compétences d'ordre technique tandis que presque aucun emploi ne nécessite de connaissances en planification. De plus, des compétences interpersonnelles sont exigées pour 28,4 % de ces emplois.

De la même façon, le tableau 3.4 rend compte des causes engendrant des difficultés de recrutement. Onze principales causes ont été identifiées lors de l'enquête et pour chacune, le tableau suivant vous fait part de la proportion des établissements qui ont rencontré cette cause de difficulté lors du recrutement. Les proportions sont présentées pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC puis pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 3.4 – Difficultés de recrutement, causes (Q11F)**

	Q11F. Quelles sont les causes des difficultés de recrutement?											
	Durée du travail (saisonnier)	Durée du travail (temporaire)	Lieu de travail éloigné ou isolé	Salaire	Milieu de travail	Horaire de travail	Manque de candidats qualifiés	Manque de candidats expérimentés	Manque de candidats compétents	Lacunes dans les qualités personnelles	Connaissances linguistiques	Autres
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	5,7%	4,2%	5,6%	11,6%	0,8%	13,4%	44,9%	27,6%	22,7%	7,4%	2,4%	20,1%
<b>Autres MRC</b>	4,5%	3,5%	12,5%	10,1%	2,1%	13,4%	46,3%	24,8%	19,8%	4,3%	1,2%	23,5%
<b>Total</b>	5,0%	3,8%	9,6%	10,7%	1,6%	13,4%	45,7%	25,9%	21,0%	5,6%	1,7%	22,1%

Près de la moitié des causes de difficultés de recrutement s'expliquent par le manque de candidats qualifiés dans la MRC de Drummond (44,9 %). Les proportions sont relativement similaires dans les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec, sauf en ce qui a trait au lieu de travail éloigné ou isolé où l'écart est de quatre points plus faible dans la MRC de Drummond par rapport à l'ensemble de la région. De plus, une proportion plus importante d'entreprises dans Drummond (7,4 %) ont mentionné les lacunes dans les qualités personnelles comme cause des difficultés de recrutement que dans les autres MRC (4,3 %). De la même façon, plus d'entreprises dans Drummond (2,4 %) ont mentionné les connaissances linguistiques que dans les autres MRC (1,7 %).

Les entreprises ayant déclaré avoir eu des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois ont identifié plusieurs conséquences liées à ces difficultés de recrutement. Celles-ci vous sont présentées ci-dessous. Ainsi, pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC et pour l'ensemble du Centre-du-Québec, le tableau présente les proportions des établissements qui ont identifié devoir faire face à chaque type de conséquence.

**Tableau 3.5 - Répartition des établissements selon les conséquences auxquelles ils devront faire face au cours des 12 prochains mois si les difficultés de recrutement persistent (Q11C)**

	Si vos difficultés de recrutement persistent, à quelle(s) conséquence(s) votre établissement pourrait-il faire face au cours des 12 prochains mois?											
	Total		Embaucher des candidats moins qualifiés	Former les employés en place	Prolonger les heures supplémentaires	Réorganiser le travail	Autres	Perdre des contrats	Faire appel à la sous-traitance	Aucune	Fermer l'établissement et cesser les activités	Déménager une partie ou la totalité des activités
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	429	307	34,5%	34,9%	32,4%	28,4%	18,9%	20,2%	17,9%	8,0%	4,6%	2,5%
<b>Autres MRC</b>	614	450	35,9%	31,3%	30,3%	32,4%	22,1%	19,2%	18,8%	7,0%	4,7%	1,9%
<b>Total</b>	1 043	757	35,3%	32,8%	31,2%	30,8%	20,8%	19,6%	18,4%	7,4%	4,7%	2,1%

Dans la MRC de Drummond, seulement 8 % des entreprises ne rencontreront aucune conséquence si les difficultés de recrutement persistent. Les quatre conséquences les plus fréquemment mentionnées sont la formation des employés en place, l'embauche de candidats moins qualifiés, la prolongation des heures supplémentaires et la réorganisation du travail. De plus, 20,2 % des entreprises ont indiqué qu'elles pourraient perdre des contrats et 17,9 % pourraient faire appel à de la sous-traitance.

## 4.0 – LES INTENTIONS D'EMBAUCHE

Les six prochains tableaux présentent le nombre d'entreprises, dans la MRC de Drummond et dans les autres MRC.

- Répartition des établissements selon qu'ils auront ou non besoin d'embaucher du nouveau personnel (tableau 4.1) ;
- Répartition des intentions d'embauche selon la scolarité et l'expérience (tableau 4.2) ;
- Répartition des intentions d'embauche selon les compétences exigées (tableau 4.3) ;
- Répartition des intentions d'embauche selon les raisons et les difficultés de recrutement anticipées (tableau 4.4) ;
- Répartition des établissements selon leurs méthodes de recrutement les plus efficaces (tableau 4.5) ;
- Répartition des établissements selon qu'ils envisagent ou non d'embaucher des immigrants (tableau 4.6).

Les totaux (100 %) sont horizontaux. La description détaillée des intentions d'embauche par profession selon la Classification nationale des professions (CNP) des tableaux 4.2, 4.3 et 4.4 se retrouve à l'annexe 3.

Les prévisions d'embauche des entreprises du Centre-du-Québec au cours des 12 prochains mois vous sont présentées dans le tableau ci-dessous. Pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région, le tableau permet d'observer le nombre d'entreprises qui ont l'intention d'embaucher du nouveau personnel, la proportion de ces entreprises et enfin le nombre de postes à combler au cours des 12 prochains mois.

**Tableau 4.1 - Répartition des établissements selon qu'ils auront ou non besoin d'embaucher du nouveau personnel au cours des 12 prochains mois (Q12A)**

	Q12A. Aurez-vous, au cours des douze prochains mois, besoin d'embaucher du nouveau personnel?						IE_1A. Combien de postes avez-vous à combler?	
	Total		Oui		Non		Nombre de CNP visé	Nombre de postes à combler
	Nombre d'entreprises	N (Non pondéré)	%	Nombre d'entreprises	%	Nombre d'entreprises		
<b>Drummond</b>	1 037	735	53,2%	552	46,8%	485	181	2 750
<b>Autres MRC</b>	1 500	1 096	52,2%	783	47,8%	717	218	2 570
<b>Total</b>	2 537	1 831	52,6%	1 334	47,4%	1 202	272	5 320

De façon générale, un peu plus de la moitié des entreprises de la MRC de Drummond, des autres MRC et de la région du Centre-du-Québec auront besoin d'embaucher du nouveau personnel au cours des douze prochains mois. Plus de la moitié des postes à combler dans le Centre-du-Québec se retrouve dans la MRC de Drummond, soit 2 750 postes.

Le tableau ci-dessous dresse le portrait des futurs emplois en fonction des exigences minimales en termes de scolarité et d'expérience. Par conséquent, les proportions des établissements en fonction des exigences minimales qu'ils vont rechercher lors de l'embauche vous sont présentées, pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 4.2 – Répartition des intentions d'embauche selon la scolarité et l'expérience (IE)**

	IE_1F. Quelle est la scolarité minimale exigée?									IE_1G. Quelle est l'expérience minimale exigée?			
	Aucun diplôme	Secondaire III	DES	DEP	ASP	AEP	DEC/ général	DEC/ technique	Bacc. et plus	Aucune expérience	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	Plus de 3 ans
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	29,3%	2,8%	26,3%	15,6%	1,7%	0,7%	4,8%	11,7%	7,2%	48,3%	8,4%	27,6%	15,7%
<b>Autres MRC</b>	27,9%	2,6%	27,2%	15,9%	1,8%	1,2%	3,3%	11,5%	8,6%	52,7%	7,9%	25,5%	13,9%
<b>Total</b>	28,5%	2,7%	26,8%	15,7%	1,8%	1,0%	3,9%	11,6%	8,0%	50,8%	8,1%	26,4%	14,6%

**DES** : Diplôme d'études secondaires

**DEP** : Diplôme d'études professionnelles

**ASP** : Attestation de spécialisation professionnelle

**AEP** : Attestation d'études professionnelles

**DEC / général** : Diplôme d'études collégiales, programmes de formation pré-universitaire

**DEC / technique** : Diplôme d'études collégiales, programmes de formation technique

**BACC et plus** : Diplôme universitaire de premier cycle (baccalauréat) et plus (études supérieures ; maîtrise, doctorat)

Pour plus du quart des emplois à combler au cours des 12 prochains mois dans la MRC de Drummond, aucune scolarité minimale n'est exigée lors de l'embauche, alors que 42 % exigent une formation secondaire professionnelle, technique ou universitaire. Pour près de la moitié de ces emplois, aucune expérience n'est exigée, alors que 27,6 % exigent de 1 à 3 ans d'expérience. Les résultats sont très semblables à ceux du Centre-du-Québec.

Le tableau 4.3 démontre les compétences exigées lors de l'embauche par les entreprises du Centre-du-Québec ayant l'intention d'embaucher du nouveau personnel au cours de l'année au cours des douze prochains mois. Les résultats sont présentés pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC puis pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 4.3 – Répartition des intentions d'embauche selon les compétences exigées (Q12F)**

	Q12F. Quelles sont les compétences exigées à l'embauche?							
	Aucune compétence	Compétences de base	Compétences techniques	Compétences interpersonnelles	Connaissances linguistiques	Connaissances en informatique	Connaissances en planification	Autres compétences
	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	12,4%	9,5%	41,8%	28,4%	5,1%	4,6%	0,4%	16,9%
<b>Autres MRC</b>	10,2%	7,2%	40,2%	26,4%	4,1%	4,7%	1,2%	22,3%
<b>Total</b>	11,1%	8,2%	40,9%	27,3%	4,5%	4,7%	0,9%	20,0%

Plus d'un emploi sur dix à combler au cours des 12 prochains mois n'exige aucune compétence particulière (12,4%) tandis qu'environ 42 % exigent des compétences techniques. De plus, pour 28,4 % des emplois à combler au cours des 12 prochains mois dans Drummond, des compétences interpersonnelles sont exigées à l'embauche.

Le tableau suivant fait état des principales raisons qui expliquent l'embauche de personnel. Également, le tableau permet de noter la part des emplois pour lesquels des difficultés de recrutement sont anticipées. Les proportions vous sont présentées pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 4.4 – Répartition des intentions d'embauche selon les raisons et les difficultés de recrutement anticipées (Q12C)**

	Q12C. Quelles sont les raisons de l'embauche				IE_11. Rencontrez-vous ou anticipez-vous des difficultés de recrutement?	
	Roulement de personnel	Remplacement à la suite d'une retraite	Il s'agit d'un nouveau poste	Autre raison	Oui	Non
	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	38,7%	5,8%	30,7%	31,0%	53,0%	47,0%
<b>Autres MRC</b>	38,5%	8,0%	29,8%	30,5%	57,2%	42,8%
<b>Total</b>	38,6%	7,0%	30,2%	30,7%	55,4%	44,6%

Le roulement de personnel est la raison d'embauche la plus fréquente. Également, plus de la moitié des entreprises de la MRC de Drummond rencontre ou anticipe des de difficultés de recrutement.

Les entreprises ont recours à diverses méthodes de recrutement, qu'elles considèrent plus ou moins efficaces selon les secteurs d'activité, les types d'entreprises et les postes à combler. Le tableau ci-dessous présente les proportions des entreprises qui utilisent chaque méthode de recrutement et ce, pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 4.5 – Répartition des établissements selon leurs méthodes de recrutement les plus efficaces (Q13)**

	Q13. Quelles méthodes sont habituellement les plus efficaces pour recruter votre main-d'oeuvre?											
	Total		Annonces	Placement en ligne (emploiquebec.net)	Par vos employés ou votre réseau de contacts	Autres	Banque de curriculum vitae	Centre local d'emploi	Institutions de formation	Agences de placement privées	Sites Internet liés à l'emploi	Événements promotionnels
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	552	394	46,2%	34,0%	25,8%	18,8%	18,0%	9,4%	7,8%	8,2%	7,1%	0,3%
<b>Autres MRC</b>	781	566	39,9%	32,0%	31,8%	17,7%	14,6%	13,8%	10,4%	6,0%	5,1%	0,6%
<b>Total</b>	1 333	960	42,5%	32,9%	29,3%	18,2%	16,0%	12,0%	9,3%	6,9%	5,9%	0,5%

Les annonces ainsi que le placement en ligne sont les méthodes les plus mentionnées par les entreprises en termes d'efficacité dans la MRC de Drummond, dans les autres MRC et pour l'ensemble des entreprises du Centre-du-Québec. Des proportions plus importantes d'entreprises dans Drummond que dans les autres MRC identifient les annonces, les banques de curriculum vitae, les agences de placement privées et les sites internet liés à l'emploi comme les méthodes de recrutement les plus efficaces.

Les prévisions d'embauche, en ce qui a trait à la main d'œuvre immigrante, vous sont présentées dans le tableau 4.6. Ainsi, pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec, vous serez à même d'observer la part des entreprises qui ont l'intention d'avoir recours à la main d'œuvre immigrante et la proportion des entreprises qui ne pensent pas devoir recruter de la main d'œuvre immigrante.

**Tableau 4.6 - Répartition des établissements selon qu'ils envisagent ou non d'embaucher de la main-d'œuvre immigrante au cours de la prochaine année (Q14)**

	Q14. Envisagez-vous embaucher de la main-d'œuvre immigrante au cours des 12 prochains mois?			
	Total		Oui	Non
	N	N (Non pondéré)	%	%
<b>Drummond</b>	486	347	49,7%	50,3%
<b>Autres MRC</b>	705	508	42,6%	57,4%
<b>Total</b>	1 191	855	45,5%	54,5%

La MRC de Drummond compte la plus forte proportion d'entreprises qui comptent embaucher de la main-d'œuvre immigrante avec 49,7 % contre 42,6 % pour les autres MRC et 45,5 % pour les entreprises du Centre-du-Québec. Dans la MRC, c'est 486 entreprises de 5 employés et plus qui ont mentionné envisager d'embaucher de la main-d'œuvre immigrante au cours des 12 prochains mois.

## 5.0 – LES PRÉVISIONS DE MISES À PIED

Le tableau suivant présente le nombre d'entreprises, dans la MRC de Drummond et dans les autres MRC, qui prévoient effectuer des mises à pied permanentes ou à durée indéterminée au sein de leur établissement au cours des 12 prochains mois. Les totaux (100 %) sont horizontaux.

La description détaillée des prévisions de mises à pied par profession selon la Classification nationale des professions (CNP) du tableau 5.1 se trouve à l'annexe 3.

**Tableau 5.1 - Répartition des établissements selon qu'ils prévoient ou non effectuer des mises à pied permanentes ou à durée indéterminée au cours des 12 prochains mois (Q15A)**

	Q15A. Prévoyez-vous effectuer des mises à pied permanentes ou à durée indéterminée au sein de votre établissement au cours des 12 prochains mois?			
	Total		Oui	Non
	N	N (Non pondéré)	%	%
<b>Drummond</b>	1 056	751	10,2%	89,8%
<b>Autres MRC</b>	1 576	1 152	8,8%	91,2%
<b>Total</b>	2 632	1 903	9,3%	90,7%

En moyenne, environ neuf entreprises sur dix n'envisagent pas d'effectuer des mises à pied permanentes ou à durée indéterminée au cours des douze prochains mois dans la MRC de Drummond, dans les autres MRC et dans le Centre-du-Québec.

Dans la MRC de Drummond, c'est 1056 mises à pied permanentes ou à durée indéterminée qui sont prévues au cours des 12 prochains mois.

## 6.0 – LES INTENTIONS DE FORMATION

Les deux tableaux suivants présentent le nombre d'entreprises, dans la MRC de Drummond et dans les autres MRC, qui offriront des activités de formation à leurs employés au cours des 12 prochains mois ainsi que les méthodes les plus fréquemment utilisées pour former leurs employés. Dans le premier tableau, les totaux (100 %) sont horizontaux, alors que dans le second, le total horizontal est supérieur à cent puisque les répondants pouvaient choisir plusieurs méthodes de formation.

La description détaillée des intentions de formation par profession selon la Classification nationale des professions (CNP) du tableau 6.1 se trouve à l'annexe 3.

Le tableau 6.1 permet d'observer la proportion des établissements qui comptent offrir des activités de formation à leurs employés dans la prochaine année ainsi que le nombre d'employés visé par ces formations.

**Tableau 6.1 - Répartition des établissements selon qu'ils prévoient ou non offrir des activités de formation à leurs employés au cours des 12 prochains mois (Q16)**

	Q16A. Offrirez-vous des activités de formation à vos employés au cours des 12 prochains mois?				Q16C. Combien d'employés seront visés par la formation?
	Total		Oui	Non	Nombre d'employés
	N	N (Non pondéré)	%	%	
<b>Drummond</b>	1 033	734	59,4%	40,6%	7 272
<b>Autres MRC</b>	1 524	1 112	58,0%	42,0%	9 975
<b>Total</b>	2 557	1 846	58,5%	41,5%	17 247

Six entreprises sur dix comptent offrir des activités de formation à leurs employés au cours des douze prochains mois. De plus, 42 % des employés visés par la formation dans la région Centre-du-Québec proviennent d'entreprises implantées dans la MRC de Drummond.

Les méthodes les plus couramment utilisées lors de la formation des employés, dans les entreprises du Centre-du-Québec, vous sont présentées ci-dessous. Pour chaque méthode de formation, vous pouvez noter la proportion des entreprises qui ont recours à cette méthode. Les proportions des établissements vous sont présentées pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 6.2 - Répartition des établissements selon leurs méthodes les plus fréquemment utilisées pour former leurs employés (Q17)**

	Q17. Quelles méthodes utilisez-vous le plus fréquemment pour former vos employés?								
	Total		Coaching par des employés expérimentés	Ateliers, travaux pratiques ou cours durant le travail	Congés de formation payés	Autres	Remboursement des dépenses de formation	Ateliers, travaux pratiques ou cours hors travail	Congés de formation non payés
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	491	347	80,6%	18,5%	8,9%	10,8%	6,2%	7,0%	1,1%
<b>Autres MRC</b>	758	551	83,0%	16,3%	9,5%	7,5%	9,1%	5,8%	1,4%
<b>Total</b>	1 249	898	82,0%	17,1%	9,2%	8,8%	7,9%	6,2%	1,3%

Le coaching par des employés expérimentés est la méthode la plus fréquemment utilisée pour former les employés, tandis que peu d'entreprises forment leurs employés par le biais d'ateliers, travaux pratiques ou cours hors travail, par le biais de remboursement des dépenses de formation ainsi que par des congés de formation non payés.

## 7.0 – LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Cette section présente cinq tableaux qui décrivent l'état de la gestion des ressources humaines.

- Répartition des établissements selon qu'ils ont ou non un responsable des ressources humaines (tableau 7.1) ;
- Temps consacré par le responsable en gestion des ressources humaines dans l'établissement (tableau 7.2) ;
- Répartition des établissements selon leurs politiques de gestion des ressources humaines (tableau 7.3) ;
- Répartition des établissements selon leurs difficultés en matière de gestion des ressources humaines (tableau 7.4) ;
- Répartition des établissements selon leurs stratégies d'affaires envisagées (tableau 7.5).

Le tableau 7.1 présente la proportion des établissements comptant au moins un employé responsable de la gestion des ressources humaines dans l'entreprise tandis que le tableau 7.2 décrit la part du travail du responsable des ressources humaines qui est consacrée à la gestion des ressources humaines parmi l'ensemble de son travail. La colonne de droite du tableau 7.2 présente aussi la moyenne de la part du temps de travail consacrée à la gestion des ressources humaines par le responsable des ressources humaines, pour la MRC de Drummond, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 7.1 - Répartition des établissements selon qu'ils ont ou non un employé responsable de la gestion des ressources humaines dans l'établissement (Q18)**

	Q18. Avez-vous un employé responsable de la gestion des ressources humaines dans votre établissement?			
	Total		Oui	Non
	N	N (Non pondéré)	%	%
<b>Drummond</b>	1 113	790	61,5%	38,5%
<b>Autres MRC</b>	1 642	1 201	59,7%	40,3%
<b>Total</b>	2 755	1 991	60,4%	39,6%

Environ six entreprises sur dix, de cinq employés et plus, ont un employé responsable de la gestion des ressources humaines au sein de leur établissement, tant dans la MRC de Drummond que dans la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 7.2 – Temps consacré par le responsable en gestion des ressources humaines dans l'établissement (plus de 50 % ou moins de 50 %) (Q18B)**

	Q18B. Quel pourcentage de sa tâche cette personne consacre-t-elle à la gestion des ressources humaines dans votre établissement?				Moyenne
	Total		1 à 49%	50 à 100%	%
	N	N (Non pondéré)	%	%	
<b>Drummond</b>	648	463	73,0%	27,0%	33,1%
<b>Autres MRC</b>	943	693	78,0%	22,0%	29,0%
<b>Total</b>	1 592	1 156	75,9%	24,1%	30,6%

Près des trois quarts des employés responsables de la gestion des ressources humaines au sein de leur entreprise consacrent moins de 50% de leur tâche à cette fonction dans la MRC de Drummond. L'écart du temps moyen consacré à la tâche est de 2,5 % entre la MRC de Drummond et la région Centre-du-Québec.

Le tableau 7.3 présente le nombre d'entreprises dans la MRC de Drummond et dans les autres MRC qui ont implanté des politiques de gestion : description de la tâche, politique d'accueil, évaluation du rendement, politique salariale, de formation, de recrutement, programme d'aide, aucune politique et politique de mise à la retraite.

**Tableau 7.3 - Répartition des établissements selon leurs politiques de gestion des ressources humaines (Q19)**

	Q19. Quelles politiques de gestion des ressources humaines avez-vous implantées ?											
	Total		Accueil et entraînement à la tâche	Description des tâches	Politique des salaires et avantages sociaux	Évaluation de rendement des employés	Politique de formation	Aucune	Politique de recrutement et de sélection	Programme d'aide aux employés	Politique de mise à la retraite	Autres
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	1 103	783	49,9%	48,5%	44,8%	47,1%	39,2%	31,7%	31,2%	22,9%	8,1%	3,5%
<b>Autres MRC</b>	1 630	1 192	46,5%	44,6%	41,9%	39,1%	39,1%	33,3%	26,5%	19,8%	9,5%	3,5%
<b>Total</b>	2 733	1 975	47,9%	46,2%	43,1%	42,3%	39,1%	32,6%	28,4%	21,0%	8,9%	3,5%

Les politiques de gestion des ressources humaines les plus populaires au sein des entreprises de la MRC de Drummond sont l'accueil et l'entraînement à la tâche, la description des tâches, les politiques des salaires et avantages sociaux, l'évaluation de rendement des employés et les politiques de formation, tandis que 31,7 % des entreprises n'ont aucune politique de gestion des ressources humaines d'implantée.

Le tableau 7.4 présente les types de difficultés qu'éprouvent les entreprises de la MRC de Drummond et des autres MRC, en matière de gestion des ressources humaines. Chaque colonne indique la proportion des établissements qui connaissent cette difficulté relative aux ressources humaines, parmi les entreprises de la MRC de Drummond, des autres MRC et de l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 7.4 - Répartition des établissements selon leurs difficultés en matière de gestion des ressources humaines (Q20)**

	Q20. Quelles difficultés éprouvez-vous en matière de gestion des ressources humaines ?											
	Total		Aucune	Recrutement, sélection et embauche	Roulement et rétention	Motivation, mobilisation et reconnaissance	Relève, prévision des ress. humaines, succession	Coaching, encadrement	Formation	Relations et climat de travail	Mises à pied, licenciement et congédiement	Autres
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	1 100	782	47,3%	32,1%	17,2%	16,3%	11,6%	10,3%	8,9%	6,9%	6,5%	2,3%
<b>Autres MRC</b>	1 633	1 195	44,5%	36,2%	15,2%	14,4%	12,2%	10,6%	7,9%	6,3%	4,8%	2,1%
<b>Total</b>	2 734	1 977	45,6%	34,6%	16,0%	15,1%	11,9%	10,5%	8,3%	6,6%	5,5%	2,1%

Près d'une entreprise sur deux dans la MRC de Drummond ne connaît aucune difficulté en matière de gestion des ressources humaines, tandis que le facteur recrutement, sélection et embauche est la difficulté la plus souvent mentionnée par les entreprises de la MRC.

Enfin, le tableau 7.5 présente les stratégies d'affaires qui sont envisagées par les entreprises de la MRC de Drummond et des autres MRC au cours des 12 prochains mois. Chaque colonne indique la proportion des établissements qui pensent avoir recours à cette stratégie d'affaires, parmi les entreprises de la MRC de Drummond, des autres MRC et de l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

**Tableau 7.5 - Répartition des établissements selon leurs stratégies d'affaires envisagées au cours des 12 prochains mois (Q21)**

	Q21. Quelle(s) stratégie(s) d'affaires envisagez-vous au cours des 12 prochains mois ?							
	Total		Croissance	Aucune	Restructuration et réorganisation	Diversification	Rationalisation et/ou désinvestissement	Autres
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%
<b>Drummond</b>	1 090	774	47,1%	35,0%	19,1%	13,0%	4,9%	2,9%
<b>Autres MRC</b>	1 602	1 172	44,0%	35,9%	19,8%	12,2%	4,8%	4,0%
<b>Total</b>	2 693	1 946	45,3%	35,5%	19,5%	12,5%	4,9%	3,5%

Un peu plus du tiers des entreprises de cinq employés et plus de la MRC de Drummond n'envisage aucune stratégie d'affaires pour l'année au cours des douze prochains mois et près d'une entreprise sur deux envisage une croissance. Seulement 2,9 % des entreprises prévoient une rationalisation ou des désinvestissements. Les tendances sont similaires pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

## 8.0 – DIVERS

Cette section présente les données concernant l'utilisation des mesures et des services offerts par Emploi-Québec (tableau 8.1).

Ainsi, le tableau rend compte de la part des entreprises qui ont eu recours aux services d'Emploi-Québec, parmi l'ensemble des entreprises de la MRC de Drummond, parmi les entreprises des autres MRC puis parmi l'ensemble des établissements du Centre-du-Québec.

**Tableau 8.1 - Répartition des établissements selon qu'ils ont utilisé ou non les mesures et les services offerts aux entreprises par Emploi-Québec (Q22)**

	Q22. Au cours des 12 derniers mois, avez-vous utilisé les mesures et les services offerts aux entreprises par Emploi-Québec ?			
	Total		Oui	Non
	N	N (Non pondéré)	%	%
<b>Drummond</b>	1 113	790	39,7%	60,3%
<b>Autres MRC</b>	1 642	1 201	41,8%	58,2%
<b>Total</b>	2 755	1 991	41,0%	59,0%

Environ 40% des entreprises de la MRC de Drummond ont utilisé les mesures et services offerts par Emploi-Québec. Les résultats sont presque équivalents à ceux de l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

# ANNEXES

## **Annexe 1 - Rapport administratif des appels**

## Annexe 1 - Rapport administratif des appels

	L'Érable	Bécancour	Arthabaska	Drummond	Nicolet - Yamaska	TOTAL	%
GÉNÉRÉS	479	288	1235	1631	409	4042	100,00%
<b>UTILISÉS</b>	<b>479</b>	<b>288</b>	<b>1235</b>	<b>1631</b>	<b>409</b>	<b>4042</b>	<b>100,00%</b>
Pas de service	24	18	59	83	23	207	5,12%
Résidentiel	2	0	3	2	0	7	0,17%
Problème de ligne	2	0	10	19	4	35	0,87%
Fax	7	3	12	20	7	49	1,21%
Mauvais no. de tél.	1	0	10	6	1	18	0,45%
Entreprises fermées	7	6	34	21	12	80	1,98%
<b>Entreprises déménagées</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0,20%</b>
<b>A, NON VALIDE</b>	<b>43</b>	<b>27</b>	<b>131</b>	<b>155</b>	<b>47</b>	<b>403</b>	<b>9,97%</b>
<b>VALIDE</b>	<b>436</b>	<b>261</b>	<b>1104</b>	<b>1476</b>	<b>362</b>	<b>3639</b>	<b>90,03%</b>
Non éligible - (À valider)	1	2	1	3	0	7	0,19%
Problème de langue	2	0	3	7	2	14	0,38%
Age et maladie	1	0	0	2	0	3	0,08%
Autre (duplicata)	16	5	45	64	12	142	3,90%
<b>B, HORS ÉCHANTILLON</b>	<b>20</b>	<b>7</b>	<b>49</b>	<b>76</b>	<b>14</b>	<b>166</b>	<b>4,56%</b>
<b>ÉCHANTILLON</b>	<b>416</b>	<b>254</b>	<b>1055</b>	<b>1400</b>	<b>348</b>	<b>3473</b>	<b>85,92%</b>
<b>C, Refus RÉCEPTION</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>51</b>	<b>1,47%</b>
<b>D, Refus SÉLECTION</b>	<b>23</b>	<b>14</b>	<b>58</b>	<b>68</b>	<b>12</b>	<b>175</b>	<b>5,04%</b>
<b>D, Abs. Prolongée</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>41</b>	<b>1,18%</b>
<b>D, Incomplet</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>0,52%</b>
<b>C. Pas de réponse</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>29</b>	<b>40</b>	<b>7</b>	<b>86</b>	<b>2,48%</b>
<b>D, Rendez-vous</b>	<b>32</b>	<b>23</b>	<b>85</b>	<b>127</b>	<b>25</b>	<b>292</b>	<b>8,41%</b>
<b>COMPLÉTÉS - LONGS</b>	<b>240</b>	<b>136</b>	<b>617</b>	<b>790</b>	<b>208</b>	<b>1991</b>	<b>57,33%</b>
Non éligible - Moins de 5 employés	104	67	233	333	82	819	22,51%
<b>% REFUS</b>	<b>7,21%</b>	<b>7,87%</b>	<b>7,11%</b>	<b>5,93%</b>	<b>5,17%</b>	<b>6,51%</b>	
<b>% COMPLÉTÉS</b>	<b>57,69%</b>	<b>53,54%</b>	<b>58,48%</b>	<b>56,43%</b>	<b>59,77%</b>	<b>57,33%</b>	
<b>TAUX D'ÉLIGIBILITÉ</b>	<b>93,75%</b>	<b>96,17%</b>	<b>94,06%</b>	<b>93,01%</b>	<b>94,76%</b>	<b>93,81%</b>	
<b>TAUX DE RÉPONSE AIRMS</b>	<b>82,84%</b>	<b>80,05%</b>	<b>80,78%</b>	<b>80,44%</b>	<b>83,50%</b>	<b>81,11%</b>	

**A. NON VALIDE**

Aucun contact possible avec le répondant à ces numéros de téléphone

**B. HORS ÉCHANTILLON**

Les répondants ne sont pas éligibles ou aptes à répondre à l'étude

**ÉCHANTILLON****Numéros travaillables****C.**

ÉLIGIBILITÉ NON ÉTABLIE: Pas de réponse et refus ménage

**D.**

ÉLIGIBILITÉ ÉTABLIE: Refus personne, Abs. Prolongée, Incomplet et rendez-vous

**% REFUS**

Somme des refus sur l'échantillon.

**% COMPLÉTÉS**

Entrevues complétées sur l'échantillon.

**TAUX D'ÉLIGIBILITÉ (T.É.)**

D+Complétés/B+D+Complétés

**TAUX DE RÉPONSE AIRMS**

Complétés/C\*(T.É.)+D+Complétés

## **Annexe 2 - Questionnaire**

## RECENSEMENT SUR LES BESOINS DE MAIN-D'ŒUVRE ET DE COMPÉTENCES DES ENTREPRISES DU CENTRE-DU-QUÉBEC

### IDENTIFICATION DE L'ÉTABLISSEMENT

(L'établissement est le lieu physique de production de biens ou de services auquel est normalement associé au moins un emploi rémunéré, incluant le propriétaire)

Nom du répondant à l'enquête \_\_\_\_\_

1. Quel est le nom usuel de votre établissement? \_\_\_\_\_

2. Quel est le nom légal de votre établissement? Le même

Précisez si diffère du nom usuel \_\_\_\_\_

3. Quelles sont les coordonnées de votre établissement?

Adresse physique \_\_\_\_\_

Adresse postale \_\_\_\_\_

La même que l'adresse physique

Autre, précisez \_\_\_\_\_

Numéro de téléphone principal \_\_\_\_\_

Numéro de télécopieur \_\_\_\_\_

Courriel de l'établissement \_\_\_\_\_

Adresse Internet \_\_\_\_\_

4. Quel est le nom du ou de la responsable des ressources humaines au sein de votre établissement?

Nom \_\_\_\_\_

Numéro de téléphone \_\_\_\_\_

Le même que celui de l'établissement

Précisez si celui-ci diffère \_\_\_\_\_

Courriel \_\_\_\_\_

5. Votre établissement est-il? (Cochez la catégorie qui correspond à votre situation)

Un siège social

Une succursale

Une filiale

Une franchise

Le seul établissement

5a. Quel est votre numéro d'entreprise du Québec (NEQ) à dix chiffres ? \_\_\_\_\_

6. Quelle est l'activité principale de votre établissement? Veuillez également préciser l'activité secondaire si cela s'applique. (Exemple : fabrication de papier, production de bois d'œuvre, vente de chaussures, etc.). (L'activité principale est celle qui génère en majeure partie ou en totalité le chiffre d'affaires.)

Principal produit ou service :

Produit ou service secondaire :

**PROFIL ET TENDANCES DE L'EMPLOI**

7. Combien d'employés travaillent contre rémunération dans votre établissement actuellement? Veuillez détailler le nombre d'hommes et de femmes qui travaillent à temps plein (30 heures et plus par semaine) et à temps partiel (29 heures et moins par semaine).

<b>NOMBRE D'EMPLOYÉS QUI ONT TRAVAILLÉ À TEMPS PLEIN ET À TEMPS PARTIEL</b>			
<b>PARTIEL</b> <i>(régulier, temporaire/occasionnel, saisonnier)</i>	<b>Femmes</b>	<b>Hommes</b>	<b>Total</b>
Temps plein (30 heures et plus par semaine)			
Temps partiel (moins de 30 heures par semaine)			
<b>Total</b>			

**Les renseignements que vous avez fournis aux questions 1 à 7 seront partagés avec certains organismes socioéconomiques et pourraient être publiés dans un répertoire d'entreprises. Or, pour les prochaines questions, les renseignements que vous nous transmettez demeureront confidentiels et serviront à la planification d'activités de formation et d'intervention et à la réalisation de portraits par Emploi-Québec.**

8. Au cours de quelle période le nombre d'emplois maximal a-t-il été atteint au cours des 12 derniers mois au sein de votre établissement? (Choix unique)

<b>Période d'emploi maximale</b>	
	<b>Saison</b>
Printemps (mars, avril, mai)	<input type="checkbox"/>
Été (juin, juillet, août)	<input type="checkbox"/>
Automne (septembre, octobre, novembre)	<input type="checkbox"/>
Hiver (décembre, janvier, février)	<input type="checkbox"/>
Ne s'applique pas (pas de variation)	<input type="checkbox"/>

9. Au cours des 12 derniers mois, le nombre d'emplois au sein de votre établissement était-il en diminution, stable ou en augmentation? (Choix unique)

	<b>COCHEZ</b>
En diminution	<input type="checkbox"/>
Stable	<input type="checkbox"/>
En augmentation	<input type="checkbox"/>

10. Parmi votre personnel régulier actuellement en emploi, quel est le nombre d'employés dans chacun de ces groupes d'âge?

15 - 24 ans	( _____ )
25 - 34 ans	( _____ )
35 - 44 ans	( _____ )
45 - 54 ans	( _____ )
55 - 64 ans	( _____ )
65 ans et plus	( _____ )
<b>Total</b>	( _____ )

**DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT**

- 11 A) Rencontrez-vous ou avez-vous rencontré des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois? (Une difficulté de recrutement est observée lorsque, malgré les efforts de recrutement, un poste demeure ou est demeuré vacant pendant plus de 3 mois)

Oui	<input type="checkbox"/>
Non	<input type="checkbox"/> Passez à la question 13
Ne sait pas	<input type="checkbox"/> Passez à la question 13

11 B) Pour quelles professions et pour quelles raisons rencontrez-vous ou avez-vous rencontré des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois? Précisez la scolarité, l'expérience, les compétences et les connaissances exigées à l'embauche.

	(1) COMPLÉTER	(2) COMPLÉTER	(3) COMPLÉTER	Exemple
<b>1. Titre de la profession</b> (si nécessaire, préciser les principales fonctions pour des fins de classification)	(_____)	(_____)	(_____)	Programmeur
<b>2. Scolarité exigée à l'embauche</b>				
Aucun diplôme	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Secondaire III	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Diplôme de 5 <sup>e</sup> secondaire (général)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Diplôme de formation professionnelle (DEP) (précisez la spécialisation)	(_____)	(_____)	(_____)	(_____)
Attestation de spécialisation professionnelle (ASP) (précisez la spécialisation)	(_____)	(_____)	(_____)	(_____)
Diplôme de formation collégiale général (DEC)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	✓
Diplôme de formation collégiale technique (DEC) (précisez la spécialisation)	(_____)	(_____)	(_____)	✓ (informatique)
Diplôme universitaire (certificat, baccalauréat ou plus) (précisez la spécialisation)	(_____)	(_____)	(_____)	<input type="checkbox"/> (_____)
<b>3. Expérience exigée à l'embauche</b>				
Aucune expérience	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Moins d'un an	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	✓
De 1 à 3 ans	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plus de 3 ans	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>4. Compétences et connaissances exigées à l'embauche</b>				
Aucune	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Compétences de base (lire, écrire, compter) (précisez)	(_____)	(_____)	(_____)	<input type="checkbox"/>
Compétences techniques propres à l'exercice de la profession (précisez)	(_____)	(_____)	(_____)	✓ (réseautique)
Compétences interpersonnelles et personnelles (précisez)	(_____)	(_____)	(_____)	✓ (autonomie)
Connaissances linguistiques (précisez)	(_____)	(_____)	(_____)	✓ (anglais)
Connaissances en informatique et en bureautique (précisez)	(_____)	(_____)	(_____)	✓ (windows)
Connaissances en planification et en gestion (précisez au besoin)	(_____)	(_____)	(_____)	✓ (_____)
Autres compétences et connaissances (précisez)	(_____)	(_____)	(_____)	<input type="checkbox"/>
<b>5. Cause des difficultés de recrutement rencontrées</b>				
Durée du travail irrégulière (saisonnier)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	✓
Durée du travail irrégulière (temporaire)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	✓
Lieu de travail (lieu éloigné ou isolé)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Conditions de travail (s: salaire; mt: milieu de travail; ht: horaire de travail)	s <input type="checkbox"/> mt <input type="checkbox"/> ht <input type="checkbox"/>	s <input type="checkbox"/> mt <input type="checkbox"/> ht <input type="checkbox"/>	s <input type="checkbox"/> mt <input type="checkbox"/> ht <input type="checkbox"/>	s <input type="checkbox"/> mt <input type="checkbox"/> ht <input type="checkbox"/>
Manque de candidats qualifiés (formation)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	☑
Manque de candidats expérimentés (expérience)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Manque de candidats compétents (qualité du travail exécuté)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Lacunes dans les qualités personnelles	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Connaissances linguistiques	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Autres (précisez)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	(_____)	(_____)	(_____)	(_____)

**11 C) Si vos difficultés de recrutement persistent, à quelle(s) conséquence(s) votre établissement pourrait-il faire face au cours des 12 prochains mois? (Choix multiple).**

	Cochez
Vous devrez réorganiser le travail	<input type="checkbox"/>
Vous devrez embaucher des candidats moins qualifiés	<input type="checkbox"/>
Vous devrez former vos employés en place	<input type="checkbox"/>
Vous devrez prolonger les heures supplémentaires	<input type="checkbox"/>
Vous devrez faire appel à la sous-traitance	<input type="checkbox"/>
Vous perdrez des contrats	<input type="checkbox"/>
Vous démenagerez une partie ou la totalité de vos activités	<input type="checkbox"/>
Vous fermerez votre établissement et cesserez vos activités	<input type="checkbox"/>
Aucune	<input type="checkbox"/>
Autres (précisez)	<input type="checkbox"/>

**INTENTIONS D'EMBAUCHE**

**12 A) Aurez-vous, au cours des 12 prochains mois, besoin d'embaucher du nouveau personnel?**

Oui <input type="checkbox"/>
Non <input type="checkbox"/> Passez à la question 16
Ne sait pas <input type="checkbox"/> Passez à la question 16

**12 B) Indiquez le titre de la profession et le nombre d'employés que vous souhaitez embaucher comme salariés. Précisez la scolarité, l'expérience ainsi que les compétences requises à l'embauche. (Ne considérez que les postes pour lesquels un recrutement externe de nouveau personnel est requis)**

	(1) COMPLÉTER	(2) COMPLÉTER	(3) COMPLÉTER	Exemple
<b>1. Titre de la profession CNP 4</b> (si nécessaire, préciser les principales fonctions pour des fins de classification)	(_____)	(_____)	(_____)	Programmeur
<b>2. Nombre de postes à combler par profession</b>	(_____)	(_____)	(_____)	2
<b>3. Raison(s) de l'embauche</b>				
Roulement de personnel (précisez le nombre de postes à combler pour cette raison)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/>
Remplacement à la suite d'une prise de retraite (précisez le nombre de postes à combler pour cette raison)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	✓
Nouveau poste (précisez le nombre de postes à combler pour cette raison)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/>
<b>4. Scolarité exigée à l'embauche</b>				
Aucun diplôme	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Secondaire III	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Diplôme de 5 <sup>e</sup> secondaire (général)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Diplôme de formation professionnelle (DEP) (précisez la spécialisation)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)
Attestation de spécialisation professionnelle (ASP) (précisez la spécialisation)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)
Diplôme de formation collégiale général (DEC)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	✓
Diplôme de formation collégiale technique (DEC) (précisez la spécialisation)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	✓ (informatique)

Diplôme universitaire ( <i>certificat, baccalauréat ou plus</i> ) ( <i>précisez la spécialisation</i> )	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)
<b>5. Expérience exigée à l'embauche</b>				
Aucune expérience	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Moins d'un an	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
De 1 à 3 ans	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plus de 3 ans	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>6. Compétences et connaissances exigées à l'embauche</b>				
Aucune				
Compétences de base ( <i>lire, écrire, compter</i> ) ( <i>précisez</i> )	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/>
Compétences techniques propres à l'exercice de la profession ( <i>précisez</i> )	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input checked="" type="checkbox"/> ( <u>réseautique</u> )
Compétences interpersonnelles et personnelles ( <i>précisez</i> )	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> ( <u>autonomie</u> )
Connaissances linguistiques ( <i>précisez</i> )	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input checked="" type="checkbox"/> ( <u>anglais</u> )
Connaissances en informatique et en bureautique ( <i>précisez</i> )	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input checked="" type="checkbox"/> ( <u>Windows</u> )
Connaissances en planification et en gestion ( <i>précisez</i> )	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)
Autres compétences et connaissances ( <i>précisez</i> )	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)	<input type="checkbox"/> (_____)
<b>7. Rencontrez-vous ou anticipez-vous des difficultés de recrutement?</b>				
Oui	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Non	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

13. Quelles méthodes vous sont habituellement les plus efficaces pour recruter votre main-d'œuvre? (Trois choix maximum).

	Cochez
Placement en ligne via emploi Quebec.net	<input type="checkbox"/>
Annonces (journaux, radio et publications diverses)	<input type="checkbox"/>
Agences de placement privées (chasseurs de tête, etc.)	<input type="checkbox"/>
Institutions de formation (stages, placement étudiant, etc.)	<input type="checkbox"/>
Centre local d'emploi	<input type="checkbox"/>
Sites Internet liés à l'emploi (Jobboom, Monster)	<input type="checkbox"/>
Recommandations de vos employés ou votre réseau de contacts	<input type="checkbox"/>
Banque de curriculum vitae de votre établissement (courrier ou courriel)	<input type="checkbox"/>
Événements promotionnels (portes ouvertes, salons, activité de " Grande séduction ", etc.)	<input type="checkbox"/>
Autres ( <i>précisez</i> )	<input type="checkbox"/>

14. Envisagez-vous embaucher de la main-d'œuvre immigrante au cours de la prochaine année?

Oui	<input type="checkbox"/>
Non	<input type="checkbox"/>

**MISES À PIED ANTICIPÉES au cours des 12 prochains mois**

15 A) Prévoyez-vous effectuer des mises à pied permanentes ou à durée indéterminée au sein de votre établissement au cours des 12 prochains mois?

Oui	<input type="checkbox"/>
Non	<input type="checkbox"/> Passez à la question 17
Ne sait pas	<input type="checkbox"/> Passez à la question 17

- 15 B) Veuillez nous indiquer le titre de la profession et le nombre d'employés que vous prévoyez mettre à pied au cours des 12 prochains mois. (Ne considérez que les mises à pied permanentes ou à durée indéterminée)

Titre de la profession (CNP 4)	Nombre de mises à pied prévues (par profession)
<b>Total des mises à pied</b>	

**INTENTIONS DE FORMATION**

- 16 A) Offrirez-vous des activités de formation à vos employés au cours des 12 prochains mois?

Oui	<input type="checkbox"/>	
Non	<input type="checkbox"/>	Passez à la question 18
Ne sait pas	<input type="checkbox"/>	Passez à la question 18

- 16 B) Quelles formations offrirez-vous à votre personnel au cours des 12 prochains mois et à quel groupe d'employés s'adresseront-elles? (Exemples : PowerPoint pour les secrétaires, lecture de plans pour les soudeurs, etc.)

	(1) (cochez et précisez)	(2) (cochez et précisez)	(3) (cochez et précisez)	EXEMPLE (cochez et précisez)
1. Profession visée CNP 4 (si nécessaire, précisez les principales fonctions pour des fins de classification)	( )	( )	( )	Programmeur-analyste
2. Nombre de personnes visées par la formation	( )	( )	( )	5
3. Nature de la formation ou des formations planifiées				
Compétences de base (précisez)	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> (savoir lire)
Compétences techniques propres à l'exercice de la profession (précisez)	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> (programmation avancée)
Compétences interpersonnelles et personnelles (précisez)	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> (gestion du stress)
Connaissances linguistiques (précisez)	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> (anglais)
Connaissances en informatique (précisez)	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> (Word)
Connaissances en planification et en gestion (précisez)	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> (anglais)
Autres (précisez)	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )	<input type="checkbox"/> ( )

17. Quelles méthodes utilisez-vous le plus fréquemment pour former vos employés? (Trois choix maximum)

	COCHEZ
Coaching par des employés expérimentés (formation sur le tas)	<input type="checkbox"/>
Ateliers, travaux pratiques ou cours durant les heures de travail	<input type="checkbox"/>
Ateliers, travaux pratiques ou cours en dehors des heures de travail	<input type="checkbox"/>
Congés de formation non payés	<input type="checkbox"/>
Congés de formation payés	<input type="checkbox"/>
Remboursement en totalité ou en partie des dépenses de formation	<input type="checkbox"/>

**Gestion des ressources humaines**

Autres (précisez)	<input type="checkbox"/>
-------------------	--------------------------

**18. Avez-vous un employé responsable de la gestion des ressources humaines dans votre établissement?**

Oui	<input type="checkbox"/>	oui, quel pourcentage de sa tâche y consacre-t-il?	_____ %)
Non	<input type="checkbox"/>		

**19. Quelles politiques de gestion des ressources humaines avez-vous implantées ? (Choix multiple)**

	Cochez
Programme d'aide aux employés	<input type="checkbox"/>
Politique de recrutement et de sélection	<input type="checkbox"/>
Politique d'accueil et d'entraînement à la tâche	<input type="checkbox"/>
Politique d'évaluation de rendement des employés	<input type="checkbox"/>
Politique des salaires et avantages sociaux	<input type="checkbox"/>
Description des tâches	<input type="checkbox"/>
Plan de formation	<input type="checkbox"/>
Politique de mise à la retraite	<input type="checkbox"/>
Autres (précisez)	<input type="checkbox"/>
Aucune	<input type="checkbox"/>

**20. Quelles difficultés éprouvez-vous en matière de gestion des ressources humaines? (Choix multiple).**

	Cochez
Formation	<input type="checkbox"/>
Recrutement, sélection et embauche	<input type="checkbox"/>
Roulement et rétention	<input type="checkbox"/>
Motivation, mobilisation et reconnaissance	<input type="checkbox"/>
Mises à pied, licenciement et congédiement	<input type="checkbox"/>
Coaching, encadrement	<input type="checkbox"/>
Relations et climat de travail	<input type="checkbox"/>
Planification de la relève, gestion prévisionnelle des ressources humaines et succession d'entreprise	<input type="checkbox"/>
Autres (précisez)	<input type="checkbox"/>
Aucune	<input type="checkbox"/>

**21. Quelle(s) stratégie(s) d'affaires envisagez-vous pour les 12 prochains mois? (Choix multiple)**

	Cochez
Restructuration et réorganisation	<input type="checkbox"/>
Croissance	<input type="checkbox"/>
Diversification	<input type="checkbox"/>
Rationalisation et/ou désinvestissement	<input type="checkbox"/>
Autres : (précisez)	<input type="checkbox"/>

**DIVERS**

**22. Au cours des 12 derniers mois, avez-vous utilisé les mesures et les services offerts aux entreprises par Emploi-Québec? (Placement en ligne, formation, coaching de gestion, programme d'apprentissage, etc.).**

Oui	<input type="checkbox"/>
-----	--------------------------

Non	<input type="checkbox"/>
Ne sais pas	<input type="checkbox"/>

### **Annexe 3 – Tableaux par CNP**

Section A – Difficultés de recrutement

Section B – Intentions d'embauche

Section C – Prévision de mises à pied

Section D – Gestion des ressources humaines : Nature de la formation

## **Annexe 4 – La description des secteurs**

---

## Annexe 4 - Descriptions des secteurs

---

### Agroalimentaire

111	Cultures agricoles
112	Élevage
114	Pêche, chasse et piégeage
1151	Activités de soutien aux cultures agricoles
1152	Activités de soutien à l'élevage
311	Fabrication d'aliments
312	Fabrication de boissons et de produits du tabac

### Forêt, bois et papier

113	Foresterie et exploitation forestière
1153	Activités de soutien à la foresterie
321	Fabrication de produits en bois
322	Fabrication du papier

### Mines et première transformation des métaux

211	Extraction de pétrole et de gaz
212	Extraction minière (sauf l'extraction de pétrole et de gaz)
213	Activités de soutien à l'extraction minière et à l'extraction de pétrole et de gaz
331	Première transformation des métaux

### Services publics et construction

221	Services publics ÉU
23	Construction

### Fabrication autres qu'alimentaire, bois et première transformation des métaux

313	Usines de textiles
314	Usines de produits textiles
315	Fabrication de vêtements
316	Fabrication de produits en cuir et de produits analogues
323	Impression et activités connexes de soutien
324	Fabrication de produits du pétrole et du charbon
325	Fabrication de produits chimiques
326	Fabrication de produits en plastique et en caoutchouc
327	Fabrication de produits minéraux non métalliques
332	Fabrication de produits métalliques
333	Fabrication de machines
334	Fabrication de produits informatiques et électroniques
335	Fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques
336	Fabrication de matériel de transport
337	Fabrication de meubles et de produits connexes
339	Activités diverses de fabrication

### Commerce de gros et de détail

411	Grossistes-distributeurs de produits agricoles CAN
412	Grossistes-distributeurs de produits pétroliers CAN
413	Grossistes-distributeurs de produits alimentaires, de boissons et de tabac CAN
414	Grossistes-distributeurs d'articles personnels et ménagers CAN
415	Grossistes-distributeurs de véhicules automobiles et de leurs pièces CAN
416	Grossistes-distributeurs de matériaux et fournitures de construction CAN
417	Grossistes-distributeurs de machines, de matériel et de fournitures CAN
418	Grossistes-distributeurs de produits divers CAN
419	Agents et courtiers du commerce de gros CAN
441	Marchands de véhicules automobiles et de leurs pièces ÉU
442	Magasins de meubles et d'accessoires de maisons ÉU
443	Magasins d'appareils électroniques et ménagers ÉU
444	Marchands de matériaux de construction et de matériel et fournitures de jardinage ÉU
445	Magasins d'alimentation ÉU
446	Magasins de produits de santé et de soins personnels ÉU
447	Stations services ÉU
448	Magasins de vêtements et d'accessoires vestimentaires ÉU
451	Magasins d'articles de sport, d'articles de passe-temps, d'articles de musique et de livres ÉU
452	Magasins de fournitures de tout genre ÉU
453	Magasins de détail divers ÉU
454	Détaillants hors magasins ÉU

### Transport et entreposage

481	Transport aérien
482	Transport ferroviaire
483	Transport par eau
484	Transport par camion
485	Transport en commun et transport terrestre de voyageurs
486	Transport par pipeline
487	Transport de tourisme et d'agrément
488	Activités de soutien au transport
491	Services postaux
492	Messageries et services de messagers
493	Entreposage

### Hébergement, restauration, communications et information, industrie culturelle et arts et spectacles

511	Édition (sauf par Internet)
512	Industrie du film et de l'enregistrement sonore
515	Radiotélévision (sauf par Internet)
516	Édition, radiodiffusion et télédiffusion par Internet
517	Télécommunications
518	Fournisseurs de services Internet, sites portails de recherche et services de traitement de données
519	Autres services d'information
711	Arts d'interprétation, sports-spectacles et activités connexes
712	Établissements du patrimoine
713	Divertissement, loisirs et jeux de hasard et loterie
721	Services d'hébergement
722	Services de restauration et débits de boissons

**Finances, assurances et services immobiliers**

521	Autorités monétaires – banque centrale
522	Intermédiation financière et activités connexes ÉU
523	Valeurs mobilières, contrats de marchandises et autres activités d'investissement financier connexes
524	Sociétés d'assurance et activités connexes
526	Fonds et autres instruments financiers CAN
531	Services immobiliers
532	Services de location et de location à bail
533	Bailleurs de biens incorporels non financiers (sauf les oeuvres protégées par le droit d'auteur)

**Services professionnels, scientifiques et techniques et gestion de sociétés et services administratifs et gestion des déchets**

541	Services professionnels, scientifiques et techniques
551	Gestion de sociétés et d'entreprises
561	Services administratifs et services de soutien
562	Services de gestion des déchets et d'assainissement

**Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique**

611	Services d'enseignement
621	Services de soins ambulatoires
622	Hôpitaux
623	Établissements de soins infirmiers et de soins pour bénéficiaires internes
624	Assistance sociale
911	Administration publique fédérale CAN
912	Administrations publiques provinciales et territoriales CAN
913	Administrations publiques locales, municipales et régionales CAN
914	Administration publique autochtone CAN
919	Organismes publics internationaux et autres organismes publics extra-territoriaux CAN

**Autres services**

811	Réparation et entretien
812	Services personnels et services de blanchissage
813	Organismes religieux, fondations, groupes de citoyens et organisations professionnelles et similaires
814	Ménages privés