

LA PRESSE



FRANCIS VAILLES
LES DONS DE CHARITÉ
DE PHILIPPE COUILLARD
PAGE 2

JEAN-PHILIPPE DÉCARIE
RESTAURER LA CONFIANCE
DES INVESTISSEURS
PAGE 3



Nicolas Marceau,
ministre des Finances
et de l'Économie

AFFAIRES



MEC
UNE PERCÉE
À L'UNIVERSITÉ
PAGE 2

↓ S&P TSX
14 178,84
-5,26 (-0,04%)

↓ S&P 500
1849,04
-3,52 (-0,19%)

↓ DOW JONES
16 264,23
-4,76 (-0,03%)

↑ PÉTROLE
101,28\$US
+1,02\$US (+1,02%)

↑ DOLLAR
90,65¢US
+0,43¢US

L'UKRAINE A DU PAIN SUR LA PLANCHE

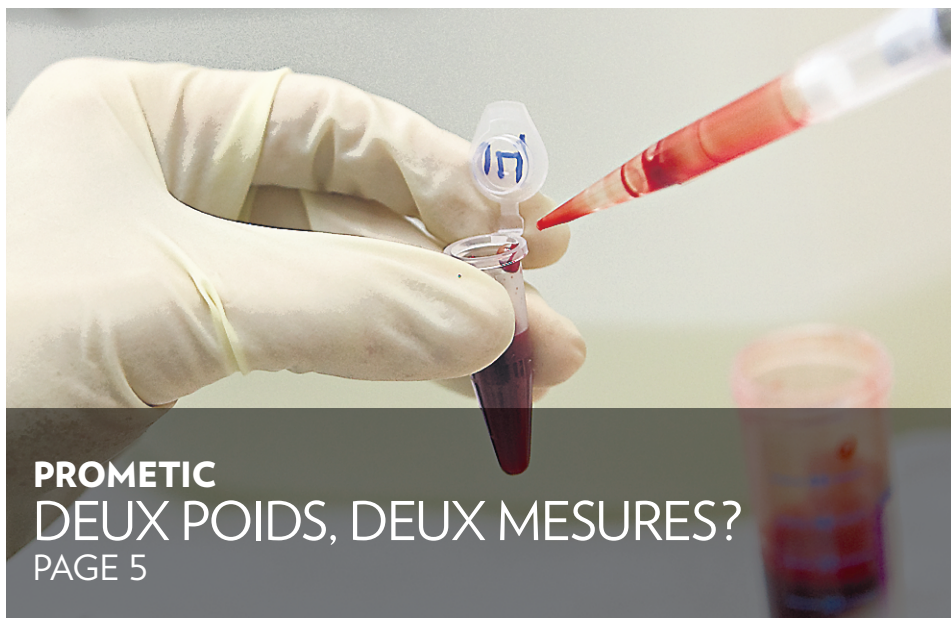


Forte d'une aide financière de 18 milliards US du Fonds monétaire international, l'Ukraine doit maintenant s'attaquer aux multiples problèmes qui minent son économie.

À LIRE EN PAGE 6

Olexandre Tourtchinov (à l'arrière-plan), président de l'Ukraine par intérim, et Arseni Iatseniouk (à l'avant-plan), premier ministre.

PHOTO ANATOLII STEPANOV, AFP



PROMETIC
DEUX POIDS, DEUX MESURES?
PAGE 5

PHOTO DAVID BOILY, ARCHIVES LA PRESSE



SOUS LA LOUPE PME
PÉNÉTRER UN MARCHÉ ÉTANCHE
PAGE 4

Cryos Technologies, de Joliette

PHOTO HUGO-SÉBASTIEN AUBERT, LA PRESSE



SORTEZ VOS PLUS BEAUX ATOURS !!!

Le Gala Flèche d'or se tiendra le 16 avril au Palais des Congrès de Montréal.

La soirée sera animée par **Hugo Dubé**, comédien et conférencier.

Un cocktail dinatoire sera servi.

Grande présentation des meilleurs projets relationnel traditionnel, numérique et de relation clientèle.

Achat de billets : flechedor.ca

PARTICIPEZ-Y, VIVEZ-LE... ET GAGNEZ !



LA PRESSE AFFAIRES

Les dons de charité de Philippe Couillard



FRANCIS VAILLES
CHRONIQUE

Quand j'étais ado, mon job de camelot pour *La Presse* m'a fait découvrir une chose intéressante: les clients les plus pauvres me donnaient les meilleurs pourboires. Pas systématiquement, mais souvent.

Les familles avec une belle maison et une grosse voiture m'offraient 25 cents pour ma semaine de livraison et celles qui avaient un petit demi-bungalow allongeaient 50 cents, parfois plus.

J'ai commencé à faire ce boulot à l'âge de 13 ans – quand *La Presse* était encore distribuée en après-midi –,

Philippe Couillard, malgré ses revenus trois fois moindres (65 000\$).

Comment expliquer ce si grand écart? Est-il révélateur d'une certaine conception de la vie?

Mes découvertes de camelot n'ont rien de scientifique, bien sûr. D'ailleurs, des candidats riches font aussi des dons généreux, même très généreux. Ce fut le cas, a-t-on constaté aux dernières élections municipales, du futur maire de Montréal Denis Coderre (1000\$) et des candidats Mélanie Joly (4050\$) et Marcel Côté (57 600\$!).

Autre surprise dans les déclarations de revenus des deux candidats: l'avoir net de Philippe Couillard, qui comprend la valeur nette de sa maison, n'est que de 506 600\$.

au retour de l'école. J'ai passé le flambeau à mon frère plus jeune à l'âge de 16 ans, non sans essayer de comprendre ce drôle de phénomène. Les pauvres jettent-ils leur argent par les fenêtres ou sont-ils plus sensibles envers leurs semblables, plus généreux envers les gens dans le besoin? Les riches donnent-ils moins parce qu'ils connaissent mieux la valeur de l'argent?

Cette leçon de vie m'est revenue à l'esprit en lisant le reportage de mon collègue Vincent Brousseau-Pouliot, hier, sur les déclarations de revenus de Philippe Couillard et de Françoise David.

Le chef du Parti libéral a fait des dons de charité de seulement 155\$ en 2012, malgré ses revenus de 202 000\$ et des déductions fiscales de 29 000\$, notamment pour son REER. En comparaison, la dirigeante de Québec solidaire a donné 1442\$ à de bonnes œuvres, neuf fois plus que

Cette analyse des dons a aussi fait remonter en moi l'éternel débat sur la présumée moins grande générosité des Québécois, que les statistiques annuelles illustrent sur le sujet.

Justement, Statistique Canada publiait hier son enquête sur les dons de charité, au moment même où *La Presse* dévoilait les profils financiers de Philippe Couillard et de Françoise David. Les chiffres de l'agence portent uniquement sur les dons de charité qui ont donné lieu à des reçus officiels aux fins de l'impôt. Les chiffres les plus récents datent de 2012.

Ainsi, le don médian des Québécois s'est élevé à 130\$ en 2012, en hausse de 4,4%, comparativement à 270\$ pour l'ensemble du Canada, en baisse de 1,9%. Le don médian des Québécois est le plus faible des provinces. Les donateurs les plus généreux parmi les provinces se trouvent en Alberta (400\$), à l'Île-du-Prince-Édouard



PHOTOS JACQUES BOISSINOT, LA PRESSE CANADIENNE ET ROBERT SKINNER, LA PRESSE

Philippe Couillard a fait des dons de charité de seulement 155\$ en 2012, malgré ses revenus de 202 000\$ et des déductions fiscales de 29 000\$. Tandis que Françoise David a donné 1442\$ à de bonnes œuvres, malgré ses revenus trois fois moindres (65 000\$) que ceux du chef du Parti libéral.

(400\$) et en Colombie-Britannique (390\$).

Diverses raisons sont invoquées pour expliquer les dons nettement moindres des Québécois. Il est question de la culture du don plus développée chez les anglo-saxons, du volume plus important de dons dans les pays plus libéraux ou plus inégalitaires, comme les États-Unis, du fait que les Québécois s'en remettent à l'État pour aider les laissés-pour-compte, qu'ils donnent moins parce qu'ils sont davantage imposés.

Bref, les explications sont nombreuses, mais le constat est clair: les Québécois donnent moins, à l'exemple de Philippe Couillard.

Autre surprise dans les déclarations de revenus des deux candidats: l'avoir net de Philippe Couillard, qui comprend la valeur nette de sa maison, n'est que de 506 600\$. Vous me direz que c'est tout de même un beau patrimoine, mais le montant apparaît modeste, compte tenu du revenu annuel de plus de 200 000\$ du neurochirurgien de 56 ans.

Certains invoquent les coûts de son divorce ou encore son fonds de retraite probablement important, qui n'a pas été divulgué.

De son côté, Françoise David dit s'être constitué un capital de quelque 220 000\$ (valeur nette de la maison et du chalet), et ses revenus de placement nous permettent d'estimer qu'elle a un patrimoine de quelque 90 000\$, pour un total d'environ 310 000\$.

Bref, bien des choses intéressantes dans ces déclarations de revenus.



PHOTO FOURNIE PAR MEC ET PHOTO MARCO CAMPANOZZI, LA PRESSE

Mountain Equipment Co-op ouvre un magasin sur le campus de l'Université de la Colombie-Britannique à Vancouver, une façon d'attirer une clientèle que l'entreprise pourrait conserver longtemps, explique Anne Donohoe, vice-présidente nationale, marketing de MEC.

Mountain Equipment Co-op à l'université

ISABELLE MASSÉ

Mountain Equipment Co-op (MEC) entre à l'université. L'entreprise ouvre un premier magasin sur le campus de l'Université de la Colombie-Britannique à Vancouver. Il s'agit en fait d'un espace-boutique (*shop-in-a-shop*) de 850 pieds carrés, aménagé dans la librairie du campus. Une centaine de produits MEC y seront vendus. «Des articles pour le vélo, le yoga et la course principalement, tout ce qui inspire l'activité à l'extérieur», dit Anne Donohoe, vice-présidente nationale, marketing de MEC.

Les produits ne seront pas vendus moins cher que dans les autres magasins de la chaîne, mais on n'y trouvera que des articles à moins

de 100\$. Des stages santé et divers cours seront aussi organisés par MEC.

«ParticipAction soulevait récemment que la chute la plus abrupte d'activités survient après l'école secondaire, souligne Anne Donohoe. Ce sont principalement les sports d'équipe qui écotent. Il nous fallait donc cibler les jeunes adultes. On est en train de voir comment les intéresser à être actifs.»

MEC ne cache pas que ce petit magasin est un test pour une implantation éventuelle sur d'autres campus au Canada. «Les librairies universitaires ne sont pas aussi fréquentées qu'auparavant, note Anne Donohoe, qui a pris la parole hier au RDV Marketing d'Infopresse. Les étudiants se rendent en

ligne aujourd'hui pour leurs manuels. Les universités cherchent donc d'autres vocations pour les faire revenir dans leurs librairies.

«De notre côté, ça nous permet de nous mettre en valeur et de capter une clientèle qu'on pourra retenir longtemps», ajoute Anne Donohoe.

Investissement minimal

La librairie de l'Université de la Colombie-Britannique compte également un magasin de l'américaine Bed Bath & Beyond. Une telle implantation nécessite un investissement minimal de la part des entreprises. La librairie fournit la main-d'œuvre et les installations pour la marchandise, entre autres.

Si l'image de MEC passe d'abord par ses 17 magasins

grande surface, dont trois au Québec, l'entreprise de plein air teste depuis deux ans de nouvelles façons de s'afficher, de présenter sa marchandise et d'élargir sa clientèle.

En septembre 2012, MEC décidait en effet d'ouvrir un magasin plus petit davantage axé sur les sports urbains, rue Saint-Denis à Montréal, non loin des concurrents Lolë et Lululemon. Un succès? «Il faut être prêt à gagner et à s'incliner en affaires, répond Anne Donohoe, qui ne dévoile pas les revenus du MEC nouveau concept. L'adresse sur Saint-Denis nous permet de tester de nouvelles marques notamment.»

De 2012 à 2013, le chiffre d'affaires de MEC a crû de 8%, affirme Anne Donohoe. «Celui-ci grossit à un

rythme plus élevé au Québec qu'ailleurs au Canada, étant donné que MEC est implantée dans la province depuis 10 ans, et non 40», souligne la vice-présidente, marketing.

Pour l'instant, l'entreprise n'a pas l'intention d'ouvrir d'autres magasins urbains. Elle s'est plutôt activée à changer son image depuis deux ans: retrait de la montagne sur son logo, réaménagement de ses magasins grande surface, diversification de la marchandise ciblant le plein air autant que les sports pratiqués plus près de la maison... Au risque de déplaire aux membres et durs de MEC! «Il restera toujours un petit groupe de gens opposés à nos changements, note Anne Donohoe. Mais si on veut rester en santé, il faut être ouvert d'esprit.»

Restaurer la confiance des investisseurs

Le déploiement de la politique industrielle qu'il a dévoilée en octobre dernier deviendra la priorité absolue de Nicolas Marceau si le Parti québécois (PQ) et lui sont élus et qu'il retrouve son poste de ministre des Finances.



JEAN-PHILIPPE DÉCARIE
CHRONIQUE

Nicolas Marceau a été titulaire du poste-clé de ministre des Finances durant les 18 mois de vie du gouvernement minoritaire du Parti québécois.

Un mandat court mais intense au cours duquel il a déposé deux budgets et formulé une politique économique qui est devenue la plateforme électorale du Parti québécois en matière de développement, de création de richesse et d'emplois.

«La confiance des investisseurs québécois et étrangers a été fortement ébranlée par les révélations de la commission Charbonneau. On a fait un geste important pour restaurer cette confiance en adoptant la loi 1 sur l'intégrité, mais là, il faut convaincre les investisseurs d'aller de l'avant», expose Nicolas Marceau.

La politique économique du Parti québécois vise à optimiser la productivité des entreprises en les incitant à investir davantage dans la recherche et le développement (R-D). Selon le candidat Marceau, les dépenses en R-D ont reculé au Québec entre 2003 et 2012.

«On a aussi mis en place des mesures industrielles structurantes pour encourager l'automatisation de la production et l'utilisation des technologies de l'information dans les PME.

«On veut aussi stimuler l'émergence de PME championnes pour en faire rapidement des entreprises qui réalisent des revenus annuels de 200 millions», rappelle Nicolas Marceau.

Enfin, le gouvernement péquiste a décidé d'utiliser les larges surplus d'électricité d'Hydro-Québec pour les offrir à prix concurrentiels aux industries énergivores qui s'implanteront au Québec.

Entre réduire la dette ou favoriser une plus grande croissance économique, Nicolas Marceau a décidé de ne pas faire de compromis en choisissant les deux avenues.

«Notre politique économique n'a pas d'impact sur la dette. On favorise la croissance économique tout en continuant à réduire la dette via le Fonds des générations. La dette va commencer à reculer en 2018.

«Mais les gouvernements libéraux qui nous ont précédés ne nous ont pas aidés en haussant la dette de 60 milliards. À elle seule, cette addition coûte 3 milliards de plus par année au service de la dette», déplore le ministre des Finances.

Il enchaîne en précisant que son gouvernement a réduit de 33% l'augmentation de la dette en ramenant les investissements dans les infrastructures à 6,6 milliards, au lieu des 10 milliards prévus.

Les défis du retour vers l'équilibre

Le plan de match économique de Nicolas Marceau pour les deux prochaines années prévoit aussi bien sûr le retour à l'équilibre budgétaire, objectif qu'il n'a pas été en mesure de réaliser pour l'exercice en cours, comme il l'avait promis.

«Le plus gros défi économique pour le Québec, c'est d'arriver à maîtriser la croissance de ses dépenses en santé. Il faut absolument mettre de l'avant des pratiques à moindres coûts, être plus efficace, favoriser l'incitation à la performance.» — Nicolas Marceau, ministre des Finances

«On a déposé un budget responsable qui ne contient pas de hausses d'impôt ou de taxes, et qui prévoit un contrôle raisonnable et équilibré des dépenses», rappelle-t-il.



PHOTO HUGO-SÉBASTIEN AUBERT, LA PRESSE

«On veut stimuler l'émergence de PME championnes pour en faire rapidement des entreprises qui réalisent des revenus annuels de 200 millions», déclare Nicolas Marceau, ministre des Finances du Québec.

Le principal reproche que formule Nicolas Marceau à l'endroit des programmes économiques du Parti libéral (PLQ) et de la Coalition avenir Québec (CAQ) est justement le manque de rigueur de leur cadre financier.

«La CAQ appuie son programme sur une comp-

Contrairement à Christian Dubé, de la CAQ, et à Carlos Leitao, du PLQ, Nicolas Marceau ne mentionne pas le vieillissement de la population comme étant, à ses yeux, le plus gros défi économique du Québec.

«Le plus gros défi économique pour le Québec, c'est d'arriver à maîtriser la crois-

Le plus gros défi qui se pose à l'économie mondiale est, selon lui, le retour à la croissance. Nicolas Marceau souligne que 2013 a été la pire année de croissance économique mondiale depuis 2007.

«Au Québec, on exporte 46% de tout ce que l'on produit. S'il n'y a pas de croissance mondiale, on est touchés de plein front.»

Enfin, le ministre Marceau est incapable de fixer un horizon au terme duquel les contribuables québécois pourraient espérer être taxés au même taux que leurs homologues canadiens.

«Si on arrive à générer de la croissance économique... Mais encore là, il y a les dépenses en santé, il y a la dette...» Non, vraiment, Nicolas Marceau ne voit pas le jour où nos impôts pourraient baisser.



ÉCOLE
D'ENTREPRENEURSHIP
DE BEAUCE



Desjardins

L'École d'Entrepreneurship de Beauce remercie le Mouvement Desjardins pour sa contribution à la création du

CENTRE DU SAVOIR EN ENTREPRENARIAT EEB - DESJARDINS

Le Mouvement Desjardins est fier de contribuer, pour un montant de 1,15 million, au développement du tout premier Centre du savoir en entrepreneuriat EEB-Desjardins.

Le Centre du savoir en entrepreneuriat EEB-Desjardins sera créé afin de partager les expériences recueillies auprès des entrepreneurs-entraîneurs EEB pour en faire bénéficier tous les entrepreneurs du Québec.

DON MAJEUR DE
1,15M\$



Mme Nathaly Riverin et M. Marc Dutil, respectivement DG et président-fondateur de l'EEB, Mme Monique F. Leroux, présidente et chef de la direction du Mouvement Desjardins, de même que M. Michel Roy, administrateur du Mouvement Desjardins et président du conseil régional de Kamouraska et Chaudière-Appalaches, et M. Charles Pépin, directeur du Centre financier aux entreprises Desjardins Chaudière-Sud. (Photo : Desjardins)

LA PRESSE AFFAIRES

SOUS LA LOUPE PME

SYLVAIN LAROCQUE

Prendre pied dans un marché étanche

Comment faire pour pénétrer un marché où les habitudes bien ancrées sont difficiles à faire changer? C'est le défi qu'a relevé Cryos Technologies, un fabricant d'orthèses de Joliette. Et sans recourir au capital de risque.

Pendant plus de 15 ans, Cryos Technologies a tenté de faire adopter ses orthèses brevetées par des cliniques de podiatrie du Québec, avec un succès mitigé. Pour croître, l'entreprise devait changer de stratégie.

Cryos a été fondée en 1994 par le podiatre Ronald Perrault, qui a inventé un nouveau modèle d'orthèse plantaire. Selon l'entreprise, elle entrave moins le mouvement naturel du pied que d'autres orthèses. Pour mieux démontrer aux patients l'efficacité du produit, le D^r Perrault a aussi conçu un système d'imagerie que les cliniques doivent acheter au coût de 50 000\$ avant d'offrir les orthèses de Cryos.

Après le décès du fondateur, en 2003, trois associés ont repris l'entreprise, dont John Stimpson, 58 ans, un ancien cadre de Coca-Cola. De 2004 à 2010, les ventes ont stagné, ne dépassant pas 1 million par année.

«Ça faisait six ans qu'on cognait aux portes des cliniques en disant qu'on avait une orthèse qui fonctionnait très bien», raconte M. Stimpson, président de Cryos. Mais à force de se faire fermer la porte au nez, on a fini par se poser la question: qu'est-ce qui ne marche pas?»

Au terme d'un exercice d'examen stratégique, Cryos a mis au point une nouvelle stratégie: au lieu de solliciter les cliniques existantes, l'entreprise allait désormais cibler en priorité les jeunes podiatres sur le point de sortir



PHOTO HUGO-SÉBASTIEN AUBERT, LA PRESSE

L'entreprise Cryos Technologies, de Joliette, fabrique des orthèses plantaires.

de l'université. Plusieurs d'entre eux songent à ouvrir leur propre clinique et la direction de Cryos a décelé qu'ils seraient plus faciles à convaincre que leurs aînés dans la profession.

«Dans une clinique bien établie où les podiatres gagnent très bien leur vie, on n'a pas nécessairement le goût de se lancer dans l'innovation et d'essayer un nouveau fournisseur», relève John Stimpson.

Avec les jeunes podiatres, «on a créé notre propre marché et jusqu'à maintenant, on a beaucoup de succès», se réjouit-il.

De l'artisanal à l'industriel

À tel point que Cryos a été confronté à un nouveau défi: répondre à la demande. Ses locaux de 5000 pi² étant devenus trop exigus, l'entreprise vient

de déménager dans une ancienne usine de 17 000 pi² au cœur de Joliette, ce qui lui a coûté 500 000\$. De plus, Cryos investira 1 million cette année pour automatiser une partie de sa production.

Mais le problème n'est pas encore complètement résolu. Même avec le nouvel équipement, la fabrication des orthèses restera largement artisanale en raison des particularités de celles-ci. «On a trouvé des pistes de solution [pour automatiser davantage la production], mais ce n'est pas encore le grand chelem, dit M. Stimpson. C'est un heureux problème, mais c'est quand même frustrant.»

Tant que l'automatisation ne pourra pas prendre plus de place, Cryos devra limiter sa croissance. Il n'est pas facile

de recruter de nouveaux employés compte tenu de la grande dextérité requise pour fabriquer les orthèses.

Malgré tout, l'entreprise s'est fixé comme objectif de faire passer le nombre de cliniques dans lesquelles elle est présente de 31 à une cinquantaine d'ici cinq ans. L'Ontario est dans la ligne de mire.

«D'après moi, ce qui nous a pris 10 ans à bâtir au Québec, ça va nous prendre 3 ans en Ontario, affirme John Stimpson. Si j'avais la même part de marché en Ontario qu'au Québec, notre chiffre d'affaires serait de 15 millions.»

LE PORTRAIT

Entreprise: Cryos Technologies, Joliette
Année de fondation: 1994

Actionnaires: Famille Perrault, Frédéric Gremillet, Philippe Legaré, Patrick Mougouin et John Stimpson

Secteur: orthèses plantaires

Nombre d'employés: 45

LE DÉFI

L'entreprise fabrique des orthèses plantaires qu'elle juge révolutionnaires, mais avait du mal à les faire entrer dans les cliniques de podiatrie. Peu d'entre elles sont prêtes à prendre le risque d'adopter une nouvelle technologie.

LA SOLUTION

En 2010, Cryos a décidé de changer de stratégie et de cibler les jeunes podiatres sur le point d'ouvrir leur propre clinique. La raison? Cryos a appris à la dure qu'il est plus facile de partir de zéro que de convaincre des cliniques existantes de tourner le dos à leurs fournisseurs de longue date.

Dire oui ou non au capital de risque?

SYLVAIN LAROCQUE

Plusieurs entreprises qui commercialisent des produits innovateurs font appel au capital de risque pour se développer. Cryos a toutefois choisi de ne pas opter pour ce type de financement.

«Tant qu'on n'était pas certains de notre capacité à atteindre une certaine cadence de production, on préférait se financer par les voies traditionnelles», explique M. Stimpson, en rappelant que certains fonds de capital de risque tiennent à obtenir un rendement sur une période relativement courte. «Ça nous a peut-être retardés dans notre progression, mais aujourd'hui, on contrôle encore notre destinée», ajoute-t-il.

Le capital de risque peut constituer un puissant accélérateur de croissance, mais il n'est pas pour toutes les PME. Luc Ménard, vice-président principal, investissement, chez Capital régional et coopératif Desjardins (CRCD), nous donne quelques repères.

1. Capital de risque ou capital de développement?

M. Ménard fait une distinction entre capital de risque et capital de développement. Pour CRCD, le capital de risque s'adresse à une entreprise en démarrage qui cherche du financement pour ses activités de recherche et développement (R & D) et de commercialisation. Quant au capital de développement, il concerne les entreprises qui ont atteint le seuil de rentabilité et qui ont besoin de fonds pour prendre de l'expansion ou effectuer une acquisition. Chez CRCD, le capital de développement représente plus des trois quarts du portefeuille. L'investissement prend généralement la forme d'un prêt subordonné (assorti d'un taux d'intérêt annuel d'environ 10%) et/ou d'une participation dans le capital-actions pouvant osciller entre 10 et 75%.

2. Trouver le bon partenaire

Pour maximiser ses chances de décrocher du financement, l'entreprise doit choisir avec soin les fonds à qui elle

s'adresse. Plusieurs d'entre eux sont spécialisés dans des secteurs précis comme les sciences de la vie ou les technologies de l'information. Ce n'est pas le cas de CRCD. «Nous nous intéressons aux innovations au sens large, alors nous ne nous limitons pas seulement aux technologies de l'information ou aux applications scientifiques, mais allons aussi vers le secteur manufacturier, explique Luc Ménard. Il doit y avoir une bonne part d'innovation et une certaine barrière à l'entrée: si c'est copiable facilement, c'est moins intéressant.» Au-delà de l'activité principale de l'entreprise, les fonds accordent une grande importance à son équipe de direction. «Il faut s'assurer que la chimie sera bonne», résume M. Ménard.

3. Chercher des anges financiers

Les anges financiers sont des gens d'affaires accomplis qui investissent leur propre argent dans des PME tout en prodiguant de précieux

conseils à leurs dirigeants. Dans certains cas, il peut être avantageux pour un entrepreneur d'intéresser des anges financiers à sa PME avant de solliciter des fonds de capital de risque. La présence d'un ange financier peut aider à convaincre un fonds de se lancer dans l'aventure. Elle n'est toutefois pas essentielle. Quand ils investissent dans le capital-actions d'une PME, les fonds se font souvent représenter au conseil d'administration de celle-ci par des experts en développement des affaires ou en marketing qui conseillent l'entreprise. «Au début, certains entrepreneurs sont réticents à voir des gens de l'extérieur entrer chez eux, mais au bout d'un an, ils nous remercient», relate M. Ménard.

4. Ouvrir son capital sans perdre le contrôle

Plusieurs entrepreneurs hésitent à ouvrir la porte au capital de risque par crainte de perdre le contrôle de leur PME. Luc Ménard comprend cette réaction. Il fait toutefois

remarquer que certains dirigeants allergiques aux prises de participation externes ont tendance à surendetter leurs entreprises. Or, une PME endettée à outrance sacrifie sa marge de manœuvre. «Il ne faut pas qu'elle rate trop de trimestres parce que le banquier va le lui rappeler assez vite», souligne M. Ménard. En fin de compte, c'est une question de perspective. «Il y a des entrepreneurs qui veulent avoir 100% d'une très petite entreprise et il y en a d'autres qui aiment mieux avoir 10% d'une entreprise qui va être reconnue partout au Canada, dit-il. Il n'y a pas de bonne ou de mauvaise réponse: ça dépend vraiment du profil de chaque entrepreneur.»

5. Avoir des attentes réalistes

Enfin, les entrepreneurs ne doivent pas voir le capital de risque comme une panacée. Il vaut mieux ne pas trop en mettre pour épater la galerie. «C'est sûr que l'entrepreneur qui va vendre son projet en posant des attentes extrêmement élevées va se retrouver avec des investisseurs qui vont rapidement lui mettre énormément de pression. Il faut donc rester réaliste dans le plan qu'on met en place.» Par exemple, les fonds ne s'attendent pas nécessairement à ce que les PME leur décrivent en détail l'utilisation des sommes qu'elles récolteront. «Ça peut être simplement de grossir le fonds de roulement pour se donner la capacité d'agir rapidement s'il y a des occasions d'investissement ou d'acquisitions qui surgissent», relève Luc Ménard.

AFFAIRES
700

710 OCCASIONS D'AFFAIRES

ENTREPRISE en démarrage recherche partenaires financiers ou investisseurs passifs, cie à vocation environnementale, minimum 200 000\$ jusqu'à 600 000\$, 514-245-5172.

AVIS
800

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

PRENEZ AVIS que la compagnie MARCEL MASSE INC. demandera au Registraire des entreprises la permission de se dissoudre. Montréal, le 18 mars 2014 Danielle Gingras, avocate

PRÉCISION
FONDATION FER DE LANCE

Dans un article publié dans notre livraison du 21 mars dernier, nous avons indiqué qu'en 2009, le Bureau de décision et de révision (BDR) avait autorisé l'AMF à bloquer les fonds de la Fondation Fer de Lance (FFDL) à la suite de plaintes d'investisseurs incapables de se faire rembourser. Or, il aurait plutôt fallu écrire qu'à cette époque, le BDR a consenti au blocage des fonds après que l'AMF lui eut soumis son enquête selon laquelle FFDL collectait des fonds illégalement. Ultérieurement, l'AMF dit avoir rencontré des investisseurs d'une société associée à FFDL qui affirment que le remboursement de leurs investissements est constamment reporté depuis 2005. Nos excuses.

À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI

Ind. de confiance du Michigan (É.-U.)	mars: 80,5 fév.: 79,9
BRP	BPA 4T: 45¢
Blackberry	BPA 4T: -57¢

MERCREDI 2 AVRIL

Commandes industrielles (É.-U.)	fév.: 0,5% janv.: -0,7%
Dominion Diamond	BPA 4T: 16¢
Monsanto	BPA 2T: 3,08\$US
UniFirst	BPA 2T: 1,39\$US

Source: Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE

LUNDI 31 MARS

Caledonia	BPA 4T: 5¢
Cal-Maine Foods	BPA 3T: 1,31\$US
Tribune	BPA 4T: 99¢US

JEUDI 3 AVRIL

Ind. ISM non manufacturier (É.-U.)	mars: 53,4 fév.: 51,6
Micro Tech.	BPA 2T: 61¢US
Perry Ellis	BPA 4T: 3¢US

MARDI 1^{er} AVRIL

Dép. de construction (É.-U.)	fév.: -0,1% janv.: 0,1%
Ind. ISM manufacturier (É.-U.)	mars: 53,8 fév.: 53,2
Apollo Education	BPA 2T: 18¢US

VENDREDI 4 AVRIL

Taux de chômage (É.-U.)	mars: 6,6% fév.: 6,7%
Baie d'Hudson	BPA 4T: 54¢
Synergy Res.	BPA 2T: 9¢US

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9 lpa@lapresse.ca

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

2	3					1	9
9	8			4			2
			7				
			6			4	
7	5					9	
4	1	8					5
	2	5		6		7	3
	1						8
				7		9	

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

4	9	5	3	6	7	1	8	2
7	1	2	5	8	4	9	3	6
6	3	8	2	9	1	7	5	4
8	6	4	9	1	3	5	2	7
2	5	1	7	4	6	3	9	8
9	7	3	8	5	2	6	4	1
1	2	6	4	3	5	8	7	9
3	4	9	1	7	8	2	6	5
5	8	7	6	2	9	4	1	3

Niveau de difficulté: DIFFICILE

2854

Par Fabien Savary

2853

SUBVENTION À LA CORÉENNE GREEN CROSS

Un goût amer pour la lavalloise ProMetic

ANDRÉ DUBUC

Le gouvernement du Québec est prêt à subventionner la construction d'une usine de fractionnement de plasma sud-coréenne même s'il a refusé de financer l'entreprise lavalloise ProMetic pour un projet semblable.

Le président et chef de la direction de ProMetic, Pierre Laurin, a failli s'étouffer dans son café en lisant *La Presse* hier matin.

Il y apprenait que le gouvernement du Québec acceptait de subventionner à hauteur de 8 millions la construction d'une usine de fractionnement de plasma de la sud-coréenne Green Cross. Investissement Québec s'engage par ailleurs à prêter à l'investisseur étranger 17 millions de dollars en plus. L'investissement de 187 millions est censé se faire dans la région de Montréal et créer 140 emplois. Une annonce officielle est prévue

la semaine prochaine, disait-on mercredi à Investissement Québec.

«Un Québécois n'est jamais prophète au Québec», s'exclame Pierre Laurin. Il souligne que sa firme biopharmaceutique, cotée à la Bourse de croissance TSX, a levé 530 millions au fil des ans. «S'il y en a 10 millions qui viennent du Québec, c'est beau», souligne-t-il.

Le dirigeant sait de quoi il cause. Investissement Québec a opposé une fin de non-recevoir à sa demande de financer sa propre usine de fractionnement de plasma à la technologie novatrice. Sans aide gouvernementale, ProMetic est finalement allée de l'avant avec son projet en y investissant pas loin de 10 millions.

Cette usine, fonctionnelle depuis décembre dernier, est située dans les anciennes installations de GlaxoSmithKline à Laval, qui appartiennent maintenant à l'INRS. La PME, qui a réalisé un chiffre d'affaires

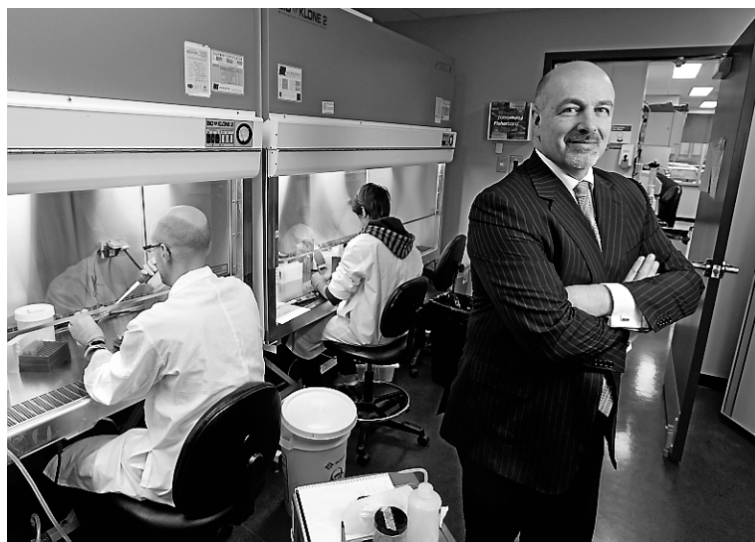


PHOTO ALAIN ROBERGE, ARCHIVES LA PRESSE

Le président de ProMetic, Pierre Laurin, se demande pourquoi son entreprise n'a pas eu droit à l'aide du gouvernement, comme la coréenne Green Cross. Les deux entreprises se spécialisent dans le fractionnement du plasma sanguin.

de 20,6 millions en 2013, a créé 40 emplois à Laval dans les 6 derniers mois à la suite de cet investissement et prévoit en créer 40 autres en 2014.

À la différence des géants du même secteur d'activité, ProMetic se spécialise dans l'extraction de protéines qui aident à traiter les

maladies rares. Sa capacité de traitement approche les 150 000 litres de plasma sanguin. Son approvisionnement provient de la Croix-Rouge américaine.

En dépit des difficultés qu'il éprouve avec le financement de la phase 1 de son usine, M. Laurin a le projet de quintupler sa production de produits dérivés du plasma d'ici trois ans. «L'avenir est à Laval pour nous», soutient-il.

Avec ce qu'il sait aujourd'hui, il compte bien retourner cogner à la porte d'Investissement Québec. Qui peut l'en blâmer?

EN UN COUP D'ŒIL

Entreprise: ProMetic
Fondation: 1994
Ventes annuelles: 20,6 millions
Employés: environ 200
Installations: Angleterre, Laval, île de Man

REPORTAGE PUBLICITAIRE



FORCES AVENIR
RECONNAÎTRE + PROMOUVOIR
L'ENGAGEMENT ÉTUDIANT

PROGRAMME AU SECONDAIRE

LAURÉAT
DE LA SEMAINE



Jeune coop Ciné-Pop AVENIR Projet engagé

Des élèves engagés à offrir une plateforme de diffusion aux jeunes cinéastes en herbe de leur école



EN BREF

GAGNANTE D'UNE BOURSE DE 1 000 \$
Jeune coop Ciné-Pop

ÉCOLE
École
L'Odyssée-des-Jeunes

COMMISSION SCOLAIRE
Commission scolaire
de Laval

Suivez-nous
sur les réseaux
sociaux



Chaque semaine, Forces AVENIR vous présente un élève, un groupe d'élèves ou un membre du personnel d'écoles secondaires s'étant démarqué par son engagement ou sa persévérance. Ce lauréat de la semaine a été choisi dans le cadre du programme au secondaire de Forces AVENIR, qui vise à reconnaître, à honorer et à promouvoir l'engagement étudiant. Vingt-quatre lauréats de la semaine vous seront présentés d'ici le mois de juin. Chacun d'entre eux a une histoire inspirante à révéler... Nous vous invitons à les découvrir.

À quoi bon créer si on ne peut diffuser? Cette question, des élèves de l'école L'Odyssée-des-Jeunes à Laval l'ont résolue en créant la Jeune coop Ciné-Pop, dont la mission est de mettre sur pied un événement grand public où seront diffusés des courts métrages réalisés par des élèves de 2^e secondaire de l'école. C'est ainsi que le 15 mai prochain, huit productions étudiantes, abordant toutes des problématiques vécues par les adolescents, seront les têtes d'affiche de la première édition du festival Ciné-Pop. Un événement pour lequel les jeunes promoteurs espèrent la présence d'au moins 300 personnes.

Cela faisait déjà quelques années que Danielle Bussièrès, enseignante de français à L'Odyssée-des-Jeunes, cherchait, à la demande de ses élèves, une façon de faire rayonner davantage les créations cinématographiques produites dans le cadre de ses cours. «Pourquoi passer

autant de temps à produire des films de sensibilisation aux difficultés que vivent les jeunes, si personne ne les voit?» lui répétaient sans cesse les élèves. C'est finalement par eux qu'est arrivée la solution.

«Au fil des ans, nous avons essayé différentes avenues, mais jamais rien n'avait été concluant. En décidant de fonder la Jeune coop Ciné-Pop, les élèves se sont appropriés le projet et en font maintenant un véritable engagement. Ils savent à présent que leur travail pourra toucher plus de gens», explique l'enseignante.

Afin de mener à bien leur projet, les huit membres du conseil d'administration de Ciné-Pop ont recruté plusieurs autres condisciples, qui leur donnent un coup de main afin de mousser l'événement et d'en assurer la planification, la gestion et la logistique. Les organisateurs aimeraient aussi ajouter une animation à l'événement, en invitant des élèves à présenter des slams (textes poétiques) de leur cru.

«C'est une première pour nous, et il y a encore beaucoup de choses à prévoir et à figoler. Plus nous approchons de la date, plus nous sommes nerveux. Les films sont encore en production, et nous espérons que tout sera fin prêt pour l'événement», indique Ogui Ngoundji Kim, vice-présidente de Ciné-Pop et aussi membre d'une équipe qui réalise un film sur les préjugés dont sont victimes certains adolescents étiquetés en

raison de leur habillement, de leur excellente capacité intellectuelle ou de la couleur de leurs cheveux.

Parmi les autres productions, une en particulier attirera certainement l'attention. Il s'agit d'un court métrage qui met en vedette la classe d'élèves dysphasiques que compte l'école. Une équipe a pensé faire un film sur eux afin de lever le voile sur leurs difficultés, d'en expliquer les conséquences et les manifestations, mais aussi de montrer les projets scolaires qui font vibrer ces jeunes trop souvent mis à l'écart en raison de leur situation particulière.

«En plus d'offrir une tribune de diffusion officielle, la Jeune coop Ciné-Pop se distingue par sa volonté d'offrir du contenu de sensibilisation. Les élèves peuvent ainsi exprimer leurs inquiétudes sur des sujets délicats et même proposer des solutions», ajoute l'enseignante, qui voit cette première édition du festival comme un tremplin vers une formule encore plus imposante.

«En plus d'offrir une tribune de diffusion officielle, la Jeune coop Ciné-Pop se distingue par sa volonté d'offrir du contenu de sensibilisation.»

En effet, bien que l'événement s'adresse particulièrement aux élèves de 2^e secondaire, rien n'empêcherait, pour les prochaines années et selon le succès que connaîtra l'événement du 15 mai, de permettre à tous les élèves de l'école d'y présenter leurs réalisations, pourvu qu'elles s'inscrivent dans le courant de sensibilisation que promeut Ciné-Pop. Ensuite, le concept pourrait même s'exporter vers d'autres écoles secondaires.

«Tout est possible quand des élèves s'engagent de cette façon. Notre première édition fera foi de tout. C'est pourquoi la trentaine de membres de la jeune coop travaillent avec ardeur pour offrir un événement à la hauteur des attentes», conclut Danielle Bussièrès.

Grand partenaire



Desjardins

Patrimoine
canadienCanadian
Heritage

Canada

Québec

Réseau réussite
Montréal

UQÀM

LA PRESSE AFFAIRES

L'Ukraine obtient un sauvetage financier du FMI

GERMAIN MOYON
AGENCE FRANCE-PRESSE

KIEV — L'Ukraine a obtenu hier la promesse d'une aide financière vitale du Fonds monétaire international (FMI) pouvant atteindre 18 milliards US, mais liée à des mesures d'austérité qui s'annoncent controversées au moment où Ioulia Timochenko a lancé la course à la présidence.

«Aucun des hommes politiques ukrainiens qui se préparent à être candidats à la présidence ne prend la mesure de l'anarchie et ne s'apprête à l'arrêter», a lancé l'ex-première ministre en annonçant sa candidature à l'élection du 25 mai.

Un combat difficile

Faisant de Vladimir Poutine sa cible numéro un, elle a promis de mettre fin à l'«agression» de la Russie qui a pris la Crimée et a massé, affirme Kiev, près de 100 000 soldats à la frontière avec l'Ukraine orientale, russophone et en proie à des tensions séparatistes.

À 53 ans, l'ennemie jurée du président déchu Viktor Ianoukovitch, qui avait électrisé la Révolution orange et sort de deux ans et demi de détention, se prépare à un combat difficile. Elle est devancée dans les sondages par le milliardaire et ancien ministre Petro Porochenko et l'ex-champion de boxe Vitali Klitschko, qui pourraient unir leurs forces face à la «dame de fer» ukrainienne.

L'équipe qui sortira en tête sera chargée d'appliquer de sévères mesures d'austérité arrachées par le FMI pour accepter de venir en aide pour la troisième fois depuis 2008 à l'ex-république soviétique, Moscou refusant d'apporter tout soutien au pouvoir pro-européen en place actuellement.

Au menu pour les Ukrainiens: hausse des prix du gaz de 50 % pour les



«Aucun des hommes politiques ukrainiens qui se préparent à être candidats à la présidence ne prend la mesure de l'anarchie et ne s'apprête à l'arrêter», a lancé l'ex-première ministre Ioulia Timochenko en annonçant sa candidature à l'élection du 25 mai en Ukraine.

ménages dès le 1^{er} mai, gel des retraites et des salaires des fonctionnaires.

En échange, Kiev peut se féliciter de bénéficier d'un plan de sauvetage massif de ses finances, de 27 milliards US

mois d'avril, ouvrant la porte au versement, avant même la présidentielle, d'une première tranche dont le montant reste à déterminer, a expliqué le chef de la mission du Fonds au travail à Kiev depuis plus

tous», a reconnu le gouverneur de la banque centrale, Stepan Koubiv. «Certaines réformes seront douloureuses», a-t-il ajouté.

Le Fonds demande également à l'Ukraine de laisser filer sa monnaie, qui a perdu près du quart de sa valeur depuis le début de l'année, et de lutter contre la corruption.

Le FMI, souvent accusé de saigner les pays qu'il aide avec ses mesures d'austérité, a insisté sur la mise en place de nouveaux programmes d'aide sociale pour 30 % de la population, remplaçant les subventions pour le gaz.

Kiev peut se féliciter d'un autre soutien, sur le front diplomatique. L'Assemblée générale de l'ONU a voté la résolution, non contraignante, que l'Ukraine avait soumise et qui dénonce le

Au menu pour les Ukrainiens: hausse des prix du gaz de 50 % pour les ménages dès le 1^{er} mai, gel des retraites et des salaires des fonctionnaires.

sur deux ans. À lui seul, le FMI compte ouvrir une marge de crédit comprise entre 14 et 18 milliards US, qui s'ajoutera aux sommes mises sur la table notamment par Washington (1 milliard US) et Bruxelles (1,6 milliard d'euros).

Son conseil d'administration pourrait la valider dès le

de trois semaines, Nikolay Gueorguiev, au cours d'une conférence de presse.

Douloureuses réformes

«Nous sommes passés d'une approche populiste à une approche pragmatique et nous sommes conscients que cela ne sera pas apprécié par

LA CRISE EN UKRAINE MONTRE LA NÉCESSITÉ D'EXPORTER LE PÉTROLE CANADIEN, SELON JOHN BAIRD

Le ministre canadien des Affaires étrangères, John Baird, a estimé hier que la crise en Ukraine avait accentué l'importance d'acheminer le pétrole et le gaz naturel canadiens sur les marchés internationaux. Selon M. Baird, cette nouvelle crise géopolitique montre la nécessité de mettre en place des canalisations permettant de transporter ces hydrocarbures de l'Ouest canadien vers les ports de l'Atlantique.

Les pays européens qui comptent sur la Russie pour leurs besoins énergétiques peinent à trouver de nouvelles sources depuis le début du conflit ukrainien. La chancelière allemande,

Angela Merkel, a toutefois fait remarquer que si son pays est certes intéressé à importer de l'énergie du Canada, ce dernier ne possède toutefois pas les infrastructures adéquates pour expédier ses produits outre-mer. L'Allemagne importe 35 % de son énergie de la Russie.

John Baird a indiqué que les pays qui suscitent le plus d'inquiétudes sont ceux qui dépendent presque entièrement du gaz naturel russe, comme la Lettonie, la Lituanie et l'Estonie.

Il a ajouté que la récente annexion de la Crimée par Moscou mettait de la pression sur le Canada pour accélérer la construction d'infrastructures qui

lui permettraient d'augmenter ses exportations.

«Je crois que cela souligne l'importance d'aller de l'avant de manière responsable concernant nos exportations de pétrole, mais aussi de gaz naturel», a soutenu le ministre au cours d'une conférence de presse à Ottawa, hier.

«La crise en Europe orientale, qui jette une ombre sur toute l'Europe, nous rappelle que le Canada est l'un des seuls pays disposant d'importantes réserves de pétrole qui soient à la fois une économie ouverte basée sur la primauté du droit et une démocratie stable et libérale.»

— La Presse Canadienne



John Baird, ministre canadien des Affaires étrangères.

Un pays soulagé mais pas sorti d'affaires

AGENCE FRANCE-PRESSE

KIEV — L'Ukraine a reçu hier une bouffée d'air frais vitale à court terme avec le plan de sauvetage du Fonds monétaire international (FMI) mais reste loin d'être sortie d'affaires, vu l'ampleur de la crise et les incertitudes quant à l'évolution de la confrontation avec Moscou. Voici trois questions/réponses pour vous éclairer sur le sujet.

Q De quoi se compose le plan du FMI?

R Le FMI a annoncé avoir réuni un plan totalisant 27 milliards US. Sur cette somme, elle fournira un crédit compris entre 14 et 18 milliards US prêts sur deux ans, sous la forme d'un accord de *stand-by*, c'est-à-dire versé progressivement en fonction de la mise en œuvre des réformes exigées. La première tranche est attendue avant la fin d'avril.

Parmi les autres contributeurs, les États-Unis ont

proposé une garantie sur des prêts de 1 milliard US, sur laquelle devait se prononcer hier le Sénat.

L'Union européenne a promis une aide d'urgence de 1,6 milliard d'euros, dont elle a promis de verser 600 millions d'euros dès le feu vert du FMI. Le Japon a mis sur la table un peu plus de 1,5 milliard US par l'entremise du FMI ou d'aides en équipement.

La Banque européenne pour la reconstruction et le développement a, de son côté, quasi doublé son aide annuelle, à 1 milliard d'euros destinés à des projets d'investissement privés.

Une mission de la Banque mondiale se trouve en outre à Kiev depuis lundi et s'est dite prête à financer des projets jusqu'à 3 milliards US.

Q Le plan va-t-il suffire?

R Si le plan est massif, c'est que les besoins du pays sont gigantesques, après près de deux ans de récession

aggravée par la crise politique. Les caisses de l'État sont vides, en partie à cause de la corruption qui gangrénait le régime de Viktor Ianoukovitch, selon le gouvernement de transition. D'après le FMI, sans aide et réformes, le déficit public (budget + gaz) atteindrait cette année 10 % du produit intérieur brut (PIB).

Selon les analystes de Natixis, les 27 milliards US promis sont ainsi à mettre en rapport aux 33,4 milliards US dont a besoin le pays pour rembourser ses dettes, envers le FMI lui-même, Gazprom ou encore Moscou qui avait versé 3 milliards US à la fin de 2013 avant de cesser son soutien.

«Le plan du FMI devrait suffire à éviter une crise explosive de balance des paiements, avec effondrement de la monnaie et de la production», a estimé William Jackson, de Capital Economics.

«Mais vu la situation politique volatile [...], de sérieux doutes demeurent quant à la capacité et à la volonté des

hommes politiques de mettre en place d'importants changements», a-t-il ajouté, soulignant la proche élection présidentielle.

À cette incertitude politique s'ajoute une incertitude géopolitique majeure: l'attitude de la Russie qui, selon Kiev, masse des troupes le long de la frontière de l'est de l'Ukraine, après avoir pris la Crimée.

«Le problème, c'est que ces crédits sont délivrés pour deux ans. C'est un délai très court pour revenir à la croissance», relève de son côté Olexandre Joloud, économiste du Centre international des recherches prospectives.

Q Quelles seront les répercussions des réformes promises?

R Les ménages seront mis à contribution dès le 1^{er} mai avec une hausse de 50 % du prix du gaz, les subventions actuelles profitant, selon le FMI, aux industriels fortunés, gros consommateurs. Retraites, salaire minimum et

référendum en Crimée et le rattachement de cette péninsule à la Russie.

Poutine défie les Occidentaux

De son côté, la chancelière allemande Angela Merkel a dit espérer que la menace de sanctions supplémentaires à l'encontre de la Russie suffirait à la dissuader de poursuivre l'escalade.

Moscou commence déjà à subir les effets des premières sanctions occidentales avec une fuite des capitaux massive qui a poussé le gouvernement russe à revoir ses prévisions de croissance pour l'année à seulement 0,6 %.

Imperméable aux menaces, Vladimir Poutine a lancé un nouveau défi aux Occidentaux en annonçant la création d'un système russe de paiement pour tenter de remplacer les géants américains Visa et MasterCard.

Après avoir menacé Moscou d'isolement mercredi, le président des États-Unis, Barack Obama, a qualifié hier à Rome de «grand pas en avant» l'accord entre Kiev et le FMI, qui «aidera à stabiliser l'économie et à répondre aux besoins des Ukrainiens à long terme».

Le temps presse pour stabiliser l'Ukraine, sortie de justesse de la récession à la fin de 2013 et frappée de plein fouet par la crise politique, qui devrait entraîner une chute de 3 % de son produit intérieur brut cette année, selon le gouvernement.

Urgence

Insistant sur l'urgence de la situation, le premier ministre, Arseni Iatseniouk, a présenté devant le Parlement un ensemble de mesures de réduction du train de vie de l'État: baisse rapide de 10 % des effectifs de l'administration (24 000 personnes), vente de terrains et propriétés, taxes pour les plus riches, suppression de subventions aux mines.

«Nous n'avons pas le choix: soit ces mesures sont prises, soit l'Ukraine sera en faillite», a-t-il martelé devant des députés très divisés, le Parti des Régions que dirigeait M. Ianoukovitch refusant d'apporter au texte les voix suffisantes à son adoption. Un autre vote sur le même texte était attendu.

BAISSE DES TAUX HYPOTHÉCAIRES

Le ministre Oliver n'interviendra pas

JULIAN BELTRAME
ET DAVID FRIEND
LA PRESSE CANADIENNE

TORONTO — Le ministre fédéral des Finances, Joe Oliver, a affirmé qu'il n'interviendrait pas et ne chercherait pas à renverser la réduction marquée par la Banque de Montréal (TSX: BMO) d'un demi-point de son principal taux hypothécaire, parlant d'une décision «privée».

La Banque de Montréal offre maintenant un taux fixe pour un terme de cinq ans à 2,99%, comparativement à 3,49% auparavant.

Elle devient la première grande banque à abaisser un tel taux sous les 3% sur cinq ans, ce qu'avait désapprouvé publiquement l'ancien ministre des Finances, Jim Flaherty, en mars 2013. Ce dernier avait également déconseillé aux autres banques de suivre cet exemple.

M. Oliver a fait valoir aux médias, hier, que la possibilité qu'une bulle immobilière dommageable résulte de taux extrêmement bas était «hypothétique» et que l'exposition des contribuables aux défaillances



PHOTO DARRYL DYCK, LA PRESSE CANADIENNE

La Banque de Montréal offre maintenant un taux fixe pour un terme de cinq ans à 2,99%, comparativement à 3,49% auparavant. Elle devient la première grande banque à abaisser un tel taux sous les 3% sur cinq ans.

a été réduite grâce à différents gestes du gouvernement pour resserrer le marché.

Pas d'intrusion

Selon le nouveau ministre des Finances, le chef de la direction de BMO, Bill Downe, l'a informé des changements avant l'annonce de mercredi, à minuit. Il a aussi laissé entendre qu'il

n'avait pas tenté de faire changer d'avis le patron de BMO, contrairement à l'approche adoptée par son prédécesseur, M. Flaherty, un an plus tôt.

«Il y a un marché, la banque a pris sa décision, le chef de la direction de la Banque de Montréal m'en a informé, j'ai écouté ses explications et j'ai réitéré... que le gouvernement

réduit graduellement son implication dans le marché hypothécaire», a relaté M. Oliver.

En désapprouvant une décision similaire de la BMO il y a un an, le ministre des Finances précédent, M. Flaherty, affirmait croire au «prêt responsable» et craignait qu'un taux aussi bas nuise à sa tentative visant à freiner le marché immobilier.

Un de ses représentants avait aussi communiqué avec la Financière Manuvie, qui avait annoncé une baisse de taux semblable. La compagnie d'assurances avait renversé sa décision le lendemain, tout comme l'avait fait la BMO.

M. Flaherty a quitté son poste de ministre fédéral des Finances la semaine dernière, après avoir annoncé sa démission au début du mois. Il retournera à sa carrière dans le secteur privé.

Le porte-parole de BMO, Paul Deegan, a minimisé la coïncidence entre cette baisse de taux et le départ de M. Flaherty.

«Ce changement de taux est motivé seulement par le fait que le rendement des obligations a baissé. De plus, nous traversons la saison qui est

traditionnellement la plus occupée pour l'achat d'immobilier», a-t-il expliqué.

La TD et la Scotia aussi

D'autres banques canadiennes ont récemment réduit leurs taux. La Banque TD (TSX: TD) a abaissé son taux fixe pour un prêt de quatre ans à 2,97% au début du mois. La Banque Scotia (TSX: BNS) a, quant à elle, proposé un taux pour un terme de quatre ans à 2,94%.

Plus tôt hier, M. Oliver avait dit dans un communiqué surveiller «de près» le marché, sans donner plus de signes de vouloir intervenir.

Le gouvernement fédéral a pris des mesures, par le passé, pour réduire l'endettement des consommateurs et l'exposition du gouvernement au marché immobilier, avait rappelé M. Oliver.

Des analystes ont dit croire que la décision de BMO était visiblement une tentative de s'emparer d'une portion plus importante du marché hypothécaire durant la saison traditionnellement achalandée du printemps.

BOMBARDIER

Près de 23 millions US pour les patrons

MARTIN VALLIÈRES

Les hauts dirigeants de Bombardier se sont partagé 22,9 millions US en salaires, primes et bonus divers pour l'exercice 2013, une somme en hausse substantielle de 29% par rapport à l'année précédente.

Cette hausse est surtout attribuable aux riches primes à l'embauche versées au nouveau président et chef de l'exploitation à la division ferroviaire Bombardier Transport, l'allemand Lutz Bertling.

Parmi les autres hauts dirigeants de Bombardier, la rémunération totale s'avère pratiquement inchangée en 2013 par rapport à l'année précédente, lit-on dans la circulaire de direction déposée

hier en prévision de l'assemblée des actionnaires du 1^{er} mai, à Montréal.

L'embauche de Lutz Bertling a coûté plus de 5 millions US à Bombardier en salaire et primes diverses durant les six premiers mois de son entrée en fonction. (Les états financiers de Bombardier sont en dollars américains.)

De plus, ce montant ne comprenait que les deux premiers quarts d'une prime à l'embauche de 1 million d'euros offerte par Bombardier à M. Bertling (environ 1,3 million US au taux de change appliqué en 2013). Les deux autres versements sont prévus durant l'exercice 2014.

En excluant ces riches primes initiales à M. Bertling, la rémunération totale des

hauts dirigeants qui étaient en poste depuis plus d'un an a atteint 17,7 millions, seulement 100 000\$ de plus qu'en 2012.

Entre autres, la rémunération attribuée au président et chef de la direction, Pierre Beaudoin, a faiblement augmenté de 0,4%, à 6 millions. Ce montant demeure très inférieur aux 8 millions qu'il avait obtenus deux ans plus tôt, pour l'exercice 2011.

Selon la circulaire de direction, l'actif personnel de Pierre Beaudoin lié à Bombardier était évalué à 42,4 millions en fin d'exercice 2013. Ce montant comprend 28,8 millions en titres divers (actions A et B détenues, options d'achat d'actions, actions non acquises) et 13,6 millions en prestations futures de son régime de retraite particulier.

RÉSOLU

105 millions US au Tennessee

LA PRESSE CANADIENNE

Produits forestiers Résolu (TSX: RFP) a annoncé hier un investissement de 105 millions US visant à moderniser son usine de pâte et de papier située à Calhoun, au Tennessee, devant permettre d'abaisser les coûts de l'usine et d'augmenter sa capacité de production.

L'entreprise a indiqué qu'elle installerait un nouveau lessiveur de pâte en continu et d'autre équipement servant à transformer les copeaux de bois afin d'accroître la polyvalence de l'installation.

Selon le chef de la direction, Richard Garneau, cet investissement procurera la souplesse nécessaire pour ajuster la production de ses différentes

catégories en fonction de l'évolution de la dynamique du marché. Il a ajouté que la modernisation devait réduire la consommation de vapeur et de produits chimiques.

Environ 50 travailleurs seront embauchés à l'usine de Calhoun, qui emploie déjà 480 personnes, a indiqué l'entreprise.

Les travaux doivent être terminés d'ici l'été 2016.

L'usine de Calhoun exploite actuellement trois machines et possède une capacité de production de quelque 609 000 tonnes métriques de pâte commerciale, de papiers pour usages spéciaux et de papier journal.

À la Bourse de Toronto, l'action de Résolu a glissé hier de 38 cents, à 20,00\$.

Agropur fusionne avec Dairytown Products

LA PRESSE CANADIENNE

La coopérative québécoise Agropur a annoncé hier avoir conclu une entente de principe pour fusionner avec le fournisseur de produits laitiers du Nouveau-Brunswick Dairytown Products.

Les détails financiers de l'accord n'ont pas été dévoilés. Une entente définitive devrait être conclue d'ici quelques semaines et devra être approuvée par les bénéficiaires de Dairytown.

La transaction est en outre assujettie à l'approbation des autorités habituelles, notamment le Bureau de la concurrence du Canada.

La structure administrative de Dairytown emploie 189 personnes, au service de 207 producteurs laitiers du Nouveau-Brunswick. Agropur regroupe pour sa part 3348 producteurs de lait et compte 6300 employés, qui travaillent dans un total de 31 usines en Amérique du Nord.

Agropur avait pris de l'expansion dans les provinces maritimes, il y a un an, avec l'acquisition d'une autre coopérative laitière, Farmers co-operative Daily, en Nouvelle-Écosse.

Selon un porte-parole d'Agropur, le regroupement s'inscrit dans le mouvement de consolidation que connaît l'industrie laitière, un milieu en proie à une très forte concurrence. La transaction annoncée hier constitue ainsi un élément «hautement stratégique» dans le plan de croissance d'Agropur.

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

AVIS PUBLIC	
PROJET D'IMPLANTATION D'UN PARC ÉOLIEN 100 % COMMUNAUTAIRE SUR LE TERRITOIRE DE LA MRC DE PIERRE-DE SAUREL	
Parc éolien Pierre-De Saurel S.E.C. est le seul projet 100 % communautaire au Québec résolument tourné vers le développement durable. Il permettra de diversifier les sources de revenus de la MRC de Pierre-De Saurel, de vitaliser et de dynamiser l'ensemble du territoire. Sa mise en service est prévue pour décembre 2015. Le parc est constitué de 12 éoliennes de 2,05 MW et aura une puissance totale de 24,6 MW.	
Cet avis est publié pour informer la population qu'elle peut consulter l'étude d'impact et les autres documents concernant ce projet à compter du 25 mars 2014 .	
Ces documents sont disponibles pour consultation aux endroits suivants :	
Bibliothèque Le Survenant 145, rue George Sorel-Tracy (Québec) J3P 1C7 Tél. : (450) 470-3420	Heures d'ouverture : Lundi, mardi : 10 h - 12 h 13 h 30 - 17 h Mercredi, Jeudi, Vendredi : 10 h - 12 h 13 h 30 - 20 h Samedi : 9 h - 12 h 13 h 30 - 17 h Dimanche : 13 h - 17 h
La bibliothèque sera fermée les 20 et 21 avril 2014	
ainsi qu'aux centres de documentation du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) :	
Université du Québec à Montréal (UQAM) Bibliothèque des sciences juridiques Pavillon Hubert-Aquin Section des publications gouvernementales et internationales 400, rue Sainte-Catherine Montréal (Québec) H2L 2C5 Tél. : 514 987-6184	Heures d'ouverture : Lundi au vendredi : 8 h 30 - 22 h Samedi : 11 h - 17 h Dimanche : 11 h - 17 h
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement Édifice Lomer-Gouin 575, rue Saint-Amable, bureau 2.10 Québec (Québec) G1R 6A6 Le centre sera fermé les 18 et 21 avril 2014	Heures d'ouverture : Lundi au vendredi : 8 h 30 - 12 h 13 h - 16 h 30
Des renseignements supplémentaires peuvent être obtenus aux numéros 418 643-7447 ou sans frais 1 800 463-4732, de même que sur le site du BAPE au www.bape.gouv.qc.ca .	
SÉANCE D'INFORMATION Le Bureau d'audiences publiques sur l'environnement tiendra une séance d'information : Le mercredi 23 avril 2014 à compter de 19 h 30 Salle Léo-Theroux (derrière la bibliothèque) 45, rue Cardin Yamaska (Québec) J0G 1W0	
Toute personne, groupe ou municipalité peut demander par écrit au ministre du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs, M. Yves-François Blanchet, la tenue d'une audience publique relative à ce projet ; cette demande doit être faite au plus tard le vendredi 9 mai 2014 à l'adresse suivante : Édifice Marie-Guyart, 675, boul. René-Lévesque Est, 30e étage, Québec (Québec) G1R 5V7.	
Donné à Sorel-Tracy ce 25e jour de mars 2014	
Cet avis est publié par Parc éolien Pierre-De Saurel S.E.C. conformément au Règlement sur l'évaluation et l'examen des impacts sur l'environnement (R.R.Q., 1981 c. Q. 2, r.23).	

AVIS DE CONVOCATION À L'ASSEMBLÉE
Groupe TMX Limitée donne avis que son assemblée annuelle et extraordinaire aura lieu le 23 mai 2014 et que sa date de clôture des registres est fixée au 10 avril 2014. L'assemblée se tiendra à 10 h (HE) dans les locaux du Groupe TMX, au 130, rue King Ouest, à Toronto, en Ontario.
Sharon C. Pel
Première vice-présidente,
Chef des affaires juridiques et
commerciales et secrétaire,
Groupe TMX Limitée

BÉNÉVOLAT
514.842.3351
cabm.net

APPELS D'OFFRES
Saint-Laurent
Montréal
Division des ressources financières et matérielles
Direction des services administratifs
Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 11 h, le mercredi 16 avril 2014, au Bureau du citoyen de l'arrondissement de Saint-Laurent, 777 boulevard Marcel-Laurin, Saint-Laurent, Québec, H4M 2M7 pour :
Catégorie : Services professionnels
Appel d'offres : 14-001
Descriptif : Services professionnels d'un laboratoire pour le suivi environnemental des eaux souterraines et de surfaces aux sites de dépôts de neige usée Sartelon et Thimens (3 ans)
Appel d'offres : 14-014
Descriptif : Services professionnels pour la préparation de plans et devis et la surveillance des travaux d'aménagement de l'espace vert entourant les lacs « D » et « A » ainsi que la rue de l'Équateur dans le développement résidentiel Bois-Franc
Appel d'offres : 14-030
Descriptif : Services professionnels d'un laboratoire de sols pour le contrôle qualitatif des divers travaux de génie civil de l'arrondissement de Saint-Laurent
Renseignements : Joëlle André, poste 4592 ou jandre@ville.montreal.qc.ca
Catégorie : Travaux
Appel d'offres : 14-024
Descriptif : Travaux de réfection de trottoirs et bordures (petites surfaces) sur diverses rues de l'arrondissement de Saint-Laurent pour l'année 2014
Renseignements : Nicole Lecavalier, poste 4587 ou nlecavalier@ville.montreal.qc.ca
Date d'ouverture des enveloppes : Le mercredi 16 avril 2014, à 11 h
Documents : Disponibles à compter du vendredi 28 mars 2014.
Pour être considérée, toute soumission doit être présentée sur les formulaires préparés par la Ville et placée dans une enveloppe cachetée et portant l'identification fournie en annexe du document d'appel d'offres.
Les personnes ou les entreprises intéressées par ce contrat peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SEAO) en communiquant avec un de ses représentants par téléphone au 1-866-669-7326 ou au 514-856-6600, ou en consultant le site Web www.seao.ca. Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SEAO.
Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement à la salle du Conseil de l'arrondissement, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception. Le Conseil ne s'engage à accepter ni la plus basse soumission ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.
Montréal, le 28 mars 2014.
Isabelle Bastien, avocate
Secrétaire du Conseil d'arrondissement

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

PETITES ANNONCES



HEURES DE TOMBÉE

MARDI AU SAMEDI 17h, LA VEILLE DE LA PARUTION

LUNDI 17h, LE VENDREDI PRÉCÉDENT

ANNONCES ENCADRÉES 48h, AVANT LA PARUTION

ABONNEMENTS 514-285-6911 1 800 361-7453

COMMENT NOUS JOINDRE

HEURES D'OUVERTURE: Lundi au vendredi, de 9 h à 17 h... PAR TÉLÉPHONE 514-987-8363... SANS FRAIS 1 866 987-8363... ADRESSE POSTALE Les Petites annonces 7 rue Saint-Jacques Montréal (Québec) H2Y 1K9... AU COMPTOIR Lundi - jeudi - vendredi, de 9 h à 12 h - 13 h à 17h. petitesannonces@lapresse.ca



IMMOBILIER

100 VISITES LIBRES



AHUNTSIC EST 10360 rue Irberville, dim.14-16h. Cottage 3 c.c., 1 sdb, garage, grand terrain, joli quartier. Vendeur motivé. Besoin rénové. 357 500 \$ MLS 9270400

FREDERIK SENIWI 514-884-9127 Groupe Sutton Expert



AHUNTSIC O, N.-Bordeaux 3 1/2 ART DECO, NEUF, PAISIBLE 5 électros, foyer terrasse, tourbillon, 635 \$ 514 973-7739

AHUNTSIC O, N.-Bordeaux À VOIR, NEUF, ART DECO, 7 1/2 sur 2 étages, 3 c.c., 5 électros, foyer, terrasse, tourbillon, 1525 \$, 514 973-7739

AHUNTSIC, Spacieux 4 1/2, ensol., vue parc, rénové, 2 min. métro, 1400\$, 514-772-6628.

ANGUS, 2825, Gifford, 3 1/2, style condo, semi s/ol, 650\$/mois, 1er juil. 514-727-1695

ANJOU, 1 1/2, 3 1/2, tous les services à pied, immeuble restauré avec cachet, impeccable, propre et sécuritaire, chauffé eau chaude, 514-269-2379 sur RDV.

ANJOU, 3 1/2, rénové, bétou, chauffé, éclairé, stat. juil. 514-808-8173; 514-824-6124

ANJOU, 5 1/2 rdc duplex cour, gar. double, pers. tranquilles, juil., 1200\$, 514-603-1656.

NOUVEAU Condo 2400 pc Design à votre choix. le417.com/condo 514 632 0417

CONDO Ste-Adèle, spacieux, lumineux, 3 c.c., 1 sdb 1 s/d'eau 2 étages, foyer, plafond cathédrale, 2 stat. ext. Prix révisé 174 950\$, 450-882-2298.

CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS MONTREAL, métro H.-Beaugrand, spacieux condo 1440 pc, 5 1/2, 3 ch., 2 sdb complets, foyer, climatiseur, 2 balcons, piscine, garage int., 309 000 \$. Jacques 514-246-4742

MAISONS DE CAMPAGNE DOMAINES 116

ST-CASIMIR, remarquable maison de campagne, spacieuse et lumineuse, au cachet unique. Rénovations de qualité supérieure, aire ouverte, vue panoramique, duproprio # 490212. Tél.: 418-339-2509

VILLAGE ST-FERDINAND Cottage rénové int./ext., 3 c.c., 2 sdb, vue lac, 418-428-3040.

TERRAINS RESIDENTIELS 122

TERRAINS Bord de l'eau Rivière St-Maurice, secteur Grande Pile, prêts à construire! # www.rivierestmaurice.com 819 371-4430 / 819 539-4317

ILE DE MONTRÉAL 131

Faut VOIR! À AHUNTSIC CARTIERVILLE 4 1/2, coquet, calme, électros, stat., près parc, 514 660-8599

AHUNTSIC, 3 1/2, entrées lav/sec., terrasse, frais peint, 525\$, non fumeur libre 514-383-1954

AHUNTSIC, 5 1/2, 940 \$, 2 ch. fermées, salon double, très propre, réf., 1er juil., 514 575-5329

AHUNTSIC, 5 1/2 haut duplex, rénové, frais peint, près métro, autobus, 514-387-6807.

AHUNTSIC, condo 4 1/2, const. récente, tranquille, 2 c.c. fermées, aire ouverte, balcon, garage, 1300\$. 514-575-3895

AHUNTSIC domaine St-Sulpice, près métro Fabre et Crémazie, luxueux 6 1/2, rdc, 4plex belon, 14255 \$ 514-978-8411

AHUNTSIC, grand 4 1/2 propre, bois franc, eau chaude, 650\$, 514-381-4449 / 514-324-0683

AHUNTSIC, près métro H.-Bourassa 3 1/2, triplex, rénové, bois franc. Libre. 514 388-5301

131 ÎLE DE MONTRÉAL

AHUNTSIC, grand 5 1/2 haut duplex, rénové, fenêtres manivelle, près de tout. Non chauffé. Référence. Libre. 514-381-0790

AHUNTSIC, grand 6 1/2, rdc triplex, 3 c.c., pl. bois franc, terr., cour, gar., asp. central, prox. parcs, tranquille, réf., pas animaux, 1230\$, juil. 438 390-4618

AHUNTSIC, luxe, parc, pers. calmes, réf. 6 1/2, 2e, 3 c.c., avril/mai, 1250\$, 7 1/2, pas 2plex, gar., juil., 1650\$, 514 387-3276

AHUNTSIC O, N.-Bordeaux 3 1/2 ART DECO, NEUF, PAISIBLE 5 électros, foyer terrasse, tourbillon, 635 \$ 514 973-7739

AHUNTSIC O, N.-Bordeaux À VOIR, NEUF, ART DECO, 7 1/2 sur 2 étages, 3 c.c., 5 électros, foyer, terrasse, tourbillon, 1525 \$, 514 973-7739

AHUNTSIC, Spacieux 4 1/2, ensol., vue parc, rénové, 2 min. métro, 1400\$, 514-772-6628.

ANGUS, 2825, Gifford, 3 1/2, style condo, semi s/ol, 650\$/mois, 1er juil. 514-727-1695

ANJOU, 1 1/2, 3 1/2, tous les services à pied, immeuble restauré avec cachet, impeccable, propre et sécuritaire, chauffé eau chaude, 514-269-2379 sur RDV.

ANJOU, 3 1/2, rénové, bétou, chauffé, éclairé, stat. juil. 514-808-8173; 514-824-6124

ANJOU, 5 1/2 rdc duplex cour, gar. double, pers. tranquilles, juil., 1200\$, 514-603-1656.

NOUVEAU Condo 2400 pc Design à votre choix. le417.com/condo 514 632 0417

CONDO Ste-Adèle, spacieux, lumineux, 3 c.c., 1 sdb 1 s/d'eau 2 étages, foyer, plafond cathédrale, 2 stat. ext. Prix révisé 174 950\$, 450-882-2298.

CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS MONTREAL, métro H.-Beaugrand, spacieux condo 1440 pc, 5 1/2, 3 ch., 2 sdb complets, foyer, climatiseur, 2 balcons, piscine, garage int., 309 000 \$. Jacques 514-246-4742

MAISONS DE CAMPAGNE DOMAINES 116

ST-CASIMIR, remarquable maison de campagne, spacieuse et lumineuse, au cachet unique. Rénovations de qualité supérieure, aire ouverte, vue panoramique, duproprio # 490212. Tél.: 418-339-2509

VILLAGE ST-FERDINAND Cottage rénové int./ext., 3 c.c., 2 sdb, vue lac, 418-428-3040.

TERRAINS RESIDENTIELS 122

TERRAINS Bord de l'eau Rivière St-Maurice, secteur Grande Pile, prêts à construire! # www.rivierestmaurice.com 819 371-4430 / 819 539-4317

ILE DE MONTRÉAL 131

Faut VOIR! À AHUNTSIC CARTIERVILLE 4 1/2, coquet, calme, électros, stat., près parc, 514 660-8599

AHUNTSIC, 3 1/2, entrées lav/sec., terrasse, frais peint, 525\$, non fumeur libre 514-383-1954

AHUNTSIC, 5 1/2, 940 \$, 2 ch. fermées, salon double, très propre, réf., 1er juil., 514 575-5329

AHUNTSIC, 5 1/2 haut duplex, rénové, frais peint, près métro, autobus, 514-387-6807.

AHUNTSIC, condo 4 1/2, const. récente, tranquille, 2 c.c. fermées, aire ouverte, balcon, garage, 1300\$. 514-575-3895

AHUNTSIC domaine St-Sulpice, près métro Fabre et Crémazie, luxueux 6 1/2, rdc, 4plex belon, 14255 \$ 514-978-8411

AHUNTSIC, grand 4 1/2 propre, bois franc, eau chaude, 650\$, 514-381-4449 / 514-324-0683

AHUNTSIC, près métro H.-Bourassa 3 1/2, triplex, rénové, bois franc. Libre. 514 388-5301

COMPLEXE condos à R.D.P. De prestige, const. 2013, 3 1/2, 4 1/2, 5 1/2 stat int., rangement, ascenseur, pl. béton, sécuritaire. Tél. Joe RE/MAX Excellence 514-643-3014

ED.-MONTPEIT, face U de M 1 1/2 à 7 1/2, poêle/frigo, eau chaude, chauffé. Idéal étudiant. Lun. au sam. 514-344-8885

HOMA près Ste-Catherine /Viau, 4 c.c., chauffé, 1er étage, réno, bois franc, les entrées, libre. 514-259-0464.

LACHINE, 4 1/2, Louis-Paré, près tous services, tout réno, chauffé, eau chaude, 514 893-2855

Faites VITE! LASALLE, 1 1/2 - 3 1/2, 4 1/2. Vue imprenable fleuve, piste cyclable, piscine-gym. 514-595-8723

MERCIER, 4 1/2, élect/chauff/eau chaude incl., à pied métro Cadillac, 750 \$, 514-219-9098.

MÉTRO CADILLAC, 4 1/2, 2e étage, 1er avnt, les entrées, chauffé élect., 514 993-4439.

MÉTRO, Petite-Italie, 4 1/2, 2 grandes ch., les entrées, ensol., pl. bois, chauffé, calme. 450-467-4883

MÉTRO SNOWDON, spécial étudiant, 5 1/2, 6 1/2, 1200\$+, Bachelor 900\$. 450-689-2211

131 ÎLE DE MONTRÉAL

MÉTRO VIAU, 6 1/2, bien éclairé, Théodore près Ontario, 2e, réno, 3 c.c., entrées lav.-sec. chauff. élect. 895\$ 1er mai 514 705-8080

MTL-NORD, grand 4 1/2 rénové, ensol., calme, sécurité, locker, près de tout, juil., 514-808-8173

N.D.G., 3 1/2, 4 1/2, plusieurs app., ensol., réno, métro, pas d'animaux, non fumeur, rd de 740 \$ à 950 \$ chauffés, 514 488-6243

N.D.G., 4 1/2, 5 1/2 style condo, entrées lav/sec., bois franc, très éclairé, 795\$ + 514-484-9121

N.D.G., 5 1/2, rdc, chauffé, électros, jardin, 2 min. gare Mt.-Ouest, 10 min. métro Vendôme, CUSM, Shriners. Libre. 1150\$, 2008 av. Connaught. 514-239-0011.

N.D.G., 6 1/2 chauffé, 2 c.c., s/diner, bur. pl. bois franc, balcons. 1150 \$, juil., 514-486-0664

N.-ROSEMONT 5 1/2 près Langetier, élect. jln-pompe, calme, clair, idéal retraités, 1 juil., réf. 850\$, 514-254-7097.

P.A.T., grands 3 1/2, 4 1/2, style condo, insonorisés, stat., 438 638-2100 - 514 808-8173

PLATEAU, 300 pi métro Laurier, 6 1/2 moderne, les entrées, 5024 rue Berr, libre, Déjà Loué

PLATEAU, Chapleau/Mt-Royal, 2e, 3 1/2, entrées lav./sec., 1er mai, 655\$, réf. 514-526-7603.

PLATEAU, Hôtel de Ville, 3 1/2, 3 1/2, 2 1/2, 625\$, tout incl., 2 électros libres/juil. 514-962-8537

ROSEMONT, 3 1/2, 595\$, 4 1/2, 755\$, pl. bois, tout réno, balcon, libre/juillet, 514-962-8537

ROSEMONT, 5 1/2 haut duplex, tranché, près Parc Maisonneuve, Jardin Botanique et services, non fumeur, pas d'animaux, 860\$ non chauffé, juin ou avant, réf., 514-929-7355 après 18h.

ROSEMONT, 7e av., 4 1/2, très propre, pl. bois franc, les entrées, 3e 514-259-0464.

ROSEMONT, 9e Av./Beaubien, Jardin Botanique et services, non fumeur, pas d'animaux, 860\$ non chauffé, juin ou avant, réf., 514-929-7355 après 18h.

ROSEMONT, Parc Molson, const. Beaubien/Molson, superbe 5 1/2, impac. 2e, 3 c.c., pl. bois franc, boiseries, non chauffé, 1er juil., 1370 \$, 514 722-9941.

ROSEMONT / Petite-Parité, Bélanger près Louis-Hémon, grand 3 1/2 fermé, bois franc. Libre imm. A voir 514-730-1010

ROSEMONT / St-Zotique, près métro, grand 4 1/2 fermé, 1er, ensolleillé, Maria 514-725-2971

ST-LAURENT, 3 1/2, rénovés chauffés, eau chaude, près tous les services, 514 209-3218

ST-LAURENT Ville, un mois gratuit, 3 1/2, 4 1/2, 5 1/2, rénové (flottant), béton chauffé éclairé, électros, a/c, pisc. ext., pas d'animaux, 514-338-4872.

ST-LÉONARD, 3 1/2 près toutes commodités, disponible 1er juil. 514-254-5300, 514-838-3133.

ST-LÉONARD, 4 1/2 haut 4-plex, 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

ST-LÉONARD, 6 1/2 rdc impac., 3 sdb, 3 c.c., semi s/ol fini, a/c centrale, rénové, garage double, 1950\$, juin, 514-249-0032.

135 LAVAL RIVE-NORD

À LAVAL, const. récente, Spacieux app. 3 1/2, 4 1/2 à partir de 895 \$ et 5 1/2. À proximité métro, bus et autres services. Concierge, garage, asc. Visite: 450-933-1240

CHOMEVEY, 3 1/2, 4 1/2, rénovés, près de tous les services. Stat. ext. inclus. 450 978-0144.

LAVAL, Concorde E. 3 1/2 - 4 1/2 À partir 615 \$ + stat. incl. rénovés - 514-272-2901

LAVAL Vimont, condo 4 1/2, 2e pl. neufs, tranq. Près hôp. Idéal retraités. Juillet. 514-806-2570

LONGUEUIL, 4 1/2 réno, secteur rés., pl. bois, ensol., balcons, inso, stat., propre, 514-892-9991

LONGUEUIL, rue Gamache 909 \$, chauffés, eau chaude, 3 électros, béton, ascenseur, garage, buanderie, piscine, sauna, tennis. Libres/juil. 514 995-6573 / 514 705-5916

LONGUEUIL, 4 1/2 réno, secteur rés., pl. bois, ensol., balcons, inso, stat., propre, 514-892-9991

LONGUEUIL, rue Gamache 909 \$, chauffés, eau chaude, 3 électros, béton, ascenseur, garage, buanderie, piscine, sauna, tennis. Libres/juil. 514 995-6573 / 514 705-5916

ST

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

INDEX DES DÉCÈS

GAGNON, Cécile

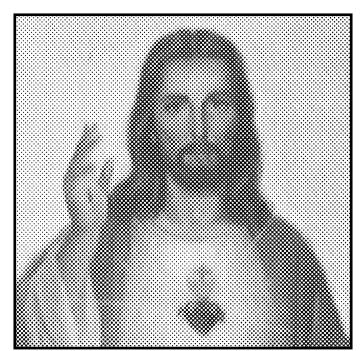
WONG KWAN CHUEN, Yan Chow
(née Chan Kaing Chong)
Greenfield Park
lapresse.ca/necrologie

GAGNON, Cécile

Le 22 mars 2014, est décédée à 90 ans, notre chère maman, Mme Cécile Gagnon, épouse de feu M. Lucien Haack. Elle laisse dans le deuil ses quatre enfants, Philippe (Pâquerette Dubé), Louis (Marie Le François), Lucie (Pierre Lavoie), Hélène (Jacques Des Roches), dix petits-enfants et sept arrière-petits-enfants.

Elle vivra toujours en nous.
Les funérailles auront lieu le samedi 29 mars à 14 heures dans la **Chapelle de l'Église Saint-Laurent 807 boul. Ste-Croix, Ville St-Laurent (coin de l'Église) H4L 3X6**
La famille vous y accueillera dès 13 h. Au lieu de fleurs, des dons à Palli-Ami (soins palliatifs du CHUM) ou à la maison des soins palliatifs de Laval (MSPL), seraient appréciés.

Prières



Remerciements au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. Que le Sacré-Coeur de Jésus soit loué, adoré et glorifié, à travers le monde pour les siècles. Amen. Dites cette prière 6 fois par jour pendant 9 jours et vos prières seront exaucées même si cela semble impossible. N'oubliez pas de remercier le Sacré-Coeur avec promesse de publication, quand la faveur sera obtenue. M.M.



WONG KWAN CHUEN, Yan Chow
(née Chan Kaing Chong)
1925 - 2014

À Greenfield Park, le 24 mars 2014, à l'âge de 88 ans est décédée paisiblement Madame Yan Chow «Simone» Wong Kwan Chuen, épouse de feu Monsieur Wong Kwan Chuen et mère de feu Maurice Wong Kwan Chuen. Elle laisse dans le deuil sa belle-fille Patricia Lim Siong Kee et ses cinq petits-enfants Jean-David, Véronique (Maxime), Rachelle, Jennifer et Kristina ainsi que plusieurs autres parents et amis. Elle nous manquera beaucoup. La famille vous accueillera au **Centre funéraire Côte-Des-Neiges, 4525 Ch. De la Côte-Des-Neiges, Montréal, H3V 1E7**

le dimanche 30 mars 2014 de 17 h à 21 h et le lundi 31 mars 2014 de 12 h à 13 h. Les funérailles auront ensuite lieu, sur place, à 13h. L'inhumation suivra en présence de la famille au Cimetière Notre-Dame-des-Neiges. Vos marques de sympathie peuvent se traduire par des dons à la Fondation Hôpital Charles-LeMoine.

Fondation québécoise du cancer

Du soutien au quotidien

Don in memoriam
En souvenir d'un être cher

1 877 336-4443
www.fqc.qc.ca

Votre don pourrait faire la différence!



Cette année, **21 700** Canadiens seront atteints d'un **cancer du poumon...**
2 800 d'entre eux y survivront!

L'ASSOCIATION PULMONAIRE^{MD} Québec 1 800 295-8111
www.pq.poumon.ca



Crédit photo : Caroline Bergeron

« Donnez généreusement ! »
- Dominique Bertrand
porte-parole
fondationjeanmonbourquette.org

FONDATION **Jean-Monbourquette**
ÉCOUTE ET SOUTIEN AUX ENDEUILLÉS

MEMBRE D' Imagine Canada

ASTROLOGIE DU JOUR

♈ BÉLIER DU 21 MARS AU 19 AVRIL
On mesure la grandeur d'un individu par sa capacité à pardonner, et vous devrez peut-être terminer la semaine en faisant preuve de tolérance. Le tempérament d'une personne primaire ne changera pas du jour au lendemain et vous aurez avantage à passer l'éponge sur tout défaut de caractère. Votre compréhension vous vaudra bien de la reconnaissance.

♉ TAUREAU DU 20 AVRIL AU 20 MAI
La Lune "entre" Neptune et Mercure en Poissons vous souffle la compassion. Ainsi, vous exercerez une certaine influence sur la tournure des événements. Si quelqu'un semble refuser de coopérer, il vaudra mieux avoir recours à la négociation plutôt que de hausser le ton. Par ailleurs, ce trio planétaire vous donnera l'occasion de vous dépasser.

♊ GÉMEAUX DU 21 MAI AU 21 JUIN
Étant donné qu'il est impossible de plaire à tout le monde et de faire l'unanimité, il n'est pas réaliste d'envisager des compromis excessifs en vue d'acquiescer une plus grande approbation publique. Vous récolterez suffisamment d'appuis auprès des gens qui partagent vos vues sans devoir mettre d'eau dans votre vin. L'intégrité rapporte toujours de bons dividendes.

♋ CANCER DU 22 JUIN AU 22 JUILLET
Jupiter est en Cancer, et votre vie sociale semble effervescente. Profitez-en pour appeler des gens dont vous n'avez pas de nouvelles depuis un certain temps. Des opportunités pourraient résulter de l'entretien de vos contacts. Une réunion à laquelle vous n'avez pas envie d'assister pourrait justement vous mettre en contact avec de nouvelles personnes intéressantes.

♌ LION DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT
Les aspects planétaires actuels vous accordent une longueur d'avance sur vos adversaires et compétiteurs, et il suffira de ne pas vous asseoir sur vos lauriers pour la conserver. Vu que l'humilité et la modestie sont des qualités qui plairont aux gens que vous désirez impressionner, attendez que l'on vous pose des questions avant de parler de vos exploits.

♍ VIERGE DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE
Tandis que la Lune amorce son séjour mensuel en Poissons, avec Neptune et Mercure, en face de votre Signe, vous pourriez recevoir une proposition concernant un nouvel emploi. Des nouvelles longuement attendues pourraient également vous parvenir. Face à une situation complexe, il vaudra mieux tout avouer et ne pas trop tarder à le faire.

♎ BALANCE DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE
Les personnes qui parlent le plus fort ne sont pas forcément celles qui détiennent la vérité. Ne vous laissez pas déconcerter par les propos de quelqu'un qui affiche un haut niveau d'assurance. Faites confiance aux faits plutôt qu'aux avis formulés par d'autres. D'ailleurs, vous pourriez voir l'autre côté de la médaille concernant une affaire importante.

♏ SCORPION DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE
Une certaine responsabilité risque de vous incomber relativement de vous occasion sociale ou à votre environnement de travail. Bien que cette tâche risque d'accaparer une grande partie de votre temps, il peut s'agir d'une opportunité qui engendrera des répercussions à long terme. Les petits sacrifices auxquels vous consentirez seront sûrement récompensés.

♐ SAGITTAIRE DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE
La Lune arrive à la suite de Neptune et de Mercure en Poissons, Signe considéré incompatible avec le vôtre, et la façon dont vous ressentirez les événements peut affecter votre jugement. Afin de prendre les meilleures décisions, fiez-vous à votre raison plutôt qu'à vos émotions. Vous pourriez néanmoins avoir l'occasion de faire avancer vos idées.

♑ CAPRICORNE DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER
Vous ne devriez pas forcément vous contraindre à opter pour l'alternative la plus réservée. La Lune en Poissons peut vous donner un coup de pouce inespéré qui rendra l'impossible absolument faisable! Pourquoi ne pas viser haut en essayant d'obtenir le maximum? Possibilité de recevoir quelque chose avant même d'avoir à le demander.

♒ VERSEAU DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER
Si vous regardez passivement les situations se développer, vous ne serez pas en mesure de tirer votre épingle du jeu. Profitez de la protection dont vous investit Vénus en Verseau pour vous manifester et émettre des propositions. Vous ne regretterez pas d'avoir essayé d'obtenir davantage. Vos idées originales valent la peine d'être mises de l'avant.

♓ POISSONS DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS
Le passage de la Lune en Poissons peut vous procurer un sentiment d'importance. Outre l'occasion de briller et de faire valoir vos mérites, les éclairs de génie peuvent vous valoir de la reconnaissance, notamment grâce à Mercure et à Neptune qui parcourent actuellement aussi votre Signe. Ne ratez pas l'occasion de vous démarquer...

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

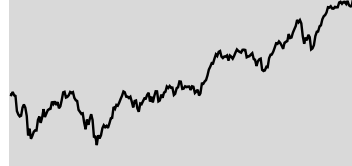
S&P 500 > 12 mois



FERMETURE **1 849,04**
 VAR. 1J -0,19% | 1 AN +18,31%
 52 SEM. HAUT **1 883,97** | BAS **1 536,03**

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE **14 178,84**
 VAR. 1J -0,04% | 1 AN +11,65%
 52 SEM. HAUT **14 406,86** | BAS **11 759,04**

DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1J (pts)	VAR. (%)
Brazil Bovespa (Brésil)	49 646,79	1 681,18	3,50
CAC 40 (France)	4 379,06	-6,09	-0,14
DAX (Allemagne)	9 451,21	2,63	0,03
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 890,77	6,92	0,24
FTSE 100 (Angleterre)	6 588,32	-16,98	-0,26
Hang Seng (Hong Kong)	21 834,45	-53,30	-0,24
Mexico Bolsa (Mexique)	39 911,01	149,71	0,38
FTSE MIB (Italie)	21 173,90	65,75	0,31
NIKKEI 225 (Japon)	14 622,89	145,73	1,01
S&P/ASX 200 (Australie)	5 350,09	-26,66	-0,50
Shanghai (Chine)	2 046,59	-17,08	-0,83
Swiss Market (Suisse)	8 327,93	-6,41	-0,08

PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM. (\$)	VAR. (%)
KINROSS GOLD (K)	19 175 882	4,46	-0,90
CARPATHIAN (CPW)	11 842 155	0,03	4,00
SOUTHERN PACIFIC (STP)	10 222 306	0,33	22,64
ORBITE ALUM. (ORT)	8 084 469	0,30	46,34
B2GOLD CORP (BTO)	5 766 451	2,97	2,41
BANKERS PET. (BNK)	4 659 112	5,24	-2,42
PROMETIC LIFE (PLI)	4 438 719	1,15	4,55
CAN. NAT. RES. (CNO)	4 158 781	41,79	1,06
CAPSTONE MINING (CS)	3 855 753	2,89	0,70
BLACKBERRY (BB)	3 650 829	9,96	-1,87
BOMBARDIER (BBD.B)	3 631 636	4,08	0,99
AIR CANADA/B (AC.B)	3 554 844	5,35	-3,25
ENCANA (ECA)	3 514 471	23,45	1,30
CONNACHER OIL (CLI)	3 477 770	0,27	20,45
OSISKO MINING (OSK)	3 378 341	6,91	-1,04
AURORA OIL (AEF)	3 164 644	4,20	0,48

TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM. (\$)	VAR. (%)
TOUCHSTONE (TCH)	37 000	0,01	100,00
ORBITE ALUM. (ORT)	8 084 469	0,30	46,34
NUINSCO RES. (NWI)	142 666	0,03	25,00
IMX RES. (IXR)	10 000	0,05	25,00
GOLDGROUP MIN. (GGA)	93 500	0,29	23,91

EN \$

	VOLUME	FERM. (\$)	VAR. (%)
FAIRFAX FINAN. (FFH)	31 884	481,46	9,36
DOMTAR (UFS)	3 248	126,45	2,13
CONSTELLATION SO. (CSU)	37 420	263,99	1,99
PARAMOUNT/A (POU)	172 509	48,08	1,81
COGECO (CGO)	10 494	53,00	1,28

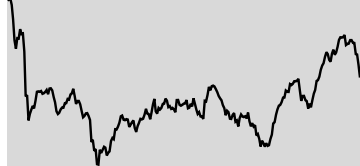
TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM. (\$)	VAR. (%)
ASIA BIO-CHEM (ABC)	26 100	0,03	-28,57
MBAC FERTILIZ. (MBC)	1 362 151	0,59	-26,25
REDZONE RES. (REZ)	30 000	0,02	-25,00
LACHLAN STAR (LSA)	332 023	0,20	-16,67
MONETA PORC. (ME)	280 450	0,13	-16,13

EN \$

	VOLUME	FERM. (\$)	VAR. (%)
CANADIAN PACIF. (CP)	171 397	162,71	-2,71
VALEANT PHAR. (VRR)	301 001	140,43	-2,70
WINPAK (WPK)	10 509	25,92	-1,79
CCL IND./B (CCL.B)	31 512	92,24	-1,76
FIRSTSERVICE (FSV)	67 767	53,14	-1,83

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE **985,35**
 VAR. 1J -1,78% | 1 AN -10,24%
 52 SEM. HAUT **1 101,37** | BAS **859,31**

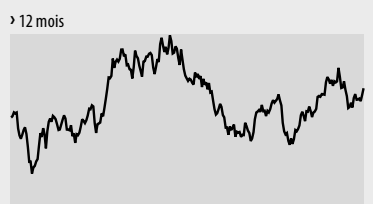
PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM. (\$)	VAR. (%)
SUPREME PHAR. (SL)	14 322 808	0,06	50,00
ATLANTA GOLD (ATG)	8 240 670	0,02	33,33
THELON (THC)	5 721 667	0,12	20,00
TRUE NORTH GEMS (TGX)	4 873 045	0,07	-6,67
ZODIAC EXPLOR. (ZEX)	4 002 470	0,04	-12,50
HAPPY CREEK (HPY)	3 718 500	0,15	36,36
KILO GOLDMINES (KGL)	3 390 000	0,02	0,00
FISSION URAN. (FCU)	3 160 056	1,61	-3,59
CANADA COAL (CCK)	2 935 400	0,04	40,00
TERRA FIRMA (TFR)	2 875 400	0,02	-20,00

CONSULTEZ les cotes boursières en tout temps sur lapresseaffaires.com

PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme



101,28 \$US

	WEST TEXAS INT.	BRENT
Fermeture	101,28 \$US	107,83 \$US
Variation 1 JOUR	+1,02 \$US	+0,80 \$US
Variation 1 SEM.	+1,86 %	+1,30 %

FONDS INDICIELS

	FERM.	1J (\$)	1J (%)	1A (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	22,38	0,01	0,04	11,84
S&P/TSX 60 (XIU)	20,42	0,00	0,00	12,07
S&P/TSX fin. (XFN)	29,35	-0,09	-0,31	19,55
S&P/TSX éner. (XEG)	18,33	0,19	1,05	15,43
S&P/TSX or (XGO)	11,39	0,06	0,53	-28,59
Oblig. c. terme (XSB)	28,62	0,02	0,07	-1,04
Oblig. l. terme (XBB)	30,52	0,00	0,00	-2,62
S&P 500 (XSP)	21,27	-0,03	-0,14	18,89

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	BAS	DIV. ANN.	
SERVICES PUBLICS	1 877,59 pts	1,06		6,46				
▲ Can. Utilities (CU)	40,50	0,90	2,27	17,46	41,68	33,47	1,07	
Boralex (BLX)	12,98	0,08	0,62	838	13,47	9,76	0,52	
Brookfield Infra. (BIP.U)	43,03	-0,23	-0,53	395	3,31	44,00	35,30	1,93
▼ Innergex (INE)	9,86	-0,12	-1,20	1108	-6,98	11,43	8,37	0,60
▼ Valener (VNR)	15,62	-0,31	-1,95	367	2,56	16,44	15,17	1,00
TÉLÉCOMS	1 177,42 pts	0,89		1,98				
▲ Cogeco (CGO)	53,00	1,28	2,47	105	8,21	53,02	38,02	0,88
▲ Cogeco Câble (CCA)	55,79	1,17	2,14	390	16,28	56,19	41,59	1,20
▲ Telus (T)	39,78	0,61	1,56	9 536	8,81	39,83	29,52	1,44
▲ Rogers (RCL.B)	44,71	0,47	1,06	7 039	-6,99	52,75	40,18	1,83
Quebecor (QBR.B)	26,47	0,21	0,80	4 514	0,11	27,40	20,13	0,10
BCE (BCE)	47,07	0,16	0,34	6 740	2,33	48,90	40,58	2,47
ÉNERGIE	3 119,14 pts	0,65		6,35				
▲ Suncor Énergie (SU)	37,21	0,60	1,64	31 303	-0,08	38,56	27,50	0,92
▲ Cenovus Énergie (CVE)	30,93	0,42	1,38	16 632	1,74	32,77	28,25	1,06
▲ Encana (ECA)	23,45	0,30	1,30	35 145	22,26	23,55	17,40	0,28
▲ Canadian Oil Sands (COS)	22,88	0,29	1,28	15 468	14,51	22,93	18,62	1,40
▲ Can. Natural Res. (CNQ)	41,79	0,44	1,06	41 588	16,28	42,49	28,44	0,90
Enbridge (ENB)	49,85	0,23	0,46	7 013	7,41	50,30	41,74	1,40
L'Impériale (IMO)	50,94	0,00	0,00	4 075	8,29	51,50	38,58	0,52
Talisman Energy (TLM)	11,04	0,00	0,00	20 402	-10,61	13,83	10,68	0,27
Pembina Pipeline (PPL)	41,30	-0,10	-0,24	21 189	10,37	41,96	30,36	1,68
Husky Energy (HSE)	32,54	-0,15	-0,46	9 963	-3,44	34,28	26,97	1,20
Crescent Point (CPG)	39,82	-0,25	-0,62	13 463	-3,47	41,60	34,53	2,76
Transcanada (TRP)	49,61	-0,45	-0,90	6 115	2,20	51,21	43,94	1,92
MATÉRIAUX	2 254,82 pts	0,26		8,84				
▲ Semafo (SMF)	3,94	0,27	7,36	16 549	41,22	4,93	1,23	0,00
▲ Virginia Mines (VGO)	11,83	0,21	1,81	90	3,32	14,45	7,55	0,00
▲ Domtar (DFS)	126,45	2,13	1,71	32	26,17	127,20	67,67	2,21
▲ Goldcorp (G)	27,46	0,28	1,03	26 454	19,18	34,35	21,87	0,60
Barrick Gold (ABX)	19,95	0,15	0,76	28 140	6,63	29,96	14,22	0,20
Teck Res. (TCK.B)	23,37	0,12	0,52	14 386	-15,48	31,25	21,11	0,90
Agrium (AGU)	106,26	0,13	0,12	3 375	9,35	107,68	83,46	3,01
First Quantum (FM)	20,09	0,00	0,00	10 392	4,96	21,85	14,22	1,19
Osisko (OSK)	6,91	-0,01	-0,14	33 783	46,71	7,96	2,98	0,00
Potash (POT)	38,96	-0,07	-0,18	11 622	11,25	45,13	29,67	1,40
▼ Prod. Forest. Résolu (RFP)	20,00	-0,38	-1,86	97	17,16	24,04	12,84	0,00
▼ Groupe Canam (CAM)	13,97	-0,53	-3,66	1 708	2,65	15,48	7,77	0,16
CONSUMATION COURANTE	2 735,91 pts	0,00		6,72				
▲ Metro (MRU)	64,41	0,77	1,21	3 146	-0,76	75,81	60,00	1,20
Jean Coutu (PJC.A)	21,65	0,18	0,84	2 034	17,60	22,26	14,76	0,34
George Weston (WN)	81,79	0,29	0,36	1 048	5,54	89,97	73,25	1,66
Molson Coors (TPX.B)	64,21	0,11	0,17	77	7,64	66,00	49,00	1,49
Couche-Tard (ATD.B)	89,80	0,10	0,11	3 050	12,42	94,46	53,45	0,40
Shoppers (SC)	61,34	-0,07	-0,11	3 017	5,41	61,88	42,59	1,14
Lassonde (LAS.A)	109,25	-0,25	-0,23	33	4,24	118,40	80,07	1,56
Loiblav (L)	47,45	-0,15	-0,32	7 785	11,96	52,06	40,76	0,96
Saputo (SAP)	54,99	-0,50	-0,90	1 618	13,64	57,46	46,01	0,92
▼ Rogers Sugar (RSI)	4,51	-0,07	-1,53	830	-16,33	6,45	4,28	0,36
CONSUM. DISCRÉTIONNAIRE	1 523,55 pts	-0,40		2,36				
▲ Quinc. Richelieu (RCH)	48,19	0,49	1,03	83	9,97	49,36	37,26	0,56
BRP (DOO)	31,86	0,29	0,92	798	5,67	31,98	22,61	0,14
Rona (RON)	11,20	0,08	0,72	1 502	-15,22	13,54	9,69	0,10
Reitmans (RET)	5,64	0,04	0,71	10	-16,44	10,27	5,56	0,20
MTY (MTY)	30,25	0,20	0,67	224	-11,76	35,00	22,24	0,34
Tim Hortons (THI)	60,20	0,14	0,23	2 654	-2,89	64,18		