

# LES AFFAIRES\$

Le No 1  
de la finance  
et de  
l'économie  
au Québec

LES

100  
PLUS IMPORTANTES  
ENTREPRISES AU QUÉBEC EN 1991

10<sup>e</sup>  
ANNIVERSAIRE

500

LES





## Zurich Canada se classe bon premier dans les ligues majeures

Wayne Gretzky n'est pas un joueur de hockey ordinaire; il est reconnu non seulement pour l'excellence de son jeu, mais aussi pour sa fiabilité.

A Zurich Canada, l'excellence et la fiabilité de nos assurances ont toujours été au coeur de nos préoccupations. D'ailleurs la réputation que nous avons acquise à l'échelle internationale en est le meilleur témoignage.

La réputation de notre service en cas de sinistre repose sur la rapidité et l'efficacité du traitement des demandes. Notre personnel est qualifié et consciencieux; c'est lui qui nous a aidé à bâtir notre réputation et à gagner la confiance du public.

Les revenus de Zurich Canada ont dépassé en 1990 le cap du milliard de dollars, dont plus de 850 millions en primes émises.

Ces résultats rendent compte à eux seuls de notre force et de notre stabilité financière.

De plus, Zurich Canada vous offre la garantie supplémentaire de faire affaire avec un assureur qui se classe bon premier dans les ligues majeures.

ZURICH  CANADA

Nous serons là en cas de besoin

# LA FORMIDABLE DÉCENNIE DE LA GARDE MONTANTE

Voici notre 10<sup>e</sup> classement annuel des 500 plus grandes entreprises faisant affaires au Québec.

Depuis 10 ans, LES AFFAIRES-500 est un document unique permettant de mesurer la contribution des entreprises à l'économie québécoise. Il s'agit d'un instrument de référence, conservé et utilisé à l'année longue par des milliers de décideurs.

À la lecture de ce cahier, vous pourrez constater le formidable chemin parcouru par les entreprises québécoises au cours des années 1980. Dans notre histoire collective, cette décennie restera celle qui aura marqué le départ d'un mouvement de prise en charge de notre économie par des entrepreneurs d'ici.

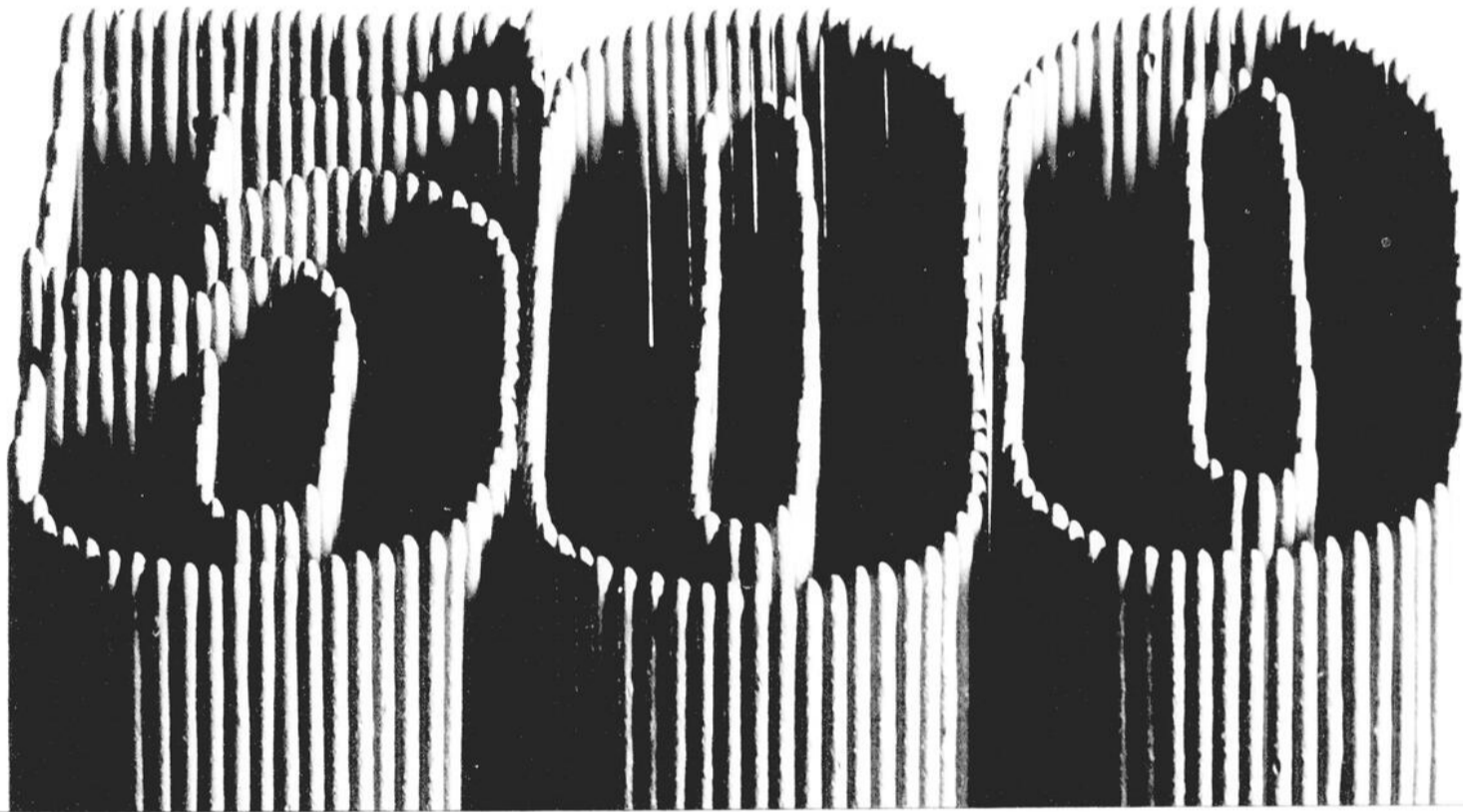
Il est évident, maintenant, qu'après avoir échappé à l'emprise des Québécois pour diverses raisons historiques, le monde des affaires est aujourd'hui un secteur où ceux-ci peuvent briller par des réalisations remarquables. Alors que le Québec se trouve à nouveau à la croisée des chemins, cette transformation permet à ses citoyens d'envisager l'avenir avec sérénité, quelle que soit la voie qu'ils décideront d'emprunter.

À travers tous les chiffres et tous les noms d'entreprises qui surgissent dans les pages qui suivent apparaissent d'autres métamorphoses de l'économie du Québec, tels le déclin de l'économie de Montréal et l'affaiblissement de certains secteurs d'activités comme le textile et le vêtement.

La production d'un tel document n'est pas une mince tâche : 2 000 heures de travail de recherche et de vérification. À cela s'ajoute le temps pris par des milliers de répondants au sein d'autant d'entreprises pour compléter nos questionnaires. À tous ceux-là, nous devons des remerciements, au nom de nos lecteurs et de nos annonceurs. Nous espérons compter sur votre collaboration encore pour les dix prochaines années.

Bonne lecture,

Jean-Paul Gagné, rédacteur en chef



## Être si près, et se sentir si loin !...

Le nouvel Hôtel Spa Château Bromont, situé dans le cadre enchanteur de l'Estrie vous offre tous les services nécessaires pour réussir conférences et réunions d'affaires. Il met à votre disposition une gamme complète d'activités pour vos « après-réunions » : piscines, bains tourbillon, squash, racquetball, mini-gym, ski, golf, cyclisme, glissades d'eau ainsi qu'un SpaConcept de style européen et un centre équestre.

Appelez aujourd'hui pour recevoir notre dossier conférence.



90 rue STANSTEAD, BROMONT, QUÉBEC JOE 1L0  
 RÉSERVATIONS : SANS FRAIS 1-800-363-0363  
 LIGNE DIRECTE DE MONTRÉAL : 866-6840  
 TEL.: (514) 534-3433 FAX : (514) 534-0514

Le  
**Château  
 Bromont**  
 HOTEL SPA  
 Les Hôtels Senneville



**Classe Affaires.  
Tout confort.**

**La classe Affaires d'Air Canada.  
Celle que l'on choisit pour son confort.  
Pour l'espace, pour la quiétude.  
Pour une certaine ambiance.  
Parce que le vrai confort,  
c'est aussi de se sentir chez soi...**



**Air Canada**

# SOMMAIRE

## LES TABLEAUX :

|  | PAGE   |
|--|--------|
| Les 500 plus importantes entreprises industrielles au Québec.....            | 8      |
| ...et leurs filiales.....  | 64     |
| Les liens de la finance : les principaux groupes financiers diversifiés..... | 68     |
| Les principales sociétés papetières.....                                     | 70     |
| Les principales sociétés d'ingénieurs-consells.....                          | 72     |
| Les principaux constructeurs.....  | 74     |
| Les principales entreprises agro-alimentaires.....                           | 76     |
| Les banques et coopératives financières.....                                 | 78     |
| Les sociétés de fiduciaire.....  | 80     |
| Les assureurs généraux.....  | 82     |
| Les principaux assureurs de personnes.....                                   | 85     |
| Les courtiers en valeurs mobilières.....                                     | 87     |
| Les agents immobiliers.....  | 89     |
| Les principaux cabinets comptables.....                                      | 90     |
| Les principaux cabinets de consultants.....                                  | 92     |
| Retour en arrière : les 100 premières entreprises de 1981.....               | 98     |
| Les plus importantes variations.....   | 62, 63 |
| Les plus importants revenus.....   | 63     |
| POUR VOUS Y RETROUVER : L'INDEX ALPHABÉTIQUE.....                            | 95, 96 |

## DE CELLES QUI Y ÉTAIENT IL Y A DIX ANS, LA MOITIÉ N'Y SONT PLUS

■ 1981/1991 : Environ la moitié des entreprises qui figuraient à notre premier classement n'y sont plus. Notre collaborateur a comparé les deux années et nous livre son analyse..... 6, 11

## SOCANAV : L'ENTREPRISE CENDRILLON DE L'ANNÉE

■ L'entreprise cendrillon de l'année, Socanav, affiche une croissance de ses actifs de l'ordre de 853 %. Ses revenus ont augmenté de 2221 %. Pas mal, mais les dirigeants sauront-ils assimiler cette croissance ?..... 12



Michel Gaucher, président de Socanav, saura-t-il naviguer dans les eaux troubles de la croissance effrénée?

## LES ENTREPRENEURS SONT PLUS MATURES

■ Témoin privilégié et même un peu impliqué... dans l'avènement de la garde montante au Québec au cours des dix dernières années, Jean Campeau, ex-président de la Caisse de dépôt et placement commente l'évolution de la classe des entrepreneurs québécois..... 60

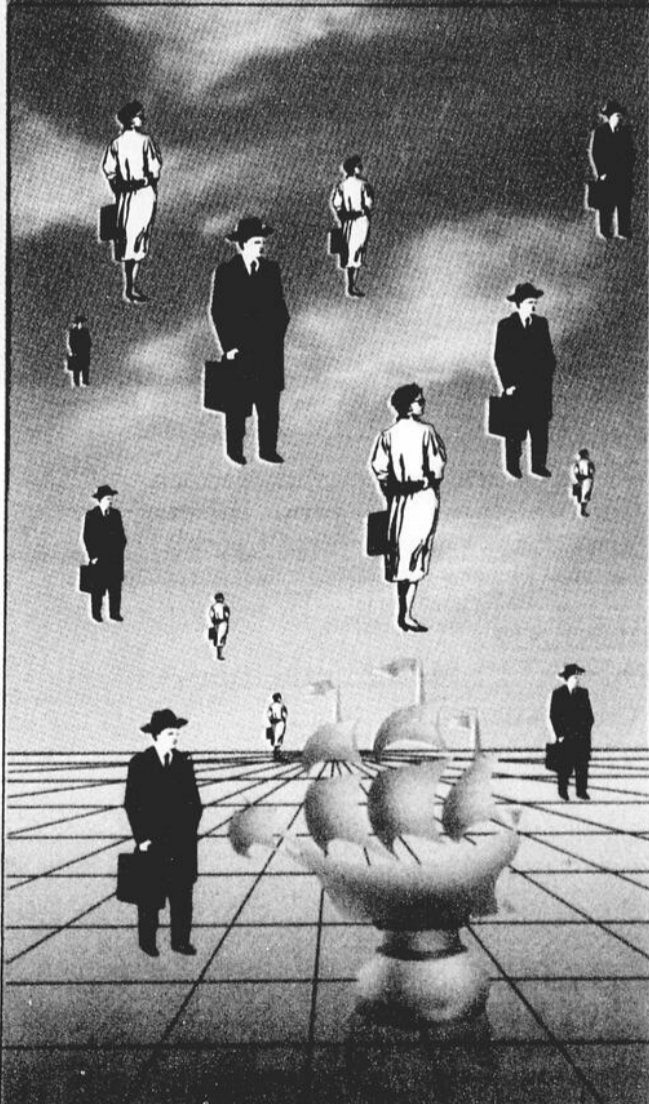


Jean Campeau, aujourd'hui président du conseil de Domtar, estime que les entrepreneurs savent maintenant placer les intérêts de leur entreprise avant les leurs, signe de maturité, dit-il.

LES AFFAIRES-500 est un cahier spécial inséré dans le journal LES AFFAIRES.  
 Rédacteur en chef : Jean-Paul Gagné;  
 directeur des cahiers et projets spéciaux : Normand Saint-Hilaire; adjoint : Jean-Luc Renaud;  
 recherche : Céline Gélinas, Michelle Proulx;  
 journalistes : Dominique Beauchamp, Gilles DesRoberts, Michel DeSmet, Jacques Fortin, Gilles Lajoie, Vallier Lapierre, Bernard Mooney, François Riverin, Francis Vailles;  
 production : Donald Wells;  
 soutien informatique : Benoit Bolsvert, Michel Bouffard.

UNE LISTE D'ADRESSES DE LA BANQUE DE DONNÉES LES AFFAIRES-500 EST DISPONIBLE SUR DISQUETTE, MOYENNANT DES FRAIS. POUR RENSEIGNEMENTS : CÉLINE GÉLINAS, 842-6491, POSTE 276.

Pourquoi présenter les entreprises suivant le nombre de leurs employés au Québec plutôt que suivant leurs actifs ou leurs revenus ? Parce que **LES AFFAIRES-500** est la seule publication qui vous donne un portrait complet de l'importance des entreprises au Québec. Or, bien des entreprises ne peuvent calculer la part québécoise de leurs revenus ou de leurs actifs. La seule donnée qui soit disponible pour chaque entreprise est le nombre d'employés au Québec. Néanmoins, les tableaux indiquent aussi, pour chaque entreprise, le rang suivant les revenus totaux.



## Besoin d'espace stratégique?

LE NOUVEAU PARC INDUSTRIEL

## ARMAND-VIAU

Au coeur de la capitale



- Localisé au carrefour d'autoroutes importantes;
- À proximité de l'aéroport et du port de Québec;
- D'accès facile aux marchés nationaux et internationaux;
- Près de ressources de main-d'oeuvre qualifiées et diversifiées;
- Sur un site de prestige pour les industries modernes;

- Au coeur d'une ville à la qualité de vie exceptionnelle;
- À prix compétitifs;
- Éligible à un programme de crédit de taxes;
- D'une superficie de 16 000 000 p.c.

Pour information:  
(418) 691-6116

**OMDEQ**



VILLE DE Québec

L'OFFICE MUNICIPAL DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE QUÉBEC

# AFFAIRES 500

La transformation de l'économie du Québec à travers les 500 :

## Disparition de plusieurs entreprises dans

En 1980, elle ne comprenait que 300 entreprises et celles-ci étaient toutes du secteur manufacturier. Au fil des ans, la liste des 500 des AFFAIRES s'est enrichie avec l'élargissement des définitions des entreprises qui

peuvent y apparaître et une mise-à-jour continue du fichier des AFFAIRES.

À travers cette liste, dont les premières données remontent à 1980, nous avons retracé l'évolution du secteur manufacturier québécois de-

puis 10 ans.

Les fermetures d'usines ont coûté cher en emplois. Environ la moitié des entreprises qui faisaient partie des plus grandes entreprises manufacturières du Québec en 1981 n'y sont plus.

### Montréal, le vêtement et les textiles, les plus touchés

Plus de 70 d'entre elles ont disparu suite à des fermetures d'usines, pour une perte de plus de 35 000 em-

ploi. Presque autant ont disparu suite à des fusions ou des prises de contrôle. Quant aux autres, nous avons perdu leur trace ou elles n'ont simplement plus la taille pour faire partie des 500.

La moitié des fermetures

observées parmi les 300 de 1981 se sont produites dans la région de Montréal. Elles ont compté pour près de 60 % des emplois ainsi perdus. Cela traduit bien le déclin relatif de l'économie montréalaise au cours des 10 dernières années.

Par ailleurs, près de 50 % des emplois perdus suite à des fermetures d'usines ont touché les secteurs du textile, de la chaussure et du vêtement. Un autre 12 % a affecté le secteur de l'alimentation. Les fermetures de raffineries dans l'est de Montréal ont aussi lourdement touché la métropole.

Les régions périphériques ont surtout été affectées par des fermetures dans les secteurs du bois et du meuble. Moins lourdes à l'échelle du Québec, ces pertes ont souvent eu des effets dramatiques sur ces régions.

Des entreprises de toutes tailles ont été affectées par des fermetures, mais les pertes d'emplois dans les entreprises de taille moyenne ont particulièrement été importantes.

Ainsi, la disparition de la Compagnie Raoul Guérette a coûté près de 800 emplois dans le Bas-Saint-Laurent. Les fermetures de Champignons Slack et de Lowney ont fait perdre 900 emplois dans l'Estrie. La disparition de Pêcheurs Unis du Québec a résulté en un échec important pour la Gaspésie.

À Montréal, parmi les fermetures importantes, on se souvient de celles de Sucre Saint-Laurent (450 emplois), Vêtements Rubin Bross (1 065), Vickers Canada (1 630), Gulf Canada (1 678), BP Canada (1 000) et Admiral (1 350).

### Achats et fusions

Les fusions parmi les entreprises faisant partie de la liste des 500 reflètent bien le courant international de regroupement et de rationalisation des entreprises. Au Québec, il est illustré, entre autres, par les fusions de Squibb et Ayers, de Brown Boveri et de ASEA, de Molson et O'Keefe et de Rothmans avec Benson & Hedges.

C'est surtout au cours des cinq dernières années, après s'être remises de la récession de 1981, que les entreprises ont été les plus actives du côté des ventes et des fusions. Outre O'Keefe et Molson, quelques entreprises ont été touchées par des transactions importantes, au Québec, dont Pétrofina achetée par Petro-Canada, Canadair achetée par Bom-



## TOUT S'ÉCLAIRE.

Le monde des affaires est en mutation constante. Consciente de cette évolution, OE prend une nouvelle orientation. Elle est prête pour l'avenir! Plus que jamais, OE est à l'écoute de vos besoins. Fournisseur de l'équipement de bureau le plus perfectionné du monde, OE aide votre entreprise à rester dans la course! Que vous choisissiez OE pour la compétence de ses représentants, la qualité de ses articles ou celle de son service, vous prenez à coup sûr une décision éclairée.

TECHNOLOGIE COMMERCIALE DE POINTE ·  
COMPÉTENCE · AMEUBLEMENT ET FOURNITURES DE BUREAU

Montréal (514) 341-6363 · Québec (418) 683-6363 · Ottawa (613) 230-6363

Toronto (416) 494-6363 · Hamilton (416) 335-6363

# GE

UN CHOIX NATUREL EN AFFAIRES

# les années 1980

bardier, Papeterie Reed achetée par le Groupe Daishowa de même que Donohue achetée par Quebecor et Maxwell Communication.

Dans le secteur de la forêt, il y a eu de sévères rationali-

sations. Il s'en est suivi plusieurs ventes et achats d'entreprises. Rexfor et Tembec ont acheté plusieurs scieries. Maclaren a acheté Normick Perron, tandis que Donohue acquérait les Produits fores-

tiers Saucier, après avoir été elle-même achetée par Quebecor.

Enfin, dans l'alimentation et les communications, plusieurs PME ont aussi été achetées par les groupes ma-

jeurs : Multi-Markes, George Weston, Steinberg, Provigo, Culinar, Olympia... L'ère du *jamais assez gros* semble cependant connaître une pause avec le ralentissement économique.

## JACQUES FORTIN

Jacques Fortin est économiste. Il est l'auteur de *Québec, le défi économique*, publié aux Presses de l'Université du Québec.



## Des pertes survenues surtout dans les textiles et le vêtement

Essentiellement, depuis 10 ans, les pertes d'emplois dans les grandes entreprises ont particulièrement été fortes dans les secteurs du textile et du vêtement, suivant en cela les fermetures d'usines. Elles ont aussi été notables dans les entreprises dont la production est liée aux ressources naturelles et dans le secteur des produits électriques.

Les deux tableaux qui suivent donnent un aperçu des gains et des pertes d'emplois dans les grandes entreprises manufacturières du Québec

depuis 10 ans.

Ils permettent aussi de faire une certaine analyse des changements dans la structure économique québécoise.

Les problèmes des industries du textile et du vêtement sont bien connus. Ils découlent de la baisse des barrières tarifaires, de la faible productivité de ces deux secteurs et de la concurrence des pays en développement.

Quant aux pertes d'emplois dans les secteurs reliés aux ressources naturelles, elles sont les résultats de la

modernisation des industries en vue d'affronter la concurrence et de répondre aux normes environnementales.

La croissance de la production de ces secteurs n'a pas été suffisante pour compenser les pertes d'emplois reliées à l'adoption de nouvelles technologies.

En tête de liste des entreprises québécoises les plus performantes, on retrouve les *success story* québécois : Quebecor, Bombardier, Multi-Markes, Cascades, Culinar, Olympia et le Groupe Transcontinental

G.T.C.

Quelques entreprises à propriété étrangère ont aussi connu une expansion rapide, au Québec, au cours des dernières années. En faisant le

bilan, cependant, on constate qu'un plus grand nombre d'entreprises à propriété étrangère ont connu des baisses d'emplois. Ce fut l'inverse du côté des

gains : ce sont les entreprises sous contrôle québécois qui ont été, de façon générale, les plus performantes selon notre analyse comparative.

### ÉVOLUTION DE L'EMPLOI AU SEIN DES GRANDES ENTREPRISES MANUFACTURIÈRES QUÉBÉCOISES: (1980-1990)

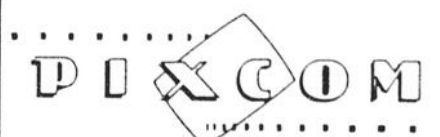
#### LES PLUS PERFORMANTES

| EN VALEUR RELATIVE         |                       | EN VALEUR ABSOLUE    |                       |
|----------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| ENTREPRISE                 | VARIATION DE L'EMPLOI | ENTREPRISE           | VARIATION DE L'EMPLOI |
| GENERAL MILLS CANADA       | 88.4%                 | QUEBECOR             | 5741                  |
| GROUPE OLYMPIA             | 86.7%                 | BOMBARDIER           | 4363                  |
| SOUTHAM                    | 84.4%                 | MULTI-MARQUES        | 2515                  |
| GR TRANSCONTINENTAL G.T.C. | 80.7%                 | SOUTHAM              | 1815                  |
| CASCADES                   | 73.7%                 | CASCADES             | 1778                  |
| QUEBECOR                   | 72.7%                 | CULINAR              | 1700                  |
| ULTRAMAR CANADA            | 72.4%                 | GENERAL MILLS CANADA | 1523                  |
| ASEA BROWN BOVERI          | 71.9%                 | GROUPE OLYMPIA       | 1500                  |
| PHILIPS CANADA             | 70.2%                 | IBM CANADA           | 1455                  |
| MULTI-MARQUES              | 69.7%                 | KRUGER               | 1376                  |

#### LES PERTES LES PLUS IMPORTANTES

| EN VALEUR RELATIVE     |                       | EN VALEUR ABSOLUE        |                       |
|------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
| ENTREPRISE             | VARIATION DE L'EMPLOI | ENTREPRISE               | VARIATION DE L'EMPLOI |
| DU PONT CANADA         | -852.4%               | DOMINION TEXTILE         | -5000                 |
| CELANESE CANADA        | -402.4%               | PROD. FOR. C. P.         | -3819                 |
| CANRON                 | -347.8%               | STONE CONSOLIDATED       | -2896                 |
| MEUBLES CANADEL        | -321.1%               | ALCAN ALUMINIUM          | -2750                 |
| WESTINGHOUSE CANADA    | -250.0%               | DOMTAR                   | -2200                 |
| LEVITON DU CANADA      | -248.4%               | CELANESE CANADA          | -1980                 |
| HAWKER SIDDELEY CANADA | -226.5%               | GEN. ELECT. DU CANADA    | -1802                 |
| PURDEL                 | -215.1%               | NORANDA                  | -1572                 |
| GTE SYLVANIA CANADA    | -212.5%               | ABITIBI-PRICE            | -1485                 |
| FOXBORO CANADA         | -207.7%               | CO. PETROLIERE IMPERIALE | -1416                 |

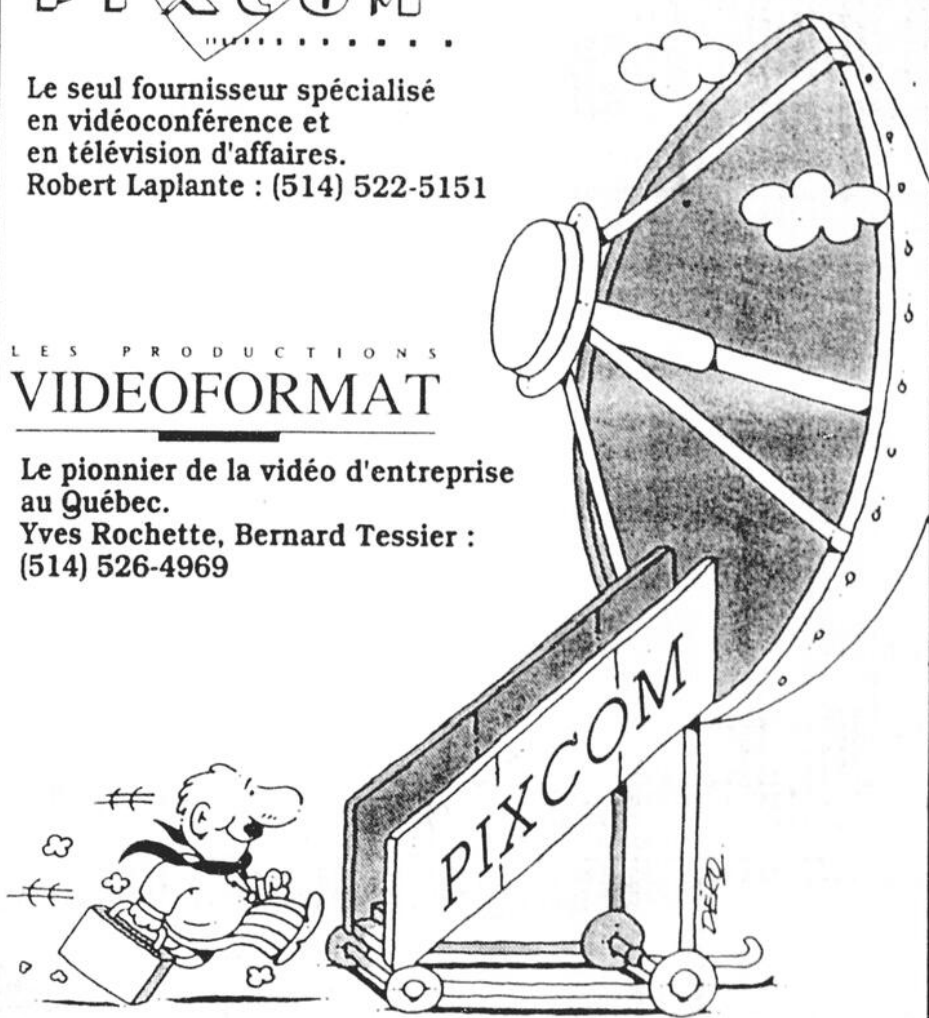
Source : LES AFFAIRES-500 ©



Le seul fournisseur spécialisé en vidéoconférence et en télévision d'affaires.  
Robert Laplante : (514) 522-5151

### LES PRODUCTIONS VIDEOFORMAT

Le pionnier de la vidéo d'entreprise au Québec.  
Yves Rochette, Bernard Tessier : (514) 526-4969



1755 est, boul. René-Lévesque, bureau 102 Montréal, Qc H2K 4P6

## Roy ■ Bourassa ■ associés

Cabinet-conseil

Gestion et informatique

MONTRÉAL  
(514) 842-4874

QUÉBEC  
(418) 626-5555

OTTAWA  
(613) 782-2357

- Conseil en gestion de l'information et en technologie
- Développement de systèmes
- Consultation technique
- Intégration de systèmes
- Expertise
  - Systèmes IBM de grande envergure
  - IBM S / 3X, AS / 400, Digital,...
  - Micro-informatique et bureautique

# LES AFFAIRES

## ENTREPRISES INDUSTRIELLES

| Rang/empl. Québec | Nombre d'employés au Québec |        | Nombre d'empl. Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)             | rang/revenus total 90 | Revenus totaux |              | Revenus au Québec |              | Actifs totaux |              | Actifs au Québec |              | FILIALES   | PRINCIPAUX ACTIONNAIRES   |
|-------------------|-----------------------------|--------|-----------------------|---|-----------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|--------------|------------------|--------------|--|---|
|                   | 90                          | 89     |                       |   |                       | 1990 (000\$)   | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)      | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)  | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)     | 1989 (000\$) |  |   |
| 1                 | 30 324                      | 31 594 | 89 746                | <b>BCE</b><br>90/12/31<br>Partout dans le monde                             | 2                     | 18 373 000     | 16 681 000   | n.d.              | n.d.         | 41 987 000    | 39 261 000   | n.d.             | n.d.         | BC, Northern Tel. (53,1%), BC Int'l, Mtl Trustco, BCE Mobile, BCE Tel. International | Actionnaires multiples  |
| 2                 | 20 067                      | 19 437 | 20 067                | <b>HYDRO-QUEBEC</b><br>90/12/31<br>Toutes les régions du Québec             | 11                    | 5 823 000      | 5 503 000    | 5 523 000         | 5 195 000    | 36 684 000    | 33 952 000   | 36 684 000       | 33 952 000   | SEBJ, Hydro-Québec international, Nouveler, Cedars Rapids, Somarex                   | Gouvernement du Québec (100%)   |
| 3                 | 14 684                      | 15 500 | 57 864                | <b>CANADIEN PACIFIQUE</b><br>90/12/31<br>47 pays                            | 5                     | 10 499 700     | 10 889 100   | n.d.              | n.d.         | 20 223 500    | 19 048 300   | n.d.             | n.d.         | CP Rail, Soo Line, Laidlaw, CP Navigation/Camionnage, Prod. for. CP, Hôtels CP       | Actionnaires multiples  |
| 4                 | 13 400                      | 750    | 13 400                | <b>BOCANAV</b><br>90/07/31<br>Canada, USA                                   | 22                    | 3 271 368      | 140 944      | 2 200 000         | 140 944      | 1 214 976     | 89 144       | 850 000          | 89 144       | Sumabus, Scobus, Autobus Thomas, Gr. Steinberg (Valdi, Smitty S. Value, Magasins M)  | Investissements Sofati (44,5%), Gesconav (10,6%), Caisse de dépôt (20,2%) |
| 5                 | 13 039                      | 13 794 | 60 000                | <b>SOCIÉTÉ CANADIENNE DES POSTES</b><br>90/03/31<br>Canada, vers l'étranger | 21                    | 3 579 843      | 3 411 000    | n.d.              | n.d.         | 2 507 784     | 2 734 000    | n.d.             | n.d.         | Gestion de systèmes  | Gouvernement du Canada (100%)   |
| 6                 | 10 000                      | 10 500 | 16 000                | <b>ALCAN ALUMINIUM</b><br>90/12/31<br>(Taux/change: 1 \$US = 1,16 \$CA)     | 6                     | 10 346 040     | 10 494 520   | n.d.              | n.d.         | 12 352 840    | 11 029 280   | n.d.             | n.d.         | Entreprises Alcan, Société d'électrolyse et de chimie Alcan, Produits laminés Alcan  | Actionnaires multiples  |
| 7                 | 9 863                       | 9 604  | 9 881                 | <b>BOMBARDIER</b><br>91/01/31<br>Europe, USA, Canada                        | 24                    | 2 836 300      | 2 093 800    | 1 212 600         | 1 470 900    | 2 123 000     | 1 526 900    | 886 700          | 712 100      | ANF-Ind., Auburn Tech., B Corp., B Capital, B-Rotax, Canadair Aviation/Challenger    | Famille Bombardier (64%)  |
| 8                 | 9 000                       | 8 000  | 12 000                | <b>PROVIGO</b><br>91/01/26<br>Canada, USA                                   | 9                     | 6 525 700      | 6 139 000    | 3 580 000         | 3 420 000    | 1 347 800     | 1 141 000    | 700 000          | 640 000      | P Distribution, C Corp, Loeb, Provigo Corp., Horne/Pitfield, Sports Experts/Podium   | Unigesco (26%), Empire (24%), Caisse de dépôt (13%)                       |
| 9                 | 8 500                       | 7 000  | 43 000                | <b>COMPAGNIE DE LA BAIE D'HUDSON</b><br>91/01/31<br>Canada                  | 15                    | 4 970 000      | 4 771 000    | 1 000 000         | 860 000      | 2 401 000     | 3 898 000    | 600 000          | 600 000      | La Baie, Zellers, Simpson  | Woodbridge Co. [Ken Thomson] (72,5%)                                      |
| 10                | 8 379                       | 8 282  | 48 000                | <b>BEARS CANADA</b><br>90/12/31<br>Partout au Canada                        | 17                    | 4 571 100      | 4 562 300    | 910 400           | 882 300      | 3 194 000     | 3 168 500    | n.d.             | n.d.         | SLH Tr., Boulevard Printing Serv., Photo Engravers/Electrotypers (44%)               | Sears, Roebuck and Co. USA (62,7%)  |
| 11                | 8 338                       | 8 494  | 9 483                 | <b>PRATT &amp; WHITNEY CANADA</b><br>90/12/31<br>Canada, USA, Europe        | 40                    | 1 583 589      | 1 355 676    | 1 451 212         | 1 208 265    | 1 031 122     | 909 420      | 959 230          | 832 524      | P & WC Services, Hamilton Standard Canada, Sikorsky Aircraft of Canada               | United Technologies USA (98%)   |
| 12                | 8 300                       | 8 900  | 39 091                | <b>CANADIEN NATIONAL</b><br>90/12/31<br>Canada, USA                         | 18                    | 4 077 800      | 4 203 000    | n.d.              | n.d.         | 7 028 300     | 7 105 400    | n.d.             | n.d.         | Communications CN, Immeubles CN, CANAC Int'l, Grand Trunk Corp., Exploration CN      | Gouvernement du Canada (100%)   |
| 13                | 8 200                       | 8 602  | 23 109                | <b>AIR CANADA</b><br>90/12/31<br>Amérique du Nord, Europe, Antilles         | 19                    | 3 939 000      | 3 650 000    | n.d.              | n.d.         | 4 579 000     | 4 121 000    | n.d.             | n.d.         | Touram, En Route, Air B.C., Air Ontario, Air Alliance, Air Nova, NWT Air, etc.       | Actionnaires multiples  |
| 14                | 8 038                       | 8 012  | 8 038                 | <b>S.T.C.U.M.</b><br>90/12/31<br>Communauté urbaine de Montréal             | 76                    | 606 812        | 570 991      | 606 812           | 570 991      | 788 137       | 695 403      | 788 137          | 695 403      | aucune   | Société parapublique  |
| 15                | 8 000                       | 9 000  | 56 000                | <b>NORANDA</b><br>90/12/31<br>Canada, USA, Europe                           | 7                     | 9 565 000      | 9 325 000    | 1 372 957         | 1 508 272    | 14 366 000    | 13 264 000   | 1 831 454        | 1 878 429    | Maclaren, Normick Perron, CEZ, Minnova, Foresterie N, Minéraux N, Falconbridge (50%) | Brascade [formée de Brascan et Caisse de dépôt] (47%)                     |
| 16                | 7 895                       | 8 242  | 10 855                | <b>QUEBECOR</b><br>90/12/31<br>Canada, USA                                  | 27                    | 2 433 726      | 1 755 482    | 643 846           | 646 130      | 2 725 884     | 1 878 397    | 1 535 617        | 1 423 510    | Groupe Quebecor, Imprimeries Quebecor, Mircor (51%)                                  | Pierre Péladeau (56,2% cat. A, 53,4% vote)                                |
| 17                | 5 700                       | 6 200  | 13 280                | <b>DOMTAR</b><br>90/12/31<br>Canada, USA                                    | 29                    | 2 314 000      | 2 515 000    | n.d.              | n.d.         | 2 824 000     | 3 279 000    | n.d.             | n.d.         | Bisson & Bisson, Contenants Domtar-Sonoco, Domtar Industries                         | Groupe SGF (27,7%), Caisse de dépôt (16,5%)                               |
| 18                | 5 349                       | 5 791  | 6 080                 | <b>STONE CONSOLIDATED</b><br>90/12/31<br>Canada, Angleterre, Allemagne      | 48                    | 1 299 203      | 1 768 335    | 968 991           | 1 009 317    | 3 776 583     | 3 541 452    | 1 035 141        | 909 431      | Co-entreprises: MacMillan-Bathurst, Libbey-St. Clair, Europa Carton AG, etc.         | Stone Container Corp. (Chicago) (100%)                                    |
| 19                | 5 000                       | 5 400  | 13 000                | <b>ABITIBI-PRICE</b><br>90/12/31<br>USA, Canada + 30 autres pays            | 23                    | 3 088 000      | 3 257 000    | n.d.              | n.d.         | 2 475 700     | 2 555 000    | n.d.             | n.d.         | Gaspésia, Papiers Inter Cité, Papiers Provincial, Lauzier Little, Barbecon, etc.     | Olympia & York (77%)  |
| 20                | 4 900                       | 5 549  | 4 900                 | <b>METRO RICHELIEU</b><br>90/09/29<br>5 villes au Québec, Ottawa            | 30                    | 2 189 404      | 2 301 096    | 2 189 404         | 2 265 554    | 503 711       | 556 135      | 503 711          | 554 968      | Ep. Unis M-R, Ferme Carnaval, McMahon-Essaim, Al. Dallaire St-Romuald, Distagro      | Marchands (37%), public (47%), Burnac Corp. (16%)                         |
| 21                | 4 462                       | 4 183  | 4 711                 | <b>GROUPE SGF</b><br>90/12/31<br>Nombre d'employés estimé                   | 88                    | 510 000        | 559 441      | 510 000           | 559 441      | 1 163 205     | 1 193 588    | 1 163 205        | 1 193 588    | Albecour, Ethylec, MIL (65%), Pétromont/Pipeline Shawinigan (50%), Domtar (27,7%)    | Gouvernement du Québec (100%)   |
| 22                | 4 300                       | 4 300  | 23 600                | <b>F.W. WOOLWORTH</b><br>91/01/31<br>Canada                                 | 28                    | 2 321 791      | 2 267 138    | n.d.              | n.d.         | 874 423       | 800 055      | n.d.             | n.d.         | Woolco, Woolworth, Northern Reflections, Ashbrooks, U.B. Anywear                     | Woolworth World Trade Corporation USA (100%)                              |

*Vous désirez améliorer le contrôle et réduire les dépenses de votre inventaire d'imprimés administratifs?  
Faites une demande de renseignement dès aujourd'hui à l'un de nos représentants qualifiés sur*

### LE PROGRAMME GESTION DE FORMULAIRES DATA MARK

*Vous y verrez une excellente façon*

- D'éliminer l'espace qu'occupe votre inventaire ainsi que le financement qui lui est normalement requis.
- D'être facturé à l'usage seulement.
- D'obtenir des statistiques d'utilisation précises.
- De créer des économies importantes à court terme.

#### MONTREAL

Tél. (514) 342-6155  
Fax. (514) 342-9329

#### JONQUIERE

Tél. (418) 548-7771  
Fax. (418) 548-9662

#### OTTAWA

Tél. (613) 563-1996  
Fax. (613) 563-2092

#### QUEBEC

Tél. (418) 847-7773  
Fax. (418) 847-1985

#### RIMOUSKI

Tél. (418) 724-3072  
Fax. (418) 725-3643

#### SHERBROOKE

Tél. (819) 564-8085  
Fax. (819) 567-8909

#### TORONTO

Tél. (416) 798-0071  
Fax. (416) 798-0121

#### TROIS-RIVIERES

Tél. (819) 379-1160  
Fax. (819) 376-0022

#### VICTORIAVILLE

Tél. (819) 758-5900  
Fax. (819) 758-3919

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |       | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)                   | Rang<br>1990 | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES  | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES   |
|--------------------------|-----------------------------------|-------|-----------------------------|---|--------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---|--|
|                          | 90                                | 89    |                             |   |              | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |   |  |
| 23                       | 4 000                             | 4 000 | 27 000                      | RESTAURANTS McDONALD DU CANADA<br>90/12/31<br>(excluant les franchises)           | 45           | 1 402 410         | 1 377 614       | n.d.                 | n.d.            | 732 988          | 684 388         | 104 408             | 99 813          | aucune  | McDonald's Corporation (USA)<br>(100%)                             |
| 24                       | 3 873                             | 3 810 | 42 555                      | GENERAL MOTORS DU CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA, Amérique du Sud              | 1            | 18 458 171        | 19 668 377      | n.d.                 | n.d.            | 5 960 991        | 6 425 550       | n.d.                | n.d.            | aucune  | General Motors Corporation<br>(Detroit) (100%)                     |
| 25                       | 3 615                             | 3 694 | 3 750                       | MULTI-MARQUES<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, N.-B.                               | 138          | 268 000           | 266 000         | 257 000              | 255 000         | 129 000          | 121 000         | 126 000             | 118 000         | Gailuron, Durivage, Diana,<br>POM, Bon Matin, Aunt May's,<br>Mother's Own                       | Groupe d'actionnaires<br>québécois (75%), Corporate<br>Foods (25%) |
| 26                       | 3 600                             | 3 200 | 4 600                       | CAE INDUSTRIES<br>90/03/31<br>Canada, USA, Europe, Asie                           | 54           | 1 119 546         | 838 827         | n.d.                 | n.d.            | 1 275 585        | 1 160 272       | n.d.                | n.d.            | CAE Electronique, CAE<br>Electronics GmbH, Northwest,<br>Cdn Bronze, CAE Machinery              | Caisse de dépôt (13,7%)  |
| 27                       | 3 342                             | 3 396 | 3 653                       | COOPERATIVE FEDEREE DE QUEBEC<br>90/10/31<br>Amérique/N, Mexique, Japon, Antilles | 47           | 1 353 456         | 1 381 600       | 1 302 606            | 1 381 600       | 352 130          | 323 500         | 323 604             | 323 500         | Bexel, Galco Food Products,<br>Turcotte & Turmel,<br>Agrocentres, Centres Ferti                 | Nutrinor (8%), Agropur (6%),<br>Purdel (5%)                        |
| 28                       | 3 328                             | 4 250 | 5 428                       | STE D'INVESTISSEMENT DESJARDINS<br>90/12/31<br>Canada et Nord-est américain       | 96           | 462 677           | 562 274         | 280 888              | 384 703         | 379 595          | 323 398         | 299 351             | 241 067         | Culinar, Sté d'investissement<br>Tremplin 2000 (50%)  | Mouvement Desjardins (85,7%),<br>Caisse de dépôt (14,3%)           |
| 29                       | 3 132                             | 3 196 | 3 270                       | SIDBEQ-DOSCO<br>90/12/31<br>Québec, Ontario                                       | 77           | 604 058           | 652 000         | n.d.                 | n.d.            | 558 782          | 517 000         | 518 000             | 504 000         | Sidbec-International, Sidbec-<br>Feruni   | Gouvernement du Québec<br>(100%)                                   |
| 30                       | 3 000                             | 4 000 | 3 500                       | DOMINION TEXTILE<br>90/06/30<br>50 pays dans le monde                             | 46           | 1 379 358         | 1 403 076       | n.d.                 | n.d.            | 1 436 287        | 1 368 379       | n.d.                | n.d.            | Intech PEM, DHJ Cda, Textile<br>Mngt Serv., Serres Naturtek,<br>Wayn-Tex, Swift Textiles        | Caisse de dépôt (9,3%)   |
| 30                       | 3 000                             | 3 400 | 6 700                       | GROUPE LAVALIN<br>90/08/31<br>Amérique, Europe, Asie, Afrique                     | 52           | 1 200 000         | 1 017 000       | 485 000              | 400 000         | 993 000          | 874 589         | n.d.                | n.d.            | Lavalin Inc., Lavalin<br>Industries, Prodevco Lavalin,<br>LavalinTech, UTDC, Kemtec             | Bernard Lamarre et autres<br>dirigeants                            |
| 30                       | 3 000                             | 3 000 | 3 434                       | STE CANADIENNE DE METAUX REYNOLDS<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Alberta, N.-E.  | 71           | 719 896           | 897 145         | n.d.                 | n.d.            | 1 427 960        | 1 171 100       | n.d.                | n.d.            | Société Aluminium Reynolds du<br>Canada, Compagnie de profilés<br>Reynolds, Câbles Reynolds     | Reynolds Metals Company<br>(Richmond, Va) (100%)                   |
| 30                       | 3 000                             | 2 400 | 15 000                      | V8 SERVICES<br>90/09/26<br>Canada   | 101          | 422 209           | 348 006         | 68 437               | 48 329          | 101 147          | 96 545          | 15 585              | 11 394          | Versabec, Traiteurs V,<br>Parnell, Major Foods, Erika/<br>Modern Building Cleaning              | ARA Services (66,4%)   |
| 30                       | 3 000                             | 2 500 | 3 100                       | GROUPE VIDEOTRON<br>90/08/31<br>280 villes au Canada                              | 102          | 421 864           | 348 263         | 384 983              | 313 917         | 1 041 379        | 772 821         | 890 475             | 732 033         | Vidéotron, T-M, Vidéoway, V<br>Plus, Protectron, Super Club<br>V, V Télécom, Telesag            | André Chagnon & famille<br>(65%), Caisse de dépôt (27,6%)          |
| 35                       | 2 998                             | 3 674 | 9 257                       | GENERALE ELECTRIQUE DU CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA                          | 41           | 1 580 965         | 1 583 521       | 349 160              | 389 382         | 1 050 490        | 1 136 705       | 312 479             | 247 546         | Camco (51%)   | General Electric (USA)<br>(100%)                                   |
| 36                       | 2 945                             | 2 652 | 2 945                       | REXFOR<br>90/03/31<br>Canada, USA   | 230          | 78 290            | 92 501          | 78 290               | 92 501          | 280 042          | 217 822         | 280 042             | 217 822         | Bellerive Ka'n'Enda, Sc. Grand<br>Remous, Prod. for. Saint-<br>Alphonse, Prod. for. L.M.C.      | Gouvernement du Québec<br>(100%)                                   |
| 37                       | 2 800                             | 2 800 | 16 000                      | JOHN LABATT<br>90/04/30<br>Partout au Canada                                      | 13           | 5 274 000         | 5 424 200       | 835 000              | 993 000         | 2 946 000        | 2 756 500       | 290 000             | 435 000         | Br. Labatt, Ogilvie, Al. Ault,<br>Sealtest, Dallaire,<br>Lafrenière, Lactantia, RDS             | Brascan (40,4%), Caisse de<br>dépôt (9,7%)                         |
| 37                       | 2 800                             | 2 287 | 2 800                       | POMERLEAU<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, USA, étranger                           | 130          | 296 676           | 322 720         | 283 894              | 316 130         | 403 456          | 420 200         | 397 118             | 411 769         | Eben, Beaubois, Béton Bolduc,<br>H.L.P., Hyalin, Ciments/Tuiles<br>Beauce, Harco, Pomerleau USA | Hervé Pomerleau (100%)   |
| 39                       | 2 781                             | 2 486 | 3 242                       | GROUPE SNC<br>90/12/31<br>5 continents  | 88           | 447 381           | 349 500         | 337 221              | 334 674         | 330 485          | 288 132         | 319 188             | 260 163         | SNC, Techn. ind. SNC, SNC<br>Int'l, SNC Rust, DGB, WP<br>London, Hensley Schmidt, etc.          | Actionnaires multiples   |
| 40                       | 2 772                             | 3 145 | 7 577                       | COMPAGNIES MOLSON<br>90/03/31<br>Partout au Canada                                | -            | n.d.              | 2 121 907       | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | 1 841 913       | n.d.                | n.d.            | Diversey Corp., Malsham Group,<br>Br. Molson O'Keefe (50%), Val<br>Roya/Castor Bricoleur        | E.H. Molson, Pentland<br>Securities, Succ. T.H.P.<br>Molson        |
| 41                       | 2 674                             | 1 873 | 4 679                       | KRAFT GENERAL FOODS<br>90/12/29<br>Canada, USA                                    | 39           | 1 705 633         | 1 612 982       | 1 110 941            | 1 136 157       | 938 259          | 774 262         | 161 864             | 126 472         | aucune  | Philip Morris (100%)   |
| 42                       | 2 655                             | 2 605 | 12 741                      | IBM CANADA<br>90/12/31<br>Canada  | 16           | 4 578 000         | 4 188 000       | n.d.                 | n.d.            | 3 170 000        | 2 919 000       | n.d.                | n.d.            | aucune  | IBM Corporation (100%)   |
| 43                       | 2 626                             | 2 477 | 3 888                       | KRUGER<br>90/12/31<br>Cda, USA, Amér./Sud, Europe, Asie                           | 72           | 676 451           | 737 396         | 676 451              | 737 396         | 1 169 040        | 1 078 181       | 1 169 040           | 1 078 181       | Corner Brook Pulp and Paper   | Hicliiff [Famille Kruger] (61%)                                    |
| 44                       | 2 600                             | 2 700 | 14 200                      | ONEK CORPORATION<br>90/12/31<br>Principales villes du Canada                      | 31           | 2 109 520         | 1 688 917       | 306 600              | 298 400         | 1 638 989        | 2 100 925       | 88 278              | 82 450          | Purolator, Beatrice Foods, Sky<br>Chefs, Dayton Superior<br>Automotive Industries, etc.         | Actionnaires multiples (98%)                                       |

**REPROTECH**  
IMPRIMERIE LITHOGRAPHIQUE

PHOTOCOMPOSITION

LITHOGRAPHIE

PHOTOCOPIE

MICROFILMAGE

L'imprimeur  
du monde  
des affaires

COMPLEXE DESJARDINS  
**282-9521**

Centre de ski plus modeste

# Petite-Rivière: 10 millions \$ pour le Massif

Québec, Le Soleil, jeudi 9 mai 1991

Finis les rêves de grandeur au Massif de Petite-Rivière-Saint-François. Plutôt que d'un méga-projet de 300 millions \$, tel que suggéré par les études gouvernementales, les représentants du milieu et les représentants du milieu ont mis d'accord pour réaliser un projet de 10 millions \$.

A court terme, cela se traduira par l'élimination des remontées en autobus au profit, en 1992-1993, de la construction de deux remontées mécaniques.

Tout tique que c

CHARLEVOIX CHARLEVOIX CHARLEVOIX

«Charlevoix, c'est l'omniprésence du fleuve et des montagnes, la gastronomie, le plein air...»  
«Le Massif, c'est 13 à 20 pieds de poudreuse chaque hiver et le plus haut dénivelé au Québec: 770 mètres.»

Investissez au Hameau tout près du centre de ski Le Massif, à 20 minutes du Mont Ste-Anne. Développement de 320 immenses terrains traversés d'une rivière. Très grand potentiel de plus-value.

**TERRAINS 32 300  
FACE AU FLEUVE  
2 400 \$**

PAR ANNEE, PENDANT 5 ANS,  
SANS INTERET  
PAS OBLIGATION DE CONSTRUIRE

POUR INFORMATION  
Apposez ici votre carte d'affaire  
et envoyez-nous une photocopie de cette annonce  
par télécopieur au: (418) 683-9712  
Ou encore communiquez avec le responsable  
du projet M. Eric Foster, tél.: (418) 683-3579

PHASE 1  
VENDUE 100%

Le Hameau du Massif est une réalisation  
de Charles B. Pettigrew et Ass. 1091, chemin St-Louis, Suite 206, Sillery, Q1S 1E2

# AFFAIRES 500

Le point sur les cinq dernières années :

## Faible hausse de l'emploi au sein des

### ÉVOLUTION DE L'EMPLOI AU SEIN DES GRANDES ENTREPRISES MANUFACTURIÈRES QUÉBÉCOISES: (1985/1990)

| LES PLUS PERFORMANTES |                       | LES PERTES LES PLUS IMPORTANTES |                       |
|-----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------|
| EN VALEUR RELATIVE    |                       | EN VALEUR ABSOLUE               |                       |
| ENTREPRISE            | VARIATION DE L'EMPLOI | ENTREPRISE                      | VARIATION DE L'EMPLOI |
| SOCANAV               | 94.4%                 | BELL CANADA                     | 1173                  |
| INDUSTRIES C-MAC      | 72.2%                 | PROVIGO                         | 1000                  |
| AUR RESOURCES         | 65.8%                 | KRAFT GENERAL FOODS             | 801                   |
| CIE DES ENTREP. CRIES | 51.5%                 | HYDRO-QUEBEC                    | 630                   |
| GROUPE GIRARDIN       | 50.7%                 | ASEA BROWN BOVERI               | 630                   |
| GROUPE WILCO          | 45.5%                 | VS SERVICES                     | 600                   |
| ASEA BROWN BOVERI     | 45.0%                 | GROUPE MIL                      | 582                   |
| CONST. LOUISBOURG     | 43.8%                 | POMERLEAU                       | 513                   |
| WAJAX                 | 43.4%                 | GROUPE VIDEOTRON                | 500                   |
| PROCEDAIR INDUSTRIES  | 32.9%                 | TELE-METROPOLE                  | 462                   |

| LES PLUS PERFORMANTES |                       | LES PERTES LES PLUS IMPORTANTES |                       |
|-----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------|
| EN VALEUR RELATIVE    |                       | EN VALEUR ABSOLUE               |                       |
| ENTREPRISE            | VARIATION DE L'EMPLOI | ENTREPRISE                      | VARIATION DE L'EMPLOI |
| PURDEL                | -387.4%               | FORESTERIE NORANDA              | -1341                 |
| VOYAGEUR COLONIAL     | -205.6%               | BCE                             | -1270                 |
| GROUPE CSL            | -131.3%               | GOODYEAR CANADA                 | -1200                 |
| BESTAR                | -113.8%               | NORANDA                         | -1000                 |
| WESTINGHOUSE CANADA   | -105.0%               | DOMINION TEXTILE                | -1000                 |
| BATEAUX DORAL         | -100.0%               | AGROPUR                         | -954                  |
| GOODYEAR CANADA       | -92.3%                | SOCIETE D'INV. DESJARDINS       | -922                  |
| FORESBEC              | -83.3%                | PURDEL                          | -922                  |
| ATLIFIC HOTELS        | -81.8%                | CANADIEN PACIFIQUE              | -816                  |
| BALL CO               | -76.3%                | VIA RAIL CANADA                 | -792                  |

Source : LES AFFAIRES-500 ©

Alors que l'emploi total a augmenté de 12,1 %, au Québec, entre 1985 et 1990, l'emploi dans les 100 plus grandes entreprises québé-

coises n'a augmenté que de 1,1 %. Ces données confirment donc que la création d'emplois continue de venir de la petite et de la moyenne

entreprise.

Résultat de réorganisations, Steinberg, Produits forestiers Canadien Pacifique, Rôtisseries Saint-Hubert,

### Les 500 en Amérique du Nord

■ mposantes dans l'économie locale, les plus grandes entreprises oeuvrant au Québec semblent pourtant

bien modestes face aux géantes sociétés classées aux États-Unis par le magazine Fortune, comme le montre le tableau ci-contre.

La situation des entreprises sous contrôle québécois est encore moins éclatante. Néanmoins, certaines d'entre elles continuent de réaliser des gains, parfois assez importants.

Ainsi, Bombardier est passée du 231e en 1990 au 160e rang des entreprises nord-américaines, en 1991, et Quebecor, du 262e au 189e rang.

De plus, il faut mentionner que, dans leur secteur respectif, Bombardier, les Brasseries Molson-O'Keefe, Quebecor, Domtar, Noranda et la Coopérative fédérée du Québec font aussi tout de même bonne figure.

### CLASSEMENT NORD-AMÉRICAIN DES 10 PLUS GRANDES ENTREPRISES DU QUÉBEC SELON FORTUNE ET LES AFFAIRES

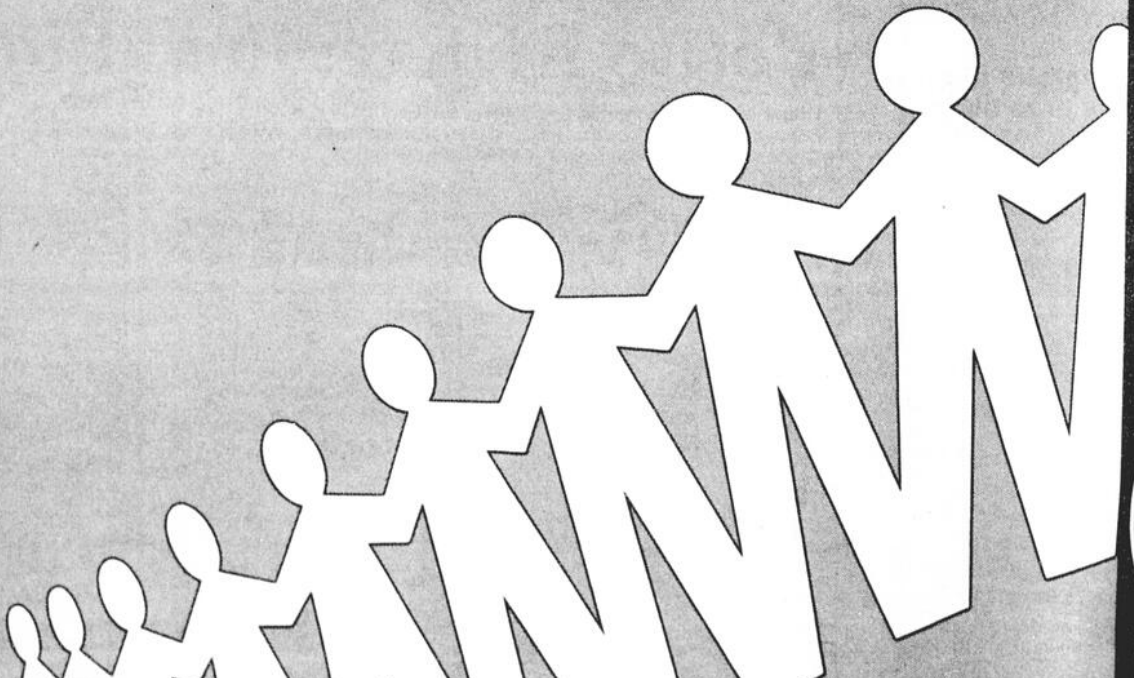
| RANG | ENTREPRISE         | REVENUS (M \$) |
|------|--------------------|----------------|
| 23   | BCE                | 18,373         |
| 44   | GEORGE WESTON      | 10,856         |
| 47   | CANADIEN PACIFIQUE | 10,500         |
| 48   | ALCAN ALUMINIUM    | 10,346         |
| 52   | NORANDA            | 9,565          |
| 67   | SEAGRAM            | 7,143          |
| 76   | PROVIGO            | 6,526          |
| 91   | PETRO-CANADA       | 5,873          |
| 92   | HYDRO-QUEBEC       | 5,823          |
| 100  | JOHN LABATT        | 5,274          |

(Filiales américaines non comprises)

Source : LES AFFAIRES-500 et The Fortune-500

La force du groupe

**SSQ**  
MUTUELLE  
D'ASSURANCE-GROUPE



# grandes entreprises

**HÔTELS**  
Stone Consolidated et Molson O'Keefe ont coupé des centaines d'emplois. D'autres ont été victimes de la concurrence. Elles ont dû sacrifier des emplois lors d'accroissement de leur productivité ou baisser leur niveau de production. Ce fut le cas de Dominion Textile qui a perdu 3 500 emplois, de Marconi, Agropur, Domtar, Abitibi-Price,...

Les sociétés sous contrôle gouvernemental n'ont pas échappé à cette vague de rationalisation. Au Québec, le Canadien National a coupé 4 700 emplois, la Société canadienne des postes, 3 660, et Via Rail, 485. De plus, les emplois dans les entreprises contrôlées par le Groupe SGF ont baissé de plus de 2 000.

## Hausses les plus fortes dans le secteur des services

Ce sont les entreprises oeuvrant dans le secteur des services qui, de façon générale, ont connu les plus fortes hausses d'emploi au cours des cinq dernières années. Il y a cependant quelques exceptions : Bombardier qui a connu, grâce à ses acquisitions, une hausse de plus de 7 000 employés et Pomerleau dont le nombre d'employés a augmenté de près de 2 000.

Les entreprises du secteur des services qui ont connu les plus fortes hausses d'emploi au cours des cinq dernières années sont :

- Quebecor, 4 800 emplois;
- BCE, 3 000 emplois;
- Métro-Richelieu, 2 900 emplois;
- Hydro-Québec, 1 860 emplois;
- Vidéotron, 1 800 emplois;
- Provigo, 1 500 emplois.

## L'emploi a diminué dans près de la moitié des 500

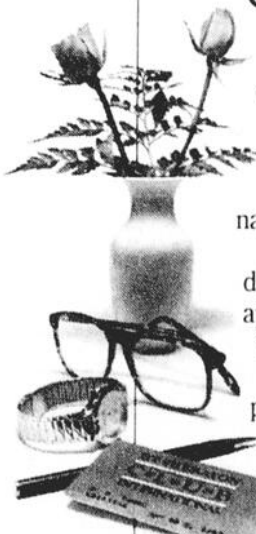
Signe du ralentissement économique, les gains d'emplois n'ont pas été très importants parmi les 500, en 1990, sauf pour quelques entreprises qui ont concrétisé des acquisitions et des fusions, comme Socanav et ASEA Brown Boveri.

En fait, près de la moitié d'entre elles ont diminué le nombre de leurs employés. En prévision d'une récession qui s'est avérée plus longue que prévue, elles ont donc fait rapidement des coupures d'emplois importantes.

JACQUES FORTIN



CHAQUE ANNÉE, 21 MILLIONS  
DE VOYAGEURS CHOISISSENT NOS HÔTELS, AUBERGES,  
CENTRES DE VILLÉGIATURE ET HÔTELS-SUITES.



Dans un monde où les gens d'affaires sont constamment en déplacement, il est reconnu qu'ils appliquent le principe de la sélection naturelle.

C'est la raison pour laquelle, d'une année à l'autre, ils apprécient nos hôtels pour y trouver confort et service impeccable. L'emplacement pratique de nos auberges quand ils recherchent ce qui est avantageux. Nos centres de villégiature

pour décompresser. Et nos hôtels-suites pour satisfaire leur besoin d'espace.

Alors, quels que soient votre destination et vos besoins, ITT Sheraton est le choix naturel.

Pour vos réservations, appelez votre agent de voyages ou le 1-800-325-3535.



**ITT Sheraton**  
LE CHOIX NATUREL

# Steinberg propulse Socanav au sommet

L'acquisition inattendue de Steinberg a propulsé Socanav, de Montréal, à la tête des entreprises québécoises les plus actives au Québec en 1990.

Quand Socanav (passée du 150<sup>e</sup> au 4<sup>e</sup> rang, au classement des AFFAIRES-500) a fait l'achat de Steinberg en collaboration avec la Caisse de dépôt et placement du Québec pour la somme de 1,3 milliard de dollars l'été dernier, cette entreprise est sortie de l'ombre pour devenir du jour au lendemain l'une des principales sociétés industrielles de la province.

Ses revenus, qui n'avaient jamais dépassé précédemment 150 M\$, ont totalisé plus de trois milliards en 1990. Ses bénéfices, évalués à 17 M\$ en 1989, ont bondi de plus de 80 M\$. Spéciali-

sée dans le transport maritime et scolaire, Socanav est maintenant diversifiée dans l'alimentation et le commerce de détail.

Et le président de Socanav, Michel Gaucher, qui jouissait déjà d'une certaine notoriété, était dorénavant reconnu comme l'une des figures de proue des milieux d'affaires québécois au même titre que les Laurent Beaudoin ou Bernard Lemaire.

## Toute bonne chose a une fin

Cependant, toute bonne chose a une fin et M. Gaucher l'a constaté à la fin de son dernier exercice financier. De toutes ses nouvelles et anciennes filiales, seule la filiale Les Magasins M a réussi à améliorer sa rentabilité



Michel Gaucher, président de Socanav, a constaté à la fin de son dernier exercice financier qu'une croissance phénoménale ne peut survenir sans heurts. De toutes ses nouvelles et anciennes filiales, seule Les Magasins M a réussi à améliorer sa rentabilité en 1990.

## CHEF DE FILE DANS LE DOMAINE DE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Hydro-Québec

se doit de sensibiliser  
toutes ses catégories de clients  
à l'importance de l'efficacité énergétique  
dans tous les secteurs d'activité.

Pour y parvenir,  
elle se fait le partenaire des gens d'affaires  
en vue de favoriser  
les transferts d'information et de technologie  
ainsi que le regroupement des intervenants  
du monde de l'énergie.

en 1990. Toutes les autres divisions ont connu soit une stagnation, une légère baisse ou une chute draconienne de leurs bénéfices d'exploitation.

L'histoire des Magasins M n'est pas pour autant reluisante. L'entreprise n'est pas parvenue à accroître ses ventes en 1990 et les pertes ont continué de la hanter. Par contre, ses déficits ont atteint 376 000 \$ en 1990 comparativement à 4,1 M\$ en 1989. Entre 1985 et 1989, les pertes des Magasins M se sont élevées à 68 M\$.

L'ex-président des Magasins M, Mario Bertrand, a provoqué ce revirement de situation grâce à un programme d'austérité dans les dépenses et des exigences plus rigoureuses auprès de fournisseurs.

Dans le secteur de l'alimentation, les affaires de Socanav au Canada ont progressé légèrement, tandis qu'elles se sont détériorées aux États-Unis.

Selon le dernier exercice, les ventes des deux filiales canadiennes, Steinberg Québec et Les Aliments Valdi (1987), ont augmenté de 4 % en 1990 par rapport à 1989, tandis que les profits

sont demeurés autour de 42 M\$ au cours de la même période.

## Année de misère pour Smitty's

Le détaillant américain, Smitty's Super Value, a connu de son côté une année de misère. Ses bénéfices d'exploitation et ses revenus ont chuté respectivement de 63 % et 12 %. M. Gaucher a expliqué ces piteux résultats par la concurrence vive que se livrent les détaillants en alimentation en Arizona, où se trouvent la plupart des 24 magasins de Smitty's.

Cette concurrence est aussi l'une des raisons derrière la baisse de régime du transporteur scolaire Scobus. Les bénéfices de cette autre filiale de Socanav ont diminué de 7 % en 1990 comparativement à 1989 même si ses revenus ont augmenté de 16 % au cours de la même séquence.

Le prolongement de l'exercice de Scobus en juillet - généralement une période creuse pour cette industrie - explique également les résultats de la dernière année.

Quant à la division du transport maritime, elle a joué de malchance en 1990. Une grève de la Garde côtière canadienne, au cours de l'hiver 1989, a augmenté les coûts de cette division et provoqué du même coup un « léger recul accidentel » de 17 % de ses bénéfices d'exploitation.

Il aurait été sans doute fort intéressant d'entendre M. Gaucher s'expliquer sur la conduite de son entreprise, mais malheureusement, malgré des efforts répétés de la part des AFFAIRES, il a été impossible de réaliser une entrevue.

GILLES LAJOIE



La banque de données LES AFFAIRES-500 compte en fait des entrées sur 1 500 sociétés. Outre les entreprises industrielles, elle compte de nombreux autres classements sectoriels.

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |       | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | Rang/<br>Revenus<br>au Québec   | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES  | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |  |
|--------------------------|-----------------------------------|-------|-----------------------------|---|---|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---|--|
|                          | 90                                | 89    |                             |   |   | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |           |   |  |
| 45                       | 46                                | 2 414 | 2 401                       | 2 561   | CASCADES<br>90/12/31<br>Canada, USA, France, Suède, Belgique              | 64                | 818 114         | 681 603              | 392 290         | 357 491          | 904 174         | 700 625             | 581 876         | 469 520   | Cascades SA, Cascades (East-Angus), Cascades (Jonquière), Papier Cascades (Cabano), etc.  | Bernard (31%), Laurent (25%) & Alain Lemaire (9%)                                |
| 46                       | 47                                | 2 400 | 2 400                       | 2 700   | GRUPE ALCATEL ALSTHOM<br>89/12/31<br>Partout au Canada                    | -                 | n.d.            | 350 000              | n.d.            | 300 000          | n.d.            | 140 000             | n.d.            | n.d.      | Ass.: Alcatel, BG Checo, GEC Alstom, Cegelec, Neyrfor, Saft B., Marine Ind. (35%)         | Compagnie générale d'électricité (France) (100%)                                 |
| 47                       | 33                                | 2 390 | 3 103                       | 25 279  | IMASCO<br>90/12/31<br>Canada, Est américain                               | 14                | 5 234 000       | 4 517 500            | n.d.            | n.d.             | 5 445 000       | 5 378 000           | n.d.            | n.d.      | Imp. Tobacco, Hardee's, UCS, Shoppers Drug/Pharmaprix, Canada Trust (98,6%)               | B.A.T Industries plc (U.K.) (40%)  |
| 48                       | 54                                | 2 292 | 2 150                       | 2 292   | COMPAGNIE QUEBEC CARTIER<br>90/12/31<br>Europe et Amérique du Nord        | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.      | Compagnie de Chemin de fer Cartier  | Dofasco (50%), Caemi (Canada) (25%), Mitsui (25%)                                |
| 49                       | 52                                | 2 260 | 2 260                       | 2 260   | QIT - FER & TITANE<br>90/12/31<br>Cinq continents                         | 82                | 560 400         | 501 700              | 560 400         | 501 700          | 1 067 500       | 1 012 800           | 1 067 500       | 1 012 800 | Poudres métalliques du Québec   | RTZ Corp. (Angleterre)   |
| 50                       | 34                                | 2 257 | 3 049                       | 4 884   | VIA RAIL CANADA<br>90/12/31<br>Toutes les régions du Canada               | -                 | n.d.            | 719 584              | n.d.            | n.d.             | 931 820         | 938 117             | n.d.            | n.d.      | aucune  | Gouvernement du Canada (100%)  |
| 51                       | 50                                | 2 150 | 2 312                       | 17 040  | SOUTHAM<br>90/12/31<br>Canada, USA  | 37                | 1 828 629       | 1 677 154            | 261 000         | n.d.             | 1 530 133       | 1 409 103           | 161 000         | n.d.      | Pacific Press, Dittler Brothers, Imprimerie Southam, Coles Book Stores, The Gazette       | Torstar Corp. (23,2%)  |
| 52                       | 53                                | 2 121 | 2 179                       | 2 121   | SOCIETE DES ALCOOLS DU QUEBEC<br>90/03/31<br>Province de Québec           | 58                | 1 051 708       | 1 040 916            | 1 051 708       | 1 040 916        | 210 243         | 249 728             | 210 243         | 249 728   | aucune  | Gouvernement du Québec (100%)  |
| 53                       | 59                                | 2 000 | 1 900                       | 22 000  | DYLEX<br>91/01/28<br>Canada, USA  | 36                | 1 836 709       | 1 718 265            | 132 939         | 156 000          | 777 000         | 741 409             | 40 404          | 53 000    | Town/Country, Harry Rosen, Suzy Shier, Fairweather, Bi-Way Stores                         | W. Posluns et I. Posluns (50,1%), James Kay (40%)                                |
| 53                       | 59                                | 2 000 | 1 900                       | 3 500   | CLUB PRICE CANADA<br>90/07/31<br>Montréal & Rive-Sud, Qué., Tor., Vanc.   | 79                | 580 000         | 295 000              | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.      | aucune  | Price Club de San Diego (Californie)   |
| 53                       | 55                                | 2 000 | 2 000                       | 7 000   | POWER CORPORATION DU CANADA<br>90/12/31<br>Canada                         | 146               | 233 072         | 268 300              | n.d.            | n.d.             | 2 162 025       | 2 267 733           | n.d.            | n.d.      | Gesca, Corp. fin. P (69,4%) [Gr-West, P Fin. Capital, Investors, HD Int'l, Pargesa]       | Paul Desmarais (61,45% des droits de vote)                                       |
| 56                       | 49                                | 1 929 | 2 350                       | 2 893   | CIE DE PAPIER QUEBEC ET ONTARIO<br>90/12/31<br>USA, Canada, Europe        | 89                | 499 000         | 617 000              | 366 000         | 411 000          | 750 000         | 770 000             | 478 000         | 445 000   | Cie hydro-électrique Manicouagan, Scierie des Outardes                                    | Tribune Company de Chicago (100%)  |
| 57                       | 76                                | 1 890 | 1 430                       | 2 039   | TEMBEC<br>90/09/30<br>Cda, USA, Pacifique/Inde, Europe                    | 139               | 267 348         | 279 430              | 267 348         | 279 430          | 517 357         | 441 379             | 499 443         | 434 003   | Tembois, Temfibre, Prod. for. Tembec, Dafoe/Dafoe, Sc. T.K. L., Equip. Hydr. Boréal, etc. | Balaciava Enterprises (16,1%), Caisse de dépôt (15,9%), Rextor 15%               |
| 58                       | 63                                | 1 860 | 1 823                       | 1 860   | AUBERGES DES GOUVERNEURS<br>90/12/31<br>10 villes au Québec               | 292               | 44 199          | 39 885               | 44 199          | 39 885           | 76 176          | 69 322              | 76 176          | 69 322    | aucune  | Caisse/dépôt (23,38%), Cie Fernand Goupil (17,45%), Ass.-vie Desjardins (15,79%) |
| 59                       | 57                                | 1 856 | 1 944                       | 1 856   | QUEBEC-TELEPHONE<br>90/12/31<br>315 municipalités au Québec               | 149               | 223 475         | 212 509              | 223 475         | 212 509          | 442 148         | 435 576             | 442 148         | 435 576   | aucune  | Cie de tél. Anglo-canadienne (50,2%), Caisse de dépôt et placement (7,8%)        |
| 60                       | 58                                | 1 852 | 1 942                       | 5 129   | ICI CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA                                     | 61                | 941 000         | 1 074 000            | n.d.            | n.d.             | 1 140 000       | 1 231 000           | 286 000         | n.d.      | CXA, Bapco, Cornwall Chemicals, Chipman, Canso  | Imperial Chemicals Industries plc (U.K.) (100%)                                  |
| 61                       | 65                                | 1 750 | 1 700                       | 5 500   | MARKS & SPENCER CANADA<br>91/03/31<br>Toutes les provinces, sauf I.-P.-E. | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.      | aucune  | Marks & Spencers (Angleterre) (100%)   |
| 62                       | 64                                | 1 730 | 1 730                       | 1 730   | GRUPE OLYMPIA<br>90/09/29<br>Canada, USA, Mexique, Japon                  | 103               | 418 000         | 386 000              | 418 000         | 386 000          | 90 000          | 85 000              | 90 000          | 85 000    | Viandes Olympia, Salaison Expo, Transport Transbo, Corp. Taillefer, La Place des Bien     | Gr. Ouellet, Gestion O. Bienvenue, Gr. P.A. Bonneau (33 1/3% chacun)             |
| 63                       | 45                                | 1 725 | 2 419                       | 4 725   | IVACO<br>90/12/31<br>Canada, USA, Australie                               | 34                | 1 899 842       | 2 001 074            | n.d.            | n.d.             | 1 411 763       | 1 844 342           | n.d.            | n.d.      | Atlantic Steel, Canron, Docap, I.F.C., Ivaco Equities, Ivaco Holdings, Ivaco Steel Mills  | Isin (13,3%), Paul/Sydney Ivanier (13,2%), M. Herling (11,4%), R. Klein (13%)    |

DESJARDINS DUCHARME  
AVOCATS

AU SERVICE DE L'ENTREPRISE

AFFILIÉ À:

TORY TORY DESLAURIERS & BINNINGTON • TORONTO  
LAWSON LUNDELL LAWSON & McINTOSH • VANCOUVER

MEMBRE DE LA SOCIÉTÉ INTERNATIONALE:

TORY DUCHARME LAWSON LUNDELL • LONDRES • HONG-KONG • TAIPEI

# LES AFFAIRES-500 ENTREPRISES INDUSTRIELLES

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Rang/<br>empl.<br>Canada | Nombre<br>d'employés |       | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | Rang/<br>Revenus<br>1989 M | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES   | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES   |
|--------------------------|--------------------------|----------------------|-------|---|----------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|--|--|
|                          |                          | 90                   | 89    |   |                            | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |  |  |
| 64                       | 73                       | 1 723                | 1 474 | 7 706   | 118                        | 359 833           | 330 536         | n.d.                 | n.d.            | 210 042          | 144 229         | n.d.                | n.d.            | Consumer Food Division, Blue Water Seafoods, Red Lobster and Olive Garden Restaurants    | General Mills (USA) (100%)   |
| 65                       | 62                       | 1 687                | 1 857 | 2 718   | 104                        | 415 631           | 366 382         | 178 243              | 178 705         | 288 192          | 255 428         | 107 000             | 175 192         | Impr. Trans-Continentale, Messageries Publi-Maison, Publications Transcontinental        | Rémi Marcoux, Claude Dubois, André Kingsley (ens. 60,9%)                         |
| 66                       | 68                       | 1 657                | 1 600 | 2 032   | 183                        | 137 906           | 153 624         | 96 500               | 107 500         | 95 038           | 104 529         | 85 500              | 94 000          | Tr. Cabano, Cabano T.L., Tr. Cabano Int'l, Imm. Hamel, Cabano Vrac, Distr. Sentinelle    | Administrateurs/dirigeants (52,89%), Fonds/Solidarité FTQ (20,94%), CDS (15,91%) |
| 67                       | 70                       | 1 600                | 1 500 | 12 000  | 20                         | 3 822 000         | 3 956 000       | n.d.                 | n.d.            | 1 263 000        | 1 323 000       | n.d.                | n.d.            | CP/USA, Federal Cold Storage, CP GmbH, R. Poirier, Bazinet Lacoste, Lawrence, Maple Leaf | Hillsdown Holdings plc (56%)   |
| 68                       | 67                       | 1 597                | 1 679 | 2 883   | 105                        | 412 761           | 407 789         | 184 308              | 181 329         | 242 721          | 235 924         | 130 828             | 134 345         | Automoteur Terrebonne, Réusinage Knight, MTC Suspension, etc.                            | Famille Préfontaine (100%/B*), Genuine Parts (USA) (25%/A*)                      |
| 69                       | 74                       | 1 556                | 1 450 | 16 548  | 25                         | 2 745 600         | 2 648 700       | n.d.                 | n.d.            | 2 964 400        | 2 911 642       | n.d.                | n.d.            | Transpacific Tours, Cdn Holidays, Cdn Int'l, Lignes aériennes Canadien Régional          | Actionnaires multiples   |
| 70                       | 70                       | 1 549                | 1 500 | 2 446   | 97                         | 447 993           | 436 017         | n.d.                 | n.d.            | 360 000          | 283 000         | n.d.                | n.d.            | West Tree Farms  | Scott Paper Co. (Philadelphia) (50,01%)  |
| 71                       | 77                       | 1 546                | 1 423 | 1 546   | 286                        | 46 100            | 45 700          | 46 100               | 45 700          | 23 000           | 21 000          | 23 000              | 21 000          | aucune   | Mouvement Desjardins (100%)  |
| 72                       | 78                       | 1 500                | 1 400 | 1 600   | 167                        | 163 000           | 150 600         | 156 000              | 142 400         | 25 000           | 26 300          | 23 000              | 25 000          | aucune   | Morrie Neiss (100%)  |
| 73                       | 66                       | 1 471                | 1 696 | 1 565   | 151                        | 214 000           | 215 000         | 165 000              | 170 000         | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Proserv  | Hélène, René, Claire et Jean-Pierre Léger, Robert Panet-Raymond                  |
| 74                       | 44                       | 1 467                | 2 421 | 1 584   | 90                         | 496 100           | 782 774         | 496 100              | 782 774         | 185 171          | 238 446         | 185 171             | 238 446         | Mil-Ko, Beaudry/Lacoste, Orange Maison, Natrel (04/90) (56%)                             | 4500 producteurs agricoles   |
| 75                       | 55                       | 1 451                | 2 000 | 2 221   | 120                        | 321 510           | 315 589         | 214 631              | 210 678         | 342 284          | 354 830         | 171 565             | 177 854         | C.M.C. Electronics, Cincinnati Electronics Corp., Micronav Int'l                         | General Electric Company, plc (Angleterre) (51,6%)                               |
| 76                       | 81                       | 1 410                | 1 390 | 1 410   | 184                        | 134 074           | 139 804         | 134 074              | 139 804         | 93 062           | 77 244          | 93 062              | 77 244          | aucune   | Regroupement: Sté Asbestos, Mines d'amiante Bell, Lac d'amiante du Canada        |
| 77                       | 145                      | 1 400                | 770   | 3 800   | 57                         | 1 065 072         | 404 000         | 382 968              | 230 543         | 498 895          | 283 000         | 180 223             | 116 704         | Division: Systèmes Combustion ABB  | ABB Asea Brown Boveri (100%) [Zurich, Suisse]                                    |
| 78                       | 78                       | 1 350                | 1 400 | 1 350   | 60                         | 971 590           | 911 848         | 971 590              | 911 848         | 1 204 394        | 1 223 889       | 1 204 394           | 1 223 889       | Champion Pipelines, Nergitec, Gaz Métropolitain International                            | Noverco (100%)   |

## Le CRIM offre

Le CRIM se consacre à des activités de R-D ainsi qu'au transfert de technologies dans des domaines spécifiques de l'informatique et de ses applications tels que les architectures et systèmes, le génie logiciel et l'intelligence artificielle.

Pour relever les défis des années 90, il faudra de plus en plus faire appel aux notions d'excellence et de qualité totale. C'est pourquoi le CRIM, par l'intermédiaire de conférences et de séminaires, de son centre de documentation, du Réseau interordinateurs scientifique québécois (RISQ) et de ses laboratoires de recherche, appuie ses membres et la société québécoise dans leur évolution technologique.

Ainsi, grâce à la compétence de son personnel et son matériel de pointe, le CRIM demeure un partenaire d'excellence.

Voilà un exemple de l'apport du CRIM à notre avenir technologique.



au carrefour de  
l'excellence

Centre de recherche informatique de Montréal  
Montréal: (514) 340-5700

École des  
Hautes Études  
Commerciales

Affiliée à  
l'Université de Montréal



## Un leadership Un partenariat Une vision des affaires

Collée au monde des affaires, l'École des Hautes Études Commerciales fait preuve d'un savoir-faire unique et réputé dans ses:

- programmes d'études universitaires en gestion (1<sup>er</sup>, 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles);
- programmes de perfectionnement pour cadres et professionnels;
- projets de recherche;
- projets de coopération internationale.

Alliant réflexion et action, l'École des Hautes Études Commerciales participe activement au développement de la société.

École des Hautes Études Commerciales,  
5255, avenue Decelles  
Montréal (Québec) H3T 1V6  
Tél.: (514) 340-6000

L'esprit d'entreprise

# Comptez sur nous!



**Plus que jamais, les chefs d'entreprises font appel à Voyages Viau Marlin et Air Canada pour tous leurs voyages d'affaires.**

## **C'est pourquoi Voyages Viau Marlin est chef de file en matière de gestion de voyages pour les entreprises**

Face à la vive concurrence qui domine les marchés à l'heure actuelle, il est essentiel pour les entreprises d'assurer un contrôle serré de leurs dépenses de voyages. Après tout, nous conjugons l'art du service des voyages personnels à la science de la gestion des voyages d'affaires. À ce titre, Voyages Viau Marlin est en mesure de vous aider à établir vos propres politiques de voyages, de toujours obtenir les meilleurs tarifs, et d'offrir à votre entreprise un service qui répond parfaitement à ses besoins. Sans oublier le confort incomparable de la classe Affaires d'Air Canada.

Nous vous invitons à découvrir l'Avantage Viau Marlin, preuve que la gestion efficace des dépenses peut aller de pair avec un service hautement personnalisé.

## **Tirez parti des atouts de Voyages Viau Marlin**

- Contrôle intégral de la qualité
- Garantie des tarifs les plus bas
- Préposés affectés uniquement au service à la clientèle
- Réseau national de voyages d'affaires comptant plus de 260 bureaux
- Systèmes complets de rapports administratifs
- Centre de service à la clientèle ouvert 24 heures sur 24 (numéro sans frais)
- Systèmes de réservations à la fine pointe de la technologie
- Réservations garanties en cas d'arrivée tardive
- Élaboration de politiques corporatives pour voyages d'affaires.
- Une compagnie canadienne d'envergure internationale.

**VOYAGES**  
**VIAU MARLIN**  
le service complet de gestion de voyages

  
**Air Canada**

  
**Marlin Travel**

Pour de plus amples renseignements, téléphonez au (514) 866-8209. À Ottawa, téléphonez au (613) 237-5443.

# AFFAIRES 500

## ABB : ainsi va la Suisse, ainsi va le Canada

Le président-directeur général de la filiale canadienne d'Asea Brown Boveri (ABB), Peter Janson, doit une fière chandelle à son grand patron, Percy Barnevik. Grâce à ce dernier, ABB Canada (77e rang au classement des AFFAIRES-500) a connu une croissance prodigieuse au pays au cours de la dernière année.

En l'espace de deux ans, la multinationale suisse spécialisée dans l'électrotechnique

a fait l'achat de deux gros morceaux dans le domaine de l'énergie au Canada : Westinghouse Canada, d'Hamilton, et Combustion Engineering, d'Ottawa.

Grâce à ces acquisitions, les revenus de la filiale canadienne ont bondi de 66 % au Québec et de 164 % au Canada en 1990. L'année précédente, les ventes québécoises d'ABB avaient chuté de 18 %, alors que les revenus canadiens avaient crû de

15 %. Selon M. Janson, l'arrivée de Westinghouse et de Combustion a représenté des revenus additionnels de 600 M\$ pour ABB Canada en 1990.

« Si l'on oublie ces acquisitions, nos ventes totales ont augmenté en moyenne de 200 M\$ par année depuis la fusion d'Asea et Brown Boveri en 1988 », a affirmé en substance aux AFFAIRES le président.

M. Janson doute qu'ABB fasse d'autres coups d'éclat cette année : « La haute direction a annoncé récemment une année de stabilité ou deux. »

### Pas de pertes d'emplois

Des rumeurs veulent par contre qu'ABB acquière 45 % des titres d'UTDC, une filiale de Lavalin Industries, de Montréal, spécialisée dans la fabrication de trains interurbains.

« Nous chercherons en 1991 à établir nos relations avec notre clientèle. Nous nous concentrerons sur la qualité et nous tenterons de réduire nos temps de production », s'est contenté de commenter M. Janson.

De plus, ABB n'a pas fini

de digérer ses acquisitions : « Nous sommes en train de combiner des usines actuellement, a précisé M. Janson sans en dire plus. Nous avons plus ou moins fini notre rationalisation au Québec. S'il y a perte d'emplois au sein de l'entreprise, ce sera à cause de la récession. »

Cependant, le dirigeant doute que la récession en cours ait des répercussions sur ses affaires.

ABB Canada a réalisé 50 % de ses ventes totales d'un milliard de dollars en 1990 dans le domaine de l'énergie.

Les turbines, les chaudières et les robots sont responsables du reste des revenus. M. Janson a toutefois admis que la plupart de ces marchés



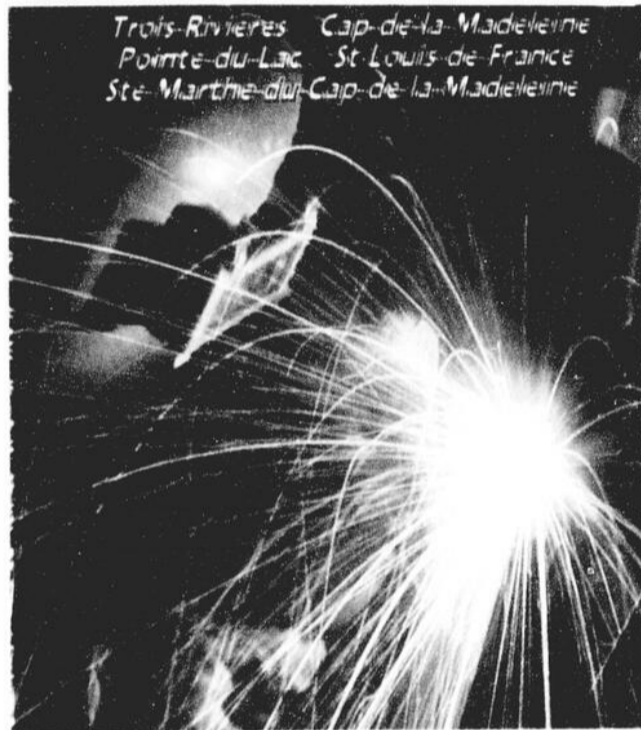
Selon Peter S. Janson, l'arrivée de Westinghouse et Combustion a représenté des revenus additionnels de 600 M\$ pour ABB Canada en 1990.

tournent au ralenti à l'heure actuelle.

« Dans le domaine de l'énergie, on voit qu'il y a des délais, a-t-il conclu. Le projet Grande-Baleine d'Hydro-Québec n'est toujours

pas lancé et la présidence d'Hydro-Québec n'est pas encore comblée. »

GILLES LAJOIE



Trois-Rivières Cap-de-la-Madeleine  
Pointe-du-Lac St-Louis-de-France  
St-Martin-du-Cap-de-la-Madeleine

## L'EXPERTISE À VOTRE PORTÉE.

Lorsque l'on parle de sous-traitance deux critères sont déterminants : la facilité d'accès et les compétences requises.

Le Trois-Rivières métropolitain est reconnu pour sa position géographique stratégique ainsi que pour la qualité et la diversité de ses entreprises manufacturières.

Le Service d'information/sous-traitance de la CÉDIC peut désormais vous aider à identifier l'entreprise qui saura répondre adéquatement à vos besoins les plus spécifiques.

Contactez donc M. Serge Francoeur qui en est le coordonnateur.

Yves Therrien, président



Corporation économique de développement industriel et commercial de Trois-Rivières et Cap-de-la-Madeleine inc.

Édifice François-Nobert,  
1401, rue Royale, Trois-Rivières (Québec) G9A 4J8  
Téléphone: 819.374.4061 / télécopieur: 819.373.6511

### CONSTRUCTION



ENTREPRENEURS GÉNÉRAUX

- GÉRANCE DE PROJETS
- PROJETS CLÉS EN MAIN

### Plus qu'un chef de file

### UNE RÉPUTATION DE FIABILITÉ

Quelle que soit l'envergure des projets, Construction DLT remplit ses obligations avec un professionnalisme reconnu à travers le Québec. À preuve, 80% de ses réalisations ont fait l'objet d'une présélection des soumissionnaires. Une preuve de confiance!

### DES RÉALISATIONS DANS TOUS LES DOMAINES

- Assainissement et traitement des eaux
- Mines
- Institutionnel
- Commercial
- Industriel

### DES CHANTIERS PARTOUT AU QUÉBEC

De Sherbrooke à Hull, de Montréal à la Bale James, de Saint-Jean-sur-Richelieu à Sept-Îles, Construction DLT laisse sa marque aux quatre coins de la province.

CONSTRUCTION DLT,  
UNE ENTREPRISE  
LUÇOISE  
FIÈRE DE CONTRIBUER  
À LA PROSPÉRITÉ  
DU QUÉBEC

SIÈGE SOCIAL  
89, montée Saint-Luc  
Saint-Luc (Québec)  
J3B 6Z8  
(514) 348-6833

SUCCURSALE  
100, rue Bertrand  
Fermont (Québec)  
G0G 1J0

## Noranda augmente son emprise sur le secteur minier

Le Groupe Noranda, septième employeur au Québec l'an dernier, est tombé au 15e rang cette année, avec 1 000 personnes de moins sur sa liste de paie. Les revenus et les actifs de la société au Québec ont également baissé.

Par contre, dans le secteur minier, Minéraux Noranda, sa filiale, a accru sa mainmise sur l'industrie minière du Québec en 1990.

Par le biais de La Société minière Louvem et de sa filiale Minnova, Minéraux Noranda s'est assurée une

participation substantielle dans deux des plus grandes découvertes de cuivre et de zinc des dernières années, soit les gisements Louvicourt et la Lentille 1100 de Ressources Audrey.

L'actif de la filiale minière au Québec s'est accru de 21 % en 1990, passant de 1,04 milliard de dollars à 1,26 milliard, soit 68 % de tout l'avoir du Groupe Noranda dans la province.

Minéraux Noranda a inauguré en mai son usine d'acide sulfurique de Rouyn-Noranda, érigée au coût de 160 M\$, en plus de moderniser son raffinerie de zinc de Valleyfield et celle de cuivre de Montréal-Est.

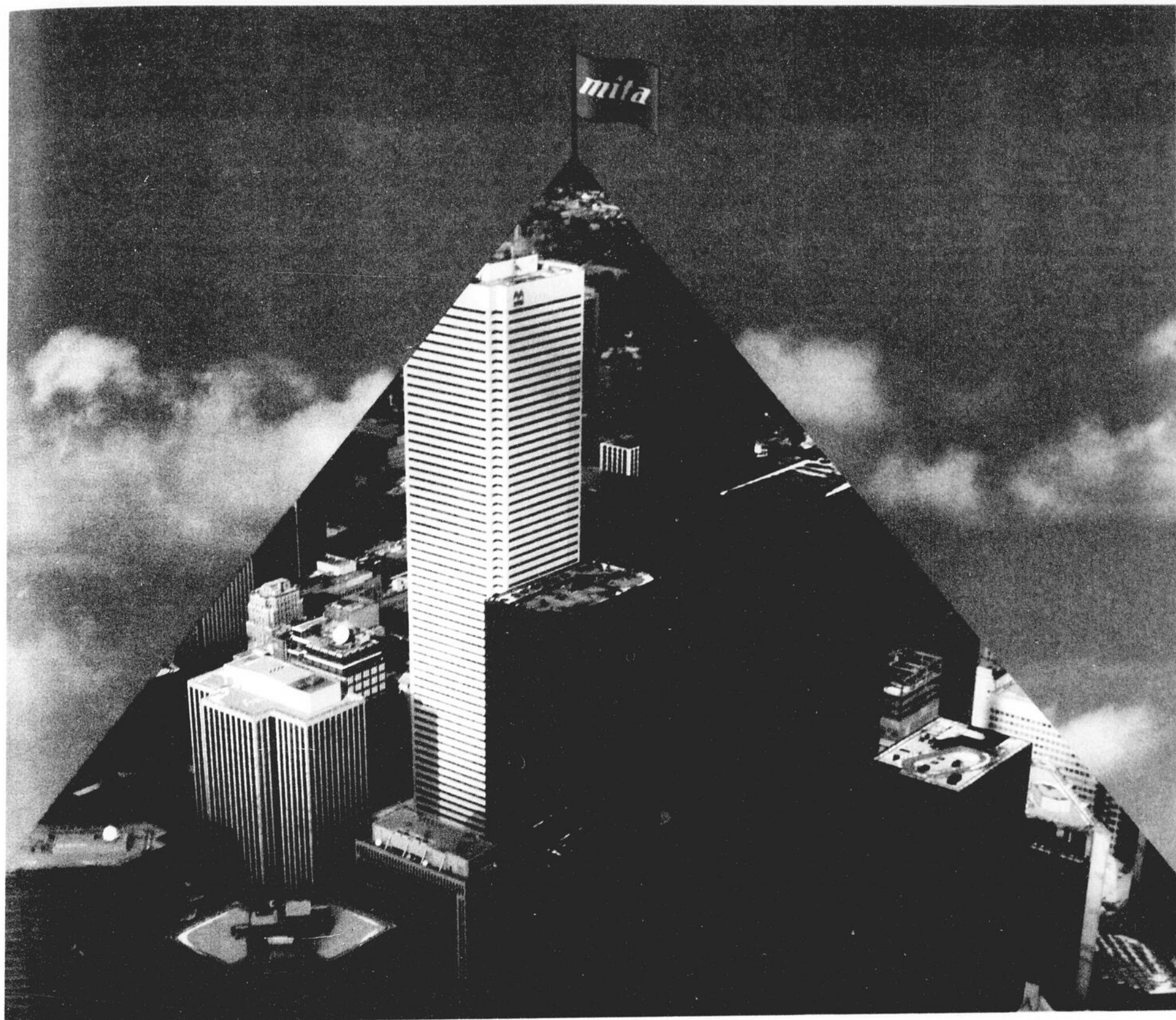
La société a mis en production la mine d'or Silidor et le gisement de cuivre E-29 de Murdochville.

Minéraux Noranda détient les deux seules fonderies de métaux usuels au Québec, celle de Rouyn-Noranda et de Murdochville, fonderies qui ont fourni gratuitement le bronze de la statue de Félix Leclerc, maintenant installée au Parc Lafontaine à Montréal.

En incluant sa division des pâtes et papiers et ses usines de transformation, le Groupe Noranda a versé 350 M\$ de salaires au Québec en 1990. Il a acheté pour plus de 625 M\$ de biens et services et investi pour plus de 300 M\$ en investissement de capital au cours de l'année.

Enfin, son centre de technologie de Pointe-Claire apporte une contribution notable par ses innovations technologiques, tant sur le plan minier que forestier.

FRANÇOIS RIVERIN



## MITA : Un nom qui monte!

Depuis plus de cinquante ans, Mita fabrique des copieurs parfaitement adaptés à un monde en évolution constante.

Au cours de cette période, nous avons appris que ce qui prime, c'est la qualité. C'est pourquoi la qualité reste notre considération fondamentale pour tout ce que nous faisons.

Depuis les copieurs de bureau polyvalents, jusqu'aux copieurs intégrés des grosses entreprises, en passant par les copieurs de plans sur papier ordinaire, la qualité Mita saute aux yeux.

La technologie de pointe nous a permis de conférer à nos modèles une vitesse et une clarté de copie qu'aucune autre marque n'a pu surpasser. Nous leur avons maintenant adjoint une gamme fantastique de télécopieurs.

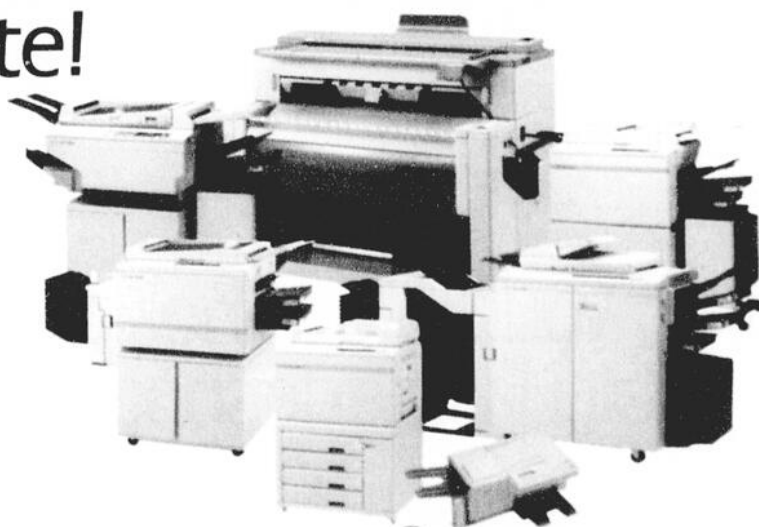
Nos copieurs ont beau être ultra-perfectionnés, jamais ils n'ont été si simples d'emploi.

Et tout cela est très logique : si nous fabriquons les meilleurs copieurs, c'est parce que nous ne fabriquons que cela. C'est pourquoi nous proposons des machines plus perfectionnées, plus avantageuses, à un plus grand nombre d'entreprises. Et c'est pourquoi nous avons une réputation de fiabilité inégalée. Une réputation qui repose sur un réseau de 150 centres de service d'un bout à l'autre du Canada.

Qualité. Fiabilité. Simplicité. Choisissez Mita... pour aujourd'hui comme pour demain.

Nous donnons toute notre attention aux copieurs, afin que vous n'ayez pas à le faire.

**TÉLÉPHONE : 1-800-268-4735 TÉLÉCOPIEUR : (416) 670-8116**



**mita**

**Nous ne fabriquons que des  
photocopieurs et télécopieurs de qualité**

Mita Copystar Canada Ltd., 6120 Kestrel Road, Mississauga, Ont. L5T 1S8

# Une fin d'année spectaculaire pour COGECO

Henri Audet a été particulièrement gourmand à la fin de son dernier exercice financier. Le président et chef de la direction de COGECO (102e rang au classement des AFFAIRES-500), de Trois-Rivières, a réalisé pas moins de 12 acquisitions quelques mois avant la conclusion de sa dernière année

financière le 31 août dernier. COGECO a réussi son meilleur coup juste avant cette date. L'entreprise a reçu alors la bénédiction du Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes (CRTC) pour prendre le contrôle de l'entreprise de télédistribution Cablenet Limited de

Oakville-Burlington, en Ontario.

Il s'agissait du plus important marché de toute l'histoire de COGECO. Le coût total de l'acquisition s'est élevé à 250 M\$. Cablenet comptait 204 400 abonnés en Ontario, Saskatchewan, Alberta et Colombie-Britannique. Cette acquisition a

permis à COGECO de devenir le cinquième télédistri-  
buteur en importance au Canada avec environ 400 000 abonnés.

Quelques mois plus tôt, COGECO avait investi 14,3 M\$ pour faire l'achat de 100 % des actions de Trans-Vision de Danville, Téléval, Vidair, Bernier Vi-

déo, Câblodistribution L.M.N., Télé-Câble Labonté, La Guadeloupe Télévision, Appareils Electroniques Bérubé, Câblodistribution Forestville, ELS Manicouagan et de la totalité de l'actif de Câblovision Baie-Comeau.

Toutes ces acquisitions n'ont toutefois eu aucune ré-

percussion sur les revenus et les bénéfices de l'entreprise en 1990 parce que les résultats des nouvelles filiales de COGECO ont été consolidés à la fin ou au lendemain du dernier exercice.

Les revenus et le bénéfice avant poste extraordinaire de COGECO ont augmenté respectivement de 14 % et 25 % en 1990. Le chiffre d'affaires a atteint 116 M\$ et les profits, tout près de 5 M\$. On explique la croissance par une hausse des tarifs et l'arrivée de 4 400 nouveaux abonnés dans le réseau de télédistribution.

L'actif a également bondi, de 139 %. La participation de l'entreprise dans le capital de Cablenet en est la cause. La série d'acquisitions en 1990 reflète la stratégie que préconise M. Audet depuis quelques années.

En 1985, le dirigeant s'est fixé comme objectif de devenir un leader dans plusieurs secteurs des communications. Depuis, il s'est immiscé dans la publication d'hebdomadaires et a élargi son cercle d'influence dans le câble, la radio et la télévision.

COGECO exploite maintenant quatre stations de télévision, sept stations de radio, 64 réseaux de télédistribution, 33 hebdomadaires et une maison de production.

**GILLES LAJOIE**

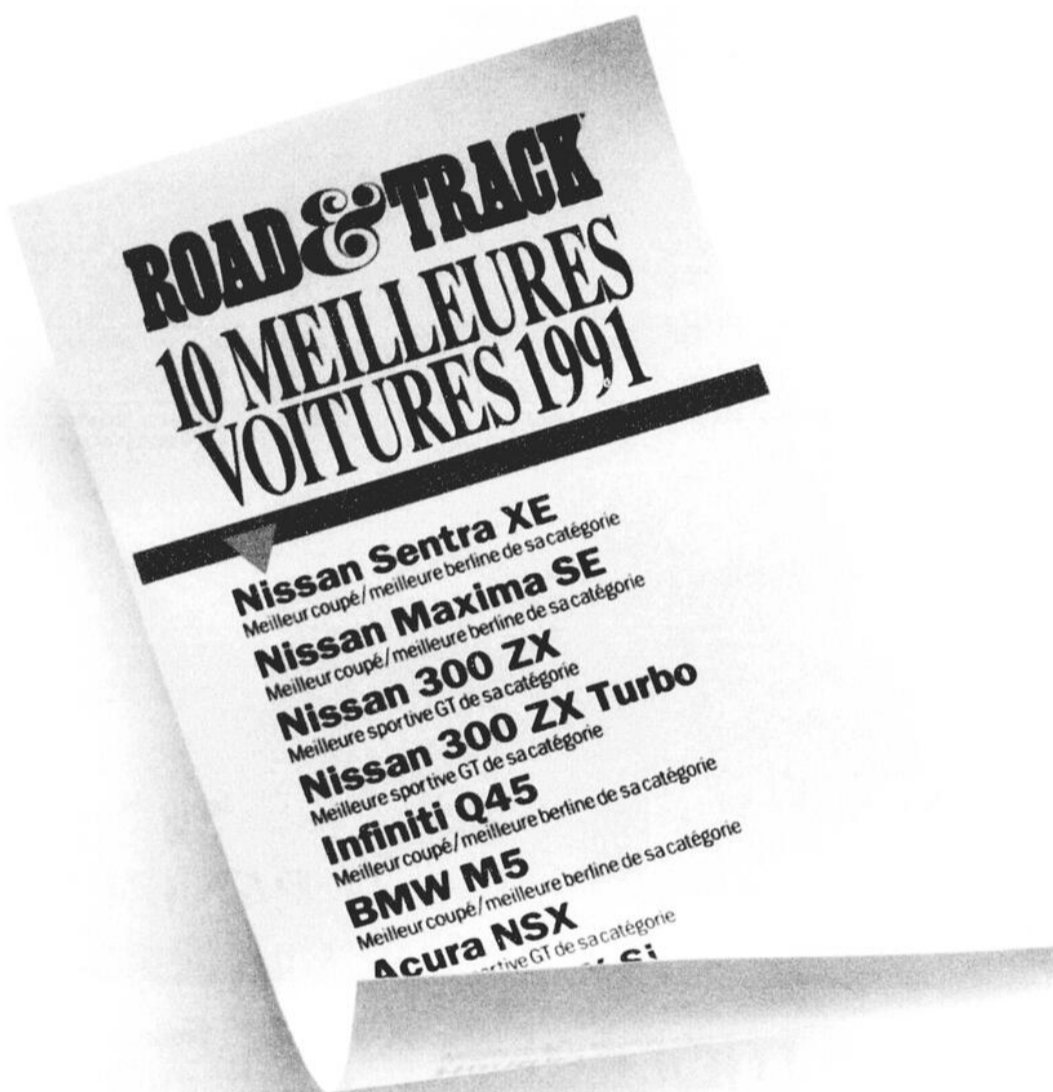
## Les ventes de Club Price dépasseront le milliard

Les ventes de Club Price Canada auront pratiquement doublé pour la deuxième année de suite à la fin de juillet, au terme de son année financière. Cette progression est due à l'ajout de nouvelles unités, mais aussi à la croissance des affaires des points de ventes établis.

« On va faire un peu plus de un milliard pour l'année en cours », a souligné aux AFFAIRES Pierre Mignault, président et chef de la direction de Club Price, dont le siège social est à Laval. Le nombre d'employés atteint 2 000 au Québec et 3 500 au Canada.

Quatre nouveaux Club Price ont ouvert leurs portes au cours de la dernière année à l'extérieur du Québec, soit à London et Toronto, en Ontario, et les deux autres en Colombie-Britannique.

Réalisant 65 % de son chiffre d'affaires auprès des petites entreprises, un Club Price peut générer 120 M\$ de ventes par année et emploie environ 400 personnes.



**Vous magasinez pour une voiture?  
Voici la liste de shopping recommandée  
par Road & Track.**

Il n'y a qu'un seul fabricant de voitures qui puisse vous offrir autant de choix gagnants en un seul endroit. Nissan. Et ce n'est pas du tout étonnant puisque Nissan dessine et construit ses voitures avec la même philosophie qu'utilisent les juges de Road & Track en les évaluant. Car chez Nissan nous avons compris que, bien plus qu'un simple moyen de locomotion, une voiture doit être conçue dans le but de donner au conducteur le plus grand plaisir possible à la conduire. Une bonne raison pour faire l'essai d'une Nissan dès aujourd'hui.



Pour plus d'information sur nos produits, composez le 1 800 387-0122 pour les modèles Nissan ou le 1 800 363-4520 pour Infiniti.

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Rang/<br>empl.<br>Canada | Nombre<br>d'employés |       | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | Rang/<br>Revenus<br>1989 | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES  | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES   |
|--------------------------|--------------------------|----------------------|-------|---|--------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---|--|
|                          |                          | 90                   | 89    |   |                          | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |   |  |
| 79                       | 40                       | 1 300                | 2 500 | 5 000   | 63                       | 838 171           | 886 738         | n.d.                 | n.d.            | 791 792          | 671 866         | n.d.                | n.d.            | Kelly-Springfield, Summer Tire/Automotive (1987), Groupe Réchapex, York Tire (1988) | Goodyear Tire & Rubber Co. (Ohio) (88,8%)                                    |
| 79                       | 83                       | 1 300                | 1 340 | 1 300   | 172                      | 154 756           | 146 859         | 154 756              | 146 859         | 64 894           | 69 443          | 64 894              | 69 443          | Auto Point, Faucher/Fils; Div. Du-Ro Vitres, Lebeau Vitres d'autos, M Muffler, etc. | T.C.G. Int'l (59,7%), Gr. Lebeau (11,1%), Jacques Synnot/T.C.G. Int'l (9,6%) |
| 79                       | 86                       | 1 300                | 1 200 | 2 500   | 197                      | 114 530           | 94 117          | n.d.                 | n.d.            | 36 509           | 31 129          | n.d.                | n.d.            | Aquashops Canada  | Robwex Entreprises, Sydapt Entreprises, Larwex Entreprises (29,17% chacun)   |
| 82                       | 84                       | 1 246                | 1 260 | 2 250   | -                        | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Crown Tire, James Tire, Pardy's Tire, Serv./Pneus CTR, Trafik Truck Ctre            | Bridgestone/Firestone (Akron, Ohio) (100%)                                   |
| 83                       | 82                       | 1 200                | 1 350 | 5 900   | 26                       | 2 563 522         | 2 654 790       | 439 963              | 428 491         | 1 193 402        | 1 247 194       | 156 578             | 180 029         | Westburne Qué., Nedco, W Ind. Entr., Ruddy Electric, Dominion Oilfields, W Supply   | Dumez Nord Amérique (41,7%), Dumez Distribution (27,7%)                      |
| 83                       | 107                      | 1 200                | 1 000 | 8 500   | 33                       | 2 034 632         | 1 601 650       | n.d.                 | n.d.            | 4 496 707        | 3 118 696       | n.d.                | n.d.            | Laidlaw Environmental Services, Laidlaw Transit, Laidlaw Waste Systems              | Canadien Pacifique (47% des actions votantes)                                |
| 85                       | 94                       | 1 182                | 1 121 | 1 182   | 50                       | 1 242 954         | 1 180 656       | 1 242 954            | 1 180 656       | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Oshawa Group (100%)  |
| 86                       | 91                       | 1 175                | 1 162 | 1 595   | 108                      | 404 100           | 357 957         | n.d.                 | n.d.            | 1 151 700        | 1 062 000       | n.d.                | n.d.            | Téleglobe Int'l, T Cda, T Marine, Memotec Datacom, Memotec Datacom Europe, ISI      | BCE (31,5%), employés/cadres (13,4%), Caisse/dépôt (12,5%), Omers (7,8%)     |
| 87                       | 123                      | 1 166                | 898   | 1 170   | 168                      | 162 572           | 125 185         | 158 842              | 122 834         | 291 512          | 263 708         | 291 166             | 263 335         | CF Cable TV, Champlain Productions, Télévision Quatre Saisons, Alexander, CFCF 12   | Jevlam (Famille Pouliot) (38%), Dofasco (10,2%)                              |
| 88                       | 124                      | 1 147                | 880   | 1 200   | 136                      | 280 020           | 139 440         | n.d.                 | n.d.            | 171 022          | 141 689         | 171 022             | 141 689         | aucune  | Textron USA (100%)   |
| 88                       | 93                       | 1 147                | 1 152 | 1 407   | 164                      | 169 468           | 169 129         | n.d.                 | n.d.            | 112 175          | 105 402         | n.d.                | n.d.            | Consoltex   | Coats Vvella plc (U.K.) (80,9%)  |
| 90                       | 69                       | 1 143                | 1 528 | 1 143   | 262                      | 60 000            | 60 000          | 54 000               | 60 000          | 3 300            | 3 300           | 3 300               | 3 300           | Services d'entretien Macco  | Groupe Manson  |
| 91                       | 78                       | 1 120                | 1 400 | 4 958   | 80                       | 579 156           | 573 870         | 133 205              | 131 972         | 542 440          | 563 769         | n.d.                | n.d.            | Portion Packaging, Consumers Glass International, PLAX                              | Enfield Corp. (44,3%), Domglas (21,7%), Federal Pioneer (5,9%)               |
| 92                       | 99                       | 1 101                | 1 089 | 1 101   | 227                      | 81 053            | 77 724          | 81 053               | 77 724          | 131 456          | 124 103         | 131 456             | 119 630         | Transport adapté du Québec Métro  | Société parapublique Métro   |
| 93                       | 134                      | 1 100                | 800   | 3 000   | 179                      | 147 456           | 126 325         | n.d.                 | n.d.            | 41 761           | 36 756          | n.d.                | n.d.            | Château Stores (USA), Château Stores (Far East) (Hong Kong)                         | Herschel Segal (70%)   |



CAPITALE  
INDUSTRIELLE  
DE  
L'EST DU QUÉBEC

TÉLÉPHONEZ-MOI,  
JE VOUS CONVAINCRAI  
QUE MATANE  
EST LE MEILLEUR ENDROIT  
POUR  
INVESTIR, VIVRE ET TRAVAILLER

Maurice Gauthier, maire  
(418) 562-2333 (Tél.)  
(418) 562-4869 (Fax)



VILLE INDUSTRIELLE DE L'ANNÉE  
(Région Bas Saint-Laurent)



BANQUE  
LAURENTIENNE

DEPUIS 1846

PRÊTS  
COMMERCIAUX

CRÉDIT-BAIL

FINANCEMENT  
IMMOBILIER

LA  
NOUVELLE  
BANQUE  
DES GENS  
D'AFFAIRES

DRUMMONDVILLE  
(819) 474-4172  
STE-FOY  
(418) 650-6825  
VILLE SAINT-LAURENT  
(514) 748-5702  
LONGUEUIL  
(514) 674-4934  
SAINT-LÉONARD  
(514) 325-9716  
LAVAL  
(514) 681-6982  
MONTRÉAL  
(514) 284-7988

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |       | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | rang/revenus<br>1989/88  | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES  | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |   |
|--------------------------|-----------------------------------|-------|-----------------------------|---|--|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---|---|
|                          | 90                                | 89    |                             |   |  | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |           |   |   |
| 93                       | 96                                | 1 100 | 1 100                       | 1 100   | S.T.R.S.M.<br>90/12/31<br>Rive-Sud de Montréal                       | 372               | 21 250          | 29 319               | 21 250          | 29 319           | 140 577         | 102 248             | 140 577         | 102 248   | aucune  | Société parapublique  |
| 95                       | 100                               | 1 090 | 1 082                       | 1 090   | GASTIER<br>90/10/31<br>Province de Québec                            | 274               | 51 000          | 40 000               | 51 000          | 40 000           | 18 000          | 13 000              | 18 000          | 13 000    | Gastier Mécanique, Gastier<br>Plomberie, Gastier Electric                                   | Berthier Pelletier, Gaston<br>Leduc, Monique Martin,<br>Noella Pelletier                |
| 96                       | 134                               | 1 050 | 800                         | 1 400   | NATIONAL CANADA<br>90/12/31<br>Amérique, Europe, Afrique, M.-Orient  | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.      | Aviation Technair   | Robert Obadia, principal<br>actionnaire   |
| 97                       | 75                                | 1 030 | 1 437                       | 2 662   | PHILIPS CANADA<br>90/12/31<br>Partout au Canada                      | 66                | 784 000         | 773 000              | 308 000         | 376 000          | 269 000         | 323 000             | 77 000          | 145 000   | aucune  | N.V. Philips<br>Gloeilampenfabrieken,<br>Eindhoven (Hollande) (100%)                    |
| 98                       | 98                                | 1 021 | 1 095                       | 1 346   | CORPORATION DES TAPIS PEERLESS<br>90/02/28<br>Canada                 | -                 | n.d.            | 467 100              | n.d.            | 191 600          | n.d.            | 327 900             | n.d.            | 141 048   | Peerless Rug Europe, Peerless<br>Rug Australia, Galaxy Carpet<br>Mills (USA)                | B. Garber (11%), E. Nusblatt<br>(6,8%), R. Jablow (8,1%)                                |
| 99                       | 104                               | 1 020 | 1 020                       | 1 110   | GROUPE ROBERT<br>90/08/31<br>Québec, Ontario, Maritimes, USA         | 204               | 105 547         | 108 359              | 42 219          | 45 820           | 69 801          | 65 574              | 55 840          | 55 750    | Location Robert, Tr. Robert,<br>Tr. Desjardins, Tr. Plamondon,<br>Tr. Thefford, Tr. McMahon | Gestion C. Robert (50%),<br>Placements R. Bernard (50%)                                 |
| 100                      | 90                                | 1 017 | 1 173                       | 5 174   | BREUVAGES COCA-COLA<br>90/12/31<br>10 provinces au Canada            | 59                | 1 004 217       | 932 348              | 149 505         | 145 003          | 784 612         | 749 157             | 129 291         | 118 790   | Embouteillage T.C.C.,<br>Brevages Cadbury Canada,<br>Boissons gazeuses T.C.C., etc.         | Coca-Cola Co. USA (49%),<br>public (51%)  |
| 101                      | 147                               | 1 011 | 763                         | 1 692   | TELEMEDIA<br>90/08/31<br>Canada, USA                                 | 150               | 222 993         | 215 792              | 84 169          | 79 064           | 155 834         | 146 169             | 59 817          | 54 800    | Editions Télémedia, Télémedia<br>Communications, Télémedia-<br>Procom, Hebdo Télémedia      | Corporation Télémedia (75%)<br>[détenue par Philippe de<br>Gaspé Beaubien & famille]    |
| 102                      | 107                               | 1 000 | 1 000                       | 4 000   | REITMANS (CANADA)<br>91/02/02<br>Canada                              | 127               | 300 719         | 285 911              | n.d.            | n.d.             | 147 169         | 186 332             | n.d.            | n.d.      | Reitmans (Holdings)   | Sherlex Investissements (49,8%)   |
| 102                      | 102                               | 1 000 | 1 045                       | 1 000   | GROUPE VAL ROYAL<br>90/10/31<br>Province de Québec                   | 177               | 149 223         | 149 147              | 149 223         | 149 147          | 59 761          | 56 096              | 59 761          | 56 096    | Immeubles Val Royal   | Gestion Claupier (Pierre,<br>Claude Michaud et Beaver<br>Lumber) (68%)                  |
| 102                      | 107                               | 1 000 | 1 000                       | 1 300   | COGECO<br>90/08/31<br>Québec, Ontario, Alberta, Sask., C.-B.         | 195               | 116 009         | 101 969              | 116 009         | 101 969          | 456 479         | 190 943             | 206 709         | 190 943   | Tél. St-Maurice/St-François,<br>Stéréo Laval, CJMF, Publ.<br>Dumont, C Telecom, etc.        | Famille Audet (63,83%),<br>Allan Rogerson (21,17%)                                      |
| 102                      | 120                               | 1 000 | 905                         | 1 075   | BOUTIQUES SAN FRANCISCO<br>91/02/02<br>Québec et Ontario             | 257               | 63 384          | 51 800               | 60 134          | 49 200           | 39 832          | 31 825              | 38 000          | 30 000    | Taboo Design (1989), Les<br>Boutiques West Coast  | P. Roberge (67,5%), C.<br>Roberge (9,2%), Montrusco<br>(5%), Pembroke (4%), etc.        |
| 102                      | 107                               | 1 000 | 1 000                       | 1 000   | RESEAU HOTELIER ROUSSILLON<br>91/03/31<br>12 hôtels au Québec        | 334               | 32 000          | 32 000               | 32 000          | 32 000           | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.      | aucune  | Invest Hotel (100%)   |
| 102                      | 134                               | 1 000 | 800                         | 1 000   | ALUMINERIE DE BECANCOUR<br>90/12/31<br>USA                           | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | 1 600 000       | 1 060 000           | 1 600 000       | 1 060 000 | aucune  | Pechiney-Reynolds Québec<br>(50,1%), Albecour (24,95%),<br>Alumax Québec (24,95%)       |
| 102                      | 107                               | 1 000 | 1 000                       | 2 800   | COMPAGNIE MINIERE I.O.C.<br>90/12/31<br>Europe, USA, Japon           | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.      | Chemin de fer QNS & L   | Hanna Mining USA (28,14%),<br>Bethlehem Steel (34,52%),<br>National Intergroup (19,96%) |
| 109                      | 113                               | 990   | 990                         | 3 900   | NABISCO BRANDS<br>90/12/31<br>Partout au Canada                      | 68                | 754 316         | 738 956              | 207 125         | 181 146          | 431 869         | 431 977             | 80 089          | 85 029    | Nabisco Brands Canada, Lowney,<br>Freezer Queen Foods (Canada)                              | Nabisco Brands (USA) (100%)<br>[filiale de RJR Nabisco]                                 |
| 109                      | 101                               | 990   | 1 049                       | 1 252   | ROLLAND<br>90/12/31<br>Québec, Ontario                               | 109               | 402 161         | 438 380              | 217 723         | 232 565          | 141 502         | 156 206             | 69 371          | 90 999    | Select Papers, C.H. Robinson<br>Paper Co., Fitchburg Papers<br>(51%)                        | Famille L.G. Rolland<br>(57,2%/"B"),<br>Cascades (36,8%/"B")                            |
| 111                      | 86                                | 962   | 1 200                       | 1 008   | BG CHECO INTERNATIONAL<br>90/12/31<br>Canada, spécialement le Québec | 218               | 88 151          | 111 396              | 82 250          | 92 000           | 34 036          | 40 576              | 33 610          | 40 150    | BG Checo Consultants, Checo<br>Engineering International, BG<br>Mexico S.A. de C.V.         | Cégélec Entreprises<br>[contrôlée par Alcatel<br>Alsthom (Paris)] (99,90%)              |
| 112                      | -                                 | 956   | n.d.                        | 1 386   | WCI CANADA<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Alberta                   | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.      | WCI Manufacturing   | White Consolidated<br>Industries (USA) (100%)   |

Avec l'inflation, des revenus de 158 M\$ en 1991 sont l'équivalent de revenus de 100 M\$ en 1981. Pour notre premier classement, publié cette année là, seulement 44 entreprises nous avaient rapporté des revenus supérieurs à 100 M\$.

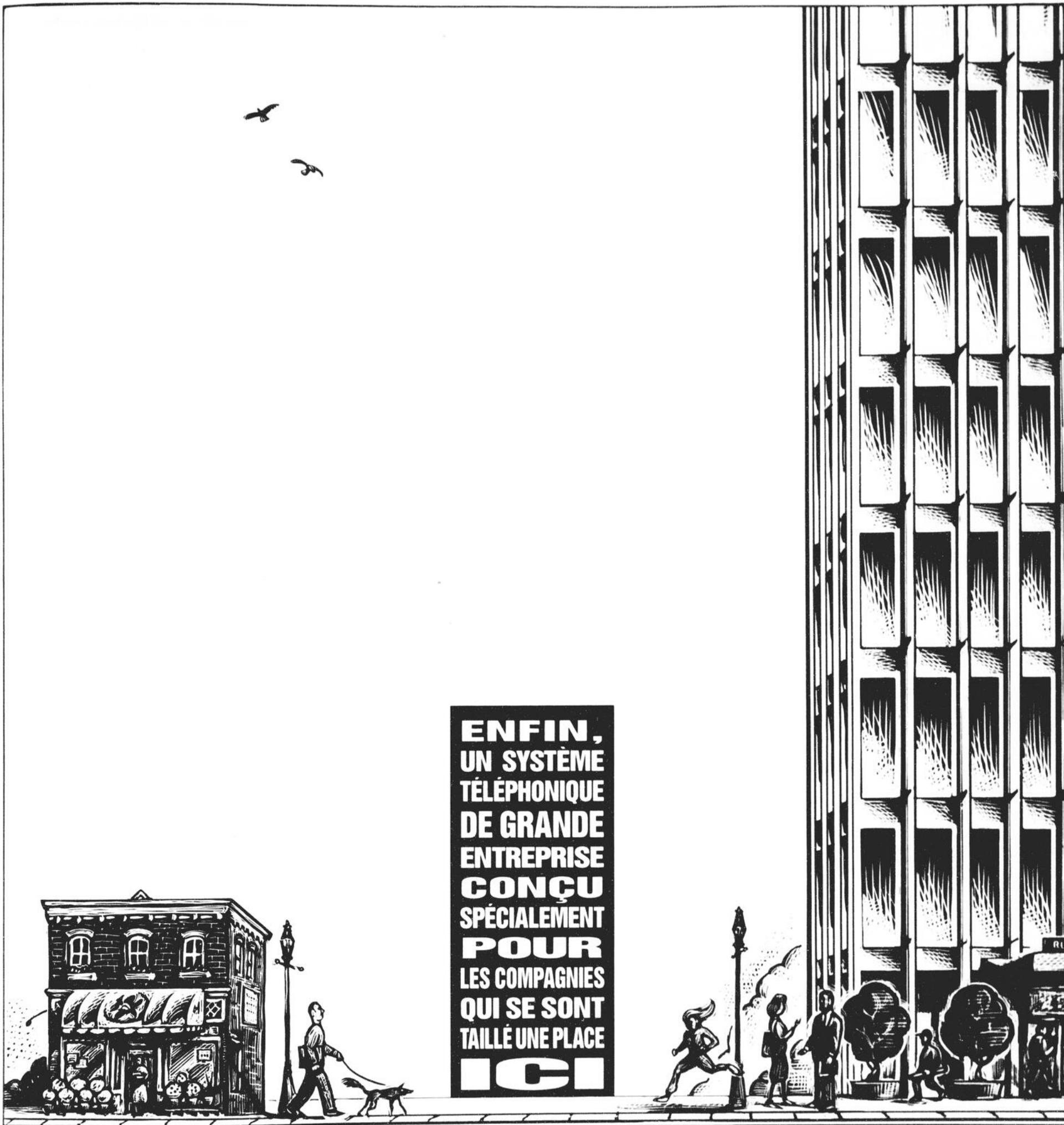
Aujourd'hui, 162 entreprises rapportent des revenus supérieurs à 158 M\$. Notre classement est plus complet, mais les entreprises québécoises ont aussi plus d'envergure.

Pour  
une  
communication  
globale  
structurée

- Étude de marché
- Planification budgétaire
- Coordination des échéanciers
- Rédaction et adaptation à une autre langue
- Conception graphique
- Infographie (Macintosh et IBM)
- Réalisation d'imprimés
- Vidéo et photographie
- Placement médias

**Dimension 4**  
Communications inc.

Nicole Geoffrion  
3483, rue Jeanne-Mance, Montréal (Québec) H2X 2J7 Tél. : (514) 987-1480 Fax : (514) 987-1486



**ENFIN,  
UN SYSTÈME  
TÉLÉPHONIQUE  
DE GRANDE  
ENTREPRISE  
CONÇU  
SPÉCIALEMENT  
POUR  
LES COMPAGNIES  
QUI SE SONT  
TAILLÉ UNE PLACE  
ICI**

Voici le Meridian 1\* Option 11, le nouveau système de communications de Northern Telecom destiné aux entreprises qui se sont taillé une place entre le petit magasin et la multinationale logeant dans un gratte-ciel. Conçue pour les entreprises qui comptent entre 30 et 150 lignes, l'Option 11 offre certaines applications, telles que la distribution automatique d'appels, la messagerie vocale et le RNIS. En somme, tout ce qu'il faut pour accroître l'efficacité



et assurer un meilleur service à la clientèle. Compatible avec tout nouveau progrès technique, l'Option

11 peut évoluer selon les besoins de votre entreprise: il suffit d'y ajouter de nouvelles lignes ou fonctions. Votre investissement initial est donc des plus rentables. Alors, si votre entreprise n'est ni très grande ni très petite, vous avez tout intérêt à connaître l'Option 11. Pour plus de renseignements, faites le 1-800-NORTHERN dès maintenant.



**NOTRE TECHNOLOGIE RELIE LE MONDE**

\*Marque de commerce de Northern Telecom

**LES AFFAIRES**

**ENTREPRISES INDUSTRIELLES**

| Rang/<br>Québec | Rang/<br>89 | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |                 | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)                 | Rang/<br>revenu<br>total 89 | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |         | FILIALES  | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES   |
|-----------------|-------------|-----------------------------------|-----------------|-----------------------------|---|-----------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|---------|---|--|
|                 |             | 1990<br>(000\$)                   | 1989<br>(000\$) |                             |   |                             | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) |                     |         |   |  |
| 113             | 86          | 950                               | 1 200           | 1 433                       | HOLLINGER<br>90/12/31<br>Amérique du Nord, Angleterre                           | 65                          | 790 017           | 754 867         | 122 902              | 148 112         | 1 398 871        | 1 188 473       | 95 684              | 125 542 | Daily Telegraph, Sterling<br>Newspapers, American Publ.,<br>Valley Cable TV, Unimedia         | Ravelston Corp. (contrôlée<br>par Conrad Black) (50,03%)                   |
| 113             | 86          | 950                               | 1 200           | 950                         | HEWITT EQUIPEMENT<br>90/09/30<br>Province de Québec                             | 137                         | 274 107           | 271 604         | 274 107              | 271 604         | 143 122          | 204 298         | 143 122             | 204 298 | aucune  | Famille Hewitt (100%)  |
| 113             | 96          | 950                               | 1 100           | 1 150                       | CORPORATION PROVOST<br>90/04/30<br>Canada, Nord-est américain                   | 201                         | 110 000           | 115 000         | n.d.                 | n.d.            | 81 000           | n.d.            | n.d.                | n.d.    | Transport Provost, Coastal<br>Bulk Tr., Brunswick Bulk<br>Transport, Bulk Carriers            | Transfco (Famille Provost<br>et R.G. Schmidt) (70%), SID<br>(30%)          |
| 116             | 142         | 941                               | 786             | 941                         | CIRCO CRAFT<br>90/12/31<br>Canada, USA  | 226                         | 81 256            | 90 673          | 81 256               | 90 673          | 69 915           | 64 087          | 69 915              | 64 087  | aucune  | Investissements Cerico<br>[Hans-Karl Muhlegg] (69,2%)                      |
| 117             | 114         | 939                               | 969             | 7 108                       | SHELL CANADA<br>90/12/31<br>Toutes les provinces, sauf T.-N.                    | 12                          | 5 508 000         | 4 917 000       | n.d.                 | n.d.            | 6 163 000        | 5 668 000       | n.d.                | n.d.    | Huiles Norco (1989)   | Shell Investments (détenue<br>par Royal Dutch Shell) (79%)                 |
| 118             | 117         | 937                               | 949             | 1 697                       | BRISTOL-MYERS SQUIBB<br>90/11/31<br>Canada                                      | 112                         | 377 564           | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | 230 034          | n.d.            | n.d.                | n.d.    | Convatec, Weck, Squibb<br>Diagnostics, Mead Johnson,<br>Westwood Squibb, Clairol              | Bristol-Myers Squibb Co.<br>(New York) (100%)                              |
| 119             | 95          | 936                               | 1 110           | 2 435                       | CIMENT ST-LAURENT<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, USA                           | 74                          | 629 970           | 727 225         | n.d.                 | n.d.            | 695 970          | 692 451         | n.d.                | n.d.    | Independent Cement, Ciment St-<br>Laurent/Indépendant, Slimline<br>Pipe, Peninsula Ready-Mix  | Holderbank Financière,<br>Glaris via Hoinam (59,71%)                       |
| 120             | 72          | 934                               | 1 494           | 2 506                       | GROUPE CANAM MANAC<br>90/12/31<br>Canada, USA, France                           | 132                         | 289 973           | 307 137         | 138 184              | 172 718         | 599 605          | 642 092         | 415 315             | 564 802 | Canam Steel, MRM Steel,<br>Lorraine de Constructions,<br>Hambro Int'l, Noverco (50%)          | Placements CMI [Marcel<br>Dutil] (63,5%), SID (11,7%)                      |
| 121             | 116         | 930                               | 950             | 1 080                       | COMMONWEALTH PLYWOOD<br>90/09/30<br>Québec                                      | 174                         | 151 000           | 150 000         | 132 500              | 132 000         | 66 000           | 65 000          | 57 500              | 57 200  | Robert Bury & Co., Multigrade   | Famille William P. Caine<br>(100%)   |
| 122             | 115         | 925                               | 954             | 952                         | WATERVILLE TG<br>90/10/31<br>USA, Canada  | -                           | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.    | aucune  | Toyoda Gosei (100%)  |
| 123             | 125         | 915                               | 877             | 1 564                       | MINERAIS LAC<br>90/12/31<br>(Taux/change: 1 \$US = 1,16 \$CA)                   | 85                          | 532 498           | 215 760         | 154 190              | 117 882         | 1 571 446        | 1 780 068       | 302 060             | 190 629 | Lac Minerals (USA), Bond<br>International Gold (65%)  | Actionnaires multiples   |
| 123             | 129         | 915                               | 850             | 5 491                       | XEROX CANADA<br>89/12/31<br>Partout au Canada                                   | -                           | n.d.              | 1 129 845       | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | 1 945 706       | n.d.                | n.d.    | Sté de crédit Xerox, Sté<br>financière Xerox, Xerox Canada                                    | Xerox Corporation (Stamford,<br>Conn.) (85%)                               |
| 125             | 112         | 908                               | 995             | 1 265                       | GROUPE LAPERRIERE & VERREAULT<br>91/03/31<br>(Résultats 90 estimés)             | 141                         | 250 000           | 134 574         | 250 000              | 134 574         | 100 000          | 63 673          | 100 000             | 63 673  | Constr. L & V, Ind. Couture,<br>Ormique Tr.-R., Hydro-Méc.<br>Constr., Autom. Air-Tel, etc.   | L. Verreault (18,6%),<br>L. Laperrière (15,4%),<br>J. Desbiens (15,3%)     |
| 126             | 129         | 900                               | 850             | 900                         | GROUPE CHAMPLAIN<br>91/03/31<br>7 villes au Québec                              | 352                         | 26 527            | 23 778          | 26 527               | 23 778          | 30 098           | 22 536          | 30 098              | 22 536  | Santé Groupe Champlain,<br>Promotion Immobilière Groupe<br>Champlain, Logisanté               | Gestion Roy, Gélinas (80,8%)   |
| 127             | 126         | 870                               | 874             | 1 596                       | ULTRAMAR CANADA<br>90/12/31<br>Est du Canada                                    | 35                          | 1 838 000         | 1 540 910       | 961 613              | 880 342         | 1 765 000        | 1 180 000       | 1 041 000           | 895 337 | Ultramar Canada, Ultramar<br>Trading  | Ultramar PLC U.K. (100% des<br>actions votantes)                           |
| 128             | 162         | 863                               | 718             | 2 376                       | SPAR AEROSPATIALE<br>90/12/31<br>Canada, USA                                    | 119                         | 335 691           | 233 163         | 135 232              | 66 426          | 202 160          | 257 915         | 76 436              | 65 431  | Astro Aerospace Corporation,<br>Commercial Telecommunications<br>Corporation                  | Crowborough Investments<br>[Alcan (50%) et Larry Clark<br>(50%)] (44,2%)   |
| 129             | 150         | 850                               | 750             | 18 000                      | K-MART CANADA<br>91/01/27<br>Partout au Canada                                  | 43                          | 1 477 324         | 1 588 123       | 96 361               | 87 879          | 517 871          | 512 889         | 34 700              | 29 100  | S.S. Kresge Co.   | K-Mart (USA) (100%)  |
| 129             | 144         | 850                               | 777             | 850                         | ROLLS-ROYCE CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA, Venezuela, Mexique               | 148                         | 224 000           | 160 500         | 224 000              | 160 500         | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.    | aucune  | Rolls-Royce plc U.K. (100%)  |
| 129             | 122         | 850                               | 900             | 850                         | GROUPE R.G.R.<br>90/10/31<br>Canada, USA  | 345                         | 28 000            | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.    | Vêtements de sport R.G.R.,<br>Jeans M.S.R., Jeans 767, etc.                                   | Rolland Veilleux (100%)  |
| 132             | 180         | 816                               | 750             | 1 079                       | MERCK FROSST CANADA<br>90/12/31<br>Canada                                       | -                           | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.    | aucune  | Merck & Co. (USA) (100%)   |
| 133             | 121         | 808                               | 903             | 808                         | ARNO ELECTRIQUE<br>90/12/31<br>Province de Québec                               | 277                         | 48 934            | 44 925          | 48 934               | 44 925          | 22 892           | 21 332          | 22 892              | 21 332  | aucune  | Roland, Robert et André St-<br>Amaud                                       |
| 134             | 134         | 800                               | 800             | 800                         | TYSON CANADA<br>90/03/30<br>Canada (principalement Québec-Ontario)              | 183                         | 173 570           | 170 337         | 138 856              | 141 380         | 79 656           | 75 324          | 79 656              | 75 324  | A. Côté et Frères, Produits Le<br>Boucan, Lambert Hébert,<br>Volailles Marvid Canada          | Tyson Foods, Bque Nationale,<br>Scotia McLeod, Claridge                    |
| 134             | 134         | 800                               | 800             | 1 000                       | MAGASINS WISE<br>91/02/02<br>Québec, Ontario, N.-B., T.-N.                      | 210                         | 100 461           | 91 708          | 84 300               | 79 951          | 41 703           | 42 240          | 35 440              | 34 636  | Whazzoo Investments, Wise<br>Bros. Departmental Stores,<br>NRMA Sales Corp.                   | Groupe Magasins Wise (97%<br>des votes)                                    |
| 134             | 150         | 800                               | 750             | 800                         | GROUPE CITADELLE TRANS-CANADA<br>90/09/30<br>Province de Québec                 | 228                         | 81 000            | 88 000          | 81 000               | 88 000          | 52 000           | 62 500          | 52 000              | 62 500  | Ind. Citadelle, Distr.<br>Citadelle, Piscisud,<br>Piscidelle, Piscid'Or                       | Réjean Robert (35%),<br>Guy Massicotte (15%), autres<br>(50%)              |
| 137             | 85          | 780                               | 1 225           | 800                         | GROUPE BOENOR<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Maritimes                         | -                           | n.d.              | 72 542          | n.d.                 | 36 000          | n.d.             | 36 024          | n.d.                | 35 624  | Ind. Unik, Fenebec, Bonneville<br>Portes/Fenêtres, Matériaux<br>Décoren, Matériaux St-Isidore | Henri Bonneville & Fils (76%)  |
| 138             | 160         | 775                               | 725             | 775                         | ENTREPRISES BON CONSEIL<br>90/12/31<br>Province de Québec                       | 206                         | 105 000           | 95 000          | 105 000              | 95 000          | 40 000           | 34 000          | 40 000              | 34 000  | aucune  | Fernand Houle (70%),<br>Richard Gagné (15%)                                |
| 138             | 134         | 775                               | 800             | 800                         | ALLIED-SIGNAL AEROSPATIALE CANADA<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, C.-B., I.P.E. | 225                         | 82 000            | 85 000          | 48 000               | 50 000          | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.    | Div.: Bendix Avelex Aero<br>Marine, B A Soutien régional<br>de l'Atlantique, etc.             | Allied Signal Canada (100%)  |
| 140             | 119         | 757                               | 920             | 1 629                       | GROUPE UNIGESCO<br>91/03/30<br>Canada, USA, Europe                              | 87                          | 525 000           | 497 134         | 307 021              | 263 546         | 475 000          | 502 991         | 378 391             | 400 913 | Aliments Excelco, Gr. Sodisco;<br>sté satellite: Provigo (26%)                                | Univantage [Bertin Nadeau]<br>(63% votes)                                  |
| 141             | 170         | 753                               | 697             | 1 300                       | ALIMENTS HUMPTY DUMPTY<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, N.-B., N.-E.             | -                           | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.    | aucune  | Borden (USA) (100%)  |
| 142             | 149         | 752                               | 752             | 2 600                       | UNION CARBIDE DU CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA                              | 82                          | 488 906           | 516 098         | n.d.                 | n.d.            | 743 600          | 715 177         | n.d.                | n.d.    | Plastiques Performants Union<br>Carbide   | Union Carbide Corp. (Conn.)<br>(75%), 2000 actionnaires<br>canadiens (25%) |
| 143             | 105         | 750                               | 1 015           | 2 354                       | UNIBYS CANADA<br>90/12/31<br>Partout au Canada                                  | 87                          | 755 000           | 743 000         | n.d.                 | n.d.            | 378 237          | 328 008         | n.d.                | n.d.    | Paramax Electronics   | Unibys Corporation USA<br>(100%)   |
| 143             | 168         | 750                               | 725             | 750                         | GROUPE BROCHU LAFLEUR<br>90/09/30<br>5 villes au Québec                         | 147                         | 225 000           | 215 000         | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.    | A. Lafleur, Salaisons Brochu,<br>Aliments C.J.D., Avibro, J.N.<br>Brochu                      | André Brochu, Donald Brochu  |

**AFFAIRES 500**

# L'acquisition de Bond International Gold réserve des surprises à Minerais LAC

**B**ond International Gold (BIG) a été porteuse de bonnes et de mauvaises nouvelles pour Minerais LAC, de Toronto, en 1990. En novembre 1989, LAC (123e rang au classement des AFFAIRES-500) a fait l'acquisition d'environ 65 % des actions ordinaires de BIG pour une valeur de 379 M\$.

La prise de contrôle a permis à LAC d'accroître ses revenus totaux de 147 % en 1990 et de faire passer sa production d'or de 371 M d'onces en 1989 à 785 M d'onces en 1990.

LAC a toutefois dû déduire 120 M\$ US de ses bénéfices à l'issue de son dernier exercice en raison d'une dévaluation de certaines de ses 11 mines, notamment celles de BIG. Ces dévaluations ont provoqué une chute dramatique de ses profits.

L'entreprise a essuyé une perte nette de 64 M\$ US l'année dernière par rapport à un bénéfice net de 31 M\$ en 1989. Il s'agissait de la première perte de LAC de-

puis 1986. Si l'on ne tient pas compte des dévaluations, le bénéfice net de l'entreprise se serait élevé à 20 M\$ en 1990.

Malgré ses déveines avec BIG, LAC tente actuellement de s'approprier le contrôle total de cette entreprise. En février, la société a offert aux actionnaires minoritaires de BIG d'échanger leurs titres contre ceux de LAC.

LAC - l'une des plus importantes sociétés aurifères en Amérique du Nord - exploitait déjà six propriétés minières avant de prendre le contrôle des cinq mines de BIG.

**Aussi le cuivre, le zinc et l'argent**

Les propriétés de la société se spécialisent aussi dans la mise en valeur d'autres métaux tels le cuivre, le zinc et l'argent.

Outre ses mines, LAC possède une usine de traitement de résidus miniers dans le

nord de l'Ontario et une usine de production de pierres concassées dans la région de Toronto.

BIG est propriétaire unique des mines *Bullfrog*, au Nevada, *Golden Patricia*, en Ontario, *Colosseum*, en Californie, et *Richmond Hill*, dans le Dakota du Sud. Elle dé-

tient aussi 83 % des actions ordinaires de la mine *El Indio*, au Chili.

LAC exploite seule les mines *Bousquet no 1* et 2, à mi-chemin entre Val-d'Or et Rouyn-Noranda, à Kirkland Lake (Ontario), et *Toqui* au Chili. De plus, elle possède la moitié des mines

*Doyon* et *Francoeur* situées à proximité de Rouyn-Noranda.

La société exploite la première mine, tandis que *Res-sources Rouyn*, de Rouyn-Noranda, est responsable des travaux à la deuxième.

LAC traite aussi les résidus de l'ancienne mine *Lake*

*Shore*, à Kirkland Lake, en Ontario, par l'entremise de sa filiale *Résidus de Lake Shore* et prépare des pierres concassées par le biais de son autre filiale, *Milton Limestone*.

**GILLES LAJOIE**



La croissance de Bell Helicopter continuera grâce, entre autres, au contrat de 154 appareils commandés récemment par Petroleum Helicopters, une firme de Lafayette, en Louisiane.

## Bell Helicopter poursuit sa croissance comme prévu

L'augmentation des ventes de 139 M\$ à 280 M\$ en 1990 chez Bell Helicopter Textron (88e rang au classement des AFFAIRES-500) est le fruit de contrats passés il y a deux et même trois ans.

L'embauche de plus de 260 nouveaux employés et l'ajout de 20 000 pi<sup>2</sup> aux installations sont donc intervenus dans un processus normal de croissance.

Dennis Lacroix, directeur principal marketing et relations publiques chez Bell Helicopter, a signalé aux AFFAIRES que la croissance continuera grâce, entre autres, au contrat

de 154 appareils commandés récemment par Petroleum Helicopters, une firme de Lafayette, en Louisiane.

Produisant quatre modèles d'hélicoptères commerciaux actuellement, l'entreprise a confié à ses 100 ingénieurs la conception d'un cinquième.

Sans dévoiler le nombre d'appareils sortant de l'usine par année, M. Lacroix a indiqué que celle-ci se situe parmi les producteurs majeurs dans le monde.

**VALLIER LAPIERRE**

| DESTINATIONS            | VOLS QUOTIDIENS | AVANT-MIDI | APRÈS-MIDI | SOIR (APRÈS 18H) |
|-------------------------|-----------------|------------|------------|------------------|
| MONTRÉAL-QUÉBEC         | 23              | 8          | 8          | 7                |
| QUÉBEC-MONTRÉAL         | 23              | 7          | 12         | 4                |
| MONTRÉAL-OTTAWA         | 11              | 3          | 5          | 3                |
| OTTAWA-MONTRÉAL         | 10              | 3          | 5          | 2                |
| MONTRÉAL-BAGOTVILLE     | 7               | 2          | 3          | 2                |
| BAGOTVILLE-MONTRÉAL     | 7               | 3          | 2          | 2                |
| MONTRÉAL-VAL D'OR ROUYN | 6               | 2          | 3          | 1                |
| MONTRÉAL-MONT-JOLI      | 6               | 3          | 2          | 1                |
| MONTRÉAL-BAIE-COMEAU    | 5               | 2          | 2          | 1                |
| MONTRÉAL-SEPT-ÎLES      | 5               | 2          | 2          | 1                |
| MONTRÉAL-BOSTON         | 3               | 1          | 2          | —                |

Consultez votre agent de voyages ou Air Canada pour obtenir l'horaire détaillé.

Notre philosophie: décoller souvent.



Aéroplan

# Laperrière & Verreault lorgne l'Ouest canadien

À vis aux fabricants d'équipements canadiens : Laurent Verreault, du Groupe Laperrière & Verreault (GL & V) de Trois-Rivières, est encore affamé.

« Je suis toujours intéressé à faire d'autres acquisitions. J'aimerais avoir quelque chose dans l'Ouest, a confié

aux AFFAIRES le président et chef de la direction de GL & V (125e rang au classement des AFFAIRES-500), entreprise spécialisée dans la conception, la fabrication et l'installation d'équipements destinés aux papeteries, alumineries, centrales hydro-électriques et à l'industrie

lourde.

« D'ici l'an 2 000, la production de pâtes et papiers dans l'Ouest sera plus considérable que celle des usines québécoises. Comme il existe un certain protectionnisme dans cette région, il sera plus facile d'y vendre nos produits si nous avons un pied-

à-terre là-bas. »

GL & V a été un joueur très actif récemment quant aux acquisitions. Depuis 1987, elle a mis la main sur pas moins de quatre entreprises avec un chiffre d'affaires global de 170 M\$.

Le groupe a d'abord acheté Industries Couture, de Chicoutimi, un fabricant d'équipements pour les alumineries. En 1988, c'est au tour du Groupe Hydro-Mécanique, de Neufchâtel, de passer aux mains de GL & V. L'année suivante, l'entreprise fait l'acquisition de l'atelier de mécanique de la compagnie américaine Canron, à Trois-Rivières, et porte du même coup sa superficie de production à 300 000 pi<sup>2</sup>. Enfin, en 1990, GL & V provoque la faillite de Dorr-Oliver Canada, une société ontarienne spécialisée dans le traitement des eaux usées, et récupère 28 M\$ d'actif.

Ces acquisitions, conjuguées à une croissance soutenue des ventes de GL & V, ont fait de la société trifluvienne l'une des principales entreprises à propriété québécoise dans le secteur industriel au Québec. Entre



Laurent Verreault : « D'ici l'an 2 000, la production de pâtes et papiers dans l'ouest du pays sera plus considérable que celle des usines québécoises. »

1987 et 1990, les revenus de GL & V ont décuplé passant de 12 M\$ à 135 M\$. En 1974, l'entreprise avait terminé sa première année d'existence avec un chiffre d'affaires de 83 000 \$ !

## Hausse de 86 % des ventes

Selon les estimations de la société, les ventes devraient augmenter de 86 % à l'issue du dernier exercice terminé le 31 mars dernier. Canron et Dorr-Oliver Canada ont contribué en partie à cette hausse avec leurs ventes moyennes de 65 M\$ par année.

« Les revenus de nos autres entreprises ont augmenté en moyenne de 10 % au cours de la dernière année », a affirmé William Saulnier, vice-président de l'adminis-

tration et des finances de la société.

L'entreprise a aussi touché en 1990 la plupart des 124 M\$ que lui paie Hydro-Québec pour la construction d'une centrale thermique aux Îles-de-la-Madeleine. Quant à ses bénéfices, GL & V réserve une surprise à ses actionnaires cette année. M. Saulnier prédit un profit par action ordinaire de 0,73 \$ pour le dernier exercice.

Depuis 1987, ce bénéfice stagnait autour de 0,45 \$ en dépit des achats successifs de l'entreprise et de l'explosion de ses revenus. « La synergie qui s'est produite à la suite de notre série d'acquisitions explique l'amélioration de notre bénéfice », a prétendu M. Saulnier.

GILLES LAJOIE

## NOUS SERONS PLUS COMME DES POISSONS DANS L'EAU!

Tembec s'est donné pour objectif de devenir d'ici 1995 l'un des leaders de l'industrie des pâtes et papier en matière d'environnement, de santé et de sécurité. De fait, Tembec aura alors investi 216 millions \$ pour améliorer sa performance environnementale.

Concrètement, entre 1975 et 1990 Tembec a déjà fait des progrès appréciables en réduisant de 87% les émissions de bioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>) dans l'air, ainsi que les rejets dans l'eau de « demande biochimique en oxygène 5 jours » (DBO<sub>5</sub>) et de « matières en suspension » (MES) de 67% et de 83% respectivement.

En prenant 1989 comme année de référence, à la fin de 1993 Tembec aura encore réduit de 86% les rejets de DBO<sub>5</sub>, qui seront inférieurs à 20 TM/j comparativement à 245 TM/j en 1980.

Société cotée en bourse, reconnue à maintes reprises pour son sens de l'innovation, exportant sa production dans le monde entier, Tembec est particulièrement fière de sa contribution à l'enrichissement socio-économique de l'Abitibi-Témiscamingue où elle est née et où elle a prospéré. Plus que toute autre considération, c'est notre volonté d'assurer un avenir sain et florissant à notre région qui est la base de notre politique environnementale.

**Tembec**

nous faisons notre part pour que la performance passe au vert.

## Madelipêche se cherche des partenaires financiers

Le distributeur de produits marins Madelipêche, des Îles-de-la-Madeleine, est à la recherche de partenaires financiers.

« Nous sommes encore en période de réflexion pour l'instant, mais nous devons poser des gestes avant 1991, a déclaré aux AFFAIRES Paul F. Delaney, président et chef de la direction de Madelipêche (172e rang au classement des AFFAIRES-500).

« Nous cherchons des partenaires, un regroupement ou des investisseurs institutionnels qui peuvent investir dans l'entreprise. Nous avons fait des approches. »

Même si Madelipêche a réussi à hausser son chiffre d'affaires de 17 % en 1990, l'entreprise vit des moments difficiles : « En général, nous ne sommes pas profitables actuellement. Notre situation reflète le marasme touchant l'industrie de la pêche », a admis M. Delaney.

Depuis quelques années, les prix des produits marins sont déprimés en raison d'une concurrence mondiale sur les différents marchés. Seule l'exploitation de la morue s'est révélée profita-

ble en 1990. Environ 65 % des revenus de Madelipêche proviennent de la vente de morues, sébastes et soles, 30 % de crustacés et 5 % d'autres produits marins.

En outre, les ressources se sont raréfiées au large des côtes canadiennes. « Malheureusement, la ressource prend plus de temps à monter qu'à descendre », a lancé le président.

## Acquisitions douteuses

La force du dollar canadien et des acquisitions douteuses expliquent aussi les déveines de Madelipêche.

Depuis que M. Delaney et 11 autres actionnaires ont fait l'acquisition de Madelipêche en 1987, l'entreprise a mis la main sur Crustacés des Îles et Madeliner, toutes deux des Îles-de-la-Madeleine, et a pris une participation de 50 % dans Primonor, de La Tabatière, sur la Côte-Nord.

« Nous avons souvent repris des entreprises en difficultés financières », a commenté M. Delaney.

Madelipêche tente actuellement de digérer ces acquisitions. L'une d'entre elles

l'a été rapidement. L'entreprise a en effet cédé l'an dernier Crustacés des Îles au gouvernement du Québec.

La politique monétaire de John Crow défavorise aussi la PME. Madelipêche réalise 98 % de ses ventes à l'étranger. Environ 80 % de ses revenus proviennent des États-Unis.

« Comme les marchés sont extrêmement concurrentiels, nous ne pouvons refiler la hausse du dollar canadien aux consommateurs étrangers », a expliqué M. Delaney.

Faute de souplesse de M. Crow, Madelipêche a décidé de concentrer ses efforts sur les marchés européens et asiatiques pour la prochaine année : « Si l'on veut tirer notre épingle du jeu, il faut être souple. L'Europe représente un marché intéressant parce que les monnaies y sont fortes par rapport au dollar canadien. »

Enfin, Paul F. Delaney souhaiterait qu'entre 30 % et 35 % de ses ventes soient européennes et 15 % asiatiques en 1991.

GILLES LAJOIE

# NOUS PARTAGEONS VOTRE VISION DES CHOSES



Avez-vous l'impression parfois qu'on vous entend plus qu'on ne vous écoute? Chez Poissant Thibault-Peat Marwick Thorne et Peat Marwick Stevenson & Kellogg, nous formons un cabinet d'experts-comptables et de conseillers en gestion à votre écoute. Que vous soyez à la tête d'une PME ou d'une multinationale, nous prenons le temps de connaître vos besoins avant de vous conseiller judicieusement en matière d'affaires.

Cette philosophie nous a réussi puisqu'elle a fait de nous le cabinet le plus important au Canada et dans le reste du monde et qu'ainsi elle vous fait bénéficier de plus de 2000 oreilles au Québec. Ça fait beaucoup d'oreilles prêtes à partager votre vision.

**KPMG** Poissant Thibault-Peat Marwick Thorne  
Comptables agréés

**KPMG** Peat Marwick Stevenson & Kellogg  
Conseillers en administration

| Rang/empl. Québec | Nombre d'employés au Québec |     | Nombre d'empl. Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | Rang/Revenus Québec 90  | Revenus totaux |              | Revenus au Québec |              | Actifs totaux |              | Actifs au Québec |              | FILIALES | PRINCIPAUX ACTIONNAIRES   |  |
|-------------------|-----------------------------|-----|-----------------------|---|---|----------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|--------------|------------------|--------------|----------|---|--|
|                   | 90                          | 89  |                       |   |   | 1990 (000\$)   | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)      | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)  | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)     | 1989 (000\$) |          |   |  |
| 143               | 166                         | 750 | 700                   | 1 300   | FINANSCA<br>90/12/31<br>Amér./N, Hong Kong, Europe, Australie       | 158            | 185 000      | 148 000           | 115 000      | 105 000       | 145 000      | 135 000          | 90 000       | 90 000   | Sport Maska, SLM Canada, Twin-Cee, SLM, Prodecor, Buddy 'L' Corp.                       | Placements Hymson (Famille Zunenshine) (100%)                                      |
| 143               | 163                         | 750 | 714                   | 985   | AVON CANADA<br>90/12/31<br>Canada                                   | 175            | 150 574      | 140 007           | 150 574      | 140 007       | 70 969       | 67 710           | 70 969       | 67 710   | aucune  | Avon International Operations USA (100%)   |
| 143               | 225                         | 750 | 507                   | 750   | SUPERMARCHÉS G.P.<br>90/09/29<br>Québec, Bas St-Laurent, Terrebonne | 214            | 91 500       | 80 340            | 91 500       | 80 340        | 23 380       | 13 740           | 23 380       | 13 740   | aucune  | Famille Pelletier (100%)   |
| 143               | 134                         | 750 | 800                   | 750   | LAURENT GAGNON<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, USA                  | 222            | 84 000       | 80 000            | 84 000       | 80 000        | 123 000      | 135 000          | 123 000      | 135 000  | Almex, Alplast, Isotemp, Cuisines P.J.M., Fer ornamental Frenette                       | Laurent Gagnon (100%)  |
| 143               | 150                         | 750 | 750                   | 750   | ESPALAU<br>90/08/31<br>Québec, Ontario, USA                         | 242            | 73 062       | 79 044            | 71 428       | 78 298        | 68 847       | 73 207           | 67 109       | 71 619   | Hôtels Confortel, Maisons Quecco, Forage Moderne (80%), Ross-Finlay (80%), Canex (68%)  | Entreprises Espalau (23,8%), SID (19%), Norgex (18,7%)                             |
| 143               | 150                         | 750 | 750                   | 750   | GROUPE DEVESCO<br>90/10/31<br>Province de Québec                    | 278            | 48 600       | 58 000            | 48 600       | 58 000        | 56 000       | 59 800           | 56 000       | 59 800   | Immeubles Vencor  | Gestion Bemacon (100%)   |
| 151               | 127                         | 740 | 860                   | 740   | LAMBERT BOMEÇ<br>90/12/30<br>Province de Québec                     | 300            | 40 430       | 35 865            | 40 430       | 35 865        | 23 821       | 26 612           | 23 821       | 26 612   | aucune  | Groupe d'hommes d'affaires de la région de Québec (62%)                            |
| 152               | 157                         | 737 | 748                   | 737   | PREVOST CAR<br>90/12/31<br>Amérique du nord                         | 217            | 88 509       | 84 852            | 82 807       | 79 430        | 55 179       | 54 855           | 48 923       | 53 858   | Prevost Car (N.J.), Finance Bat (Canada), Bat Finance (USA)                             | T. Harbison, W. Campbell, A. Normand, SDI  |
| 153               | 106                         | 733 | 1 007                 | 920   | PACCAR DU CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA                         | 113            | 376 854      | 528 482           | 217 985      | 341 496       | 120 351      | 150 658          | 23 890       | 37 246   | Paccar Financial Services (non consolidée)  | Paccar (Seattle) (100%)  |
| 154               | 199                         | 720 | 580                   | 735   | GROUPE TRANSAT AT<br>90/10/31<br>Montréal, Toronto, Paris           | 162            | 174 500      | 126 533           | n.d.         | n.d.          | 48 766       | 38 573           | n.d.         | n.d.     | Air Transat, Trafic-Multitour, Trafic Tours France, Club Voyages, Tourbec, Haycot, etc. | J.M. Eustache, P. Sureau, F. Legault, J.P. Bellon, D. Vézina, Fonds/Solidarité FTQ |
| 155               | 165                         | 710 | 706                   | 6 353   | PETRO-CANADA<br>90/12/31<br>Partout au Canada                       | 10             | 5 873 000    | 5 017 000         | n.d.         | n.d.          | 7 278 000    | 6 818 000        | n.d.         | n.d.     | ICG Propane   | Gouvernement du Canada (100%)  |
| 155               | 159                         | 710 | 740                   | 4 210   | ITT CANADA<br>90/12/31<br>Partout dans le monde                     | 83             | 554 700      | 581 400           | 84 200       | 84 600        | 565 400      | 687 500          | 36 600       | 43 700   | ITT Industries of Canada, ITT Canada Finance, Abbey Life Insurance (96%)                | ITT Corporation (USA) (100%)   |
| 157               | 128                         | 704 | 858                   | 14 702  | COMPAGNIE PETROLIERE IMPERIALE<br>90/12/31<br>Canada                | 3              | 11 298 000   | 10 104 000        | n.d.         | n.d.          | 15 196 000   | 15 576 000       | n.d.         | n.d.     | Esso Ressources, Esso Minéraux, Mr. Lube, Metro Fuel, Prod. Atlas, Champlain            | Exxon USA (69,6%)  |
| 158               | 134                         | 700 | 800                   | 14 000  | STELCO<br>90/12/31<br>Canada, USA                                   | 32             | 2 093 691    | 2 759 935         | n.d.         | n.d.          | 2 000 263    | 2 427 362        | n.d.         | n.d.     | Filiales: Canada, Etats-Unis, Suisse, Pays-Bas, Argentine, Vénézuéla                    | 97% des actions détenues par des Canadiens, institutions et particuliers           |
| 158               | 166                         | 700 | 700                   | 4 200   | SIEMENS ELECTRIC<br>90/09/30<br>8 provinces au Canada               | 78             | 600 000      | 515 000           | n.d.         | n.d.          | 182 000      | 182 000          | n.d.         | n.d.     | Siemens Hearing Instruments, Siemens Automotive, Westcan, Osram, Siemens Nixdorf, Neve  | Siemens AG (Allemagne) (100%)  |
| 158               | 166                         | 700 | 700                   | 700   | UNIBOARD CANADA<br>90/03/31<br>Québec, Ontario, USA, Europe, Asie   | 191            | 121 606      | 119 520           | 121 606      | 119 520       | 252 726      | 246 300          | n.d.         | n.d.     | Panval, Panfibre, Forpan, Unires, CDM Laminés   | Kunz Holding (Allemagne) (51%), Rexfor (49%)                                       |

**LE GROUPE SICO**

*Les marques de qualité*

**SICO**

**CROWN DIAMOND**

**MULCO**

**NuBrite**

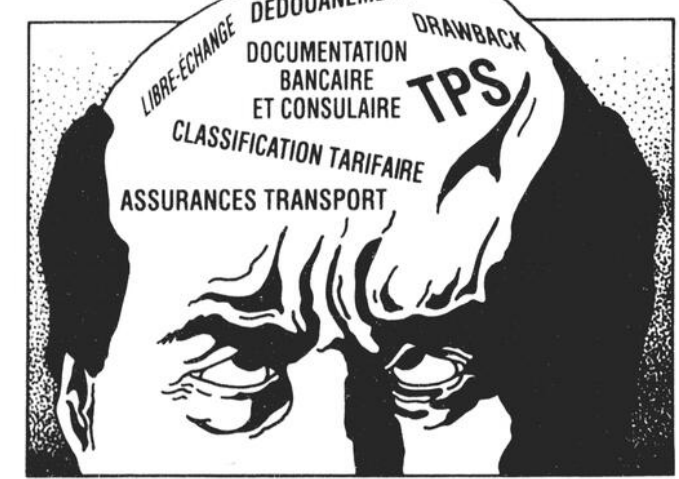
**CUPRINOL**

**Sterling**

**Kyanize**

Notre plus grande fierté, c'est de vous voir profiter de nos réalisations

**FRONTIÈRES**



Certains endurent leurs maux de tête, les autres les confient aux EXPERTS-STARBER!

Depuis plus de 65 ans, nous soignons les maux de tête dus au commerce international. Après tant d'années, nous savons comment traiter et prévenir les difficultés qui peuvent se présenter lors de vos transactions à l'étranger.



Plus de 30 succursales à travers le Canada  
Siège social: 410 St-Nicolas, 3e étage, Montréal (Québec) H2Y 2P5  
Tel: (514) 285-1500 • Service 800: 361-1867 • Telex: 05-25176 • Télécopieur: (514) 845-1581  
Québec: (418) 657-2100 • Toronto: 1-800-387-4885 • Vancouver: (604) 270-9449  
Membre de l'Association canadienne des courtiers en douane



# UN MONDE DE TECHNOLOGIES



**Bombardier Inc. est une entreprise d'envergure internationale dont les activités industrielles se répartissent entre quatre groupes: produits de consommation motorisés, matériel de transport, aéronautique et défense. Un cinquième groupe se spécialise dans les services de financement de stocks.**

**S'appuyant sur une stratégie orientée vers la conquête de marchés mondiaux et la maîtrise de nouvelles technologies, Bombardier exploite des usines dans huit pays et emploie au-delà de 20 000 personnes.**

**Reconnue pour la qualité de ses produits, sa capacité d'innover et le dynamisme de sa gestion, l'entreprise entend poursuivre sa croissance en relevant le défi de la globalisation des marchés.**



**Bombardier Inc.**

Canada - États-Unis - Royaume-Uni - Autriche - Belgique - France - Finlande - Suède

# LES AFFAIRES 500 ENTREPRISES INDUSTRIELLES

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |     | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | Rang/<br>empl.<br>Québec | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES  | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES   |
|--------------------------|-----------------------------------|-----|-----------------------------|---|--------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---|--|
|                          | 90                                | 89  |                             |   |                          | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |   |  |
| 158                      | 150                               | 700 | 750                         | 700   | 219                      | 85 083            | 76 969          | n.d.                 | n.d.            | 69 679           | 48 509          | n.d.                | n.d.            | aucune  | Cadres de l'entreprise   |
| 158                      | 131                               | 700 | 825                         | 700   | 279                      | 48 500            | 35 000          | 48 500               | 35 000          | 8 500            | 8 800           | 8 500               | 8 800           | aucune  | Norman Wilkins Investments, Placement Normand Gauthier, 2425-8857 Québec |
| 163                      | 191                               | 692 | 617                         | 692   | -                        | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Gilles R. Fortin (100%)  |
| 164                      | 221                               | 690 | 513                         | 7 588   | 49                       | 1 247 597         | 1 148 647       | n.d.                 | n.d.            | 758 296          | 699 306         | n.d.                | n.d.            | T.J. Lipton, Hart Chem., Lever Bros., A/W Food Services, Chesebrough-Pond, Eliz. Arden      | Unilever plc (England) (100%)  |
| 165                      | 219                               | 686 | 523                         | 686   | 324                      | 34 300            | 42 600          | 34 300               | 42 600          | 16 500           | 19 000          | 16 500              | 19 000          | Thiro U.S.A.  | Gestion Aubert, Francoeur & associés (100%)                              |
| 166                      | 186                               | 685 | 638                         | 685   | 236                      | 76 223            | 80 356          | 76 223               | 80 356          | 178 730          | 169 040         | 178 730             | 169 040         | aucune  | Oerlikon Bührle Holding AG (Suisse) (100%)                               |
| 166                      | 194                               | 685 | 600                         | 685   | 325                      | 33 800            | 26 440          | 33 800               | 26 440          | 21 683           | 18 268          | 21 683              | 18 268          | aucune  | Stan Kivenko, Jack Kivenko (50% chacun)                                  |
| 168                      | 175                               | 675 | 675                         | 800   | 196                      | 114 818           | 111 395         | 95 000               | 91 400          | 61 700           | 63 353          | n.d.                | n.d.            | Bois Daigle, Simard-Beaudry International, Simard-Beaudry Construction                      | Fam. Mario Beaulieu (33,4%), Fam. Conrad Beaulieu (11,3%)                |
| 169                      | 189                               | 671 | 625                         | 671   | 269                      | 55 536            | 48 591          | 55 536               | 48 591          | 100 000          | 88 000          | 100 000             | 88 000          | aucune  | Société parapublique   |
| 170                      | 143                               | 670 | 782                         | 1 175   | 55                       | 1 108 065         | 959 947         | 1 088 982            | 936 840         | 344 327          | 334 648         | 46 946              | 50 217          | Importations Clarendon  | Rothmans (60%), Philip Morris International (40%)                        |
| 171                      | 175                               | 668 | 675                         | 792   | -                        | n.d.              | 100 000         | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | American Home Products Corporation (100%)                                |
| 172                      | 180                               | 650 | 650                         | 650   | 86                       | 531 326           | 471 690         | 531 326              | 471 690         | 184 186          | 158 000         | 184 186             | 158 000         | Ctre d'Information RX, Services Sécurivol, Groupe Jean Coutu (E.-U.)                        | Famille Jean Coutu (76,9%)   |
| 172                      | 175                               | 650 | 675                         | 650   | 192                      | 120 000           | 121 000         | 112 000              | 112 000         | 34 000           | 37 000          | 34 000              | 37 000          | Boucher & Frères (1983), Gestion La Poulette Grise (1988), Prod. Quatre-Etoiles             | 140 producteurs agricoles  |
| 172                      | 228                               | 650 | 500                         | 650   | 346                      | 27 966            | 24 000          | 27 966               | 24 000          | 28 000           | 21 000          | 28 000              | 21 000          | Crustacés des Îles, Primonor (1989), Madeliner (1989), Madelipêche International            | Groupe P.F. Delaney [12 actionnaires] (100%)                             |
| 175                      | 132                               | 647 | 821                         | 647   | 281                      | 46 700            | 49 300          | 46 700               | 49 300          | 38 617           | 43 465          | 38 617              | 43 465          | aucune  | Systèmes de sécurité Unican (100%)                                       |
| 176                      | 146                               | 642 | 768                         | 655   | 265                      | 58 012            | 59 517          | 58 012               | 59 517          | 45 151           | 47 340          | 37 923              | 37 678          | Artopex et Artopex (U.S.)   | Placements Najó (Guy Bonneau) (25,7%), Caisse de dépôt (22%)             |
| 177                      | 179                               | 641 | 657                         | 641   | 51                       | 1 214 543         | 1 158 170       | 1 214 543            | 1 158 170       | 101 848          | 127 484         | 101 848             | 127 484         | Lotim   | Gouvernement du Québec (100%)  |
| 178                      | 133                               | 640 | 805                         | 1 143   | -                        | n.d.              | 138 000         | n.d.                 | 37 000          | n.d.             | 80 000          | n.d.                | 10 000          | aucune  | GTE International (USA) (100%)   |
| 179                      | 187                               | 631 | 636                         | 766   | 254                      | 67 365            | 65 564          | 54 539               | 54 547          | 35 243           | 34 814          | 32 000              | 31 000          | IST-Santé, Société Informas, IST Healthcare, PRIMA Télématic                                | Corporation financière L'Industrielle-Alliance (100%)                    |
| 180                      | 180                               | 626 | 650                         | 1 624   | 140                      | 265 719           | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | 214 591          | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Canon (100%)   |
| 181                      | 194                               | 625 | 600                         | 1 430   | 134                      | 286 226           | 264 452         | n.d.                 | n.d.            | 206 880          | 182 332         | n.d.                | n.d.            | EPS Entertainment, A B Comm., Bellevue Pathé, ICVS Inter Cdn Video Sales, Astral Film, etc. | Abgreen Hldg (31,23%), Bellevue Photo (19,52%)                           |
| 182                      | 199                               | 623 | 580                         | 1 388   | 237                      | 75 580            | 79 379          | 22 851               | 23 898          | 34 414           | 36 341          | 30 728              | 34 300          | Shirmax Retail, Modes Futur, Evénement  | Shirley K. Holdings (73%)  |
| 183                      | 158                               | 610 | 741                         | 1 013   | 153                      | 201 865           | 194 730         | 127 328              | 126 016         | 165 180          | 156 893         | 110 517             | 110 915         | Produits Johnson & Johnson, Odonto Corp., Produits Desbiens (60%)                           | Johnson & Johnson International (US) (100%)                              |
| 184                      | 164                               | 601 | 710                         | 759   | 160                      | 181 855           | 203 446         | 120 033              | 138 285         | 98 976           | 108 832         | 67 061              | 74 078          | Crown Diamond, Nu-Brite Chemical, Mulco, Sterling, DeSoto Coatings                          | Jean-Paul Lortie (40,92%)  |
| 185                      | 173                               | 600 | 677                         | 1 172   | 125                      | 304 127           | 305 827         | n.d.                 | n.d.            | 403 649          | 409 803         | n.d.                | n.d.            | aucune  | Liquid Air Corporation USA [détenue par Air Liquide (France)] (100%)     |
| 185                      | 193                               | 600 | 604                         | 600   | -                        | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Institut Mérieux de France (70%), Caisse de dépôt (30%)                  |
| 185                      | 194                               | 600 | 600                         | 2 100   | -                        | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Aciers inoxydables Atlas, Altech, Atlas Specialty Steels                                    | Le Groupe Sammi (Corée du Sud) (100%) [depuis août 1989]                 |
| 185                      | 166                               | 600 | 700                         | 600   | -                        | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Welland Chemical, Dafina Holdings, ICI                                   |
| 189                      | 189                               | 575 | 625                         | 575   | 232                      | 78 000            | 70 000          | 78 000               | 70 000          | 52 000           | 48 000          | 52 000              | 48 000          | Bois Blanchet International, Blanchet Logging and Lumber                                    | Gestion DAAR   |
| 190                      | 198                               | 566 | 583                         | 1 501   | -                        | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Uarco (Barrington, Illinois) (100%)                                      |
| 191                      | 173                               | 559 | 677                         | 563   | 249                      | 69 000            | 79 900          | 45 000               | 51 000          | 52 000           | 53 500          | 52 000              | 53 500          | aucune  | A.B. Hughes, L.G. Monton, T. D. Ngo, F. Sanchez                          |
| 192                      | 211                               | 558 | 541                         | 561   | 190                      | 122 373           | 96 426          | 53 625               | 49 260          | 104 524          | 87 078          | 51 387              | 49 110          | Velan Valve (Vt), V-Rateau, V England, V GmbH, V (Corée), Velan-Cometna (Portugal), etc.    | Velan Holding (50%), Deutsche Babcock (50%)                              |

# AFFAIRES 500

## Groupe Cegerco : la construction alimente la croissance

Le secteur de la construction a principalement alimenté la croissance du Groupe Cegerco de Chicoutimi en 1990. Les chantiers ont représenté 48 des 56 M\$ de revenus de la société de génie-conseil et de construction au cours de la dernière année.

Ce dynamisme explique la hausse de 14 % du chiffre

d'affaires de Cegerco (239e rang au classement des AFFAIRES-500) en 1990 par rapport à 1989. Depuis trois ans, les ventes de cette entreprise ont quintuplé.

Sa filiale Cegerco Constructeur a terminé en 1990 la construction du Complexe de Léry à Trois-Rivières. Cette installation, évaluée à 13 M\$, abritera le siège ré-

gional d'Hydro-Québec et celui du Trust Général.

De plus, Cegerco Constructeur a fabriqué un four à anodes de 8 M\$ pour le compte d'Alcan à son usine d'électrolyse de Laterrière. La construction de logements pour la Société d'énergie de la Baie James à LG-4 a également contribué pour plus de 8 M\$ à la caisse de Cegerco.

Enfin, l'entreprise a construit pour 8 M\$ l'immeuble principal logeant l'usine de filerie de Reynolds à Bécancour. La multinationale lui a également confié la gestion de la mise en place des systèmes électromécaniques de production dans cette usine. Grâce à ces contrats, Cegerco s'est retrouvée aussi comme constructeur désigné de Reynolds pour l'ensemble de ses installations canadiennes.

bilisations de 36 % en 1991 par rapport à 1990.

« Quand Alcan est malade, nous sommes malades », a admis Jeannot Harvey, président et principal actionnaire de Cegerco.

Contrairement aux années antérieures, la société ne s'est pas lancée dans une série d'acquisitions l'année dernière pour assurer son expansion.

Consultants S.M.I., de Saint-Prime, au Lac-Saint-Jean, une firme spécialisée dans la mécanique industrielle, représente la seule nouvelle addition chez Cegerco en 1990. Cette firme comptait une quinzaine d'employés et a réalisé des ventes de 1 M\$ en 1990.

M. Harvey doute qu'il puisse réussir en 1991 la même performance qu'en 1990 : « C'est vraiment une année de crise. Il faudra ramasser nos petits un peu. J'ai l'impression que les Saguenéens de Chicoutimi seront ma seule entreprise en expansion cette année », a conclu le chef d'entreprise qui est propriétaire et gouverneur des champions de la Ligue de hockey junior majeur du Québec.

GILLES LAJOIE

## Canstar Sports profite de la vogue des patins à roulettes

Si ce n'était d'un bénéfice net identique à celui de l'année précédente, on pourrait dire que les affaires de Canstar Sports (242e rang au classement des AFFAIRES-500) ont été comme sur des roulettes en 1990. Grâce, entre autres, à l'accroissement des ventes de patins à roulettes, le chiffre d'affaires s'est accru de 46 % sur l'année précédente.

meuré stable parce que l'entreprise de Mont-Royal a fermé une filiale qui faisait des casques protecteurs pour cyclistes. **Gérald Wasserman**, chef de la direction chez Canstar, a indiqué aux AFFAIRES que, sans ce facteur, les profits auraient augmenté de 22 % sur l'année précédente.

Comme l'indiquent les résultats du premier trimestre de cette année, l'industrie du matériel sportif est aussi affectée par le ralentissement. M. Wasserman estime cependant l'entreprise relativement protégée car elle réalise des ventes à travers le monde avec des produits haut de gamme. Les patins de hockey Bauer, Micron et Lange sont quelques-unes de ses marques de prestige.

Le plus important fabricant d'équipement de hockey au monde a d'autre part consolidé au Québec les activités de Cooper, entreprise dont il avait acheté les actifs en 1989. Déménagée de Toronto à Saint-Jérôme, la fabrication d'équipements protecteurs a fait monter le nombre des employés au Québec de 400 à 450 tandis que le total au Canada baissait de 1 500 à 1 200.

Le bénéfice net est de-

VALLIER LAPIERRE

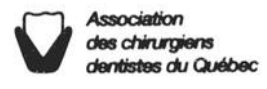
## Votre régime d'assurance dentaire est-il trop sucré?

Vous pouvez le faire examiner par des professionnels. Et cela, gratuitement.

La situation économique actuelle vous incite-t-elle à réévaluer votre régime d'assurance dentaire ? Un régime d'assurance ne se modifie pas au hasard. Encore faut-il faire les bons ajustements sans que la qualité n'en soit affectée. À cet égard, l'Association des chirurgiens dentistes du Québec examinera votre régime actuel et vous conseillera sur tous les aspects de l'assurance dentaire, y compris les diverses options de souscription.

Alors, si vous craignez que votre régime d'assurance dentaire ne soit trop sucré, confiez-le à l'oeil exercé des experts de l'Association des chirurgiens dentistes du Québec.

Communiquez avec le responsable du comité d'expertise des régimes d'assurance dentaire au (514) 282-1425.



### NOTRE PROGRAMME

# Corporatif

**PETIT DÉJEUNER • BUFFET SANTÉ • À VOLONTÉ SANS FRAIS**

INCLUANT: CAFÉ DES LEVE-TÔT • SALON DE THÉ • FRUITS FRAIS À L'ARRIVÉE • JOURNAL

DISPONIBLE: SECRETARIAT • FAX • PHOTOCOPIEUR • DACTYLO

INCLUANT: NAVETTE AUX AÉROPORTS • GARES • CENTRE-VILLE • CENTRES COMMERCIAUX...

À Québec à compter de **79\$**

VOTRE hôtel À QUÉBEC  
3400, chemin Sainte-Foy  
Québec G1X 1S6  
(418) 653-5221

L'Assurance-tranquillité c'est: quiétude assurée à votre chambre, pas de file d'attente au déjeuner, un service aux chambres expressé. Bref, l'Assurance-tranquillité c'est un service à votre entière satisfaction ou aucun frais.

*L'Hospitalité!*

**Notre atout**  
1-800-463-4390

En «Beau...ce» à compter de **64\$**

VOTRE hôtel À SAINT-GEORGES  
300, 118<sup>ème</sup> Rue  
St-Georges, Beauce G5Y 3E3  
(418) 227-3000

Réservez auprès de votre agence de voyages ou au 1-800-463-4390.  
47 SALLES ET SALONS POUVANT ACCUEILLIR DE 6 À 600 PERSONNES.

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Rang/<br>empl.<br>Canada | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |       | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | Rang/<br>revenus<br>loblaw 89  | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES   |   |
|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-------|---|--|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|----------|--|---|
|                          |                          | 90                                | 89    |   |  | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |          |  |   |
| 193                      | 239                      | 550                               | 495   | 12 000  | KINNEY CANADA<br>90/12/31<br>Canada  | 75                | 620 900         | 582 483              | n.d.            | n.d.             | 277 349         | 266 685             | n.d.            | n.d.     | Div.: Sportelle, Fredelle,<br>Lady Footlocker, Vestiaire<br>sportif/Sportel, Raglans           | F.W. Woolworth USA (100%)   |
| 193                      | 204                      | 550                               | 550   | 650   | GROUPE PERMACON<br>90/09/30<br>Québec, Ontario, N.-B., USA                       | 243               | 73 000          | 70 000               | 67 000          | 65 000           | 80 000          | 79 000              | 70 000          | 70 000   | Permacon Ottawa, Industries<br>Fortier (1990)  | Bertin et Réjean Castonguay<br>(33%), famille Charles<br>Fortier (33%)        |
| 193                      | 192                      | 550                               | 615   | 550   | HOTELS F.L.<br>91/04/30<br>Laval, Montréal                                       | 373               | 21 000          | 20 000               | 21 000          | 20 000           | 42 000          | 42 000              | 42 000          | 42 000   | F.D.L. Compagnie [Hôtel des<br>Gouverneurs, Sheraton Laval,<br>Appartements-in-Montréal]       | Groupe Lafleur [François,<br>Jean-René, Pierre et Michel<br>Fournelle (100%)] |
| 196                      | 171                      | 541                               | 692   | 715   | ENTREPRISES PREMIER CDN<br>90/05/26<br>Canada, USA                               | 273               | 51 300          | 49 857               | 3 870           | 3 511            | 90 995          | 85 105              | 66 727          | 69 500   | Premier Brands, Tourbières<br>Premier, P Tech, P Sask, P<br>West Peat Moss, P Northal          | Bernard Bélanger (53%)  |
| 197                      | 201                      | 539                               | 572   | 661   | COSMAIR CANADA<br>90/12/31<br>Canada   | 181               | 143 172         | 141 434              | 53 104          | 52 851           | 73 814          | 77 406              | 62 205          | 64 209   | Vincent itée, 157073 Canada  | Nestlé S.A. (Suisse) (56%)  |
| 198                      | 214                      | 535                               | 535   | 3 000   | KIMBERLY-CLARK DU CANADA<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Manitoba                | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | aucune   | Kimberly-Clark Corporation<br>(USA) (100%)                                    |
| 199                      | 259                      | 532                               | 428   | 532   | CONNOLLY & TWIZELL CANADA<br>90/05/10<br>Province de Québec                      | 310               | 37 926          | 32 977               | 37 926          | 32 977           | 16 792          | 13 479              | 16 792          | 13 479   | Constructions C & T, Entretien<br>Servimax, J.F. Wickenden,<br>Servimax Canada                 | Guy Massicotte (60%), cadres<br>(40%)   |
| 200                      | 188                      | 531                               | 628   | 640   | GROUPE KAUFEL<br>90/08/31<br>Canada, USA, Puerto Rico                            | 194               | 119 841         | 108 335              | 54 626          | 41 913           | 158 939         | 142 556             | 57 051          | 77 501   | Kaufel America, K Gr. (Asia),<br>Emergi-Lite Landmark, GFI,<br>Pan-Acc Transit Syst.           | Gold Medal Holdings (55%)   |
| 201                      | 217                      | 525                               | 525   | 525   | INDUSTRIES LASSONDE<br>90/12/31<br>Québec, Ouest canadien                        | 208               | 103 670         | 96 813               | 103 670         | 96 813           | 66 550          | 63 212              | 66 550          | 63 212   | A. Lassonde & Fils   | Pierre-Paul Lassonde (53%),<br>Jean-Paul Barré (25%)                          |
| 201                      | 217                      | 525                               | 525   | 525   | COMPAGNIES CIMENT QUEBEC<br>90/11/30<br>Canada, Nouvelle-Angleterre              | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Verreault Frontenac,<br>Prud'homme & Fr., Béton<br>Richelieu, B Champlain, etc.                | Gustave Papillon, Guy<br>Papillon et Luc Papillon                             |
| 203                      | 202                      | 521                               | 560   | 530   | BELOIT CANADA<br>90/10/31<br>Canada  | 207               | 103 808         | 123 897              | 103 808         | 123 897          | 42 873          | 64 362              | 42 740          | 64 362   | aucune   | Beloit Corp. (100%) [détenue<br>à 80% par Harnischfeger USA]                  |
| 204                      | 209                      | 513                               | 545   | 1 008   | SEAGRAM<br>91/01/31<br>Partout dans le monde                                     | 8                 | 7 142 609       | 5 349 126            | 194 497         | 211 053          | 13 339 000      | 12 118 000          | 778 941         | 755 452  | Filiales partout dans le monde<br>dans les vins et spiritueux                                  | Edgar et Charles Bronfman et<br>famille(38,5%)                                |
| 205                      | 222                      | 512                               | 510   | 730   | FROMAGES SAPUTO<br>91/03/31<br>Canada  | 126               | 302 000         | 293 000              | 96 000          | 92 000           | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Aliments SAPCO   | Famille Saputo  |
| 206                      | 228                      | 510                               | 500   | 510   | RADIOMUTUEL<br>90/08/31<br>Province de Québec                                    | 326               | 33 042          | 31 580               | 33 042          | 31 580           | 39 905          | 37 180              | 39 905          | 37 180   | Musique Plus (50%),<br>OMNI (19%)  | Normand Beauchamp et Paul-<br>Emile Beaulne (54,2%)                           |
| 207                      | 212                      | 507                               | 540   | 507   | CAMBIOR<br>90/12/31<br>Canada, USA   | 178               | 147 884         | 116 883              | 147 884         | 108 481          | 360 787         | 338 637             | 345 000         | 330 000  | aucune   | SOQUEM (20%) et actionnaires<br>multiples                                     |
| 208                      | 210                      | 501                               | 542   | 501   | SOCIETE DES PECHEES DE NEWPORT<br>90/12/31<br>Province de Québec, Boston, Europe | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | aucune   | Pêcheurs/actionnaires (100%)  |
| 209                      | 228                      | 500                               | 500   | 55 800  | GEORGE WESTON<br>90/12/31<br>Canada, USA   | 4                 | 10 856 000      | 10 459 000           | n.d.            | n.d.             | 3 707 000       | 3 550 800           | n.d.            | n.d.     | Weston Foods, Loblaw<br>Companies, Weston Resources  | Wittington Investments (57%),<br>public (43%)                                 |
| 209                      | 228                      | 500                               | 500   | 4 200   | LAFARGE CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA  | 56                | 1 093 000       | 1 142 991            | n.d.            | n.d.             | 1 022 313       | 972 600             | n.d.            | n.d.     | Standard Industries, Lafarge<br>Béton, Francon, Béton<br>Permanent, Béton St-Paul              | Lafarge Corp. (Virginie)<br>[détenue par Lafarge<br>(France)]                 |
| 209                      | 103                      | 500                               | 1 025 | 5 000   | WESTINGHOUSE CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA, Europe                           | 62                | 839 000         | 950 000              | 116 000         | 121 000          | 477 000         | 405 000             | 35 000          | 37 000   | Wesco, Commander, ICS<br>Construction, Telepar   | Westinghouse Electric<br>Corporation USA (100%)                               |
| 209                      | 317                      | 500                               | 340   | 3 250   | DIGITAL EQUIPMENT DU CANADA<br>90/06/30<br>Canada                                | 70                | 721 000         | 826 000              | n.d.            | n.d.             | 309 142         | 307 150             | n.d.            | n.d.     | aucune   | Digital Equipment<br>Corporation (USA) (100%)                                 |
| 209                      | 194                      | 500                               | 600   | 4 000   | INDUSTRIES PAPERBOARD<br>90/08/31<br>Canada, USA                                 | 73                | 650 000         | 660 000              | n.d.            | n.d.             | 800 000         | 840 000             | n.d.            | n.d.     | Divisions: Emballages<br>Somerville, Keystone Business<br>Forms                                | Consortium de banques   |
| 209                      | 228                      | 500                               | 500   | 1 500   | BLACK & McDONALD<br>90/10/31<br>Canada et international                          | 158               | 185 000         | 160 000              | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Location BML, Services Blamac,<br>Leslie Bros., BMS Offshore,<br>BMSA                          | Famille McDonald  |
| 209                      | 180                      | 500                               | 650   | 500   | VALMET-DOMINION<br>90/12/31<br>Canada, USA                                       | 200               | 111 000         | 103 000              | 111 000         | 103 000          | 74 000          | 103 000             | 74 000          | 103 000  | aucune   | Valmet Paper Machinery<br>[détenue par Valmet Oy<br>(Finlande)] (100%)        |
| 209                      | 241                      | 500                               | 490   | 500   | HYMAC<br>90/12/31<br>Amérique, Europe, Corée                                     | 223               | 83 000          | 69 500               | 83 000          | 69 500           | 35 200          | 47 100              | 35 200          | 47 100   | Hymac Corporation (Atlanta)  | Kanko Company (Laval) (100%)  |
| 209                      | 228                      | 500                               | 500   | 500   | FERTEK<br>91/04/30<br>Canada, Nord-est américain                                 | 276               | 50 700          | 51 400               | 50 700          | 51 400           | 22 100          | 16 500              | 22 100          | 16 500   | Produits d'acier ECAN, Acier<br>d'armature de Trois-Rivières,<br>Interprovincial d'acier Béték | Michel Tassé, André Morin   |
| 209                      | 204                      | 500                               | 550   | 500   | NAUTILUS PLUS<br>90/06/30<br>Québec, Montréal                                    | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | aucune   | 171187 Canada (66%), Sugesc<br>Acquisitions (34%)                             |
| 209                      | 228                      | 500                               | 500   | 500   | URGEL BOURGIE<br>90/12/31<br>Province de Québec                                  | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Sté fin. Bourgie, Sté imm. B,<br>Parc Commémoratif de Mtl,<br>Lépine Cloutier                  | Marc Bourgie (100%)   |

Guy N. Djandji & Associés  
Conseils en recherche de cadres Inc.

Louise Sidky  
Guy N. Djandji

1600, boulevard René-Lévesque Ouest  
Bureau 1195, Montréal (Québec) H3H 1P9  
(514) 931-9391



Lanthier Dauphinais  
Psychologues industriels inc.

- Évaluation du potentiel de gestion
- Exploration et planification de carrière
- Développement d'habiletés de gestion
- Réaffectation de cadres

507, Place d'Armes • Bureau 2001  
Montréal (Québec) • H2Y 2W8  
(514) 842-5134 Télécopieur: 842-2522

**STRATÉGIE**  
La librairie des Affaires

**LA PUISSANCE DES LIVRES  
AU SERVICE DE VOTRE ENTREPRISE**

4174 Saint-Denis, Montréal, QC, H2W 2M5 • 289-9875

# LE MONDE DE L'INGÉNIERIE A LONGTEMPS CRU QUE "PLUS C'EST GROS, PLUS C'EST BEAU." CETTE THÉORIE NE FAIT DÉSORMAIS PLUS LE POIDS.

EN FORMULE 1, la victoire est une question de millisecondes et la défaite, de milligrammes. Les moteurs légers Honda ont surclassé la concurrence en remportant le Championnat mondial des constructeurs pour une cinquième année de suite.



Une réussite qui repose sur l'élimination de tous les éléments anti-performants.

C'est cette logique qui est derrière la conception de la Legend 1991.

Les ingénieurs Honda ont prouvé encore une fois que l'augmentation de puissance d'une cylindrée n'est pas la seule façon d'améliorer les performances. En optimisant la puissance spécifique de la Legend, ils ont pratiquement recréé un V6 de 200 chevaux qui offre une puissance de 25% supérieure au modèle antérieur. Et cela, sans qu'il ne pèse un gramme de plus.

## POUR GAGNER EN FORMULE 1, IL FAUT EN PERDRE.

Au lieu d'être en acier, le sous-bâti du châssis et les supports du moteur sont en aluminium, donc plus légers et plus solides. Son nouveau système de suspension arrière réduit le poids non-suspendu de près de 10 kilos, rendant la maniabilité plus aisée et précise. Des tiges tubulaires, et de diamètres variés, installées à l'intérieur des portes

améliorent la protection des passagers et réduisent le poids de 11,5 kilos. Imaginez, même les phares, les glaces et le toit ouvrant ont perdu du poids!

Comme vous devez vous en douter, cette cure d'amaigrissement a donné à la Legend 1991 bien fière allure: zéro à soixante en 7,9 secondes. Des chiffres que la plupart des berlines de luxe auraient beaucoup de difficultés à égaler.

## NOUS AVONS MIS DE CÔTÉ LE MOTEUR TRANSVERSAL.

Remplacer le moteur transversal par un longitudinal, nous obligea à repenser la transmission entière. Mais l'effet sur la performance fut sensationnel.

Lorsque la distribution de poids avant/arrière est de l'ordre de 60/40, elle est considérée comme idéale. Vous obtenez alors la manoeuvrabilité d'une traction arrière et le mordant d'une traction avant.

L'espace supplémentaire obtenu, nous a permis d'incorporer une poutrelle de châssis en acier continu au travers du compartiment-moteur, augmentant ainsi de 30% la solidité de la carrosserie. Les vibrations de la carrosserie et le roulement dus au moteur transversal ont été substantiellement diminués. Ainsi, l'accélération se fait encore plus en douceur.

Ce que nous avons accompli à l'intérieur du moteur est tout aussi impressionnant. Le système à induction variable, unique à Acura, qui fut développé pour l'Acura NSX, accroît le couple moteur au point mort de 26% et cela, sans rien enlever à la performance.

## VOUS REPARTEZ AVEC UNE FORMULE GAGNANTE.

En termes simples, la nouvelle Legend est plus puissante, plus rapide et offre un meilleur rendement que son prédécesseur. Elle est aussi plus longue, mais elle élimine 1 mètre à son rayon de braquage. Les panneaux de la carrosserie sont plus épais, accroissant ainsi de 27% la solidité de la Legend, ce qui la rend pratiquement insensible aux vents latéraux les plus forts.

Les éléments superflus ont été éliminés mais les caractéristiques de luxe abondent. Des caractéristiques bien pensées et non du tape-à-l'oeil.

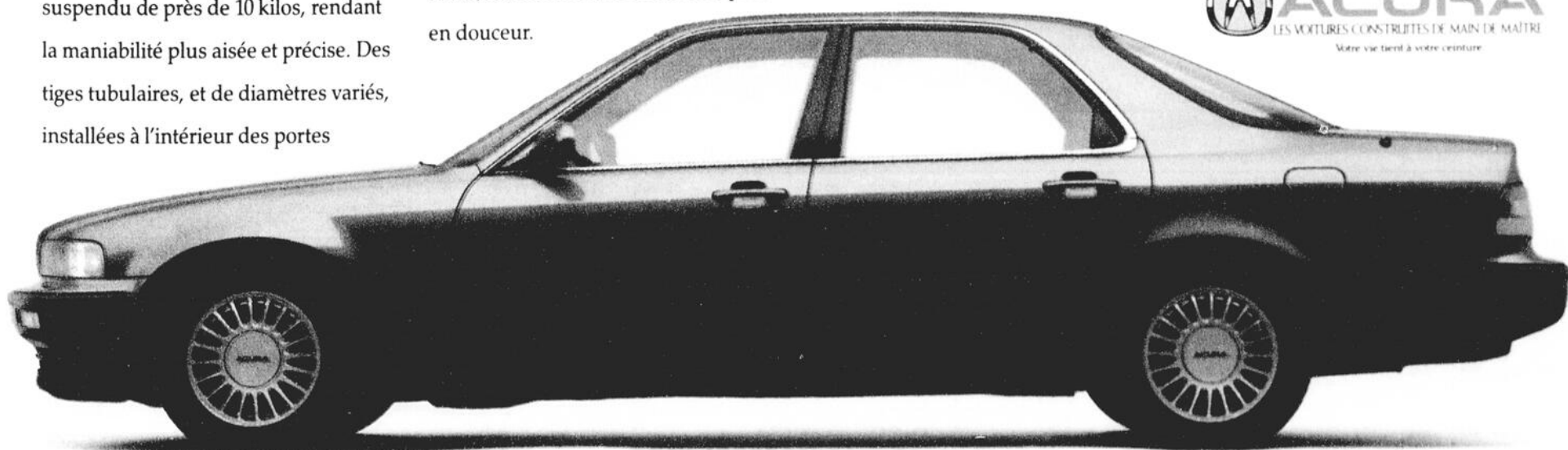
Les amortisseurs à soupape procurent au conducteur une sensation extraordinaire. Des caractéristiques ergonomiques ont été empruntées à la voiture sport NSX. Des caractéristiques que plusieurs considèrent "extrêmement raffinées." De plus, circuler à haute vitesse dans un habitacle comme

le nôtre, c'est comme voler en deltaplane tellement c'est silencieux. Nous avons réussi ce tour de force en isolant les tôles de plancher avec des panneaux en forme de nid d'abeilles semblables à ceux utilisés dans l'industrie aéronautique.

Vous obtenez aussi, en équipement standard, une caractéristique qu'aucune autre voiture de luxe ne peut vous offrir: une fiabilité qui s'est avérée la meilleure au cours des 4 dernières années selon l'Indice de satisfaction du client.\* La nouvelle Legend comprend au total 150 nouvelles caractéristiques. Les décrire exigerait qu'on écrive une brochure de l'épaisseur d'un roman. Mais vous pouvez les vivre en seulement 7,9 secondes. Communiquez avec le concessionnaire Acura de votre région et faites-en l'expérience. Vous vous demanderez alors pourquoi les autres voitures ne sont pas aussi bien pensées que la Legend.

Pour de plus amples renseignements sur la Legend et sur la garantie Acura de 5 ans / 100 000 km,\*\* les concessionnaires et les Plans AcuraBail/Finance,\*\* composez sans frais le 1 800 263-2828.

LA TOUTE NOUVELLE  
LEGEND 1991.



P.D.S.C. à partir de 38 540 \$ pour une Berline Legend 1991 avec boîte manuelle à 5 vitesses. Le prix ne comprend pas les frais d'immatriculation et de transport, ainsi que la TPS et la taxe de vente provinciale. Le concessionnaire peut vendre à un prix moindre. \*Sondages 1987, 1988, 1989 et 1990 de l'Indice de satisfaction du client d'une voiture neuve de J.D. Power and Associates sur la qualité du produit et le service après-vente du concessionnaire aux États-Unis. \*\*Le premier, selon le cas échéant. Détails chez le concessionnaire. \*\*\*Un service Acura authentique offert par Honda Canada Finance Inc.

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Rang/<br>empl.<br>Canada | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |      | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)  | revenus<br>libres 90 | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES   | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES   |
|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------|------|-----------------------------|--|----------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|--|--|
|                          |                          | 90                                | 89   |                             |  |                      | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |  |  |
| 209                      | 227                      | 500                               | 501  | 500                         | CAMOPLAST<br>90/01/31<br>Canada, USA                             | -                    | n.d.              | 57 090          | n.d.                 | 50 143          | n.d.             | 20 580          | n.d.                | 20 580          | Camoplast Rockland (USA)   | Normand Carpentier (65%),<br>Société d'Investissement<br>Desjardins (35%)            |
| 209                      | 228                      | 500                               | 500  | 500                         | BALLIN<br>90/12/31<br>Canada, USA                                | -                    | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune   | Joseph Balinsky (100%)   |
| 222                      | 148                      | 498                               | 760  | 637                         | SHERMAG<br>90/03/31<br>Canada, USA                               | 291                  | 44 501            | 44 528          | n.d.                 | n.d.            | 63 512           | 68 730          | n.d.                | n.d.            | Chandéric, Nadeau & Nadeau,<br>Conant Ball (USA)   | Serge Racine (50,25%),<br>Gilles Sirois (36,96%),<br>Kenneth Herring (12,79%)        |
| 223                      | 202                      | 497                               | 560  | 497                         | MINES BELBAIE<br>90/12/20<br>Amérique du Nord et Europe          | -                    | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | 238 550          | 227 826         | 238 550             | 227 826         | aucune   | BP Resources (61,11%),<br>Bilston Metals Cda (38,89%),<br>TransCanada PipeLines      |
| 224                      | 225                      | 492                               | 507  | 1 812                       | CELANESE CANADA<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Alberta          | 117                  | 364 622           | 396 587         | 55 103               | 59 381          | 295 553          | 293 826         | n.d.                | n.d.            | aucune   | Hoechst Celanese Corp. USA<br>(56,2%) (détenue à 100% par<br>Hoechst AG (Allemagne)) |
| 225                      | 178                      | 490                               | 660  | 1 360                       | HAWKER SIDDELEY CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA                | 106                  | 411 000           | 389 019         | 101 000              | 107 861         | 469 000          | 452 158         | 269 000             | 258 000         | CGTX (55%); Divisions:<br>Fonderie CSF, Forge CSW  | Hawker Siddeley Group (U.K.)<br>(59%) et actionnaires<br>multiples                   |
| 225                      | 204                      | 490                               | 550  | 500                         | GROUPE HARRICANA<br>90/12/31<br>Canada, USA                      | 305                  | 38 896            | 45 608          | 36 970               | 43 508          | 70 332           | 49 535          | 69 332              | 47 035          | Denharco (91/06/01), Metcor,<br>Estampillages R.B., Ind.<br>Metcoat, Trempeurs d'Acier   | C. Arcand, R. Arcand, J.P.<br>Arcand, S. Roch, I. Roch,<br>Caisse/dépôt, public      |
| 227                      | 261                      | 487                               | 425  | 487                         | SOUDURES CHAGNON<br>90/09/30<br>Québec, Ontario                  | -                    | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Groupe Chagnon, Soudures<br>Chagnon, Mécanique C.N.C.,<br>Location Camille Chagnon, etc. | Gestion Equitabec (100%)   |
| 228                      | 213                      | 486                               | 537  | 563                         | ROBERT MITCHELL<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Maine, Georgie   | 198                  | 112 147           | 113 957         | 41 565               | 35 500          | 57 226           | 62 770          | 42 701              | 47 791          | Cie Garth, Canadian Cabinets,<br>Robert Mitchell Co. (USA)                               | G.H. Holland (24,7%), Succ.<br>J. Harris (22%), etc.                                 |
| 228                      | 244                      | 486                               | 472  | 538                         | IPL<br>90/09/29<br>Canada, Est américain                         | 258                  | 63 266            | 56 459          | 56 964               | 50 142          | 54 345           | 46 723          | 46 777              | 45 083          | IPL Products (Mass.),<br>Edmundston Paper Box (1987)<br>(N.B.)                           | Famille Métivier (74,5%)   |
| 230                      | 240                      | 481                               | 494  | 3 063                       | HONEYWELL<br>90/12/31<br>Canada                                  | 100                  | 429 097           | 429 110         | 73 255               | 69 533          | 225 434          | 226 609         | 28 775              | 28 627          | Aérospatiale Sperry/Honeywell,<br>Beaver Engineering                                     | Honeywell (Minneapolis)<br>(100%)  |
| 231                      | 215                      | 480                               | 530  | 500                         | LAGRAN CANADA<br>90/07/29<br>Canada, USA                         | 264                  | 59 447            | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | 45 790           | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune   | Cadres de l'entreprise et<br>Citibanque  |
| 231                      | 291                      | 480                               | 385  | 480                         | DUTAILLIER<br>90/08/31<br>Canada, USA, Europe                    | 321                  | 34 700            | 25 575          | 34 700               | 25 575          | 14 467           | 10 702          | 14 467              | 10 702          | L.F.P., Industries Caxton et<br>Dutailier (Virginia)                                     | Fernand Fontaine (100%)  |
| 233                      | 172                      | 477                               | 689  | 1 300                       | INGERSOLL-RAND CANADA<br>90/12/31<br>Canada                      | 133                  | 286 491           | 294 846         | n.d.                 | n.d.            | 284 853          | 269 153         | n.d.                | n.d.            | Ingersoll-Rand World Trade,<br>Torrington Ind. & Comm.,<br>Ingersoll-Rand Barbados       | Ingersoll-Rand Company (USA)<br>(100%)   |
| 234                      | 242                      | 475                               | 475  | 1 900                       | DALMYS (CANADA)<br>90/02/24<br>Canada, USA                       | 169                  | 157 604           | 153 465         | n.d.                 | n.d.            | 58 006           | 62 351          | n.d.                | n.d.            | Dalmys, Gazebo, Cactus,<br>Antels, Dalmys Kids   | Fred Perlman (29%), Philip<br>Perlman (29%)  |
| 234                      | 254                      | 475                               | 440  | 485                         | FRUIT OF THE LOOM CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA, Europe      | -                    | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune   | Fruit of the Loom (USA)<br>(100%)  |
| 236                      | 257                      | 472                               | 430  | 2 605                       | RADIO SHACK/DIV. INTERTAN CANADA<br>90/06/30<br>Canada           | 114                  | 376 152           | 375 039         | 80 013               | 72 985          | 155 302          | 167 189         | 7 954               | 6 731           | aucune   | Tandy Corp. USA  |
| 237                      | 243                      | 471                               | 473  | 515                         | SELECTION DU READER'S DIGEST<br>90/06/30<br>Canada               | -                    | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune   | The Reader's Digest<br>Association USA (100%)  |
| 238                      | 406                      | 462                               | 224  | 462                         | CIE DES ENTREPRISES CRIES<br>91/03/31<br>Province de Québec      | 250                  | 68 584            | 36 046          | 68 584               | 35 396          | 71 193           | 64 622          | n.d.                | 45 222          | Cie de construction Cris, Air<br>Creebec, Valpiro, Distribution<br>Marcel Lacroix        | Cris du Québec (100%)  |
| 239                      | 222                      | 455                               | 510  | 455                         | GROUPE CEGERCO<br>90/11/30<br>Province de Québec                 | 267                  | 56 300            | 47 919          | 56 300               | 47 919          | 22 000           | 14 210          | 22 000              | 14 210          | Cegerco, Cegerco Constructeur,<br>Cegerco-G.C.L., Cevimec,<br>Cimatech consultants       | Jeannot Harvey (60%), Michel<br>Harvey (40%)   |
| 240                      | 246                      | 454                               | 468  | 454                         | GROUPE RO-NA DISMAT<br>90/12/31<br>Province de Québec            | 271                  | 52 041            | 64 296          | 52 041               | 64 296          | 95 820           | 118 255         | 95 820              | 118 255         | aucune   | 502 marchands membres/<br>actionnaires (après vente de<br>Podium)                    |
| 241                      | 245                      | 452                               | 469  | 627                         | ALBANY INTERNATIONAL CANADA<br>90/12/31<br>37 pays dans le monde | -                    | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Albany International (Division<br>systèmes d'ingénierie)                                 | Albany International (N.Y.)<br>(100%)  |
| 242                      | 271                      | 450                               | 400  | 1 811                       | CROWN CORK & SEAL CANADA<br>90/12/31<br>Canada                   | 69                   | 742 000           | 639 686         | n.d.                 | n.d.            | 638 000          | 465 000         | n.d.                | n.d.            | Continental Can  | Crown Cork & Seal (USA)<br>(100%)  |
| 242                      | 271                      | 450                               | 400  | 1 200                       | CANSTAR SPORTS<br>90/12/31<br>Canada, USA, Italie                | 180                  | 143 829           | 98 263          | n.d.                 | n.d.            | 117 687          | 77 915          | 15 000              | 12 000          | Icaro Olivieri, Gr./sports<br>Canstar, C Sports USA, Ind.<br>Helmtec, C Sports AG, etc.  | 160907 Canada (30,6%),<br>161578 Canada (15,5%),<br>DCC Equities (12,2%)             |
| 242                      | 180                      | 450                               | 650  | 450                         | CONSTRUCTIONS DU SAINT-LAURENT<br>91/01/31<br>Région de Québec   | 268                  | 56 000            | 124 000         | 36 800               | 124 000         | 57 000           | 64 390          | 57 000              | 64 390          | aucune   | Groupe Welch (100%)  |
| 242                      | 247                      | 450                               | 450  | 450                         | BARRETTE CHAPAIS<br>90/08/31<br>Québec, Ontario, USA             | 280                  | 48 000            | 50 000          | 48 000               | 50 000          | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune   | Entreprises Barrette (100%)  |
| 242                      | -                        | 450                               | n.d. | 450                         | CHAUSSURES TRANS-CANADA<br>90/07/31<br>(activités maintenues)    | 303                  | 40 000            | n.d.            | 40 000               | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Bannières: Univers de la<br>Chaussure, Pour Elle   | Famille Réjean Gagné (100%)  |
| 242                      | 271                      | 450                               | 400  | 450                         | GROUPE GUILBAULT<br>90/12/31<br>Canada, USA                      | 323                  | 34 500            | 31 000          | 26 500               | 25 000          | 15 000           | 14 500          | 15 000              | 14 500          | Transports Guilbault,<br>Sherbrooke, Larivex, Victor,<br>Dallaire                        | J. Guilbault, M. Gignac<br>(50% chacun)  |
| 242                      | 257                      | 450                               | 430  | 450                         | INDUSTRIES DE LA RIVE-SUD<br>90/07/31<br>Canada, USA             | -                    | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | South Shore Industries<br>(Blackstone, Va)   | Guy Laflamme (100%)  |
| 249                      | 222                      | 448                               | 510  | 448                         | HEROUX<br>90/03/31<br>Longueuil, Ohio, Floride                   | 224                  | 82 145            | 63 800          | 46 930               | 53 500          | 87 902           | 82 232          | 67 798              | 54 644          | McSwain Manufacturing Corp.<br>(Ohio), ABA Industries<br>(Florida)                       | Gilles Labbé (49,9%), Caisse<br>de dépôt (10,3%), autres<br>(39,8%)                  |
| 250                      | 253                      | 444                               | 444  | 450                         | GROUPE THIBODEAU<br>90/07/31<br>Québec, Ontario, USA             | 308                  | 38 000            | 36 000          | 33 000               | 32 000          | 18 000           | 20 000          | 18 000              | 20 000          | Transport Thibodeau, Tr.<br>Saguelac, Tr. Marcan, Tr.<br>Portneuf, Tr. Clotrac           | Pierre Thibodeau   |
| 251                      | 271                      | 441                               | 400  | 556                         | ENTREPRISES HARTCO<br>90/01/27<br>Principales villes du Canada   | -                    | n.d.              | 198 028         | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | 69 115          | n.d.                | n.d.            | Compuco Distr., Compucentre<br>Toronto; Div.: Hart Dept.<br>Stores                       | Famille Harry Hart (72%)<br>(H. & N. Subco)  |

# Mines Dumagami : la seule consolation d'Agnico-Eagle

L'acquisition des Mines Dumagami, de Toronto, a représenté la seule consolation en 1990 des Mines Agnico-Eagle, également de Toronto. Cette décision a permis à Agnico (252e rang au classement des AFFAIRES-500) d'accroître ses revenus de 124 % et son actif de 78 % au Québec au cours de sa dernière année financière.

Dumagami a aussi représenté pas moins de 80 % des 17,7 M\$ de profits d'Agnico tirés directement de l'exploitation de ses différentes mines. Agnico exploite depuis 1972 les mines *Telbel* et *Eagle* à Joutel, dans le nord-ouest de la province. Elle possède aussi des mines d'argent à Cobalt, en Ontario, qui demeurent inexploitées depuis 1988.

De plus, Dumagami exploite depuis 1988 la mine *LaRonde*, à proximité de Val d'Or, où l'on trouve un gisement polymétallique surtout reconnu pour sa ressource aurifère. En 1989, *LaRonde* a produit 84 974 onces d'or. Ses revenus ont totalisé tout près de 39 M\$.

Agnico possédait déjà 43 % des actions de Dumagami avant qu'elle ne mette la main sur la totalité des titres de cette entreprise en décembre 1989 pour la somme de 79,9 M\$. La société minière est également propriétaire de 49 % des actions de *Mentor Exploration* et de 35 % des titres de *Goldex*.

## Perte nette de 47,7 M\$

Tout compte fait, l'acquisition de Dumagami a été le seul exploit digne de mention d'Agnico en 1990. Depuis trois ans, la situation financière de cette entreprise ne cesse de se détériorer. Agnico a essuyé une perte nette de 47,7 M\$ après avoir connu des déficits successifs de 15,4 M\$ en 1989 et 4,9 M\$ en 1988. Les pertes du dernier exercice sont attribuables en grande partie à des radiations et des provisions totalisant 36,9 M\$.

La société minière est aussi minée par une sous-utilisation de son usine de traitement à Joutel et une pénurie de terrains facilement exploitables à cet endroit. Une autre tuile est tombée sur la tête du président et chef de la direction d'Agnico, **Paul Penna**, quand la **Commission des valeurs mobilières de l'Ontario** l'a accusé récemment de délits d'initiés.



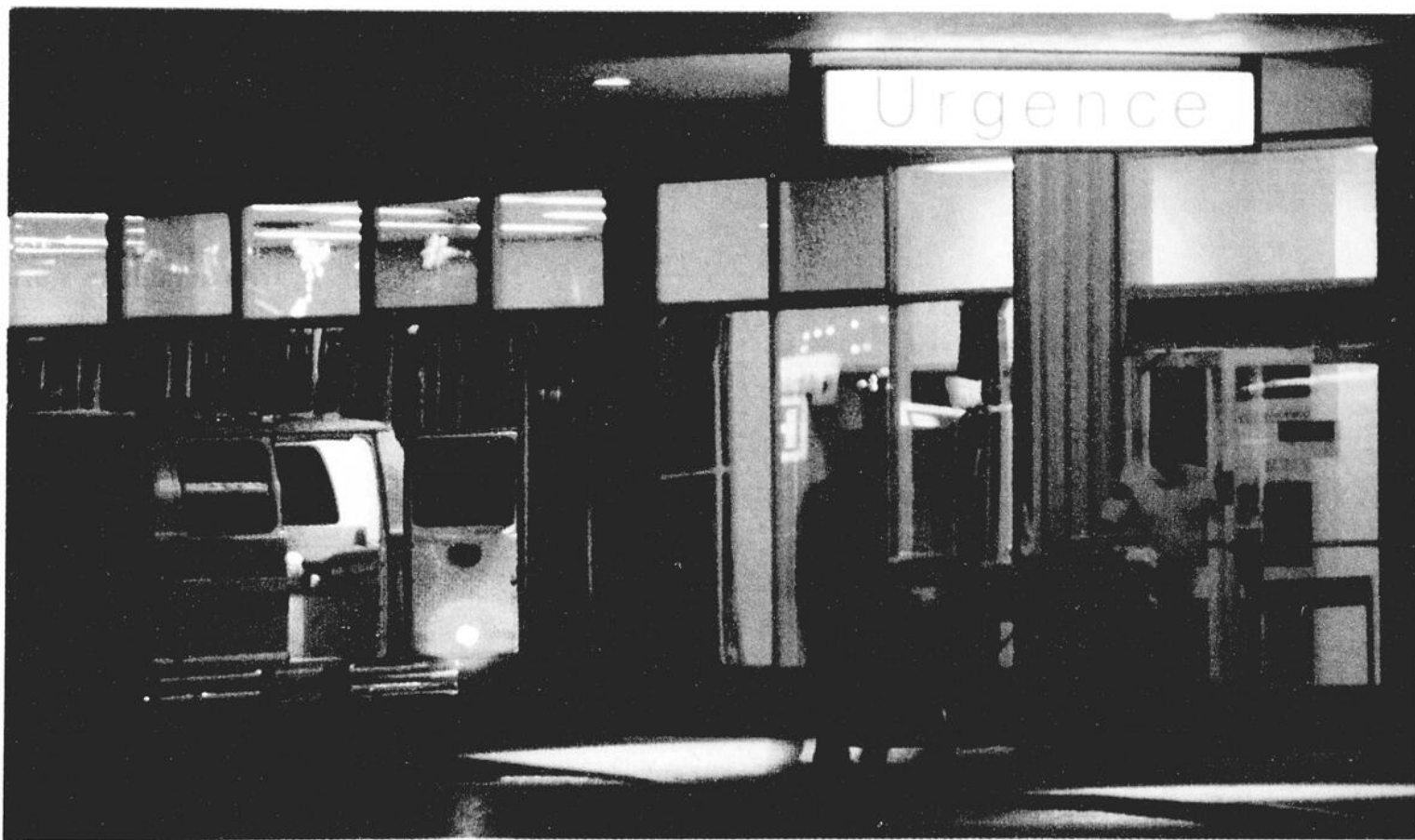
Le 20 février 1989, la mine Eagle célébrait ses 15 années de production d'or sans interruption. Le président Paul Penna posait alors fièrement avec sept vétérans qui comptent chacun 15 années d'ancienneté au sein de l'entreprise.

*DE GRANDPRE, GODIN*  
AVOCATS

25IÈME ÉTAGE, TOUR DE LA BOURSE  
800 PLACE VICTORIA, CASE POSTALE 108,  
MONTREAL, QUEBEC H4Z 1C2

TELEPHONE: (514) 878-4311  
TELEX 05 25870 MULTILEX MTL  
TELECOPIEUR: (514) 878-3467

## Quand une crise cardiaque met votre vie en danger, nous sommes là pour aider à vous sauver.



La crise cardiaque est la principale cause de décès au Canada. Dans plus de 80% des cas, les crises sont provoquées par des caillots sanguins qui ralentissent le retour du sang au cœur. On peut réduire la mortalité et la morbidité dues aux crises cardiaques en dissolvant les caillots et en rétablissant l'afflux normal de sang vers le cœur.

Aujourd'hui, les hôpitaux pratiquent des traitements thrombolytiques pour dégager les artères coronaires et sauver des vies. Le plus souvent, c'est un médicament Hoechst que les médecins emploient.

La réaction rapide aux signes et aux symptômes de crise cardiaque et les traitements thrombolytiques ont permis de diminuer la mortalité de plus de 25% lorsque

### Hoechst High Chem

le traitement est administré dans les 6 heures et, de 50% lorsqu'il l'est dans un délai d'une heure.

Hoechst est engagée à fond dans la recherche et le développement de médicaments qui permettront à la médecine de relever d'autres grands défis - cancer, sida,

maladie d'Alzheimer, maladies cardio-vasculaires. L'an dernier, nous avons consacré plus d'un milliard de dollars à la recherche pharmacologique de pointe.

Cette décennie promet de nouveaux progrès en médecine et dans les traitements médicaux. La Division Pharma de Hoechst a des longueurs d'avance dans de nombreux domaines importants.

**Hoechst Canada Inc.**  
Siège social  
4045, Côte Vertu  
Montréal (Québec) H4R 1R6  
Autres bureaux:  
Toronto • Regina • Winnipeg  
Saskatoon • Calgary • Vancouver

La chimie de la réussite  
ET HOECHST MARQUES DÉPOSÉES DE HOECHST AG, ALLEMAGNE

**Hoechst**

# Soupes Campbell : des acquisitions majeures en 1990

Comme bon nombre d'entreprises, la firme Soupes Campbell, de Toronto, a suivi la voie des acquisitions pour se faufiler parmi les entreprises les plus dynamiques dans le secteur industriel québécois en 1990. En juin 1989, Campbell

(259e rang au classement des AFFAIRES-500) a versé 69,5 M\$ à John Labatt de Toronto pour faire l'acquisition de l'usine de préparation de soupes **Habitant** à Montréal de même que la ferme de champignons frais à Carignan et l'usine de fabrication

de cornichons et confitures de **Catelli** à Saint-Hyacinthe.

Grâce à ces achats, Campbell a réussi à accroître ses revenus de 85 % et son actif de 140 % au Québec à l'issue de son dernier exercice en juillet 1990.

Cependant, le portrait ris-

que d'être tout autre cet été. Selon les résultats du premier trimestre se terminant le 28 octobre 1990, les revenus totaux de l'entreprise ont connu une baisse de 6 % par rapport à l'exercice précédent. Toutefois, les dirigeants de l'entreprise se

consolent à l'idée que les bénéfices ont augmenté de 11 %.

Campbell attribue la diminution de ses revenus totaux au cours du présent exercice à la vente de certaines divisions de **Gattuso** et de deux fermes de champignons. En juin 1990, l'entreprise a vendu sa division des sauces et des pâtes **Gattuso**, à Saint-Laurent, à **Catelli**, propriété maintenant de **The Borden Company**, de West Hill, en Ontario.

À la suite de cette vente, l'entreprise a abandonné son usine de Saint-Laurent en juillet 1990 et transféré toute la production des marinades à son usine de Saint-Hyacinthe.

Au cours de ce même mois, Campbell a aussi cédé ses fermes de champignons de Carignan et Wellington (Ontario) à **Highline Produce Limited** de Leamington (Ontario).

## Propriété exclusive de la maison mère

Campbell s'apprête aussi à devenir à nouveau la propriété exclusive de **Campbell Soup Company** des États-Unis. Cette dernière a en effet annoncé le 28 mars



qu'elle a l'intention de faire une offre de 34,50 \$ CAN par action pour tous les titres en circulation de sa filiale canadienne. Au moment de mettre sous presse, aucune entente n'avait été conclue.

L'offre est conditionnelle à ce qu'au moins 90 % des actions de la filiale, dont Campbell Soup n'est pas propriétaire, soient déposées aux termes de l'offre.

La maison mère est actuellement propriétaire d'environ 71 % des 14,840 M d'actions ordinaires en circulation de Soupes Campbell. Campbell Soup avait émis 2,250 M d'actions ordinaires de sa filiale en juillet 1983.

« Campbell Canada continuera d'être gérée de façon indépendante par la direction régionale », a promis **David W. Johnson**, président et chef de la direction de Campbell Soup à Camden, au New Jersey.

**GILLES LAJOIE**



QUESTION DE FIERTÉ

Ultramar salue les entreprises québécoises.



On n'a pas fini de vous en donner.

## Éloignez pour de bon ces indésirables pigeons



Des pigeons ou d'autres espèces d'oiseaux salissent et endommagent votre édifice? Nous avons la solution définitive. Nos systèmes de contrôle d'oiseaux sauront conserver à votre immeuble sa propreté.

**Monsieur Pigeons**  
Ltée

(514) 442-4321

486 place Trans-Canada  
Longueuil, Qué.



**La Tour  
Centre-Ville**  
appartements-hôtel

**LE CENTRE-VILLE  
DE MONTRÉAL  
À PRIX  
RAISONNABLE**

- 148 chambres modernes avec cuisinettes équipées
- Studios rénovés de 350 pieds carrés et plus
- Suites de 450 à 600 pieds carrés
- Air climatisé individuel
- Piscine intérieure, saunas et salles d'exercices
- Stationnement intérieur

Pour votre prochain séjour à Montréal  
400 ouest, boul. René-Lévesque, Montréal (Québec) Canada H2Z 1V5  
Ligne sans frais: 1-800-361-2790  
Téléphone: 1-514-866-8861 Télécopieur: 1-514-866-7257

| Rang | emp. | Québec |
|------|------|--------|
| 90   | 81   |        |
| 252  | 26   |        |
| 252  | 24   |        |
| 254  | 25   |        |
| 255  | 25   |        |
| 256  | 26   |        |
| 256  | 32   |        |
| 258  | 27   |        |
| 259  | 28   |        |
| 260  | 27   |        |
| 261  | 22   |        |
| 262  | 25   |        |
| 263  | 25   |        |
| 264  | 26   |        |
| 264  | 11   |        |
| 264  | 27   |        |

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |     | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | rang/Revenus<br>1989/88 | Revenus<br>totaux   |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES |  |   |
|--------------------------|-----------------------------------|-----|-----------------------------|---|-------------------------|---|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|----------|----------------------------|--|---|
|                          | 90                                | 89  |                             |   |                         | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |          |                            |  |   |
| 252                      | 261                               | 440 | 425                         | 440   |                         | NUTRINOR<br>90/10/27<br>Province de Québec                            | 176             | 149 516              | 146 007         | 149 516          | 146 007         | 49 610              | 48 731          | 49 610   | 48 731                     | aucune   | 1200 membres propriétaires  |
| 252                      | 247                               | 440 | 450                         | 484   |                         | MINES AGNICO-EAGLE<br>90/12/31<br>Canada                              | 246             | 71 574               | 36 961          | 71 256           | 31 873          | 178 961             | 189 189         | 135 000  | 76 000                     | Mines Dumagami, Mentor<br>Exploration & Development<br>(49%), Goldex (35%)                         | Mentor Exploration and<br>Development Co. (9%)  |
| 254                      | 254                               | 430 | 440                         | 2 400   |                         | DAY & ROSS<br>90/06/30<br>Canada, USA                                 | -               | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | n.d.                       | G. Gagnon Itée, Transport de<br>l'Est  | McCain Foods (100%)   |
| 255                      | 254                               | 420 | 440                         | 575   |                         | JANPAR PRODUITS DE BUREAU<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Maritimes   | 215             | 90 460               | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | n.d.                       | Div.: Pilon Produits de bureau<br>(Qc), Superior Office Products<br>(Ont.), N.S. Stationers (N.E.) | Lyreco Canada (contrôlée par<br>Lyreco S.A. (France)),<br>Groupe F. Pilon               |
| 256                      | 266                               | 419 | 423                         | 9 453   |                         | MACLEAN HUNTER<br>90/12/31<br>Canada                                  | 42              | 1 536 000            | 1 426 200       | n.d.             | n.d.            | 1 844 200           | 1 779 600       | n.d.     | n.d.                       | Cdn Periodical Publ., Data<br>Bus. Forms, M H Printing, M H<br>Cable TV, CFCN, Toronto Sun         | M H Holdings (17,6%), Roytor<br>(4%), Brant Investments (4%),<br>Caisse de dépôt (3,4%) |
| 256                      | 327                               | 419 | 327                         | 1 165   |                         | CYANAMID CANADA<br>90/12/31<br>Ontario, Québec, Alberta               | 143             | 244 000              | 293 000         | 101 000          | 104 000         | 186 000             | 218 000         | 32 000   | 31 000                     | Storz Instrument Co. of Canada   | American Cyanamid Company<br>(100%)   |
| 258                      | 271                               | 417 | 400                         | 957   |                         | MINES WABUSH<br>90/12/31<br>Canada, USA, Europe                       | -               | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | n.d.                       | aucune   | "Joint venture" gérée par<br>Pickands Mather (Ohio),<br>filiale de Cleveland-Cliffs     |
| 259                      | 286                               | 416 | 395                         | 2 100   |                         | SOUPES CAMPBELL<br>90/07/29<br>Québec, Ontario, Manitoba              | 91              | 494 088              | 413 811         | 61 617           | 33 253          | 253 562             | 243 038         | 23 302   | 9 702                      | Quadelco, Moores Produce;<br>division: Habitant Gattuso  | Campbell Investment Company<br>(USA) (71%)  |
| 260                      | 270                               | 408 | 408                         | 600   |                         | COLLINS & AIKMAN, Div. WCA Canada<br>91/01/31<br>Québec, Ontario, USA | -               | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | n.d.                       | Papiers peints Berkley (78%)   | Collins & Aikman Corp.<br>(Georgie) (100%)  |
| 261                      | 220                               | 407 | 518                         | 1 448   |                         | CRANE CANADA<br>90/12/31<br>Canada                                    | 142             | 248 000              | 277 000         | n.d.             | n.d.            | 99 000              | 111 000         | n.d.     | n.d.                       | aucune   | Crane Company (USA) (100%)  |
| 262                      | 252                               | 403 | 446                         | 403   |                         | BOIS FRANC ROYAL<br>90/11/02<br>Canada, USA, Europe, Asie             | 330             | 32 877               | 35 887          | 18 100           | 17 800          | 40 259              | 38 293          | 40 259   | 38 293                     | Produits de Bois Bishop,<br>Industries Auckland, St-Agapit<br>Fournitures                          | Caisse de dépôt (26,9%),<br>Pierre Legault (21,6%), SID<br>(18%), Guy Roy (9%)          |
| 263                      | 251                               | 401 | 449                         | 401   |                         | GROUPE GAUDETTE (1982)<br>90/05/06<br>Région de l'Estrie              | 293             | 43 613               | 45 329          | 43 613           | 45 329          | 9 619               | 9 816           | 9 619    | 9 816                      | Marché Gaudette, Imm. Jalodo,<br>Marché de l'Estrie/Gaudette-<br>Chartier, Resgau, La Réserve      | Famille Gaudette, J.P.<br>D'Arcy, R.T. Cameron  |
| 264                      | 269                               | 400 | 419                         | 2 500   |                         | CORPORATION MOORE<br>90/12/31<br>Taux/change: 1 \$US = 1,16 \$CA      | 124             | 310 337              | 314 866         | n.d.             | n.d.            | 311 135             | 286 597         | n.d.     | n.d.                       | Form. d'affaires/systèmes<br>Moore, Command Records, Reid<br>Dominion Packaging                    | Moore Corp. (USA) (100%)  |
| 264                      | 118                               | 400 | 925                         | 900   |                         | GROUPE CSL<br>90/03/31<br>Amér./Nord, Europe, Grands Lacs             | 166             | 164 300              | 172 600         | n.d.             | n.d.            | 259 400             | 255 250         | n.d.     | n.d.                       | Canada Steamship Lines, CSL<br>Equity Investments (Voyageur<br>Colonial) (50%)                     | Passage Holdings<br>[Paul Martin] (100%)  |
| 264                      | 271                               | 400 | 400                         | 800   |                         | GROUPE HAMELIN<br>90/04/30<br>Québec, Ontario, USA                    | 211             | 100 000              | 110 000         | n.d.             | n.d.            | 50 000              | 57 000          | n.d.     | n.d.                       | Div.: Genpak, Feuilles de<br>plastique G.M., Entr. Hamelin,<br>Korlin Conc., Hamelin Ind.          | R. Hamelin (70%), Caisse de<br>dépôt (30%)  |

**P**our  
financer  
votre  
développement!

UNE RICHESSE  
NATURELLE  
DU QUÉBEC

LE  
**FONDS**  
DE SOLIDARITÉ  
DES TRAVAILLEURS  
DU QUÉBEC (FTQ)



(514) 285-8700 1-800-361-5017

DIX ANS DE SUCCÈS...  
MERCİ MONTRÉAL!



LA LAINE  
FRAÎCHEUR



LE SUMMUM  
POUR HOMMES

valentino

GIORGIO ARMANI

GIORGIO ARMANI

6

CERRI TI BENE IT BENE

Kiton

Ermenegildo  
Zegna

Charvet

HERMÈS

PASCAL MORABITO

CHANEL

EDWARD GREEN

ROBETTI

JOHN LOBB

VÊTEMENTS - TAILLEURS - SPORTSWEAR  
CHAUSSURES - ACCESSOIRES - PARFUMS



EXCLUSIVEMENT AU

1452 PEEI

UN SOUL UNE ADRESSE

L'UOMO MONTREAL

# AFFAIRES 500

## Aur Resources : des radiations ternissent la mainmise sur Louvicourt

Face au marché déprimé de l'or, James W. Gill a décidé de faire une grande croix sur ses propriétés minières en 1990. Le président d'Aur Resources (283e rang

au classement des AFFAIRES-500) a radié 6 M\$ d'immobilisations et 36 M\$ de frais d'exploration dans ses livres l'année dernière. Du même coup, l'entrepri-

se s'est retrouvée avec une perte nette de 41 M\$ à l'issue de son exercice le 30 septembre dernier. Aur avait terminé l'année financière précédente avec un mince



La mine Kierens a terminé en 1990 sa première année complète de production commerciale. Sa production de 14 844 onces d'or a permis à Aur de gonfler à plus de 11 M\$ ses revenus bruts au Québec l'année dernière. Sur la photo, le puits de service de la mine.

profit net de 362 218 \$. M. Gill a pris ces sévères mesures parce qu'il a jugé que les réserves d'or dans ses mines n'étaient pas suffisamment rentables au prix actuel du métal précieux.

Le chef d'entreprise a donc décoté la grande majorité des coûts accumulés aux mines Kierens, Norlartic, Orenada et Hewfran. Aur détient une participation de 100 % dans ces mines, toutes situées près de Val-d'Or.

La société et Ressources Nova-Cogesco, de Montréal, possèdent respectivement 70 % et 30 % de la propriété de Norlartic, également localisée dans le nord-ouest québécois.

de Louvicourt pourra largement contribuer à la production mondiale de cuivre pendant une période d'au moins 20 ans.

En vertu de l'entente entre les deux parties, Aur détendra une participation de 55 % dans la propriété Louvicourt et exploitera tous les programmes de travaux.

La mine Kierens a terminé aussi en 1990 sa première année complète de production commerciale. Sa production de 14 844 onces d'or a permis à Aur de gonfler à plus de 11 M\$ ses revenus bruts au Québec l'année dernière. La société minière avait réalisé des revenus d'un peu moins de 3 M\$ en 1989.

Juste avant la fin de son exercice, Aur a versé 5,8 M\$ à Belmoral Mines Ltd., de Toronto, pour obtenir une participation de 50 % dans ses mines aurifères Ferderber et Dumont, son usine de transformation du minerai et 22 000 acres de la propriété Boulamaque.

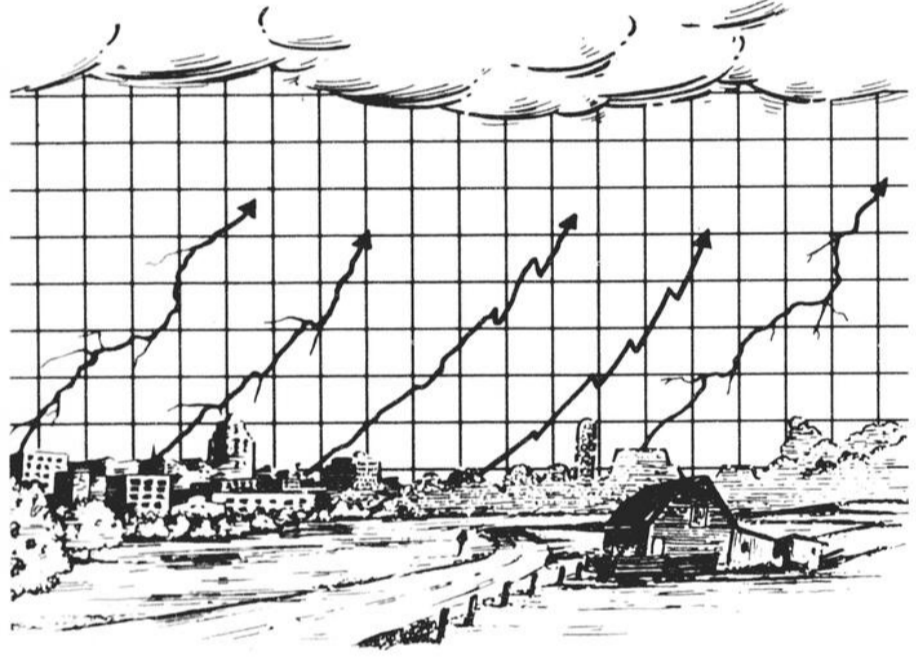
**GILLES LAJOIE**

### Litige réglé

La société n'a pas seulement broyé du noir en 1990. Elle est finalement parvenue à régler son litige avec la Société minière Louvem, de Montréal, au sujet de la propriété Louvicourt. Découverte en 1989, cette propriété recèle un gisement polymétallique de classe mondiale.

Selon M. Gill, le gisement

## HORIZONS DE RÉUSSITE POUR ENTREPRISES QUÉBÉCOISES!



Être important, c'est important... Découvrez le potentiel d'affaires du Nord-Ouest du Nouveau-Brunswick.

- Grimper dans la liste des entreprises les plus importantes vous intéresse? Découvrez une région où les horizons d'affaires s'élargissent sans cesse. Au nord-ouest du Nouveau-Brunswick, les entreprises dynamiques trouvent le terrain idéal pour poursuivre leur progression.
- Une situation stratégique, à 15 minutes de route du Québec, 5 minutes des États-Unis et à 5 heures de Montréal. Service aérien quotidien vers Montréal et les grands centres.
- 43 millions en deux jours.
- 100 millions de télécommunication moderne et économique.
- Un réseau de consommation bilingue ou francophone.
- Une population largement productive à tous les niveaux.
- La plus grande richesse de la région, c'est notre population. L'entreprise, nos travailleurs sont de fiers collaborateurs.

Parce qu'en affaires, vous avez du temps... à gagner! En affaires, le temps est précieux. On le sait et on le met en pratique. Accueil efficace de votre entreprise, réponses claires et rapides à vos demandes, rencontres fructueuses avec les organismes officiels et productivité à tous les niveaux.

- Crédit d'impôt à l'investissement de 30% dans la région.
- Programmes de financement souples et variés.
- Sites d'implantation industrielle à prix avantageux.
- Investir au Nord-Ouest, dans la région d'Edmundston, c'est faire fructifier le temps... d'affaires.

Contactez-nous dès maintenant au (506) 735-4769.  
**Rino Pelletier**, directeur général  
**Francine Landry**, directrice adjointe  
 121, de l'Église, Carrefour Assomption, Suite 407, Edmundston, Nouveau-Brunswick, E3V 1J9.



NOUS CRÉONS UNE IMAGE À VOTRE IMAGE



FIDUCIE DES JARDINS



HÔTEL DE VILLE



FIDUCIE DES JARDINS



VILLE DE LÉVIS

NOYAN



MUNICIPALITÉ DE NOYAN

BELLEMARE, RIVARD ASSOCIÉS

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |     | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | rang/revenus<br>1988/89 | Revenus<br>totaux   |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES |   |   |
|--------------------------|-----------------------------------|-----|-----------------------------|---|-------------------------|---|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|----------|----------------------------|---|---|
|                          | 90                                | 89  |                             |   |                         | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |          |                            |   |   |
| 264                      | 297                               | 400 | 379                         | 407   |                         | PAPIERS PERKINS<br>90/12/31<br>Canada                               | 238             | 75 336               | 71 713          | 75 336           | 71 713          | 69 027              | 49 064          | 69 027   | 49 064                     | aucune  | Wolfgang Stolzenberg (Angl.)<br>et famille Allsop (Wash.)<br>(65%)                  |
| 264                      | 271                               | 400 | 400                         | 600   |                         | INDUSTRIES KINGSTON<br>90/12/31<br>Québec, Ontario                  | 239             | 75 000               | 85 000          | 50 000           | 55 000          | 25 000              | 25 000          | 15 000   | 15 000                     | Mécanique Kingston, Canada<br>Electric, Electricité K, Kingston<br>Byers, Cloke-Kirby, etc. | C.A. Rolland (57%)  |
| 264                      | 306                               | 400 | 350                         | 500   |                         | OPRON<br>90/04/30<br>Québec, N.B., N.E., Alberta, Wisconsin         | 256             | 64 000               | 62 000          | 50 000           | 44 000          | 27 000              | 20 000          | 21 000   | 14 000                     | aucune  | Robert Vottero, Anantha<br>Krishnan, Conrad Gagnon,<br>J. C. Philip, Paul Bellemare |
| 264                      | 180                               | 400 | 650                         | 1 500   |                         | PLIBRICO (CANADA)<br>90/12/31<br>Canada                             | 283             | 46 500               | 53 000          | 14 000           | 23 200          | 14 500              | 14 500          | 2 500    | 2 200                      | aucune  | Cookson Group (Angleterre)<br>(100%)  |
| 264                      | 180                               | 400 | 650                         | 400   |                         | ARCON CANADA<br>90/12/31<br>Canada, Nord-est américain              | 320             | 35 000               | 52 000          | 32 000           | 48 000          | 21 000              | 21 000          | 21 000   | 21 000                     | Produits ABP, E.T.S.G.,<br>Plastival, Vitre-Art CAB,<br>Arcor PVC, Harco-Verre, etc.        | Famille Fafard, SID. Corp.<br>Placements Banque Royale                              |
| 264                      | 267                               | 400 | 421                         | 400   |                         | MINES SIGMA (QUEBEC)<br>90/12/31<br>Canada, New-York                | 332             | 32 667               | 35 305          | 32 667           | 35 305          | 56 000              | 56 000          | 56 000   | 56 000                     | aucune  | Placer Dome (100%)  |
| 264                      | 271                               | 400 | 400                         | 1 000   |                         | GROUPE ALGO<br>89/12/31<br>Canada                                   | -               | n.d.                 | 305 614         | n.d.             | 230 000         | n.d.                | 122 063         | n.d.     | 106 000                    | Algo Apparel, Algo Industries,<br>Algo (USA),<br>Robin International                        | Joseph Schaffer (16,7%),<br>Ben Schaffer (16,7%),<br>Allan Zeman (12,1%)            |
| 264                      | 247                               | 400 | 450                         | 400   |                         | DISTILLATEURS UNIS DU CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA             | -               | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | n.d.                       | Schenley, Park & Tilford,<br>Distillateurs/Oc, Cdn Gibson,<br>Ron Carioca, J.H. Henkes      | Guinness PLC  |
| 275                      | 271                               | 398 | 400                         | 398   |                         | STE DE TRANSPORT DE L'OUTAOUAIS<br>90/12/31<br>Région de Hull       | 362             | 24 469               | 22 433          | 13 072           | 11 988          | 59 648              | 51 966          | 59 648   | 51 966                     | aucune  | Société parapublique  |
| 276                      | 298                               | 394 | 377                         | 400   |                         | GROUPE PROCYCLE<br>90/06/30<br>Canada, USA, Europe, Japon           | 285             | 46 200               | 43 800          | 46 200           | 43 800          | 29 300              | 33 200          | 29 300   | 33 200                     | Vélo Sport, Procycle U.S.A.,<br>Gestion C.C.M. (1983)                                       | Gestion Pro-Velo<br>(Famille Dutil) (100%)  |
| 276                      | 328                               | 394 | 326                         | 409   |                         | HARRIS FARINON CANADA<br>90/06/31<br>Amérique, Chine, Asie, Afrique | -               | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | n.d.                       | aucune  | Harris Corporation (USA)<br>(100%)  |
| 278                      | 293                               | 393 | 381                         | 1 628   |                         | GROUPE LAWSON MARDON<br>90/12/31<br>Canada, USA, Europe             | 53              | 1 134 790            | 997 722         | 73 000           | 75 000          | 10 001 027          | 791 632         | 28 000   | 40 000                     | L M Packaging Mtl, R.B.T.<br>Printing, L M Montreal<br>Lithographing, Lawson Margo          | Cragnotti & Partners (26,2%),<br>Woodholme Holdings (7%)                            |
| 279                      | 306                               | 390 | 350                         | 860   |                         | R & M METAL<br>90/12/31<br>Canada, USA                              | 171             | 155 000              | 150 000         | n.d.             | n.d.            | 128 000             | 128 000         | 28 000   | 28 000                     | Emballages Vulcan,<br>Southeastern Machine Tool<br>(Caroline), Natter Mfg                   | Altamira Capital (63%),<br>OMERS (18%), Steinar Knai<br>(11%), dirigeants (8%)      |
| 279                      | 289                               | 390 | 390                         | 390   |                         | BOIS DAAQUAM<br>90/03/31<br>USA, Europe, Canada                     | 307             | 38 246               | 32 241          | 38 246           | 32 241          | 19 481              | 19 196          | 19 481   | 19 196                     | Stetson Timberlands,<br>Industries Langevin   | Gestion Marcel Pouliot (50%),<br>Groupe BGLM (50%)                                  |
| 279                      | 268                               | 390 | 420                         | 485   |                         | INNOTECH AVIATION<br>90/12/31<br>Canada, USA                        | -               | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | n.d.                       | Innotech Aviation (Burlington)  | IMP Aerospace   |

Contrôlez  
votre développement !



PINUS PARVIFLORA

Faites appel aux services-conseils et à l'aide  
financière de la CFP pour le développement  
de vos ressources humaines.



Commission de formation  
professionnelle  
de la main-d'oeuvre  
Région métropolitaine  
de Montréal

Montréal : 725-5221  
Laval : 629-6709

LANGLOIS

ROBERT

AVOCATS

L'OPTION SATISFACTION  
L'APPROCHE "AFFAIRES"

MONTREAL

127, RUE SAINT-PIERRE  
MONTREAL H2Y 2L6  
(514) 842-9512

QUEBEC

EDIFICE MERICI  
801, CHEMIN ST-LOUIS  
SUITE 160  
QUEBEC G1S 1C1  
(418) 682-1212

Membre de

Smith Lyons Langlois Robert

QUEBEC MONTREAL OTTAWA TORONTO VANCOUVER HONG KONG

**LES AFFAIRES**

**ENTREPRISES INDUSTRIELLES**

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |     | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | rang/revenus<br>industrie 88  | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |   |
|--------------------------|-----------------------------------|-----|-----------------------------|---|---|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|----------|---|---|
|                          | 90                                | 89  |                             |   |   | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |          |   |   |
| 282                      | 237                               | 383 | 498                         | 392   | CHAUSSURES H.H. BROWN (CANADA)<br>90/12/31<br>Canada                    | 274               | 51 000          | 49 000               | 11 800          | 11 400           | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | aucune  | H.H. Brown Shoe   |
| 283                      | 410                               | 380 | 215                         | 1 223   | WAJAX<br>90/12/31<br>Canada   | 129               | 296 913         | 315 613              | n.d.            | n.d.             | 187 878         | 211 260             | n.d.            | n.d.     | Wajax, Waterous Power Prod.,<br>Elgins Equip., Roulement<br>national, Gr. Pitman, Niedner | D.R. Sobey, Empire Co. et<br>actionnaires multiples                   |
| 283                      | 305                               | 380 | 352                         | 400   | ENTREPRISES VIBEC<br>90/12/31<br>Québec, nord/Ontario, Afrique          | 203               | 107 000         | 83 760               | 105 000         | 83 760           | 51 000          | 46 418              | 51 000          | 46 418   | aucune  | Groupe Vibec (100%)   |
| 283                      | 476                               | 380 | 130                         | 400   | AUR RESSOURCES<br>90/09/30<br>Marché international                      | 383               | 16 506          | 5 782                | 11 235          | 2 845            | 66 269          | 93 259              | 29 000          | 50 000   | Techdel International, Aurbel   | Teck Corporation (10,7%),<br>Cominco (10,5%)                          |
| 283                      | 294                               | 380 | 380                         | 380   | CHEMISE PERFECTION<br>90/05/31<br>Canada                                | 394               | 12 100          | 11 500               | 12 100          | 11 500           | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Audio Perfection  | Claude Goulet (100%)  |
| 283                      | 228                               | 380 | 500                         | 500   | EMBALLAGES STANDARD PAPER BOX<br>91/02/28<br>Québec et Ontario          | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Omni Pac  | C.N. Moisan (65%) et cadres<br>de l'entreprise                        |
| 288                      | 204                               | 375 | 550                         | 375   | MANAC<br>90/12/31<br>Canada, USA  | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Comact, Industries Tanguay,<br>Finloc   | Placements C.M.I. (100%)  |
| 289                      | 271                               | 370 | 400                         | 1 370   | ESSROC CANADA<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, USA                       | 145               | 240 337         | 277 311              | n.d.            | n.d.             | 396 206         | 382 630             | n.d.            | n.d.     | Miron Canada, St-Romuald<br>Construction, Betonag   | ESSROC Corp. (100%)   |
| 289                      | 299                               | 370 | 375                         | 380   | GROUPE TOLGECO<br>90/11/30<br>Québec, Ontario                           | 253               | 68 000          | 70 820               | 65 500          | 65 260           | 36 000          | 35 800              | 35 500          | 35 350   | Entr. Givisco, Ind. Lighsteel,<br>Ind. Tolbec, Goodco,<br>Equipement Atto, Ind. Renaud    | Yvon Dion (31%), Serge<br>Vézina (31%), public (25%),<br>autres (13%) |
| 289                      | 261                               | 370 | 425                         | 400   | GROUPE SANIVAN<br>90/12/30<br>Québec, Ontario                           | 331               | 32 668          | 36 105               | 28 477          | 30 881           | 32 846          | 36 019              | 31 221          | 30 931   | Sanivan, Sanexen<br>International, Location<br>Atrium, Selenco                            | C.E.T. Acquisitions (100%)  |
| 289                      | 261                               | 370 | 425                         | 400   | A. LAMBERT INTERNATIONAL<br>90/12/31<br>Canada, USA, Europe             | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Les Caoutchoucs Acton, Daoust<br>Lalonde, Daoust U.S.A.                                   | Famcorp (50%), FSTO (30%),<br>François Gagné (10%)                    |
| 293                      | 260                               | 369 | 426                         | 369   | GROUPE PHARMACEUTIQUE FOCUS<br>90/12/31<br>Province de Québec           | 135               | 281 250         | 326 440              | 281 250         | 326 440          | 67 825          | 81 437              | 67 825          | 81 437   | Distribution Pharmacies<br>Universelles   | SCOA Canada (94%) et 1200<br>pharmaciens                              |
| 294                      | 430                               | 365 | 180                         | 365   | GROUPE GIRARDIN<br>90/12/31<br>Québec, Ontario                          | 262               | 60 000          | 55 000               | 60 000          | 55 000           | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | A. Girardin, Girardin Corp.,<br>Autobus Voltigeurs (75%),<br>Sogesco (50%)                | Famille Girardin (100%)   |
| 295                      | 271                               | 360 | 400                         | 360   | GERARD CRETE & FILS<br>90/06/30<br>Est du Canada, USA, Europe           | 231               | 78 239          | 55 631               | 74 359          | 55 631           | 45 843          | 31 840              | 45 843          | 31 840   | Entente exclusive/sciage avec<br>Sebec Lumber, Beaubois<br>Coaticook, Sc. Jules Laflamme  | Martin Crête (71%), Kruger<br>(29%)                                   |
| 295                      | 294                               | 360 | 380                         | 360   | EXELTOR<br>90/09/30<br>USA, Europe, URSS                                | 363               | 24 000          | 25 300               | n.d.            | n.d.             | 15 500          | 15 400              | 13 700          | 11 500   | Exeltor Corp. USA, Exeltor<br>(Angl.), Exeltor SpA (Italie),<br>Exeltor GmbH (Autr.)      | Ivalik  |
| 295                      | 490                               | 360 | 100                         | 360   | INDUSTRIES C-MAC<br>90/12/31<br>Canada, USA, France, Irlande            | 377               | 19 006          | 6 115                | 19 006          | 6 115            | 19 532          | 9 527               | 19 532          | 9 527    | aucune  | 153446 Canada [Dennis Wood<br>et Louis Lagassé]                       |
| 295                      | 271                               | 360 | 400                         | 420   | DISTEX INDUSTRIES<br>90/08/31<br>Québec, Ontario, USA                   | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Distex-Milton (Ontario)   | Echlin (USA) (100%)   |
| 295                      | 306                               | 360 | 350                         | 710   | ALBRIGHT & WILSON AMERIQUE<br>90/12/31<br>Europe, Amér./Nord, Australie | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | aucune  | Albright & Wilson (Londres),<br>propriété de Tenneco (Texas)          |
| 300                      | 306                               | 356 | 350                         | 356   | LEFEBVRE FRERES<br>90/09/30<br>Canada, USA, Asie                        | 376               | 19 990          | 20 000               | 19 990          | 20 000           | 14 635          | 10 500              | 14 635          | 10 500   | Foresteel   | Gestion Lefebvre (85%), J.M.<br>Perreault (10%)                       |

# DBM

Drake Beam Morin - Canada

CONSULTANTS EN TRANSITION DE CARRIÈRE

**Une firme locale avec une  
présence internationale**

Services professionnels de DBM :

- Service de réaffectation pour chefs de direction
- Programmes de réaffectation pour cadres supérieurs, cadres intermédiaires et professionnels de disciplines spécialisées, personnel administratif et de production
- Programmes de transition de carrière pour cadres bénéficiant de la retraite anticipée
- Services-conseils en gestion de carrière pour le conjoint du cadre muté
- Services-conseils en planification de licenciement et de retraite anticipée
- Gestion de la contre-performance d'un cadre: une alternative au licenciement
- Revitalisation de l'entreprise

Denis St-Amour, Président  
MONTREAL (514) 843-6886

500, Sherbrooke Ouest, bureau 1650 Montréal (Québec) H3A 3C6

DBM compte 82 bureaux dans 23 pays dont 10 bureaux au Canada

**Votre  
partenaire  
dans la  
qualité!**



ROBERT  
COPPENRATH  
& ASSOCIÉS inc.

Depuis 1977

- Service à la clientèle
- Qualité totale
- Formation-gestion
- Formation-vente
- Programme d'aide aux cadres
- Développement d'équipes performantes

ROBERT COPPENRATH & ASSOCIÉS INC.  
800, boul. René-Lévesque Ouest, bureau 1100  
Montréal (Québec) H3B 1X9  
Téléphone : (514) 393-1861

**AFFAIRES-500**

# CMac : le revenant de la haute technologie québécoise

**Dennis Wood** et **Louis Lagacé** ont littéralement pris les bouchées doubles en 1990. Le président et le chef de la direction et le secrétaire de CMac (295e rang au classement des AFFAIRES-500), un fabricant de circuits électroniques de Sherbrooke, ont réussi, en l'espace de quelques mois, l'an dernier, deux acquisitions.

En février 1990, CMac a versé 3 M\$ à **Tie Communications**, de Markham, en Ontario, pour mettre la main sur son usine d'assemblage électronique à Sherbrooke. À la fin de la même année, la PME a acquis la gamme de produits de contrôle d'énergie de **Consulab**, de Beaufort.

**Croissance de 211 % des revenus**

Du jour au lendemain, CMac est devenue le principal sous-traitant dans le développement et l'assemblage de circuits électroniques au Québec. Une croissance de 211 % de ses revenus et de 105 % de son actif en ont aussi fait une des entreprises les plus dynamiques de la province au cours de la dernière année.

« CMac est une bouffée d'air frais à Sherbrooke », affirmait récemment aux AF-

**FAIRES André Labrie**, directeur régional du ministère québécois de l'Industrie, du Commerce et de la Technologie.

Il s'agissait de tout un revirement pour l'entreprise. Pas plus tard qu'en 1987, deux ans après sa naissance, CMac (pour **Canadian Microelectronics Assembly Corporation**) a frôlé la faillite. C'est à ce moment que **MM. Wood** et **Lagacé** ont pris le contrôle de la situation des mains des propriétaires de CMac de l'époque, **Tech-Ret Electronics**, de Montréal.

**M. Wood** était le président fondateur des **Papiers peints Berkeley**, de Sherbrooke, tandis que **M. Lagacé**, notaire de profession, a déjà occupé la présidence de la **Chambre de commerce** du Québec.

**Fournisseur de classe mondiale**

Leur objectif : faire de CMac un fournisseur de circuits électroniques de classe mondiale. Leur stratégie d'affaires : faire passer les ventes de l'entreprise de 6 M\$ à 50 M\$ entre 1989 et 1994.

L'entreprise est actuellement à mi-chemin. Ses revenus ont totalisé 19 M\$ en 1990 et elle prévoit franchir

le cap des 30 M\$ cette année.

Quant à sa réputation internationale, la présence des **IBM**, **Northern Telecom** et **Compaq** parmi sa clientèle témoigne de la qualité de ses produits. CMac fait aussi de la sous-traitance pour des entreprises italiennes, allemandes et irlandaises.

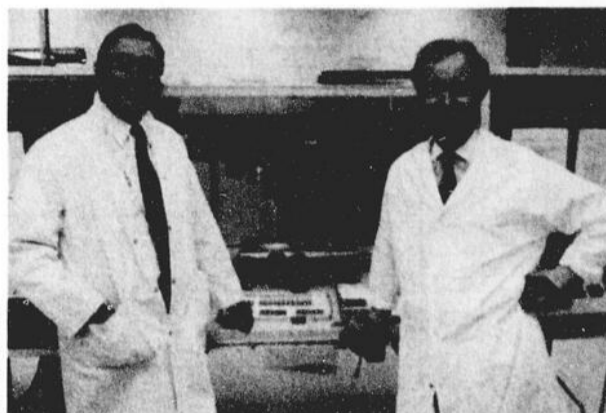
**Marché de 8 à 10 milliards \$**

La firme se considère maintenant comme l'un des cinq principaux sous-trai-

tants en assemblage de circuits électroniques au Canada. Conformément à ses buts, elle tente de plus en plus de brasser des affaires aux États-Unis.

La sous-traitance de circuits électroniques représenterait un marché de huit à 10 milliards de dollars par année chez nos voisins américains. L'entreprise estime que 15 % de ses revenus proviendront des États-Unis en 1991.

**GILLES LAJOIE**



Dennis Wood (à gauche) et Louis Lagacé ont misé leurs capitaux et leur expérience chez CMac, tout en s'associant des investisseurs privés de Sherbrooke.

## POUR DU SÉRIEUX... EN AFFAIRES.

### FINANCEMENT À TERME

« SUR MESURE »

ENTRE

100 000 \$ ET 10 MILLIONS \$

### PARTEZ SUR LA BONNE NOTE



**C.I.D. MONTRÉAL CENTRE**  
(514) 286-3601  
1-800-361-8421

**C.I.D. LAVAL**  
(514) 686-0113  
1-800-363-7966

**C.I.D. MONTRÉAL OUEST**  
(514) 694-0207

**C.I.D. RIVE-SUD**  
(514) 445-6400  
1-800-363-9148

**C.I.D. MONTRÉAL EST**  
(514) 351-8880

**C.I.D. SHERBROOKE**  
(819) 569-9221

**C.I.D. QUÉBEC**  
(418) 658-7430  
1-800-463-4358

**C.I.D. TROIS-RIVIÈRES**  
(819) 376-1101  
1-800-567-9449

**C.I.D. SAGUENAY LAC ST-JEAN**  
(418) 696-1712

**C.I.D. HULL**  
(819) 777-6229

**ONTARIO**

**C.I.D. OTTAWA**  
(613) 563-2635  
1-800-267-4663

**C.I.D. OSHAWA**  
(416) 728-0661  
1-800-668-2744

**CRÉDIT-BAIL -mid ticket- DISPONIBLE DANS TOUTES NOS SUCCURSALES**

**COMMERCIAL • INDUSTRIEL • IMMOBILIER**



**Desjardins** L'inévitable force de la coopération

## CADRE SUPÉRIEUR

**À LOUER OU À VENDRE**

Le Cours de Coubertin vous propose un cadre supérieur pour y conduire vos affaires.

- ◇ Actuellement disponibles: des espaces exclusifs de 1 000 à 4000 pieds carrés. Clés en main.
- ◇ Option d'achat si desiré.

◇ Une adresse de prestige international en face du stade olympique.

◇ Deux stations de métro. Stationnement. Grande fenestration. Plafonds entre 10 et 12 pieds.

◇ Quelques unités résidentielles sont aussi disponibles. Renseignez-vous sur les avantages de la formule "boulot, dodo, sans métro!"

Une qualité reconnue **le Cours de Coubertin**



4360, rue Pierre-de-Coubertin  
256.0442 ou 281.1820

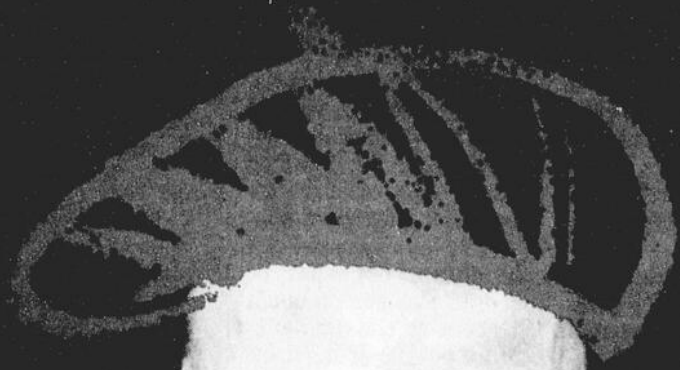
Demandez Deleška Boutin ou Florent Fortier

# LES AFFAIRES

# ENTREPRISES INDUSTRIELLES

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |     | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | rang/revenus<br>total 90   | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |  |
|--------------------------|-----------------------------------|-----|-----------------------------|---|--|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|----------|---|--|
|                          | 90                                | 89  |                             |   |  | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |          |   |  |
| 301                      | 335                               | 355 | 317                         | 1 436   | NCR CANADA<br>90/11/30<br>Canada, USA, Europe                        | 123               | 313 155         | 287 544              | 58 331          | 44 281           | 255 833         | 185 582             | 12 239          | 11 721   | aucune  | NCR Corporation (Dayton, Ohio)   |
| 301                      | 271                               | 355 | 400                         | 355   | GESTION MONTEMURRO<br>91/03/03<br>Québec, Ontario                    | 165               | 165 256         | 149 254              | 165 256         | 149 254          | 37 401          | 34 220              | 36 501          | 33 320   | J. Montemurro, Sté Imm. J.M., A. de la Chevrotière, Delicana Nord-Ouest (50%)             | Sandy/Gerry Montemurro (89%), Métro Richelieu (10,5%)                        |
| 303                      | 328                               | 350 | 326                         | 3 121   | HENRY BIRKS & FILS (CANADA)<br>90/09/30<br>Canada                    | 111               | 386 315         | 382 110              | n.d.            | n.d.             | 286 274         | 316 210             | n.d.            | n.d.     | Division: Lange Canada  | Famille Birks et employés de la compagnie [Jonathan Birks au Québec]         |
| 303                      | 306                               | 350 | 350                         | 350   | PETROMONT<br>90/12/31<br>Canada                                      | 128               | 297 215         | 284 280              | 291 331         | 246 077          | 267 544         | 217 718             | 267 544         | 217 718  | aucune  | Union Carbide (50%), SGF (50%)   |
| 303                      | 306                               | 350 | 350                         | 350   | AGRINOVE<br>90/08/31<br>Province de Québec                           | 173               | 152 698         | 155 768              | 152 698         | 155 768          | 41 565          | 49 057              | 41 565          | 49 057   | Translait, Erikeau (1986)   | 2006 producteurs laitiers  |
| 303                      | 306                               | 350 | 350                         | 400   | SOCIÉTÉ CHIMIQUE LAURENTIDE<br>90/07/31<br>Canada, USA               | 308               | 38 000          | 40 000               | 29 000          | 30 000           | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Peinture National, Société chimique Laurentide Atlantic, Peinture Laurentide              | Gabriel Buisson (100%)   |
| 303                      | 247                               | 350 | 450                         | 350   | GRUPE MATHERS<br>90/12/31<br>Province de Québec                      | 314               | 36 500          | 43 500               | 36 500          | 43 500           | 26 700          | 25 000              | 26 700          | 25 000   | aucune  | Jean-Guy Mathers et sa famille   |
| 303                      | 306                               | 350 | 350                         | 350   | R. LAFLAMME & FRERE<br>90/12/31<br>Canada, Nouvelle-Angleterre       | 336               | 31 500          | 30 000               | 18 000          | 18 000           | 13 000          | 13 000              | 13 000          | 13 000   | aucune  | Rosaire, Armand, Richard et Lucien Laflamme                                  |
| 303                      | 306                               | 350 | 350                         | 350   | LIMOCAR<br>90/06/30<br>Mauricie, Estrie, Laurentides                 | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Autobus de l'Estrie, Autobus G. Ashby, Aut. scolaires ASM Mauricie, Autobus Durocher      | C. St-James, M. Laroche, G. Ashby, R. Ashby                                  |
| 310                      | 303                               | 348 | 366                         | 432   | GRUPE DESCHENES & FILS<br>90/12/31<br>Québec et Ontario              | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Deschênes/Fils, Plomberium, Loubec Cda, Boone Plumbing/Heating, Ind. C.F.H., etc.         | Entreprises Mirca [Famille Jacques Deschênes], 112180 Canada [Marcel Chaput] |
| 311                      | 306                               | 340 | 350                         | 380   | TIOXIDE CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA                            | 202               | 109 000         | 116 000              | 109 000         | 116 000          | 140 000         | 130 000             | 140 000         | 130 000  | Tioxide, Tioxide America  | Tioxide Group plc (Angleterre)   |
| 311                      | 291                               | 340 | 385                         | 340   | MALICO<br>90/12/31<br>Québec, Ontario                                | 287               | 46 000          | 54 500               | 46 000          | 54 500           | 15 500          | 16 500              | 15 500          | 16 500   | aucune  | n.d.   |
| 313                      | 338                               | 339 | 313                         | 686   | HOECHST CANADA<br>90/12/31<br>Montréal, Toronto, Régina              | 131               | 290 060         | 289 920              | 62 000          | 57 480           | 150 879         | 149 496             | 70 600          | 68 750   | aucune  | Hoechst AG (Allemagne) (100%)  |
| 314                      | 320                               | 335 | 335                         | 345   | POSITRON<br>91/03/31<br>Canada, USA                                  | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | aucune  | Reginald Weiser (100%)   |
| 315                      | 332                               | 334 | 321                         | 380   | PLACEMENTS MARLIN<br>90/02/28<br>Québec, N.-E., N.-B., T.-N.         | 216               | 88 984          | 77 748               | 78 000          | 68 000           | 40 968          | 40 729              | 36 200          | 36 000   | Marlin Diesel, M Chevy/Olds, Réquette, Prod. ind. Marlin, Levy Tr., G. René Bussières     | René Bussières (100%)  |
| 316                      | 326                               | 331 | 328                         | 331   | SR TELECOM<br>90/12/31<br>60 pays dans le monde                      | 311               | 37 748          | 29 756               | 37 748          | 29 756           | 32 227          | 31 348              | 32 227          | 31 348   | Apollo Microwaves   | LeBlanc & Royle (47,5%), Donald M. Beaupré (4,3%)                            |
| 317                      | 322                               | 330 | 332                         | 724   | PIRELLI CABLES<br>90/12/31<br>Canada                                 | 157               | 199 136         | 234 778              | 96 015          | 98 606           | 117 531         | 115 936             | 39 150          | 38 110   | aucune  | Pirelli Canada (100%) [détenue par Pirelli S.p.A. (Italie) (100%)]           |
| 317                      | 324                               | 330 | 330                         | 330   | INDUSTRIES KEYSTONE (1970)<br>90/10/30<br>Canada                     | 378               | 19 000          | 18 400               | 19 000          | 18 400           | 7 800           | 7 500               | 7 800           | 7 500    | Modes French Dressing   | n.d.   |
| 319                      | 304                               | 325 | 355                         | 340   | PRODUITS AMERICAN BILTRITE<br>90/12/31<br>Canada, USA                | 289               | 45 000          | 47 000               | 45 000          | 47 000           | 30 000          | 29 000              | 30 000          | 29 000   | Amtico, Produits Estrie   | American Biltrite USA  |
| 320                      | 294                               | 320 | 380                         | 446   | INDUSTRIES DOMCO<br>90/12/31<br>[Rés. 90/14 mois]                    | 205               | 105 265         | 107 613              | 84 000          | 88 000           | 56 266          | 73 113              | 47 220          | 70 000   | Société de gestion La Fabrication, Domco U.S., Azrock Industries                          | Acmon (28,4%), Sommer Allibert S.A. (France) (28,4%)                         |
| 320                      | 349                               | 320 | 295                         | 429   | BURROUGHS WELLCOME<br>90/09/01<br>Canada et Caraïbes                 | 209               | 101 253         | 89 083               | 21 678          | 20 002           | 72 118          | 68 159              | 72 118          | 68 159   | aucune  | Wellcome Foundation plc (UK) (100%)  |
| 320                      | 289                               | 320 | 390                         | 400   | TAPIS CORONET<br>90/12/31<br>Canada                                  | -                 | n.d.            | 353 892              | n.d.            | n.d.             | n.d.            | 143 404             | n.d.            | n.d.     | Coronet Industries (Georgia)  | Cambridge Holdings, W.T. Bodenhamer  |
| 323                      | 300                               | 317 | 373                         | 1 450   | GUILLEVIN INTERNATIONAL<br>91/01/31<br>5 provinces au Canada + Yukon | 94                | 479 195         | 428 134              | 100 808         | 104 874          | 156 526         | 152 662             | 156 526         | 152 662  | Rocmer, NCS International   | Placements Guillevin (38,1%), Groupe CDME (France) (29,9%)                   |
| 324                      | 336                               | 315 | 315                         | 315   | F.F. SOUCY<br>90/12/31<br>USA, Europe, Canada                        | -                 | n.d.            | 120 000              | n.d.            | 120 000          | 158 145         | 116 213             | 158 145         | 116 213  | Bear Island Paper Company (USA)   | Brant Allen Enterprise (Connecticut)   |
| 325                      | 343                               | 306 | 300                         | 306   | SOQUIA<br>90/03/31<br>Province de Québec                             | 234               | 76 810          | 70 022               | 76 810          | 70 022           | 133 068         | 99 222              | 133 068         | 99 222   | Ctre/distr./méd. vétérinaires, Usine/congélation St-Bruno, Ctre/insémination artificielle | Gouvernement du Québec (100%)  |
| 326                      | 343                               | 305 | 300                         | 305   | FROMAGES CRESCENT<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Maritimes          | 212               | 98 400          | 96 000               | 57 000          | 55 800           | 19 400          | 18 300              | 19 400          | 18 300   | aucune  | Beatrice Foods (Canada) (100%)   |
| 327                      | 360                               | 301 | 275                         | 301   | COOP. AGRICOLE DE LA COTE SUD<br>90/10/31<br>Est du Canada           | 233               | 77 916          | 68 794               | 77 916          | 68 794           | 40 887          | 37 769              | 40 887          | 37 769   | Al. Laklay, Crémierie St-Fidèle, Côté/Godbout, Rolaur Hydraulique, Mat. Renobec           | 765 producteurs agricoles (100%)   |
| 328                      | 343                               | 300 | 300                         | 1 200   | MONSANTO CANADA<br>89/12/31<br>Canada, USA, Europe                   | 95                | 473 679         | 497 659              | n.d.            | n.d.             | 213 027         | 177 084             | n.d.            | n.d.     | Fisher Controls Co. of Canada, Searle Canada, The Nutrasweet Co.                          | Monsanto (USA) (100%)  |
| 328                      | -                                 | 300 | n.d.                        | 1 200   | SORELTEX INTERNATIONAL<br>90/12/31<br>Canada, USA                    | 155               | 200 000         | 100 000              | 40 000          | n.d.             | 100 000         | n.d.                | 40 000          | n.d.     | Cumberland Carpets (USA), Harding Carpets   | Georges N. Lacroix (70%), O. D.C. (20%), PenFund (10%)                       |
| 328                      | 343                               | 300 | 300                         | 450   | INDUSTRIES DOREL<br>90/12/30<br>Canada, USA, Angleterre              | 170               | 156 000         | 135 076              | n.d.            | n.d.             | 110 000         | 82 000              | n.d.            | n.d.     | Cosco, Charleswood Corp., Dorel U.K.  | Famille Schwartz et dirigeants (ensemble 66,7%)                              |
| 328                      | 360                               | 300 | 275                         | 300   | GRUPE PARK AVENUE<br>90/12/31<br>Montréal et Rive-Sud                | 199               | 112 010         | 125 294              | 112 010         | 125 294          | 50 000          | 54 078              | 50 000          | 54 078   | P A Chev. Olds Cadillac, P A Location, P A BMW, Brossard Nissan/Honda/Toyota, etc.        | Norman D. Hébert, Norman E. Hébert Jr.                                       |
| 328                      | 343                               | 300 | 300                         | 300   | GRUPE MACYRO<br>90/04/30<br>Canada, USA                              | 297               | 42 768          | 52 787               | 42 768          | 52 787           | 45 897          | 52 172              | 45 897          | 52 172   | Solaris, Reçois Construction, Gamma Industries  | Marc (22,72%), Yves (22,31%), Roland (22,66%) LeFrançois                     |

# La touche européenne



## De quoi changer votre

## perception du centre-

## ville de Montréal!

*Maintenant au centre-ville de Montréal!*

### Voici le nouveau Novotel Montréal!

La fameuse chaîne hôtelière européenne Novotel s'installe au coeur du centre-ville de Montréal. Le premier Novotel au Québec ouvre ses portes en juin 1991 et vous y découvrirez un peu plus de classe que vous n'en attendriez d'un hôtel à prix si abordable.

Vous y trouverez, entre autres, un confort de première classe, une gamme complète de services et l'accueil chaleureux et amical qui a fait notre réputation.

Nous ajoutons à cela notre touche européenne, faite d'une ambiance plus intime et d'une attention particulière aux petits détails, comme le café et le thé gratuits pour les lève-tôt et un coin maquillage avec sèche-cheveux; sans oublier notre charmant Café Nicole, qui sert vos mets préférés de 6 h à minuit.

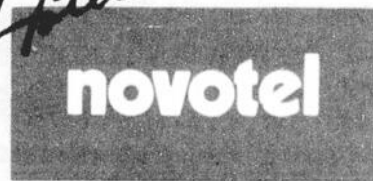
Pourquoi ne pas ajouter une touche européenne à votre prochain séjour ou réunion d'affaires? Appelez votre agent de voyages dès aujourd'hui ou composez notre numéro sans frais.

Maintenant au centre-ville de Montréal! 1180, rue de la Montagne, Montréal (Québec) H3G 1Z1 (514) 861-6000

Tarif spécial de  
lancement

**79\$ par nuit\***

*Hotel*



*Une touche européenne*

Montréal • Toronto Centre  
Toronto Aéroport • North York  
Mississauga • Ottawa  
New York • Meadowlands  
Princeton • 280 hôtels  
dans 50 pays

Réservations :

**RESINTEK**  
1-800-221-4542

\*Par chambre, taxes non comprises, selon disponibilité. Valable jusqu'au 30 septembre 1991.

## Cari-All fait mouche aux États-Unis

**T**ony Trubiano se souviendra toujours du conseil que lui a donné à la fin des années 1960 le président franco-américain de Cari-All (360e rang au classement des AFFAIRES-500), **Armand Lachance**.

« Je n'arrêtais pas de dire quoi faire aux fabricants de chariots à provision. M. Lachance m'a alors dit : « Tony, garde tous tes secrets et tu te rendras loin », a raconté aux AFFAIRES le président

de 59 ans de Cari-All, à Montréal-Est.

### Un chef de file

Le chef d'entreprise a gardé ses secrets et il s'est effectivement rendu loin. Nettoyeur et réparateur de chariots à provisions à l'origine, M. Trubiano est devenu au fil des ans le chef de file canadien dans la fabrication de paniers d'épicerie.

Ses ventes totales ont dou-

blé en 1990 à la suite de l'acquisition d'une société américaine et l'entreprise compte parmi sa clientèle les chaînes québécoises **Provi-go**, **Méto-Richelieu** de même que le géant américain **Wal-Mart**.

« Je viens de leur livrer 20 000 chariots, a-t-il précisé. C'est une commande équivalente à celle d'une cinquantaine de clients au Canada. »

Cari-All tente actuellement

de convaincre une autre grande chaîne alimentaire américaine, **Publix**, d'adopter ses nouveaux chariots sécuritaires que M. Trubiano qualifie d'innovateurs. L'entreprise s'apprête aussi à introduire sur le marché des chariots avec des loquets de sécurité plus perfectionnés que ceux qu'elle a installés sur les paniers de la chaîne québécoise **Maxi**.

M. Trubiano pense que ce dernier produit « révolution-



Nettoyeur et réparateur de chariots à provisions à l'origine, Tony Trubiano est devenu le chef de file canadien dans la fabrication de paniers d'épicerie.

## CHAQUE FOIS QUE QUELQU'UN OPTÉ POUR LE GAZ NATUREL, ON DIRAIT QUE ÇA CHANTE PLUS FORT À L'ÉTANG MARCOUX.

IL NE FAUT PAS grand-chose pour contenter la chorale de l'étang Marcoux: de l'air frais, des pluies limpides et une bonne quantité de repas à six pattes.

Mais parce que la pollution contamine l'air, nos rivières et nos lacs, ces simples besoins deviennent de plus en plus difficiles à satisfaire.

Par respect pour nous-mêmes, nos enfants et pour les petits chanteurs de l'étang Marcoux, notre attitude face à l'environnement doit changer.

### CHANGEZ POUR LE MIEUX.

Vous vous demandez si un seul individu peut contribuer à assainir l'environnement?

Eh bien, oui. C'est aussi facile que de récupérer et recycler davantage, d'utiliser moins de papier et de produits plastiques et de se soucier du type d'énergie utilisée pour chauffer sa maison et du choix de carburant pour faire rouler voitures et camions.

Opter pour le gaz naturel est une solution, puisque c'est le combustible fossile le plus abondant, le plus efficace et celui qui s'harmonise le mieux avec l'environnement.

### TOUT COMPTE FAIT.

Le gaz naturel peut réduire considérablement la pollution de l'air et les ravages des pluies acides, et ralentir la progression de l'effet de serre.

En utilisant le gaz naturel plutôt que l'huile ou le charbon, les usines abaissent leur taux d'émiss-



sions toxiques et contribuent ainsi à ralentir la progression de l'effet de serre qui, selon les scientifiques, réchauffe la planète à un rythme alarmant. Et avec le gaz naturel, les usines ne produisent plus d'anhydride sulfurique, cause première des pluies acides.

Un véhicule fonctionnant au gaz naturel produit moins d'hydrocarbures, donc moins de smog et 40% moins de gaz carbonique qu'un véhicule roulant à l'essence. Si l'on considère que les Nord-américains achètent chaque jour plus de 750 millions de litres d'essence, le fait d'adapter un véhicule au gaz naturel peut faire toute la différence.

### CE N'EST PAS PARFAIT, MAIS C'EST UN BON DÉBUT.

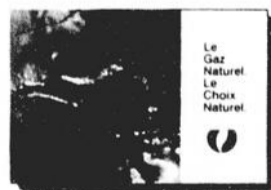
Le gaz naturel n'est peut-être pas la solution miracle, mais ses

avantages éclipsent ceux du charbon, de l'huile et de l'essence.

Alors, la prochaine fois que vous irez dehors, prenez une bouffée d'air en pensant aux petits chanteurs de l'étang: ils comptent sur vous.

Pour obtenir une brochure gratuite sur les façons dont vous pouvez préserver l'environnement en optant pour le gaz naturel, appelez sans frais au:

1 800 668-1503



**Le Gaz Naturel.  
Le Choix Naturel.**

nera » le secteur. « Un produit, c'est comme une sauce à spaghetti. S'il est bon, il n'est jamais difficile à vendre », a-t-il illustré.

Si Cari-All réussit à convaincre Publix, ses ventes exploseront. Publix compte plus de 1 900 magasins et 1 M de chariots à provisions.

### On compte sur Technibilt

Cari-All a fabriqué 90 000 chariots au Canada en 1990. Elle compte sur sa nouvelle acquisition, **Technibilt**, un autre fabricant de chariots de Newton, en Caroline du Nord, pour l'aider à satisfaire la demande américaine. Cari-All a réalisé l'an dernier environ 60 % de ses ventes en Ontario, 30 % aux États-Unis et 10 % au Québec.

« Je veux faire passer la production de Technibilt de 140 000 à 200 000 chariots par année », a dit M. Trubiano au sujet de sa filiale dont les ventes ont totalisé 14 M\$ US en 1990. Cari-All a fait l'acquisition de l'entreprise pour la somme de « 7 à 8 M\$ » en juillet 1990.

« En mettant la main sur Technibilt, on a réussi à rassurer nos clients américains à la recherche de marques américaines », a commenté M. Trubiano.

### Débouché pour les produits de Montréal-Est

Cari-All compte aussi sur Technibilt pour vendre aux États-Unis environ 1 000 des quelque 2 600 produits qu'elle fabrique à Montréal-Est. Pas moins de la moitié du chiffre d'affaires de l'entreprise provient de la vente d'étagères et de tablettes de toutes sortes.

Tout comme dans le cas des chariots, l'entreprise approvisionne surtout les marchands d'alimentation. Et ses clients sont tout aussi prestigieux. Cari-All a notamment déjà fabriqué des étagères et des tablettes pour près d'une centaine de restaurants **MacDonald** dont celui de Moscou.

**GILLES LAJOIE**

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Rang/<br>empl.<br>Canada | Nombre<br>d'employés |     | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | Rang/<br>revenus<br>Québec 90   | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |  |
|--------------------------|--------------------------|----------------------|-----|---|---|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|----------|---|--|
|                          |                          | 90                   | 89  |   |   | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |          |   |  |
| 328                      | 372                      | 300                  | 250 | 300   | J.P.M. LESSARD<br>90/05/31<br>Québec, Nouvelle-Ecosse                             | 327               | 33 000          | 30 000               | 33 000          | 30 000           | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | J.P. Lessard Canada   | Jean-Paul Lessard (51%),<br>Mario Lessard (48%), Thérèse<br>Lessard (2%)       |
| 328                      | 372                      | 300                  | 250 | 300   | MONT SAINT-SAUVEUR INTERNATIONAL<br>90/04/30<br>Saint-Sauveur, Piedmont, Jay Peak | 350               | 26 730          | 33 487               | 19 546          | 25 581           | 50 294          | 49 761              | 47 314          | 42 732   | Station tour, Mt St-S, Condos<br>Mt St-S, Jay Peak, Aqua-Parc<br>Cda, Domaine La Québécoise   | J.G. Hébert & ass. (40%),<br>Placements Guy Piché (28%),<br>Louis Dufour (16%) |
| 328                      | 216                      | 300                  | 529 | 1 500   | BALL CO.<br>90/12/31<br>Canada  | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Produits d'emballage Ball<br>Canada   | Onex Corporation (Toronto),<br>Ball Corporation (Indiana)<br>(50% chacun)      |
| 328                      | 317                      | 300                  | 340 | 300   | GROUPE DION, LEBEAU & ASSOCIES<br>90/08/31<br>Montréal                            | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Gestion Immobilière Dion<br>Lebeau, Foyers Providence   | Marcel Dion, Denis Lebeau  |
| 328                      | 288                      | 300                  | 391 | 367   | ALIMENTS DELISLE<br>90/12/29<br>Québec, Ontario, N.-B., N.-E., T.-N.              | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | aucune  | Leslie K. Jonas (37%),<br>112128 Cda (21%), Laurent<br>Picard (10%)            |
| 338                      | 349                      | 299                  | 295 | 604   | PEACOCK<br>90/12/31<br>Canada, USA  | 245               | 71 804          | 72 500               | 16 145          | 14 896           | 38 208          | 36 200              | 7 306           | 7 639    | Peacock Services (USA)  | Weir Group Plc (Glasgow)<br>(100%)   |
| 338                      | 446                      | 299                  | 168 | 299   | CONSTRUCTIONS LOUISBOURG<br>90/09/30<br>Province de Québec                        | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | aucune  | Antonio Accurso (100%)   |
| 340                      | 342                      | 298                  | 309 | 298   | SOCIÉTÉ GRIC8<br>90/06/30<br>Province de Québec                                   | 371               | 21 301          | 19 268               | 21 301          | 19 268           | 9 471           | 11 189              | 9 471           | 11 189   | Membres: Commissions scolaires<br>du Québec   | Société sans but lucratif  |
| 341                      | 300                      | 294                  | 373 | 294   | RESSOURCES CAMPBELL<br>90/12/31<br>Marché international                           | 288               | 45 557          | 45 783               | n.d.            | n.d.             | 108 609         | 123 363             | 95 647          | n.d.     | Mines Camchib, Coal<br>Corporation of America, Meston<br>Lake Resources                       | Northgate Expl. (34,5%),<br>Claridge Enterprises &<br>affiliées (7,7%)         |
| 342                      | 372                      | 290                  | 250 | 300   | GROUPE SANI MOBILE<br>91/01/31<br>Province de Québec                              | 318               | 35 512          | 25 354               | 35 512          | 25 354           | 25 138          | 20 051              | 24 906          | 20 051   | Sani Mobile Mtl, B.S.L.G.,<br>Abitibi, Moderne, Toilettes<br>Chimiques, Huiles Sani Mobile    | Gestion Orsam (51%)  |
| 342                      | 261                      | 290                  | 425 | 300   | GROUPE MKS<br>90/10/31<br>Est du Canada   | 353               | 26 000          | 31 000               | 26 000          | 31 000           | 15 000          | 15 000              | 15 000          | 15 000   | Produits MKS, MKS<br>Informatique, MKS Rénovation   | Jean Mignault (51%), Jacques<br>Mignault (49%)                                 |
| 342                      | 352                      | 290                  | 290 | 300   | LAVAL FORTIN<br>90/12/23<br>Côte-Nord   | 358               | 25 500          | 28 900               | 14 178          | 18 680           | 15 850          | 14 100              | 15 850          | 14 100   | aucune  | Sogfort (24%), Yvon Fortin<br>(24%)  |
| 342                      | 340                      | 290                  | 310 | 290   | CIE J. FORD<br>91/04/30<br>Portneuf   | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | aucune  | n.d.   |
| 346                      | 302                      | 289                  | 369 | 740   | SUCRE LANTIC<br>90/12/31<br>Canada, Nord-est américain                            | 81                | 573 062         | 563 358              | 98 158          | 97 622           | 285 796         | 278 487             | n.d.            | n.d.     | Refined Sugars (N.Y.)   | Jannock (50%), BC Sugar<br>Refinery (50%)                                      |
| 347                      | 331                      | 287                  | 322 | 287   | PLACEMENTS GILLES SOUCY<br>90/05/31<br>Canada, USA, Scandinavie                   | 299               | 40 785          | 35 459               | 34 386          | 29 882           | 29 076          | 28 507              | 22 908          | 23 229   | G. Soucy inc., Quimpex, Kimpex<br>(USA), Acc. Transcycle,<br>Plastiques Prospect, Prunsol     | Gilles Soucy (100%)  |
| 348                      | 367                      | 286                  | 264 | 366   | LABORATOIRES NORDIC<br>90/12/31<br>Canada   | 189               | 126 000         | 110 000              | 126 000         | 110 000          | 155 000         | 117 000             | 155 000         | 117 000  | Canada Pharmacal (1975), 2848-<br>4897 Québec   | Marion Merrell Dow (Kansas)<br>(85%), Caisse de dépôt (15%)                    |
| 349                      | 355                      | 285                  | 285 | 285   | INDUSTRIES MAIBEC<br>90/12/31<br>Canada, USA, outremier                           | 329               | 32 900          | 33 200               | 32 900          | 33 200           | 16 500          | 19 900              | 16 500          | 19 900   | Opérations forestières Maibec   | Francheline [FamilleTardif]<br>(100%)  |
| 350                      | 339                      | 284                  | 312 | 296   | BELCOURT<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Californie                               | 260               | 61 710          | 50 800               | 55 540          | 47 500           | 455 000         | 399 000             | 421 000         | 363 000  | Belcourt USA, Soza Marine   | Michael et David Zunenshine<br>(50% chacun)                                    |
| 351                      | 371                      | 283                  | 254 | 306   | AQUASCUTUM<br>90/12/30<br>Grandes villes du Canada                                | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | aucune  | Aquascutum International<br>(Grande-Bretagne)                                  |
| 352                      | 348                      | 281                  | 296 | 429   | GROUPE GUERETTE<br>90/12/31<br>Québec, Nouveau-Brunswick, USA                     | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | n.d.     | Raoul Couturier Lumber  | Placements Charles Guérette  |
| 353                      | 352                      | 280                  | 290 | 300   | DATAMARK<br>90/12/31<br>Canada  | 304               | 39 671          | 38 961               | 39 671          | 37 900           | 25 713          | 28 628              | 25 650          | 26 300   | Datamark Bus. Forms, Métro-<br>graphique, Emballage<br>Champions, E.V.A.N. Printing           | Épik (21,4%), C/dépôt (12,1%),<br>J. Zunenshine (10,8%),<br>R. Venne, etc.     |
| 353                      | 369                      | 280                  | 260 | 320   | PLASTIBEC<br>90/09/30<br>Résultats 90 = 6 mois                                    | 339               | 30 342          | 38 938               | 24 389          | 38 938           | 51 408          | 36 148              | 42 406          | 33 467   | Plastiques ind. PTB, All-Teck<br>P.T.B., Plastiques P.V.C. Mtl,<br>Steelewood Extruding Corp. | Steelewood Investment<br>Corporation (90,4%)                                   |

**TELLA** INC.

MANUFACTURIER  
DE MOBILIERS  
PRESTIGIEUX  
DE BUREAU

**Patella** inc.  
construction

EXPERTISE  
EN FABRICATION  
D'ÉBÉNISTERIE  
DE HAUT DE GAMME

INTÉRIEURS RÉSIDENTIELS  
PATELLA INC.

RÉSIDENCES  
EXCLUSIVES  
& INTÉRIEURS  
DE PRESTIGE

**DIVISION DE PATELLA INDUSTRIES INC.**  
MONTREAL • TORONTO • LOS ANGELES • CHICAGO • NEW-YORK

USINE ET SALLES D'EXPOSITION DE MONTRÉAL  
161 AVE. STIRLING, VILLE LASALLE, H8R 3P3 • TÉL.: 364-1964 • FAX: 364-4177

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Rang/<br>empl.<br>Canada | Nombre<br>d'employés |     | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | Rang/<br>Revenus<br>1989 | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES  | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES   |
|--------------------------|--------------------------|----------------------|-----|---|--------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---|--|
|                          |                          | 90                   | 89  |   |                          | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |   |  |
| 353                      | 352                      | 280                  | 290 | 300   |                          | 25 996            | 29 977          | 22 777               | 25 538          | 8 753            | 11 268          | 7 915               | 9 965           | Cies ass.: Enercom Constr.,<br>Constr. Réal Goyette, Entr. de<br>travaux Common, G&S Trudel     | Panecom [dirigeants et<br>employés] (100%)                                   |
| 356                      | 360                      | 277                  | 275 | 288   |                          | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | 197 000          | 155 000         | 190 000             | 150 000         | aucune  | Himont Incorporated (USA)<br>(100%)  |
| 357                      | 330                      | 275                  | 325 | 275   |                          | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | 21 publications dont le<br>Courrier du Sud  | Michel Auclair (100%)<br>[Jean- Paul Auclair (100% du<br>Courrier du Sud)]   |
| 357                      | 365                      | 275                  | 270 | 275   |                          | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Andrew W. Howick (100%)  |
| 359                      | 364                      | 273                  | 274 | 275   | 366                      | 23 000            | 24 500          | 23 000               | 24 500          | 20 000           | 18 600          | 20 000              | 18 600          | Distribution Forano   | Placements Essor des Bois-<br>Francs (72%), employés de<br>Forano (28%)      |
| 360                      | 387                      | 270                  | 240 | 280   | 283                      | 46 500            | 23 000          | n.d.                 | n.d.            | 28 500           | 11 776          | 18 600              | 11 776          | Prod. Cari-All, Cari-All (Tor),<br>Cari-All & Technibilt<br>(Caroline), Placage Express         | Antoine Trubiano, Norderon<br>[Ronald, Denis et Normand<br>Trubiano]         |
| 360                      | 317                      | 270                  | 340 | 300   | 349                      | 27 178            | 26 300          | 13 500               | 13 150          | 19 707           | 20 078          | 16 400              | 18 000          | Emporte-Pièce U.C.D., Fleet<br>Shoe Supplies, Industries Sem-<br>Uni, Bennett Fleet Int'l (USA) | Gestion R.G. Fleet (85%),<br>Gilles Lussier (7,5%), Bill<br>Boden (7,5%)     |
| 360                      | 351                      | 270                  | 292 | 270   |                          | n.d.              | 94 895          | n.d.                 | 94 895          | n.d.             | 48 778          | n.d.                | 48 778          | Distributions électriques<br>B.H.B.   | Sonepar Distribution<br>(Canada) (89,91%)                                    |
| 363                      | 372                      | 268                  | 250 | 268   |                          | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Groupe LeSieur & Frères   | Paul-Emile Légaré (100%)   |
| 364                      | 323                      | 266                  | 331 | 296   | 182                      | 139 595           | 148 457         | n.d.                 | n.d.            | 51 722           | 59 087          | n.d.                | n.d.            | aucune  | George Goodfellow (60%) et<br>4 employés (10%)                               |
| 365                      | 385                      | 262                  | 244 | 340   | 229                      | 78 700            | 77 700          | 78 700               | 77 700          | 47 800           | 43 700          | 47 800              | 43 700          | aucune  | Rhône-Poulenc Rorer S.A.<br>(France) (100%)                                  |
| 366                      | 340                      | 260                  | 310 | 260   | 347                      | 27 951            | 32 160          | 27 951               | 32 160          | 14 125           | 14 495          | 14 122              | 14 495          | aucune  | Martin Poitras (38,1%), Jos<br>Boucher (34,7%)                               |
| 366                      | 372                      | 260                  | 250 | 260   | 384                      | 16 500            | 16 000          | 16 500               | 16 000          | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Howard Blatt (100%)  |
| 368                      | 384                      | 255                  | 245 | 255   | 266                      | 57 000            | 53 900          | 57 000               | 53 900          | 16 500           | 15 350          | 16 500              | 15 350          | aucune  | 140 producteurs agricoles  |
| 369                      | 324                      | 252                  | 330 | 452   | 252                      | 68 401            | 77 500          | 21 400               | 41 200          | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Patella Constr., P<br>Manufacturing, Patella Corp.,<br>P Office Env., Nika, etc.                | Janti Investments, Hansfam   |
| 370                      | 372                      | 250                  | 250 | 3 500   | 44                       | 1 418 400         | 1 358 018       | n.d.                 | n.d.            | 853 600          | 923 706         | n.d.                | n.d.            | Richardson Vicks, Norwich<br>Eaton Pharmaceutical, Sundor<br>Canada, Noxell Corporation         | Procter & Gamble<br>(Cincinnati) (100%)                                      |
| 370                      | 383                      | 250                  | 249 | 1 400   | 93                       | 487 000           | 407 000         | n.d.                 | n.d.            | 232 600          | 159 200         | n.d.                | n.d.            | aucune  | Hewlett Packard (US)<br>[William Hewlett, Dave<br>Packard], employés, public |
| 370                      | 386                      | 250                  | 241 | 305   | 107                      | 406 777           | 359 323         | 170 000              | 165 000         | 113 512          | 117 102         | n.d.                | n.d.            | Striker Industries [Olco<br>Atlantic & Olco Petroleum<br>intégrées en juin 1990]                | Fiberez of Canada (68,7%),<br>398775 Ontario (7,2%)                          |
| 370                      | 350                      | 250                  | 276 | 1 216   | 110                      | 389 486           | 377 270         | 75 715               | 71 437          | 272 066          | 241 509         | 51 082              | 59 987          | Ciba Vision, Toledo Scale,<br>Dispersa, Ciba Corning  | Ciba-Geigy S.A. (Suisse)<br>(100%)   |
| 370                      | 333                      | 250                  | 320 | 250   | 244                      | 72 800            | 79 000          | 72 800               | 79 000          | 41 890           | 67 000          | 41 890              | 67 000          | Ferme Nutri-porcs, E.W. Caron,<br>Agromex (76,1%), Dorais &<br>Dionne (50%)                     | SOQUIA (38,9%), Fonds de<br>Solidarité F.T.Q. (16,5%),<br>Désigesco (8,5%)   |
| 370                      | 372                      | 250                  | 250 | 250   | 302                      | 40 067            | 41 051          | 40 067               | 41 051          | 20 789           | 22 594          | 20 789              | 22 594          | aucune  | Carmel Chaput, J. Gilles<br>Nolet, Jacques Doiron (25%<br>chacun)            |
| 370                      | 387                      | 250                  | 240 | 250   | 340                      | 30 000            | 30 000          | 30 000               | 30 000          | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Famille Filion   |
| 370                      | 372                      | 250                  | 250 | 1 000   |                          | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | V.M. Steego, McKertie-Millen<br>(Ont.), AWL Steego, Steego<br>Data Systems                      | McKertie-Millen (100%)   |
| 370                      | 372                      | 250                  | 250 | 520   |                          | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Pfizer Corporation (100%)  |
| 370                      | 372                      | 250                  | 250 | 250   |                          | n.d.              | 15 000          | n.d.                 | 15 000          | n.d.             | 6 000           | n.d.                | 6 000           | aucune  | Philip, Fred et Emil Farah<br>(33 1/3% chacun)                               |

**A.G.I.R.**  
RÉSEAU MARKETING ET SERVICES CONSEILS

Services aux PME et entrepreneurs

2297, Chemin Bedford,  
Montréal, Qc H3S 1E8  
FAX: 733-9479

Tél.: (514)733-8023

Agence de gestion d'idées et de ressources AGIR / ENTREPRISES FRANÇOIS H. BÉGIN INC.

Mise en marché de produits et services  
Communication et publicité d'affaire  
Évaluation d'équipe de vente  
Stratégie et concurrence

**François H. Bégin ing.**  
Marketing et communications

Télémarketing et programmation neurolinguistique  
Communication non-verbale appliquée à la vente  
Gestion du stress et automotivation

**Louis Richer et associés**  
Formation-vente et télémarketing

Analyse de coûts de la non-qualité,  
Génie industriel et formation  
Diagnostic de productivité

**Dugré et associés**  
Production et qualité totale

Logiciels de gestion manufacturière  
MINI R.P.™ sur PC, réseau ...  
Conseils en gestion informatique

**SCAS Distribution inc.**  
Informatique et gestion

| Rang/<br>empl.<br>Québec | 90  | 89  | Nombre<br>d'employés<br>au Québec | 90  | 89 | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | 90 | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)    | rang/revenus<br>total 90 | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES   | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES   |
|--------------------------|-----|-----|-----------------------------------|-----|----|-----------------------------|----|--|--------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|--|--|
|                          |     |     |                                   |     |    |                             |    |  |                          | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |  |  |
| 380                      | 366 | 248 | 265                               | 248 |    |                             |    | SKW CANADA<br>90/12/31<br>Canada, USA, Japon, Europe, Corée        | -                        | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | 60 000           | 53 000          | 60 000              | 53 000          | aucune   | SKW Trostberg AG   |
| 381                      | 286 | 247 | 395                               | 254 |    |                             |    | JENKINS CANADA<br>89/12/31<br>Canada, USA                          | -                        | n.d.              | 38 860          | n.d.                 | 31 096          | n.d.             | 36 243          | n.d.                | 32 337          | Jenkins Valves (USA)   | 147-401 Canada [J. Charles Picotte/Clifford E. Sarjeant] (60%)                     |
| 382                      | 396 | 244 | 233                               | 246 |    |                             |    | MARCHANDS UNIS<br>90/12/31<br>10 provinces au Canada               | 154                      | 201 373           | 201 498         | 186 077              | 191 854         | n.d.             | 51 221          | n.d.                | 51 221          | Maurice Oberson, MPJ Dupont                                  | Marchands membres et employés  |
| 383                      | 368 | 242 | 262                               | 343 |    |                             |    | SCHERING CANADA<br>90/12/31<br>Canada                              | 221                      | 84 049            | 75 486          | 22 284               | 34 954          | 41 558           | 41 934          | 41 050              | 41 430          | White Laboratories of Canada, Pharmaco Canada                | Schering-Plough International (USA) (100%)   |
| 384                      | 357 | 240 | 280                               | 240 |    |                             |    | PLACEMENTS M. & A. BROWN<br>90/12/31<br>Québec, Maritimes, Ontario | 360                      | 24 500            | 29 300          | 24 500               | 29 300          | 17 000           | 15 000          | 17 000              | 15 000          | Uni-Verre-Scel V.B., Distributions Vimac, Vitrierie Bouchard | Marcel Brown (100%)  |
| 385                      | 92  | 238 | 1 160                             | 238 |    |                             |    | PURDEL<br>90/11/30<br>Province de Québec                           | 161                      | 180 367           | 309 320         | 180 367              | 309 320         | 56 721           | 92 335          | 56 721              | 92 335          | Purdel, Aquaterre  | 1694 producteurs agricoles   |
| 386                      | 392 | 237 | 237                               | 324 |    |                             |    | GROUPE AVCORP<br>90/09/30<br>Canada, USA                           | 322                      | 34 600            | 36 119          | n.d.                 | n.d.            | 22 797           | 27 503          | n.d.                | n.d.            | Canadian Aircraft Products, Plastal, AWSM                    | Valhalla Research Institute (13%), K.R. Patrick (11%)                              |
| 387                      | 393 | 236 | 236                               | 240 |    |                             |    | CORP. D'EMBALLAGES LAWSON MARGO<br>90/12/31<br>Canada, USA         | 340                      | 30 000            | 30 000          | 16 000               | 18 000          | 21 000           | 19 000          | 21 000              | 19 000          | aucune   | Groupe Lawson Mardon (50%), Margo American [Mel Zangwill] (50%)                    |
| 388                      | 394 | 235 | 235                               | 235 |    |                             |    | INDUSTRIES LING<br>90/11/30<br>Québec, Maritimes, Ontario          | 312                      | 37 379            | 31 909          | 37 379               | 31 909          | 31 728           | 30 535          | 31 728              | 30 535          | aucune   | Gestion Pierre Ling (60%), SID (30%), employés (10%)                               |
| 388                      | -   | 235 | n.d.                              | 235 |    |                             |    | ORLEANS EXPRESS<br>90/09/30<br>[Résultats 90 = 10 mois]            | 344                      | 28 900            | n.d.            | 28 900               | n.d.            | 20 000           | n.d.            | 20 000              | n.d.            | 172966 Canada [Messageries Parbus]                           | Serge Méreanu, N. Leduc, J. Gauthier, J. Yelle, R. Morin, S. Langis                |
| 390                      | 238 | 232 | 496                               | 236 |    |                             |    | BESTAR<br>90/12/31<br>Canada, USA                                  | 338                      | 30 513            | 40 000          | 30 513               | 40 000          | 31 064           | 36 300          | 31 064              | 36 300          | Decabois   | Gr. Bestar (détenu à 91% par Paulin Tardif) (43,72%), Fonds/Solidarité (FTQ) (40%) |
| 391                      | 398 | 230 | 230                               | 290 |    |                             |    | FRANK W. HORNER<br>90/03/31<br>Canada                              | 294                      | 43 000            | 39 000          | 43 000               | 39 000          | 42 000           | 36 000          | 40 000              | 34 000          | Denver Laboratories (Canada)                                 | Carter, Wallace (New York) (100%)  |
| 391                      | 400 | 230 | 227                               | 230 |    |                             |    | LACASSE<br>90/09/30<br>Canada, USA                                 | 327                      | 33 000            | 34 000          | 33 000               | 34 000          | 22 000           | 21 000          | 22 000              | 21 000          | Systèmes Lacasse   | N.R.P., Sylpare, Investissements R.C.H. (26,4% chacun), SID (20,8%)                |
| 391                      | 398 | 230 | 230                               | 230 |    |                             |    | ROUSSEAU METAL<br>90/09/29<br>Canada, USA                          | 386                      | 16 291            | 19 025          | 16 291               | 19 025          | 9 266            | 9 736           | 9 266               | 9 736           | aucune   | Famille Rousseau et employés   |

YVES ELKAS inc.

Cabinet-conseil  
en ressources humaines

YVES ELKAS, c.r.l.

204, rue du Saint-Sacrement  
Bureau 101, Montréal (Qc) H2Y 1W8  
Tél.: (514) 845-0088  
Fax: (514) 845-2518

Service et  
Qualité  
Sans Pareil



MCI Multinet Communications Inc est le chef de file dans l'industrie des télécommunications au Québec et vous garantit ainsi sa qualité supérieure. Obtenez des systèmes téléphoniques de la plus haute qualité ainsi que nos services renommés à des prix imbattables... pour un résultat exceptionnel!



MCI MULTINET  
COMMUNICATIONS  
745-0000

Le service de qualité... c'est notre engagement!

**Qualité et Productivité,  
un bon placement!**

Du personnel de soutien administratif qualifié, des cadres et professionnels compétents, motivés, sont à la source de la qualité et de la productivité des entreprises.

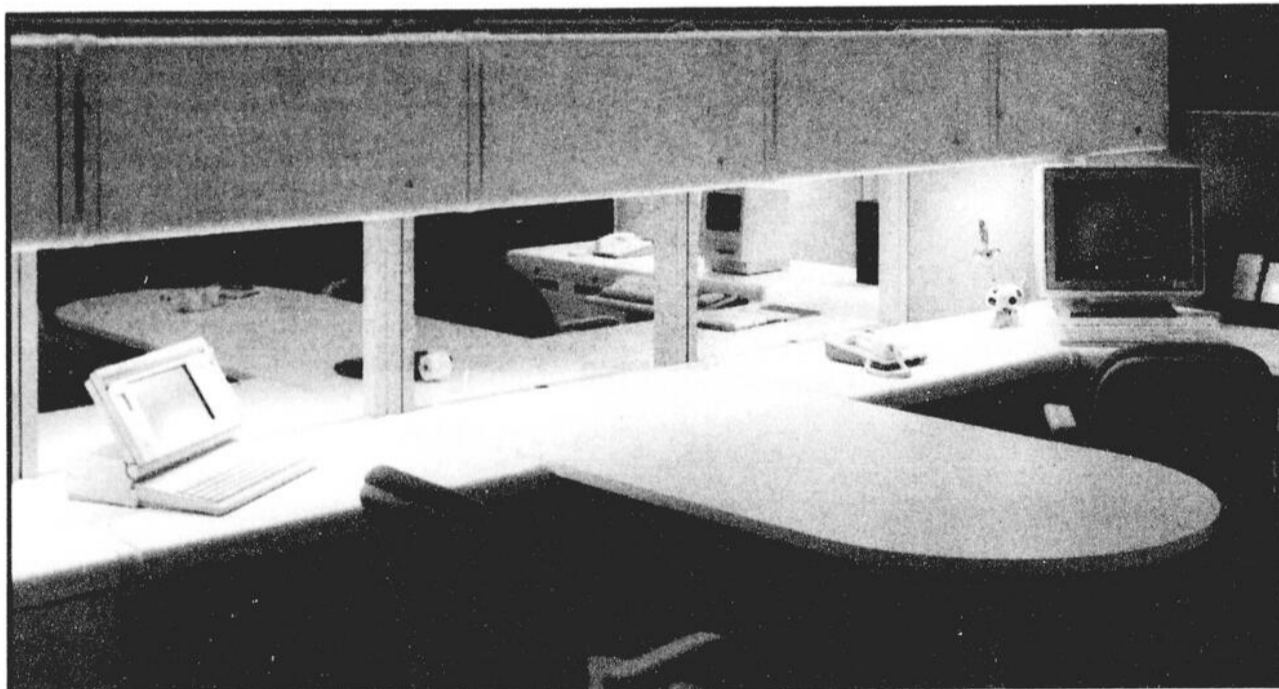
Télé-Ressources fait équipe avec les sociétés les plus performantes, pour choisir les meilleurs employés temporaires et permanents.

**Maintenant entièrement informatisée,  
Télé-Ressources grandit pour vous épauler!**

Les Services de placement **TELE RESSOURCES** Ltée

2021, avenue Union, bureau 815  
Montréal (Québec) H3A 2C1  
(514) 842-0006  
Fax: (514) 842-8797

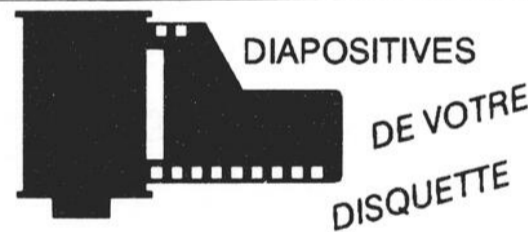
| Rang/<br>empl.<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |     | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | Rang/Revenu<br>au Québec 89 | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES   | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |
|--------------------------|-----------------------------------|-----|-----------------------------|---|-----------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|--|---|
|                          | 90                                | 89  |                             |   |                             | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |  |   |
| 391                      | 483                               | 230 | 10                          | 230   |                             | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | 180 000          | n.d.            | 180 000             | n.d.            | aucune   | Groupe Glaverbel (Belgique) (72%), SID (12%), Caisse de dépôt (12%), ASE (4%) |
| 391                      | 418                               | 230 | 200                         | 230   |                             | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Alex Coulombe ltée   | Famille R. Coulombe   |
| 396                      | 387                               | 225 | 240                         | 2 675   | 84                          | 535 677           | 553 995         | n.d.                 | 57 138          | 430 389          | 453 490         | n.d.                | 91 040          | aucune   | PPG Industries (USA) (100%)   |
| 396                      |                                   | 225 | n.d.                        | 225   | 121                         | 318 800           | n.d.            | 318 800              | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Verrières sur le Fleuve, L'Héritage de l'île Paton                               | n.d.  |
| 396                      | 337                               | 225 | 314                         | 642   | 247                         | 70 143            | 71 682          | 2 626                | 2 322           | 63 748           | 68 522          | 49 851              | 54 896          | 70 compagnies au Canada, aux Etats-Unis, en Grande-Bretagne                      | Fairfax Financial Holdings (24,3%)  |
| 396                      |                                   | 225 | n.d.                        | 225   | 316                         | 36 000            | n.d.            | 36 000               | n.d.            | 12 000           | n.d.            | 12 000              | n.d.            | 6 filiales   | n.d.  |
| 396                      | 401                               | 225 | 225                         | 225   | 360                         | 24 500            | 24 600          | 24 500               | 24 600          | 21 800           | 23 000          | 21 800              | 23 000          | aucune   | Laurier Beaulieu (100%)   |
| 396                      | 418                               | 225 | 200                         | 225   | 373                         | 21 000            | 26 000          | 21 000               | 26 000          | 16 000           | 15 000          | 16 000              | 15 000          | aucune   | Entreprises H.L.P. (50%), A. B.P. (50%)                                       |
| 396                      | 413                               | 225 | 210                         | 225   | 378                         | 19 000            | 18 000          | 19 000               | 18 000          | 12 000           | 11 500          | 12 000              | 11 500          | Meubles Victorama, Clermont Grenier, V.L.S. Design, Meubles Marcel Cyr           | Charles Roy (100%)  |
| 396                      | 401                               | 225 | 225                         | 700   |                             | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune   | B.F. Goodrich (Akron, Ohio) (100%)  |
| 396                      | 401                               | 225 | 225                         | 240   |                             | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune   | Moe Lester, Joseph Lester   |
| 405                      | 397                               | 224 | 232                         | 224   |                             | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Electrovert USA Corp., Electrovert, Electrovert (UK)                             | Cookson plc, Angleterre (100%)  |
| 406                      | 355                               | 220 | 285                         | 1 520   | 116                         | 371 969           | 449 888         | n.d.                 | n.d.            | 315 000          | 331 000         | n.d.                | n.d.            | aucune   | Owens-Corning Fiberglas Corp. (100%)  |
| 406                      | 413                               | 220 | 210                         | 404   | 144                         | 243 976           | 203 384         | 151 112              | 115 040         | 75 164           | 93 596          | 43 838              | 60 224          | Uni-Select Western (Calgary)   | Autostock (31,3%)   |
| 406                      | 369                               | 220 | 260                         | 220   | 213                         | 96 840            | 90 104          | 96 840               | 90 104          | 50 493           | 46 102          | 50 493              | 46 102          | Constr. Can. T.J. Québec, Tetican, Soc. imm. J.T., Imm. Riotec, Gestion Condotel | Jean Thériault  |
| 406                      | 271                               | 220 | 400                         | 2 200   | 220                         | 85 000            | 85 000          | 6 100                | 16 000          | 200 000          | 200 000         | 13 000              | 30 000          | Alpine Inn, The 54th Restaurant (Tor.); gestion Venture Inns & 6 Holiday Inns    | Famille Dennis Kral   |
| 406                      | 394                               | 220 | 235                         | 325   | 298                         | 41 100            | 37 100          | 32 400               | 29 100          | 41 700           | 36 100          | 39 700              | 33 100          | Métallurgie Frontenac, Norcast, Grenville Castings                               | J.D. Meekison (40,6%), W.B. Ferguson (16,6%)                                  |
| 406                      | 407                               | 220 | 220                         | 250   | 366                         | 23 000            | 23 000          | 23 000               | 23 000          | 10 000           | 9 500           | 9 200               | 9 000           | Fenêtres Select, Dremar, Modern Windows U.H.                                     | André Charron, Marc Charron, Gilles Charron                                   |



**artopex**

Manufacturier de mobilier et de systèmes de bureau de qualité.

SIÈGE SOCIAL : 2121 BERLIER, LAVAL, QUÉBEC H7L 3M9 TÉL. 514/332-4420, FAX 514/688-5171  
SALLE D'EXPOSITION : 1 EDISON, ÉTAGE E, PLACE BONAVENTURE, MONTRÉAL, QUÉBEC H5A 1A2 TÉL. 514/878-3163



- APPLAUSE II
- HARVARD GRAPHICS
- PC-SLIDE

**10\$**

- 24 HRES
- RÉOLUTION 4000 L.

**3 GRATUITES**

avec votre première commande.

**autres services**

- TRANSPARENTS DE VOTRE DISQUETTE
- IMPRIMÉS PLEINE COULEUR
- TRANSPARENTS PLEINE COULEUR

SERVICE AUDIO-VISUEL

**duocom**

100 LINDSAY, DORVAL

6 3 1 - 4 3 9 1

# AFFAIRES 500

## Supermarchés G.P. : consolidation des actifs suite à une croissance monstre

Une des chaînes alimentaires les plus dynamiques au Québec au cours des dernières années mettra un bémol sur ses activités en 1991.

« Nous chercherons à consolider nos actifs cette année. Nous devons veiller davantage sur notre culture d'entreprise », a déclaré aux **AFFAIRES** Guy Pelletier, président et chef de la direction des Supermarchés G.P. (143e rang au classement des **AFFAIRES-500**) de Mont-Joli.

Cette nouvelle philosophie contraste avec la stratégie antérieure de l'entreprise familiale fondée en 1958. Depuis quelques années, Supermarchés G.P. était particulièrement active au plan des transactions.

Une série d'acquisitions lui avait d'ailleurs permis de tripler son chiffre d'affaires en l'espace de quelques années.

En 1988, la chaîne a mis la main sur quatre supermarchés **Métro-Richelieu** dans la région de Québec.

Deux ans plus tard, l'entreprise a fait l'achat de deux autres franchises de **Métro-Richelieu** à Terrebonne et Notre-Dame-des-Laurentides, à proximité de Québec.

M. Pelletier était déjà propriétaire de cinq Supermarchés G.P. à Mont-Joli, Rimouski, Matane, Amqui et Trois-Pistoles avant de se lancer dans cette ronde d'acquisitions.

Grâce à ces transactions, les ventes des Supermarchés G.P. sont passées de 35 M\$ en 1987 à 92 M\$ en 1990.

Il y a deux ans, le patriarche de l'entreprise et président du conseil d'administration, **Germain Pelletier**, espérait réaliser « 100 M\$ de chiffre d'affaires d'ici deux ans ».

Supermarchés G.P. n'a peut-être pas atteint cet objectif de justesse, mais l'entreprise est tout de même parvenue à se hisser jusqu'au 143e rang au classement des **AFFAIRES-500** de cette année. En 1988, l'entreprise suivait le peloton au 399e rang.

La croissance rapide de la chaîne d'alimentation lui a d'ailleurs valu une nomination comme entreprise de l'année en 1990 au concours des **Mercuriades** de la **Chambre de commerce du Québec**.

Cette année, Supermarchés G.P. est finaliste, à nouveau, dans la catégorie réservée aux entreprises de détail.

Si l'entreprise gagne, les réjouissances risquent d'être

de courte durée. Depuis quelques années, Supermarchés G.P. fait en effet face à une concurrence de plus en plus vive sur son territoire, notamment à Rimouski où le géant **Sobey's** a fait son apparition en 1988.

La société prépare actuellement un programme de mise

en marché afin d'accroître la fidélité de sa clientèle dans le Bas-Saint-Laurent.

M. Pelletier entretient aussi des projets pour la société **Germain Pelletier Limitée**, division immobilière indépendante de l'entreprise familiale.

Cette division participe à la

construction d'un complexe immobilier comprenant 350 logements en copropriété sur une partie d'un terrain de 1 M de pi<sup>2</sup> dans la région de Québec.

**GILLES LAJOIE**



Guy Pelletier entretient aussi des projets pour la société **Germain Pelletier Limitée**, division immobilière indépendante de l'entreprise familiale.



Le Centre de gestion de l'exploitation du CN fait appel à une technologie d'avant-garde pour assurer la ponctualité du trafic ferroviaire sur un réseau de 31 000 kilomètres de voies ferrées.

## ... pour servir l'industrie canadienne.

Tous les clients du CN désirent la même chose : la fiabilité et la ponctualité de leurs livraisons. Voilà pourquoi le nouveau Centre de gestion de l'exploitation (CGE) s'inscrit si bien dans les efforts soutenus que le Chemin de fer déploie pour améliorer la qualité de ses services.

D'un perfectionnement sans égal en Amérique du Nord, le CGE coordonne tous les éléments qui contribuent à la sécurité et à l'efficacité de la circulation ferroviaire : équipes de conduite, locomotives, wagons et travaux d'entretien des voies.

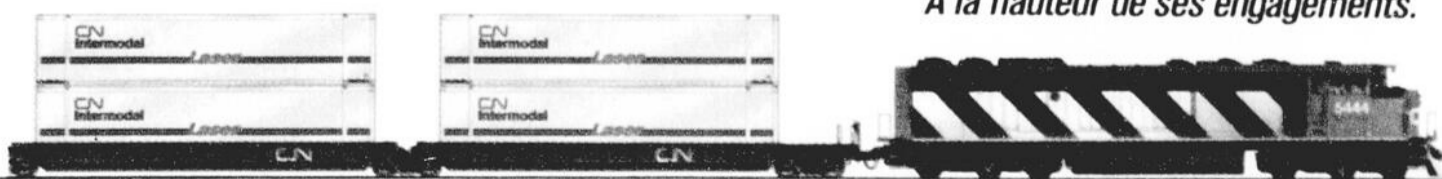
Mais il ne s'agit là que d'une partie du matériel et des techniques que le CN met au point pour améliorer ses communications ainsi que la sécurité et l'efficacité de ses activités.

Les gens du CN jouent aussi un rôle important, car ils travaillent pour les clients et de concert avec eux. Ils n'hésitent pas à prendre les moyens nécessaires pour assurer un service de qualité supérieure.

Le CN est en évolution constante et rien ne le souligne mieux que ces propos d'un client : « L'entreprise a modifié sa structure et son attitude. Ces changements produisent de bons résultats et nous sommes bien servis. » L'objectif du CN est de mériter les mêmes éloges de la part de tous ses clients.



À la hauteur de ses engagements.



| Rang/<br>empl.<br>Québec | Rang/<br>empl.<br>Canada | Nombre<br>d'employés |     | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | Rang/<br>revenu<br>1989 | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES  | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |
|--------------------------|--------------------------|----------------------|-----|---|-------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---|---|
|                          |                          | 90                   | 89  |   |                         | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |   |   |
| 413                      | 410                      | 215                  | 215 | 377   | 185                     | 133 052           | 130 660         | n.d.                 | n.d.            | 63 915           | 121 000         | n.d.                | n.d.            | Devron Hercules, TSW  | Hercules (USA)  |
| 413                      | 320                      | 215                  | 335 | 365   | 337                     | 31 000            | 38 000          | 6 000                | 6 500           | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Division Amsco Canada   | Amalloy Corp. USA (100%)  |
| 415                      | 412                      | 211                  | 211 | 1 352   | -                       | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Hershey Food Corporation (USA) (100%)   |
| 416                      | 407                      | 210                  | 220 | 210   | 319                     | 35 500            | 35 500          | 33 500               | 35 500          | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Aciers Truscon, Armature Structal, Structal 1982, Atelier Famec                           | J. Pierre Warren, Henri F. Gauthier, Michel St-Hilaire, Fonds/Solidarité FTQ          |
| 416                      | 357                      | 210                  | 280 | 250   | 342                     | 29 592            | 35 500          | 27 552               | 28 200          | 22 185           | 17 000          | 20 350              | 14 500          | Service Remtec, Columbia Remtec (C.B.); associée: Technova                                | Peter Roberts, Jean-Maurice Raymond   |
| 416                      | 413                      | 210                  | 210 | 210   | 404                     | 8 607             | 8 398           | 8 607                | 8 398           | 7 558            | 7 700           | 7 558               | 7 700           | Aff.: Larose-Paquette, Trans-Nord, St-Eustache, Blainville, Val-Nord, Location Trans-Nord | Jean-Paul Larose (99%)  |
| 419                      | 417                      | 206                  | 203 | 206   | 333                     | 32 261            | 34 259          | 32 261               | 34 259          | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Placer Dome (100%)  |
| 420                      | 443                      | 201                  | 171 | 201   | -                       | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Sanibus   | Placements Giroux (100%)  |
| 421                      | 418                      | 200                  | 200 | 200   | 353                     | 26 000            | 28 000          | 26 000               | 28 000          | 15 000           | 15 000          | 15 000              | 15 000          | Engrenage provincial, Sigama usinage & fabrication  | Michel Huot, Jean-Marc Huot   |
| 421                      | 271                      | 200                  | 400 | 200   | 359                     | 25 000            | 50 000          | 25 000               | 50 000          | 15 000           | 21 000          | 15 000              | 21 000          | aucune  | Pierre Hanna (majoritaire)  |
| 421                      | 418                      | 200                  | 200 | 250   | 370                     | 22 000            | 45 000          | 14 000               | 20 000          | 10 000           | 7 000           | 9 500               | 6 950           | F.L. Commerce International, Acier Anjou, Métaux ouvrés de Montréal                       | Investissements Elmag (majoritaire) et employés                                       |
| 421                      | 418                      | 200                  | 200 | 200   | 382                     | 18 483            | 14 240          | 18 286               | 14 121          | 11 859           | 11 657          | 11 859              | 11 657          | LAR Mach. Matagami, Constr. LAR Mach., Consultants Procad, Entr. LAR Matagami             | Employés (75%)  |
| 421                      | 407                      | 200                  | 220 | 200   | 398                     | 11 000            | 10 100          | 11 000               | 10 100          | 11 400           | 11 700          | 11 400              | 11 700          | aucune  | n.d.  |
| 421                      | 436                      | 200                  | 175 | 200   | 408                     | 500               | 400             | 500                  | 400             | 7 500            | 6 850           | 7 500               | 6 850           | Talbot-Hunter Engineering (intégrée)  | Marcel Laberge, René Laberge, Armand Laberge (33 1/3% chacun)                         |
| 421                      | 306                      | 200                  | 350 | 200   | -                       | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Moravio Menni   |
| 428                      | 447                      | 198                  | 165 | 495   | 186                     | 132 133           | 123 855         | 34 533               | 35 306          | 103 044          | 102 056         | 60 000              | 65 000          | Div. pharmaceutique, Division des soins de santé, Division chimique                       | Sandoz (Suisse) (100%)  |
| 428                      | 489                      | 198                  | 108 | 200   | 381                     | 18 500            | 11 000          | 18 500               | 11 000          | 17 000           | 8 830           | 17 000              | 8 830           | Wilco, Bourguignon + DH (1er octobre 90)  | Pierre Beaudoin, Fonds de solidarité FTQ, Serge Roger                                 |
| 430                      | 391                      | 197                  | 238 | 297   | 301                     | 40 411            | 38 500          | 23 890               | 22 694          | 24 367           | 23 605          | 16 467              | 15 931          | aucune  | Membres du comité de direction (80%)  |
| 431                      | 418                      | 195                  | 200 | 250   | 290                     | 44 672            | 52 285          | 13 000               | 30 000          | 40 743           | 30 552          | 40 743              | 30 552          | aucune  | Foxboro USA (100%)  |
| 432                      | 333                      | 193                  | 320 | 193   | 306                     | 38 263            | 40 500          | 29 387               | 40 500          | 26 600           | 30 000          | 26 600              | 30 000          | aucune  | GEC Alsthom (France) (90%), SGF (10%)   |
| 433                      | 430                      | 190                  | 180 | 190   | 365                     | 23 500            | 23 000          | 23 500               | 23 000          | 7 100            | 7 000           | 7 100               | 7 000           | aucune  | G. Deveault (51%), Starbec (20%), M. Deveault (10%), D. Grenier (10%), Zytech (9%)    |
| 433                      | 401                      | 190                  | 225 | 190   | 398                     | 11 000            | 13 500          | 11 000               | 13 500          | 8 000            | 8 000           | 8 000               | 8 000           | aucune  | Luxe Overseas, 162222 Canada, 162223 Canada, 162224 Canada                            |
| 433                      | 442                      | 190                  | 172 | 750   | -                       | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Leviton USA (100%)  |
| 436                      | 418                      | 185                  | 200 | 228   | -                       | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Manufactures T & B  | T & B Corporation (Bridgewater, N.J.)   |
| 437                      | 471                      | 181                  | 135 | 181   | 380                     | 18 583            | 12 702          | 18 583               | 12 702          | 5 483            | 4 061           | 5 483               | 4 061           | aucune  | Charles Labbé, Robert Labbé (43% chacun)  |
| 438                      | 436                      | 180                  | 175 | 1 100   | 155                     | 200 000           | 170 000         | n.d.                 | n.d.            | 65 000           | 56 000          | n.d.                | n.d.            | aucune  | Otis Elevator Co. of New Jersey (détenue à 100% par United Technologies Corp.)        |
| 438                      | 430                      | 180                  | 180 | 215   | 251                     | 68 499            | 68 212          | n.d.                 | n.d.            | 34 743           | 34 850          | n.d.                | n.d.            | Logistec Navigation, Logistec Arrimage, Agences Maritimes, Logistec                       | Inv. Sumanic (61,41%), Caisse de dépôt (13,69%), Carileph (11,24%)                    |
| 438                      | 204                      | 180                  | 550 | 710   | 255                     | 65 000            | 81 000          | n.d.                 | 48 000          | n.d.             | 48 000          | n.d.                | 32 000          | aucune  | Investissements CSL (50%)   |
| 441                      | 436                      | 178                  | 175 | 178   | 282                     | 46 564            | 49 373          | 46 564               | 49 373          | 13 630           | 8 994           | 13 630              | 8 994           | Jardin Manic, Fournipro, Data Dis, Transcler, 2743-4661 Québec                            | Richard Auger, B. Girard, G. Viens, René & Roger Joubert, R. Duchesne, Mark Alim inc. |
| 442                      | 430                      | 175                  | 180 | 375   | 239                     | 75 000            | 80 000          | 30 000               | 40 000          | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Norton Co. (USA)  |
| 442                      | 387                      | 175                  | 240 | 185   | 348                     | 27 934            | 27 460          | 4 730                | 7 250           | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Ass: Preform Raumgliederungssysteme, Esbacherweg Grundstücksverwaltungsgesellschaft       | Kurt Miller et cadres (85%)   |
| 442                      | 436                      | 175                  | 175 | 175   | 387                     | 16 000            | 19 000          | 16 000               | 19 000          | 5 800            | 6 800           | 5 800               | 6 800           | Drummond Weldsteel Works (USA)  | Industries Drummond   |
| 442                      | 436                      | 175                  | 175 | 175   | -                       | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Transco (USA) (100%)  |



**UNE FORCE  
SANS FRONTIÈRES.  
UN MARCHÉ  
SANS LIMITES.**

L'aluminium. Plus qu'un métal,  
c'est un précieux atout pour  
le Québec... et un sérieux  
tremplin pour les Québécois.

Forts d'un produit d'avenir  
aux possibilités multiples,  
Alcan et ses partenaires d'ici  
et d'ailleurs développent,  
innovent, proposent de  
nouveaux produits, ouvrent  
de nouveaux débouchés  
et approvisionnent déjà  
de nouveaux marchés.

Pour Alcan et le Québec,  
développer le commerce  
international, c'est développer  
un sens stratégique des affaires.

**ALCAN.  
UNE FORCE SENSIBLE.**



# La substance supplémentaire



Voilà exactement ce que la Fleetwood 1991 incarne. Une foule d'innovations Cadillac conçues pour votre sécurité, confort et tranquillité d'esprit.

### **Sécurité d'abord**

Un sac gonflable, côté conducteur, de série est conçu pour compléter les ceintures-baudriers de sécurité et pour protéger le conducteur lors de certaines collisions frontales.

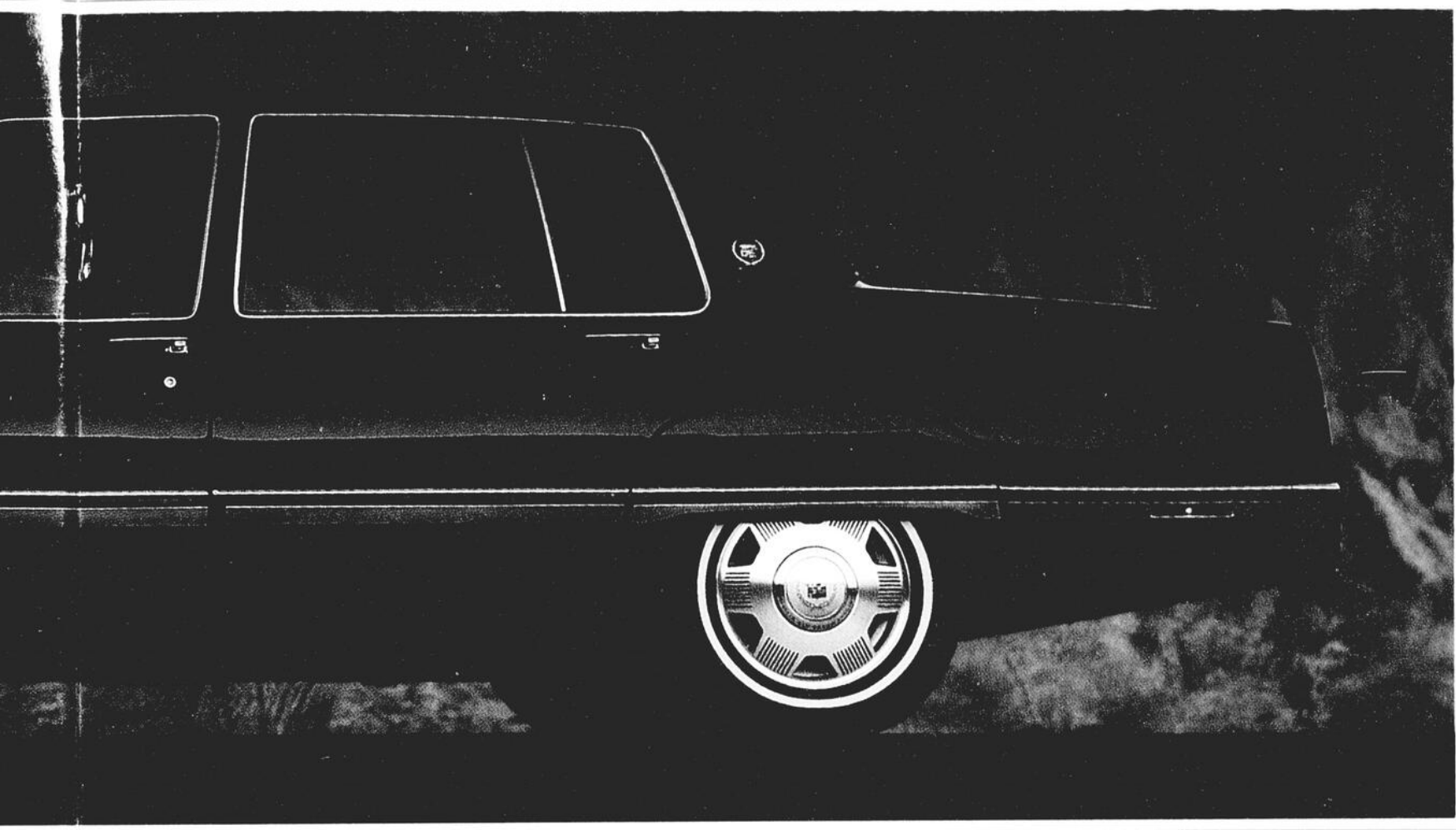
### **Système de freinage antiblocage (ABS)**

De série pour toutes les Cadillac 1991, ce dispositif actionne les freins jusqu'à 15 fois par seconde pour réduire la distance nécessaire à l'arrêt, tout en maintenant le contrôle directionnel.

### **Suspension à géométrie variable**

Une nouvelle suspension sensible à la vitesse amortit la conduite pour augmenter le confort en ville, et se

# ...taire qui appuie le style



Cadillac Fleetwood 1991

raffermit automatiquement à la vitesse de croisière, pour donner une stabilité et un contrôle impressionnants.

### Nouveau V8 de 4,9 litres

Un nouveau V8 puissant de 200 HP fournit une excellente accélération, permettant les dépassements et les entrées en autoroute en toute sécurité.

### La garantie Cadillac

La voiture est entièrement

garantie pendant 3 ans ou 100 000 kilomètres (selon le premier terme atteint), avec une protection anticorrosion de 6 ans ou 160 000 kilomètres.

Téléphonez au 1-800-463-7483 pour obtenir une brochure, ou rendez-vous chez le concessionnaire Cadillac de votre quartier pour faire un essai routier.

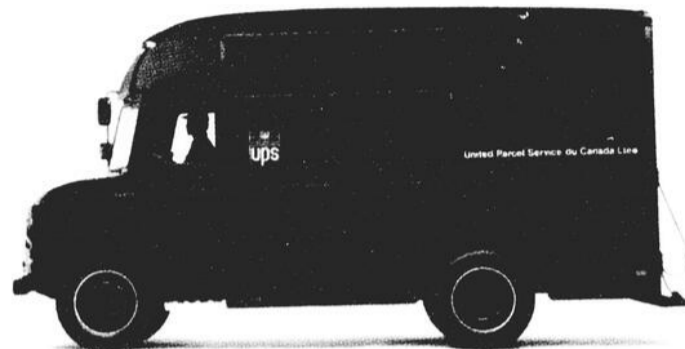


LE STYLE  
CADILLAC



Comment offrir un meilleur service à meilleur prix? Très simple: en étant plus efficace. Chaque jour, nos messagers soumettent leur véhicule à une inspection très serrée afin de prévenir les pannes, et un itinéraire préétabli leur permet de minimiser les délais de livraison. Ils passent même leur porte-clefs à leur doigt - main gauche, pour être précis - question de ne pas perdre leur journée à le chercher!

Si votre colis ou document est expédié par avion, soyez assuré qu'il voyage en première classe. En plus d'une imposante flotte aérienne de 727, de 747 et de DC-8, nous possédons le plus grand nombre de 757 dans toute l'industrie du courrier. Il s'agit du transporteur le plus performant - et le plus silencieux - qu'on puisse trouver aujourd'hui sur les routes de l'air.



Nul ne dessert autant de points en Amérique du Nord que UPS. Normal; nous avons plus de camions sur la route que tout autre service de courrier. Nous sommes partout en Ontario, au Québec et dans les centres financiers de l'Ouest, aussi bien qu'aux États-Unis, d'un océan à l'autre.

La moindre localité qu'on retrouve sur la carte du Canada se retrouve aussi dans l'itinéraire aérien de UPS. Parce que voyez-vous, en plus de notre service de transport routier, nous offrons un service de transport aérien fort considérable qui vous permet d'expédier vos colis à n'importe quelle adresse, n'importe où à travers le pays.

Vous songez à envoyer un colis à l'autre bout du monde? Alors, vous serez heureux d'apprendre qu'aucun service de messagerie ne parcourt le monde plus que UPS. À partir du Canada, nous desservons par avion au total 188 pays et territoires. De quoi satisfaire les plus éminents globe-trotters!

Par route. Par air. Un colis ou dix mille. Nous livrons tout, partout. Plus de 11 millions de colis et de documents par jour. Et grâce à notre efficacité, nous offrons souvent nos services aux tarifs les plus bas. Alors, si vous désirez régler la question en un seul appel, il y a une seule compagnie à qui vous pouvez faire appel: UPS. 1 800 363-8757. Pour nous l'efficacité c'est une façon de penser.



**Si votre service de courrier ne vous offre pas tous ces services, courez chez nous.**

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Rang/<br>empl.<br>Canada | Nombre<br>d'employés |      | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | rang/revenus<br>1989/90   | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |         | FILIALES | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |   |
|--------------------------|--------------------------|----------------------|------|---|---|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|---------|----------|---|---|
|                          |                          | 90                   | 89   |   |   | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) |                     |         |          |   |   |
| 446                      | 429                      | 174                  | 182  | 1 467   | ROBIN HOOD MULTIFOODS<br>90/03/01<br>Canada                                 | 99                | 436 367         | 425 150              | n.d.            | n.d.             | 169 039         | 160 242             | n.d.    | n.d.     | Multifoods, Masterfeeds   | International Multifoods<br>(USA) (100%)  |
| 447                      | 445                      | 173                  | 169  | 179   | ROSS-ELLIS<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, New York, Californie             | 369               | 22 182          | 23 374               | 22 182          | 22 374           | 16 000          | 17 000              | 16 000  | 15 000   | Ross-Ellis Canada, Ross-Ellis<br>Enterprises, Ross-Ellis<br>Development Corporation             | H.B. Ellis (63,75%), K.E.<br>Peladeau (36,25%)  |
| 448                      | 444                      | 170                  | 170  | 250   | GROUPE LA MER<br>91/03/31<br>Québec, Ontario                                | 259               | 63 000          | 31 000               | 52 482          | 50 588           | 21 665          | 12 419              | 8 116   | 6 515    | Reine de la Mer, Waldman Fish,<br>St. Lawrence Fish, Van Horne<br>Fish, Restaurant La Mer, etc. | Famille Katsoulis (100%)  |
| 448                      | 416                      | 170                  | 205  | 170   | TEINTURIERS HUBBARD<br>90/10/31<br>Québec et Ontario                        | 397               | 11 500          | 13 600               | 11 500          | 13 600           | 16 800          | 18 700              | 16 800  | 18 700   | aucune  | Robert Lemire (23,35%),<br>Claude Lemire (23,07%),<br>Michel Nardella (14,45%)            |
| 450                      | 435                      | 167                  | 177  | 190   | GROUPE DE LOISIRS FLETCHER<br>90/10/31<br>Canada                            | 261               | 60 114          | 47 727               | 60 114          | 47 727           | 57 347          | 48 601              | 57 347  | 48 601   | Helly-Hansen Canada-Pedigree<br>(1989)  | Hawke-Lea Holdings (67,8%)  |
| 451                      | 454                      | 165                  | 150  | 165   | CORIVAL<br>91/02/28<br>Montréal et environs                                 | 364               | 23 802          | 28 516               | n.d.            | n.d.             | 13 248          | 11 116              | 13 248  | 11 116   | Corival International   | Compagnie privée  |
| 452                      | 450                      | 160                  | 160  | 800   | RALSTON PURINA CANADA<br>90/08/31<br>Canada, Nouvelle-Angleterre, New York  | 122               | 314 938         | 313 978              | n.d.            | n.d.             | 127 064         | 121 059             | n.d.    | n.d.     | aucune  | Ralston Purina International<br>(Wilmington, DE)  |
| 452                      | 449                      | 160                  | 164  | 378   | IDEAL METAL<br>90/09/30<br>Canada   | 187               | 131 320         | 144 902              | n.d.            | n.d.             | 62 141          | 82 731              | n.d.    | n.d.     | Ideal Metals and Alloys of<br>Canada, Nova Span   | 146670 Canada (63,7%)   |
| 452                      | 450                      | 160                  | 160  | 160   | MINE NIOBEC<br>90/12/31<br>USA, Japon, Angleterre                           | 373               | 21 000          | 20 000               | 21 000          | 20 000           | 40 000          | 39 000              | 40 000  | 39 000   | aucune  | Corporation Teck (50%),<br>Cambior (50%)  |
| 452                      | 454                      | 160                  | 150  | 165   | BIONAIRE<br>90/02/28<br>USA, Canada, Europe                                 | -                 | n.d.            | 47 312               | n.d.            | n.d.             | n.d.            | 38 816              | n.d.    | n.d.     | Bionaire Corporation (USA),<br>Bionaire Europe b.v. (Pays-<br>Bas)                              | Latshaw Enterprises (23,2%),<br>Goldeneye Investments (15,<br>6%), Juergen Putter (14,1%) |
| 456                      | 462                      | 157                  | 145  | 411   | ACIER MARSHALL<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, USA                          | 193               | 119 927         | 131 502              | n.d.            | n.d.             | 89 462          | 197 775             | n.d.    | n.d.     | Marshall Steel, Marshall<br>Industries, Les Monteurs<br>d'acier Marshall                        | Gestion Marshall DMC (57% 'A'<br>- 63% 'B')   |
| 457                      | 401                      | 155                  | 225  | 155   | RODRIGUE METAL<br>90/12/31<br>Province de Québec                            | 403               | 9 945           | 14 904               | 9 945           | 14 904           | 5 547           | 6 082               | 5 547   | 6 082    | aucune  | Claude Rodrigue (67%), Roger<br>Rodrigue (30%), Germain<br>Rodrigue (3%)                  |
| 458                      | 418                      | 150                  | 200  | 270   | HITACHI (HSC) CANADA<br>91/03/31<br>Canada                                  | 188               | 130 000         | 133 500              | 40 000          | 40 000           | 47 000          | 47 000              | 16 000  | 16 000   | aucune  | Hitachi Sales Corporation<br>(Japon) (100%)   |
| 458                      | -                        | 150                  | n.d. | 750   | HOWARD JOHNSON<br>90/06/30<br>Canada  | 270               | 55 000          | 50 000               | 6 000           | n.d.             | 50 000          | 40 000              | 10 000  | n.d.     | aucune  | Sage Hotel Corporation<br>(Boston) (100%)   |
| 458                      | 360                      | 150                  | 275  | 150   | FOREBEC<br>90/06/02<br>Rés. 90 = 11 mois                                    | 272               | 51 980          | 61 907               | 51 980          | 61 907           | 38 766          | 43 419              | 38 766  | 43 419   | Ctré/rénovation Senneville;<br>div.: Mat. Les Rives, Mat.<br>Granby, Structure Plus             | Société de gestion JNG (Guy<br>Boissé) et actionnaires<br>multiples                       |
| 458                      | 418                      | 150                  | 200  | 150   | OZITE CANADA/Div. de TecSyn<br>90/08/31<br>Canada, USA, Région du Pacifique | 351               | 26 669          | 29 504               | 26 669          | 29 504           | 22 637          | 19 961              | 22 637  | 19 961   | aucune  | TecSyn International (100%)   |
| 458                      | 468                      | 150                  | 136  | 206   | ANACHEMIA CANADA<br>90/03/31<br>Partout au Canada                           | 357               | 25 800          | 22 818               | 15 000          | 14 253           | 13 600          | 7 711               | 10 200  | 7 279    | Anachemia, Anachemia Chemicals<br>(USA)   | Korab Marine (100%)   |
| 458                      | 464                      | 150                  | 140  | 160   | BISCUITS LECLERC<br>90/09/30<br>Québec, Ontario, Man., C.-B., Boston        | 368               | 22 522          | 18 626               | 22 200          | 18 000           | 14 936          | 12 303              | 14 500  | 11 900   | Oakrum-Leclerc, New England<br>Cone & Cup   | Famille Leclerc (100%)  |
| 458                      | 454                      | 150                  | 150  | 150   | GROUPE THEBERGE<br>90/12/31<br>Bas-du-Fleuve, Rimouski                      | 393               | 13 000          | 12 800               | 13 000          | 12 800           | 9 100           | 9 000               | 9 100   | 9 000    | Transport Théberge, Location<br>Thebex, Transport Y. Théberge                                   | M.A. Théberge, J.L. Gagnon,<br>4 cadres supérieurs  |
| 458                      | 464                      | 150                  | 140  | 150   | W.H. PERRON<br>90/08/31<br>Rives Nord/Sud, Laval, Mtl                       | 395               | 12 000          | n.d.                 | 12 000          | n.d.             | 7 000           | n.d.                | 7 000   | n.d.     | aucune  | C. Lemieux, Y. St-Pierre, M.<br>Véronneau, H. Perron, R.<br>Dumoulin                      |
| 458                      | 471                      | 150                  | 135  | 150   | RESSOURCES STE-GENEVIEVE<br>90/12/31<br>Canada, USA, Europe, Japon          | 406               | 6 630           | 7 763                | 6 630           | 7 763            | 111 412         | 101 917             | 111 412 | 101 917  | Bay Resources, St. Genevieve<br>Exploration, Exploration<br>Intermont, Sté min. Louvem          | Pierre R. Gauthier (10%)  |
| 458                      | 454                      | 150                  | 150  | 150   | MEUBLES LAURIER<br>90/12/31<br>Canada, USA                                  | -                 | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.    | n.d.     | aucune  | Placements Jean-Luc Mercier<br>(100%)   |
| 468                      | 428                      | 149                  | 193  | 153   | DIDIER/PRODUITS REFRACTAIRES<br>90/12/31<br>Canada                          | 317               | 35 749          | 36 056               | 25 270          | 26 805           | 31 130          | 30 716              | 31 114  | 30 700   | aucune  | Didier Werke AG (Wiesbaden,<br>Allemagne)   |
| 469                      | 463                      | 147                  | 142  | 152   | FEDNAV<br>90/12/31<br>Partout dans le monde                                 | 115               | 372 360         | 378 160              | 262 784         | 245 881          | 417 043         | 498 849             | 63 238  | 92 522   | aucune  | L.C. Pathy et famille   |
| 469                      | 452                      | 147                  | 159  | 147   | INDUSTRIES SHASPER<br>90/09/30<br>Canada                                    | 335               | 31 713          | 33 154               | 31 713          | 33 154           | 10 185          | 11 282              | 10 185  | 11 282   | Joni Blair  | Sam Shapiro (55,37%), Mark<br>Heitner (17,64%)  |

**ABERCO**  
évaluation

**Évaluation en équipement industriel**

**BUT :**

- Assurance
- Financement
- Achat/Vente d'actifs
- Ré-évaluation aux états
- Expert en sinistres pour les assureurs

• Valeurs de remplacement  
• Valeurs dépréciées

**«DES VALEURS SÛRES & INDÉPENDANTES...»**

Conrad Berthiaume, Ing.  
**(514) 335-6249**

**Les plus beaux tableaux ne sont pas tous dans les musées !**



**Devenez Maître dans l'art de faire des profits; investissez dans une franchise Pacini !**

**(514) 276-5818**

Alain P. Villeneuve



**LA FRANCHISE PACINI, LE GOÛT DU SUCCÈS.**

- Recrutement et gestion
- Élaboration et administration de programmes de formation
- Recrutement personnalisé

**SOCOSIS**

LA RESSOURCE HUMAINE

**(514) 642-6280**

# Groupe Wilco a su prêcher par l'exemple

Le président du Groupe Wilco, d'Anjou, Pierre Beaudoin, n'a pas regretté de suivre à la lettre la consigne des gourous d'affaires.

Depuis la signature de l'accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis, tous les experts prêchent le développement de niches spécialisées aux PME canadiennes afin que ces sociétés

puissent tirer leur épingle du jeu dans un marché continental.

En 1987, Wilco (428e rang au classement des AFFAIRES-500) a concentré davantage ses efforts dans la production d'emballages en carton haut de gamme de produits cosmétiques et de tabac. L'expérience a été profitable. En l'espace de trois ans, le

chiffre d'affaires de Wilco a doublé pour atteindre 15,5 M\$ en 1990.

L'entreprise a même réussi à mettre la main l'année dernière sur son concurrent, Bourguignon + DH de Saint-Laurent, un autre fabricant d'emballages de produits cosmétiques et pharmaceutiques.

« Il y a 10 ans, nous avions

trois principaux concurrents au Québec : Bourguignon, Somerville et Lawson Margo », a raconté M. Beaudoin. Selon lui, les ventes de Bourguignon + DH ont totalisé 13,5 M\$ en 1990. Cette transaction explique en grande partie la croissance de 68 % des revenus et de 93 % de l'actif de Wilco en 1990.

« Nous cherchions un cré-

neau de marché où l'exportation était possible en Ontario et aux États-Unis. Nous avons vu dans la production de produits haut de gamme à petit tirage une voie prometteuse », a expliqué M. Beaudoin.

Groupe Wilco est une entreprise familiale que M. Beaudoin a achetée de son père, Jean-Louis, en 1987,

en participation avec Serge Roger qui provenait d'Emballages Rolph Clark Stone, filiale de BCE (Bell Canada Entreprise). Le Fonds de solidarité des travailleurs du Québec, qui était déjà actionnaire de Bourguignon + DH, s'est rallié au duo l'année dernière à la suite de la vente de cette dernière entreprise.

« Le Fonds a racheté les deux autres actionnaires de Bourguignon avant de venir chez nous », a expliqué M. Beaudoin.

Les revenus de Wilco proviennent de l'impression de produits commerciaux (25 %) et de la fabrication de paquets et cartons de cigarettes (30 %), d'emballages de cosmétiques (22 %) et de médicaments (22 %).

Wilco s'est donné comme objectif cette année de pénétrer davantage le marché américain. Elle compte sur l'usine de Bourguignon, à Saint-Laurent, pour combler les attentes des Américains. L'imprimeur prévoit réaliser, seulement aux États-Unis, des ventes de 1,5 M\$ cette année.

**GILLES LAJOIE**

## Vos exportations sont-elles protégées?

Vu la férocité de la concurrence, l'obtention de contrats d'exportation s'avère une réussite en soi. Mais c'est le genre de succès qui comporte aussi des risques. Parvenir à se faire payer des marchandises déjà expédiées peut vite devenir un cauchemar.

Heureusement qu'un simple appel à la Société pour l'expansion des exportations pourra vous rassurer. Avec notre assurance à l'exportation, nous protégerons vos exportations à des taux très avantageux.

La SEE a aussi d'autres moyens de vous aider. Nous offrons une vaste gamme de services d'assurance à l'exportation, de financement et de garantie. De plus, 80 % de nos transactions se font avec des petites et moyennes entreprises canadiennes.

Alors pourquoi ne profitez-vous

pas de nos 46 années d'expérience reconnue sur les marchés mondiaux pour protéger et développer vos exportations? Pour en savoir davantage sur nos services d'assurance, de financement et de garantie, n'hésitez pas un instant à nous appeler ou encore à nous faire parvenir le coupon ci-dessous.

Non?  
Nous  
pouvons  
le faire.

J'attends l'appel d'un directeur de comptes de la SEE.

Je souhaite recevoir une trousse d'information sur votre organisme.

Nom \_\_\_\_\_

Entreprise \_\_\_\_\_

Titre \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Téléphone \_\_\_\_\_

Province \_\_\_\_\_ Code postal \_\_\_\_\_

Société pour l'expansion des exportations  
C.P. 655, Ottawa (Ontario) K1P 5T9



Société pour l'expansion des exportations

Vancouver 604-666-6234    Calgary 403-294-0928    Winnipeg 204-983-5114    Toronto 416-973-6211    London 519-645-5828    Ottawa 613-598-2992    Montréal 514-283-3013    Halifax 902-429-0426

### Anachemia agrandit et informatisée

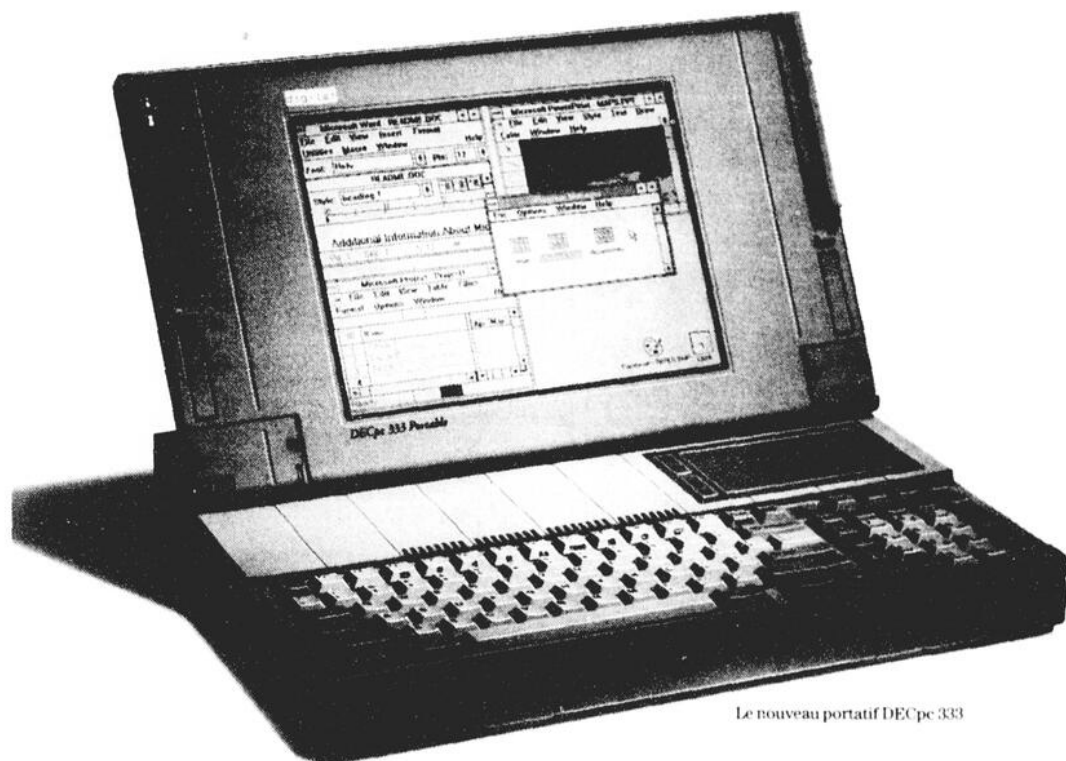
Anachemia Canada, spécialisée dans la fabrication de produits chimiques et la distribution d'équipements pour laboratoires chimiques, a accru ses actifs de 40 % au Québec et de 76 % au Canada au cours de son dernier exercice. Ivo J. Kudrnac, son président-directeur général, estime qu'il s'agit d'un accroissement normal à cause de l'expansion prise il y a trois ans.

En achetant son distributeur à ce moment, ce fabricant est devenu le plus important fournisseur sous contrôle canadien d'équipements de laboratoires chimiques au Canada. « Un agrandissement a été apporté à notre département de solvants et on a installé l'informatique dans tous nos bureaux. Notre service est ainsi beaucoup plus rapide », a souligné M. Kudrnac.

Fêtant ses 50 ans l'an prochain, l'entreprise de Saint-Pierre, contrôlée à 100 % par Korab Marine, réalise 60 % de son chiffre d'affaires dans la fabrication. Elle produit, entre autres, des produits utiles pour la détection de substances chimiques à titre d'armes offensives.

**VALLIER LAPIERRE**

# Légers? Oui. Mais ils font le poids



Le nouveau portable DECpc 333

Si nos portatifs font le poids par leur conception et par leur prix, ils sont assortis comme tous nos produits DECpc d'une garantie de poids de deux ans (contre un an ailleurs) de retour au centre d'entretien.

Ne vous engagez pas à la légère : communiquez par télécopie avec Sean Harris, directeur commercial - ordinateurs personnels, Digital, au (416) 730-7511.

Il vous enverra tous les renseignements et arguments de poids dont vous avez besoin.

D'emblée, ces deux nouveaux ordinateurs portatifs de Digital vont changer la façon dont vous faites les affaires.

Sans compter l'endroit où vous les faites.

D'abord, quelques caractéristiques du DECpc 320. Poids : 2,8 kg environ. Stockage : disque dur de 60 Mo. Débit : microprocesseur 80386sx 20 MHz.

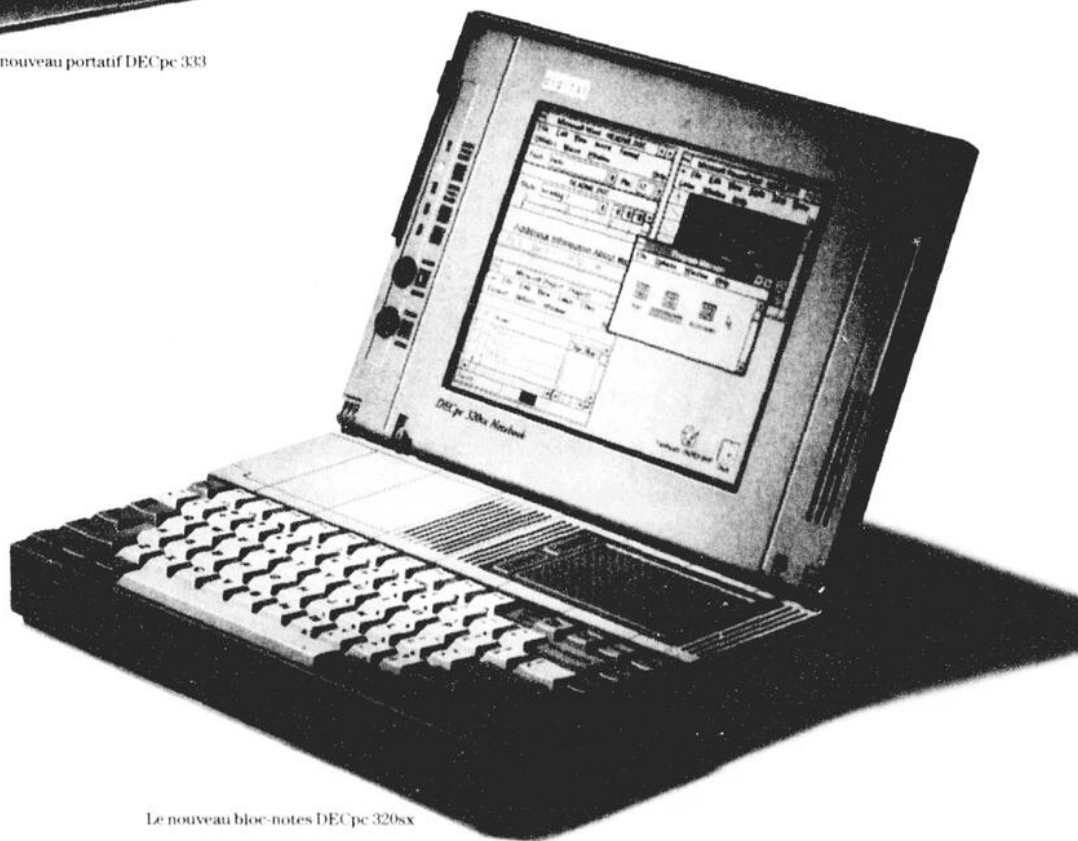
Quant au DECpc 333, à peine 5,4 kg sur la balance. Stockage : disque dur de 60 Mo. Débit : microprocesseur 80386 33 MHz. Modem : interne.

Tous deux intègrent un tapis de souris tactile et un stylet, des outils qui vous permettent de traiter votre logiciel préféré (tel que Windows 3.0 - fourni en standard).

Nos portatifs brillent non seulement par leur mobilité, mais aussi par leur compatibilité (faites confiance à Digital).

Grâce à un poste maître astucieux, vous pouvez les brancher facilement au réseau de votre entreprise.

Écrans et claviers étant amovibles, vous pouvez brancher écran et clavier de grande taille ainsi qu'une souris indépendante.



Le nouveau bloc-notes DECpc 320sx

#### VUE D'ENSEMBLE DE LA GRANDE FAMILLE DES DECpc

| Modèle             | Bloc-notes 320SX  | Portatif 333    | 212LP           | 316SX             | 320SX             | 320 Plus        | 325C                     | 333C                     | 425C                     | 433T               | 433W                     |
|--------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------|
| Processeur         | 20 MHz<br>80386SX | 33 MHz<br>80386 | 12 MHz<br>80286 | 16 MHz<br>80386SX | 20 MHz<br>80386SX | 20 MHz<br>80386 | 25 MHz<br>80386          | 33 MHz<br>80386          | 25 MHz<br>80486          | 33 MHz<br>80486    | 33 MHz<br>80486          |
| Mémoire vive       | 2 Mo-6 Mo         | 4 Mo-20 Mo      | 1 Mo-12 Mo      | 2 Mo-12 Mo        | 1 Mo-12 Mo        | 4 Mo-16 Mo      | 4 Mo-16 Mo               | 4 Mo-16 Mo               | 4 Mo-16 Mo               | 4 Mo-64 Mo         | 8 Mo-48 Mo               |
| Antémémoire        | -                 | 32 Kb           | -               | -                 | -                 | -               | 32 Kb                    | 32 Kb                    | 8 Kb                     | 128 Kb-256 Kb      | 68 Kb-128 Kb             |
| Unité de disquette | 3,5 po 1,44 Mo    | 3,5 po 1,44 Mo  | 3,5 po 1,44 Mo  | 3,5 po 1,44 Mo    | 3,5 po 1,44 Mo    | 3,5 po 1,44 Mo  | 3,5 po 1,44 Mo           | 3,5 po 1,44 Mo           | 3,5 po 1,44 Mo           | 3,5 po 1,44 Mo     | 3,5 po 1,44 Mo           |
| Unité de disque    | 60 Mo             | 60 Mo           | 20-120 Mo IDE   | 40-120 Mo IDE     | 40-120 Mo IDE     | 40-120 Mo IDE   | 40 Mo IDE<br>320 Mo SCSI | 40 Mo IDE<br>320 Mo SCSI | 40 Mo IDE<br>320 Mo SCSI | 120 Mo-2 4 Go SCSI | 40 Mo IDE<br>320 Mo SCSI |

**digital**

VOUS AIMEREZ NOTRE FAÇON DE PENSER

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Rang/<br>empl.<br>Canada | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |     | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | rang/<br>revenus<br>total ex 90 | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES  | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |
|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----|---|---------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---|---|
|                          |                          | 90                                | 89  |   |                                 | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |   |   |
| 471                      | 491                      | 143                               | 96  | 143   | 248                             | 69 540            | 36 539          | 40 140               | 22 876          | 25 382           | 16 973          | 16 771              | 14 383          | Procedair Industries Corp.<br>(Kentucky)  | Groupe Fives-Lille (100%)   |
| 472                      | 436                      | 142                               | 175 | 3 585   | 38                              | 1 731 576         | 2 034 000       | 47 145               | 262 000         | 3 288 138        | 2 225 000       | 690 067             | 586 460         | aucune  | Dow Chemical (Michigan)   |
| 473                      | 454                      | 140                               | 150 | 140   | 392                             | 13 500            | 13 000          | 13 500               | 13 000          | 7 200            | 8 615           | 7 200               | 8 615           | Créations Le Bronzier<br>(fonderie); AVM, Magog<br>Express, Location Bagot                    | Rosaire Raymond (49%), Paul<br>Raymond (49%), Fernand<br>Raymond (2%)                   |
| 473                      | 476                      | 140                               | 130 | 140   | -                               | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Gilles Bossé (50%), Gilles<br>Daignault (50%)   |
| 473                      | 464                      | 140                               | 140 | 140   | -                               | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | Fonds canadiens<br>d'Acquisition Schroder<br>(100%)                                     |
| 476                      | 427                      | 136                               | 198 | 938   | 152                             | 202 351           | 154 156         | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | 84 600          | n.d.                | n.d.            | Constr. Atlas, Gest Network<br>Xpertise, G.M. Gest, Atlas<br>Construction Maritime, Jaltas    | Dumez Nord Amérique (100%)<br>[détenue à 100% par Dumez S.<br>A. (France)]              |
| 476                      | 468                      | 136                               | 136 | 165   | 343                             | 29 390            | 25 278          | 14 000               | 14 591          | 15 000           | 14 710          | 13 000              | 12 710          | Produits de Sécurité Taskall<br>(1987)  | Daniel et Jack Marcovitch<br>(40% chacun), Claude Roberge<br>(10%), F. Nato Sergi (10%) |
| 478                      | 447                      | 135                               | 165 | 175   | 353                             | 26 000            | 28 000          | 18 000               | 20 000          | 15 000           | 16 000          | 12 000              | 13 000          | Condon Barr Food Equipment,<br>Jessom Food Equipment,<br>Spécialités de cuisine               | B. Chénard (Senarco), J.<br>Beaulieu, G. St-Pierre                                      |
| 478                      | 482                      | 135                               | 125 | 135   | 391                             | 14 000            | 12 000          | 14 000               | 12 000          | 7 700            | 7 159           | 7 700               | 7 159           | Léo Beauchesne, BECO, Division<br>Verre, Division P.V.C.                                      | Pierre Beauchesne (100%)  |
| 478                      | 486                      | 135                               | 121 | 135   | 401                             | 10 900            | 10 800          | 7 400                | 7 200           | 6 968            | 6 210           | 6 968               | 6 210           | V. Boutin Express, Bécancour<br>Express, Tr. A. Savard, Loc.<br>L.P.B., Entrepôts Préfontaine | Léo-Paul et Bernard Boutin<br>(100%)  |
| 478                      | 454                      | 135                               | 150 | 135   | 407                             | 5 700             | 5 811           | 5 700                | 5 811           | 4 550            | 4 091           | 4 550               | 4 091           | aucune  | Denis Beaudoin (40,1%),<br>Aimé Deslauriers (49%),<br>SPEQ (10,9%)                      |
| 478                      | 471                      | 135                               | 135 | 135   | -                               | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Dubois et Nadeau, Produits<br>Multifoam International,<br>Modèlerie M.H.                      | Gérard Nadeau (100 %)   |
| 483                      | 471                      | 134                               | 135 | 175   | 315                             | 36 430            | 36 322          | 23 149               | 22 449          | 11 049           | 11 353          | n.d.                | n.d.            | aucune  | Erinsue (75%), Gestion<br>Almily (10%)  |
| 484                      | 481                      | 132                               | 126 | 132   | 385                             | 16 429            | 14 785          | 16 429               | 14 785          | 11 359           | 11 262          | 11 359              | 11 262          | Goyette Tr., Tr. Richelieu,<br>Goyterm; div.: Maska, Garage<br>Maskoutain, Intermodal         | Robert Goyette (23,14%),<br>Jean-Louis Goyette (23,11%),<br>Gaston Goyette (23,11%)     |

# SHELL CANADA

## OUVRE LA VOIE...

Par ses initiatives Shell Canada est devenue l'une des plus importantes sociétés énergétiques et l'un des principaux exportateurs de produits pétrochimiques au Canada

Au Québec, Shell accorde son soutien à la collectivité grâce à ses subventions et à la participation de son personnel. La protection de l'environnement et la sécurité des employés font également partie de ses priorités.

À la raffinerie de Montréal-Est, les employés ont accompli 1,5 million d'heures



de travail sans un seul accident avec perte de temps. De plus, l'usine de traitement des eaux usées a terminé vingt-quatre mois consécutifs d'exploitation en deçà de la limite fixée par le

gouvernement en matière d'effluents, soit plus de 700 jours verts!

Chez Shell, nous ouvrons la voie - nos normes sont élevées et nous les respectons.



Shell Canada

On prend à coeur... et ça se voit!



| Rang/<br>Québec | Rang/<br>89 | Nombre d'employés au Québec |     | Nombre d'empl. Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)            | Rang/Revenus<br>Industrie 90 | Revenus totaux |              | Revenus au Québec |              | Actifs totaux |              | Actifs au Québec |              | FILIALES   | PRINCIPAUX ACTIONNAIRES                             |
|-----------------|-------------|-----------------------------|-----|-----------------------|--|------------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|--------------|------------------|--------------|--|---|
|                 |             | 90                          | 89  |                       |  |                              | 1990 (000\$)   | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)      | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)  | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)     | 1989 (000\$) |  |   |
| 485             | 476         | 130                         | 130 | 250                   | BREUVAGES COTT<br>91/01/31<br>9 provinces au Canada, USA                   | 296                          | 42 842         | 30 949       | 23 348            | 23 282       | 34 025        | 16 850       | n.d.             | n.d.         | aucune   | Succession Pencer (53%)                             |
| 485             | 476         | 130                         | 130 | 130                   | MITEC ELECTRONIQUE<br>90/02/28<br>Canada, USA, Europe, Pacifique           | -                            | n.d.           | 11 000       | n.d.              | 9 000        | n.d.          | 6 000        | n.d.             | 5 300        | Mitec Electronics (Floride), Mitec Electronics (Grande-Bretagne) | Mario Bentob, Julio Valente                         |
| 487             | 461         | 128                         | 147 | 128                   | AGRODOR<br>90/10/31<br>Québec, Ontario                                     | 313                          | 36 841         | 37 572       | 36 841            | 37 572       | 10 824        | 11 112       | 10 824           | 11 112       | aucune   | 484 producteurs agricoles                           |
| 488             | 468         | 126                         | 136 | 126                   | SOCIETE MINIERE BARRICK (CANADA)<br>90/12/31<br>Canada, USA, étranger      | 400                          | 10 908         | 12 046       | 10 908            | 12 046       | 12 233        | 18 271       | 12 233           | 18 271       | aucune   | American Barrick Resources Corp.                    |
| 489             | 454         | 125                         | 150 | 125                   | GROUPE T.B.C.<br>90/07/31<br>Québec, Montréal                              | 388                          | 15 700         | 18 300       | 15 700            | 18 300       | 4 200         | 6 300        | 4 200            | 6 300        | aucune   | 4 cadres de l'entreprise                            |
| 489             | 482         | 125                         | 125 | 125                   | INDUSTRIES D'ACIER INOXYDABLE<br>90/10/30<br>Québec, Ontario               | 405                          | 7 500          | 8 000        | n.d.              | n.d.         | n.d.          | n.d.         | n.d.             | n.d.         | Inox Distribution  | Réal, Guy et Alain Bourret                          |
| 489             | 482         | 125                         | 125 | 125                   | GANTS PARIS<br>90/12/31<br>Canada  | -                            | n.d.           | n.d.         | n.d.              | n.d.         | n.d.          | n.d.         | n.d.             | n.d.         | Ganterie Auclair, Gants Laurentide, Paris Sports                 | Peter Monk, Joan Monk                               |
| 492             | 482         | 124                         | 125 | 125                   | ENTREPRISES ETMW<br>90/06/30<br>Canada, USA, France                        | 395                          | 12 000         | 11 000       | 12 000            | 11 000       | 10 705        | 10 405       | 10 705           | 10 405       | aucune   | Jules Lemieux (50%), Jacques Lemieux (50%)          |
| 492             | 453         | 124                         | 152 | 310                   | GROUPE BEAVER CONSTRUCTION<br>89/12/31<br>Québec, Ontario, N.-E.           | -                            | n.d.           | 87 862       | n.d.              | 48 074       | n.d.          | 26 933       | n.d.             | 20 077       | Beaver Construction Group  | H.J. Sutherland (23%), J. Ceriko (17%), R. C. Scrim |
| 494             | 488         | 120                         | 110 | 120                   | DONOLO CONSTRUCTION (1983)<br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Maritimes       | 235                          | 76 450         | 68 000       | 76 450            | 68 000       | 27 240        | 21 000       | 27 240           | 21 000       | aucune   | Membres de la direction (100%)                      |
| 494             | 492         | 120                         | 70  | 120                   | ACTIDEV<br>90/04/30<br>Province de Québec                                  | 241                          | 74 011         | 63 456       | 74 011            | 63 456       | 32 210        | 38 530       | 32 210           | 38 530       | Alimentation Couche-Tard, Actigaz                                | Développements Orano (72,3%)                        |
| 494             | 487         | 120                         | 120 | 120                   | J.L. DE BALL CANADA<br>90/12/31<br>USA, Canada, Asie, Australie/N.-Zélande | 389                          | 14 500         | n.d.         | n.d.              | n.d.         | 17 600        | n.d.         | n.d.             | n.d.         | aucune   | Girmes (Allemagne)                                  |
| 494             | 480         | 120                         | 129 | 120                   | ROBERT PELOQUIN & FILS<br>90/10/31<br>Québec, Ontario, Nouvelle-Angleterre | 402                          | 10 000         | 10 000       | 10 000            | 10 000       | 8 000         | 5 000        | 8 000            | 5 000        | Pélo Jeunesse 2000, Récupération de la Péninsule, Pélo Plastique | Julien Péloquin (100%)                              |
| 494             | 467         | 120                         | 138 | 120                   | CASCADE TECHNOLOGIES<br>90/04/31<br>Canada, USA, Asie                      | -                            | n.d.           | n.d.         | n.d.              | n.d.         | n.d.          | n.d.         | n.d.             | n.d.         | aucune   | Marcel Patenaude (100%)                             |
| 499             | 475         | 119                         | 133 | 119                   | STE COOP. AGRICOLE BOIS-FRANCS<br>90/10/31<br>Province de Québec           | 295                          | 42 959         | 41 906       | 42 959            | 41 906       | 16 400        | 16 873       | 16 400           | 16 873       | Sel Warwick (Québec), Porvocentre                                | Membres de la coopérative                           |
| 500             | 434         | 118                         | 179 | 120                   | MONTEL<br>90/12/31<br>Canada, USA  | 389                          | 14 500         | 16 000       | 6 000             | 6 620        | 9 300         | 10 000       | 9 300            | 10 000       | aucune   | Gestion Montel (100%)                               |

# À LA VEILLE DE L'AN DEUX MILLE

AUX INDUSTRIELS QUI ACCEPTENT DE RELEVER LE DÉFI DE L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE ET DE LA CONCURRENCE INTERNATIONALE.

LE CRIQ SE PROPOSE COMME LE PARTENAIRE PAR EXCELLENCE DANS LES AXES DE SPÉCIALISATION SUIVANTS:

- INFORMATION INDUSTRIELLE ET TECHNOLOGIQUE • COURTAGE ET TRANSFERT DE TECHNOLOGIE • AUTOMATISATION
- ÉQUIPEMENTS FORESTIERS, MINIERS ET DE SERVICES PUBLICS • PRODUCTION ASSISTÉE PAR ORDINATEUR
- PRODUCTIVITÉ • INGÉNIERIE DES BOIS • TECHNOLOGIE DE L'ENVIRONNEMENT
- SOUDAGE ET TRAITEMENT DE SURFACE DES MÉTAUX • PLASTIQUES ET MATÉRIAUX COMPOSITES
- TRAITEMENT NUMÉRIQUE DES SIGNAUX • ESSAIS DYNAMIQUES ET CLIMATIQUES.

(418) 659-1550 • (514) 383-1550

## CRIQ

# 2000

En 1981, l'entreprise qui figurait en tête de liste de notre classement des 300 plus importants manufacturiers du Québec était Aluminium du Canada.

Le géant comptait alors 12 750 employés et ses revenus étaient de 5 264 M\$.

Aujourd'hui, Alcan est sixième employeur en importance au Québec, avec 10 000 personnes sur ses listes de paie, et ses revenus se chiffrent à 10 346 M\$.

## Procédair : vivement les centrales thermiques

Les alumineries québécoises ont été la première providence de **Gérard Magnin**. Maintenant, ce sera au tour des centrales thermiques américaines de faire le bonheur du président de **Procédair Industries** (471e rang au classement des AFFAIRES-500) de Montréal.

Le spécialiste des systèmes de contrôle de pollution d'air estime que les États-Unis de-

vront investir 10 milliards de dollars d'ici l'an 2000 dans la dépollution de leurs centrales thermiques et 100 M\$ par année dans la destruction de solvants de toutes sortes.

« L'adoption du *Clean Air Act* par le gouvernement **Bush** en est la cause », a expliqué aux AFFAIRES M. Magnin au sujet de ces investissements considérables. Procédair ne s'en va pas en

terre inconnue. Elle a réalisé plus de la moitié de ses revenus bruts de 70 M\$ aux États-Unis en 1990. Jusqu'à présent, l'entreprise s'est surtout concentrée à cet endroit dans la dépollution de centrales d'incinération des déchets.

Selon M. Magnin, 90 % des revenus de l'entreprise sont reliés à l'installation de systèmes de contrôle de pol-

lution de l'air. Le reste provient de la vente d'équipements de combustion.

### Vivement les alumineries

Procédair est arrivée au Québec en 1983 au moment de la première vague de construction d'alumineries dans la province : « Notre but était de nous occuper du

contrôle de la pollution de l'air dans ce secteur », a raconté M. Magnin.

L'entreprise a installé notamment tous les systèmes de contrôle de pollution dans les usines d'**ABI (Aluminerie de Bécancour)** à Bécancour et d'**Alouette** à Sept-Îles. **Alumax** a également confié à Procédair l'installation de contrôles anti-pollution dans sa future alumine-

rie à Deschambault, en banlieue de Québec. Tous ces projets expliquent d'ailleurs la croissance de 75 % des ventes de l'entreprise en 1990.

Procédair est une filiale du **Groupe Fives-Lille**, fabricant d'équipements industriels en France. Inscrite à la **Bourse de Paris**, Fives-Lille a réalisé un chiffre d'affaires de 5,5 M de francs (1,1 milliard de dollars canadiens) en 1990.

Contrairement à sa maison mère, Procédair ne fabrique rien : « Tous les équipements que nous vendons en Amérique du Nord sont fabriqués ici par des sous-traitants. Nous nous spécialisons dans l'ingénierie et la gestion des projets », a conclu Gérard Magnin.

**GILLES LAJOIE**

### Actidev ouvrira sept Actigaz d'ici un mois

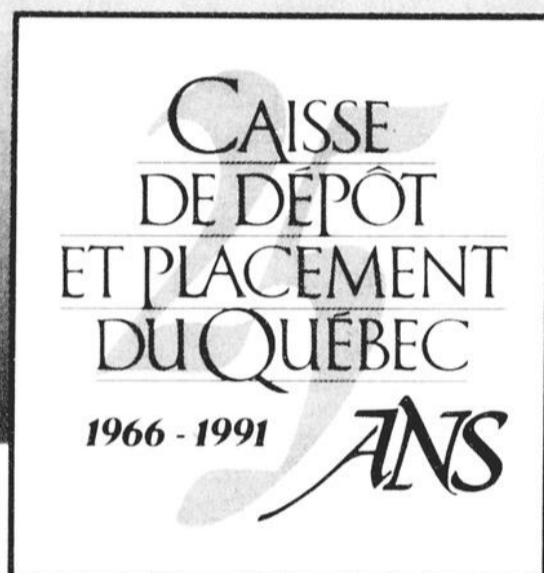
**Actidev** (495e rang au classement des AFFAIRES-500), une société de portefeuille de Laval, exploitera à son propre profit le savoir-faire développé dans la distribution d'essence avec son réseau de dépanneurs **Alimentation Couche-Tard**.

En 1989-90, ses ventes ont augmenté de 16 % et le nombre de ses employés de 71 % à 120 afin de suivre la progression du réseau de dépanneurs et prévoir la mise en place d'**Actigaz**, la filiale responsable du réseau de vente d'essence au détail.

Le réseau de dépanneurs compte 160 points de vente et s'accroît de 10 à 20 nouveaux établissements par année. **Richard Fortin**, président et chef de la direction d'**Actidev**, a laissé entendre aux AFFAIRES que sept points de vente **Actigaz** ouvriront d'ici à la mi-juillet.

Plus de la moitié des **Couche-Tard** sont jumelés avec des bannières de compagnies majeures dans la distribution d'essence. Dans le cas d'**Actigaz**, l'accent sera mis sur la vente d'essence uniquement. Les emplacements choisis pour les premiers points de vente sont à **Trois-Rivières**, **Sainte-Marthe-sur-le-Lac** et **Sherbrooke**.

Malgré l'ajout de 15 nouveaux **Couche-Tard** au cours de l'exercice 1989-90, **Actidev** rapporte des actifs diminués plus de 6 M\$ sur 38,5 M\$ l'année précédente. M. Fortin a expliqué ce résultat par la vente d'une filiale, **Prooptic**, présente dans la vente de lunettes.



## AU PROFIT DES QUÉBÉCOIS



Partenaire recherché des entrepreneurs québécois, la Caisse participe au capital-actions des entreprises, jusqu'à concurrence de 30%. Ces participations financières constituent une de ses lignes de force.

Au fil des ans, la Caisse s'est associée à plus d'une centaine d'entreprises dynamiques à travers le Québec.

**La Caisse! 25 ans au profit des Québécois.**

**AFFAIRES 500**

# SR Telecom : revirement spectaculaire depuis 1988

Le tableau ci-contre des plus importantes variations de profits en 1990 ne montre qu'une partie de la réalité dans le cas de SR Telecom (Mtl, 4,95 \$). En effet, cette entreprise de Saint-Laurent domine avec une augmentation de ses bénéfices de 752 % en 1990.

Or, si on regarde les résultats annuels, on constate que le profit de 1,4 M\$ comprend une perte de 760 000 \$ reliée à la vente d'une division. Sans cette perte des activités abandonnées, la société aurait un profit de 2,1 M\$, soit plus de 10 fois celui de 1989.

De plus, cela se compare à une perte de 4,7 M\$ encaissée en 1988. En trois exercices, SR Telecom a donc amélioré sa rentabilité de 6,8 M\$ pendant que ses revenus passaient de 20 M\$ à 37,7 M\$.

La compagnie vieille de 10 ans conçoit et fabrique des systèmes de transmission par faisceaux hertziens. Par exemple, ses systèmes assurent la transmission de la voix et des données entre les abonnés d'un réseau de communication et un central téléphonique.

En 1988, la perte de SR Telecom provenait d'importants investissements pour mettre en route son SR 500, un système de plus grande capacité. Comme la compagnie impute immédiatement à la dépense tous ses frais de développement, l'impact est direct sur sa rentabilité.

En 1989, puis en 1990, les efforts de la direction pour diminuer ses coûts de production et améliorer ses marges bénéficiaires ont progressivement amélioré ses résultats.

SR Telecom et les autres compagnies qui montrent des augmentations de profits importantes sont plus des exceptions que la règle en 1990. En effet, des taux d'intérêt élevés, une économie en régression et un dollar canadien dispendieux par rapport à la devise américaine ont grugé la rentabilité des entreprises.

Il n'est donc pas surprenant, dans ce contexte, que seulement 17 entreprises québécoises aient des profits en croissance importante (de plus de 50 %) contre 36 compagnies en régression.

Parmi les progressions remarquables, il faut souligner les bons résultats des Magasins Le Château. Dans un secteur du commerce au détail en chute libre, la compagnie a pu faire croître ses bénéfices de 172 %!

D'autre part, les temps dif-

ficiles touchent la plupart des secteurs industriels. Ainsi, les ressources naturelles sont représentées par Alcan Aluminium, Noranda, Repap et Canadien Pacifique. Ces sociétés voient leurs profits disparaître alors que la demande de matières premières flanche. Le prix de l'aluminium, par exemple, est étroitement relié à la croissance économique.

Cela est également vrai pour plusieurs secteurs industriels comme la construction. La demande de ciment en période de récession baisse de façon substantielle, ce qui coupe les profits de Ciment Saint-Laurent en deux. Un constructeur et promoteur immobilier comme Pomerleau voit également le ralentissement qui touche l'immobilier commercial affecté ses performances.

Les sociétés de communication et les imprimeries dépendent de la croissance des dépenses publicitaires. Cela explique les baisses de profits de compagnies comme Groupe Transcontinental GTC, Radiomutuel et Maclean Hunter. Des imprimeurs comme GTC qui ont d'importantes activités américaines sont lourdement pénalisés par la force du dollar canadien.

En fait, pour anticiper les perspectives de profits de nos sociétés, l'investisseur doit observer surtout deux tendances : celle des taux d'intérêt et celle du dollar canadien par rapport à la devise américaine. Et les taux ont baissé de façon importante depuis août 1990.

**BERNARD MOONEY**

## LES PLUS FORTES VARIATIONS DES BÉNÉFICES

| Compagnie (rang)                       | Bénéfices (en 000\$) | Accr. % |
|--|----------------------|---------|
| SR TELECOM (316)                       | 1 415                | 752,41  |
| MAGASINS LE CHATEAU DU CANADA (93)     | 7 915                | 171,62  |
| PETRO-CANADA (155)                     | 181 000              | 112,94  |
| BG CHECO INTERNATIONAL (111)           | 558                  | 105,15  |
| ADELARD LABERGE (421)                  | 200                  | 100,00  |
| GRUPE LA MER (448)                     | 2 000                | 100,00  |
| PROVIGO (8)                            | 60 700               | 94,55   |
| QUEBECOR (16)                          | 35 831               | 93,24   |
| LAMBERT BOMEQ (151)                    | 1 143                | 87,38   |
| WJAX (283)                             | 1 083                | 69,22   |
| GRUPE PETROLIER DLCO (370)             | 1 437                | 67,87   |
| GRUPE LAPERRIERE & VERREAULT (125)     | 3 300                | 57,97   |
| PURDEL (386)                           | 5 660                | 54,81   |
| GRUPE JEAN COUTU (PJC) (172)           | 28 028               | 51,54   |
| BCE (1)                                | 1 147 000            | 50,72   |
| CIMENT ST-LAURENT (119)                | 24 194               | -66,42  |
| INDUSTRIES DOREL (328)                 | 1 376                | -68,92  |
| KINNEY CANADA (193)                    | 4 656                | -69,04  |
| PIRELLI CABLES (317)                   | 3 685                | -71,75  |
| NORANDA (15)                           | 120 000              | -72,85  |
| DALMYS (CANADA) (234)                  | 111 000              | -73,94  |
| MONT SAINT-SAUVEUR INTERNATIONAL (328) | 923                  | -74,10  |
| MACLEAN HUNTER (256)                   | 20 700               | -77,55  |
| SEARS CANADA (10)                      | 21 260               | -79,94  |
| GRUPE DEVECO (143)                     | 295                  | -83,14  |
| GUILLEVIN INTERNATIONAL (323)          | 936                  | -84,19  |
| PACCAR DU CANADA (153)                 | 2 788                | -85,42  |
| HEWLETT-PACKARD (370)                  | 2 300                | -85,67  |
| PETROMONT (303)                        | 4 449                | -88,86  |
| AGRINOVE (303)                         | 150                  | -89,92  |
| RADIOMUTUEL (208)                      | 100                  | -92,51  |
| CAE INDUSTRIES (26)                    | 2 689                | -93,71  |
| PPG CANADA (396)                       | 903                  | -97,77  |
| SIDBEC-DOBSCO (29)                     | 799                  | -97,84  |
| SOUTHAM (51)                           | 1 403                | -98,41  |

## LES ENTREPRISES QUI PASSENT DU ROUGE AU NOIR (OU VICE-VERSA)

| Compagnie (rang)                     | Bénéfices (en 000 \$) |          |            |
|--------------------------------------|-----------------------|----------|------------|
|                                      | 1990                  | 1989     | Changement |
| BREVAGES COTT (485)                  | 415 110               | -557 441 | 972 551    |
| GRUPE AVCORP (386)                   | 44                    | -15 246  | 15 290     |
| SPAR AEROSPATIALE (128)              | 2 715                 | -11 818  | 14 533     |
| ROLLAND (100)                        | 1 461                 | -9 682   | 11 143     |
| GRUPE TRANSPORT CABANO (66)          | 3 956                 | -6 353   | 10 309     |
| BELL HELICOPTER TEXTRON (88)         | 5 728                 | -3 570   | 9 298      |
| GRUPE HARRICANA (225)                | -3 481                | 1 079    | -4 560     |
| TELEMEDIA (101)                      | -3 630                | 2 254    | -5 884     |
| SHERMAG (222)                        | -5 583                | 470      | -6 053     |
| CIRCO CRAFT (116)                    | -2 874                | 5 219    | -8 093     |
| CYANAMID CANADA (258)                | -39                   | 8 719    | -8 758     |
| STE D'INVESTISSEMENT DESJARDINS (28) | -4 504                | 5 483    | -9 987     |
| METRO RICHELIEU (20)                 | -9 002                | 2 098    | -11 100    |
| SOCANAV (4)                          | -6 996                | 5 024    | -12 020    |
| REXFOR (36)                          | -31                   | 18 767   | -18 798    |
| CFCF (87)                            | -15 938               | 3 173    | -19 111    |
| RESSOURCES CAMPBELL (341)            | -26 965               | 3 001    | -29 966    |
| UNION CARBIDE DU CANADA (142)        | -4 666                | 35 521   | -40 187    |
| AJR RESSOURCES (283)                 | -40 890               | 362      | -41 252    |
| ONEX CORPORATION (44)                | -19 310               | 36 583   | -55 893    |
| MINERAIS LAC (123)                   | -74 605               | 35 409   | -110 014   |
| ICI CANADA (68)                      | -32 000               | 102 000  | -134 000   |
| AIR CANADA (13)                      | -74                   | 149 000  | -149 074   |
| STELCO (158)                         | -196 748              | 93 869   | -290 617   |
| DOMTAR (17)                          | -294 000              | 33 000   | -327 000   |

# QUAND ON A DES OBJECTIFS ÉLEVÉS

Depuis au-delà de 130 ans nous épaulons les entrepreneurs québécois dans leurs activités ici et à travers le monde. Nous sommes fiers d'être associés à leur réussite.

Samson Bélair  
Deloitte & Touche,  
comptables agréés et  
conseillers en  
management  
Trente-huit bureaux  
au Québec et  
quatre-vingt-dix-huit  
au Canada. Au cœur  
des affaires dans  
plus de cent pays.



**HOTEL STRATA**

TARIF D'ÉTÉ

**COUPON VOYAGE**

**44\$**

PAR CHAMBRE  
\* TAXES EN SUS

**DÉCOUPEZ CE COUPON ET UTILISEZ-LE DANS UN DES HÔTELS STRATA**

MARKHAM (416) 479-5000  
MEADOWVALE (416) 858-3600  
MISSISSAUGA (416) 238-3500  
NORTH YORK (416) 665-3500  
STONEY CREEK (416) 578-1212

L'offre se termine le 31 décembre 1991  
\*Le nombre de chambres à tarif spécial est limité.

NE PEUT ÊTRE COMBINÉ À UNE AUTRE OFFRE OU UNE AUTRE RÉDUCTION

TOUS LES HÔTELS SONT SITUÉS À PROXIMITÉ DES SORTIES D'AUTOROUTES

- AVANTAGE: café GRATUIT dans la chambre
- GRACIEUSÉ DE L'HÔTEL: appels téléphoniques locaux, stationnement, journaux dans le hall
- TÉLÉVISION avec films dans la chambre
- Réveil/radio AM/FM
- Voies d'accès pour handicapés

Pour réserver, appeler le  
**1-416-629-0203**  
de 7h00 à 23h00 tous les jours

MARKHAM (404 & Autoroute 7)  
555 Cochrane Drive, Markham, Ont.  
L3R 8E3 (416) 479-5000  
MEADOWVALE (401 & Erin Mills)  
2420 Surveyor Road, Mississauga, Ont.  
L5N 4E6 (416) 858-8800  
MISSISSAUGA (401 & Dixie Road)  
5585 Ambler Drive, Mississauga, Ont.  
L4W 3Z1 (416) 238-3500  
NORTH YORK (400 & Finch)  
30 Norfinch Drive, Downsview, Ont.  
M3N 1X1 (416) 665-3500  
STONEY CREEK (QEW & Autoroute 20)  
Confederation Square, 51 Keefer Court,  
Hamilton, Ont. L8E 4V4 (416) 578-1212

Samson Bélair  
Deloitte & Touche

# IL FAUT AUSSI AVOIR DES APPUIS SOLIDES

Jean Campeau confiant face à l'avenir

# Les entrepreneurs québécois sont plus

Le signe le plus apparent de maturité des entreprises québécoises est l'aptitude de leurs fondateurs à préparer leur relève. Ayant occupé un poste d'observation privilégié, **Jean Campeau**, président du conseil chez Domtar et ex-président de la Caisse de dépôt et place-

ment du Québec, retient ce phénomène comme principal changement dans la conduite des affaires au Québec au cours des dernières années.

« J'en vois deux en train d'effectuer la transition sans accrocs apparents. **Pierre Péladeau** semble réussir avec ses fils. **Paul Desma-**

rais démontre aussi une certaine habileté », a confié aux **AFFAIRES M. Campeau**.

Cela ne veut pas dire que les choses se passeront toujours sans problèmes dans tous les cas. Chaque situation a ses particularités.

« C'est le problème universel de l'entrepreneur qui pas-

se la main, a poursuivi **M. Campeau**. Le problème, ce n'est pas le manque de dynamisme de la deuxième génération, c'est plutôt que la chicane éclate souvent entre les héritiers. »

Au cours de l'entrevue qu'il a accordée aux **AFFAIRES** portant sur le phéno-

me de l'entrepreneuriat au Québec au cours des 10 dernières années, **M. Campeau** a dit croire que les cas d'entrepreneurs se réjouissant de voir une dégradation de la situation après leur départ se feront plus rares. La maturité est à ce prix.

« De plus en plus, l'entre-

prise est perçue par l'entrepreneur comme étant plus importante que sa propre personne. On pourra affirmer qu'il a vraiment réussi lorsqu'il aura accepté la chose », considère **M. Campeau**.

## Le talent était là

Cette étape a été franchie au cours des années 1980 grâce à la disponibilité de capitaux permettant aux entreprises d'atteindre une taille suffisante pour survivre à l'élan initial de leur créateur. Ce facteur a pratiquement fait disparaître l'habitude des propriétaires de compagnie de vendre pour se retirer en Floride.

Pour **M. Campeau**, l'essor des entreprises québécoises n'a pas surgi de nulle part. L'esprit d'entreprise était bien enraciné au Québec. Pour donner toute sa mesure, le talent avait besoin de soutien sous forme de capitalisations. Limité à 30 % de participation, l'appui de la Caisse de dépôt garantissait aux entrepreneurs de garder le contrôle de leurs affaires.

Loin de vouloir cependant attribuer la montée des entreprises québécoises à la seule présence de la caisse, son ex-président a mentionné que l'intervention de la **Société d'investissement Desjardins (SID)** est survenue à peu près en même temps. Aiguillonné par l'exemple de la Caisse de dépôt, **Louis LaBerge** suscitait par la suite la naissance du **Fonds de solidarité des travailleurs du Québec**.

« L'occasion s'est présentée. Quand les fonds sont disponibles, cela donne des idées à bien du monde », a affirmé **M. Campeau**.

## De pair avec l'élan collectif

Parce que les entrepreneurs ne sont plus seuls à investir dans leur entreprise, ils peuvent aussi disposer d'une partie de leur avoir personnel pour s'assurer un coussin en cas de coup dur. La mentalité des prêteurs a nettement changé sur ce plan, a observé **M. Campeau**.

Chez un courtier où il travaillait avant d'entrer à la caisse, la pratique voulait qu'on ne finance pas quelqu'un refusant de mettre tout son avoir dans son entreprise.

« Si les affaires se mettaient à aller mal, a-t-il expliqué, le gars se disait : " Je suis aussi bien de vendre. Je vieillis et je risque de me retrouver avec rien. " Mainte-

Dans ce monde compétitif, un accès rapide et efficace à la bonne information fait toute la différence. Nous l'avons compris, il y a 25 ans. Nous sommes les spécialistes de la gestion de documents.

**Services**

**solution globale**

- analyse de la situation
- implantation
- formation

**support technique**

- mise à jour
- numérisation de plans

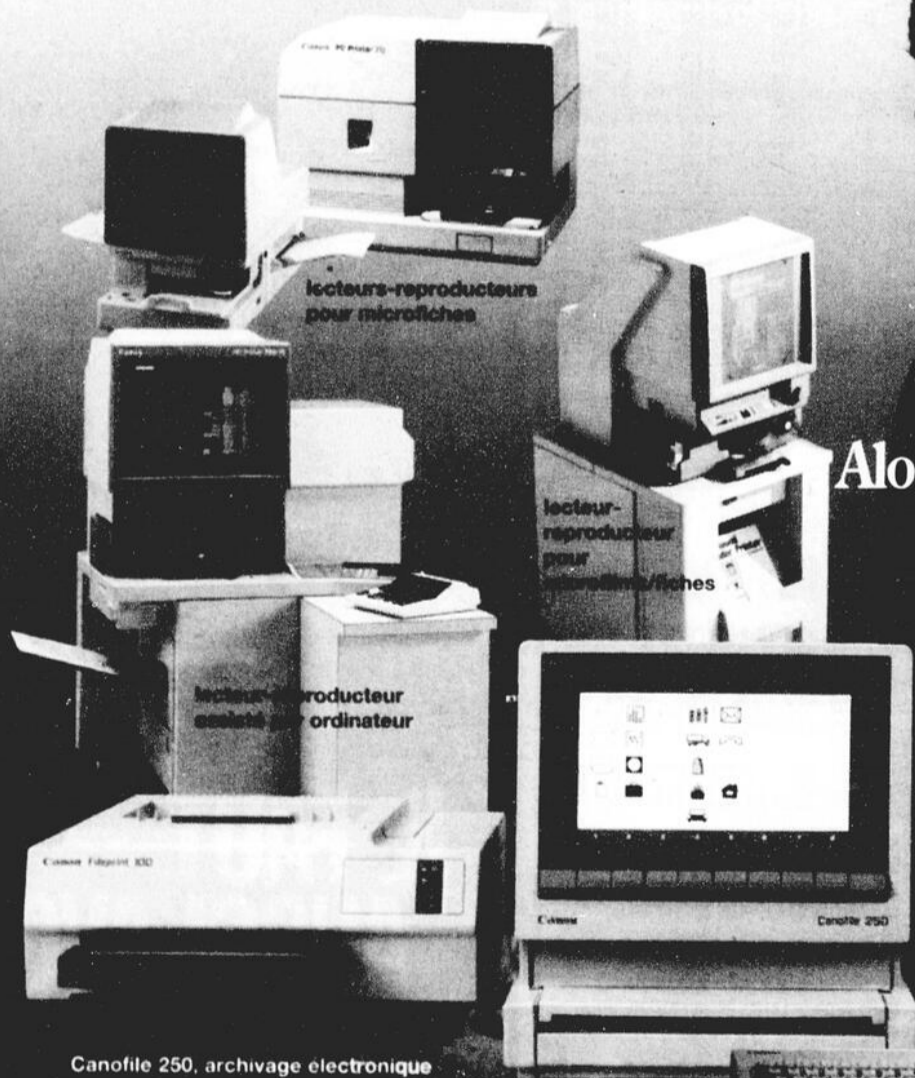
**financement**

**location**

- court terme
- long terme

De vrais spécialistes (archivistes, techniciens, informaticiens) qui savent répondre à vos besoins en gestion documentaire.

Notre expertise (archivage électronique et micrographie) nous permet de trouver une solution globale, sur mesure. Notre gamme de produits variée et mondialement reconnue peut mettre en valeur vos documents.



Alors ne cherchez plus, venez nous trouver.

Frank J. Hofstetter  
Président

**albacor**

1061, rue St-Alexandre bureau 400  
Montréal (Québec) Canada H2Z 1P5  
(514) 866-3494 Fax: (514) 866-3299

*all*  
Premier en classement

Canofile 250, archivage électronique

**Canon**  
MICROGRAPHIE

# matures



# UN MONDE

**Au sujet des entrepreneurs québécois qu'il connaît bien, Jean Campeau a déclaré : « Je ne leur vois pas de traits culturels communs. Ils partagent néanmoins le même goût de la réussite. Je n'en connais pas beaucoup qui sont des anges. Ils peuvent être très durs. Ils croient tellement en leur entreprise que ça prend un mur de ciment pour les arrêter. »**

nant, les institutions prêteuses estiment que l'entrepreneur a de meilleures chances de garder la tête froide et son dynamisme s'il a de quoi se payer de vieux jours tranquilles. »

Par ailleurs, la place laissée en partie libre par les milieux d'affaires anglophones, plus attirés par Toronto, n'a pas été, à son avis, un facteur important dans l'émergence des gens d'affaires francophones. « Les André Chagnon, Bernard Lemaire, Marcel Dutil et Bertin Nadeau auraient réussi quand même », a-t-il lancé sans en douter une seule seconde.

Il attribue cependant une influence à la montée du nationalisme : « L'affirmation culturelle d'un peuple, cela ne nuit pas. C'est un des facteurs. L'arrivée de René Lévesque a certainement aidé à créer une fierté chez plusieurs », a-t-il ajouté bien qu'il comprenne très bien les raisons de ceux qui ne le crient pas trop fort et même de ceux qui affichent un penchant contraire.

## Tout sauf bureaucrates

Pour M. Campeau, les entrepreneurs forment le cœur du peuple. C'est par eux que les choses arrivent, les bons coups et les moins bons. « Quand c'est le temps de couper des emplois, il faut admirer leur capacité de le

faire plutôt que de se laisser entraîner à la faillite », a-t-il indiqué.

Leur trouvant difficilement des traits communs, sinon une santé de fer et un goût du risque frôlant parfois la folie, il remarque néanmoins chez presque tous une propension à se fier davantage à leur intuition qu'à des rapports élaborés.

« Autant ils entreprendront un projet avec très peu d'études, autant ils s'en écarteront aussi vite en constatant avoir fait une erreur. Je suis un peu partial. Je les aime tous quand je les vois réagir. C'est leur argent qu'ils mettent dans la balance. Quand ils se grouillent, c'est à leurs risques. »

De plus, selon M. Campeau, les vrais entrepreneurs peuvent se passer d'être bureaucrates, contrairement aux gestionnaires à la tête d'entreprises possédées par d'autres.

À propos de leur contrôle de la situation, une qualité issue de la vie régulière et disciplinée qu'ils s'imposent à peu près tous, M. Campeau a cité une boutade révélatrice de Michel Gaucher, lancée dans la foulée de l'acquisition de Steinberg.

« Cela va demeurer québécois jusqu'à ma mort. Après cela, on verra », avait affirmé ce dernier.

VALLIER  
LAPIERRE

# À TRAVERS LE MONDE

De son siège social montréalais, le Groupe SNC exécute des projets d'ingénierie-construction partout dans le monde et supervise la fabrication de systèmes et de produits de haute technicité.

Le Groupe SNC: depuis 80 ans,

à l'avant-garde de la technologie.

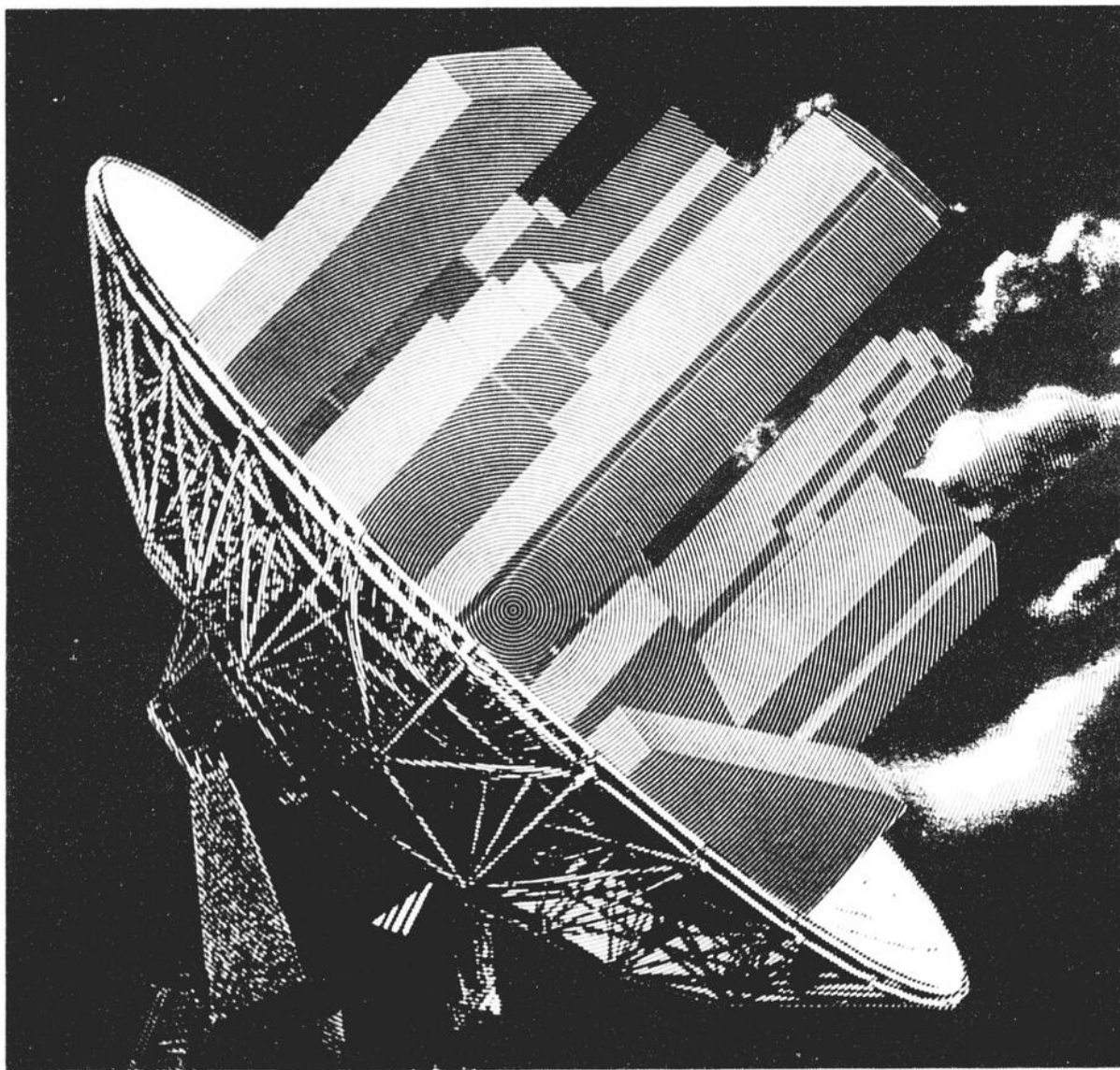
SNC

UN MONDE DE GÉNIE. TOURNÉ VERS L'AVENIR

80

1911-1991  
ET  
ÇA CONTINUE

# POUR VOIR LOIN



## Avez-vous tout prévu?

Un comptable agréé saurait en juger. Sa formation et ses compétences multiples en font un partenaire idéal en affaires.

Consultez un CA. Qu'il agisse à titre de conseiller ou de gestionnaire au sein de votre équipe, sa vision à long terme vous sera d'un concours précieux pour la conduite et la planification à long terme de vos activités financières.

Le comptable agréé. Voyez-y.



Comptables  
agréés  
du Québec

L'ORDRE DANS LES AFFAIRES.

## AFFAIRES 500

### PLUS IMPORTANTES VARIATIONS DU NOMBRE D'EMPLOYÉS AU QUÉBEC

| Compagnie (rang)                       | Employés Québec | Accr. % |
|--|-----------------|---------|
| GLAVERBEC (381)                        | 230             | 2200,00 |
| SOCANAV (4)                            | 13 400          | 1686,67 |
| INDUSTRIES C-MAC (295)                 | 360             | 260,00  |
| AUR RESSOURCES (283)                   | 380             | 192,31  |
| CIE DES ENTREPRISES CRIES (238)        | 462             | 106,25  |
| GRUPE GIRARDIN (294)                   | 365             | 102,78  |
| GRUPE WILCO (428)                      | 198             | 83,33   |
| ASEA BROWN BOVERI (77)                 | 1 400           | 81,82   |
| CONSTRUCTIONS LOUISBOURG (338)         | 299             | 77,98   |
| WAJAX (283)                            | 380             | 76,74   |
| ACTIDEV (494)                          | 120             | 71,43   |
| PROCEDAIR INDUSTRIES (471)             | 143             | 48,96   |
| SUPERMARCHES G.P. (143)                | 750             | 47,93   |
| DIGITAL EQUIPMENT DU CANADA (209)      | 500             | 47,06   |
| KRAFT GENERAL FOODS (41)               | 2 674           | 42,77   |
| MAGASINS LE CHATEAU DU CANADA (93)     | 1 100           | 37,50   |
| UNILEVER CANADA (164)                  | 690             | 34,50   |
| HENRI LABBE & FILS (437)               | 181             | 34,07   |
| TELEMEDIA (101)                        | 1 011           | 32,50   |
| TEMBEC (57)                            | 1 890           | 32,17   |
| NATIONAL CANADA (96)                   | 1 050           | 31,25   |
| THIRO (185)                            | 686             | 31,17   |
| BELL HELICOPTER TEXTRON (88)           | 1 147           | 30,34   |
| MADELIPECHE (172)                      | 650             | 30,00   |
| CFCF (87)                              | 1 166           | 29,84   |
| RODRIGUE METAL (457)                   | 155             | -31,11  |
| ATLAS-GEST (476)                       | 136             | -31,31  |
| GRUPE MKS (342)                        | 290             | -31,76  |
| MANAC (288)                            | 375             | -31,82  |
| UNIMIN CANADA (20)                     | 70              | -32,04  |
| SHERMAG (222)                          | 498             | -34,47  |
| ACIERS AMSCO (413)                     | 215             | -35,82  |
| GRUPE BOCEBOR (137)                    | 780             | -36,33  |
| JENKINS CANADA (381)                   | 247             | -37,47  |
| GRUPE CANAM MANAC (120)                | 934             | -37,48  |
| ARCON CANADA (264)                     | 400             | -38,46  |
| PLIBRICO (CANADA) (264)                | 400             | -38,46  |
| AGROPUR, COOP. AGRO-ALIMENTAIRE (74)   | 1 467           | -39,41  |
| GEC ALSTHOM ENERGIE (432)              | 193             | -39,69  |
| FORMCO - C.N.A. (421)                  | 200             | -42,86  |
| BALL CO. (328)                         | 300             | -43,29  |
| ATLIFIC HOTELS/CTRES VILLEGIAURE (406) | 220             | -45,00  |
| FORESBEC (458)                         | 150             | -45,45  |
| GOODYEAR CANADA (79)                   | 1 300           | -48,00  |
| BATEAUX DORAL (421)                    | 200             | -50,00  |
| WESTINGHOUSE CANADA (209)              | 500             | -51,22  |
| BESTAR (390)                           | 232             | -53,23  |
| GRUPE CSL (264)                        | 400             | -56,76  |
| VOYAGEUR COLONIAL (438)                | 180             | -67,27  |
| PURDEL (385)                           | 238             | -79,48  |

### PLUS IMPORTANTES VARIATIONS DES ACTIFS AU QUÉBEC

| Compagnie (rang)                       | Actifs au Québec (000 \$) | Accr. % |
|--|---------------------------|---------|
| SOCANAV (4)                            | 850 000                   | 853,51  |
| SOUPES CAMPBELL (259)                  | 23 302                    | 140,18  |
| INDUSTRIES C-MAC (295)                 | 19 532                    | 105,02  |
| GRUPE WILCO (428)                      | 17 000                    | 92,53   |
| MINES AGNICO-EAGLE (252)               | 135 000                   | 77,63   |
| SUPERMARCHES G.P. (143)                | 23 380                    | 70,16   |
| ROBERT PELOQUIN & FILS (494)           | 8 000                     | 60,00   |
| MINERAIS LAC (123)                     | 302 060                   | 58,45   |
| CARI-ALL (360)                         | 18 600                    | 57,95   |
| GRUPE LAPERRIERE & VERREAULT (125)     | 100 000                   | 57,05   |
| GRUPE CEGERCO (239)                    | 22 000                    | 54,82   |
| ASEA BROWN BOVERI (77)                 | 180 223                   | 54,43   |
| DISTAL (441)                           | 13 630                    | 51,55   |
| ALUMINERIE DE BECANCOUR (102)          | 1 600 000                 | 50,94   |
| OPRON (284)                            | 21 000                    | 50,00   |
| GRUPE HARRICANA (225)                  | 69 332                    | 47,41   |
| GERARD CRETE & FILS (295)              | 45 843                    | 43,98   |
| PAPIERS PERKINS (284)                  | 69 027                    | 40,69   |
| GRUPE REMTEC (416)                     | 20 350                    | 40,34   |
| ANACHEMIA CANADA (458)                 | 10 200                    | 40,13   |
| LEFEBVRE FRERES (300)                  | 14 635                    | 39,38   |
| GASTIER (96)                           | 18 000                    | 38,46   |
| S.T.R.S.M. (93)                        | 140 577                   | 37,49   |
| V8 SERVICES (30)                       | 15 585                    | 36,78   |
| METAL F.L. (421)                       | 9 500                     | 36,69   |
| AGROPUR, COOP. AGRO-ALIMENTAIRE (74)   | 185 171                   | -22,34  |
| DYLEX (53)                             | 40 404                    | -23,77  |
| ROLLAND (109)                          | 69 371                    | -23,77  |
| HOLLINGER (113)                        | 95 684                    | -23,78  |
| HVMAC (209)                            | 35 200                    | -25,27  |
| GRUPE KAUFEL (200)                     | 57 051                    | -26,39  |
| GRUPE CANAM MANAC (120)                | 415 315                   | -26,47  |
| UNI-SELECT (406)                       | 43 838                    | -27,21  |
| VALMET-DOMINION (209)                  | 74 000                    | -28,16  |
| BATEAUX DORAL (421)                    | 15 000                    | -28,57  |
| HEWITT EQUIPMENT (113)                 | 143 122                   | -29,94  |
| GRUPE LAWSON MARDON (278)              | 28 000                    | -30,00  |
| FEDNAV (469)                           | 63 238                    | -31,65  |
| INDUSTRIES DOMCO (320)                 | 47 220                    | -32,54  |
| SOCIETE MINIERE BARRICK (CANADA) (488) | 12 233                    | -33,05  |
| JOHN LABATT (37)                       | 290 000                   | -33,33  |
| GRUPE T.B.C. (489)                     | 4 200                     | -33,33  |
| BELOIT CANADA (203)                    | 42 740                    | -33,59  |
| PACCAR DU CANADA (153)                 | 23 890                    | -35,86  |
| NUTRIBEC (370)                         | 41 890                    | -37,48  |
| PURDEL (385)                           | 56 721                    | -38,57  |
| GRUPE TRANSCONTINENTAL G.T.C. (85)     | 107 000                   | -38,92  |
| AUR RESSOURCES (283)                   | 29 000                    | -42,00  |
| PHILIPS CANADA (97)                    | 77 000                    | -46,90  |
| ATLIFIC HOTELS/CTRES VILLEGIAURE (406) | 13 000                    | -56,67  |

**PLUS IMPORTANTES VARIATIONS DES REVENUS TIRÉS DU QUÉBEC**

| Compagnie (rang)                        | Revenus Québec (000 \$) | Accr. % |
|---|-------------------------|---------|
| SOCANAV (4)                             | 2 200 000               | 1460,90 |
| AUR RESOURCES (283)                     | 11 235                  | 294,90  |
| INDUSTRIES C-MAC (206)                  | 19 006                  | 210,81  |
| MINES AGNICO-EAGLE (252)                | 71 256                  | 123,56  |
| SPAR AEROSPATIALE (128)                 | 135 232                 | 103,58  |
| CIE DES ENTREPRISES CRIES (238)         | 68 584                  | 93,76   |
| GROUPE LAPERRIERE & VERREAULT (125)     | 250 000                 | 85,77   |
| SOUPES CAMPBELL (260)                   | 61 617                  | 85,30   |
| PROCEDAIR INDUSTRIES (471)              | 40 140                  | 75,47   |
| GROUPE WILCO (428)                      | 18 500                  | 68,18   |
| ASEA BROWN BOVERI (77)                  | 382 968                 | 66,12   |
| HENRI LABBE & FILS (437)                | 18 583                  | 46,30   |
| V8 SERVICES (30)                        | 68 437                  | 41,61   |
| GROUPE SANI MOBILE (342)                | 35 512                  | 40,06   |
| ROLLS-ROYCE CANADA (128)                | 224 000                 | 39,56   |
| CONSTRUCTION DEL-NOR (158)              | 48 500                  | 38,57   |
| CAMBIOR (207)                           | 147 884                 | 36,32   |
| DUTAILIER (231)                         | 34 700                  | 35,68   |
| GERARD CRETE & FILS (206)               | 74 359                  | 33,66   |
| NCR CANADA (301)                        | 58 331                  | 31,73   |
| UNI-SELECT (406)                        | 151 112                 | 31,36   |
| MINERAIS LAC (123)                      | 154 190                 | 30,80   |
| GROUPE KAUFEL (200)                     | 54 626                  | 30,33   |
| LAR MACHINERIE (1983) (421)             | 18 286                  | 29,50   |
| CFCF (87)                               | 158 842                 | 29,31   |
| THIRO (165)                             | 34 300                  | -19,48  |
| GROUPE CANAM MANAC (120)                | 138 184                 | -19,99  |
| MONT SAINT-SAUVEUR INTERNATIONAL (328)  | 19 546                  | -23,59  |
| BESTAR (390)                            | 30 513                  | -23,72  |
| LAVAL FORTIN (342)                      | 14 178                  | -24,10  |
| NORTON CERAMIQUES AVANCEES (442)        | 30 000                  | -25,00  |
| STE D'INVESTISSEMENT DESJARDINS (28)    | 280 888                 | -26,99  |
| GEC ALSTHOM ENERGIE (432)               | 29 387                  | -27,44  |
| S.T.R.S.M. (83)                         | 21 250                  | -27,52  |
| METAL F.L. (421)                        | 14 000                  | -30,00  |
| RODRIGUE METAL (457)                    | 9 945                   | -33,27  |
| ARCON CANADA (284)                      | 32 000                  | -33,33  |
| FABRICATION PRECISION (442)             | 4 730                   | -34,76  |
| PACCAR DU CANADA (153)                  | 217 985                 | -36,17  |
| SCHERING CANADA (383)                   | 22 284                  | -36,25  |
| AGROPUR, COOP. AGRO-ALIMENTAIRE (74)    | 496 100                 | -36,62  |
| PLASTIBEC (363)                         | 24 389                  | -37,36  |
| PLIBRICO (CANADA) (264)                 | 14 000                  | -39,66  |
| PURDEL (385)                            | 180 367                 | -41,69  |
| PATELLA INDUSTRIES (369)                | 21 400                  | -48,06  |
| BATEAUX DORAL (421)                     | 25 000                  | -50,00  |
| FOXBORO CANADA (431)                    | 13 000                  | -56,67  |
| ATLIFIC HOTELS/CTRES VILLEGIATURE (406) | 6 100                   | -61,88  |
| CONSTRUCTIONS DU SAINT-LAURENT (242)    | 36 800                  | -70,32  |
| DOW CHEMICAL CANADA (472)               | 47 145                  | -82,01  |

**PLUS IMPORTANTES VARIATIONS DES REVENUS TOTAUX**

| Compagnie (rang)                       | Revenus totaux (000 \$) | Accr. % |
|--|-------------------------|---------|
| SOCANAV (4)                            | 3 271 368               | 2221,04 |
| INDUSTRIES C-MAC (206)                 | 19 006                  | 210,81  |
| AUR RESOURCES (283)                    | 16 506                  | 185,47  |
| ASEA BROWN BOVERI (77)                 | 1 065 072               | 163,63  |
| MINERAIS LAC (123)                     | 532 498                 | 146,80  |
| GROUPE LA MER (448)                    | 63 000                  | 103,23  |
| CARI-ALL (360)                         | 46 500                  | 102,17  |
| BELL HELICOPTER TEXTRON (88)           | 280 020                 | 100,82  |
| SORELTEX INTERNATIONAL (328)           | 200 000                 | 100,00  |
| CLUB PRICE CANADA (63)                 | 580 000                 | 96,61   |
| MINES AGNICO-EAGLE (252)               | 71 574                  | 93,65   |
| PROCEDAIR INDUSTRIES (471)             | 69 540                  | 90,32   |
| CIE DES ENTREPRISES CRIES (238)        | 68 584                  | 90,27   |
| GROUPE LAPERRIERE & VERREAULT (125)    | 250 000                 | 85,77   |
| GROUPE WILCO (428)                     | 18 500                  | 68,18   |
| CANSTAR SPORTS (242)                   | 143 829                 | 46,37   |
| HENRI LABBE & FILS (437)               | 18 583                  | 46,30   |
| SPAR AEROSPATIALE (128)                | 335 691                 | 43,97   |
| GERARD CRETE & FILS (206)              | 78 239                  | 40,64   |
| GROUPE SANI MOBILE (342)               | 35 512                  | 40,06   |
| ROLLS-ROYCE CANADA (128)               | 224 000                 | 39,56   |
| QUEBECOR (16)                          | 2 433 726               | 38,64   |
| CONSTRUCTION DEL-NOR (158)             | 48 500                  | 38,57   |
| BREVAGES COTT (486)                    | 42 942                  | 38,43   |
| GROUPE TRANSAT AT (154)                | 174 500                 | 37,91   |
| STE D'INVESTISSEMENT DESJARDINS (28)   | 462 677                 | -17,71  |
| ACIERS AMSCO (413)                     | 31 000                  | -18,42  |
| BARON CAOUTCHOUC (433)                 | 11 000                  | -18,52  |
| GROUPE MACYRO (328)                    | 42 768                  | -18,98  |
| GROUPE RO-NA DDMAT (240)               | 52 041                  | -19,06  |
| CIE DE PAPIER QUEBEC ET ONTARIO (66)   | 499 000                 | -19,12  |
| HYALIN (398)                           | 21 000                  | -19,23  |
| THIRO (165)                            | 34 300                  | -19,48  |
| VOYAGEUR COLONIAL (438)                | 65 000                  | -19,75  |
| STE CANADIENNE DE METAUX REYNOLDS (30) | 719 896                 | -19,76  |
| MONT SAINT-SAUVEUR INTERNATIONAL (328) | 26 730                  | -20,18  |
| BG CHECO INTERNATIONAL (111)           | 88 151                  | -20,87  |
| PLASTIBEC (363)                        | 30 342                  | -22,06  |
| BESTAR (390)                           | 30 513                  | -23,72  |
| STELCO (158)                           | 2 093 691               | -24,14  |
| STONE CONSOLIDATED (18)                | 1 299 203               | -26,53  |
| S.T.R.S.M. (83)                        | 21 250                  | -27,52  |
| PACCAR DU CANADA (153)                 | 376 854                 | -28,69  |
| ARCON CANADA (284)                     | 35 000                  | -32,69  |
| RODRIGUE METAL (457)                   | 9 945                   | -33,27  |
| AGROPUR, COOP. AGRO-ALIMENTAIRE (74)   | 496 100                 | -36,62  |
| PURDEL (385)                           | 180 367                 | -41,69  |
| BATEAUX DORAL (421)                    | 25 000                  | -50,00  |
| METAL F.L. (421)                       | 22 000                  | -51,11  |
| CONSTRUCTIONS DU SAINT-LAURENT (242)   | 56 000                  | -54,84  |

**LES 30 PREMIÈRES SOCIÉTÉS SELON LES REVENUS**

| COMPAGNIE                      | REVENUS (000\$) | COMPAGNIE                     | REVENUS (000\$) |
|--------------------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|
| GENERAL MOTORS DU CANADA       | 18 458 171      | IBM CANADA                    | 4 578 000       |
| BCE                            | 18 373 000      | SEARS CANADA                  | 4 571 100       |
| COMPAGNIE PETROLIERE IMPERIALE | 11 298 000      | CANADIEN NATIONAL             | 4 077 800       |
| GEORGE WESTON                  | 10 856 000      | AIR CANADA                    | 3 939 000       |
| CANADIEN PACIFIQUE             | 10 4997 00      | CANADA PACKERS                | 3 822 000       |
| ALCAN ALUMINIUM                | 10 346 040      | SOCIETE CANADIENNE DES POSTES | 3 579 843       |
| NORANDA                        | 9 565 000       | SOCANAV                       | 3 271 368       |
| SEAGRAM                        | 7 142 609       | ABITIBI-PRICE                 | 3 088 000       |
| PROVIGO                        | 6 525 700       | BOMBARDIER                    | 2 836 300       |
| PETRO-CANADA                   | 5 873 000       | CORPORATION PWA               | 2 745 600       |
| HYDRO-QUEBEC                   | 5 823 000       | UNITED WESTBURN               | 2 563 522       |
| SHELL CANADA                   | 5 508 000       | QUEBECOR                      | 2 433 726       |
| JOHN LABATT                    | 5 274 000       | F.W. WOOLWORTH                | 2 321 791       |
| IMASCO                         | 5 234 000       | DOMTAR                        | 2 314 000       |
| COMPAGNIE DE LA BAIE D'HUDSON  | 4 970 000       | METRO RICHELIEU               | 2 189 404       |

V o u s  
a v e z    l e s    v o i l e s  
l e    v e n t    d a n s

Sur trois continents,  
contre vents et marées,  
nos experts travaillent  
à vos côtés pour accroître  
votre vitesse de croisière.

Pour contourner les écueils  
techniques et financiers.

Pour maximiser votre  
investissement dans **LA GESTION**

**DE L'INFORMATION ET  
DE LA TECHNOLOGIE.**

Du premier conseil  
à la solution sur mesure,  
et même au-delà, nous  
gardons le cap avec vous.

D'une main sûre.  
Par tous les temps.

Allemagne

Australie

Belgique

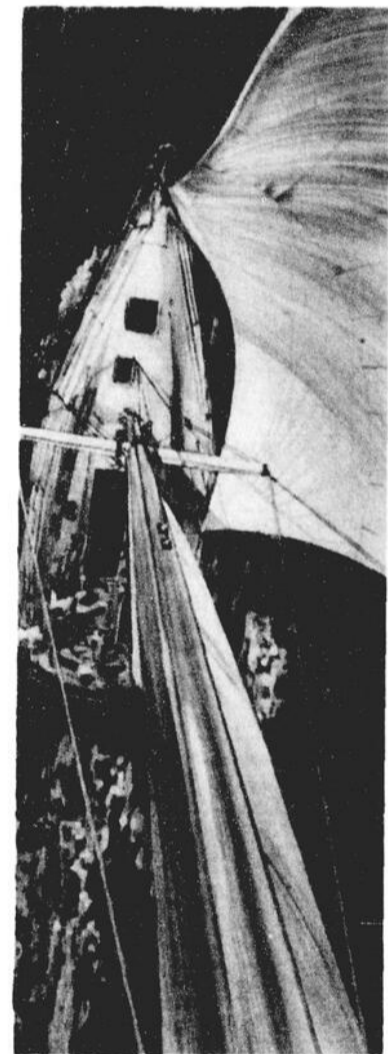
Canada

États-Unis

Pays-Bas

Royaume-Uni

Suisse



Quand le savoir-faire compte

Groupe DMR Inc. 1200, avenue McGill College, bureau 700  
Montréal (Québec) H3B 4G7. Téléphone: (514) 877-3301

| Rang/<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |        | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)                         | Rang/Revenus<br>Industrie 90 | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES   | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |
|-----------------|-----------------------------------|--------|-----------------------------|---|------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|--|---|
|                 | 90                                | 89     |                             |   |                              | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |  |   |
| 1               | 20 748                            | 19 575 | 55 243                      | <b>BELL CANADA</b><br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Territoires Nord/Ouest               | 2                            | 7 655 000         | 7 272 900       | 2 407 000            | 2 272 337       | 16 605 000       | 15 698 700      | 8 195 188           | 5 887 012       | Corp./gestion/technologies B C, Rech. Bell-Northern (30%), Téléstat (24,6%), Télé-Direct | BCE (100%)  |
| 2               | 13 000                            | 13 000 | 15 000                      | <b>STEINBERG</b><br>90/07/28<br>Canada, Arizona   | 5                            | 3 342 760         | 3 374 089       | n.d.                 | n.d.            | 994 108          | 1 524 633       | n.d.                | n.d.            | Aligro, Franchises 5-16-11, Aliments Vaki, Magasins M, Smitty's, Steinberg Plus          | Socanav (Michel Gaucher) (100%)   |
| 3               | 5 456                             | 5 682  | 14 494                      | <b>PROD. FOR. CANADIEN PACIFIQUE</b><br>90/12/31<br>USA, Canada, Zone du Pacifique, CEE | 6                            | 2 313 400         | 2 876 445       | n.d.                 | n.d.            | 3 263 300        | 3 071 300       | n.d.                | n.d.            | Produits forestiers NBIP, Facelle Company, Mayo Forest Products                          | Canadien Pacifique (79,68%) et actionnaires multiples                     |
| 4               | 5 000                             | 5 318  | 24 000                      | <b>NORTHERN TELECOM CANADA</b><br>90/12/31<br>Amérique, Caraïbes, Europe, Asie          | 1                            | 7 851 692         | 7 082 380       | 1 050 000            | 805 040         | 7 937 068        | 7 395 000       | 575 000             | 561 440         | BNR, NT Electr., NT-Réseaux privés/publics, NT US, NT Asia-Pacfic, STC/NT Europe         | BCE (53,9%)   |
| 5               | 4 450                             | 4 200  | 20 000                      | <b>MINERAUX NORANDA</b><br>90/12/31<br>Canada, USA                                      | 3                            | 5 613 000         | 4 494 000       | 745 000              | 886 000         | 4 987 000        | 4 837 000       | 1 260 800           | 1 040 500       | Minnova  | Noranda (100%)  |
| 6               | 4 422                             | 3 840  | 4 671                       | <b>GROUPE MIL</b><br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Manitoba, N.-E., C.-B.                | 18                           | 243 810           | 269 600         | 221 672              | 240 000         | 187 037          | 192 000         | 168 747             | 171 500         | Milthom, M & M Mfg, MIL Davie, MIL Tracy, MIL Offshore, MIL Systems Engineering          | Groupe SGF (65%), GEC Alstom (35%)  |
| 7               | 4 000                             | 4 000  | 4 000                       | <b>DONOHUE</b><br>90/12/31<br>Canada, USA, Europe                                       | 9                            | 610 940           | 641 472         | 610 940              | 641 472         | 902 296          | 936 330         | 902 296             | 936 330         | Donohue Malbaie, Donohue Normick, Donohue St-Félicien, Donohue Paper Sales Corp.         | Mircor (Quebecor, Caisse de dépôt, Gr. Maxwell) (54%)                     |
| 8               | 3 300                             | 3 600  | 5 400                       | <b>CULINAR</b><br>90/12/31<br>Canada et Nord-est américain                              | 11                           | 470 552           | 470 732         | 288 763              | 291 098         | 278 093          | 203 288         | 139 000             | 133 000         | Aliments Culinar, Aliments Interbake, Prod. alim. Anco, Drake Bakeries                   | SID (54%), SOQUIA (36%)   |
| 9               | 2 400                             | 3 000  | 5 500                       | <b>BRASSERIE MOLSON O'KEEFE</b><br>91/03/31<br>Province de Québec                       | -                            | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune   | Compagnies Molson (50%), Elders [XL (Australie)] (50%)                    |
| 10              | 2 272                             | 3 613  | 23 900                      | <b>FORESTERIE NORANDA</b><br>90/12/31<br>Cda, USA, Grande-Bretagne, Allemagne           | 4                            | 4 555 000         | 4 868 000       | 304 000              | 350 000         | 5 956 000        | 5 572 000       | 900 000             | 800 000         | Maclaren, Norbord, Normick Perron, Produits forestiers Noranda                           | Noranda (81%)   |
| 11              | 1 749                             | 1 650  | 4 269                       | <b>IMPRIMERIES QUEBECOR</b><br>90/12/31<br>Canada, USA                                  | 7                            | 1 467 000         | 758 000         | n.d.                 | n.d.            | 1 388 000        | 549 000         | n.d.                | n.d.            | Quebecor Printing (USA)  | Mircor (Quebecor (57,5%)/Caisse/dépôt (22,5% déb.conv./Gr. Maxwell (20%)) |
| 12              | 1 705                             | 1 725  | 1 705                       | <b>GROUPE GESCA</b><br>90/12/31<br>Montréal, Québec, Tr.-Rivières, Granby               | 10                           | 196 471           | 201 865         | 196 471              | 201 865         | 90 932           | 85 633          | 90 932              | 85 633          | La Presse, Publications J.T.C., Abonnec 5, Probec 5                                      | Power Corporation du Canada (100%)  |
| 13              | 1 586                             | n.d.   | 1 586                       | <b>NATREL</b><br>90/10/31<br>Province de Québec   | 10                           | 575 000           | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | 193 000          | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune   | Agropur (56%), Purdel   |
| 14              | 1 449                             | 987    | 1 468                       | <b>TELE-METROPOLE</b><br>90/08/31<br>Province de Québec                                 | 23                           | 138 660           | 112 265         | 138 660              | 112 265         | 239 571          | 183 843         | 239 571             | 183 843         | Paul Langlais, Réseau Pathonic, Groupe Techner, Distribution Télé-Métropole              | Groupe Vidéotron (99,8% des votes, 40,8% des actions)                     |
| 15              | 1 256                             | 1 230  | 1 256                       | <b>TELEBEC</b><br>90/12/31<br>Abitibi, B. James, Iles-de-la-Madeleine                   | 21                           | 159 846           | 143 397         | 159 846              | 143 397         | 398 587          | 344 091         | 398 587             | 344 091         | aucune   | BCE (100%)  |
| 16              | 1 100                             | 1 200  | 2 700                       | <b>CANCO</b><br>90/12/31<br>Canada, USA   | 12                           | 467 769           | 516 979         | n.d.                 | n.d.            | 195 311          | 218 116         | n.d.                | n.d.            | aucune   | GE Canada (51%), GSW (20%), public (29%)                                  |
| 17              | 1 000                             | 1 427  | 2 393                       | <b>PHILIPS ELECTRONIQUE</b><br>90/12/31<br>Partout au Canada                            | 8                            | 725 000           | 712 000         | 303 000              | 376 000         | 227 000          | 278 000         | 77 000              | 145 000         | aucune   | Philips Canada (100%)   |
| 18              | 924                               | 924    | 1 066                       | <b>TELEGLOBE CANADA</b><br>90/12/31<br>International                                    | 17                           | 244 500           | 237 000         | n.d.                 | n.d.            | 703 037          | 703 037         | n.d.                | n.d.            | Divisions: Teleglobe Canada, Teleglobe international, Teleglobe Marine                   | Memotec Data (100%)   |
| 19              | 805                               | 1 200  | 950                         | <b>UNIMEDIA</b><br>90/12/31<br>Province de Québec, Ottawa                               | -                            | n.d.              | 148 000         | n.d.                 | 117 000         | n.d.             | 129 000         | n.d.                | 115 000         | Groupe Unimedia, Hebdo Unimedia (1990), Edigraph, Edimedia                               | Hollinger (100%)  |
| 20              | 700                               | 600    | 700                         | <b>DOMINION BRIDGE-QUEBEC</b><br>90/12/31<br>Province de Québec                         | -                            | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune   | United Dominion Industries (100%) (détenue à 55% par Canadian Pacifique)  |
| 21              | 650                               | 625    | 3 450                       | <b>BOULANGERIES WESTON QUEBEC</b><br>90/12/31<br>Partout au Canada                      | -                            | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Loblaws, Boulangeries Weston, Nielsons, E.B. Eddy, Weston Foods                          | George Weston (Canada) (100%)   |
| 22              | 589                               | 658    | 823                         | <b>MINNOVA</b><br>90/12/31<br>Québec, Ontario, C.-B., Nevada                            | 20                           | 195 951           | 116 598         | 111 171              | 60 900          | 250 270          | 234 184         | 80 857              | 107 102         | Minnova (U.S.), Minnova (Panama), Minnova (Costa Rica)                                   | Kerr Addison Mines (50,4%) (détenue à 48,4% par Noranda)                  |
| 23              | 550                               | 550    | 550                         | <b>AUTOBUS TRANSO (1988)</b><br>90/08/31<br>Montréal métropolitain                      | 28                           | 18 755            | 17 791          | 18 755               | 17 791          | 118              | 435             | 118                 | 435             | aucune   | Laidlaw Transit (100%)  |
| 24              | 496                               | 463    | 1 352                       | <b>MINOTERIES OGLIVIE</b><br>90/04/30<br>Canada, USA, Bordeaux (France)                 | 15                           | 354 400           | 356 200         | 116 270              | 110 820         | 180 000          | 143 000         | 51 100              | 45 000          | McGavin Foods, O Mills US, O Aquitaine, Woodstone Foods, Ross Foods, Gourmet Baker       | John Labatt (100%)  |
| 25              | 474                               | 739    | 1 995                       | <b>RADIOCOMMUNICATIONS BCE MOBILE</b><br>90/12/31<br>Québec, Ontario                    | 16                           | 329 197           | 241 751         | n.d.                 | n.d.            | 808 477          | 610 564         | n.d.                | n.d.            | Bell Cellulaire, Nat'l Pagette, National Mobile Radiocomm., Skytel, MobiData             | BCE (73%), National Téléystème (10%)                                      |



**La maison condo**

**LES AVANTAGES DU CONDOMINIUM...**

- entretien de la pelouse;
- taille des arbustes;
- déneigement;
- lavage de vitres.

**... LES ATOUTS D'UNE MAISON UNIFAMILIALE**

- 7 modèles exclusifs, personnalisés;
- plafond cathédrale;
- thermopompe géothermique;
- bain tourbillon, foyer;
- système d'alarme et interphone;
- aspirateur central;
- terrain paysagé et clôturé (5 000 à 12 000 p.c.);
- garage double et gouttières.

**Le Hameau du Fleuve**

Un projet de prestige à Repentigny



Visitez nos maisons modèles

SUIVEZ LES DRAPEAUX VERTS jusqu'au 92 De Valcourt

Lun. au ven. 13h à 21h

Sam. et dim. 13h à 17h

FLEUVE SAINT-LAURENT

Tél.: 581-0367

# INFINITI Q45



## *Innover sans imiter.*

L'imitation présente l'inconvénient de reproduire autant les banalités que les solutions estimables. Un retour aux principes fondamentaux a précédé la conception des automobiles de luxe Infiniti. Le concept même du luxe fut minutieusement reconsidéré. Ainsi, l'innovation s'imposait sans compromis dans une automobile de luxe exceptionnelle: l'Infiniti Q45, performante berline de luxe.

À l'intérieur, la Q45 vous accueille dans un habitacle au luxe prodigieux. Sur la route, vous réalisez sereinement la seule raison d'être de tout ce luxe: amplifier votre plaisir de conduire. Chacune des composantes et des caractéristiques intensifie votre sensation de confort et de contrôle.

Sous le capot, le moteur V8 ultra-perfectionné de 4,5 litres et 32 soupapes libère 278 chevaux de puissance disponible à volonté, instantanément. La suspension à bras multiples indépendante aux quatre roues augmente le contrôle dans les virages et optimise le confort sur pavé cahoteux, tandis que le différentiel autobloquant à couplage visqueux améliore la traction, même sur route hasardeuse. De plus, la Q45 passe en douce de 100 km/h à un arrêt complet bien contrôlé sur 41 mètres.

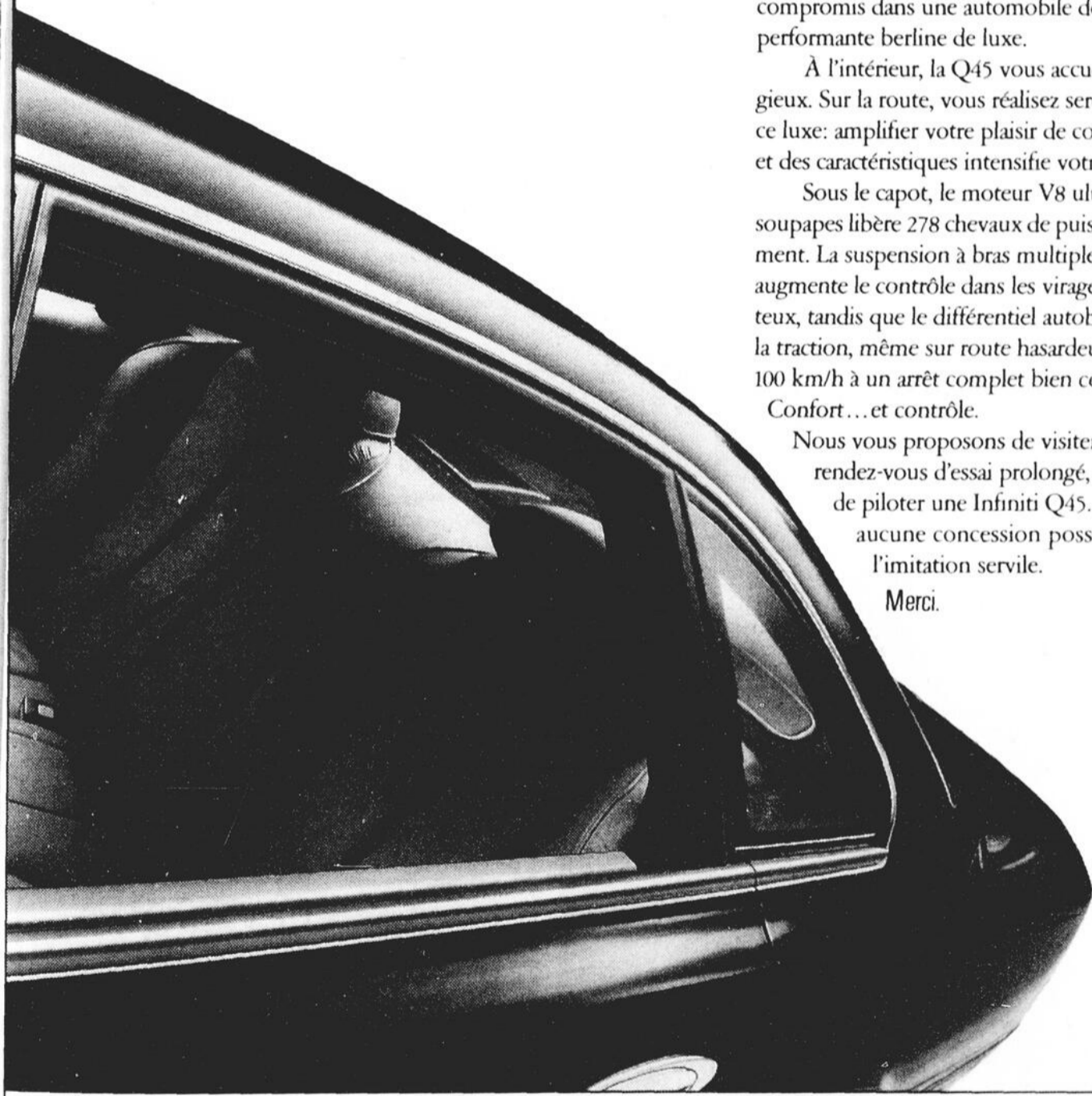
Confort... et contrôle.

Nous vous proposons de visiter une salle de montre Infiniti. Lors d'un rendez-vous d'essai prolongé, vous découvrirez le plaisir exaltant de piloter une Infiniti Q45. Vous serez vite convaincu qu'il n'existe aucune concession possible entre l'innovation créatrice et l'imitation servile.

Merci.



INFINITI.



Une création Nissan

VEUILLEZ COMPOSER  
LE 1-800-363-4520  
POUR PLUS D'INFORMATIONS ET  
LES ADRESSES DES CONCESSIONNAIRES.

# Imprimeries Quebecor se hisse parmi les leaders nord-américains

Un coup d'éclat a de nouveau marqué la dernière année des Imprimeries Quebecor de Montréal. La filiale du Groupe Quebecor est devenue en 1990 le deuxième plus important imprimeur commercial en Amérique du Nord à la suite

de l'achat de Maxwell Graphics aux États-Unis pour 510 M\$ US.

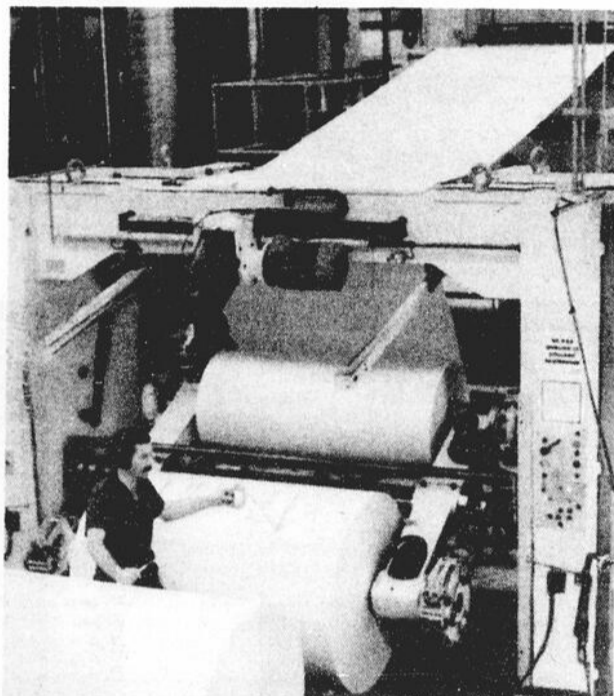
Sur une base entièrement diluée, les imprimeries appartiennent actuellement au Groupe Quebecor (57,5 %), à la Caisse de dépôt et placement du Québec (22,5 %)

et aux Investissements M.G.N. (20 %), propriété du riche Robert Maxwell.

En 1989, Imprimeries Quebecor s'était hissée au premier rang des principaux imprimeurs commerciaux du Canada au lendemain d'une autre transaction d'envergure.

En octobre 1988, l'entreprise a versé 161 M\$ aux Entreprises Bell Canada de Montréal pour mettre la main sur le réseau d'imprimeries de sa filiale BCE Publitech.

Ces acquisitions ont permis à l'entreprise de franchir



Bon an mal an, Imprimeries Quebecor imprime plus de 8 milliards d'encarts publicitaires, 2,5 milliards d'exemplaires de magazines et 1 milliard de catalogues par année.

pour la première fois la barre du milliard de dollars de revenus et des 100 M\$ de bénéfice d'exploitation. Selon l'exercice terminé le 31 décembre, l'entreprise a réalisé des ventes de 1,5 milliard en 1990, soit une hausse de 94 % par rapport à l'année précédente. Au cours de la même période, le bénéfice d'exploitation a plus que doublé pour atteindre 128 M\$.

Grâce à ses deux récentes acquisitions stratégiques, aucun marché d'impression commerciale n'échappe maintenant à Imprimeries Quebecor. Selon la filiale, il est possible de trouver un produit imprimé Quebecor dans tous les foyers d'Amérique du Nord.

Les 59 ateliers de l'entreprise peuvent tout aussi bien imprimer des billets de banque que des annuaires téléphonique ou des circulaires. La production des imprimeries est également renversante. Bon an mal an, la société imprime plus de 8 milliards d'encarts publicitaires, 2,5 milliards d'exemplaires de magazines et 1 milliard de catalogues par année.

L'entreprise a consommé 125 M\$ d'encre en 1990 comparativement à 30 M\$ en 1989, tandis qu'elle a utilisé 900 000 tonnes métriques de papier en 1990 comparativement à 289 000 tonnes métriques l'année précédente.

**GILLES LAJOIE**

## La moitié des profits du Groupe

Ces profits ont représenté plus de la moitié des 247 M\$ de bénéfice d'exploitation qu'a réalisés le Groupe Quebecor en 1990. Par contre, l'acquisition de Maxwell a contribué largement à la montée en flèche des frais financiers du Groupe en 1990. Ces frais se sont élevés à 88 M\$ en 1990 contre des déboursés de 48 M\$ en 1989. La maison mère a aussi dû enregistrer une provision de 23 M\$ servant à la réorganisation des ateliers de Maxwell.

## ARTHUR L. BRUNETTE

COURTIERS EN DOUANE • CONSEILLERS EN DOUANE • 300 RUE ST-SACREMENT • #125 • MONTRÉAL Q.C. • 1906-742-1X4 • (514) 842-9061 • 1-800-363-0304

## JOUEZ GAGNANTS

le groupe

## canam manac



*Une force parce que nos gens savent faire*

11535, 1re Avenue, bureau 500  
St-Georges (Québec) G5Y 7H5  
Téléphone: (418) 228-8031  
Télécopieur: (418) 228-1750

## Apprenez l'anglais à Toronto

CANADIAN  
ENGLISH  
LANGUAGE  
CENTRE  
LIMITED

La méthode - Une formation linguistique en milieu d'immersion, exclusivement en anglais. Nos cours sont donnés par des professeurs diplômés et sont adaptés aux besoins et au rythme de chacun des étudiants. Les groupes sont limités. Inscrivez-vous dès maintenant.

Demandez notre brochure gratuite

35 Euclid Avenue Tél. 1 416 368-6226  
Toronto, Ontario Fax. 1 416 365-0742  
M6J 2J7

QUELLE EXPÉRIENCE!



# AFFAIRES 500

## Une année record sur toute la ligne pour Minnova

Deux nouvelles mines, dont une québécoise, ont contribué largement au revirement de situation chez Minnova, de Toronto, en 1990. La société minière a connu l'année dernière sa meilleure année depuis que Kerr Addison Mines de Toronto l'a adoptée et baptisée Minnova en 1986.

Minnova en 1990.

### 20 M\$ investis

L'entreprise a d'ailleurs inscrit des provisions de 12 M\$ dans ses résultats de

1990 afin de couvrir les coûts liés à la fermeture prochaine des deux mines.

Face à cette situation, Minnova a investi environ 20 M\$ l'année dernière dans l'exploration de nouveaux

gisements au Canada et aux États-Unis. Il s'agit d'une hausse de 13 % par rapport à l'année précédente.

GILLES LAJOIE



Minnova attribue ses bonnes performances notamment à l'exploitation pour une année complète de la mine d'argent à ciel ouvert Samatosum, sise en Colombie-Britannique.

### Bénéfice net de 15 M\$ l'année dernière

La compagnie a enregistré un bénéfice net de 15 M\$ l'année dernière, comparativement à une perte d'environ 7 M\$ en 1989. Les revenus totaux ont également augmenté, de 68 %, pour atteindre 196 M\$ au 31 décembre.

La haute direction attribue la volte-face à l'exploitation pour une année complète de la mine de cuivre Ansil, localisée près de Rouyn-Noranda, et de la mine d'argent Samatosum, sise à proximité de Kamloops, en Colombie-Britannique. Ces mines sont entrées en production en juillet 1989. Grâce aux deux propriétés, les bénéfices d'exploitation avant impôts de Minnova se sont accrus de tout près de 33 M\$ en 1990.

La croissance des bénéfices s'explique aussi par la stabilité du prix du zinc et du cuivre. La diminution du prix de ces métaux a varié entre 5 % et 10 % en 1990. Le cuivre et le zinc ont représenté respectivement 43 % et 32 % des ventes totales de Minnova l'année dernière.

### Résultats surprenants

Les résultats positifs de Minnova surprennent d'autant plus que l'entreprise a radié 10 M\$ de ses bénéfices en 1990. Cette mesure a été prise parce que les investissements dans la mine d'or Lac Shortt, localisée dans la région de Chibougamau, ne pourront être recouverts compte tenu du cours actuel de l'or.

En 1989, la compagnie a aussi dévalué ses profits de 7,2 M\$ parce que le projet aurifère Donalds ne s'est pas matérialisé comme l'anticipait Minnova.

Si la société minière a connu une année record, il reste que le président et chef de la direction, Ian D. Bayer, demeure préoccupé. Deux de ses six mines - Opemiska, à proximité de Chibougamau, et Lac Shortt - cesseront de produire d'ici 1992.

Ces propriétés ont représenté 19 % des revenus de

**MÊME EINSTEIN N'AURAIT PAS FAIT MIEUX !**

$1 \text{ pi}^2 = 6004$

**1 pi<sup>2</sup> et + =**

- l'accès direct aux autoroutes 15 et 640
- l'accès à l'aéroport international de Montréal à Mirabel, en moins de cinq minutes
- l'accès à l'aéroport Dorval en moins de 25 minutes
- une qualité de vie unique

**3000 pi<sup>2</sup> et + =**

- crédit sur la taxe foncière étalé sur 3 ans

Pour en savoir beaucoup plus :  
Société de développement économique de Groulx (S.D.E.G.) 430-6666, Ville de Blainville 434-5200.  
On attend votre appel !

**Blainville**  
PARCS INDUSTRIELS

P.S. : Non, Einstein n'habitait pas à Blainville mais il y avait sûrement de la parenté.

Cette édition des **AFFAIRES-500** représente plus de 2000 heures-personnes de travail, uniquement pour la recherche, la rédaction et la révision du contenu.

À cela, il faudrait aussi rajouter le temps requis pour la production et pour la vente, les deux autres volets essentiels à la publication de ce cahier.

| Nom de l'entreprise   | Actifs totaux |             | Employés totaux | Principales filiales   | Principaux actionnaires  |
|---|---------------|-------------|-----------------|--|--|
|   | 1990 en M\$   | 1989 en M\$ |                 |  |  |
| MOUVEMENT DES JARDINS   | 48179         | 44210       | 38405           | AVD, NorGroupe, AGCD, Sécurité, Caisse Centrale, SID, Trustco D, D Deragon Langlois, Disnat, Secur                 | 4,5 millions de membres  |
| TRILON  | 45192         | 44358       | 27000           | London Insurance Group, Royal LePage (53%), Trustco Royal (48%), Olympia & York (11,6%)                            | Trilon Holdings (Great Lakes/Brascan) (45,6%),                               |
| CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT                                    | 35507         | 34172       | 270             | Société immobilière Trans-Québec   | Société parapublique   |
| CORP. FINANCIÈRE POWER [Great-West + Investors]                 | 23130         | 21066       | 7226            | HD International (90%), Great-West, Investors  | Power Corporation (70,3%)  |
| GRUPE LA LAURENTIENNE [Mutuelle + Corporation]                  | 12636         | 11520       | 9300            | Laurentienne Vie/Générale, Impériale, Bque Laurentienne (62,8%), Services financiers La Laurentienne, Canagex      | La Laurentienne-vie (64,3%/vote), Gr. Victoire (17,7%), Eaton du Cda (11,4%) |
| GRUPE L'INDUSTRIELLE/ALLIANCE                                   | 10870         | 10321       | 5375            | Corp. fin. L'Industrielle-Alliance, N W Life, I.S.T., Nationale-vie, Trustco Général (63%), Unindal (50%)          | Assurés de la mutuelle   |
| GRUPE COOPÉRANTS [Mutuelle + Groupe]                            | 3088          | 3073        | 2300            | Gr. Coopérants: Fin. C, C Ass. gén., Gestion d'inv. C, Gescour, Guardian Fin. Corp. (US), Guardian Trustco         | Assurés de la mutuelle   |
| GRUPE PRENOR  | 1410          | 1296        | 405             | Fin. Prenor (83,2%) [Inv. P, Bancorp, Trust P, Bolton Tremblay, Fonds B T, Schaenen Wood (US)], Canaprev (50%)     | Lorne C. Webster, famille et associés (91%)                                  |
| GRUPE MUTUELLE DES FONCTIONNAIRES                               | 1182          | 1054        | 1722            | Mut./Fonctionnaires, Corp. fin. MFQ, Personnelle Vie, Capitale, Personnelle, SNF, Immobilière MFQ, Genasco, etc.   | Assurés de la mutuelle   |
| GRUPE PRÊT ET REVENU [Aeterna/St-Maurice + Trust Prêt & Revenu] | 830           | 787         | 725             | Trust Prêt & Revenu, Aeterna-vie, St-Maurice   | Famille J.P. Tardif -96,98%  |
| FONDS/SOLIDARITÉ F.T.O.   | 385           | 294         | 130             | Aucune   | 108 600 membres  |
| SODARCAN  | 304           | 301         | 1275            | Dale-Parizeau, BEP Int'l, Nationale, cie de réassurance, MLH + A (68%)   | Dirigeants/employés (44%), inst. financières (44%)                           |
| GRUPE OPTIMUM   | 189           | 156         | 437             | St-Laurent, Cie/réass., Sté Nationale d'Ass., Actuaire/cons. Optimum, Corp. Fin. St-Laurent, Optimum Re-Ins., etc. | Corporation Optimum (83,2%), Caisse de dépôt (8,9%)                          |

Tableau: LES AFFAIRES - Renseignements colligés par Céline Gélinas.



## DU NEUF!

Si les frais d'appels internationaux de votre entreprise excèdent 1 000 \$ par mois, vous êtes considéré comme un grand abonné et le nouveau service Globedirect™ de Téléglobe Canada pourrait alléger les factures de votre service téléphonique international de 15% à 47%.

Avec Globedirect, votre entreprise profite d'un accès direct à ce même réseau que vous utilisez aujourd'hui par l'entremise de votre compagnie de téléphone locale, soit le réseau de Téléglobe comptant plus de 200 destinations internationales. La plupart des entreprises réaliseront ainsi des économies appréciables grâce à une structure tarifaire innovatrice dont la facturation est établie par tranches de 6 secondes.

## POUR CEUX QUI UTILISENT BEAUCOUP LE SERVICE TÉLÉPHONIQUE INTERNATIONAL

Vos bureaux devront toutefois être localisés à une distance raisonnable de l'un de nos centres (Vancouver, Burnaby, Scarborough, Toronto, Kanata, Ottawa ou Montréal) pour maximiser les bénéfices. Pour en savoir plus au sujet de Globedirect ou à propos des nombreux autres services d'affaires avantageux de Téléglobe, communiquez avec l'un de nos représentants dès aujourd'hui. **Il pourrait vous aider à diminuer le coût de vos communications en cette ère de globalisation des marchés.**

**1 800 665-GLOBE**

Nos bureaux sont ouverts du lundi au vendredi, de 8h00 à 20h00 (heure de l'Est).



## Distributeur autorisé NOVELL®

**REGROUPEZ VOS FORCES, INTÉGREZ VOS MICRO-ORDINATEURS EN RÉSEAU!**

Depuis 1983, nous avons travaillé conjointement avec plusieurs entreprises afin de permettre l'intégration de leurs systèmes.

Il est difficile de faire un choix quand on parle d'interconnectivité entre divers systèmes d'une entreprise. Le chef de file dans le domaine est Novell.

Novell est une compagnie reconnue pour la qualité et l'excellence de ses produits basés sur son système d'exploitation de réseau NetWare.

Le professionnalisme de nos gens a fait la renommée de nos services. Découvrez aujourd'hui même le monde de la vraie compétence, le monde des spécialistes d'Osiris.



**Osiris®**

Osiris (logiciel) Inc. • Réseaux locaux  
2057, rue Papineau  
Montréal (Québec) • H2K 4J5  
Tél.: (514) 522-7475



11450, Hamon  
Montréal, Québec  
H3M 3A3  
Tél.: (514) 332-1118  
Fax: (514) 332-1637

**BÂTIMENTS  
COMMERCIAUX  
INDUSTRIELS  
INSTITUTIONNELS**

**CLÉS EN MAIN**

**GÉRANCE DE PROJETS  
PROPOSITION  
PLANS & DEVIS**

# LES AFFAIRES 500

## Groupes financiers diversifiés : le Mouvement Desjardins reprend la tête du classement

Si les groupes financiers diversifiés avaient connu des taux de croissance remarquables de leur actif global au cours de ces dernières années (15 % en 1988 et 19 % en 1989), force est de constater que leurs derniers exercices financiers témoignent d'un net ralentissement.

wer détient conjointement avec le groupe bruxellois **Frère-Bourgeois** 50 % de l'avoie de Pargesa. Enfin, au **Groupe La Lau-**

rentienne, c'est le secteur bancaire (5 259 M\$ en 1989 contre 6 059 M\$ en 1990) qui est le principal responsable de l'augmentation de

l'actif total du Groupe de 9,7 %.

**MICHEL DE SMET**



Selon Pierre Fortier, président et chef des opérations de la Société financière Desjardins, l'actif de celle-ci est passé de 3 855 M\$ en 1989 à 5 323 M\$ l'an dernier.

### Plus ça change...

Pour les 10 premiers groupes de notre classement, l'accroissement de l'actif s'élève à 5,9 % en 1990. La bonne performance à cet égard du **Mouvement Desjardins**, avec une augmentation de 9 %, permet à ce dernier de ravir à **Trilon** la première place. Le Mouvement avait d'ailleurs dû concéder cette place à **Trilon** un an plus tôt, en 1989.

Mis à part cet échange de politesse en tête de notre classement, les positions des autres groupes sont restées inchangées. On note une croissance généralisée, mais faible, pour l'ensemble des entreprises figurant dans notre tableau. L'accroissement de l'actif du **Mouvement Desjardins** est largement imputable à la **Société financière Desjardins**. Selon **Pierre Fortier**, président et chef des opérations de la Société, l'actif de celle-ci est passé de 3 855 M\$ en 1989 à 5 323 M\$ l'an dernier.

Cette augmentation s'explique par le fait que, jusqu'à la fin de 1989, **Assurance-vie Desjardins** était une entité mutualiste dont l'actif était indépendant de la Société financière. Depuis juillet dernier, date de la fusion avec **La Sauvegarde**, l'actif des deux compagnies d'assurances se retrouve désormais regroupé au sein de **Assurance-Vie Desjardins Inc.**, composante de la Société financière Desjardins.

### Présence accentuée en Europe pour Power

Quant à la **Corporation Financière Power**, elle enregistre une importante progression de son actif, de l'ordre de 10 %, ainsi qu'une légère hausse de son bénéfice avant postes extraordinaires qui passe de 207,7 M\$ l'an dernier à 202,2 M\$ en 1989.

Elle a également accentué sa présence en Europe au cours de 1990 via un accroissement de sa participation dans **Pargesa Holding** de Genève. Pour l'instant, la **Corporation Financière Po-**



## Un régime de retraite collectif adapté au goût de chacun.

Les régimes de retraite de la **Standard Life** conçus pour des groupes de toutes tailles, conservent un caractère individuel. Nos experts évaluent les besoins particuliers de chaque groupe, qu'il compte 50 ou 1500 salariés, avant de proposer un régime de retraite personnalisé.

Chaque participant appréciera l'étonnante souplesse de nos régimes de retraite. Une cotisation modique permet aux salariés de se prévaloir à leur guise d'une vaste gamme d'options de placements. L'administration du régime se trouve par ailleurs simplifiée au maximum grâce à notre guide administratif détaillé. Et si des questions se posent, notre ligne téléphonique directe vous mettra en communication avec nos experts.

Pour un régime d'épargne collectif qui satisfasse à vos exigences propres, téléphonez aux experts de la **Standard Life**.

Pionniers des régimes de retraite depuis 1944, nous sommes à l'écoute des besoins particuliers des entreprises canadiennes.

### Concepteurs d'avenirs financiers depuis 1833.

- Montréal (514) 954-1220 / 1-800-363-4360
- Toronto (416) 229-2024
- Kitchener / Waterloo (519) 886-2720
- Vancouver (604) 682-8476
- Bureaux de vente multilignes:
- Halifax (902) 421-1359
- Québec (418) 652-1638
- Ottawa (613) 233-8437
- Hamilton (416) 528-0601
- London (519) 672-6063
- Winnipeg (204) 942-0621
- Calgary (403) 531-1100
- Edmonton (403) 421-4334

# STANDARD LIFE

| Rang/<br>empl.<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |       | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés) | Rang/<br>Revenus<br>au Québec | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES  | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |
|--------------------------|-----------------------------------|-------|-----------------------------|---|-------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---|---|
|                          | 90                                | 89    |                             |   |                               | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |   |   |
| 1                        | 1                                 | 5 700 | 6 200                       | 13 280  | 3                             | 2 314 000         | 2 515 000       | n.d.                 | n.d.            | 2 824 000        | 3 279 000       | n.d.                | n.d.            | Bisson & Bisson, Conteneurs Domtar-Sonoco, Domtar Industries                              | Groupe SGF (27,7%), Caisse de dépôt (16,5%)                         |
| 2                        | 3                                 | 5 456 | 5 682                       | 14 494  | 4                             | 2 313 400         | 2 876 445       | n.d.                 | n.d.            | 3 263 300        | 3 071 300       | n.d.                | n.d.            | Produits forestiers NBIP, Facelle Company, Mayo Forest Products                           | Canadien Pacifique (79,68%) et actionnaires multiples               |
| 3                        | 2                                 | 5 349 | 5 791                       | 6 080   | 5                             | 1 299 203         | 1 768 335       | 968 991              | 1 009 317       | 3 776 583        | 3 541 452       | 1 035 141           | 909 431         | Co-entreprises: MacMillan-Bathurst, Libbey-St. Clair, Europa Carton AG, etc.              | Stone Container Corp. (Chicago) (100%)                              |
| 4                        | 4                                 | 5 000 | 5 400                       | 13 000  | 2                             | 3 088 000         | 3 257 000       | n.d.                 | n.d.            | 2 475 700        | 2 555 000       | n.d.                | n.d.            | Gaspésia, Papiers Inter Cité, Papiers Provincial, Lauzier Little, Barbecon, etc.          | Olympia & York (77%)  |
| 5                        | 5                                 | 4 000 | 4 000                       | 4 000   | 8                             | 610 940           | 641 472         | 610 940              | 641 472         | 902 296          | 936 330         | 902 296             | 936 330         | Donohue Malbaie, Donohue Normick, Donohue St-Félicien, Donohue Paper Sales Corp.          | Mircor [Quebecor, Caisse de dépôt, Gr. Maxwell] (54%)               |
| 6                        | 7                                 | 2 626 | 2 477                       | 3 888   | 7                             | 676 451           | 737 396         | 676 451              | 737 396         | 1 169 040        | 1 078 181       | 1 169 040           | 1 078 181       | Comer Brook Pulp and Paper  | Hicliiff [Famille Kruger] (61%)                                     |
| 7                        | 8                                 | 2 414 | 2 401                       | 2 561   | 6                             | 818 114           | 681 603         | 392 290              | 357 491         | 904 174          | 700 625         | 581 876             | 469 520         | Cascades SA, Cascades (East-Angus), Cascades (Jonquière), Papier Cascades (Cabano), etc.  | Bernard (31%), Laurent (25%) & Alain Lemaire (9%)                   |
| 8                        | 6                                 | 2 272 | 3 613                       | 23 900  | 1                             | 4 555 000         | 4 868 000       | 304 000              | 350 000         | 5 956 000        | 5 572 000       | 900 000             | 800 000         | Maclaren, Norbord, Normick Perron, Produits forestiers Noranda                            | Noranda (81%)   |
| 9                        | 9                                 | 1 929 | 2 350                       | 2 893   | 9                             | 499 000           | 617 000         | 366 000              | 411 000         | 750 000          | 770 000         | 478 000             | 445 000         | Cie hydro-électrique Manicouagan, Scierie des Outardes                                    | Tribune Company de Chicago (100%)                                   |
| 10                       | 11                                | 1 890 | 1 430                       | 2 039   | 13                            | 267 348           | 279 430         | 267 348              | 279 430         | 517 357          | 441 379         | 499 443             | 434 003         | Tembois, Temfibre, Prod. for. Tembec, Dafoe/Dafoe, Sc. T.K. L., Equip. Hydr. Boréal, etc. | Balacava Enterprises (16,1%), Caisse de dépôt (15,9%), Rextor (15%) |
| 11                       | 10                                | 1 549 | 1 500                       | 2 446   | 10                            | 447 993           | 436 017         | n.d.                 | n.d.            | 360 000          | 283 000         | n.d.                | n.d.            | West Tree Farms   | Scott Paper Co. (Philadelphia) (50,01%)                             |
| 12                       | 12                                | 990   | 1 049                       | 1 252   | 12                            | 402 161           | 438 380         | 217 723              | 232 565         | 141 502          | 156 206         | 69 371              | 90 999          | Select Papers, C.H. Robinson Paper Co., Fitchburg Papers (51%)                            | Famille L.G. Rolland (57,2%/"B"), Cascades (36,8%/"B")              |
| 13                       | 14                                | 400   | 379                         | 407   | 14                            | 75 336            | 71 713          | 75 336               | 71 713          | 69 027           | 49 064          | 69 027              | 49 064          | aucune  | Wolfgang Stolzenberg [Angl.] et famille Allsop [Wash.] (65%)        |
| 14                       | 13                                | 390   | 386                         | 2 654   | 11                            | 423 275           | 515 615         | 88 745               | 116 474         | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune  | George Weston (100%)  |
| 15                       | 15                                | 315   | 315                         | 315   | -                             | n.d.              | 120 000         | n.d.                 | 120 000         | 158 145          | 116 213         | 158 145             | 116 213         | Bear Island Paper Company (USA)   | Brant Allen Enterprise (Connecticut)                                |

# Le 500 des Affaires

on le conçoit,  
on l'écrit,  
on l'imprime,  
on le diffuse,

**MAIS SURTOUT, ON LE CONSULTE**

# ET VOUS...?

GROUPE TRANSCONTINENTAL G.T.C. LTÉE



# Papetières : surproduction, licenciements et fermetures provisoires d'usines

Peu de secteurs de l'activité économique auront été aussi durement touchés par la récession économique actuelle que l'industrie des pâtes et papiers.

Domtar conserve la première place de justesse dans notre classement devant Produits forestiers Canadien Pacifique. La saignée a été rude cependant et, au Québec, Domtar a perdu 500 employés en 1990 sur un total de 6 200 en 1989.

Le président du conseil, Jean Campeau, a, du reste, qualifié les résultats de l'exercice de 1990 de « très décevants ». L'exercice de l'an dernier s'est soldé par une perte nette de 294 M\$ contre un bénéfice net de 33 M\$ l'année précédente. Les ventes sont passées de 2,5 milliards de dollars en 1989 à 2,3 milliards en 1990.

## De 161 M\$ de profit à 294 M\$ de perte

Depuis 1987, Domtar a vu ses profits chuter d'un sommet de 161 M\$ à une perte nette de 294 M\$ au cours de l'exercice financier de l'an dernier. Et la mise à pied de 500 employés entre 1989 et 1990 n'est que la pointe de l'iceberg.

En effet, la direction a déjà annoncé que, en 1991, 1 300

postes sur un total d'environ 5 000 postes d'employés non syndiqués, soit 26 % de cette main-d'oeuvre, devront être abolies et d'autres réductions auront lieu dans ce que l'entreprise appelle un *processus continu de restructuration organisationnelle*.

Si les revenus totaux de la Domtar ont baissé de 8 %, ceux de Produits forestiers CP et de Stone Consolidated ont reculé respectivement de 19,6 % et 26,5 %. Toutefois, Stone Consolidated a perdu davantage de travailleurs au Québec que Produits forestiers CP en 1990, ce qui lui vaut de céder sa deuxième place dans notre classement au profit de cette dernière.

Cascades est l'une des rares papetières à avoir pu maintenir le nombre de ses employés. La compagnie affiche une hausse sensible de son revenu net et de son actif. Par contre, Cascades a connu un glissement de son bénéfice net de 28,887 M\$ en 1989 à 20,126 M\$ en 1990.

## Problèmes à Port-Cartier

Cette perte est essentiellement attribuable aux problèmes rencontrés à son usine de Port-Cartier qui utilise de la pâte blanchie au peroxyde

et non au chlore, une technique plus écologique, mais qui doit encore s'affirmer commercialement. En 1991, les dirigeants de Cascades comptent injecter un montant de 11,5 M\$ dans cette usine afin de s'assurer de la bonne santé de son exploitation.

Si l'on ne tenait pas comp-

te des difficultés de Port-Cartier, le bénéfice net consolidé de Cascades se chiffrerait à 30,044 M\$ en 1990 contre 31,423 M\$ en 1989.

Enfin, Tembec aura réussi à accroître substantiellement le nombre de ses employés et, jusqu'à maintenant, elle semble bien être la seule pa-

petière à n'avoir dû recourir qu'à des licenciements ou fermetures momentanées d'usine.

La compagnie de la région de l'Abitibi-Témiscamingue a maintenu approximativement le même niveau de revenus totaux en 1989 et 1990. Au cours des neuf premiers mois de l'exercice de

1990, Tembec a enregistré une perte nette de 31 M\$ contre un bénéfice net de 60 M\$ l'année précédente. Pour les premiers mois de 1991, Tembec annonce cependant un retour à une situation bénéficiaire.

MICHEL DE SMET

Le coeur a ses raisons...



que la raison connaît.

### Des appartements qui racontent une histoire

Acquérir un appartement au Mont Saint-Louis, c'est posséder un peu de patrimoine et beaucoup d'espace, de hauteur et de lumière.

Des fenêtres remarquables, des plafonds à vous donner un torticolis et un cachet qui n'a rien à cacher. De moderne, il y a surtout la qualité supérieure de la rénovation et de l'insonorisation. Et tout autour de cet îlot de tranquillité, Montréal s'active. Théâtre, restos et cinés, à vous de décider.

Vous commencez à imaginer des prix? Vous faites erreur.

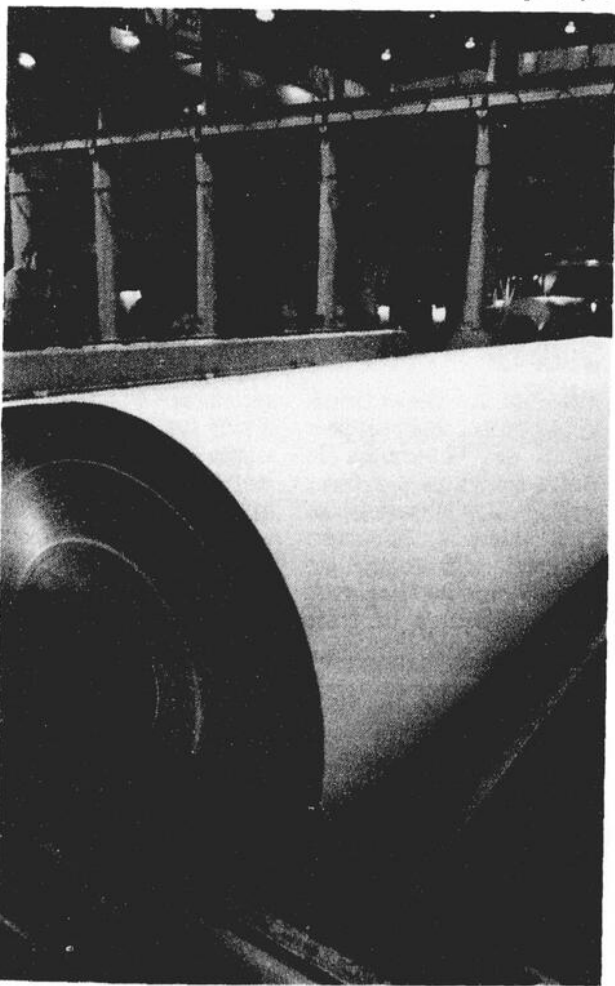
### Si vous souhaitez qu'ils entrent dans votre histoire...

Force nous est de constater qu'avec le peu d'unités qu'il nous reste, il vaut mieux se presser. Et puisque pour une période de temps de plus en plus limitée nos appartements vous sont offerts à des conditions qui font l'exception et que les prix varient entre 146 000 \$ et 179 000 \$, TPS incluse, il faudrait appeler sans tarder Yvan Girouard ou Suzanne Gravel, agents du Permanent, au 735-2761. Vous pouvez aussi passer lors des visites libres, le week-end de 13 h à 16 h.



Le Mont Saint-Louis

Au fait, nous sommes situés rue Sherbrooke, au 244 Est. Vous voyez, là en retrait, derrière le grand jardin français.



Face à une situation de surproduction et des inventaires à réduire, les grandes papetières n'ont d'autres possibilités que d'effectuer des réductions temporaires ou même définitives de leurs effectifs.

| Rang<br>au Québec | Nombre<br>actuel<br>d'employés |       | NOM DE FIRME<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)                | Nombre de<br>professionnels |       | Revenus<br>d'honoraires<br>totaux |               | Rang<br>au Québec | Revenus<br>d'honoraires<br>au Québec |               | Répartition des honoraires<br>provenant des activités<br>québécoises en % |                 |                | FILIALES   | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES   |
|-------------------|--------------------------------|-------|---|-----------------------------|-------|-----------------------------------|---------------|-------------------|--------------------------------------|---------------|---|-----------------|----------------|--|--|
|                   | au<br>Québec                   | total |   | au<br>Québec                | total | 90<br>(000\$)                     | 89<br>(000\$) |                   | 90<br>(000\$)                        | 89<br>(000\$) | Québec  | autres<br>prov. | autres<br>pays |  |  |
| 1                 | 2 000                          | 4 000 | <b>LAVALIN</b><br>90/08/29<br>Amérique, Europe, Asie, Afrique           | 600                         | 1 250 | 633 000                           | 553 000       | 1                 | 285 000                              | 190 000       | 40  | 20              | 40             | Lavalin International, LVLVAI, Shawinigan, Fenco, Cowan, Partec  | Bernard Lamarre et autres dirigeants   |
| 2                 | 1 579                          | 2 231 | <b>GROUPE SNC</b><br>90/12/31<br>Ingénierie seulement - 5 continents    | 770                         | 963   | 233 900                           | 168 898       | 2                 | 134 804                              | 102 255       | 58  | 39              | 3              | SNC inc., SNC RUST, DGB, Hensley Schmidt, WP London, SNC Aker, SNC Hydro, SNC Int'l, Groupe LGL (80%), etc.        | Actionnaires multiples (87%)   |
| 3                 | 575                            | 600   | <b>DESSAU</b><br>90/12/31<br>Canada, Afrique, Asie, Amér./Sud, Antilles | 150                         | 160   | 37 000                            | 34 000        | 6                 | 32 000                               | 31 000        | 88  | n.d.            | 12             | Lab. Ville-Marie, Dessau Int'l, Dessau Environnement, Option Aménagement, Lemieux, Roy & ass., etc.                | Paul A. Sauriol, M. Dubois, A. Dion, J.P. Sauriol, E. Bélanger   |
| 4                 | 550                            | 2 000 | <b>MONENCO</b><br>90/12/31<br>Canada, USA, outremer                     | 350                         | 1 100 | 129 679                           | 111 088       | 9                 | 23 581                               | 22 078        | 19  | 55              | 26             | 16 filiales dans le monde dont Sté d'Ingénierie Cartier (49%), Both Belle Robb (25%)                               | Majestic Contractors (45%) et actionnaires multiples   |
| 5                 | 510                            | 650   | <b>TECSULT</b><br>90/09/30<br>Canada, USA, Afrique, Asie                | 240                         | 280   | 47 823                            | 38 924        | 5                 | 33 379                               | 24 638        | 68  | 1               | 31             | ABBDL, Tecsuit Int'l, Tecsuit, Trudeau Gascon Lalancette, Cogesult, Datasult, Poulin Thériault, Dryade, Sage, etc. | Dirigeants de l'entreprise   |
| 6                 | 500                            | 508   | <b>ROCHE, GROUPE-CONSEIL</b><br>90/12/31<br>Québec, Nouveau-Brunswick   | 204                         | 210   | 46 703                            | 49 900        | 3                 | 43 900                               | 47 000        | 94  | 1               | 5              | Sodéroc Développement, Evimbec, Envirobec, Envirolab, Urbanex, Gaston Drouin & ass., Tragenco, BCPTA               | E. Langlois, R. Morency, P. Lacroix, G. Turcotte, C.E. Rochette  |
| 7                 | 480                            | 525   | <b>CONSULTANTS B.B.L.</b><br>90/04/30<br>Canada, Afrique, Moyen-Orient  | 210                         | 235   | 26 600                            | 22 400        | 8                 | 23 700                               | 17 800        | 85  | 5               | 10             | Somer, Consultants M.M.G.L., BBL Consultants Int'l, BBL-Valent; Sté d'ingénierie Cartier (51%)                     | P.T. Beauchemin, S.Y. Piette, W.H. Beaton, H.J. Hamilton, Y. Legendre, P. St-Jacques                               |
| 8                 | 360                            | 360   | <b>GROUPE S.M.</b><br>90/10/31<br>Canada, USA, Mexique, Asie, Europe    | 140                         | 140   | 21 000                            | 19 000        | 16                | 16 000                               | 16 000        | 84  | 1               | 15             | Labo S.M., Aménatech, Consultants S.M., Groupe S.M. int'l, S.M.-Merz & McLellan, etc.                              | Bernard Poulin, Gérard Laganière   |
| 9                 | 350                            | 350   | <b>CIMA</b><br>91/01/31<br>Québec, Ontario                              | 150                         | 150   | 21 500                            | 17 000        | 12                | 21 500                               | 17 000        | 100   | n.d.            | n.d.           | Couture Leclerc & ass., Dupuis Routhier Riel & ass., LNR & ass., Paquet Dutil & ass., RDO & ass.                   | P. Lambert, K. Olechnowicz, L. Dupuis, A. Leclerc, J.P. Rioux, I. Dionne, G. Lallier, Y. Nadeau                    |
| 9                 | 350                            | 350   | <b>GROUPE LMB</b><br>91/01/31<br>Québec, Afrique, Amérique du Sud       | 120                         | 120   | 18 500                            | 15 200        | 16                | 16 000                               | 14 000        | 85  | n.d.            | 15             | Métriclab, Techmat, Forages Techmat, Ecosag, LMB Int'l Multi-Ressources, Planification Cargileco                   | P. Lajoie, G. Simard, J. Roquet, B. Auclair, R. Normand, J. Bergeron, F. Baril, C. Belley, G. Gilbert              |
| 11                | 347                            | 353   | <b>ADS ASSOCIES</b><br>91/01/31<br>Canada, Europe, Asie, Afrique        | 154                         | 159   | 39 000                            | 43 000        | 4                 | 37 600                               | 41 700        | 95  | 1               | 4              | Econoler, Poly Gérance, ADS Subaquatique, Texel, ADS International, COGEP, ADS-GMAT                                | P. Drouin, J.C. Angers, R. Drouin, Caisse/dépôt, J. Roberge, G. Dupuis, C. Lavoie                                  |
| 12                | 330                            | 330   | <b>GROUPE SOPRIN</b><br>90/08/31<br>Canada                              | 95                          | 95    | 23 000                            | 19 000        | 10                | 22 000                               | 18 500        | 95  | n.d.            | 5              | Soprin Exp.-cons., Génitec, Surba Conseil, Fondatec, Equip. d'Essai Aérospatial C.E.L., Soprin Int'l               | P. Patry, R. Vallée, R. Laporte, R. Régimbald, J. Bissonnette, J. Chouinard, J. Trotter                            |
| 13                | 300                            | 325   | <b>GENDRON LEFEBVRE</b><br>90/12/31<br>Québec, Togo, Madagascar         | 110                         | 125   | 16 000                            | 12 000        | 18                | 15 200                               | 11 600        | 95  | n.d.            | 5              | Ondins G L, Mosaic G L, Construction Sogerpro, Arpenteurs-géomètres G L  | Cyfbel, Magesco  |
| 14                | 280                            | 280   | <b>GROUPE TEKNIKA</b><br>90/12/31<br>Province de Québec                 | 180                         | 180   | 16 800                            | 17 200        | 15                | 16 800                               | 17 200        | 100   | n.d.            | n.d.           | Lemieux Royer Donaldson Fields, Urbanitek, Dumas Tremblay Lasalle, Teknindustrie, Latendresse Castonguay           | R. Royer, L. Fouquette, R. Demers, R. Castonguay, H. Latendresse, D. Dumas, W. Morin, S. Fields, M. Lebeau, A. Roy |
| 15                | 270                            | 270   | <b>GROUPE AXOR</b><br>90/05/30<br>Canada, outremer                      | 110                         | 110   | 24 000                            | 22 000        | 10                | 22 000                               | 20 500        | 90  | 5               | 5              | Dupont Desmeules & ass., SHOGA Int., Ecotone, Québécois, AXOR Int'l, AXOR Immobilier                               | Y. Dupont, H.P. Martel, Y. Théberge  |
| 16                | 265                            | 265   | <b>GROUPE CEGERCO</b><br>90/11/30<br>Province de Québec                 | 150                         | 150   | 8 950                             | 8 758         | 24                | 8 950                                | 8 758         | 100   | n.d.            | n.d.           | Cegerco, Cegerco-G.C.L., Cegerco Constructeur, Cevimec, Cimatch consultants  | Jeannot Harvey (60%), Michel Harvey (40%)  |
| 17                | 255                            | 255   | <b>GENIVEL</b><br>90/12/31<br>Jonquières, Chicoutimi, Mtl, Qué.         | 80                          | 80    | 13 500                            | 14 000        | 21                | 13 500                               | 14 000        | 100   | n.d.            | n.d.           | Genivel RGC, Genivel BPR, Genivel F.D.O., EN-PRO-TEC   | Jean-Claude Dufour, Jacques Bergeron, Julien Gagnon, Roland Simard, etc.   |
| 18                | 250                            | 1 500 | <b>SANDWELL</b><br>90/12/31<br>Canada, USA                              | 90                          | 600   | 136 000                           | 120 000       | 7                 | 29 000                               | 27 000        | 25  | 45              | 30             | Carroll-Hatch (International), DATAP   | Electrowatt (100%)   |
| 18                | 250                            | 3 370 | <b>H.A. SIMONS</b><br>90/12/31<br>Amériques, Australie, N.-Zélande      | 100                         | 1 100 | 310 000                           | 354 040       | 13                | 19 944                               | 34 142        | 7   | 58              | 35             | Diamond Automation, Reid Collins & Ass., PLC-Braun-Simons  | Simons International Corp. (100%)  |
| 20                | 225                            | 225   | <b>GROUPE HBA EXPERTS-CONSEILS</b><br>91/01/31<br>Province de Québec    | 80                          | 80    | 15 000                            | 10 600        | 20                | 14 400                               | 9 800         | 96  | n.d.            | 4              | Pierre Larocque & ass., Consultants Génam, Experco, C.V. Géomatique  | B.R. Beaulieu, Y. Bernier, M. Bourbeau, N. Brousseau, M. Yvon, B. Cusson   |

## Génie-conseil: des revenus à la hausse

En étudiant le tableau des principales firmes d'ingénieurs du Québec on pourrait croire que la récession a épargné ce secteur d'activités. Or, la hausse des revenus d'honoraires qu'affichent la majorité des firmes traduit mal la situation de la dernière

année, alors que plusieurs bureaux ont du recourir à des mises à pied et que les marges bénéficiaires de nombreux mandats ont fondu comme neige au soleil.

Lavalin, qui occupe la première place, réussit même le tour de force de faire passer

sa facturation de 553 M\$ à 633 M\$ alors que la firme compte 380 employés de moins. SNC conserve son éternelle deuxième place, mais décline les autres firmes avec une croissance de 27 % de ses revenus, qui atteignent 233,9 M\$, et 176

personnes de plus à son emploi. Notons que SNC renverse aussi la vapeur au chapitre de la répartition géographique de ses honoraires. Lors de l'exercice 1989, la firme tirait 54 % de ses revenus du Québec, 22 % des autres provinces et 24 % de

l'étranger. Au dernier exercice, le Québec comptait pour 58 % des honoraires de SNC, les autres provinces pour 39 % et l'étranger pour 3 % seulement. Ce courant est suivi par la majorité des autres firmes qui enregistrent une diminution de leurs

mandats à l'étranger. L'effet conjugué de la fin de plusieurs grands projets, du resserrement des programmes d'aide aux pays sous-développés et d'une compétition plus forte de la part des firmes européennes et asiatiques explique cette situation.

**GILLES  
DES ROBERTS**



# Groupe La Mutuelle

## Le profil de l'avenir

# 10 raisons de préférer la Lumina à la Taurus

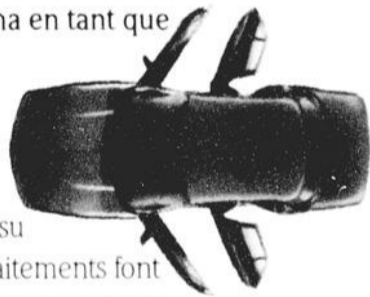
1. Plus d'espace pour la tête du conducteur. Avantage net pour l'utilisation de la Lumina comme voiture de parc.
2. Plus grande ouverture des portes arrière. Peu de chose, sauf quand on veut impressionner des clients de grande taille.
3. Volume intérieur plus grand. Et pour l'apprécier, une conduite remarquablement silencieuse.
4. Entretien des courroies plus facile. Par exemple, une Taurus V6 climatisée comporte deux courroies d'entraînement qu'il faut régler et remplacer. Une Lumina comparable n'en a qu'une, et elle se règle d'elle-même.
5. Système de freinage plus sophistiqué. La Taurus est équipée de freins assistés à disque sur deux roues seulement; ils sont aux quatre roues dans la Lumina.



6. Meilleure protection anticorrosion du soubassement. Le plancher de la Lumina est en acier galvanisé sur les deux faces, à plus forte teneur en zinc que celui de la Taurus.
7. Système d'échappement en acier inoxydable sur chaque Lumina: durée de vie plus longue, entretien réduit.
8. À roues entièrement indépendantes et lubrifiée à vie, la suspension de la Lumina est dotée à l'arrière d'un ressort monolame transversal en fibre de verre, qui adoucit la conduite quand la voiture est peu chargée, et la raffermi quand la charge augmente.
9. Empattement plus long. La longueur extérieure de la Lumina est supérieure de 229 mm (9 po), et son empattement est également plus long.
10. Garantie de base plus longue. La Garantie GM TOTAL<sup>SM</sup> protège la Lumina pendant 3 ans/80 000 km (50 000 mi), selon le premier terme atteint.\* La garantie de base de la Taurus prend fin après 1 an/20 000 km (12 000 mi).

## Et à plus long terme...

1. Le protège-tissu Scotchgard<sup>SM</sup> sur les sièges et les panneaux de portes préserve le bon état intérieur de la Lumina en tant que véhicule de parc et lors de la vente à l'encan.
2. Protection anticorrosion supérieure de la Lumina, avec ses panneaux de carrosserie en acier galvanisé sur les deux faces. Cela protège l'extérieur, tout comme le protège-tissu Scotchgard<sup>SM</sup> protège l'intérieur. Ensemble, ces traitements font de la Lumina une des berlines intermédiaires de parc les mieux protégées du marché.



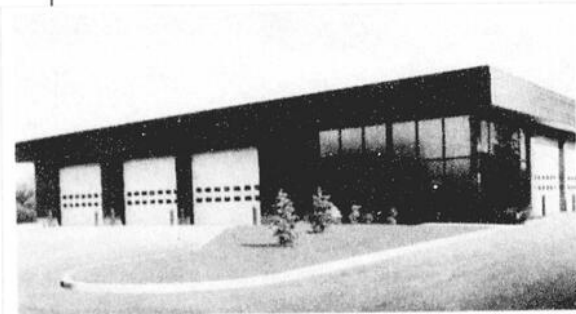
«Comparaisons basées sur les données concurrentielles disponibles pour les Chevrolet Lumina 1991 et Ford Taurus 1991.»  
\*Une franchise de 100 \$ par visite réparation intervient après la période de 12 mois ou 20 000 km, selon le premier terme atteint. Consultez le concessionnaire GM pour tous les détails au sujet de la garantie limitée GM TOTAL<sup>SM</sup>.

| Rang/empl. Québec | Nombre d'employés au Québec |       | Nombre d'empl. Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)             | rang/revenus<br>lobes 90 | Revenus totaux |              | Revenus au Québec |              | Actifs totaux |              | Actifs au Québec |              | FILIALES  | PRINCIPAUX ACTIONNAIRES  |
|-------------------|-----------------------------|-------|-----------------------|---|--------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|--------------|------------------|--------------|---|--|
|                   | 90                          | 89    |                       |   |                          | 1990 (000\$)   | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)      | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)  | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)     | 1989 (000\$) |   |  |
| 1                 | 2 800                       | 2 287 | 2 800                 | <b>POMERLEAU</b><br>90/12/31<br>Québec, Ontario, USA, étranger              | 2                        | 296 676        | 322 720      | 283 894           | 316 130      | 403 456       | 420 200      | 397 118          | 411 769      | Ebén. Beaubois, Béton Bolduc, H.L.P., Hyalin, Ciments/Tuiles Beauce, Harco, Pomerleau USA | Hervé Pomerleau (100%)   |
| 2                 | 1 143                       | 1 528 | 1 143                 | <b>CORP. DE CONSTRUCTION NATIONALE</b><br>91/02/28<br>Québec, Maritimes     | 18                       | 60 000         | 60 000       | 54 000            | 60 000       | 3 300         | 3 300        | 3 300            | 3 300        | Services d'entretien Macco  | Groupe Manson  |
| 3                 | 1 090                       | 1 082 | 1 090                 | <b>GASTIER</b><br>90/10/31<br>Province de Québec                            | 21                       | 51 000         | 40 000       | 51 000            | 40 000       | 18 000        | 13 000       | 18 000           | 13 000       | Gastier Mécanique, Gastier Plomberie, Gastier Electricque                                 | Berthier Pelletier, Gaston Leduc, Monique Martin, Noella Pelletier       |
| 4                 | 962                         | 1 200 | 1 008                 | <b>BG CHECO INTERNATIONAL</b><br>90/12/31<br>Canada, spécialement le Québec | 11                       | 88 151         | 111 396      | 82 250            | 92 000       | 34 036        | 40 576       | 33 610           | 40 150       | BG Checo Consultants, Checo Engineering International, BG Mexico S.A. de C.V.             | Cégélec Entreprises (contrôlée par Alcatel Aisthom (Paris)) (99,90%)     |
| 5                 | 808                         | 903   | 808                   | <b>ARNO ELECTRIQUE</b><br>90/12/31<br>Province de Québec                    | 22                       | 48 934         | 44 925       | 48 934            | 44 925       | 22 892        | 21 332       | 22 892           | 21 332       | aucune  | Roland, Robert et André St-Arnaud  |
| 6                 | 775                         | 725   | 775                   | <b>ENTREPRISES BON CONSEIL</b><br>90/12/31<br>Province de Québec            | 8                        | 105 000        | 95 000       | 105 000           | 95 000       | 40 000        | 34 000       | 40 000           | 34 000       | aucune  | Fernand Houle (70%), Richard Gagné (15%)                                 |
| 7                 | 750                         | 800   | 750                   | <b>LAURENT GAGNON</b><br>90/12/31<br>Québec, Ontario, USA                   | 12                       | 84 000         | 80 000       | 84 000            | 80 000       | 123 000       | 135 000      | 123 000          | 135 000      | Almex, Alplast, Isotemp, Cuisines P.J.M., Fer ornemental Frenette                         | Laurent Gagnon (100%)  |
| 7                 | 750                         | 750   | 750                   | <b>GROUPE DEVESCO</b><br>90/10/31<br>Province de Québec                     | 23                       | 48 600         | 58 000       | 48 600            | 58 000       | 56 000        | 59 800       | 56 000           | 59 800       | Immeubles Vencor  | Gestion Bemacon (100%)   |
| 9                 | 740                         | 860   | 740                   | <b>LAMBERT BOMECE</b><br>90/12/30<br>Province de Québec                     | 29                       | 40 430         | 35 865       | 40 430            | 35 865       | 23 821        | 26 612       | 23 821           | 26 612       | aucune  | Groupe d'hommes d'affaires de la région de Québec (62%)                  |
| 10                | 700                         | 825   | 700                   | <b>CONSTRUCTION DEL-NOR</b><br>90/05/31<br>Province de Québec               | 24                       | 48 500         | 35 000       | 48 500            | 35 000       | 8 500         | 8 800        | 8 500            | 8 800        | aucune  | Norman Wilkins Investments, Placement Normand Gauthier, 2425-8857 Québec |
| 10                | 700                         | 600   | 700                   | <b>DOMINION BRIDGE-QUEBEC</b><br>90/12/31<br>Province de Québec             | -                        | n.d.           | n.d.         | n.d.              | n.d.         | n.d.          | n.d.         | n.d.             | n.d.         | aucune  | United Dominion Industries (100%) [détenue à 55% par Canadien Pacifique] |
| 12                | 686                         | 523   | 686                   | <b>THIRO</b><br>90/12/31<br>Province de Québec                              | 33                       | 34 300         | 42 600       | 34 300            | 42 600       | 16 500        | 19 000       | 16 500           | 19 000       | Thiro U.S.A.  | Gestion Aubert, Francoeur & associés (100%)                              |
| 13                | 675                         | 675   | 800                   | <b>SIMARD-BEAUDRY</b><br>90/12/31<br>Québec, N.-B., T.-N., N.-E.            | 6                        | 114 818        | 111 395      | 95 000            | 91 400       | 61 700        | 63 353       | n.d.             | n.d.         | Bois Daigle, Simard-Beaudry International, Simard-Beaudry Construction                    | Fam. Mario Beaulieu (33,4%), Fam. Conrad Beaulieu (11,3%)                |
| 14                | 532                         | 428   | 532                   | <b>CONNOLLY &amp; TWIZELL CANADA</b><br>90/05/10<br>Province de Québec      | 30                       | 37 926         | 32 977       | 37 926            | 32 977       | 16 792        | 13 479       | 16 792           | 13 479       | Constructions C & T, Entretien Servimax, J.F. Wickenden, Servimax Canada                  | Guy Massicotte (60%), cadres (40%)                                       |
| 15                | 500                         | 500   | 1 500                 | <b>BLACK &amp; McDONALD</b><br>90/10/31<br>Canada et international          | 5                        | 185 000        | 160 000      | n.d.              | n.d.         | n.d.          | n.d.         | n.d.             | n.d.         | Location BML, Services Blamac, Leslie Bros., BMS Offshore, BMSA                           | Famille McDonald   |

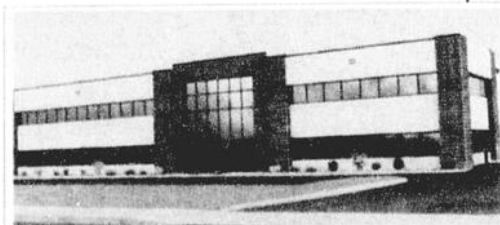
**QUALITÉ • EXCLUSIVITÉ • RAPIDITÉ**



**VOUS AVEZ UN PROJET DE CONSTRUCTION OU D'EXPANSION!**  
*Honco... un produit de qualité pour vous!*



HONCO VOUS OFFRE UNE GAMME DE SERVICES POUR TOUT PROJET DE CONSTRUCTION INDUSTRIELLE, RÉCRÉATIVE ET COMMERCIALE



- Service d'estimation
- Service d'ingénierie
- L'assistance professionnelle pour la préparation de divers documents
- Une garantie 15/25
- Des délais de construction rapides
- Une isolation supérieure aux normes

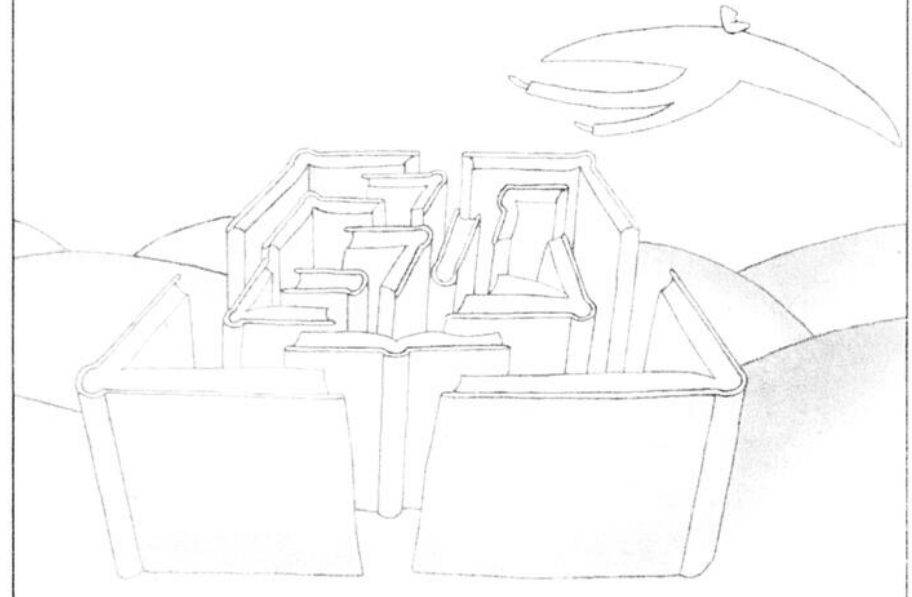
**INFORMEZ-VOUS SANS TARDER SUR NOTRE GAMME DE BÂTIMENT**

**Honco** BÂTIMENTS D'ACIER

QUÉBEC: (418) 831-2245  
MONTRÉAL: (514) 354-5123

Siège social:  
1191, ch. Industriel,  
Bernières, Qc. G7A 1A6

**Pour sortir du dédale sans risque...**



Diriger une entreprise représente tout un défi : il y a la gestion des risques, l'embauche, la rémunération et la motivation du personnel, les régimes de retraite, d'assurances et d'intéressement, les lois et la réglementation, la technologie informatique... le dédale est interminable.

**SOBECO** est là pour vous donner un solide coup de main. Nous vous aiderons à y voir clair, afin que le mot succès soit accolé à votre nom et à celui de votre entreprise.

**Sobeco**  
La bonne direction

- Calgary: Sobeco Lennox (403) 264-9710
- Toronto: Sobeco (416) 594-0395
- Montréal: Sobeco (514) 878-9090
- Québec: Sobeco (418) 529-4536
- Fredericton: ECCS-Sobeco (506) 458-9081

## Construction : heureusement qu'il y a les grands travaux

Selon la Commission de la construction du Québec (CCQ), l'industrie de la construction a connu en 1990 une croissance réelle de 2 %. Cette légère augmentation de la valeur des contrats cache toutefois mal une grande disparité en fonction des secteurs d'activité.

« Cette croissance est imputable exclusivement aux grands travaux de génie qui ont connu une progression de l'ordre de 10 % alors que, dans les domaines commercial et industriel, les reculs étaient respectivement de 4 % et de 15 % », a souligné aux AFFAIRES Anne Grenier, économiste à la CCQ.

Encore cette année, c'est le Groupe Pomerleau qui figure largement en tête de notre classement pour le nombre d'employés au Québec.

Cependant, au chapitre des revenus totaux, c'est Magil Construction qui domine, avec 318 M\$. L'entreprise n'a toutefois que 225 employés, ce qui la relègue au 30<sup>e</sup> rang selon notre mode de classement. Malheureusement, faute d'espace, nous ne publions, dans la page ci-contre, que la liste des 15 premières sociétés.

Quant à Groupe Pomerleau, la société beauceronne a connu en 1990 un accroissement de son personnel malgré un léger fléchissement de ses revenus totaux et de son actif.

« Ce recul est tout simplement dû à une technicalité de notre mode de comptabilisation des projets », a affirmé Jean-Pierre Bégin, vice-président finances, du Groupe Pomerleau. Dans les faits, je puis vous dire que nous connaissons une progression constante de nos revenus. À l'heure actuelle, nous avons déjà des contrats en main cette année pour une valeur de 400 M\$. C'est davantage que l'année dernière à la même période. »

M. Bégin a toutefois reconnu qu'il n'en va pas de même de la progression des profits : « Le marché est plus compétitif que jamais. Il y a définitivement trop de joueurs pour la grandeur de la patinoire », a-t-il résumé.

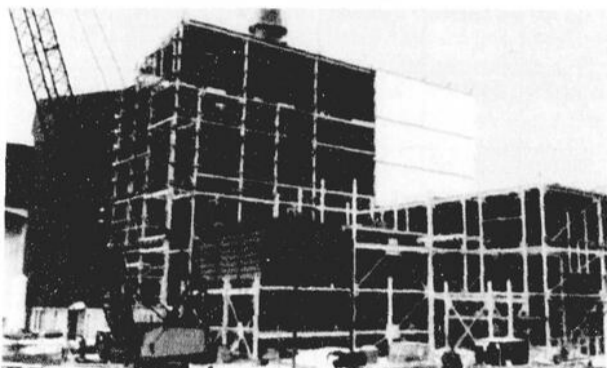
Il a de plus constaté que sa compagnie n'a réalisé l'an dernier que la moitié du montant des profits de 1989. Il faut dire que, cette année-là, le bénéfice net du Groupe (12,7 M\$) avait bondi de 125 % par rapport à 1988.

« Les prochaines années appartiendront encore aux entreprises qui décrocheront des contrats pour les grands travaux de génie », a déclaré à ce sujet Anne Grenier. C'est un secteur qui devrait con-

naître une croissance de 12 % cette année, 6 % en 1992 et 9 % en 1993. »

En seconde position dans notre classement, Corporation de construction nationale perd un nombre appréciable de travailleurs au Québec par rapport à 1989. « Ça tourne au ralenti, en particulier pour nos projets dans le domaine de la pétrochimie », a signalé Jean Cormier, vice-président, développement des marchés. Nous avons subi un repli de 6 M\$ de nos revenus au Québec, mais nous sommes allés chercher pour un montant équivalent de contrats en Nouvelle-Écosse. »

Quant à BG Checo International, elle perd une place au profit de Gastier. « Le ralentissement est évident dans notre secteur, mais nous



Les travaux de génie représentent aujourd'hui 25 % des activités de Pomerleau, comparativement à 10 % l'an dernier.

avons réalisé d'importants travaux en 1990 notamment dans les alumineries », a indiqué Gaston Leduc, vice-président de Gastier.

Enfin, soulignons une bonne performance dans notre tableau pour les Entreprises Bon Conseil qui passe du dixième au sixième rang. La firme voit également pro-

gresser son chiffre d'affaires de 10,5 %.

« Nos activités sont très diversifiées », a mentionné Yves Gauthier, vice-président, administration. Nous sommes très présents dans les travaux de génie.

MICHEL DE SMET

# GILLES LAPIERRE NOUS CONFIE sa paie.



Gilles Lapierre  
Président de Somapro

« Étant donné notre expertise en informatique, nous aurions pu choisir de traiter la paie de nos 180 employés à l'interne. Pourtant, nous avons confié aux spécialistes de Services de paie Info-Logik inc. le mandat de gérer la paie de notre personnel. Les tarifs d'Info-Logik étant des plus avantageux, il était préférable pour nous de concentrer nos efforts dans la recherche et le développement des produits et services offerts à nos clients. »

Gilles Lapierre  
Président de Somapro

Services de paie  
**Info-Logik inc.**

Nous sommes payants pour vous



Desjardins  
L'incroyable force de la coopération

Pour en connaître davantage sur notre système, communiquez avec notre service à la clientèle au (800) 361-5850 ou au (514) 385-7676.

## CASCADES

### LA SOLUTION NATURELLE POUR PROTÉGER L'ENVIRONNEMENT



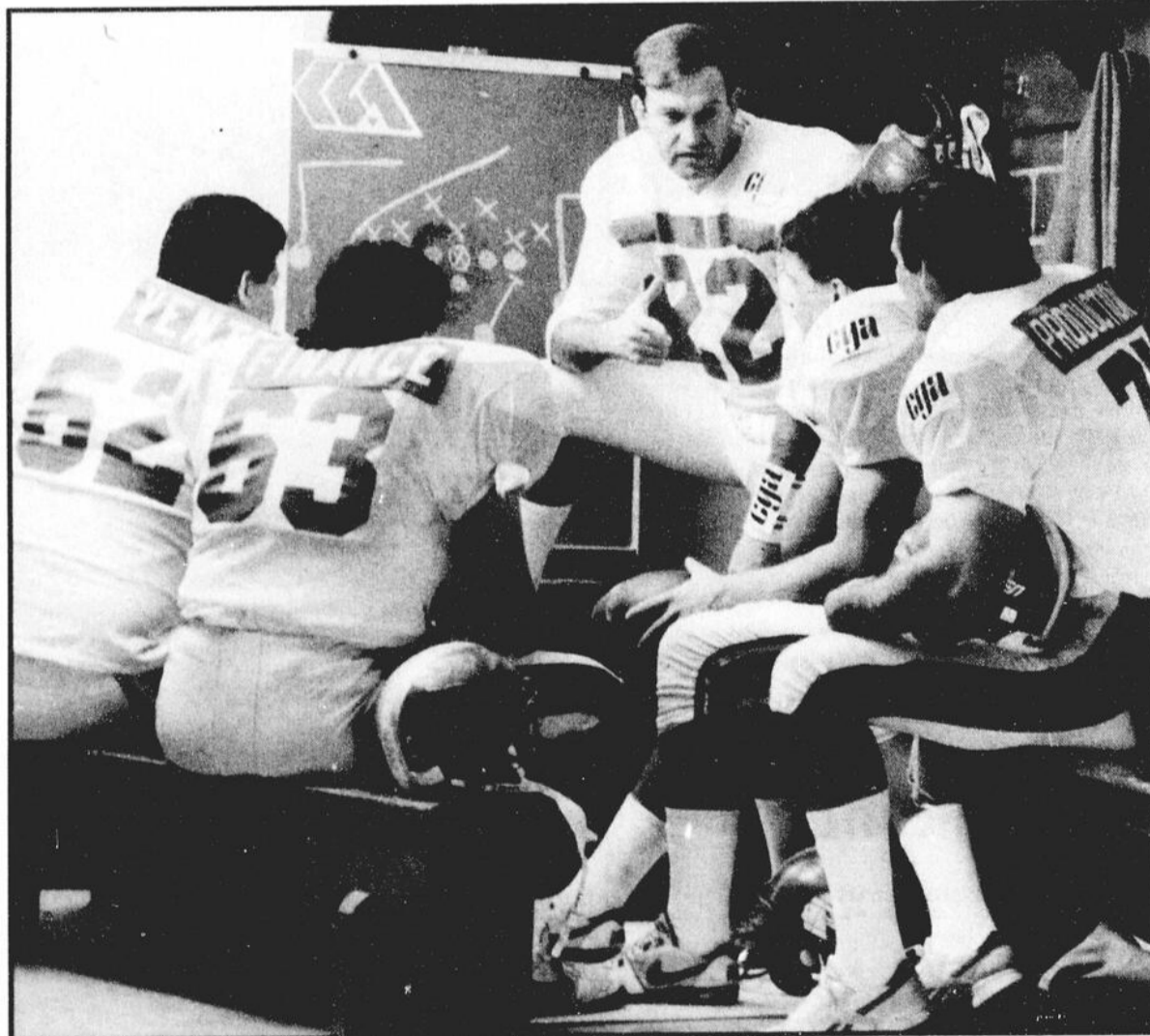
DEPUIS ses origines, la vocation de CASCADES est celle de la récupération et du recyclage.

C'EST dans l'utilisation accrue des fibres recyclées et dans les technologies de pointe du désencrage, que CASCADES investit chaque année, pour mieux valoriser les vieux papiers et promouvoir leur récupération pour la fabrication de divers produits.

AINSI, nous préservons davantage nos ressources naturelles et contribuons encore plus à protéger notre environnement.



| Rang/<br>empl.<br>Québec | Nombre<br>d'employés<br>au Québec |        | Nombre<br>d'empl.<br>Canada | NOM DE L'ENTREPRISE<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)                          | Rang<br>revenu<br>total | Revenus<br>totaux |                 | Revenus<br>au Québec |                 | Actifs<br>totaux |                 | Actifs<br>au Québec |                 | FILIALES   | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES   |
|--------------------------|-----------------------------------|--------|-----------------------------|--|-------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|--|--|
|                          | 90                                | 89     |                             |  |                         | 1990<br>(000\$)   | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)      | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)  | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$)     | 1989<br>(000\$) |  |  |
| 1                        | 13 000                            | 13 000 | 15 000                      | <b>STEINBERG</b><br>90/07/28<br>Canada, Arizona  | 5                       | 3 342 760         | 3 374 089       | n.d.                 | n.d.            | 994 108          | 1 524 633       | n.d.                | n.d.            | Aligro, Franchises 5-16-11, Aliments Valdi, Magasins M, Smitty's, Steinberg Plus         | Socanav (Michel Gaucher) (100%)                                      |
| 2                        | 9 000                             | 8 000  | 12 000                      | <b>PROVIGO</b><br>91/01/26<br>Canada, USA  | 2                       | 6 525 700         | 6 139 000       | 3 580 000            | 3 420 000       | 1 347 800        | 1 141 000       | 700 000             | 640 000         | P Distribution, C Corp, Loeb, Provigo Corp., Horne/Pitfield, Sports Experts/Podium       | Unigesco (26%), Empire (24%), Caisse de dépôt (13%)                  |
| 3                        | 4 900                             | 5 549  | 4 900                       | <b>METRO RICHELIEU</b><br>90/09/29<br>5 villes au Québec, Ottawa                         | 6                       | 2 189 404         | 2 301 096       | 2 189 404            | 2 265 554       | 503 711          | 556 135         | 503 711             | 554 968         | Ep. Unis M-R, Ferme Carnaval, McMahon-Essaim, Al. Dallaire St-Romuald, Distagro          | Marchands (37%), public (47%), Burnac Corp. (16%)                    |
| 4                        | 3 615                             | 3 694  | 3 750                       | <b>MULTI-MARQUES</b><br>90/12/31<br>Québec, Ontario, N.-B.                               | 23                      | 268 000           | 266 000         | 257 000              | 255 000         | 129 000          | 121 000         | 126 000             | 118 000         | Gailuron, Durivage, Diana, POM, Bon Matin, Aunt May's, Mother's Own                      | Groupe d'actionnaires québécois (75%), Corporate Foods (25%)         |
| 5                        | 3 342                             | 3 396  | 3 653                       | <b>COOPERATIVE FEDEREE DE QUEBEC</b><br>90/10/31<br>Amérique/N, Mexique, Japon, Antilles | 9                       | 1 353 456         | 1 381 600       | 1 302 606            | 1 381 600       | 352 130          | 323 500         | 323 604             | 323 500         | Bexel, Galco Food Products, Turcotte & Turmel, Agrocentres, Centres Ferti                | Nutrinor (8%), Agropur (6%), Purdel (5%)                             |
| 6                        | 3 300                             | 3 600  | 5 400                       | <b>CULINAR</b><br>90/12/31<br>Canada et Nord-est américain                               | 17                      | 470 552           | 470 732         | 288 763              | 291 098         | 278 093          | 203 288         | 139 000             | 133 000         | Aliments Culinar, Aliments Interbake, Prod. alim. Anco, Drake Bakeries                   | SID (54%), SOQUIA (36%)  |
| 7                        | 2 800                             | 2 800  | 16 000                      | <b>JOHN LABATT</b><br>90/04/30<br>Partout au Canada                                      | 3                       | 5 274 000         | 5 424 200       | 835 000              | 993 000         | 2 946 000        | 2 756 500       | 290 000             | 435 000         | Br. Labatt, Ogilvie, Al. Ault, Sealtest, Dallaire, Lafrenière, Lactantia, RDS            | Brascan (40,4%), Caisse de dépôt (9,7%)                              |
| 8                        | 2 674                             | 1 873  | 4 679                       | <b>KRAFT GENERAL FOODS</b><br>90/12/29<br>Canada, USA                                    | 7                       | 1 705 633         | 1 612 982       | 1 110 941            | 1 136 157       | 938 259          | 774 262         | 161 864             | 126 472         | aucune   | Philip Morris (100%)   |
| 9                        | 2 400                             | 3 000  | 5 500                       | <b>BRASSERIE MOLSON O'KEEFE</b><br>91/03/31<br>Province de Québec                        | -                       | n.d.              | n.d.            | n.d.                 | n.d.            | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | aucune   | Compagnies Molson (50%), Elders IXL [Australie] (50%)                |
| 10                       | 2 121                             | 2 179  | 2 121                       | <b>SOCIETE DES ALCOOLS DU QUEBEC</b><br>90/03/31<br>Province de Québec                   | 11                      | 1 051 708         | 1 040 916       | 1 051 708            | 1 040 916       | 210 243          | 249 728         | 210 243             | 249 728         | aucune   | Gouvernement du Québec (100%)  |
| 11                       | 1 730                             | 1 730  | 1 730                       | <b>GROUPE OLYMPIA</b><br>90/09/29<br>Canada, USA, Mexique, Japon                         | 19                      | 418 000           | 386 000         | 418 000              | 386 000         | 90 000           | 85 000          | 90 000              | 85 000          | Viandes Olympia, Salaison Expo, Transport Transbo, Corp. Taillefer, La Place des Bien    | Gr. Ouellet, Gestion O. Bienvenue, Gr. P.A. Bonneau (33 1/3% chacun) |
| 12                       | 1 723                             | 1 474  | 7 706                       | <b>GENERAL MILLS CANADA</b><br>90/05/01<br>Montréal, Toronto, Vancouver                  | 20                      | 359 833           | 330 536         | n.d.                 | n.d.            | 210 042          | 144 229         | n.d.                | n.d.            | Consumer Food Division, Blue Water Seafoods, Red Lobster and Olive Garden Restaurants    | General Mills (USA) (100%)   |
| 13                       | 1 600                             | 1 500  | 12 000                      | <b>CANADA PACKERS</b><br>91/03/31<br>Amérique, Europe                                    | 4                       | 3 822 000         | 3 956 000       | n.d.                 | n.d.            | 1 263 000        | 1 323 000       | n.d.                | n.d.            | CP/USA, Federal Cold Storage, CP GmbH, R. Poirier, Bazinet Lacoste, Lawrence, Maple Leaf | Hillsdown Holdings plc (56%)   |
| 14                       | 1 471                             | 1 696  | 1 565                       | <b>ROTISSERIES ST-HUBERT</b><br>90/10/01<br>(excluant franchises) - Canada               | 25                      | 214 000           | 215 000         | 165 000              | 170 000         | n.d.             | n.d.            | n.d.                | n.d.            | Proserv  | Hélène, René, Claire et Jean-Pierre Léger, Robert Panet-Raymond      |
| 15                       | 1 467                             | 2 421  | 1 584                       | <b>AGROPUR, COOP. AGRO-ALIMENTAIRE</b><br>90/10/31<br>[Résultats 90 excluent Natrel]     | 15                      | 496 100           | 782 774         | 496 100              | 782 774         | 185 171          | 238 446         | 185 171             | 238 446         | Mil-Ko, Beaudry/Lacoste, Orange Maison, Natrel [04/90] (56%)                             | 4500 producteurs agricoles   |



## L'EXPERT-COMPTABLE CGA... UN LEADER POLYVALENT DANS VOTRE ÉQUIPE

Serge Bragdon, c.g.a.  
Président  
Groupe laitier Québec  
Les Aliments Ault Limitée

"Tout comme le quart-arrière au football, le gestionnaire averti doit faire appel au dynamisme, à la complémentarité et à la synergie des joueurs de son équipe pour tirer le maximum des enjeux économiques et commerciaux auxquels doit faire face l'entreprise.

Être CGA me permet justement de bien comprendre l'apport de chacune des composantes de l'équipe que je dirige".



LA CORPORATION PROFESSIONNELLE  
DES COMPTABLES GÉNÉRAUX LICENCIÉS  
DU QUÉBEC

# AFFAIRES 500

## Agro-alimentaire : le glas de la diversification

En 1990, les trois grands de la distribution alimentaire québécoise ont conservé le rang qui était le leur l'année précédente. Si le marché de l'alimentation au Québec continue à être dominé par Steinberg, Provigo et Métro-Richelieu, ces derniers subissent de plus en plus la concurrence des chaînes de distribution des autres provinces et américaines dont la présence s'accroît au Québec.

L'an dernier, les trois grandes entreprises alimentaires ont continué le mouvement déjà amorcé en 1989 qui les amènent à se départir de certains éléments d'actif non directement reliés à la distribution alimentaire au Québec.

Première au classement, Steinberg, sous la conduite

de Michel Gaucher, le président-directeur général de Socanav, a procédé à la vente de sa participation de 50 % dans Club Price pour un montant de 57 M\$.

La firme s'est également départie pour un montant de 235 M\$ des 69 supermarchés Miracle Food Mart, en Ontario. C'est cette dernière décision en particulier qui explique la fonte de l'actif total de Steinberg ramené de 1 524,633 M\$ en 1989 à 994,108 M\$ l'an dernier.

La compagnie s'approche, semble-t-il, de plus en plus de son objectif de réduire l'importante dette qui était la sienne en 1989 : 1,6 milliard de dollars !

Le déstassement n'est peut-être pas terminé. « Nous suivons de très près notre filiale

Smitty's Super Value en Arizona, mais nous n'avons encore pris aucune décision pour l'instant », a déclaré aux AFFAIRES Alain Bilo-deau, vice-président des affaires corporatives de Steinberg.

Quant à Provigo, elle gagne 1 000 employés au Québec et voit son actif ainsi que ses revenus progresser par rapport à l'année antérieure. Il en va de même pour le bénéfice d'exploitation qui s'établissait à 186 M\$ contre 168 M\$ en 1989.

« Ces gains sont attribuables notamment au fait que nous exploitons davantage de magasins corporatifs, en particulier les Maxi et Héritage, en 1990 par rapport à l'année précédente », a précisé Germain Lecours,

vice-président exécutif et chef de la direction financière chez Provigo.

Ce n'est finalement qu'en avril dernier que Provigo a concrétisé la vente de Distribution aux Consommateurs. On se rappellera que, à l'origine, une entente pour la vente de cette filiale à un montant de 165 M\$ avait été annoncée en février 1990 entre le distributeur alimentaire québécois et les firmes ontariennes International Semi-Tech Microelectronics et malaisienne Berjaya Corporation.

Les acheteurs pressentis se sont ensuite rétractés tout en engageant une poursuite légale de 87 M\$ contre Provigo prétextant que cette dernière leur aurait fourni des données erronées ou impré-

cises concernant la situation financière de Distribution aux Consommateurs.

Ce n'est, en fin de compte, que le 16 avril 1991 que la vente a effectivement eu lieu à un montant de 190 M\$, mais auprès d'autres acquéreurs : la firme torontoise Westbourne Management Group et la société de portefeuille belge Ackermans & Van Haeren.

« Maintenant que la transaction est réalisée, nous sommes en mesure d'y voir plus clair pour entreprendre une contre-poursuite contre les acheteurs qui se sont désistés », a indiqué aux AFFAIRES M. Lecours.

Enfin, troisième dans notre classement, Métro-Richelieu aura été le seul des trois grands à avoir effectué une

réduction de son personnel québécois. L'entreprise est également la seule à avoir connu un recul de ses revenus totaux qui ont glissé de 2 301 M\$ en 1989 à 2 189 M\$ en 1990.

À l'instar de ses concurrents, Métro-Richelieu renonce également à sa politique de diversification en se départissant de la plupart de ses actifs dans André Lalonde Sports. Au premier trimestre de cette année, la compagnie a pu enregistrer une progression de ses ventes de l'ordre de 2,5 % ainsi qu'un bénéfice net de 1,887 M\$ contre une perte de 462 000 \$ pour la période correspondante en 1990.

MICHEL DE SMET

### LES AFFAIRES

### AERO-ALIMENTAIRE

| Rang/ Québec | 90 | 89    | Nombre d'employés au Québec | 90    | 89    | Nombre d'empl. Canada | 90    | NOM DE L'ENTREPRISE (fin d'exercice) (principaux marchés)     | rang/revenus Québec 90 | Revenus totaux |              | Revenus au Québec |              | Actifs totaux |              | Actifs au Québec |              | FILIALES   | PRINCIPAUX ACTIONNAIRES                              |                     |
|--------------|----|-------|-----------------------------|-------|-------|-----------------------|-------|---|------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|--------------|------------------|--------------|--|--|---------------------|
|              |    |       |                             |       |       |                       |       |   |                        | 1990 (000\$)   | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)      | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)  | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)     | 1989 (000\$) |  |  |                     |
| 16           | 18 | 1 182 | 1 121                       | 1 182 | 1 121 | 1 182                 | 1 182 | HUDON ET DEAUDELIN 90/01/26 Montréal et Québec                | 10                     | 1 242 954      | 1 180 656    | 1 242 954         | 1 180 656    | n.d.          | n.d.         | n.d.             | n.d.         | aucune   | Oshawa Group (100%)                                  |                     |
| 17           | 16 | 1 017 | 1 173                       | 5 174 | 5 174 | 5 174                 | 5 174 | BREUVAGES COCA-COLA 90/12/31 10 provinces au Canada           | 12                     | 1 004 217      | 932 348      | 149 505           | 145 003      | 784 612       | 749 157      | 129 291          | 118 790      | Embouteillage T.C.C., Breuvages Cadbury Canada, Boissons gazeuses T.C.C., etc. | Coca-Cola Co. USA (49%), public (51%)                |                     |
| 18           | 19 | 990   | 990                         | 3 900 | 3 900 | 3 900                 | 3 900 | NABISCO BRANDS 90/12/31 Partout au Canada                     | 13                     | 754 316        | 738 956      | 207 125           | 181 146      | 431 869       | 431 977      | 80 089           | 85 029       | Nabisco Brands Canada, Lowney Freezer Queen Foods (Canada)                     | Nabisco Brands (USA) (100%) [filiale de FJR Nabisco] |                     |
| 19           | 20 | 800   | 800                         | 800   | 800   | 800                   | 800   | TYSON CANADA 90/03/30 Canada (principalement Québec-Ontario)  | 27                     | 173 570        | 170 337      | 138 856           | 141 380      | 79 656        | 75 324       | 79 656           | 75 324       | A. Côté et Frères, Produits Le Boucan, Lambert Hébert, Volailles Marvid Canada | Tyson Foods, Bque Nationale, Scotia McLeod, Claridge |                     |
| 20           | 22 | 753   | 697                         | 1 300 | 1 300 | 1 300                 | 1 300 | ALIMENTS HUMPTY DUMPTY 90/12/31 Québec, Ontario, N.-B., N.-E. | -                      | n.d.           | n.d.         | n.d.              | n.d.         | n.d.          | n.d.         | n.d.             | n.d.         | n.d.   | aucune   | Borden (USA) (100%) |



Q U É B E C • M O N T R É A L • I N T E R N A T I O N A L

Le véritable associé pour vos projets de

gestion et d'informatique

FINALISTE



MERCURIADES 1991

Développement international



969, route de l'Église, bureau 400 Sainte-Foy (Québec) G1V 3V4  
Téléphone: (418) 653-1263 • Télécopieur: (418) 653-6383

1253, avenue McGill College, bureau 170 Montréal (Québec) H3B 2Y5  
Téléphone: (514) 398-9528 • Télécopieur: (514) 861-4883

12, rue Paul Dautier, 78140 Vélizy-Villacoublay (Paris) France  
Téléphone: 1.34.88.60.00 • Télécopieur: 1.34.88.62.00



**LES AFFAIRES**

**BANQUES ET COOPÉRATIVES**

| Rang/Revenu au Québec | Nombre d'employés au Québec |        | Nombre d'employés au Canada |        | MAISON DE COURTAGE<br>(fin d'exercice)            | Rang/Revenu total | Actifs totaux |              | Actifs au Québec |              | Revenus nets |              | Nombre de succursales |           | FILIALES  | PRINCIPAUX ACTIONNAIRES                                    |
|-----------------------|-----------------------------|--------|-----------------------------|--------|---|-------------------|---------------|--------------|------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|-----------|---|--|
|                       | 90                          | 89     | 90                          | 89     |   |                   | 1990 (000\$)  | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)     | 1989 (000\$) | 1990 (000\$) | 1989 (000\$) | au Canada             | au Québec |   |  |
| 1                     | 36 485                      | 34 475 | 38 405                      | 36 246 | MOUVEMENT DES CAISSES DES JARDINS<br>90/12/31     | 6                 | 48 178 653    | 44 210 223   | 45 728 647       | 42 810 281   | 360 320      | 326 270      | 1 797                 | 1 644     | NorGroupe, Sécurité, AVD, SECUR, Trustco D, Sauvegarde, C/Centrale, SID, D/Langlois | 4,5 millions de membres                                    |
| 2                     | 10 676                      | 10 210 | 12 178                      | 12 030 | BANQUE NATIONALE DU CANADA<br>90/10/31            | 7                 | 35 921 638    | 33 927 248   | 19 803 481       | 19 785 014   | 170 323      | 31 738       | 650                   | 493       | Cr.-Bail BN, Sté Hyp. BN, Sté fin/exp. BN Plac. BN, Lévesque Beaubien Geoffron      | Actionnaires multiples                                     |
| 3                     | 8 020                       | 7 636  | 56 889                      | 54 469 | BANQUE ROYALE DU CANADA<br>90/10/31               | 1                 | 125 940 000   | 114 660 000  | 13 030 000       | 11 700 000   | 964 900      | 529 000      | 1 617                 | 253       | Imm. BR, Sté d'hyp. BR, Capital/risque BR, RBC Dominion Val. mob, Crédit Bail BR    | Actionnaires multiples                                     |
| 4                     | 6 400                       | 6 450  | 33 580                      | 33 666 | BANQUE DE MONTREAL<br>90/10/31                    | 3                 | 87 370 000    | 78 921 000   | n.d.             | n.d.         | 522 365      | 51 000       | 1 242                 | 210       | Nesbitt Thomson, Harris Bankcorp, B M Investimento, B M Mortgage, B M Inv.          | Actionnaires multiples                                     |
| 5                     | 4 578                       | 3 200  | 35 529                      | 35 000 | CIBC<br>90/10/31                                  | 2                 | 114 196 406   | 100 212 635  | n.d.             | n.d.         | 802 000      | 450 000      | 1 857                 | 183       | CIBC Asset Trading, CIBC Capital Corp., CIBC Dev. Corp., Wood Gundy (71,9%)         | Actionnaires multiples                                     |
| 6                     | 2 198                       | 1 874  | 28 642                      | 25 769 | BANQUE DE NOUVELLE-ÉCOSSE<br>90/10/31             | 4                 | 87 200 000    | 81 000 000   | n.d.             | n.d.         | 512 000      | 221 800      | 1 066                 | 96        | Sté hyp. BNE, Imm. BNE, Crédit-Bail BNE, Gestion/portefeuille BNE, ScotiaMcLeod     | Actionnaires multiples                                     |
| 7                     | 2 092                       | 1 910  | 24 635                      | 23 881 | BANQUE TORONTO DOMINION<br>90/10/31               | 5                 | 66 900 443    | 63 068 785   | n.d.             | n.d.         | 595 674      | 694 657      | 908                   | 81        | S. d'inv. Ligne Verte, Capitaux de risque TD, Sté d'affacturage TD, etc.            | Actionnaires multiples                                     |
| 8                     | 1 963                       | 1 758  | 2 113                       | 1 984  | BANQUE LAURENTIENNE DU CANADA<br>90/10/31         | 9                 | 6 059 190     | 5 258 872    | 4 749 190        | 4 420 872    | 35 154       | 34 426       | 136                   | 128       | Trust La L, Laurentian Bank & Trust Crédit-Bail Bque L, Sté d'Hyp. Bque L           | La Corporation du Groupe La Laurentienne (63%)             |
| 9                     | 482                         | 520    | 482                         | 520    | FINANCIERE COOPERANTS PRETS-ÉPARGNE<br>90/12/31   | 15                | 1 174 487     | 1 111 522    | 1 174 487        | 1 111 522    | 32 993       | 36 148       | 47                    | 47        | aucune  | Financière Coopérants (100%)                               |
| 10                    | 351                         | 365    | 430                         | 424    | BANQUE NATIONALE DE PARIS (CANADA)<br>90/10/31    | 11                | 2 365 192     | 1 999 161    | 1 688 592        | 1 332 674    | 12 011       | 7 292        | 8                     | 6         | Crédit-Bail BNP (Canada), BNP (Canada) Valeurs Mobilières                           | Groupe Banque Nationale de Paris (100%)                    |
| 11                    | 155                         | n.d.   | 3 000                       | n.d.   | BANQUE HONGKONG DU CANADA<br>90/12/31             | 8                 | 10 500 000    | n.d.         | n.d.             | n.d.         | 233 908      | n.d.         | 115                   | 12        | aucune  | Hongkong Shanghai Banking (100%) (fusion Bque Loyds 05-90) |
| 12                    | 117                         | 109    | 126                         | 117    | BANQUE DE BOSTON DU CANADA<br>90/10/31            | 17                | 267 000       | 275 000      | 149 400          | 151 200      | -10 239      | 5 316        | 2                     | 1         | Société d'affacturage Boston du Canada  | Boston World Holding Corporation (100%)                    |
| 13                    | 101                         | 87     | 122                         | 111    | SOCIETE GENERALE (CANADA)<br>90/10/31             | 12                | 1 717 606     | 1 271 557    | 917 283          | 765 317      | 4 244        | 7 222        | 4                     | 2         | Crédit-Bail S G (Cda), Placements S G (Cda), S G Valeur mobilières(100%)            | Société Générale (France)                                  |
| 14                    | 65                          | 62     | 85                          | 81     | CREDIT LYONNAIS CANADA<br>90/10/31                | 13                | 1 644 443     | 1 329 922    | n.d.             | 666 646      | 6 095        | 2 729        | 3                     | 1         | aucune  | Crédit Lyonnais (France) (100%)                            |
| 15                    | 50                          | 50     | 430                         | 430    | BANQUE D'AMÉRIQUE DU CANADA<br>90/10/31           | 14                | 1 514 148     | 1 300 307    | n.d.             | n.d.         | 3 601        | 2 905        | 24                    | 5         | Bank of A Canada Leasing Corp., Bank of A Canada Securities Corp.                   | Bank of A National Trust and Savings Association (100%)    |
| 16                    | 39                          | 33     | 204                         | 180    | BANQUE COMMERCIALE ITALIENNE DU CANADA - 90/10/31 | 16                | 973 075       | 848 049      | n.d.             | n.d.         | 5 021        | 3 087        | 8                     | 2         | aucune  | Banca Commerciale Italiana (Milan, Italie) (100%)          |
| 17                    | 17                          | 22     | 770                         | 700    | CITIBANQUE CANADA<br>90/10/31                     | 10                | 5 533 019     | 5 274 227    | n.d.             | n.d.         | 54 330       | 61 042       | 9                     | 1         | Cassels Blaikie & Co., Citibank Canada Securities                                   | Citicorp (New York) (100%)                                 |

*Une bonne image vaut mille mots!*




Jean-Guy Paradis, photographe, vous offre ses services professionnels:

pour vos photos de:

- conférences de presse
- activités spéciales ( congrès, salons ou foires commerciales)
- nominations

POUR DES PHOTOS BIEN RÉUSSIES, COMMUNIQUEZ AVEC MOI AU (514) 592-7969 • (514) 842-6491

**PÉTROMONT:**  
**UN PARTENAIRE ÉNERGIQUE**



PÉTROMONT

**LES CAHIERS SPÉCIAUX LES AFFAIRES**

**CET AUTOMNE NE MANQUEZ PAS NOTRE CAHIER SPÉCIAL SUR**

**LE ROYAUME UNI**

**ASSOCIEZ-VOUS AUX PARTENAIRES ÉCONOMIQUES DU QUÉBEC ET DU ROYAUME-UNI**

**RETENEZ VOTRE ESPACE PUBLICITAIRE DÈS MAINTENANT!**

**CONTACTEZ** Joanne PROULX  
Tél.: (514) 842-6491 • poste 256

**AFFAIRES 500**

# Banques : vitalité malgré la conjoncture

**M**algré une conjoncture économique difficile, le secteur bancaire a fait preuve d'une relative vitalité en 1990.

Notre classement de l'an dernier est pratiquement demeuré inchangé cette année. On notera cependant la forte progression des revenus nets de la **Banque Canadienne Impériale de Commerce (CIBC)** qui sont passés de 450 M\$ en 1989 à 802 M\$ en 1990. Cette augmentation s'explique en partie par le fait que la banque avait décréété, en 1989, une provision pour pertes sur prêts additionnels de 538 M\$ (avant impôt) accordés aux pays moins développés (PMD).

Si l'on voulait pondérer en 1990 l'amortissement de la dette des PMD, il faudrait plutôt parler d'un revenu net de 492 M\$ soit une croissance de 6 % par rapport à 1989.

En 1990, la CIBC a essuyé des pertes sur prêts à des pays autres que les PMD. La banque a également connu des pertes pour un montant de 58 M\$ attribuables à la maison de courtage **Wood Gundy** dans laquelle elle détient une participation majoritaire.

Notons que l'augmentation sensible du personnel de la CIBC au Québec, en 1990, est due à l'ajout d'employés à temps partiel qui n'avaient pas été comptabilisés dans les données de 1989.

## Croissance de revenus

La progression généralisée de l'actif et des revenus des grandes banques canadiennes semble provenir de la croissance des prêts aux entreprises, aux gouvernements ainsi que des prêts à la consommation (en particulier, les prêts hypothécaires résidentiels). Une seconde source de revenus additionnels en 1990 provient de la majoration des services tarifés.

C'est notamment le cas de la **Banque Royale** qui enregistre en 1990 une croissance de son revenu net de 82 %, sensiblement comparable à celle de la CIBC. Là également, il s'agit de provisions imputées en 1989 à l'égard de risques pour des prêts consentis à des pays en voie de développement alors que, l'an dernier, il n'y a eu aucun ajout à ces provisions.

Quant au **Mouvement des Caisses Desjardins**, il consolide encore un peu davantage son inaccessible première place au Québec tant pour le total de son personnel que celui de son actif. Toutefois, on observe une progression moins sensible de ses revenus nets en 1990

qu'en 1989 alors que ces derniers bondissaient de plus de 40 %.

L'actif total du Mouvement, incluant les caisses de l'Ontario, du Nouveau-Brunswick et du Manitoba, dépasse désormais 48 milliards \$, en hausse de 9,5 % sur l'exercice précédent. Ce sont les prêts industriels et agricoles qui semblent avoir affichés les meilleurs taux de progression.

Dans les faits, les dirigeants du Mouvement se disent satisfaits, vu la conjoncture présente, de la croissance relativement stable de l'ensemble des prêts commerciaux, industriels et personnels. La progression annuelle des prêts en cours s'élevait à 5,9 % en septembre dernier contre 5,8 % en décembre 1989.

## La BN reprend du mieux

La **Banque de Nouvelle-Écosse** gagne une place dans notre classement au détriment de la **Banque Toronto Dominion**, seule parmi les grandes institutions bancaires canadiennes à subir un recul de ses revenus nets.

À la seconde place dans notre tableau, la **Banque Nationale (BN)** reprend du mieux par rapport à l'exercice précédent alors que ses revenus s'effondraient de 226,3 M\$ à 32,7 M\$. La BN est la seule des six grandes banques canadiennes à avoir connu une grande expansion de son réseau en termes de succursales au cours des trois dernières années. Ainsi, en Ontario, la BN est passée de 56 succursales en 1986 à 100 en octobre 1990.

À l'international, secteur vulnérable de la BN, les pertes sur le revenu net, qui s'établissaient à 0,5 % en 1988 et à 2,67 % en 1989, ont été ramenées à un profit, en 1990, de 0,18 %.

Par ailleurs, la banque continue encore à ressentir, en 1990, les effets néfastes de ses prêts consentis à **Campeau Corporation**. À titre d'exemple, l'an passé, 136 M\$ (58 %) des 233 M\$ des pertes sur prêts à risques privés canadiens de la BN étaient imputables aux montants consentis à la compagnie personnelle de **Robert Campeau**.



La Banque Nationale est la seule des six grandes banques canadiennes à avoir connu une grande expansion de son réseau en termes de succursales au cours des trois dernières années. En Ontario, la BN est passée de 56 succursales en 1986 à 100 en octobre 1990.

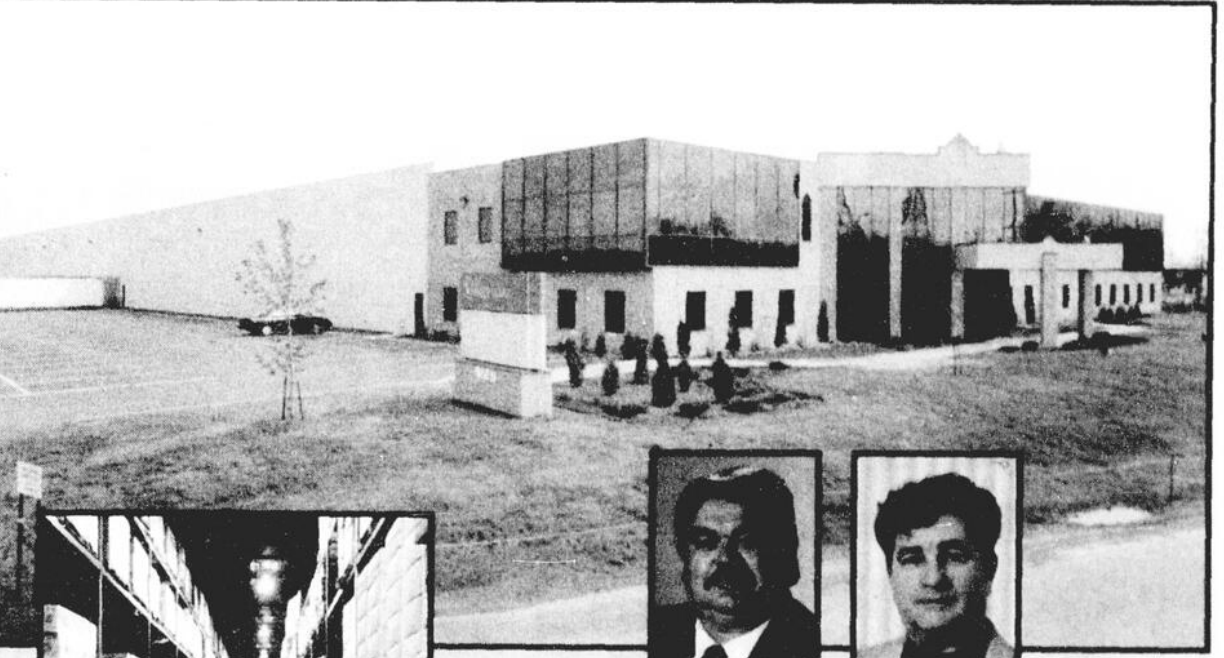


Rolland St-Charles, président  
J.L. Freeman Inc., Boucherville

"J'ai décidé de bâtir un nouvel entrepôt en juillet. Le 8 septembre on posait la première colonne et, grâce à la rapidité du système Murox, le 15 novembre on me donnait les clés d'une bâtisse opérationnelle de 164 000 pieds carrés, un mois avant l'échéancier prévu."

"Cette bâtisse était tellement bien isolée que nous n'avons pas eu à attendre le système de chauffage pour effectuer notre déménagement et continuer nos opérations journalières. Seules la chaleur de l'éclairage et l'utilisation de ventilateurs ont suffi. S'il existe un système de meilleure qualité que Murox, moi, je ne le connais pas."

# « Quand la qualité est le facteur clé, on peut compter sur Murox ! »



Serge Beauchamps, président  
Les Entreprises SBG Inc., Ste-Julie



Michel Y. Guérin, Ing., président  
Limco Consultants Inc., Ste-Julie

"Un échéancier serré et l'hiver qui venait nous permettaient difficilement d'envisager une construction conventionnelle pour l'entrepôt de notre client. Nous avons donc misé sur la réputation de rapidité et de qualité du système Murox qui offrait aussi un rapport qualité/prix avantageux. Nous n'avons pas été déçu de ce choix qui nous a permis de livrer cette bâtisse plus de cinq semaines avant la date limite. Il n'y a pas à dire, la solution à notre projet, c'était Murox."

"Nous devons conseiller notre client qui voulait regrouper ses entrepôts sous un même toit avant l'hiver. Après étude, nous avons choisi Murox qui a livré rapidement des composantes de qualité ce qui nous a permis d'éviter plusieurs coûts reliés au déménagement tardif et au temps froid. Nous avons aussi constaté que Murox était très flexible et pouvait s'adapter tout aussi bien que le conventionnel aux détails spéciaux d'architecture."

Avec son système de conception informatisé, ses capacités de production intégrées et son personnel hautement qualifié, Murox est en mesure de vous fournir une bâtisse conçue selon vos besoins.

Communiquez directement avec le fabricant au 1-800-463-8874.

La solution constructive  
**murox**

125, rue du Parc  
St-Joseph-de-Beauce  
(Québec) Canada G0S 2V0



| rang/année<br>1990/91 | Employés<br>et agents<br>au Québec |       | NOM DE LA SOCIÉTÉ<br>(fin d'exercice)       | rang/revenus<br>1990/91 | Actifs<br>au Canada |                       | Actifs<br>au Québec |                       | Bénéfice<br>net     |                       | Fonds en<br>fiducie  |                      | rang/revenus<br>1990/91 | FILIALES   | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |
|-----------------------|------------------------------------|-------|---|-------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|--|---|
|                       | 90                                 | 89    |   |                         | dernier<br>exercice | exercice<br>précédent | dernier<br>exercice | exercice<br>précédent | dernier<br>exercice | exercice<br>précédent | au Canada<br>(000\$) | au Québec<br>(000\$) |                         |  |   |
| 1                     | 1 691                              | 1 747 | TRUSTCO GENERAL DU CANADA<br>90/12/31       | 6                       | 5 929 102           | 5 681 949             | 4 398 357           | 4 224 380             | 5 473               | 26 684                | 8 783 151            | 8 171 862            | 32                      | Trust Général du Cda, Sherbrooke TR., Corp. T.G., Gentrust, Dév. Natco, Crédit Général T.G.C.            | L'Industrielle/Alliance (63,22%), Standard Life (8,5%), Caisse de dépôt (6,5%)              |
| 2                     | 1 244                              | 1 246 | MONTREAL TRUSTCO<br>90/12/31                | 5                       | 12 383 335          | 11 024 081            | n.d.                | n.d.                  | 64 760              | 71 224                | 43 316 391           | 14 865 115           | 49                      | Montréal Trust, Montrusco, MT Ass. Investment Counsel, Roynat, MT/Canada, Placements MT                  | BCE (100%)  |
| 3                     | 884                                | 1 022 | TRUSTCO ROYAL<br>90/12/31                   | 1                       | 40 946 000          | 39 826 000            | 6 168 000           | 4 200 000             | -65 000             | 265 000               | 92 000 000           | 10 570 000           | 27                      | R T Corp., Cie Trust Royal, R T Bank (London), R T Bank (Jersey), RTCO Int'l Corp., R T Bank (Caribbean) | Trilon (48%)  |
| 4                     | 875                                | 981   | TRUSTCO DESJARDINS<br>90/12/31              | 8                       | 3 139 773           | 2 972 891             | 3 139 773           | 2 972 891             | 7 036               | 1 128                 | 24 831 000           | 24 831 000           | 36                      | Fiducie Desjardins, Gestion Placements Desjardins, Crédit Industriel D, Location Desjardins              | La Société financière des Caisses Desjardins (32%)  |
| 5                     | 375                                | 375   | TRUSTCO PRET ET REVENU<br>90/12/31          | 11                      | 649 808             | 619 182               | 590 062             | 575 840               | 1 338               | 1 380                 | 4 832 000            | 4 590 000            | 16                      | Trust Prêt et Revenu, Services financiers T.P.R.   | Fidratco (88,4%)  |
| 6                     | 357                                | 452   | CENTRAL GUARANTY TRUSTCO<br>90/12/31        | 3                       | 29 290 000          | 27 350 000            | n.d.                | n.d.                  | 27 500              | 76 727                | 14 514 000           | n.d.                 | 19                      | Trust Central Guaranty, Crédit Trans-Canada  | Corporation Central Capital (87,8%)   |
| 7                     | 300                                | 300   | SOCIETE CANADA TRUST<br>90/12/31            | 2                       | 35 100 000          | 32 700 000            | 1 000 000           | 914 000               | 212 000             | 246 000               | 68 000 000           | 301 042              | 11                      | Hypothèques Trustco Canada   | Imasco (98,6%)  |
| 8                     | 230                                | 225   | TRUST NATIONAL<br>90/10/31                  | 4                       | 15 653 350          | 14 051 390            | 502 761             | 418 847               | 71 688              | 78 163                | 33 307 348           | 1 181 507            | 10                      | aucune   | National Trustco (100%)   |
| 9                     | 190                                | 250   | GUARDIAN TRUSTCO<br>90/12/31                | 10                      | 714 761             | 777 415               | 501 081             | 491 713               | -8 550              | -1 056                | 280 525              | 211 384              | 4                       | Fid. Guardian, G Trustco Int'l, G Global Trading, Guardinvest, Inv. Guardcor, Cie/prêts Guardcor         | Groupe Coopérants (68%), Financière Entraide-Coopérants (15%), Financière Prêt-Epargne (3%) |
| 10                    | 120                                | 131   | SOCIETE NATIONALE DE FIDUCIE<br>90/12/31    | 13                      | 431 000             | 385 472               | 431 000             | 385 472               | 683 000             | - 252                 | 2 847 485            | 2 847 485            | 3                       | Locations Lutex, Placements SNF  | Mutuelle des Fonctionnaires (84%), Caisse de dépôt (16%)                                    |
| 11                    | 118                                | 110   | TRUST LA LAURENTIENNE DU CANADA<br>90/10/31 | 12                      | 597 339             | 617 177               | 597 339             | 617 177               | 3 685               | 1 714                 | 2 278 600            | 2 278 600            | 2                       | aucune   | Banque Laurentienne du Canada (100%)  |
| 12                    | 96                                 | 89    | FIDUCIE CANADIENNE ITALIENNE<br>90/12/31    | 14                      | 191 432             | 172 111               | 191 432             | 172 111               | 2 527               | 2 219                 | n.d.                 | n.d.                 | 7                       | aucune   | 166 actionnaires  |
| 13                    | 50                                 | 45    | TRUST FIRST CITY<br>90/12/31                | 7                       | 3 948 213           | 3 921 192             | 120 939             | 124 518               | -45 562             | 29 222                | n.d.                 | n.d.                 | 4                       | First City Mortgage, FRIL Trading, Ind. Leasing Corp., F C Credit Corp., F C Realty Investment           | First City Trustco (99,9%)  |
| 14                    | 8                                  | 5     | TRUST PRENOR DU CANADA<br>90/12/31          | 9                       | 1 318 142           | 1 214 439             | 73 189              | 28 675                | 4 015               | 23 043                | 358 958              | 1 718                | 1                       | aucune   | La Financière Prenor (99,9%)  |
| 15                    | 7                                  | n.d.  | BONAVENTURE TRUST<br>90/12/31               | 15                      | 10 000              | n.d.                  | n.d.                | n.d.                  | 200                 | n.d.                  | 54 000               | 53 000               | 1                       | aucune   | Standard Life Compagnie d'assurance (100%)  |

# CRÉER AVEC LE GROUPE TECHNER!



G R O U P E  
**TECHNER**

**Sonolab**  
Service complet de postproduction: sonorisation, laboratoire, effets optiques, sous-titrage et doublage

**Studio Saint-Charles**  
Studio d'enregistrement audio

**PMT Vidéo**  
Postproduction vidéo, infographie, studios de télévision et location d'équipement, liaison satellite

**CME**  
Centre de postproduction vidéo et transfert de film à vidéo

**JPL Vidéo**  
Plateaux de tournage, cars de reportage, équipement technique et postproduction vidéo

**LE PLUS GRAND CENTRE DE SERVICES  
TECHNIQUES DE PRODUCTION  
ET DE POSTPRODUCTION AU CANADA**

# Fiducies : importantes pertes sur prêts et abandons d'activités connexes

Les compagnies de fiducie n'auront pas été épargnées par ces temps difficiles. La grande majorité d'entre elles ont dû essuyer un sérieux recul de leur bénéfice net en 1990 en raison de provisions pour pertes sur prêts.

Plusieurs d'entre elles ont également décidé de se séparer d'éléments d'actif en abandonnant des secteurs d'activité non directement reliés aux opérations fiduciaires.

Les principales compagnies fiduciaires ont gardé le rang qu'elles occupaient dans notre classement de 1990 tout en effectuant des compressions généralisées de leur personnel.

Trustco General du Canada a vu son bénéfice net ramené de 26,684 M\$ en 1989 à 5,473 M\$ en 1990. Cette baisse substantielle est attribuable à la fois à la constitution de provisions pour pertes sur prêts et à l'abandon de activités de la compagnie dans le domaine du courtage immobilier.

Le recul a été nettement moins sensible chez Montréal Trustco dont le bénéfice net a glissé de 71,2 M\$ en 1989 à 64,7 M\$ en 1990. Ce repli est également dû à la vente des services de courtage immobilier à l'extérieur du Québec ainsi qu'à une augmentation de la provision générale pour pertes sur prêts.

L'actif de Montréal Trustco a connu, de son côté, une augmentation de 14 % par rapport à l'exercice financier de 1989, notamment en raison de l'acquisition de Commercial Financial Corporation dont l'actif s'établissait à 450 M\$ au moment de la transaction.

## 65 M\$ de perte nette chez Trustco Royal

La situation est plus sérieuse chez Trustco Royal qui conserve d'extrême justesse sa troisième position devant Trustco Desjardins. Trustco Royal perd ainsi 12 % de ses

effectifs québécois et voit son bénéfice net de 265 M\$ en 1989 se transformer en une perte nette de 65 M\$ l'an passé.

Ce sont, semble-t-il, les activités à l'étranger de la compagnie, notamment au Royaume-Uni, qui seraient à l'origine de ce résultat négatif.

La fiducie a également réduit de 84 M\$ certains investissements minoritaires dans six sociétés de prêts et d'épargne aux États-Unis.

Par ailleurs, à l'instar de ses concurrents, Trustco Royal a subi en 1990 des pertes sur prêts plus importantes qu'au cours des années

précédentes.

En neuvième position dans notre tableau, un recul d'une place par rapport à l'année précédente, la firme Guardian Trustco voit ses pertes nettes qui s'établissaient à 1,056 M\$ en 1989 grimper à 8,550 M\$ en 1990. La fiducie, au cours de ces dernières

années, n'a enregistré que des pertes nettes à l'exception de l'exercice de 1988 où elle a connu un maigre bénéfice de 60 000 \$.

Guardian Trustco a aussi décidé de réduire ses activités dans le domaine des devises étrangères et des métaux précieux. Signe des

temps : pour le premier trimestre de 1991, son conseil d'administration vient de décider de suspendre les dividendes sur les actions privilégiées cumulatives de séries A et B.

MICHEL DE SMET



Si vous n'utilisez pas le gaz naturel, c'est que vous préférez investir ailleurs.

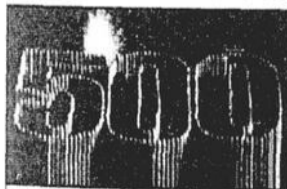
**P**ar les temps qui courent, vous connaissez sûrement de meilleures façons d'utiliser votre argent! En optant pour le gaz naturel comme source d'énergie pour votre entreprise, votre institution ou vos immeubles vous choisissez :

- un prix hautement concurrentiel et d'une grande stabilité;
- un approvisionnement fiable qui ne vous laissera pas tomber;
- des technologies avant-gardistes qui améliorent la rentabilité.

Ne gaspillez plus vos énergies et mettez dès maintenant le gaz naturel au service de votre bilan financier. Composez le 1 800 567-1313 et un représentant vous expliquera comment mieux utiliser vos ressources.



LA FORCE DE L'ÉNERGIE

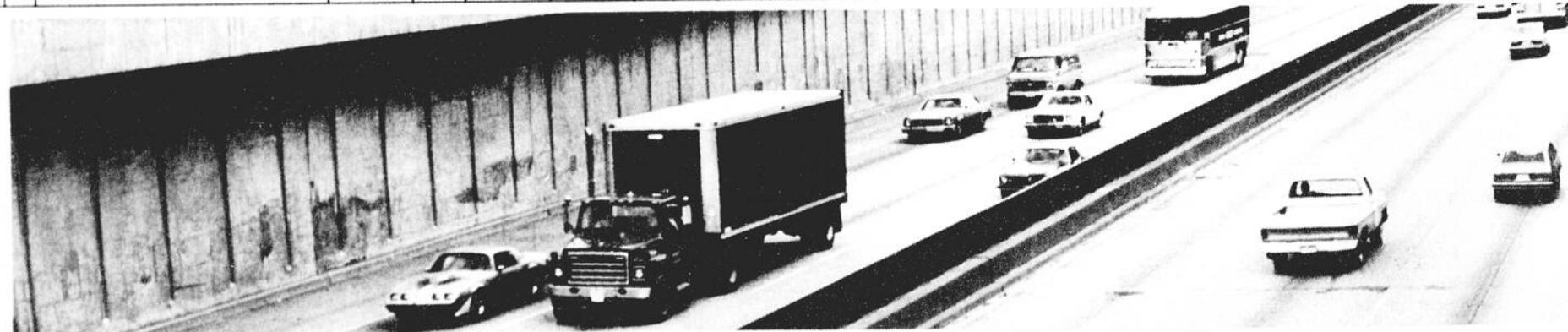


Si votre entreprise ne figure pas dans nos tableaux mais devrait s'y trouver, communiquez avec notre recherchiste, Céline Gélinas. 842-6491, poste 276

1 800 567-1313

Du lundi au vendredi, entre 8 h 30 et 16 h 30.

| Rang/<br>primes<br>soustr.<br>Québec | Rang<br>90 | Rang<br>89 | NOM DE LA COMPAGNIE<br>(fin d'exercice)     | Primes souscrites |                  |                 |                 | Employés et agents |       |           |       | Rang/Primes<br>soustr. 89 | Actifs totaux       |                       | FILIALES  | PRINCIPAUX<br>ACTIONNAIRES  |   |
|--------------------------------------|------------|------------|---|-------------------|------------------|-----------------|-----------------|--------------------|-------|-----------|-------|---------------------------|---------------------|-----------------------|-----------|---|---|
|                                      |            |            |   | au Québec         |                  | totales         |                 | au Québec          |       | au Canada |       |                           | dernier<br>exercice | exercice<br>précédent |           |   |   |
|                                      |            |            |   | 1990<br>(000\$)   | marché<br>90 (%) | 1989<br>(000\$) | 1990<br>(000\$) | 1989<br>(000\$)    | 1990  | 1989      | 1990  |                           |                     |                       |           |   | 1989  |
| 1                                    | 1          |            | NATIONALE NEDERLANDEN GROUP<br>90/12/31     | 327 555           | 9.38             | 310 687         | 559 046         | 521 812            | 1 142 | 1 128     | 1 689 | 1 640                     | 9                   | 850 350               | 801 192   | Commassur (Gr. Commerce, Bélair),<br>Halifax, Western Union               | Nationale-Nederlanden<br>(La Haye) (100%)                                 |
| 2                                    | 2          |            | LA LAURENTIENNE GENERALE<br>90/12/31        | 280 704           | 8.04             | 264 196         | 423 546         | 396 847            | 1 000 | 991       | 1 360 | 1 359                     | 11                  | 684 177               | 649 408   | L Agricole, L Casualty, Bouclier L,<br>L Pacific, Ed. La Prévoyance       | Gestion Laurentienne Générale   |
| 3                                    | 3          |            | GROUPE DESJARDINS<br>90/12/31               | 267 973           | 7.68             | 200 665         | 267 973         | 200 665            | 1 423 | 1 210     | 1 423 | 1 210                     | 19                  | 309 884               | 260 199   | Assurances générales des caisses<br>Desjardins, NorGroupe, La Sécurité    | Société financière des caisses<br>Desjardins (100%)                       |
| 4                                    | 4          |            | LA PRUDENTIELLE (GROUPE)<br>90/12/31        | 139 000           | 3.98             | 137 930         | 302 130         | 284 361            | 360   | 370       | 926   | 916                       | 15                  | 524 772               | 497 626   | Prudasco, Prudentielle d'Angleterre                                       | Prudential Corporation (Angl.)<br>(100%)                                  |
| 5                                    | 5          |            | L'ASSURANCE ROYALE (GROUPE)<br>90/12/31     | 133 471           | 3.82             | 132 464         | 821 523         | 752 674            | 313   | 316       | 2 103 | 2 059                     | 1                   | 1 693 819             | 1 539 920 | Compagnie d'assurance du Québec   | Roins Holding (U.K.) (100%)   |
| 6                                    | 6          |            | ZURICH DU CANADA<br>90/12/31                | 125 202           | 3.59             | 128 183         | 906 857         | 755 817            | 330   | 329       | 1 686 | 1 648                     | 2                   | 1 635 199             | 1 719 057 | Zurich Compagnie d'ass., Zurich<br>Indemnité (auparavant Travelers)       | Groupe Zurich Canada  |
| 7                                    | 7          |            | GUARDIAN DU CANADA<br>90/12/31              | 124 045           | 3.55             | 125 399         | 411 859         | 376 418            | 235   | 225       | 863   | 770                       | 14                  | 657 573               | 605 729   | aucune  | Le groupe GRE (Londres) (100%)  |
| 8                                    | 10         |            | PROMUTUEL (GROUPE)<br>90/12/31              | 121 000           | 3.47             | 110 000         | 121 000         | 110 000            | 925   | 903       | 925   | 903                       | 22                  | 198 000               | 177 000   | Mutuelle/réass., Corp./fonds/<br>garantie Gr. P, Gestion inf.P            | 39 mutuelles d'ass. générale et Soc.<br>mutuelle de réassurance du Québec |
| 9                                    | 9          |            | LLOYD'S NON-MARINE UNDERWRITERS<br>90/12/31 | 117 560           | 3.37             | 114 047         | 348 273         | 322 181            | n.d.  | n.d.      | n.d.  | n.d.                      | 8                   | 860 918               | 849 191   | aucune  | Membres   |
| 10                                   | 8          |            | CONTINENTAL DU CANADA (GROUPE)<br>90/12/31  | 112 053           | 3.21             | 121 924         | 515 913         | 527 023            | 166   | 174       | 814   | 814                       | 5                   | 1 015 817             | 945 055   | Niagara, Continental, Tokio,<br>Dominion                                  | Continental Corporation (USA)<br>(100%)                                   |
| 11                                   | 12         |            | PROVINCES UNIES<br>90/12/31                 | 88 797            | 2.54             | 89 687          | 88 806          | 89 694             | 273   | 268       | 273   | 268                       | 25                  | 121 751               | 125 295   | Anglo Canada General Insurance Co.  | AXA Canada (100%) [filiale du<br>groupe AXA (France)]                     |
| 12                                   | 14         |            | UMINDAL<br>90/12/31                         | 88 675            | 2.54             | 83 292          | 89 469          | 83 592             | 409   | 409       | 409   | 409                       | 23                  | 172 734               | 154 132   | L'Union Canadienne, L'Equitable,<br>Industrielle-Alliance-Générale        | L'Industrielle-Alliance et Les<br>Mutuelles du Mans (France)              |
| 13                                   | 11         |            | ALLSTATE DU CANADA<br>90/12/31              | 87 217            | 2.50             | 90 973          | 419 518         | 397 959            | 377   | 373       | 1 639 | 1 965                     | 10                  | 818 436               | 751 912   | Allstate du Canada, cie d'ass.-vie,<br>Estimations Gilles Bordeleau       | Allstate Life Insurance Co. (99,78%)                                      |
| 14                                   | 13         |            | CANADIENNE GENERALE (GROUPE)<br>90/12/31    | 86 185            | 2.47             | 84 368          | 351 118         | 364 390            | 150   | 205       | 730   | 700                       | 7                   | 911 659               | 703 134   | Cie d'ass. Traders Gén., Cie d'ass.<br>Toronto Générale, Scottish & York  | Central Capital Corporation   |
| 15                                   | 16         |            | GROUPE ECONOMICAL/MISSISQUOI<br>90/12/31    | 79 062            | 2.27             | 74 135          | 572 483         | 530 767            | 180   | 165       | 1 115 | 1 073                     | 3                   | 1 083 000             | 1 007 491 | aucune  | Groupe Economical Mutual, P.H.<br>Sims (99,1%)                            |
| 16                                   | 17         |            | LA CAPITALE (GROUPE)<br>90/12/31            | 76 517            | 2.19             | 74 095          | 151 072         | 135 060            | 310   | 307       | 502   | 485                       | 20                  | 215 967               | 190 317   | La Personnelle, Carte Capitale, Carte<br>Corp-Rate, Corp. Genasco, etc.   | Mut/Fonctionnaires (77%), Garantie<br>Mut/Fonctionnaires (Paris) (19%)    |
| 17                                   | 19         |            | UNION COMMERCIALE (GROUPE)<br>90/12/31      | 74 673            | 2.14             | 69 862          | 350 754         | 325 610            | 191   | 182       | 817   | 943                       | 12                  | 681 279               | 651 857   | Union Commerciale du Canada   | Commercial Union Holding of<br>Canada (100%)                              |
| 18                                   | 18         |            | GENERAL ACCIDENT<br>90/12/31                | 71 639            | 2.05             | 73 919          | 478 067         | 440 969            | 137   | 135       | 795   | 751                       | 6                   | 945 909               | 879 418   | aucune  | Scottish Insurance Corporation<br>(99,9%)                                 |
| 19                                   | 21         |            | WAWANESA MUTUELLE D'ASSURANCE<br>90/12/31   | 66 889            | 1.92             | 63 549          | 485 192         | 386 988            | 300   | 280       | 1 075 | 1 055                     | 4                   | 1 021 997             | 917 025   | aucune  | Compagnie mutuelle  |
| 20                                   | 20         |            | CHUBB DU CANADA<br>90/12/31                 | 62 881            | 1.80             | 65 493          | 202 958         | 199 675            | 145   | 146       | 430   | 392                       | 17                  | 405 772               | 395 689   | aucune  | Federal Insurance (100%)  |
| 21                                   | 23         |            | FEDERATION (GROUPE)<br>90/12/31             | 51 134            | 1.47             | 47 307          | 87 706          | 80 806             | 130   | 122       | 184   | 173                       | 24                  | 125 625               | 117 955   | aucune  | Fédération (30%), Union Suisse<br>(28,5%), Helvetia/La Suisse (17,5%)     |
| 22                                   | 22         |            | AMERICAN INTERNATIONAL<br>90/12/31          | 44 171            | 1.27             | 50 078          | 217 769         | 242 158            | 57    | 69        | 328   | 341                       | 16                  | 413 225               | 416 039   | American Home, New Hampshire,<br>Commerce & Industrie du Canada           | Actionnaires multiples  |
| 23                                   | 15         |            | GROUPE HOME CANADIEN (CIM)<br>90/12/31      | 42 846            | 1.23             | 75 329          | 137 925         | 213 284            | 183   | 229       | 447   | 545                       | 21                  | 213 122               | 264 624   | Adriatique du Canada  | Membre du gr. RAS Int'l (99,45%)  |
| 24                                   | 24         |            | MELOCHE MONNEX<br>89/12/31                  | 41 600            | 1.19             | 40 264          | 133 000         | 114 000            | 214   | 220       | 440   | 431                       | 26                  | 115 400               | 104 700   | Sécurité Nat., J. Meloche, Monnex<br>Ins. Brokers, Meloche/gestion d'ass. | Groupe d'assurances London (59%),<br>officiers (41%)                      |
| 25                                   | 25         |            | DOMINION DU CANADA (GROUPE)<br>90/12/31     | 35 341            | 1.01             | 36 499          | 377 635         | 355 261            | 74    | 98        | 957   | 958                       | 13                  | 664 707               | 650 994   | Divisions: Cie d'ass. Casualty du<br>Canada, L'Indemnité Cie Canadienne   | E.L. Financial Corporation (100%)   |
| 26                                   | 26         |            | LA GARANTIE<br>90/12/31                     | 26 445            | 0.76             | 30 953          | 151 041         | 147 590            | 101   | 106       | 215   | 216                       | 18                  | 349 045               | 319 935   | aucune  | Princeton Holdings (65,2%), PMSM<br>Investments (31,7%)                   |



La récession qui sévit entraîne une recrudescence des vols d'automobiles. Au Québec, la hausse a été de 19 % en 1990 par rapport à 1989.

Communications  
Claire Noël

Vous êtes à un tournant?

Nous vous offrons  
des services personnalisés:  
évaluation, support professionnel et  
personnel, gestion de carrière, promotion  
personnelle.

des outils conçus pour vous:  
curriculum vitae (si urgence, service de 6 h),  
résumé biographique, lettre de présentation  
et rédaction de tout autre texte.

Téléphone: (514) 383-3712 (près du métro Sauvé)

enfin...des espaces industriels  
de 1 e classe à Boucherville.

Espaces disponibles à partir de 2,300 p.c. à des taux de location très compétitifs.



Belcourt

Germain Clément 333-8600

# LES AFFAIRES 500

## Assurances générales : Groupe Desjardins continue son ascension vers le sommet

En assurances générales, Groupe Desjardins a augmenté l'an dernier de 33 % le volume de ses primes souscrites et s'est rapprochée dangereusement de la deuxième position, toujours détenue par La Laurentienne Générale. Avec un objectif de croissance de 28,8 % cette année, l'entreprise pourrait même menacer la première position où se maintient Nationale Nederlanden Group.

La croissance du groupe a encore été largement soutenue l'an dernier par Assurances générales des caisses Desjardins (AGCD) qui a augmenté ses ventes de 110 M\$ à 170 M\$ à travers le réseau des caisses. Projetant une augmentation de 80 M\$ cette année pour cette filiale, John Arbour, président et chef de la direction de Groupe Desjardins, estime que le potentiel de la vente directe aux sociétaires des caisses pourrait durer encore quelques années.

### Peu d'intérêt à croître

Les concurrents jugent naturellement cette évaluation quelque peu optimiste. Yvon Lamontagne, chef des opérations pour La Laurentienne Générale, croit que le stragème aura moins de succès au cours des prochaines années. « Il continue à y avoir beaucoup de place pour les

courtiers et un service plus personnalisé », a-t-il affirmé aux AFFAIRES.

Gilles Clark, vice-président de Commassur, filiale au Québec de Nederlanden Group qui chapeaute Groupe Commerce et Bélair, a pour sa part déclaré que son entreprise consacrerait tous les efforts nécessaires pour ne pas se laisser distancer. « S'il (Groupe Desjardins) continue à ce rythme-là, c'est certain qu'il sera le plus important au Québec », a-t-il toutefois admis en prenant connaissance des résultats affichés par le Groupe Desjardins.

Les meneurs doivent jouer de prudence parce que l'acquisition à tout prix de nouveaux clients peut les amener à réduire leur profitabilité en voulant accroître leurs parts de marché. Si Commassur a connu une neuvième année consécutive se terminant par un profit à partir des revenus de souscription, La Laurentienne Générale a dépensé 1,04 \$ en dédommagements et frais administratifs pour chaque dollar perçu en primes.

### Récession tardive

Yvon Lamontagne se console en sachant que l'industrie canadienne consacre aux sinistres 1,09 \$ en moyenne pour chaque dollar tiré des assurés. Grâce à ses revenus de placement, La Lauren-

tienne Générale a tout de même réussi à dégager un bénéfice net de 3 M\$ en 1990 contre 11 M\$ l'année précédente.

Même si les pertes techniques, qui s'étaient élevées à 1,4 milliard de dollars en 1989 au Canada, pourraient avoir diminué l'an dernier grâce à de meilleurs résultats en assurance-automobile en

Ontario, la lumière au bout du tunnel est encore loin, selon Gilles Clark. Les effets de la récession, jouant à retardement pour les assurances générales commerciales, seront plus graves en 1991.

Le ralentissement de l'économie se répercute aussi au niveau des assurances de particuliers puisqu'on a remarqué en 1990 une nette

augmentation des vols d'automobiles et des incendies de résidences. Au Québec, l'augmentation des vols d'automobiles a été de 19 % et influera nécessairement sur le renouvellement des primes.

Un dernier sujet d'inquiétude dans le domaine automobile concerne le projet de loi que s'appête à présenter

le gouvernement ontarien. M. Lamontagne est anxieux de savoir si les Néo-démocrates imiteront la Colombie-Britannique, avec un régime entièrement étatisé, ou le Québec qui a laissé une part du gâteau aux compagnies privées d'assurances.

VALLIER  
LAPIERRE



INVESTMENT DEALERS  
ASSOCIATION OF CANADA  
ASSOCIATION CANADIENNE DES COURTIERS  
EN VALEURS MOBILIÈRES

### L'Association canadienne des courtiers en valeurs mobilières rend hommage à l'excellence dans l'industrie



Serge Archambault  
RBC valeurs mobilières Inc.  
Montréal



Charles Larente  
ScotiaMcLeod Inc.  
Montréal



Denis Colbert  
Richardson Greenshields  
du Canada Limitée  
Trois-Rivières



Manuel Dalfen  
Lévesque Beaubien  
Geoffrion Inc.  
Montréal



Danièle Touchette-Robitaille  
Lévesque Beaubien  
Geoffrion Inc.  
Montréal



Michel Di Tomasso  
Nesbitt Thomson Ltée.  
Montréal



Ginette Desormeaux  
Burns Fry Limitée  
Montréal

### PROGRAMME DISTINCTION

M. Charles Larente de ScotiaMcLeod Inc. est le finaliste de la Section du Québec au Programme Distinction. Le nom du lauréat au niveau National sera annoncé lors du 75<sup>e</sup> Congrès Annuel de l'Association, le 18 juin 1991, à Whistler en Colombie-Britannique.

Le programme Distinction a pour but de promouvoir le professionnalisme et l'expertise qui existe dans notre secteur.



Le ralentissement de l'économie se répercute aussi au niveau des assurances de particuliers puisqu'on a remarqué en 1990 une nette augmentation des vols d'automobiles et des incendies de résidences.

# The Gazette DANS LES AFFAIRES

## Cela va de soi!

Le journal The Gazette est depuis toujours un véhicule efficace dans le monde des affaires. En fait, il rejoint plus de 500 000 lecteurs du Montréal anglophone et ethnique. C'est-à-dire l'autre moitié de votre clientèle potentielle...

Alors si vos affaires ne vous permettent pas de rejoindre qu'une seule moitié de votre public, informez-vous sans plus tarder:

Elizabeth Austin 987-2335



MONTREAL  
**The Gazette**

Partenaire dans le développement de vos affaires!

| Rang/ primes souscr. Québec | 90 | 89 |
|-----------------------------|----|----|
| 1                           | 1  | 1  |
| 2                           | 3  | 3  |
| 3                           | 2  | 2  |
| 4                           | 4  | 4  |
| 5                           |    |    |
| 6                           | 8  | 8  |
| 7                           | 5  | 5  |
| 8                           | 6  | 6  |
| 9                           | 10 | 10 |
| 10                          | 9  | 9  |
| 11                          | 7  | 7  |
| 12                          | 11 | 11 |
| 13                          | 13 | 13 |
| 14                          | 15 | 15 |
| 15                          | 16 | 16 |
| 16                          | 12 | 12 |
| 17                          | 14 | 14 |
| 18                          | 17 | 17 |

Pe  
sont  
Qu  
rende  
ne de  
Da  
95 %  
ont a  
leurs  
fem  
voya  
Pe  
d'affa  
Montr  
125  
201  
Bale-  
Bouch  
Cand  
Chico  
Dorve  
Kirkla

| Rang/<br>primes<br>susc. Québec | NOM DE LA COMPAGNIE<br>(fin d'exercice)    | Primes souscrites |              |              |              |              | Employés et agents |       |           |       | rang/cote<br>1990 | Actifs totaux    |                    | FILIALES  | PRINCIPAUX ACTIONNAIRES                             |
|---------------------------------|--|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|-------|-----------|-------|-------------------|------------------|--------------------|---|---|
|                                 |  | au Québec         |              | totales      |              |              | au Québec          |       | au Canada |       |                   | dernier exercice | exercice précédent |   |   |
|                                 |  | 1990 (000\$)      | 1989 (000\$) | 1990 (000\$) | 1989 (000\$) | 1990 (000\$) | 1989 (000\$)       | 1990  | 1989      | 1990  |                   |                  |                    |   |   |
| 1                               | 1 DEBJARDINS ASSURANCE-VIE<br>90/12/31     | 535 656           | 9.09         | 479 367      | 568 910      | 496 042      | 1 130              | 1 210 | 1 134     | 1 217 | 16                | 2 617 682        | 2 537 908          | Sarrazin & Verret, Soc. imm. AVD, Laurier Life Holdings, La Sauvegarde              | Société financière des caisses Desjardins (100%)    |
| 2                               | 3 SUN LIFE DU CANADA<br>90/12/31           | 494 348           | 8.39         | 345 588      | 4 247 000    | 3 371 000    | 1 700              | 1 650 | 4 900     | 4 740 | 1                 | 31 919 947       | 25 953 357         | Fid. Sun Life, Gestion F.C.P. Sté de courtage F.C.P. S.L., Spectrum, etc.           | Compagnie mutuelle                                  |
| 3                               | 2 L'INDUSTRIELLE-ALLIANCE<br>90/12/31      | 441 883           | 7.50         | 458 034      | 800 201      | 803 725      | 1 951              | 1 944 | 2 491     | 2 556 | 12                | 5 000 675        | 4 722 153          | Financière L'Ind.-Alliance, La Nationale, N.-W. Life, Unindal (50%)                 | Compagnie mutuelle                                  |
| 4                               | 4 LA METROPOLITAINE-VIE<br>90/12/31        | 373 605           | 6.34         | 290 055      | 1 155 623    | 880 536      | 582                | 839   | 1 998     | 2 427 | 11                | 5 163 346        | 4 794 216          | Compagnie d'assurance-vie La Métropolitaine du Canada                               | Compagnie mutuelle                                  |
| 5                               | - LAURENTIENNE FINANCIERE<br>90/12/31      | 342 883           | 5.82         | n.d.         | 1 051 738    | n.d.         | 700                | n.d.  | 5 011     | n.d.  | 9                 | 7 153 000        | n.d.               | L'Impériale-Vie, La Laurentienne-Vie, Services financiers La Laurentienne           | Corp. du Groupe La Laurentienne                     |
| 6                               | 8 STANDARD LIFE<br>90/11/15                | 294 000           | 4.99         | 202 651      | 1 129 321    | 839 613      | 913                | 863   | 1 244     | 1 234 | 10                | 6 530 254        | 5 576 386          | Cie d'adm. de portefeuilles Standard Life, Trust Bonaventure                        | Compagnie mutuelle                                  |
| 7                               | 5 GROUPE SSO<br>90/12/31                   | 264 607           | 4.49         | 253 501      | 265 792      | 255 331      | 706                | 645   | 706       | 645   | 23                | 842 866          | 754 891            | Financière SSO, Sté imm. SSO, La Mutualité-vie, SSO Ass. générales                  | Compagnie mutuelle                                  |
| 8                               | 6 GROUPE LA MUTUELLE<br>90/12/31           | 253 578           | 4.30         | 230 308      | 2 251 000    | 1 956 000    | 450                | 413   | 4 736     | 4 300 | 6                 | 13 776 000       | 12 474 000         | Mutuelle Investco, M Diversico, Plan Fin. M, ons. Mu-Can, Stéfiducie M              | Compagnie mutuelle                                  |
| 9                               | 10 LA CONFEDERATION-VIE<br>90/12/31        | 231 091           | 3.92         | 184 463      | 3 918 589    | 3 771 476    | 284                | 334   | 2 494     | 2 730 | 3                 | 22 986 084       | 15 671 093         | Compagnie de Fiducie Confédération  | Compagnie mutuelle                                  |
| 10                              | 9 LONDON LIFE<br>90/12/31                  | 218 000           | 3.70         | 201 008      | 1 651 000    | 1 525 297    | 590                | 569   | 5 648     | 5 460 | 7                 | 11 100 000       | 10 051 982         | aucune  | Groupe d'ass. London (98%) détenue à 65% par Trikon |
| 11                              | 7 GREAT-WEST<br>90/12/31                   | 213 957           | 3.63         | 211 580      | 3 906 342    | 3 470 989    | 500                | 429   | 4 400     | 4 455 | 4                 | 20 929 328       | 18 914 210         | G-W Life/Annuity, GWL Prop., Gold Circle, G-W Realty Inv., G-W Life Fin.            | Great-West Lifeco (99.4%)                           |
| 12                              | 11 LA PRUDENTIELLE D'AMERIQUE<br>90/12/31  | 202 608           | 3.44         | 171 680      | 682 614      | 576 225      | 720                | 733   | 2 776     | 2 759 | 14                | 3 772 021        | 3 514 374          | Prudentielle d'Amér.-Gén./Vie, PIC Realty, Gestion/Fonds Prudentielle Co            | Compagnie mutuelle                                  |
| 13                              | 13 LES COOPERANTS<br>90/12/31              | 149 174           | 2.53         | 144 458      | 155 390      | 149 130      | 600                | 789   | 600       | 789   | 22                | 903 145          | 892 106            | Groupe Coopérants   | Compagnie mutuelle                                  |
| 14                              | 15 ASS. D'HOSP. (CROIX-BLEUE)<br>90/12/31  | 137 398           | 2.33         | 126 584      | 156 040      | 126 789      | 279                | 297   | 279       | 297   | 32                | 158 460          | 140 402            | Canassurance-Vie, Union québécoise, Corp. fin./Sys. d'inf./Canassurance             | Compagnie mutuelle                                  |
| 15                              | 16 MUTUELLE DES FONCTIONNAIRES<br>90/12/31 | 135 102           | 2.29         | 125 568      | 135 102      | 125 568      | 371                | 364   | 371       | 364   | 28                | 559 982          | 496 338            | Personnelle, Capitale, Corp. fin. MFO Carte Capitale, Carte Corp-Rate, SNF          | Compagnie mutuelle                                  |
| 16                              | 12 CANADA SUR LA VIE<br>90/12/31           | 128 129           | n.d.         | 157 959      | 2 634 673    | 2 051 909    | 188                | 199   | 3 012     | 2 837 | 5                 | 15 064 709       | 10 672 548         | C.L. Ins. (N.Y.), C.L. Ass. (Angl.), C.L. Casualty Ins., C.L. Ins. of America, etc. | Compagnie mutuelle                                  |
| 17                              | 14 MANUVIE<br>90/12/31                     | 111 950           | 1.90         | 130 374      | 1 213 683    | 1 220 588    | 110                | 113   | 2 960     | 2 887 | 2                 | 24 540 659       | 22 102 548         | ManuDuke, ManuLife Comp. Corp., ManuLife Inv. Mngt, Manuf. Life Serv.               | La Financière ManuVie                               |
| 18                              | 17 LA PRUDENTIELLE (GROUPE)<br>90/12/31    | 105 173           | 1.78         | 125 456      | 603 478      | 637 405      | 673                | 673   | 1 587     | 1 529 | 15                | 3 706 437        | 3 491 337          | Constellation, Prudentielle d'Angl., Paramet Property, Paramet R. E.                | Prudential Assurance Co. (Angleterre) (100%)        |

## LE VOYAGE D'AFFAIRES, UN SPORT TRÈS RUDE.



### NOUS POUVONS PARER LES COUPS.

Pour certains, les voyages d'affaires sont devenus des tests d'endurance.

Quelques chanceux, toutefois, se rendent compte que le voyage d'affaires ne devrait pas être une telle épreuve.

Dans un récent sondage, 95 % (oui ! 95 %) de nos clients d'entreprise nous ont avoué être entièrement satisfaits de leurs voyages. Tous, hommes et femmes d'affaires. Voyage après voyage.

Pourquoi ? Parce que les touristes d'affaires d'UNIGLOBE voyagent sous

la protection de notre service d'assistance voyage, sept jours par semaine et 24 heures par jour. C'est le genre de protection que vous devez avoir en voyage. Un avion raté ? Un changement à votre agenda ? Aucun problème.

Appelez le numéro 800 et vos ennuis seront vite réglés.

Si cela ne vous dérange pas d'avoir des ennuis dans votre prochain voyage d'affaires, d'accord. Mais il peut en être tout autrement. Faites vos prochaines réservations chez UNIGLOBE.

Montréal:  
1253, ave. McGill College  
(514) 397-9221  
2015, rue Peel (514) 843-5710  
Bale-Comeau (418) 296-0296  
Boucherville (514) 449-0227  
Candiac (514) 444-8191  
Chicoutimi (418) 690-1188  
Dorval (514) 636-5475  
Kirkland (514) 630-6070



Rouyn-Noranda (819) 797-0655  
Saint-Georges-de-Beauce (418) 228-2747  
Saint-Jean-sur-Richelieu (514) 359-7587  
658-4666  
Saint-Lambert (514) 671-5501  
Saint-Laurent (514) 745-0740  
Sherbrooke (819) 821-2002

## Ville industrielle de l'année 1991

Région des Laurentides

VILLE DE  
MIRABEL



UNE VILLE QUI S'AFFIRME

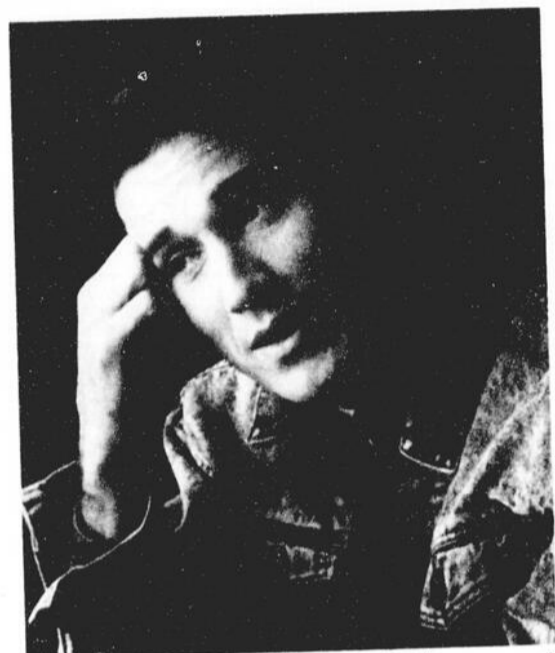


Corporation de développement  
ÉCONOMIQUE DE MIRABEL

435-9470  
476-0360 (MI)

# Assurance-vie : Sun Life revient en force grâce à la récession

Après une année calme en 1989, Sun Life du Canada a connu la plus forte progression de l'ensemble des compagnies d'assurance-vie au Québec l'an dernier. Le volume de ses primes souscrites a augmenté de 43 % et



« Pour mon assurance, j'ai pas mal magasiné avant de me décider. »



« Et tout compte fait, j'ai trouvé que c'était Wawanesa le plus avantageux. »



« Maintenant, j'ai une assurance qui m'offre une solide protection à un coût très raisonnable. »



« C'est quand même rassurant de savoir qu'on est bien assuré. »

## WAWANESA ASSURE VOS BIENS...BIEN!

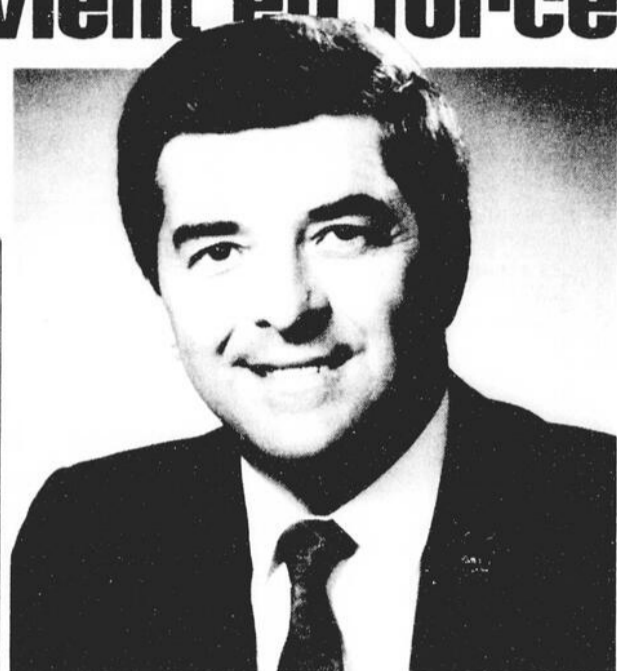
Wawanesa l'un des importants assureurs d'autos et de maisons au Québec offre des modalités de paiement souples et pratiques.

Wawanesa est partout au Québec. Pour tout renseignement, sans obligation, appelez le bureau de vente Wawanesa de votre région:

# Wawanesa

**MONTRÉAL ET ENVIRONS:** 342-2211 **Bureau principal:** 8585, boul. Décarie **EST ET BANLIEUE EST:** 1265, av. du Mont-Royal Est, Bur. 200, 3326, rue Ontario Est, 4524, rue Jean-Talon Est, 6313, rue Sherbrooke Est, **Repentigny:** 148A, rue Notre-Dame 581-7998 **NORD ET BANLIEUES NORD:** 10 414, rue Lajeunesse, **Montréal-Nord:** 5059, boul. Henri-Bourassa Est, **Rivière-des-Prairies:** 7380, boul. Maunce-Duplessis, Bur. 102, **Laval:** 1280, boul. Curé-Labelle, 798, boul. des Laurentides, 3161D, boul. Dagenais Ouest, **St-Eustache:** 441, boul. Arthur-Sauvé 472-2003, **Ste-Thérèse:** 138, boul. Labelle 433-9555, **Terrebonne:** 1265, boul. des Seigneurs 492-1088 **LASALLE, VERDUN ET SUD:** Châteauguay, 119, boul. d'Anjou 691-7145, **Greenfield Park:** 325, rue Lawrence, **LaSalle:** 7925, boul. Newman, Bur. 201, **Longueuil:** 1402, chemin de Chambly, **St-Hubert:** 5851, boul. Cousineau, **Valleyfield:** Carrefour Duffenn, Bur. 200 377-1862, **Verdun:** 5369, av. Verdun **BANLIEUES OUEST:** Dollard-des-Ormeaux, 3365, boul. des Sources, **Dorion:** 371, boul. Harwood 424-0741

© 1991, La compagnie mutuelle d'assurance Wawanesa Fondée au Canada en 1896.



Claude Gravel, président et chef de la direction d'Assurance-Vie Desjardins, a expliqué aux AFFAIRES que l'entreprise veut être la première dans tous les domaines. « Un de nos objectifs est de doubler notre force de vente et nos revenus de souscription d'ici 1995. »

lui a valu de se retrouver au second rang, au même échelon qu'il y a deux ans.

Cette remontée éclipe la performance d'Assurance-Vie Desjardins dont le volume de primes souscrites a dépassé le demi-milliard de dollars, une première pour une compagnie d'assurance-vie au Québec. En augmentant de 11,7 % ses revenus de souscription au Québec en 1990, elle a pris la tête aux dépens de L'Industrielle-Alliance, tombée en troisième place.

Robert Allard, vice-président au service à la clientèle de Sun Life, attribue les succès de l'entreprise à la récession elle-même qui a incité la clientèle à trouver refuge auprès d'une institution solide.

« On a vu des entreprises financières connaître des difficultés, a-t-il mentionné. Comme la société Standard & Poor nous a situés parmi les compagnies les plus sûres en Amérique du Nord, cela explique en grande partie nos résultats autant au Canada qu'aux États-Unis. »

Environ 70 % de l'augmentation proviendrait, selon M. Allard, des primes rattachées aux rentes individuelles et collectives. Le succès du ferr (fonds enregistré de revenu de retraite) de la Sun Life, assorti de conditions très concurrentielles, a dépassé les espérances des dirigeants de la compagnie.

### Synergie profitable

La progression de Desjardins a aussi été plus forte dans le même domaine étant donné que les gains en assurance-vie des particuliers ont été de seulement 2 % pour toute l'industrie. L'entreprise a augmenté de 60 % ses primes émises en rentes collec-

tives et de 20 % celles en assurances collectives.

Desjardins a aussi décroché l'administration de 14 des 18 Programmes d'aide aux travailleurs âgés (PATA), mis sur pied par le gouvernement fédéral en collaboration avec les provinces. Ces mandats ont rapporté 44 M\$ à eux seuls l'an dernier.

La force d'Assurance-vie Desjardins, à l'instar de celle de Groupe Desjardins en assurances générales, provient de son appartenance au Mouvement Desjardins. En plus d'obtenir la gestion des fonds de pension des employés des différentes institutions, elle profite d'entrées de fonds régulières avec l'assurance-prêt.

Claude Gravel, président et chef de la direction d'Assurance-Vie Desjardins, a expliqué aux AFFAIRES que l'entreprise veut être la première dans tous les domaines. « Un de nos objectifs est de doubler notre force de vente et nos revenus de souscription d'ici 1995. »

Quant au recul de L'Industrielle-Alliance, il est uniquement attribuable, selon son vice-président directeur général actuariat, Alex Langlois, au fait que la compagnie est allée chercher 20 M\$ de moins du côté des régimes de retraite. Cette source de revenus est la plus volatile dans le portefeuille d'une compagnie d'assurance-vie.

« On s'attend d'amasser pour 144 M\$ dans cette niche cette année, a confié M. Langlois. Jusqu'à maintenant, on a atteint 66 M\$. Cela pourrait s'arrêter là parce que les négociations sont différentes pour chaque contrat. »

VALLIER  
LAPIERRE

| rang/emploi au Québec | Nombre d'employés au Québec |       | Nombre d'employés au Canada |       | MAISON DE COURTAGE<br>(fin d'exercice)    | Capital total |   | Avoir des actionnaires |              | rang/revenu total/88 | Revenus bruts totaux |              | Revenus bruts au Québec |              | FILIALES   | PRINCIPAUX ACTIONNAIRES                                     |
|-----------------------|-----------------------------|-------|-----------------------------|-------|---|---------------|---|------------------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|-------------------------|--------------|--|---|
|                       | 90                          | 89    | 90                          | 89    |   | 1990 (000\$)  | 1989 (000\$)                            | 1990 (000\$)           | 1989 (000\$) |                      | 1990 (000\$)         | 1989 (000\$) | 1990 (000\$)            | 1989 (000\$) |  |   |
|                       | 1                           | 1 014 | 1 111                       | 1 300 |   | 1 490         | LEVEBQUE BEAUBIEN GEOFFRION<br>90/09/30 | 84 000                 | 82 000       |                      | 84 000               | 82 000       | 4                       | 161 000      |  |   |
| 2                     | 325                         | 264   | 420                         | 365   | McNEIL MANTHA<br>90/09/30                 | 19 315        | 23 193                                  | 18 015                 | 21 410       | 6                    | 25 567               | 29 953       | 17 054                  | 22 739       | McN M Australia Pty, McN M Corp. (USA), Sharpe Sec.        | André Desaulniers, Raymond Désormeaux (16,7% chacun)        |
| 3                     | 296                         | 358   | 1 549                       | 1 513 | NESSITT, THOMSON<br>91/03/31              | 204 000       | 174 000                                 | 204 000                | 174 000      | -                    | n.d.                 | n.d.         | n.d.                    | n.d.         | N.T. Deacon inc., N.T. Deacon Itée, N.T. Fahnestock Int'l  | Banque de Montréal (75%), employés (25%)                    |
| 4                     | 273                         | 287   | 1 652                       | 1 912 | SCOTIA McLEOD<br>90/09/30                 | n.d.          | n.d.                                    | n.d.                   | n.d.         | -                    | n.d.                 | n.d.         | n.d.                    | n.d.         | Scotia McLeod (USA), Scotia McL Int'l (Europe/Orient)      | Banque de Nouvelle-Ecosse (100%)                            |
| 5                     | 243                         | 250   | 2 125                       | 2 500 | RBC DOMINION VAL. MOBILIERES<br>90/09/30  | 288 000       | 285 000                                 | 288 000                | 285 000      | 1                    | 560 000              | 598 000      | n.d.                    | n.d.         | Dominion Securities (New York), DS Marcil                  | Banque Royale (68,7%) et dirigeants                         |
| 6                     | 199                         | 170   | 1 919                       | 2 279 | WOOD GUNDY<br>90/09/30                    | 246 758       | 224 665                                 | n.d.                   | n.d.         | 2                    | 320 286              | 341 770      | n.d.                    | n.d.         | aucune   | Banque CIBC (67%), employés (33%)                           |
| 7                     | 194                         | 224   | 1 713                       | 1 597 | RICHARDSON GREENSHIELDS<br>90/12/31       | n.d.          | 109 545                                 | n.d.                   | n.d.         | -                    | n.d.                 | n.d.         | n.d.                    | n.d.         | R G Canada (Pacific), R G of Canada (UK), R G Sec. (USA)   | James Richardson & Fils (75%), 300 employés (25%)           |
| 8                     | 186                         | 140   | 1 573                       | 1 415 | BURNS FRY<br>90/09/30                     | 245 855       | 249 473                                 | n.d.                   | 109 282      | 3                    | 243 197              | 303 126      | n.d.                    | n.d.         | B F Int'l; J. Heward, B F Fund Mngt, B F Investment        | Bque Security Pacific (30%) (Fusion/Prudential Bache 07/90) |
| 9                     | 162                         | 245   | 1 764                       | 2 325 | MIDLAND WALWYN<br>90/12/31                | 120 000       | 112 012                                 | 60 000                 | 46 712       | 5                    | 150 000              | 161 244      | 13 000                  | 11 000       | M W Capital, M W Ins. Serv., M W Leasing, M Mortgage Corp. | Mackenzie (28%), Confederation Life (15,3%)                 |
| 10                    | 130                         | 142   | 133                         | 145   | TASSE & ASSOCIES<br>90/08/31              | 1 427         | 2 630                                   | 900                    | 1 647        | 7                    | 8 904                | 9 948        | 8 566                   | 9 610        | aucune   | Huit actionnaires en majorité dirigeants de l'entreprise    |
| 11                    | 60                          | 70    | 60                          | 70    | INVESTISSEMENTS DISNAT<br>90/12/30        | n.d.          | 8 800                                   | n.d.                   | 10 022       | -                    | n.d.                 | 5 543        | n.d.                    | 5 543        | aucune   | Mouvement Desjardins (100%)                                 |
| 12                    | 40                          | 40    | 550                         | 500   | DEAN WITTER REYNOLDS (CANADA)<br>90/08/31 | n.d.          | n.d.                                    | n.d.                   | n.d.         | -                    | n.d.                 | n.d.         | n.d.                    | n.d.         | aucune   | Dean Witter Reynolds (USA) (100%)                           |
| 13                    | 30                          | 50    | 30                          | 50    | DESJARDINS DERAGON LANGLOIS<br>90/12/31   | 8 102         | 11 752                                  | 8 102                  | 11 752       | 8                    | 3 646                | 3 546        | 3 646                   | 3 546        | aucune   | Mouvement Desjardins (98%)                                  |
| 14                    | 22                          | 21    | 226                         | 234   | GORDON CAPITAL CORPORATION<br>90/12/31    | 250 438       | 248 990                                 | n.d.                   | n.d.         | -                    | n.d.                 | n.d.         | n.d.                    | n.d.         | aucune   | Cadres de l'entreprise                                      |

# Deux sources valent mieux qu'une

**Une deuxième source de financement, c'est le bon sens même.**

L'important c'est que vous et votre entreprise puissiez bénéficier des meilleures conditions financières possibles. Nous sommes spécialistes du financement à long terme. Nous connaissons notre affaire et nous connaissons aussi la vôtre. Nous sommes présents sur la scène financière depuis 25 ans. C'est pourquoi nous recommandons à nos clients d'utiliser nos services de pair avec ceux d'une banque. Vous bénéficiez ainsi des avantages à long terme des services de RoyNat et de l'utilisation quotidienne d'une marge de crédit. Cela vous assure une souplesse d'approvisionnement. De plus, vous êtes à même de comparer les taux d'intérêt et la qualité du service. C'est le bon sens même!



FINANCER VOS AFFAIRES, C'EST NOTRE AFFAIRE.

# Au-delà des chiffres...



Marque d'excellence en vérification comptable.



Multiplicité des services, flexibilité.



Maximum d'interactions comptable-client.



Maintenant présent dans 38 villes du Québec.



Malléabilité, motivation, méthode.



Manifestement au service des milieux d'affaires d'ici!



Maillon d'une nouvelle fierté québécoise.

**...la compétence s'écrit en toutes lettres!**



Le Groupe Mallette Maheu

# Les petits investisseurs sont demeurés éloignés des courtiers en valeurs en 90

Globalement, les courtiers en valeurs mobilières répertoriés dans notre tableau ont perdu 168 emplois ou 5 % de leurs effectifs. Au Canada, la perte a été encore plus importante, atteignant 8,2 % des effectifs.

Ces pertes d'emplois sont le résultat des rationalisations, fusions, acquisitions et

départs volontaires touchant l'industrie du courtage en valeurs mobilières depuis le célèbre krach d'octobre 1987.

En 1990, le petit investisseur tardait encore à revenir dans le marché comme le reflète le volume quotidien moyen de 22,5 M d'actions transigées et la valeur quoti-

dienne moyenne des transactions de 255 M\$ sur le parquet de la Bourse de Toronto en 1990.

Ces totaux représentent des déclinés respectifs de 13,5 % et 23,6 % par rapport au volume moyen et à la valeur moyenne enregistrés en 1989, une année déjà considérée comme difficile par les

courtiers. Or, Bert Thomson, analyste de Securities Trading, estime que les courtiers ont besoin d'un volume quotidien d'au moins 24 M d'actions pour atteindre le seuil de la rentabilité globalement.

Les commissions sur transactions sont évidemment une importante source de reve-



Photo: Banque Royale

Selon la Bourse de Toronto, 7 372 emplois se sont volatilisés depuis le sommet d'avant le krach.

nus pour les courtiers. L'autre source de revenus, l'intermédiation et la prise ferme d'émissions diverses, s'est aussi avérée peu lucrative en 1990.

L'Accovam a colligé 3,3 milliards de dollars d'émissions d'actions ordinaires en 1990, le segment le plus lucratif des émissions, soit un peu plus de la moitié du capital-actions mobilisé en 1989.

## Perte record de 230 M\$ en 1990

En conséquence, les 69 firmes membres de la Bourse de Toronto ont collectivement perdu 229,8 M\$ en 1990. L'année précédente, les 75 firmes membres avaient dégagé ensemble un profit global de 25,4 M\$.

En d'autres mots, seulement 27 des 69 firmes membres ont généré des profits en 1990. Les 42 autres firmes ont été déficitaires. En 1989, les proportions étaient de 43 courtiers rentables et 32 courtiers déficitaires.

Le plus important courtier canadien avec 2 125 employés, RBC Dominion Securities, au 5 rang au Québec, a aussi été le plus rentable, dégagant un profit de 22,3 M\$ en 1990. Le courtier est une filiale de la Banque Royale.

## Les fusions modifient les rangs

Le courtier montréalais Lévesque, Beaubien, Geofrion conserve le premier rang de notre tableau (en page 87), avec 1 014 employés au Québec. La firme, filiale de la Banque Nationale, a acquis en avril dernier le courtier institutionnel Capital Group, de Toronto.

Quant à l'un des rares courtiers indépendants au Canada, McNeil Mantha, il saute du 4<sup>e</sup> au 2<sup>e</sup> rang au Québec avec l'ajout de 61

employés. En septembre 1990, McNeil s'est en effet porté acquéreur de la liste de clients du courtier Brault Guy O'Brien qui souffrait d'une insuffisance de capital. Brault Guy O'Brien employait 227 personnes en 1989 ce qui le plaçait au sixième rang. Nesbitt Thomson, filiale de la Banque de Montréal glisse au troisième rang avec la perte de 62 employés au Québec. Conséquemment, Scotia-McLeod, filiale de la Banque Scotia passe au quatrième rang avec 14 employés de moins qu'en 1989 et 72 de moins qu'en 1998.

Wood Gundy, filiale de la Banque CIBC, saute du neuvième rang au sixième rang de notre tableau avec l'addition de 29 employés au Québec. Rappelons qu'en janvier 1990 Merrill Lynch Canada lui vendait sa division de courtage au détail. Un an plus tard, Merrill Lynch Canada fermait sa division institutionnelle en actions pour se concentrer dans les titres de dette et le financement corporatif.

Par ailleurs, Richardson Greenshields, un des rares courtiers encore propriété de ses cadres et employés, conserve le septième rang en dépit de la perte de 30 employés. Burns Fry, détenu à 30 % par la banque américaine Security Pacific Corp., saute aussi du onzième au huitième rang à la suite d'une fusion avec la division de détail du courtier américain Prudential-Bache Securities en juin 1990.

En 1989, ces deux firmes employaient respectivement 140 et 120 personnes. Combinés aujourd'hui, leurs effectifs ne sont que de 186 pour un gain net de seulement 46 personnes chez Burns Fry.

**DOMINIQUE BEAUCHAMP**

Pour les banquiers et les investisseurs, votre plan d'entreprise reflète votre propre image et celle de votre société.

Or, il ne suffit pas seulement de vouloir créer une bonne impression. Un plan d'entreprise efficace doit en effet être mûrement réfléchi et minutieusement établi.

## Votre plan d'entreprise reflète votre... propre image.

Price Waterhouse peut vous aider. Notre logiciel **Élaboration d'un plan d'entreprise pour votre société en croissance rapide** vous permettra d'établir un plan complet et efficace, tout en vous aidant à répondre aux questions importantes touchant votre entreprise.

Vous pouvez visualiser ce programme sur l'écran de votre ordinateur ou bien l'imprimer (DOS version 2.0 ou plus récente). Pour obtenir sans frais votre copie de ce logiciel, communiquez avec le bureau de Price Waterhouse le plus proche.



**Price Waterhouse**



1100 boul. René-Lévesque ouest  
Montréal (Québec)  
H3B 2G4  
N° de tél. (514) 879-5600  
N° de télécopieur. (514) 879-5709

Place de la Cité (Sainte-Foy)  
870-2635, boul. Hochelaga  
Québec (Québec)  
G1V 4W2  
N° de tél. (418) 658-5782  
N° de télécopieur. (418) 656-6640

A compter du  
1<sup>er</sup> juillet 1991

1250 boul. René-Lévesque ouest  
35<sup>e</sup> étage  
Montréal (Québec)  
H3B 2G4  
N° de tél. (514) 938-5600  
N° de télécopieur. (514) 938-5709

| Rang des agents au Québec | Nombre actuel d'agents |           | NOM DE LA SOCIÉTÉ<br>(fin d'exercice)   | Transactions au Québec |                | Revenus nets de commissions |                    |                  |                    | Nombre de succursales |           | SPÉCIALITÉS  | PRINCIPAUX ACTIONNAIRES   |
|---------------------------|------------------------|-----------|---|------------------------|----------------|-----------------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------------|-----------|--|---|
|                           | au Québec              | au Canada |   | nombre                 | valeur (000\$) | au Canada                   |                    | au Québec        |                    | au Canada             | au Québec |  |   |
|                           |                        |           |   |                        |                | dernier exercice            | exercice précédent | dernier exercice | exercice précédent |                       |           |  |   |
| 1                         | 1 200                  | 7 930     | RE/MAX QUEBEC<br>90/11/30               | 25 440                 | 2 100 000      | n.d.                        | 837 472            | 88 700           | 98 640             | 416                   | 84        | Résidentiel, commercial, industriel; location d'immeubles                | Pierre Tittley (100% de la franchise maîtresse au Québec)                       |
| 2                         | 1 182                  | 6 871     | ROYAL LePAGE<br>90/12/31                | 13 847                 | n.d.           | 384 070                     | 522 930            | 48 646           | 62 601             | 373                   | 50        | Résidentiel, commercial, industriel, évaluation et gestion de propriétés | Corporation financière Trilon (52,5%)   |
| 3                         | 1 051                  | 3 968     | LE PERMANENT QUEBEC<br>90/12/31         | 10 097                 | 900 000        | n.d.                        | n.d.               | n.d.             | n.d.               | 300                   | 49        | Résidentiel, investissement, commercial, industriel                      | Placements Cap Diamant [6 hommes d'affaires de la région de Québec]             |
| 4                         | 825                    | 6 280     | CENTURY 21 CANADA<br>90/12/31           | 6 542                  | 648 000        | n.d.                        | 355 600            | n.d.             | 28 600             | 408                   | 51        | Secteur résidentiel  | Charwood Pacific Corp. (60,75%), Sun Life (29,9%), Ind. Order/Foresters (5,5%)  |
| 5                         | 736                    | 736       | MONTREAL TRUST<br>90/12/31              | 5 390                  | 875 000        | 49 677                      | 67 800             | 27 900           | 31 272             | 23                    | 23        | Résidentiel et commercial  | Montreal Trustco (100%) [filiale à part entière de BCE]                         |
| 6                         | 675                    | 675       | LA CAPITALE MAITRE COURTIER<br>90/12/31 | n.d.                   | n.d.           | n.d.                        | n.d.               | n.d.             | n.d.               | 26                    | 26        | Courtage immobilier, courtage hypothécaire, évaluation                   | Groupe MFO [févr/91] (100%) [La Capitale a acquis en mai la Sté imm. Sélection] |
| 7                         | 369                    | 369       | GROUPE TRANS-ACTION<br>90/12/31         | 4 797                  | 450 918        | 22 325                      | 24 350             | 22 325           | 24 350             | 46                    | 46        | Secteurs résidentiel, commercial et industriel                           | Trans-Action C.A.G., T-A C.V.N., T-A G.B., T-A Imm. Nova, T-A Imm. Val d'Or     |
| 8                         | 127                    | 127       | TRUST PRET ET REVENU<br>90/12/31        | 1 219                  | 76 500         | 3 650                       | 4 000              | 3 650            | 4 000              | 6                     | 6         | Secteur résidentiel  | Trustco Prêt et Revenu (99%)  |
| 9                         | 43                     | 43        | IMMI JBLES ACTION<br>90/12/31           | 348                    | 45 976         | 1 765                       | 1 237              | 1 765            | 1 237              | 1                     | 1         | Résidentiel et commercial  | Monique C. De Quoy  |
| 10                        | 24                     | 24        | IMMEUBLES GLORIA<br>90/12/31            | 39                     | 36 431         | 569                         | 1 178              | 569              | 1 178              | 1                     | 1         | Propriétés commerciales  | Michel Labonté (50%), Michel Knot (50%)   |

## Courtage immobilier : la récession élimine certains joueurs

La récession a chambardé l'industrie du courtage immobilier au cours de la dernière année, provoquant fusions, acquisitions et restructurations. Selon nos données, environ 10 % des agents immobiliers ont disparu du marché.

Tout a commencé en août dernier, lorsque Paul Legault a quitté la présidence du Permanent, propriété du Canada Trust. M. Legault tentait, depuis la fin de 1989, de mettre la main sur Le Permanent dont voulait se départir Canada Trust.

Quelques mois plus tard, en décembre, c'est finalement Placements Cap Diamant qui se porta acquéreur, pour environ 4 M\$. Cette société de portefeuille est composée de six investisseurs privés et d'un institutionnel. Parmi les investisseurs privés, on retrouve Daniel Ménard, ex-vice-président, Paul Everell et Pierre Barbeau, qui sont respectivement

devenus président du conseil exécutif et président du conseil d'administration du Permanent.

Placements Cap Diamant provient de la fusion, en octobre, de La Financière Coopérants, Courtier immobilier, disparue de notre tableau, et du Groupe Capital Plus. Ce dernier groupe a été créé à partir de l'acquisition des actifs d'un Century 21 de la région de Québec.

À la fin janvier, autre coup de théâtre : le Groupe mutuelle des fonctionnaires du Québec acquit les services de courtage immobilier de Trustco Général du Canada, connu sous le nom de Trust Général, maître courtier. Paul Legault refit surface en devenant président de La Capitale, maître courtier, nouveau nom du Trust Général, maître courtier, qui n'a évidemment aucun lien avec Groupe Capital Plus.

La nouvelle firme ne perd

pas de temps dans sa quête de croissance et lance notamment la garantie APEC, couvrant pour un an les appareils ménagers inclus avec l'achat de la maison, la plomberie, l'électricité et le chauffage.

En outre, La Capitale effectuera trois acquisitions dans les mois qui suivent sa création : la franchise Century 21 clef d'or, de Laval, la firme J.A. Turmel, de Québec, et Société immobilière Sélection, un important courtier indépendant de la Rive-Sud de Montréal, qui se classait 10e à notre tableau l'an dernier.

Entretiens, Le Permanent décida de s'attaquer aux régions en ouvrant sept nouveaux bureaux en franchise et en franchisant un bureau corporatif. La firme avait en outre acquis les quatre succursales de Montréal Trust à Québec en février dernier.

Cette dernière a vendu toutes ses succursales canadiennes

de l'extérieur de Montréal, passant ainsi de plus de 1 500 agents en mai 1990 à 736 dernièrement.

### Moins d'agents

Malgré la vente des bureaux de Québec, la firme a conservé sensiblement le même nombre d'agents que

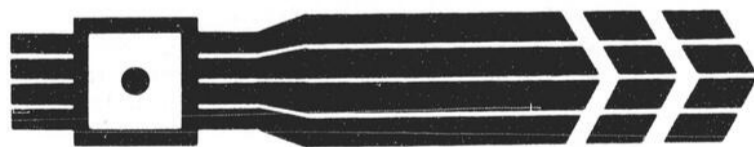
l'an dernier au Québec (736) comparativement à l'an dernier (716) grâce aux efforts importants de recrutement, nous dit-on.

« Le marché est plus corsé. Des agents quittent la profession », constate Carole Drolet, vice-présidente marketing chez Re/Max Québec. Ce réseau de franchises, qui

a fermé quatre de ses 88 succursales québécoises en 1990 et perdu 170 agents, demeure malgré tout en tête de notre tableau des firmes de courtage immobilier quant au nombre d'agents et de transactions.

FRANÇOIS VAILLES

### GROUPE SECOR SECOR - SIRTEC ZINS BEAUCHESNE ET ASSOCIÉS



Pour des  
décisions  
d'ordre  
stratégique

Le groupe SECOR offre une gamme complète de services aux entreprises.

- Etudes de marché
- Analyse financière et économique
- Planification stratégique
- Conseils organisationnels
- Développement international
- Analyse et planification marketing

555 boul. René Lévesque, 9e étage, Montréal (Québec) H2Z 1B1 Tel: (514) 861-9031

## Maîtrise en sciences administratives

La Faculté de commerce et d'administration offre le programme de Maîtrise en sciences administratives (Master of Science in Administration) conçu en vue de former des spécialistes dans l'un ou l'autre des domaines suivants:

- Finance
- Gestion
- Marketing
- Sciences de la décision et des systèmes d'information de la gestion

Au sein de ce programme, offert à temps complet ou à temps partiel, les étudiants ont l'opportunité d'acquérir des connaissances spécialisées, de développer des techniques essentielles, et de faire des recherches sur un thème dans un domaine des affaires où ils désirent acquérir de l'expertise.

L'enseignement se donne en anglais mais il est également possible de rédiger ses travaux et examens en français.

Pour plus de renseignements veuillez nous contacter au (514) 848-2711.



UNIVERSITÉ  
Concordia

ON VOUS PRÉPARE POUR LE MONDE

| rang/Ann. au Québec | Nombre actuel d'employés |       | NOM DU CABINET<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)                              | Nombre de professionnels |       | Nombre d'associés |       | Revenus bruts au Canada  |                            | rang/Ann. au Québec | Revenus bruts au Québec  |                            | SPÉCIALITÉS   |
|---------------------|--------------------------|-------|---|--------------------------|-------|-------------------|-------|--------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|----------------------------|---|
|                     | au Québec                | total |   | au Québec                | total | au Québec         | total | dernier exercice (000\$) | exercice précédent (000\$) |                     | dernier exercice (000\$) | exercice précédent (000\$) |   |
| 1                   | 1 761                    | 1 800 | <b>RAYMOND, CHABOT, MARTIN, PARÉ</b><br>91/01/31<br>60 villes au Qc, Ottawa, Europe     | 1 409                    | 1 440 | 200               | 205   | 127 000                  | 111 000                    | 2                   | 123 000                  | 107 000                    | Vérification comptable, fiscalité, taxe de vente et douanes, intervention en redressement et syndicat de faillite                                   |
| 2                   | 1 750                    | 5 445 | <b>SAMSON BELAIR/DELOITTE &amp; TOUCHE</b><br>91/01/31<br>38 au Québec, 91 au Canada    | 1 140                    | 3 520 | 222               | 695   | 412 000                  | 396 000                    | 1                   | 124 500                  | 118 000                    | Vérification, fiscalité internationale, planification fiscale/successorale, taxe de vente/TPS, fiscalité, évaluation d'entreprise                   |
| 3                   | 1 275                    | 1 275 | <b>MALLETTE MAHEU</b><br>91/01/31<br>38 villes au Québec                                | 900                      | 900   | 140               | 140   | 80 000                   | 68 000                     | 3                   | 80 000                   | 68 000                     | Polyvérification, fiscalité, TPS, insolvabilité, gestion intérimaire, syndicat, conception de systèmes  |
| 4                   | 899                      | 6 530 | <b>POISSANT THIBAUT/PEAT MARWICK THORNE</b><br>91/01/31<br>13/Québec, 76/Canada         | 695                      | 4 297 | 100               | 816   | 533 689                  | 487 220                    | 4                   | 66 000                   | 46 640                     | Vérification, fiscalité, vérification intégrée, juricomptabilité, informatique, etc.  |
| 5                   | 783                      | 3 802 | <b>CARON BELANGER ERNST &amp; YOUNG</b><br>91/01/31<br>Partout au Canada                | 640                      | 2 895 | 92                | 484   | 302 000                  | 264 000                    | 5                   | 61 000                   | 47 000                     | Fiscalité, informatique, services financiers, systèmes de comptabilité informatisés, juricomptabilité, vérification intégrée                        |
| 6                   | 388                      | 2 790 | <b>LALIBERTE LANCTOT COOPERS LYBRAND</b><br>91/03/31<br>Réseau mondial                  | 286                      | 2 031 | 42                | 297   | 227 500                  | 200 210                    | -                   | n.d.                     | n.d.                       | Vérification, fiscalité (incluant TPS), évaluation, insolvabilité/redressement d'entreprises  |
| 7                   | 356                      | 3 430 | <b>PRICE WATERHOUSE (CANADA)</b><br>90/06/30<br>25/Canada, Montréal, Québec             | 255                      | 2 452 | 34                | 333   | 230 599                  | 191 700                    | -                   | n.d.                     | 28 000                     | Vérification intégrée/statutaire, services financiers, évaluation d'entreprises, fiscalité, service/PME, redressement, insolvabilité                |
| 8                   | 355                      | 495   | <b>RICHTER, USHER &amp; VINEBERG</b><br>91/02/28<br>Rés. estimés - Montréal, Toronto    | 309                      | 429   | 40                | 53    | 37 800                   | n.d.                       | -                   | n.d.                     | n.d.                       | Vérification, fiscalité, aide gouvernementale, réorganisation financière, insolvabilité, consultation en gestion et informatique                    |
| 9                   | 248                      | 329   | <b>ZITTRER, SIBLIN, STEIN, LEVINE</b><br>90/12/31<br>Rés. estimés - Canada & aff. int'l | 190                      | 253   | 30                | 38    | 27 500                   | n.d.                       | -                   | n.d.                     | n.d.                       | Vérification, services consultatifs/entreprises, fusions/acquisitions, fiscalité, taxe de vente/d'accise, services financiers, etc.                 |
| 10                  | 202                      | 1 413 | <b>ARTHUR ANDERSEN</b><br>90/08/31<br>7 bureaux au Canada                               | 148                      | 1 100 | 12                | 68    | 121 000                  | 94 000                     | 6                   | 18 200                   | 17 000                     | Vérification, consultation (PME), redressement, liquidation, fiscalité, conseil en gestion et informatique  |
| 11                  | 135                      | 135   | <b>VERRIER PAQUIN HEBERT</b><br>90/12/31<br>6 villes au Québec                          | 94                       | 94    | 11                | 11    | 6 602                    | 5 880                      | 10                  | 6 602                    | 5 880                      | Vérification, contrôle interne et système comptable, fiscalité, planification financière, évaluation d'entreprise                                   |
| 12                  | 131                      | 223   | <b>FULLER JENKS LANDAU/MACKAY</b><br>91/01/31<br>Partout au Canada                      | 63                       | 168   | 22                | 45    | 19 000                   | 19 000                     | 9                   | 9 000                    | 9 000                      | Vérification (secteurs immobilier et fabrication textile), fiscalité, conseil informatique  |
| 13                  | 122                      | 142   | <b>SCHWARTZ, LEVITSKY, FELDMAN</b><br>91/01/31<br>Montréal, Toronto                     | 90                       | 107   | 22                | 29    | 14 850                   | 13 600                     | 7                   | 12 100                   | 11 300                     | Comptabilité, vérification, fiscalité, administration, informatique   |
| 14                  | 120                      | 120   | <b>MOQUIN MENARD GIROUX ET ASSOCIES</b><br>91/01/31<br>6 villes au Québec               | 85                       | 85    | 21                | 21    | 9 100                    | 8 000                      | 8                   | 9 100                    | 8 000                      | Vérification, création/achat/vente d'entreprises, fiscalité, planification fiscale/successorale, gestion administrative/informatique, insolvabilité |

## UNE FORCE MULTIDISCIPLINAIRE

Notre force, c'est d'offrir non seulement des services de vérification et de fiscalité, mais aussi une vaste gamme de services de redressement et de consultation : performance organisationnelle, ressources humaines, recrutement, réaffectation et évaluation de cadres, consultation immobilière, évaluation d'entreprises, gestion financière, ainsi que stratégie et marketing et systèmes d'information de gestion.

Nous avons des bureaux dans plus de 60 villes au Québec, en Ontario et en Europe.



**RAYMOND, CHABOT,  
MARTIN, PARÉ**

**LA FORCE DU CONSEIL**

**LES AFFAIRES 500**

# Comptables : RCMP reprend sa place en tête

Grâce aux nombreuses fusions intervenues l'an dernier, la croissance des firmes de comptables a camouflé l'impact véritable de la récession dans ce domaine. Les petites firmes restées indépendantes ont connu des résultats moins mirobolants, légèrement en hausse et parfois stagnants, reflétant ainsi davantage l'état de l'industrie dans le contexte actuel.

Raymond Chabot Martin Paré a repris la première place qui lui avait été enlevée l'an dernier par Samson Bélair/Deloitte & Touche. Le nombre d'employés y a crû de 176 grâce à la fusion avec le bureau Panell Kerr et une croissance interne au ralenti.

## Mandats différents

Serge Saucier, président de Raymond Chabot Martin Paré, a expliqué aux AFFAIRES que les résultats de l'an passé ont été nettement affectés par la diminution du volume de vérification, principale source de revenus des bureaux de comptables.

« Par contre, les mandats de redressement d'entreprises sont venus compenser et expliquent que nous ayons connu une légère croissance », a-t-il laissé entendre.

La firme ayant connu la plus forte croissance fut Poissant Thibault/Peat Marwick Thorne. Avec un nombre réduit d'employés, ce bureau a déclaré des revenus supérieurs de près de 20 M\$ en intégrant seulement en 1990-91 les résultats des bureaux de Maheu Noiseux-Collins Barrow à Québec et en Abitibi.

Pour Jacques Gauthier, président de Poissant Thibault/Peat Marwick Thorne, l'augmentation de quelques millions, une fois soustraits les 18 M\$ générés par les nouveaux bureaux, est satisfaisante si l'on tient compte qu'il a fallu consolider en pleine récession.

Quant à Mallette Maheu, troisième bureau en importance, elle a vu ses revenus augmenter de 12 M\$ tandis que son personnel était accru de 165 personnes à la suite de l'intégration des bureaux de Montréal et Laval de Maheu Noiseux-Collins Barrow.

## Progrès étonnant

Entre le 10<sup>e</sup> et le 20<sup>e</sup> rang, la majorité des firmes ont dû se contenter d'une croissance normale. Trois bureaux ressortent de ce lot en ayant franchi la barre du 10 % de croissance des revenus.

Verrier Paquin Hébert est



**Avec des frais fixes plus importants et dans un contexte de concurrence exacerbée, les comptables devront amorcer le virage de la qualité totale, investir plus que jamais en formation des ressources humaines et intensifier leur diversification, dit Serge Saucier, président de RCMP.**

passée du 14<sup>e</sup> au 11<sup>e</sup> rang avec 10 employés de plus alors que les deux bureaux qu'il devançait, Fuller Jenks Landau/Mackay et Schwartz Levitsky Feldman, ont fonctionné respectivement avec neuf et 11 personnes en moins. Les ventes de ces deux dernières continuent toutefois d'être beaucoup plus importantes que celles de Verrier Paquin Hébert même si celle-ci a connu une croissance de 12,2 %.

Enfin, Morin Ménard Giroux et Associés a connu une excellente performance en réalisant un chiffre d'affaires accru de 13,7 % tout en n'embauchant que cinq employés de plus. Nouveau sur la liste, dû à la disparition de Maheu Noiseux-Collins Barrow, Bois Montpetit (20<sup>e</sup> rang au classement) obtient le meilleur ratio de revenus par employé de tout notre classement (ci-contre, nous ne publions que les 15 premières), celles-ci s'établissant à 114 864 \$ en moyenne.

Avec des frais fixes plus importants et dans un contexte de concurrence exacerbée, les firmes les plus importantes feront face à trois défis au cours des années 90, a conclu Serge Saucier. Ils devront amorcer le virage de la qualité totale, investir plus que jamais en formation des ressources humaines et intensifier leur diversification.

**VALLIER  
LAPIERRE**

## BOIS MONTPETIT / CHAMBERLAND ALLARD

Les associés de Bois Montpetit et de Chamberland Hodge, comptables agréés, ainsi que ceux de Bois Allard, conseillers en management, ont le plaisir d'annoncer qu'ils ont fusionné le 1<sup>er</sup> février 1991.

Le cabinet de conseillers en management sera dorénavant connu sous le nom de Chamberland Allard alors que l'expertise comptable continuera d'être offerte sous la raison sociale de Bois Montpetit.

Ces cabinets offrent un ensemble de services comptables, financiers, fiscaux et informatiques à une clientèle de PME et de grandes entreprises.

- Vérification et mandats comptables
- Achat, vente et fusion d'entreprises
- Évaluation
- Préparation de plans stratégiques
- Fiscalité des corporations, des sociétés et des individus
- Demande de financement
- Assistance dans le redressement
- Planification fiscale et financière des individus
- Démarrage de projets

### ■ MICRO-INFORMATIQUE

- Analyse des besoins
- Conception et réalisation de systèmes
- Édition électronique
- École de formation agréée
- Sélection de logiciels
- Programmation sur mesure - langages de quatrième génération
- Distributeur et installateur professionnel d'ACCPAC et des réseaux NOVELL

**606, rue Cathcart, bureau 300, Montréal  
(Québec) H3B 1K9  
Téléphone : (514) 861-8610  
Télécopieur : (514) 861-5593**

# C'est payant de passer à la Ligne Verte.

## Voici la preuve :

| Opérations sur actions canadiennes | Commission de courtier à services complets | Commission de la LIGNE VERTE | Économies en \$ | Économies en % |
|------------------------------------|--|------------------------------|-----------------|----------------|
| 400 actions à \$4                  | \$ 73                                      | \$ 45                        | \$ 28           | 38 %           |
| 200 actions à \$25                 | \$ 135                                     | \$ 52                        | \$ 83           | 61 %           |
| 500 actions à \$20                 | \$ 233                                     | \$ 65                        | \$ 168          | 72 %           |
| 1000 actions à \$35                | \$ 565                                     | \$ 110                       | \$ 455          | 81 %           |
| 1000 actions à \$60                | \$ 642                                     | \$ 110                       | \$ 532          | 83 %           |

Les chiffres le prouvent. C'est payant d'effectuer vos opérations directement par la Ligne Verte<sup>+</sup> qui vous permet des économies allant jusqu'à 83%\*. La Ligne Verte vous donne aussi du service quand vous le voulez, 24 heures par jour, tous les jours. Pour obtenir des économies, du service et la sécurité que procure la solidité de la Banque TD, n'est-ce pas le temps de passer à la Ligne Verte maintenant?

Pour obtenir des renseignements gratuits et une demande de compte de transactions Ligne Verte, il vous suffit de poster ce coupon, de nous appeler ou de passer à une succursale de la Banque TD.

Service d'Investissement Ligne Verte inc.,  
2001, rue University, Suite 305,  
Montréal, Québec H3A 2A6

Oui, je veux passer à la Ligne Verte et commencer à économiser dès maintenant!

Oui, je voudrais ouvrir un compte Ligne Verte

Nom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Ville/RR \_\_\_\_\_ Province \_\_\_\_\_ Code postal \_\_\_\_\_

Tél. (travail) \_\_\_\_\_

Tél. (maison) \_\_\_\_\_ LA 15-06-91

\* Sur la base d'une étude effectuée auprès de cinq grands courtiers en mai 1991.  
+ Marque de commerce de la Banque TD. La société Services d'Investissement Ligne Verte Inc. est un usager inscrit.

## LIGNE VERTE

Le plus important courtier à escompte au Canada.

| Montréal           | Manitoba       | Vancouver         | Windsor        |
|--------------------|----------------|-------------------|----------------|
| (514) 289-1479     | 1-800-665-8705 | (604) 654-3783    | (519) 252-7703 |
| Province de Québec | Saskatoon      | C. B.             | 1-800-265-0846 |
| 1-800-363-1171     | (306) 292-7398 | 1-800-663-0480    | London         |
| Ontario            | Saskatchewan   | Toronto           | (519) 679-6440 |
| 1-800-268-8209     | 1-800-667-8856 | (416) 982-7981 ou | 1-800-265-4447 |
| Halifax            | Calgary        | (416) 944-5467    | Hamilton       |
| (902) 423-1171     | (403) 292-2875 | Dragon City       | (416) 521-1073 |
| Atlantique         | Edmonton       | (Toronto)         | 1-800-263-8560 |
| 1-800-565-0769     | (403) 448-8088 | (416) 982-8863 ou | Ottawa         |
| Winnipeg           | Alberta        | (416) 944-5468    | (613) 783-6322 |
| (204) 988-2641     | 1-800-472-9717 | Québec            | 1-800-267-8844 |
|                    |                | (418) 654-0700    |                |
|                    |                | 1-800-363-1531    |                |

| Rang au Québec | Nombre actuel d'employés |       | SOCIÉTÉS-CONSEILS<br>(fin d'exercice)<br>(principaux marchés)                              | Nombre de professionnels |       | Nombre d'associés |       | Revenus bruts au Canada  |                            | Rang au Québec | Revenus bruts au Québec  |                            | SPÉCIALITÉS  |
|----------------|--------------------------|-------|--|--------------------------|-------|-------------------|-------|--------------------------|----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|--|
|                | au Québec                | total |  | au Québec                | total | au Québec         | total | dernier exercice (000\$) | exercice précédent (000\$) |                | dernier exercice (000\$) | exercice précédent (000\$) |  |
| 1              | 640                      | 2 124 | <b>GROUPE DMR</b><br>90/05/31<br>Canada, USA, Europe, Australie                            | 550                      | 1 970 | n.d.              | n.d.  | 98 000                   | 79 000                     | 1              | 45 000                   | 35 000                     | Informatique, gestion intégrée, planification stratégique, intégration de systèmes   |
| 2              | 504                      | 835   | <b>GROUPE CGI</b><br>90/09/30<br>Qué., Ont., Alberta, C.-B., Ohio                          | 441                      | 745   | 441               | 745   | 59 500                   | 58 000                     | 2              | 34 000                   | 34 500                     | Informatique, télécommunications et administration   |
| 3              | 350                      | 2 150 | <b>PEAT MARWICK/STEVENSON KELLOGG/POISSANT THIBAUT</b><br>90/12/31 - Canada                | 230                      | 1 200 | 43                | 400   | n.d.                     | n.d.                       | -              | n.d.                     | n.d.                       | Gestion stratégique/informatique, développement organisationnel, recherche/réaffectation de cadres, services financiers, redressement d'entreprise |
| 4              | 325                      | 680   | <b>GROUPE LGS</b><br>90/03/31<br>6 provinces/Canada, France                                | 295                      | 635   | n.d.              | n.d.  | n.d.                     | 46 108                     | -              | n.d.                     | 22 100                     | Intégration/développement/implantation de systèmes, conseil en gestion   |
| 5              | 310                      | 485   | <b>SYSTEMATIX</b><br>90/05/31<br>Québec, Ontario, Alberta, C.-B.                           | 290                      | 425   | 5                 | 7     | 27 000                   | 24 000                     | 6              | 18 000                   | 15 900                     | Conseils/gestion, gestion/information/environnement technique, développement/support de systèmes, micro-informatique/bureautique                   |
| 6              | 300                      | 308   | <b>RAYMOND, CHABOT, MARTIN, PARE</b><br>91/01/31<br>60 villes/Québec, Ottawa, Europe       | 220                      | 227   | 27                | 28    | 23 000                   | 21 700                     | 4              | 21 200                   | 20 000                     | Informatique/finances/productive, systèmes d'information, ressources humaines, recrutement/réaffectation, stratégie, inv. immobilier               |
| 7              | 275                      | 925   | <b>GROUPE QUANTUM</b><br>90/06/30<br>Québec, Ontario, N.-B., N.-E., USA                    | 190                      | 750   | 3                 | 4     | n.d.                     | n.d.                       | -              | n.d.                     | n.d.                       | Analyse pour orientation en informatique, développement de systèmes, gestion de projets, ressources humaines, recrutement                          |
| 8              | 256                      | 320   | <b>SOBECO</b><br>90/12/31<br>Canada  | 111                      | 150   | 38                | 52    | 26 448                   | 22 945                     | 5              | 20 550                   | 19 684                     | Régimes de retraite, assurances collectives, rémunération, ressources humaines, gestion des risques  |
| 9              | 196                      | 984   | <b>CARON BELANGER/ERNST &amp; YOUNG</b><br>91/01/30<br>Prov. de Québec + Hull-Ottawa       | 163                      | 802   | 103               | 518   | n.d.                     | n.d.                       | -              | n.d.                     | n.d.                       | Gestion financière, fusions/acquisitions, marketing, développement industriel, planification stratégique, informatique, recherche de cadres        |
| 10             | 180                      | 236   | <b>L'INDUSTRIELLE-SERVICES TECHNIQUES</b><br>90/11/30<br>Qué., Ont., Saskatchewan, Afrique | 170                      | 215   | n.d.              | n.d.  | 16 925                   | 13 484                     | 7              | 16 131                   | 12 826                     | Consultation/intégration de systèmes, livraison/suivi de solutions clés en main, gestion informatique, télématique                                 |
| 11             | 179                      | 957   | <b>WILLIAM M. MERCER</b><br>90/12/31<br>13 villes du Canada                                | 67                       | 340   | 47                | 183   | 108 850                  | 90 130                     | 3              | 23 890                   | 20 072                     | Régimes de retraite, rémunération, ressources humaines, assurances collectives, planification financière, communication, sondages d'opinion        |
| 12             | 170                      | 2 100 | <b>SHL SYSTEMHOUSE</b><br>90/08/31<br>Canada, USA, Europe                                  | 160                      | 1 800 | n.d.              | n.d.  | 225 000                  | 250 000                    | 12             | 13 000                   | 15 000                     | Intégration de systèmes, développement de logiciels  |
| 13             | 168                      | 168   | <b>MALLETTE MAJOR MARTIN</b><br>91/01/31<br>6 villes au Québec                             | 147                      | 147   | 8                 | 8     | 15 200                   | 13 700                     | 8              | 15 200                   | 13 700                     | Gestion stratégique, financement, marketing, économie, prix/revient, ressources humaines, informatique, productivité, etc.                         |
| 14             | 165                      | 257   | <b>MLH + A, ACTUAIRES &amp; CONSEILLERS</b><br>90/12/31<br>Québec, Ontario, Alberta, C.-B. | 77                       | 129   | 17                | 26    | 24 980                   | 19 100                     | 10             | 14 950                   | 10 524                     | Actuaire/consultant en assurances, régimes de rentes, gestion de risques, rémunération, ressources humaines  |
| 15             | 140                      | n.d.  | <b>SAMSON BELAIR/DELOITTE &amp; TOUCHE</b><br>91/01/31<br>Réseau mondial                   | 115                      | n.d.  | 20                | n.d.  | n.d.                     | n.d.                       | 11             | 14 000                   | 14 000                     | Services financiers, gestion corporative, systèmes/gestion, ressources humaines, technologie/information, stratégie/marketing                      |

Placements immobiliers Hyvro Inc.

UN NOM À RETENIR  
POUR DES SERVICES PROFESSIONNELS EN IMMOBILIER

Nous vous offrons une gamme complète de services en immobilier:  
Consultation, Investissement, Inspection, Gestion, Entretien,  
Rénovation, Disposition d'actif, Placement, Financement.

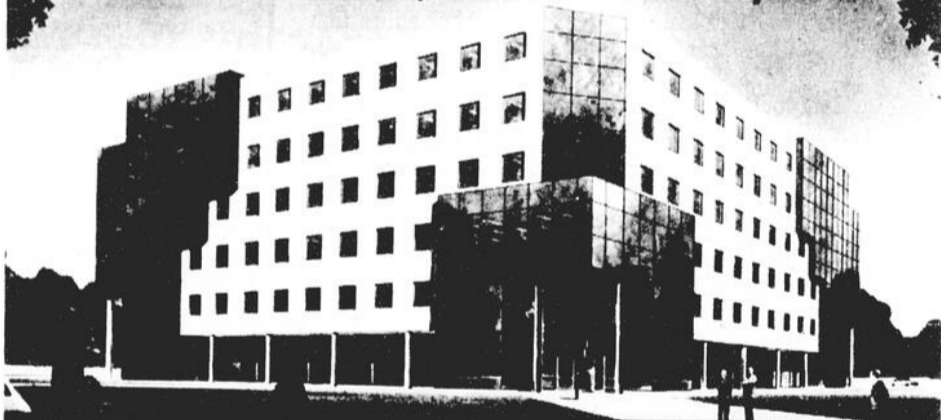
Ces services sont offerts:  
aux particuliers, investisseurs, institutions financières,  
corporation, société en commandite  
et pour tous genres d'immeubles:  
Condominium, unifamilial, immeubles à revenus, commerces,  
bureaux d'affaires, entrepôts, hôtels.

Pour informations supplémentaires, contactez-nous en composant:  
(514) 651-7185

195, Chemin Chambly, suite 219, Longueuil, Qc, J4H 3L3 • FAX: (514) 651-7881

enfin...le prestige du centre-ville dans l'est de Montréal.

Complexe les Halles d'Anjou Phase III.  
Édifices à bureaux, face aux Galeries d'Anjou.



**Belcourt**

Veronica Kat  
333-8600

Montréal • Québec • Ottawa • London • Toronto • Saskatoon

Fondée en 1974, IST est le plus important gestionnaire de centres informatiques en mode sous-traitance au Québec et le leader canadien en livraison de progiciels intégrés pour les établissements de santé et de services sociaux. Partenaire responsable et assidu auprès de plus de 900 clients, IST apporte une expérience d'exploitant et de réalisateur aguerri dans les secteurs suivants:

- La gestion de centres informatiques
- La livraison de progiciels évolutifs et de systèmes intégrés pour les établissements de santé
- La consultation et l'intégration des systèmes
- Le développement d'applications sur mesure
- Les conseils technologiques et la planification de la relève informatique
- La télématique

Ses solutions économiques et novatrices constituent une pièce maîtresse de la stratégie d'affaires de nombreuses organisations. Sa réputation est tributaire de la motivation et de la compétence des 700 spécialistes, femmes et hommes, qui composent son équipe. Filiale de la Financière L'Industrielle Alliance Inc., IST est solidement établie avec des revenus annuels de 67,4 M\$.



SOCIÉTÉ DE SERVICES INFORMATIQUES

Montréal: (514) 383-1611  
Québec  
• Succursale IST: (418) 687-9300  
• Groupe Santé: (418) 649-7500  
Ottawa: (613) 238-7886  
London: (519) 685-7020  
Toronto: (416) 886-8411  
Saskatoon: (316) 955-6355

# LES AFFAIRES 500

## Les sociétés-conseils épargnées par la récession

Comme prévu, les sociétés-conseils ont continué de progresser malgré le ralentissement de l'ensemble de l'économie. Toujours dominé par les firmes spécialisées en informatique, le secteur a aussi connu une excellente performance dans le sous-secteur de la gestion-conseil.

À l'exception de l'Industrielle-Services Techniques (IST), qui a chuté de la deuxième à la dixième position en se départissant de quelques activités, les firmes de services-conseils en informatique ont peu bougé et vu le nombre de leurs employés augmenter pour la plupart. Les trois plus importantes entreprises dans le domaine se portent toutes très bien depuis quelques mois.

Serge Meilleur, président de la division canadienne de Groupe DMR, évaluait le chiffre d'affaires au Québec à environ 55 M\$ pour l'exercice financier de 1991, terminé le 31 mai dernier. Avec une progression de plus de 20 % par rapport aux résultats de l'an dernier, il se disait plutôt satisfait lorsque rejoint au téléphone par LES AFFAIRES.

### Tarissement des contrats ?

Après avoir piétiné en 1990, Groupe CGI semble par contre avoir retrouvé du tonus en augmentant ses ventes de 28,7 M\$ à 33,3 M\$ au cours du premier semestre de cette année. L'optimisme affiché par son président et chef de la direction, Serge Godin, tient au fait que l'entreprise réalise maintenant la majorité de ses ventes à l'extérieur du Québec, signe tangible que son expansion est sur la bonne voie.

Ce résultat provient de l'acquisition d'un bureau dans l'Ouest canadien et

d'un autre aux États-Unis. Comme les ventes de ce dernier bureau seront comptabilisées seulement au deuxième semestre, M. Godin est confiant de terminer l'année en cours avec une progression de près de 20 % sur l'an dernier.

Au Groupe LGS, la croissance s'est maintenue strictement à l'interne puisque la firme n'a effectué aucune acquisition depuis les neuf derniers mois. « Nous regardons plusieurs dossiers d'acquisition, a expliqué André Gauthier, premier vice-président. Notre bilan est très sain et nous sommes capables d'effectuer d'autres achats. »

Le marché québécois, selon M. Gauthier, est très bon sinon meilleur que l'an dernier. En se fiant aux prévisions des économistes à l'effet que la récession se terminerait à la fin de l'année en cours, il anticipe que les firmes informatiques pourront être épargnées par le ralentissement.

Plus craintif, M. Meilleur s'inquiète de la possible diminution des appels d'offres si les signes de redressement ne se manifestent pas d'une façon claire. « On sent que les compagnies réévaluent leurs différents budgets d'informatisation, a-t-il précisé. Les gouvernements sont tout aussi prudents. À moins de revirement, nous allons finir

par être frappés nous aussi. »

### Effectifs accrus

En gestion-conseil, l'accroissement des affaires s'est réalisé en partie grâce à l'informatique, la plupart des firmes offrant maintenant ce service, mais surtout en profitant de la récession elle-même. Les services de réaffectation de cadres... et de gestion de la productivité ont été les plus en demande.

Suite à la vague récente de fusions, le plus important bureau de services-conseils de gestion en terme d'employés est maintenant Peat Marwich/Stevenson Kellogg/Poissant Thibault qui se retrouve en troisième place au tableau. Raymond Chabot Martin Paré, qui battait la marche jusqu'ici, a conservé son sixième rang bien que son nombre d'employés se soit accru de 40 depuis l'an dernier.

La vigueur de l'ensemble

du secteur apparaît d'ailleurs évidente si l'on compare les effectifs des sociétés par rapport à l'an dernier. Caron Bélanger/Ernst & Young a

monté d'un seul échelon avec un personnel accru d'une trentaine de personnes. Enfin, Price Waterhouse est passée du 20e au 25e rang

avec 13 nouveaux salariés.

VALLIER  
LAPIERRE



**BRUNET**  
assurance

*"L'efficassurance",  
une stratégie vers l'excellence*

P. Brunet assurance inc., courtiers d'assurance  
1100, boul. Crémazie Est, bureau 500, Montréal, Québec H2P 2X2  
Tél.: (514) 725-1500 Télécopieur: (514) 729-4057 L. Wats: 1-800-361-2484



**EXCEL TELECOM INC.**

**VENTE • INSTALLATION • SERVICE • LOCATION**

**SYSTÈMES TÉLÉPHONIQUES**

de la petite à la grande entreprise

MESSAGERIE VOCALE

PÉRIPHÉRIQUES

**nt** northern  
telecom  
Distributeur autorisé

*norstar*



Tél.: BROSSARD: (514) 923-3000 • MTL.: (514) 954-8787

## ICI ON CONSTRUIT L'AVENIR.



Nous sommes fiers à la Sun Life, d'être le deuxième employeur en importance du Québec dans le domaine des assurances de personnes. Nous comptons au Québec plus de 1 700 employés et représentants qui constituent une force majeure sur laquelle vous pouvez compter pour planifier votre sécurité financière.



**SunLife**



# LES AFFAIRES 500 INDEX

|                               |         |
|-------------------------------|---------|
| A. LAMBERT INTERNATIONAL      | Page 38 |
| ABITIBI-PRICE                 | 8-70    |
| ACTIDEV                       | 57      |
| ACTION (IMMEUBLES)            | 89      |
| ADELARD LABERGE               | 48      |
| ADS ASSOCIES                  | 72      |
| AGNICO-EAGLE (MINES)          | 35      |
| AGRINOVE                      | 40-57   |
| AGROPUR                       | 14-76   |
| AIR CANADA                    | 8       |
| AIR LIQUIDE CANADA            | 28      |
| ALBANY INTERNATIONAL          | 32      |
| ALBRIGHT & WILSON AMERIQUE    | 38      |
| ALCAN ALUMINIUM               | 8       |
| ALCATEL ALSTHOM (GROUPE)      | 13      |
| ALGO (GROUPE)                 | 37      |
| ALLIED-SIGNAL AEROSPATIALE    | 22      |
| ALLSTATE DU CANADA            | 82      |
| AMERICAN BILTRITE (PRODUITS)  | 40      |
| AMERICAN INTERNATIONAL        | 82      |
| AMISCO (INDUSTRIES)           | 44      |
| AMSCO (ACIERS)                | 48      |
| ANACHEMIA CANADA              | 53      |
| ANDERSEN (ARTHUR)             | 90      |
| ANDERSEN CONSEIL              | 94      |
| APG (CABINET CONSEIL)         | 94      |
| AQUASCUTUM                    | 43      |
| ARCON CANADA                  | 37      |
| ARKON (EQUIP. DE SECURITE)    | 56      |
| ARNO ELECTRIQUE               | 22-74   |
| ARTOPEX INTERNATIONAL         | 28      |
| ASEA BROWN BOVERI             | 14      |
| ASS. D'HOSP. (CROIX-BLEUE)    | 85      |
| ASTRAL                        | 28      |
| ATKINSON TREMBLAY & ASS.      | 92      |
| ATLAS-GEST                    | 56      |
| ATLIFIC HOTELS                | 46      |
| AUBERGES DES GOUVERNEURS      | 13      |
| AUR RESOURCES                 | 38      |
| AUTOSTOCK (GR. T.C.G.)        | 19      |
| AVCORP (GROUPE)               | 45      |
| AVON CANADA                   | 26      |
| AXOR (GROUPE)                 | 72      |
| AYERST McKENNA HARRISON       | 28      |
| <b>B</b>                      |         |
| B.B.L. (CONSULTANTS)          | 72      |
| BAIE D'HUDSON (COMPAGNIE)     | 8       |
| BALL CO.                      | 43      |
| BALLIN                        | 32      |
| BARON CAOUTCHOUC              | 48      |
| BARRETTE CHAPAIS              | 32      |
| BARRICK (STE MINIERE)         | 57      |
| BCE                           | 8       |
| BCE MOBILE                    | 64      |
| BEAVER CONSTRUCTION (GROUPE)  | 57      |
| BECANCOUR (ALUMINERIE)        | 20      |
| BELCOURT                      | 43      |
| BELL CANADA                   | 64      |
| BELL HELICOPTER TEXTRON       | 19      |
| BELOIT CANADA                 | 30      |
| BENNETT FLEET                 | 44      |
| BESTAR                        | 45      |
| BG CHECO INTERNATIONAL        | 20-74   |
| BIONAIRE                      | 53      |
| BIRKS & FILS (HENRY)          | 40      |
| BLACK & McDONALD              | 30-74   |
| BLANCHET (MATERIAUX)          | 28      |
| BOCENOR (GROUPE)              | 22      |
| BOMBARDIER                    | 8       |
| BON CONSEIL (ENTR.)           | 22-74   |
| BONAVENTURE TRUST             | 80      |
| BOUTIN (GROUPE)               | 56      |
| BOUE COMMERCIALE ITALIENNE    | 78      |
| BOUE D'AMERIQUE DU CANADA     | 78      |
| BOUE DE BOSTON DU CANADA      | 78      |
| BOUE DE MONTREAL              | 78      |
| BOUE DE NOUVELLE-ECOSSE       | 78      |
| BOUE HONGKONG DU CANADA       | 78      |
| BOUE LAURENTIENNE DU CANADA   | 78      |
| BOUE NATIONALE DE PARIS       | 78      |
| BOUE NATIONALE DU CANADA      | 78      |
| BOUE ROYALE DU CANADA         | 78      |
| BOUE TORONTO DOMINION         | 78      |
| BRIDGESTONE/FIRESTONE CANADA  | 19      |
| BRISTOL-MYERS SQUIBB          | 22      |
| BROCHU LAFLEUR (GROUPE)       | 22      |
| BROWN H.H. (CHAUSSURES)       | 38      |
| BROWN (M & A) PLACEMENTS      | 45      |
| BURNS FRY                     | 87      |
| BURROUGHS WELLCOME            | 40      |
| <b>C</b>                      |         |
| C-MAC (INDUSTRIES)            | 38      |
| C.T.C.U.Q.                    | 19      |
| CABANO (GROUPE TRANSPORT)     | 14      |
| CAE INDUSTRIES                | 9       |
| CAISSE DE DEPOT               | 68      |
| CAMBIOR                       | 30      |
| CAMCO                         | 64      |
| CAMOPLAST                     | 32      |
| CAMPBELL (RESSOURCES)         | 43      |
| CAMPBELL (SOUPES)             | 35      |
| CANADA PACKERS                | 14-76   |
| CANADA SUR LA VIE             | 95      |
| CANADA TRUST                  | 80      |
| CANADEL (MEUBLES)             | 48      |
| CANADIEN NATIONAL             | 8       |
| CANADIEN PACIFIQUE            | 8       |
| CANADIEN PACIFIQUE/PROD. FOR. | 64-70   |
| CANADIENNE GENERALE (GROUPE)  | 82      |
| CANAM MANAC (GROUPE)          | 22      |
| CANSTAR SPORTS                | 32      |
| CAPITALE (GROUPE)             | 82      |
| CARI-ALL                      | 44      |
| CARON BELANGER ERNST & Y.     | 90-92   |
| CASCADE TECHNOLOGIES          | 57      |
| CASCADES                      | 13-70   |
| CEGERCO (GROUPE)              | 32-72   |
| CELANESE CANADA               | 32      |
| CENTRAL GUARANTY TRUSTCO      | 80      |
| CENTURY 21 CANADA             | 89      |
| CFP                           | 19      |
| CGI (GROUPE)                  | 92      |
| CHAGNON (SOUDURES)            | 32      |
| CHAMPLAIN (GROUPE)            | 22      |
| CHARRON (J.B.)                | 46      |
| CHATEAU (MAGASINS LE)         | 19      |
| CHIBOUGAMAU (CHANTIERS DE)    | 44      |
| CHUBB DU CANADA               | 82      |
| CIBA-GEIGY CANADA             | 44      |
| CIBC                          | 78      |
| CIMA                          | 72      |
| CIMENT QUEBEC (CIBS)          | 30      |
| CIMENT ST-LAURENT             | 22      |
| CIRCO CRAFT                   | 20      |
| CITADELLE TRANS-CANADA (GR.)  | 22      |
| CITIBANQUE CANADA             | 78      |
| CLUB PRICE CANADA             | 13      |

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| COCA-COLA (BREUVAGES)          | 20    |
| COGECO                         | 20    |
| COGEM INTERNATIONAL            | 94    |
| COLLINS & AIKMAN/DR. WCA.      | 35    |
| COMMON (GROUPE)                | 44    |
| COMMONWEALTH PLYWOOD           | 22    |
| CONFEDERATION-VIE              | 85    |
| CONNOLLY & TWIZELL             | 30-74 |
| CONSOLTEX CANADA               | 19    |
| CONSTRUCTION CANADIENNE (GR.)  | 46    |
| CONSTRUCTION NATIONALE         | 19-74 |
| CONSUMERS (EMBALLAGES)         | 19    |
| CONTINENTAL DU CANADA (GROUPE) | 82    |
| COOP. AGRICOLE/COTE SUD        | 40    |
| COOP. FEDEREE DE QUEBEC        | 9-76  |
| COOPERANTS (GROUPE)            | 68-85 |
| COOPERATIVE DE DORCHESTER      | 28    |
| CORIVAL                        | 53    |
| CORONET (TAPIB)                | 40    |
| COSMAUR CANADA                 | 30    |
| COTT (BREUVAGES)               | 57    |
| COULOMBE QUEBEC                | 46    |
| CRAIN-DRUMMOND                 | 28    |
| CRANE CANADA                   | 35    |
| CREDIT LYONNAIS CANADA         | 78    |
| CRESCENT (FROMAGES)            | 40    |
| CRETE & FILS (GERARD)          | 38    |
| CRIBS (CIE/ENTREPRISES)        | 32    |
| CROWN CORK & SEAL CANADA       | 32    |
| CSL (GROUPE)                   | 35    |
| CULINAR                        | 64-76 |
| CUMBERLAND (PHARMACIES)        | 14    |
| CYANAMID CANADA                | 35    |
| <b>D</b>                       |       |
| DAQUAM (BOIS)                  | 37    |
| DAIGNAULT-ROLLAND              | 56    |
| DALLAIRE (ALFRED)              | 44    |
| DALMYS (CANADA)                | 32    |
| DATAMARK                       | 43    |
| DAVELUYVILLE (MEUBLES)         | 46    |
| DAY & ROSS                     | 35    |
| DEAN WITTER REYNOLDS (CANADA)  | 87    |
| DEL-NOR (CONSTRUCTION)         | 28-74 |
| DELISLE (ALIMENTS)             | 40    |
| DESCHENES & FILS (GROUPE)      | 40    |
| DESJARDINS ASSURANCE-VIE       | 85    |
| DESJARDINS DERAGON LANGLOIS    | 87    |
| DESJARDINS (GROUPE)            | 82    |
| DESJARDINS (MOUVEMENT)         | 68-78 |
| DESJARDINS (STE D'INV.)        | 9     |
| DESJARDINS (TRUSTCO)           | 80    |
| DESSAU                         | 72    |
| DEVESCO (GROUPE)               | 26-74 |
| DEXUS                          | 46    |
| DIDIER/PRODUITS REFRACTAIRES   | 53    |
| DIGITAL EQUIPMENT DU CANADA    | 30    |
| DION, LEBEAU & ASS.            | 40    |
| DISNAT INVESTISSEMENTS         | 87    |
| DISTAL                         | 48    |
| DISTEX INDUSTRIES              | 38    |
| DISTILLATEURS UNIS DU CANADA   | 37    |
| DMR (GROUPE)                   | 92    |
| DOMCO (INDUSTRIES)             | 40    |
| DOMINION BRIDGE-QUEBEC         | 64-74 |
| DOMINION DU CANADA (GROUPE)    | 82    |
| DOMINION TEXTILE               | 9     |
| DOMTAR                         | 8-70  |
| DONOHUE                        | 64-70 |
| DONOLO CONSTRUCTION (1983)     | 57    |
| DORAL (BATEAUX)                | 48    |
| DOREL (INDUSTRIES)             | 40    |
| DOW CHEMICAL CANADA            | 56    |
| DRUMMOND (MECANO SOUDURE)      | 48    |
| DUTAILIER                      | 32    |
| DYLEX                          | 13    |
| <b>E.F.</b>                    |       |
| E.B. EDDY (PROD. FOR.)         | 70    |
| E.T.I.                         | 94    |
| ECONOMICAL/MISSISQUOI (GROUPE) | 82    |
| ELECTROVERT                    | 46    |
| ESPALAU                        | 26    |
| ESSROC CANADA                  | 38    |
| ETMW (ENTREPRISES)             | 57    |
| EKELTOR                        | 38    |
| EXPRO (PRODUITS CHIMIQUES)     | 28    |
| F.L. (HOTELS)                  | 30    |
| F.L. (METAL)                   | 48    |
| FABRITAL (GROUPE)              | 48    |
| FCA INTERNATIONALE             | 46    |
| FEDERATION (GROUPE)            | 82    |
| FEDNAV                         | 53    |
| FENERGIC                       | 56    |
| FERTEK                         | 30    |
| FIBERGLAS CANADA               | 46    |
| FIDUCIE CANADIENNE ITALIENNE   | 80    |
| FIN. COOPERANTS PRETS-EPARGNE  | 78    |
| FINANSCA                       | 26    |
| FLETCHER (GROUPE/LOISIRS)      | 53    |
| FOCUS (GR. PHARMACEUTIQUE)     | 38    |
| FONDS/SOLIDARITE F.T.Q.        | 68    |
| FORANO                         | 44    |
| FORD (CIE J.)                  | 43    |
| FOREBEC                        | 53    |
| FORMCO - C.N.A.                | 48    |
| FOXBORO CANADA                 | 48    |
| FRUIT OF THE LOOM CANADA       | 32    |
| FULLER JENKS LANDAU/MACKAY     | 90    |
| <b>G</b>                       |       |
| G.P. (SUPERMARCHES)            | 26    |
| GARANTIE                       | 82    |
| GASTIER                        | 20-74 |
| GAUDETTE (GROUPE)              | 35    |
| GAZ METROPOLITAIN              | 14    |
| GEC ALSTHOM ENERGIE            | 48    |
| GENDRON LEFEBVRE               | 72    |
| GENERAL ACCIDENT               | 82    |
| GENERAL MILLS CANADA           | 14-76 |
| GENERAL MOTORS DU CANADA       | 9     |
| GENERAL (TRUSTCO)              | 80    |
| GENERAL ELECTRIQUE/CANADA      | 9     |
| GENIVEL                        | 72    |
| GESCA (GROUPE)                 | 64    |
| GESPRO INFORMATIQUE            | 94    |
| GIRARDIN (GROUPE)              | 38    |
| GIRO (ENTREPRISES)             | 94    |
| GLAVERBEC                      | 46    |
| GLORIA (IMMEUBLES)             | 89    |
| GOODFELLOW                     | 44    |
| GOODRICH (B.F.)                | 46    |
| GOODYEAR CANADA                | 19    |
| GORDON CAPITAL CORPORATION     | 87    |
| GOYETTE (GROUPE)               | 56    |
| GREAT-WEST                     | 85    |
| GRICS (SOCIETE)                | 43    |
| GTE SYLVANIA CANADA            | 28    |
| GUARDIAN DU CANADA             | 82    |
| GUARDIAN TRUSTCO               | 80    |
| GUERETTE (GROUPE)              | 43    |

SUITE P. 96

## SYSTEMHOUSE






Chef de file nord-américain du développement et de l'intégration de systèmes informatiques.

La mise en œuvre à forfait avec garantie complète de performance du matériel et du logiciel.

740 Notre-Dame ouest, Bureau 860  
Montréal (Québec) H3C 3X6  
(514) 866-2891 FAX (514) 866-8427

# LE CHANTECLER

Le Centre de congrès et villégiature à 45 minutes de Montréal

-  300 chambres et suites
-  30 salles de réunions
-  1 salle de bal
-  Cuisine gastronomique
-  Golf • Ski • Tennis • Plage

Ste-Adele: (514) 229-3555  
Mtl sans frais: 393-8884  
Extérieur: 1-800-363-2420  
Fax: (514) 229-5593



Hotel Le Chantecler  
1474 Chemin Chantecler  
C.P. 1048  
Ste-Adele, Quebec  
JOR 1L0

# LES AFFAIRES 500

## SUITE DE LA p. 95

|                               |         |
|-------------------------------|---------|
| HOWARD JOHNSON                | page 53 |
| HOWICK (VETEMENTS)            | 44      |
| HUBBARD (TEINTURIERS)         | 53      |
| HUDON ET DEAUDELIN            | 19      |
| HUMPTY DUMPTY (ALIMENTS)      | 22      |
| HUOT (S.)                     | 48      |
| HYALIN                        | 46      |
| HYDRO-QUEBEC                  | 8       |
| HYMAC                         | 30      |
| I.O.C. (CIE MINIERE)          | 20      |
| IBM CANADA                    | 9       |
| ICI CANADA                    | 13      |
| IDEAL METAL                   | 53      |
| ILCO UNICAN                   | 28      |
| IMASCO                        | 13      |
| IMPERIALE (CIE PETROLIERE)    | 26      |
| INDUSTRIES D'ACIER INOXYDABLE | 57      |
| INDUSTRIES DE LA RIVE-SUD     | 32      |
| INGERSOLL-RAND CANADA         | 32      |
| INNOTECH AVIATION             | 37      |
| IPL                           | 32      |
| IST-SERV. INFORMATIQUES       | 28      |
| ITT CANADA                    | 26      |
| IVACO                         | 13      |
| J.L. DE BALL CANADA           | 57      |
| JACK SPRATT (CIE MANUF.)      | 28      |
| JANPAR (PILON PROD./BUREAU)   | 35      |
| JEAN COUTU (GROUPE)           | 28      |
| JENKINS CANADA                | 45      |
| JM ASBESTOS                   | 28      |
| JOHN LABATT                   | 9-76    |
| JOHN LEWIS (INDUSTRIES)       | 48      |
| JOHNSON & JOHNSON             | 28      |
| JOLY (INGENIERIE)             | 56      |
| JULIEN (ENTREPRISES)          | 56      |
| K-MART CANADA                 | 22      |
| KAUFEL (GROUPE)               | 30      |
| KEYSTONE (INDUSTRIES)         | 40      |
| KIENA (MINES D'OR)            | 48      |
| KIMBERLY-CLARK DU CANADA      | 30      |
| KINGSTON (INDUSTRIES)         | 37      |
| KINNEY CANADA                 | 30      |
| KRAFT GENERAL FOODS           | 976     |
| KRUGER                        | 9-70    |

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| LABBE & FILS (HENRI)        | 48    |
| LASSONDE (INDUSTRIES)       | 30    |
| L'INDUSTRIELLE-ALLIANCE     | 68-85 |
| L'INDUSTRIELLE-SERV. TECHN. | 92    |
| LA CAPITALE MAITRE COURTIER | 89    |
| LA LAURENTIENNE (GROUPE)    | 68    |
| LA LAURENTIENNE/CDA (TRUST) | 80    |
| LA MER (GROUPE)             | 53    |
| LA MUTUELLE (GROUPE)        | 85    |
| LA PRUDENTIELLE (GROUPE)    | 85    |
| LA PRUDENTIELLE D'AMERIQUE  | 85    |
| LAB CHRYSSOTILE             | 14    |
| LABORATOIRES BIO-RECHERCHES | 28    |
| LAC (MINERAIS)              | 22    |
| LACASSE                     | 45    |
| LAFARGE CANADA              | 45    |
| LAFLAMME & FRERE            | 40    |
| LAGRAN CANADA               | 32    |
| LALIBERTE LANCOT COOPERS L. | 90    |
| LAMBERT SOMEC               | 26-74 |
| LANTIC (SUCRE)              | 43    |
| LAPERRIERE & VERREAULT      | 22    |
| LAR MACHINERIE (1983)       | 48    |
| LASA INFORMATIQUE           | 94    |
| LAURENT GAGNON              | 26-74 |
| LAURENTIDE (STE CHIMIQUE)   | 40    |
| LAURENTIENNE FINANCIERE     | 85    |
| LAURENTIENNE GENERALE       | 82    |
| LARRIER (MEUBLES)           | 53    |
| LAVAL (AUTOBUS)             | 48    |
| LAVAL FORTIN                | 43    |
| LAVALIN                     | 9-72  |
| LAWSON MARDON (GROUPE)      | 37    |
| LAWSON MARGO (CORP.)        | 45    |
| LECLERC (BISCUITS)          | 53    |
| LEFEBVRE FRERES             | 38    |
| LESSARD (J.P.M.)            | 43    |
| LESTERS (ALIMENTS)          | 46    |
| LEVESQUÉ BEAUBIEN GEOFFRION | 87    |
| LEVITON DU CANADA           | 48    |
| LGS (GROUPE)                | 92    |
| LIMOCAR                     | 40    |
| LING (INDUSTRIES)           | 45    |
| LLOYD'S UNDERWRITERS        | 82    |
| LMB (GROUPE)                | 72    |
| LOGISTEC CORPORATION        | 48    |
| LONDON LIFE                 | 85    |

|                            |       |
|----------------------------|-------|
| LOTO-QUEBEC                | 28    |
| LOUISBOURG (CONSTRUCTIONS) | 40    |
| LUMEN                      | 44    |
| <b>M</b>                   |       |
| MACLEAN HUNTER             | 35    |
| MACYRO (GROUPE)            | 40    |
| MADELIPECHE                | 28    |
| MAGIL CONSTRUCTION         | 46    |
| MAIBEC (INDUSTRIES)        | 43    |
| MALICO                     | 40    |
| MALLETTE MAHEU             | 90    |
| MALLETTE MAJOR MARTIN      | 92    |
| MANAC                      | 38    |
| MANUVIE                    | 85    |
| MARCHANDS UNIS             | 45    |
| MARCONI CANADA             | 14    |
| MARKS & SPENCER CANADA     | 13    |
| MARLIN (PLACEMENTS)        | 40    |
| MARSHALL (ACIER)           | 53    |
| MARTINEAU, PROVENCHER      | 94    |
| MATCO MART                 | 44    |
| MATHERS (GROUPE)           | 40    |
| MBS SERV. DE ROULEMENTS    | 56    |
| McCALLUM (TRANSPORT)       | 48    |
| McDONALD (RESTAURANTS)     | 9     |
| McKERLIE-MILLEN (QUEBEC)   | 44    |
| McNEIL MANTHA              | 87    |
| MELOCHE MONNEX             | 82    |
| MEMOTEC DATA               | 19    |
| MERCER (WILLIAM M.)        | 92    |
| MERCK FROST CANADA         | 22    |
| METRO RICHELIEU            | 8-76  |
| METROPOLITAINE-VIE         | 85    |
| MIDLAND WALWYN             | 87    |
| MIL (GROUPE)               | 64    |
| MINNOVA                    | 64    |
| MITEC ELECTRONIQUE         | 57    |
| MKS (GROUPE)               | 43    |
| MLH + A                    | 92    |
| MOLSON (COMPAGNIES)        | 9     |
| MOLSON O'KEEFE (BRASSERIE) | 64-76 |
| MONDOR                     | 56    |
| MONENCO                    | 72    |
| MONSANTO CANADA            | 40    |
| MONTEL                     | 57    |
| MONTEMURRO (GESTION)       | 40    |
| MONTEREY (TEXTILES)        | 28    |
| MONTREAL TRUST             | 80-89 |
| MOORE (CORPORATION)        | 35    |

# INDEX

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| MOQUIN MENARD GIROUX & ASS. | 90    |
| MONT SAINT-SALVEUR INT'L    | 43    |
| MULTI-MARQUES               | 9-76  |
| MULTINA (GROUPE)            | 56    |
| MUTUELLE/FONCTIONNAIRES     | 68-85 |
| <b>N.O.</b>                 |       |
| NABISCO BRANDS              | 20    |
| NATIONAL CANADA             | 20    |
| NATIONAL (TRUST)            | 80    |
| NATIONALE NEDERLANDEN GROUP | 82    |
| NATREL                      | 64    |
| NAUTILUS PLUS               | 30    |
| NCR CANADA                  | 40    |
| NEBBITT, THOMSON            | 87    |
| NEWPORT (STE DES PECHEES)   | 30    |
| NIOBEC (MINE)               | 53    |
| NORANDA                     | 8     |
| NORANDA (FORESTERIE)        | 64-70 |
| NORANDA (MINERAUX)          | 64    |
| NORDIC (LABORATOIRES)       | 43    |
| NORTHERN TELECOM CANADA     | 64    |
| NORTON CERAMIQUES AVANCEES  | 48    |
| NUTRIBEC                    | 44    |
| NUTRINOR                    | 35    |
| OE                          | 28    |
| OERLIKON AEROSPATIALE       | 28    |
| OGILVIE (MINOTERIES)        | 64    |
| OKA (GESTION INFORMATIQUE)  | 94    |
| OLCO (GROUPE PETROLIER)     | 44    |
| OLYMPIA (GROUPE)            | 13-76 |
| ONEX CORPORATION            | 9     |
| OPRON                       | 37    |
| OPTIMUM (GROUPE)            | 68    |
| ORLEANS EXPRESS             | 45    |
| OTIS CANADA                 | 48    |
| OZITE CANADA/Div./TecSyn    | 53    |

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| QUEBEC CARTIER (CIE)          | 13    |
| QUEBEC & ONTARIO (CIE/PAPIER) | 13-70 |
| QUEBEC-TELEPHONE              | 13    |
| QUEBECOR (GROUPE)             | 8     |
| QUEBECOR (IMPRIMERIES)        | 64    |
| <b>R &amp; M METAL</b>        | 37    |
| R.G.R. (GROUPE)               | 22    |
| RADIO SHACK/DIV. INTERTAN     | 32    |
| RADIOMUTUEL                   | 30    |
| RALSTON PURINA CANADA         | 53    |
| RAYMOND CHABOT MARTIN PARE    | 90-92 |
| RBC DOMINION                  | 87    |
| RE/MAX QUEBEC                 | 89    |
| REITMANS (CANADA)             | 20    |
| REMTEC (GROUPE)               | 48    |
| REXFOR                        | 9     |
| REYNOLDS (STE CAN./METAUX)    | 9     |
| RHONE-POULENC RORER           | 44    |
| RICHARDSON GREENSHIELDS       | 87    |
| RICHTER, USHER & VINEBERG     | 90    |
| RO-NA DISMAT (GROUPE)         | 32    |
| ROBERT (GROUPE)               | 20    |
| ROBERT MITCHELL               | 32    |
| ROBIN HOOD MULTIFOODS         | 53    |
| ROCHE, GROUPE-CONSEIL         | 72    |
| RODRIGUE METAL                | 53    |
| ROLLAND                       | 20-70 |
| ROLLS-ROYCE CANADA            | 22    |
| ROSS-ELLIS                    | 53    |
| ROTHMANS, BENSON & HEDGES     | 28    |
| ROUSSIERES ST-HUBERT          | 14-76 |
| ROUSSEAU METAL                | 45    |
| ROUSSILLON (RESEAU HOTELIER)  | 20    |
| ROY BOURASSA & ASS.           | 94    |
| ROYAL (TRUSTCO)               | 80    |
| ROYAL (BOIS FRANÇ)            | 35    |
| ROYAL LaPAGE                  | 89    |
| ROYALE (L'ASSURANCE)          | 82    |
| RPR (TRANSPORT)               | 56    |

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| SOUTHAM                        | 13    |
| SPAR AEROSPATIALE              | 22    |
| SR TELECOM                     | 40    |
| SSQ (GROUPE)                   | 85    |
| ST-EUSTACHE (GR. AUTOBUS)      | 44    |
| STANDARD (ELECTRICITE)         | 48    |
| STANDARD LIFE                  | 85    |
| STANDARD PAPER BOX             | 38    |
| STE CANADIENNE DES POSTES      | 8     |
| STE COOP. AGRICOLE BOIS-FRANCS | 57    |
| STE COOP. AVICOLE REGIONALE    | 44    |
| STE DES ALCOOLS DU QUEBEC      | 13    |
| STE-GENEVIEVE (RESSOURCES)     | 53    |
| STE/TRANSPORT DE L'OUTAOUAIS   | 37    |
| STE/TRANSPORT VILLE DE LAVAL   | 28    |
| STEINBERG                      | 64-76 |
| STELCO                         | 26    |
| STONE CONSOLIDATED             | 8-70  |
| SUN LIFE DU CANADA             | 85    |
| SYSTEMATIX                     | 92    |
| <b>T</b>                       |       |
| TASSE & ASSOCIES               | 87    |
| T.B.C. (GROUPE)                | 57    |
| TECSULT                        | 72    |
| TEKNIKA (GROUPE)               | 72    |
| TELEBEA                        | 64    |
| TELEGLOBE CANADA               | 24    |
| TELEMEDIA                      | 60    |
| TELE-METROPOLE                 | 64    |
| TEMBEC                         | 13-70 |
| THEBERG (GROUPE)               | 53    |
| THIBODEAU (GROUPE)             | 32    |
| THIRO                          | 28-74 |
| THOMAS & BETTS                 | 48    |
| TOXIDE CANADA                  | 40    |
| TOLGEO (GROUPE)                | 38    |
| TPF & C (Gr. Towers Perrin)    | 94    |
| TRANS-ACTION (GROUPE)          | 89    |
| TRANS-CANADA (CHAUSSURES)      | 32    |
| TRANSAT AT (GROUPE)            | 26    |
| TRANSCO (AUTOBUS)              | 64    |
| TRANSCONTINENTAL G.T.C.        | 14    |
| TRILON                         | 68    |
| TRISTAN & ISEUT/AMERICA        | 80    |
| TRUST FIRST CITY               | 28    |
| TRUST PRET ET REVENU           | 89    |
| TUCKER (F.A.)                  | 46    |
| TYSON CANADA                   | 22    |

**BOUTIQUE ET BALLE DE MONTRE**  
5692, rue Jean-Talon Est  
St-Léonard - Montréal, Québec  
H1S 1M2  
Tél.: 255-3799 - Fax: 255-7902



**CENTRE D'AFFAIRES**  
450, Bl. René-Lévesque Ouest  
Montréal, Québec  
H2Z 1Z6  
Tél.: 878-3144 - Fax: 878-4511

LE GROUPE INFORMATIQUE ACGL INC.

## UN RÉSEAU DE PROFESSIONNELS DE L'INFORMATIQUE

|  |  |   |
|--|--|---|
| <p><b>DÉPOSITAIRES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réseau NOVELL •</li> <li>• ZÉNITH •</li> <li>• PANASONIC •</li> <li>• NEC •</li> <li>• EVEREX STEP •</li> <li>• SAMSUNG •</li> <li>• SHARP •</li> <li>• TOSHIBA •</li> </ul> | <p><b>NOVELL</b><br/>ZENITH data systems<br/>Panasonic<br/>NEC<br/>EVEREX<br/>STEP<br/>SAMSUNG</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ÉQUIPEMENTS</li> <li>• INSTALLATION PROFESSIONNELLE</li> <li>• SERVICE APRÈS-VENTE</li> <li>• SUPPORT TECHNIQUE</li> <li>• SUPPORT TÉLÉPHONIQUE</li> <li>• FORMATION DU PERSONNEL</li> </ul> |
|--|--|---|

## UN RÉSEAU DE SERVICES PROFESSIONNELS

# VANIER SEMINAR CENTRE

Une Formation Micro-Informatique Unique en son Genre

**Cours de micro-informatique**

- Introduction à la micro-informatique et DOS
- Hard Disk Management
- Lotus 1-2-3
- Harvard Graphics
- Lotus Freelance Plus
- Symphony
- Bedford Accounting
- dBASE III Plus
- dBASE IV
- Multimate Advantage
- Microsoft WORD
- WordPerfect

**848-9900**  
Vanier Seminar Centre  
425, de Maisonneuve ouest, Suite 1006

## UNE DÉCOUVERTE RÉVOLUTIONNAIRE DANS L'HISTOIRE DE LA SANTÉ AUDITIVE.

### MemoryMate

Vous pouvez entendre ce que vous voulez entendre, simplement en appuyant sur un bouton. Une technologie unique à 3M.

- ... Vous entendez. Mais avez-vous de la difficulté à comprendre?
- ... Vous est-il difficile de suivre une conversation dans un groupe ou en milieu bruyant?

3M a développé une aide auditive de qualité supérieure et de haute technologie offrant des performances supérieures à toutes les aides auditives.

### La MemoryMate® de 3M vous offre:

- Une meilleure qualité sonore.
- Une meilleure compréhension de la parole dans les milieux bruyants.
- Une multiple-mémoire permettant d'ajuster l'aide auditive différemment dans un restaurant, dans un théâtre, à la maison, pour écouter la musique... C'est comme avoir huit (8) aides auditives en une (1).

Si vos besoins changent ou votre audition change, l'aide auditive 3M peut être reprogrammée numériquement au besoin. Et ceci grâce au système Master Fit Hear.

Cette nouvelle technologie vous permet de demeurer actif même avec une baisse auditive. La MemoryMate de 3M est disponible sous forme de contour d'oreille et d'intra-auriculaire. Petite et discrète, elle passe inaperçue. Des études cliniques ont démontré que 85 % des gens porteurs d'aide auditive ont préféré la MemoryMate de 3M à leur propre aide auditive.

Pour de plus amples renseignements, écrivez:

**3M**  
Département de santé auditive  
C.P. 171, Succ. St-Michel  
Montréal, Québec H2A 3L9

## LES DERNIERS-NÉS D'UNE GRANDE FAMILLE



Les nouveaux télécopieurs ImageFax<sup>MC</sup>, derniers-nés de la grande famille de Bell Canada, profitent de la réputation solide de Bell au niveau de la fiabilité et du service.

De leur côté, les entreprises qui se procurent un télécopieur ImageFax profitent de l'expérience et de la compétence des conseillers de Bell, et bénéficient en tout temps d'un service hors pair. Et afin de les assurer d'une plus grande tranquillité d'esprit, les utilisateurs sont même reliés par téléphone à un centre de diagnostic. On peut ainsi au moyen d'un simple appel téléphonique identifier l'origine de tout problème, qu'il provienne de l'appareil lui-même ou

de la ligne de transmission, et intervenir rapidement.

Les nouveaux télécopieurs ImageFax EX et LX sont compacts et simples à utiliser. Le modèle LX est pourvu d'une mémoire de 6 pages et d'une capacité d'alimentation de 30 pages, alors que le modèle EX, auquel on a intégré un répondeur, est doté d'une capacité d'alimentation de 10 pages.

Ces télécopieurs sont offerts à prix concurrentiels et il est possible à ceux qui ne désirent pas en faire l'achat direct de profiter d'une location avec option d'achat, selon les modalités du Contrat à tarifs fixes de Bell. Pour en savoir plus long, composez sans frais le 1 800 361-BELL.

**Bell**  
des gens de parole

**RETOUR EN ARRIÈRE :  
LES 100 PLUS  
IMPORTANTES  
ENTREPRISES AU QUÉBEC  
EN 1981**

|  |                   |                     |
|--|-------------------|---------------------|
| Aluminium du Canada                          | employés : 12 750 | revenus : 5 264 M\$ |
| Mines Noranda                                | emp. : 9 572      | rev. : 2 889,3 M\$  |
| Compagnie Internationale de papier du Canada | emp. : 9 272      | rev. : 1 215 M\$    |
| Soc. générale de financement                 | emp. : 9 104      | rev. : 808 M\$      |
| Consolidated Bathurst                        | emp. : 8 245      | rev. : 1 390 M\$    |
| Dominion Textile                             |                   |                     |

|   |                |                  |
|---|----------------|------------------|
| emp. : 8 100                            | rev. : 757 M\$ |                  |
| Pratt & Whitney Aircraft du Canada      | emp. : 8 000   | rev. : 605 M\$   |
| Domtar                                  | emp. : 7 900   | rev. : 1 653 M\$ |
| Canadair                                | emp. : 6 500   | rev. : 116,5 M\$ |
| Abitibi-Price                           | emp. : 6 485   | rev. : 1 365 M\$ |
| Bombardier                              | emp. : 5 500   | rev. : 394,5 M\$ |
| Northern Telecom Canada                 | emp. : 5 397   | rev. : 1 084 M\$ |
| Compagnie Générale Électrique du Canada | emp. : 4 800   | rev. : 1 466 M\$ |
| General Motors du Canada                | emp. : 4 746   | rev. : 9 451 M\$ |
| Sidbec                                  |                |                  |

|                          |                |                  |
|--------------------------|----------------|------------------|
| emp. : 3 900             | rev. : 542 M\$ |                  |
| Imasco                   | emp. : 3 450   | rev. : 2 264 M\$ |
| Groupe Reynolds          | emp. : 3 135   | rev. : 520 M\$   |
| Rexfor                   | emp. : 3 050   | rev. : 51 M\$    |
| C-I-L inc.               | emp. : 3 000   | rev. : 1 400 M\$ |
| Groupe John Labatt       | emp. : 3 000   | rev. : 1 600 M\$ |
| Cie de papier QNS        | emp. : 2 600   | rev. : ---       |
| Goodyear Canada          | emp. : 2 500   | rev. : 493,1 M\$ |
| Celanese Canada          | emp. : 2 412   | rev. : 391,6 M\$ |
| Compagnie Marconi Canada | emp. : 2 400   | rev. : 124 M\$   |

|                           |              |                  |
|---------------------------|--------------|------------------|
| Agropur                   | emp. : 2 381 | rev. : 453 M\$   |
| Coopérative fédérée de Qc | emp. : 2 300 | rev. : 936 M\$   |
| Les chantiers Davie       | emp. : 2 200 | rev. : 125 M\$   |
| Groupe Canam Manac        | emp. : 2 200 | rev. : 150 M\$   |
| Groupe Québecor           | emp. : 2 154 | rev. : 179 M\$   |
| Cie pétrolière Impériale  | emp. : 2 120 | rev. : 6 325 M\$ |
| SPAR Aérospatiale         | emp. : 2 100 | rev. : 128 M\$   |
| Normic-Perron             | emp. : 2 100 | rev. : 101 M\$   |
| GTE Sylvania Canada Ltée. | emp. : 2 000 | rev. : ---       |
| Consoltext                |              |                  |

|                         |                |                  |
|-------------------------|----------------|------------------|
| emp. : 1 880            | rev. : 103 M\$ |                  |
| Pêcheurs unis du Québec | emp. : 1 864   | rev. : 46,5 M\$  |
| Groupe Gesca            | emp. : 1 800   | rev. : 110 M\$   |
| CAE Electronique        | emp. : 1 800   | rev. : 79,6 M\$  |
| Westinghouse Canada     | emp. : 1 750   | rev. : 570 M\$   |
| Gulf Canada             | emp. : 1 678   | rev. : 4 130 M\$ |
| Vickers Canada          | emp. : 1 630   | rev. : 59,7 M\$  |
| Les compagnies Molson   | emp. : 1 600   | rev. : 1 510 M\$ |
| Culinar                 | emp. : 1 600   | rev. : 162 M\$   |
| Hawker Siddeley Canada  | emp. : 1 600   | rev. : 547 M\$   |

|  |                   |                         |
|--|-------------------|-------------------------|
| Union Carbide du Canada                | emp. : 1 600      | rev. : 795 M\$          |
| QIT-Fer et Titane                      | emp. : 1 515      | rev. : 300 M\$          |
| Ciment du St-Laurent                   | emp. : 1 500      | rev. : 258 M\$          |
| Ivaco                                  | emp. : 1 500      | rev. : 621 M\$          |
| Papeterie Reed                         | emp. : 1 500      | rev. : 225 M\$          |
| Wabasso                                | emp. : 1 450      | rev. : 114 M\$          |
| Stelco                                 | emp. : 1 450      | rev. : 2 228 M\$        |
| Unimédia                               | emp. : 1 450      | rev. : 120 M\$          |
| Ciments Canada Lafarge                 | emp. : 1 400      | rev. : 711 M\$          |
| York Lambton                           | emp. : 1 350      | rev. : 235 M\$          |
| Shell Canada                           | emp. : 1 345      | rev. : 4 023 M\$        |
| Consumers Glass                        | emp. : 1 335      | rev. : ---              |
| Brasserie O'Keefe                      | emp. : 1 300      | rev. : ---              |
| Kruger                                 | emp. : 1 250      | rev. : ---              |
| Steinberg                              | emp. : 1 230      | rev. : 2 200 M\$        |
| Les produits forestiers Saucier        | emp. : 1 200      | rev. : 50 M\$           |
| Dominion Bridge Sulzer                 | emp. : 1 200      | rev. : 1 100 M\$        |
| Produits forestiers E.B.Eddy           | emp. : 1 200      | rev. : ---              |
| IBM Canada                             | emp. : 1 200      | rev. : 1 506 M\$        |
| Forex                                  | emp. : 1 200      | rev. : 43 M\$           |
| Ingersoll-Rand Canada                  | emp. : 1 146      | rev. : 250,8 M\$        |
| Canada Packers                         | emp. : 1 100      | rev. : 2 900 M\$        |
| Le Groupe Samson                       | emp. : 1 100      | rev. : 55 M\$           |
| RJR-Macdonald                          | emp. : 1 100      | rev. : 358 M\$          |
| Les industries Valcartier              | emp. : 1 100      | rev. : ---              |
| Les meubles Radisson                   | emp. : 1 100      | rev. : 40 M\$           |
| Rolls Royce (Canada)                   | emp. : 1 076      | rev. : ---              |
| Vêtements Rubin Bros.                  | emp. : 1 065      | rev. : 30 M\$ (env.)    |
| Aviation Electric                      | emp. : 1 050      | rev. : 60 M\$           |
| Les tapis Peerless                     | emp. : 1 011      | rev. : 106 M\$          |
| Aliments Weston                        | emp. : 1 010      | rev. : ---              |
| B.P. Canada                            | emp. : 1 000      | rev. : 1 150 M\$        |
| Du Pont                                | emp. : 1 000      | rev. : 995 M\$          |
| Rolland                                | emp. : 1 000      | rev. : 167 M\$          |
| Johnson & Johnson                      | emp. : 1 000      | rev. : 5 000 M\$        |
| Beloit Canada                          | emp. : 1 000      | rev. : 130 M\$          |
| Brown Boveri Canada                    | emp. : 980        | rev. : 62 M\$           |
| Corporation Utex                       | emp. : 919        | rev. : ---              |
| Compagnie Ballin                       | emp. : 900        | rev. : ---              |
| Ayerst, McKenna & Harrison             | emp. : 900        | rev. : 65 M\$           |
| Firestone Canada                       | emp. : 900        | rev. : 400 M\$          |
| Texaco Canada                          | emp. : 865        | rev. : 3 400 M\$ (env.) |
| Drummond Formules d'affaires           | emp. : 850        | rev. : ---              |
| Uni Royal                              | emp. : 834        | rev. : ---              |
| Hupp Canada                            | emp. : 800        | rev. : 75 M\$           |
| Ronalds Fédérée                        | emp. : 800        | rev. : 147,5 M\$        |
| Canadelle                              | emp. : 800        | rev. : ---              |
| Miron                                  | emp. : 800        | rev. : 50 M\$           |
| Les papiers Scott                      | emp. : 800        | rev. : 157 M\$          |
| Groupe Bienvenu                        | emp. : 775        | rev. : ---              |
| Société de textile Zephyr              | emp. : 766        | rev. : ---              |
| Coopérative agricole du Bas-St-Laurent | emp. : 750        | rev. : 131 M\$          |
| Compagnie Kenworth du Canada           | emp. : 750        | rev. : 235 M\$          |
| Cie de chaussures H.H. Brown           | emp. : 750 (env.) | rev. : ---              |
| Scierie des Outardes                   | emp. : 750        | rev. : 32,4 M\$         |
| Industries de la chemise moderne       | emp. : 700        | rev. : 27 M\$           |
| Robert Mitchell                        | emp. : 700        | rev. : 60 M\$           |

## LE NUCLÉAIRE : ÉNERGIE MAXIMUM ET DÉCHETS MINIMUMS



Visite guidée à la centrale Gentilly 2, près de Trois-Rivières au Québec. Un technicien présente une pastille d'uranium de 2 cm.

Une pastille d'uranium fournit autant d'électricité que 400 litres de pétrole ou 600 kilogrammes de charbon.

Cette pastille peut alimenter en électricité un foyer de quatre personnes pendant deux mois.

Le nucléaire constitue une source d'approvisionnement où la sécurité occupe le premier plan. Les centrales nucléaires CANDU se servent de réacteurs entièrement conçus et fabriqués au Canada. Ces centrales sont dotées de systèmes tenant compte à la fois des risques de catastrophes naturelles et d'accidents causés par des erreurs humaines.

De plus, l'industrie nucléaire canadienne se sert de méthodes éprouvées pour gérer ses déchets radioactifs en toute sécurité.

La totalité du combustible nucléaire ayant servi à produire de l'électricité au Canada depuis 30 ans pourrait être contenue dans une seule piscine de 50 mètres.

Une fois retirées du réacteur, les pastilles d'uranium sont entreposées dans des réservoirs d'eau.

En plus de constituer un écran efficace contre le rayonnement, l'eau permet de refroidir le combustible irradié.

Après cinq années, les pastilles peuvent être entreposées dans des contenants de stockage en béton sur le site même de la centrale.

Afin de n'imposer aucun fardeau aux générations futures, l'industrie nucléaire a proposé une technique de stockage permanent qu'elle a mise au point. Ce concept consiste en l'enfouissement en profondeur de ses déchets de combustible nucléaire solides, dans les couches géologiques les plus stables du pays : le Bouclier canadien.

Si l'énergie nucléaire et le traitement des déchets radioactifs vous intéressent, vous pouvez prendre rendez-vous en vue d'une visite guidée d'une centrale nucléaire. Pour obtenir des renseignements supplémentaires, composez, sans frais, le 1 800 387 4477 ou écrivez à l'adresse suivante :

Association nucléaire canadienne  
3405, rue Saint Urbain  
Montreal (Québec) H2X 2N2

Il est temps de parler de l'avenir.



Association Nucléaire Canadienne

# AEROSPATIALE. LE CIEL EST TÉMOIN DE NOS SUCCÈS.

AIRBUS

PUBLICIS · FCB PHOTO: SAN PEDRO

Airbus représente 30% du marché mondial de l'aviation civile. Sur une gamme allant du biréacteur moyen courrier au quadriréacteur très long courrier, 1690 Airbus ont déjà été vendus dans le monde entier. 550 Airbus vendus en Amérique du Nord sont la preuve de ce grand succès commercial.

Conçus par AEROSPATIALE, les cockpits de ces appareils en sont les véritables cerveaux.

Pour nourrir sa grande capacité de réflexion et de production, AEROSPATIALE investit plus de 35% de son chiffre d'affaires dans la recherche et le développement. Ce pourcentage, le plus élevé du monde, place AEROSPATIALE au cœur de tous les grands projets aéronautiques et spatiaux européens. Ses partenaires se sont associés à la dynamique du succès qu'elle a su créer. Son histoire est depuis toujours jalonnée

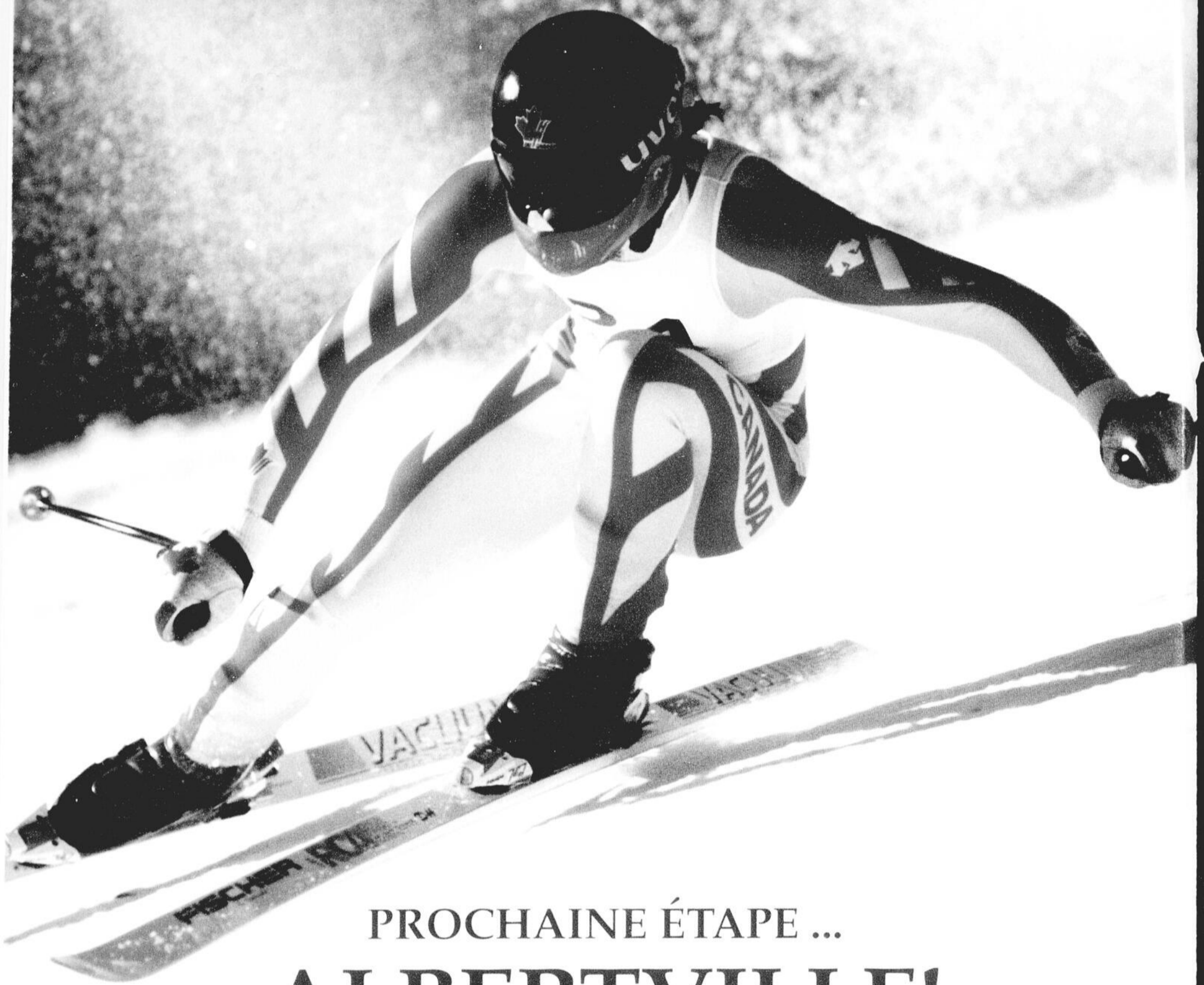
de succès internationaux menés en collaboration: le lanceur spatial Ariane avec 50% du marché des lanceurs et les hélicoptères avec 33% du marché mondial en témoignent. Ses programmes menés en collaboration représentent 70% de son chiffre d'affaires.

Le Canada est un des tout premiers partenaires d'AEROSPATIALE. Le groupe Bombardier/Canadair et l'entreprise Pratt & Whitney participent à de nombreux programmes aéronautiques dans le cadre d'un partenariat actif fait d'échange d'informations, de méthodes, de technologie et de personnel.

AEROSPATIALE, moteur de l'industrie aéronautique et spatiale européenne, mènera dès demain avec ses partenaires le projet du nouvel avion supersonique et signera dans le ciel un nouveau succès.



## aerospatiale



## PROCHAINE ÉTAPE ... **ALBERTVILLE!**

**À** Lake Placid, à Séoul, CrownVie était là pour l'Équipe olympique canadienne. Et nous serons encore là en 1992, quand l'Équipe olympique canadienne affrontera le monde à Albertville (France).

En sa qualité d'assureur officiel, CrownVie offre une couverture d'assurance collective de première nécessité aux athlètes et officiels de l'Équipe olympique canadienne. Cette couverture et d'ailleurs tous les régimes collectifs d'assurance-maladie complémentaire de CrownVie comprennent une composante majeure, que nous appelons l'Assistance MediCrown.

L'Assistance MediCrown ouvre l'accès à un réseau mondial de services d'aide médicale en cas d'urgence et apporte la tranquillité d'esprit qui en découle.

CrownVie s'engage à donner la même qualité de service à tous les groupes qu'elle assure: grands, moyens et petits. Pour plus de renseignements sur la Collective de CrownVie et sur l'Assistance MediCrown, communiquez avec votre expert-conseil en prestations pour les employés ou appelez le:

**1-800-268-1164**

Assureur officiel de l'Équipe olympique canadienne