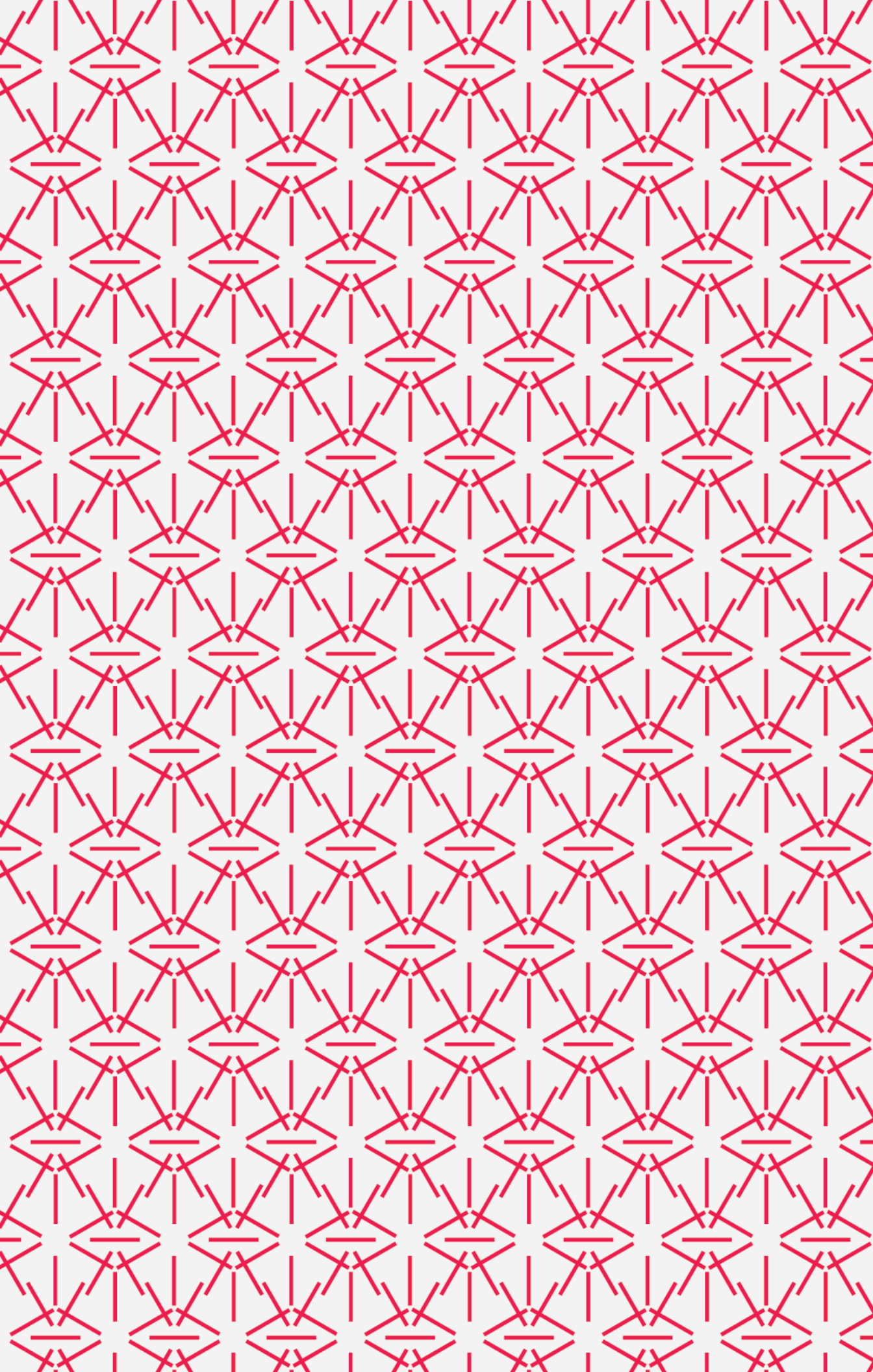




Le réseau des réseaux

**RAPPORT
ANNUEL 2025**

**BILAN D'UNE
DÉCENNIE D'IMPACTS**



SOMMAIRE

État de situation	4
Mot conjoint	5
Mission, historique, vision, valeurs	6
Concertation et gouvernance	10
Renforcer la vie démocratique	12
Favoriser la parité, la diversité et l’inclusion	14
Accélérer la transition écologique	16
Les échos de notre action	20
L’organisation en action	22
Membres du conseil d’administration	26
Équipe de CMTL	28
Bilan d’une décennie	31

Concertation Montréal (CMTL), 2026

Direction de la publication
Carle Bernier-Genest,
Directeur général, CMTL

Coordination
Brigitte Gagnon Boudreau,
Conseillère stratégique, CMTL

Recherche et rédaction
Brigitte Gagnon Boudreau,
Conseillère stratégique, CMTL
Mathieu Latour,
Responsable des communications,
CMTL

Révision
Philippe Massé, Conseiller à la concertation et à la gouvernance, CMTL

Design graphique
Ariane O'Connor,
Designer graphique, CMTL
Thomas Dutrey-Grébet, Chargé de projets, CMTL
Gauthier Designers

Crédits photos
Carle Bernier-Genest, surcouvert, pp. 3-4, 30-36
Mélanie Elliot, p.5
Philippe Massé, pp. 7-9, 20-21, 29
Tora Chirila, p. 26-27
Selena Phillips-Boyle, p.30

ISBN
Imprimé : 978-2-925331-36-0
PDF : 978-2-925331-37-7

Février 2026





ÉTAT DE SITUATION

L'année 2025 avait bien débuté, puisque le conseil d'agglomération de Montréal votait une Entente de 3 ans avec Concertation Montréal (CMTL), soutenue par un budget annuel de 2M\$. Or, à notre grande surprise, le gouvernement du Québec a refusé de reconnaître cette Entente, invoquant une révision du cadre normatif du Fonds régions et ruralité, qui pourtant nous finançait depuis 2015! Sans l'intervention urgente de la Ville de Montréal, il aurait été impossible de poursuivre les activités de CMTL en 2025 et, surtout, de mener la bataille pour faire entendre raison à la Coalition Avenir Québec, qui menaçait la survie de CMTL par son inaction dans notre dossier.

Ce fut en vain, malgré les 150 organisations mobilisées avec nous. Après dix années de projets, de partenariats et d'activités, CMTL arrive au terme de son parcours organisationnel. Ce rapport annuel 2025 dresse le bilan d'une dernière année d'activités, mais permet aussi de mettre en perspective une décennie d'engagement au service de la collectivité.

Au fil des ans, l'organisation a contribué à structurer des espaces de dialogue, à renforcer des pratiques de gouvernance et à outiller des acteurs issus de milieux diversifiés. Ces actions, menées collectivement, ont permis de faire émerger des façons de faire durables, appelées à se poursuivre au-delà de CMTL, comme vous le lirez en conclusion.

En prenant acte de la fin de CMTL au 31 mars 2026, ce rapport témoigne avant tout de ce qui demeure : une culture de collaboration, une expertise collective et une conviction profonde que la concertation est un levier essentiel pour comprendre et répondre aux enjeux complexes qui animent la métropole.

MOT CONJOINT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Personne ne s'engage dans une organisation comme CMTL en prévoyant la fin de ses activités. C'est donc le cœur lourd que nous signons ce dernier rapport annuel et bilan d'une décennie d'impacts, convaincus que le gouvernement du Québec et la Ville de Montréal se privent d'une alliée puissante pour faire face aux défis de notre métropole.

Dans un monde où les crises s'accroissent et où la confiance envers les instances démocratiques s'effrite, la concertation est un outil puissant qui permet d'assurer le développement, mais aussi la résilience de nos collectivités. Connecter des intérêts divergents, faire travailler ensemble des acteurs fort différents les uns des autres, et dépasser les clivages des secteurs d'activités pour réussir à se propulser vers l'avenir, ce sont là quelques-unes des forces que CMTL ne pourra plus exercer.

Tôt ou tard, le gouvernement du Québec comprendra qu'une telle institution est nécessaire pour faire face aux nombreux défis du 21^e siècle. D'ici là, voici un court rappel de ce que Montréal perd en laissant CMTL disparaître. Vous y comprendrez toute la fierté qu'ont les administratrices et administrateurs, tout comme l'équipe de CMTL, du travail accompli.

Malgré la tempête parfaite qui emporte l'organisation, elle restera gravée dans l'histoire moderne de la métropole comme une pépinière de talents, une initiatrice de projets structurants et un exemple de gouvernance exemplaire qui continuera à inspirer la collectivité pour de nombreuses années.

Bonne lecture!



Jocelyn Pauzé

Carle Bernier-Genest

MISSION

Concertation Montréal (CMTL) a pour mission de favoriser et d'animer le développement régional par la concertation, ainsi que d'initier et soutenir des initiatives régionales innovantes et structurantes.

HISTORIQUE

CMTL s'ancre dans un héritage de concertation des leaders socioéconomiques et politiques qui est à l'œuvre à Montréal depuis 1994. En effet, c'est à cette date qu'est créé le Conseil régional de développement de l'île de Montréal (CRDÎM). De nombreuses organisations qui s'y étaient regroupées sont toujours des partenaires de premier plan de CMTL aujourd'hui. En 2005, à la mise en place des Conférences régionales des élus (CRÉ) par le gouvernement du Québec, le CRDÎM se dissout pour permettre aux leaders socioéconomiques de se joindre aux élu.e.s formant les instances décisionnelles de la CRÉ de Montréal. La disparition des CRÉ du Québec, décrétée en 2015, a mené les partenaires montréalais à trouver un nouveau moteur pour préserver l'espace de concertation qui existait auparavant. C'est ainsi qu'a été fondée CMTL, une OBNL qui contribue à construire le Montréal de demain.

VISION

Contribuer, par la concertation et l'action, au développement social, économique et environnemental de Montréal. Pour ce faire, participer à la compréhension des enjeux complexes de la métropole, agir en complémentarité avec les écosystèmes du milieu et s'assurer de la pleine contribution de toutes et tous à la résolution de nos défis collectifs.

VALEURS

- | Coopération
- | Équité
- | Engagement
- | Agilité
- | Audace



CONCERTATION MONTRÉAL

Jusqu'au début de 2026, CMTL était le réseau des réseaux de la métropole. Un lieu névralgique où les élu.e.s et les leaders socioéconomiques s'unissaient pour développer Montréal à travers quatre grandes familles de projets, visant à :

- | consolider la concertation et la gouvernance
- | renforcer la vie démocratique,
- | favoriser la parité, la diversité et l'inclusion, et
- | accélérer la transition écologique.

Notre impact en 2025, en quelques chiffres :

16

concertations, cohortes et communautés de pratique

494

organisations, Institutions et entreprises accompagnées

1548

leaders formé.e.s

7754

personnes rejointes lors d'une des 249 activités organisées par CMTL ou ses partenaires

102

outils partagés

76

mentions dans les médias

20

contributions à des regroupements, jurys ou comités de travail





CONCERTATION ET GOUVERNANCE

En 2025, nous avons joué un rôle de liant dans les différents écosystèmes sectoriels montréalais où nous menions des projets. Les enjeux de vie démocratique, de parité, diversité et inclusion, ainsi que la transition écologique nécessitent un travail transversal et un partage d'expertise entre les différent.e.s actrices et acteurs montréalais.e.s. C'est là que l'expertise unique et multisectorielle de CMTL faisait le plus œuvre utile.

Pour ce faire, CMTL s'investit de plusieurs manières concrètes :

- | Diffusion d'informations et d'outils pertinents auprès des leaders de la région, notamment via notre infolettre.
- | Rôle-conseil auprès d'une centaine d'organisations montréalaises.
- | Programmation d'activités regroupant des leaders montréalais.e.s, comme les Rendez-vous de CMTL, les rencontres du C.A. et l'assemblée des membres de CMTL.
- | Publication régulière d'études et d'enquêtes en concertation et gouvernance, faisant de CMTL non seulement le réseau des réseaux, mais également un véritable « think tank ».
- | Animation de la Table des concertations montréalaises, regroupant dix réseaux.

NOTRE IMPACT EN 2025, EN QUELQUES CHIFFRES

108

organisations
accompagnées

206

leaders
formé.e.s

263

personnes
rejointes

30

activités
réalisées

QUELQUES FAITS SAILLANTS

2 outils pratiques publiés afin de détailler des modèles de concertation agissante de CMTL : les cohortes et les communautés de pratique

1 Rendez-vous de CMTL sur l'évaluation des concertations ayant réuni **42 organisations**

1 CRM instauré progressivement, cumulant **8090 contacts** et permettant une gestion intégrée des communications, des événements et de la vie associative

4 rencontres de la Table des concertations montréalaises, dont **2 échanges dans le cadre des élections municipales** avec les chef.fe.s d'Ensemble Montréal et de Projet Montréal

3 cohortes du Réseau jeunes administrateurs (RJA) accompagnées, totalisant **72 participant.e.s**, pour une 15^e année

DES TÉMOIGNAGES ÉVOCATEURS

| Mobilisation et concertation

« Depuis plusieurs années, cet organisme joue un rôle essentiel dans la mobilisation et la concertation des acteurs du milieu. En agissant comme un espace rassembleur et structurant pour les différentes concertations montréalaises, il facilite le dialogue, la collaboration et la complémentarité entre les instances qui œuvrent à l'amélioration de la qualité de vie sur le territoire. »

Cindy Finn présidente du conseil d'administration, Réseau réussite Montréal et directrice générale, Commission scolaire Lester-B.-Pearson

| Réseau Jeunes administrateurs

« Pour la Jeune Chambre de commerce de Montréal, CMTL est plus qu'un partenaire : c'est un allié stratégique avec qui nous partageons des valeurs profondes telles la participation citoyenne, la diversité, la relève et la transition écologique. Ensemble, on travaille à bâtir une société où la relève peut pleinement jouer son rôle dans la gouvernance et l'avenir collectif du Québec. »

Sarah Kemerer, directrice générale, Jeune Chambre de commerce de Montréal

| Le réseau des réseaux

« Nous avons la chance, grâce à CMTL, de pouvoir entrer en relation avec des personnes aux parcours variés et inspirants. Ces rencontres favorisent des dialogues riches et porteurs de sens, qui nous permettent de mettre en lumière des personnes aux parcours remarquables, issues de diverses origines et expériences. CMTL joue ainsi un rôle clé en créant des espaces inclusifs où la diversité des voix devient une véritable force de transformation collective. »

Anne Loranger-King, directrice, programmation au Québec, Mission inclusion



RENFORCER LA VIE DÉMOCRATIQUE

En 2025, nous avons travaillé à ce que l'entière population montréalaise, dans toute sa diversité, puisse s'exprimer dans les instances démocratiques et prendre sa place dans nos institutions et organisations.

Pour ce faire, CMTL agit auprès des enfants et des jeunes :

| **Consultations citoyennes auprès des enfants** pour une meilleure prise en compte du point de vue des enfants dans le développement de nos villes.

| **Soutien à des instances jeunesse**, notamment les 10 Conseils jeunesse d'arrondissement (CJA) pour outiller les jeunes et former la relève, en complément d'activités visant à dynamiser l'hôtel de ville et à rapprocher les jeunes des mairies d'arrondissements.

| **Projet Constellation**, qui a permis de soutenir les actrices et acteurs de terrain dans leurs pratiques visant à rejoindre les familles isolées avec de jeunes enfants, partout au Québec.

Et soutient une participation citoyenne paritaire, diversifiée et inclusive :

| **MTElles** pour mettre en place des pratiques innovantes et inclusives de démocratie participative afin d'éliminer les obstacles à la participation des femmes.

| **Cité Elles**, en partenariat avec la Ville de Montréal et le Conseil des Montréalaises, une formation-simulation visant à stimuler la participation citoyenne des femmes au sein des instances démocratiques municipales.

| **Soutien à Élections Montréal** pour la mise en place d'une Table citoyenne sur les élections visant à proposer des mesures susceptibles de favoriser la participation électorale dans le cadre des élections municipales.

| **Instauration d'un Conseil des aînés à Montréal-Nord** visant l'amélioration de la capacité de mobilisation et du pouvoir d'agir des personnes aînées.

NOTRE IMPACT EN 2025, EN QUELQUES CHIFFRES

63

organisations
accompagnées

408

leaders
formé.e.s

1101

personnes
rejointes par l'une
des 63 activités
réalisées

22

outils
développés

QUELQUES FAITS SAILLANTS

40 professionnel.le.s mobilisé.e.s autour de **4 rencontres** de la communauté de pratique « La Parole aux enfants »

1 balado de 4 épisodes produits par des jeunes de différents CJA, en partenariat avec Sport et Loisir de l'Île de Montréal

1 évènement rassembleur sur MTElles et l'ADS+ ayant été l'occasion de présenter la **refonte de la trousse MTElles** en fiches pratiques

Conception de **2 activités ludiques** afin d'animer l'hôtel de ville : un jeu d'évasion et une planche de jeu géante sur le thème de la démocratie

2 récurrences de « **Maire ou mairesse d'un jour** » dans **2 arrondissements** ayant permis à des enfants de vivre l'expérience de la démocratie municipale

DES TÉMOIGNAGES ÉVOCATEURS

| Communauté de pratique « La parole aux enfants » :

« À travers cette communauté de pratique unique au Québec [...] Concertation Montréal partage son expertise incontournable, capte les savoirs expérientiels des membres et favorise le partage des connaissances sur ce sujet émergent. Il contribue ainsi à la création d'un réseau d'agents multiplicateurs qui contribueront à ce que les consultations auprès des enfants respectent les bonnes pratiques et soient faites de façon éthique. »

Marie-Claude Gélneau, conseillère, adaptation des connaissances,
Observatoire des tout-petits

| Cité Elles :

« Au printemps 2025, j'ai eu la chance de participer au programme Cité Elles de CMTL (une simulation de conseil municipal). Cette expérience m'a permis d'aiguiser mon sens critique, de comprendre en profondeur le processus décisionnel au sein d'un conseil municipal et de saisir le rôle essentiel de chaque équipe qui travaille derrière les instances publiques. C'est grâce à cette immersion que j'ai confirmé mon intention de me lancer en politique provinciale en 2026! »

Edline Siméon-Poulard, participante, Cité Elles 2025

| Déploiement de la démarche Constellation :

« CMTL a rayonné et supporté des organisations à la grandeur du Québec. Ainsi, CMTL a mis à la disposition d'Éclaire Côte-Nord, ces dernières années, son expertise et ses ressources contribuant ainsi à supporter Éclaire Côte-Nord dans sa quête de reconnaissance, de valorisation et d'amélioration de la pratique en ce qui concerne l'approche de proximité. »

Réal Aloise, coordonnateur, Éclaire Côte-Nord



FAVORISER LA PARITÉ, LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION

En 2025, nous avons mis de l'avant des modèles féminins ou issus de la diversité et nous avons accompagné les milieux et les organisations souhaitant développer une approche plus inclusive, notamment dans les lieux décisionnels.

Pour ce faire, CMTL agit sur l'enjeu de la parité :

| Techno au féminin+ pour maximiser le potentiel des initiatives qui visent à amener plus de femmes, dans toute leur diversité, à s'intéresser aux carrières en technologie.

| Réseau jeunes femmes leaders (RJFL), pour outiller les femmes dans leur cheminement professionnel et favoriser leur intégration à des rôles d'influence. Un réseau qui compte plus de 250 femmes.

| Accompagnement de femmes d'affaires immigrantes et mobilisation des entreprises pour propulser leur présence et leur influence dans les postes stratégiques et les C.A. des entreprises privées québécoises.

Et développe la diversité et l'inclusion en offrant des programmes qui favorisent l'intégration des personnes issues de la diversité en matière de gouvernance :

| Banque de candidatures, Trouve ton C.A. et autres évènements de réseautage pour faciliter le maillage entre, d'une part, des organisations, institutions et entreprises recherchant une relève au sein de leur conseil d'administration et de leurs comités et, d'autre part, des candidatures représentant la diversité.

| Groupe des Vingt pour accompagner des organisations engagées à constituer des C.A. diversifiés et innovants. Un réseau qui compte 184 organisations.

| Groupe des Trente pour contribuer au rayonnement de leaders inspirant.e.s issu.e.s de la diversité et en inciter d'autres à s'engager dans un conseil d'administration. Un réseau qui compte 173 ambassadrices et ambassadeurs.

NOTRE IMPACT EN 2025, EN QUELQUES CHIFFRES

283

organisations
accompagnées

689

leaders
formé.e.s

122

maillages
confirmés

3171

personnes
rejointes par
l'une des
100 activités
réalisées

1

banque d'outils
publiée sur
notre site web

QUELQUES FAITS SAILLANTS

122 maillages recensés entre des organisations québécoises et des candidat.e.s de la diversité, dont **50 maillages résultant de l'évènement Trouve ton C.A.**

2 épisodes de balado produits en partenariat avec le CACI pour présenter le parcours de **4 membres du Groupe des Trente**

Organisation conjointe, avec 3 partenaires, d'ateliers technologiques et scientifiques ayant attiré **782 visites dans le cadre du Festival Eurêka**

50 femmes immigrantes ou racisées accompagnées à travers **2 midi-causeries et 2 événements de réseautage** offrant des panels et des opportunités de rencontres leur facilitant l'accès à des fonctions stratégiques au sein des entreprises québécoises

25 jeunes femmes leaders accompagnées au sein du Réseau jeunes femmes leaders à travers **7 activités** de formation et de réseautage

DES TÉMOIGNAGES ÉVOCATEURS

| Cohortes et occasions de maillage :

« C'est au sein de CMTL que j'ai fait mes premiers pas en gouvernance, grâce à des programmes visionnaires comme le programme Réseau Jeunes Administrateurs, le Groupe des Trente, le Réseau jeunes femmes leaders, les soirées Trouve ton CA, etc. Ces expériences ont été bien plus que des formations : elles ont été des tremplins. J'y ai affiné mon leadership, appris la valeur de la concertation, du dialogue et de l'engagement envers une cause plus grande que soi. »

Amanda Jean-Gilles, cohorte 2023-2024 du Groupe des Trente, cohorte 2025 du RJFL

| Techno au féminin + :

« Je suis profondément touchée de voir l'évolution du Mouvement montréalais Les filles et le code (MMFC), aujourd'hui Techno au féminin ! Ayant été présente aux débuts de cette aventure en 2016, c'est avec beaucoup d'émotion que je vois le projet évoluer pour toujours mieux répondre aux enjeux actuels d'inclusion, de diversité et d'accessibilité dans l'industrie. »

Cassie L. Rhéaume, agente de développement ayant participé à la création du Mouvement montréalais Les filles et le code (MMFC)

| Groupe des Vingt :

« J'ai moi-même eu l'occasion de participer, avec un membre de notre conseil d'administration, au Groupe des Vingt en 2021. Cette formation a profondément transformé ma pratique de gestion, ma vision de la gouvernance, ainsi que celle de l'ensemble de notre conseil. Ses retombées ont été concrètes, tant sur le plan des pratiques inclusives et de la saine gouvernance, que sur celui de la coordination et du recrutement des administrateurs, un enjeu de plus en plus complexe aujourd'hui. »

Christine Curnillon, directrice générale, Groupe Le Vivier



ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

En 2025, nous avons mobilisé les institutions, les organisations, les entreprises et les citoyen.ne.s pour transformer leurs pratiques de façon à accélérer la transition écologique.

Pour ce faire, CMTL agit auprès des municipalités :

| **Animation de la Table environnement de CMTL** pour concerter 14 villes de l'agglomération de Montréal et les mettre en contact avec les grandes organisations qui œuvrent à la transition écologique.

| **Économie circulaire** : soutien au Service de développement économique (SDÉ) de la Ville de Montréal dans les réflexions entourant la création d'un comité aviseur externe dédié à l'accélération du déploiement de l'économie circulaire.

| **Logistique urbaine** : soutien à la Ville de Montréal pour l'élaboration et la mise en oeuvre de son premier plan d'action en logistique urbaine pour l'horizon 2025-2027, en priorisant tout d'abord la livraison du dernier kilomètre.

CMTL s'est également spécialisée pour agir avec les actrices et acteurs de secteurs névralgiques :

| **En mode surcyclage**, encourage une consommation vestimentaire responsable pour réduire notre empreinte environnementale. Il comprend trois volets : la concertation et la mobilisation d'acteurs locaux, la cocréation et l'animation des boutiques immersives Magasine ta solution! dans quatre régions du Québec ainsi que le développement de contenu sur le textile intégré au programme Culture et citoyenneté québécoise pour les élèves de secondaire 4 et 5.

NOTRE IMPACT EN 2025, EN QUELQUES CHIFFRES

40

organisations
accompagnées

14

villes de l'île
de Montréal
soutenues

245

leaders
formé.e.s

3059

personnes
rejointes par
l'une des
47 activités
réalisées

47

outils partagés

QUELQUES FAITS SAILLANTS

123 participations aux activités organisées pour les municipalités dans le cadre de la Table environnement des villes liées, incluant **5 rencontres régulières et 2 visites**, le Centre de traitement des matières organiques (CTMO) et les berges de Verdun

Création de matériel pédagogique sur les impacts et les solutions de notre consommation vestimentaire lors de **6 séances de cours** clés en main, répondant aux objectifs du programme Culture et citoyenneté québécoise ayant touché **400 élèves** de secondaire 4 et 5

Mobilisation des écosystèmes de Montréal et Laval pour la cocréation et l'animation d'un espace dans des centres commerciaux dédiés à la consommation responsable des textiles sous la forme de boutiques éphémères **Magasine ta solution!** ayant attiré **2200 visites**

44 participations aux activités organisées en soutien au plan d'action en logistique urbaine de la Ville de Montréal, incluant un atelier participatif et la visite de Colibri Iberville

En partenariat avec le Chantier de l'économie sociale, animation d'un webinaire sur les potentiels impacts d'une Responsabilité élargie des producteurs textile sur les acteurs du réemploi solidaire ayant attiré **105 professionnel.le.s**

DES TÉMOIGNAGES ÉVOCATEURS

| **Table environnement des villes liées, visite des berges de Verdun :**

« Je suis vraiment contente du déroulement de la visite. [...] Je suis consciente que c'était tout un défi de trouver et convaincre les bonnes personnes à venir présenter. [...] Je suis certaine que cette rencontre aide déjà à mieux appliquer les meilleures pratiques en berge. »

Vicky St-Pierre, agente de développement | Transition socioécologique, Division des sports, des loisirs et du développement social, Ville de Montréal

| **Textile, incluant En mode surcyclage et Magasine ta solution ! :**

« Pour l'écosystème de la mode et de l'habillement, Concertation Montréal joue un rôle crucial. En plus d'être un partenaire de choix pour la Grappe Mmode, CMTL mène des projets porteurs tels que la Communauté de pratique, l'initiative Magasine ta solution !, ainsi qu'une collaboration importante à la Semaine Mode de Montréal. Ces initiatives favorisent la mobilisation, le maillage et l'innovation au sein de notre secteur qui est toujours à la recherche d'initiatives mettant de l'avant la sensibilité environnementale et éthique. »

Mathieu St-Arnaud Lavoie, directeur général, Mmode

« La communauté entourant le projet de Concertation Montréal est riche de gens compétents et portant des valeurs communes. L'entraide, le partage de connaissance et la confiance font partie des motivations de s'impliquer et d'apprendre. »

Geneviève Chloé Delage, designer, membre de la Communauté de pratique textile et habillement et collaboratrice Magasine ta solution! Montréal 2025





LES ÉCHOS DE NOTRE ACTION

Par ses réseaux, CMTL rejoint la communauté, et son expertise rayonne!

2025, en un clin d'œil :

76 parutions dans les médias

Des plateformes bien fréquentées :

11 508 personnes pour **LinkedIn** 

6 200 personnes pour **Facebook** 

3 255 personnes pour **Instagram** 

22 nouvelles vidéos sur notre compte **YouTube (440 abonné.e.s)** 

6 éditions de notre infolettre destinée à **800 leaders**, avec un taux d'ouverture moyen 3 fois supérieur à celui des autres client.e.s de la plateforme **Mailchimp** 

Près de **32 000 visites** sur notre **site web écoresponsable**

CMTL, UN VÉRITABLE THINK TANK DE LA CONCERTATION ET DE LA GOUVERNANCE

Grâce à la richesse et la diversité des contenus qu'elle produit — rapports, études, webinaires, guides et outils pratiques — CMTL s'impose comme une référence incontournable pour éclairer les pratiques, soutenir les organisations et nourrir le débat autour des meilleures façons de coopérer et de gouverner dans la métropole.

Une boîte à outils transversale est maintenant en ligne sur le site web de CMTL. Cet espace rassemble plus de 50 ressources pratiques — guides, modèles, publications et vidéos — conçues par CMTL ou provenant de ses partenaires. Avec son moteur de recherche et ses filtres intuitifs, la plateforme permet de trouver rapidement l'outil le mieux adapté à vos besoins.



PARITÉ, DIVERSITÉ ET INCLUSION



Consultez l'ensemble de nos publications sur notre site web :



VIE DÉMOCRATIQUE

CONCERTATION ET GOUVERNANCE



TRANSITION ÉCOLOGIQUE



L'ORGANISATION EN ACTION

Depuis sa fondation, CMTL tente d'appliquer à elle-même ce qu'elle prône dans ses initiatives, autant sur les enjeux de vie démocratique, de parité, diversité et inclusion, ainsi que de transition écologique. Voici quelques bons coups de l'année :

Nos efforts d'exemplarité en matière de gestion et de gouvernance :

| Adoption de notre **Politique en matière d'équité, de diversité et d'inclusion**, pour confirmer le positionnement de CMTL sur ces questions dans un contexte où des entreprises abandonnent leurs bonnes pratiques en matière d'EDI

| Adoption d'une **matrice des compétences** pour les administratrices et administrateurs du C.A.

| Mise en oeuvre d'une **stratégie de formation continue** pour les membres du personnel

| Discussion en équipe sur les **élections municipales** pour faire connaître le fonctionnement des bureaux de vote et de la démocratie montréalaise

| Poursuite du programme **CMTL Solidaire** permettant au personnel de prêter main-forte à des organisations membres ou partenaires : l'équipe a participé au **Festival Eurêka!**, le grand événement sur les sciences à Montréal, et a soutenu l'organisation des journées communautaires du **Festival Fierté Montréal**

| **Compensation à 200 % des GES** émis par nos activités via Planetair et son fonds du Grand Montréal

Nos reconnaissances de l'externe :

| Obtention de la **Certification Employeur Élite**, qui met en lumière l'engagement des directions générales à mettre en place de saines pratiques de gestion des ressources humaines

| **Coup de coeur du jury** pour Cité Elles MTL par l'organisation Décider ensemble, qui met en lumière les initiatives les plus innovantes en matière de participation citoyenne, à travers l'Europe et ailleurs pour **Cité Elles MTL**.

| Renouveau par le conseil d'administration du **sceau «CA engagé»** de l'Ordre des administrateurs agréés, une distinction reconnaissant les C.A. qui s'engagent activement dans la lutte contre le harcèlement en milieu de travail

NOS PARTICIPATIONS À DES INSTANCES, COMITÉS ET JURYS

Nous répondons présentes et présents pour nos partenaires!

| **AcceSciences**, Regroupement des cégeps de Montréal (RCM)
Comité de gestion

| **Alliance Forêt Urbaine**
Comité d'experts

| **Cégep du Vieux-Montréal**
Conseil d'administration

| **Centre d'études et de recherches intersectorielles en économie circulaire (CERIEC)**
Lab Textile

| **Chantier de l'économie sociale**
Laboratoire, atelier d'idéation, outils transfert EDI

| **Chemin de transition**
Comité méthodologique

| **Grappe métropolitaine de la mode (mmode)**
Jury dans le cadre du Gala mmode

| **Institut universitaire Jeunes en difficulté (IUJD)**
Communauté d'intérêt sur les droits et la participation des jeunes en protection de la jeunesse

| **Jeune Chambre de commerce de Montréal (JCCM)**
Jury ARISTA

| **Montréal – Métropole en santé**
Conseil d'administration

| **Parité sciences**
Comité de pilotage

| **Printemps numérique**
Comité stratégique et MTL Connecte

| **Réseau réussite Montréal (RRM)**
Conseil d'administration et plusieurs comités, dont le Chantier des tout-petits

| **Soverdi**
Comité d'experts

| **Sports et Loisirs de l'île de Montréal (SLIM)**
Comité de mises en candidatures pour le C.A.

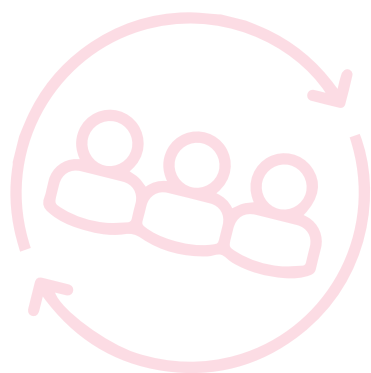
| **Table de concertation en littérature numérique jeunesse**

| **Transition en Commun**
Comité Économie en transition

| **Ville de Montréal**
Comité d'accompagnement du projet de la rue Sainte-Catherine Ouest







MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2025

- | **Jocelyn Pauzé**, président,
conseiller de la Ville de l'arrondissement de Rosemont—La Petite-Patrie
- | **Valérie Patreau**, vice-présidente - élu.e.s municipaux,
conseillère de l'arrondissement d'Outremont (jusqu'au 13 novembre 2025)
- | **Céline Morellon**, vice-présidente - membres socioéconomiques,
représentante du collège d'affinité *Développement social et cadre de vie*
- | **Philippe Allard**, trésorier,
représentant du collège d'affinité *Éducation, savoir, science, technologie et recherche*
- | **Mona-Lisa Prosper**, secrétaire,
représentante du collège d'affinité *Économie et attractivité internationale*
- | **Nancy Blanchet**, mairesse d'arrondissement de LaSalle
- | **Younes Boukala**, conseiller de l'arrondissement de Lachine (jusqu'au 13 novembre 2025)
- | **Anabelle Dagenais**, représentante du collège d'affinité *Jeunesse*
- | **Marc Doret**, maire de la Cité de Dorval
- | **Sterling Downey**, conseiller de la Ville de l'arrondissement de Verdun
- | **Souleymane Guissé**, représentant du collège d'affinité *Travail et employabilité*
- | **Emmanuelle Hébert**, représentante du collège d'affinité *Culture et créativité*
- | **Marie Houzeau**, représentante du collège d'affinité *Diversités et potentiels humain*
- | **Blaise Rémillard**, représentant du collège d'affinité *Environnement, économie verte et biodiversité*
- | **Alba Zúñiga Ramos**, conseillère de la Ville de l'arrondissement de Mercier—Hochelaga-Maisonneuve

CMTL NOMME SON TROISIÈME MEMBRE HONORAIRE, MONSIEUR THIERRY ARNAUD

En avril 2025, nous avons rendu hommage à Thierry Arnaud, pour qui il s'agissait de la dernière assemblée en tant qu'administrateur de CMTL. Après huit années au C.A. de CMTL, notre vice-président, pilier de l'organisation, s'est vu décerner un trophée symbolisant notre sincère et profonde gratitude pour sa contribution inestimable à la mission et aux valeurs de notre organisation.

En reconnaissance de son engagement exceptionnel, monsieur Arnaud devient le troisième membre honoraire de CMTL, rejoignant ainsi Nadine Gelly et Richard Deschamps qui ont été nommé.e.s respectivement en 2022 et 2024.



Le président de CMTL, Jocelyn Pauzé, en compagnie de Thierry Arnaud, membre honoraire

ÉQUIPE DE CMTL AU 31 DÉCEMBRE 2025

DIRECTION GÉNÉRALE ET ADMINISTRATION

- | Carle Bernier-Genest, directeur général
- | Pierre Boutot CPA, directeur – Administration et finances
- | Brigitte Gagnon-Boudreau, conseillère stratégique
- | Christelle Hoeffler, coordonnatrice – Administration et ressources humaines

VIE DÉMOCRATIQUE

- | Pascale Monier, cheffe d’équipe (jusqu’en septembre 2025)
- | Firmina Firmin, agente de développement
- | Célia Foizon, agente de développement
- | Laëtitia Nguyen, chargée de projet
- | Caroline Schindler, agente de développement

PARITÉ, DIVERSITÉ ET INCLUSION

- | Marie-Pierre Carbonneau, cheffe d’équipe
- | Sonia Malek, cheffe d’équipe (jusqu’en juin 2025)
- | Alice Andrieu, chargée de projet
- | Nabila Ghernati, agente de développement
- | Kadidia Haïdara, agente de développement
- | Stéphanie Lécole, agente de développement
- | Jose Carlos Simon Vargas, agent de développement

TRANSITION ÉCOLOGIQUE

- | Thomas Dutrey-Grébert, chargé de projet
- | Nicolas Montpetit, agent de développement
- | Janie-Claude Viens, agente de développement



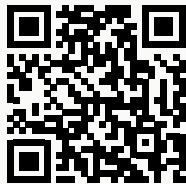
CONCERTATION ET GOUVERNANCE

- | Philippe Massé, conseiller

COMMUNICATIONS

- | Mathieu Latour, responsable des communications
- | Justine Biard, adjointe administrative et chargée de logistique – Événements
- | Ariane O’Connor, designer graphique
- | Élisabeth Tremblay, chargée de communication

| Biographies de l’équipe :





LE BILAN D'UNE DÉCENNIE D'IMPACTS

CMTL a contribué au développement de la métropole de 2015 à 2026. L'histoire de ses concertations était enracinée profondément dans le territoire montréalais, avant que le gouvernement du Québec ne coupe son financement, mettant fin à 30 ans de concertation agissante.

| Création de liens entre élu.e.s et société civile

Ce sera la grande perte pour Montréal. Ville complexe aux enjeux multiples, la métropole n'aura plus de lieu où les élu.e.s et les leaders socioéconomiques se côtoient comme partenaires, sur un pied d'égalité. Où les élu.e.s ne sont pas que des représentant.e.s de la Ville. Mieux, un lieu où ils peuvent enlever ce chapeau pour prendre plutôt celui de collaborateurs. Et où les leaders socioéconomiques ne sont plus en revendication devant les représentant.e.s de l'un de leurs bailleurs de fonds, mais des partenaires dans la résolution des défis de la métropole.

La fin de CMTL met ainsi un terme à une décennie où son conseil d'administration était le porte-étendard de cette vision. En effet, 8 leaders socioéconomiques, présentant autant de secteurs de la société civile, travaillaient main dans la main avec 7 élu.e.s municipaux, provenant de toutes les formations politiques représentées au conseil municipal de Montréal, mais aussi des villes liées, ces autres municipalités de l'île.

| Concertation multisectorielle

Le Forum jeunesse de l'île de Montréal (2000-2025) avait pour mission de rassembler les jeunes et les organisations jeunesse à travers la concertation, afin d'amplifier leurs voix, de stimuler la participation citoyenne et de faire émerger des initiatives structurantes.

| Entente multipartite

CMTL a joué un rôle actif dans la mise sur pied de Montréal – Métropole en santé : comme partenaire de l'entente multipartite, mandataire financier et collaboratrice pour la mise en place de la gouvernance de cette OBNL, fondée officiellement en février 2020. Cet exemple illustre une des fonctions que pouvait avoir CMTL dans les écosystèmes de la Métropole : celui d'un liant pour mener à bien des projets complexes.

| Concertation d'incubation

À la fermeture de la Conférence régionale des élus de Montréal, CMTL a été l'incubateur de trois de ses anciennes initiatives : le Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal, le Printemps numérique et L'Île du Savoir. Aujourd'hui encore, ces trois organisations autonomes contribuent à la vitalité de notre ville et du Québec.



| Accompagnement d'une mobilisation sectorielle

Que ce soit pour le Forum régional sur le développement social de l'île de Montréal (1997-2022), la concertation régionale en petite enfance de l'île de Montréal Horizon 0-5 (2010-2021) ou par son initiative de mettre sur pied le Bureau d'appui aux chambres de commerce de la diversité (2019-2020), CMTL a permis à des réseaux de mieux collaborer, tout au long de son histoire.

| Communauté de pratique

Parmi les nombreuses communautés de pratiques menées par CMTL, rappelons Mon commerce zéro déchet (2021-2022), qui a accompagné des commerces alimentaires pour les aider à améliorer la gestion de leurs matières résiduelles.

| Cohorte

Avec J'accélère ma transition (2019-2024), CMTL mobilisait les entreprises et les organisations pour transformer leurs pratiques de façon à contribuer à l'atteinte des objectifs de la métropole en matière d'environnement, de développement durable et de relance économique verte.

| Projet d'innovation sectoriel

Les Rendez-Vous de CMTL (2018-2025) ont été 10 occasions de réunir les leaders montréalais pour faire avancer chaque fois notre compréhension commune d'un enjeu particulier, comme l'investissement vert ou l'intelligence artificielle.

La Génératrice (2018-2019) était un appel à projets pour inciter les jeunes à imaginer le monde de demain, à mettre en œuvre leur propre projet et à devenir des vecteurs de changement social.

Le Carrefour Verdir (2015-2016) était une mobilisation d'envergure d'entreprises pour la plantation d'arbres et de plantes indigènes à Montréal.

| Recherche-action concertée

Parmi les recherches menées en concertation avec des acteurs sectoriels pour réaliser le diagnostic d'un enjeu, proposer des solutions concrètes et les évaluer, notons enfin Corridors Verts (2015-2026). Par la création d'une cartographie numérique, interactive et évolutive, CMTL visait à faciliter le développement d'un réseau de tels corridors sur l'île de Montréal. La collectivité pouvait les visualiser, connaître leurs porteurs et les possibilités d'implication.

Ce ne sont évidemment que quelques-unes des initiatives qu'a portées CMTL de 2015 à 2026. Si nos neuf modèles d'action permettaient d'illustrer autrement que dans le Rapport annuel 2025 l'apport de CMTL, il ne faudrait pas oublier de mentionner, en terminant, que le succès de la concertation c'est avant tout une histoire de personnes qui développent, avec le temps, une relation de confiance. CMTL était le liant qui tenait ensemble ces personnes et leurs multiples réseaux. D'où le slogan Réseau des réseaux. En fragmentant notre écosystème, en perdant l'instance qui se donnait le mandat de réunir les forces vives de la métropole, c'est tout le développement de Montréal qui perdra l'effet d'accélérateur que pouvait offrir CMTL.

Tout ça, à un moment de notre Histoire où l'existence de CMTL aurait été des plus nécessaires pour construire une métropole plus verte, inclusive et démocratique...

NOS LEGS

À défaut de pouvoir poursuivre sa mission, CMTL a mobilisé ses partenaires pour que le plus possible d'initiatives, de projets et d'activités se poursuivent, malgré la dissolution de l'organisation. Le site internet de CMTL restera accessible pour encore trois ans, permettant aux leaders montréalais de connaître les partenaires qui prendront le relais. Pour ce faire, il vous suffit de visiter les pages de nos projets (section Ce que nous faisons sur notre site) pour découvrir l'organisme contact, dans le bas de chaque page.

La section Boîte à outils restera une référence incontournable pour toutes celles et ceux qui veulent oeuvrer au développement régional, à Montréal comme ailleurs. Allez la découvrir, vous serez étonné.e de tout ce qu'elle propose !

CMTL s'éteint, mais toutes les personnes qui y sont passées feront maintenant vivre sa mission d'une autre façon. Elles continueront à démontrer à quel point la concertation est un puissant levier de développement de la métropole.

Et plus que jamais, il faudra s'unir pour l'avenir de Montréal !



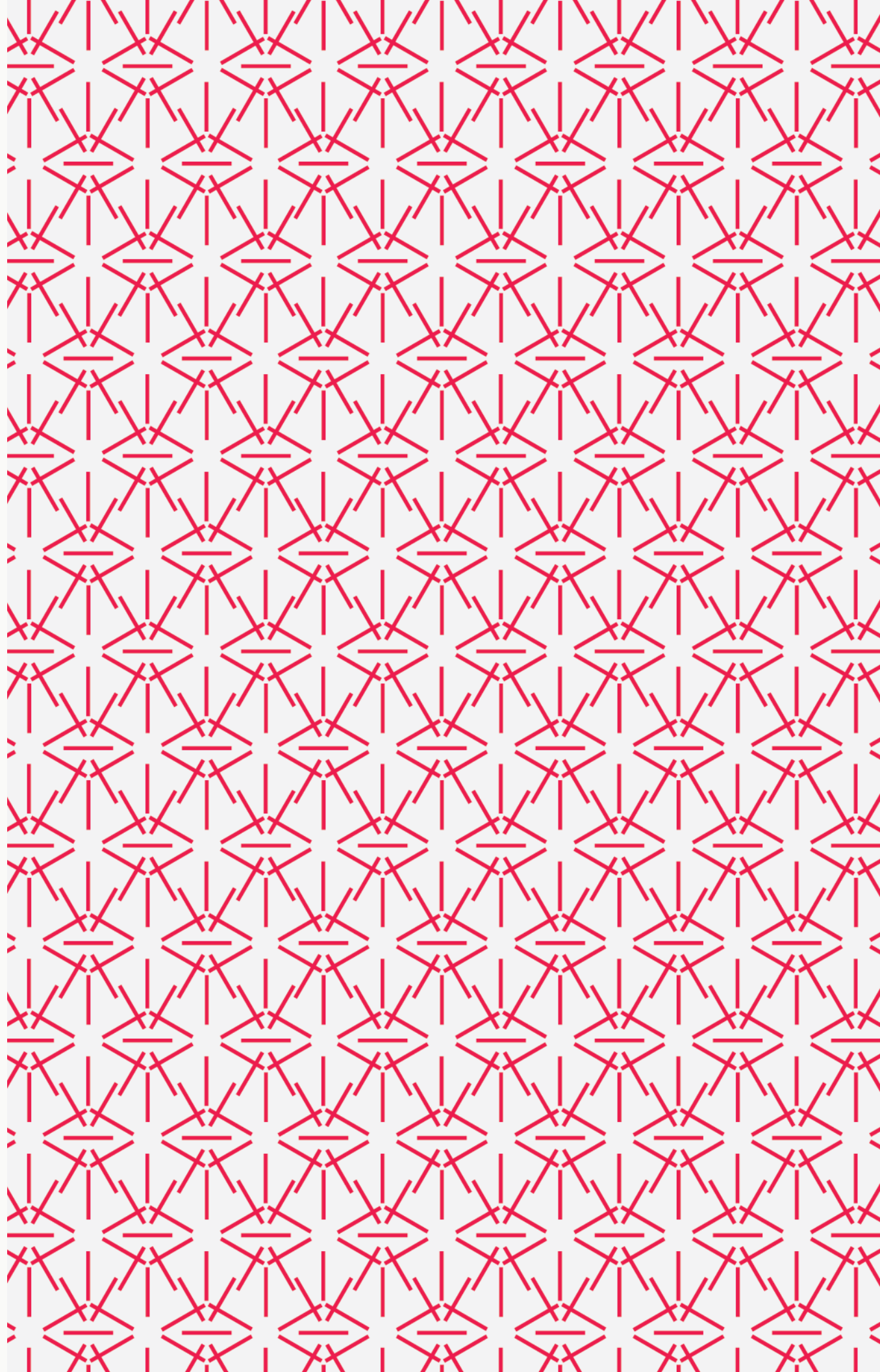
C | MTL

était reconnue par l'agglomération de Montréal comme son interlocutrice privilégiée en matière de concertation intersectorielle et de développement régional. Elle est également soutenue par l'agglomération grâce à la participation financière du gouvernement du Québec.

Pour 2025, nous remercions :

Montréal 

Québec 





C | MTL

POUR EN SAVOIR PLUS :

concertationmtl.ca