



La boîte à outils

Répertoire des ressources
pertinentes aux démarches de revitalisation





La boîte à outils

Répertoire des ressources
pertinentes aux démarches de revitalisation



Des ressources pour...

Vous connaître	5
Avoir une bonne lecture de son territoire et dresser un diagnostic approprié constituent des étapes cruciales pour entreprendre de façon efficace un processus de revitalisation d'une communauté.	
Vous inspirer	9
De nombreuses expériences de revitalisation et différents projets novateurs ont été réalisés au cours des dernières années au Québec.	
Vous accompagner	11
Différentes grandes étapes marquent les processus de revitalisation d'une communauté.	
Vous approprier les nouvelles technologies	13
L'accessibilité à Internet haute vitesse est un enjeu majeur pour de nombreuses communautés rurales. Certains organismes ont créé des outils afin de faciliter l'appropriation des nouvelles technologies par les communautés.	
Votre culture et votre patrimoine	14
Les aspects liés à la culture, à l'histoire et au patrimoine d'un territoire sont intimement liés aux questions de revitalisation.	
Votre économie	16
Pour soutenir les communautés dans différents projets de développement économique, il existe de nombreux outils et leviers qui peuvent en faciliter la mise en œuvre.	
Votre population	18
Le renouvellement de la population des communautés rurales est souvent considéré à raison comme le « nerf de la guerre » dans la revitalisation des milieux.	
Vous représenter	20
Différentes instances régionales ou nationales existent pour représenter les intérêts des municipalités et des communautés rurales et leur permettre de joindre leurs voix.	
Vous réseauter	21
Diverses associations existent pour faciliter les échanges avec d'autres partenaires territoriaux et offrent certains services particuliers à leurs membres.	

Des ressources pour vous connaître

Avoir une bonne lecture de son territoire et dresser un diagnostic approprié constituent des étapes cruciales pour entreprendre de façon efficace un processus de revitalisation d'une communauté.

L'utilisation d'indicateurs statistiques peut s'avérer utile pour assurer le suivi de l'évolution du développement économique et social de sa communauté. Des exercices participatifs peuvent également être réalisés pour recueillir des données plus qualitatives sur son milieu. Que ce soit sous la forme d'un sondage, d'un questionnaire ou d'une assemblée, il est très intéressant de prendre le « pouls » de sa population afin de mieux connaître ses préoccupations, ses aspirations et ses besoins.

- **Atlas de la santé et des services sociaux du Québec**

www.msss.gouv.qc.ca/statistiques/atlas

Cet atlas dresse un portrait géographique de l'état de la santé et des services sociaux au Québec. Il étudie notamment les écarts relatifs aux conditions matérielles et sociales entre les populations locales.

- **Banque de données des statistiques officielles du Québec (BDSO)**

www.bdso.gouv.qc.ca

La BDSO est le fruit de la collaboration entre l'Institut de la statistique du Québec et les ministères et organismes partenaires. Les statistiques y sont classées par thèmes et par territoires.

- **Base de données sur les collectivités du Canada (BDC)**

www.cid-bdc.ca

La BDC est une ressource en ligne gratuite qui fournit aux collectivités, aux chercheurs et aux gouvernements des données cohérentes et fiables de nature socioéconomique et démographique ainsi que d'autres renseignements sur l'ensemble des collectivités du Canada.

Un exemple intéressant

La MRC de Témiscamingue réalise périodiquement des portraits pour chacune des municipalités de son territoire. Ces documents permettent d'avoir une vue d'ensemble de l'état de développement du milieu, tant pour la population locale que pour ses partenaires territoriaux.

À consulter dans la section « Municipalités » du site de la MRC : www.mrcstemiscamingue.qc.ca.

4 – Répertoire des ressources pertinentes aux démarches de revitalisation

- **Développement durable : indicateurs de performance des centres-villes**

www.fondationruesprincipales.qc.ca/fr/services/developpement-local-durable

La Fondation Rues principales a créé un tableau de bord qui vise à mesurer le niveau d'avancement de chaque municipalité québécoise dans les différents volets qui composent le développement durable, qu'il s'agisse du développement économique, de la protection et de la préservation de l'environnement, de la mise en valeur du patrimoine ou de la qualité de vie.

- **Institut de la statistique du Québec (ISQ)**

www.stat.gouv.qc.ca

L'ISQ est l'organisme gouvernemental responsable de produire, d'analyser et de diffuser des données statistiques officielles, objectives et de qualité pour le Québec. Vous trouverez de l'information sur différents domaines, tels que la culture, la démographie, l'emploi, l'éducation, la santé.

- **Programme d'échanges communautaires Premières impressions**

www.reddi.gov.on.ca/firstimpressions_f.htm

Premières impressions est une démarche de jumelage simple mise en application en Ontario, qui facilite la prise de conscience de la réalité de son milieu par l'intermédiaire du regard d'une autre communauté.

- **Statistique Canada**

www.statcan.gc.ca

Statistique Canada produit des données qui aident les Canadiens à mieux comprendre leur pays, sa population, ses ressources, son économie, sa société et sa culture. Les sections « Recensements » et « Profils des communautés » donnent accès à de l'information détaillée sur chacune des collectivités locales du Canada.

Quelques pistes d'information pertinente à recueillir sur votre communauté

Population

- Évolution démographique
- Tranches d'âge
- Scolarisation

Emploi

- Taux de chômage, taux d'emploi, taux d'activité
- Secteurs d'emploi
- Principaux employeurs
- Nombre total d'emplois

Niveau de vie

- Revenus moyen et médian
- Proportion des ménages à faible revenu

Immobilier

- Valeur moyenne des maisons
- Nombre de nouvelles constructions
- Taux d'occupation
- Terrains disponibles

Services

- Recension des services existants (école, station-service, bureau de poste, etc.), des services disparus et des services menacés de fermeture

Développement

- Faiblesses/défis
- Forces/atouts/perspectives de développement
- Priorités

Un exemple intéressant

De 1980 à 1985, la MRC du Granit a connu une importante décroissance démographique, ce qui a mené, dans les années suivantes, à une expérience de revitalisation.

Le point de départ et d'ancrage de cette démarche fut la réalisation d'un inventaire exhaustif des ressources naturelles et humaines disponibles et des besoins des entreprises. Grâce à cette connaissance parfaite des forces et faiblesses du milieu sur tous les plans, un travail de prospection efficace a été effectué. Ainsi, de 1985 à 1990, une quarantaine d'entreprises manufacturières se sont installées sur le territoire de la MRC, ce qui a entraîné la création de près de 1 500 emplois.

***Quelques questions à vous poser
pour connaître le potentiel de votre milieu***

- Quelles sont les principales forces et faiblesses de votre territoire (par exemple, proximité de ressources naturelles, manque d'entrepreneurs locaux)?
- Quels sont les principaux défis et perspectives de développement de votre territoire (par exemple, attirer de jeunes familles, potentiel de développement touristique)?
- Considérez-vous que votre municipalité est dévitalisée? Si oui, en quoi l'est-elle?
- Qui est engagé dans le développement de votre communauté (personnes, comités, organismes)?
- Y a-t-il des projets en cours ou en chantier dans votre municipalité susceptibles de mobiliser la population ou de revitaliser votre communauté?
- Avez-vous des projets de collaboration avec des municipalités voisines, la MRC, une institution de recherche, etc.?
- Avez-vous eu des contacts avec les instances de développement (centre local de développement, MRC, société d'aide au développement des collectivités, coopérative de développement régional, ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire) de votre territoire? Sont-elles venues dans votre communauté? Avez-vous eu recours à leurs services d'accompagnement et de conseil?
- Comment pensez-vous que la population de votre communauté perçoit sa municipalité? Comment pensez-vous que votre municipalité est perçue par les gens de l'extérieur de la communauté?
- Y a-t-il des éléments (naturels, culturels, patrimoniaux, touristiques, économiques, sociaux) qui pourraient contribuer à redéfinir l'image de votre municipalité?
- Avez-vous tenu des exercices de dialogue collectif (forum, colloque, sommet, etc.) au cours des deux dernières années?
- Avez-vous adopté des orientations encadrant votre processus de développement (planification stratégique, plan d'action, etc.)? Qui a participé à l'élaboration de ces orientations?

Des ressources pour vous inspirer

De nombreuses expériences de revitalisation et différents projets novateurs ont été réalisés au cours des dernières années au Québec. Différents sites regroupent des exemples susceptibles d'inspirer d'autres communautés dans leur démarche.

La réussite de ces projets repose souvent sur leur originalité et leur ancrage dans la communauté. Aussi, ces exemples ne constituent pas des « recettes » à suivre, mais peuvent contenir des ingrédients utiles dans un processus de revitalisation.

- **Laboratoires ruraux du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT)**
www.mamrot.gouv.qc.ca/regions/regi_rura_labore_appe.asp
 Il s'agit d'une description détaillée des 33 projets ayant reçu une aide par l'intermédiaire de cette mesure. Ces projets, regroupés par champs thématiques, ont été retenus en raison de leur capacité d'innovation et de leur transférabilité.
- **Pages vertes de Solidarité rurale du Québec (SRQ)**
www.solidarite-rurale.qc.ca/pub/pagesvertes.aspx
 Les pages vertes sont à la fois un répertoire descriptif d'initiatives de développement local en milieu rural et une série d'analyses portant sur les facteurs de réussite de la démarche de développement. Les projets qui y sont recensés peuvent servir aux communautés rurales désireuses de s'enrichir de l'expérience des autres.
- **Bons coups! de l'Association des centres locaux de développement du Québec (ACLQDQ)**
www.aclq.qc.ca/ACLQDQ/index_f.aspx?DetailID=133
 Des exemples concrets de projets réalisés en partenariat avec les centres locaux de développement (CLD) permettent de comprendre en quoi ceux-ci peuvent aider les communautés.

Un exemple intéressant

Chaque année, divers acteurs du développement du Kamouraska (centre local de développement, MRC, société d'aide au développement des collectivités, centre de santé et de services sociaux, coopérative de développement régional) se regroupent afin de publier et de distribuer un dépliant mettant en valeur un bon coup de chacune des 17 municipalités du territoire.

Cet outil simple et efficace permet à la fois d'informer et d'inspirer les acteurs du milieu, tout en se faisant le reflet du dynamisme du territoire.

- **Prix d'excellence du Réseau québécois de Villes et Villages en santé (RQVVS)**

www.rqvvs.qc.ca/prix/prix_excellence.asp

Les prix d'excellence du RQVVS récompensent les réalisations des villes et des villages en santé qui se sont démarquées par la participation des citoyens, par la concertation entre les différents partenaires du projet ainsi que par le rôle actif joué par la municipalité.

- **Recueil des initiatives des sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC) et des centres d'aide aux entreprises (CAE) :**

À la découverte des régions du Québec

www.reseau-sadc.qc.ca/upload/repertoire.pdf

Cette publication regroupe les initiatives locales ayant reçu un soutien des SADC et des CAE et présente un tour d'horizon d'expériences, de démarches ou de projets liés au développement des collectivités.

- **Recueil des prouesses rurales de Solidarité rurale du Québec (SRQ)**

www.solidarite-rurale.qc.ca/prouesses/recherche-prouesses.aspx

Ce recueil de prouesses rurales met en évidence les défis, les acteurs et les leçons de différents projets de milieux ruraux.

- **Répertoire des bons coups de la Fondation Rues principales**

www.fondationruesprincipales.qc.ca/fr/publications/repertoire-des-bons-coups/

La Fondation Rues principales publie un répertoire des bons coups des membres de son réseau qui illustre la mise en place de nouvelles activités ou initiatives qui ont su enrichir les municipalités.

- **Réussites rurales du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT)**

www.mamrot.gouv.qc.ca/regions/regi_rura_reus.asp

Ce portail gouvernemental regroupe des initiatives économiques, communautaires ou autres qui contribuent, chacune à leur façon, au dynamisme des communautés locales et régionales.

- **Université rurale québécoise (URQ)**

www.urq.qc.ca/chrural/urq/index.htm

Tenue tous les deux ans dans une région différente, l'URQ réunit chercheurs et acteurs du milieu rural afin de favoriser le partage de connaissances et d'expériences, ainsi que le croisement de la théorie et de la pratique.

Des ressources pour vous accompagner

Différentes grandes étapes marquent les processus de revitalisation d'une communauté. Parmi ces étapes, on peut mentionner celles de mobilisation, de concertation, de planification et de mise en œuvre.

Bien que ces concepts puissent sembler abstraits, différentes ressources existent pour faciliter leur compréhension, leur appropriation et l'adoption d'une telle démarche par les communautés.

Ressources documentaires

- **Guide d'accueil et de référence pour les nouveaux élus municipaux – ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT)**

www.electionsmunicipales.gouv.qc.ca/documents/guide_elus.pdf

Ce guide de renseignements pratiques et généraux vise à faciliter l'entrée en fonction des nouveaux élus.

- **La Grande roue du développement**

http://solidarite-rurale.qc.ca/pub_guides.aspx

Ce guide publié par Solidarité rurale du Québec résume de façon simple et efficace les différentes étapes du développement local en trois phases : se mobiliser, s'orienter et s'activer.

Un exemple intéressant

Depuis 2009, un projet pilote original regroupe différents partenaires de la Mauricie, dont Emploi-Québec, le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation et la Coopérative de développement régional. Cette collaboration permet d'embaucher une personne qui se consacre à la promotion et à l'accompagnement de l'entrepreneuriat collectif dans les milieux dévitalisés.

Ainsi, une ressource humaine hébergée par la Coopérative de développement régional accompagne les sept municipalités dévitalisées du territoire et tente de favoriser l'élaboration et la mise en œuvre de projets d'entrepreneuriat collectif.

- **Petit guide québécois de la participation locale**

www.inm.qc.ca

Ce guide, publié par l'Institut du Nouveau Monde, propose des réponses simples et didactiques à des questions cruciales concernant la participation citoyenne et la politique municipale.

- **Trousse d'outils du Réseau québécois de Villes et Villages en santé (RQVVS)**

www.rqvvs.qc.ca/trousse_outils/toc.asp

Le RQVVS a compilé divers outils pratiques à une démarche de revitalisation.

Ressources humaines

- **Association des centres locaux de développement du Québec (ACLQDQ)**

www.acldq.qc.ca

La mission d'un centre local de développement (CLD) est de mobiliser l'ensemble des acteurs locaux dans une démarche commune tournée vers l'action en vue de favoriser le développement de l'économie et la création d'emplois sur son territoire dans le cadre d'un partenariat entre le gouvernement et la communauté locale. On retrouve les CLD sur l'ensemble du territoire rural québécois. Plusieurs disposent de ressources particulières pour accompagner votre communauté dans sa démarche de revitalisation (agents ruraux). Veuillez consulter le site de l'ACLQDQ pour connaître les coordonnées du CLD de votre territoire.

- **Directions régionales du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT)**

www.mamrot.gouv.qc.ca/ministre/mini_dire_regi.asp

Afin de mieux servir les municipalités et les régions du territoire québécois, le MAMROT a mis en place seize directions régionales.

- **Fondation Rues principales du Québec**

1 877 694-9944 | www.fondationruesprincipales.qc.ca/fr

La Fondation Rues principales offre un processus, un savoir-faire et de l'expertise professionnelle aux municipalités désireuses de mettre en place des démarches de développement durable et de revitalisation des cœurs de villages et des centres-villes.

- **Partenariat rural du Canada**

www.rural.qc.ca

Le Secrétariat rural vise à améliorer la qualité de vie dans les collectivités rurales et s'assure que les politiques et programmes du gouvernement fédéral répondent aux besoins des collectivités.

- **Réseau des sociétés d'aide au développement des communautés (SADC)**

418 658-1530 | www.reseau-sadc.qc.ca

Le Réseau des SADC du Québec est un regroupement d'organismes sans but lucratif qui travaille à faire émerger le meilleur des régions et à assurer leur développement. Ces organismes interviennent avec des fonds d'investissement, mais également en accompagnant les acteurs du milieu dans leurs projets.

Des ressources pour vous approprier les nouvelles technologies

L'accessibilité à Internet haute vitesse est un enjeu majeur pour de nombreuses communautés rurales. Certains organismes ont créé des outils afin de faciliter l'appropriation des nouvelles technologies par les communautés.

- **Centre francophone d'informatisation des organisations (CEFRIO)**

www.cefrio.qc.ca

Le CEFRIO est une importante source d'information en matière d'informatisation des organisations et d'appropriation des nouvelles technologies.

- **Communautés rurales branchées – ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT)**

www.mamrot.gouv.qc.ca/regions/regi_rura_comm.asp

Le programme Communautés rurales branchées vise à appuyer les projets collectifs d'infrastructures permettant de proposer aux particuliers, aux organismes et aux entreprises en milieu rural un service Internet à haute vitesse de qualité analogue et à coût comparable au service offert en milieu urbain.

- **Groupe de travail sur les collectivités rurales branchées**

www.ruralitebranchee.org

Ce site regroupe différentes ressources et données pour faciliter le branchement Internet des collectivités rurales, ainsi qu'une veille informationnelle. Le groupe a également publié un guide pratique d'accompagnement pour le branchement à Internet à haute vitesse.

- **Programme d'appui au passage à la société d'information**

www.msg.gouv.qc.ca

Ce programme administré par le ministère des Services gouvernementaux offre une aide financière à des projets et à des organismes qui favorisent l'accès à Internet et aux technologies de l'information à toute la population québécoise.

Des ressources pour votre culture et votre patrimoine

Les aspects liés à la culture, à l'histoire et au patrimoine d'un territoire sont intimement liés aux questions de revitalisation. En effet, ces aspects peuvent

contribuer à revaloriser l'identité et le sentiment d'appartenance de la population envers sa communauté. Ainsi, la mise en place d'une activité culturelle ou la restauration d'un bâtiment patrimonial peut constituer le point de départ d'un processus de réappropriation du milieu par sa communauté.

Un exemple intéressant

Au centre du village de Portage-du-Fort (296 habitants) se trouve une ancienne école en pierre, qui n'était plus utilisée depuis 1990 et qui illustre le déclin démographique du secteur. La commission scolaire a donc décidé de vendre ce bâtiment patrimonial inutilisé, dont l'état se dégradait.

En collaboration avec l'Association des artistes du Pontiac, le Centre local de développement du Pontiac a acheté le bâtiment afin d'y créer l'École des arts du Pontiac. Aujourd'hui, plus d'une quinzaine d'activités se tiennent dans l'ancienne école, dont des expositions, des formations et des ateliers saisonniers destinés aux enfants.

Ce projet culturel a donné un nouveau souffle au bâtiment et à la communauté, en renouvelant la vocation de l'école et en amenant de nouveau des enfants à fréquenter ce lieu!

- **Association des plus beaux villages du Québec**

418 652-8150 | www.beauxvillages.qc.ca

Cette association vise à promouvoir dans les municipalités villageoises du Québec la préservation et la mise en valeur du patrimoine architectural et historique ainsi que la qualité du paysage.

- **Culture pour tous**

www.culturepourtous.ca

Culture pour tous a pour mission de contribuer à la démocratisation de la culture au Québec et situe les arts et la culture au cœur du développement social et économique du Québec.

- **Inventaire des ressources ethnologiques du patrimoine immatériel (IREPI)**

www.ethnologie.chaire.ulaval.ca

L'IREPI cible, documente et valorise des savoirs, des savoir-faire et des pratiques qui se trouvent sur le territoire du Québec et qui contribuent à sa richesse et à sa diversité.

- **Fleurons du Québec**

450 774-5707 | www.fleuronsduquebec.com

Les Fleurons du Québec ont pour but de reconnaître les municipalités qui améliorent leur environnement par l'embellissement horticole des lieux à la vue du public.

- **Réseau Les Arts et la Ville**

418 691-7490 | www.arts-ville.org

Le réseau Les Arts et la Ville réunit les milieux municipaux et culturels afin de promouvoir, de soutenir et de défendre le développement culturel et artistique des municipalités. Le réseau publie la valise culturelle de l' élu municipal, qui vise à accompagner les élus responsables des dossiers culturels dans l'exercice de leurs fonctions.

- **Réseau Ville et village d'art et de patrimoine**

418 656-3108 | www.vvap.ulaval.ca

Le réseau Villes et villages d'art et de patrimoine regroupe différents partenaires à l'échelle nationale. Sa mission consiste à développer et à promouvoir les ressources culturelles du milieu dans une optique de développement culturel territorial. Un programme en collaboration avec le ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine permet de faciliter l'embauche d'agents culturels.

- **Ruralys**

418 856-6251 | www.ruralys.org

Ruralys est une entreprise d'économie sociale sans but lucratif qui met à la disposition des communautés rurales du Bas-Saint-Laurent, de la Côte-du-Sud et du Québec un guichet unique de connaissances et de compétences sur le patrimoine rural, par l'intermédiaire de services-conseils, d'outils d'intervention, d'actions de sensibilisation, de recherche et d'innovation.

Des ressources pour votre économie

Pour soutenir les communautés dans différents projets de développement économique, il existe de nombreux outils et leviers qui peuvent en faciliter la mise en œuvre.

Un exemple intéressant

Dans un effort de diversification de leurs activités économiques, les communautés de la MRC de L'Islet ont fait appel à l'expertise du Centre de développement des bioproduits (Biopierre). Avec l'aide de celui-ci, elles ont pu dresser les inventaires des produits forestiers non ligneux (plantes forestières, branches, petits fruits, champignons, etc.) disponibles sur leur territoire. Une analyse de marché a également permis de cibler des occasions d'affaires et des acheteurs potentiels.

Cette collaboration a mené à la création de la Coopérative de solidarité des produits forestiers non ligneux de la MRC de L'Islet, qui procédera à la transformation et à la commercialisation des produits définis. Cette démarche originale soutenue par un centre collégial de transfert de technologie a permis à la nouvelle coopérative d'obtenir un laboratoire rural.

- **Association des centres locaux de développement du Québec (ACLDQ)**

www.acldq.qc.ca

L'ACLDQ regroupe les centres locaux de développement qui se trouvent sur l'ensemble du territoire du Québec.

- **Caisse d'économie solidaire Desjardins**

www.cecosol.coop

La Caisse d'économie solidaire Desjardins est spécialisée dans le financement de l'économie solidaire afin de favoriser le développement de l'entrepreneuriat collectif.

- **Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT)**

www.reseautranstech.qc.ca

Les CCTT sont les centres de recherche des cégeps et collèges du Québec. Leur objectif est notamment d'offrir un soutien technique, d'assurer un service d'accompagnement et de transfert de savoir et de savoir-faire auprès des entreprises et des communautés. Ils constituent une précieuse source d'expertise en région qui peut être mise à contribution dans les étapes d'élaboration et de mise en œuvre de projets novateurs sur différents thèmes.

- **Chantier de l'économie sociale du Québec**

www.chantier.qc.ca | www.fiducieduchantier.qc.ca

Le Chantier de l'économie sociale promeut l'économie sociale comme partie intégrante de la structure socioéconomique du Québec.

- **Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)**

418 835-3710 | www.coopquebec.coop

Le CQCM a pour mission de favoriser le plein épanouissement du mouvement coopératif et mutualiste. Il vise notamment à encourager le démarrage de nouvelles coopératives et diffuse les coordonnées des coopératives de développement régional (CDR) présentes dans l'ensemble des régions du Québec.

- **Développement économique Canada (DEC) pour les régions du Québec**

www.dec-ced.gc.ca

L'Agence de développement économique du Canada pour les régions du Québec aide les entreprises, les collectivités et les organismes, grâce à son réseau de bureaux d'affaires répartis sur l'ensemble du territoire.

- **Fondaction et Filaction**

www.fondaction.com | www.filaction.qc.ca

Le Fonds de développement de la Confédération des syndicats nationaux investit dans des entreprises québécoises et des entreprises qui ont besoin de financement pour maintenir des emplois au Québec.

- **Fonds de solidarité de la FTQ**

www.fondsftq.com

La mission du Fonds de solidarité est de contribuer à créer et à maintenir des emplois au Québec en investissant dans les petites et moyennes entreprises.

- **Fonds de soutien aux territoires en difficulté (FSTD) – ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT)**

www.mamrot.gouv.qc.ca/regions/regi_prog_fstd.asp

Le FSTD a été mis en place en 2006 pour appuyer les territoires et les municipalités qui ont besoin d'un soutien supplémentaire pour maintenir ou créer les conditions propices à leur développement économique.

- **Fonds locaux de solidarité**

1 866 624-1634

Ces fonds favorisent la prise en main du développement économique local par les intervenants locaux et soutiennent la création d'emplois en région.

- **Investissement Québec (IQ)**

www.investquebec.com

IQ offre du financement pour soutenir les entreprises, les entreprises coopératives et les organismes sans but lucratif à tous les stades de leur croissance.

- **Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec (RCJEQ)**

www.cjereseau.org

Le RCJEQ regroupe les carrefours jeunesse-emploi sur l'ensemble du territoire québécois qui ont pour mission de favoriser l'autonomie personnelle, sociale, économique et professionnelle des jeunes adultes.

- **Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)**

www.fonds-risq.qc.ca

Le RISQ est un fonds de capital de risque sans but lucratif qui offre un financement adapté aux entreprises d'économie sociale. Il soutient le démarrage, l'expansion, la consolidation ou la restructuration d'entreprises collectives.

Des ressources pour votre population

Le renouvellement de la population des communautés rurales est souvent considéré à raison comme le « nerf de la guerre » dans la revitalisation des milieux. Aucune solution miracle n'existe, la réussite démographique relevant plutôt d'une combinaison de facteurs liés à la capacité d'offrir des perspectives de développement et un milieu de vie attrayant, ainsi qu'à la possibilité de joindre des résidents potentiels par des stratégies de communication.

- **Carrefour action municipale et familles (CAMF)**

450 466-9777 | www.carrefourmunicipal.qc.ca

Le CAMF est un organisme engagé dans la promotion, la mise en œuvre et le suivi des politiques familiales municipales. Il représente le milieu municipal (municipalités, MRC et réseaux d'organismes) au sujet de toute question relative à la famille et intervient auprès du gouvernement et des grandes associations concernées.

Un exemple intéressant

La municipalité de Saint-Joachim-de-Shefford, qui faisait face au vieillissement de sa population et à la menace de fermeture de son école primaire, a trouvé une façon originale de relever ce défi.

Pour la première fois, une école primaire rurale a été transformée en école internationale avec le concours de la commission scolaire et du Pacte rural. De plus, des terrains vacants ont été mis à la disposition de familles qui voudraient s'y établir, à des prix abordables. Ces initiatives ont donc constitué une source d'attraction de jeunes familles cherchant un milieu de vie accueillant et une éducation de qualité. Ainsi, de 2006 à 2008, l'école est passée de 90 à 150 élèves et 28 terrains vacants ont été vendus.

- **Place aux jeunes**

1 888 966-6725 | www.placeauxjeunes.qc.ca

Il s'agit d'une initiative visant la migration des jeunes en région. Place aux jeunes organise notamment des séjours exploratoires, où des étudiants, des diplômés et des jeunes professionnels sont amenés à découvrir un territoire dans le but de s'y établir.

- **Programme d'accompagnement des nouveaux arrivants (PANA) – Immigration Québec**

www.immigration-quebec.gouv.qc.ca/fr/partenaires/aide-financiere/pana.html

Le PANA est destiné à soutenir les organismes sans but lucratif qui souhaitent apporter leur contribution à l'intégration sociale et économique des nouveaux arrivants à la société québécoise.

- **Programme régional d'intégration (PRI) – Immigration Québec**

www.immigration-quebec.gouv.qc.ca/fr/partenaires/aide-financiere/pri.html

Le PRI soutient les actions concertées des partenaires locaux et régionaux en vue d'accroître l'apport de l'immigration au développement démographique, social et économique du Québec.

- **Programme de soutien aux politiques familiales municipales**

www.mfa.gouv.qc.ca/fr/Famille/aide-partenaires/Pages/index.aspx

Ce programme vise notamment à rehausser le soutien financier offert à certaines municipalités et aux MRC qui n'ont pas encore élaboré de politique familiale. Ainsi, une priorité est accordée aux municipalités de petite taille et aux régions où le taux de participation est plus faible par rapport à l'ensemble des régions du Québec.

Des exemples

Plusieurs régions et territoires ont conçu des outils et des sites Web facilitant l'attraction et l'intégration d'une population nouvelle.

- **Commission jeunesse Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (Cap sur l'avenir)**

<http://www.faistesboites.com>

Le portail jeunesse de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine propose une approche personnalisée pour les différentes clientèles visées par l'établissement des jeunes dans la région.

- **Groupe cible – Bécancour/Nicolet-Yamaska**

www.groupecible.ca

La raison d'être du Groupe cible est de réunir les partenaires du milieu afin que ceux-ci s'investissent dans la mission collective qu'ils se sont donnée, soit celle de promouvoir la région de Bécancour/Nicolet-Yamaska pour favoriser la migration des jeunes sur son territoire et les inciter à s'y installer définitivement.

- **Portes ouvertes sur le Lac**

www.portesouvertessurlaclac.org

Portes ouvertes sur le Lac est un organisme sans but lucratif issu du milieu dont la mission est d'accroître le nombre d'immigrants dans la région du Lac-Saint-Jean en leur assurant un service d'accueil et d'intégration sociale et professionnelle adapté à leurs besoins.

- **Stratégie Migration – Saguenay-Lac-Saint-Jean**

www.migration.ca

Stratégie Migration est un projet novateur qui vise à positionner la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean comme un milieu de vie attrayant pour les jeunes d'ici et d'ailleurs.

- **Valorisation Abitibi-Témiscamingue**

www.maregiondetre.com

Ce site Internet a pour but de valoriser la région de l'Abitibi-Témiscamingue et ses attraits grâce à des portraits et à des témoignages. Il offre également un service de recherche d'emploi.

Un exemple intéressant

La Société de développement économique de la région de Thetford publie un guide distribué à tous les nouveaux résidents afin de faciliter leur intégration.

Ce guide très complet comprend de l'information sur tous les aspects relatifs à l'installation dans un lieu nouveau : géographie, emplois, culture, loisirs, sports, services, immobilier, nature, etc.

À consulter dans le site Internet suivant : www.regionthetford.com/contenu/guidedaccueilauxnouveauxarrivants.cfm

Des ressources pour vous représenter

Différentes instances régionales ou nationales existent pour représenter les intérêts des municipalités et des communautés rurales et leur permettre de joindre leurs voix.

- **Fédération Québécoise des Municipalités (FQM)**

1 866 951-3343 | www.fqm.ca

La FQM regroupe plus de 1 000 municipalités locales et MRC membres et s'appuie sur la force de 7 000 élus. Elle offre différents services de représentation, de formation, d'information et de soutien à ses membres.

- **Solidarité rurale du Québec**

819 293-6825 | <http://www.solidarite-rurale.qc.ca/>

Solidarité rurale du Québec offre de nombreuses ressources sur la ruralité : revue de presse, répertoire de bons coups, formations pour les agents ruraux, mémoires, publications, etc.

- **Union des municipalités du Québec**

514 282-7700 | www.umq.qc.ca

Ce regroupement de municipalités de toutes les tailles dans toutes les régions du Québec offre des services de formation, de représentation, de conseil et autres à ses membres, qui comptent près de 5 millions de citoyens et citoyennes.

Des ressources pour vous réseauter

Diverses associations existent pour faciliter les échanges avec d'autres partenaires territoriaux et offrent certains services particuliers à leurs membres.

- **Association des directeurs généraux des municipalités du Québec (ADGMQ)**

418 660-7591 | www.adgmq.qc.ca

L'ADGMQ est un regroupement de directeurs généraux de municipalités qui offre à ses membres des services d'information, de soutien, de conseil et de représentation.

- **Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)**

418 661-1143 | www.adgmrcq.ca

L'ADGMRCQ regroupe les gestionnaires des MRC du Québec et favorise, notamment, la mise en place de services auprès de ses membres.

- **Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ)**

418 647-4518 | www.admq.qc.ca

L'ADMQ est un regroupement de directeurs généraux et de gestionnaires du monde municipal qui offre des services de formation, de représentation et de conseil à ses membres.

- **Association des jeunes ruraux du Québec (AJRQ)**

819 364-5606 | www.ajrq.qc.ca

L'AJRQ est un regroupement de 1 200 jeunes intéressés par le milieu rural et par le secteur de l'agroalimentaire, répartis en 35 cercles locaux. Sa mission est de promouvoir la formation auprès de ses membres et de soutenir leur sentiment d'appartenance au milieu rural.



Membres du Groupe de travail sur les communautés dévitalisées

Affaires municipales,
Régions et Occupation
du territoire



ASSOCIATION DES
CENTRES LOCAUX DE DÉVELOPPEMENT
DU QUÉBEC



FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES MUNICIPALITÉS



SOLIDARITÉ
RURALE
DU QUÉBEC



UNION DES MUNICIPALITÉS DU QUÉBEC

