



RAPPORT ANNUEL
2022

TABLE des MATIÈRES

■	Mot du préfet	4
■	Mot du directeur général.	5
■	L'ABC de la MRC	6
■	Les élus et leurs dossiers.	7
■	L'équipe	8
■	Budget	10
■	Fonds de la MRC	11
■	Les grands dossiers	12
■	Développement des communautés	14
■	Développement économique	20
■	Milieus naturels et environnement.	24
■	Occupation du territoire	28
■	Sécurité publique	32
■	Administration	36
■	Planification stratégique	40
■	Annexes	42

 Au travers du rapport, vous retrouverez des petites étoiles comme celle-ci. Elles réfèrent à l'**annexe 1** qui regroupe les priorités d'intervention du Fonds régions et ruralité (FRR) du MAMH.

Route Moe's River, Compton

MOT DU PRÉFET

Je suis enchanté de vous présenter la quatrième édition de notre rapport annuel de la MRC de Coaticook. Chaque année, ce bilan me rend fier puisqu'il nous permet, aux élus et à moi-même, de nous remémorer les multiples projets et initiatives qui se réalisent au cours d'une année. Notre MRC est proactive et le bilan de l'année 2022 le prouve une fois de plus.

Enfin, la pandémie nous a donné un peu de répit et nous a permis d'accomplir plusieurs réalisations qui ont toutes contribué au dynamisme et au rayonnement de notre belle région. Pensons entre autres à la nouvelle signature Entreprendre MRC Coaticook, au projet Aléa'illeurs pour s'inspirer, au nouveau chantier d'habitation ou encore au chantier Signature-Innovation. Quatre grands projets dont nous sommes très fiers d'avoir accompli en plus de répondre directement à chacune des valeurs de notre MRC.

Évidemment que nous n'aurions pas pu entamer toutes ces initiatives sans le dévouement de l'équipe de la MRC et sans l'importante collaboration des organismes et partenaires de notre milieu. Les réalisations énumérées dans ce rapport sont le fruit d'une détermination et d'un travail d'équipe performant.

Pour continuer, il est impossible de passer sous silence la participation active de nombreux acteurs de notre MRC à divers comités tels qu'Échec au crime, la TME, la FQM, le Fonds Tillotson et j'en passe. Bref, c'est grâce à notre audace et à notre implication régionale qu'il est possible d'obtenir des retombées positives contribuant au rayonnement de notre région.

En terminant, je tiens à remercier chacun de nos partenaires et collaborateurs pour la relation de confiance qu'ils entretiennent avec nous. Je tiens également à remercier le travail de l'ensemble de l'équipe à la MRC sans qui les nombreux succès de 2022 ne seraient possibles.

Pour 2023, je vous souhaite plusieurs nouveaux projets, beaucoup d'audace et encore plus de plaisir à voir notre région rayonner!

Merci et bonne lecture!



Bernard Marion

Préfet de la MRC et maire de Sainte-Edwidge-de-Clifton



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

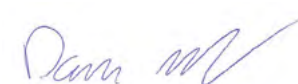
Je suis très fier à nouveau de vous présenter le rapport annuel de cette dernière année. Comme la majorité des MRC du Québec, la MRC de Coaticook a fêté ses 40 ans en 2022. Bien qu'initialement créer pour gérer des compétences obligatoires liées à l'aménagement du territoire, force est d'admettre que le portrait est tout autre aujourd'hui. La MRC de Coaticook, à l'instar des autres MRC au Québec, a développé une grande expertise dans plusieurs champs de compétences permettant d'appuyer les municipalités, d'initier et réaliser des projets structurants et d'accomplir différentes compétences obligatoires, soit les trois volets de notre mission d'aujourd'hui. J'en profite pour remercier toutes les personnes qui ont contribué de près ou de loin à l'évolution de la MRC au fil des dernières années.

Parmi les compétences qui ont évolué dans les dernières années, notons l'obligation depuis quelques années de soutenir et coordonner le développement estrien. Il s'agit d'un élément parfois sous-estimé ou oublié, mais l'équipe y investit beaucoup d'énergie. C'est très important pour notre région de se démarquer pour qui nous sommes; nos paysages, nos attraits et notre qualité de vie, mais il est aussi important de présenter ce qui nous entoure. Nous avons la chance d'être près de tout et d'appartenir à une région administrative dynamique et chaleureuse.

En bref, ce rapport vous permettra de remarquer que la MRC est partie prenante de plusieurs opportunités dans la communauté et dans le milieu municipal. Nous avons pour but de partager notre expertise et de collaborer avec les organismes et les entreprises du milieu, dans leurs initiatives et leur mission. La MRC est une équipe d'experts et de professionnels et j'en profite d'ailleurs pour remercier chacun des membres de l'équipe pour leur détermination et leur audace.

Finalement, je profite de ces quelques lignes pour nommer le bonheur que j'ai à travailler avec nos partenaires, nos collaborateurs, mais aussi avec nos élus. Tous nos projets et nos idées sont toujours menés avec rigueur et ouverture.

Bonne lecture!



Dominick Faucher

Directeur général et secrétaire-trésorier de la MRC



L'ABC de la MRC

En 2018, la MRC s'est dotée d'une planification stratégique afin d'atteindre, trois (3) grands objectifs, soit celui de clarifier et d'assumer pleinement la mission (raison d'être) de la MRC; de se donner une vision claire et commune qui permettra de mobiliser l'équipe et les partenaires dans une même direction et autour d'objectifs partagés; et d'identifier des moyens clairs et ambitieux qui permettront véritablement de mobiliser les partenaires et l'équipe pour sa mise en oeuvre. Voici donc la mission, la vision et les valeurs qui caractérisent la MRC de Coaticook.

MISSION

Soutenir activement les municipalités et concevoir, mettre en oeuvre et encourager des projets visant l'amélioration de la qualité de vie et le rayonnement de la région grâce à des services de qualité accessibles dans une perspective de développement durable, selon les priorités municipales.

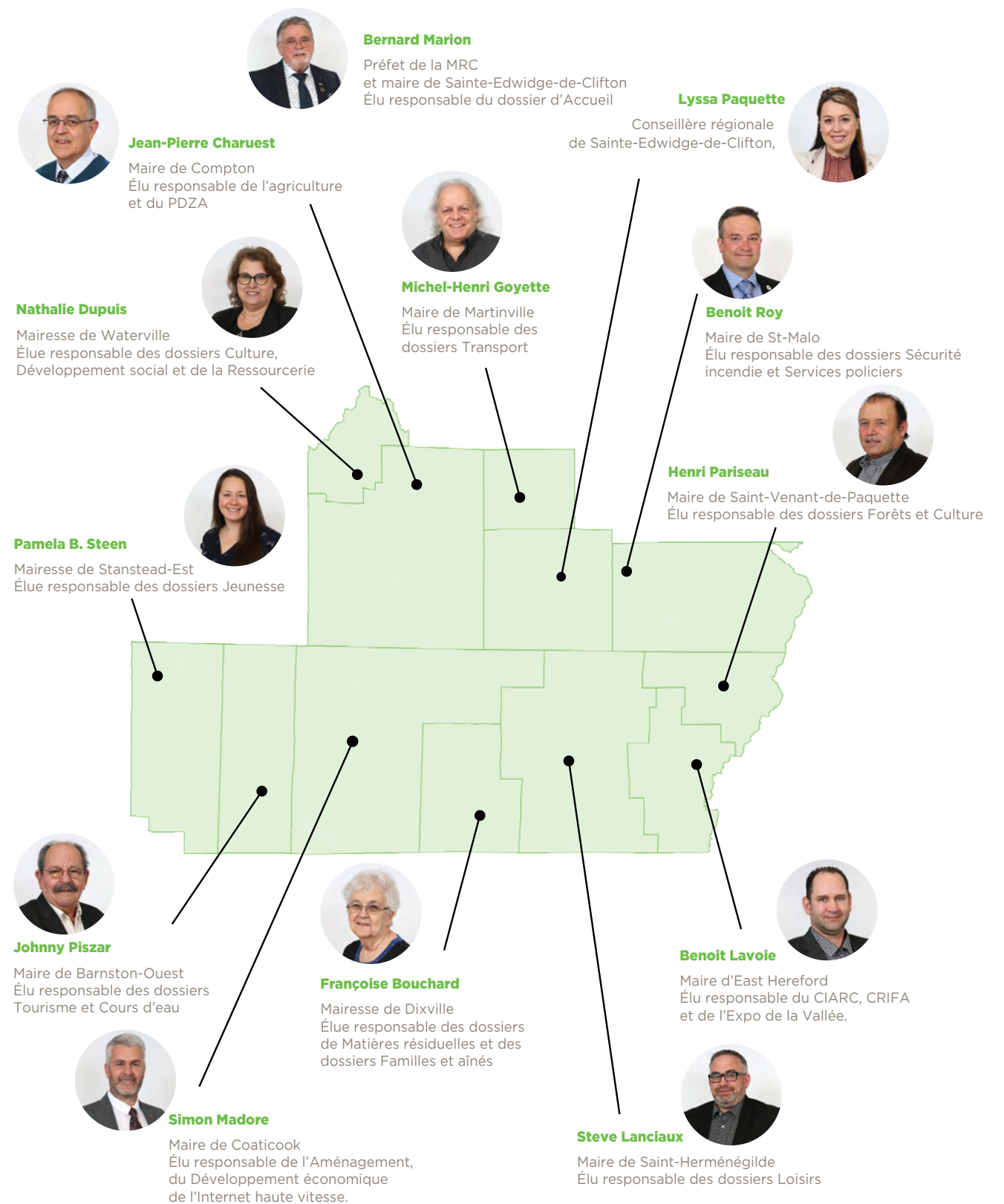
VISION

La MRC de Coaticook sera reconnue pour son expertise multidisciplinaire et comme partenaire incontournable dans le développement de sa région. Elle favorisera des initiatives novatrices et structurantes en lien avec l'occupation dynamique du territoire et l'amélioration de la qualité de vie. À l'écoute des besoins de la collectivité, elle assurera un leadership, en collaboration avec les acteurs du milieu, pour favoriser le rayonnement régional et l'attractivité du territoire.



Bâtiment de la MRC de Coaticook

LES ÉLUS et leurs dossiers



L'ÉQUIPE



**JEAN-BERNARD
AUDET**
Inspecteur régional



**DAVID
BEAUREGARD**
Conseiller aux entreprises
en démarrage



**MARIE-LUCE
BENOIT**
Aménagiste-urbaniste



**SARAH-CLAUDE
BERGERON-LAFONTAINE**
Agente de soutien
en environnement



**JONATHAN
GARCEAU**
Coordonnateur en
sécurité incendie



**PATRICIA
GARDNER**
Agente d'accueil et
d'immigration



**ANNIE
GOSSELIN**
Adjointe administrative –
service à la clientèle



**LUCIE
GRENIER**
Technicienne comptable



**FRANÇOIS-XAVIER
HOTTE**
Directeur général d'Acti-Sports
et agent de développement
en loisirs



**MARIE-CLAUDE
BERNARD**
Coordonnatrice de
l'aménagement



**KATHLEEN
BIBEAU**
Agente de
développement rural



**VALÉRIE
BIBEAU**
Chargée de projet
habitation



**NANCY
BILODEAU**
Greffière/Secrétaire-
trésorière adjointe



**STÉPHANIE
BOISVERT**
Agente de
développement touristique



**NATHALIE
LABRIE**
Directrice du
développement
économique



**DANIELLE
LAFONTAINE**
Adjointe
administrative



**ÉTIENNE
LAFORTUNE**
Agent de
développement
agricole



**MARIE-CLAUDE
LAMOUREUX**
Coordonnatrice au
financement des
entreprises



**LOÏC
LAVOIE**
Technicien informatique



**AMÉLIA
CARR**
Agente de communication
marketing



**CASSANDRE
COMPTOIS**
Agente de
développement en loisir



**MONIQUE
CLÉMENT**
Coordonnatrice de projet
– matières résiduelles



**CYNTHIA
CORBEIL**
Coordonnatrice de
l'économie circulaire



**NATHAN
DESMARAIS**
Agent de
développement en loisir



**MARTINE
LEBEL**
Agente de
développement régional



**GABRIELLE
LETARTE-DUPRÉ**
Chargé de projet en
environnement



**CATHERINE
MADORE**
Agente de communication
marketing



**NANCY
MARTIN**
Conseillère aux entreprises
en stratégie marketing



**SÉBASTIEN
MARTIN**
Géomaticien



**PIERRE
DESMARAIS**
Technicien en prévention
incendie



**ALEXANDRE
DESORCY**
Technicien en
prévention incendie



**DOMINICK
FAUCHER**
Directeur général et
secrétaire-trésorier



**SARA
FAVREAU-PERREAU**
Agente de
développement rural



**PIERICK
GAGNON**
Technicien informatique



**SYLVIE
MASSE**
Agente de
développement culturel



**ÉMILE
RIVARD**
Technicien en
prévention incendie



**MARIE-CLAUDE
ROULEZ**
Agente de
développement en loisir



**KÉVIN
ROY**
Directeur des finances



**JOSÉE
TURGEON**
Conseillère aux
entreprises en
développement des affaires

BUDGET

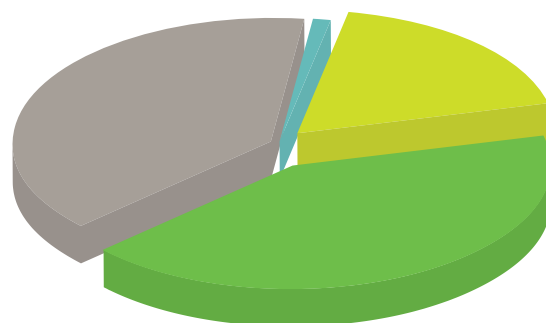
Le budget 2022 de la MRC a été adopté par le conseil en novembre 2021. La confection du budget est le résultat d'un processus qui débute plusieurs mois en avance et le fruit de plusieurs rencontres de travail. Les revenus de la MRC proviennent de plusieurs sources, soit des quotes-parts des municipalités locales, de transferts gouvernementaux et de services rendus. Le budget de dépenses de la MRC totalise un peu plus de 7 millions de dollars, incluant la masse salariale ainsi que les différents fonds et projets de la MRC.

6 900 000 \$
de budget pour 2022

PROVENANCE DES REVENUS

39 %
QUOTES-PARTS
(contribution des
12 municipalités locales)

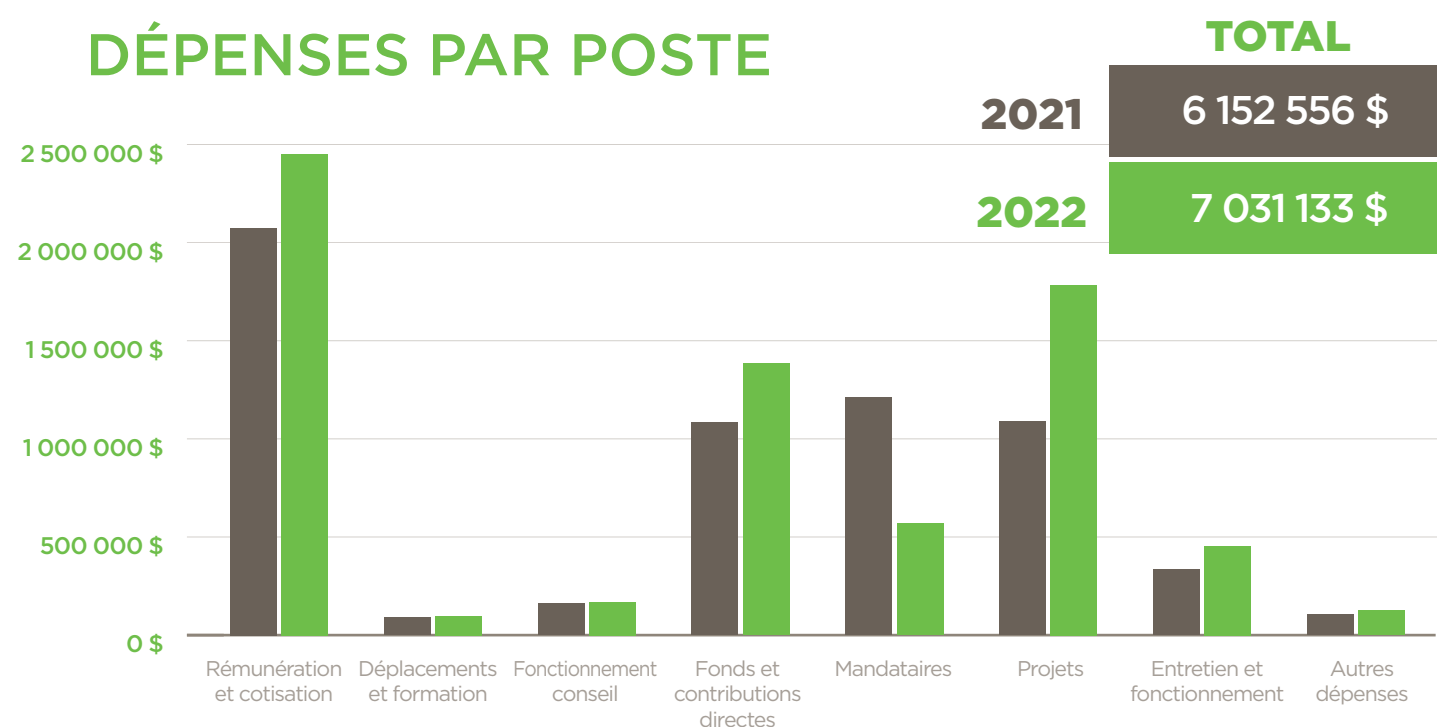
1 %
INTÉRÊTS
et autres revenus



18 %
TRANSFERTS
gouvernementaux

42 %
SERVICES RENDUS
aux municipalités, aux citoyens et aux entreprises

DÉPENSES PAR POSTE



FONDS de la MRC

FONDS DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



**FONDS VITALITÉ
ENTREPRENEURIALE**

PRODUITS BIOALIMENTAIRES LOCAUX
4 projets pour **46 000 \$**

VIRAGE NUMÉRIQUE
3 projets pour **12 043 \$**

CRÉATION/RELÈVE/RELOCALISATION
14 projets pour **96 608 \$**

INNOVATION/DIVERSIFICATION
2 projets pour **11 194 \$**

ÉCONOMIE CIRCULAIRE
3 projets pour **29 950 \$**

**MONTANT TOTAL SUBVENTIONS
FONDS VITALITÉ ENTREPRENEURIALE :**

**26 projets pour 195 795 \$
remis ou autorisés en subventions**

FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
15 dossiers pour **325 250 \$**

FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
4 dossiers pour **120 250 \$**

FONDS D'URGENCE

PAUPME (Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises)
6 prêts en 2022 pour un total de **140 700 \$**

AERAM (Aide aux entreprises en région d'alerte maximale)
20 prêts en 2022 pour un total de **401 249 \$**
Montant pardonné sur ce total = 262 101 \$

FONDS DU DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS



**FONDS VITALITÉ
DES MILIEUX DE VIE**

PROJETS LOCAUX
9 projets pour **193 166 \$**

PROJETS DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL
(incluant les projets avec un financement de l'enveloppe locale)
9 projets pour **336 154 \$**

ÉVÉNEMENTIEL
1 projet pour **1 190 \$**

LUTTE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES
4 projets pour **24 280 \$**

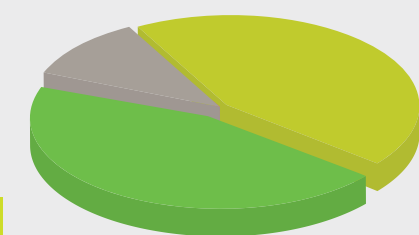
JEUNESSE
5 projets pour **31 832 \$**

ENTENTE DE DÉVELOPPEMENT CULTUREL

11 %
LA MRC
a investi 15 700 \$

44 %
8 PARTENAIRES
ont investi 61 967 \$

45 %
MINISTÈRE DE LA CULTURE
ET DES COMMUNICATIONS
a investi 64 122 \$



Total des investissements
141 789 \$

**MONTANT TOTAL SUBVENTIONS
FONDS VITALITÉ DES MILIEUX DE VIE :**

**28 projets pour 586 622 \$
remis ou autorisés en subventions**

LES GRANDS DOSSIERS 2022

Lancement de la signature ✳ Entreprendre MRC!

Valeur accessibilité

Dans l'objectif d'améliorer ses communications avec le milieu économique de la région et de s'adresser directement aux entrepreneurs, la MRC a choisi de miser sur une nouvelle image distinctive afin de mieux faire connaître les services qu'elle offre aux entreprises. La MRC a ainsi adopté la signature : Entreprendre MRC Coaticook!



Avec cette nouvelle identité, Entreprendre MRC Coaticook vise à améliorer son accessibilité aux entrepreneurs dans toutes les étapes de leur projet. Multidisciplinaire, l'équipe regroupe l'expertise de conseillers spécialisés en démarrage, développement, marketing et financement en plus d'offrir un accompagnement personnalisé, selon les besoins.

Aléa'illeurs pour s'inspirer

Valeur audace

Suite à l'obtention de prix et reconnaissances pour la cartographie de l'espace de liberté de la rivière Coaticook et son intégration au schéma d'aménagement et de développement durable et grâce au soutien financier de plusieurs bailleurs de fonds, la MRC a réalisé sa **première mission** outre-mer en mai 2022. À bord d'une délégation multisectorielle de douze (12) personnes, la MRC a eu la chance d'échanger avec des communautés françaises sur les meilleures pratiques d'adaptation aux inondations en milieu rural et visiter des travaux innovants. Inspirés par ces nouveaux apprentissages, la MRC a adopté en septembre 2022 un **plan d'action** pour aller plus loin en matière de résilience du territoire face aux aléas fluviaux.



Délégation en France

Début du chantier habitation

Valeur coopération

En collaboration avec la CDC et la SADC de la région de Coaticook, la MRC a procédé à l'embauche d'une chargée de projet en habitation. L'année 2022 nous a donc permis de véritablement démarrer le chantier habitation. Démarchage auprès de promoteur, soutien aux organismes et aux municipalités afin d'initier et d'accélérer la réalisation de projet, la réalisation d'une séance d'information sur **les 1000 manières d'habiter**, le soutien à l'obtention de subvention municipale à la rénovation et à la construction de logement ne sont là que quelques-uns des nombreux projets qui ont rythmé cette première véritable année de ce chantier.



Mise en place du créneau signature de la MRC ✳

Valeur expertise

Suivant la signature de l'entente avec le Ministère des Affaires municipales et de l'habitation (MAMH) en août 2022, la MRC de Coaticook a officiellement lancé son chantier Signature-Innovation grâce à un financement du MAMH. Ce chantier permettra à la MRC de renforcer son positionnement pour une agriculture et une foresterie résiliente, tant économiquement que face aux changements climatiques. La MRC vise notamment à mieux gérer la ressource « eau » et favoriser la conservation de la biodiversité tout en mettant les agriculteurs au cœur des solutions. C'est à travers ce chantier que la MRC s'implique dans le projet de crédit de carbone forestier PIVOT et le propulse sur le territoire. Rappelons que **PIVOT** offre une nouvelle source de revenus aux propriétaires forestiers désireux de valoriser leurs forêts différemment. Finalement, afin de permettre une consolidation du rôle de la MRC comme pôle bioalimentaire, le chantier Signature permet aussi à la MRC d'accompagner certaines municipalités désireuses d'attirer davantage d'entreprises en transformation alimentaire sur son territoire en développant des complexes agroalimentaires. Les projets continueront de se réaliser tout au long de l'entente qui s'échelonne jusqu'à la fin 2025.

DÉVELOPPEMENT des COMMUNAUTÉS

Les dossiers concernant le Développement des communautés touchent principalement les Loisirs, la Culture, les Familles et les aînés, la Jeunesse, le Développement social, le Développement local et l'Attractivité. Ces dossiers sont traités par le Comité régional du Développement des communautés, présidé par Mme Nathalie Dupuis. Ce comité a comme mandat de suivre les projets et dossiers et d'orienter l'avancement de ceux-ci.

LES ÉLUS SIÉGEANT À CE COMITÉ SONT

Bernard Marion, préfet et accueil
Simon Madore, préfet suppléant
Nathalie Dupuis, culture et développement social

Paméla B. Steen, jeunesse
Steve Lanciaux, loisirs
Henri Pariseau, culture
Françoise Bouchard, familles et aînés

GRANDS DOSSIERS 2022



Une deuxième édition réussie pour Enseigner la région de Coaticook

Le projet Enseigner la région de Coaticook, qui a pour objectif de faire connaître le territoire aux élèves du 2e et 3e cycle du primaire, a livré sa deuxième édition grâce à la collaboration de cinq partenaires locaux. Au total, 273 élèves ont eu la chance de participer aux 39 animations offertes pour les expériences Baldwin et Hereford. Alors que certaines activités ont eu lieu en classe, six journées étaient sur le terrain. Finalement, l'équipe a également conçu l'expérience Coaticook qui sera livrée au cours de l'année 2023.



Ferme piscicole des Bobines, East Hereford

Fonds Tillotson express

La MRC de Coaticook à lancer son nouveau Programme de demandes express du Fonds Neil et Louise Tillotson. L'année 2022 était une période d'essai et les objectifs derrière ce projet pilote étaient d'offrir un outil de financement simple et rapide pour les projets de petite envergure, de soutenir des projets qui contribuent à la revitalisation des communautés de la MRC de Coaticook et d'être complémentaire aux autres sources de financement disponibles dans la région. Au total, plus de 30 000 \$ ont été octroyés pour contribuer au développement de la communauté (Aînés, Culture, Sports et loisirs, Éducation, Participation et inclusion sociale, Communautaire, jeunesse).

DEMANDES EXPRESS
FONDS NEIL ET LOUISE TILLOTSON
MRC de Coaticook



Escouade d'animation Kionata

En 2021-2022, l'équipe loisir de la MRC a effectué une tournée de l'ensemble des municipalités. Après avoir regroupé les commentaires, un soutien en animation au sein des événements des villes et villages s'est avéré être un besoin criant et généralisé. L'escouade d'animation Kionata a donc été créée à l'automne 2022! Une petite équipe d'animateurs du camp s'est formée pour animer les fêtes de Noël et les plaisirs d'hiver 2023 tenus partout dans la région. Sculpture de ballons, maquillage, animation d'un rallye hivernal en plein air, distribution de jouets de neige, de guimauves, de chocolats chauds et de cafés... l'escouade met tout en œuvre pour soutenir les événements locaux de façon colorée!

Nouveauté pour le camp régional Kionata



L'été 2022 a apporté quelques nouveautés qui sont venues bonifier les bons coups habituels. Aux camps spécialisés, un camp chasse et pêche, de magie, de multi-arts pour 4 à 6 ans et un camp 9-1-1 (initiation aux métiers d'urgence) ont vu le jour.

Pour notre équipe, de nombreuses activités de valorisation et de reconnaissance ont été organisées encore cette année (carte de Noël aux employés, activité hivernale, gala de fin d'été). Il y a également eu des ajouts qui sont rapidement devenus des coups de cœur pour l'ensemble de l'équipe. Pensons aux délirantes initiations des recrues, à l'affichage hebdomadaire des bons coups de chaque employé durant l'été et surtout, au « retrait des noms de camp des Survivors au temple de la renommée ». Cette dernière initiative a pour but de récompenser les employés ayant cinq étés et plus d'ancienneté en leur remettant un chandail de Survivor et en leur attribuant leur nom de camp à jamais.



Initiation des recrues

DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Collaboration à la stratégie marketing estrienne de Vision Attractivité et participation au conseil d'administration

Participation au Réseau d'accueil estrien

Ce réseau regroupe les agentes d'accueil des MRC, lesquelles partagent leur expertise et développent des projets et outils communs tels que l'initiative Communauté accueillante. Maintenant porté par Vision Attractivité, le Réseau participe à la Table de concertation régionale en accueil initiée par Vision Attractivité.

DÉVELOPPEMENT des COMMUNAUTÉS

RÉALISATIONS 2022

- Finalisation et adoption de la stratégie jeunesse : première stratégie jeunesse pour la MRC de Coaticook, qui permettra de réaliser des actions qui répondent aux besoins nommés par les jeunes de 13-29 ans de la région
- 7500\$ remis pour les bourses des nouveau-nés de la MRC de Coaticook
- Inauguration du nouveau gymnase Acti-Sport
- Retour de la Soirée Vitalité
- Soutien aux projets de mise en valeur culturelle des municipalités de Barnston-Ouest, Coaticook, Sainte-Edwidge et Stanstead-Est
- Soutien de l'entente de développement culturel à la participation des aînés dans 2 projets culturels, à la participation des citoyens aux activités de la Nuit de la poésie et à la rencontre des travailleurs temporaires étrangers avec la population locale grâce à la musique et la danse
- Soutien au projet d'église multifonctionnelle à Waterville
- Suivi des plans d'action des politiques familiales et des aînés
- 2e édition pour la Fête de la rentrée : environ 2000 festivaliers présents dans la journée, et 1500 festivaliers pour le concert Hommage à Bob Bissonnette

STATISTIQUES WEB

MRC Coaticook

Page Facebook
MRC
2 400
ABONNÉS EN 2021
2 800
ABONNÉS EN 2022
(+ 400 abonnés)

Site Web
MRC
30 049
UTILISATEURS EN 2021
31 727
UTILISATEURS EN 2022
(+5,58%)
107 986
PAGES VUES

région de
Coaticook

Page Facebook
**Région de
Coaticook**
2 010
ABONNÉS EN 2021
2 260
ABONNÉS EN 2022
(+ 250 abonnés)

Site Web
**Région de
Coaticook**
14 766
VISITEURS EN 2021
21 693
UTILISATEURS EN 2022
(+47,26%)
35 399
PAGES VUES

FAITS SAILLANTS

Le camp régional Kionata résumé en chiffres :

	2021	2022
Employés	57	63
Inscriptions	521	584
Nombre de spécialités uniques au Camp spécialisé	16	19
Inscriptions aux Camps spécialisés	300	365
Nombre de visites Spécial Kio	100	87
Nombre d'enfants ayant besoin d'accompagnement	9	19
Taux de rétention des employés	53%	61%



Plusieurs sorties gratuites pour tous :

Les mesures sanitaires liées à la Covid étant allégées, plusieurs sorties par point de service ont été organisées, ainsi que deux sorties collectives (tous les points de service) :

- L'exposition de la Vallée de Coaticook (tous) ;
- Lac Lyster ;
- Glo golf ;
- Cinéma Galaxy ;
- Salon de quilles Le Riviera ;
- Mont Hereford ;
- Centre d'amusement Rigolo ;
- Zoo de Granby (Payant).

Programmation 2022 :

Encore cette année, une thématique a été choisie et divisée en 8 thématiques hebdomadaires pour animer chacune des semaines de camp.

Thématique 2022 : Aventurier Kionata, à la rescousse!



Camp Kionata

DÉVELOPPEMENT des COMMUNAUTÉS

FONDS VITALITÉ DES MILIEUX DE VIE

 **259 180 \$ INVESTIS**
via le Fonds Vitalité des milieux de vie



FONDS VITALITÉ
DES MILIEUX DE VIE

9 PROJETS

finalisés ayant pour thème la culture, l'environnement ou les loisirs :

- Ville de Coaticook : Caractérisation de la provenance des sédiments d'affluents du lac Lyster
- Ville de Coaticook : Suivi du myriophylle à épis au lac Lyster
- Ville de Coaticook : Mise à jour du système de son et du tableau indicateur
- Loisirs Barnston-Ouest : Décorations et panneaux d'indications
- Plein air Coaticook : Construction d'un nouveau sentier de ski de fond
- Centre d'art Rozynski : L'aménagement des espaces et les remises en marche du four à gaz
- École Gendreau : Revitalisation de la cour d'école
- Municipalité de St-Malo : Rénovation du terrain de balle
- Les Sentiers Massawippi (Sentier Nature Tomifobia) : Améliorer l'accès à la piste et l'information pour les visiteurs

BILAN BRIGADE D'ACCUEIL

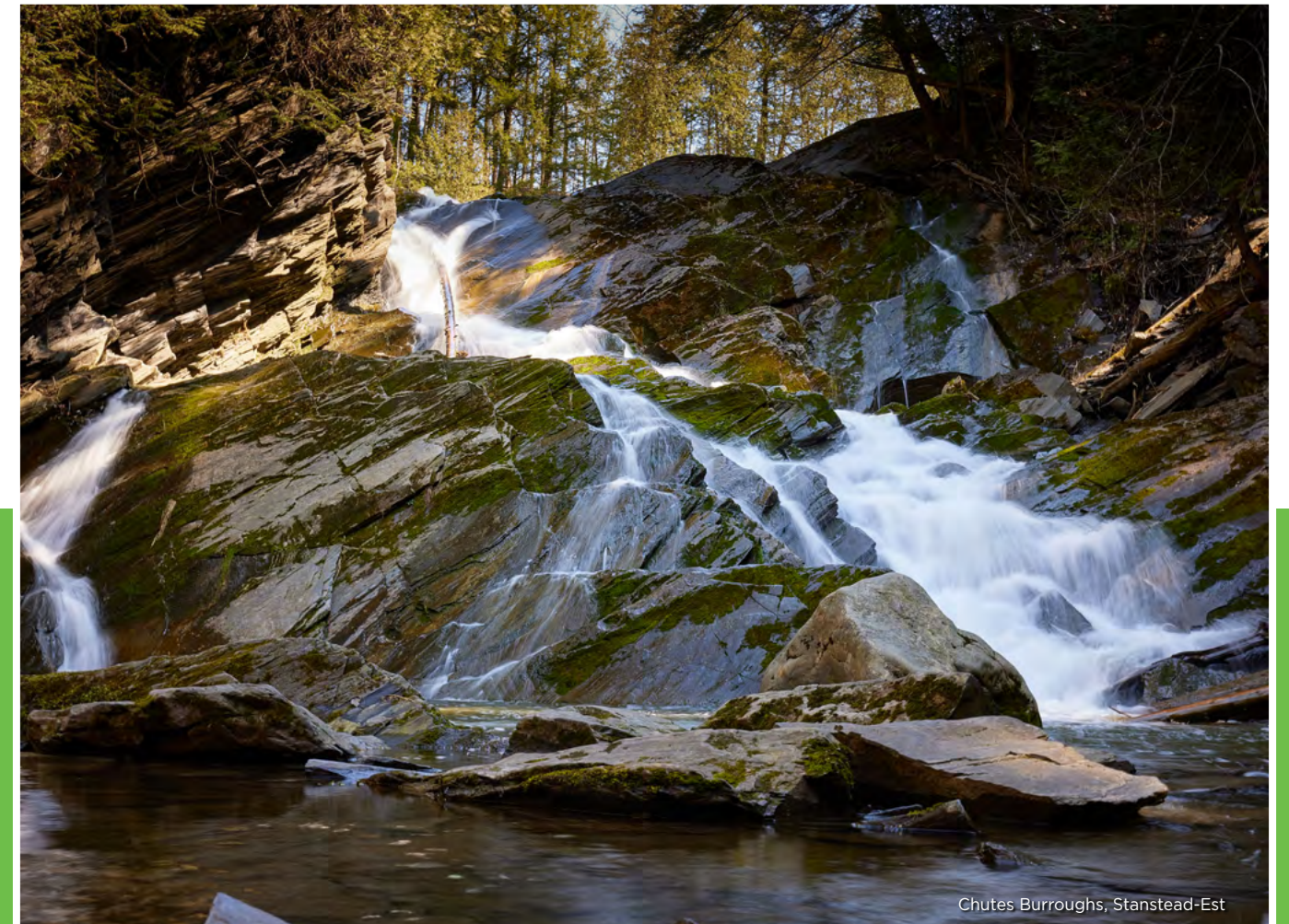
Une douzaine d'activités ont été organisées au courant de l'année (randonnées, soirées interculturelles, cuisine collective, repas partagés, etc.) dans 7 municipalités de la région. Au total, environ 80 personnes ont pu échanger sur leur réalité, créer des liens sociaux et s'amuser.



CULTURE

Embauche de **2** agents en patrimoine grâce au financement du Ministère de la Culture et des Communications et à l'investissement de cinq MRC estriennes

207 987 \$ DE SUBVENTION du ministère de la Culture et des Communications pour la restauration de l'ancienne Centrale hydroélectrique de la Chute-Burroughs



Chutes Burroughs, Stanstead-Est

À VENIR :

- Élaboration d'un fonds loisirs pour permettent aux individus et familles à faible revenu d'obtenir un financement pour des activités de loisirs. Un projet pilote sera lancé pour 2023.
- Création d'un comité jeunesse qui assurera la mise en place et la réalisation des actions fixées dans la stratégie jeunesse.
- Assurer un soutien adéquat aux municipalités qui vise la préservation du patrimoine bâti.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Ce volet traite des dossiers économiques de la région visant spécifiquement l'accompagnement aux entreprises et aux projets de développement du milieu dans les secteurs industriel, commercial, service, agricole et touristique. Il a comme mandat de mettre en place des outils de prospection, de promotion, d'accueil, de financement, de réseautage et de mobilisation visant le dynamisme économique du territoire. Certains dossiers sont traités par le comité de développement économique présidé par M. Simon Madore et d'autres sont traités par le comité consultatif touristique présidé par M. Johnny Pizar.

COMITÉ DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Simon Madore, maire de Coaticook, élu responsable du développement économique

Johnny Pizar, maire de Barnston-Ouest

Michel-Henri Goyette, maire de Martinville

Renald Roy, représentant FTQ

Sonia Montminy

Sonya Bergeron

Diane Goyette

Nathalie Gagné

Pascal Tremblay

COMITÉ CONSULTATIF TOURISTIQUE

Bernard Marion, préfet et maire de Sainte-Edwidge-de-Clifton

Johnny Pizar, maire de Barnston-Ouest

Mélanie Éliane Marcoux

Maryse Audet

François Thierry Toé

Aude Gendreau Turmel

Sylviane Ferland

Étienne Pélissier

Caroline Sage

Annick Antaya

GRANDS DOSSIERS 2022



Entreprendre MRC Coaticook

En parallèle de sa nouvelle signature Entreprendre MRC Coaticook, l'équipe du service d'accompagnement des entreprises s'est doté d'une planification stratégique afin d'augmenter son accessibilité aux entrepreneurs et d'améliorer ses processus et ceci, en lien avec la création d'Accès Entreprise Québec par le Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie..



**Accès
entreprise**
Québec

Campagne d'achat local

En collaboration avec plusieurs partenaires, une grande campagne d'achat local visant l'ensemble des commerces du territoire de la MRC a été créée. Une mascotte animée a même été conçue pour être porte-parole de la campagne Avec Crémlette, on se paye la traite. Crémlette sera d'ailleurs de retour dans nos campagnes d'achat local futures. Bienvenue Crémlette! La première édition tenue à l'automne via la plate-forme La Ruche a généré permise d'injecter près de 30 000\$ dans les commerces participants.



Accueil touristique

L'équipe d'accueil touristique mobile était à la recherche d'une idée ludique et interactive afin d'inciter les visiteurs de la Vallée à découvrir de nouvelles entreprises tout en stimulant l'achat local. C'est lors d'un remue-méninge de groupe que le projet de la Roue de Fortune est né. Le concept, simple et efficace, a fait ses preuves tout au long de l'été et sera de retour pour la saison 2023. Les visiteurs devaient d'abord répondre à un court sondage sur leur provenance avant de tourner la roue, pour ensuite gagner un bon d'achat chez l'une des entreprises participantes. Une façon originale de faire découvrir des trésors bien de chez nous!



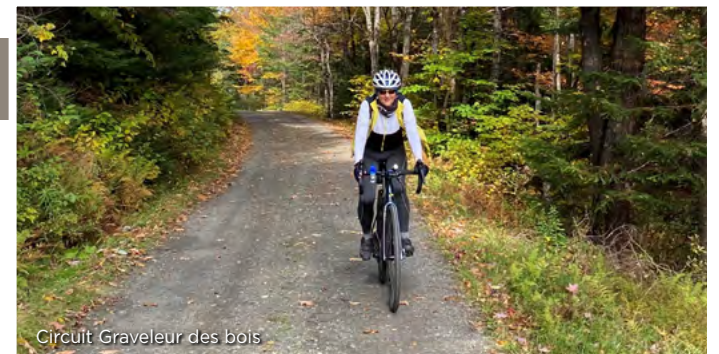
Ambassadrice de destination avec la roue de fortune

Accueil et immigration

Près de 40 personnes ont été accueillies par l'agente d'accueil et d'immigration, que ce soit des familles (9) ou des individus (citoyens, résidents permanents et temporaires). Celles-ci sont issues de onze pays différents, soit France, Brésil, Ukraine, Tunisie, Sénégal, Philippines, Mexique, Togo, Guatemala, Turquie et Madagascar. Bienvenue à ces nouveaux résidents et travailleurs dans notre belle région!

Nouveaux circuits vélos

En collaboration avec Tourisme Cantons-de-l'Est, 6 nouveaux circuits vélos ont été créés et une révision des circuits existants a également été effectuée. Notre toute nouvelle **carte** des circuits cyclables pour Tourisme Coaticook est maintenant disponible. Une belle façon de bien positionner notre région dans cette activité attractive.



Circuit Graveleur des bois

DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

- Collaboration avec l'Espace régional accélération entreprise (ERAC)
- Gestion des aspirants agriculteurs avec l'ARTERRE
- Collaboration à la gestion de l'ESD Bioalimentaire
- Soutien à l'institut bioalimentaire estrien (CIRC)
- Participation à Économie Estrie
- Participation au Conseil de l'industrie bioalimentaire de l'Estrie (CIBLE)
- Participation au comité territorial de Tourisme Cantons-de-l'Est

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

RÉALISATIONS 2022

- Production de 4 capsules d'une mini websérie visant à faire la promotion des artisans réparateurs présents sur le territoire.
- Notre conseiller aux entreprises en démarrage, David Beauregard s'est vu remettre dans le cadre du Gala Reconnaissance de la profession du Réseau Compétence Estrie, le prix d'excellence Relève en développement économique.
- * • Coordination du Défi OSEntreprendre volet local et collaboration au volet régional.
- Collaboration au Gala excellence de la CCIRC.
- Refonte de la gouvernance du Comité consultatif touristique.
- Près d'une quarantaine d'entreprises et d'organismes accompagnés en économie circulaire avec le projet Synergie Estrie.
- Organisation de l'activité de maillage entre les producteurs et les restaurateurs *Et si on se matchait* avec la présentation d'un rapport d'étude des facteurs de succès par une étudiante de l'Université de Sherbrooke.
- * • Promotion de l'entrepreneuriat à la Journée Carrière de la Frontalière.
- Déploiement et promotion de la Banque d'opportunité d'affaires.
- Début d'une étude de caractérisation des terrains disponibles sur le territoire dans le but de réaliser une stratégie de développement commercial et industriel. Cette étude réalisée par une firme externe est possible grâce au financement du Ministère de l'économie, de l'innovation et de l'énergie.
- Développement d'un protocole d'ouverture officielle : Publicité, cérémonie protocolaire, publiereportage et couverture radio afin de maximiser la visibilité des nouveaux commerces auprès de la population.

STATISTIQUES WEB



Page Facebook
**Produits
de la ferme**

1 275
ABONNÉS EN 2021

1 384
ABONNÉS EN 2022
(+ 109 abonnés)

Site Web
**Produits
de la ferme**

21 351
UTILISATEURS

45 341 pages vues



Page Facebook
Vallée

4 483
ABONNÉS EN 2021

4 800
ABONNÉS EN 2022
(+ 317 abonnés)

Site Web
Vallée

50 393
UTILISATEURS

141 921 pages vues

FAITS SAILLANTS

8
ENTREPRENEURS
accompagnés par la mesure
soutien au travail autonome (STA)
de Services Québec

83
NOUVEAUX ASPIRANTS
en 2022, intéressés par la région de la
MRC de Coaticook, et
3 PROPRIÉTAIRES, à la
recherche d'une relève, accompagnés
par les agents de l'**ARTERRE**.

3 *
**OUVERTURES
OFFICIELLES**
réalisées depuis le début de
l'automne

* **10 ENTREPRISES** soutenues dans leurs
premières démarches de **recrutement international**
(conseils et soutien financier disponible)

Plus d'une
vingtaine D'ENTREPRISES
ont été accompagnées en **stratégie marketing**, nouveau
service offert grâce à Accès Entreprise Québec

Félicitations à ces nouveaux entrepreneurs! *

Cœur de Pommes
Déneigement Frédéric Blouin
Salon de barbier Le 4eme Lieu
XCL Construction
Au cœur de l'arbre
Concept Plus que parfait

L'atelier du bobineur
CoHa Design
Massothérapie canin confort
Zoro Collations
Parage d'onglons – Guillaume Cotnoir
Pour Croissant Faire

Tribu des bois
Allô Tacos
Lilas&Aioli
CAAZ – Boutique Galerie d'art
La Fabrique

À VENIR :

- Préparation et dépôt d'un dossier de candidature au MEIE pour le programme d'aide financière de décontamination de terrains stratégiques à fort potentiel de développement économique.
- Bonification du calendrier d'activité et du panier de services afin de favoriser l'intégration des travailleurs étrangers dans la collectivité.
- L'importance du tourisme comme moteur économique : Mobiliser les acteurs autour de la planification stratégique touristique régionale.
- Priorité d'intervention financière : Économie circulaire, Innovation, virage numérique et relève.

MILIEUX NATURELS et ENVIRONNEMENT

Les dossiers concernant les milieux naturels et l'environnement touchent principalement les cours d'eau, la forêt de même que la gestion des matières résiduelles et des boues de fosses septiques. Ces dossiers sont traités par le Comité régional sur les milieux naturels et l'environnement, présidé par M. Johnny Pizar.

LES ÉLUS SIÉGEANT À CE COMITÉ SONT

Bernard Marion, préfet
Johnny Pizar, élu responsable des cours d'eau
Françoise Bouchard, élue responsable des matières résiduelles
Henri Pariseau, élu responsable des dossiers Forêt
Michel-Henri Goyette, élu responsable du transport
Jean-Pierre Charuest, élu responsables de l'agriculture

GRANDS DOSSIERS 2022



Le marais de la Meder restauré, une première au Québec!

Le Marais de la Meder est un grand complexe de milieux humides d'environ 16,8 hectares situé en tête de bassin versant de la rivière Niger à Coaticook. Il s'agit d'un des cinq milieux humides d'intérêts régional identifiés au Schéma d'aménagement et de développement durable de la MRC de Coaticook. Un ouvrage de retenue d'eau aménagé en aval du milieu humide, était défectueux depuis plusieurs années occasionnant une forte variation des niveaux d'eau du milieu humide, impactant la grande diversité naturelle du marais de la Meder. Après plusieurs années de travail et de collaboration avec plusieurs partenaires, la MRC de Coaticook a finalement procédé aux travaux qui ont pris fin le 31 octobre dernier. Ceux-ci consistent à reconnecter le complexe humide au cours d'eau à l'aide d'un déversoir permettant ainsi de maintenir le niveau d'eau dans le milieu humide, créant des conditions hydrologiques optimales afin de restaurer les fonctions écologiques du milieu humide et d'assurer la pérennité des habitats faunique et floristique de ce milieu. Il s'agit des premiers travaux de restauration de milieux humides et hydriques financés par le Programme de restauration et création de milieux humides et hydriques au Québec et par le programme Faune-Forêt de la Fondation de la Faune du Québec.



Projet de crédit de carbone forestier PIVOT

Depuis avril 2022, la MRC de Coaticook est devenue la première MRC à tenir le rôle d'aggrégateur du projet forestier PIVOT développé par ECOTIERRA en partenariat avec l'Université Laval et Forêt Hereford.

Nous sommes toujours en recrutement de propriétaires désireux de mettre en valeur son boisé en totalité ou en partie de façon différente soit en le mettant en conservation, en allongeant les cycles de récolte ou en réalisant des plantations.

L'année 2022 a été importante pour le Projet forestier PIVOT; ECOTIERRA a vendu ses premiers crédits carbone émanant du projet à la compagnie Keurig Dr Pepper Canada, permettant ainsi à Forêt Hereford, premier participant au projet, de toucher des revenus!

Écocentres permanents



La MRC a poursuivi les démarches pour l'implantation d'un écocentre permanent à Coaticook et un écocentre satellite à Waterville. Toutes les demandes d'aide financières demandées ont été acceptées et totalisent quelque 675 000 \$ selon le montant final du projet.

Des mandats ont été octroyés pour des études préliminaires pour le site de Coaticook, alors que des demandes d'autorisation ont été déposées au ministère de l'Environnement pour le site de Waterville. La MRC espère construire l'écocentre de Waterville avant l'été 2023 et celui de Coaticook au cours de l'année 2024.



Futur site de l'écocentre, Coaticook

DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Représentation régionale de 3 présentations à différents forums de l'expérience Coaticook des zones inondables et des milieux humides.

Représentation à 4 différents comités municipaux/nationaux sur les enjeux du territoire.

Participation à la table estrienne sur les espèces exotiques envahissantes.

MILIEUX NATURELS et ENVIRONNEMENT

RÉALISATIONS 2022

- Suivi des changements règlementaires à venir sur la modernisation de la collecte sélective, l'élargissement de la consigne, et la récupération des produits agricoles par les entreprises; participation à des tables de discussion.
- Réalisation de 2 ateliers citoyens à l'été 2022 réunissant près de 50 personnes dans le cadre du plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) de la MRC.
- Dynam'eau : Formations dans 7 MRC de l'Estrie, rejoignant près de 200 personnes dont une trentaine de producteurs et de professionnels de la MRC de Coaticook.
- Approbation et mise en vigueur du Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) 2022-2028 de la MRC de Coaticook.
- Premières investigations ciblées sur les apports en coliformes fécaux du milieu urbain, agricole et des bâtiments isolés et trouver des solutions applications pour les réduire.
- Tenu de 14 jours d'écocentres occasionnels dans 8 municipalités différentes et récupération de quelque 200 tonnes de matériel.
- Collecte des boues de fosses septiques pour 1801 fosses dans 6 municipalités.
- Contrôle accompli d'une colonie de renoué du Japon afin de protéger une population de vergerette de Provancher (*Erigeron philadelphicus* var. *provancheri*).
- Contrôle d'urgence de colonies de Berce du Caucase afin d'éviter son expansion sur le territoire.



Contrôle de la berce du caucase

FAITS SAILLANTS

1801
FOSSES SEPTIQUES
vidangées

10
COLLECTEURS
à moules zébrées installés dans
les rivières Niger, Tomifobia et
Massawippi

Plus de **250 JEUNES**
du Camp Kionata ont assisté à
des activités de sensibilisation sur
l'environnement

1200
PARTICIPANTS
aux écocentres occasionnels

Collecte de **330**
ÉCHANTILLONS D'EAU
dans des cours d'eau de la MRC
pour évaluer la concentration en
coliformes fécaux et ainsi détecter
des problématiques en lien avec les
activités nautiques

309 BACS
de déchets, compost et récupération
inspectés par les enviro-conseillers

RÉCUPÉRATION *
de plus de **61 m³**
de résidus domestiques dangereux
(RDD) lors des écocentres occasionnels

1878 TONNES
de matières recyclables
récupérées dans les bacs bleus,
59 tonnes de plus que l'an dernier

2086 TONNES
de matières organiques
collectées par les bacs bruns,
soit 76 tonnes de plus que l'an
dernier

193 TONNES
de plastique agricole récupéré

Augmentation de
51 TONNES
de déchets domestiques enfouis
par rapport à 2021, pour un total
de 3698 tonnes

À VENIR :

- Mise en œuvre du plan d'action Aléa'illeurs.
- Rivière vivante : la MRC a déposé une demande de financement pour permettre la mise en œuvre et l'identification des scénarios acceptables pour l'espace de mobilité de la rivière Coaticook. Rappelons que la renaturalisation de cet espace et la présence de culture pérennes en zone inondable présentent des avantages qui ont été documenté dans une analyse coût-avantage réalisée par Ournaos (2021).
- OASIS : la MRC de Coaticook prépare un dépôt de projets collectifs pour 6 municipalités de son territoire afin de réaliser un projet de gestion durable des eaux de pluie en milieu urbain. Concrètement, on vise à augmenter la rétention des eaux de pluie à l'aide d'infrastructures vertes afin de mieux gérer les épisodes de pluies torrentielles, tout en contribuant à la lutte aux îlots de chaleur. De plus, ce projet vise aussi à diminuer les îlots de chaleur présents en milieu urbain.
- Négociation et signature d'ententes avec les organismes accrédités pour la collecte sélective et la récupération des plastiques agricoles et afin de s'arrimer aux nouveaux règlements en vigueur.

OCCUPATION du TERRITOIRE

Les dossiers concernant l'occupation du territoire touchent principalement l'aménagement du territoire de même que le transport collectif et adapté. Ces dossiers sont traités par le Comité régional de l'occupation du territoire, présidé par M. Simon Madore.

LES ÉLUS SIÉGEANT À CE COMITÉ SONT :

Bernard Marion, préfet
Simon Madore, préfet suppléant, élu responsable de l'aménagement
Michel-Henri Goyette, élu responsable du transport
Pamela B. Steen, mairesse de Stanstead-Est
Johnny Piszar, élu responsable des dossiers cours d'eau

GRANDS DOSSIERS 2022

Réflexion sur la mobilité durable dans la MRC

Suite à une demande formulée par la Ville de Coaticook, la MRC a procédé à une analyse des habitudes et des besoins en déplacement sur le territoire afin d'identifier des pistes de solution de mobilité durable. Dans le cadre de ce mandat réalisé par le conseil régional de l'Environnement de l'Estrie, un sondage à la population a été réalisé auquel plus de 400 citoyens ont répondu. Il est possible de consulter le **rapport complet** dans lequel on retrouve des pistes de solutions identifiées ainsi que plusieurs actions, en voici des exemples :

- le maintien et le développement du transport collectif notamment par l'implantation d'un projet-pilote de transport à la demande de type TaxiBus couvrant l'ensemble de la MRC;
- le développement d'un réseau de pôles d'échanges intermodaux dans toutes les municipalités;
- l'augmentation de l'attractivité du transport actif, notamment le vélo;
- le soutien du changement de comportements notamment par la concertation, la sensibilisation et le développement d'incitatif.



Demande à portée collective

Au cours de l'année 2022, les négociations concernant l'article 59 ont été suspendues dû à un litige entre l'UPA et la CPTAQ. En effet, l'UPA refusait de participer aux analyses requises par la loi dans le cadre des négociations de l'article 59, et ce, en guise de protestation nationale à l'abrogation de l'article 59.4 de la LPTAA et de la levée de manière rétroactive de l'interdiction de la construction d'une 2e résidence sur une superficie bénéficiant de droits acquis en zone agricole. Cela dit, l'UPA dans un communiqué du 3 novembre dernier mentionne que dans l'esprit de maintenir les bonnes relations qui unissent les différents intervenants, celle-ci accepte de revoir sa position et participer aux négociations de la demande à portée collective de la MRC de Coaticook. Ainsi le dossier reprendra en 2023.

DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Projet de cartographie détaillée des zones inondables

La MRC mène conjointement avec la Ville de Sherbrooke et la MRC du Haut-Saint-François un important projet de cartographie des zones inondables, grâce à une convention d'aide financière du MAMH. Le projet est réalisé en partenariat avec l'Université de Sherbrooke et vise à refléter le futur cadre normatif des zones inondables en fonction du risque. Un projet de recherche sur les glaces est également en cours de développement avec l'Université de Sherbrooke.

Bureau de projet de la rivière Saint-François (MAMH)

La MRC a été invitée à participer au démarrage du bureau de projets de la rivière Saint-François. Cette nouvelle structure portée par le MAMH vise à réaliser un portrait des problématiques d'inondation, de définir un plan d'intervention incluant des mesures de résilience et d'adaptation et de soutenir la réalisation de ces actions. La MRC participe à la gouvernance de cette nouvelle structure en siégeant au comité municipal et en participant aux ateliers de travail.



Lac Lyster, Baldwin

OCCUPATION du TERRITOIRE

RÉALISATIONS 2022

- Démarrage du nouveau plan d'intervention en infrastructure routière locale (PIIRL) de la MRC
- Implication dans le projet sur la sécurité des femmes issu de l'entente sectorielle pour l'égalité hommes femmes en Estrie
- Soutien au dépôt d'une demande de financement pour l'acquisition d'un autobus électrique
- Soutien aux démarches politiques dans le cadre du projet de loi 103
- Démarrage de l'étude des déplacements dans la MRC de Coaticook réalisée par le conseil régional de l'environnement de l'Estrie
- Implication dans la mise en œuvre du plan de protection du territoire face aux inondations par l'entremise de la Fédération des municipalités du Québec (comité de travail de la FQM sur le futur cadre permanent)
- Participation au projet de recherche de l'Université Laval sur l'appropriation des connaissances sur l'eau souterraine, vers une intégration dans le schéma d'aménagement et de développement



Plantation de sapin, Baldwin

FAITS SAILLANTS

1
MODIFICATION
du SADD

25 AVIS
de conformité en provenant
de 8 municipalités

1
PRÉSENCE
en audience à la CPTAQ

2
DEMANDES
d'exclusion à la zone agricole

3
MUNICIPALITÉS
accompagnées des
modifications réglementaires

105 HEURES
en prêt de service
d'inspection pour la
municipalité de Compton

95 HEURES
en prêt de service
d'inspection et de formation
d'un nouvel inspecteur pour
la municipalité de
Saint-Herménégilde

24 CARTES
créées pour la communauté

Plus de
16 400
VISIONNEMENTS
des outils géomatiques sur le
site web de la MRC

Carto web publique
6820 visionnements
les 12 derniers mois

Carto web Zonage
2154 visionnements
les 12 derniers mois

Carto web Cadastre
2851 visionnements
les 12 derniers mois

Carto Noël
1862 visionnements
le dernier mois

Carto développement
1392 visionnements
les 12 derniers mois

À VENIR :

- Déploiement d'un projet pilote de transport à la demande de type TaxiBus en 2023
- Dépôt provisoire à l'été 2023 du plan d'intervention en d'infrastructures routières locales
- Reprise des négociations avec la CPTAQ et l'UPA concernant la demande à portée collective (Article 59)
- Accompagnement réglementaire et soutien à l'élaboration de l'inventaire du patrimoine bâti
- Mise en place d'un logiciel de permis pour l'inspecteur régional compatible avec la cartographie web interne

SÉCURITÉ PUBLIQUE

La MRC a une fonction de concertation des intervenants et des administrateurs régionaux impliqués en sécurité publique. Ces dossiers sont traités par le Comité régional de la sécurité publique, présidé par M. Benoit Roy.

LES ÉLUS AU SEIN DU COMITÉ RÉGIONAL DE SÉCURITÉ PUBLIQUE SONT :

Bernard Marion, préfet et maire de Sainte-Edwidge-de-Clifton
Benoît Roy, maire de Saint-Malo, élu responsable des dossiers de sécurité publique et président du comité
Guy Jubinville, conseiller municipal à la ville de Coaticook
Michel-Henri Goyette, maire de Martinville
Steve Lanciaux, maire de Saint-Herménégilde
Pamela B. Steen, mairesse de Stanstead-Est
Nathalie Dupuis, mairesse de Waterville

GRANDS DOSSIERS 2022

SERVICES POLICIERS

Concertation de divers acteurs et consultation des partenaires afin de connaître leurs besoins, enjeux, attentes et problématiques en matière de sécurité publique.

Changement de direction au poste de la MRC de Coaticook suite au départ à la retraite du sergent Michel Bérard après 29 ans de services au sein de la Sûreté du Québec.

INCENDIE

Refonte complète de la réglementation applicable au niveau de la prévention incendie qui datait de 2008. Deux grands objectifs sont liés à ce règlement, soit la sécurité des personnes en cas d'incendie et la protection des bâtiments contre l'incendie. Le règlement est inspiré du Code national de prévention des incendies (CNPI) du Canada et intègre également le chapitre Bâtiment du Code de sécurité (CBCS).

L'équipe de la MRC effectue la compilation des réponses reçues au formulaire d'auto-inspection pour les risques faibles au bénéfice de l'ensemble des municipalités locales. Cette méthode se voulait un moyen simple et temporaire de continuer de faire de la prévention malgré le contexte de pandémie en respect des mesures décrétées par la Santé publique.



DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Participation à la Table de concertation des intervenants d'urgence

La MRC a institué une table de concertation afin que l'ensemble des intervenants en sécurité publique œuvrant sur le territoire puisse discuter de diverses problématiques.

Participation au Comité des coordonnateurs en sécurité incendie des MRC de la Montérégie-Estrie

La MRC participe activement au Comité des coordonnateurs en sécurité incendie où la formation, les interventions, la prévention et les orientations gouvernementales sont discutées et décortiquées en vue d'une constante amélioration.

Participation au Super CSP

La MRC participe au Super CSP où l'ensemble des MRC desservies par le centre de services (CSMRC) discutent et échangent sur divers aspects de sécurité publique.

Participation au comité Échec au crime de la région de Sherbrooke



Pompiers de Coaticook

SÉCURITÉ PUBLIQUE

RÉALISATIONS 2022

SERVICES POLICIERS

- Livraison d'un nouveau cahier des libellés complet aux patrouilleurs suite à la révision des règlements des municipalités applicables par la Sûreté du Québec

INCENDIE

- Retour des visites de prévention incendie résidentielles en présentiel
- Élaboration d'un système pour effectuer les visites de prévention à l'aide de tablettes



Pompiers de Coaticook



Pompiers, Compton

FAITS SAILLANTS

135
INSPECTIONS
de risques faibles

77
INSPECTIONS
de risques moyens

196
INSPECTIONS
de risques élevés

70
INSPECTIONS
de risques très élevés

29
INSPECTIONS
de cas d'accumulation ou
d'insalubrité

25
VÉRIFICATIONS
de conformité d'installation

45
EXERCICES
d'évacuation

6
RECHERCHES
des causes et
circonstances d'incendie

3
RÉVISIONS
PSI/PMU

10
CALCUL
de capacité de salle

4
LECTURES
de plans de nouvelles constructions
ou d'agrandissement

27
ACTIVITÉS
de prévention/formation

CAUSES DES INCENDIES DE BÂTIMENTS en 2022

	nombre
Défaillance mécanique ou électrique	7
Défaut de conception ou d'installation	3
Mauvaise utilisation d'un équipement	1
Entreposage inadéquat	1
Cause naturelle	1
Total	13

À VENIR :

- Réflexion sur la mise en commun de la sécurité civile
- Déploiement des zones neutres sur le territoire pour des échanges sécuritaires
- Retour du camp 911

ADMINISTRATION

Ce volet traite des dossiers concernant le service de greffe, l'administration, le soutien informatique, les finances et la direction de l'organisation. Ces dossiers sont traités par le comité administratif présidé par M. Bernard Marion, préfet de la MRC.

LES ÉLUS MEMBRES DU COMITÉ ADMINISTRATIF SONT :

Bernard Marion, préfet et maire de Sainte-Edwidge-de-Clifton
Simon Madore, préfet suppléant et maire de Coaticook
Johnny Pizar, maire de Barnston-Ouest
Jean-Pierre Charuest, maire de Compton
Nathalie Dupuis, mairesse de Waterville

GRANDS DOSSIERS 2022

Achat d'une voiture électrique

Dans le contexte de lutte aux changements climatiques où la diminution de l'émission de gaz à effet de serre (GES) et de l'augmentation du prix de l'essence préoccupent, la MRC a décidé d'acheter une voiture électrique. Cet achat est très bénéfique considérant la distance parcourue par certains membres de l'équipe sur l'ensemble du grand territoire rural de la MRC, particulièrement par le service d'inspection en abattage d'arbre et de cours d'eau.

Analyse de la sécurité du réseau informatique

Une analyse comparative des résultats du réseau informatique de la MRC a été effectuée par une firme externe. En comparaison avec d'autres entreprises, les résultats nous indiquent que la MRC de Coaticook présente un bilan positif et se situe ainsi au-dessus de la moyenne des organisations de même niveau (taille et infrastructure comparables).

Migration de nos fichiers vers l'infonuagique

Nous avons migré la plupart de nos fichiers et photos vers de nouvelles plateformes infonuagiques afin d'améliorer le travail collaboratif et la sécurité d'accès de ceux-ci.

Les nouvelles plateformes permettent une recherche plus facile de fichiers ainsi que le partage d'information est plus sécurisé et simplifié.

Implantation d'un système d'authentification à deux facteurs dans notre environnement Microsoft 365.



Conseil de la MRC, 2022

DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

- Soutien à la Table des MRC de l'Estrie

ADMINISTRATION

RÉALISATIONS 2022

- Mise en place d'une nouvelle politique de télétravail.
- Le premier départ à la retraite dans l'équipe de la MRC a mené vers une spécialisation des postes.
- Remplacement de plusieurs postes de travail à la MRC et dans les municipalités (Actualisation des parcs informatiques).
- Mise en place de plusieurs actions afin d'augmenter la sécurité de notre infrastructure informatique et infonuagique.
- Remplacement de certains serveurs pour la MRC et les municipalités.
- Implantation de routeurs de nouvelle génération dans diverses municipalités pour une sécurité accrue.
- Implantation d'agents sur les postes de travail pour surveiller les logiciels vulnérables et suivi au quotidien des nouvelles menaces.
- Implantation d'un système de surveillance des réseaux opérationnels dans quelques usines de traitement d'eau de certaines de nos municipalités.



FAITS SAILLANTS

2 187
FACTURES
fournisseurs

1 266
CHÈQUES
émis

2
APPELS D'OFFRES
publics

Plus de
30
DOSSIERS
de défaut de paiement
des taxes

610
FACTURES
clients

462
CHÈQUES
reçus et encaissement

1 565
HEURES
de soutien
informatique pour la
MRC et l'ensemble des
municipalités

41
DÉPÔTS
mobiles

2 328
PAIES

17
RÈGLEMENTS

27
AVIS PUBLICS

281
RÉSOLUTIONS
de Conseil

203
RÉSOLUTIONS
du Comité administratif

À VENIR :

- Révision de la planification stratégique de la MRC 2018-2023



Soutenir activement les municipalités et concevoir, mettre en œuvre et encourager des projets visant l'amélioration de la qualité de vie et le rayonnement de la région grâce à des services de qualité accessibles dans une perspective de développement durable, selon les priorités municipales.

Servir localement, développer durablement et rayonner régionalement

AXE 1 : OCCUPER LE TERRITOIRE DE FAÇON DYNAMIQUE ET ASSURER SON DÉVELOPPEMENT

OBJECTIFS	MOYENS	AVANCEMENT
Rendre les milieux de vie de la MRC encore plus accueillants et attractifs pour les citoyens actuels et futurs	Accompagner de façon proactive les municipalités et les organismes du territoire dans leurs projets de développement et de mise en valeur des paysages, du patrimoine, des milieux naturels et des milieux de vie	
	Favoriser proactivement le développement et la promotion du tourisme hivernal et local et du tourisme nature et d'aventure sur l'ensemble du territoire de la MRC	
	Favoriser le développement des déplacements multimodaux notamment en se dotant d'un plan de mobilité durable	
	Favoriser la résilience et l'adaptation aux changements climatiques	
	Encourager la création ou le maintien d'événements rassembleurs et distinctifs à petit (cœur villageois) et grand rayonnement (région)	
	Soutenir activement le déploiement d'internet haute vitesse et d'une couverture cellulaire sur l'ensemble de la MRC	
	Développer et maintenir l'accès à des services de proximité contribuant à la qualité de vie	
	Soutenir l'accès aux produits et services locaux et encourager leur priorisation et promotion	
Favoriser la rétention des adolescents et l'établissement des jeunes adultes sur le territoire de la MRC	Contribuer à l'arrimage de la formation aux besoins du territoire et promouvoir les métiers et professions en demande	
	Se doter d'une stratégie jeunesse en milieu municipal afin de mieux comprendre leurs besoins, appuyée par un plan d'actions en conséquence	
Favoriser la diversification et la qualité des emplois	Contribuer à la consolidation et l'expansion des entreprises sur le territoire par l'innovation et la modernisation	
	Encourager le déploiement de l'économie circulaire parmi les entreprises du territoire	
	Faciliter la création d'une communauté entrepreneuriale	
Améliorer l'accueil des nouveaux résidents afin de faciliter leur intégration et favoriser la rétention des résidents de la MRC	Déployer et promouvoir le service d'accueil régional de la MRC	
	Soutenir le développement et la promotion des services locaux d'intégration de nouveaux résidents	
	Favoriser le développement d'une diversité de logements (locatif, privé, communautaire, propriétaires) répondant aux besoins de la population	
Consolider le leadership de la région dans les secteurs agricole, forestier et agroalimentaire	Soutenir les entreprises agricoles et forestières dans la diversification de leurs activités notamment en favorisant la résilience et l'adaptation aux enjeux climatiques, technologiques et économique	
	Soutenir les démarches afin de se doter d'infrastructures pour des entreprises de transformation agroalimentaire dans la région	

VISION

La MRC de Coaticook sera reconnue pour son expertise multidisciplinaire et comme partenaire incontournable dans le développement de sa région. Elle favorisera des initiatives novatrices et structurantes en lien avec l'occupation dynamique du territoire et l'amélioration de la qualité de vie. À l'écoute des besoins de la collectivité, elle assurera un leadership, en collaboration avec les acteurs du milieu, pour favoriser le rayonnement régional et l'attractivité du territoire.

VALEURS

- EXPERTISE
- COOPÉRATION
- AUDACE
- ACCESSIBILITÉ

AXE 2 : POSITIONNER ET FAIRE RAYONNER LA RÉGION

OBJECTIFS	MOYENS	AVANCEMENT
Mettre en oeuvre une stratégie actualisée d'attractivité territoriale	Promouvoir la région de façon diversifiée et assurer une présence médiatique soutenue	
	S'assurer que l'ensemble des acteurs du territoire adhère à l'image territoriale	
Faire reconnaître la région comme pôle d'excellence du secteur agricole, forestier et agroalimentaire	Mettre en valeur l'excellence du secteur bioalimentaire de la région, notamment par des événements/activités à grand rayonnement	
	Soutenir la consolidation du pôle de formation et la création d'un pôle d'expertise du secteur bioalimentaire	

AXE 3 : MAINTENIR DES SERVICES DE QUALITÉ ET FAIRE CONNAITRE L'ORGANISATION

OBJECTIFS	MOYENS	AVANCEMENT
Mettre en place une stratégie efficace de communication et de visibilité sur le territoire afin de mieux faire connaître l'organisation au grand public	Promouvoir les outils retenus afin de communiquer aux citoyens et partenaires les services et actions de la MRC	
	Encadrer et optimiser la visibilité de la MRC lors de représentations sur différentes instances et lors d'activités et d'événements locaux et territoriaux	
	Partager et faire comprendre la mission, la vision et les objectifs de la MRC	
Favoriser la communication interne et l'interdisciplinarité	Développer un réflexe de partage interdisciplinaire	
	Mettre sur pied un système de suivi de la planification stratégique auprès de l'équipe	
	Revoir le mode de communication des dossiers entre les membres de l'équipe	
Assurer une communication efficace, constante et bidirectionnelle avec les municipalités	Instaurer une culture de collaboration entre la MRC et les municipalités ainsi que les municipalités entre elles pour plus d'efficacité et d'efficience	
	Développer un mode de gouvernance intégré et efficace en révisant la composition et le nombre des comités consultatifs et leur rôle et mandat envers le conseil	
	Préparer des sommaires décisionnels pour certaines décisions avant les assemblées du conseil de la MRC afin d'outiller davantage les conseillers régionaux	

LÉGENDE

- en continu
- en amorce
- en évolution
- en voie de réussite
- complété



Les étoiles que l'on retrouve tout au long du rapport annuel, réfèrent aux priorités d'intervention du Fonds régions et ruralité (FRR).

Mise en contexte

Les MRC ont compétence en matière de développement local et régional sur leur territoire. Le Fonds régions et ruralité- Volet 2 est créé afin de supporter les MRC dans le développement de leur territoire.

La MRC a aussi reçu 766 781\$ du Gouvernement du Québec pour l'année 2021 et 2022 pour compenser les pertes de revenu et les coûts supplémentaires dans un contexte de pandémie ainsi que pour venir en aide aux organismes ou entreprises particulièrement éprouvés par la pandémie. Le présent rapport d'activité couvre donc des activités et projets supplémentaires qui ont été permis grâce à cet argent.

Priorités d'intervention

Conformément aux articles 18 et 26 de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité (FRR) / Volet 2- Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC, la MRC de Coaticook a ciblé les priorités d'intervention sur lesquelles elle souhaite se concentrer en 2022, au regard des enjeux qui sont importants pour l'ensemble du territoire de la MRC. À cet égard, l'article 26 de l'entente énumère les mesures que la MRC peut mettre en place en affectant le FRR. Les mesures porteront notamment sur les objets suivants :

1. La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;

- i. Poursuivre le soutien proactif et innovant de tout projet en lien avec la gestion de l'eau et la protection de l'environnement.
- ii. Soutenir l'analyse et le dépôt d'une demande à portée collective en vertu de l'article 59 de la LPTAAQ

2. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique, environnemental);

- i. Offrir une expertise en développement de loisir aux municipalités et soutenir le développement de l'organisme Acti-Sport et du camps Kionata;
- ii. Avec les municipalités locales, assurer le développement culturel de la MRC de Coaticook;

3. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;

- i. Fournir une expertise technique et un accompagnement aux entreprises, que ce soit dans les secteurs industriel, commercial, agricole, agroalimentaire, touristique, etc.;
- ii. Soutenir les initiatives qui visent à soutenir le démarrage, la relève et la formation des entrepreneurs du secteur agricole et agroalimentaire;
- iii. Offrir un soutien financier par des programmes spécifiques

aux nouveaux entrepreneurs et aux entreprises ayant des projets en numérisation, économie circulaire, en automatisation ou ayant des projets dans le créneau de développement de la MRC soit le bioalimentaire ;

4. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables, transport collectif;

- i. Réaliser des écocentres occasionnels sur le territoire de la MRC et élaborer un projet d'écocentre permanent;
- ii. Consolider le sentiment d'appartenance par l'apprentissage des réalités territoriales de la MRC aux élèves du primaire;
- iii. Offrir un soutien financier à tout organisme à but non lucratif, municipalités ou coopératives de solidarité pour soutenir des projets structurants à l'échelle locale, territoriale ou régionale et ayant des impacts concrets pour le territoire de la MRC de Coaticook;
- iv. Organisation d'une fête régionale afin d'animer le milieu et de favoriser le sentiment d'appartenance;
- v. Soutien à la mise en place et à la consolidation d'une offre régionale de loisirs;
- vi. Soutenir deux projets structurants visant certaines clientèles vivant des difficultés avec un travailleur de rue et un travailleur de rang;
- vii. Soutien d'initiatives culturelles et de loisir structurant pour la MRC;
- viii. Soutenir financièrement la promotion touristique de la région.

5. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;

- i. À travers une entente sectorielle avec le MAPAQ, soutenir la mise en œuvre du plan de développement de la zone agricole dans la MRC de Coaticook (Estrie);
- ii. À travers un partenariat avec le CALQ, soutenir les artistes et les organismes de la MRC de Coaticook afin qu'ils puissent accéder à un financement pour le développement de leurs projets artistiques

6. Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

- i. Soutenir le développement, l'animation et de la promotion des activités des communautés locales de la MRC de Coaticook.

BILAN FINANCIER 2022 FRR, volet 2

Sommes octroyées par le MAMH	992 806 \$
Sommes octroyées par le MAMH provenant de l'ancien FDT	62 375 \$
Sommes résiduelles des années précédentes	803 021 \$
Ajustement des sommes engagées des années précédentes	(10 000) \$
TOTAL DES SOMMES DISPONIBLES	1 848 202 \$

Sommes engagées:

Réalisation de mandats liés à l'aménagement du territoire	76 207 \$
Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle	80 012 \$
Promotion et soutien à l'entrepreneuriat	355 611 \$
Mobilisation des communautés et Soutien de projets structurants	547 597 \$
Soutien aux développement rural	19 406 \$

Sommes consacrées à l'administration

Sommes engagées pour l'établissement d'ententes sectorielles	11 921 \$
--	-----------

TOTAL DES SOMMES ENGAGÉES

1 090 754 \$

SOMMES RÉSIDUELLES REPORTÉES

757 448 \$

RAPPORT ANNUEL 2022



819-849-9166



info@mrcdecoaticook.qc.ca



mrcdecoaticook.qc.ca



294, rue Saint-Jacques Nord
Coaticook, QC J1A 2R3

