

L'intégration réussie des expertises qui sont les fondements de la santé publique moderne

PORTRAIT DE L'INSPQ ET DE SES CONTRIBUTIONS

JANVIER 2026

AVANT-PROPOS

Depuis sa création en 1998, l'Institut national de santé publique du Québec n'a cessé de se construire et d'évoluer afin d'actualiser la vision d'un institut qui maille avec succès l'ensemble des expertises et des activités au cœur de la santé publique moderne, allant des laboratoires aux politiques publiques. Bien que le Québec en ait été un précurseur, ce modèle d'intégration des fonctions de santé publique est aujourd'hui largement répandu à travers le monde dans près de 200 instituts nationaux de santé publique.

Le présent portrait découle d'un vaste exercice interne de revue de programme entamé au cours du printemps 2025 par la direction, qui visait à faire le point sur l'état actuel des activités de l'organisation et de s'assurer qu'elles sont en adéquation avec les besoins actuels et futurs d'expertise en santé publique. Il s'appuie aussi sur les grands exercices de planification des deux dernières années : le programme scientifique 2024-2029 et les programmations annuelles 2024-2025 et 2025-2026.

À l'automne 2025, le gouvernement a déposé un projet de loi visant à fusionner l'Institut national de santé publique du Québec avec l'Institut national d'excellence en santé et services sociaux, qui œuvre dans le champ distinct de l'évaluation des médicaments, des technologies et des modes d'intervention cliniques. Les expériences internationales, bien que peu nombreuses, suggèrent qu'un tel regroupement peut mener à un affaiblissement des expertises dédiées à la prévention, au profit de celles consacrées à des besoins ou impératifs à court terme.

Dans le contexte de la fusion annoncée, il nous semble encore plus important d'établir l'état des lieux afin d'assurer une transition qui préservera les acquis de santé publique qui ont pris près de trois décennies à consolider.

Ce document s'adresse aux équipes et aux nombreux partenaires de l'Institut qui souhaitent en savoir plus sur sa structure et sur la portée de ses expertises et activités scientifiques. Une description plus détaillée des produits réalisés et des services offerts peut se trouver dans les programmations annuelles.

L'INSPQ EN UN COUP D'ŒIL

La mission

L'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ) est le centre d'expertise et de référence en matière de santé publique au Québec.

Il soutient la mission de santé publique du ministre de la Santé et des Services sociaux, de même que celle des autorités régionales de santé publique au sein de Santé Québec, de la Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik et du Conseil cri de la santé et des services sociaux de la Baie-James. La loi sur l'Institut lui confie en outre les responsabilités suivantes :

- Le développement des connaissances;
- L'analyse des politiques publiques ayant des impacts sur la santé;
- L'information de la population sur son état de santé et sur les problèmes émergents;
- La collaboration avec les universités pour la formation en santé publique;
- La collaboration avec les organismes subventionnaires pour la recherche;
- L'échange d'information avec des partenaires canadiens ou étrangers;
- L'exécution de mandats particuliers confiés par le Ministre.

L'Institut administre également le Laboratoire de santé publique du Québec, le Centre de toxicologie du Québec ainsi que certains services cliniques de dépistage destinés à des populations éloignées ou vulnérables.

« Toutes les sociétés modernes sont dotées d'un système de santé publique qui veille à la santé de leur population et au mieux-être des personnes et des communautés. À la différence du système de soins qui prodigue des services curatifs individuels, la santé publique agit à l'échelle des populations afin de promouvoir la santé, de prévenir les maladies et de protéger contre les risques pour la santé les plus importants. »

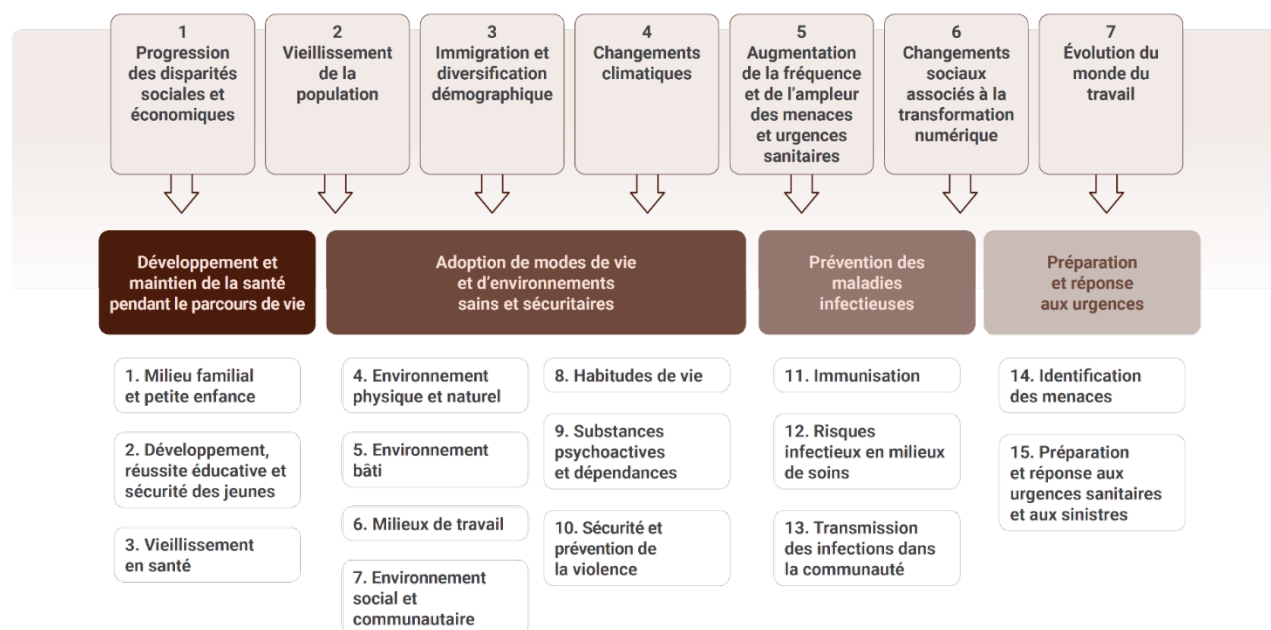
« La diversité des problèmes de santé évitables, la complexité des déterminants à leur origine et l'étendue de la gamme d'interventions qu'ils commandent font de la santé publique un champ fortement transdisciplinaire. Celui-ci repose sur l'intégration d'un vaste continuum de données, de méthodes et de connaissances scientifiques ou expérientielles. Il faut répondre à des exigences élevées pour se munir d'une expertise de pointe dans tous les domaines de la santé publique. La rareté des ressources détenant cette expertise empêche de la démultiplier dans plusieurs régions de la province. C'est pourquoi le Québec s'est doté, en 1998, d'un centre d'expertise et de référence unique : l'Institut national de santé publique du Québec. »

Extraits du Programme scientifique 2024-2029 (1)

Les grandes tendances et thématiques étudiées par l'INSPQ

Dans le cadre de l'élaboration de son programme scientifique 2024-2029, l'INSPQ a identifié sept grandes tendances contemporaines qui caractérisent l'évolution du monde et de la société québécoise et qui sont susceptibles d'affecter la santé de la population au cours des prochaines années. De plus, il a élaboré un cadre qui organise les déterminants de la santé en 15 thématiques incontournables. Les déterminants de la santé sont les facteurs qui agissent en amont sur la santé d'une population et qui influencent la survenue des problèmes évitables. La figure 1 présente ces tendances et thématiques. Elle permet d'illustrer simplement l'étendue des sujets que l'INSPQ doit maîtriser.

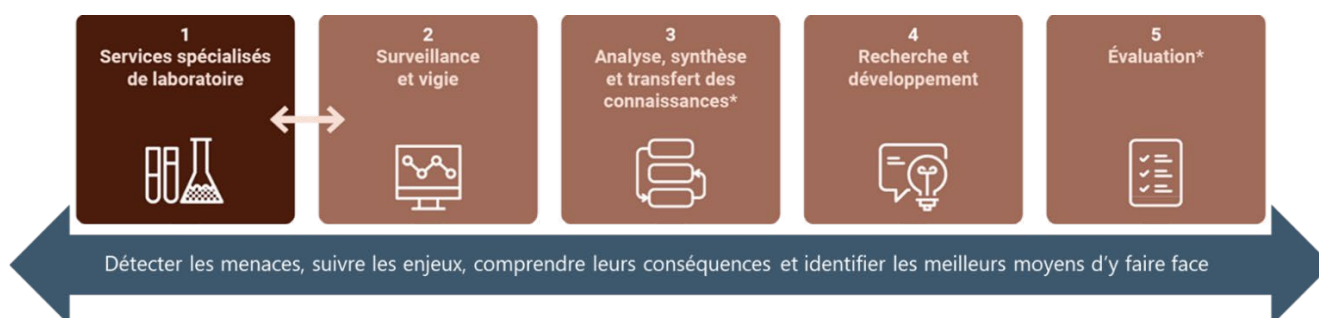
Figure 1 Sept grandes tendances et quinze thématiques incontournables pour la santé publique (1)



Les activités scientifiques, les produits et les services

La contribution distincte de l'INSPQ en santé publique repose sur la réalisation de cinq **activités scientifiques essentielles** (figure 2). Ces activités, qui forment un continuum et sont interdépendantes, permettent de produire et de rendre accessibles les données et les connaissances qui sont requises pour soutenir et orienter l'action des autorités de santé publique et de la société civile. Elles prennent forme dans la réalisation de centaines de produits scientifiques à chaque année, ainsi que dans une offre de services de laboratoire, d'accompagnement, d'expertise-conseil et de formation aux décideurs et professionnels en santé publique.

Figure 2 Continuum d'activités scientifiques réalisées à l'INSPQ, à l'interface entre les connaissances et la pratique (tiré de son Programme scientifique 2024-2029) (1).



Des dizaines d'**expertises disciplinaires et méthodologiques** de pointe (tableau 1), de même que plusieurs **expertises transversales** (tableau 2) sont requises pour réaliser ces activités scientifiques. Chacune d'elle donne lieu à une gamme de **produits et services** distincts (figure 3), répondant à des normes de production et de qualité spécifiques.

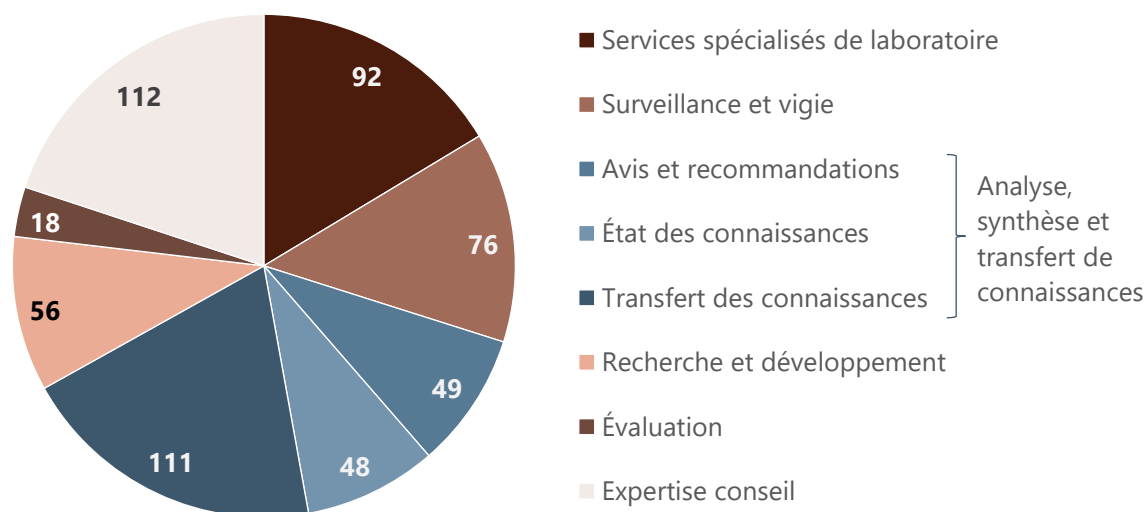
Tableau 1 Exemples d'expertises requises et des produits et services pour chacune des activités scientifiques

Activités scientifiques	Expertises disciplinaires et méthodologiques	Produits et services
Services spécialisés de laboratoire	Bactériologie, mycobactériologie, virologie, mycologie, parasitologie, sérologie, génomique, toxicologie, biochimie, pharmacologie	Analyses spécialisées et services de dépistage Soutien aux enquêtes épidémiologiques Soutien au développement méthodologique et à l'interprétation d'examen de laboratoire
Surveillance et vigie	Biostatistique, géomatique, démographie, épidémiologie, modélisation, développement d'indicateurs	Rapport de surveillance ou de vigie Rapport d'enquête épidémiologique Portrait de santé Plan de mesure et d'analyse des données
Analyse, synthèse et transfert de connaissances	Recherche documentaire, examen et analyse critique de la littérature, rédaction, technopédagogie	Avis scientifiques et recommandations Synthèse des connaissances Guide de pratique professionnelle
Recherche et développement	Variété d'expertises et méthodes selon le type de recherche	Articles scientifiques Rapport de recherche, d'étude, d'analyse ou méthodologique
Évaluation	Évaluation de programme, normative, de risques et d'impact à la santé	Rapport d'évaluation de programme, d'intervention ou d'impact d'une politique publique

Tableau 2 Exemples d'expertises transversales requises pour la réalisation des activités scientifiques

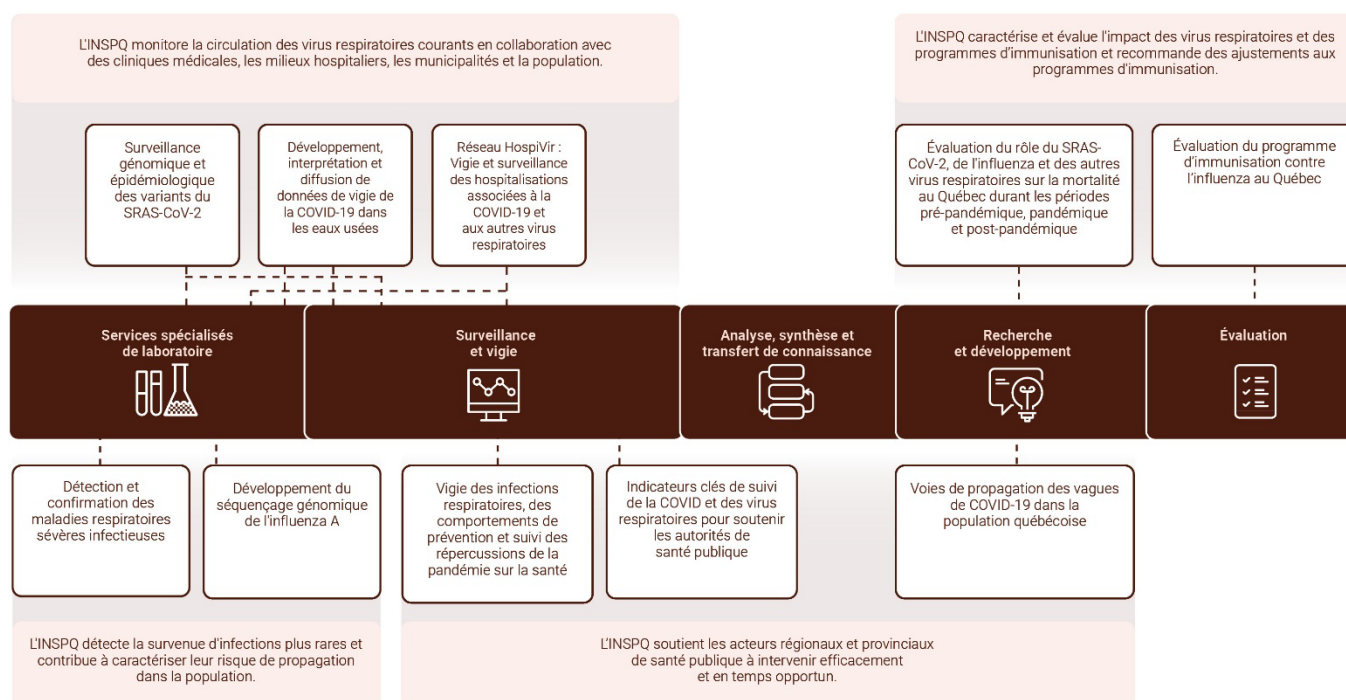
Expertises transversales
Gouvernance et planification scientifique
Coordination des activités et gestion de projets
Encadrement et soutien à la qualité, à la recherche, à l'enseignement et à l'éthique
Communications internes et externes
Respect des obligations légales, ententes et partenariats
Gestion des ressources financières
Gestion des ressources humaines et développement des compétences
Technologies de l'information et gouvernance des données

Figure 3 Répartition des produits et services prévus dans la programmation annuelle 2025-2026 de l'INSPQ (total de 562) (2)



Voici un exemple illustrant l'interdépendance et la complémentarité des activités scientifiques et des expertises de l'INSPQ face à la menace des virus respiratoires :

Figure 4 Survol de quelques projets réalisés en 2024-2025 permettant de demeurer vigilants face aux virus respiratoires, notamment ceux à potentiel pandémique (3)



Les directions impliquées

Pour réaliser sa mission et remplir ses responsabilités, l'INSPQ compte sur la contribution d'environ 850 personnes, réparties en 11 directions ou vice-présidences, en plus d'une direction générale. Voici une brève description de leurs responsabilités clés au sein de l'INSPQ ([organigramme](#) et [plan d'organisation d'administrative](#) disponibles sur le web pour plus de détails) :

DIRECTIONS RESPONSABLES DES ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES

Vice-présidence aux affaires scientifiques

Responsable de la programmation scientifique de l'Institut et de sa mise en œuvre. Veille à la qualité, à l'intégrité et la pertinence du travail scientifique confié aux équipes de l'INSPQ et s'assure que ce dernier est conforme à la mission de l'organisation.

Vice-présidence aux partenariats scientifiques et médicaux

Responsable de la coordination des affaires médicales de l'INSPQ et des relations de coopération et d'échange avec les différents partenaires scientifiques, au Québec, au Canada et à l'étranger.

Bureau d'information et d'études en santé des populations

Responsable des activités et services liés à l'évaluation de programme et surveillance des maladies chroniques, des traumatismes et de leurs déterminants, de la surveillance de l'état de santé et des inégalités sociales de santé ainsi que de l'Infocentre et du Géoportail de santé publique.

Direction du développement des individus et des communautés

Responsable des activités et services liés à l'étude des programmes et politiques en santé des populations, aux milieux de vie inclusifs, sains et sécuritaires, aux produits et substances psychoactives et aux services cliniques de dépistage.

Direction des risques biologiques

Responsable des activités et services liés à la vigie des maladies infectieuses, l'immunisation, les maladies infectieuses en milieu de soins et dans la communauté ainsi que les infections transmissibles sexuellement et par le sang.

Direction de la santé environnementale, au travail et de la toxicologie (incluant Centre de toxicologie du Québec)

Responsable des activités et services liés à l'évaluation et le soutien à la gestion des risques en matière d'environnement, la santé liée au territoire et au climat et dans les milieux de travail, en plus d'offrir des analyses de laboratoire en toxicologie pour le réseau de santé publique et les milieux cliniques.

Laboratoire de santé publique du Québec

Responsable des activités et services spécialisés d'analyses de laboratoire et de référence dans tous les domaines de la microbiologie médicale et en biosécurité pour le réseau de santé publique et les milieux cliniques. Fournit de l'expertise pour différents programmes de surveillance ou de détection.

DIRECTIONS RESPONSABLES DE LA GOUVERNANCE ET DES RESSOURCES

Secrétariat général

Veille au respect des exigences qui découlent de son statut d'organisme public et coordonne les communications. Héberge aussi le comité d'éthique en santé publique et le Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé.

Direction des ressources financières, matérielles et coordination administrative

Veille à la disponibilité des ressources financières et matérielles nécessaires à la poursuite des objectifs et au développement des activités institutionnelles. Assume la gestion des opérations financières, des contrats et des actifs immobiliers.

Direction des ressources humaines

Veille à la conception et à la mise en œuvre des systèmes et des politiques qui permettent le recrutement, l'affectation, la fidélisation l'administration et le développement du personnel qualifié nécessaire au fonctionnement et au succès de ses programmes.

Direction des technologies de l'information

Responsable de l'orientation, des choix, du maintien et de la gestion de l'ensemble des ressources et des activités reliés aux systèmes d'information et de télécommunication, aux applications de bureautique et d'analyse, ainsi qu'aux banques de données.

L'INSPQ EN DÉTAIL

L'éventail des expertises et contributions de nos directions

Dans cette section, les principales expertises et contributions des directions sont présentées. Les collaborateurs à la réalisation, avec qui sont partagés certains rôles et responsabilités, sont également listés. Sans être exhaustifs, ces portraits offrent un bon aperçu de l'action de chaque direction.

DIRECTIONS RESPONSABLES DES ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES

Vice-présidence aux affaires scientifiques (VPAS)		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Disciplinaires et méthodologiques Planification Gouvernance Coordination Gestion de projet Animation, mobilisation et réseautage scientifique Évaluation de programme Recherche documentaire Formation	Pour la population - Diffusion de l'information sur les enjeux de santé publique et sur les produits et services de l'INSPQ Pour le MSSS, le réseau de SP et Santé Québec - Anticipation des enjeux de santé publique et diffusion des orientations et des priorités de développement scientifique de l'INSPQ (Programme scientifique) - Mise en valeur des produits et des services de l'INSPQ (Programmation scientifique annuelle) - Réalisation de projets d'évaluation de programme - Expertise-conseil et soutien en évaluation de programme et en amélioration des pratiques Pour d'autres partenaires - Formation de la relève en santé publique - Organisation du <i>Rendez-vous recherche et innovation en santé publique</i> Pour les directions de l'INSPQ - Gouvernance et coordination des activités scientifiques et des démarches transversales - Élaboration et suivi du Programme scientifique et de la Programmation scientifique annuelle - Évaluations de programmes et expertise-conseil - Gestion, recherche documentaire, veille et valorisation des publications - Encadrement, soutien et expertise-conseil en matière de qualité, de recherche et d'enseignement	Externes MSSS, DRSP Autres ministères Universités (McGill, de Montréal, UQAM, de Sherbrooke, Laval, INRS, ENAP) et chercheur(e)s externes Secrétariat du Conseil du Trésor
Thématiques Selon les mandats		Internes Toutes les directions

Vice-présidence aux partenariats scientifiques et médicaux (VPPSM)		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Disciplinaires et méthodologiques Relations internationales et diplomatie scientifique Développement, accompagnement et analyse de partenariats Mobilisation des parties prenantes Représentation institutionnelle Coordination de comités Animation d'instance de coordination Négociation d'ententes Thématiques S.O.	Pour le MSSS, le réseau de SP et Santé Québec - Pilotage de la démarche pour la formation en santé publique au Québec (Plan d'action provincial) - Consolidation des partenariats avec le réseau de santé publique au Québec Pour d'autres partenaires - Implication de l'INSPQ au sein de l'Association internationale des Instituts nationaux de santé publique (IANPHI) - Partage de connaissances scientifiques et de meilleures pratiques de gouvernance avec d'autres Instituts nationaux de santé publique de pays comparables - Collaborations canadiennes et internationales - Affiliations avec les universités au Québec - Coordination et animation de la Table des partenaires universitaires - Coopération avec les ONG, coalitions et ordres professionnels Pour les directions de l'INSPQ - Développement et coordination des partenariats et du personnel médical	Externes Universités (McGill, de Montréal, UQAM, de Sherbrooke, Laval, INRS) MSSS, Santé Québec, TNCSP, DRSP CHU Québec-UL, CHUM ASPQ Ordres professionnels médicaux ONG, coalitions Internes Toutes les directions Assemblée des médecins, dentistes et pharmaciens

Bureau d'information et d'études en santé des populations (BIESP)		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Disciplinaires et méthodologiques Statistique Biostatistique Géomatique Épidémiologie Démographie Surveillance de la santé et des déterminants Développement d'indicateurs de surveillance et de vigie Développement de mesures complexes Méthodologies d'analyse et interprétation de données Évaluation normative Gouvernance, sécurité et protection des données Techniques de recherche Thématiques Santé maternelle et infantile Habitudes de vie (ex. : nutrition, activité physique, sédentarité) Substances psychoactives Maladies chroniques Traumatismes Disparités territoriales de santé Inégalités de santé Dépistage et prévention clinique	Pour la population - Production et diffusion de connaissances et de données sur l'état de santé de la population et ses déterminants (ex. : <i>Indicateur de santé publique</i>, données COVID, espace SPA) Pour le MSSS, le réseau de SP et Santé Québec - Surveillance de la santé et ses déterminants (ex. : maladies chroniques, santé maternelle et infantile, habitudes de vie) - Alimentation des tableaux de bord du MSSS - Soutien à la directrice nationale de santé publique pour l'élaboration du rapport sur l'état de santé de la population - Élaboration de plans de surveillance thématiques - Gestion de l'Infocentre et du Géoportail de santé publique (développement, alimentation en données, soutien aux utilisateurs) - Assurance-qualité des programmes de dépistage populationnel (ex. : cancérologie, surdité néonatale) - Monitoring de la qualité des services et évaluation de la performance du PQDCS; développement d'indicateurs pour évaluation du dépistage d'autres cancers (PQC) - Développement et mise à jour du SSISSQ et de l'indice de défavorisation matérielle et sociale - Expertise-conseil en surveillance, statistique, formation ou en développement méthodologique (ex. : indices de défavorisation et de multimorbidité, appréciation du fardeau de la maladie, développement de sondages, évaluation de signalement d'excès de cas) Pour les directions de l'INSPQ - Expertise-conseil en statistique, biostatistique, réalisation de sondages et géomatique (ex. : cartographie des risques zoonoses, cartographie naloxone) - Accès aux données par le biais de l'Infocentre de santé publique - Gouvernance et protection des données - Création de jeux de données sur demande (LRSSS)	Externes MSSS, TNCS ISQ, INESSS ASPC Bureau du coroner, ministère de l'Éducation (DSLS) Collège des médecins du Québec Chercheur(e)s universitaires (RQSH, CRISES, etc.), organismes de recherche, des universités Organismes de prévention (AQPS, etc.) Internes DTI, SG, DSETT, DRB, DDIC, LSPQ Groupe de travail sur la gouvernance des données (interdirections)

Direction du développement des individus et des communautés (DDIC)		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Disciplinaires et méthodologiques Nutrition, kinésiologie, sociologie, anthropologie, science des politiques publiques, sciences biomédicales, épidémiologie, santé publique, imagerie médicale, génie biomédical Analyse, synthèse et transfert de connaissances Évaluation Analyse comparée de politiques publiques Analyse et interprétation de données Soutien à la décision (politiques publiques, interventions populationnelles, interventions cliniques et préventives) Soutien à la pratique professionnelle Veille en promotion, prévention et sur les déterminants de la santé Thématiques Milieu familial et petite enfance (ex. : santé maternelle et infantile) Développement, réussite éducative et sécurité des jeunes Vieillesse en santé Environnement bâti (ex. : logement)	Pour la population - Production et diffusion d'information liée à la promotion de la santé et à la prévention (ex. : substances psychoactives [SPA], écrans et jeunes, discrimination en matière de logement et santé) - Mise à jour et diffusion du Guide Mieux Vivre avec notre enfant et d'un portail d'information périnatale Pour le MSSS, le réseau de SP et Santé Québec - Production de synthèses de connaissances et d'avis scientifiques (ex. : déplacements actifs, systèmes et sécurité alimentaires, déterminants commerciaux de la santé) - Production d'analyses, portraits ou mémoires en amont des politiques publiques (ex. : impacts des SPA sur la santé, maltraitance liée au vieillissement) - Production de cadres conceptuels ou de référence (ex. : logement et santé, promotion de la santé mentale) - Production d'outils de transfert et vulgarisation de connaissances — dossiers web, vidéo, infographies (ex. : prévention de la violence chez les jeunes, santé buccodentaire) - Élaboration ou mise à jour de guides de pratiques ou protocoles (ex. : protocole de contraception du Québec, guide de pratique des intervenants en cessation tabagique, portail d'information périnatale) - Développement de formations (ex. : âgisme) - Expertise-conseil (ex. : municipalités saines et sécuritaires, tabagisme, santé mentale) - Services cliniques de dépistage en régions éloignées (mammographies) et en milieux de travail (radiologie pulmonaire) Pour d'autres partenaires - Production d'outils de transfert et vulgarisation de connaissances destinés à d'autres ministères et organismes - Mise à profit d'expertises et de travaux auprès d'autres partenaires, ministères et organismes (ex. : ministère de l'Éducation — volet sports et loisirs, Bureau du coroner, Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec)	Externes MSSS, MTMD, MIFI, OPHQ, Secrétariat aux aînés, Secrétariat à la condition féminine, Table d'actions concertées en sécurité routière, CNESST CCSSSBJ, RRSSSN, IUD ISQ, Statistique Canada Santé Canada OIIQ, CMQ Bureau du Coroner, Commissaire au bien-être et aux droits des enfants, CSSSPNQL Comité vigilance cannabis Milieux de recherche et universités (Sherbrooke, Montréal, McGill, Laval, Ottawa Waterloo) Internes BIESP, DTI, DSETT, DRB, SG Comité d'experts permanents en saine habitude de vie

Direction du développement des individus et des communautés (DDIC [suite])		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Environnement social et communautaire (ex. : itinérance, santé des Autochtones, sécurisation culturelle) Milieux de travail Habitudes de vie Produits et substances psychoactives Sécurité et prévention de la violence Disparités et inégalités de santé Santé mentale Santé buccodentaire populationnelle Pratiques cliniques préventives et maladies chroniques Déterminants commerciaux de la santé	Contribution à des projets de recherche (ex. : inégalités sociales de santé) Pour les directions de l'INSPQ Expertise-conseil en santé des Autochtones	

Direction des risques biologiques (DRB)		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Disciplinaires et méthodologiques Analyse et interprétation de données Épidémiologie des maladies infectieuses Vigie et surveillance Conception et validation d'indicateurs Modélisation de la transmission des maladies infectieuses Cartographies de risques infectieux Veille épidémiologique et scientifique Épidémiologie de terrain Évaluation et gestion de risques infectieux Évaluation des programmes d'immunisation (ex. : couverture, sécurité, efficacité, acceptabilité) Analyse, synthèse et transfert de connaissances Recherche et développement Soutien à la prise de décision Thématiques Immunisation Transmission des infections dans la communauté (ex. : ITSS, virus respiratoires, santé voyage, zoonoses, tuberculose, antibiorésistance)	Pour la population - Production de connaissances et de données sur la prévention et le contrôle des maladies infectieuses (ex. : maladies infectieuses émergentes, santé-voyage) Pour le MSSS, le réseau de SP et Santé Québec - Analyse de la situation épidémiologique, production de synthèses périodiques et de scénarios épidémiologiques - Production de données et rapports de vigie et surveillance (ex. : virus respiratoires, tuberculose, ITSS, zoonoses) - Développement de connaissances (ex. : immunisation, changements climatiques et zoonoses) - Préparation d'avis et recommandations (ex. : utilisation optimale des vaccins, mesures de prévention et contrôle des infections, indications de dépistage des ITSS) - Élaboration ou mise à jour de guides de pratiques ou protocoles (ex. : tuberculose, prévention et contrôle des infections, vaccination) - Développement de formations, webinaires et autres activités de transfert de connaissance (ex. : zoonoses, vaccination, épidémiologie de terrain, santé-voyage) - Expertise-conseil et formations dans le domaine des ITSS, des SPA et de la diversité sexuelle et pluralité des genres - Soutien aux situations complexes (ex. : VIH, tuberculose, retraitement des dispositifs médicaux) - Évaluation des risques de transmission d'infections hématogènes par les personnes soignantes - Surveillance des erreurs et réactions transfusionnelles et des incidents et accidents liés au retraitement des dispositifs médicaux - Gestion des programmes d'indemnisation (vaccination et produits sanguins) Pour les directions de l'INSPQ - Coordination de la réponse scientifique lors d'urgences liées aux maladies infectieuses	Externes Chercheur(-euse)s associé(e)s, universités IUD, réseau québécois de recherche sur l'antibiorésistance, Ouranos, Observatoire Zoonoses MSSS, Santé Québec, DSPublique, laboratoires du réseau, cliniciens MAPAQ, MELCCFP Faculté de médecine vétérinaire GREZOS BCCDC, ASPC Héma-Québec, INESSS Ordres et associations professionnels Organismes communautaires Citoyens Internes LSPQ, BIESP, DSETT, DDIC, SG, DTI Comités d'experts permanents et autres groupes d'experts (CIQ, CITSS, CCQSV,

Direction des risques biologiques (DRB [suite])		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Risques infectieux en milieux de soins [ex. : prévention et contrôle des infections associées aux soins de santé, retraitement des dispositifs médicaux, biovigilance] Identification des menaces infectieuses Préparation et réponse aux urgences sanitaires [ex. : pandémies] Environnement social et communautaire [ex. : communautés touchées par les ITSS ou la tuberculose] Substances psychoactives et dépendances		SPIN, CERDM, CINQ, CALI, GAV, Tuberculose, zoonoses vectorielles)

Direction de la santé environnementale, au travail et de la toxicologie (DSETT) incluant le Centre de toxicologie du Québec (CTQ)		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Disciplinaires et méthodologiques Toxicologie Pharmacologie Épidémiologie Statistique Hygiène du travail Ergonomie Contrôle de la qualité Analyse des risques chimiques, microbiologiques, physiques et psychosociaux Conception d'indicateurs de suivi épidémiologique Cartographie de risques Veille scientifique Évaluation et soutien à la gestion des risques Soutien à la prise de décision et à la pratique professionnelle Sensibilisation, mobilisation et marketing social Évaluation d'impacts sur la santé (EIS) et évaluation environnementale Thématiques Identification des menaces Préparation aux urgences sanitaires et aux sinistres	Pour la population - Production et diffusion de connaissances et de données sur les risques environnementaux, toxicologiques et du milieu de travail (ex. : changements climatiques, substances psychoactives, contaminants, risques psychosociaux au travail) Pour le MSSS, le réseau de SP et Santé Québec - CTQ : développement de méthodes analytiques pour les composés chimiques émergents - CTQ : réalisation d'analyses spécialisées en toxicologie, à des fins cliniques, de surveillance et vigie et d'investigation et d'enquête (ex. : surdoses, intoxications) - Acquisition, analyse et diffusion de données : développement d'indicateurs et élaborations de portraits en santé environnementale et au travail, tendances d'usage SPA et impacts sanitaires - Réalisation de synthèses de connaissances (ex. : enjeux liés au travail et maladies professionnelles, planification territoriale et l'aménagement, évaluation environnementale, contaminants d'intérêt émergent) - Développement de formations et outils de transfert de connaissances (ex. : changements climatiques, santé au travail) - Production de guides de pratique professionnelle (ex. : programme Pour une maternité sans danger) - Production d'avis scientifiques et recommandations (ex. : mesures préventives en milieu de travail, aménagement du territoire) - Expertise-conseil et soutien aux autorités et au réseau de santé publique (ex. : évaluation et gestion de risques, évaluation d'impacts à la santé, biosurveillance, urgences et sinistres, adaptation aux changements climatiques, adaptation de l'environnement bâti, planification territoriale et aménagement) - Expertise-conseil dans l'analyse des politiques publiques et de grands projets de développement - Service de garde (24 h/24, 7 j/7) pour les urgences de santé environnementale et analyses de laboratoire - Réalisation d'analyses de laboratoire pour divers projets ou enquêtes liés à la santé publique, au Québec, du Canada et à l'international	Externes MSSS, MELCCFP MTRAV, Santé Québec (CPNSSS et DOSP), SCT, DRSP, INESSS CNESST, IRSST, INRS, TAT, SOPFEU, Associations sectorielles paritaires, Worksafe BC, OIT et BIT, CRE-MSD, Ouranos Communautés de pratique du RSPSAT Chercheurs associés (ESPUM) UL, UdeM, UQAR, UdeS, McMaster, CHUM et CHUQ, CR-CHUQ, Teluq, UQO et experts <i>ad hoc</i> Santé Canada, Statistiques Canada, Ontario Health Observatoire québécois de l'adaptation aux changements climatiques Santé publique France, ANSES, INSERM Ordres professionnels Comités d'experts permanents Citoyens

Direction de la santé environnementale, au travail et de la toxicologie (DSETT) incluant le Centre de toxicologie du Québec (CTQ [suite])		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Environnement physique et naturel (ex. : exposition aux contaminants, changements climatiques et adaptation, pollens allergènes, rayonnement non ionisant, bruit environnemental) Planification territoriale, aménagement du territoire et environnement bâti Environnement social et communautaire Inégalités sociosanitaires et vulnérabilités territoriales Vieillesse en santé Milieu de travail Santé au travail Substances toxiques et substances psychoactives (ex. : métaux toxiques, polluants organiques, médicaments, drogues et alcools)	Pour d'autres partenaires - Gestion d'un programme d'évaluation externe de la qualité (aussi disponible pour le réseau) - Production de formations et d'outils pour les partenaires intersectoriels - Réalisation de projets d'expertise-conseil pour d'autres partenaires externes au réseau (ex. : MAPAQ, MELCCFP) Pour les directions de l'INSPQ - Réalisation d'analyses de laboratoire pour des projets de vigie ou surveillance menés par d'autres directions et soutien à l'interprétation - Mise en œuvre d'activités liées à la sécurité et à la qualité des opérations de laboratoire (ex. : normes ISO, SIMDUT, gestion des risques chimiques) - Coordination des réponses de sécurité civile lors d'urgences ou de sinistres	Internes SG, BIESP, VPAS, DRB, DDIC

Laboratoire de santé publique du Québec (LSPQ)		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Disciplinaires et méthodologiques Biosureté et biosécurité Contrôle de la qualité Conception, validation et réalisation d'analyses de référence en microbiologie Microbiologie Virologie Bactériologie Mycologie Parasitologie Sérologie Génomique Thématiques Immunisation Transmission des infections dans la communauté Risques infectieux en milieux de soins Identification des menaces Préparation et réponse aux urgences sanitaires et aux sinistres	Pour la population - Production de connaissances et de données en lien avec diverses maladies infectieuses Pour le MSSS, le réseau de SP et Santé Québec - Analyses basées sur la détection et le séquençage du matériel génétique pour la vigie ou la surveillance (ex. : virus respiratoires, pathogènes entériques, variants SRAS-CoV-2), pour des investigations d'éclosions (ex. : Legionella, streptocoque groupe A, tuberculose), la vigie ou le diagnostic (ex. : tuberculose, gonorrhée, maladies transmises par vecteurs, maladies respiratoires sévères infectieuses) - Analyses de sérologie pour le diagnostic et/ou la confirmation du VIH, de maladies à déclaration obligatoire (ex. : syphilis, maladie de Lyme, brucellose) et de maladies plus rares ou importées (ex. : leptospirose, toxoplasmose) - Analyses de bactériologie (ex. : identification, antibiogramme, typage) à des fins diagnostiques, de vigie ou de surveillance et production de données et rapports de vigie et surveillance (ex. : résistance du <i>Neisseria gonorrhoeae</i>) - Analyses de colis suspects pour les agents biologiques à cote de sécurité élevée (ABCSE) - Identification de champignons et parasites pour le diagnostic et la vigie (ex. : <i>Candida auris</i>) - Mise en culture, caractérisation et propagation virale (ex. : influenza, MPOX, SRAS-CoV-2) - Gestion de programmes d'évaluation externe de la qualité - Expertise-conseil et soutien aux autorités et au réseau de santé publique (pertinence des analyses, stratégies de déploiement et d'implantation d'analyses, interprétation de résultats de caractérisation, soutien aux enquêtes) - Soutien aux laboratoires du réseau en matière de déploiement, d'implantation, de qualité et de biosécurité et de conformité des analyses - Évaluation de la qualité des eaux de laboratoire et des eaux de dialyse - Qualification d'équipements d'imagerie médicale (ex. : unités de mammographie)	Externes Laboratoires du réseau, laboratoire national de microbiologie (LNM) Santé Québec, MSSS ASPC, ACIA MAPAQ, CAEQ Hôpitaux universitaires et chercheurs académiques Divers comités (CADMM, Maldi, antibiorésistance) Internes DRB, DTI, DSETT, BIESP Comité d'experts (CALL, comités liés au Programme d'évaluation externe à la qualité)

Laboratoire de santé publique du Québec (LSPQ [suite])		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
	• Étude des demandes et recommandations pour l'émission ou renouvellement du permis des laboratoires privés et imagerie médicale • Participation à divers comités (ex. : ITSS, antibiorésistance, prévention et contrôle des infections, zoonoses) • Formations spécialisées de technologistes dans des domaines de pointe (ex. : mycologie, parasitologie) Pour d'autres partenaires • Accueil de stagiaires (médecins en formation) Pour les directions de l'INSPQ • Réalisation d'analyses pour des projets de vigie ou surveillance menés par d'autres directions et soutien à l'interprétation • Mise en œuvre d'activités liées à la sécurité et à la qualité des opérations de laboratoire (ex. : normes ISO, SIMDUT, gestion des risques biologiques au labo, décontamination des déchets)	

DIRECTIONS RESPONSABLES DE LA GOUVERNANCE ET DES RESSOURCES

Secrétariat général (SG)		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Disciplinaires et méthodologiques Éthique Gouvernance Affaires institutionnelles et juridiques Politiques publiques Communications Transfert de connaissances Développement des compétences Gestion de projet Gestion documentaire Thématiques Selon les mandats	Pour la population - Diffusion des connaissances produites par l'INSPQ Pour le MSSS, le réseau de SP et Santé Québec - Expertises-conseils directes auprès des décideurs - Examen éthique des projets par le Comité d'éthique en santé publique - Soutien en éthique de la recherche - Renforcement des pratiques en transfert des connaissances en santé publique - Production de formations et de webinaires en santé publique - Offre de rendez-vous annuel de formation continue et de réseautage en santé publique (JASP) Pour d'autres partenaires - Production et diffusion de connaissances et soutien à l'élaboration et à la promotion des politiques publiques favorables à la santé (acteurs de la santé publique canadiens) - Hébergement du Secrétariat du Réseau mondial pour la Santé dans toutes les politiques Pour les directions de l'INSPQ - Préparation, tenue et suivi des séances du conseil d'administration - Assistance pour l'élaboration, la rédaction et la diffusion des politiques, directives et procédures internes - Assistance en matière d'affaires juridiques - Gestion de la propriété intellectuelle et protection des renseignements personnels - Élaboration et suivi de la planification stratégique, préparation du rapport annuel de gestion - Traitement des demandes d'accès aux documents - Application de la Charte de la langue française et de la Loi sur le développement durable - Production de notes de politiques et de notes de position - Service-conseil en politiques publiques, en éthique organisationnelle et en transfert de connaissances - Accompagnement pédagogique et en gestion de projets - Encadrement et accompagnement en gestion documentaire - Gestion de la plateforme web, diffusion des messages, relations avec les médias et veille des médias sociaux et de la production des rapports - Valorisation de la production scientifique	Externes CIUSSS Centre-Sud de l'Île-de-Montréal, MSSS Université de Sherbrooke, Université de Montréal (ESPUM), Équipe de recherche RENARD Ordres professionnels ASPQ, ASPC, ASMPQ, ISQ TCNMI, TCNS, TCNSE, TCNSAT, TCNPP, TNCSP, tables de gestion en santé publique Autres CCN Cabinet d'avocat BAnQ OMS, OPS CDD – Revenu Québec Internes Toutes les directions

Direction des ressources financières, matérielles et coordination administrative (DRFMCA)		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Disciplinaires et méthodologiques Comptabilité Finance et trésorerie Contrôle budgétaire Traitement de la paie Normes et réglementation Audit et reddition Planification financière Gestion contractuelle Approvisionnement Gestion des espaces Thématiques S.O.	Pour le MSSS, Santé Québec et autres partenaires • Reddition auprès des organismes centraux (MSSS, ministère des Finances, Conseil du trésor, etc.) • Respect des cadres législatifs et réglementaires Pour les directions de l'INSPQ • Élaboration du budget et opérations comptables • Gestion de la trésorerie et recouvrement des créances • Suivi des résultats et états financiers • Traitement de la paie et des remises gouvernementales • Traitement des versements dans les dossiers spéciaux comme les rétroactivités salariales et l'équité • Investissements en immobilisations, notamment afin d'administrer le LSPQ, le CTQ et le Service provincial de dépistage par laboratoire • Gestion et opérationnalisation du processus d'acquisition de biens et services • Gestion opérationnelle des bâtiments et espaces de travail, des assurances et de la téléphonie • Approvisionnement en biens et services et maintien des inventaires	Externes MSSS, DARSSS Conseil du trésor, ministère des Finances, ministère de la Cybersécurité et du Numérique VGQ, Centre d'acquisitions gouvernementales, SQI BNC, AMP, CSSDD Internes Toutes les directions Conseil d'administration

Direction des ressources humaines (DRH)		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Disciplinaires et méthodologiques Développement de compétences Développement organisationnel Dotation Équité, diversité et inclusion Relations de travail Rémunération et avantages sociaux Santé, sécurité et mieux-être au travail Droit du travail Gestion des ressources humaines Thématiques S.O.	Pour la population - Diffusion d'information sur les opportunités d'emploi et les conditions de travail à l'INSPQ Pour les directions de l'INSPQ - Développement des ressources humaines et de la relève, formation continue et gestion de la performance individuelle - Planification de la main-d'œuvre et programmes d'attraction - Recrutement, chasse de tête, sélection, dotation interne et internationale - Embauche et intégration - Évaluation des emplois et maintien des programmes d'équité salariale - Gestion du programme d'équité, diversité et inclusion - Gestion des conditions de travail - Relations avec les syndicats et négociations collectives - Traitement des plaintes, griefs et recours légaux - Traitement de la paie et programme d'avantages sociaux - Gestion des invalidités et programmes de prévention - Diagnostic et consolidation d'équipe, résolution de conflits - Fidélisation du personnel et gestion du changement	Externes Fournisseurs de formation Firmes juridiques, firmes en évaluation d'emplois, en gestion des invalidités, en médiation et diagnostics organisationnels Expertises médicales APSSAP Ministère du Travail Internes Toutes les directions Expertises ponctuelles pour offrir des formations Conseil d'administration

Direction des technologies de l'information (DTI)		
Expertises	Activités et services	Collaborateurs
Disciplinaires et méthodologiques Informatique Gestion des infrastructures et projets TI Logiciels bureautiques et spécialisés Sécurité de l'information Soutien technique et service aux utilisateurs Administration des systèmes informatiques Gestion des systèmes nationaux d'information de santé publique Cybersécurité Stratégies numériques Intelligence artificielle Veille technologique Thématiques S.O.	Pour le MSSS, le réseau de SP et Santé Québec - Gestion opérationnelle des systèmes nationaux de santé publique (SI-PMI, SI-PQDCS, SISAT, Mado-Chimique, OGETN) Pour les directions de l'INSPQ - Gestion du parc informatique - Gestion des logiciels communs - Pilotage et administration des systèmes : systèmes de laboratoires (SGIL) du LSPQ et du CTQ, Infocentre, génomique, formulaires électroniques, autres applications de mission, infrastructure générale à tous les systèmes - Gestion opérationnelle des systèmes nationaux de santé publique (SI-PMI, SI-PQDCS, SISAT, Mado-Chimique, OGETN) - Gouvernance et conformité de la sécurité de l'information - Sensibilisation, surveillance, réponse aux incidents et protection des données - Accompagnement dans l'innovation technologique de l'organisation	Externes Santé Québec, MSSS Ministère de la Cybersécurité et du Numérique Internes Toutes les directions

CONCLUSION

Le présent portrait témoigne de la diversité et de l'étendue des expertises et des contributions de l'INSPQ. L'intégration de ces multiples expertises et d'un continuum d'activités scientifiques sous une même gouverne sont garants de sa capacité à réaliser sa mission et à bien soutenir les autorités de santé publique, que ce soit pour la détection de nouvelles menaces et le suivi des enjeux de santé publique, la compréhension de leurs conséquences ou l'identification des meilleurs moyens d'y faire face.

Par ailleurs, les multiples collaborations qu'entretient l'INSPQ avec le réseau national et international de santé publique, de même qu'avec les partenaires d'autres secteurs et le milieu universitaire, sont également essentielles pour la réalisation de ses activités. Elles contribuent à accroître son agilité, sa capacité d'innovation et à terme, l'impact de ses contributions.

« La grande complexité des enjeux auxquels nous ferons face ces prochaines années en santé publique est indéniable. Plus que jamais, la mise en commun des expertises du personnel de l'Institut s'avère essentielle pour analyser les enjeux sous tous les angles et pour intégrer plus efficacement les différentes perspectives. »

« Devant les défis complexes et les problèmes émergents qui nous attendent, la collaboration et la concertation avec des partenaires clés seront primordiales. L'institut compte bien sûr mettre à profit son réseau de partenaires déjà établi. Aussi, il entend instaurer et cultiver de nouvelles collaborations avec des chercheuses et chercheurs universitaires. L'objectif étant de faciliter le développement de méthodes et d'outils innovants, d'expertises, ou encore, d'accélérer la production de connaissances sur certains sujets. »

Extraits du Programme scientifique 2024-2029 (1)

LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES

DIRECTIONS DE L'INSPQ

BIESP	Bureau d'information et d'études en santé des populations
CTQ	Centre de toxicologie du Québec
DDIC	Direction du développement des individus et des communautés
DRB	Direction des risques biologiques
DRFMCA	Direction des ressources financières, matérielles et coordination administrative
DRH	Direction des ressources humaines
DSETT	Direction de la santé environnementale, au travail et de la toxicologie
DTI	Direction des technologies de l'information
LSPQ	Laboratoire de santé publique du Québec
SG	Secrétariat général
VPAS	Vice-présidence aux affaires scientifiques
VPPSM	Vice-présidence aux partenariats scientifiques et médicaux

AUTRES

ABCSE	Agents biologiques à côté de sécurité élevée
ACIA	Agence canadienne d'inspection des aliments
AMP	Autorité des marchés publics
ANSES	Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail
APSSAP	Association paritaire pour la santé et sécurité du travail, secteur Administration provinciale
AQPS	Association québécoise de prévention du suicide
ASMPQ	Association des spécialistes en médecine préventive du Québec

ASPC	Agence de la santé publique du Canada
ASPQ	Association pour la santé publique du Québec
BAnQ	Bibliothèque et Archives nationales du Québec
BCCDC	British Columbia Centre for Disease Control
BIT	Bureau international du Travail
BNC	Banque nationale du Canada
CADMM	Comité sur les analyses de diagnostic moléculaire en microbiologie
CAEQ	Committee on accreditation for evaluation of quality
CALI	Comité sur les analyses de laboratoire en ITSS
CCN	Centre de collaboration nationale
CCQSV	Comité consultatif québécois sur la santé des voyageurs
CCSSSBJ	Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James
CDD	Centre de conservation des documents
CERDM	Centre d'expertise en retraitement des dispositifs médicaux
CHU Québec-UL	Centre hospitalier universitaire de Québec — Université Laval
CHUM	Centre hospitalier de l'Université de Montréal
CHUQ	Centre hospitalier universitaire de Québec
CINQ	Comité sur les infections nosocomiales du Québec
CIQ	Comité sur l'immunisation du Québec
CITSS	Comité sur les infections transmissibles sexuellement et par le sang
CIUSSS	Centres intégrés universitaires de santé et de services sociaux
CMQ	Collège des médecins du Québec

CNESST	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Inserm	Institut national de la santé et de la recherche médicale
CPNSSS	Comité patronal de négociation du secteur de la santé et des services sociaux	IRSST	Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail
CR-CHUQ	Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Québec — Université Laval	ISO	Organisation internationale de normalisation
CRE-MSD	Centre of Research Expertise for the Prevention of Musculoskeletal Disorders	ISQ	Institut de la statistique du Québec
CRISES	Centre de recherche sur les innovations sociales	ITSS	Infections transmissibles sexuellement et par le sang
CSSDD	Centre de services scolaires des Découvreurs	IUD	Institut universitaire sur les dépendances
CSSSPNQL	Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador	JASP	Journées annuelles de santé publique
DARSSS	Direction des assurances du réseau de la santé et des services sociaux	LNM	Laboratoire national de microbiologie
DOSP	Direction des opérations de santé publique	LRSSS	Loi sur les renseignements de santé et de services sociaux
DSPublique	Direction de santé publique	MAPAQ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
DRSP	Direction régionale de santé publique	MELCCFP	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
DSLS	Direction de la sécurité dans le loisir et le sport	MIFI	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
EIS	Évaluation d'impacts sur la santé	MPOX	Variole simienne
ENAP	École nationale d'administration publique	MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux
ESPUM	École de santé publique de l'Université de Montréal	MTMD	Ministère des Transports et de la Mobilité durable
GAV	Groupe sur l'acte vaccinal	MTRAV	Ministère du Travail
GREZOS	Groupe de recherche en épidémiologie des zoonoses et santé publique	OGETN	Outil de Gestion des éclosions de tuberculose au Nunavik
IANPHI	Association internationale des Instituts nationaux de santé publique	OIIQ	Ordre des infirmières et infirmiers du Québec
INESSS	Institut national d'excellence en santé et en services sociaux	OIT	Organisation internationale du Travail
INRS	Institut national de la recherche scientifique	OMS	Organisation mondiale de la santé
		ONG	Organisation non gouvernementale
		OPHQ	Office des personnes handicapées du Québec
		OPS	Organisation panaméricaine de la santé
		PQC	Programme québécois de cancérologie

PQDCS	Programme québécois de dépistage du cancer du sein	TCNMI	Table de concertation nationale en maladies infectieuses
RENARD	Recherche sur les Effets Non-Académiques de la Recherche et ses Déterminants	TCNS	Table de concertation nationale en santé
RQSH	Réseau québécois sur le suicide, les troubles de l'humeur et les troubles associés	TCNSAT	Table de concertation nationale en santé au travail
RRSSSN	Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik	TCNSE	Table de concertation nationale en santé environnementale
RSPSAT	Réseau de santé publique en santé au travail	TCNPP	Table de concertation nationale en prévention et promotion de la santé
SCT	Secrétariat du Conseil du trésor	TI	Technologies de l'information
SGIL	Système de gestion de l'information du laboratoire	TNCS	Table nationale de coordination en santé
SIMDUT	Système d'information sur les matières dangereuses utilisées au travail	TNCSP	Table nationale de coordination en santé publique
SI-PMI	Système d'Information pour la Protection en Maladies Infectieuses	UdeM	Université de Montréal
SI-PQDCS	Système d'information du Programme québécois de dépistage du cancer du sein	UdeS	Université de Sherbrooke
SISAT	Système d'information en santé au travail	UL	Université Laval
SOPFEU	Société de protection des forêts contre le feu	UQAM	Université du Québec à Montréal
SP	Santé publique	UQAR	Université du Québec à Rimouski
SPA	Substances psychoactives	UQO	Université du Québec en Outaouais
SPIN	Surveillance provinciale des infections nosocomiales	VGQ	Vérificateur général du Québec
SQI	Société québécoise des infrastructures	VIH	Virus de l'immunodéficience humaine
SRAS-CoV-2	Coronavirus du syndrome respiratoire aigu sévère 2		
SSISSQ	Système de surveillance des inégalités sociales de santé au Québec		
TAT	Tribunal administratif du travail		

RÉFÉRENCES

1. INSPQ (2024). Anticiper les enjeux de demain : orientations et priorités de développement scientifique — Programme scientifique 2024 — 2029. Institut national de santé publique du Québec.
2. INSPQ (2024). Programmation scientifique annuelle 2024-2025. Institut national de santé publique du Québec.
3. INSPQ (2026). Programmation scientifique annuelle 2025-2026. Institut national de santé publique du Québec.

L'intégration réussie des expertises qui sont les fondements de la santé publique moderne : portrait de l'INSPQ et ses contributions

Les reproductions à des fins d'étude privée ou de recherche sont autorisées en vertu de l'article 29 de la Loi sur le droit d'auteur. Toute autre utilisation doit faire l'objet d'une autorisation du gouvernement du Québec qui détient les droits exclusifs de propriété intellectuelle sur ce document. Cette autorisation peut être obtenue ou en écrivant un courriel à : droits.dauteur.inspq@inspq.qc.ca.

Les données contenues dans le document peuvent être citées, à condition d'en mentionner la source.

Dépôt légal — 1^{er} trimestre 2026
Bibliothèque et Archives nationales du Québec
ISBN : 978-2-555-03095-4 (PDF)

© Gouvernement du Québec (2026)

N° de publication : 3776