

leurs ramifications en termes de marché, de main-d'œuvre et de rayonnement; celui d'une structure économique à la fois plurisectorielle et spécialisée. C'est aussi l'offre diversifiée en loisirs et en sports ainsi qu'aux niveaux récréatif, touristique et culturel que représentent les institutions, les équipements et les parcs. Enfin, c'est l'important réseau communautaire ainsi que des citoyens engagés bénévolement dans diverses sphères de la vie d'une collectivité.

La *synergie* exprime l'utilisation intégrée des potentiels et des ressources qui sont gérés par des instances distinctes : les administrations publiques, les milieux d'affaires, les entreprises, les organismes à but non lucratif et les groupes de citoyens. En reconnaissant l'interdépendance de ces potentiels et de ces ressources et en adoptant une approche concertée en matière de développement, les bénéfices seront plus grands que si chacun poursuivait ses objectifs séparément. Le potentiel intrinsèque de la ville et la synergie entre le leadership de l'Administration municipale, le dynamisme des milieux d'affaires, la mobilisation et la solidarité des citoyens s'allient pour favoriser la capacité d'innovation dans tous les domaines. Le défi pour Gatineau sera de se démarquer des autres villes québécoises comme un chef de file d'un développement à longue portée, dont les bienfaits se mesureront non seulement en termes de prospérité, mais aussi d'équité sociale.

#### **Direction stratégique : Vers une mosaïque de villages urbains**

**Faire évoluer Gatineau vers une collectivité exemplaire composée de villages urbains articulés autour de réseaux sociaux florissants, structurés le long d'un système de transport adapté aux besoins des utilisateurs et reliés entre eux par de multiples canaux de communications.**

L'image de *villages urbains* prend racine dans l'appropriation par les citoyens d'un espace urbain auquel ils s'identifient plus particulièrement. Le quartier Notre-Dame dans le secteur de Gatineau, celui du boulevard Saint-Joseph dans le secteur de Hull et le Vieux-Aylmer sont autant de lieux, dans la grande ville de Gatineau, où les résidents vivent, étudient, se divertissent et parfois même travaillent. Le secteur du Plateau est un exemple plus récent. Cette notion vise à favoriser l'apparition progressive d'un sentiment d'appartenance à une ville nouvelle tout en préservant la personnalité et les valeurs spécifiques de chacune de ses collectivités.

La personnalité de chacun des quartiers existants et futurs de la ville sert de tremplin à l'émergence d'une identité collective alimentée par la mise en commun des qualités distinctives et des ressources de chacune des parties. Par ailleurs, cette direction stratégique soulève plusieurs défis posés par la structure linéaire du territoire, notamment l'harmonisation des services et le développement des réseaux structurants qui soutiendront des échanges physiques, économiques et sociocommunautaires entre les quartiers et les pôles d'activités. Les fondements de ces infrastructures sont en place, mais un des enjeux pour la Ville sera de les renforcer et de les compléter afin qu'elles puissent pleinement remplir leur rôle unificateur et structurant.

La configuration particulière du territoire de la ville qui s'étend sur une longue bande soulève en particulier la question des déplacements de la population. Les infrastructures de transport qui doivent à la fois atteindre les objectifs de transport durable de la Ville et offrir aux citoyens et entreprises des choix de modes et un niveau de service élevé. Plusieurs projets routiers et de transport en commun structurants sont présentement en cours et l'implantation de systèmes de transport intelligents et d'information aux passagers ainsi que la consolidation d'un réseau de pistes cyclables utilitaires sont autant de mesures qui faciliteront les déplacements entre les différents quartiers et pôles économiques.

Le concept de gouvernance propose un mode de coordination de l'action où le pouvoir et les ressources sont distribués différemment entre les niveaux de gouvernement, la société civile et les forces du marché. Ce décloisonnement entre les secteurs privés et publics et la société civile exige que les autorités municipales assument, en plus de leur mandat traditionnel, un rôle de facilitateur, de stratège, d'animateur et de régulateur.

La Ville de Gatineau s'imposera dans le peloton de tête des villes québécoises et nord-américaines d'importance comparable, en mobilisant au maximum tous les acteurs socioéconomiques que l'on retrouve sur son territoire, qu'il s'agisse de représentants d'organismes communautaires, de représentants institutionnels d'autres niveaux de gouvernement, de propriétaires fonciers ou immobiliers, de représentants du secteur privé en général et de groupes de citoyens ou de simples citoyens. L'objectif de cette approche est de développer des projets qui donneront une identité unique à la ville de Gatineau et une qualité de vie susceptible d'y attirer et d'y maintenir les meilleurs talents associés à des activités et à des entreprises porteuses d'avenir.

