



AFFAIRES



ÉLECTIONS QUÉBEC 2014
L'AIDE AUX ENTREPRISES: LA SOLUTION DES PARTIS
PAGE 5

↑ **S&P TSX**
14 231,89
+4,23 (+0,03%)

↑ **S&P 500**
1858,83
+17,70 (+0,96%)

↑ **DOW JONES**
16 247,22
+181,55 (+1,13%)

↓ **PÉTROLE**
98,08 \$US
-0,81 \$US (-0,82%)

↑ **DOLLAR**
90,47 ¢US
+0,34 ¢US

HILLARY SUPERSTAR

Ces dernières années, la chambre de commerce du Montréal métropolitain a organisé une dizaine d'événements avec des invités internationaux de prestige. Celui qui mettra en vedette l'ex-secrétaire d'État américaine Hillary Clinton, ce soir, sera le plus important à ce jour. Pourquoi la Chambre tient-elle à prendre sa place dans le circuit international des grandes conférences? **À LIRE EN PAGE 2**



PHOTO ANDRÉ PICHETTE, LA PRESSE



UNI-SÉLECT
FORTE HAUSSE DE LA RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS
PAGE 4

PHOTO ARCHIVES LA PRESSE



BOURSE
WALL STREET SURMONTE LA CRISE EN CRIMÉE
PAGE 7

PHOTO BRENDAN McDERMID, REUTERS

Le plus grand magasin de jouets à Laval.

LA PRESSE AFFAIRES

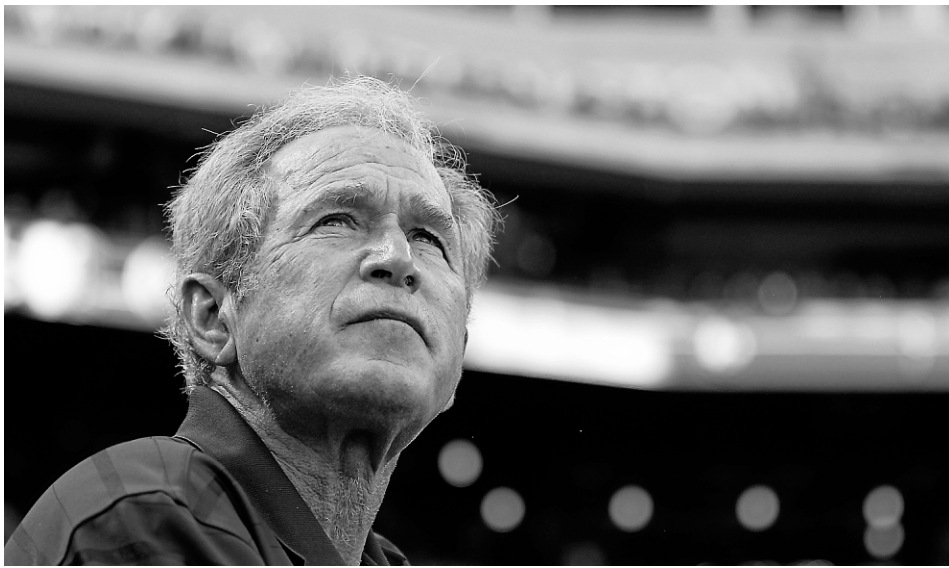


PHOTO MIKE STONE, ARCHIVES REUTERS

George W. Bush est venu à Montréal en octobre 2009 pour prononcer une conférence.

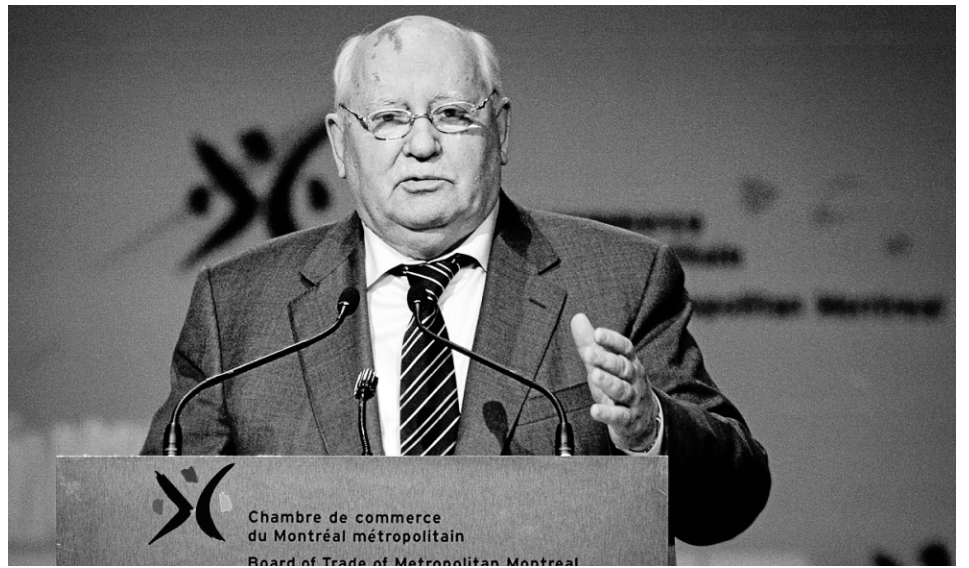


PHOTO MARCO CAMPANOZZI, ARCHIVES LA PRESSE

Montréal a accueilli Mikhaïl Gorbatchev en octobre 2011.



PHOTO OLIVIER PONTBRIAND, ARCHIVES LA PRESSE

Nicolas Sarkozy a prononcé une conférence à Montréal en avril 2013.

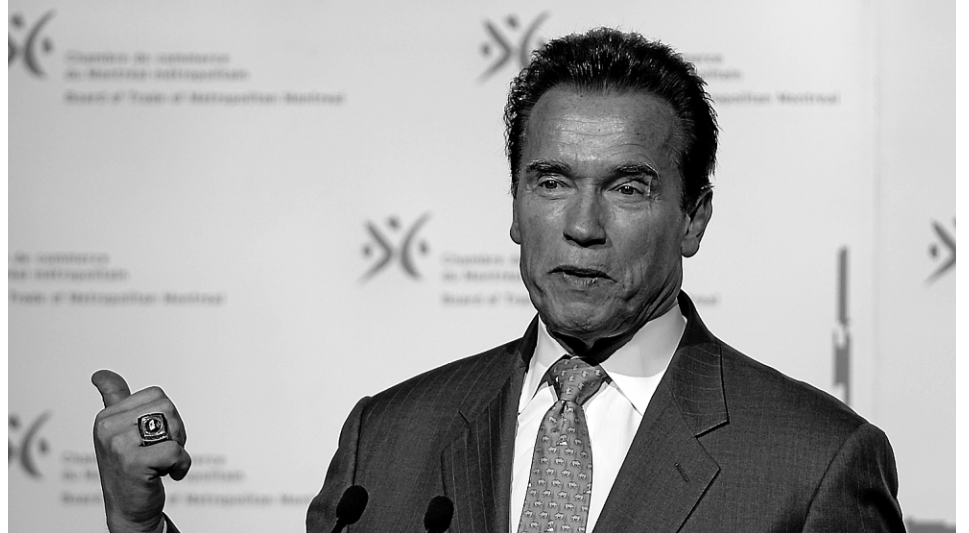


PHOTO ALAIN ROBERGE, ARCHIVES LA PRESSE

Le célèbre Arnold Schwarzenegger est venu enflammer Montréal en janvier 2011.

Quand Montréal reçoit les grands de ce monde

SYLVAIN LAROCQUE

Bush, Schwarzenegger, Sarkozy... Depuis 2009, la chambre de commerce du Montréal métropolitain multiplie les efforts pour inciter des leaders internationaux à venir s'adresser à la communauté des affaires. Ce qui a commencé timidement est devenu aujourd'hui une habitude bien ancrée.

Au début, des promoteurs de Toronto et de Calgary désireux d'organiser une conférence de marque (*keynote speech*) à Montréal communiquaient avec la Chambre pour avoir accès à ses listes de contacts, qui comptent plus de 50 000 noms. L'organisme aidait les organisateurs à remplir leurs salles et obtenait, en échange, des rabais sur les prix des billets pour ses membres.

«On leur offrait un service gratuit alors que c'avait l'air d'être payant pour ces promoteurs-là», raconte le PDG de la Chambre, Michel Leblanc, en entrevue à *La Presse Affaires*.

Une expérience profitable

La Chambre a donc graduellement rapatrié à l'interne l'organisation de ces événements. «On s'est aperçus qu'on pouvait avoir de l'intérêt pour quelqu'un que les promoteurs n'avaient pas vu, dit M. Leblanc. On a donc commencé à se demander

qui on voulait inviter et à démarcher.»

L'organisme ne partait pas de rien: il organisait déjà près de 200 déjeuners-conférences, séances de formation et tournées commerciales par année. Mais accueillir les grands de ce monde demande beaucoup

de l'environnement d'affaires. Idéalement, il faut que les participants puissent en tirer quelque chose qui se rapproche de leurs enjeux de gestion et qui les aidera à prendre les bonnes décisions.»

Attirer de grands noms à Montréal améliore également

«Hillary Clinton est sollicitée partout sur la planète. On a été une des premières organisations à déposer une offre auprès de son entourage [après son départ du département d'État, en février 2013].» — Michel Leblanc, PDG de la chambre de commerce du Montréal métropolitain

plus de planification. Pour Hillary Clinton, la Chambre s'y est prise un an à l'avance.

«Elle est sollicitée partout sur la planète, souligne Michel Leblanc. On a été une des premières organisations à déposer une offre auprès de son entourage [après son départ du département d'État, en février 2013].»

Mais pourquoi la Chambre sent-elle le besoin d'offrir sa tribune à des têtes d'affiche internationales? «Ce sont des leaders qui incarnent le succès et qui sont inspirants, répond M. Leblanc. Ils ont aussi une lecture qui peut être intéressante pour le milieu des affaires, que ce soit de la réalité politique, de la technologie ou

le positionnement international de Montréal, ajoute Michel Leblanc. Il note que les Français ont été surpris d'apprendre que Nicolas Sarkozy prononçait un discours ici alors qu'il se faisait discret chez lui. «Il y a des villes qui ne peuvent pas tenir de tels événements parce que leurs communautés d'affaires ne les soutiendraient pas», précise-t-il.

Gros revenus, grosses dépenses

C'est aussi devenu une source de financement pour la Chambre. «Il faut que chaque événement dégage au moins une petite marge, indique M. Leblanc. On réutilise les

surplus pour financer des activités qui ne s'autofinancent pas complètement comme des formations pour les PME.»

Les profits ne sont pas extravagants, mais ils atteignent tout de même quelques dizaines de milliers de dollars par événement. Il y a cependant une part de risque: si les revenus sont élevés, les dépenses le sont aussi.

«La rémunération [du conférencier] est parfois dans les six chiffres et le premier chiffre n'est pas toujours un 1», résume Michel Leblanc en riant.

La Chambre n'est pas autorisée à dévoiler les cachets de ses invités, mais il ne fait pas de doute que celui de M^{me} Clinton sera l'un des plus élevés que l'organisme aura versés. L'événement de ce soir générera des revenus de billetterie de plus de

500 000\$, ce à quoi il faut ajouter les commandites, dont la valeur n'est pas divulguée publiquement.

Dans le but de permettre au plus grand nombre de personnes d'entendre Hillary Clinton, la Chambre a décidé d'innover en offrant 1460 billets à 50\$ chacun, une première. Le prix des autres billets oscillait entre 95 et 295\$. Pour le discours de l'astronote Chris Hadfield, en janvier, des entreprises avaient acheté des billets pour les donner à des jeunes issus de milieux défavorisés.

Maintenant qu'elle a réussi à faire venir M^{me} Clinton, qui était sa «priorité», la Chambre pense déjà à son prochain invité d'envergure. M. Leblanc ne dit pas qui se trouve sur sa liste, mais on peut penser aux anciens secrétaires d'État Condoleezza Rice et James Baker, à Ben Bernanke, ancien président de la Réserve fédérale, et à Sarah Palin, égérie du mouvement Tea Party.

Sans oublier, bien sûr, Barack Obama. «Le jour où il prendra sa retraite, c'est sûr qu'il va recevoir une offre de la Chambre, lance Michel Leblanc. Michelle Obama aussi!»

ILS SONT PASSÉS PAR MONTRÉAL

- > George W. Bush (octobre 2009): 244 participants
- > Richard Branson (février 2010): 522 participants
- > Bill Clinton (octobre 2010): 1059 participants
- > Arnold Schwarzenegger (janvier 2011): 539 participants
- > Chris Hughes, cofondateur de Facebook (juin 2011): 617 participants
- > Mikhaïl Gorbatchev (octobre 2011): 528 participants
- > Nicolas Sarkozy (avril 2013): 700 participants
- > Chris Hadfield (janvier 2014): 1418 participants

Trente minutes pour toucher l'âme

Il incombe à celui qui interviewe les personnalités d'intéresser l'auditoire

SYLVAIN LAROCQUE

Organiser la venue d'une personnalité de renommée internationale met beaucoup de monde sur les dents, mais c'est probablement la personne chargée de l'interviewer en public après son discours qui ressent le plus de pression.

L'ancien ministre conservateur Michael Fortier, aujourd'hui chez RBC Marchés des capitaux, a réalisé des entrevues avec Mikhaïl Gorbatchev, Alan Greenspan et Nicolas Sarkozy, entre autres. Il raconte comment l'expresident français lui a fait craindre le pire au cours de la rencontre privée qu'il a eue avec lui dans les minutes précédant l'événement public.

«Il marmonnait, son téléphone sonnait; j'ai eu du mal à avoir une conversation de trois minutes avec lui, dit-il. J'étais vraiment inquiet pour l'entrevue. Je me demandais comment il allait interagir avec quelqu'un qu'il ne connaissait pas. Finalement, il a fait un très bon discours, sans notes. Et l'entrevue s'est vraiment bien déroulée: il s'est ouvert. La chimie a opéré.»



PHOTO DAVID BOILY, ARCHIVES LA PRESSE

L'ancien ministre conservateur Michael Fortier, aujourd'hui chez RBC Marchés des capitaux, a réalisé des entrevues avec Mikhaïl Gorbatchev, Alan Greenspan et Nicolas Sarkozy, entre autres.

Pour Hillary Clinton, la chambre de commerce du Montréal métropolitain souhaitait faire appel à

une femme qui a encore une longue carrière devant elle. Son choix s'est arrêté sur Sophie Brochu, PDG de Gaz Métro. «Mon objectif, c'est de faire en sorte que M^{me} Clinton et les 4300 personnes dans la salle aient l'impression qu'il se passe quelque chose de particulier, expose M^{me} Brochu. J'aimerais entrer dans la tête de la femme et toucher un peu à son âme.»

Pour se préparer, la dirigeante de 50 ans a beaucoup lu à propos de Hillary Clinton, puis elle a pris rendez-vous avec John Parisella, ancien stratège libéral et spécialiste de la politique américaine. Mais elle n'a pas voulu en faire trop. «Je reste près de ce que je suis fondamentalement pour tenter de m'approcher de ce qu'elle est fondamentalement», explique Sophie Brochu.

Des surprises

En choisissant de ne pas confier les entrevues post-discours à des journalistes, la Chambre veut s'assurer que l'exercice ne devienne pas trop inconfortable pour l'invité. «Ça ne veut pas

dire qu'il faut que les questions soient complaisantes», assure le PDG de la Chambre, Michel Leblanc.

Bien sûr, il peut toujours y avoir des surprises. Pour son entrevue avec M. Sarkozy, Michael Fortier avait préparé une dizaine de questions. Quelques minutes avant de monter sur scène, un participant a jeté un coup d'œil à ses notes. Le curieux a ensuite supplié M. Fortier de ne pas poser une question en particulier, celle qui portait sur le rejet par Nicolas Sarkozy, en 2009, de la position traditionnelle de non-ingérence, non-indifférence de la France à l'égard de l'avenir du Québec.

«Ça m'a déstabilisé et finalement, je n'ai pas posé la question, confie Michael Fortier. Dans toutes les entrevues que j'ai faites, s'il y a une question que j'ai regretté de ne pas avoir posée, c'est celle-là.»

Sophie Brochu se réjouit que l'équipe de M^{me} Clinton ne lui ait imposé aucune «zone interdite» pour l'entrevue. Mais elle n'a pas l'intention pour autant de soulever des «contentieux».

«Ce n'est pas que je m'autocensure, mais je vais aller vers ce qui, d'après moi, va intéresser l'auditoire, affirme M^{me} Brochu. Par définition, ça m'écarte de trucs anodins et anecdotiques.» Comme l'affaire Monica Lewinsky? «Oui, ce n'est d'aucun intérêt pour personne», tranche-t-elle.

Air Canada se retire du Venezuela

MARIE TISON

L'instabilité économique et politique au Venezuela a forcé Air Canada à suspendre ses vols vers ce pays.

« En raison de l'agitation civile au Venezuela, Air Canada n'est plus en mesure d'y assurer la sécurité de son exploitation et suspend ses vols sur Caracas jusqu'à nouvel ordre », a fait savoir le transporteur dans un communiqué publié hier.

Air Canada exploitait trois vols hebdomadaires entre Toronto et Caracas. Le dernier vol en direction de la capitale vénézuélienne a décollé samedi dernier, et le dernier vol en direction de Toronto a eu lieu dimanche.

Air Canada n'est pas le seul transporteur à suspendre ou à réduire ses liaisons vers le Venezuela. Selon une enquête publiée dans le quotidien *Ultimas Noticias*, au moins 11 des 26 transporteurs présents sur le marché vénézuélien ont réduit leurs activités.

Une question financière

Il s'agit essentiellement d'une question financière. Selon l'Association internationale du transport aérien (IATA), le gouvernement du Venezuela bloque le rapatriement des fonds des compagnies aériennes, soit environ 3,7 milliards US.

Depuis 2003, un sévère contrôle des changes est en vigueur au Venezuela. La monnaie nationale, le bolivar, est non convertible à l'étranger. Les transporteurs doivent facturer leurs billets en bolivars et se tourner vers le gouvernement vénézuélien pour changer cette monnaie en dollars américains et enfin rapatrier les sommes.

Or, selon l'IATA, le gouvernement du Venezuela a cessé depuis octobre 2013 de faire le change de devises avec les transporteurs. Cela bloque donc le rapatriement des sommes appartenant aux sociétés aériennes.

Le directeur général de l'IATA, Tony Tyler, a affirmé la semaine dernière que le gouvernement vénézuélien violait ainsi ses obligations internationales.

« Les transporteurs ne peuvent pas poursuivre indéfiniment leurs activités [au Venezuela] s'ils ne sont pas payés », a-t-il déclaré dans un discours portant sur les perspectives de l'industrie du transport aérien en 2014.

Il a fait remarquer que la somme de 3,7 milliards US était particulièrement importante, surtout compte tenu du fait que les revenus des transporteurs n'atteindront que 18,7 milliards US cette année dans le monde.

M. Tyler a indiqué qu'il avait écrit au président du Venezuela, Nicolas Maduro, pour lui demander de se pencher de toute urgence sur ce problème.

Le président Maduro a répliqué que les transporteurs qui cesseront leurs activités au Venezuela ne pourront plus y revenir et que ceux qui réduiront leurs activités devront faire face à des « mesures sévères ».

Air Canada n'a pas voulu donner de détails sur l'importance des fonds qu'elle n'était pas en mesure de récupérer.

Le transporteur canadien n'est toutefois pas un grand acteur sur le marché vénézuélien, avec seulement trois vols hebdomadaires. Le transporteur

panaméen Copa, par exemple, effectue 42 vols hebdomadaires au Venezuela.

Il n'y a pas d'autres transporteurs canadiens qui exploitent actuellement des liaisons avec le Venezuela. Il y a plusieurs années, on pouvait compter sur plusieurs vols nolisés pour l'île

de Margarita. Ce n'est plus le cas.

Air Canada a fait savoir que la vaste majorité de ses clients sur sa liaison Toronto-Caracas étaient des Vénézuéliens.

Ces clients pourront modifier leur réservation sans frais pour voyager avec un autre

transporteur ou se faire rembourser. « Air Canada continue de surveiller la situation et évaluera la possibilité de rétablir ses vols lorsqu'elle sera convaincue que la situation au Venezuela s'est stabilisée », a fait savoir l'entreprise.

— Avec l'Agence France-Press

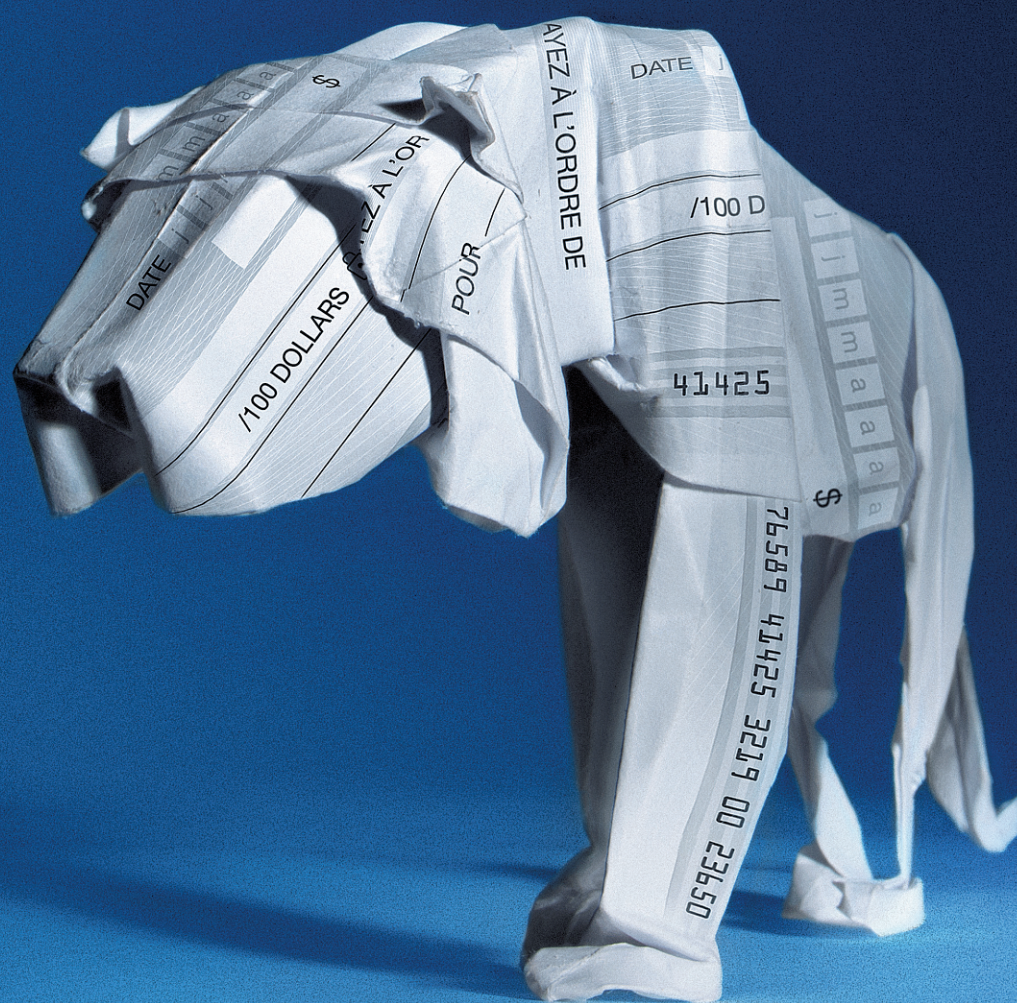
LA CONFORMITÉ DE LA PAIE, MAINTENANT

FACILE À DOMPTER

L'Association canadienne de la paie (ACP) est l'autorité en matière de conformité de la paie au Québec et au Canada.

Il existe plus de 190 exigences fédérales et provinciales relatives à la conformité de la paie, dont 30 au Québec. L'ACP est là pour vous aider à être conforme face à l'évolution constante de la législation en matière de paie et ainsi éviter des pénalités ou des frais fâcheux.

Devenez membre aujourd'hui et domptez la conformité de la paie.



Résidences Soleil Achat du Loews Le Concorde

Les Résidences Soleil ont finalement acquis l'hôtel Loews Le Concorde, à Québec. Le président, Eddy Savoie, dit vouloir servir d'intermédiaire auprès de trois acheteurs intéressés à en conserver la vocation hôtelière. Pour la CSN, il s'agit plutôt d'un moyen de « bloquer » la vente auprès de groupes qui voudraient le faire revivre.

Le feuilleton se poursuit donc. Le propriétaire des Résidences Soleil a réalisé la transaction hier matin sans même savoir si la Ville acceptera de changer le zonage pour permettre de transformer le bâtiment de la Grande Allée en résidence pour personnes âgées.

M. Savoie dit avoir agi ainsi pour « collaborer avec la Ville ». Au final, son intention première serait de revendre l'hôtel.

« J'ai eu des appels de deux organisations québécoises et une étrangère [européenne] intéressées à acheter l'hôtel. Les gens me disaient que c'était très difficile de négocier avec New York. Que Le Concorde devienne une propriété québécoise, ça va aider à réaliser le miracle. C'est sûr à 99% que ça va demeurer un hôtel », avance-t-il.

— Le Soleil

ACP

L'ASSOCIATION CANADIENNE DE LA PAIE

Visitez paie.ca pour en savoir plus

LA PRESSE AFFAIRES

LES ENVELOPPES SUPREMEX

L'ex-PDG réclame 1,1 million à son ancien employeur

ANDRÉ DUBUC

L'ancien président de Supremex, Gilles Cyr, de La Prairie, s'adresse aux tribunaux pour contraindre l'entreprise à lui payer 1,1 million de dollars comme indemnité de départ.

Le départ de Gilles Cyr a été rendu public par la société le 4 mars. Il était le PDG du plus grand fabricant et distributeur d'enveloppes au Canada depuis octobre 2004. Il travaille pour le manufacturier établi dans l'arrondissement de LaSalle depuis janvier 1996.

Nous n'avons pas pu joindre M. Cyr ou son avocat Patrick Ouellet avant la publication de l'article.

Supremex est un ancien titre chouchou des investisseurs à l'époque des fiducies de revenu. Redevenue une société

par actions en 2011, elle doit composer avec le déclin du marché du papier et des enveloppes depuis des années.

Le chiffre d'affaires annuel est passé de 183 millions en 2008 à 129 millions en 2013. Le manufacturier a déclaré une perte une année sur deux depuis 2008.

De 10\$ qu'il était en juin 2007, le prix de l'action a glissé sous les 6\$ en septembre 2008, puis sous les 3\$ en novembre 2009.

Cette glissade a attiré l'actionnaire opportuniste Clarke, dont le président est l'homme d'affaires George S. Armoyn. Aujourd'hui, Clarke détient 45,2% des actions de Supremex.

Clarke a proposé de privatiser Supremex en 2013 à un prix de 1,20\$ par action. Les négociations entre Supremex et Clarke se sont terminées

en août dernier, sans entente. Aujourd'hui, l'action de SXP se vend 2,30\$.

Les événements se sont précipités depuis la démission de Michael Rapps comme président du conseil de Supremex,

Gilles Cyr a en mains un contrat de travail contenant des dispositions en cas d'atteinte à son autorité et à ses responsabilités.

le 17 décembre dernier. Dany Paradis a été nommé à sa place et, à la même occasion, l'administrateur Georges Kobrynsky a été nommé vice-président du conseil.

M. Kobrynsky ne nous avait pas rappelé hier en fin d'après-midi.

Depuis leur nomination, MM. Paradis et Kobrynsky ont commencé à jouer un rôle actif dans la gestion quotidienne de l'entreprise, selon les prétentions de M. Cyr dans sa poursuite déposée le 7 mars au palais de justice de Montréal. Ce dernier allègue que leurs diverses initiatives ont diminué son autorité. De plus, la société a réduit le boni 2013 du plaignant de 42 000\$ sans son consentement.

M. Cyr a en mains un contrat de travail contenant des dispositions en cas d'atteinte à son autorité et à ses responsabilités. En bref, il a le droit de quitter son emploi et de recevoir une indemnité de départ équivalant à deux ans de rémunération (salaire, bonus et participation au partage des profits), si son employeur diminue sa

rémunération globale sans son consentement ou fait certains gestes portant atteinte à son autorité.

Supremex a nié en bloc la véracité des allégations de M. Cyr, tel que libellé dans la mise en demeure qu'il lui a fait parvenir le 26 février dernier. M. Cyr y demande que son ancien employeur lui verse la somme de 1 103 472\$.

De cette somme, 560 000\$ correspondent à deux fois son salaire de base; 280 000\$ correspondent au bonus compté en double, et la somme de 144 218\$ équivalait à deux fois la moyenne du programme de partage des profits payé à M. Cyr au cours des deux années précédentes. Les autres sommes englobent des dépenses non remboursées, des journées de vacances impayées et le bonus encouru pour l'année en cours.

SUPREMEX

- > Manufacturier et distributeur d'enveloppes
- > Siège social: arrondissement de LaSalle (Montréal)
- > Année de fondation: 1977
- > Employés: 525
- > Ventes: 129 millions
- > Usines dans six provinces

Uni-Sélect se redresse, la rémunération des patrons aussi

RICHARD DUFOUR

Le grand patron d'Uni-Sélect, Richard Roy, a vu sa rémunération bondir de près de 75% l'an passé, à plus de 2 millions de dollars.

La hausse de la rémunération s'explique principalement par une prime au rendement de 530 000\$ et un boni discrétionnaire de plus de 200 000\$ basé sur les résultats atteints pour le redressement du réseau de distribution.

Cette information vient d'être révélée par le distributeur de pièces automobiles de Boucherville dans un document déposé auprès des autorités réglementaires.

L'action de l'entreprise a grimpé de 22% l'an passé à la Bourse de Toronto. C'est toutefois une appréciation de plus de 50% qui est constatée depuis l'annonce d'une révision stratégique des activités le printemps dernier. Le titre, qui valait moins de 20\$ il y a un an, est récemment monté à plus de 31\$.

Pas de vente

Si certains observateurs pouvaient croire que la révision des options stratégiques allait mener à une vente complète de l'entreprise ou à la vente des activités américaines, le processus d'évaluation s'est plutôt soldé par la décision de restructurer le réseau de distribution américain.



PHOTO ANDRÉ PICHETTE, ARCHIVES LA PRESSE

La hausse de la rémunération de Richard Roy, grand patron d'Uni-Sélect, s'explique principalement par une prime au rendement de 530 000\$ et un boni discrétionnaire de plus de 200 000\$ basé sur les résultats atteints pour le redressement du réseau de distribution.

Le secteur dans lequel évolue Uni-Sélect traverse une séquence porteuse en Bourse en raison, notamment, des perspectives intéressantes dans l'industrie, mais aussi parce qu'un mouvement de consolidation se dessine. Comme Uni-Sélect, plusieurs entreprises comparables (O'Reilly, Autozone, Advanced Auto Parts et Genuine Parts) ont aussi vu leurs actions s'apprécier fortement depuis un an à la Bourse.

«L'hiver rigoureux contribue à accentuer les dépenses liées à la maintenance des véhicules et au remplacement de plusieurs pièces», a récemment souligné l'analyste Michael Glen, de la Banque Laurentienne, dans une note envoyée à ses clients.

«Et la tendance devrait se maintenir pour la première moitié de l'année, compte tenu de l'âge du parc de véhicules aux États-Unis.»

Uni-Sélect a commencé l'année avec environ 5500

employés dans 54 centres de distribution et 412 magasins corporatifs. La clientèle est principalement composée de grossistes indépendants, d'ateliers de réparation et de carrosserie. L'entreprise réalise près de 75% de son chiffre d'affaires de 1,8 milliard aux États-Unis.

Six analystes suivent les activités quotidiennes d'Uni-Sélect.

Il y a trois recommandations d'achat et trois suggestions de «conserver».

Bombardier Contrat de locomotives en Afrique du Sud

Bombardier figure au nombre des quatre entreprises sélectionnées pour fournir un total de 1064 locomotives au réseau sud-africain de transport ferroviaire de marchandises.

Transnet Freight Rail (TFR) a indiqué que la valeur du contrat était de 50 milliards de rands, soit environ 5,16 milliards CAN.

Dans son annonce, Bombardier Transport n'a pas précisé quelle était sa part du contrat, mais un porte-parole a indiqué que l'entreprise fournirait 240 locomotives électriques.

TFR a affirmé avoir acheté 599 locomotives de Bombardier et CSR Zhuzhou Electric, 465 locomotives diesel devant être fournies par General Electric et CNR Rolling Stock.

Bombardier a indiqué que toutes ses locomotives, des Traxx Afrique, seraient construites en Afrique du Sud.

«[L'entreprise] s'est d'ailleurs engagée à exécuter plus de 60% de la portée du contrat sur place, ce qui se traduit par un investissement dans les capacités de fabrication locales, la formation et le perfectionnement accru des compétences des employés sur place, tout en travaillant avec des partenaires locaux aux mêmes objectifs», a affirmé Bombardier dans un communiqué.

— La Presse Canadienne



Dominique Anglade
Présidente-directrice générale,
Montréal International

Grand Montréal : Grandes Ambitions

LE CONSEIL DES RELATIONS INTERNATIONALES DE MONTRÉAL

Déjeuner-causerie de la série *Affaires* présentée par :



Mercredi le 26 mars 2014 • De midi à 14h
Hôtel Hyatt Regency • 1255, rue Jeanne-Mance

Thèmes abordés :

- Portrait de la situation économique mondiale et métropolitaine
- Positionnement du Grand Montréal à l'étranger : forces et enjeux
- Mobiliser la communauté pour relancer la métropole

Avec l'appui de :



Inscrivez-vous : www.corim.qc.ca • 514-340-9622



À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI	
Ind. des prix à la cons. (É.-U.)	fév.: 0,1% janv.: 0,1%
Ventes manufacturières (Can.)	janv.: 0,6% déc.: -0,9%
Couche-Tard	BPA 3T: 92¢

DEMAIN	
Réunion de la Fed (É.-U.)	19 mars: 0,25% 29 janv.: 0,25%
Franco-Nevada	BPA 4T: 22¢
Power Corp.	BPA 4T: 62¢
TSO3	BPA 4T: -3¢

JEUDI 20 MARS	
Indicateur avancé (É.-U.)	fév.: 0,2% janv.: 0,3%
Ventes de maisons existantes (É.-U.)	fév.: 0,3% janv.: -5,1%
Aeterna Zentaris	BPA 4T: -8¢

VENDREDI 21 MARS	
Boyd Group	BPA 4T: 38¢
Darden Restaurants	BPA 3T: 87¢US

LUNDI 24 MARS	
Exa	BPA 4T: 3¢US
Sonic	BPA 2T: 6¢US

MARDI 25 MARS	
Confiance des cons. (É.-U.)	mars: 78,6 fév.: 78,1
Ventes de maisons neuves (É.-U.)	fév.: -6,0% janv.: 9,6%
Walgreen	BPA 2T: 93¢US

Source: Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresse.ca

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

	9		2	3				4
3					8	9	1	
6			9					
					2		5	9
		3		5		6		1
		6		4			8	
								6
2					3	1	9	
	4		8			5		

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

8	2	5	7	3	9	1	4	6
1	9	7	4	6	5	3	2	8
3	4	6	2	8	1	9	7	5
7	8	2	6	5	3	4	1	9
9	1	4	8	7	2	5	6	3
5	6	3	1	9	4	2	8	7
6	5	1	9	4	7	8	3	2
4	7	9	3	2	8	6	5	1
2	3	8	5	1	6	7	9	4

Niveau de difficulté : MOYEN

2845

Par Fabien Savary

2844

QUE PROPOSENT-ILS...

Sur l'aide aux entreprises?

Dans le cadre de la campagne électorale, *La Presse* compare les propositions des quatre principaux partis politiques sur les enjeux économiques fondamentaux. Aujourd'hui, pour commencer cette série: l'aide aux entreprises. Résumé des propositions ainsi que l'avis d'un expert indépendant.



VINCENT
BROUSSEAU-POULIOT

Le Parti québécois

Le programme électoral du PQ en matière d'aide aux entreprises? «Notre programme électoral est de mettre en œuvre la Politique économique [déposée l'automne dernier]», dit le ministre des Finances du Québec, Nicolas Marceau.

1- Congé fiscal pour les investissements de plus de 200 millions.

Depuis l'automne dernier, le gouvernement Marois offre un congé fiscal sur des investissements d'au moins 200 millions dans des secteurs industriels comme le manufacturier et l'informatique. Le congé fiscal est de 15% de la valeur de l'investissement, sur 10 ans. L'objectif est d'attirer des investissements étrangers, par exemple le centre de données d'Ericsson

à Vaudreuil-Dorion (1,2 milliard, création de 60 emplois et maintien de 1450 emplois) et l'usine de silicium de Fero Atlantica (375 millions).

2- Crédit d'impôt de 25% pour les technologies de l'information dans les PME manufacturières.

Parti libéral du Québec

Le PLQ ne propose pas de politique industrielle globale sur l'aide aux entreprises dans ses engagements électoraux. «Ce n'est pas qu'on ne va pas revoir l'ensemble de la fiscalité [dont les crédits d'impôt aux entreprises], mais notre priorité immédiate est la relance de l'économie», dit l'économiste Martin Coiteux, candidat du PLQ.

1- Crédit d'impôt de 150% sur les coûts de transports des PME.

Le PLQ a promis plusieurs mesures d'aide aux PME, notamment un crédit d'impôt de 150% sur les coûts de transport. «Il m'est arrivé de rencontrer des entreprises qui disent exporter dans l'État de

New York et le New Jersey, mais ne pas être concurrentielles au-delà de ces États à cause des coûts de transport», dit Martin Coiteux.

2- Compté fiscal sur le gain en capital investi dans des entreprises en démarrage en technologies par un investisseur durant au moins 3 ans (investissement maximal de 150 000\$).

Coalition avenir Québec

Le Projet Saint-Laurent, la politique proposée par la CAQ, remplacerait celle du gouvernement Marois. Québec investirait deux milliards sur quatre ans. La moitié du budget proviendra des sommes déjà prévues par le gouvernement Marois, l'autre moitié, d'un réaménagement des crédits d'impôt aux entreprises.

1- Annuler 450 millions en crédits d'impôt, puis en redistribuer la moitié.

«La politique industrielle du gouvernement du Québec pose les bons diagnostics, mais il y a beaucoup de mesures éparpillées.» — Jean-Michel Cousineau, professeur d'économie

En 2012, la CAQ proposait de réduire de moitié l'aide aux entreprises, soit de quatre à deux milliards par année. Cette fois-ci, la CAQ veut plutôt annuler 450 millions

en crédits d'impôt par année tout en redistribuant la moitié de cette somme autrement aux entreprises. Les crédits d'impôt au multimédia et au jeu vidéo seraient notamment amputés de moitié. «Il y a déjà une masse critique d'emplois dans ces secteurs», dit le candidat Christian Dubé, porte-parole en matière d'économie.

2- Cent millions pour faire passer le nombre de zones d'innovation au Québec de 10 à 20.

Québec solidaire

Québec solidaire veut maintenir l'aide aux entreprises au niveau actuel – environ 4 milliards par année –, mais propose des modifications importantes quant aux bénéficiaires de cette aide gouvernementale.

1- Réduire «de façon substantielle» l'aide aux multinationales.

Québec solidaire souhaite transférer l'aide aux multina-

tionales vers l'économie sociale comme les coopératives. «Les entreprises dont les profits sont intéressants n'ont pas besoin d'aide de l'État pour fructifier», dit Alexandre Leduc, candidat

de Québec solidaire et conseiller syndical à l'Alliance de la fonction publique du Canada.

2- Électrification des transports.

«Il faut un gros coup de pouce de l'État en matière de réduction des gaz à effet de serre. L'objectif est de cesser l'utilisation du pétrole au Québec d'ici 2030», dit Alexandre Leduc. Québec solidaire propose notamment un monorail à grande vitesse qui pourrait faire le trajet Montréal-Québec en moins d'une heure et demie.

Lavis d'un expert

Jean-Michel Cousineau, professeur d'économie à l'Université de Montréal et président du comité des politiques publiques de l'Association des économistes québécois

«Comme les consommateurs sont trop endettés et que le gouvernement n'a presque plus de marge de manœuvre pour relancer l'économie, il reste l'investissement privé et les exportations, notamment aux États-Unis qui profitent d'une relance. La politique industrielle du gouvernement du Québec pose les bons diagnostics, mais il y a beaucoup de mesures éparpillées. Le gouvernement doit faire tout ce qu'il peut pour augmenter les exportations aux États-Unis. Un crédit d'impôt pour améliorer les technologies de l'information dans les PME est tout à fait indiqué.»

La STM fait valoir ses impacts économiques

MARIE TISON

Après avoir fait valoir ses impacts environnementaux et sociaux, la Société de transport de Montréal (STM) a décidé de faire valoir ses impacts économiques.

Elle a ainsi voulu rappeler, dans le contexte électoral actuel, l'importance du transport en commun.

«Ce n'est pas un hasard si on fait ça en campagne électorale, a commenté le président du conseil d'administration de la STM, Philippe Schnobb, dans une entrevue téléphonique avec *La Presse Affaires*. Ça vient donner des arguments à ceux qui sont en faveur du transport collectif. On peut démontrer que 10 millions investis en transport collectif créent 184 emplois au Québec, par rapport à 66 emplois dans le routier.»

La STM a fait valoir qu'elle effectuait la presque totalité de ses dépenses au Québec même, soit 100% de ses dépenses en ressources humaines, construction et énergie, 93% de ses dépenses en matériel roulant et 88% de ses autres achats en biens et services.

La STM a aussi noté qu'elle faisait affaire avec plus de 1800 fournisseurs dans 14 régions du Québec. Évidemment, la grande majorité de ces fournisseurs, soit 92%, se retrouvent à Montréal et les environs: en Montérégie, à Laval, dans les Laurentides et dans Lanaudière.

La proportion des dépenses à l'extérieur de la région montréalaise devrait toutefois augmenter avec la construction à grande échelle des nouvelles voitures du métro de Montréal à La Pocatière, dans le Bas-Saint-Laurent.

M. Schnobb a notamment mentionné que les fenêtres des nouvelles voitures seront fabriquées à Rivière-du-Loup, ce qui entraînera la création de 180 emplois. Le recouvrement d'aluminium, à Valcourt, nécessitera la création de 140 emplois.

«On ne parle pas souvent du fait que la STM fait des dépenses à l'extérieur de la région, a déclaré M. Schnobb. Il y a deux semaines, on a octroyé un contrat de 1 million à une compagnie d'Alma pour des barres de guidage dans le métro.»

Création d'emplois

Selon des calculs effectués par la firme E & B Data, les activités de la STM génèrent plus

de 16 500 emplois au Québec, soit 9000 emplois directs à la STM même, 3400 emplois indirects chez ses fournisseurs et 4100 emplois induits. Ces derniers sont soutenus par les dépenses de consommation des employés de la STM et de ses fournisseurs.

Tous ces emplois auraient un impact de 1,4 milliard sur l'économie québécoise, en plus des revenus de 418 millions qu'ils rapportent aux administrations publiques.

Un document préparé par la STM fait valoir que pour subvenir aux besoins du transport automobile, le Québec a importé 13,7 milliards de dollars en pétrole en 2012 et

7 milliards en automobiles. Cela représente 94% du déficit commercial du Québec.

L'Association du transport urbain du Québec (ATUQ) a également rendu publics hier les résultats d'un sondage sur le transport en commun, réalisé par la firme CROP en janvier 2014 auprès de 1000 répondants partout au Québec. Pas moins de 88% des répondants ont jugé important que le gouvernement du Québec investisse davantage dans le transport en commun.

«Raison de plus pour que le gouvernement le fasse», a déclaré M. Schnobb, également président du conseil d'administration de l'ATUQ.



PHOTO JACQUES BOISSINOT, ARCHIVES LA PRESSE CANADIENNE

La proportion des dépenses à l'extérieur de Montréal devrait augmenter avec la construction des nouvelles voitures du métro à La Pocatière.

**LES MERCURIADES
FCCQ**

La Fédération des chambres de commerce du Québec et ses partenaires vous présentent la 34^e édition du concours **Les Mercuriades**.

La FCCQ et le président d'honneur, Monsieur Denis Richard, Président de La Coop fédérée vous invitent à la soirée de gala du 30 avril, à Montréal.

Réservez vos places dès maintenant!

www.mercuriades.ca

**LE CERCLE CANADIEN
MONTRÉAL
THE CANADIAN CLUB**

PARTENAIRE PRINCIPAL

Bell

Rendez-vous avec nos PDG

Marie Polet
Présidente et chef de la direction
Imperial Tobacco Canada

**Quand la réglementation
gouvernementale rate la cible**

Lundi 31 mars 2014, 12 h – 14 h
Hôtel Le Centre Sheraton Montréal, 1201 boul. René-Lévesque O.

RÉSERVATIONS : www.cerclecanadien-montreal.ca
(514) 398-0333

LA BANQUE DE NOUVELLE-ÉCOSSE

**Avis de convocation
à la 182^e assemblée annuelle
des actionnaires**

L'assemblée annuelle des actionnaires de La Banque de Nouvelle-Écosse aura lieu le mardi 8 avril 2014 à 10 h (heure locale), au Delta Grand Okanagan Resort & Conference Centre, 1310 Water Street, à Kelowna, Colombie-Britannique.

Par ordre du conseil d'administration

Deborah M. Alexander
Vice-présidente à la direction,
Services juridiques et Secrétariat général
Le 11 février 2014

Banque Scotia

^{MD} Marque déposée de La Banque de Nouvelle-Écosse.

LA PRESSE AFFAIRES

La Russie risque la récession

Les économistes craignent « un choc » lié à la crise ukrainienne et aux sanctions de l'Occident

AGENCE FRANCE-PRESSE

MOSCOU — Quelles que soient les sanctions mises en place par les Occidentaux, la Russie se prépare au pire pour son économie, qui souffre déjà des conséquences de la crise ukrainienne et risque désormais la récession.

L'économie tournait déjà au ralenti avant l'escalade de la crise politique à Kiev, devenue le pire affrontement diplomatique entre Moscou et les pays occidentaux depuis la guerre froide.

Les sanctions annoncées hier par Bruxelles et Washington, qui visent uniquement des responsables et épargnent les entreprises, ont été jugées plutôt modestes à Moscou, où la Bourse a fortement rebondi.

Mais les Occidentaux se sont dits prêts à aller plus loin, et les économistes craignent,

quoi qu'il arrive, un choc difficile à supporter pour l'économie russe.

« Une récession est difficilement évitable », ont résumé les analystes de la banque publique VTB Capital, qui prévoient une contraction de l'économie aux deuxième et troisième trimestres et une croissance nulle du produit intérieur brut (PIB) sur l'année.

« De nombreux signes montrent que l'économie est frappée par un choc lié à l'incertitude ambiante. [...] Les entreprises retardent leurs investissements et les embauches, tandis que les ménages retardent les dépenses non indispensables », ont-ils expliqué.

Le rouble a dégringolé de plus de 12 % par rapport à l'euro depuis le début de l'année, au risque d'une poussée d'inflation et d'un coup de frein sur la consommation. L'évolution du cours de la monnaie est en effet suivie de très près par une population rompu aux dévaluations draconiennes depuis la chute de l'URSS.

Quant aux entreprises et aux investisseurs, ils semblent vouloir attendre de savoir où va mener l'escalade avant de se lancer dans des projets d'envergure.

Projets communs stoppés

Les économistes de Capital Economics ont estimé hier que les fuites de capitaux étrangers de la Russie pourraient atteindre 70 milliards US au premier trimestre – soit plus que pour l'ensemble de l'année dernière. « Il y a un vrai risque que cela entraîne la Russie en récession cette année », ont-ils prévenu.

La semaine dernière, l'administrateur russe des Finances Alexei Koudrine, très respecté des milieux d'affaires internationaux, a prévenu que les effets se faisaient déjà sentir.

« Les crédits contractés par nos entreprises à l'étranger s'élèvent à 700 milliards US actuellement. Aujourd'hui,



PHOTO ANDREY RUDAKOV, BLOOMBERG

Le prix du rouble, affiché ici à Moscou, a dégringolé de plus de 12 % par rapport à l'euro depuis le début de l'année, au risque d'une poussée d'inflation et d'un coup de frein sur la consommation.

cela commence à se réduire du fait que de nombreuses lignes de crédit seront supprimées, certains projets communs vont être stoppés, et cela a même déjà commencé », a-t-il expliqué.

Or, le manque d'investissements a été désigné par les économistes comme la principale raison de l'essoufflement de la croissance en Russie (1,3 % en 2013, contre 3,4 %

elles-mêmes que le modèle est désormais épuisé.

Pétrole, automobile, trains, défense, agroalimentaire, BTP: dans quasiment tous les secteurs, les grandes entreprises russes ont noué des partenariats avec des multinationales occidentales pour se moderniser, même si Moscou tente de rééquilibrer son économie en direction de l'Asie.

« Les entreprises retardent leurs investissements et les embauches, tandis que les ménages retardent les dépenses non indispensables. »

— Des analystes de la banque publique russe VTB Capital

en 2012 et 4,3 % en 2011). Le pays avait profité, au début des années 2000, de la remise en marche de capacités de production datant de l'URSS et de l'envolée des cours des hydrocarbures, mais les autorités russes reconnaissent

Moscou a d'ailleurs fait de l'amélioration de son attractivité pour les investisseurs étrangers une priorité au cours des dernières années; le gouvernement s'est notamment servi comme vitrines d'événements internationaux, comme

le G20 de Saint-Petersbourg en septembre dernier et surtout les JO d'hiver à Sochi.

Scénario iranien

Ces efforts aujourd'hui réduits à néant, la Russie semble résolue à des temps difficiles.

La récente chute inhabituelle de la valeur de la dette publique américaine détenue par des entités étrangères serait due, selon des analystes, à un rapatriement par la banque centrale de Russie d'une partie de ses avoirs pour protéger son trésor de devises tiré des ventes d'hydrocarbures.

« Nous sommes entrés dans un jeu qui n'est plus seulement politique, mais aussi économique. Cela montre que la Russie est prête aux sanctions les plus sévères: le scénario à l'iranienne » avec gel des avoirs et embargo commercial entraînant pénuries et inflation, a commenté le quotidien économique *Vedomosti*.

DATES D'ASSEMBLÉE

Données fournies par la société émettrice par l'entremise de SERVICES DE DÉPÔT ET DE COMPENSATION CDS INC.

*Modifications aux renseignements déjà publiés.
A = annuelle; S = spéciale; G = générale;
X = supplémentaire; E = extraordinaire.
% = annulée; @ = ajournée

Raison sociale	Date inscr.	Date d'ass.	Type d'ass.
Abington Resources Ltd	Avr 01	Mai 06	AG
Acadian Timber Corp.	Mars28	Mai 13	AG
Airbus of America Corp.	Avr 03	Mai 08	AG
Alaris Royalty Corp.	Avr 03	Mai 08	AGS
Allied Properties REIT	Avr 03	Mai 12	AGS
Alta Natural Herbs & Suppl Ltd	Avr 01	Mai 06	AGS
Anthem Resources Incorporated	Avr 11	Mai 28	AGS
Argent Energy Trust	Avr 03	Mai 20	AG
Argonaut Gold Inc.	Mars31	Mai 06	AG
Aura Minerals Inc.	Avr 03	Mai 13	AG
AuricoCanada Inc.	Avr 09	Mai 08	A
Avcorp Industries Inc.	Avr 02	Mai 22	A
AG Growth International Inc.	Avr 09	Mai 14	AGS
ARC Resources Ltd.	Mars31	Mai 14	AG
Ballard Power Systems Inc.	Avr 11	Juin03	AG
Benzi Capital Corp.	Avr 02	Mai 12	AS
Boston Pizza Royalties Income	Avr 24	Juin11	AG
Brookfield Real Estate Service	Mars31	Mai 06	A
BELUS Santé Inc.	Avr 02	Mai 07	AGS
Cavalley Petroleum Inc.	Avr 04	Mai 06	AGS
Carfinco Financial Group Inc.	Mars31	Mai 15	AG
Chinook Energy Inc.	Avr 04	Mai 14	AS
Claude Resources Inc.	Avr 01	Mai 08	A
Columbus Gold Corp.	*Mars10	Avr 22	AS
Commander Resources Ltd.	Avr 01	Mai 15	AGS
Commerce Split Corp.	Avr 09	Mai 14	S
Condor Petroleum Inc.	Avr 10	Mai 15	AG
Coopers Park Corporation	Avr 02	Mai 08	AG
County Outfield Services Inc.	Avr 02	Mai 07	AGS
Crescent Point Energy Corp.	Avr 04	Mai 09	AG
Crius Energy Trust	Avr 04	Mai 14	AG
Cub Energy Inc.	Avr 15	Mai 15	AS
Cynapsus Therapeutics Inc.	Avr 01	Mai 07	AGS
DirectCash Payments Inc.	Avr 03	Mai 22	AG
Dream Unlimited Corp.	*Mars17	Mai 12	AS
Dunedin Ventures Inc.	Avr 17	Mai 28	AG
DEO Systems Corp.	Mars31	Mai 26	A
DIRTT Environmental Solutions	Avr 03	Mai 13	AS
Earl Resources Limited	Avr 11	Mai 14	AG
Entrec Corporation	Mars31	Mai 13	AG
Epsilon Energy Ltd.	Avr 08	Mai 13	AG
Erin Ventures Inc.	Mars28	Mai 02	AGS
EO Inc.	Avr 16	Mai 21	AS
Financial 15 Split Corp II	Avr 09	Mai 14	S
First Majestic Silver Corp	Avr 01	Mai 27	AG
First Point Minerals Corp.	Avr 09	Mai 14	AG
Fonds mndi rnuu diversif Mack	Mars17	Avr 29	S
Freehold Royalties Ltd.	Avr 01	Mai 14	AG
Frontier Rare Earths Limited	Avr 01	Mai 08	AG
FAM Real Estate Inv. Trust	Avr 11	Mai 21	AG
Gamehost Inc.	Avr 04	Mai 13	AG
Gear Energy Ltd.	Avr 04	Mai 07	AS
Gendis Inc.	Avr 21	Juin06	A
GeneNews Limited	Avr 11	Mai 14	AG
Ginguro Explorations Inc	Mars31	Mai 14	AS
Groupe HNZ Inc.	Avr 03	Mai 14	A
GASFRAC Energy Services Inc.	Avr 02	Mai 08	AGS
GB Minerals Ltd.	Avr 15	Mai 20	AGS
GSI Group Inc.	Avr 10	Mai 15	AGS
Helix Ventures Inc.	Avr 01	Mai 06	AS
Hi Ho Silver Resources Inc	Avr 09	Mai 14	AGS
Holloway Lodging Corporation	Avr 03	Mai 13	A
Huakun International Mining	Mars19	Avr 17	S
Hydrogenics Corporation	Avr 01	Mai 07	A
Impact Silver Corp.	Avr 10	Mai 15	AG
Imris Inc.	Avr 03	Mai 13	AG
In-Touch Survey Systems Ltd	Mai 22	Juin26	AGS
Innorex Energie renouvelable	Mars31	Mai 13	A
Innovis REIT	Avr 04	Mai 07	A
Intrinsic Software Internation	Avr 04	Mai 14	AG
Ivanhoe Mines Ltd.	*Mars17	Mai 05	AS
IMAX Corporation	Avr 04	Juin02	AGS
Kilo Goldmines Ltd	Mars24	Avr 25	S
Klondike Silver Corp.	Mars11	Avr 15	AGS
Lake Shore Gold Corp.	Avr 02	Mai 07	AG
Lexam VG Gold Inc.	Avr 03	Mai 08	AGS
Logan International Inc.	Avr 01	Mai 14	AG
Lunetterre New Look Inc	Avr 01	Mai 08	A
MS Split Corp.	Avr 09	Mai 14	S
Manac Inc.	Avr 01	Mai 06	AG
Margaly Resources Corporation	Avr 01	Mai 06	AGS
Margaux Red Capital Inc.	Mars12	Avr 14	AGS
Medical Facilities Corporation	Avr 01	Mai 15	AG
Midax Gold Corp.	Avr 07	Mai 14	AG
Milestone Apartments Real Esta	Mars31	Mai 08	A
Minera IRL Limited	Avr 04	Mai 08	AG
Mines Richmond Inc	Mars27	Mai 08	AGS
MOG Energy Corp.	Mars31	Mai 01	AGS
Namibia Rare Earths Inc	Avr 01	Mai 27	AGS
Nex Systems Inc.	Avr 03	Mai 08	AG
Norbord Inc	*Mars03	Mai 02	A
Nordion Inc.	Mars26	Avr 29	A
Norsat International Inc.	Avr 02	Mai 07	AG
North American Energy Partners	Avr 04	Mai 14	AG
Oryx Petroleum Corporation Lim	Mars31	Mai 07	AGS
Parlex Resources Inc.	Avr 03	Mai 13	AS
Pearl River Holdings Limited	Avr 07	Mai 09	AGS
Peccap Ventures Inc.	*Fevr21	Avr 11	AGS
Perpetual Energy Inc.	Avr 01	Mai 21	AG
PetroShale Inc.	Avr 01	Mai 01	AGS
PetHealth Inc.	Avr 01	Mai 06	AG
Platinum Communications Corpor	Mars31	Mai 14	AGS
Progressive Waste Solutions Lt	Avr 04	Mai 14	AG
Respingue Exploration Inc.	Avr 03	Mai 08	AS
Respingue Biomedical Corp.	Avr 04	Mai 08	A
Rio Alto Mining Limited	Avr 07	Mai 12	AGS
RioCan REIT	Mars31	Mai 28	AS
Rocky Mountain Dealerships Inc	Avr 02	Mai 07	AG
RTG Mining Inc.	Mars19	Avr 23	AGS
Santonia Energy Inc.	Mars20	Avr 23	S
Section Rouge Media Inc.	Avr 03	Mai 08	AS
Solium Capital Inc.	Avr 02	Mai 28	AG
Sophiris Bio Inc.	Avr 07	Mai 29	AG
Southbridge Resources Corp.	Mars31	Avr 30	AE
Spectral Diagnostics Inc.	Mars31	Mai 05	AGS
Sprott Inc.	Avr 07	Mai 14	AG
Sprott Resource Corp.	Avr 07	Mai 14	A
Spynlass Resources Corp.	Mars31	Mai 15	AG
Stonage Agricom Ltd	Avr 08	Mai 08	AS
Storm Resources Ltd.	Avr 04	Mai 15	AG
Strad Energy Services Ltd.	Avr 02	Mai 07	AGS
Strategic Oil & Gas Ltd	Avr 01	Mai 07	AS
Supremex Inc.	Mars28	Mai 08	A
TEMAFO Inc.	Mars31	Mai 15	AGS
Tesco Corporation	Avr 01	Mai 09	AGS
Tesla Exploration Ltd.	Avr 03	Mai 14	AGS
The Second Cup Ltd	Mars28	Mai 09	AS
The Westaim Corporation	Avr 04	Mai 15	AGS
Thompson Creek Metals Company	Mars17	Mai 13	AS
Timbercreek Mortgage Inv. Corp	Mars31	Mai 06	A
Timbercreek Sr. Mtg. Inv. Corp	Mars31	Mai 06	A
TransGlobe Energy Corporation	Mars31	Mai 08	AGS
TDB Split Corp.	Avr 09	Mai 14	S
TNR Gold Corp.	Avr 01	Mai 08	AGS
TSDQ Inc.	Avr 02	Mai 07	AG
Valeura Energy Inc.	Avr 02	Mai 15	AG
Valhalla Resources Ltd.	Avr 04	Mai 15	AGS
Vanoil Energy Ltd.	Avr 02	Mai 06	AGS
Viper Gold Ltd.	Mars24	Avr 25	AG
Virgin Metals Inc.	Mars17	Avr 16	S
Wallbridge Mining Company Ltd	Mars25	Mai 06	AS
Westdome Gold Mines Ltd	Avr 01	Mai 06	AG
Wilmington Capital Management	Avr 04	Mai 13	A
Xinergy Ltd.	Avr 04	Mai 14	AS
Yellowhead Mining Inc.	Avr 03	Mai 08	AG
Yongsheng Capital Inc.	Mars14	Avr 16	AGS
Zodiac Exploration Inc.	Mars24	Avr 23	AS
SIN Plus Inc	Avr 03	Mai 07	AGS

CANADIAN TIRE

Le tapis rouge déroulé pour les fournisseurs québécois

MARIE-EVE FOURNIER

Canadian Tire souhaite augmenter ses achats auprès des fournisseurs québécois en organisant deux journées de « speed dating » à Toronto. Le détaillant constate que les entreprises du Québec osent peu cogner à sa porte pour vanter les mérites de leurs produits.

Depuis hier et jusqu'à ce soir, les acheteurs de Canadian Tire verront défiler devant eux 67 fournisseurs québécois. Et de « 100 à 150 produits ». Les présentations se font devant quelques personnes, dont au moins deux francophones.

Pour 2 ou 3 produits, le temps alloué est de 30 minutes.

« Notre objectif est de trouver des produits qui vont résonner au Québec. Des produits de qualité, à bon prix, pour qu'on les vende au Québec et dans tout notre réseau [490 magasins au pays] », résume Jean Parisien, vice-président, région du Québec, de Canadian Tire, joint à Toronto. Les entreprises ayant une capacité de production réduite peuvent fournir seulement une partie des magasins.

L'an dernier, Canadian Tire avait organisé un premier événement du genre, mais

de plus petite envergure, à Laval. Le détaillant avait seulement tenté de trouver des produits pour son rayon de l'automobile. Le nombre de fournisseurs n'avait pas été à la hauteur des attentes. De 10 à 15 produits ont été retenus.

Cette année, l'exercice se fait à Toronto « parce que c'est là que travaillent les acheteurs ». Toutes les catégories de produits sont les bienvenues. « Les Québécois sont contents parce qu'ils savent que les gens qui prennent les décisions sont là », affirme Jean Parisien.

Le dirigeant ne sait pas pourquoi les entreprises du Québec vont moins vendre leur salade à Toronto que celles des autres provinces. Mais chose certaine, la « timidité » est assez évidente pour que Canadian Tire prenne les devants.

Pour le moment, le détaillant compte 800 fournisseurs québécois qui lui vendent « quelques milliers » de produits. Un magasin moyen compte 20 000 produits.

Les meneurs en performance financière au 16 mars 2014

Simulation boursière sur internet		
NOM	INSTITUTION/VILLE	VALEUR
Portefeuille boursier au secondaire		
Shou Hang VVu et Steven Yang	É.s. Internationale de Montréal	347 240 \$
Éliot Reid et Julien Bourassa	É.s. Joseph-Hermas-Leclerc	303 010 \$
Olivier Provost	École polyvalente Saint-Jérôme	280 695 \$
Portefeuille boursier au collégial		
Nicolas Castonguay	Cégep de Lévis-Lauzon	377 208 \$
Joany Labelle	Collège Lafleche	319 310 \$
Marianne Langlois	Collège André-Grasset	246 754 \$
Portefeuille diversifié au collégial		
Philippe Beauclair	Collège André-Grasset	383 464 \$
Michaël Courchesne	Cégep régional de Lanaudière à Terrebonne	341 551 \$
Olivier Rosconi	Collège Jean-de-Brébeuf	309 802 \$
Portefeuille boursier, Grand public et universités		
Mehdi Slimani	Montréal	373 912 \$
Loïc Pautel	Lachine	328 849 \$
Alexander Lachapelle	Montréal	327 580 \$
Portefeuille diversifié, Grand public et universités		
Quentin Tigé	Montréal	335 035 \$
Étienne Simard Chayer	Rouyn-Noranda	319 207 \$
Amir Benali	Montréal	311 585 \$

Les résultats des volets Gestion de portefeuille et Investissement responsable seront dévoilés à la fin de la simulation.

Initiative du Collège de Rosemont, BOURSTAD est soutenue grâce à la contribution exceptionnelle de L'Autorité des marchés financiers (AMF) et à la précieuse collaboration de ses partenaires : le Groupe Banque TD, L'Organisme canadien de réglementation du commerce des valeurs mobilières, les quotidiens *La Presse* et *Le Soleil* et *Bâtirente*.

Information et simulation sur bourstad.ca



PHOTO ARCHIVES LA PRESSE

Montréal reprend du galon financier

Montréal regagne les quelques galons perdus l'an dernier dans le classement des centres financiers mondiaux, selon l'édition 2014 de l'enquête des organisations Long Finance et The Z/Yen Group, de Londres. La métropole québécoise a dépassé le 16^e rang mondial de ce classement, qu'elle avait atteint il y a deux ans avant de reculer au 18^e rang l'an dernier.

Auparavant, Montréal avait atteint le 25^e rang mondial en 2007, puis le 20^e rang deux ans plus tard, en 2009. Au classement de 2014, le 16^e rang attribué à Montréal est suivi de très près par Vancouver, au 17^e rang. En revanche, Montréal talonne désormais les villes de Chicago, classée 15^e au monde, et de Toronto, classée 14^e après un recul de trois rangs en un an seulement.

L'autre ville canadienne d'importance en finance, Calgary, obtient le 22^e rang de ce classement établi par un sondage détaillé mené auprès de 1930 professionnels de la finance de partout dans le monde. En Amérique du Nord, Montréal obtient cette année le 7^e rang du classement des centres financiers, tout juste devant Vancouver et Calgary. Les six premiers rangs continentaux vont en ordre aux villes de New York, Boston, San Francisco et Washington, suivies de Toronto et Chicago.

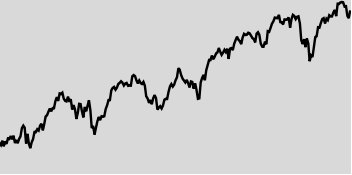
— Martin Vallières

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

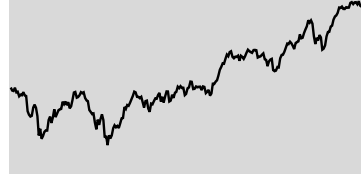
S&P 500 > 12 mois



FERMETURE **1 858,83**
 VAR. 1J **0,96%** | 1AN **+19,10%**
 52 SEM. HAUT **1 883,57** | BAS **1 536,03**

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE **14 231,89**
 VAR. 1J **0,03%** | 1AN **+10,93%**
 52 SEM. HAUT **14 335,52** | BAS **11 759,04**

DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1J (pts)	(%)
Brazil Bovespa (Brésil)	45 117,80	152,14	0,34
CAC 40 (France)	4 271,96	55,59	1,32
DAX (Allemagne)	9 180,89	124,48	1,37
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 828,76	23,58	0,84
FTSE 100 (Angleterre)	6 568,35	40,46	0,62
Hang Seng (Hong Kong)	21 473,95	-65,54	-0,30
Mexico Bolsa (Mexique)	37 950,97	-86,53	-0,23
FTSE MIB (Italie)	20 858,84	512,27	2,52
NIKKEI 225 (Japon)	14 277,67	-49,99	-0,35
S&P/ASX 200 (Australie)	5 317,57	-11,83	-0,22
Shanghai (Chine)	2 023,67	19,33	0,96
Swiss Market (Suisse)	8 161,78	47,76	0,59

PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
WHITECAP RES (WCP)	14 018 652	12,34	7,03
BOMBARDIER (BBD.B)	10 489 335	4,11	8,05
SOUTHERN PACIFIC (STP)	8 884 994	0,28	51,35
PROMETIC LIFE (PLI)	6 296 088	1,30	-8,45
SEMAFO (SMF)	4 581 017	4,70	-0,21
B2GOLD CORP (BTO)	3 524 972	3,32	-3,21
CARPATHIAN (CPN)	3 092 689	0,04	33,33
EVOLVING GOLD (EVG)	2 989 750	0,02	-20,00
PRIMERO MINING (P)	2 868 995	8,67	2,23
SURGE ENERGY (SGY)	2 763 475	5,72	-2,05
CAPSTONE MINING (CS)	2 687 573	2,55	1,19
BARRICK GOLD (ABX)	2 653 102	22,62	-2,46
AIR CANADA/B (AC.B)	2 537 700	5,64	1,26
PACIFIC RUBIALES (PRE)	2 416 793	17,56	0,52
ENDEAVOUR MIN. (EDV)	2 352 745	0,98	1,03
KINROSS GOLD (K)	2 216 015	5,45	-5,22

TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
SOUTHERN PACIFIC (STP)	8 884 994	0,28	51,35
COUNTERPATH (CCV)	65 600	1,65	37,50
CARPATHIAN (CPN)	3 092 689	0,04	33,33
INTL TOWER HILL (ITH)	564 868	1,26	22,33
BIOX (BX)	20 000	0,49	19,51

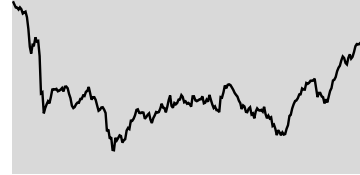
EN \$	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
CONSTELLATION SO. (CSU)	18 086	262,85	5,45
E-L FINANCIAL (ELF)	23 190	700,02	2,97
CCL IND./B (CCL.B)	23 409	95,07	1,28
RICHELIEU HARDW. (RCH)	4 671	48,92	1,26
CANADIAN PACIF. (CP)	166 656	171,14	1,15

TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
CANDAX ENERGY (CAX)	11 800	0,01	-33,33
EMC METALS (EMC)	55 000	0,02	-20,00
EVOLVING GOLD (EVG)	2 989 750	0,02	-20,00
ROMARCO MINE. (R)	1 941 810	0,70	-17,65
GUYANA GOLDFIELDS (GUY)	916 474	2,65	-16,14

EN \$	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
TEKMIRA PHARMA (TKM)	143 286	26,82	-3,13
TAHOE RES. (THO)	460 867	24,98	-1,86
FRANCO-NEVADA (FNV)	330 316	56,60	-1,83
HYDROGENICS CO (HYG)	19 483	33,60	-1,39
WEST FRASER TIMB. (WFT)	285 630	50,39	-1,28

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE **1 034,14**
 VAR. 1J **0,05%** | 1AN **-7,43%**
 52 SEM. HAUT **1 117,15** | BAS **859,31**

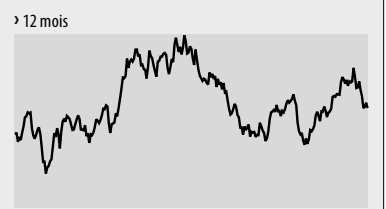
PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
DOMINION ENER. (DME.H)	5 968 000	0,11	16,67
SEAWAY ENERGY (SEW)	4 568 092	0,04	75,00
SATORI RES. (BUD)	4 199 283	0,12	0,00
ALEXANDER NU. (AAN)	3 672 207	0,05	50,00
ENABLANCE TECH. (ENA)	2 870 729	0,08	-16,67
PINE CLIFF EN. (PNE)	2 662 404	1,38	5,34
EPM MINING VEN. (EPK)	2 648 053	0,14	27,27
DURAN VENTURES (DRV)	2 360 000	0,02	33,33
RELIAINT GOLD (REC)	2 340 616	0,07	180,00
BRILLIANT RES. (BLT)	2 140 855	0,11	-4,55

CONSULTEZ les cotes boursières en tout temps sur lapiresseaffaires.com

PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme



98,08 \$US

	WEST TEXAS INT.	BRENT
Fermeture	98,08 \$US	106,24 \$US
Variation 1 JOUR	-0,81 \$US	-1,97 \$US
Variation 1 SEM.	-3,01 %	-1,70 %

FONDS INDICIELS

	FERM.	1J (\$)	1J (%)	1A (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	22,59	0,00	0,00	11,01
S&P/TSX 60 (XIU)	20,64	0,06	0,29	10,79
S&P/TSX fin. (XFN)	29,24	0,09	0,31	17,01
S&P/TSX éner. (XEG)	17,81	0,03	0,17	8,00
S&P/TSX or (XGO)	12,88	-0,43	-3,23	-18,27
Oblig. c. terme (XSB)	28,67	-0,06	-0,21	-0,86
Oblig. l. terme (XBB)	30,59	-0,06	-0,20	-2,02
S&P 500 (XSP)	21,38	0,21	0,99	19,57

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	BAS	DIV. ANN.
INDUSTRIELLES	2 053,80 pts	0,94	2,13				
▲ Bombardier (BBD.B)	4,11	0,19	4,85	104 893	-10,84	5,43	3,44 0,10
▲ Stella-Jones (SJ)	28,70	1,10	3,99	1 858	5,32	30,36	18,30 0,28
▲ Canadien National (CNR)	62,63	0,65	1,05	5 850	3,42	63,69	47,93 1,00
SNC-Lavalin (SNC)	46,73	0,38	0,82	1 762	-2,22	50,10	39,47 0,96
Canadien Pacifique (CP)	171,14	1,15	0,68	1 667	6,53	176,72	118,25 1,40
WSP Global (WSP)	35,16	0,15	0,43	1 380	11,48	36,83	22,61 1,50
Transforce (TFI)	23,16	0,05	0,22	4 917	-8,31	25,88	18,25 0,58
CAE (CAE)	14,76	-0,08	-0,54	2 298	9,25	15,54	9,80 0,24
Cascades (CAS)	7,14	-0,06	-0,83	1 865	3,78	7,42	4,19 0,16
▼ Intertape Polymer (ITP)	12,31	-0,24	-1,97	785	-12,26	15,62	9,82 0,23
SERVICES PUBLICS	1 878,15 pts	0,90	6,49				
▲ Innergex (INE)	10,20	0,20	2,00	937	-3,77	11,43	8,37 0,60
Can. Utilities (CU)	40,14	0,38	0,96	2 141	12,53	41,68	33,47 1,07
Brookfield Infra. (BIP.U)	42,13	0,01	0,02	753	1,15	43,40	35,30 1,93
Boralex (BLX)	13,10	-0,02	-0,15	159	21,07	13,47	9,76 0,52
Valener (VNR)	15,89	-0,03	-0,19	288	4,33	16,44	15,17 1,00
TECHNOLOGIES	155,13 pts	0,84	7,73				
▲ CGI (GIB.A)	34,70	0,54	1,58	5 816	-2,36	41,47	25,86 0,00
Exfo (EXF)	5,24	-0,01	-0,19	70	3,56	6,04	4,07 0,00
Mediagrip (MDF)	19,10	-0,15	-0,78	4	1,60	21,00	18,00 0,40
CONSOMMATION COURANTE	2 680,05 pts	0,62	4,54				
▲ Molson Coors (TPX.B)	64,32	0,83	1,31	18	7,83	64,95	48,99 1,49
▲ Couche-Tard (ATD.B)	84,91	0,88	1,05	1 136	6,30	87,96	52,35 0,40
Metro (MRU)	62,50	0,40	0,64	1 978	-3,70	75,81	60,00 1,20
George Weston (WN)	80,64	0,40	0,50	1 022	4,05	89,97	71,80 1,66
Shoppers (SC)	60,52	0,30	0,50	3 008	4,00	61,77	42,40 1,14
Loblaws (L)	45,82	0,17	0,37	3 929	8,12	52,06	40,31 0,96
Saputo (SAP)	55,79	0,19	0,34	3 310	15,29	56,42	46,01 0,92
Jean Coutu (PICA)	21,72	-0,01	-0,05	936	17,98	22,26	14,72 0,34
Lassonde (LAS.A)	104,30	-0,07	-0,07	19	-0,49	118,40	80,07 1,56
Rogers Sugar (RSI)	4,48	-0,01	-0,22	2 232	-16,88	6,63	4,28 0,36
FINANCE	2 105,37 pts	0,30	0,72				
▲ Fiera Capital (FSZ)	13,95	0,15	1,09	828	-1,69	15,67	8,82 0,40
Power Corp (POW)	29,94	0,24	0,81	5 097	-6,29	32,82	25,02 1,16
Banque CIBC (CM)	95,36	0,67	0,71	8 385	5,11	96,30	73,89 3,92
Financière Power (PWF)	34,71	0,18	0,52	3 115	-3,58	36,79	27,53 1,40
Sun Life (SLF)	38,10	0,19	0,50	4 469	1,55	40,15	26,08 1,44
Banque TD (TD)	51,46	0,23	0,45	20 107	2,81	51,95	39,80 1,88
Banque Royale (RY)	71,45	0,28	0,39	20 282	0,06	73,35	58,55 2,84
Manuvie (MFC)	20,83	0,08	0,39	19 136	-0,62	22,22	13,79 0,52
Banque de Montréal (BMO)	72,24	0,26	0,36	9 198	2,02	74,69	58,68 3,04
Banque Nationale (NA)	43,69	0,09	0,21	7 062	-1,14	46,96	35,89 1,84
Banque Scotia (BNS)	64,45	0,10	0,16	12 180	-2,98	66,75	55,10 2,56
Ind. Alliance (IAG)	43,36	0,04	0,09	1 252	-7,65	49,99	34,37 1,04
Intact (IFC)	66,69	0,06	0,09	1 960	-3,86	69,95	56,44 1,92
Great-West (GWO)	30,25	0,00	0,00	3 435	-7,63	33,56	25,58 1,23
Senvest Capital (SEC)	158,00	0,00	0,00	0	15,70	163,85	69,00 0,00
Brookfield (BAM.A)	43,79	-0,04	-0,09	4 755	6,23	45,50	34,64 0,81
Financière IGM (IGM)	52,75	-0,09	-0,17	2 615	-5,95	57,11	42,99 2,15
Fairfax (FFH)	476,89	-0,86	-0,18	150	12,44	487,99	386,98 9,92
CI Financial (CIX)	34,04	-0,13	-0,38	1 353	-3,71	36,14	27,45 1,14
Banque Laurentienne (LB)	45,54	-0,19	-0,42	399	-2,94	47,96	42,41 2,04
Cominar (CUF.U)	18,12	-0,09	-0,49	2 723	-1,74	24,00	17,46 1,44
CONSOM. DISCRÉTIONNAIRE	1 524,82 pts	0,25	2,44				
▲ Quinc. Richelieu (RCH)	48,92	1,26	2,64	47	11,64	48,99	37,26 0,56
▲ BRP (DOO)	31,10	0,43	1,40	1 435	3,15	31,29	22,61 0,00
▲ Uni-Select (UNS)	29,39	0,39	1,34	89	2,30	31,10	18,80 0,52
▲ Air Canada (AC.B)	5,64	0,07	1,26	25 377	-23,89	9,90	1,96 0,00
Canadian Tire (CTC.A)	100,52	0,87	0,87	930	1,04	101,05	69,50 1,75
Transat A.T. (TRZ.B)	8,52	0,06	0,71	3 108	-32,54	14,70	4,57 0,00
Aimia (AIM)	17,70	0,09	0,51	5			

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

PETITES ANNONCES



HEURES DE TOMBÉE

MARDI AU SAMEDI 17h, LA VEILLE DE LA PARUTION

LUNDI 17h, LE VENDREDI PRÉCÉDENT

ANNONCES ENCADRÉES 48h, AVANT LA PARUTION

ABONNEMENTS 514-285-6911 1 800 361-7453

COMMENT NOUS JOINDRE

HEURES D'OUVERTURE: Lundi au vendredi, de 9 h à 17 h... PAR TÉLÉPHONE 514-987-8363... SANS FRAIS 1 866 987-8363... ADRESSE POSTALE... AU COMPTOIR... petitesannonces@lapresse.ca



101 ÎLE DE MONTRÉAL

C.D.N., copropriété indivise, haut duplex, éclairé, 3 cac, bois franc verni, métro Plamondon, libre, 239 000 \$, 514 995-0876.

131 ÎLE DE MONTRÉAL

LACHINE, 4 1/2, Louis-Paré, près tous services, tout réno, chauffé, eau chaude, 514 893-2855.

131 ÎLE DE MONTRÉAL

ROSEMONT (Angus), 5 1/2, 3', tout rénové, stat., 1er juil. 514-326-1101 ou 514-585-2329

152 GARAGES À LOUER

PLATEAU, grand garage, petit entrepôt, non chauffé, 40x22' 985\$, 20x22' 495\$, hauteur 11'. Marie-Josée 514-524-0846.

176 BUREAUX À LOUER

C.D.N., entre Van Horne et Jean-Talon, 550 à 4500 pi² très bel emplacement. 514-737-2268 poste 225

100 OFFRES D'EMPLOI

LA RECHERCHE D'UN Hygiéniste dentaire pour remplacement de maternité débutant 1 avril. 4 jours la semaine Lundi à jeudi 35 heures. Dans un bureau moderne à Westmount. S.V.P. envoyer C.V. à beautifulmilesmonreal@gmail.com

400 SERVICES PERSONNELS

STEPHANIE MASSAGE.CA Reçoit \ Déplace 514-553-0563

IMMOBILIER

À VENDRE

Table listing real estate services: Immobilier (couleur) 099, Visites libres 100, Île de Montréal 101, Centre-ville 102, Vieux-Montréal 103, Maisons de prestige 104, Laval Rive-Nord 105, Rive-Sud 106, Banlieue Ouest 107, Banlieue Est 108, Laurentides, Lanaudière 109, Montérégie, Estrie 110, Extérieur de Montréal 111, Bord de l'eau 112, Extérieur du Québec 113, Condominiums, copropriétés 115, Maisons de campagne, domaines 116, Chalets 117, Maisons mobiles 118, Propriétés demandées 120, Fermes, terres 121, Terrains résidentiels 122, Hypothèques, prêts résidentiels 123, À LOUER 131, Centre-ville 132, Vieux-Montréal 133, Laval, Rive-Nord 135, Rive-Sud 136

100

Table listing real estate services: Banlieue Ouest 137, Banlieue Est 138, Laurentides, Lanaudière 139, Montérégie, Estrie 140, Extérieur de Montréal 141, Extérieur du Québec 143, Condominiums, copropriétés 145, Chalets 147, Chambres, pensions 148, Propriétés 149, Résidences pour aînés 150, Garages 152, On demande à partager 154, Appartements meublés 156, COMMERCIAL • INDUSTRIEL ACHAT • VENTE • ÉCHANGE Propriétés à revenus 160, Propriétés comm. / industrielles 162, Résidences pour aînés 169, Commerces 170, Terrains comm. / industriels 172, Espaces comm. / industriels à louer 173, Commerces à louer 174, Entrepôts à louer 175, Bureaux à louer 176, Magasins à louer 177, Notices 179

131 ÎLE DE MONTRÉAL

5 1/2, 2 cac fermées, salon double, 780\$ non chauffé, rénové, non fumeur, 514-256-5077

FAITES VITE!

LASALLE, 1 1/2 - 3 1/2, 4 1/2. Vue imprenable fleuve, piste cyclable, piscine-gym, 514-595-8723

ROSEMONT / Petite-Patrie

Bélangier près Louis-Hémon, grand 3 1/2 fermé, bois franc. Libre imm. A voir 514-730-1010

ST-LAURENT

3 1/2, rénovés chauffés, eau chaude, près tous les services, 514 209-3218

ST-LAURENT Ville

un mois gratuit, 3 1/2, 4 1/2, 5 1/2, rénové (flottant), béton, chauffé, éclairé, électros, a/c, pisc. ext., pas d'animaux, 514-336-4872.

ST-LÉONARD

2 1/2, pl. céramique, armoires chênes, tout incl., idéal retraite 514-251-2189.

ST-LÉONARD

4 1/2 style condo, béton, rdc, entrées lav./séc. Tranquille, Stat. 514-254-7541.

ST-LÉONARD

6 1/2 rdc, 3 sdb, 3 cac, semi s/sol fini, a/c centralisé, rénové, garage double ext. 1950\$, juin, 514-249-0032.

MARCHANDISES & SERVICES

Table listing merchandise and services: Audiovisuel 203, Instruments de musique 205, Meubles, électroménagers 206, Équipements, articles maison 207, Chauffage, climatisation 209, Vêtements, fourrure 210, Collections 211, Antiquités, œuvres d'art, bijoux 212, Livres 214, Informatique 217, Animaux 220, Perdu 221, Trouvé 222, Bureau, téléphonie 228, Imprimerie 229, Machinerie, outils 231, Équipements commerciaux 232

200

Table listing merchandise and services: Construction, rénovation, décoration 233, Marchandises diverses 235, Encans 237, Vente de garage, de charité 238, Marché aux puces 240, Santé, croissance personnelle 245, Entretien 250, Cours, formation 255, Paysagistes, déneigement 256, Transport, déménagement 257, Garderies, gardiennage 259, Professionnel 260, Traitement de textes, rédaction et traduction 264, Services divers 268, Soins, massothérapie, produits naturels 270

131 ÎLE DE MONTRÉAL

5 1/2 rénové, haut duplex, près pont Pie-IX, bus et commodités, 1er juil. 895 \$, 514 321-6955

MTL-NORD

Gouin, 4 1/2, tranquille, près de tous services, intercom, stat. réf. 514 251-2340

MTL-NORD

grands 3 1/2 et 4 1/2 chauff., prop. près services, calmes, stat. réf. 514 648-9346

N.D.G.

3 1/2, 4 1/2, plusieurs app., ensol., réno, métro, pas d'animaux, non fumeur, de 740 \$ à 950 \$ chauffés, 514 488-6243

N.D.G.

4 1/2, 5 1/2 style condo, entrées lav./séc., bois franc, très éclairé, 795\$ + 514-484-9121

N.D.G.

luxueux 5 1/2, haut duplex, remis à neuf, foyer, a/c, terr., 1775\$. Suprbe studio meublé, 725\$. 514-484-8065

N-ROSEMONT

5 1/2 haut 2plex réno, th.-pompe, grand balcon, près de tout, pas animaux, réf. obligatoire, 1100 \$ 514 251-7302

OUTREMONT

5, VINCENT D'INDY 3 1/2 rénovés, près métro, UdeM, chauffé, eau chaude, poêle/ frigo, ascenseur, 514-735-5331

OFFRES D'EMPLOI

Table listing job offers: Programmes de formation 303, Postes cadres et professionnels 304, Santé, services communautaires 306, Éducation, enseignement 307, Garderies 308, Bureaux 310, Informatique 313, Assurance 316, Secteur automobile 317, Vente, commerce 319, Immobilier 320, Transport, camionnage 321, Hôtellerie, restauration, alimentation 322, Imprimerie, infographie 324

300

Table listing job offers: Technique, métiers, sous-traitance 325, Construction 326, Coiffure, esthétique 327, Industrie du vêtement 328, Industriel, manufacturier 329, Entretien, sécurité, conciergerie 331, Services domestiques 334, Musiciens, artistes 337, Mannequins, modèles 339, Emplois divers 340, Emplois demandés 343, Méthodes de recherche d'emplois 348, Bénévolat 349

PLATEAU

3 1/2, style condo, balcon, foyer, 860 \$, ET semi s/sol, 750 \$, 514 352-4932

PLATEAU

4 1/2 rénové, balcon, rue St-Denis, 3e, 1440\$, poss. stat., 1er mai, 514-843-0967

PLATEAU adj.

2 1/2, 610 \$ chauffé, tout incl.; 3 1/2, 710 \$ chauffé; rénovés, idéal pers. tranquille, libres, 514 466-3939

PLATEAU - Messier / MH-Royal

Grand 3 1/2 rénové à neuf, pl. bois entrées lav./séc. 790 \$. Libre. 514 793-6328 / 514 953-4919

PLATEAU

près métro Laurier, 5 1/2 style condo, 2e, 2 cac, foyer, 1165\$, juil., 514 747-9677.

PLATEAU

superbes 3 1/2, 4 1/2 réno, pl. bois, électros, plafond 9 pi, calme, parc Lafontaine, à partir de 650\$, 514-526-8827

PRÉS MÉTRO Radisson

3 1/2, 4 1/2, tranqu., prop. entrées lav./séc, balcon, Réf. 514 729-9737

R.D.P.

Grand 7 1/2 rdc+s/sol, garage, cour, près services, juil. 514-916-5252 514-648-7223.

SERVICES PERSONNELS

Table listing personal services: Souhaits, événements 401, Avis de recherche 402, Compagnes, compagnons 403, Lignes de rencontres 406, Astrologie, occultisme 410

400

Table listing personal services: Billets de sport / spectacles 419, Activités sociales 420, Escortes, rencontres 440, Studios de massage 445, Divers 450

VÉHICULES AUTOMOBILES

Table listing vehicles: Automobiles 502, Véhicules 6000\$ et moins 503, Camions, 4 x 4, fourgonnettes 504

500

Table listing vehicles: Autos, camions antiques et de collection 506, Ferraille 510

LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS

Table listing leisure and recreational vehicles: Sports, plein air 605, Motocyclettes 655, Bateaux, sports nautiques 658

600

Table listing leisure and recreational vehicles: Motoneiges, véhicules tout terrain 661, Véhicules récréatifs 667, Remorques 668

AFFAIRES

Table listing business: Occasions d'affaires 710, Franchises 714, Financement 715

700

Table listing business: Services spécialisés 716, Comptabilité, impôt 725

AVIS

Table listing notices: Avis légaux 801, Avis divers, communiqués 805

800

Table listing notices: Avis de dissolution, changements de nom 850

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

Table listing obituaries: Décès, Anniversaires, In Memoriam, Remerciements, Prières

900

AU VILLAGE OLYMPIQUE



1 1/2 755\$ - 3 1/2 1015\$ 4 1/2 1215\$ - 5 1/2 2043\$

Métro l'Assomption / Viau. Stat. int. disponible, TOUT INCLUS, grands balcons avec superbe vue, piscine int., gym, restaurants, magasins.

(514) 252-8037

LAVAL RIVE-NORD

À LAVAL, const. récente. Spacieux app. 3 1/2, 4 1/2 à partir de 95\$ et 5 1/2. À proximité métro, bus et autres services. Conciergerie, garage, asc. Visite: 450-933-1240

CHOMEDEY

4 1/2, rénovés, près de tous les services. Stat. ext. inclus. 450 978-0144.

DUVERNAY

3 1/2 (2e étage) 4 1/2 impeccable, balcon, tranquille, remise, Réf. 514 729-9737

LAVAL, Concorde E.

3 1/2 - 4 1/2 À partir 615 \$ + stat. incl. rénovés - 514-272-2901

LAVAL

St-Vincent-de-Paul, grand 4 1/2, frais peint, vue rivière, piste cyclable, stat., locker, Tranq., idéal retraite. Enquête. 650\$ 450-664-4140

RIVE-SUD

LONGUEUIL, 4 1/2, 5 1/2 rdc, réno, secteur rés., pl. bois, ensol., balcon, inso, stat. 514-892-9991

LONGUEUIL

beau 4 1/2 à louer. Pour information: Serge au 514-646-5088.

MÉTÉO

TOUTE LA MÉTÉO SUR WWW.LAPRESSE.CA/METEO

MONTREAL ET LA REGION

Table with weather icons and text: AUJOURD'HUI Passages nuageux en matinée, ensoleillé en après-midi Vents légers. Probabilité de précipitations: 20 %

Table with weather icons and text: DEMAIN Plutôt nuageux avec averses de neige fondante. Probabilité de précipitations: 40 %

CETTE NUIT

Ciel dégagé en soirée, ciel variable au cours de la nuit Vents légers. Probabilité de précipitations: 20 %

JEUDI

Averses de pluie ou de neige. Probabilité de précipitations: 70 %

AUJOURD'HUI

Table with weather icons and text: PRÉVISIONS RÉGIONALES Baie-Comeau Beau -6 -13, Gatineau Beau -3 -9, La Tuque Soleil -5 -17, Maniwaki Beau -1 -10, Mont-Tremblant Ensoleillé -5 -14, Québec Soleil -4 -14, Rimouski Beau -7 -13, Saguenay Ensoleillé -9 -17, Sainte-Agathe Ensoleillé -2 -12, Sherbrooke Soleil -2 -13, Thetford Mines Soleil -5 -14, Trois-Rivières Soleil -5 -11, Val-d'Or Variable -4 -10

AU PAYS

Table with weather icons and text: Calgary Ave neige 4 -2, Charlottetown Soleil -6 -12, Edmonton Beau 4 -1, Fredericton Soleil -3 -16, Halifax Soleil -3 -9, Ottawa Beau -2 -8, Regina Variable 0 -11, Saint-Jean Ensoleillé -4 -7, Saskatoon Ave neige 1 -9, Toronto Beau 3 0, Vancouver Averses 8 6, Whitehorse Variable 0 -8, Winnipeg Variable -3 -11, Yellowknife Variable -9 -22

LE MONDE

Table with weather icons and text: Bruxelles Nuageux 12 7, Lisbonne Variable 17 10, Londres Variable 13 8, Los Angeles Variable 22 13, Madrid Averses 16 8, Mexico Soleil 25 8, Moscou Variable 1 -3, Paris Averses 14 8, Pékin Variable 14 6, Port-au-Prince Soleil 33 22, Rio de Janeiro Soleil 33 24, Rome Soleil 19 7, Tokyo Beau 17 10, Washington Beau 6 2

AU SOLEIL

Table with weather icons and text: Acapulco Ensoleillé 31 21, Cuba Éclaircies 28 20, Key West Orages 25 20, Martinique Averses 29 23, Miami Orages 28 18, Orlando Averses 23 16, Rép. dominicaine Soleil 29 24, Riviera Maya Soleil 28 19

AFFAIRES

Table with weather icons and text: Boston Soleil 2 -2, Chicago Beau 12 7, New York Soleil 6 1, San Francisco Soleil 21 11

Advertisement for Fondation du Children tout neuf. Includes text 'Aidez-moi à bâtir un Children tout neuf', phone number 514-934-4846, website fondationduchildren.com, and logo of the foundation.

Advertisement for LES PETITES ANNONCES LA PRESSE. Includes text 'VU VENDU', 'Placez une petite annonce dans La Presse et elle paraîtra gratuitement sur CVENDU', and contact information 514-987-VENDU (8363).

Météo Média logo and branding.

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

INDEX DES DÉCÈS

FERGUSON, Paulette (née Sasseville)

FRANCHE, Pierre

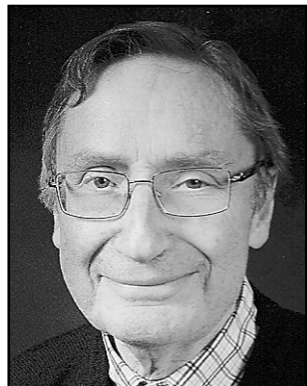
NOLETTE (née Beaulieu), Monique

SEVIGNY, Maurice

VINCELETTE, Robert

Montréal

lapresse.ca/necrologie



FRANCHE, Pierre
17 mars 1934 au 13 mars 2014

À l'aube de ses 80 ans, Pierre Franche nous a quittés. Il laisse son épouse Lorraine, ses filles Catherine, Renée-Louise et Michèle ainsi que leurs conjoints Olivier et Mariano, ses petits-enfants Thomas, le grand Noah, Eva, Chloé et le petit Noah, sa soeur Nicole et son conjoint John, Rob, et sa parenté Franche et LeClair. Pierre obtient son diplôme en génie de l'Université McGill en 1955. Il débute sa carrière à Shawinigan Chemicals et travaillera plus tard au gouvernement fédéral, où il occupera entre autres les postes de Directeur de Parcs Canada et Directeur du Conseil des Ports Nationaux. En 1974, il complète un mémoire en administration à l'Université d'Oxford. En 1982, il devient Président Directeur Général de Via Rail Canada. Il termine sa carrière comme Directeur de l'Association des Ingénieurs Conseils du Canada. Il se démarque par son intégrité, son esprit d'équipe, et sa vision des grands projets. Il est par la suite bénévole pendant 9 ans à l'Institut de Cardiologie de Montréal.

La famille recevra les condoléances au

URGEL BOURGIE

ATHOS

Consultez le registre à sa mémoire au www.urgelbourgje.com / 514 735-2025

1255, rue Beaumont
Ville-Mont-Royal

le jeudi 20 mars de 10 h 30 à 12 h 30 ; une célébration de la Vie suivra à 12 h 30. Des dons peuvent être faits à la Fondation de l'Institut de Cardiologie de Montréal (www.fondationicm.org) ou à la Société canadienne du cancer (www.cancer.ca).



NOLETTE (née Beaulieu), Monique
1945 - 2014

À la maison des soins palliatifs de St-Jean-sur-Richelieu, le 16 mars 2014, à l'âge de 68 ans, est décédée Mme Monique Beaulieu épouse de M. André Nolette. Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses filles Isabelle (André Myre), Julie (Gabriel Ciannavei), ses petits-enfants Alexis, Étienne, Lauriane et Anabel, ses frères Réjean (Huguette), Jocelyn (Ginette), Gilles (Ginette) et son beau-frère Jean-Claude Savoie (Nicole) ainsi que parents et amis. Maman est maintenant partie rejoindre sa soeur Pierrette ainsi que ses parents.

Nous remercions tous nos parents et amis qui ont croisé sa route, merci d'avoir été là. Merci également au Dr. Barbant et à toute l'équipe de la maison de soins palliatifs. La famille recevra les condoléances le mercredi 19 mars de 13 h à 17 h et 19 h à 22 h et le jeudi 20 mars de 9 h à 10 h 30 à la :



COOPÉRATIVE
FUNÉRAIRE
DU GRAND MONTRÉAL

Résidence funéraire Saint-Hubert
5000, boul. Cousineau
Longueuil (Québec) J3Y 7G5
450 766-0503
cfgrandmontreal.com

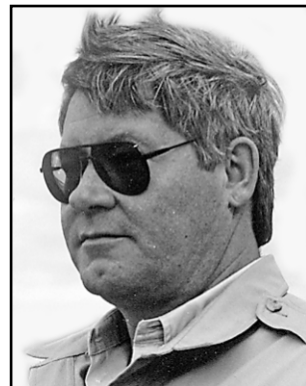
Les funérailles auront lieu le jeudi 20 mars à 11 h en l'église Saint-Hubert, 5310 ch. Chambly, St-Hubert, J3Y 3N7. Des dons à la mémoire de Monique Beaulieu Nolette à la Fondation Hôpital Charles-Lemoyne ou à la Société canadienne du cancer seraient appréciés.

SEVIGNY, Maurice
1936 - 2014

La famille Sévigny a le regret d'annoncer le décès de Maurice survenu le jeudi 13 mars 2014. Entouré de sa famille, il a quitté paisiblement ce monde après une longue et courageuse lutte contre la maladie d'Alzheimer. Il manquera grandement à son âme soeur Shirley. Il laisse dans le deuil ses enfants Richard, Pierre (Laura Coward), Marc (Anna Hayes), Lisa (Christopher Hofstatter), ses petits-enfants bien-aimés Élizabeth, Rachel, Daniel, Ashley, Sabrina, Ryan et Adam, ses frères et soeurs André, Huguette (Réal Gagné), Liette (feu Marcel Micheaud) et Michel (Diane Aubrey).

Un merci spécial au merveilleux personnel du Centre Eatonville Care pour les bons soins prodigués pendant son séjour.

Un service privé a déjà eu lieu. Messages de sympathie et de souvenirs peuvent être partagés sur www.glenoaks.ca



VINCELETTE, Robert
1944 - 2014

À Montréal le 15 mars 2014, est décédé à l'âge de 69 ans, Robert Vincelette (enseignant à la retraite), époux de Jocelyne Tellier.

Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants Mélanie (Gilbert), Mathieu (Molly) et Marc-André (Nora), son frère Raphaël (Francine), ses beaux-frères et belles-soeurs, neveux et nièces ainsi que plusieurs autres parents et amis.

La famille recevra les condoléances au **Complexe Funéraire Urgel Bourgje St-François D'Assise**

6700, rue Beaubien Est, Montréal
URGEL BOURGIE

ATHOS

Consultez le registre à sa mémoire au www.urgelbourgje.com / 514 735-2025

le mercredi 19 mars dès 13 h et une cérémonie religieuse aura lieu à 20 h à la chapelle du complexe.

Vos marques de sympathie peuvent se traduire par un don à la Société canadienne du cancer ou à la Fondation de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont.

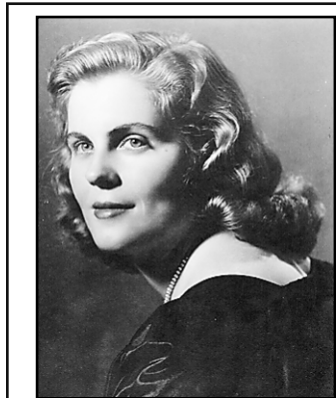
7e ANNIVERSAIRE

Frédérique Davidson

Il y a sept ans, tu nous as quittés. Le temps passe, mais les souvenirs restent. Tu es toujours dans nos coeurs ma grande. V.P.P.T.



REMERCIEMENTS à la Vierge Marie pour faveurs obtenues. AL



FERGUSON, Paulette
(née Sasseville)
1928 - 2014

Paulette Ferguson Sasseville, veuve de Roland Sasseville (1930-1997), est décédée le 14 mars 2014 à l'âge de 85 ans, laissant dans le deuil son fils J. Serge Sasseville (François Dell'Aniello), sa fille Marie-Josée Sasseville (Yves Langelier), ses petits-fils Christopher, Karl et Tristan, sa petite-fille Méliissande, ses soeurs Georgette, Hectorine, Réjane et Mireille (Claude Blouin), ainsi que plusieurs neveux, nièces et amis.

La famille recevra les condoléances le jeudi 20 mars 2014 de 14 h à 17 h et de 18 h à 21 h ainsi que le vendredi 21 mars 2014 dès 9 h 30 au complexe funéraire



Alfred Dallaire | MEMORIA

1111, rue Laurier Ouest, Outremont

514 277 7778 | memoria.ca

Service de voiturier disponible

Les funérailles seront célébrées le vendredi 21 mars 2014 à 11 h en l'église St-Stanislas-de-Kotska, 1350, boulevard Saint-Joseph Est, Montréal. Vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à la Société Alzheimer de Montréal, 5165, rue Sherbrooke Ouest, bureau 410, Montréal, Québec, H4A 1T6.

Faites un don à l'intention d'un être cher...

Laissez votre empreinte philanthropique

514.593.2525 / 1.877.518.2525
www.fondationicm.org



FONDATION
INSTITUT DE
CARDIOLOGIE
DE MONTRÉAL



UNE BATAILLE POUR LA VIE

LA MALADIE DE LOU GEHRIG

514 725-2653 • 1 877 725-7725 • www.sla-quebec.ca • info@sla-quebec.ca

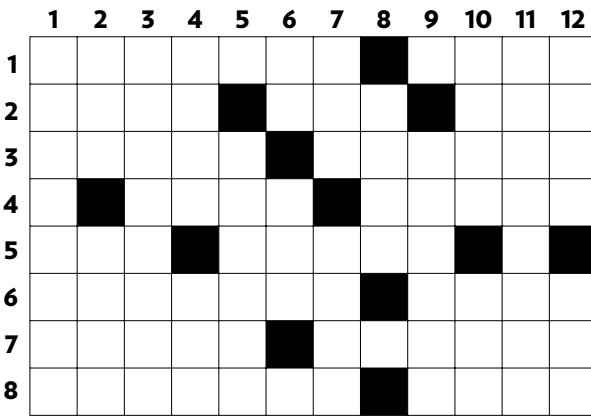
ASTROLOGIE DU JOUR

<p>♈ BÉLIER DU 21 MARS AU 19 AVRIL</p> <p>Vous pourriez bénéficier d'un heureux hasard alors que la Lune se trouve "avec" Mars en Balance, face au Bélier. C'est le temps de faire les choses en grand! Tandis que vos réalisations suscitent un intérêt croissant, un événement auquel vous participez promet de connaître un bon succès. L'essentiel consistera à... vous amuser en faisant votre travail.</p>	<p>♌ LION DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT</p> <p>Vous parviendrez à convaincre davantage de personnes en parlant calmement et en gardant le sourire plutôt qu'en haussant le ton. Tandis que la Lune se trouve en Balance, peu de choses sont impossibles. L'évènement dont vous désirez voir la concrétisation n'est pas irréalisable. Avec le clin d'oeil de Vénus, demeurez optimiste, mais évitez les attentes préconçues.</p>	<p>♐ SAGITTAIRE DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE</p> <p>Même si elles semblent vraisemblables, les nouvelles qui circulent sont peut-être erronées ou désuètes. Il sera donc sage de remonter à la source de ces informations au lieu de tirer des conclusions hâtives. Le sens de l'humour sera cette qualité qui fait toujours bonne impression sur autrui. Avec lui, vous charmerez qui vous voudrez... ou presque.</p>	<p>♍ TAUREAU DU 20 AVRIL AU 20 MAI</p> <p>Votre humeur et votre attitude peuvent être contagieuses, ce qui vous permettra de donner le ton, tant à vos relations personnelles que professionnelles. Le respect, la politesse et la courtoisie seront des atouts qui peuvent vous ouvrir bien des portes. Par contre, avec la Lune en Balance, le zèle n'impressionnera pas forcément tout le monde. Il est inutile d'en faire trop.</p>	<p>♎ VIERGE DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE</p> <p>L'arrivée de Mercure en Poissons, face à la Vierge, peut coïncider avec de nouvelles correspondances, communications, pouvant jouer un rôle favorable et primordial à un certain tournant dans votre vie. On peut également vous confier la tâche de transmettre un message important ou de divulguer de l'information à grande échelle.</p>	<p>♏ CAPRICORNE DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER</p> <p>La Lune en Balance peut apporter sa part de contraintes au Capricorne. Il n'est sans doute pas possible d'obtenir la totalité de ce que vous désirez, du moins pas instantanément. Poussée à l'extrême, la droiture d'esprit peut devenir une source d'incertitude. Il n'y a rien d'égoïste à réclamer ce que vous avez bel et bien mérité.</p>
<p>♊ GÉMEAUX DU 21 MAI AU 21 JUIN</p> <p>Si vous considérez que certaines personnes n'accordent pas suffisamment de place à vos besoins et qu'elles ne se soucient que de leurs envies, vous devriez oser vous affirmer davantage. Votre besoin d'évoluer dans un climat harmonieux ne devrait pas brimer votre bien-être quotidien. On vous respectera deux fois plus si vous prenez votre place.</p>	<p>♎ BALANCE DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE</p> <p>Avec la Lune en Balance, les autres seront disposés à vous accepter avec vos qualités et vos défauts. Ce cycle Lunaire devrait vous procurer un soulagement d'ordre émotif. Vous aurez l'occasion de réaliser que vous avez atteint un nouveau palier d'intimité avec certaines personnes, ce qui vous permettra d'être pleinement vous-même.</p>	<p>♑ VERSEAU DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER</p> <p>L'influence de Vénus en Verseau peut stimuler votre détermination et votre besoin d'accomplissement. D'ailleurs, ce ne sont pas les occasions de faire valoir vos mérites qui manquent, et vous devriez obtenir la reconnaissance qui vous est due. Le risque à éviter serait de ne pas accorder suffisamment de marge de manoeuvre aux autres.</p>	<p>♋ CANCER DU 22 JUIN AU 22 JUILLET</p> <p>La Lune en Balance est mal placée pour rassurer le Cancer, dit-on. Son "influence" risque de raviver des insécurités superflues. Le fait que les autres n'aient pas renouvelé leurs éloges à l'endroit de vos réalisations ne signifie pas qu'ils n'apprécient plus votre travail. En fait, ils ne pensent simplement pas que vous puissiez vous-même en douter.</p>	<p>♏ SCORPION DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE</p> <p>Vous ne pouvez pas vous attendre à ce que les autres aient confiance en vos aptitudes si vous vous permettez d'en douter vous-même. La foi en votre propre réussite constitue un facteur clé qui pourrait faire toute la différence. Il existe des personnes moins douées qui sont parvenues à leurs objectifs. Rien ne vous empêche d'en faire autant... ou mieux!</p>	<p>♉ POISSONS DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS</p> <p>Personne n'est parfait. Il est peut-être temps d'accorder une seconde chance à quelqu'un... mais cela ne veut pas dire une nième chance! Il faut savoir faire la distinction entre une simple erreur de parcours et la perpétuelle habitude de décevoir. La récente arrivée de Mercure en Poissons devrait accentuer votre facilité à communiquer. Exprimez-vous!</p>

astrologue@astro-communications.com HOR18MS

MOTS CROISÉS JUNIOR

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

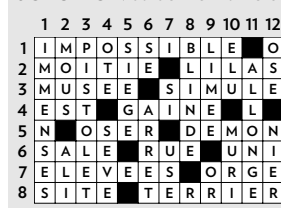
- Être vivant qui commence à se développer dans un oeuf ou dans le ventre de sa mère. - Bisous.
- Petite étendue d'eau stagnante. - Souverain qui dirige un royaume. - Ensemble des règles qui indiquent les droits et les devoirs de chacun.
- Vole en se laissant porter par les courants aériens. - Fille ou garçon qui n'est pas encore adolescent.
- Dix fois dix. - La valse en est une.

- Prénom féminin. - Petit trait horizontal.
- Relatif à un astre lumineux. - Au début d'une conversation téléphonique.
- Domicile d'une société (...social). - Poilues.
- Qui est à l'extérieur. - Titre que l'on donnait aux empereurs.

VERTICALEMENT

- Qui est plein de zèle et de prévenances.
- Douleur physique ou morale. - Organe de la parole.
- Bijou que l'on porte au poignet.

SOLUTION du dernier numéro



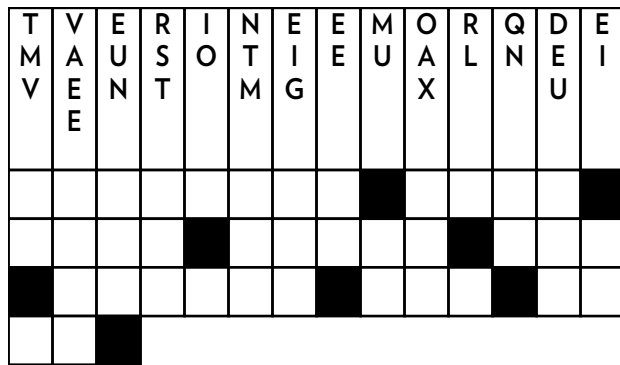
- Courroie qui est fixée au mors du cheval. - Vieux.
- Dont on n'a rien enlevé.
- Le bijoutier en fait des anneaux. - Peut se faire avec un pistolet.
- Il sauva bien des animaux de la noyade. - A toujours lieu lorsque l'on dort.
- Pays d'Asie dont la capitale est New Delhi.
- Fixés par le destin.
- Mouvement qui permet de sauter plus loin. - 3e personne.
- Apaiser, calmer le chagrin de quelqu'un.
- Paysage pittoresque. - Agit avec sans-gêne.

CITATION SECRÈTE

par Isabelle Vadeboncoeur

Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.

Thème : Proverbe libanais

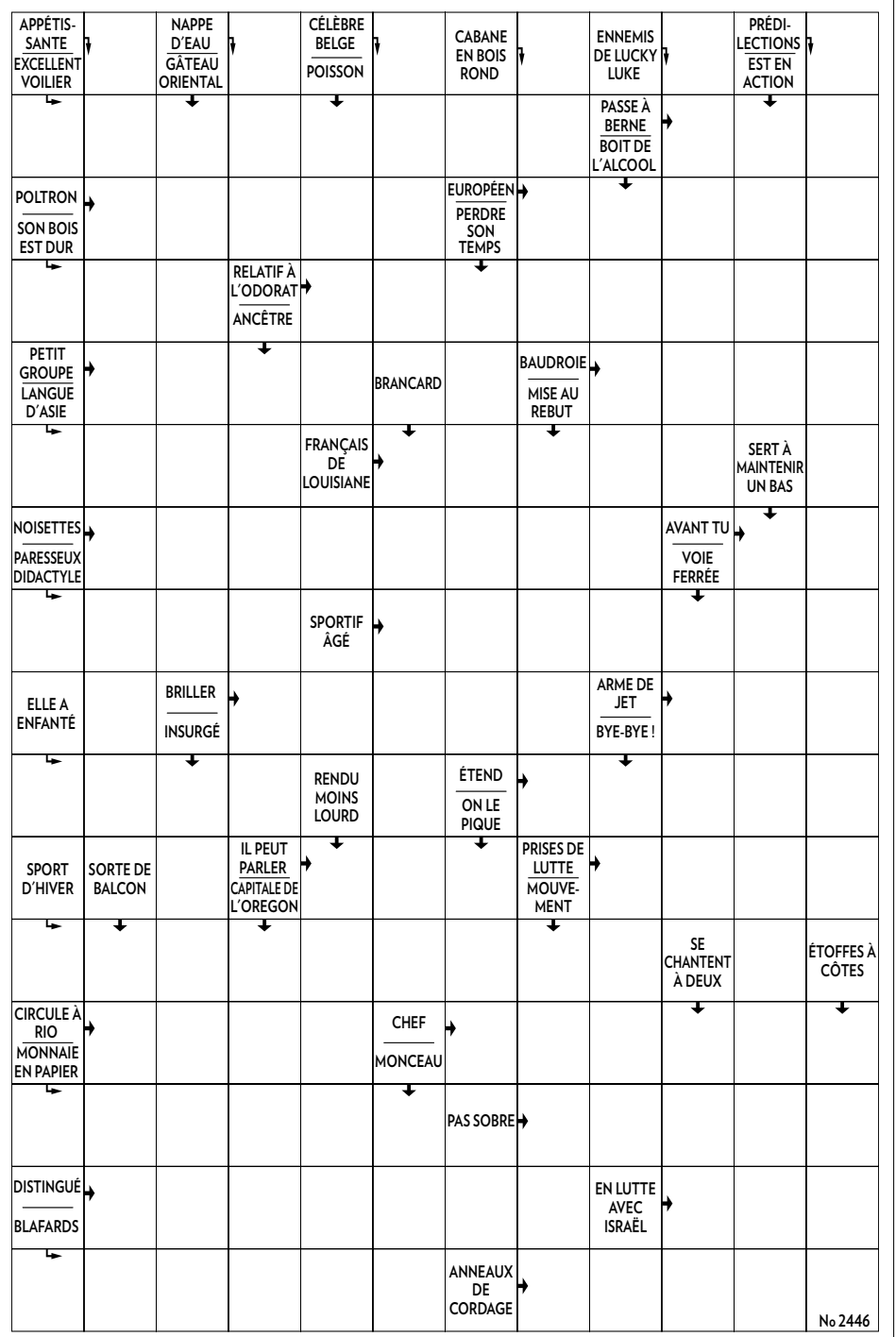


SOLUTION

du dernier numéro
Citation de Jean Filiault : Sans confiance, est-ce que la vie est possible ?

MOTS FLÉCHÉS

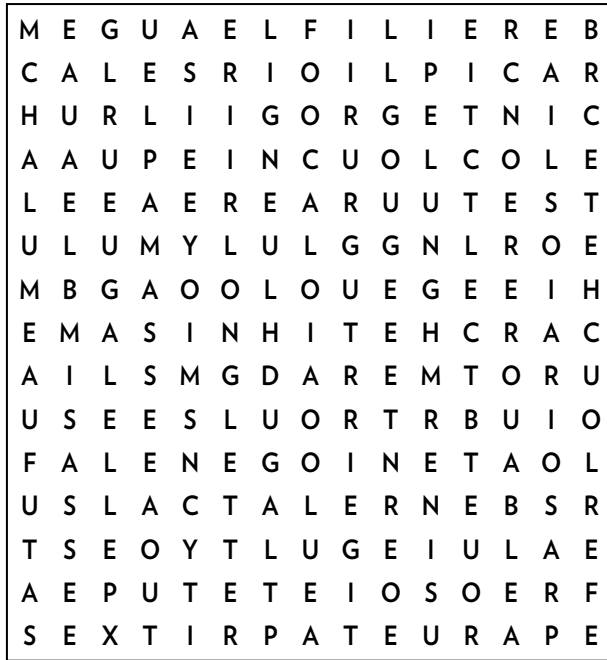
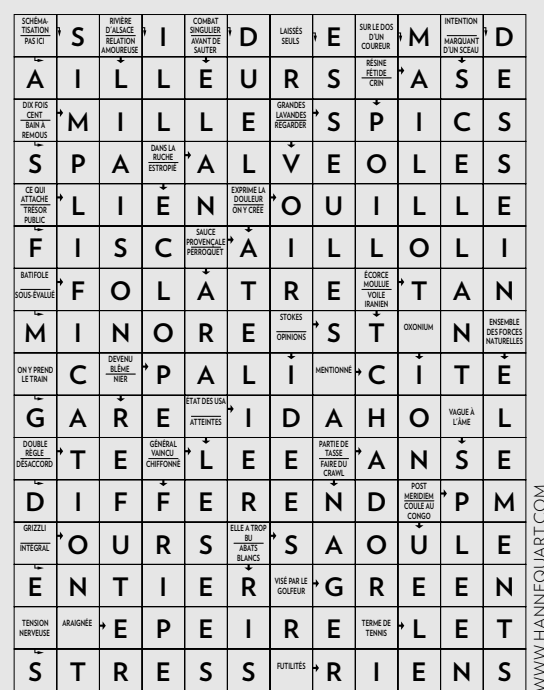
18 mars 2014



AMUSEZ-VOUS!
Mardi 18 mars 2014
LA PRESSE AFFAIRES 10

MOTS FLÉCHÉS

Solution du dernier numéro



MOT MYSTÈRE

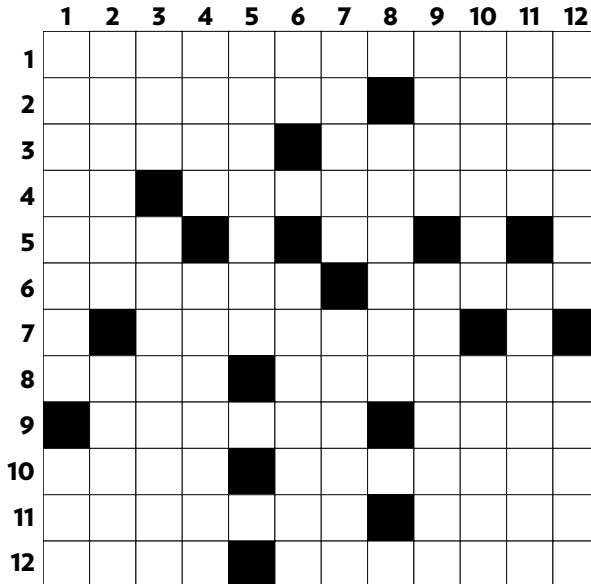
OUTILS | Un mot de 10 lettres

- | | | | |
|-----------|-------------|----------|----------|
| ALENE | ENTOIR | LOUCHET | ROULEAU |
| ARCHET | ETAU | MASSE | SASSE |
| ASSEAU | ETRILLE | MEULE | SIMBLEAU |
| AUGE | EXTIRPATEUR | OISEAU | SOIE |
| BANC | FER | ONGLETTE | TAS |
| CALE | FILIERE | PELLE | TETU |
| CHALUMEAU | FLEAU | PIC | TIGE |
| CLE | FUT | PLIOIR | TILLE |
| CLOU | GORGET | RAPE | TOURELLE |
| ECOPE | GOUGE | RASOIR | USINAGE |
| EGOINE | HERSE | REGLE | USINER |
| ELAGUEUR | HIE | RIPE | |
| EMBASE | HOYAU | ROUABLE | |
| EMONDOIR | LAYE | ROUET | |

SOLUTION du dernier numéro | PROVISEUR

MOTS CROISÉS

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

- Prix d'un travail fourni.
- Se dit de quelqu'un qui se disperse en choses vaines - La moindre chose.
- Relatif aux excréments - Délaysés dans un liquide.
- Ancien oui - Victime d'une catastrophe.
- Lettre grecque - Thulium.
- (Se) tenir sur ses gardes - Nul et non...
- Herbe ornementale bulbeuse.
- Sous le train - Capitale de la Lituanie.
- Île grecque - Grosse mouleure pleine de profil curviligne.
- Irlande - Grand poisson.
- Au même moment - Sert à guider le cheval.
- Lisière de bois - Affectueux.

VERTICALEMENT

- Changer en mieux - Hormone favorisant l'érythropoïèse.

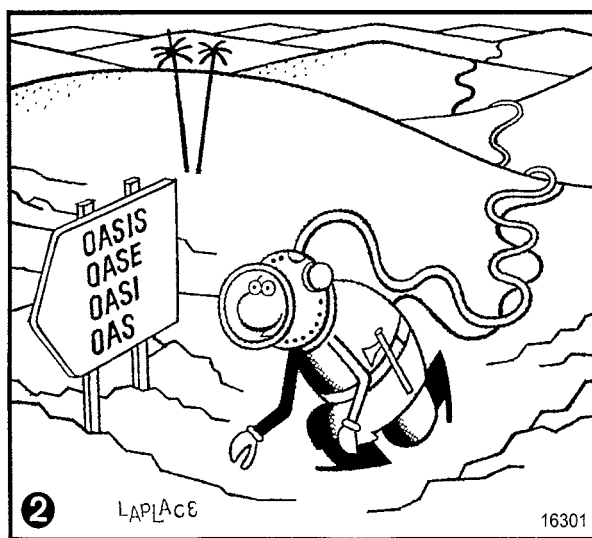
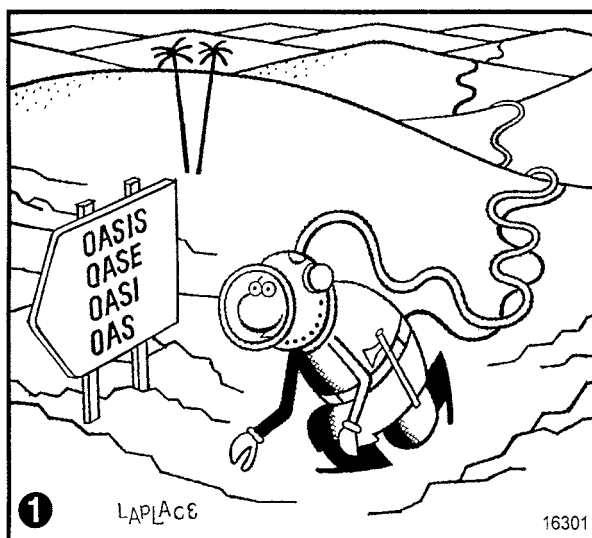
- Diocèse - Faire son nid.
- Proxénète - Pharmacie.
- Arbre de Malaisie - État de l'Europe occidentale.
- Louée.
- Conjugaison - Change d'avis.
- Rapporté - Roupillon.
- Il régna sur l'Iran de 1501 à 1524.
- Terme de billard électrique - Bluffeur.
- Tente des Mongols - Couvrir d'un halogène.
- Déduite - Cellule du tissu nerveux.
- Narine du boeuf - Laxatifs.

SOLUTION du dernier numéro



ÊTES-VOUS OBSERVATEUR?

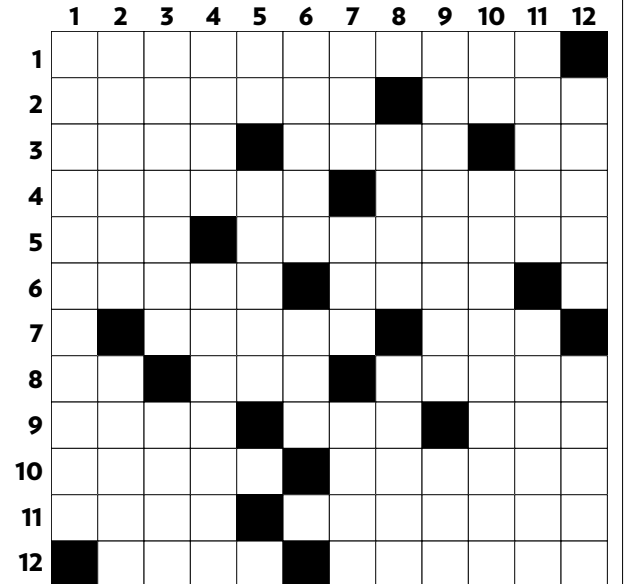
Ces deux dessins sont en apparence identiques. En réalité, il y a entre eux HUIT petites différences.



1 Boucle de la ceinture du scaphandrier. 2 Les rivets sur le dessus du casque. 3 La manche de la hachette est plus courte. 4 Post-tension du câble sur le dos du scaphandrier. 5 Pied gauche de l'étrier. 6 Le palmier de gauche est plus grand. 7 Le palmier de gauche est plus long. 8 D'une incomplète à droite sous l'horizon. 9 Terrain incomplet au-dessous de l'étrier.

MOTS CROISÉS PLUS

Du lundi au vendredi
MICHEL HANNEQUART



HORIZONTALEMENT

- Fatigue extrême.
- Faux - Flatte.
- Courtois - Pas très bon - Conjugaison.
- Aller chercher - Frappe sans prévenir.
- Monnaie - S'applique par couches.
- Un jeu où l'on cherche - Il est vorace.
- Capitale du Piémont - Poème.
- Deux branches - Souvent involontaire - Fait marcher.
- Pistolet - Obtint - Système antiblocage.
- C'est un élu - Conçus pour exploser.
- Étançon - Possibilité.
- Laisse de côté - Logées.

VERTICALEMENT

- Il barbote avec d'autres.
- Crapaud - Muse de la Poésie lyrique.
- Attachent - C'est bon!
- Cerf de l'Inde - Faite pour rouler.

- Possession - Purge.
- Poisson aux vives couleurs - Se disait à la messe.
- Abréviation finale - A la fin de la construction - Il est exposé au nord.
- Lieu d'échanges - Fruit.
- Particule fondamentale portant une charge électrique négative - Ébranlés.
- Opposition bien comprise partout - Leurre.
- L'homme de la fin - Casse les pieds.
- Cordages - Crochets.

SOLUTION du dernier numéro

