

AFFAIRES

SOLDES D'APRÈS-NOËL
UN BOXING DAY TRANQUILLE
PAGE 5



PHOTO BRENDAN McDERMID, ARCHIVES REUTERS



PHOTO ELLEN DEGENERES, REUTERS

LES TOPS ET LES FLOPS DE 2014

Pour U2, Sony et Cliffs Natural Resources, le souvenir de 2014 sera certainement moins doux que pour Samsung, Uber ou Ivanhoé Cambridge. *La Presse Affaires* a recensé quelques tops et flops économiques pour l'année qui se termine. À LIRE EN PAGES 2 ET 3



PHOTO RICK WILKING, REUTERS



PHOTO PASCAL RATTHE, ARCHIVES LE SOLEIL

Dès le 26 décembre à 13h 00
SÉLECTION DE MANTEAUX D'HIVER
à moins de 100\$!!!* POUR HOMMES ET FEMMES

*Prix régulier jusqu'à 500\$

Pleinair
ENTREPÔT

1451, av. du MONT-ROYAL Est 514-525-5309

NOUS PAYONS LES TAXES DU 26 AU 31 DÉCEMBRE !

LA PRESSE AFFAIRES LES TOPS ET LES FLOPS

BONS ET MOINS BONS

Pour plusieurs, 2014 fut l'année de leur consécration. Pour d'autres, ce sera une année à oublier. Voici un petit survol de gens, d'entreprises ou de gouvernements qui peuvent célébrer leurs bons coups ou qui préféreront passer leur année à la déchiqueteuse! – ISABELLE MASSÉ

FLOPS

SONY EN VEDETTE
DANS UN MAUVAIS FILM

Menaces d'attaques lors de visionnements, intervention de Barack Obama, démentis de la Corée du Nord quant à son implication dans l'affaire *The Interview*... Un film d'espionnage, cette histoire? Plutôt un scénario dans lequel Sony est dépassée et a mal paru. L'année se termine dans un climat explosif pour le studio, victime d'une cyberattaque qui a mis au jour non seulement le scénario de futures superproductions, mais aussi des dossiers médicaux et des échanges de courriels peu flatteurs au sujet de vedettes hollywoodiennes. Aux yeux de plusieurs observateurs, le studio n'aurait pas dû céder aux menaces de Pyongyang, mais se tenir debout et lancer sa comédie en salle comme prévu, en décembre. Mais outre Sony, qui s'est finalement – et partiellement – ravisée, c'est toute l'industrie hollywoodienne qui est égratignée et taxée de se faire dicter quoi présenter ou pas.



PHOTO ROBYN BECK, AGENCE FRANCE-PRESSE

Des travailleurs retirant une bannière annonçant le film *The Interview*, le 18 décembre, après que Sony eut annulé la projection en salle de la comédie.



PHOTO STEPHEN LAM, REUTERS

Le PDG d'Apple, Tim Cook, et le groupe de rock U2 lors de la présentation des nouveaux produits Apple en septembre.

U2, PAR LA FORCE

C'était une bonne idée, en apparence. Pour marquer en grand le dévoilement de l'iPhone 6 et de l'Apple Watch, en septembre, Apple a offert aux 500 millions de clients d'iTunes le 13^e album de U2, *Songs of Innocence*. Gratuitement. Mais obligatoirement. Ce coup de pub s'est vite retourné contre Apple et U2, accusés d'ingérence culturelle. Un mois plus tard, le chanteur Bono s'est excusé pour sa « mégalomanie ». Et Apple a dû ajouter une fonction permettant de se débarrasser de l'album. Dans un univers où la façon de consommer de la musique est en profonde mutation, U2 a fait preuve d'ouverture d'esprit, certes, mais mal amenée parce qu'elle a été imposée. On ne l'y reprendra plus... Si l'album a finalement été écouté par 81 millions de personnes, Apple aurait dépensé 100 millions en promo pour rien dans cette aventure, selon le *New York Times*.

RIP JACOB

Fermera, fermera pas? L'agonie du détaillant de Sorel a été lente et douloureuse en 2014. Les ventes décevantes et le climat défavorable aux détaillants traditionnels ont finalement eu raison de Jacob, qui a officiellement déclaré faillite en octobre après un plan de relance, l'embauche de l'ancienne députée Éline Zakaïb et la résiliation de plusieurs baux. Mais cette faillite est surtout le symbole d'un cancer qui gruge les commerçants qui n'ont pas su faire face aux grandes chaînes, qui offrent des vêtements à coût moindre et des sites transactionnels efficaces. Un cancer qui a aussi eu raison de Smart Set et Mexx. Et combien d'autres bientôt?



PHOTO ROBERT SKINNER, ARCHIVES LA PRESSE

La boutique Jacob Connexion à l'angle des rue Saint-Denis et Sainte-Catherine, à Montréal, avant sa fermeture.



PHOTO MAXIM ZMEYEV, ARCHIVES REUTERS

Un panneau affichant le taux de change à Moscou le 17 décembre.

LE ROUBLE DANS LE TROUBLE

L'année ne se termine pas dans la joie et l'esprit des Fêtes en Russie. Le conflit en Ukraine et la chute du prix du pétrole ont fait mal au pays de Vladimir Poutine, qui retire la moitié de ses revenus des ventes de brut et de gaz naturel. Cette année, le rouble a perdu 50 % de sa valeur. Le Kremlin est pris dans une spirale qui tourne de plus en plus vite: inflation, baisse du cours du pétrole, hausse du prix du blé et des denrées, fuite des capitaux... À la fin de décembre, le prix du baril de pétrole était sous les 60\$US, l'inflation était de 13 % et l'équivalent de plus de 100 milliards de dollars américains avait été remplacé en euros ou en dollars. Aux yeux de la population, le président tarde à proposer des solutions concrètes. L'ami Gérard Depardieu a-t-il des idées pour Poutine?

LA MINE DU LAC BLOOM
DANS LE TROU

Un investissement colossal pour rien. En décembre a fermé la mine du lac Bloom, à Fermont, faute d'investisseurs pour amorcer sa deuxième phase. Un mois avant Noël, 600 personnes ont donc perdu leur emploi et Fermont, une partie de son économie. Quant à la société Cliffs Natural Resources, elle a mis un triste point final à l'investissement de 4,9 milliards que représentait l'achat de la mine, trois ans plus tôt. Elle pourrait même devoir payer presque 700 millions en 5 ans en coûts de fermeture. La faute incombe notamment à la valeur du minerai de fer, qui a chuté de 45 % en un an. La décision de l'entreprise, qui a décidé de se concentrer sur ses intérêts aux États-Unis, jette du sable dans l'engrenage du Plan Nord.



PHOTO FOURNIE PAR CLIFFS NATURAL RESOURCES

La mine du lac Bloom, à Fermont, avant qu'elle ne cesse ses activités.

SOUVENIRS DE 2014

TOPS

LE CLICHÉ DE SAMSUNG

Samsung revendique l'égoportrait le plus *glamour* de l'histoire des réseaux sociaux. Le soir de la cérémonie des Oscars, en mars, l'animatrice Ellen Degeneres a convié Jennifer Lawrence, Brad Pitt et Julia Roberts à poser avec elle grâce à son Galaxy Note 3. Le geste, qui s'apparentait à un coup de tête, s'est révélé le lendemain être un coup publicitaire planifié pour lequel l'entreprise avait déboursé 20 millions de dollars, selon le *Wall Street Journal*. L'égoportrait a été retweeté 3 millions de fois et est devenu plus populaire que toutes les photos de robe du traditionnel tapis rouge. Le géant de l'industrie du mobile et des tablettes, face à son rival Apple, a prouvé qu'il pouvait être vraiment *cool*.



PHOTO ELLEN DEGENERES, REUTERS

L'égoportrait pris à la 86^e cérémonie des Oscars, en mars, avec un Galaxy Note 3.



PHOTO ÉRIC PIERMONT, ARCHIVES AGENCE FRANCE-PRESSE

Travis Kalanick, le cofondateur et PDG de Uber

UBER EN VOITURE

Parlez-en en bien, parlez-en en mal, mais parlez-en. La maxime ne peut s'appliquer mieux qu'à Uber, cette année. L'entreprise fait rager les villes et l'industrie du taxi autant qu'elle séduit une clientèle qui peut se déplacer au rabais et payer facilement ses courses ainsi que de nombreux chauffeurs qui peuvent arrondir leurs fins de mois. Le service est si populaire que le fondateur de la *start-up* californienne peut se permettre d'être arrogant envers les élus et l'industrie du taxi en refusant de se conformer aux règlements municipaux. L'entreprise née en 2008, qui affirme «redynamiser» la façon de se déplacer, vaut déjà 18,2 milliards. Elle est présente dans 200 villes et engrange 20 millions de revenus par semaine. Qu'est-ce qui la motivera à se conformer aux règles?

BLACKBERRY ET KIM

BlackBerry n'a pas été accolé qu'à des nouvelles négatives cette année. Son nom a même résonné bien loin des milieux d'affaires, dans la bouche de la star de télé-réalité Kim Kardashian! BlackBerry est encore loin de faire le poids vis-à-vis de ses concurrents. Ses derniers résultats trimestriels ont confirmé des revenus moins élevés que ce qu'espéraient les analystes, mais ses pertes de 148 millions de dollars sont nettement moins lourdes qu'à la même date l'an dernier (4,4 milliards). Et si le partenariat conclu avec Ford pour implanter un système permettant notamment le téléchargement de musique dans les voitures portait ses fruits? Même si elle compte sur la performance de deux nouveaux téléphones bien accueillis (le Passport et le Classic), BlackBerry se diversifie et lorgne plus que jamais les entreprises et le domaine de la commande à distance. C'est ce qui a fait que le patron, John Chen, a pu refuser la main tendue de Kardashian. Quand on peut se permettre de lever le nez sur une vedette hollywoodienne...

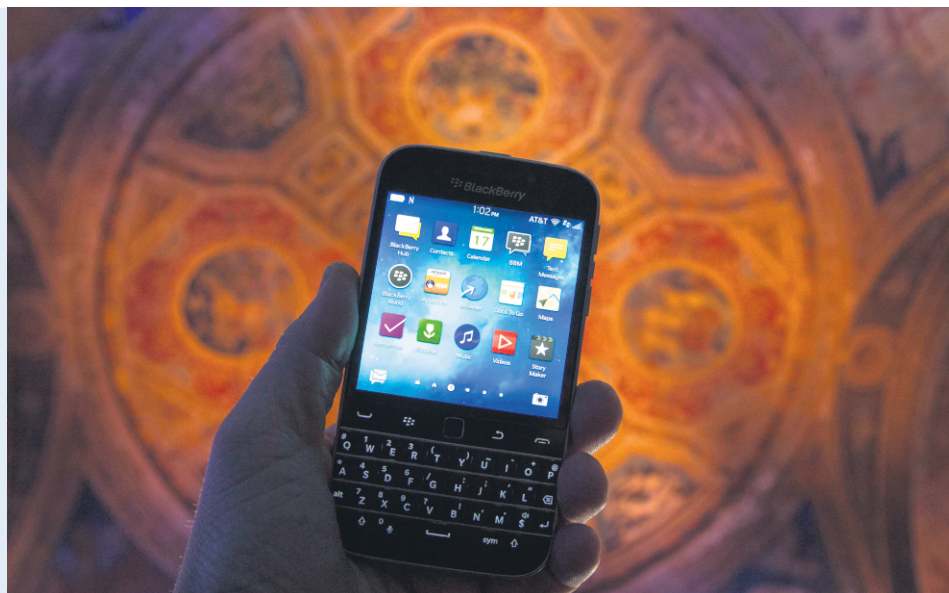


PHOTO BRENDAN McDERMID

Le nouveau BlackBerry Classic présenté lors de son lancement à New York le 17 décembre.



PHOTO IVANHOE DEMERS, ARCHIVES LA PRESSE

La mine d'or Canadian Malartic vendue par la minière Osisko en mai.

ACHETÉE, OSISKO RACHÈTE!

Après cinq ans de métamorphose du territoire de Malartic, en Abitibi, la société minière Osisko a vendu la mine d'or Canadian Malartic pour 3,9 milliards à Yamana Gold et Agnico-Eagle, en mai. C'est 11% de plus que l'offre hostile de Goldcorp, quelques mois plus tôt. La société n'est pas partie la queue entre les jambes. Elle a conservé 5% des redevances de la mine, et les 680 emplois ont été préservés. Osisko a surtout terminé l'année avec l'annonce de l'acquisition de la société Mines Virginia, de Québec, pour 508 millions de dollars. Cela crée une entité québécoise de premier plan dans le secteur des redevances aurifères. Au terme de cette transaction, la capitalisation boursière de la nouvelle entité devrait être de 1,3 milliard à la Bourse de Toronto. Et Osisko détiendra 61% des actions.

TOUTES LES TOURS D'IVANHOÉ

Acquisition du 1095, avenue of Americas pour 2,25 milliards dans la Grosse Pomme, plans de réfection de l'esplanade de la Place Ville-Marie de Montréal, projet de deux tours à Toronto, acquisition de deux édifices à Seattle... En 2014, Ivanhoé Cambridge s'est concentrée sur des projets élanés et prestigieux et a posé (seule ou en partenariat) ses pions à plusieurs endroits dignes de la Promenade au *Monopoly*! Par sa transaction de 280 millions à Seattle, la filiale de la Caisse de dépôt s'assure 13% du marché immobilier au cœur de la ville américaine. Ivanhoé s'est aussi imposée au centre-ville de Denver grâce à une participation de 40% dans un portefeuille de propriétés. Elle a également avancé ses jetons à San Francisco et au Mexique. On ne lui en voudra pas de se retirer du marché hôtelier...

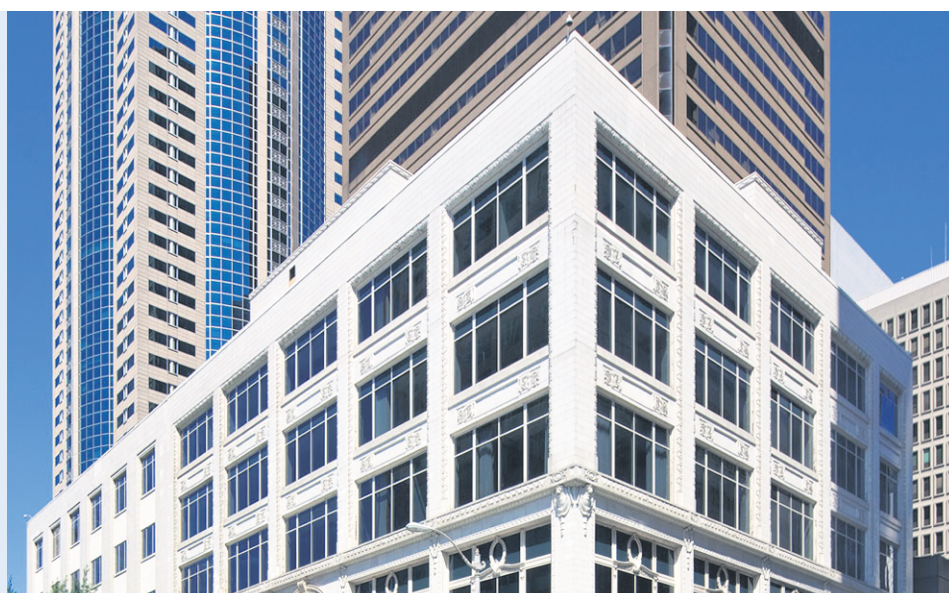


PHOTO FOURNIE PAR IVANHOÉ CAMBRIDGE

Les immeubles au centre-ville de Seattle récemment acquis par Ivanhoé Cambridge.

LA PRESSE AFFAIRES

Québecor, l'entreprise la plus médiatisée

RICHARD DUFOUR

Québecor a été l'entreprise la plus médiatisée au Québec en 2014, et Pierre Karl Péladeau a été la personnalité d'affaires la plus médiatisée de l'année.

C'est ce que révèle une compilation réalisée par l'agence Influence Communication.

« Même en excluant toutes les mentions de Parti québécois [PQ] et de la dernière campagne électorale, Pierre Karl Péladeau remporte la palme », commente le président d'Influence Communication, Jean-François Dumas.

Ce dernier affirme que l'avance de celui qui vient de se lancer dans la course à la direction du PQ était insurmontable.

Pierre Karl Péladeau a obtenu autant de couverture médiatique que ses quatre poursuivants réunis, soit Gilbert Rozon (président de Juste pour rire), Warren Buffett (PDG de Berkshire Hathaway), Pierre

de la télévision de Radio-Canada au printemps prochain. Elle occupe le 16^e rang du classement d'Influence Communication. Caroline Néron arrive en 30^e place.

Les nouvelles économiques arrivent au sixième échelon des thèmes les plus médiatisés, derrière la cuisine. « L'an passé, l'économie occupait 5,7 % de l'ensemble de l'actualité québécoise. Cette année, la proportion est passée à 5,4 %. C'est 40 % de moins que le reste du Canada et 44 % de moins que la moyenne mondiale », affirme M. Dumas.

Les nouvelles qui ont fait parler

La nouvelle économique la plus médiatisée de l'année est le conflit sur les régimes de retraite. La fuite d'un document sur la stratégie de TransCanada pour faire aboutir son projet de pipeline est la deuxième nouvelle en importance au classement.

« L'an passé, l'économie occupait 5,7 % de l'ensemble de l'actualité québécoise. Cette année, la proportion est passée à 5,4 %. » — Jean-François Dumas, président d'Influence Communication

Dion (PDG de Québecor) et Mark Zuckerberg (PDG de Facebook).

Au classement général, toutes catégories confondues, des personnalités les plus médiatisées au Québec, Pierre Karl Péladeau arrive au 9^e rang et Gilbert Rozon, au 418^e rang.

Jean-François Dumas ajoute que la conjointe de Pierre Karl Péladeau, Julie Snyder, « remporte » de son côté la palme dans la catégorie « artisan des médias le plus cité ».

« Aucune femme ne se trouve dans le top 10 des personnalités d'affaires les plus médiatisées en 2014 », dit Jean-François Dumas.

La première femme à apparaître au répertoire est Danièle Henkel, l'une des cinq membres de l'équipe des dragons de l'émission *Dans l'œil du dragon* qui reviendra sur les ondes

Les trois nouvelles suivantes les plus médiatisées en 2014 sont la décision de la Russie d'interdire des importations d'aliments du Canada et du Québec, la mise à pied par Bombardier de 1700 employés, dont 1100 au Québec, et l'achat de Tim Hortons par Burger King.

Par ailleurs, la personnalité d'affaires ayant obtenu le plus important poids médiatique au pays cette année a été Warren Buffett. Il est suivi de l'ancien gouverneur de la Banque du Canada, Mark Carney, et du PDG d'Apple, Tim Cook.

Pour la deuxième année de suite, c'est une banque qui a été l'entreprise la plus médiatisée au pays. La Banque de Montréal a devancé Air Canada, Toyota, Honda et Tim Hortons.



PHOTO JACQUES BOISSINOT. ARCHIVES LA PRESSE CANADIENNE

Pierre Karl Péladeau a obtenu autant de couverture médiatique que ses quatre poursuivants réunis, soit Gilbert Rozon (président de Juste pour rire), Warren Buffett (PDG de Berkshire Hathaway), Pierre Dion (PDG de Québecor) et Mark Zuckerberg (PDG de Facebook).

LES ENTREPRISES LES PLUS MÉDIATISÉES AU QUÉBEC EN 2014

1. Québecor
2. Desjardins
3. Banque Nationale
4. Banque de Montréal
5. General Motors
6. Bombardier
7. Air Canada
8. Toyota
9. Honda
10. TransCanada

Source: Influence Communication

LES SOCIÉTÉS D'ÉTAT LES PLUS MÉDIATISÉES AU QUÉBEC EN 2014

1. Hydro-Québec
2. Radio-Canada
3. Société des alcools (SAQ)
4. Caisse de dépôt et placement
5. Banque du Canada
6. Postes Canada
7. Télé-Québec
8. Investissement Québec
9. Loto-Québec
10. Société de l'assurance automobile du Québec

Source: Influence Communication

PlayStation et Xbox victimes d'une cyberattaque

AGENCE FRANCE-PRESSE

Les services en ligne utilisés par les propriétaires de consoles de jeux PlayStation (Sony), très sollicités en cette période de Noël, étaient toujours en grande partie inaccessibles à l'échelle mondiale hier soir, après une attaque de pirates informatiques pourtant annoncée à l'avance. Le réseau Xbox (Microsoft) a, quant à lui, été rétabli en cours de journée.

La mise hors ligne de ces réseaux a commencé jeudi, jour de Noël où beaucoup de joueurs ont débâillé leur nouvelle console et ont donc tenté de se connecter aux serveurs pour la première fois.

Un utilisateur de Twitter, sous le pseudo Lizard Squad, a affirmé avoir attaqué les réseaux des deux entreprises. Le pseudo est le même que celui d'un groupe de pirates informatiques qui avait menacé Sony par le passé, mais l'authenticité du compte reste toutefois difficile à vérifier.

Le groupe avait déjà brièvement perturbé le réseau PlayStation Network le

8 décembre et annoncé que de nouvelles attaques d'envergure le viseraient ainsi que le XboxLive à Noël.

Problèmes pour les joueurs

L'impossibilité de se connecter pose plusieurs problèmes pour les possesseurs de consoles: incapacité de réaliser des mises à jour du système d'exploitation, de télécharger des correctifs ou d'acheter des jeux dématérialisés. Et surtout de jouer en ligne avec des adversaires distants.

Certains titres ne sont par ailleurs uniquement jouables qu'avec une connexion internet active.

Microsoft et Sony sont victimes d'une attaque par déni de service (Ddos) qui met en œuvre des centaines de milliers de PC, mais aussi des téléphones intelligents et des tablettes, afin de saturer les connexions à leurs serveurs.

« Ce qui est très étrange, c'est que ces grandes firmes ont l'habitude de ce type d'attaques et je ne comprends pas pourquoi elles ne se protègent pas », indique Jean-François Beuze, président de l'entreprise

de sécurisation des systèmes d'information Sifaris.

Selon lui, il est possible que Sony et Microsoft fassent en sorte de « médiatiser les attaques de ce type pour qu'elles se retournent contre leurs initiateurs ».

« Certains, qui trouvaient peut-être louables au début les pseudo-revendications de Lizard Squad, commencent à être très mécontents », souligne-t-il.

Des rumeurs avaient évoqué de nombreuses arrestations menées par le FBI dans les rangs de Lizard Squad en septembre, mais les autorités américaines n'ont jusqu'à présent jamais communiqué officiellement sur ce sujet.

Des ados en quête de buzz?

« Peut-être que Sony et Microsoft laissent faire pour que le gouvernement américain les aide à rétablir la situation en enquêtant et en arrêtant ces groupes de pirates pour faire un exemple », suppose M. Beuze.

Les auteurs de l'attaque, qui ne nécessitent pas beaucoup de moyens et de connaissances,

ne semblent pas, à première vue, attirés par une monétisation de leur forfait.

« Le timing laisse penser qu'il s'agit d'adolescents en recherche d'un exploit cyber-criminel pour leur propre gloire », explique ainsi Pierre Samson, expert au Cercle européen de la sécurité et des systèmes d'information.

« Peut-être que Sony et Microsoft laissent faire pour que le gouvernement américain les aide à rétablir la situation en enquêtant. » — Jean-François Beuze, président de l'entreprise de sécurisation des systèmes d'information Sifaris.

« Pour seulement quelques centaines de dollars, vous pouvez acheter sur le marché noir [un programme informatique de type] Ddos, assez évolué, voire très puissant, qui peut mettre à mal bien des systèmes », affirme-t-il.

« Même si des solutions existent comme l'augmentation de la bande passante, il y a malheureusement un avantage à l'attaquant », ajoute-t-il.

« Nous sommes conscients des difficultés de certains utilisateurs à se connecter; nos ingénieurs tentent de trouver une solution », a publié

PlayStation sur Twitter au sujet de la panne.

La page d'aide en ligne de PlayStation (<https://support.us.playstation.com>) indiquait que le réseau était encore indisponible hier après-midi.

De son côté, Microsoft a fait appel à la patience des utilisateurs de Xbox. « Nous sommes conscients du problème et nous

nous efforçons de trouver une solution rapidement! Nous apprécions votre patience et nous vous proposons de vous reconnecter quand vous en aurez l'occasion. Nous reviendrons vers vous quand nous en saurons plus », a précisé le groupe sur un site dédié aux clients de Xbox.

Il n'a toutefois pas pu dire quand le réseau serait à nouveau accessible, malgré le mécontentement grandissant des utilisateurs.

Le PlayStation Network a déjà été victime de nombreuses attaques. La plus grave est survenue en avril 2011 lorsque des données personnelles concernant environ 100 millions d'utilisateurs avaient été volées, obligeant Sony à désactiver son réseau pendant plus de 3 semaines.

Le coût pour la firme japonaise avait été estimé à l'époque à plusieurs milliards de dollars.

La filiale cinématographique de Sony a par ailleurs fait récemment l'objet d'une cyberattaque, largement attribuée à la Corée du Nord, qui entendrait ainsi protester contre la diffusion d'un film de fiction sur l'assassinat de son leader Kim Jong-un.

						8
	7	8				1
		1	5	9		
		5			6	
6			8	1		5
	4		6			2
	3					2
4	2				8	
			9	1		7

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

2	3	5	7	8	4	6	9	1
8	7	1	5	9	6	2	3	4
4	6	9	1	3	2	8	7	5
5	8	3	9	7	1	4	6	2
7	9	2	4	6	8	1	5	3
6	1	4	2	5	3	7	8	9
1	5	7	8	4	9	3	2	6
9	2	6	3	1	7	5	4	8
3	4	8	6	2	5	9	1	7

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations, rendez-vous sur le site www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

Niveau de difficulté : DIFFICILE

3080

Par Fabien Savary

3079

AFFAIRES 700

715 FINANCEMENT

ArgentDirect.com - Prêt de 750 \$ en 1 h. Sans enquête de crédit : 1 855 514-8446

AVIS

Nos annonceurs sont priés de noter que toutes leurs annonces doivent être publiées en conformité avec la Loi sur la protection du consommateur, article 242, qui stipule : « Aucun commerçant ne peut, dans un message publicitaire, omettre son identité et sa qualité de commerçant. »



PHOTO FANNY LACASSE, LA PRESSE

Le magasin Future Shop de la rue Sainte-Catherine a été pris d'assaut par les amateurs d'électronique.



PHOTO FANNY LACASSE, LA PRESSE

Les gens ont fait la queue devant le magasin H&M du centre-ville de Montréal.



PHOTO FANNY LACASSE, LA PRESSE

Les employés du magasin Future Shop reçoivent des instructions avant l'ouverture des portes.

Un *Boxing Day* plutôt tranquille

JASMIN LAVOIE

13h. Quelques centaines de clients, dont certains attendent en ligne depuis 6h30, entrent en vitesse dans le Future Shop de la rue Sainte-Catherine, à Montréal, sous les applaudissements des 120 employés qui les accueillent. En quelques secondes seulement, les premiers clients auront passé à la caisse et seront repartis vers d'autres boutiques du centre-ville.

« Il y en a qui vont sauver au-dessus de 1000\$ sur une télévision de 4000\$ », illustre Remi Sammoun, gérant du magasin. Le marchand fête un peu Noël après tout le monde en vendant près de 10 fois plus de marchandise le 26 décembre qu'en temps normal.

Cet enthousiasme ne reflète toutefois pas la réalité provinciale. Cette année, seulement 12% des Québécois ont l'intention de réaliser un achat lors du *Boxing Day*, selon une étude du Groupe Altus commandée par le Conseil québécois du commerce de détail (CQCD). Le taux est quatre fois plus élevé dans le reste du pays.

Plus prévoyants

Toujours selon l'étude du CQCD, plusieurs facteurs expliquent que les Québécois préfèrent rester majoritairement à la maison. Ils seraient plus prévoyants dans leurs achats et ressentiraient donc moins le besoin de faire des emplettes après Noël.

Le fait que cette journée soit une création américaine serait aussi un facteur pour les chercheurs. Le nombre

élevé de détaillants indépendants dans la province influerait aussi sur les achats, puisque cela augmente le nombre de stratégies de commercialisation.

« Ça fait des années que ce n'est pas comme avant. Les gens respectent plus leur budget. Pourtant, on offre encore des soldes intéressants. Je liquide à plus de 50%. » — Philippe Lachino, gérant d'un magasin de chaussures

« Ici, la file s'est faite en 10 minutes maximum », raconte le jeune Pierre-Antoine devant le magasin EB Games.

Il n'a eu aucune difficulté à mettre la main sur le plus récent jeu *Diablo*, offert à moitié prix pour l'occasion.

Philippe Lachino, gérant d'un magasin de chaussures au centre-ville, remarque aussi une baisse d'achalandage les lendemains de Noël.

« Ça fait des années que ce n'est pas comme avant. Les gens respectent plus leur budget. Pourtant, on offre encore des soldes intéressants. Je liquide à plus de 50% », dit-il.

En plus des raisons d'ordre social ou économique, d'autres boudent pour des raisons politiques. Une poignée de manifestants vêtus de masques et portant des pancartes aux slogans anticapitalistes affichaient pacifiquement leur opposition hier au milieu des consommateurs de la rue Sainte-Catherine.

Royaume-Uni Vers un record de magasinage

LONDRES — Des centaines de milliers de consommateurs en quête de bonnes affaires ont pris d'assaut les magasins du Royaume-Uni au terme d'une année qui s'annonce record pour le secteur du commerce de détail. Selfridges, enseigne-phare de la mode et du luxe britanniques, a revendiqué des ventes records de plus de 2 millions de livres (3,6 millions CAN) lors de sa première heure d'ouverture en ce jour férié au Royaume-Uni. Ces soldes d'après-Noël clôturent une excellente

année pour le commerce de détail britannique, dont les ventes d'avant Noël ont connu leur plus forte croissance depuis 1988 grâce à un bond des achats pour les soldes du *Black Friday*, fin novembre. Le secteur, qui emploie 10% de la population active au Royaume-Uni, devrait enregistrer des ventes records d'environ 618 milliards CAN en 2014, soit 87 milliards de plus qu'en 2010, selon les estimations du gouvernement britannique. — Agence France-Presse

Japon La Poste veut aller en Bourse

TOKYO — Le groupe postal nippon Japan Post Holdings et ses filiales de banque et assurance ont annoncé un projet d'introduction en Bourse dans la deuxième moitié de 2015 au plus tôt. La cession d'actions de ce géant détenu à 100% par l'État va ainsi intervenir après une décennie de péripéties entourant la privatisation d'une institution désormais divisée en quatre entités principales (une maison mère Japan Post Holdings, une entreprise de services postaux, une banque et une

société d'assurance). Ce mastodonte est considéré comme la plus grande banque du monde, avec quelque 300 000 milliards de yens (2800 milliards CAN) d'actifs gérés. Japan Post Holdings et les deux entités financières qu'elle contrôle à part entière, Japan Post Bank et Japan Post Insurance, devraient progressivement être introduites à la Bourse de Tokyo à partir de septembre 2015 au mieux. — Agence France-Presse

LA PRESSE+

AFFAIRES

Demain dans *La Presse+*

TECHNO

Les jeux vidéos rétro : une passion qui renaît

FINANCES PERSONNELLES

Jean de La Fontaine, conseiller financier ? Six fables récitées par Marc Labrèche et Macha Limonchik, et les leçons financières à en tirer.

PHOTOS FRANÇOIS ROY ET EDOUARD PLANTE FRECHETTE, LA PRESSE



LA PRESSE AFFAIRES

MARCHÉS BOURSIERS

Quand la réalité dépasse la prévision



PAUL DURIVAGE

C'est le temps de l'année où les stratégies financières polissent leur boule de cristal afin d'aider les investisseurs à placer leur mise sur les titres les plus prometteurs pour la nouvelle année. Mais en investissement, il n'y a pas de certitudes et les projections, généralement optimistes, de ces experts peuvent aussi bien aller de travers.

Nous avons donc remonté le temps pour une épreuve des faits. Avec la nette remontée des marchés boursiers, un grand nombre de ces prévisions se sont avérées exactes, mais comme on peut s'y attendre, il y a aussi eu quelques errements.

Voici quelques citations choisies de prévisionnistes en vue et ce qu'il en fut.



PHOTO SETH WENOG, ASSOCIATED PRESS

L'indice Dow Jones en a surpris plusieurs en établissant record après record pour franchir la barre des 18 000 points cette semaine

À propos du Dow Jones

« Sur la base des évaluations fondamentales, le moment semble presque parfait pour investir dans le marché boursier. En fait, je vais oser prédire que dans les cinq prochaines années, la moyenne industrielle Dow Jones atteindra au moins 17 000. »

— François Rochon, président de Giverny Capital, dans le journal *The Gazette* du 30 août 2011

RÉALITÉ: À cette époque, les investisseurs s'inquiétaient pour l'économie grecque et le sort de l'Europe, et le Dow Jones des industrielles se butait à 11 500 points. Peu de stratégies imaginaient qu'il allait gagner près de 50 % pour toucher les 17 000 points l'été dernier. Le fondateur de Giverny entrevoyait maintenant une fourchette de 21 441 à 26 705 d'ici 2019 pour l'indice phare de la Bourse de New York.

À propos de l'or

« Quand l'or descend à ces niveaux [autour de 1200 \$US], nous avons vu la demande bondir, particulièrement en Asie... Cela aide à construire un bon plancher. »

— Chuck Jeannes, président de Goldcorp, en entrevue à Bloomberg, le 30 octobre

RÉALITÉ: L'or a effrontément défoncé son plancher ce même jour et a poursuivi sa descente jusqu'à 1132 \$US le 6 novembre. Force est de constater cependant que le prix du métal précieux s'est rétabli depuis autour de la barre des 1200 \$US qui s'avère un bon niveau de résistance à la baisse.

À propos du pétrole

« La rencontre de Vienne sera un élément clé de la direction que prendra le marché pétrolier sur la deuxième moitié de l'année. Je ne parle en rien du sommet de l'OPEP [Organisation des pays exportateurs de pétrole], mais bien de la rencontre de la semaine prochaine entre l'Iran et le Conseil de sécurité de l'ONU. »

— Olivier Jakob, responsable du bureau de recherche Petromatrix, dans sa lettre financière du 11 juin

RÉALITÉ: Bien peu d'analystes peuvent se vanter d'avoir prévu le krach pétrolier. L'expert suisse, qui se voulait ironique, envisageait un prix de 75 \$US pour le baril de West Texas Intermédiaire (WTI) au début de l'été quand tout le monde semblait s'accommoder d'un prix de 110 \$US. Le seuil critique a été fracassé à la mi-novembre et le brut a poursuivi sa désescalade jusqu'à moins de 60 \$US après que l'OPEP ait confirmé ses quotas de production.

À propos de Bombardier

« Nul doute que le rythme accélérera, mais en raison de la lenteur observée jusqu'ici, il est plus réaliste de s'attendre à ce que l'entrée en service survienne au printemps ou même à l'été 2015. »

— Cameron Doerksen, de la Banque Nationale, dans un rapport d'étape cité dans nos pages le 9 janvier

RÉALITÉ: Quelques semaines plus tard, Bombardier reportait la mise en service du CS100 de septembre 2014 à la « seconde moitié de 2015 ». Rappelons qu'au moment du lancement de la C Series, en 2008, la première livraison était prévue pour 2013.

À propos de BlackBerry

« Note à Wall Street: Changez votre état d'esprit [concernant BlackBerry] et mettez un nouvel analyste au boulot avant que vous ne manquiez une réelle occasion. »

— Andrew Left, Citron Research, rapport de recherche en date du 17 janvier

RÉALITÉ: Bien vu, car l'entreprise ontarienne s'avère une affaire des plus juteuses en Bourse cette année avec un gain de plus de 57 % à date pour une valeur de plus de 12 \$ l'action. Fait rare, le site d'analyse boursière Citron Research, qui se spécialise dans la démolition de titres, misait sur une valeur de 15 \$ par action alors que le titre ne valait encore que 8 \$ pièce.

À propos d'Osisko

« Avec Canadian Malartic pour pierre angulaire, un portefeuille de royalties plus que probables dans des régions géopolitiquement stables, un solide bilan et le différentiel de valorisation, Osisko pourrait de nouveau être l'objet d'une prise de contrôle. »

— Dan Rollins, de RBC Marchés des Capitaux, dans un rapport de recherche rapporté dans nos pages, le 7 juin

RÉALITÉ: L'expert minier de RBC n'excluait pas que le nouveau fonds de revenus essaïmé de la Corporation minière Osisko puisse être impliqué dans une offre publique d'achat (OPA). Seule erreur: il voyait plus Osisko comme cible d'OPA que comme prédateur. L'entreprise montréalaise devrait bientôt fusionner avec Virginia.

Septième hausse consécutive à New York

AGENCE FRANCE-PRESSE
REVUE
BOURSIÈRE

NEW YORK — Wall Street a fini en hausse hier pour la septième séance consécutive, aucun élément d'actualité ne venant contrarier l'optimisme des investisseurs: le Dow Jones a pris 0,13 %, inscrivant une nouvelle marque, et le NASDAQ, 0,70 %.

Selon des résultats définitifs, l'indice Dow Jones a progressé de 23,50 points, à

18 053,71, et le NASDAQ, à dominante technologique, 33,39 points, à 4806,86.

L'indice élargi S & P 500, très suivi par les investisseurs, a avancé de 0,33 %, ou 6,89 points, à 2088,77 points, battant, comme le Dow Jones, un record de clôture.

« Vu le faible niveau des échanges [hier], le marché s'est basé sur sa tendance à la hausse pour monter un peu », a commenté David Levy, de Kenjon Capital Management.

Faute d'actualité au lendemain d'une séance de clôture pour Noël, le marché continuait

à savourer la révision en franche hausse du produit intérieur brut (PIB) américain pour le troisième trimestre, qui témoigne d'une croissance annualisée de 5 %. Après sa publication mardi par le département du Commerce, le Dow Jones a pour la première fois passé les 18 000 points.

Le secteur pétrolier a pâti d'une nouvelle baisse des prix du pétrole brut à New York: le géant Chevron a cédé 0,19 % et son concurrent ExxonMobil, 0,61 %.

Le secteur de la distribution bénéficiait inégalement

de l'annonce par la principale fédération du secteur de la meilleure hausse des ventes en trois ans pour la période des Fêtes. Wal-Mart a pris 0,56 %, mais Kohl's a cédé 0,43 %.

Tesla, spécialiste des voitures électriques, a progressé de 2,50 %, après que son directeur général, Elon Musk, a évoqué une mise à jour de l'un de ses modèles.

Qualcomm a pris 1,29 %, alors que la Chine a laissé entrevoir un arrangement qui permettrait de mettre fin à une enquête des autorités de la concurrence sur le spécialiste

des composants pour téléphones portables.

Les services de messagerie FedEx et UPS, dont les performances sont surveillées en période de Fêtes, ont respectivement perdu 0,29 % et 0,43 %.

Microsoft a baissé de 0,54 %, à 47,88 \$US, alors qu'il a été souvent impossible au cours de la journée d'accéder aux services en ligne utilisés par les propriétaires de sa console de jeux Xbox, de même que par ceux de la PlayStation de Sony, après une attaque informatique.

Pétrole Nouvelle baisse du prix du baril

Les cours du baril de pétrole brut ont baissé hier à New York, alors que le marché, hésitant depuis une dizaine de jours, continuait à ressentir la pression d'une offre excessive. Le prix du baril de « light sweet crude » (WTI) pour livraison en février a cédé 1,11 \$US pour s'établir à 54,73 \$US. « Le marché reste sous pression après les chiffres publiés mercredi par le département de l'Énergie, qui montraient une hausse globale des stocks de brut » aux États-Unis, a commenté Andy Lipow, de Lipow Oil Associates. Les cours avaient pourtant ouvert en hausse après l'annonce de l'incendie d'un réservoir pétrolier en Libye et la publication du budget 2015 de l'Arabie saoudite.

— Agence France-Press



PHOTO PATRICE LAROCHE, LE SOLEIL

LE GAZ NATUREL SOUS LES 3 \$US



PHOTO ARCHIVES LA PRESSE

Le prix du gaz naturel (par million de BTU) est passé sous les 3 \$US hier pour la première fois depuis 2012, en raison de craintes de surproduction. Comme le pétrole, le gaz naturel a connu un dur mois de décembre, avec un recul de 27 %. — Bloomberg

SYSTÈME FINANCIER RUSSE

La facture du sauvetage gonfle

AGENCE FRANCE-PRESSE

Les autorités russes ont réévalué hier à 2,9 milliards CAN le coût du sauvetage de la banque Trust, témoignant de l'ampleur de l'hémorragie qu'a subie le secteur financier russe à cause du plongeon historique du rouble. Quatre jours après avoir annoncé en catastrophe la mise sous tutelle de l'établissement, la banque centrale russe a annoncé dans un communiqué avoir choisi un repreneur, le groupe financier Otkrytié, et précisé son plan d'assainissement.

Après avoir évoqué lundi un crédit de 30 milliards de roubles (680 millions CAN), elle a réévalué l'aide financière à 99 milliards de roubles (2,3 milliards CAN), sous la forme d'un crédit sur 10 ans. Elle a également débloqué un crédit de 28 milliards de roubles (636 millions CAN) sur six ans à son repreneur. Il s'agit selon l'agence de presse Interfax du deuxième plus gros sauvetage bancaire de l'histoire de la Russie, après celui de la Banque de Moscou en 2011 (295 milliards de roubles, soit 6,6 milliards CAN).

Les difficultés de Trust, 15^e établissement du pays en termes de dépôts, n'étaient pas nouvelles, mais selon la presse russe, il a subi comme l'ensemble du secteur des retraits massifs de dépôts les 15 et 16 décembre, journées

marquées par la plus forte chute de la monnaie russe en 15 ans, rendant sa situation intenable.

Le coût du sauvetage de cette banque connue pour ses publicités avec l'acteur américain Bruce Willis témoigne de l'ampleur du choc causé

Les autorités russes ont réévalué hier à 2,9 milliards CAN le coût du sauvetage de la banque Trust, 15^e en importance en termes de dépôts.

par la chute du rouble sur un secteur bancaire jugé très vulnérable avec plus de 800 établissements, pour certains très fragiles.

Même ses maillons les plus solides ont reconnu avoir subi à la mi-décembre une véritable hémorragie des déposants, tout en assurant que le mouvement s'était depuis calmé.

Dès la semaine dernière, les autorités ont annoncé des mesures de soutien pour assurer la stabilité financière, dont une recapitalisation du secteur à hauteur de 1000 milliards de roubles (presque 23 milliards CAN).



Des clients font des transactions au comptoir d'une succursale de la banque russe Trust, à Moscou. À l'arrière, une affiche publicitaire mettant en vedette l'acteur américain Bruce Willis.

PHOTO ANDREY RUDAKOV, BLOOMBERG

Russie Le PIB pourrait chuter de 4% en 2015

L'économie russe pourrait subir une contraction de 4% de son produit intérieur brut et le déficit budgétaire, atteindre 3% en 2015 à cause de la chute des cours du pétrole et du rouble, a estimé hier le ministre russe des Finances, Anton Silouanov, cité par les agences russes. Il a prévenu que des coupes budgétaires seraient nécessaires, appelant à des réductions

d'effectifs dans la Défense, un secteur dans lequel Vladimir Poutine a décidé d'investir massivement. Ces nouvelles prévisions sont basées sur un baril de brut à 60 \$US et un dollar à 51 roubles, a précisé le ministre. Le dollar valait environ 54 roubles vendredi matin et le baril de Brent, à Londres, 60 \$US.

— Agence France-Presse

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

REVENU QUÉBEC

PRODUITS FINANCIERS NON RÉCLAMÉS PROPRIÉTAIRES RECHERCHÉS!

Nous recherchons les propriétaires des produits financiers suivants, que nous avons reçus durant la période du **1^{er} juillet 2014 au 30 septembre 2014**.

PRODUITS FINANCIERS ET BIENS NON RÉCLAMÉS QUI NOUS SONT REMIS PAR LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES, LES COOPÉRATIVES DE SERVICES FINANCIERS, LES SOCIÉTÉS D'ASSURANCE, LES SOCIÉTÉS DE FIDUCIE, LES BUREAUX D'AVOCATS OU DE NOTAIRES, LES ADMINISTRATEURS DE RÉGIMES DE RETRAITE ET LES COURTIERIS OU CONSEILLERS EN VALEURS MOBILIÈRES

Des milliers de biens ne sont pas réclamés par leurs propriétaires ou leurs héritiers. Au Québec, c'est notre organisation qui a été désignée pour liquider les successions et administrer provisoirement les produits financiers et les biens non réclamés.

Vous croyez être le propriétaire d'un produit financier ou d'un bien non réclamé? Consultez notre site Web à l'adresse www.revenuquebec.ca/fr/bnr ou communiquez avec la Direction principale des biens non réclamés au 1 866 840-6939 pour obtenir le formulaire à remplir afin de réclamer un produit financier ou un bien. Des frais (honoraires, taxes de vente, etc.) s'appliquent et seront déduits du montant que vous réclamerez. Lors de votre démarche, vous devrez nous démontrer que vous êtes bien le propriétaire ou l'ayant droit du produit financier ou du bien que vous réclamez.

Voici la liste des entités qui nous ont remis les produits financiers non réclamés suivants n'ayant fait l'objet d'aucune réclamation, opération ou instruction de la part de leurs propriétaires ou de leurs ayants droit depuis le 30 septembre 2011 :

Les dépôts d'argent, les chèques certifiés et les traites

Le Mouvement des caisses Desjardins

Les fonds, les titres ou les autres objets déposés dans des coffrets de sûreté d'une institution financière

Banque Canadienne Impériale de Commerce (CIBC)	Banque Royale du Canada (RBC)
Banque Laurentienne	Banque Scotia
Banque Nationale du Canada	Banque Toronto Dominion

Les fonds, les titres, les intérêts, les dividendes et les autres biens reçus par une société de fiducie, un inscrit en valeurs mobilières ou un organisme de placement collectif

RBC Dexia Investor Services (Investor and Treasury Services)
Valiant Trust Company

Les sommes assurées non réclamées et payables en vertu de contrats d'assurance vie, tout bien devant être accordé en raison de la transformation d'une société d'assurance mutuelle en société par actions

CAFO inc. Desjardins Sécurité financière Financière Sun Life	Industrielle Alliance, assurance et services financiers Unity Life of Canada/Unité-Vie du Canada ou Foresters, compagnie d'assurance
--	--

Les fonds, les titres et les autres biens détenus en fidéicommiss

Avocats

M^e Maurice Laplante
M^e Thierry Usclat
Beaudry, Bertrand, avocats, S.E.N.C.R.L.

Giuseppe Battista, Shadley Battista Costom, S.E.N.C.
Heenan Blaikie, S.E.N.C.R.L., S.R.L.
Joli-Coeur, Lacasse, Geoffrion, Jette, St-Pierre, S.E.N.C.R.L.
Landry Boucher & Associés Avocats inc.

Notaires

M^e Angelo Pinchiaroli
M^e Francine Grou
M^e Gina Lévesque
M^e Giovanni de Benedictis
M^e Irwin Litvack
M^e Jacinthe Dufour
M^e Jean-Pierre Quesnel
M^e Jean-François Lécuyer
M^e Josée-Dominique Renaud
M^e Kent Lachance

M^e Louise Roy
M^e Marlène Mailloux
M^e Martin Sansfaçon
M^e Michel Pilon
M^e Rachel Pelletier
M^e Robert Moulin
M^e Sonia Rivard
Borsellino, Cantley, Palombi, S.E.N.C.
Bouchard, Pilote & Girard
Patenaude & Paré Notaires

Autres

Centre de santé et de services sociaux de Bordeaux-Cartierville-Saint-Laurent – Centre d'hébergement de Cartierville
Centre de santé et de services sociaux de Bordeaux-Cartierville-Saint-Laurent – Centre d'hébergement de Notre-Dame-de-la-Merci
Centre de santé et de services sociaux de Bordeaux-Cartierville-Saint-Laurent – Centre d'hébergement de Saint-Joseph-de-la-Providence
Centre de santé et de services sociaux de Bordeaux-Cartierville-Saint-Laurent – Centre d'hébergement de Saint-Laurent
Centre de santé et de services sociaux de Bordeaux-Cartierville-Saint-Laurent – Pavillon des Bâtisseurs
Centre de santé et de services sociaux de Bordeaux-Cartierville-Saint-Laurent – Ressources intermédiaires
Centre de santé et de services sociaux de Dorval-Lachine-Lasalle
Royal LePage Action

Les sommes présumées exigibles au plus tard à la fin de l'année au cours de laquelle le créancier ou le salarié atteint l'âge de 71 ans et payables en vertu de contrats de régimes de rentes ou de retraite, à l'exception des prestations visées par la loi sur le régime de rentes du Québec

Pension Plan for Certain Hourly-Paid and Salaried Employees of Trailmobile Parts and Service Canada Ltd. (plan B2)
Pension Plan for Non-Bargaining Salaried Employees of Trailmobile Parts & Service Canada Ltd. (plan B1)
Régime de retraite des travailleurs et travailleuses unis de l'alimentation et du commerce (sec. loc. 1991-P)
Régime de retraite Domtar (syndiqués et non-syndiqués)
Régime de retraite pour les fonctionnaires et les employés de la Ville de Westmount

Les sommes payables en cas de remboursement ou de rachat de titres d'emprunt ou d'actions, de parts ou d'autres formes de participation dans une personne morale, une société ou une fiducie, de même que les intérêts, les dividendes ou les autres revenus, y compris les ristournes qui se rattachent à ces titres ou à ces formes de participation

Brandmuscle inc. CIBC Mellon Trust Company (CST Trust)	Coopérative de solidarité de santé de Portneuf-Saint-Basile Société de fiducie Computershare du Canada Société en commandite Place Mascouche
---	--

Direction principale des biens non réclamés
500, boulevard René-Lévesque Ouest, bureau 10.00
Montréal (Québec) H2Z 1W7
Téléphone: 1 866 840-6939
www.revenuquebec.ca

Consultez le registre des biens non réclamés à l'adresse
www.revenuquebec.ca/fr/bnr.

LA PRESSE AFFAIRES

Corruption Providence porte plainte contre la brésilienne Petrobras

Providence, la capitale de l'État du Rhode Island, a porté plainte pour corruption contre la pétrolière brésilienne Petrobras, sa présidente, Graça Foster, et d'autres gestionnaires. Ces poursuites contre Petrobras s'ajoutent à d'autres lancées par des fonds d'investissement et des actionnaires individuels aux États-Unis,

qui déplorent des pertes dans leurs titres (certificats de dépôt cotés aux États-Unis). Avec la plainte de Providence, Petrobras fait l'objet d'au moins 11 recours collectifs aux États-Unis, affirme le quotidien *O Globo*. Le recours collectif de la ville de Providence concerne également 2 filiales internationales de Petrobras et 15 banques

impliquées dans l'émission et la vente de titres de créances du géant pétrolier de janvier 2010 à novembre 2014. Selon la plainte, les obligations « ont été cotées à des prix artificiellement gonflés, en cachant de manière inappropriée l'implication de la compagnie dans une ancienne affaire de pots-de-vin, qui a

porté sur des milliards de dollars versés à des cadres de l'entreprise. Providence a acheté de janvier 2010 à novembre 2014 des titres qui finançaient le plan d'investissements de Petrobras, dans le cadre d'un fonds d'investissement qu'elle gère pour les employés municipaux.

— Agence France-Presse

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

REVENU
QUÉBECSUCCESSIONS NON RÉCLAMÉES
PROPRIÉTAIRES OU HÉRITIERS RECHERCHÉS

AVIS

Des milliers de biens ne sont pas réclamés par leurs propriétaires ou leurs héritiers. Au Québec, c'est notre organisation qui a été désignée pour liquider les successions et administrer provisoirement les produits financiers et les biens non réclamés.

Vous croyez être l'héritier d'une succession ou avoir le droit de réclamer un bien ?

Consultez notre site Web, à l'adresse www.revenuquebec.ca/fr/bnr ou communiquez avec la Direction principale des biens non réclamés au 1 866 840-6939 pour obtenir de l'information pertinente et connaître la procédure à suivre afin de présenter une réclamation. Les honoraires qui s'appliquent vous seront également expliqués. Ces honoraires seront déduits de la somme que vous réclamerez. Lors de votre démarche, vous devrez nous démontrer que vous êtes bien le propriétaire, l'héritier ou l'ayant droit de la succession ou des biens que vous réclamez.

Successions non réclamées

Nom	Domicile	Date du décès
ABEL, Patrick	10205, avenue du Bois-de-Boulogne, appartement 909, Montréal	2013-04-29
ARPIN, Yves	32, rue Bissonnette, Verchères	2014-03-31
ASPIROS, André	59, rue Charpentier, L'Épiphanie	2014-08-01
AUBIN, Jacques	521, rue Saint-Antoine, Saint-Lin-Laurentides	2014-03-22
BADICEL, Evelyn	490, boulevard Galland, appartement 205, Dorval	2014-04-22
BEAUDRY, André	443, rue Laurent-O.-David, Boisbriand	2014-06-13
BÉLANGER, Gilberte	650, avenue Murray, appartement 511, Québec	2014-08-08
BÉLIVEAU, Jacques	240, rue Fortier, Mont-Saint-Hilaire	2013-02-16
BELLEC-RÔY, Nicolas	2060, chemin Filteau, Lévis	2011-09-08
BENCHIMOL, Roland Haïm	1525, rue Bernard, appartement 6, Montréal	2014-03-13
BERTRAND, Paul	20, rue de Drapeau, Gatineau	2014-01-24
BOISVERT, André	3507, rue Messier, Montréal	2013-12-25
BONNIER, Louis	4255, avenue Papineau, Montréal	2013-11-15
BOUCHARD, Louis-Philippe	1840, avenue Albert-Murphy, appartement 1, Laval	2014-04-18
BOUDREAULT, Léonard	1641, rue des Grands-Ducs, appartement 9, Saguenay	2013-12-25
CAUCCI, Camillo	9081, rue de Beauport, Montréal	2013-12-11
CHARRETTE (CÔMEAU), Adèle	2128, rue De Chambly, Montréal	2012-04-07
CHARRIER, Louise	4309, rue Parthenais, Montréal	2013-02-03
CHOQUETTE, Aurèle	68 ^e Avenue, appartement 35, Blainville	2014-03-07
CÔMEAU, Gilles	2670, croissant de Holon, Montréal	2014-01-06
CÔTÉ, Robert	3518, rue Saint-Joseph, Saguenay	2013-12-15
DROUIN, Martial	3335, rue Clémenceau, Québec	2012-04-13
DUPONT, Jocelyne	1851, chemin Principal, Saint-Mathieu-du-Parc	2008-03-26
DUPONT, Robert	3, place Rouville-Tessier, appartement 384, Richelieu	2012-11-06
FILION, Alain	501, montée Kavanagh, Mont-Tremblant	2014-09-02
GAGNON, Christian	2044, rue Cadillac, Montréal	2014-07-06
GAGNON, François	3955, avenue Saint-Kevin, appartement 108, Montréal	2012-07-16
GAUDETTE, Bernard	4700, rue René-Émond, appartement 105, Montréal	2011-08-04
GIRARD, Gisèle	1400, chemin de la Canardière, appartement 3A, Québec	2012-04-08
GIRARD, Jean-Luc	175, rue Dufresne, appartement 3, Chibougamau	2014-06-25
GOLDSMITH, Gary	7701, rue Broadway, Montréal	2013-03-02
GRAHAM, William Kelvin	104, rue des Érables, Saint-Odilon-de-Cranbourne	2014-05-03
HACHÉ, Claude	12001, avenue Matte, appartement 5, Montréal	2014-05-22
HAMEL, Gilles	3871, rue du Héron-Bleu, Trois-Rivières	2013-04-26
HAMEL, Richard	255, boulevard Simard, appartement 325, Saint-Lambert	2014-03-14
HARRISSON, Yvon	539, rang 7, Saint-Adelme	2014-05-28
HARTON, Guillaume	825, rue Arthur-Rousseau, appartement 234, Québec	2013-02-03
KARLOS, Konstantinos	1155, rue Grant, appartement 2, Longueuil	2012-09-21
LACASSE, Daniel	606, rue Saint-Jacques, Granby	2012-12-28
LACOSTE, Marie-Josée	10197, avenue Hamelin, appartement A, Montréal	2013-10-18
LAFOND, Jean-Louis	1085, rue Rouleau, Saint-Hyacinthe	2011-05-29
LAROCQUE, Marcel	37, rue Joron, Salaberry-de-Valleyfield	2014-05-03
LECLERC, René	38, rue Rouleau, appartement 3, Victoriaville	2014-06-09
LEDUC, Daniel	1350, rue Gerry-Boulet, Prévost	2014-04-06
LEGAULT, Gilbert	724, rue Joseph-Arthur-Morin, appartement 3, Saint-Jean-sur-Richelieu	2014-07-23
LEONARD, Michel	316, 12 ^e Rue, Ferme-Neuve	2013-07-12
LOCAS, Anie	1344, rue Hertel, Chambly	2014-03-01
MARCHAND, Louise	563, 3 ^e Rang, Saint-Narcisse	2012-11-10
MARTIN, Pierre	532, rue Labelle, Mont-Tremblant	2014-01-15
MERCIER, Matthew	10, croissant Françoise, L'Isle-aux-Allumettes	2014-06-29
MORIN, Jacques	2100, carré du Bélier, Terrebonne	2014-04-27
NEPTON, Thérèse	2604, rue Paul-Pau, appartement A, Montréal	2013-01-16
ORTIZ, Francisco	2010, rue Saint-Louis, Montréal	2014-03-29
PAQUETTE, Nicole	22, rue Prospect, Magog	2013-11-11
PAULHUS, Jean-Guy	5104, avenue des Jardins, La Doré	2014-02-28
PRÉFONTAINE, Michel	25, rue Lapalme, Saint-Basile-le-Grand	2014-07-03
PRESCOTT, Alain	192, rue MacLaren Ouest, Gatineau	2014-04-10
PROULX, Jean-Maurice	1103, rue Saint-Jean, Saint-Césaire	2014-01-01
PROVENCHER, André	35, rue Perreault, appartement 210, Victoriaville	2014-02-24
PUGLIESE, Giovanni (Jean)	10033, avenue Bruchési, Montréal	2014-08-02
RAMAGLIA, Joséphine	5003, rue Saint-Zotique, Montréal	2012-09-24
RENAUD, Johanne	618, rue Miljour, Saint-Lin-Laurentides	2014-04-28
RENÉ, Léo	1640, rue De Maricourt, Montréal	2013-02-07
ROBERT, Michel	17245, rue du Mistral, Mirabel	2014-05-16
ROBITAILLE, Stéphane	1961, route 343, Saint-Ambroise-de-Kildare	2014-06-23
ROSS, Marco	228, rue du Rivage, Sainte-Anne-des-Monts	2014-07-20
ROULEAU, Nelson	783, rue de la Volière, appartement 6, Granby	2014-04-13
ROUSSEL, Cathy	1970, rue Aldred, Shawinigan	2013-03-08
SAMSON, Jeannine	6393, rue De Saint-Vallier, Montréal	2014-03-05
SCHERNTANER, Rupert	8640, avenue Wiseman, appartement 3, Montréal	2014-01-29
SGORLON, Mario	1722, chemin des Rapides, Amherst	2014-08-14
SIRMA, Erol	41, rue Saint-Hubert, appartement 302, Châteauguay	2013-10-09
TAYLOR, Herbert	3860, avenue Van Horne, Montréal	2012-04-09
TREMBLAY, Marie-Gilberte	2557, rue Saint-Dominique, Saguenay	2012-01-22
VALIQUETTE, Jean-Guy	660, rue des Patriotes, Laval	2014-07-08
WOOD, Paul	8564, boulevard Saint-Michel, Montréal	2013-05-04
ZIVOJIN, Todor	3936, rue Nathalie, Laval	2014-03-02

Biens situés au Québec dont les propriétaires ou leurs héritiers sont inconnus ou introuvables

Nom	Nature du bien
Massicotte, Jean-Louis	Lot 2772 245 cadastre du Québec
Van Hove, Gabriella	Lot 2712 629 cadastre du Québec

Biens des personnes morales dissoutes

Les Impressions Bleu Nuit inc.	Rosaire Côté inc.
Les investissements Île des Sœurs inc.	The Suburban Land Co Ltd
R. Trottier Ltée	

Avis de clôture d'inventaire

Conformément à l'article 795 du Code civil du Québec, prenez avis que nous agissons aux termes de l'article 698 du Code civil du Québec et que nous avons procédé à la clôture d'inventaire pour les successions suivantes:

Nom	Domicile	Date du décès
ALLAIRE, Robert	6863, rue Boyer, Montréal	2010-06-08
AUBUT, Sonia	1137, 12 ^e Avenue, Theftford Mines	2012-05-06
BEAULIEU, Jean-Guy	256, rue Harry-Haworth, Drummondville	2012-05-19
BÉRUBÉ, Gaston	84, rue de Java, appartement 3, Saguenay	2012-08-02
BRIEN, Yoland	6977, 21 ^e Avenue, Montréal	2012-09-02
CASAVANT, Jean-Paul	6156, boulevard Léger, appartement 6, Montréal	2010-11-21
CHUCHE, Bruno	5190, rue Saint-André, Montréal	2009-04-11

Par ailleurs, vous pourriez être approché par un *chercheur d'héritier* (personne ou entreprise dont l'activité consiste à trouver des personnes qui ont droit à un héritage). Sachez qu'un *chercheur d'héritier* peut exiger des honoraires élevés, que vous devez parfois payer avant même d'accéder aux renseignements préliminaires concernant l'héritage. Notez que nous ne sommes aucunement responsables des frais que vous pourriez engager auprès d'un *chercheur d'héritier*.

Nous remettons les biens administrés aux propriétaires et aux ayants droit qui se manifesteront dans les délais prescrits. Notez que pour réclamer une succession, tout héritier ou ayant droit dispose, en principe, d'un délai de dix ans à compter de la date d'ouverture de la succession. Pour tout autre bien, le délai de réclamation est illimité, sauf dans le cas des sommes inférieures à 500\$. Pour ces dernières, le droit de réclamation est limité à dix ans à compter de leur remise au ministre des Finances.

Nous agissons conformément aux dispositions de l'article 16 de la Loi sur les biens non réclamés et de l'article 699 du Code civil du Québec.

Note: Les appellations, les dénominations ou les noms figurant dans les listes publiées dans cet avis sont écrits comme ils nous ont été transmis.

CÔTÉ, Norman	3550, rue Jeanne-Mance, appartement 1615, Montréal	2010-12-28
CROTEAU, Marcel	1454, rue Principale, Granby	2011-12-13
DALLAIRE, Mario	111, rang de la Chute-à-Lessard, Saint-Alexis-des-Monts	2010-12-01
DUMONT, Jean	5440, rue Sherbrooke Est, appartement 424, Montréal	2012-08-16
DUMONT, Jeanne-d'Arc	1274, rue Laviolette, Trois-Rivières	2011-07-14
ÉTHIER, Monique	6601, 31 ^e Avenue, Laval	2011-11-17
FERRARI, Julien-Vincent	1357, rue des Mouettes, Longueuil	2012-05-29
GABORIAULT, Alain	6343, avenue Louis-Hébert, Montréal	2004-11-28
GAGNON, Paul-Ange	2135, rue de la Terrasse-Cadieux, Québec	2011-04-11
GAUTHIER, Lionel	350, rue Serge-Pepin, Belœil	2011-05-16
GIRARD, Marc	260, boulevard Langelier, Québec	2011-05-15
GRENIER, Richard	1981, rue Germain, Longueuil	2012-03-12
HARRIS, Bernard	6655, avenue Mackle, appartement 609, Côte-Saint-Luc	2008-09-04
HÉROUX, Marie-Paule	832, rue Bellerive, Saint-Jean-sur-Richelieu	2008-10-10
HOULE, Lise	800, rue Champlain, appartement 7, Saint-Jean-sur-Richelieu	2009-08-02
HOULE, Lise	315, rue Saint-Marcel, appartement A, Drummondville	2012-08-30
LABELLE, Jacques	227, rang Lepage, Sainte-Anne-des-Plaines	2008-08-16
LAFRENIÈRE, Stéphane	75, 35 ^e Avenue, Mandeville	2011-08-24
LAMARRE, Claude	1788, rue Dublin, Inverness	2012-02-27
LAVOIE, Marian-Michel	4950, rue Papineau, appartement 6, Trois-Rivières	2012-02-08
LEBLANC, Jean Joseph	1305, rue Gohier, Montréal	2012-07-15
LEFEBVRE, Claude	189, rue Galt, Montréal	2008-07-09
LEGAULT, Lorraine	85, avenue Brittany, appartement 505, Mont-Royal	2010-08-02
LUSSIER, Jeannette	330, boulevard Honorius-Charbonneau, Mont-Saint-Hilaire	2009-10-30
MACKENZIE, Iona	6585, rue Sherbrooke Ouest, Montréal	2011-02-23
MAINVILLE, Nicole	4077, avenue Northcliffe, Montréal	2009-12-08
MARCOTTE, Claire	5205, rue Notre-Dame Ouest, Montréal	2011-03-31
MARQUIS, Aimé	35B, rue des Pins, Port-Cartier	1998-03-03
MAWSON, Ginette	6305, place Bonaventure, appartement 204, Brossard	2012-03-10
MÉRINEAU, Roger	10005, avenue du Bois-de-Boulogne, appartement 403, Montréal	2004-01-11
MILLETTE, Denise	27, boulevard Lajeunesse Est, Saint-Jérôme	2012-11-10
MOCHERNIUK (YOVANOV), Donia (Eudokia)	5340, avenue O'Bryan, Montréal	2010-09-05
NOËL, Andrée	11570, rue Notre-Dame Est, Montréal	2012-08-21
ODDERA, Claire (Clairette)	7351, rue Jean-Desprez, Montréal	2008-10-28
QUELLETTE, Pierre	552, 5 ^e Avenue Ouest, appartement 6, Amos	2012-07-12
PAQUETTE, Jean-Guy	2444, rue du Domaine-Paquette, Sainte-Julienne	2009-05-03
PERRIN, Thérèse	4255, avenue Papineau, Montréal	2009-02-17
POIRIER (BRIND'AMOUR), Pierrette	285, rue des Pensées, Gatineau	2009-05-04
PRESSAU, Gérard-Léo	1275, boulevard Jacques-Cartier Est, Longueuil	2011-10-10
PRÉVOST, Jean-Guy	1034, rue Saint-André, Acton Vale	2012-08-29
RAYMOND, Serge	19, rue de La Sarre, Saint-Jean-sur-Richelieu	2010-01-21
REMILLARD, Alain	13799, rue de L'Église, appartement 8, Mirabel	2009-06-17
RICHARD, Germain	80, rue de la Cité-Jardin, appartement 747, Gatineau	2012-11-13
RIOZA, Edgarda	8125, rue Pesant, Montréal	2010-12-19
RIVARD, Gilles	101, chemin du Lac-Lambert, Sainte-Angèle-de-Prémont	2011-02-19
ROBIDOUX, Jocelyn	75, rue Saint-Georges, Drummondville	2008-10-10
ROULEAU (FORGET), Micheline (Line)	199, boulevard Lévesque Est, appartement 9, Laval	2011-04-19
ROYER, Thérèse	114, rue Saint-Laurent Ouest, Maskinongé	2012-06-06
SALINITRI, Antonio	3320, rue Notre-Dame, appartement 220, Montréal	2010-09-30
STARUK, Stella	1046, rue Valiquette, Montréal	2011-02-02
TOUSIGNANT, Jacques (Jean-Jacques)	584, rue Fournier, appartement 2, Saint-Jérôme	2011-01-28
TRUONG, Thi Tram	2929, rue Goyer, appartement 306, Montréal	2007-08-04
TURCOTTE, Irène-Henriette	20, place Casavant, appartement 506, Sainte-Thérèse	2008-03-21
VAILLANCOURT, Alain	880, avenue Painchaud, Québec	2012-07-19
WENZ, Theresa	750, rue Argyle, appartement 4, Montréal	2012-02-22
WHISSEL, Steve	991, impasse du Lac-Coursolle, Boileau	2008-06-21

Avis de fin de liquidation

Conformément à l'article 700 du Code civil du Québec, le ministre du Revenu du Québec donne avis qu'il a terminé la liquidation des successions mentionnées ci-dessous. Tout héritier ou ayant droit peut faire valoir ses droits auprès du ministre dans les dix ans suivant la date à laquelle son droit s'est ouvert.

Nom	Domicile	Date du décès	Reliquat
ADELIN, Armand	6250, avenue Newman, Montréal	2011-03-23	907,65\$
ASSELS, Cecil	58, rue Maisonneuve, Clermont	2009-02-22	2 389,76\$
BEAUDRY, René	635, avenue Brodeur, Saint-Hyacinthe	2004-06-05	1 076,87\$
BERCHAN, Gabriel	245, rue Saint-Janvier, Weedon	2009-11-30	7 571,79\$
BERGERON, Claude	7150, boulevard Viau, appartement 602, Montréal	2011-07-10	10 625,57\$
BERLAND, Guy Raymond	2538, rue De Chamby, Montréal	2010-06-03	182 608,92\$
BISSON, André	325, rue Taché, Joliette	2008-06-10	24 704,14\$
BISSONNETTE, Yvonne	138, rue Jeanne-Mance, Coaticook	2009-02-05	76 344,95\$
BRÛLÉ, Marcelle	242, boulevard Louis-Frêchette, Nicolet	2008-11-15	8 980,48\$
CORBEIL, Gilles	1373, 12 ^e Avenue, Montréal (Pointe-aux-Trembles)	2008-09-22	5 434,49\$
COUTURE, Marc	3929, rue Saint-Thomas, Saguenay	2009-07-08	13 205,53\$
D'ARAGON, Michel	37, rang Saint-Louis, RR 1, Saint-André-Avellin	2010-03-15	2 240,98\$
DEMERS (CHARBONNEAU), Thérèse (Délia)	680, boulevard Saint-Joseph, Gatineau	2010-04-12	50 538,19\$
DEMERS, Marguerite	189, rue Principale, Saint-Luc-de-Bellechasse	2010-06-01	1 982,02\$
DESCHESNES, Patrick	3220, avenue La Salle, Shawinigan	2008-12-29	2 504,46\$
ÉMARD, Lucien	4920, rue La Fontaine, appartement 810, Montréal	2011-07-05	1 270,71\$
FRANCEUR, Joseph	800, avenue du Sanatorium, Mont-Joli	2011-01-06	519,05\$
HARTWELL WOOD, Barbara	8200, rue George, appartement 101A, Montréal	2009-02-07	13 869,12\$
LABERGE, Albert	1000, boulevard Chomedey, appartement 408A, Laval	2007-02-10	20 845,27\$
LABRANCHE, Joseph Arthur	74, rue Ambroise-Fafard, Baie-Saint-Paul	2008-02-02	60 093,61\$
LACOSTE MAURICE, Elzéa	323, rue Notre-Dame, Saint-Jean-sur-Richelieu	1999-08-01	2 057,32\$
LAPLANTE, Robert	1320, 9 ^e Rue, Trois-Rivières	2009-01-10	7 651,67\$
LAVIGNE, Paul-Émile	284, avenue Robert, Saint-Hyacinthe	2010-08-05	2 361,24\$
LELEK, Rafal	2450, chemin Athlone, appartement 604, Mont-Royal	2012-07-23	2 248,65\$
LEMAY, Rolland (Roméo)	991, rue Saint-Paul, appartement 11, Trois-Rivières	2007-07-19	822,08\$
LESAGE, Cécile	2577, boulevard René-Laennec, Laval	2010-03-06	1 200,03\$
LÉTOURNEAU, Claude	368, rue du Roi, appartement 3021, Québec	2007-07-15	2 389,69\$
LEVASSEUR, Fernand	2660, boulevard Béliveau, appartement 6, Longueuil	2010-11-06	1 691,04\$
LEVESQUE, Claude	7401, rue Churchill, Montréal	2009-11-03	719,97\$
PAQUETTE, Thérèse	4105, boulevard Laurier Ouest, Saint-Hyacinthe	2011-05-29	6 319,65\$
PÉTRIE, Elizabeth	1451, boulevard Père-Lelièvre, Québec	2010-04-15	32 083,74\$
PHANEUF, Christiane	3365, rue Guimond, Québec	2009-02-07	20 197,49\$
ROY, Lucie	230, rue Jacques-Cartier Nord, Saint-Jean-sur-Richelieu	2009-02-24	1 001,65\$
SCHWARTZ RAPPAPORT, Clara	5155, rue Sainte-Catherine Est, Montréal	1998-07-29	235 857,28\$
THÉRÈSE, Esther	116, rue Martineau, Saint-Joseph-de-Coleraine	2011-02-28	636,04\$
ZAZECKIENE, Ditta Sliumbaite	4653, avenue Royal, Montréal	2007-05-02	22 043,19\$

Direction principale des biens non réclamés
500, boulevard René-Lévesque Ouest, bureau 1000
Montréal (Québec) H2Z 1W7
Téléphone: 1 866 840-6939
www.revenuquebec.ca

Consultez le registre des biens non réclamés à l'adresse
www.revenuquebec.ca/fr/bnr.

LA
PRESSE

CV

LE RENDEZ-VOUS DE L'EMPLOI
ET DE LA FORMATION AU QUÉBEC

WORKOPOLIS

TÉLÉPHONE 514.285.7320

TÉLÉCOPIEUR 514.499.2053

cv@lapresse.ca

EMPLOI, FORMATION, RESSOURCES HUMAINES

Observé en 2014, prévu pour 2015



MARTINE LETARTE
COLLABORATION SPÉCIALE

Le monde de l'emploi se transforme selon les réalités économiques et démographiques. Louis-Philippe Tessier-Parent, économiste et analyste du marché du travail chez Emploi-Québec, et Sylvie Doré, directrice des ventes et de l'expérience client pour Workopolis, nous font part de leurs observations sur 2014 et leurs prévisions pour les années à venir.

Création d'emplois nulle en 2014

L'année 2014 a été un peu moins dynamique qu'on l'anticipait. On connaîtra les données de décembre en janvier, mais jusqu'à maintenant, la croissance en matière d'emploi a été nulle.

« Nous ne nous inquiétons pas outre mesure, toutefois, parce que nous réalisons nos prévisions sur cinq ans et il arrive qu'une année, la croissance ne soit pas au rendez-vous, indique Louis-Philippe Tessier-Parent. On s'attend à environ 30 000 nouveaux emplois par année, et cela se rattrape facilement. »

Changement de province pour le travail

Les travailleurs canadiens sont par ailleurs de plus en plus nombreux à changer de province pour leur travail. C'est ce qu'a remarqué le site d'emplois Workopolis en analysant sa base de données comptant plus de 7 millions de CV de travailleurs. Les déménagements interprovinciaux ont augmenté de 21 % en 10 ans.



Les perspectives d'Emploi-Québec sont favorables ou acceptables pour près de 90 % des professions, et les employeurs commencent à avoir plus de difficulté à faire du recrutement.

PHOTO PATRICK DOYLE, ARCHIVES BLOOMBERG

« Et déménager pour un emploi est payant, affirme Sylvie Doré. Les travailleurs promus chez leur employeur sont 46 % plus nombreux à avoir déménagé pour leur emploi. »

Croissance de l'emploi et départs à la retraite prévus

« Dans les prochaines années, on prévoit arriver à une croissance de l'emploi dans la grande majorité des industries », affirme Louis-Philippe Tessier-Parent.

S'additionnent à cela les nombreux départs à la retraite. « Nous prévoyons que les jeunes sur les bancs d'école, les nouveaux immigrants, les chômeurs et les inactifs seront suffisamment nombreux pour pourvoir les postes, indique l'économiste. On s'attend notamment à ce que les baby-boomers augmentent de 50 % leur

participation au marché du travail. »

Les perspectives d'Emploi-Québec sont favorables ou acceptables pour près de 90 % des professions, et les employeurs commencent à avoir plus de difficulté à faire du recrutement. Le taux de chômage était de 7,6 % en novembre et Emploi-Québec s'attend à le voir diminuer à 6,2 % en 2017, puis à 5,7 % en 2022, le plus bas taux depuis 1968.

Fréquents changements d'emploi

Les occasions de changer de carrière seront aussi nombreuses dans ce marché du travail favorable aux employés.

La base de données canadienne de Workopolis a révélé que 76 % des gens changent de carrière au moins deux fois. « Les gens sont longtemps actifs maintenant sur le marché

du travail, plusieurs types de poste ont disparu avec les années, de nouveaux ont été créés et plusieurs travailleurs transfèrent leurs compétences, remarque M^{me} Doré. De plus en plus, aussi, les travailleurs veulent être passionnés dans leur vie professionnelle, et certains n'hésitent pas à changer complètement de type d'emploi, même si cela signifie diminuer leur salaire pendant quelques années. »

Workopolis a aussi relevé que les gens changent en moyenne d'emploi 15 fois dans leur vie.

Risque de sauter trop rapidement sur le marché du travail

Les perspectives favorables pour les travailleurs sur le marché du travail risquent toutefois d'inciter des jeunes à escamoter leur formation

pour répondre à l'appel d'un employeur.

« Cela pourrait être un piège pour les jeunes parce que l'économie fonctionne par cycle, et on retournera éventuellement en récession, indique Louis-Philippe Tessier-Parent. Lors des récessions, les gens moins formés souffrent le plus. »

Il voit un autre piège dans les revenus sur le long terme.

« Il peut paraître intéressant de quitter les bancs d'école plus rapidement pour commencer à gagner un salaire, mais les postes avec le plus de responsabilités et les mieux rémunérés exigent une scolarité plus élevée, explique-t-il. À long terme, le salaire obtenu risque d'être moindre que si la personne avait investi quelques années de plus en formation. »

Changer d'employeur pour gravir les échelons

Workopolis remarque que pour gravir les échelons, 88 % des travailleurs doivent accepter un poste dans une autre entreprise.

« Ça ne me surprend pas énormément, puisque peu d'entreprises encore ont un réel plan de relève, remarque Sylvie Doré. Former les jeunes pour les postes de direction exige un investissement. Je crois que plusieurs entreprises ont peur aussi de perdre de bons acteurs dans leurs équipes en leur donnant des promotions. »

La question salariale peut également être un enjeu.

« Un employé n'obtiendra jamais 50 % d'augmentation avec une promotion à l'interne alors qu'il pourrait l'obtenir chez un autre employeur, remarque-t-elle. Les employeurs sont toujours prêts à donner plus à un candidat de l'externe même si une personne de l'interne pourrait s'adapter plus rapidement à son nouveau rôle. »

Un mentor pour choisir sa carrière



NATHALIE CÔTÉ
COLLABORATION SPÉCIALE

Comme bien des jeunes, Kharoll-Ann Souffrant hésitait quant à son choix de carrière lorsqu'elle étudiait au cégep. Elle voulait travailler en relation d'aide, mais quel métier choisir? Pour tenter d'y voir plus clair, elle s'est tournée vers les mentors d'Academos.

« Il y a plusieurs professions dans ce domaine et j'étais un peu confuse devant toutes ces possibilités, raconte l'étudiante de 21 ans. J'ai discuté avec des criminologues, des psychologues, des travailleurs sociaux, des psychoéducateurs, etc. » Elle avait déjà consulté un conseiller en orientation. Celui-ci était toutefois incapable de lui parler en détail de ses différentes options. Après des échanges de courriels avec des mentors, elle a finalement arrêté son choix sur le travail social.

Un réseau social

Depuis une quinzaine d'années, Academos met en contact des jeunes de 14 à 30 ans avec des mentors. Cet automne, l'organisation a modernisé son approche en adoptant sa nouvelle plateforme. Elle permet de communiquer plus facilement avec les mentors et offre des options supplémentaires.

« Nous avons notamment mis en place des groupes d'intérêt, souligne Guillaume Saloin, chef des stratégies web et marketing. Les membres peuvent y dialoguer avec des mentors ainsi qu'avec d'autres jeunes

sur un intérêt commun. L'idée, c'est de décloisonner tout ça pour faire en sorte qu'il y ait des échanges. Les jeunes peuvent s'y bâtir un réseau professionnel dès le secondaire. »

De plus, le site propose aux utilisateurs des « missions » à relever pour favoriser leur participation. Des organisations peuvent également avoir leur page sur la plateforme et publier des offres de stage.

Actuellement, Academos compte quelque 2600 mentors. « Ces bénévoles veulent transmettre leur passion pour leur métier, indique M. Saloin. Nous en avons dans tous les

« Nos bénévoles veulent transmettre leur passion pour leur métier. Nous en avons dans tous les domaines et à tous les niveaux hiérarchiques. »

— Guillaume Saloin, chef des stratégies web et marketing à Academos

domaines et à tous les niveaux hiérarchiques. Ils répondent aux questions en fonction de leurs disponibilités. »

Plusieurs jeunes n'en ont que quelques-unes. Mais parfois, les discussions peuvent aussi donner lieu à des dizaines de courriels. « Récemment, une jeune échangeait avec un historien de l'art et ils sont allés jusqu'à parler de leurs visions communes ou non de l'art », raconte M. Saloin.

Devenir mentor

Alexis St-Laurent est un mentor plutôt populaire. Son

domaine, les jeux vidéo, suscite beaucoup d'intérêt chez les jeunes. Animateur 3D chez Eidos Montréal, il peut passer jusqu'à quatre heures par semaine à répondre aux jeunes. « Il y a des moments plus occupés et d'autres plus tranquilles, comme l'été, par exemple, précise-t-il. Ce n'est pas trop prenant. Je peux leur écrire sur mon heure de dîner ou à mon retour à la maison. C'est agréable de voir leur intérêt. Répondre à leurs questions me confirme à quel point j'aime mon métier. »

Lui-même avoue avoir eu de la difficulté à choisir sa profession lorsqu'il était plus jeune. « J'ai commencé ma carrière à 26 ans, ça m'a pris un certain temps avant de trouver ma voie, note-t-il. J'aurais bien aimé avoir un mentor pour savoir dans quoi je m'embarquais. »

Kharoll-Ann Souffrant, elle, est toujours en contact occasionnellement avec certains mentors afin d'obtenir des conseils sur ses projets, l'écriture d'un livre, par exemple. Mais l'étudiante en travail social de l'Université McGill, qui a travaillé pour quelques organismes et est employée d'un centre jeunesse, est aussi devenue mentor à son tour.

Elle répond principalement aux questions de jeunes du secondaire. « Souvent, ils me demandent s'il s'agit d'un travail difficile ou comment je fais pour ne pas être déprimée une fois de retour chez moi, raconte-t-elle. D'autres s'interrogent sur les différents programmes offerts dans les institutions d'enseignement. »

Heureuse dans son domaine, elle est ravie de partager sa passion avec d'autres jeunes.



PHOTO ALAIN DÉCARIE, LA PRESSE

Kharoll-Ann Souffrant est heureuse de son choix de carrière et espère transmettre sa passion à d'autres jeunes.

Une ville dynamique de plus de 140 000 personnes, à dimension humaine et offrant une qualité de vie exceptionnelle.

LÉVIS

S'EMPLOIE À GRANDIR!

Conseiller ou conseillère en gestion des talents

#PROFR-017-2014

Poste professionnel régulier non syndiqué à temps complet (35 heures/semaine)

Date limite : 5 janvier 2015

Visitez la section Offres d'emploi sur le site Internet de la Ville de Lévis pour voir la description du poste. Toute candidature à un poste à la Ville de Lévis doit être déposée par l'entremise du portail de recrutement en ligne à l'adresse suivante: www.ville.levis.qc.ca/emploi.

Seules les personnes retenues pour l'entrevue recevront un accusé de réception.

www.ville.levis.qc.ca/emplois

Ville de Lévis

▶ **FUTURE SHOP** © MD

En magasin et
à futureshop.ca
du 27 déc. au 1^{er} janv.

LE SOLDE D'APRÈS NOËL CONTINUE

**TOUTES LES TABLETTES
DE SAMSUNG SONT EN SOLDE^②**



Samsung
GALAXY Tab S

ÉCRAN SUPER AMOLED
UNE EXPÉRIENCE DE VISIONNEMENT IMMERSIVE

**NOTRE TABLETTE LA PLUS
LÉGÈRE JUSQU'À MAINTENANT**
MINCE, LÉGÈRE, PORTATIVE

CONFIDENTIALITÉ RENFORCÉE
UTILISATEURS MULTIPLES, MODE ENFANTS,
LECTEUR D'EMPREINTES DIGITALES

CARACTÉRISTIQUES GALAXY EXCLUSIVES
MODE D'ÉCONOMIE D'ÉNERGIE, FENÊTRES
MULTIPLES, CADEAUX GALAXY À VALEUR AJOUTÉE

© Samsung Electronics Canada Inc., 2014. Tous droits réservés. Samsung, Galaxy et Galaxy Tab S sont des marques déposées ou des marques de commerce de Samsung Electronics Co., Ltd. et sont utilisées avec permission. Les images d'écrans sont simulées.



TABLETTE
8,4 po

Épargnez 50\$ ▶▶ **371¹⁹** ch.

369,99\$ + écofrais de 1,20\$ = 371,19\$

Samsung GALAXY Tab S

Galaxy Tab S

SM-T700NTSAXAC / SM-T700NZWAXAC CodeWEB: 10300466 / 67

Android 4.4	Stockage 16 Go	Écran Super AMOLED 2560 x 1600
-------------	----------------	--------------------------------



TABLETTE **10,4 po**

Épargnez 50\$ ▶▶ **471¹⁹** ch.

469,99\$ + écofrais de 1,20\$ = 471,19\$

Samsung GALAXY Tab S

Galaxy Tab S

SM-T800NTSAXAC / SM-T800NZWAXAC CodeWEB: 10300468 / 69

Android 4.4	Stockage 16 Go	9 heures d'autonomie
-------------	----------------	----------------------

Aucun bon d'achat différé. Les produits portant la mention « minimum par magasin » ou « à l'échelle du Québec » sont offerts en quantités limitées. Limite d'une unité par foyer. Aucun détaillant. Non valable avec d'autres offres promotionnelles. Non applicable aux achats précédents. Détails en magasin. Les prix et les produits sont en vigueur du 27 décembre 2014 au 1er janvier 2015. Notre Promesse de prix exclut les prix des Soldes d'après Noël (du 27 décembre 2014 au 1er janvier 2015). Toute référence à un rabais ou à un prix de solde se fait en comparaison avec le prix courant chez Future Shop. Les dates de lancement peuvent être modifiées sans préavis. Les prix et les paiements sont soumis aux taxes applicables avant les crédits de programmation. POLITIQUE PUBLICITAIRE : Offres de prime : une offre de prime par client. Ne peut être jumelée à une autre offre promotionnelle, ne s'applique pas aux achats antérieurs. Aucun détaillant. La disponibilité des produits varie selon le magasin. Future Shop s'engage à l'exactitude des prix, nous nous réservons le droit de corriger les erreurs. ©2014, Future Shop. Tous droits réservés. Le présent document ne peut être reproduit ni en tout ni en partie, ceci incluant l'information sur les prix, sous quelque forme que ce soit et par quelque procédé que ce soit sans l'obtention préalable d'une autorisation écrite de Future Shop. Les prix, produits et offres annoncés par l'InterBoutique de notre site Web peuvent différer de ceux offerts dans les magasins Future Shop.

② Exclut les produits en rupture de stock, en liquidation, de démonstration, reconditionnés et boîte ouverte.