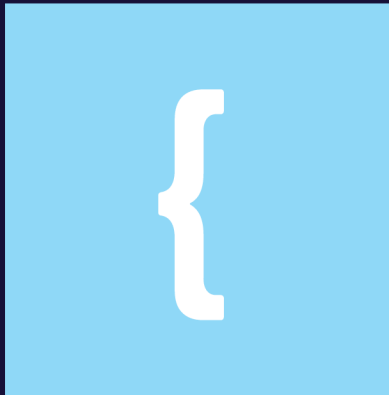


2024

2025

RAPPORT ANNUEL



UN IMPACT COLLECTIF TOUJOURS PLUS GRAND

MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS

PRINCIPAUX BAILLEURS DE FONDS

- + Développement économique Canada
- + Femmes et égalité des genres Canada
- + Ville de Québec

AUTRES PARTENAIRES FINANCIERS

- + Caisse d'économie solidaire Desjardins
- + Caisse Desjardins de Limoilou
- + Centre québécois de développement durable
- + Chantier de l'économie sociale
- + Concertation Montréal
- + Emploi et Développement social Canada
- + Evol
- + Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- + La Ruche Capitale-Nationale
- + Réseau d'investissement social du Québec
- + Services Québec



Photo : Rendez-Vous Impact+ : Le financement – Multiplier les possibilités

NOTRE MISSION

La CDEC soutient la croissance de l'économie sociale et solidaire sur le territoire de l'agglomération de Québec. Notamment en offrant des services d'accompagnement en entrepreneuriat collectif, en soutenant la responsabilité sociale des entreprises, en favorisant l'innovation et en mobilisant les communautés autour de projets structurants.

NOS MANDATS



ENTREPRENEURIAT

Soutenir le démarrage, la croissance et la consolidation d'entreprises et de projets entrepreneuriaux collectifs et solidaires.



RESPONSABILITÉ SOCIALE

Promouvoir la responsabilité sociale des entreprises et favoriser l'adoption de pratiques et modèles d'affaires plus durables.



INNOVATION

Favoriser l'émergence d'innovations et la mise en œuvre de projets contribuant à la réduction des inégalités sociales et l'adaptation aux changements climatiques.



CONNAISSANCE

Approfondir, diffuser et valoriser la connaissance et les innovations favorisant un développement durable et inclusif de nos communautés.

NOS VALEURS

- + **Servir l'humain d'abord** : Chez nous, respect et bienveillance définissent les relations.
- + **Savoir faire une différence** : Ici, passion et compétence sont toujours mises à profit.
- + **Oser penser autrement** : Pour nous, créativité et audace sont des maîtres mots.
- + **Agir pour la collectivité** : Chaque jour, solidarité et responsabilité orientent nos actions.

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Depuis plus de trente ans, la CDEC de Québec porte une conviction profonde : pour bâtir un développement économique plus inclusif et plus durable, il faut agir sur plusieurs fronts à la fois. C'est pourquoi, pour soutenir les entreprises et les collectivités, nous nous sommes donné quatre grands mandats qui constituent les piliers de notre engagement. Ainsi, l'entrepreneuriat collectif, la responsabilité sociétale des entreprises, l'innovation sociale et le développement des connaissances sont au cœur de nos projets et de nos implications et ce rapport annuel vous en donne la pleine mesure.

L'année 2024-2025 s'inscrit encore une fois sous le signe de la croissance pour la CDEC. Plus d'une centaine d'entreprises ont été accompagnées, une augmentation de 33% comparativement à l'an dernier. Les lieux d'implications dans différentes instances se multiplient affichant une croissance de 75% pour atteindre près d'une cinquantaine. Le nombre de projets structurants est toujours aussi important et les nouvelles opportunités se multiplient.

Nous sommes évidemment fières de ces résultats, mais ce qu'il faut voir derrière ces données, c'est la croissance de notre impact collectif. Celle qui se mesure difficilement en dollars ou en pourcentage. Ce sont des histoires d'humanité, des contributions à la réduction des inégalités sociales, à la vitalité culturelle, à la protection de l'environnement, à l'empouvoirement des individus, à l'établissement du dialogue social.

Au cours de la dernière année, des avancées importantes ont été réalisées. Nos principaux bailleurs de fonds, la Ville de Québec et Développement économique Canada nous ont renouvelés leur confiance. La CDEC a déployé un nouveau projet d'envergure visant le développement d'un écosystème entrepreneurial plus inclusif et égalitaire. Notre Rendez-Vous Impact+ a attiré deux fois plus de participant.e.s qu'à sa première édition. Des projets structurants ont vu le jour ou ont franchi des étapes importantes. Pensons ici au Centre SAS ou à la requalification du Garage La Canardière. Ce n'est là qu'un très bref aperçu de tout le travail réalisé par l'équipe de la CDEC.

L'année 2024-2025 a aussi marqué un tournant puisque l'impact de la CDEC a dépassé son territoire et s'est ressenti à l'échelle nationale. Ainsi, le Regroupement québécois de développement économique communautaire a officiellement vu le jour et les cinq CDEC du Québec se sont dotées d'un nouveau cadre de référence qui permet d'envisager l'avenir de nos organisations avec optimisme. De plus, notre participation aux travaux préparatoires au Sommet de l'économie sociale a permis d'élaborer des propositions novatrices et structurantes.

Les résultats de l'année le démontrent clairement : l'ancrage local fonctionne. La CDEC de Québec continue de faire une réelle différence dans le développement économique communautaire. Forte de ses liens solides avec les acteur.trice.s du milieu, elle génère des retombées concrètes et durables.

Nous tenons d'ailleurs à remercier chacun.e des employés.e.s. Sans vos efforts, votre engagement et vos convictions, notre organisation ne serait pas ce qu'elle est aujourd'hui. Nous remercions aussi les membres de notre conseil d'administration dont l'implication est essentielle. Finalement, à nos bailleurs de fonds, nos partenaires, nos membres et ami.e.s :

Merci d'être là.

Merci de croire en notre organisation et notre mission.

Merci de croire, commenus, qu'on peut changer le monde un projet à fois.

Pauline et Isabelle



Photo : Isabelle Gilbert, directrice générale de la CDEC et Pauline Robert, présidente du conseil d'administration de la CDEC
Assemblée générale annuelle de la CDEC 2024

NOS RÉSULTATS 2024-2025

SERVICE-CONSEIL AUX ENTREPRISES COLLECTIVES

114

entreprises
accompagnées
+33% vs 2023-2024

155

rencontres
exploratoires et
demandes d'information
+48% vs 2023-2024

2,116,230 \$

financement obtenu
par les entreprises
accompagnées
+93% vs 2023-2024

TYPE D'ACCOMPAGNEMENT OFFERT

- 61%** incluait la recherche et/ou le soutien aux demandes de financement
- 41%** incluait la gouvernance et la vie associative
- 36%** incluait le développement des affaires et autres enjeux de croissance
- 22%** incluait l'élaboration du plan ou du modèle d'affaires
- 13%** incluait l'adoption de pratiques de développement durable

FORME JURIDIQUE DES ENTREPRISES

- 74 %** entreprises associatives (OBNL)
- 8 %** coopératives
- 18 %** autre ou à déterminer

SECTEUR D'ACTIVITÉ DES ENTREPRISES

- 33 %** services aux personnes
- 24 %** arts, culture et patrimoine
- 18 %** services aux entreprises
- 11 %** santé et bien-être
- 9 %** environnement et agriculture responsable
- 5 %** tourisme et loisirs

STADE DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

- 39 %** prédémarrage ou démarrage
- 36 %** croissance
- 22 %** maturité ou relance
- 3 %** relève ou transfert



Photo : Formation en gouvernance inclusive

PROJETS STRUCTURANTS

9

projets en émergence
ou en cours de réalisation

6

enjeux et défis auxquels les
projets apportent des réponses

1. Économie circulaire et environnement
2. Repreneuriat collectif
3. Sécurité alimentaire
4. Vitalité culturelle
5. Revitalisation territoriale
6. Logement et habitation



IMPLICATION DANS LA COMMUNAUTÉ ET AU SEIN DE L'ÉCOSYSTÈME

84

Activités de
représentation

42

Implications actives dans différentes instances

- 19 comités et instances de concertation
- 11 conseils d'administration
- 6 démarches de développement des collectivités
- 3 comités d'investissements
- 3 jurys de concours entrepreneuriaux

ACTIVITÉS DE FORMATION, ATELIERS ET ÉVÉNEMENTS

400

Participant.e.s

35

Activités de formation, ateliers et événements

- 14 séances d'information sur l'économie sociale et le développement durable
- 15 activités de formation
- 3 programmes en cohorte
- 3 événements et activités de maillage

GOUVERNANCE ET VIE ASSOCIATIVE

+300

Heures d'implication des
administrateur.trice.s

20

Rencontres de nos instances de gouvernance

- 6 rencontres du conseil d'administration
- 5 rencontres du comité d'audit
- 4 rencontres des comités de gouvernance et mise en candidature
- 2 rencontres du comité ressources humaines
- 2 rencontres du comité exécutif
- 1 assemblée générale annuelle

ENTREPRENEURIAT

Soutenir le démarrage, la croissance et la consolidation d'entreprises et de projets entrepreneuriaux collectifs et solidaires.

NOS SERVICES D'ACCOMPAGNEMENT AUX ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE



Démarrage et développement d'affaires

Élaboration du modèle d'affaires, planification financière et opérationnelle, validation de marché et identification de partenaires.



Recherche de financement

Identification des sources de financement, validation du montage financier, demandes de financement et établissement de partenariats.



Gouvernance et vie associative

Élaboration des règlements généraux, constitution de l'OBNL et du conseil d'administration, soutien à l'amélioration des pratiques de gouvernance.



Analyse de dossiers d'investissement

Analyse de dossiers financiers et d'affaires pour le Réseau d'investissement social du Québec (RISQ) pour les fonds suivants : Aide Technique, Capitalisation et Émergence.

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Nous avons franchi un cap significatif avec l'**accompagnement de plus d'une centaine d'entrepreneur.e.s collectifs** qui ont choisi de créer ou de consolider des projets porteurs de sens et de transformation sociale.

Nous avons **doublé nos effectifs dédiés au soutien aux entreprises, passant de deux à quatre personnes**. Ce renforcement de nos capacités témoigne de notre volonté de répondre plus efficacement à la demande et aux besoins croissants.

Nous avons accompagné davantage de projets dans les arrondissements de **Sainte-Foy-Sillery-Cap-Rouge, Charlesbourg, Beauport, Les Rivières** ainsi qu'à **l'Ancienne-Lorette et Saint-Augustin**. Nos efforts pour mieux desservir ces territoires portent fruit.

Nous avons déployé un **nombre accru d'activités de développement de compétences** en misant sur de nouveaux partenariats. Parmi les thématiques développées, mentionnons : le financement, la gouvernance, l'ancrage et la mesure d'impact.

QUELQUES IMPLICATIONS, MOMENTS FORTS ET INITIATIVES AYANT MARQUÉ L'ANNÉE 2024-2025

Bonification de la série d'ateliers offerte avec le Pôle CN

Offerts en collaboration avec le Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale (Pôle CN) depuis 2022, ces ateliers s'adressent aux entreprises collectives en phase de démarrage. Jusqu'ici, trois sujets étaient abordés avec les participant.e.s, soit : la constitution d'un OBNL, le canevas de modèle d'affaires et le financement d'entreprises. En 2024-2025, la CDEC a développé deux nouveaux ateliers portant sur l'**ancrage territorial et sectoriel** ainsi que sur l'**intégration de la notion d'impact au cœur du modèle d'affaires**.

Rendez-vous Impact+ : Le financement – Multiplier les possibilités

La CDEC a tenu cette année la 2^e édition de son **Rendez-Vous Impact+**. Cette année, l'évènement portait sur le financement. Près d'une centaine de personnes étaient réunies pour découvrir des outils concrets et explorer les différentes **stratégies de financement** à leur portée. La Caisse d'économie solidaire Desjardins, la Caisse Desjardins de Limoilou, le RISQ, Evol et la Ruche Capitale-Nationale ont contribué à la réalisation de cet évènement.



Une expertise partagée avec nos partenaires

L'expertise de la CDEC est reconnue et nos conseiller.ère.s aux entreprises sont régulièrement appelé.e.s à participer aux activités organisées par les partenaires de l'écosystème. En 2024-2025, nous avons donné des conférences lors du **Sommet 2024 du Réseau Patro** et à l'occasion d'une activité de la **Caisse Desjardins de Limoilou**. Nous avons aussi offert deux ateliers dans le cadre du projet **Les Rescapés** de La Transformerie, portant notamment sur les enjeux liés au changement d'échelle.



Un rôle actif dans l'écosystème de la finance solidaire

La CDEC agit comme **relayeur analyste pour le RISQ** depuis plusieurs années. Nous sommes aussi membres de **3 comités d'investissement** (RISQ-Émergence, Fiducie du Chantier et Fonds d'emprunt). Ces implications nous permettent d'avoir une compréhension fine des processus d'investissement. Nous pouvons ainsi mieux accompagner les entreprises dans le montage de demandes de financement qui répondent aux exigences des analystes et investisseurs.

Parcours RH destiné aux résidences pour aîné.e.s

En collaboration avec **Services Québec** et avec le soutien de la Ville de Québec, nous avons déployé cette année un parcours de formation et d'accompagnement visant à soutenir les résidences pour aînées (RPA) de petite taille faisant face à des défis de gestion, d'attraction et de rétention des ressources humaines. En favorisant le maintien en emploi du personnel et en réduisant le taux de roulement, nous contribuons à **l'amélioration de la qualité de vie des personnes âgées** vivant dans ces résidences.

En route vers le Sommet de l'économie sociale

L'année 2024-2025 a été marquée par la préparation du **Sommet de l'économie sociale** un évènement national mobilisateur pour l'avenir de l'économie sociale. La CDEC a participé activement aux travaux de trois comités portant sur la **gouvernance démocratique**, la **relève entrepreneuriale** et la **vitalité culturelle**. Nous avons ainsi contribué à la co-construction de mesures et initiatives annoncées lors de l'évènement, notamment la création d'un **Carrefour d'expertise en gouvernance démocratique**.



RESPONSABILITÉ SOCIALE

Promouvoir la responsabilité des entreprises et favoriser l'adoption de pratiques et modèles d'affaires plus durables et inclusifs.

NOS SERVICES ET INITIATIVES EN APPUI AUX ENTREPRISES ET ORGANISATIONS



Développement durable

Accès à un outil diagnostique d'évaluation des pratiques, élaboration de plan d'action, identification de partenaires, ateliers de sensibilisation.



Équité diversité et inclusion

Offre de formations, ateliers et outils favorisant l'implantation de meilleures pratiques en matière de gouvernance, de communication et d'accompagnement entrepreneurial plus inclusives.

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Nous avons poursuivi notre engagement envers des pratiques de **gouvernance inclusive** via de nouveaux partenariats porteurs avec Concertation Montréal, le Chantier de l'économie sociale et l'Institut de recherche sur l'immigration et sur les pratiques interculturelles et inclusives (IRIPII).

Nous avons lancé un nouveau projet visant à créer un **écosystème entrepreneurial plus inclusif et égalitaire** grâce au soutien de Femmes et égalité des genres Canada. Trois personnes ont été embauchées pour déployer cette initiative.

Nous avons déployé notre nouvelle offre **d'accompagnement en développement durable** auprès d'une vingtaine d'organisations et entreprises qui se sont mises en action pour mettre en place des pratiques plus durables.

Nous avons participé à trois importantes démarches visant le développement de **l'économie circulaire** et **l'adaptation aux changements climatiques** sous l'égide de Québec Capitale Climat, de la Communauté métropolitaine de Québec et de Coop Carbone.

QUELQUES IMPLICATIONS, MOMENTS FORTS ET INITIATIVES AYANT MARQUÉ L'ANNÉE 2024-2025

Des entreprises en action pour le développement durable

La CDEC a déployé cette année une nouvelle offre d'accompagnement en développement durable. Grâce à nos partenariats avec le Centre Québécois de Développement Durable (CQDD) et Coop Carbone, ainsi qu'au soutien de la Ville de Québec et de la Caisse d'économie solidaire, plus d'une quinzaine d'entreprises ont pu établir un diagnostic et se doter d'un plan d'action via la plateforme L'Activateur.ca. Nos conseiller.ère.s ont également été formé.e.s au **calcul des GES** afin d'aider les organisations à mettre en place des mesures de réduction ou de compensation.

Un nouveau partenariat en faveur de la gouvernance inclusive

La CDEC a conclu un partenariat avec Concertation Montréal pour le déploiement du projet **Un Québec qui rayonne par sa diversité**. Ce projet a pour objectif d'assurer une meilleure représentation de la diversité dans les lieux décisionnels et plus spécifiquement au sein des conseils d'administration d'OBNL en offrant des activités de maillage et de formation ainsi qu'une banque de candidatures de la diversité.



Vers un écosystème entrepreneurial plus inclusif et égalitaire

La CDEC s'est engagée en 2024-2025 dans un vaste projet visant à **transformer les pratiques d'accompagnement entrepreneurial** au Québec. Le projet invite les acteur.trice.s de l'écosystème à s'outiller pour adopter des approches plus inclusives. Avec des collaborateur.trice.s expert.e.s, nous avons développé des formations, des ateliers participatifs, des activités de théâtre-forum ainsi que deux guides pratiques. En mars 2025, une cinquantaine de personnes étaient réunies pour le lancement de la programmation. À cette occasion, **le Réseau des SADC et CAE** a annoncé son engagement à soutenir la participation de ses membres aux activités proposées tout au long de la prochaine année.



Une stratégie d'économie circulaire à l'échelle métropolitaine

Nous avons participé à l'élaboration de la nouvelle **Stratégie métropolitaine en économie circulaire 2024-2035** à titre de membre du Comité de travail mis en place par la Communauté métropolitaine de Québec. La CDEC est fière d'avoir contribué à l'intégration, parmi les six grandes orientations de la stratégie, du **soutien aux organismes communautaires et aux entreprises d'économie sociale** qui opérationnalisent l'économie circulaire.

Concertation en faveur de l'action climatique

La CDEC a participé à l'initiative **Québec Capitale Climat** visant à mobiliser les entreprises, institutions, employeur.euse.s et promoteur.trice.s immobiliers de Québec, afin qu'il.elle.s mettent en œuvre des actions pour le climat. En tant que **membre du comité sur l'adaptation et la résilience**, nous avons mis de l'avant plusieurs enjeux relatifs à l'aménagement de milieu de vie inclusif, à l'impact des changements climatiques sur les populations vulnérables ainsi qu'à la valeur ajoutée des modèles d'économie sociale et de gestion collective en matière d'habitation, de mobilité, de réemploi, d'agriculture ou de verdissement.



Photo : Julie Blais, Annick Kwetcheu Gamo, Ann-Catherine D'Amours et Amélie Racette, Événement de lancement du projet Vers un écosystème entrepreneurial plus inclusif et égalitaire

INNOVATION

Favoriser l'émergence d'innovations et la mise en œuvre de projets contribuant à la réduction des inégalités sociales et l'adaptation aux changements climatiques.

NOTRE APPUI AUX INITIATIVES STRUCTURANTES



Concertation et mobilisation

Participation à des instances de concertation, comités de travail, identification des enjeux, promotion de modèles de développement collectifs, durables et inclusifs.



Soutien à la mise en œuvre de projets structurants

Partenariats avec les acteur.trice.s du milieu, cocréation de solutions novatrices, mobilisation des parties prenantes, recherche de financement, études de faisabilité.

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Nous avons collaboré à des projets collectifs apportant des réponses novatrices afin de prévenir **l'insécurité alimentaire** dans la basse-ville de Québec et assurer une plus grande **stabilité résidentielle** à des clientèles vulnérables.

Des projets structurants auxquels nous travaillons depuis plusieurs années ont franchi des étapes importantes. C'est le cas du **Centre SAS** (services aux artisan.e.s de la scène) et du projet de requalification du **Garage La Canardière**.

Nous sommes engagé.e.s avec **Emprises - espaces urbains** pour la création d'une **fiducie d'utilité sociale** visant l'acquisition et la valorisation d'espaces urbains sous-utilisés. La FUS est une innovation juridique qui révèle de nouveaux champs de possibilités.

Nous avons accompagné plusieurs initiatives de mise à l'échelle en économie sociale afin d'assurer un arrimage adéquat avec notre écosystème local. Ce fut le cas pour les projets de **La Cantine pour tous**, de **La Transformerie** et de **Renaissance**.

QUELQUES IMPLICATIONS, MOMENTS FORTS ET INITIATIVES AYANT MARQUÉ L'ANNÉE 2024-2025

Un centre d'économie circulaire pour favoriser le réemploi

Le projet de Centre d'économie circulaire porté par **Coop Carbone**, en partenariat avec la CDEC, est entré dans une nouvelle phase. Le **plan d'affaires** étant maintenant finalisé, des démarches visant la **recherche de financement**, l'établissement de partenariats, la constitution de l'organisation, la structure de gouvernance et une réflexion sur le nom et l'**image de marque** ont été réalisés. Ce projet vise à créer un centre muni d'espaces et d'équipements mutualisés pour la collecte, le tri, l'entreposage, la valorisation, la commercialisation et le réemploi de biens de seconde main.

Une fiducie d'utilité sociale pour améliorer la qualité de vie dans les quartiers urbains

Nous avons accompagné Emprises - espaces urbains pour la création d'une **Fiducie d'utilité sociale** pour l'acquisition, la mise en valeur et la requalification d'espaces urbains sous-utilisés visant à constituer une **réserve de canopée**. La Ville de Québec soutient ces travaux dans le cadre du programme d'aide financière **Accélérateur de la transition écologique**, visant à favoriser le déploiement de projets structurants pour répondre aux grands enjeux environnementaux, notamment ceux liés aux changements climatiques et à la perte de la biodiversité.

Un projet de mutualisation en soutien à la vitalité culturelle

En collaboration avec le **Théâtre Périscope** et **Culture Capitale-Nationale et Chaudière-Appalaches**, nous avons soutenu le milieu culturel pour l'élaboration et la mise en œuvre d'un projet pilote qui permettra aux compagnies de théâtre de bénéficier de services mutualisés. Le **Centre SAS** débutera ses opérations en juin 2025 grâce au soutien du Conseil des arts du Canada, de la Caisse d'économie solidaire Desjardins, du Conseil des arts et des lettres du Québec et de la Ville de Québec.



Un important pas franchi pour la création d'un centre à vocation sociale

Nous nous impliquons depuis quelques années avec la **Table citoyenne littoral Est** pour donner une vocation sociale au **garage municipal de La Canardière**. Cette année, la Ville de Québec a confirmé son intention d'aller de l'avant en autorisant la réalisation d'une étude technique sur le potentiel de réhabilitation du bâtiment pour en faire un **centre multifonctionnel à vocation d'économie sociale** et communautaire. La CDEC de Québec est membre du comité de suivi du projet mis en place par la Ville de Québec.

Favoriser une sortie de l'itinérance par une stabilité résidentielle

Nous avons poursuivi notre implication avec **Habitation Nouvelle Option** qui vise à offrir une **alternative aux maisons de chambres privées**. L'OBNL constitué cette année vise à acquérir, rénover, construire et administrer des maisons de chambres à but non lucratif et d'établir des partenariats pour y déployer une offre de soutien communautaire. Ce projet aborde de manière innovante les enjeux liés au logement qui conduisent à des situations d'itinérance, en offrant un milieu de vie favorisant l'autonomie et la dignité des locataires.

Requalification du site patrimonial de l'Hôpital général de Québec

Nous avons appuyé cette année la démarche de requalification du **site patrimonial de l'Hôpital général de Québec**. Ce projet vise à préserver ce lieu d'exception en misant sur une mixité d'usages culturels, communautaires, résidentiels et de soins pour en faire un carrefour vivant, ancré dans sa communauté et inspiré par son histoire. La CDEC s'implique activement au sein du comité financement et structure organisationnelle et accompagne le comité responsable du projet piloté par la **Fédération des monastères des Augustines**.

Lutter contre l'insécurité alimentaire

Nous avons poursuivi notre implication avec **Touski**. L'organisation souhaite créer et soutenir des initiatives collectives en alimentation dans la basse-ville de Québec. En plus de siéger au conseil d'administration, la CDEC est impliquée dans les comités de pilotage des projets de **Pôle alimentaire** qui vise la mutualisation d'espaces et d'équipements, et **d'Épicerie communautaire**. L'année a été marquée par l'embauche d'un chargé de projet pour l'épicerie communautaire et par la réalisation d'une étude de faisabilité pour le pôle alimentaire.

Un levier d'action structurant pour soutenir le repreneuriat collectif

Nous avons poursuivi notre implication dans le projet de **Société d'acquisition pour l'économie sociale et solidaire** (SAESS). Constituée en OBNL en 2024, la SAESS souhaite doter l'écosystème d'un nouveau levier d'action en matière de repreneuriat collectif. Cette année, des représentations ont été faites auprès du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM), du Chantier de l'économie sociale et des membres de la Table des repreneurs collectifs. Nous y avons notamment présenté le projet de **politique d'investissement** réalisée cette année grâce au soutien de la Ville de Québec et de la Caisse d'économie solidaire Desjardins.

CONNAISSANCE

Approfondir, diffuser et valoriser la connaissance et les innovations favorisant un développement durable et inclusif de nos communautés.

NOTRE APPUI POUR LE DÉVELOPPEMENT ET L'APPROPRIATION DES CONNAISSANCES



Appui à la recherche et développement en innovation sociale

Participation à des projets de recherche et d'expérimentation, implication dans des comités aviseurs et autres instances, relations avec les acteur.trice.s du milieu de la recherche.



Diffusion de la connaissance et compréhension des enjeux

Participation à des consultations, contribution au développement d'outils et d'activités de transfert de connaissance, implication dans les démarches de développement des communautés.

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE

L'année qui vient de s'écouler aura été déterminante alors que le **Regroupement québécois de développement économique communautaire** a officiellement été fondé. Tout au long de l'année, les cinq CDEC du Québec ont travaillé à définir un cadre de référence et une vision partagée mettant l'accent sur l'approche de développement local et de proximité qui les caractérise.

Nous avons été interpellé.e.s par des acteur.trice.s municipaux et régionaux pour partager notre compréhension des enjeux. L'année a notamment été marquée par notre participation à l'élaboration de **politiques publiques** et de **stratégies d'intervention territoriales**.

Notre implication active dans les **démarches de développement des communautés** nous a permis d'approfondir notre compréhension des enjeux vécus dans les différents quartiers de Québec, notamment dans les secteurs en périphérie du centre-ville.

Notre compréhension des enjeux et notre expertise sont reconnues par les acteur.trice.s nationaux et plusieurs ont fait appel à nous en cours d'année notamment le **TIESS** (Territoires innovants en économie sociale et solidaire), l'**Université TÉLUQ**, le **Conseil de l'innovation**, l'**IRIPII**, le **Réseau de recherche en économie sociale**, le **CSMO-ÉSAC** (Comité sectoriel de main d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire) et le **Chantier de l'économie sociale**.

QUELQUES IMPLICATIONS, MOMENTS FORTS ET INITIATIVES AYANT MARQUÉ L'ANNÉE 2024-2025

Redonner ses lettres de noblesse au développement économique communautaire

Au cours de la dernière année, les CDEC de Québec, soit Trois-Rivières, LaSalle-Lachine, Montréal-Nord et Sud-Ouest de Montréal, ont travaillé conjointement à jeter les bases du nouveau **Regroupement québécois de développement économique communautaire**. Officiellement fondé en janvier 2025, le RQDEC aura notamment pour objectifs de documenter les actions des CDEC, de valoriser leurs impacts, de pérenniser les connaissances pratiques et de consolider le réseau par des formations, outils, connaissances et autres ressources mutualisées.

Un réseau d'entraide et de codéveloppement pour l'économie circulaire

La CDEC a poursuivi sa participation aux activités de la **communauté de pratique en économie circulaire**. Créée par **Coop Carbone**, cette initiative vise à maintenir le lien entre les acteur.trice.s de la région, à aborder les enjeux liés au déploiement de l'économie circulaire sur le territoire, à explorer des opportunités de mutualisation et à créer un réseau d'entraide et de codéveloppement. La communauté de pratique fédère notamment les entreprises d'économie sociale actives dans le domaine du réemploi.



Valoriser les pratiques d'inclusion au sein du mouvement de l'économie sociale

Nous nous sommes impliqué.e.s dans le projet **Pour une économie sociale inclusive** porté par le **CSMO-ÉSAC**, le **Chantier de l'économie sociale** et l'**IRIPII**. Ce projet a pour objectif de systématiser, adapter et transférer à l'ensemble de l'économie sociale un savoir-faire en matière d'inclusion en tirant parti des expériences déjà réalisées. Nous avons d'ailleurs eu l'occasion de partager les résultats de nos initiatives lors de l'évènement **Inclusion en économie sociale : Bilan et perspectives**, en novembre dernier. Cet évènement a constitué un jalon important vers l'inclusion de perspectives plurielles au Sommet de l'économie sociale.

Des collaborations avec les institutions de recherche et d'innovation

Plusieurs rapprochements avec le milieu de la recherche et de l'innovation se sont confirmés cette année. Ainsi, la CDEC a été interpellée par le **Conseil de l'innovation du Québec** et l'**Université TÉLUQ** pour développer des contenus de formation portant sur l'accompagnement en économie sociale et sur l'innovation sociale. Nous sommes également impliqué.e.s avec le nouveau **Réseau de recherche en économie sociale et solidaire** à titre de partenaires. Finalement, nous avons joint le conseil d'administration du **TISS**.

Politiques publiques et stratégies de développement

La Ville de Québec a interpellé la CDEC à plusieurs reprises cette année afin de mettre à profit notre connaissance des enjeux et notre expertise en économie sociale. Ainsi, la CDEC a participé aux consultations portant sur l'élaboration de sa **Politique de développement social**, sur le **Plan d'urbanisme et de mobilité** et sur la mise à jour de la **Vision entrepreneuriale 2026**. La CDEC a également été interpellée pour participer aux échanges sur la **vitalité du quartier Saint-Roch**. Ces échanges s'ajoutent aux travaux déjà entamés concernant l'offre alimentaire dans le **Vieux-Québec** et la revitalisation du secteur de la **Canardière**.



Photo : Consultation - Plan d'urbanisme et de mobilité de la Ville de Québec



De gauche à droite : Isabelle, Dave, Léa Larissa, Élodie, Solène, Jessica, Christophe, Marine, Léa, Annabelle et Michelle.
Absentes de la photo : Noélia et Paola

L'ÉQUIPE DE LA CDEC

Isabelle Gilbert, directrice générale

Christophe Bédard-Kipling, coordonnateur entrepreneuriat et projets collectifs

Léa Hardy, coordonnatrice innovation et développement local

Dave François, conseiller aux entreprises collectives

Michelle Pelletier, conseillère aux entreprises collectives

Solène Le Goff, conseillère aux entreprises collectives

Paola Naah, chargée de projet en développement durable et inclusif

Annabelle Sangaré-Capmartin, conseillère en entrepreneuriat inclusif

Jessica Chin, chargée de projet en entrepreneuriat inclusif

Léa Larissa Monda, conseillère en entrepreneuriat inclusif

Élodie Drolet, conseillère en communications et marketing

Noélia Delgado, attachée de direction

Marine Leroux, adjointe à l'administration et comptabilité

Nous remercions **Annie Verreault** et **Jeanne Laetitia Kanna** qui ont quitté notre équipe en cours d'année. Nous tenons également à souligner l'apport de **Morgane Viguet**, pour le projet Vers un écosystème entrepreneurial plus inclusif et égalitaire.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ADMINISTRATEUR.TRICE.S

- + **Pauline Robert**, présidente
Directrice marché du carbone, Coop Carbone
- + **Laurie Néron**, vice-présidente
Directrice générale, Libre emploi
- + **Yves Normand**, trésorier
CPA auditeur
- + **Jean-Pierre Bédard**, secrétaire
Directeur général, Fonds d'emprunt Québec
- + **Marie-Hélène David**, administratrice
Fondatrice et directrice générale, Myni
- + **Thierry Poitras**, administrateur
PDG et associé, Sigmung
- + **Linda Maziade**, administratrice
Corporation d'habitation Giffard
- + **Nadia Kendil**, administratrice
Présidente-fondatrice, Inclusio Québec
- + **Briguel Mambu Dos-Santos**, administrateur
Cofondateur et directeur, 24H ChronoSports
- + **Mathieu Commerçon**, administrateur
Directeur général, Recyclage Vanier
- + **Chloé Rainville**, administratrice
- + **Stéphanie Adrien**, administratrice

OBSERVATEUR.TRICE.S

- + **Cynthia Bond**, conseillère en développement économique, Ville de Québec
- + **Jean-François Champoux**, directeur - services aux entreprises, Services Québec Capitale-Nationale
- + **Yvon Poirier**, administrateur, Réseau canadien de développement économique communautaire

Nous tenons à remercier **Samuel Corbeil** qui a quitté le conseil d'administration en cours de mandat après plusieurs années d'engagement auprès de la CDEC.



Photo : Assemblée générale annuelle de la CDEC 2024

BILAN FINANCIER

	2025	2024
PRODUITS		
Subventions		
Ville de Québec	297 417 \$	237 948 \$
Développement économique Canada	274 501 \$	200 499 \$
Autres subventions fédérales	213 209 \$	17 302 \$
Services Québec	22 137 \$	-
	807 264 \$	455 749 \$
Autres	46 231 \$	43 876 \$
Honoraires de gestion	22 530 \$	18 939 \$
Inscriptions	14 190 \$	2 363 \$
Intérêts créditeurs	12 110 \$	10 696 \$
Cotisations des membres	3 396 \$	3 967 \$
Apports reportés afférents aux immobilisations	645 \$	-
	906 366 \$	535 590 \$
CHARGES		
Salaires et charges sociales	615 452 \$	377 412 \$
Honoraires professionnels	158 471 \$	50 586 \$
Charges locatives	41 255 \$	29 936 \$
Communication marketing	22 157 \$	4 285 \$
Services d'infonuagique	15 496 \$	13 917 \$
Papeterie et fourniture de bureau	12 951 \$	6 378 \$
Activités, événements et projets spéciaux	11 682 \$	14 226 \$
Formation et représentation	10 366 \$	5 151 \$
Amortissement des immobilisations corporelles	8 397 \$	2 986 \$
Assurances	5 169 \$	4 007 \$
Télécommunications	5 112 \$	5 630 \$
Commandites et cotisations	4 161 \$	1 545 \$
Charges informatiques	1 934 \$	4 576 \$
Intérêts débiteurs et charges bancaires	1 389 \$	750 \$
	913 992 \$	521 385 \$
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	(7 626) \$	14 205 \$

NOS IMPLICATIONS

CONSEILS D'ADMINISTRATION

- + Accès transports viables
- + Chantier de l'économie sociale (incluant le comité exécutif)
- + Comité sectoriel de main d'oeuvre économie sociale et action communautaire (CSMO-ESAC)
- + Emprises - espaces urbains (incluant comité de Fiducie d'utilité sociale)
- + Maison de la Coopération et de l'Économie Solidaire de Québec (MCESQ)
- + Regroupement des centres de la petite enfance des régions de Québec et Chaudière-Appalaches (RCPEQC)
- + Regroupement québécois de développement économique communautaire
- + Société d'acquisition pour l'économie sociale et solidaire
- + Territoire innovant en économie sociale et solidaire (TIESS)
- + Touski
- + Votepour.ca

COMITÉS D'INVESTISSEMENT

- + Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- + Fonds d'emprunt Québec
- + Fonds Émergence du RISQ

COMITÉS ET AUTRES INSTANCES DE CONCERTATION

- + Comité de consultation sur la fracture numérique de Votepour.ca
- + Comité de gestion du Centre SAS (services aux artisan.e.s de la scène)
- + Comité de gestion du projet Habitation Nouvelle Option
- + Comité de suivi pour la requalification du garage de la Canardière
- + Comité de travail - Adaptation et résilience Québec Capital Climat
- + Comité de travail - Développement de la Stratégie métropolitaine en économie circulaire
- + Comité de travail du Sommet de l'économie sociale sur la culture
- + Comité de travail du Sommet de l'économie sociale sur la gouvernance démocratique
- + Comité de travail du Sommet de l'économie sociale sur la relève entrepreneuriale
- + Comité de travail pour la conversion de l'Hôpital général de Québec
- + Comité des partenaires - Laboratoire d'inclusion en économie sociale
- + Comité développement durable - Maison de la Coopération et de l'Économie solidaire
- + Comité Développement et viabilité - Centre social autogéré
- + Comité d'orientation du Lab Créatik Québec
- + Comité Gouvernance - Centre social autogéré
- + Comité Réseau de recherche en économie sociale et solidaire (axe 3)
- + Communauté de pratique en économie circulaire
- + Réseau d'accompagnement des entrepreneurs de la Ville de Québec
- + Table des premiers intervenants en économie sociale

JURYS DE CONCOURS ENTREPRENEURIAUX

- + Bourses Parcours Coop
- + Bourses SISMIC
- + Fidéides de la Chambre de commerce et d'industrie de Québec

DÉMARCHES DE DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS

- + Carrefour d'actions territoriales (CAT) Sainte-Foy-Sillery-Cap-Rouge
- + Concertation Saint-Sauveur
- + Mobilisation Haute-ville
- + Rendez-Vous Limoilou (membre du comité de gestion)
- + Table de concertation Duberger-Les Saules
- + Table de développement local Beauport



{+} CDEC

Fabrique d'impacts collectifs | Québec

www.cdec.quebec

155 Boulevard Charest E

Québec, QC G1K 3G6



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions



l'accent
d'Amérique