



TERRITOIRES INNOVANTS
EN ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE
LIAISON ET TRANSFERT

Travailler ensemble

Rapport annuel
2014-2015



Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)

Maison de l'économie sociale
1431, rue Fullum, bureau 105
Montréal QC H2K 0B5

Téléphone : 514 657-2270
Numéro sans frais : 1 855 657-2270
Télécopieur : 514 259-7189

info@tiess.ca
www.tiess.ca



Crédits – Rapport annuel 2014-2015

Rédaction et édition

Édith Forbes
Émilien Gruet
Geneviève Huot
Lynn O'Cain
Mélanie Pelletier
Vincent van Schendel

Révision linguistique

Marie-Gabrielle Blais

Graphisme

Studio créatif Coloc coop de travail
www.coloc.coop

Économie,
Innovation
et Exportations

Québec



Table des matières

- 04 Mot des coprésidents
- 06 Mot du directeur général
- 08 Contexte : le grand bouleversement
- 09 Quelques chiffres à propos du TIESS
- 10 Les mandats du TIESS :
apprendre ensemble pour construire ensemble
- 12 Le déploiement des structures :
 - 12 Les antennes régionales
 - 18 Les groupes de travail
 - 26 Le conseil scientifique
 - 27 Le comité veille
- 28 Les projets et activités
 - 31 Les projets réalisés ou en cours
 - 35 Les projets en développement
 - 36 Les événements
- 39 Les communications
- 40 La gouvernance
- 41 L'engagement dans le milieu
- 42 Les perspectives
- 43 Annexe 1 – Équipe de travail 2014-2015 et partenaires financiers
- 44 Annexe 2 – Composition du conseil d'administration
- 45 Annexe 3 – Liste de membres et des partenaires
- 47 Annexe 4 – Lexique des acronymes



Mot des coprésidents

Il y a un an, dans le rapport annuel de la première année au TIESS, nous avons exprimé toute la satisfaction de voir se concrétiser un vieux rêve. Depuis de nombreuses années, nous avons constaté à quel point les acteurs à l'œuvre dans les territoires et le mouvement québécois d'économie sociale avaient besoin de cet outil essentiel. Ainsi, l'arrivée du TIESS constitue un tremplin qui permettra aux acteurs qui portent l'innovation sociale d'accroître et de diversifier les impacts de leur action au profit de leurs communautés. Nous étions convaincus que la combinaison des connaissances expérientielles des acteurs sur le terrain et de celles produites par des chercheurs rattachés aux milieux académiques pouvait nous amener loin, à condition d'avoir les moyens de consolider et de transférer ces connaissances.

Les travaux de la dernière année au TIESS nous permettent de confirmer la puissance de cet outil dont disposent les acteurs du développement territorial et de l'économie sociale. Bénéficiant d'une équipe formidable, de partenaires engagés et d'un soutien constructif du MEIE, nous avons connu un départ fulgurant avec une multitude de projets impliquant un vaste nombre de praticiens et de chercheurs.

Cette année, les travaux du TIESS dans le domaine des bilans de connaissances et du transfert ont abordé une grande diversité de thèmes, allant du rôle des universités et des cégeps dans le développement territorial aux nouvelles avenues de financement, du développement des services de proximité en milieu rural aux enjeux du développement en sécurité et souveraineté alimentaire. Chacun des projets retenus par notre comité d'analyse répondait à la fois aux besoins du terrain et aux critères d'excellence scientifique. La combinaison de ces deux exigences est gagnante pour tous et ne peut qu'apporter des résultats probants, comme le montrent les premières activités du TIESS.

Tout en mettant l'accent sur les activités de transfert, le TIESS n'a pas été en reste en ce qui concerne son rôle de liaison. Un moment fort durant la dernière année fut la tenue du forum sur le développement territorial qui a eu lieu à Nicolet en mai. Par la diversité des acteurs présents et la pertinence des débats, le TIESS a démontré sa capacité de rassembler un grand nombre de réseaux autour d'enjeux communs liés au développement des territoires. Dans le contexte actuel au Québec, où les structures territoriales sont en plein remodelage et l'écosystème de développement est à reconstruire, le rôle d'une organisation comme la nôtre devient crucial, car si les structures disparaissent, le savoir-faire accumulé se perd et prend des décennies à être rebâti. Ainsi, les bilans que nous pouvons tirer des apprentissages et des actions du passé sont riches de leçons et le transfert de connaissances prend tout son sens dans la reconstruction d'un écosystème d'innovation sociale performant et solidaire dans toutes les régions du Québec.

Le TIESS a également poursuivi son travail de liaison avec les régions et l'implantation et la consolidation de nos antennes régionales a été un autre axe prioritaire du travail réalisé. Malgré le contexte difficile sur le terrain, cette structuration en région demeure un enjeu stratégique et, encore une fois, nous commençons juste à réaliser le potentiel de cette approche pour soutenir les acteurs régionaux dans leurs efforts de développement.

Finalement, ce qui est marquant cette année au TIESS est la participation active d'un nombre important de jeunes, venant autant du milieu universitaire et collégial que des entreprises et des organisations de développement. La participation d'étudiants et de stagiaires aux travaux du TIESS, l'implication du TIESS dans le projet CHNGR et l'engagement dans



les réflexions autour de thèmes qui mobilisent des jeunes, notamment sur l'enseignement de l'économie, ont fait en sorte que le TIESS est devenu un lieu de rassemblement pour la prochaine génération d'acteurs du mouvement de l'économie sociale. Nous devons nous en réjouir!

En somme, ce fut une année remplie de défis et de réalisations formidables. Et ce n'est que le début, car ce vieux rêve devenu réalité répond à point nommé à un besoin qui ne fera qu'augmenter au fur et à mesure que le mouvement d'économie sociale poursuit son essor et matérialise sa puissance innovatrice. Il s'agit de pouvoir faire profiter aux hommes et aux femmes, peu importe où ils sont sur le territoire québécois, de toute la richesse de notre intelligence collective, de notre capacité d'innovation et de notre détermination à construire des territoires dynamiques et solidaires.

Tout cela aurait été impossible, bien sûr, sans le dynamisme et la compétence de l'équipe permanente du TIESS. Nous leur levons notre chapeau et nous les remercions pour leur contribution exceptionnelle. Une mention particulière va à notre directeur général, Vincent van Schendel, qui a su rassembler des gens de divers horizons et les amener à avancer ensemble. Finalement, un gros merci aux membres du conseil d'administration, du conseil scientifique et des divers comités du TIESS. Votre apport a été fort apprécié tout le long de l'année et constitue, sans aucun doute, la garantie de la pertinence de l'action du TIESS dans les années à venir.



Nancy Neamtan
Coprésidente



Juan-Luis Klein
coprésident

Mot du directeur général

Une année d'envol

L'année qui se termine a été à la fois chargée et stimulante pour le TIESS, malgré un contexte difficile pour plusieurs des réseaux avec lesquels nous travaillons. Elle constitue une véritable année d'envol, après la première année de démarrage. Les principaux éléments prévus au plan de travail ont été réalisés et plusieurs autres se sont ajoutés en cours d'année. Le travail avec les régions commence à se structurer et de nouvelles antennes régionales sont en développement, malgré la situation difficile des pôles régionaux d'économie sociale qui les soutiennent. Les groupes de travail s'organisent et réunissent un nombre de plus en plus important de personnes et d'organismes ; le travail de veille se déploie et s'enracine dans l'ensemble des structures de travail. Les discussions menées au conseil scientifique ont débouché sur l'amorce de plusieurs projets.

Ce travail de mise en réseau et de déploiement de nos structures de liaison porte ses fruits : une trentaine de projets sont actuellement en préparation ou en phase de démarrage. Obligations communautaires, financement participatif, franchise sociale, sécurité alimentaire, ambassadeurs de l'entrepreneuriat social et collectif, services de proximité, culture et collaboration entre l'économie sociale et les municipalités sont quelques-uns des thèmes qui ont fait l'objet de travaux au cours de l'année. Des synthèses de connaissances ont

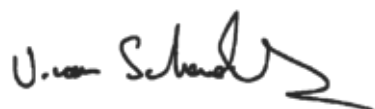
été amorcées sur différents sujets (entrepreneuriat social, développement territorial, impact social...) et d'autres sont en préparation. En quelques semaines, le TIESS a organisé, en partenariat avec le Chantier de l'économie sociale et le Pôle régional d'économie sociale du Centre-du-Québec, le forum *Développer ENSEMBLE les territoires* qui a réuni, à Nicolet, près de 250 personnes de tout le Québec et de plusieurs réseaux.

Nous avons précisé, avec nos membres et partenaires, nos méthodes de travail et mis temps et énergie à rassembler et définir ensemble les besoins. Un tel travail est une œuvre collective, fruit de la collaboration constante de nos membres et partenaires. Je les remercie vivement. Merci aux universités, centres de recherche, cégeps et aux réseaux de soutien à l'économie sociale et au développement territorial. Je remercie en particulier les membres du conseil d'administration et du comité exécutif du TIESS pour leur présence assidue et leur engagement.

Et bien sûr, un immense merci à l'équipe du TIESS : une petite équipe, savant mélange d'intelligence, de dynamisme, de rigueur et de sensibilité. Une équipe passionnée qui carbure à plein régime. Une équipe, je l'espère, appelée à s'élargir bientôt pour pouvoir encore mieux répondre aux défis et aux besoins qui sont les nôtres.

Le TIESS a été reconnu en mai dernier dans le plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES) et son financement, annoncé pour cinq ans. Voilà de bonnes bases pour développer nos travaux et concrétiser notre mission qui est d'organiser le transfert des innovations qui émergent de l'économie sociale et solidaire (ÉSS) en vue de favoriser le développement des territoires au Québec.

Longue vie au TIESS!



Vincent van Schendel

Contexte :

le grand bouleversement

L'année 2014-2015 a été chargée au Québec pour plusieurs réseaux associés au TIESS. Le pacte fiscal transitoire du gouvernement du Québec a provoqué de profondes transformations dans les réseaux et les mécanismes d'appui au développement territorial. Les municipalités et les MRC doivent maintenant assumer une responsabilité accrue tout en disposant de plusieurs millions de dollars en moins. Les universités, les cégeps et les centres de recherche ont également moins de ressources et plusieurs organismes avec lesquels nous avons commencé à travailler sont disparus.

Au moment où les structures de développement local et régional sont affaiblies, de nouvelles initiatives émergent et de nouvelles possibilités se manifestent. Pour plusieurs, un constat se fait jour : au-delà des structures, il est essentiel de tirer les leçons des apprentissages passés pour se projeter vers l'avenir et assurer une prospérité et un développement inclusif et durable. Plus que jamais, nous avons besoin d'innover pour favoriser le développement des territoires. Et l'entrepreneuriat collectif figure au premier rang des possibilités d'innovation.

Le contexte de l'automne 2015 est donc bien différent de celui de l'automne 2014. Mais si le « brassage » des structures et des mécanismes d'appui au développement territorial a rendu « mouvant » le sol sur lequel nous travaillons, cela n'invalide

en rien les perspectives que nous nous étions fixées, au contraire : cela rend encore plus nécessaire le transfert des connaissances issues des expériences des années passées. Cela rend plus manifeste le besoin de favoriser l'apparition et la diffusion de d' innovations.

Toutes les nouvelles n'ont pas été mauvaises au cours de la dernière année. L'équipe du TIESS et son CA ont notamment mobilisé plusieurs réseaux pour organiser en quelques semaines le forum *Développer ENSEMBLE nos territoires* le 14 mai à Nicolet, réunissant près de 250 personnes. Toujours en mai, le plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES) reconnaissait le TIESS et annonçait un financement sur 5 ans.



Quelques chiffres à propos du TIESS

73 participants à l'assemblée générale le 4 décembre 2014

4 antennes régionales créées + 5 autres en discussions

69 organisations membres

10 étudiants engagés, de niveau bacc, maîtrise et doctorat

176 personnes impliquées dans les structures du TIESS

28 professeurs
14 universités et 7 collèges

26 participants au Séminaire sur l'accompagnement

1 stagiaire internationale

335 « J'aime » sur Facebook

243 participants au forum *Développer ENSEMBLE nos territoires*, le 14 mai à Nicolet

61 participants au séminaire *L'économie à l'université : vers un enseignement inclusif et pluraliste*

19 groupes Diigo (veille) qui comptent en moyenne 9 membres par groupe et pour un total de 32 utilisateurs

59 participants au séminaire sur l'entrepreneuriat social et l'entreprise sociale

Apprendre ensemble pour construire ensemble : **les mandats du TIESS**

Le titre de ce rapport annuel est «travailler ensemble». Il résume en deux mots ce qui a constitué l'approche du TIESS depuis sa fondation. Cette approche s'enracine dans la compréhension de notre triple mandat de liaison, de veille et de transfert.

La liaison est la base sur laquelle nous nous appuyons. Le fait de rassembler des organisations de divers horizons (chercheurs ou milieux de pratique), d'élargir nos réseaux, sans exclusivité, de travailler ensemble autant à la définition des besoins, des constats et des perspectives qu'à la réalisation des activités constitue le socle sur lequel se déploient les autres volets de notre travail. C'est par le travail conjoint que l'activité de veille est possible et que commence le transfert. De fait, ce mandat de liaison a occupé la plus grande partie de nos énergies au cours des deux premières années d'existence du TIESS.

Le déploiement des structures, les rencontres, la formation et l'organisation d'événements concourent tous à nous faire travailler ensemble et ainsi, nous amènent plus loin. Comme dit le dicton : «Tout seul on va plus vite. Ensemble on va plus loin.»

Quelque 176 personnes ont ainsi œuvré dans l'une de nos différentes structures de travail (contre 60 l'année précédente), sans compter les 250 participants au forum *Développer ENSEMBLE nos territoires*, tenu à Nicolet, ou les 59 participants du séminaire sur l'entrepreneuriat et l'entreprise sociale et les 25 du séminaire sur l'accompagnement. Ce déploiement de la liaison est une réalisation en soi. C'est grâce à ce travail de mise en commun que se développe actuellement au TIESS, en collaboration avec nos membres, une trentaine de projets visant l'amélioration des pratiques de l'entrepreneuriat collectif dans toutes les régions du Québec.

La veille constitue notre deuxième mandat. Ce travail de repérage des initiatives porteuses s'appuie sur nos réseaux et sur nos structures de travail. Le développement d'outils permettant la diffusion des résultats de cette veille et surtout l'analyse des enjeux qui s'en dégagent, pour qu'ils soient porteurs de sens pour nos réseaux, constitue un défi de taille auquel nous nous attaquons maintenant.

Le déploiement :

- des antennes régionales
- des groupes de travail
- du conseil scientifique

les rencontres :

- du conseil d'administration réunissant des réseaux de tous les horizons à travers le Québec

la formation :

- de comités de travail
- de comités d'encadrement de projets

l'organisation :

- de séminaires
- de forums

Le transfert enfin, constitue le cœur de notre travail. Compris ici comme l'incorporation, dans la pratique des organisations, des connaissances issues de la recherche ou de l'expérimentation, le transfert peut prendre des formes diverses :

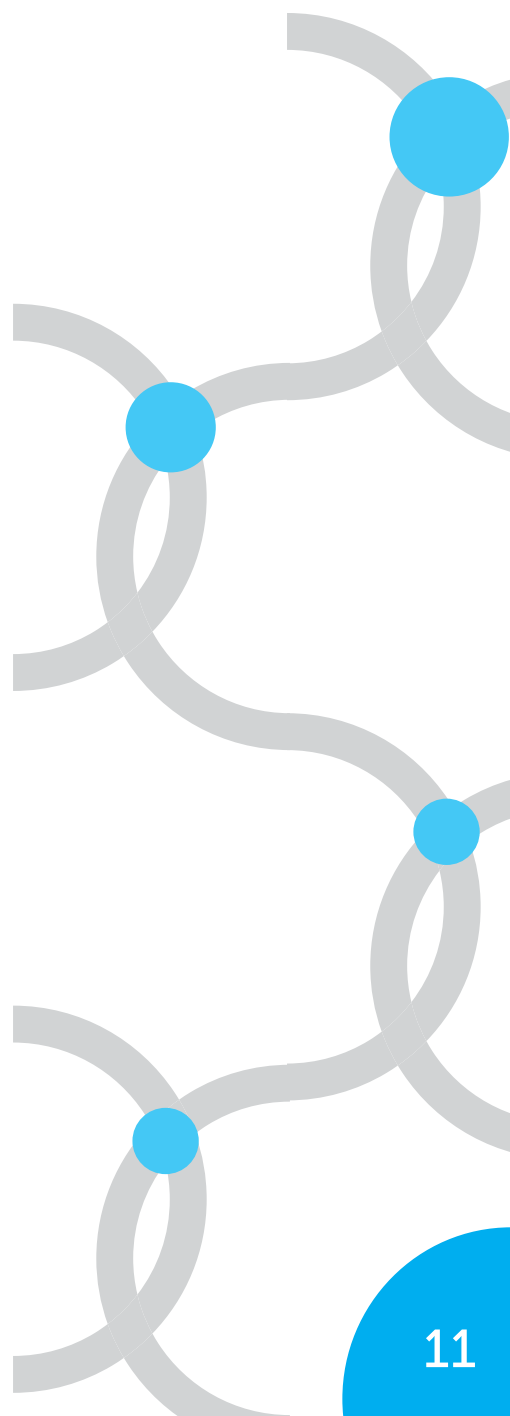
- formation
- accompagnement
- mentorat
- compagnonnage
- communautés de pratiques ou d'apprentissage
- missions
- etc.

et s'appuyer sur différents types d'outils :

- guides
- webinaires
- etc.

Le transfert procède de la systématisation des connaissances, quelle qu'en soit l'origine. Les synthèses de connaissances et leur validation en séminaire ainsi que les rencontres élargies jouent ici un rôle important. Chaque situation est différente et appelle une mise en œuvre propre.

Le TIESS n'a pas de mandat de recherche : il n'est pas financé pour faire directement de la recherche. Ceci ne l'empêche pas d'avoir dans ses rangs des universités, des centres de recherches et des professeurs de différents établissements qui occupent une place importante dans ses travaux. Le TIESS peut en effet, en amont, contribuer au développement de projets de recherche en partenariat ou, en aval, soutenir la diffusion des résultats de ces recherches. Mais il intègre également des chercheurs dans la définition de ses différentes activités qui pourront éventuellement se traduire en projets de recherche. Chercheurs et acteurs sur le terrain contribuent dès lors conjointement au transfert des connaissances et à l'intégration de celles-ci dans la pratique des organisations.





Le déploiement de
nos structures de travail

Les Antennes régionales (AR)



Qu'est-ce qu'une AR ?

Le TIESS déploie ses activités en régions à travers des antennes régionales (AR). La fonction des AR est notamment de regrouper les acteurs territoriaux de l'économie sociale et des représentants régionaux de l'enseignement supérieur afin de définir et d'organiser des activités et des produits de liaison, de veille, de diffusion et de transfert des innovations et des connaissances.

Les antennes constituent des lieux d'organisation de proximité, elle-même terreau propice à l'innovation. Elles reposent sur les pôles régionaux d'économie sociale, mais regroupent aussi d'autres intervenants, notamment issus d'établissements d'enseignement supérieur.

Les antennes, appuyées par l'équipe du TIESS, réalisent une veille «terrain» qui permet d'identifier les innovations présentes dans la région de même que les besoins de transfert qui s'y trouvent. Les antennes contribuent aussi à réaliser des activités de transfert sur leur territoire et parfois à générer des innovations ou à en consolider d'autres. L'équipe du TIESS assure aussi la coordination entre les différentes antennes de même que la liaison avec les thèmes abordés dans les groupes de travail.

La reconfiguration des structures de développement territorial en cours au Québec depuis l'automne 2014 a eu un effet sur le déploiement des antennes régionales. En effet, le financement des pôles régionaux d'économie sociale, sur lesquels reposent les antennes du TIESS, a dans plusieurs cas été réduit ou reporté. Certains pôles ont même dû faire des mises à pied. Dans ce contexte, l'élaboration des plans de travail et le démarrage d'activités avec les antennes se sont effectués de façon moins intensive que prévu. Le développement des antennes avance malgré tout : aux quatre ententes signées (Centre-du-Québec, Mauricie, Lanaudière, Abitibi-Témiscamingue) s'ajoutent des discussions avec l'Outaouais, la Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine, le Bas-Saint-Laurent, les Laurentides et l'Estrie. Dans certains cas, il est prévu de créer des comités de liaison plutôt que de signer une entente formelle avec le pôle. Après moins de 18 mois d'opération, le TIESS a donc des liens avec neuf régions.

Antenne Centre-du-Québec

L'antenne régionale du Centre-du-Québec s'est réunie à trois reprises et s'est dotée d'un plan d'action en février 2015. Les thèmes de veilles identifiés sont : le transport collectif, les médias, l'agriculture, notamment les circuits courts et la relève au féminin, la sécurité alimentaire et les services de proximité. Intéressée par l'évolution des nouveaux outils de financement de l'économie sociale, l'antenne participe activement au groupe de travail qui traite de cette question.

Deux expériences feront l'objet d'investigations dans une perspective de transfert :

- Résidence Centre l'Assomption : à travers ce cas, on s'intéresse à l'émission d'obligations communautaires comme mode de financement de l'économie sociale. Plus globalement, l'entreprise veut bâtir des outils pour répondre aux enjeux du vieillissement de la population en milieu rural.
- La Carotte joyeuse 2.0 : à travers ce cas, l'économie sociale apparaît comme outil de développement et de pérennisation d'initiatives en sécurité alimentaire. Ce projet a été choisi par le réseau québécois en innovation sociale (RQIS) afin de participer à un atelier de travail sur la création d'indicateurs d'innovation lors du *Rendez-vous de l'innovation sociale* qui a eu lieu le 4 juin 2015.

Membres :

Isabelle Brunelle

CDC Nicolet-Yamaska, pour l'Inter-CDC du Centre-du-Québec

Francyne Ducharme

Table de concertation du mouvement des femmes du Centre-du-Québec

Simon Dugré

CISA — Cégep de Victoriaville

Céline Lemay

Service du développement institutionnel — UQTR

Sandra Vigneault

MRC de L'Érable

Annie Roy

CDRCQM

Chantal Tardif

Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Lynn O'Cain

TIESS

Antenne **Mauricie**

L'antenne a tenu quatre rencontres. En mars, les membres de l'antenne régionale ont priorisé le thème de la jeunesse en se basant sur les résultats de la journée de réflexion stratégique du Pôle d'économie sociale Mauricie qui a eu lieu le 26 février. L'objectif de l'antenne est d'identifier les bonnes pratiques pour favoriser l'implication, l'engagement et la présence des jeunes en économie sociale. Deux autres éléments ont été retenus en vue de l'élaboration d'un plan d'action : la mesure d'impact de l'économie sociale ainsi que la formation et l'accompagnement auprès des gestionnaires.

Membres :

Céline Lemay

Service du développement institutionnel-UQTR

Isabelle Bordeleau

Forum jeunesse Mauricie

Jacinthe Allard

Pôle d'économie sociale Mauricie

Jean Brouillette

CDC des Chenaux

Steven Hill

CFCM

Alain Dumas

Cégep de Trois-Rivières

Annie Roy

CDRCQM

Geneviève Dubois

Pôle d'économie sociale Mauricie

Irène Hamel

ÉCOF-CDEC de Trois Rivières

Stéphanie Milot

CRSA

Lynn O'Cain

TISS

Antenne **Lanaudière**

L'antenne régionale de Lanaudière a tenu sa première rencontre en février et s'est réunie ensuite en avril et en juin. Pour amorcer les activités, l'antenne régionale a choisi Bécik Jaune comme innovation sociale à examiner. Ce projet, piloté par le Conseil régional de l'environnement de Lanaudière, est en voie d'aboutir à la création d'une entreprise d'économie sociale autonome. De plus, une cartographie de l'économie sociale a été dressée afin d'identifier les acteurs et les outils de développement et d'accompagnement disponibles pour les entreprises d'économie sociale du territoire. Deux thèmes de veille ont été identifiés : le perfectionnement des compétences en commercialisation et la mutualisation des services et infrastructures pour petites entreprises.

Membres :

Carine Perron

CERESO-Cégep de Lanaudière

Chantal Lalonde

TPDSL

Marc-André Brûlé

TRESL

Jonathan Landreville

SADC Matawinie

Pierre Vachon

Conseil régional environnement Lanaudière
(Bécik Jaune)

Véronique Jetté-Nantel

MAMOT

Marlène Thiboutot

Conférence régionale des élus de Lanaudière

Evan Murray

CDR Lanaudière

Stéphane Gaudet

MEIE

Isabelle Deslauriers

Cégep Lanaudière

Lynn O'Cain

TIESS

Antenne **Abitibi-Témiscamingue**

L'antenne s'est réunie à l'automne 2014. Les travaux ont permis de déterminer plusieurs thématiques d'intérêt, notamment les liens entre les institutions d'enseignement supérieur et l'économie sociale, les nouveaux outils de financement de l'économie sociale, le transport collectif et le développement des communautés. Dans le contexte actuel de coupes budgétaires, le Pôle d'économie sociale de l'Abitibi-Témiscamingue n'a plus d'employés. Les travaux avec le TIESS ont donc été suspendus jusqu'à ce que la situation du pôle se stabilise.

Antenne

Bas-Saint-Laurent

Une présentation du TIESS à des membres du Pôle d'économie sociale du Bas-St-Laurent, dont la CDR Bas-Saint-Laurent–Côte-Nord, Investissement Québec, l'UQAR, des représentants du MEIE et du MAMOT a eu lieu en janvier. Il y a un intérêt certain pour former une AR, mais la démarche d'incorporation du Pôle, qui était partie intégrante de la CRÉ, a reporté les travaux à l'automne 2015.

Antenne

Laurentides

Après une présentation à des membres du conseil d'administration de la CSEESL, une première rencontre de l'antenne régionale a eu lieu en juin, avec des représentants de l'UQO–St-Jérôme, de la CDR Outaouais-Laurentides, du CISSS St-Jérôme, de deux CLD, de CDC, etc. Les besoins exprimés concernaient le rapprochement des entreprises d'économie sociale des institutions d'enseignement supérieur, les services de proximité et les nouvelles avenues de financement.

Antenne

Estrie

Plusieurs discussions parcellaires ont eu lieu depuis l'automne et ont mené à cerner l'intérêt pour former une antenne régionale en Estrie. Une rencontre a eu lieu en mars avec le noyau de la future antenne régionale : le Réseau des entreprises d'économie sociale de l'Estrie, l'Observatoire estrien du développement des communautés (OEDC), la CDEC de Sherbrooke, la CDR de l'Estrie, l'Université de Sherbrooke et des acteurs de Saint-Camille.

Antenne

Outaouais

Les discussions se poursuivent dans cette région.



Le déploiement de
nos structures de travail

Les Groupes de travail (GT)





Qu'est-ce qu'un GT?

Les groupes de travail réunissent des chercheurs et des praticiens de l'économie sociale à l'échelle nationale. Chaque groupe se penche sur un enjeu particulièrement important pour le développement de l'économie sociale et des territoires. Ils visent à organiser la liaison, la veille et le transfert autour de l'enjeu ciblé. Ils ont pour fonction de dresser un état de la situation, d'identifier les besoins, de développer les outils et les activités de transfert et de veille pertinents et, le cas échéant, de développer des projets autonomes. Chacun de ces groupes, nommés par le conseil d'administration, se dote d'un plan de travail au sein duquel plusieurs projets peuvent être menés. La fonction des groupes de travail est donc plus large que celle d'un comité de suivi rattaché à un projet spécifique. À ce jour, le TIESS a formé trois groupes de travail (GT) thématiques.

Nouvelles avenues de financement

Le mandat de ce groupe de travail est de favoriser le développement de nouvelles formules de financement de l'économie sociale. Plus précisément, il a pour mission de repérer les expériences porteuses susceptibles d'être transférées, de faciliter et d'accompagner le développement de formules adaptées au financement de l'économie sociale favorisant le développement des territoires.

En septembre 2014, le GT a tenu sa première rencontre. Il a ainsi réuni 13 organismes et réseaux travaillant sur ces questions. À la suite de cette rencontre, trois thèmes ont été retenus et deux comités de travail ont été mis en place, l'un sur le financement participatif et l'autre sur les régimes de retraite.

Comité de travail sur le financement participatif

Ce comité s'est rencontré à quatre reprises et s'est fixé deux axes de travail :

- Faciliter l'appropriation par les entreprises et organismes d'économie sociale de ces nouvelles pratiques
- Renforcer les activités de veille, liaison et transfert autour des multiples possibilités innovantes que ces plateformes pourraient offrir

Outre les activités de liaison et de veille menées à la suite de ces rencontres, le TIESS a réalisé plusieurs activités au cours de l'année sur ces questions :

- Coorganisation, avec le Chantier de l'économie sociale, de deux webinaires à l'intention des pôles régionaux d'économie sociale
- Mise à jour de la synthèse de connaissances produite en 2013 (non publiée)
- Participation à des webinaires organisés par différents réseaux sur ces questions ainsi qu'à une table ronde organisée par FPCQ (Financement participatif en capital Québec) sur la nouvelle réglementation allégée
- Programmation de la tenue d'un séminaire pour l'automne 2015

Comité de travail sur les régimes de retraite

Ce comité s'est rencontré à deux reprises. Il a pu ainsi préciser les termes de son mandat et faire un tour d'horizon de l'écosystème de la finance solidaire au Québec et des produits financiers offerts.

Obligations communautaires

Ce troisième thème a été relevé par le groupe de travail, sans qu'un comité soit immédiatement constitué. Le TIESS a poursuivi sa veille sur ces questions, il a participé à une rencontre autour d'un projet pilote d'émission mené par le Carrefour de la création avec l'appui du Regroupement social et économique du Sud-Ouest (RESO) et a accueilli une stagiaire qui a poursuivi les travaux de synthèse de connaissances déjà réalisés. Vers la fin du mois de juin, de nombreux organismes et entreprises ont manifesté un intérêt pour poursuivre les travaux autour de cet outil et favoriser son utilisation. Un comité sera formé par le TIESS sous peu et devrait se rencontrer cet automne pour formuler un projet de modélisation et d'accompagnement de la démarche d'émission d'obligations communautaires.

Municipalités et économie sociale

Parallèlement aux travaux sur les trois thèmes définis lors de la première rencontre du groupe de travail, un projet de synthèse de connaissances a émergé dans le cadre de la redéfinition du rôle des municipalités dans le développement territorial. Il vise à proposer de nouvelles avenues de financement de l'économie sociale dans le cadre de partenariats avec les municipalités pour permettre à ces dernières de mieux répondre à ces nouvelles responsabilités.

Une première synthèse de connaissances a été lancée en avril. À long terme, ce projet vise à faciliter la création et l'expansion d'entreprises d'économie sociale qui répondent aux besoins des communautés et qui sont en liens aux champs de compétence des municipalités. Cette synthèse est en cours de production.

Personnes impliquées (GT finance)

Jacques Charest

CAP Finance et Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Philippe Chenard

Fondation

Nicolina Farella

Fondation McConnell

Philippe Garant

Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

Colette Harvey

Caisse d'économie solidaire Desjardins (CECOSOL)

Robert Laplante

Institut de recherche en économie contemporaine (IREC)

François L'Heureux

Fonds de solidarité FTQ — Fondation de formation économique

Michel Lizée

Régime de retraite des groupes communautaires et de femmes

Roselyne Mavungu

Réseau québécois du crédit communautaire (RQCC)

Margie Mendell

Institut Karl Polanyi, Université Concordia

Pierre Morissette

Réseau des CDEC

Nancy Neamtan

Chantier de l'économie sociale

Émilien Gruet

TISS

Vincent van Schendel

TISS

Personnes impliquées

(Comité de travail – Financement participatif)

Rachad Lawani

CDEST

Martine Morissette

Carrefour jeunesse emploi de l'Outaouais (CJEO)

Bernard Ndour

Caisse d'économie solidaire Desjardins (CECOSOL)

Mireille Pelchat

Pôle d'économie sociale de l'Agglomération de Longueuil

Chantal Tardif

Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

François Vermette

Chantier de l'économie sociale

Émilien Gruet

TISS

Personnes impliquées

(Comité de travail – Régime de retraite)

Jacques Charest

Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Colette Harvey

Caisse d'économie solidaire Desjardins (CECOSOL)

Michel Lizée

Régime de retraite des groupes communautaires et de femmes

Robert Laplante

Institut de recherche en économie contemporaine (IREC)

François Meloche

Bâtirente, CSN

Marie-Josée Naud

Service de l'éducation, FTQ

Bouchra M'Zali

École des sciences de la gestion (ESG), Université du Québec à Montréal (UQAM)

Émilien Gruet

TISS

Panel 1 – Situation de l'enseignement de l'économie au Québec et au Canada

- Université de Montréal, Département de sciences économiques, UQAM
- Université de Moncton, Université de Moncton de sciences économiques, Université d'Ottawa
- Université de Sherbrooke, Université de Sherbrooke, UQAM
- Université de la Gaspésie, Université de la Gaspésie, Université de la Gaspésie
- Université de la Gaspésie, Université de la Gaspésie, Université de la Gaspésie

Enseignement supérieur et développement des territoires

Le groupe de travail s'est réuni à quatre reprises au cours de l'année et a élargi sa composition à des cégeps et à un CCTT-PSN. Le groupe s'est doté d'un plan de travail comportant trois axes :

- Systématiser des modèles de collaboration entre l'enseignement supérieur et le milieu
- Contribuer au développement de contenus de cours sur l'économie sociale dans les cégeps et universités
- Collaborer au développement de nouveaux contenus et de nouvelles formations sur le développement territorial et l'économie sociale, en appui aux initiatives existantes dans les réseaux présents dans ces domaines

Le premier volet a surtout jusqu'ici mobilisé le GT, tandis que les deux autres se déploieront progressivement en 2015-16. Le GT a dressé un portrait des types de collaboration entre les institutions d'enseignement supérieur et les organismes sur le terrain pour donner un aperçu de ce qui existe. Ensuite, un projet de monographie sur le service aux collectivités de l'UQAM a été lancé. Des membres du GT ont suivi les réflexions en cours au Canada anglais en participant au *National Summit on Collaborative Community – Campus Research* à Waterloo en novembre, ainsi qu'au *C2U Expo 2015*, en mai à Ottawa.

Ce GT est également lié au projet CHNGR (ambassadeurs jeunesse) et au projet sur l'enseignement de l'économie à l'université.

Membres :

Audrey Atwood

CÉRSÉ, Collège Rosemont

Sylvie de Grosbois

UQO

Jean-Marc Fontan

UQAM

Geneviève Huot

Chantier de l'économie sociale

Patrice Leblanc

UQAT

Paule Mauffette

Collectif d'économie sociale, Collège Ahuntsic

Cécile Pachocinski

CQCM

Carine Perron

CERESO, Cégep régional de l'Assomption

Mélanie Pelletier

TIESS

Vincent van Schendel

TIESS

Développement des ressources naturelles par l'économie sociale

Le mandat général de ce groupe de travail est de proposer de nouvelles initiatives de développement des ressources naturelles à partir de l'économie sociale afin de favoriser le développement des territoires. Défini dès la fondation du TIESS, ce GT a amorcé ses travaux au printemps 2015.

Par des activités de veille, de liaison et de transfert, ce groupe de travail pourrait avoir trois mandats qui seront confirmés à mesure qu'il sera mis sur pied :

- Répertorier les initiatives collectives de gestion, d'exploitation et de développement des ressources naturelles
- Favoriser une compréhension commune de l'appropriation et de l'utilisation collective des ressources naturelles
- Soutenir le développement de projets de prise en charge collective de la mise en valeur des ressources naturelles

Le GT a établi comme base de travail la synthèse de connaissances sur la place de l'économie sociale dans le secteur des ressources naturelles. D'autres partenaires ont démontré de l'intérêt pour participer au GT.

Membres :

Jacques Boucher

CRISES, UQO

David Bourdages

CIRADD, Cégep de la Gaspésie et des Îles

Guy Chiasson

CRDT, UQO

Cécile Pachocinski

CQCM

François Vermette

Chantier de l'économie sociale

Karine Awashish

Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador

Mélanie Pelletier

TIESS

Vincent van Schendel

TIESS

Le déploiement de
nos structures de travail

Le conseil scientifique



Le conseil scientifique (CS) exerce quatre fonctions importantes au sein du TIESS :

- conseil
- appui à la réflexion stratégique
- avis sur les projets
- développement et valorisation de la recherche sur les thèmes touchant la mission du TIESS

Un recentrage du mandat du conseil a été proposé et mis en œuvre en cours d'année, afin de le rendre plus fonctionnel, stratégique et mieux ancré dans le travail du TIESS. Le CS prépare des synthèses de connaissances, organise des séminaires et produit des avis pour le conseil d'administration et pour l'ensemble de l'organisation.

Trois projets de synthèse de connaissances ont été déposés au CS et ont suscité de bonnes discussions. L'un porte sur l'entrepreneuriat social et l'entrepreneuriat collectif, le deuxième concerne le transfert et le troisième aborde le développement territorial. Ces échanges ont aussi nourri l'organisation du forum *Développer ENSEMBLE nos territoires* du 14 mai et de deux séminaires, l'un sur l'entrepreneuriat social et l'autre sur l'accompagnement.

Le CS a formulé et déposé au conseil d'administration un avis sur le processus d'accréditation de projets qui a mené à la mise sur pied d'un comité d'analyse. Ce comité, réunissant deux chercheurs et deux représentants de réseaux, reçoit les projets du TIESS et en recommande ou non l'approbation.

Le CS a aussi élaboré une politique de stages, ce qui a permis de donner quelques balises à l'accueil de stagiaires. Ce premier jalon de réflexion sur l'accueil de stagiaires nous amène à tenter de planifier non seulement l'accueil à court terme, mais à prévoir les conditions à long terme de la participation de stagiaires aux travaux du TIESS, ce qui inclut la sollicitation d'éventuels stagiaires et leur rémunération.

Membres :

Benoît Lévesque
CRISES

Juan-Luis Klein
CRISES

Denis Bussières
CRISES

Martine Vézina
CIRIEC-Canada

Guy Chiasson
CRDT-UQO

Dominic Lapointe
CRDT

Cécile Pachocinski
CQCM

Geneviève Huot
Chantier de l'économie sociale

Jean-Marc Fontan
CRISES

Carole Lévesque
Réseau DIALOG, INRS

Sylvie de Grosbois
Service aux collectivités, UQAM

Marguerite Mendell
Institut Polanyi, Université Concordia

Marie J. Bouchard
CIRIEC-Canada

Carine Perron
CERESO, Cégep régional de Lanaudier 
  l'Assomption

Émilien Gruet
TIESS

Mélanie Pelletier
TIESS

Vincent van Schendel
TIESS

Le déploiement de
nos structures de travail

Le comité veille

La vision de la veille au TIESS

La veille accompagne le processus de transfert. Elle repère les innovations, les situations bloquées, les occasions, les expérimentations, les outils, les analyses. Cette veille mobilise plusieurs parties prenantes du TIESS et contribue à construire un dialogue et une vision commune notamment grâce aux activités du comité veille. Au plan opérationnel, cela signifie qu'il n'y a pas de gens qui font de la liaison, d'autres de la veille et d'autres du transfert.

La contribution des AR, des GT, du CS et des réseaux associés à la veille

En plus de l'équipe de travail qui prend en charge formellement la veille, l'ensemble des structures et instances du TIESS (antennes régionales, groupes de travail, conseil d'administration, conseil scientifique) est appelé à y collaborer. Nous travaillons à partir de ce qui existe — en mettant en réseau les veilles existantes — et cherchons à compléter ce système de veille en recueillant directement de l'information auprès des structures et des membres du TIESS grâce à nos propres mécanismes de veille. Il s'agit de croiser les connaissances scientifiques et celles issues de l'expérience sur le terrain pour inventorier, repérer, illustrer et documenter les expériences pertinentes pour nos réseaux.

Le comité veille

Le comité veille s'est réuni à cinq reprises durant l'année écoulée. Il a pu ainsi accompagner l'opérationnalisation du système de veille du TIESS, notamment en supervisant l'utilisation de la plateforme web Diigo comme outil de gestion et de partage d'information et de connaissances. En juin dernier, on comptait 39 membres inscrits sur cette plateforme qui y contribuent ou qui reçoivent les informations répertoriées et diffusées par 18 groupes de veille thématique ou territoriale.

Perspectives

Jusqu'à présent, la veille du TIESS alimentait principalement ses structures de travail (antennes régionales et groupes de travail) et des projets divers (synthèses des connaissances, séminaires, etc.). Dans les prochains mois, le TIESS travaillera à diffuser les résultats de sa veille plus largement à travers un bulletin et des articles de blogue.

Membres :

Marie Bouchard
CIRIEC-Canada

Benoît Levesque
CRISES

Béatrice Alain
RELISS

Chantal Tardif
Pôle d'ÉS du Centre-du-Québec

Geneviève Huot
Chantier de l'économie sociale

Francine Roy
RQIS

Mélanie Pelletier
TIESS

Lynn O'Cain
TIESS

Emilien Gruet
TIESS

Vincent van Schendel
TIESS



Les projets



Qu'est-ce qu'un projet au TIESS ?

Le processus d'accréditation de projets du TIESS prévoit que les projets peuvent venir :

- a) des antennes régionales (identification d'un projet porteur pour la région)
- b) des groupes de travail
- c) du conseil scientifique
- d) du comité veille
- e) des membres du TIESS

Ainsi, certains projets développés au TIESS n'émanent pas directement des structures du TIESS. Le TIESS s'y engage pourtant, puisqu'ils présentent un potentiel d'innovation transformatrice et trouvent appui dans le système d'innovation sociale.

Le processus de construction et d'acceptation des projets et le comité d'analyse des projets

Pour qu'un projet soit développé au TIESS, il doit être construit et accrédité d'après le processus suivant :

1. Un comité d'encadrement doit être formé, réunissant les parties prenantes à ce projet et accompagné par un conseiller en transfert du TIESS.
2. Le comité rédige un court document sur le projet répondant à un certain nombre de questions (formulaire approuvé par le CA). On y fait notamment état de la pertinence du projet, de sa faisabilité, du rôle joué par chacun des partenaires, des stratégies de transfert envisagées et des retombées concrètes attendues.
3. À l'aide de cette grille, le projet est présenté au comité d'analyse des projets qui émet une recommandation au CE (ou au CA selon la taille du projet).
4. Si la recommandation est favorable, le CE ou le CA sont invités à accréditer le projet.

Les projets réalisés ou en cours

Outil d'autodiagnostic pour l'analyse de l'accessibilité au loisir

Ce projet, débuté au printemps 2013, est toujours en cours. Durant l'année, l'outil a été élaboré et expérimenté auprès de membres des partenaires. Cette expérimentation se poursuivra à l'automne 2015 pour en arriver à une version finale.

Les membres du comité ont présenté les fondements de ce projet lors d'un atelier à la Conférence annuelle du loisir municipal, en octobre 2014 à Victoriaville. Il a fait aussi l'objet d'une communication scientifique d'un chercheur au sommet mondial *Destination pour tous*.

Membres du comité :

Simon Beaubien

(étudiant), UQAM (jusqu'en décembre 2014)

Patrick Lafleur

Loisir et Sport Montréal (depuis janvier 2015)

Dominic Lapointe

UQAM

Patrice Savoie

Loisir et Sport Montréal (jusqu'en décembre 2014)

Sonia Vaillancourt

CQL

Karine Verreault

Fédération québécoise des centres communautaires de loisir (FQCCL)

Mélanie Pelletier

TIESS

Municipalités et Économie sociale — grille d'autodiagnostic destinée aux acteurs municipaux

À la suite du forum *Économie sociale et municipalités* qui s'est tenu en avril 2014 et de la publication de douze fiches synthèses présentant des collaborations fructueuses entre l'économie sociale et le monde

municipal, une grille d'analyse à l'intention des municipalités a été produite à l'automne. Accompagnée d'un tutoriel, cette grille sert à guider le milieu municipal dans le développement de partenariats d'affaires avec les entreprises d'économie sociale. Elle est disponible en version française et anglaise sur le site du TIESS.

CHNGR (déposé à *Je vois MTL*)

Ce projet a été développé en partenariat avec l'Université Concordia, son incubateur d'entreprise District 3, le Chantier de l'économie sociale et la Fondation McConnell. Il répond également à un engagement pris dans le cadre de l'initiative *Je vois/ fais Montréal* aux côtés de plusieurs autres partenaires du milieu de l'enseignement supérieur et du milieu de l'économie sociale. Il vise à promouvoir l'entrepreneuriat collectif et social (ECS) auprès de la nouvelle génération d'étudiants et de jeunes entrepreneurs grâce à un réseau d'ambassadeurs étudiants présent dans les campus des universités et cégeps du grand Montréal. En guidant les étudiants et jeunes entrepreneurs vers l'écosystème de ressources de soutien à l'ECS, il vise à favoriser l'émergence de nouveaux projets ou la consolidation de projets existants. À long terme, ce projet a pour objectif de stimuler la création, la consolidation et le développement d'entreprises d'économie sociale qui contribuent au développement territorial. Il vise également à transformer l'enseignement à l'Université Concordia afin d'y intégrer davantage de contenu lié à l'innovation sociale de même qu'à l'entrepreneuriat social et collectif. Les curriculums seront donc adaptés, y compris pour faire place à des stages et plus largement à l'implication étudiante dans le milieu. Un coordonnateur et une agente en communication ont été embauchés durant l'hiver et le printemps 2015 pour développer le projet, et une première cohorte de sept ambassadeurs a déjà été sélectionnée en juin sur six campus.

L'économie à l'université : vers un enseignement pluraliste

Ce projet a pour objectif de mettre en lien différents interlocuteurs du milieu (étudiants, professeurs, centres de recherche, mouvements sociaux, organisations d'économie sociale, etc.) qui souhaitent une ouverture plus grande des universités sur les différents courants de pensée économique, donc un plus grand pluralisme de l'enseignement de l'économie. La collaboration du TIESS avec ces divers groupes a donné naissance au Collectif pour un enseignement pluraliste de l'économie au Québec (CEPÉQ) qui s'est réuni six fois durant l'année et a organisé le 30 avril, avec le soutien du TIESS, un séminaire d'échange et de réflexion.

Entrepreneuriat social et entreprise sociale

Devant la popularité grandissante de l'entrepreneuriat social et de l'entreprise sociale au Québec, divers besoins de clarification et divers enjeux de positionnement se sont fait sentir parmi les membres du TIESS. Pour nourrir ces réflexions, une synthèse de connaissances sur l'entrepreneuriat social afin, notamment, de relever les similitudes et les différences par rapport à l'économie sociale a été entreprise et une première phase a déjà été réalisée. Il s'agit de cerner adéquatement les tendances actuelles et de permettre aux praticiens et aux chercheurs de développer des positions éclairées. Ainsi, pour alimenter les chercheurs et les praticiens qui se retrouvent au sein du TIESS, un comité délégué par le conseil scientifique a encadré la démarche sur ces sujets et a favorisé l'appropriation des enjeux en organisant un séminaire.

Bilan des apprentissages des laboratoires ruraux.

Le TIESS a travaillé étroitement avec Solidarité rurale du Québec et la Chaire Desjardins en développement des petites collectivités de l'UQAT, en collaboration avec le MAMOT, afin de réaliser un bilan des apprentissages des laboratoires ruraux issus de la Politique nationale de la ruralité 2007-2014. Ce bilan a été élaboré par une doctorante à partir de l'analyse des rapports des laboratoires et de quelques entrevues réalisées auprès de directions régionales du MAMOT. Ce bilan sera disponible en ligne en août 2015 et des pistes de transfert seront à identifier.

Comité :

Patrice Leblanc

Chaire Desjardins sur le développement des petites collectivités, UQAT

Kathleen Aubry (doctorante)

Chaire Desjardins sur le développement des petites collectivités, UQAT

Caroline Jacob

Solidarité rurale du Québec
(jusqu'en décembre 2014)

Christian Thivierge

Solidarité rurale du Québec
(jusqu'en décembre 2014)

Geneviève Huot

Chantier de l'économie sociale

Mélanie Pelletier

TIESS

Vincent van Schendel

TIESS



Formation FTQ en développement local et régional

Le TIESS a signé une entente avec la FTQ et la Fondation de formation économique du Fonds de solidarité pour contribuer à l'organisation d'une tournée de formation en développement socioéconomique local et régional (DLR) en 2015. Trois séances ont été données au cours de l'année 2014-15 (Estrie, Laurentides-Lanaudière et Abitibi-Témiscamingue) et d'autres sont à venir en 2015-2016. Une diversification des formats et des thèmes de formation est à l'étude pour la prochaine année, ainsi que la possibilité d'une rencontre nationale de la FTQ en DLR en collaboration avec le TIESS. Vincent van Schendel agit comme formateur au cours de ces formations en régions. Un film sur les enjeux du développement territorial et de l'action syndicale est en cours de réalisation pour cette occasion; un comité-conseil conjoint FTQ-TIESS est en cours de formation pour soutenir la préparation de cette rencontre nationale et de ce film.

Grille d'indicateurs de vitalité culturelle à l'échelle locale

Ce projet a été initié par Culture Montréal puis élaboré conjointement avec le Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) et le TIESS. Un comité d'encadrement a été formé et travaillera à l'élaboration d'une grille d'indicateurs de vitalité culturelle pour les quartiers de Montréal, afin de permettre son appropriation par les acteurs culturels montréalais. Il vise plus largement à mieux évaluer et connaître la vitalité culturelle des quartiers à Montréal, à documenter les effets des arts et de la culture sur les communautés locales et à outiller les acteurs locaux et les administrateurs municipaux dans leur démarche d'évaluation des impacts des arts et de la culture sur leur territoire.

Composition du comité d'encadrement :

Wilfredo Angulo

Doctorant, CRISES, UQAM

Julie Calvé

Culture Montréal

Juan-Luis Klein

CRISES, UQAM

Anne-Marie Jean

Culture Montréal

Catherine Lareau

Candidate à la maîtrise, CRISES, UQAM

Mélanie Pelletier

TIESS

Vincent van Schendel

TIESS



Guide finance responsable

Le TIESS a collaboré avec CAP Finance, l'Institut Karl Polanyi et l'Institut de recherche en économie contemporaine à l'édition et à la diffusion du Portrait 2014 de la finance responsable au Québec. La publication qui en a résulté a fait l'objet d'un lancement et a été distribuée à près de 400 exemplaires.

Ont participé à cette publication :

Rédaction :

Marguerite Mendell et Tassadit Zerdani,

Institut Karl Polanyi

Gilles L. Bourque et Johanne Bérard,

Institut de recherche en économie contemporaine (IRÉC)

Relecture et mise en page :

Édith Forbes, Émilien Gruet et Geneviève Huot

TIESS

Les cellules régionales d'innovation en médiation culturelle : des vecteurs de développement territorial ?

Un comité formé du service aux collectivités de l'UQAM, de Culture pour tous et d'un chercheur a interpellé le TIESS cet hiver pour participer à l'élaboration de ce projet. Dans le cadre de la création et de la mise en réseau de cellules régionales d'innovation en médiation culturelle dans plusieurs régions du Québec, ce projet vise la réalisation d'une synthèse de connaissances portant sur la mobilisation des acteurs culturels locaux, sur l'utilisation de la culture comme vecteur de développement, ainsi que sur les transformations des politiques culturelles locales.

Composition du comité d'encadrement :

Josée-Anne Riverin

Services aux collectivités (SAC), UQAM

Martin Lussier

UQAM

Sylvain Martet

(doctorant), INRS

Eva Quintas

Culture pour tous

Mélanie Pelletier

TIESS

Les projets en développement

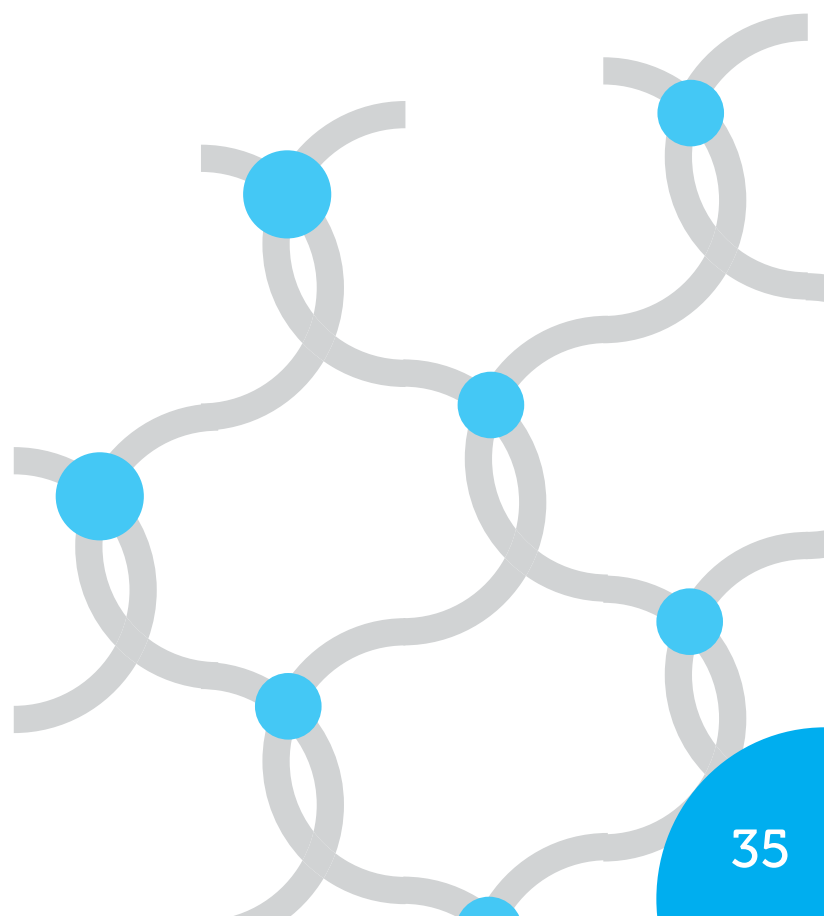
Franchise sociale

Le TIESS travaille depuis quelques mois en collaboration avec l'entreprise Lange Bleu sur un projet visant à développer un modèle de franchise adapté aux entreprises d'économie sociale. À travers le suivi et l'accompagnement d'un projet-pilote de réplication du service de couche lavable pour les services de garde développés par l'entreprise Lange Bleu (franchiseur), le TIESS souhaite développer un modèle de franchise sociale adaptable à d'autres entreprises d'économie sociale innovantes. Il s'agit de développer une nouvelle méthode pour transférer des innovations en économie sociale.

La franchise permettra de reproduire des innovations sur plusieurs territoires. C'est une nouvelle façon de permettre aux meilleures pratiques en économie sociale d'essaimer et d'être utiles pour un plus grand nombre d'utilisateurs. La méthode développée permettra aussi de faciliter l'implantation d'innovations chez les franchiseés, pour minimiser les difficultés qui surviennent parfois dans les phases d'implantation. Par ailleurs, grâce au contrat de franchise, le franchiseur pourra aller chercher de nouveaux revenus qui lui permettront de partager les coûts de recherche et de développement avec les autres entreprises qui en bénéficient. Il pourra ainsi poursuivre plus facilement ses activités de R et D.

Sécurité alimentaire

Sollicité par différents réseaux en sécurité alimentaire, notamment le Réseau pour une alimentation durable (RAD), et par le Chantier de l'économie sociale, le TIESS a entrepris, en juin 2015, d'effectuer un état des lieux sur les initiatives en sécurité et souveraineté alimentaire à travers le Québec. À partir de la recension des travaux existants, l'objectif est de faire le portrait de ces initiatives et de leurs besoins. Un séminaire sera également organisé au cours de la prochaine année.



Événements

24 octobre 2014

Forum estrien des savoirs partagés

Cette activité, organisée conjointement avec la communauté de Saint-Camille en Estrie, le CRISES et les services aux collectivités de l'UQAM, a réuni une centaine de personnes à l'église du village, le 24 octobre 2014. Sur le thème *Susciter la relève et l'engagement pour un développement créatif de nos territoires*, le forum visait entre autres à partager les expertises, la convivialité et l'ouverture sur des stratégies de mise en lien à l'échelle des municipalités, des MRC et des régions. Au cœur des discussions, « Comment stimuler une participation citoyenne soutenue, inclusive et créative » et « Comment mieux partager nos savoirs pour faciliter la relève ». Juan-Luis Klein (CRISES) et Vincent van Schendel (TIESS) y sont notamment intervenus. La journée clôturait un projet de deux ans, financé par le ministère de l'Éducation, des Loisirs et du Sport du Québec (MELS), les Ateliers des savoirs partagés, qui a réuni les animateurs et les porteurs de projets de cette communauté autour d'une formule d'apprentissage collaboratif. Les documents produits à l'occasion de ce projet sont disponibles sur le site www.recitsrecettes.org/ateliers.

18 mars 2015

Séminaire sur l'accompagnement

Ce séminaire, animé de façon très participative et interactive par les professeurs Nathalie Lafranchise et Houssine Dridi de l'UQAM (tous deux membres du Comité des services aux collectivités — CSAC — de l'UQAM), a rassemblé 26 personnes et a permis de discuter de ce qu'est l'accompagnement de même que des postures et des stratégies l'entourant. Les formes d'accompagnement (communautés de pratique, coaching, mentorat, etc.) ont été brièvement présentées, en guise de survol des différentes approches et stratégies. Le séminaire était ouvert aux collaborateurs du TIESS et a suscité un grand intérêt. Il s'agissait d'une première étape dans la définition du processus d'accompagnement du TIESS.

30 avril 2015

Séminaire *L'économie à l'université : vers un enseignement inclusif et pluraliste*

Dans le cadre du projet sur *L'économie à l'université : vers un enseignement inclusif et pluraliste*, le TIESS a participé, avec le Collectif pour un enseignement pluraliste de l'économie au Québec (CÉPEQ), à l'organisation d'un séminaire qui a réuni plus de 60 personnes le 30 avril 2015. Des professeurs d'économie (universités et cégeps) et des représentants de différents réseaux d'acteurs (économie sociale, environnement, syndical, etc.) ont discuté du besoin de développer, dans les cursus d'enseignement en économie, une pluralité d'approches théoriques. Différents suivis en découleront au cours de la prochaine année.

14 mai 2015

Forum *Développer ENSEMBLE nos territoires* (partenaires financiers en annexe)

Près de 250 personnes se sont réunies à l'Hôtel Montfort de Nicolet pour participer au forum *Développer ENSEMBLE nos territoires, Découvrir, s'inspirer, collaborer* organisé conjointement par le TIESS, le Chantier de l'économie sociale et le Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec. En cette période de grands bouleversements des structures de développement locales et régionales, cette journée avait pour objectif de favoriser les échanges entre les acteurs du développement territorial, incluant les municipalités et la société civile, concernant les défis et les pistes d'action pouvant être mises en œuvre dans ce nouveau contexte. Il visait aussi à identifier les conditions d'un développement inclusif, ancré dans les territoires.

5 juin 2015

Séminaire *L'entrepreneuriat et l'entreprise sociale : enjeux et opportunités pour l'économie sociale*

À la lumière de la réalisation d'une première étape de la synthèse de connaissances, ce séminaire a réuni différents acteurs du milieu et des chercheurs pour discuter des enjeux et des opportunités liés à cette tendance. La synthèse de connaissances finale sera disponible au cours de la prochaine année. Tenue le 5 juin, cette activité a réuni près de 60 personnes.

Présence et associations à divers évènements — rayonnement

Octobre

- Présentation de Vincent van Schendel, lors du séminaire du CRISES *La transférabilité des connaissances en développement des territoires*
- Présentation de Juan-Luis Klein : « L'innovation sociale pour la transformation sociale : la co-construction de la connaissance », lors du colloque *La mobilisation des connaissances pour l'innovation sociale, Entretiens Jacques-Cartier*
- Table ronde du TIESS et du Centre St-Pierre : *Développer autrement — une économie solidaire est-elle possible ?*
- Forum des savoirs partagés de St-Camille

Novembre

- Participation d'Émilien Gruet à une délégation de l'OJIQ en France
- Participation à *Je vois MTL* et dépôt d'un projet sur les ambassadeurs de l'entrepreneuriat social et collectif

Décembre

- Dépôt d'un mémoire commun avec le CTREQ et le CLIPP à la commission permanente de révision des programmes : « Les OLTIS au cœur des innovations sociales »

Février

- Vincent van Schendel et Émilien Gruet ont reçu une délégation japonaise du « Seikatsu Club Consumers' Co-operative Union » le 9 février

Mars

- Présentation de Mélanie Pelletier sur l'économie sociale, le développement territorial et les femmes, lors du forum *Le corps comme territoire, les femmes et les déplacements forcés en Colombie*, à l'Université de Manizales, à l'invitation du comité organisateur formé entre autres de Jacques Caillouette de l'Université de Sherbrooke

Avril

- Geneviève Huot a reçu une délégation composée de douze étudiants et deux professeurs du Master économie solidaire et logique de marché en provenance de l'Université catholique de Paris le 1er avril
- Lynn O'Cain a accueilli, à Trois-Rivières, une délégation de 6 personnes issues de quatre associations françaises impliquées dans la formation et l'accompagnement de projets collectifs ruraux

Mai

- Participation aux colloques du CRISES, du CRDT, du CIRIEC, et des laboratoires vivants à l'ACFAS, à l'UQAR

Communication

À la suite de la coupe de 18,3 % de la subvention de base versée par le MEIE en juin 2014, le TIESS a aboli le poste de responsable des communications. Dans ce contexte, l'équipe a mis la main à la pâte pour finaliser les différents outils en cours de réalisation et la mise en ligne du site web. C'est également grâce à l'équipe permanente que s'est développée la présence du TIESS sur les réseaux sociaux. Nous avons eu recours, ponctuellement, à des ressources externes, notamment au moment de l'AGA.

Au printemps 2015, dans le but de mieux faire connaître nos activités au sein de notre réseau et plus largement, nous avons entrepris la révision de notre stratégie de communication, de l'architecture d'information de notre site Internet ainsi que de nos processus de veille, notamment pour ce qui est de la diffusion. Pour ce faire, l'équipe est accompagnée par l'entreprise d'économie sociale Espaces temps.

Des recommandations seront émises concernant la structure du site Internet, les documents produits et la veille. Ce travail mènera à l'élaboration d'un plan de communication qui devrait permettre au TIESS de s'assurer d'avoir un discours simple, précis et épuré afin de faciliter la compréhension des enjeux complexes qu'il aborde.

Le Cahier spécial du Devoir sur l'innovation sociale a consacré une page au TIESS (Le Devoir, Cahier spécial sur l'innovation sociale, 25 mars 2015). Des entrevues avec Vincent van Schendel, Juan-Luis Klein et Margie Mendell faisaient notamment partie de ce cahier.

Gouvernance

Le comité exécutif

Le comité exécutif (CE) veille à la bonne marche des opérations du TIESS et prépare les rencontres du CA. Il est composé de 5 personnes.

Le CE a tenu 9 rencontres au cours de l'année. Les membres du CE sont très présents et interviennent souvent dans différents dossiers, conjointement avec l'équipe de travail.

Le conseil d'administration

Le conseil d'administration (CA) compte dix-neuf (19) administrateurs votants. Douze (12) administrateurs sont désignés par leur organisation et sept (7) sont élus en fonction des collèges électoraux thématiques. Le CA intègre également trois (3) observateurs. Quelques postes ont fait l'objet de changement en cours d'année. Le conseil d'administration s'est réuni quatre fois, selon son calendrier statutaire, en octobre 2014, en février, avril et juin 2015.

Le CA regroupe des membres provenant de l'enseignement supérieur (universités, centres de recherche, cégeps) et des réseaux de soutien à l'économie sociale (Chantier de l'économie sociale, Conseil québécois de la coopération et de la mutualité, pôles régionaux d'économie sociale, centrales syndicales, réseau de la finance solidaire, réseaux sectoriels, etc.)

Le CA du TIESS a notamment pris la décision d'organiser le forum *Développer ENSEMBLE nos territoires* de mai 2015. Il a aussi orienté le plan de travail triennal menant à la signature d'une convention de 3 ans avec le MEIE. Les membres du CA sont également, pour la plupart, très présents dans les différentes structures de travail et projets du TIESS et alimentent de leurs réflexions.

L'assemblée générale

La première assemblée générale du TIESS s'est tenue le 4 décembre 2014 et a réuni 73 personnes. En plus de l'assemblée générale formelle tenue en avant-midi, l'après-midi fut consacré à une conférence-débat sur le thème de la mobilisation, autour d'un panel réunissant Claude Béland, ex-président du Mouvement Desjardins, Karine Awashish, conseillère en économie sociale à la Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador, et Benoît Bourassa, maire de Ste-Camille.



Engagement dans le milieu

Le personnel du TIESS est présent à différents endroits :

- Membre du CA du Chantier de l'économie sociale
- Membre du comité de direction du CRISES
- Membre de Québec Innove
- Membre de la communauté d'intérêts du RQIS
- Membre du CA de la Maison de l'économie sociale
- Membre du comité de direction de la Chaire de recherche UQAM sur la méthodologie et l'épistémologie de la recherche partenariale

Perspectives :

Le CA du TIESS a adopté en juin 2015 un plan de travail de trois ans, couvrant la période 2015-2018. En fonction de ce plan de travail, le TIESS a signé une convention de 3 ans avec le MEIE, assurant son financement pendant cette période.

Le travail de liaison continuera à occuper une place importante du travail du TIESS : l'élargissement des collaborations avec différents réseaux de soutien à l'économie sociale et au développement territorial et avec différentes équipes universitaires ainsi que le déploiement de ses antennes de travail demandera en particulier que l'on y consacre temps et énergie. Cet élargissement se fera en bonne partie dans l'action, au fur et à mesure du développement de projets. Plusieurs projets sont en effet actuellement en préparation avec différents partenaires. Ceux-ci touchent la culture, la sécurité alimentaire, les services de proximité, le travail avec les municipalités, le développement de l'entrepreneuriat collectif chez les jeunes, la mesure de l'impact de l'économie sociale sur le développement des territoires, les franchises sociales, les obligations communautaires, le financement participatif, etc. Plusieurs projets d'importance, demandant un financement sur plusieurs années, sont en préparation.

Plusieurs activités se dérouleront au cours des prochaines années : séminaires, colloques, webinaires, forums. Le TIESS pourra également s'associer aux événements de nos membres et partenaires. Le suivi du forum de mai 2015 demandera assurément une attention particulière qu'il est cependant encore trop tôt pour annoncer précisément.

Un plan de communication est en préparation et notre système de gestion s'améliore (construction d'une base de données, suivi budgétaire, conception d'indicateurs de suivi des activités, etc.). Une meilleure intégration des travaux des professeurs et des étudiants aux activités du TIESS et la mise en place de stages sont aussi des sujets en discussions.

Le TIESS est actuellement à un tournant de sa jeune histoire. Malgré les chambardements de la dernière année, malgré les compressions budgétaires, le TIESS est actuellement en mode déploiement. La multiplication des initiatives, le besoin d'apprendre les uns des autres, la volonté de mettre en commun ses expériences, de développer ensemble les territoires, d'entreprendre autrement, confèrent à cet espace collectif qu'est le TIESS une pertinence certaine. La petite équipe du TIESS carbure à plein régime et pourrait être appelée à s'élargir d'ici deux ans, si bien sûr le financement le permet. Différentes possibilités sont actuellement explorées à ce sujet.

ANNEXE 1

Équipe de travail 2014-2015

Directeur général	Vincent van Schendel Poste 602 Cellulaire : 514 949-7746
Adjointe administrative	Édith Forbes Poste 601 Cellulaire : 438 826-7422
Coordonnatrice, liaison et transfert	Geneviève Huot Poste 603 Cellulaire : 514 949-4618
Conseiller et conseillères en transfert	Emilien Gruet Poste 607 Cellulaire : 438 764-0158
	Lynn O'Cain (à Trois-Rivières) Poste 604 Cellulaire : 819 668-3529
	Mélanie Pelletier Poste 605 Cellulaire : 514 805-1991
Conseillère en communication	Isabelle Ricard Poste 609
Chargée de projet	Léa Champagne Poste 608

Nos partenaires financiers :

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE)
Fonds de solidarité de la FTQ

Le Forum

Fondation Chagnon
Caisse d'économie solidaire (CECOSOL)
Mouvement Desjardins
Fiducie du Chantier de l'économie sociale
Fonds de solidarité de la FTQ
Réseau d'investissement social du Québec
Ville de Nicolet

ANNEXE 2

Conseil d'administration 2015

André Manseau, Collège de l'enseignement supérieur, Université du Québec en Outaouais, *remplacé le 15 juin 2014 par Sylvie de Grosbois*

Pierre-André Tremblay, Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), *remplacé le 17 octobre 2014 par Jacques Caillouette*

Jacques Charest, Cap finance

Sylvie de Grosbois, Service aux collectivités, UQAM, *remplacée le 17 avril 2015 par Josée- Anne Riverin*, Membre du CE

Guy Chiasson, Centre de recherche sur le développement territorial (CRDT), *remplacé le 17 avril 2015 par Dominic Lapointe*

Isabelle Coulombe, Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ), *remplacée le 15 juin 2015 par Stéphane Hudon*

Caroline Jacob, Solidarité rurale du Québec, *remplacée le 29 mai 2015 par Claire Bolduc*

Juan-Luis Klein, Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)

Andrée Lapierre, Collège des syndicats, Confédération des syndicats nationaux (CSN)

Roselyne Mavungu, Collège des praticiens, Réseau québécois du crédit communautaire (RQCC)

Marguerite Mendell, Institut Karl Polanyi, Université Concordia, Membre du CE

Nancy Neamtan, Chantier de l'économie sociale, Membre du CE

Claude Ouellet, Collège des pôles régionaux d'économie sociale, Pôle régional d'économie sociale du Bas-St-Laurent

Gaston Bédard, Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM), *remplacé le 27 octobre par Cécile Pachocinsky*

Carine Perron, Collège des cégeps, CERESO

Lyne Sauvageau, Université du Québec (siège social)

Chantal Tardif, Collège des Pôles régionaux d'économie sociale, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Sonia Vaillancourt, Collège des regroupements sectoriels, Conseil québécois du loisir (CQL)

Martine Vézina, Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC)

Observateurs

Benoît Lévesque, conseil scientifique, TIESS

Sébastien Marcoux *remplacé par : Claude Lévis, Direction du maillage et du partenariat industriel, ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE) et Marie-Josée Ouellet, Direction de l'économie sociale, ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE)*

ANNEXE 3

Membres et partenaires

Le TIESS constitue un vaste réseau regroupant une quarantaine d'organisations régionales et nationales de divers secteurs liés à l'économie sociale, à la recherche ainsi qu'au développement économique et territorial. La contribution de ces divers acteurs est au cœur de la mise en marche et du déploiement de la mission du TIESS.

Partenaires

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE)
Fondation McConnell
Fonds de Solidarité FTQ

Membres*

Organismes promoteurs

Centre recherche sur les innovations sociales (CRISES) – UQAM
Chantier de l'économie sociale
Institut Karl Polanyi – Université Concordia
Service aux collectivités – UQAM

Collèges et universités du Québec

École nationale d'administration publique (ENAP)
Université Concordia
Université du Québec (UQ)
Université du Québec en Outaouais (UQO)
Université du Québec à Montréal (UQAM)
Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)

Organismes de recherche en milieu collégial et universitaire

Centre collégial de recherche en innovation sociale (CERESO) – Cégep de Lanaudière
Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ) – Collège de Rosemont
Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD) – Cégep de Gaspésie et des îles de la Madeleine
Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA) – Cégep de Victoriaville
Centre de recherche sur le développement territorial (CDRT) – UQO
Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) – UQAM
Chaire de recherche du Canada en économie sociale – UQAM
Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC) – Canada
Collectif d'économie sociale du Collège Ahuntsic
Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional de l'Est du Québec (GRIDEQ)
Tompkins Institute, Cape Breton University

Organisations de l'économie sociale et solidaire

Association des Centres locaux de développement du Québec (ACLDQ)
Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ)
Association québécoise des centres de la petite enfance (AQCPÉ)
Centre St-Pierre
CIBL 101,5 Radio Montréal
Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre (COCDMO)
Collectif des entreprises d'insertion du Québec (CEIQ)
Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)
Conférence régionale des élus de Montréal, Comité d'économie sociale de l'île de Montréal (CÉSÎM)
Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
Conseil québécois du loisir (CQL)
Culture Montréal
Culture pour tous
Laurentides économie sociale (une division des Laurentides économiques)
Pôle régional d'économie sociale de l'Abitibi-Témiscamingue
Pôle régional d'économie sociale de l'agglomération de Longueuil
Pôle régional d'économie sociale du Bas-St-Laurent
Pôle régional d'économie sociale de la Capitale Nationale
Pôle régional d'économie sociale du Centre-du-Québec
Pôle régional d'économie sociale Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine
Pôle régional d'économie sociale de Laval (PRESL)
Pôle d'économie sociale Mauricie
Pôle régional d'économie sociale de Montérégie-Est
Pôle régional d'économie sociale de l'Outaouais
Pôle régional en économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean
Pôle régional d'économie sociale de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent
Regroupement des centres d'amitié des autochtones du Québec (RCAAQ)
Regroupement des Corporations de développement économique communautaire du Québec (RCDEC)
Regroupement québécois des entreprises d'économie sociale en gestion des matières résiduelles (RQEES-GMR)
Réseau de L'Accorderie
Réseau de la coopération du travail du Québec (RÉSEAU)
Réseau des entreprises d'économie sociale de l'Estrie (REES-ESTRIE)
Réseau québécois du crédit communautaire (RQCC)
S2L Services Conseil
Solidarité rurale du Québec (SRQ)
Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC)
Table régionale en économie sociale Chaudière-Appalaches (TRESKA)
Table régionale en économie sociale de Lanaudière (TRESL)

Organismes et regroupements dont la mission est liée à celle du TIESS

Communagir

Regroupement municipal

Fédération québécoise des municipalités (FQM)

Organisations syndicales

Centrale des syndicats démocratiques (CSD)
Confédération des syndicats nationaux (CSN)
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

Organismes de la finance solidaire

Caisse d'économie solidaire Desjardins
CAP Finance
Fonds de solidarité de la FTQ
Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)
Réseau québécois du crédit communautaire (RQCC)

* L'organisme comporte des membres d'office et des membres réguliers. Les membres sont obligatoirement des organisations ou des regroupements d'entreprises. Toutes les organisations membres ont un droit de vote et peuvent faire élire un représentant au conseil d'administration.

ANNEXE 4

Liste des acronymes utilisés

ACLDQ – Association des centres locaux de développement du Québec
AR – Antenne régionale
CCTT-PSN – Centre collégial de transfert de technologie en pratiques sociales novatrices
CDC – Corporation de développement communautaire
CDRCQM – Coopérative de développement régional du Centre-du-Québec et de la Mauricie
CERESO – Centre collégial de recherche en innovation sociale
CIRADD – Centre d’initiation à la recherche et d’aide au développement durable
CISA – Centre d’innovation sociale en agriculture
CISSS – Centre intégré de santé et de services sociaux
CLD – Centre local de développement
CLIPP – Centre de liaison en intervention et en prévention psychosociales
CLT – Centre de liaison et de transfert
CQCM – Conseil québécois de la coopération et de la mutualité
CRDT – Centre de recherche en développement territorial
CRÉ – Conférence régionale des élus
CIRIEC-Canada – Centre interdisciplinaire de recherche et d’information sur les entreprises collectives
CRISES – Centre de recherche sur les innovations sociales
CRSH – Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
CSD – Centrale des syndicats démocratiques
CSEESL – Coopérative de solidarité des entreprises d’économie sociale des Laurentides
CSN – Confédération des syndicats nationaux
FTQ – Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec
MAMOT – Ministère des Affaires municipales et de l’Occupation du territoire
MEIE – Ministère de l’Économie, de l’Innovation et des Exportations
MRC – Municipalité régionale de comté
OLTIS – Organisme de liaison et de transfert en innovation sociale
RQIS – Réseau québécois en innovation sociale
RQRI – Réseau québécois de revitalisation intégrée
RRIQ – Réseau recherche innovation Québec
SADC – Société d’aide au développement des collectivités
SRQ – Solidarité rurale du Québec
TIESS – Territoires innovants en économie sociale et solidaire
TPDSL – Table des partenaires du développement social de Lanaudière
TRESL – Table régionale de l’économie sociale de Lanaudière
UQ – Université du Québec
UQAC – Université du Québec à Chicoutimi
UQAM – Université du Québec à Montréal
UQAR – Université du Québec à Rimouski
UQO – Université du Québec en Outaouais
UQTR – Université du Québec à Trois-Rivières



S'approprier de nouvelles façons de faire

pour transformer les collectivités
et développer les territoires.

tiess.ca

*Économie,
Innovation
et Exportations*

Québec 