

Bell ExpressVu ouvre un nouveau centre d'appels

550 emplois vont être créés à Dorval

SILVIA GALIPEAU
LE DEVOIR

Signe des temps: les centres d'appels foisonnent. L'entreprise de radiodiffusion par satellite Bell ExpressVu vient justement d'annoncer l'ouverture de son dernier-né en sol québécois hier, lequel créera plus de 550 emplois au cours des deux prochaines années.

C'est en présence du ministre d'État à l'Économie et aux Finances, Bernard Landry, qu'ExpressVu a annoncé l'ouverture officielle de son nouveau centre d'appels québécois à Dorval hier. Celui-ci nécessitera un investissement total de plus de sept millions de dollars. D'un côté, Investissement Québec accordera une contribution de 2,785 millions pour la création des nouveaux emplois et, de l'autre, la société investira 4,5 millions en rénovations, en infrastructure et en technologie de l'information pour le nouveau bureau.

Bonne nouvelle: les prévisions en matière d'emplois devaient certainement être révisées à la hausse. En effet, «mon texte disait que près de 200 emplois seront créés d'ici au mois de janvier. J'ai le plaisir de vous dire que [...], grâce à l'apport du marché, nous sommes déjà à 220 emplois aujourd'hui même!», a déclaré Alain Gourd, président et chef de la direction de Bell ExpressVu.

Quel genre d'emplois seront créés? Essentiellement des emplois de préposé au centre d'appels, dont les salaires avoisineront les 30 000 à 35 000 \$ par année. D'autres types d'emplois seront aussi créés, les salaires s'ajustant en fonction, pouvant aller jusqu'à 60 000 \$ par année, a laissé entendre Bernard Landry. «Le centre ici est certainement un centre d'appels, mais c'est aussi plus que cela. C'est un centre complet d'exploitation qui comprend du personnel de vente, de marketing, de ressources humaines et de tout ce qui touche la technologie. Il offrira un service de qualité supérieure, un service amélioré. [...] particulièrement en français», a précisé Alain Gourd.

Grâce à ce nouveau centre, les abonnés pourront avoir accès à un service bilingue 24 heures sur 24, sept jours sur sept, et ce, dès janvier. C'est que la demande va croissant. Alain Gourd a rappelé que sa société était le plus important diffuseur par radiosatellite au pays. Son nombre d'abonnés est en augmentation constante: elle compte actuellement plus de 380 000 abonnés au pays, dont 70 000 au Québec, «et on prévoit avoir 200 000 abonnés au Québec d'ici 2002», a-t-il précisé.

Pour sa part, Bernard Landry s'est félicité de ces emplois créés en rappelant l'engagement de son gouvernement à lutter contre le chômage. Il a de nouveau applaudi les chiffres records du taux de chômage que la province a connus au mois de novembre, à savoir 8,4 %, soit les plus bas taux depuis 1976. Le ministre a même suggéré que d'autres emplois du même type devraient être créés sous peu. «On a 40 000 emplois dans les centres d'appels au Québec, [...] mais on est encore loin de notre objectif», laissant entendre qu'Investissement Québec pourrait annoncer dans les mois à venir une participation dans d'autres projets du genre. Enfin, il a rappelé que si, en 1996, le Nouveau-Brunswick était considéré comme «la Mecque des centres d'appels» au pays, «notre croissance en centres d'appels depuis trois ans est supérieure au nombre total de centres d'appels au Nouveau-Brunswick».

La SGF pilote un investissement de 130 millions à Gatineau

LE DEVOIR

La Société générale de financement du Québec (SGF) est partenaire d'un investissement de 130 millions visant l'implantation, à Gatineau, de deux lignes de production de matériel absorbant entrant dans la fabrication de produits d'hygiène personnelle. Il s'ensuivra la création de 120 emplois directs.

La SGF, par l'entremise de la SGF-Rexford, et l'entreprise de Vancouver Concert Industries se retrouvent à la tête de ce projet, qui comprend deux volets. D'une part, une somme de 92 millions sera investie afin de construire l'usine Concert Airlaid Fabrics, qui produira annuellement 18 000 tonnes de tissus «air-laid». D'autre part, un montant de 38 millions permettra de greffer à cette usine une deuxième ligne de production d'une capacité de 20 000 tonnes. Cette deuxième ligne de production sera la propriété de Concert Fabrication, une filiale détenue à 100 % par Concert Industries, qui exploite déjà une usine à Thurso, au Québec. La mise en exploitation des deux lignes de production est prévue pour l'été 2001.

La participation financière de SGF-Rexford atteint 25 millions, soit 15 millions pour Concert Airlaid Fabrics et 10 millions pour Concert Fabrication. Investissement Québec y va également d'une contribution, sous la forme de prêts, de 20 millions, soit respectivement 15 et cinq millions.

Le matériel absorbant est fait à base de fibres de bois, selon un procédé sec appelé «air-laid». Il s'agit d'un produit à valeur ajoutée qui s'inscrit dans le plus jeune et le plus dynamique secteur des industries du textile et du papier. Son marché, à l'échelle nord-américaine, se chiffrait à 250 millions en 1998 et les projections font ressortir une croissance annuelle de 29 % pour les cinq prochaines années.

Qui complétera le grand virage?

On connaîtra mardi les candidats à la succession de Claude Béland à la tête du Mouvement Desjardins

CLAUDE TURCOTTE
LE DEVOIR

Après le vote historique sur la réforme de ses structures de soutien la semaine dernière, le Mouvement Desjardins s'apprête à vivre une autre grande première, celle du choix de son président par un collège électoral élargi que les candidats à la présidence, dont la liste sera connue mardi prochain, tenteront de séduire dans le cadre d'une campagne très privée et rigoureusement encadrée.

L'élection du président aura lieu le 19 février prochain à Québec dans le cadre d'une assemblée générale de la Confédération des caisses populaires et d'économie à laquelle participeront 237 délégués, qui seront en fait les membres des conseils d'administration et des comités de déontologie, ainsi que les directeurs généraux des 11 fédérations actuelles, plus le président sortant, Claude Béland, et le président et chef des opérations, Rénald Boucher.

Pour l'instant, il s'agit de savoir qui sera sur les rangs. La période de mise en candidature, qui a commencé le 29 novembre, se terminera après-demain et la liste des candidats sera divulguée mardi. Chaque candidature doit être soumise dans la plus grande discrétion auprès du comité d'élection, dont le président est un vieux routier du Mouvement Desjardins, Pierre Gauthier de la Caisse populaire Mont-Bellevue à Sherbrooke. C'est lui qui, aux assemblées générales de 1997, avait proposé cette réforme électorale qu'on applique pour la première fois cette année.

Autre question inévitable, lequel sortira gagnant de cette course qui se fait sur la pointe des pieds? Impossible de répondre à cela. Il est souvent arrivé chez Desjardins que les noms faisant l'objet de rumeurs avant une élection ne se retrouvaient pas sur la liste des vainqueurs. Mais ce n'est pas une règle absolue. Il serait même fort étonnant cette fois que le président élu ne soit pas choisi parmi les personnalités les plus connues à l'intérieur du Mouvement.

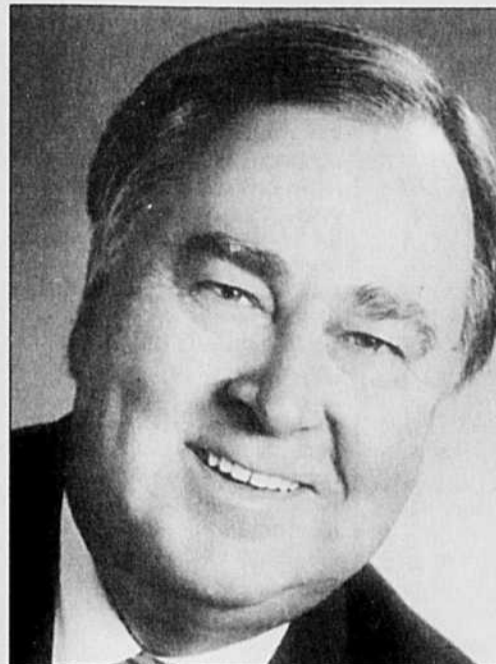
Qui sont-ils? Jocelyn Proteau, président de la Fédération de Montréal et de l'Ouest-du-Québec, qui a commencé sa carrière comme caissier, qui a gravi tous les échelons et qui a joué un rôle important depuis longtemps chez Desjardins et à l'extérieur, comme en témoigne sa participation aux efforts de survie des Expos à Montréal. Il a en revanche été fortement secoué par certains reportages télévisés en 1997 concernant des emprunts pour sa propriété, ce qui a donné lieu à une poursuite de 10 millions. Récemment, le télédiffuseur s'est excusé, mais cela sera-t-il suffisant pour effacer complètement l'impression négative créée alors dans le grand public? Il jouit cependant d'appuis solides au sein de sa propre fédération.

Une femme, peut-être?

Michel Rouleau, président de la Fédération de Québec, sera lui aussi sur les rangs. Il a également une connaissance profonde du monde des caisses pop et il est un nouveau venu à la présidence de sa fédération. Si les délégués désiraient rajouter l'image du Mouvement, M. Rouleau pourrait être leur candidat. Il en est de même pour Michel Thérien, qui a œuvré pendant plusieurs années dans diverses fonctions à la confédération et qui est présentement président et chef de la direction de la Société financière Desjardins-Laurentienne.

On parle aussi de Rénald Boucher, qui était premier vice-président de la Fédération des caisses populaires de Québec avant d'être nommé en décembre 1997 président et chef des opérations de la Confédération en remplacement de John Harbour. Se pourrait-il que Desjardins soit prêt pour élire une femme à sa tête? Alors, il y a Madeleine Lapierre, présidente de la Fédération des caisses de Richelieu-Yamaska. Certains mentionnent par ailleurs le nom d'Alban D'Amours, un pilier chez Desjardins, qui est présentement inspecteur et vérificateur du Mouvement et qui a fait partie de la Commission Arpin sur la privatisation dans le secteur public.

Les noms de personnalités extérieures



Jocelyn Proteau



Michel Rouleau

ont également été mentionnés. Celui de Pierre Marc Johnson est revenu le plus souvent, puis il y a eu celui de Jean Campeau et même celui de Bernard Landry. Toutefois, aussi bien le dire tout de suite, les probabilités de l'élection d'un candidat extérieur sont infimes, voire nulles. Il est vrai que la fonction de président chez Desjardins a une dimension publique et sociale importante, mais son rôle à l'intérieur est plus important que jamais dans le contexte actuel.

Le nouveau président aura sur une période de 18 mois à négocier un virage dont on a peine à mesurer l'ampleur. La confédération et les 11 fédérations (en supposant que celle des caisses d'économie demeure avec Desjardins) disparaîtront et seront remplacées par 16 bureaux régionaux relevant directement de la fédération unique à être créée. Il faudra en outre établir les conseils régionaux (CORE) et les gens qui en feront partie devront définir les limites de leur champ d'action.

Tout cela suppose des ajustements substantiels à tous les paliers. Une nouvelle dynamique s'installera aussi bien chez les employés que chez les dirigeants bénévoles. En cours de route surviendront inévitablement des accrocs et probablement aussi des erreurs, ce qui amènera des ajustements tant et aussi longtemps que les nouvelles structures n'aient pas été bien rodées.

Et tout cela devra se faire tout en assurant la continuité et la qualité du service aux caisses. Il faudra stabiliser le plus rapidement possible les volets organisationnel et humain des organismes de soutien, tout en étant sensible à la capacité d'absorption des changements, dit-on dans le plan de transition. On devra traiter sur un pied d'égalité les employés syndiqués et non syndiqués, tout en respectant les accreditations syndicales existantes.

Et comme si ce n'était pas suffisant, le réseau des caisses Desjardins devra poursuivre l'application de son programme de réingénierie et les caisses locales continueront à fusionner. Ouf! De toute évidence, il faudra à la présidence quelqu'un qui non seulement connaît fort bien les structures anciennes et nou-

velles, mais qui devra peut-être encore davantage tout savoir des personnes qui occupent des fonctions clés, en somme quelqu'un de très talentueux dans la gestion des ressources humaines, tout en ayant une expertise incontestable en matière d'institutions financières.

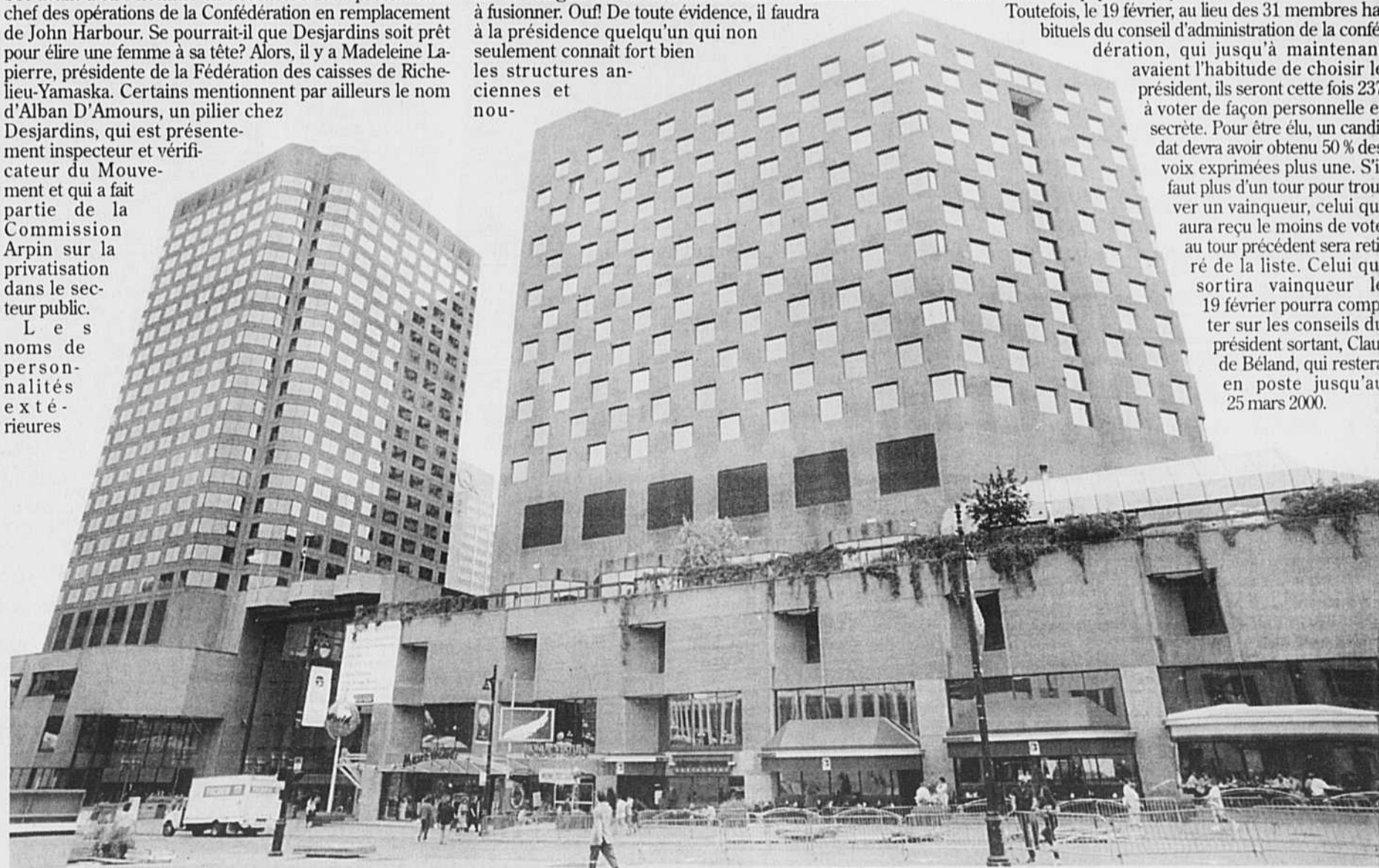
Pour trouver celui ou celle qui sera le mieux en mesure de correspondre à cette définition de tâche, le conseil électoral, qui comprend 11 personnes, jouera en réalité le rôle d'un comité d'embauche. Du 4 janvier au 18 février, il tiendra des assemblées avec tous les candidats en lice dans chacune des fédérations, sauf si certaines d'entre elles s'entendent pour faire une réunion conjointe. Les délégués au conseil électoral dans chaque région entendront chaque candidat séparément et en privé pendant une heure, exactement comme le ferait un comité d'embauche. Ce ne sera en aucune façon des assemblées contradictoires.

Pas d'envoies oratoires

En dehors de ces réunions très formelles et organisées par le comité d'élection dans le cadre d'un budget clairement établi, les candidats pourront toujours communiquer avec les délégués, mais ils devront le faire par l'intermédiaire du comité d'élection. En aucun temps les candidats ne devront faire des déclarations publiques, pas plus qu'ils ne seront autorisés à communiquer avec les journalistes.

En fait, toute cette opération est conçue de manière à éviter la moindre tentation d'envoie oratoire et surtout, dit-on chez Desjardins, pour éviter de communiquer des informations confidentielles à des concurrents. Certains diront que ce sont les cinq millions de membres qui devraient élire le président. On répond à cela chez Desjardins que, dans une entreprise, les actionnaires élisent les membres du conseil d'administration et que ce sont par la suite les administrateurs qui choisissent le président. La même logique vaut pour le président du réseau des caisses populaires, ajoute-t-on.

Toutefois, le 19 février, au lieu des 31 membres habituels du conseil d'administration de la confédération, qui jusqu'à maintenant avaient l'habitude de choisir le président, ils seront cette fois 237 à voter de façon personnelle et secrète. Pour être élu, un candidat devra avoir obtenu 50 % des voix exprimées plus une. S'il faut plus d'un tour pour trouver un vainqueur, celui qui aura reçu le moins de vote au tour précédent sera retiré de la liste. Celui qui sortira vainqueur le 19 février pourra compter sur les conseils du président sortant, Claude Béland, qui restera en poste jusqu'au 25 mars 2000.



À QUEL TAUX PUIS-JE AVOIR LA PAIX POUR ENTRER DANS LE 3^e MILLÉNAIRE ?

5,00 %*
de rendement
annuel

* Rendement au 11 décembre 1999

**Bons du trésor
du Gouvernement du Canada**

Échéance : le 7 décembre 2000 • Placement minimum : 10 000 \$

Tassé

Tassé & Associés, Limitée

Pour connaître le détail de cette offre, communiquez avec un de nos conseillers.

À Montréal : 514-879-2100 — Ailleurs (sans frais) : 1-800-55TASSÉ

CFPE Membre du Fonds canadien de protection des épargnants

ÉCONOMIE

CETTE SEMAINE À LA BOURSE

Semaine du 13 au 19 décembre 1999

Calendrier économique

Canada	Date	Heure
Statistique économique publiée	14 déc.	8 h 30
Ventes de véhicules automobiles neufs - octobre	15 déc.	8 h 30
Livraisons manufacturières - octobre	16 déc.	8 h 30
Commerce international de marchandises - octobre	16 déc.	8 h 30
Indice composite - novembre	16 déc.	8 h 30
Indice des prix à la consommation - novembre	17 déc.	7 h 00
Commerce de gros - octobre	17 déc.	8 h 30

Américain	Date	Heure
Statistique économique publiée	14 déc.	8 h 30
Indice des prix à la consommation - novembre	14 déc.	8 h 30
Commerce de détail - novembre	14 déc.	8 h 30
Inventaires des sociétés - octobre	15 déc.	8 h 30
Production industrielle - novembre	15 déc.	9 h 15
Taux d'utilisation de la capacité industrielle - novembre	15 déc.	9 h 15
Balance commerciale - octobre	16 déc.	8 h 30
Réclamations pour pertes d'emploi - semaine du 11 décembre	16 déc.	8 h 30
Indice de la Réserve fédérale de Philadelphie - décembre	16 déc.	10 h 00
Mises en chantier - novembre	17 déc.	8 h 30

Assemblée des actionnaires

Société	Date	Heure	Lieu	Type
Au Québec :				
Itec-Minéral inc. (débentures)	13 déc.	10 h 00	Montréal	AG
TVA Inc. (Groupe)	13 déc.	11 h 00	Montréal	AG
Cogeco Inc.	14 déc.	11 h 00	Montréal	AG
Itec-Minéral inc.	14 déc.	10 h 00	Montréal	E
Phoenix International Sciences de la Vie inc.	14 déc.	9 h 30	Montréal	AE
Goodfellow Inc.	15 déc.	10 h 00	Montréal	A
Vidéotron Ltée (Le Groupe)	15 déc.	11 h 00	Montréal	AG
Melkior Inc. (Ressources)	16 déc.	11 h 00	Montréal	AGS
Premier CDN Ltée (Entreprises)	16 déc.	11 h 00	Montréal	GS
Orex Inc. (Exploration)	17 déc.	10 h 00	Montréal	AGS
Pacific Tiger inc. (Énergie)	17 déc.	10 h 00	Montréal	A
Allieurs :				
NCE (Fiducie revenu diversifié)	13 déc.	10 h 00	Toronto	S
Allelix Biopharmaceuticals Inc.	15 déc.	14 h 00	Toronto	S
CHUM Limited	15 déc.	11 h 00	Toronto	A
JDS Uniphase Corporation	16 déc.	11 h 00	Ottawa	A
I.S.G. Technologies Inc.	17 déc.	13 h 00	Toronto	AS

A : annuelle; E : extraordinaire; G : générale; S : spéciale

Nouvelles émissions d'actions, P-U, T-U, billets

Compagnie	Valeur	Prix unitaire	Date prévue
Axcan Pharma Inc.	entre 30 et 32 M\$	prix selon le marché	semaine du 13 déc.
Canadian Satellite Communications Inc.	environ 105 M\$	prix par act. ord. à suivre	semaine du 13 déc.
Enervest FTS Limited Partnership 1999	2 M\$ minimum 10 M\$ maximum	1 000 \$ par unité minimum 5 unités	15 déc.

Divisions d'actions, regroupements

Compagnie	Ratio	Clôture des registres
Inktomi Corp.	2 pour 1	14 déc.
Infospace.com Inc.	2 pour 1	15 déc.
Intertan Inc.	3 pour 2	16 déc.
JDS Uniphase Canada Ltd.	2 pour 1	assemblée le 16 déc.
Xilinx Inc.	2 pour 1	assemblée le 16 déc.

Fusions et acquisitions

Acquéreur	Compagnie cible	Offre (ou choix)	Expiration
HIG Capital LLC	Happy Kids Inc.	12 \$ US par act. ord. détenue	assemblée le 13 déc.
NPS Pharmaceuticals Inc.	Allelix Biopharmaceuticals	fusion, 0,3238 act. ord. de NPS par act. ord. d'Allelix	13 déc.
NTG Acquisition	Orion Capital Corp.	fusion, 50 \$ US par act. ord. détenue	assemblée le 13 déc.
A Acquisition Corp.	Authentic Fitness	20,80 \$ US par act. ord. d'Authentic	15 déc.
Royal Laser Tech Corporation	OSF Inc.	1 act. ord. de Royal par act. ord. d'OSF	16 déc.
Growth Capital Corporation	Coinstar Inc.	offre partielle à 10 \$ US par act. ord. de Coinstar	17 déc.
Loblaws Inc.	Westfair Foods Ltd.	300 \$ par act. sans droit de vote cat. A de Westfair	17 déc.

Rachats, remboursements et conversions (actions, obligations et débentures)

Compagnie	Modalités	Expiration
Province de la Nouvelle-Écosse	à échéance reportable et taux croissant 5,25 % 13 déc. 99 reporté au 13 mars 00	13 déc.
BFC Construction Corporation	offre partielle à 14,50 \$ par act. ord. de BFC	14 déc.
Open Text Corporation	rachat partiel, 14 \$ US par act. ord.	14 déc.
Banque de Montréal	priv. de rembours. sur certificat de dépôt lié à des contrats à terme gérés séries R-1, R-2, R-3, R-4, 31 janv. 02, 31 mars 03, 30 juin 03 et 04 respectivement	15 déc.
Enbridge Pipelines (NW)	rembour. partiel 10 % 15 déc. 06 à 100 % du capital	15 déc.
Manitoba Hydro Electric Board	rembour. par anticipation semestriel sur obligation d'épargne à intérêts mensuels ou annuels ou composés série 5 15 juin 01 et série 6 15 juin 02	15 déc.
Province du Manitoba	billet à échéance reportable et à taux croissant 15 déc. 99 reporté au 15 juin 00	15 déc.
Transcanada Pipelines Limited	rembour. obligatoire, priv. 1 ^{er} rang, série Q à 50 \$ + les div. courus et non payés	15 déc.
Xerox Canada Finance	rembour. partiel, 10,7 % 15 déc. 06 au prorata 0,06907, 100 % du capital	15 déc.
Banque Royale du Canada	à échéance reportable et à taux croissant 5,1 % 16 déc. 99 reporté au 16 déc. 00	16 déc.
NCE Diversified Income Trust	échange de ses T-U contre des bons sous-jacés jusqu'à 10 % des unités identifiées dans le prospectus	16 déc.
Triax Diversified High-Yield Trust	rembour. trimestriel continu des T-U	16 déc.
World Strategic Yield Fund	rachat partiel à la valeur liquidative moins 6 % de cette valeur liquidative	16 déc.
Anything Internet Corp.	1 act. priv. convertible cat. A de 15 \$ par 2 act. ord. d'Anything	17 déc.
Diversified Utility Trust	rachat annuel spécial de T-U	17 déc.
Société pour l'expansion des exportations	à échéance reportable et à taux croissant 18 déc. 99 reporté au 18 janv. 00	18 déc.

Programmes achat/vente des petits lots

Compagnie	Modalités	Expiration
Alliant Energy Corp.	ceux détenant moins de 100 act. ord. au 28 oct. peuvent vendre la totalité au cours moyen pondéré	13 déc.
American Ecology Corp.	ceux détenant moins de 100 act. ord. peuvent vendre la totalité	13 déc.
Bestfoods Inc.	ceux détenant moins de 100 act. ord. au 30 sept. peuvent vendre la totalité au cours moyen pondéré	15 déc.
Highland Insurance Group Inc.	ceux détenant moins de 100 act. ord. peuvent vendre la totalité au cours moyen pondéré	17 déc.
Lucent Technologies Inc.	ceux détenant moins de 100 act. ord. peuvent vendre la totalité au cours moyen pondéré	17 déc.
Newell Rubbermaid Inc.	ceux détenant moins de 100 act. ord. au 17 sept. peuvent vendre la totalité au cours moyen pondéré	17 déc.

Abréviations :

act. : action	div. : dividende	IR : « Instalment Receipt », reçu de versement
add. : additionnel	ord. : ordinaire	P-U : « Partnership Unit »
anc. : ancienne	priv. : privilégiée	T-U : « Trust Unit », part de fiducie
cat. : catégorie	rembour. : remboursement	
dist. : distribution	souscr. : souscription	

Ces renseignements proviennent de sources que nous croyons dignes de foi. Toutefois, nous ne pouvons en garantir l'exactitude. Ce bulletin d'information pourrait aussi être incomplet.

www.tasse.ca

Tassé

Tassé & Associés, Limitée

ANALYSE TECHNIQUE

Acheter la bonne journée

Michel Carignan

En général, la direction des marchés n'a guère changé. L'indice industriel de New York teste présentement pour la troisième fois son sommet historique atteint en mai. C'est un mouvement au travers des 11 300 points qui sera la confirmation technique d'une continuité. Le TSE 300 fait de même mais a déjà traversé son sommet historique depuis six semaines, poussé à la hausse comme on le sait par les titres électroniques. Encore une fois, nous avons connu une semaine extraordinairement productive du point de vue technique. Des dizaines de titres canadiens se sont lancés dans des ascensions époustouflantes.

À eux seuls, les titres de technologie ont provoqué des records de transaction à la grandeur du pays. Je crois que personne ne peut se plaindre d'un tel rendement, mais il faut faire attention. Ce genre de titres monte souvent extrêmement rapidement, mais après un certain temps, la majorité devient très volatils et vulnérables à de très fortes baisses. De là l'importance d'acheter la bonne journée et de prendre des profits à très court terme lorsque le gain est extraordinaire. Cessez de penser qu'ils monteront toujours. Ainsi, pour faire suite aux dernières semaines, les points d'entrée techniques sont représentés par les lignes identifiées de A à E. Ces points d'entrée sont caractérisés par des poussées suivant un léger mouvement de côté pendant une forte ascension.

Par contre, n'achetez pas trois ou quatre jours après le mouvement. Les quatre titres mentionnés ont tous connu les mêmes signaux techniques d'achat. Speedware et Cyberplex sont encore en tendance haussière, mais le lendemain du signal. Lundi serait la troisième journée. Net Resources et Corel en sont à plusieurs jours après un signal technique haussier. Remarque les fortes rechetes. Vous voyez le risque. Entrez tôt et prenez un profit rapide.

C'est plus facile ensuite de voir venir.

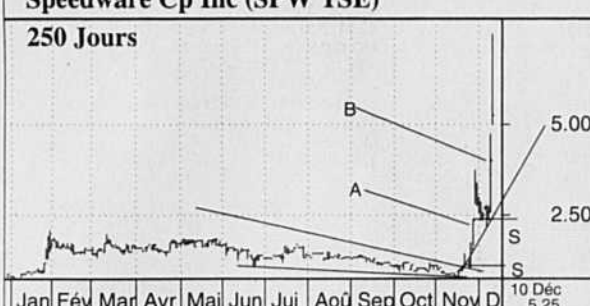
NEW-YORK INDUSTRIELS (X-DJI NYSE)



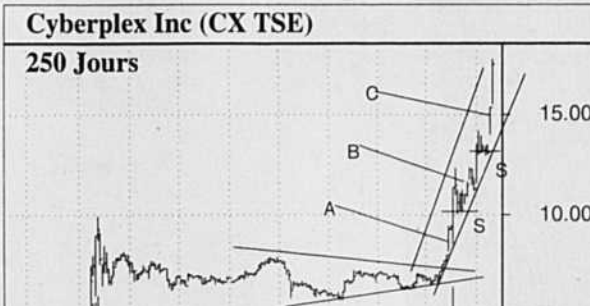
BOURSE DE TORONTO TSE 300 (X-TT TSE)



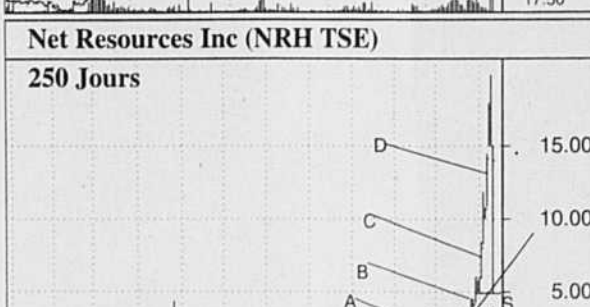
Speedware Cp Inc (SPW TSE)



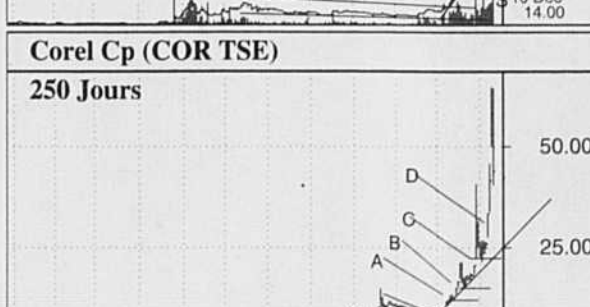
Cyberplex Inc (CX TSE)



Net Resources Inc (NRH TSE)



Corel Cp (COR TSE)



LES TAUX D'INTÉRÊT

Voici les taux d'intérêt en vigueur le 5 août 1999 dans les principales institutions financières au Canada. Ces taux sont fournis par les institutions financières.

Banques	Dépôt à terme					Prêt hypothécaire				
	30-59 jrs	1 an	3 ans	5 ans	6 mois	1 an	3 ans	5 ans		
HSBC Canada	3,00	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		
Nationale	3,00	4,50	5,75	6,00	7,75	7,95	8,05	8,25		
Laurentienne	3,00	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		
Royale	3,00	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		
Scotiabank	3,00	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		
TD	3,00	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		
de Montréal	3,00	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		
Desjardins*	3,00	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		
CIBC	3,00	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		

*Taux suggéré par la Fédération de Montréal

Fiducies	Dépôt à terme					Prêt hypothécaire				
	30-59 jrs	1 an	3 ans	5 ans	6 mois	1 an	3 ans	5 ans		
Canada Trust	3,00	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		
Desjardins	3,00	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		
SunLife	4,13	5,20	6,00	6,25	7,75	7,95	8,05	8,25		
Gr. Investors	—	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		
London Life	—	4,38	5,25	5,63	7,75	7,95	8,05	8,25		
Trust Général	3,00	4,50	5,75	6,00	7,75	7,95	8,05	8,25		
Trust Royal	3,00	4,35	5,25	5,60	7,75	7,95	8,05	8,25		

FINANCE

Non au taux de change fixe

Si le Canada partageait une monnaie commune avec les États-Unis, son économie aurait plongé en récession en 1998. Cette affirmation de l'Institut CD Howe, dans une étude publiée cette semaine, vient rappeler aux partisans d'une dollarisation de l'Amérique du Nord que le fardeau de la preuve leur revient.

Le débat sur la monnaie commune entre le Canada et les États-Unis a repris de plus belle depuis l'entrée en scène de l'euro et face à la faiblesse chronique du dollar canadien. Nombre de partisans dénoncent également le fait qu'un dollar canadien faible face à sa contrepartie américaine est synonyme d'érosion de la productivité et de perte de niveau de vie des Canadiens. Vu l'état actuel des connaissances économiques, ces arguments ne reposent pas sur des assises solides, ont soutenu les auteurs de l'étude de CD Howe.

De plus, la faiblesse du dollar canadien est largement tributaire d'une politique monétaire inefficace de la part de la Banque du Canada et d'écarts de taux d'intérêt avec les États-Unis peu attirants. Quant à la faiblesse du niveau de vie, il faut plutôt rechercher des explications du côté des politiques fiscales des gouvernements au Canada.

D'ailleurs, l'état de crise récent a démontré l'efficacité des taux de change flexibles. Les économies asiatiques touchées, qui ont pour la plupart subi l'assaut des spéculateurs contre l'arrimage de leur devise au dollar américain, ont rapidement retombé en mode croissance une fois le retour à un taux flottant. La Russie également a pu afficher des indicateurs économiques positifs plus rapidement que prévu, une reprise alimentée par la forte dévaluation du rouble.

Quant au Canada, il a pu absorber le choc de la crise asiatique de 1997 sans effets notables, la forte dégringolade du prix des matières premières qu'on engendrée ces crises ayant été compensée, sur la scène locale, par une forte contraction du dollar canadien face à sa contrepartie américaine. D'ailleurs, CD Howe affirme que, si le Canada avait adopté un taux de change fixe, il aurait probablement subi une récession en 1998 en raison des bouleversements financiers qui ont suivi la crise asiatique.

«L'économie canadienne n'a cessé de croître

depuis le milieu de 1997 et le taux d'inflation s'est maintenu à la baisse, tandis que plusieurs autres pays qui ont soit maintenu leur taux de change, soit soutenu celui-ci durant cette même période ont traversé une récession», a ajouté CD Howe.

Le taux de change vise à refléter les termes relatifs des échanges entre deux pays. Il sert également à absorber les chocs advenant un déséquilibre. Cette réaction a permis au Canada de maintenir son niveau concurrentiel sur le marché des exportations face aux économies asiatiques. Sans ce coussin, le choc des déséquilibres se ferait sentir sur les salaires, sur les prix ou sur la production et l'emploi.

Enfin, ceux qui s'en remettent à l'exemple de l'euro devraient peut-être attendre de voir comment cette monnaie commune va se comporter dans une conjoncture économique plus difficile. Car c'est dans les temps difficiles qu'on pourra mesurer si une union monétaire, sans union économique, peut résister aux pressions sociales. Surtout lorsque les économies formant cette union monétaire ne sont pas homogènes ou diffèrent en taille.

Alerte Internet

La démesure qui contribue à la flambée du cours des titres liés à Internet fait peur aux fondamentalistes. Ne reposant sur aucune rationalité, cette bulle spéculative va éclater un jour, et ce jour ne serait pas si lointain. On rappelle, chez ces gestionnaires recherchant des titres d'entreprises aux assises réelles, que la folie Internet, c'est du vent. Du moins, ce sont les consommateurs qui doivent bénéficier des particularités d'Internet. Et non les fournisseurs.

Même si nombre des fournisseurs de sites et de contenu sur cette Toile affichent des capitalisations boursières dépassant souvent le milliard de dollars, peu enregistrent des profits; ils affichent pour la plupart des résultats financiers chétifs ou déséquilibrés par rapport à leur valeur boursière. Surtout, il est attendu que l'effet Internet, et sa contrepartie commerce électronique, sera déflationniste, grugeant les marges bénéficiaires ou déplaçant les revenus d'une forme de distribution à une autre. L'alerte est donnée.

Cinar prend pied en Chine

Malgré les allégations de fraude fiscale, la compagnie regagne la confiance du marché

AMRAN ABOCAR
REUTERS

Toronto — Le producteur canadien de films d'animation et de films pour enfants Cinar Corp. a pris solidement pied cette semaine sur le plus grand marché de la planète grâce à une entente sur la diffusion d'une série-vedette sur les ondes de la télévision chinoise.

Avec cette annonce, qui couronne une série de récentes ententes, la compagnie, actuellement mêlée à des allégations de fraude fiscale, a rassuré ses investisseurs, ont estimé des analystes.

Le contrat en Chine porte sur la diffusion de son dessin animé primé *Arthur* sur les ondes d'une station chinoise. Cinar n'a pas dévoilé la valeur du contrat passé avec China Central Television (CCTV), qui diffusera 52 épisodes de la série *Arthur* traduits en mandarin dans le courant de l'année 2000.

La Corporation Cinar est connue notamment pour ses séries *Arthur* et *La Maison de Quinzie*, toutes deux diffusées sur PBS et lauréates de prix Emmy.

L'accord de licence avec le réseau national chinois accompagne deux autres ententes passées entre CCTV et CINAR pour la coproduction d'une nouvelle série d'animation qui sera distribuée en Chine et dans d'autres pays.

Le président et cofondateur de Cinar, Ronald Weinberg, a indiqué que la compagnie montréalaise devrait annoncer dans les prochaines semaines plusieurs autres accords de licence avec des radiodiffuseurs chinois.

Un analyste a précisé que le contrat avec la Chine aura peu d'impact sur les bénéfices de Cinar mais que sa valeur réelle réside dans l'avancée déterminante qu'il représente sur le lucratif marché chinois des produits éducatifs et de divertissement.

«Toute cette région ne demande qu'à être explorée», a déclaré Adam Shine, analyste chez CIBC World Markets. Il est important de noter que les gens ne répugnent pas à faire affaire avec cette compagnie.

L'action de Cinar, qui se transigeait à un sommet de 30-4/16 \$ US sur le NASDAQ avant que

la compagnie montréalaise soit mêlée aux allégations de fraude, a chuté jusqu'à 11-6/16 \$ US en novembre. L'action a repris cette semaine, terminant à 20 9/16 \$ US hier, en hausse de 1 9/16 \$ US.

En octobre, Cinar a été mêlée à une affaire de fraude à l'endroit de programmes gouvernementaux en soutien à la production audiovisuelle. Elle a été associée aux allégations de fraude par le Bloc québécois, qui a profité de son immunité parlementaire pour mentionner la compagnie n'ayant toujours pas fait l'objet d'accusations formelles.

Le président de Cinar, Ronald Weinberg, a déclaré jeudi que les enquêteurs n'avaient pas encore contacté la compagnie depuis l'ouverture de l'enquête et que Cinar n'avait rien d'autre à ajouter sur le sujet.

Cinar a annoncé au cours des dernières semaines plusieurs contrats, notamment une entente de coproduction avec une filiale de la compagnie française Vivendi et des accords de même type avec Scottish Television et Egmont Imaginations Productions, au Danemark.

«Cela souligne que la compagnie est tout à fait capable de continuer à fonctionner malgré les allégations de fraude qui circulent au Canada», dit David Doft, analyste chez ING Barings à New York.

«Je crois que l'évolution des événements au cours des dernières semaines donne à penser que ce genre d'irrégularité n'est pas une pratique répandue», a ajouté l'analyste, qui a calculé un cours cible sur 12 mois de 35 \$ US pour l'action de Cinar.

«L'affaire a eu des répercussions importantes, entraînant une perte de capital d'un milliard de dollars sur le marché, une pénalité disproportionnée par rapport à une irrégularité qui serait de l'ordre de 350 000 \$ à moins d'un million de dollars», a indiqué une source désirant garder l'anonymat. Il y a eu une réaction excessive de la part de l'opinion publique.

De plus, les investisseurs ont atteint un certain «niveau de confort», a-t-il précisé, étant convaincus que si Cinar était jugée coupable de pratique répréhensible, elle pourrait fort bien s'en sortir avec juste une tape sur les doigts.

Wall Street: la démesure Internet

AGENCE FRANCE-PRESSE

New York — La semaine boursière américaine a été marquée par une nouvelle progression de 2,8 % de l'indice composite Nasdaq terminant sur un nouveau record à 3620,03 points alors que le Dow Jones se montrait un peu déprimé avec un recul de 0,5 % à 11 224,70 points sur la semaine.

L'indice composite Nasdaq, qui regroupe environ 5000 valeurs de l'informatique et de la haute-technologie, s'affiche désormais en progression de plus de 65 % depuis le début de l'année

ÉCONOMIE

Des sommes prélevées ne vont pas à Canadien

Les employés d'InterCanadien maintiennent la pression sur Air Canada

GÉRARD BÉRUBÉ LE DEVOIR

Les employés d'InterCanadien ont maintenu la pression, hier, sur Air Canada. Ajoutant à la confusion qui règne sur le lien unissant Canadien à InterCanadien, l'exécutif syndical de la FTQ a voulu démontrer que Canadien, appelé à devenir filiale d'Air Canada, ne pouvait décliner toute responsabilité face aux employés du transporteur régional en difficulté.

Réunis à Dorval dans le cadre d'une manifestation devant les comptoirs de Canadien, les représentants syndicaux des quelque 700 employés d'InterCanadien, sans travail depuis le 27 novembre, ont fait ressortir que l'employeur avait prélevé sur le dernier chèque de paie de leurs membres un montant versé à Canadien et lié au programme de restructuration du transporteur. S'appuyant sur les lettres d'entente conclues dans cette opération menée en 1997, qui prévoyait une contribution des employés d'InterCanadien au plan de redressement de Canadien sous la forme d'une réduction salariale de 10 %, Gilles Charland, directeur québécois du Syn-

dicat canadien de la fonction publique (SCFP-FTQ), a rappelé que ces ententes lient les deux parties jusqu'à l'an 2000. Selon M. Charland, la contribution des employés d'InterCanadien atteint quatre millions à ce jour.

«Nous avons la preuve que ces sommes reliées au dernier sauvetage de Canadien vont toujours dans les coffres de ce dernier, sur une base hebdomadaire, malgré toutes les déclarations quant à l'indépendance complète des deux transporteurs», a ajouté M. Charland. Nous avons les talons de chèques des employés faisant état des déductions à la source pour le prouver. Et logiquement, estime-t-il, ces ententes lient maintenant Air Canada, nouveau propriétaire de Canadien, au personnel d'InterCanadien.

Gilles Charland a ajouté que «le ou les voiles de la transaction intervenue entre les deux compagnies depuis la soi-disant vente d'InterCanadien, il y a un an, sont toujours aussi opaques et contribuent largement à l'incertitude dans laquelle on maintient les employés depuis maintenant 13 jours quant à l'avenir de leurs emplois».

Les travailleurs d'InterCanadien y voient une «transaction qui ressemble aujourd'hui davantage à l'utilisation d'un pré-nom pour isoler une entreprise à l'occasion d'une transaction plus lucrative entre les deux grands transporteurs».

Où va l'argent?

Chez Canadien, on ne reconnaît pas ce lien. Pis encore, on s'est dit surpris hier d'apprendre que des déductions à la source avaient été prélevées sur le dernier chèque des employés au nom de Canadien, se demandant où a été cet argent. «Car les employés d'InterCanadien ne paient plus de contribution à Canadien depuis cette transaction de vente [conclue à l'automne 1998], qui a fait passer InterCanadien sous la propriété de la société d'investissement torontoise Canadian Investors Corp., a assuré la porte-parole, France Poulin. Nous avons été surpris d'apprendre hier que des prélèvements avaient été ainsi effectués. Je peux vous assurer que cet argent n'est pas versé à Canadien International. Qu'arrive-t-il de ces contributions? Nous l'ignorons. Cette question doit être adressée aux propriétaires d'InterCanadien. Il leur revient d'expliquer ce qu'il en est, ce qu'ils ont fait de cet argent. Il leur revient de clarifier la situation.»

France Poulin insiste: «InterCanadien est un transporteur indépendant. Il n'y a pas de liens légaux qui nous unissent autres que notre accord commercial. Les conventions collectives ont également été transférées aux nouveaux propriétaires lors de la vente.»

Par ailleurs, et au moment où le mouvement de saisies d'appareils se

généralisait, les représentants du Fonds de solidarité des travailleurs FTQ ont rencontré hier Robert Myhill, propriétaire d'InterCanadien. «Nous avons enfin reçu les documents que l'on attendait. La bonne nouvelle, c'est qu'il n'y a pas de surprise avec ces documents», a souligné le secrétaire général de la FTQ, René Roy. Jusqu'à hier, nous n'avions pas les vrais chiffres. Nous n'avions pas les vraies projections. Il nous sera désormais possible de faire ce que l'on comptait faire la fin de semaine dernière, soit accoucher des dernières recommandations qui seront soumises au conseil d'administration, mardi prochain.»

Sur le plan légal, NAV Canada s'est présenté hier, devant la Cour supérieure du Québec. Présentant une créance de 2,8 millions et une liste de 23 appareils, le tribunal a permis à la société qui contrôle le trafic aérien de signifier un bref de saisie sur sept ATR42. D'autres aéronefs ont également été saisis par les aéroports de Charlottetown, de Saint-Jean (Nouveau-Brunswick), de St. John's (Terre-Neuve) et de Toronto. Un peu plus tôt durant la semaine, l'aéroport d'Ottawa avait saisi un appareil et les Aéroports de Montréal, deux.

Ces appareils sont soit la propriété de Canadian Regional, soit celle de la compagnie française ATR. Avec la Presse canadienne

Canadien fait aussi pression sur Otatwa

GÉRARD BÉRUBÉ LE DEVOIR

Selon le National Post, Canadien International aurait formulé une demande d'aide financière au gouvernement fédéral. Ce scénario, qui a été à la fois démenti et écarté par le ministre fédéral des Transports, David Collette, témoigne des pressions qu'exerce également Canadien pour qu'Ottawa apporte rapidement les éclaircissements législatifs nécessaires à la conclusion de la transaction avec Air Canada.

Car il ne reste plus que ces éclaircissements à recevoir pour permettre à Air Canada de conclure l'acquisition de Canadien International. L'offrant a fixé l'échéance de son offre au 23 décembre dans l'attente de ces engagements.

Selon le National Post, une rencontre aurait eu lieu, mercredi, entre la direction de Canadien et le ministre Collette. Le transporteur en difficulté, qui doit conjuguer avec les inquiétudes des voyageurs, aurait, selon le quotidien, demandé une aide financière gouvernementale le temps que la restructuration de l'industrie se fasse. Le ministre Collette a nié cette information et écarté tout appui financier.

«Il s'agit de discussions privées», a précisé la porte-parole de Canadien, France Poulin. «Mais l'élément clé qui domine est qu'il faut faire vite, qu'il faut mettre en place les structures le plus rapidement possible. Pour les

deux parties [Air Canada et Canadien], il y a intérêt à éliminer l'incertitude rapidement.»

Dans sa proposition, Air Canada a promis qu'il apporterait le soutien financier nécessaire à Canadien le temps de compléter la restructuration de la dette du transporteur, évaluée à trois milliards. Air Canada s'est déjà entendu avec American Airlines et s'est porté acquéreur d'une position majoritaire dans Canadien.

Le succès de la transaction repose désormais sur la condition que les changements législatifs qu'entend retenir le gouvernement fédéral dans sa politique visant à encadrer la restructuration de l'industrie, attendue en février, ne viendront pas altérer la rentabilité d'Air Canada ou les chances de rentabilité de Canadien.

On s'en remet essentiellement ici à ce qui pourrait advenir des filiales régionales, un lien que veut conserver le nouveau transporteur national. Mais la nature de ce lien peut être négociée. Si les exigences sont trop sévères ou non satisfaisantes pour Air Canada, ce dernier pourrait retirer son offre, laissant Canadien en proie à la faillite.

«Les filiales régionales sont un élément clé pour un transporteur national. Elles apportent 12 % des passagers d'Air Canada acheminés vers le marché intérieur et international», a précisé la porte-parole d'Air Canada, Nicole Couture-Simard.

Québec Commission des transports du Québec

La Commission regroupe par rubrique les avis des demandes devant être publiés conformément au Règlement sur la procédure de la Commission des transports du Québec (L.R.Q., c. T-12, art. 48). Ces avis contiennent un résumé des natures des demandes introduites à la Commission.

LE DÉLAI POUR PRÉSENTER DES OBSERVATIONS POUR APPUYER OU S'OPPOSER À UNE DEMANDE EST DE 10 JOURS DE LA PUBLICATION.

La Commission publie également conformément à la Loi sur les transports (L.R.Q., c. T-12), de la manière qu'elle estime appropriée, toute décision de sanction qu'elle a rendue. De plus, la Commission publie à l'occasion tout avis requis en vertu de la Loi sur les transports (L.R.Q., c. T-12), la loi sur le transport par taxi (L.R.Q., c. T-11.1), la Loi sur les chemins de fer (L.Q. 1993, c. 75), la Loi concernant les propriétaires et exploitants de véhicules lourds (L.Q. 1998, c. 54) et aux règlements en décollant.

Le texte complet et intégral d'une demande ou d'une décision peut être consulté aux:

Bureau de Québec: (418) 643-5694 200, chemin Sainte-Foy Québec (Québec) G1R 5V5

Bureau de Montréal: (514) 873-6424 545, boulevard Crémazie Est, bureau 1000 Montréal (Québec) H2M 2V1

Ligne sans frais: 1-888-461-2433

Adresse internet de la C.T.Q.: http://www.ctq.gouv.qc.ca

Heures d'ouverture de nos bureaux: lundi, mardi, jeudi, vendredi: 8 h 30 à 12 h - 13 h à 16 h 30 mercredi: 10 h à 12 h - 13 h à 16 h 30

SANCTIONS • Permis

Excavation NDM inc. de Notre-Dame-de-la-Merci M-512507-001A

Révoquant du permis de camionnage en vrac Décision QCV99-00330

9069-0595 Québec inc. de Roberval Q-512651-001A

Révoquant de la licence de camionnage en vrac extraprovinciale Décision QCV99-00344

Jean-François Boucher de Fleurimont M-215876-001A, agglomération A43 - Sherbrooke

Suspension du permis de taxi du 6 au 11 décembre 1999 Décision MPTC99-00449

AUTOBUS

Dufault, Claude (Messagerie Y.B.) M99-21058-0

562, chemin Sainte-Victoire Sainte-Victoire-de-Sorel QC J0G 1T0 DEMANDE: ABONNEMENT

Territoire: DE: Sorel, Tracy et Contrecoeur, à: Communauté-Urbaine-de-Québec, Communauté-Urbaine-de-Montréal, Brossard, Saint-Lambert, Greenfield Park, Longueuil, Saint-Hubert, Boucherville, Valrennes, Verchères

Horaires/fréquence: Selon la demande des employés de Ispat-Sidbec Inc.

Catégorie: A6

Durée: 5 ans

M99-21059-8

Dufault, Claude (Messagerie Y.B.)

562, chemin Sainte-Victoire Sainte-Victoire-de-Sorel QC J0G 1T0 DEMANDE: AÉROPORTUAIRE

Territoire: DE: Sorel, Tracy, Contrecoeur, Saint-Hubert, Boucherville, Longueuil, Valrennes à: Aéroport de Montréal (Dorval), Aéroport de Montréal (Mirabel), Aéroport Jean-Lesage (Sainte-Foy) et l'Aéroport de Saint-Hubert

Horaires/fréquence: sept jours semaine, selon les heures d'arrivée et de départ des avions.

Catégorie: A6

Durée: 5 ans

Q99-14428-8

AUTOBUS L.P.R. INC

10272, boulevard des Hétras Shawinigan QC G9N 4Y4

PROC.: FLYNN, RIVARD

PERMIS: NOLISE

Territoire: De l'Aéroport international de Montréal (Dorval)

Horaires/fréquence: Sur demande

Catégorie: A1-A5

Conditions/restrictions: 1- Pour un même voyage, le point de départ et la destination finale doivent nécessairement être l'Aéroport international de Montréal à Dorval.

2- Ce service doit être fourni uniquement aux groupes de personnes qui arrivent à l'Aéroport international de Montréal à Dorval ou en repartent à bord d'avions effectuant des vols intercontinentaux.

M99-20986-3

Mehanna, Michel

390, boul. Côte-Vertu, app. 203

Saint-Laurent QC H4N 1E3

PROC.: Me Robert Beaujeu ET DEMANDEUR-CEDANT

Robidou, Ronald

9, rue Maurice

Saint-Constant QC J0L 1X0

TRANSFERT: 7-M-208486-001A

A-11 Montréal

3- La détentrice, renonçant aux droits prévus aux articles 43 et 61 du Règlement sur le transport par autobus, n'est pas autorisée à effectuer un voyage notifié à partir d'un endroit sis dans le territoire de la Communauté urbaine de Montréal autre que l'Aéroport international de Montréal à Dorval.

4- Ce service doit être fourni uniquement aux entreprises suivantes: S N V International Ltée, Misa Tours Int'l, Tours Chantiers inc., Bienvenue Canada Tours Inc.

Durée: 5 ans

Q99-14444-5

AUTOBUS NÉRON INC.

109, rue Garnier Roberval QC G8H 1L3

PROC.: FLYNN, RIVARD

MODIFICATION: SCOLAIRE

4-Q-001193-001B

Ajout de territoires: Saint-Prime, Mash-teuiatsh, Saint-Félicien, Sainte-Hedwige

Date de fin: 19 août 2000

Q99-14459-3

INTERCAR ATLANTIQUE INC.

(AUTOBUS APPALACHES ENR.)

5675, des Tournelles Québec QC G2J 1P7

PROC.: GAGNE, LETARTE, S.E.N.C.

PERMIS ABONNEMENT

Territoire: De: Québec (Terminus de la gare du Palais et 600 rue Bouvier (La Vie Sportive), Sainte-Foy (Université Laval (PEPS) et gare d'autobus de Sainte-Foy) A: Stoneham-et-Tewkesbury (Station touristique Stoneham)

Horaires/fréquence: Disponible à la C.T.Q.

Catégorie: A2-A3-A4-A5-A6

Durée: 5 ans

Q99-14461-9

AUTOBUS LAVAL LTEE

445, rue des Alléghans, bureau 201

Beauport QC G1C 4N4

PERMIS: ABONNEMENT

Territoire: De: Beauport, Cap-Rouge, Charlesbourg, Val-Bélair A: Lac-Beauport (Station de ski Le Relais)

Horaires/fréquence: Disponible à la C.T.Q.

Catégorie: A2-A5

Condition/restriction: Sujet au maintien en vigueur du contrat intervenu avec la station de ski Le Relais

Durée: 5 ans

Q99-20973-1

Chery, Jean Paul Eugène

6618, rue St-Dominique

Montréal QC H2S 3A7

ET DEMANDEUR-CEDANT

Affalo, Eric

1939, rue Clinton

Montréal QC H3S 1L2

TRANSFERT: 3-M-215659-001A

A-11 Montréal

M99-20976-4

Daoud, Georges

101, boul. Dequire, app. 503

Saint-Laurent QC H4N 3A7

PROC.: Me Jean Chayer ET DEMANDEUR-CEDANT

Saliba, Ziad

25, avenue Glangarry, app. 108

Mont-Royal QC H3R 3L2

TRANSFERT: 8-M-216025-002A

A-11 Montréal

M99-20985-5

Polletta, Ugo

8167, rue Dunant

Saint-Léonard QC H1P 2E8

DEMANDE 1 PERMIS SPÉCIALISÉ RESTREINT POUR BAPTÊME, MARIAGE, FUNÉRAIRES

La Province de Québec

DEMANDE 1 PERMIS SPÉCIALISÉ RESTREINT PAR AUTOMOBILE ANTIQUE

La Province de Québec

durée: 6 mois

Montréal-Nord QC H1H 3C2

ET DEMANDEUR-CEDANT

El Akhrass, Abdul Hassan

2600, terrasse Louis-Joseph-Gaston

Lachine QC H8S 4H5

TRANSFERT: 7-M-218105-001A

A-11 Montréal

M99-21002-8

Javidi, Morteza

5217, av. Jacques-Grenier

Montréal QC H3W 2G8

ET DEMANDEUR-CEDANT

Saghafi, Rezagholi

7740, rue Ostée

Montréal QC H4P 1Y9

TRANSFERT: 9-M-206918-001A

A-11 Montréal

M99-21008-5

Jabr, Walid

5450, rue de Salaberry, app. 202

Montréal QC H4V 1V6

ET DEMANDEUR-CEDANT

Al-Chantiri, Yousef

11390, rue Pasteur, app. 16

Montréal QC H3M 2P8

TRANSFERT: 9-M-216834-001A

A-11 Montréal

M99-21009-3

Jouima, Jean Rodier

12314, boul. Langlier, app. 7

Montréal-Nord QC H1G 3M8

ET DEMANDEUR-CEDANT

Plante, Francine

320, rue Beaubien

Châteauguay QC J6K 4P5

TRANSFERT: 4-M-211111-001A

A-11 Montréal

M99-21010-1

VIAU AUTO LOCATION LIMITEE

330, route 132

Saint-Constant QC J5A 1M3

DEMANDE 1 PERMIS

Limousine de grand luxe

La Province de Québec

M99-21014-3

TAXI POPULAIRE INC.

6417, av. Del Vecchio

Montréal QC H1M 2E5

AVIS D'ACQUISITION D'INTÉRÊTS

8-M-212057-003A-012A-013A-017A

M99-21015-0

René Stanley

8582, 13e Avenue, app. 1

Montréal QC H1Z 3K7

PROC.: Me Jean Chayer

ET DEMANDEUR-CEDANT

Vaillancourt, Lucien

2390, rue St-Claément

Montréal QC H1V 3G3

TRANSFERT: 3-M-200586-001A

A-11 Montréal

M99-21053-1

Anglade, Rodrigue

1540, av. Jolliet

Laval QC H7V 3H1

PROC.: SEGAL, LAFOREST, EL MASRI

ET DEMANDEUR-CEDANT

ENTREPRISES ERROL INC.

685, rue St-Maurice

Montréal QC H3C 1L4

TRANSFERT: 0-M-203740-011A

A-11 Montréal

M99-21052-3

Mouchantaf, Georges

70, rue Crépeau, app. 211

Saint-Laurent QC H4N 1M9

PROC.: SEGAL, LAFOREST, EL MASRI

ET DEMANDEUR-CEDANT

ENTREPRISES ERROL INC.

685, rue St-Maurice

Montréal QC H3C 1L4

TRANSFERT: 0-M-203740-014A

A-11 Montréal

M99-21053-1

Beaudry, Robert

ÉCONOMIE

COMMUNICATION

Oui, j'ai bien reçu votre fax

Grandeurs et misères des relations publiques

Oui, j'ai bien reçu votre fax. Non, je ne sais pas encore si nous allons couvrir votre événement... Si cette chronique compte des journalistes parmi ses lecteurs, ils ont sans doute souri: beaucoup prononcent ce genre de phrase plusieurs fois par semaine, voire presque quotidiennement.

Et qui est leur interlocuteur? Un relationniste, évidemment, qui a un événement à «pousser», qui veut être sûr sûr sûr que son client sera content du nombre de journalistes qui y auront assisté et de la couverture de presse qui en résultera.

Voilà une entrée en matière un peu injuste, d'autant plus que, comme me le faisait récemment remarquer un relationniste (!), cette chronique n'a pas parlé de relations publiques depuis un bon moment. Mais elle correspond quand même à l'impression dominante que les relationnistes laissent à leurs premiers contacts, à savoir les journalistes.

Mais avant même qu'ils ne développent ce petit travers, les relationnistes sont un peu, pour les journalistes, ce que sont les banques pour le public: on aime les détester tout en sachant qu'on ne peut pas s'en passer. «C'est un métier qui a beaucoup évolué depuis une trentaine d'années mais qui n'est pas toujours bien compris...», note Daniel Granger, vice-président à la firme Nat-

nal, aussi président de la Société des relationnistes du Québec (SRQ).

En effet, quand ils ne traînent pas cette image d'«achalants de service», les relationnistes sont souvent vus comme ceux qui travestissent la vérité pour le bénéfice de leurs clients. Pourtant, la plupart des journalistes savent fort bien à quel point ils «servent» quotidiennement des relationnistes. Il reste que ce sont des gens mandatés pour s'occuper à temps plein des communications d'une entreprise et qui s'acquittent de ce que les dirigeants n'ont pas forcément le temps de faire: fournir de l'information récente et à point sur, par exemple, le bilan financier, retrouver de l'information sur des aspects bien particuliers pour les besoins d'un reportage précis...

Daniel Granger note que l'évolution qu'a connue ce métier correspond à un besoin des entreprises. «Les entreprises savent beaucoup mieux communiquer. Avant, ce n'était pas une préoccupation, mais maintenant, elles ne peuvent plus se permettre de se dire: notre produit parle pour nous. Les communications font partie des obligations.»

En effet, on peut difficilement imaginer, de nos jours, qu'une en-

treprise le moins important n'ait pas de stratégie de communications. Et, d'une certaine façon, c'est une chose à laquelle le public (et même le milieu journalistique) en est venu à s'attendre. Une entreprise aussi en vue que Nike, par exemple, s'est retrouvée sur la sellette quand on a appris que ses chaussures étaient fabriquées dans des pays sous-développés par des travailleurs qui gagnaient des salaires de misère...

Et même lorsqu'elles ne se retrouvent pas forcément dans de telles situations, les gens s'attendent à ce qu'une entreprise soit prête à répondre de ses actions, qu'elle puisse expliquer ses décisions et son comportement... Beaucoup d'entreprises cotées en Bourse se retrouvent redevables à leurs actionnaires. D'autres doivent composer avec le fait que le public entretient face à elles un véritable sentiment d'appartenance: on songe aux Expos, par exemple, ou au Mouvement Desjardins. «Il y a une plus grande sensibilité du milieu face aux différents enjeux», dit Daniel Granger. Et les entreprises ne peuvent pas dire n'importe quoi, n'importe comment, à n'importe qui. En effet, on peut comprendre qu'une entreprise ne tienne pas forcément à ce que n'im-

porte qui se retrouve sollicité à brûle-pourpoint par les médias, sans trop avoir une vue d'ensemble de la situation...

L'heure juste

Il reste que les relationnistes ne peuvent pas toujours être meilleurs que leurs clients (ou, quand c'est le cas, que l'entreprise au sein de laquelle ils travaillent). Si une entreprise est effectivement responsable d'une grosse bavure, les relations publiques auront fort probablement pour mission d'en cacher le plus possible aux journalistes... Il existe, bien sûr, des communicateurs assez brillants et persuasifs pour faire comprendre à des dirigeants qu'ils ont intérêt à donner le plus possible l'heure juste, puis à s'expliquer. Mais ils constituent encore l'exception.

Quant aux champions de la sollicitation ou outrage... «C'est une des failles qu'on essaie de corriger, par exemple en faisant visiter des salles de rédaction aux jeunes relationnistes pour leur faire comprendre comment travaillent vraiment les journalistes», dit Daniel Granger. Il est vrai que beaucoup ont encore une connaissance très théorique du métier.

D'ici à ce que les choses s'améliorent... Oui, j'ai bien reçu votre fax. Mais avez-vous pris dix secondes pour vous demander si votre événement correspond aux sujets que cette chronique couvre d'habitude?



Marie-Claude Ducas

Le surplus budgétaire d'Ottawa continue de grossir

PRESSE CANADIENNE

Ottawa — Pour les sept premiers mois de l'exercice financier du gouvernement fédéral en cours, le surplus budgétaire se chiffre à 7,8 milliards, soit 700 millions de plus qu'à la même période l'an dernier.

Le ministre des Finances a dit prévoir une croissance constante du surplus budgétaire d'ici la fin de décembre, puis une baisse au cours du dernier trimestre de l'exercice 1999-2000. Cette projection s'appuie sur l'expérience des dernières années mais tient également compte de l'impact de l'allègement fiscal annoncé dans le budget de février 1999 ainsi que de la baisse de 15 ¢ des cotisations à l'assurance-emploi annoncée récemment, soutient-on aux Finances.

Le ministre prévoit un surplus budgétaire de cinq milliards au terme de son exercice. Une portion de trois milliards

ira aux fonds de réserve et pourrait éventuellement servir à la réduction de la dette, si elle n'est finalement pas utilisée à d'autres fins. Le surplus de l'exercice financier de 1998-99 était de 2,9 milliards. Les revenus du gouvernement ont crû de 2,4 milliards, ce qui équivaut à une hausse annuelle de 2,7 %, imputable à des recettes supérieures au chapitre de l'impôt sur le revenu et de la TPS.

Pour le seul mois d'octobre, le surplus s'est chiffré à 112 millions, alors qu'un an plus tôt, le gouvernement avait plutôt enregistré un déficit de 428 millions. Le ministre des Finances a attribué l'amélioration de ses conditions budgétaires en octobre à une hausse de 4,2 % de ses revenus, qui ont atteint 478 millions, et à une réduction des dépenses liées au remboursement de la dette, lesquelles ont reculé de 186 millions, soit une baisse de 5,4 %.

Feu vert américain à la Bourse de Montréal

La Bourse de Montréal a reçu l'autorisation de la Commodities Futures Trading Commission pour la négociation des contrats à terme sur l'indice boursier S&P/TSE 60 aux États-Unis, a-t-elle annoncé jeudi. «Cette autorisation est une étape majeure dans notre plan de développement. Le marché des États-Unis constitue en effet un marché très important pour la croissance de la Bourse de

Montréal», a indiqué le président et chef de la direction de la Bourse de Montréal, Gérald Lacoste. Le 7 septembre, la Bourse de Montréal lançait des contrats à terme et d'options sur l'indice boursier canadien S&P/TSE 60. Ces nouveaux contrats s'inscrivent dans le cadre d'une entente avec Standard & Poor's et font partie d'une gamme de produits basés sur l'indice S&P/TSE 60.

Sur Internet: www.offres.ledevoir.com

Téléphone: 985-3344 Télécopieur: 985-3340

AVIS PUBLICS

AVIS PUBLICS

HEURES DE TOMBÉE POUR LA PÉRIODE DES FÊTES

Le Devoir ne sera pas publié les 25 et 27 décembre 1999 ainsi que les 1^{er} et 3 janvier 2000.

Nos bureaux seront fermés les 27 et 28 décembre ainsi que les 3 et 4 janvier

RÉSERVATIONS ET MATÉRIEL

Publications des vendredis 24 déc. et 31 déc. 99 : les mercredis précédents avant 14h Publications des mardis 28 déc. 99 et 4 janv. 2000 : les jeudis précédents avant 14h Publications des mercredis 29 déc. 99 et 5 janv. 2000 : les vendredis avant 10h Publication du jeudi 6 janvier 2000 : le vendredi 31 déc. 99 avant 16h

Tél.: 985-3344 Fax: 985-3340

AVIS À TOUS NOS ANNONCEURS. Veuillez, s'il vous plaît, prendre connaissance de votre annonce et nous signaler toute anomalie qui s'y serait glissée.

AVIS AUX CRÉANCIERS DE LA PREMIÈRE ASSEMBLÉE. AVIS est par la présente donné que le 10 août 1999, une ordonnance de séquestre a été accordée contre YVAN MILLETTE.

PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL. NO: 500-02-03024-995. (Procédure simplifiée) COUR DU QUÉBEC (Chambre civile).

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE BEAUXHARNS, COUR MUNICIPALE. NO: 98-05629 - BREF D'EXÉCUTION. Ville de Beauharnois.

Bureau 530, Montréal seront vendus par autorité de justice, les biens et effets de GLAMOUR INTERNATIONAL INC. saisis en cette cause, consistant en: Télécopieur Sharp et acc. 2 bureaux de travail et acc. 1 ordinateur compact.

District de Joliette, NO: 98-000195, LA MUNICIPALITÉ DE ST-ALPHONSE RODRIGUEZ - C. JEAN-PAUL PAULLETTE. Le 22 décembre 1999 à 10:30 heures, au 8005 Louis Lumière à Montréal.

MONTRÉAL, partie demanderesse -vs- Fleurent, Marie-Claude. Partie défenderesse. Le 22 décembre 1999 à 16:00 heures, au lieu d'entrapose situé au 150, rue Duke, ville et district de Montréal.

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, COUR MUNICIPALE DE SAINT-LEONARD. NO: 3354-29054 - BREF D'EXÉCUTION. LA VILLE DE ST-LEONARD.

ORDRE est donné à FRANCIS LAVIGNE, de comparaître au greffe de cette Cour, située au Palais de justice de Montréal, 1, rue Notre-Dame Est à Montréal, salle 1.100 dans les trente (30) jours de la date de la publication du présent avis dans le journal «LE DEVOIR».

AVIS D'INTENTION DE DISSOLUTION. PRENEZ AVIS QUE JENBACHER ENERGIESYSTEME, INC., une compagnie constituée et régie par les dispositions de la Partie 1A de la Loi sur les compagnies (Québec) demeurera à l'inspecteur général des institutions financières de la province de Québec la permission d'obtenir sa dissolution.

AVIS DE VENTE PAR SOUMISSION CONFORMÈMENT À LA LOI DES FAILLITES. Des soumissions sont demandées pour la vente des biens suivants: Dans l'affaire de 3093-1867 QUÉBEC INC., corps politique, légalement constitué par lettres patentes ayant son bureau chief et leur principale place d'affaires au 325, rue Oak, Montréal, Qc H3K 3H3.

PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, COUR DU QUÉBEC. NO: 500-02-02862-994. COURRIER PUROLATOR LTEE -vs- GLAMOUR INTERNATIONAL INC. Le 02-12-1999 à 13:00 heures au 5465, Queen Mary,

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, COUR DU QUÉBEC. NO: 500-02-08021-991. PARTIE DEMANDERESSE: LOUIS THÉORET, 8423 Oscar Roland, Montréal, Qc. H2M 2T1.

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, COUR DU QUÉBEC (CHAMBRE CIVILE). NO: 500-02-02860-960. SOUS-MINISTRE DU REVENU DU QUÉBEC. Partie demanderesse -vs- EXCLUSIVES INTERNATIONALES G.H.M. LTEE.

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, COUR MUNICIPALE. NO: 500-12-200463-923. RO: 150-150-150-150. GIUSEPPA BORSELLINO. Le 22-12-1999 à 10:00 heures au 9075, Primat, Montréal.

PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, NO: DE COUR 637 754 143. COUR MUNICIPALE. PERCEPTEUR COUR MUNICIPALE DE MONTRÉAL, partie demanderesse -vs- Pressaunt, Yves, Partie défenderesse. Le 23 décembre 1999 à 12:00, au lieu d'entrapose situé au 150, rue Duke, ville et district de Montréal.

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL. Numéro 500-12-250055-990. COUR SUPÉRIEURE. PRÉSENT LE GREFFIER ADJOINT SARI AL-BITAR.

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL. Numéro 500-12-250055-994. COUR SUPÉRIEURE/CHAMBRE DIVORCE. LE GREFFIER ADJOINT PRÉSENT SARA SALEKI.

AVIS DE DEMANDE DE DISSOLUTION. PRENEZ AVIS que la compagnie Les Placements René Vincent inc., ayant son siège social au 789, rue Ville-Marie, à Longueuil, province de Québec, J4J 5E6, compagnie immatriculée le 14 mars 1995 sous le numéro 114361794, demandera à l'inspecteur général des institutions financières la permission de se dissoudre et à cet effet dépose au greffe de cette cour une copie de l'intention de SHAHIN PARHAMI.

AVIS DE VENTE PAR SOUMISSION CONFORMÈMENT À LA LOI DES FAILLITES. Des soumissions sont demandées pour la vente des biens suivants: Dans l'affaire de 3093-1867 QUÉBEC INC., corps politique, légalement constitué par lettres patentes ayant son bureau chief et leur principale place d'affaires au 325, rue Oak, Montréal, Qc H3K 3H3.

PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, COUR DU QUÉBEC. NO: 500-02-02862-994. COURRIER PUROLATOR LTEE -vs- GLAMOUR INTERNATIONAL INC. Le 02-12-1999 à 13:00 heures au 5465, Queen Mary,

AVIS DE VENTE PAR SOUMISSION CONFORMÈMENT À LA LOI DES FAILLITES. Des soumissions sont demandées pour la vente des biens suivants: Dans l'affaire de ENTREPÔT FRIGORIFIQUE ACTION, corps politique, légalement constitué par lettres patentes ayant son bureau chief et leur principale place d'affaires au 325, rue Oak, Montréal, Qc H3K 3H3.

PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, NO: DE COUR 674 178 945. COUR MUNICIPALE. PERCEPTEUR COUR MUNICIPALE DE MONTRÉAL, partie demanderesse -vs- Brien, Patrick. Partie défenderesse. Le 23 décembre 1999 à 12:00, au lieu d'entrapose situé au 150, rue Duke, ville et district de Montréal.

PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, NO: DE COUR 671 594. COUR MUNICIPALE. PERCEPTEUR COUR MUNICIPALE DE MONTRÉAL, partie demanderesse -vs- Fleurent, Marie-Claude. Partie défenderesse. Le 22 décembre 1999 à 16:00 heures, au lieu d'entrapose situé au 150, rue Duke, ville et district de Montréal.

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, COUR MUNICIPALE. NO: 500-12-200463-923. RO: 150-150-150-150. GIUSEPPA BORSELLINO. Le 22-12-1999 à 10:00 heures au 9075, Primat, Montréal.

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL. Numéro 500-12-250055-990. COUR SUPÉRIEURE. PRÉSENT LE GREFFIER ADJOINT SARI AL-BITAR.

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL. Numéro 500-12-250055-994. COUR SUPÉRIEURE/CHAMBRE DIVORCE. LE GREFFIER ADJOINT PRÉSENT SARA SALEKI.

AVIS DE DEMANDE DE DISSOLUTION. PRENEZ AVIS que la compagnie Les Placements René Vincent inc., ayant son siège social au 789, rue Ville-Marie, à Longueuil, province de Québec, J4J 5E6, compagnie immatriculée le 14 mars 1995 sous le numéro 114361794, demandera à l'inspecteur général des institutions financières la permission de se dissoudre et à cet effet dépose au greffe de cette cour une copie de l'intention de SHAHIN PARHAMI.

AVIS DE VENTE PAR SOUMISSION CONFORMÈMENT À LA LOI DES FAILLITES. Des soumissions sont demandées pour la vente des biens suivants: Dans l'affaire de 3093-1867 QUÉBEC INC., corps politique, légalement constitué par lettres patentes ayant son bureau chief et leur principale place d'affaires au 325, rue Oak, Montréal, Qc H3K 3H3.

PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, COUR DU QUÉBEC. NO: 500-02-02862-994. COURRIER PUROLATOR LTEE -vs- GLAMOUR INTERNATIONAL INC. Le 02-12-1999 à 13:00 heures au 5465, Queen Mary,

AVIS DE VENTE PAR SOUMISSION CONFORMÈMENT À LA LOI DES FAILLITES. Des soumissions sont demandées pour la vente des biens suivants: Dans l'affaire de ENTREPÔT FRIGORIFIQUE ACTION, corps politique, légalement constitué par lettres patentes ayant son bureau chief et leur principale place d'affaires au 325, rue Oak, Montréal, Qc H3K 3H3.

PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, NO: DE COUR 674 178 945. COUR MUNICIPALE. PERCEPTEUR COUR MUNICIPALE DE MONTRÉAL, partie demanderesse -vs- Brien, Patrick. Partie défenderesse. Le 23 décembre 1999 à 12:00, au lieu d'entrapose situé au 150, rue Duke, ville et district de Montréal.

PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, NO: DE COUR 671 594. COUR MUNICIPALE. PERCEPTEUR COUR MUNICIPALE DE MONTRÉAL, partie demanderesse -vs- Fleurent, Marie-Claude. Partie défenderesse. Le 22 décembre 1999 à 16:00 heures, au lieu d'entrapose situé au 150, rue Duke, ville et district de Montréal.

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL, COUR MUNICIPALE. NO: 500-12-200463-923. RO: 150-150-150-150. GIUSEPPA BORSELLINO. Le 22-12-1999 à 10:00 heures au 9075, Primat, Montréal.

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL. Numéro 500-12-250055-990. COUR SUPÉRIEURE. PRÉSENT LE GREFFIER ADJOINT SARI AL-BITAR.

CANADA, PROVINCE DE QUÉBEC, DISTRICT DE MONTRÉAL. Numéro 500-12-250055-994. COUR SUPÉRIEURE/CHAMBRE DIVORCE. LE GREFFIER ADJOINT PRÉSENT SARA SALEKI.

AVIS DE DEMANDE DE DISSOLUTION. PRENEZ AVIS que la compagnie Les Placements René Vincent inc., ayant son siège social au 789, rue Ville-Marie, à Longueuil, province de Québec, J4J 5E6, compagnie immatriculée le 14 mars 1995 sous le numéro 114361794, demandera à l'inspecteur général des institutions financières la permission de se dissoudre et à cet effet dépose au greffe de cette cour une copie de l'intention de SHAHIN PARHAMI.

H&M DIAMOND ASS. INC. 345 AVENUE VICTORIA, SUITE 400, WESTMOUNT (QUÉBEC) H3Z 2N2. TÉL.: (514) 483-2303 TÉLÉC.: (514) 483-2373

ÉCONOMIE

EUROPE

La croissance a décollé au troisième trimestre

AGENCE FRANCE-PRESSE

Bruxelles — La croissance décollée en Europe, selon les estimations publiées hier par Eurostat, l'office européen des statistiques.

Au troisième trimestre, le PIB européen a progressé de 1 % par rapport au deuxième trimestre dans la zone euro et dans l'ensemble des 15 pays de l'UE. La croissance a ainsi été deux fois plus forte au troisième trimestre qu'au deuxième (0,6 %) ou qu'au premier (0,5 %).

« Ces taux de croissance pour la zone euro et l'UE-15 sont plus élevés que ce qu'attendaient les marchés ou ce que prévoyait la Commission européenne dans ses estimations du 24 novembre », a déclaré un porte-parole européen, ajoutant qu'il s'agissait de chiffres « plutôt positifs ». La Commission avait prévu ce jour-là, pour l'ensemble de l'année 1999, un taux de 2,1 %, après 2,5 % en 1998. Ce chiffre étant d'ores et déjà atteint au troisième trimestre de 1999, le taux de

croissance pour l'ensemble de l'année devrait à présent s'établir entre 2,2 % et 2,5 %, estimait-on hier à la banque belge-neerlandaise Fortis.

« La croissance est basée sur plusieurs piliers, c'est positif », a déclaré Guy Verfaillie, responsable des études économiques chez Fortis, en citant « la consommation des ménages, les investissements et les exportations nettes de l'UE. L'effet d'un euro faible sera positif pour les exportations nettes de la zone euro », a ajouté M. Verfaillie, les entreprises européennes devenant plus compétitives avec une monnaie faible par rapport au dollar.

Aux États-Unis, la croissance est aussi très soutenue. À titre indicatif, la croissance américaine a été multipliée par trois au troisième trimestre avec +1,4 % par rapport à +0,5 % au deuxième. En revanche, le Japon a été en récession au troisième trimestre, avec un PIB en recul de 1 %, après avoir augmenté de 1 % au deuxième.

Après deux années de grave récession, l'Archipel peine à sortir de la crise. Les licenciements massifs opérés par les grandes entreprises pour relancer la compétitivité des secteurs bancaire et industriel bouleversent le marché traditionnel de l'emploi.

PHILIPPE PONS
LE MONDE

Les Japonais doivent s'habituer à deux phénomènes qu'ils n'avaient pas connus depuis le début de l'expansion des années 60 : une plus grande précarité de l'emploi et le chômage. Deux phénomènes appelés à durer qui entament l'un des mythes sur lesquels s'est construite cette expansion : l'appartenance de la majorité à une vaste classe moyenne.

Au cours de l'exercice budgétaire 1999 (qui s'achève en mars 2000), 500 000 emplois devraient être supprimés, trois fois plus qu'au cours des trois années passées, estime le quotidien des milieux d'affaires *Nihon Keizai*, se fondant sur un sondage auprès d'un millier d'entreprises cotées en Bourse. Quant au taux de chômage, il est appelé à se maintenir aux alentours de 5 %, niveau jugé « socialement » acceptable par le patronat et les syndicats mais que le Japon n'avait pas connu depuis 40 ans.

Les annonces de suppressions d'emploi se multiplient : 21 000 chez Nissan et chez NTT, le géant des télécoms ; 10 000 chez Mitsubishi Motors ; 15 000 chez NEC ; 17 000 chez Sony... Il n'y a plus de « sanctuaires » : tous les secteurs sont touchés. Et si, entre 1995 et 1996,

les cadres de plus de 50 ans ont été frappés, le phénomène s'étend à d'autres classes d'âges et aux non-cadres.

Pour l'instant, ces « dégraissages » ne provoquent pas de mouvements de protestation importants. Ils s'opèrent, dans les grandes entreprises du moins, sans licenciements massifs par des mises à la retraite anticipée et une réduction drastique des embauches. Le coût social des restructurations sera néanmoins élevé. Moins chez les grands noms du capitalisme japonais, qui n'emploient qu'une minorité des salariés (un tiers) et portent l'étendard du « contrat social » nippon, fondé sur une implicite garantie de l'emploi, que dans celui, moins visible, des petites et moyennes entreprises. Le plan de restructuration de Nissan-Renault menacerait ainsi de 70 000 à 80 000 emplois dans les PME.

Gestion à l'américaine

Ces réductions d'emploi sont applaudies par les analystes étrangers qui les interprètent comme le signe que le Japon se « normalise » en renonçant à l'« emploi à vie » et au « salaire à l'ancienneté » pour adopter les méthodes de gestion à l'américaine. S'il y a bien évolution, celle-ci est progressive et loin d'être « révolutionnaire ».

L'expression « emploi à vie » est la source de bien des méprises. Aucune disposition juridique ni contractuelle ne stipule en effet que l'entreprise s'engage à garder ses employés jusqu'à la retraite. Le maintien d'un salarié dans une même entreprise au cours de sa carrière est une pratique qui s'est développée parce que la formation maison encourageait le patronat à fixer sa main-d'œuvre. Pour leur part, les employés avaient intérêt à lui être « fidèles » car, en

la quittant, ils perdaient leurs avantages et ne retrouvaient pas un travail équivalent. L'entreprise ayant besoin de flexibilité, elle emploie aussi des salariés temporaires (lot des femmes, mais pas uniquement) qui peuvent travailler de manière quasi permanente (mais avec des contrats à durée limitée renouvelables). Plus la taille de l'entreprise diminue et moins s'appliquent les principes « vertueux » de la gestion à la japonaise. S'il est vrai qu'il est difficile de licencier, la loi de l'offre et de la demande a toujours été le facteur déterminant.

Le système a l'avantage pour le patronat de scinder le salariat en deux : une « aristocratie » (essentiellement mâle) défendue par le syndicat maison et une « piétaille » (les deux tiers du salariat) non syndiquée ne bénéficiant pas des mêmes avantages. Cette division est l'une des raisons de l'absence actuelle de conflits sociaux : les salariés syndiqués ne sont pas victimes de mises à pied brutales et savent que les restructurations sont inévitables pour rendre l'entreprise plus profitable et maintenir ainsi leurs avantages. L'encouragement au départ « volontaire » n'est pas un phénomène nouveau. Ce qui est nouveau, c'est que les incitations à partir (par des méthodes encore moins armées que par le passé) sont devenues systématiques, exacerbant une politique qui vise à réduire l'« aristocratie » des salariés et pour remplacer ceux qui partent par des employés à contrat à durée limitée et moins rémunérés.

Relativement « douce » dans les entreprises qui se portent bien, où il n'est pas procédé à ce que les Japonais nomment des « décapitations à vif » (licenciements), la restructuration est en revanche sans merci chez les « perdantes ». Conjugée

à une stagnation, voire une régression du revenu, elle entame le « mythe » de l'appartenance des Japonais à une vaste classe moyenne. Si, au cours des années de croissance, chacun a constaté, en dépit de disparités, une amélioration de son niveau de vie qui a donné à la majorité l'impression d'une relative égalité dans la distribution du revenu, ce n'est plus le cas aujourd'hui.

Inégalité grandissante

L'agence de planification n'a pas encore admis cette inégalité grandissante de peur d'entamer la stabilité sociale. Mais une partie du patronat est conscient des risques sociaux de « dégraissages » à tout-va. Le président du conseil d'administration de Toyota, Hiroshi Okuda, qui préside Nikkeiren (organisation patronale chargée des relations avec les employés), a rappelé que « les entreprises qui renvoient leurs employés simplement parce qu'elles traversent une phase difficile perdent la confiance de l'opinion et risquent de perdre aussi la bataille de la compétitivité ». Outre le souci d'éviter une rupture brutale du « pacte social » nippon, le patronat estime que l'entreprise a besoin de conserver un noyau d'employés hyperqualifiés aux normes maison.

L'évolution démographique est un dernier facteur pesant dans la volonté des dirigeants d'entreprise de conserver un noyau d'employés permanents. Le Japon est en train de passer de la situation de sureffectifs à celle de pénurie de main-d'œuvre. À partir de 2005, la population active va décroître d'un million par an. La part des jeunes de 15-29 ans va passer de 24 % en 1998 à 20 % en 2005, puis à 18 % en 2010. Le Japon risque de se trouver à court de main-d'œuvre.

Le commerce électronique favoriserait productivité et faible inflation

AGENCE FRANCE-PRESSE

Washington — Le commerce électronique permettra de garantir la poursuite d'une hausse de la productivité aux États-Unis à l'avenir et de maintenir une inflation faible, a estimé jeudi l'Association nationale des industries manufacturières (NAM).

« Le commerce électronique sera la clé de la future croissance de la productivité et du maintien d'une inflation basse », a indiqué le président du NAM, Jerry Jasinowsky. Le commerce en ligne favorise ainsi la réduction des cycles et l'amélioration de la chaîne de distribution, et donc permet la réduction des coûts. « L'augmentation de la productivité et de fortes dépenses de consommation et

d'investissement sont les principaux facteurs pour maintenir une croissance non inflationniste » aux États-Unis, a estimé ce responsable industriel.

Pour 2000, les industries manufacturières prévoient une croissance économique de 3,5 % par rapport à cette année, ce qui permettra d'établir un record de croissance ininterrompue. En fait, a souligné le président du NAM, sauf pour les trois trimestres de récession en 1991, l'économie américaine est en croissance continue depuis près de 17 ans, et avec un taux moyen de plus de 3 %.

Les industriels « anticipent que la Réserve fédérale s'abstiendra de hausser les taux d'intérêt, après avoir déjà rétabli les niveaux de taux à court terme de la mi-1998 », a estimé Jerry Jasinowsky.

EN BREF

Axcan rachète la part de Sofinov

(Le Devoir) — Axcan Pharma a déposé un prospectus définitif portant sur une émission de 46 millions composée de près de 7,7 millions d'actions ordinaires émises au prix unitaire de 6 \$. L'entreprise a également accordé aux preneurs fermes une option pour attributions excédentaires permettant l'acquisition de 787 500 actions ordinaires d'Axcan, également au prix de 6 \$. Le produit net de l'émission servira à acquérir la participation minoritaire que Sofinov (filiale de la Caisse de dépôt) détient dans Scandipharm, une société américaine achetée en août

dernier par Axcan, avec l'appui de la Caisse de dépôt.

Motion dégage un chiffre d'affaires de 37,5 millions

(Le Devoir) — Au premier trimestre clos le 31 octobre 1999, Motion International a dégagé un chiffre d'affaires de 37,5 millions, en hausse de 20 % par rapport à celui de 31,3 millions du trimestre correspondant de 1998-99. Le bénéfice net a progressé de 18 %, de 629 823 \$ (0,03 \$ par action) à 744 635 \$ (0,03 \$ par action).

CARRIÈRES ET PROFESSIONS

Le Collège Durocher Saint-Lambert est un établissement privé d'enseignement secondaire établi sur la Rive-sud de Montréal. Le Collège sollicite des candidatures pour le poste de :

ENSEIGNANT OU ENSEIGNANTE (Musique)

La personne embauchée se verra attribuer l'équivalent d'une demi-tâche d'enseignement en 1^{re} et 3^e secondaire. Pourront s'ajouter à la tâche d'enseignement, des activités d'animation musicale et d'assistance à l'orchestre du Collège.

ENSEIGNANT OU ENSEIGNANTE (Mathématiques)

L'équivalent d'une demi-tâche en enseignement des mathématiques en 5^e secondaire est disponible à compter du 20 janvier 2000.

ENSEIGNANT OU ENSEIGNANTE (Biologie)

Une tâche complète est disponible pour l'enseignement de la biologie en 5^e secondaire à compter du 20 janvier 2000.

Les postes offerts sont des postes de remplacement jusqu'en juin 2000 avec possibilité d'engagement pour l'année scolaire 2000-2001.

Exigences :

- Autorisation légale d'enseigner
- Expérience et réalisations pertinentes
- Être disponible pour une entrevue à partir du 16 décembre 1999

Les personnes intéressées doivent faire parvenir leur curriculum vitae, au plus tard le 13 décembre 1999, par télécopieur au 450-465-0860 :



Collège Durocher Saint-Lambert
857, rue Riverside
Saint-Lambert (Québec)
J4P 1C2
Télécopieur: 450-465-0860



POSTE TEMPORAIRE

Chargée ou chargé de programmes en théâtre et en littérature

MANDAT

Sous l'autorité de la directrice des arts de la scène, de la littérature et de la diffusion, agir à titre de chargée ou chargé de programmes d'aide aux artistes professionnels et aux organismes artistiques. À ce titre, collaborer à la définition des politiques et orientations de la discipline artistique, à l'identification des problématiques générales et spécifiques, fournir l'expertise artistique, élaborer et proposer des objectifs et des programmes et gérer les programmes destinés aux artistes et aux organismes.

Assurer le respect de la politique lors du processus d'évaluation des demandes de bourses et de subventions par les jurys et comités consultatifs. Agir à titre de répondante ou répondant dans le cadre de dossiers sectoriels ou régionaux. Établir les liens de consultation et de concertation avec les clientèles du secteur.

EXIGENCES

Détenir un diplôme universitaire terminal dans une discipline pertinente aux attributions de cet emploi dont l'obtention requiert un minimum de seize (16) années d'études ou l'équivalent.

Posséder une expérience d'au moins six (6) ans ayant permis à la candidate ou au candidat d'acquérir une connaissance approfondie des réalités et des problématiques liées aux domaines du théâtre et de la littérature, de même que des méthodes de planification et d'évaluation. La candidate ou le candidat doit également posséder une expérience en matière d'analyse de données tant qualitatives que quantitatives et connaître, de préférence, les résultats des études et des recherches réalisées dans ces domaines et dans les différents champs connexes.

DURÉE DU CONTRAT

1 an

LIEU DE TRAVAIL

Montréal

Veuillez faire parvenir votre curriculum vitae au plus tard le 23 décembre 1999 au Conseil des arts et des lettres du Québec
79, boul. René-Lévesque Est, 3^e étage, Québec (Québec) G1R 5N5
à l'attention de Sonia Fontaine, Secrétaire du Conseil et Direction de l'administration
Téléphone: 1-800-897-1707 ou (418) 528-2277 - Télécopieur: (418) 528-2327

CHERCHEUR RIVE-SUD

Poste régulier en R & D; Conditions concurrentielles; Maîtrise ou PhD; Expérience en synthèse organique.

C.V. par fax au (450) 929-4554 avant le 17 déc. 99 à 18 h

Carrières & Professions

Les samedis et les mercredis dans Le Devoir



Renseignements :
Christiane Legault, (514) 985-3316



Musée des beaux-arts National Gallery du Canada

L'occasion de vous retrouver au cœur de la vitrine artistique nationale comme

Directeur-adjoint (h/f), Administration et finances

Le Musée des beaux-arts du Canada, situé au centre de la Capitale nationale, est un musée d'envergure internationale qui a pour mandat de constituer, d'entretenir et de faire connaître sa collection nationale dans l'ensemble du Canada et à l'étranger et de promouvoir l'appréciation de l'art canadien. Le Musée des beaux-arts s'enorgueillit d'une collection de quelques 35 000 œuvres et accueille aussi de nombreuses expositions de renommée mondiale, présentant des œuvres nationales et internationales.

Sous l'autorité du directeur du Musée, vous aurez l'entière responsabilité de diriger et de gérer l'administration et les finances du Musée, incluant la comptabilité et la trésorerie, la technologie et les systèmes informatiques, la planification et la gestion des installations, la sécurité, les ressources humaines et la librairie.

Étant donné le caractère prestigieux et dynamique de l'institution, ce poste exige un dirigeant solide, doté d'une large compréhension des milieux artistique et culturel, d'antécédents notoires à des postes de haute direction. Votre vaste expérience de stratège, capable de réflexion et axé sur la résolution des problèmes tant dans le domaine des finances que de l'administration, de la technologie et des systèmes informatiques et des ressources humaines vous aura préparé à relever les défis de ce poste. Vous possédez des compétences interpersonnelles et un esprit d'équipe hors du commun et vous êtes capable d'inspirer et d'unifier une équipe de professionnels talentueux et dévoués. Un titre professionnel constituerait un atout, quant au bilinguisme (anglais, français) il est obligatoire.

Veuillez faire parvenir votre curriculum vitae au cabinet Renaud Foster par télécopieur ou courriel d'ici le 28 janvier 2000, en mentionnant la référence MD99550. Confidentialité assurée.



RENAUD FOSTER
CONSEILLERS EN GESTION

100, rue Sparks, bureau 550, Ottawa, Canada K1P 5B7 Téléc. : (613) 231-6663 Courriel : documents@renaudfoster.com http://renaudfoster.com

CONFÉRENCES BOURSIÈRES GRATUITES

Décision + Investmax* offre le maximum aux investisseurs boursiers : plus d'assistance et des tarifs d'exécution d'ordres vraiment inférieurs via Internet ou par téléphone. Si vous avez besoin de support pour prendre vos décisions et pour exécuter vos transactions, nous sommes les spécialistes. Depuis onze ans, nous aidons les investisseurs boursiers qui cherchent les meilleurs rendements.

Les meilleurs prix** pour les transactions téléphoniques			
Quantité d'actions	1 000	3 000	10 000
Autres courtiers escompteurs***	65 \$	125 \$	335 \$
Investmax	50 \$	75 \$	99 \$
Les meilleurs prix** pour les transactions par Internet			
Quantité d'actions	1 000	3 000	10 000
Autres courtiers escompteurs***	29 \$	90 \$	300 \$
Investmax	29 \$	79 \$	99 \$

Nous vous invitons à assister à l'une de nos mini-conférences gratuites. Un présentateur vous montrera sur écran géant nos différents outils d'analyse boursière (logiciel, site internet, système de cotation). De plus, vous découvrirez les avantages du nouveau courtier escompteur Investmax.

À nos bureaux de Montréal
740, rue Notre-Dame Ouest, bureau 1210.
Mercredi le 1^{er} décembre 1999
Soirée Décision + Investmax: 19h à 21h

CONFÉRENCE GRATUITE, SANS AUCUNE OBLIGATION
NOMBRE DE PLACES LIMITÉES, RÉSERVATION OBLIGATOIRE

Décision + Investmax
Téléphone: (514) 392-1366
Sans frais: 1-877-392-1366
Site internet: www.investmax.com

* Investmax est une marque déposée, propriété de Décision + Investmax s.e.c. Investmax est une division de LA CORPORATION CANACORD CAPITAL, courtiers en valeurs mobilières, membres du Fonds canadien de protection des épargnants.
** Prix basés sur le cours d'une action canadienne à 5 \$.
*** Les prix des autres courtiers affichés dans les tableaux ci-dessus sont une moyenne des maisons de courtage populaires au Québec.

LES FONDS COMMUNS DE PLACEMENT

Ces données, fournies par Fundata Canada Inc., présentent le rendement des fonds communs de placement pour la semaine se terminant jeudi (sauf pour les rendements sur un mois (1m) et un an (1a)), calculés à la fin de la semaine dernière. La valeur de chaque unité, i.e. la valeur de l'actif net par action (VANP), est exprimée en dollars canadiens à moins d'indiquer...

Table with columns: Fond, VANP, Var. %, Var. 3, Var. 12m. Includes entries like Fidei Canadian, Fidei Europe, Fidei Ind. Can, Fidei Ind. US.

Table with columns: Fond, VANP, Var. %, Var. 3, Var. 12m. Includes entries like y Cdn Protect, y Cdn Div, y Cdn Ind, y Cdn Int.

Table with columns: Fond, VANP, Var. %, Var. 3, Var. 12m. Includes entries like MACK INC CS, MACK INC CS, MACK INC CS, MACK INC CS.

FONDS D'INVESTISSEMENT

Table with columns: Fond, VANP, Var. %, Var. 3, Var. 12m. Includes entries like ABF FUND, ABF FUND, ABF FUND, ABF FUND.

Table with columns: Fond, VANP, Var. %, Var. 3, Var. 12m. Includes entries like FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN.

Table with columns: Fond, VANP, Var. %, Var. 3, Var. 12m. Includes entries like FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN.

Table with columns: Fond, VANP, Var. %, Var. 3, Var. 12m. Includes entries like FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN.

FONDS COMMUNS

Table with columns: Fond, VANP, Var. %, Var. 3, Var. 12m. Includes entries like FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN.

FONDS COMMUNS

Table with columns: Fond, VANP, Var. %, Var. 3, Var. 12m. Includes entries like FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN.

FONDS COMMUNS

Table with columns: Fond, VANP, Var. %, Var. 3, Var. 12m. Includes entries like FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN.

FONDS COMMUNS

Table with columns: Fond, VANP, Var. %, Var. 3, Var. 12m. Includes entries like FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN, FOND COMMUN.

ÉCONOMIE

FINANCES PERSONNELLES

«SPEQ Kestremie» et les macromolécules

a fin de l'année fiscale approche à grands pas, entraînant avec elle la saison des abris fiscaux. Nombre d'investisseurs rêvent de l'abri idéal pour cette année d'imposition qui s'achève. Dans une série de trois articles consécutifs intitulés «Investir dans une SPEQ» publiés dans le cadre de cette chronique entre le 20 mars et le 3 avril dernier, et dont le lecteur retrouvera les archives dans la section Cybermag du site www.marche-economique.com, j'ai expliqué avec beaucoup de précision les caractéristiques de ce placement «abri fiscal». Voici donc, en résumé, les points saillants de cette dernière émission SPEQ (sociétés de placement dans l'entreprise québécoise) pour l'année fiscale en cours, allouant aux contribuables, pour 1999, des déductions fiscales au niveau provincial seulement. Cette émission a été lancée cette semaine par la firme de courtage Valeurs mobilières Dubeau-Courville et porte le nom de Kestremie.

Cette société, qui œuvre dans le secteur tertiaire moteur et qui exploite un laboratoire de recherche et de développement technologique dans les domaines de la biomasse et des macromolécules naturelles, a obtenu cette semaine son visa de la Commission des valeurs mobilières du Québec. Kestremie s'est donné pour mission de développer et de commercialiser ses technologies et son savoir-faire dans le domaine de la biomasse et des macromolécules naturelles. Son but est de devenir un groupe technologique intégré, dont les activités vont de la recherche jusqu'à l'exploitation commerciale et industrielle des technologies et procédés. Cette première émission a pour but de recueillir l'argent du public pour financer ses projets en cours, de même que ceux à venir.

Détails de l'offre
La souscription minimale est de 3068 \$, soit 2600 actions ordinaires. Chaque tranche de souscription additionnelle doit être effectuée à raison de 118 \$. L'activité de SPEQ Kestremie consiste à détenir les actions de catégorie A de Kestremie de façon à se qualifier à titre de SPEQ au sens de la Loi sur les sociétés de placements dans l'entreprise québécoise.

Emploi du produit net du placement

Le produit net que recevra SPEQ Kestremie de la présente offre servira à acquérir des actions de catégorie A de capital-actions de Kestremie. Si l'offre maximale est souscrite, Kestremie allouera un million de dollars en investissement dans l'usine-pilote, 500 000 \$ dans le développement du procédé d'extraction et purification du malt, 600 000 \$ en activités de recherche et développement technologique et 507 800 \$ pour les activités de développement commercial et corporatif. Si l'offre minimale est souscrite, Kestremie allouera 637 500 \$ en investissement dans l'usine-pilote.

En cas d'inscription en Bourse

Dans l'éventualité où Kestremie procédera à l'inscription de ses actions à la cote d'une Bourse canadienne ou américaine, SPEQ sera, selon les lois applicables, préalablement fusionnée à Kestremie afin que les détenteurs d'actions ordinaires de SPEQ reçoivent au moins une action de Kestremie pour chaque action de SPEQ détenue et afin qu'ils puissent éventuellement négocier leurs titres à la cote de cette Bourse.

Minimum: 750 000 \$ (635 593 actions ordinaires).

Maximum: 3 068 000 \$ (2 600 actions ordinaires).

Admissibilité au REER

Les actions ordinaires de SPEQ constitueront, à la date de clôture initiale de la présente offre, un placement admissible pour les fiduciaries régies par des régimes enregistrés d'épargne-retraite (REER) et des fonds enregistrés de revenus de retraite (FERR).

Clôture initiale: le ou vers le 15 décembre 1999, mais au plus tard le 31 décembre 1999.

Incidences fiscales (taux d'imposition maximum)

Déduction fiscale SPEQ: 150%

Taux d'imposition personnel: 26,1%

Investissement initial: 1000 \$

Cout net sans transfert dans un REER: 608 \$

«Historique financier de cette entreprise, qui n'a jamais eu recours au financement par emprunt durant ses cinq premières années en affaires, nous a fortement incités à procéder à son analyse détaillée lors de notre sélection. En vérité, le fait d'avoir obtenu la pleine propriété intellectuelle de 12 brevets par l'Université de Sherbrooke et la CQBV [Centre de recherche de valorisation de la biomasse], en plus des trois brevets développés récemment à l'intérieur, représente une source de revenus insoupçonnée dont rêvent les meilleurs chefs d'entreprise. Ajoutons à cela la grande diversification de ses activités par l'entremise de quatre filiales à fort potentiel», déclare Serge Alary, responsable du financement corporatif chez Valeurs mobilières Dubeau-Courville.

Je vous rappelle qu'il est important de se procurer une copie du prospectus daté du 3 décembre 1999 avant d'investir afin d'obtenir tous les renseignements détaillés sur ces émissions selon son profil d'investisseur. Je tiens tout de même à préciser que, compte tenu de mon rôle de conseiller en placements auprès de Valeurs mobilières Dubeau-Courville, le lecteur ne devra pas considérer cette offre comme étant une recommandation personnelle. En effet, afin de mieux incorporer ce produit au sein de sa stratégie de placement et en fonction de sa situation financière personnelle, l'investisseur devra faire valider la présente offre par un professionnel en placements, un comptable ou encore un fiscaliste.

Ce prospectus est disponible auprès de Valeurs mobilières Dubeau dont la place d'affaires est située au 500, Place d'Armes, bureau 2105, Montréal (Québec), H2Y 2W2 et au 5300, boulevard des Galeries, bureau 200, Québec (Québec), G2K 2A2, ou auprès des courtiers autorisés à placer ces titres au Québec.

Richard Giroux est planificateur financier et conseiller en placements.

Archives disponibles sur le site de www.marche-economique.com



Richard Giroux

Ambitions asiatiques

GM prend le contrôle de la marque Subaru

SHIGEMI SATO
AGENCE FRANCE-PRESSE

Tokyo — Le géant américain General Motors a donné un nouveau coup d'accélérateur à ses ambitions asiatiques en devenant hier le premier actionnaire de la firme japonaise Fuji Heavy Industries, qui fabrique la marque Subaru. GM va acquérir une participation de 20 % dans le capital de Fuji Heavy, pour un investissement total de 1,4 milliard de dollars, en souscrivant 164,5 millions de nouvelles actions émises pour l'occasion par le groupe nippon.

«Cette alliance est une nouvelle étape décisive vers notre objectif qui est de devenir une vraie organisation globale», a indiqué le directeur général de GM, Rick Wagoner. Au cours des 15 derniers mois, GM a nettement renforcé sa présence en Asie, selon M. Wagoner, en augmentant de 3,3 % à 10 % sa participation dans la firme nipponne Suzuki, devenue son «centre pour les petits moteurs et mini-voitures».

Le colosse américain a également consolidé son accord avec le fabricant de poids-lourds japonais Isuzu en montant en décembre à 49 % son capital (contre 33 % auparavant) et en a fait son «centre pour les moteurs diesel».

General Motors est par ailleurs en discussion — depuis plus de quatre mois — avec le numéro deux sud-coréen de l'automobile Daewoo. L'américain vient aussi d'établir un site-pilote de production en Thaïlande et regarde de près le marché chinois, après avoir récemment ouvert une nouvelle usine à Shanghai. «En dépit de nouvelles capacités de production [GM] a accru sa présence récemment en Amérique du Sud et en Europe de l'Est», si les marchés émergents ne progressent que moitié moins vite que ce qui est actuellement prévu, les capacités ne seront pas suffisantes», a estimé M. Wagoner.

L'accord avec Fuji Heavy «permettra surtout à

GM de partager avec quelqu'un d'autre ses coûts de recherche et développement», a fait remarquer Akira Tanaka, analyste auto pour la Société générale, en soulignant que la part de marché de Fuji Heavy en Asie est «très petite».

«Du côté de Fuji Heavy, même si la société n'est pas en difficulté comme Nissan, sa base financière est faible et elle a tout simplement besoin d'une injection de fonds pour continuer ses projets de recherche et développement», a-t-il ajouté. Les deux groupes ont prévu de collaborer dans la conception, le développement et la fabrication de voitures particulières et de camions ainsi que dans les technologies avancées. M. Wagoner s'est dit «impressionné par le travail de pionnier» de Fuji Heavy dans les systèmes de direction pour véhicules à quatre roues motrices et les boîtes de vitesses variables pour petits véhicules.

Ensemble, les deux firmes se concentreront surtout sur les petits modèles, les véhicules de loisirs de taille moyenne, les 4X4 et les systèmes intégrés de contrôle. «Les derniers mouvements dans l'industrie automobile montrent que les gros ont les petits et moyens. De petites sociétés comme Fuji Heavy ne pourront survivre qu'en se concentrant sur des domaines spécifiques comme les moteurs pour véhicules quatre roues motrices», a ajouté M. Tanaka de la Société générale.

Le directeur général de Fuji Heavy, Takeshi Tanaka, a souligné que son groupe avait choisi GM comme partenaire en raison des relations réussies entre l'américain et ses autres partenaires nippons. «Le modèle d'alliance proposé par GM, qui laisse une grande autonomie de gestion sur la base d'un véritable partenariat, nous a plu et nous a donné confiance pour prendre cette décision majeure», a précisé M. Tanaka, en soulignant que l'accord renforcerait GM au Japon et Fuji Heavy en Amérique du Nord et en Europe.

LES FONDS COMMUNS DE PLACEMENT

Table with multiple columns: Fonds, VAMPA, Var.%, Var.S, Var.S, Var.S, Fonds, VAMPA, Var.%, Var.S, Var.S, Var.S, Fonds, VAMPA, Var.%, Var.S, Var.S, Var.S, Fonds, VAMPA, Var.%, Var.S, Var.S, Var.S. Includes sub-section 'SUITE DE LA PAGE C 6'.

FONDS MONÉTAIRES

Table with columns: Fonds, Courant, Réel, Var.%, Var.S, Var.S, Var.S. Lists various monetary funds like VAMPA, FERR, etc.

FONDS AUTONOMES

Table with columns: Fonds, VAMPA, Var.%, Var.S, Var.S, Var.S. Lists various autonomous funds like FERR, FERR, etc.

FONDS AUTONOMES

Table with columns: Fonds, VAMPA, Var.%, Var.S, Var.S, Var.S. Lists various autonomous funds like FERR, FERR, etc.

FONDS AUTONOMES

Table with columns: Fonds, VAMPA, Var.%, Var.S, Var.S, Var.S. Lists various autonomous funds like FERR, FERR, etc.

FONDS AUTONOMES

Table with columns: Fonds, VAMPA, Var.%, Var.S, Var.S, Var.S. Lists various autonomous funds like FERR, FERR, etc.

FONDS AUTONOMES MONÉTAIRES

Table with columns: Fonds, Courant, Réel, Var.%, Var.S, Var.S, Var.S.

LE BARBIER

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

Table of stock market data for various companies, including volume, bid, ask, and price.

TORONTO

Table of stock market data for Toronto, including TSE 300, Dow Jones, and Dollar.

LES COTES

Table of stock market data for various companies, including Africa du Sud, Allemagne, and Arabie Saoudite.

LES DEVISES

Table of exchange rates for various currencies, including the Canadian Dollar.

COUP D'ŒIL

Table of stock market data for various companies, including XCB, XCM, and XCF.

Indices Canadiens

Table of Canadian indices, including XCB, XCM, and XCF.

La Bourse de Toronto

Table of Toronto stock market data, including TSE 35, TSE 100, and TSE 200.

Revente Interdite

Table of restricted resale data for various companies.

Unités Financières

Table of financial units, including AEC, AFD, and AFD.

Unités En Froides

Table of frozen units, including AFD, AFD, and AFD.

Le Marché Américain

Table of the American market, including 30 Industriels, 20 Transports, and 65 Dow Jones.

Les plus actifs de Toronto

Table of the most active stocks in Toronto, including VENG, SIKAM, and TRAN.

Les plus actifs du Canadian Venture

Table of the most active stocks in the Canadian Venture market, including UNIQ, LIMOR, and CLUC.

Investmax

Table of investment data, including Advant, BkM, and BkM.

MONTRÉAL

Table of Montreal stock market data, including A H, A H, and A H.

MONTRÉAL

Table of Montreal stock market data, including A H, A H, and A H.

Téléphone: 985-3344

LES PETITES ANNONCES

Télécopieur: 985-3340



RÉSIDENCES DE PRESTIGE

985-3322



VILLE ST-LAURENT

Beauté classique des maisons d'autrefois, brique rouge et colonnes blanches. Bâtisse commerciale 4,000 p.c. d'espace à bureaux + sous-sol, 2,000 p.c. et plus disponible juin 2000. Emplacement de prestige, rue bordée d'arbres face aux collèges, terrain 8,100 p.c. avec stationnement. Adieu loyer, rentrez chez vous!
M. Richer Cell: 984-5489



STE-FOY

Secteur recherché, près des ponts de Québec et des grands axes routiers près Université Laval, C.H.U.L. et Parc Technologique. Idéal professionnel - 325,000 \$ sans intermédiaire, libre rapidement
1-418-652-0976

I · N · D · E · X

- 100 • 199** IMMOBILIER RÉSIDENTIEL
 - Achat-vente-échange
 - 100 Visites libres
 - 101 Propriétés à vendre
 - 103 Condominiums et co-propriétés
 - 105 Propriétés à revenus
 - 115 Extérieur de Montréal
 - 120 Laurentides
 - 121 Cantons de l'Est
 - 125 Hors-frontières
 - 130 Maisons de campagne
 - 132 Chalets
 - 134 Terres-fermes
 - 135 Terrains
 - 150 Transactions diverses
 - 151 Services immobiliers
 - Location
 - 160 App. et log. à louer
 - 164 Condominiums à louer
 - 165 Propriétés à louer
 - 175 Maisons de campagne à louer
 - 176 Chalets à louer
- 200 • 299** IMMOBILIER COMMERCIAL
 - Achat-vente-échange
 - 201 Propriétés commerciales
 - 203 Propriétés industrielles
 - 205 Espaces commerciaux
 - 210 Commerces à vendre
 - 220 Entrepôt (Vente-location)
 - 230 Gestion immobilière
 - Location
 - 251 Bureaux à louer
 - 259 Espaces comm. et ind. à louer
 - 275 Locaux à louer
- 300 • 399** MARCHANDISES
 - 301 Oeuvres d'art
 - 303 Antiquités
 - 313 Ordinateurs
 - 314 Bureautique
 - 315 Téléphonie
 - 318 Mobilier de bureau et acc.
- 400 • 499** OFFRES D'EMPLOIS
 - 401 Postes cadre et professionnel
 - 402 Éducation
 - 405 Santé - serv. communautaires
 - 408 Secteur culturel
 - 410 Bureaux
 - 415 Secteur informatique
 - 420 Secteur vente
 - 435 Restaurants et hôtellerie
 - 440 Services domestiques
 - 455 Emplois partiels - saisonniers
- 500 • 599** PROPOSITIONS D'AFFAIRES ET DE SERVICES
 - 501 Occasions d'affaires
 - 508 Services financiers
 - 510 Comptabilité
 - 512 Déclaration d'impôts
 - 515 Informatique et bureautique
 - 520 Préparation de C.V.
 - 522 Traitement de texte
 - 523 Production, rédaction
 - 529 Services professionnels
 - 530 Cours
 - 540 Santé
 - 542 Massothérapie
 - 543 Psychothérapie
 - 544 Croissance personnelle
 - 546 Cartomancie, astrologie
 - 550 Voyages
 - 555 Garderie
 - 560 Entretien, rénovation
 - 564 Décoration intérieure
 - 570 Terrassement, paysagistes
 - 573 Déménagement
- 600 • 699** VÉHICULES
 - 675 Bateaux, yachts, voiliers
 - 695 Automobiles

LES PETITES ANNONCES

DU LUNDI AU VENDREDI DE 8H30 À 17H00

Pour placer, modifier ou annuler votre annonce, téléphonez avant 14 h 30 pour l'édition du lendemain.

Téléphone: 985-3322
Télécopieur: 985-3340

Conditions de paiement: cartes de crédit

- 100** VISITES LIBRES
 - ADJ. Westmount. Magnifique maison
 - acc. 2 foyers, garage Dim. 14-16h.
 - 4768 Meridian SUZEL HEBERT 489-0038
- 101** PROPRIÉTÉS À VENDRE
 - ST-BRUNO, maison pleine de charme, chaleureuse et confortable, dans le secteur "Sommet Trinité", grand terrain bien aménagé. Intimité et paix. Taxes basses. (450)461-1709 ou 653-7611.
- NOTRE-DAME-DE-GRACE** YVAN PELLAND Max-Immo - 489-2780
- ROSEMONT**, pour professionnel. Triplex de luxe, boiseries, impeccable, 1 x 13 1/2, 2 x 7 1/2. Revenu potentiel: 41,500\$. Prix: 360,000\$. 728-2004.

103 CONDOMINIUMS CO-PROPRIÉTÉS

PLATEAU, rue Garnier, r. de c., 750 p.c., 1 c.c., rénové 90, boiseries, stat. privé, petit jardin clôturé. Paisible. Occ. 15 juin ou imm. Du lundi au vendredi: 499-0072 poste 228 ou 523-8167.

103 CONDOMINIUMS CO-PROPRIÉTÉS

VIEUX MONTRÉAL Un numéro suffit: 489-2780 YVAN PELLAND. Max-Immo cptr.

VIEUX-QUÉBEC. Spacieux 4 1/2, vue extraordinaire vers Lévis/Île d'Orléans. Accès facile, garage près de la marina. 215,000\$. (418)591-0232.

130 MAISONS DE CAMPAGNE

LANAUDIÈRE, 1h 1/2 Mt., montagnes, très grand terrain, pinède, maison aire ouverte, crépi int./ext., toit cathédrale, poutres, jardin int. vitré. Originale, chaleureuse, très privé, élec./bois. Poss. location: 96,000\$. (450)835-3512.

140 PROPRIÉTÉS DEMANDÉES

RECHERCHE maison ancestrale sur ferme, avec ruisseau, 1 heure de Montréal maximum. Vente privée seulement. Envoyer photo à: Le Devoir, Dossier #547, 2050 De Bleury, 9e étage, Montréal, Qc H3A 3M9.

160 APPARTEMENTS-LOGEMENTS À LOUER

AHURISSANT! A vous d'en profiter, 4 1/2, 5 1/2 rénovés, chauffés, eau chaude, poêle, frigo, lave-vaisselle, laveuse, sècheuse. À partir de 450\$. 683-4066.

DISCRIMINATION INTERDITE

«La Commission des droits de la personne du Québec rappelle que lorsqu'un logement est offert en location (ou sous-location), toute personne disposée à payer le loyer et à respecter le bail doit être traitée en pleine égalité, sans distinction, exclusion ou préférence fondée sur la race, la couleur, le sexe, la grossesse, l'orientation sexuelle, l'état civil, l'âge du locataire ou de ses enfants, la religion, les convictions politiques, la langue, l'origine ethnique ou nationale, la condition sociale, le handicap ou l'utilisation d'un moyen pour pallier ce handicap.»

OUTREMONT, rue Laurier, joli studio fraîchement rénové, près autobus et métro, meublé, équipé. 850\$. (450)565-4486, (819)425-5656.

OUTREMONT Grand 5 1/2, balcon, repeint, bois franc. Incluant: chauff. poêle, frigo, lav.-vaiss., service conciergerie, lav.séch. au s.-sol. 1,000\$ 1420 Bernard c. 514-270-0116

PARC LAURIER, 4 1/2, 2e, 1 c.c., boiseries, vitrail. 750\$ par mois, chauffé. (514)286-2649.

VILLERAY, 4 1/2 fermé, chauff. élec. entr. lav.séch. Libre. Ménage relax à neuf. Sur rendez-vous, lun.-ven, 9-15h. (514)273-4102.

163 OFFRE À PARTAGER

A PROXIMITÉ métros Jean-Talon et Fabre, 2 grandes pièces à votre disposition dans très grand 7 1/2, lav.séch., très éclairé, 355\$ tt inclus. 273-0844

GRANDE maison, boisé, rivière, endroit calme, meublé ou non, 1 1/2 h Mt., tt fournis. 200\$/m. (450)836-2872.

OTTAWA 6 1/2, près U. d'Ont. Professionnel. Lun.-ven. seul. 350\$. (613)567-6798.

170 HORS-FRONTIÈRES À LOUER

AU COEUR DE PARIS - 2e, vue superbe, 3 1/2, 10 min. Centre Pampidou. Charme, calme, mansardé, tt équipé, poutres, services, 7x ascenseur. 526-9730 www.netaccos.com/paris

BASTILLE - PARIS, 12e, gare de Lyon, 2 1/2, ensoleillé, asc., 4 pers. à l'aise. 700\$/sem. (514) 845-8228.

PARIS Petit bijou d'appartement sur la Butte Montmartre, au cœur de Paris. Paisible, ensoleillé, 2-3 pers. sem./mois. 486-0258

PARIS-XIe. Proche centre, studio équipé décoré confort Nord-Américain, accueilli. Fax (514)354-1638. tél. (514)352-1059.

PARIS XVe, coin Lecourbe et Convention, 2-3 pièces rénové, tout équipé, semaine ou mois. Immeuble Art Déco, rue très calme. (450)465-9014.

PROVENCE. Mas du XVIIe s., entièrement rénové. It équipé, 3 c.c., 2 s./b., cour intérieure, jardin, vue magnifique, 30 min. Avignon. 937-7008.

175 MAISONS DE CAMPAGNE À LOUER

ESTRIE Tout équipé, près boisé, 2 ch. foyer, s. à m. suis., stat., 4 km d'Orford et Magog. 300\$/sem, 1000\$/m. 819-843-2465

176 CHALET À LOUER

AUSTIN, près St-Benoit-du-Lac, bord lac Memphrè, 20 min. Owl's Head, Orford, mt Glen, Foyer, 3 c.c., dans boisé tranquille. 1er déc./1er avril. 6,500\$. (819)346-9209.

ESTRIE - Tr. tranquille, 3 ch. Collé sur parc Yamaska, ski de fond. 700\$/m. 994-2010.

LAC OUAREAU - Chaleureuse, 3 ch., 2 s./b., foyer, tt équip. Skis, vue, propre. Réf. Disp. vers 27 déc. (514)344-9276, (819)424-3624.

LANAUDIÈRE, chalets en bois rond, bord de l'eau, isolés, près réserve faunique, Poêle à bois. Beau site. 15 déc. au 15 avril. 2,800\$. (450) 835-2999.

AVIS À TOUS NOS ANNONCEURS

Veillez, s'il vous plaît, prendre connaissance de votre annonce et nous signaler immédiatement toute anomalie qui s'y serait glissée.

LE DEVOIR ne sera pas responsable des erreurs répétées. Merci de votre attention.

176 CHALET À LOUER

MONT-TREMBLANT Bord de lac, près pentes, foyer, 2 ch. meublé, boisé. 1 déc.-15 mai. (819)425-2226

DAVID VAL, spacieux, 3 c.c., foyer, ski et montagnes. 800\$/sem. ou autres. (450) 686-2901 ou (514) 993-7056.

177 GÎTES, SÉJOURS ET COUETTE/CAFÉ

PETITE AUBERGE DU CANTON DE DUNHAM disponible pour fêtes familiales; groupes de 15 pistes ski à prox. etc. (450)295-2069.

190 GARAGES, PARKING

2247 EDOUARD-MONTPETIT (coin String et Willowdale) stat. dans garage chauffé. 45\$/mois. 271-4168.

251 BUREAU À LOUER

CHERRIER-ST-HUBERT, r.-de-ch., environ 950 p.c., 800\$ 845-8453.

COURS LE ROYER. A partager, 3 bureaux entier, meublés. Libre. Idéal pour prof. 844-7133.

VIEUX-MONTRÉAL, charmant air, ascenseur, métro Square Victoria, parking. 400 p.c. à 1,200 p.c. 849-5411 ou William 731-9490; 430 Ste-Hélène.

301 OEUVRES D'ART

ACHETERAIS tableaux de peintres canadiens renommés: Lemieux, Riopelle, Dallaire, Boudrias, Suzor-Coté, Fortin, Gagnon, Cosgrove, Pilot, Bush, Coburn, Vermer, Suzanne Bergeron. Toute réponse traitée confidentiellement. Le Devoir, Dossier #547, 2050 De Bleury, 9e étage, Montréal, Qc H3A 3M9. Réponse assurée.

PEINTURES ORIGINALES de Barbara White: 300\$ encadrées, 150\$ sans cadre. Les plus petites se vendent à moins de 70\$. 4855 Côte-St-Luc app.507, Montréal. 514-881-8558

TABLEAUX COTES à vendre: O. Leduc, Rheaume, Duguay, Riopelle, Contant. Piché. 735-4192

307 LIVRES / DISQUES

ACHETONS livres. Service à domicile. 274-4659

318 MOBILIER DE BUREAU ET ACC.

LIQUIDATION - de 300 bureaux, chaises, filières, neufs/usages. 685-4051. Les Aménagements F.B. Inc.

325 INSTRUMENTS DE MUSIQUE

ACHETERAIS piano à queue en bonne condition et aussi vieux violon. Photo et description à: Le Devoir, Dossier #547, 2050 De Bleury, 9e étage, Montréal, Qc H3A 3M9. Toute réponse sera traitée confidentiellement.

PARIS XVe, coin Lecourbe et Convention, 2-3 pièces rénové, tout équipé, semaine ou mois. Immeuble Art Déco, rue très calme. (450)465-9014.

PROVENCE. Mas du XVIIe s., entièrement rénové. It équipé, 3 c.c., 2 s./b., cour intérieure, jardin, vue magnifique, 30 min. Avignon. 937-7008.

VIOLONS

Qualités assurées. Service et garantie complète du luthier.

M. Thisdale (450)-437-0168

408 SECTEUR CULTUREL

GROUPE ROCK LATINO cherche bassiste équipé. Jouons "Mana, Santana, Cranberry, Angeles Negro". 334-2083

435 RESTAURANTS ET HÔTELLERIE

SOUS ET CHEF PATISSIER bilingue (25,000\$), min. 5 ans d'expérience - doit avoir réussi un cours reconnu de chef - formation formelle en fine cuisine française et en pâtisserie - 6 jours/sem. horaire divisé. c.v. par fax au (514) 877-3680, à l'attention de Karl St-Georges.

350 ANIMAUX

Aidez-nous Nous cherchons des foyers temporaires ou permanents sérieux pour chats stérilisés, vaccinés, propres.

Toute autre aide sera appréciée (refuge, bénévolat, bois pour abris, etc.).

Si intéressé(e), laissez un message au: 351-1829 ou 353-4654

420 SECTEUR VENTE

Recherchons des personnes dynamiques pour animer nos kiosques de promotion de ventes d'abonnements du Devoir sur les campus étudiants des régions de: Montréal, Québec, Sherbrooke et Ottawa.

Début: Janvier 2000

Exigences: Dynamisme, aptitudes à la vente, disponibilité et bonne présentation

Salaire: De 7,50 \$ à 10,00 \$ / heure

Durée: Jusqu'à 5 semaines

Pour information: Montréal: (514) 982-0180 Extérieur (sans frais) 1-800-265-0180

445 GARDERIES GARDIEN(N)E

PETITE FILLE de 5 mois résidant sur le Plateau (Parc Lafontaine) recherche une gardienne avec expérience pour la garder à temps plein à compter de janvier 2000. Non fumeuse, capable de s'adapter à des horaires variables. Références sérieuses exigées. 527-7973.

420 SECTEUR VENTE

DEVENEZ planificateur financier. Formation complète. Marc St-Pierre, (450) 672-6410. mrs@arvoxx.ca

450 EMPLOIS DIVERS

RECHERCHE jeune homme pour travailler dans commerce établi à Toronto. Doit être propre, honnête, bonne apparence et avoir l'esprit ouvert. Toute réponse sera traitée confidentiellement. Envoyez c.v. à: Le Devoir, Dossier #547, 2050 De Bleury, 9e étage, Montréal, Qc H3A 3M9. Réponse assurée.

TRADUCTEURS Vers le français. Français impeccable. Diplôme universitaire. Expérimenté. Word Perfect/MS Word. 43,000\$ par année. Traductions doivent être effectuées à nos bureaux de TORONTO. (416)975-5252 poste 305.

530 COURS

ANGLAIS INTENSIF Maître Mc Gill. 1990, T.E.S.L., privé, semi-privé. 849-5484.

ATELIER D'ÉCRITURE, avec Sylvie Massicotte, auteure. Info: (514)522-1429.

501 OCCASIONS D'AFFAIRES



Québec

540 SANTÉ

Dr. Daniel Fainerstein Godin Md. DHT Spécialisé en médecine Homéopathique

Arthrite • Rhumatisme • Allergies • Nervosité • Dépression • Douleurs pré-menstruelles • Ménopause • Maladies chroniques

L'homéopathie est une médecine efficace pour vous guérir. Reconnue en France et dans toute l'Europe.

Tous les mardis, journée d'information gratuite. Venez discuter de vos problèmes. Français, anglais, espagnol. 2400, Van Horne, bureau 101 • Tél.: 342-1123

575 DÉMÉNAGEMENTS

ARTISAN - DÉMÉNAGEUR Courtois, ponctuel, attentionné VINCENT SCALLON, 946-9553

GILLES JODOIN TRANSPORT INC Déménagements de tous genres. Spécialité: Appareils électriques. Assurance complète. 253-4374.

597 RENCONTRES

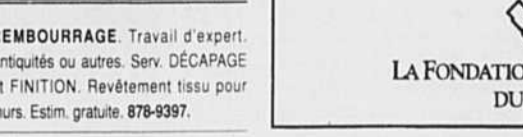
HOMME DISTINGUÉ, 50ans, grand, mince, vivant à mi-temps en Estrie, aimant la nature, la musique, la littérature, la beauté recherche Homme entre 35-50 ans, mince, en forme, sensible, autonome, hors ghetto, bonnes valeurs morales et préférence de la région de Cowansville, Knowlton ou Montréal; pour vivre une relation stable, simple et joyeuse. Le Devoir, dossier #550, 2050 de Bleury, 9e, Montréal, Qc. H3A 3M9

RECHERCHE: homme diplômé, professionnel, de 50-55 a. aimant nature, voyages, plein-air, vivant Estrie. Femme diplômée, curieuse, généreuse, cordiale. Ecrire à: Le Devoir, dossier 597, 2050 rue de Bleury, 9e étage, Montréal, H3A 3M9

La suite des avis de décès se trouve en page C 10.

DONNEZ À QUELQU'UN UNE DEUXIÈME CHANCE!

Discutez du don d'organes avec votre famille et signez votre carte de donneur dès aujourd'hui.



Immobilier Résidentiel

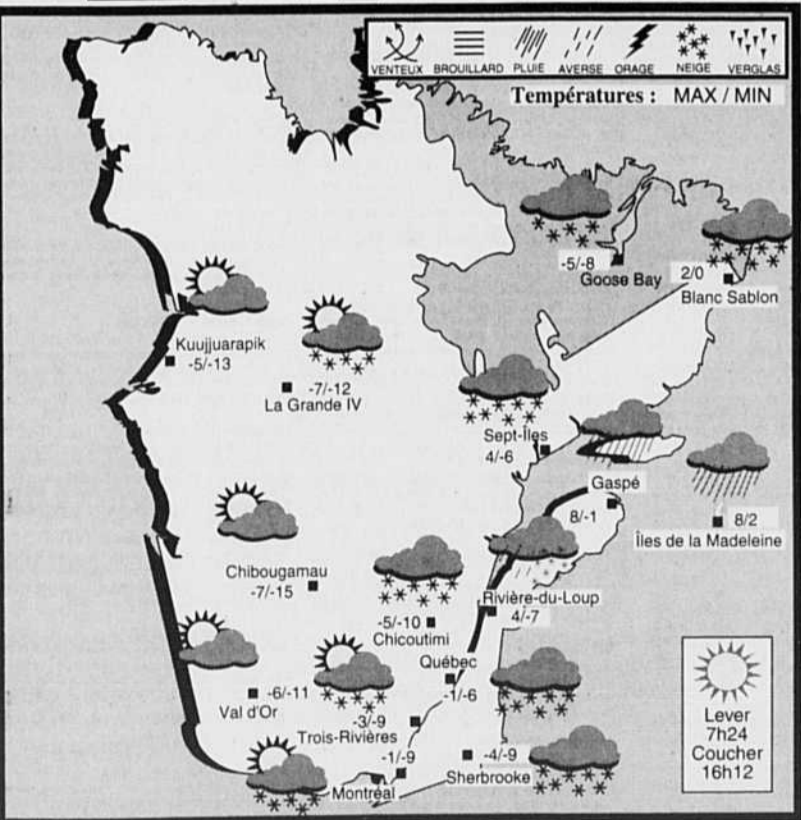
120\$ pour UN MOIS
Annoncez votre propriété à vendre ou à louer pendant 24 journées consécutives, sur 3 lignes de texte pour seulement 120\$.

40\$ la ligne supplémentaire. L'annonce est annulable en tout temps. La facturation s'établit alors en fonction du tarif régulier, jusqu'à concurrence du tarif promotionnel.

LES PETITES ANNONCES 985-3322 LE DEVOIR

LA MÉTÉO D'ENVIRONNEMENT CANADA

MONTREAL	Aujourd'hui	Ce Soir	Dimanche	Lundi	Mardi
	max -1	min -9	max -2	-5/0	-4/-1



QUÉBEC	Aujourd'hui	Ce Soir	Dimanche	Lundi	Mardi
	max -1	min -6	max -2	-8/-1	-8/-2

OTTAWA	Aujourd'hui	Ce Soir	Dimanche	Lundi	Mardi
	max -1	min -8	max -1	-4/2	-3/4

Météo-Conseil 1 900 565-4455 Frais applicables La météo à la source

CULTURE

MUSIQUE CONTEMPORAINE

Pas facile d'écrire un concerto

On est sollicité par une orchestration qui sait se servir des effets

SOCIÉTÉ DE MUSIQUE CONTEMPORAINE DU QUÉBEC
André Ristic: Envolée d'anges (1997); Isabelle Panneton: Volando (1999); Luc Marcel: Ne pas fermer les yeux (1990); Vincent Collard: Concerto «Lucky Luke»; Michael (Esterle): En-Kore (1999); Sean Ferguson: Inside Passage (1999); Julie-Anne Derome, violon; Alain Trudel, trombone; Marc Courroux, piano; ensemble de la SMCQ, dir.: Walter Boudreau. Salle Pierre-Mercure, le 9 novembre 1999

FRANÇOIS TOUSIGNANT

Trois solistes, trois pièces solo et trois concertos qui sont autant de créations, voilà le programme entendu jeudi soir à la SMCQ. Dans l'ordre, Julie-Anne Derome arrive première sur scène pour le beau mais un peu froid Envolée d'anges de Ristic. Elle aime cette musique qui utilise le violon jusqu'à l'extrême aigu avec des gestes bien sentis. Cela commence bien.

Ensuite, c'est au tour du concerto d'Isabelle Panneton, Volante. On entre dans le domaine du conventionnel. Ce qui est geste chez Ristic, organisés en discours, devient ici tics qui tournent en rond. L'ombre des concertos de Berg ou de Schmitt est plus qu'écrasante et l'écriture pour violon n'a rien de très concertant — sinon le fait que, parfois, il joue seul. L'orchestre s'empâte et ne sort jamais d'une habitude grisaille.

On saura la vraie mesure de l'ensemble dans le Concerto «Lucky Luke» de Vincent Collard. Basé sur la chanson Lonesome Cow-Boy, qui sert de trame sonore à la bande dessinée, le concerto est une œuvre à la fois d'humour et de brillante. Même si cela aurait pu être construit de manière plus serrée pour en rendre l'esprit plus pétillant, on se fascine à suivre comment de petits bouts de la mélodie inspiratrice sont utilisés comme matrice d'intervalles, qui génèrent de petits développements qui sont autant d'éclats brillants sous le soleil du désert ou les mauvais lustres de salon.

On est sollicité par une orchestration qui sait se servir des groupes, de leurs forces ou faiblesses, de diverses combinaisons, du chatoiement sonore des effets et — chose qui montre les grandes qualités d'orchestrateur de Collard — qui est chimiquement liée à la nature intrinsèque de la composition que la justesse de concordance intelligente entre idée et matériau épate autant que l'imagination — parfois un peu naïve — qui s'y déploie.

Il semble nous rappeler qu'un concerto, ça peut aussi être léger et spectaculaire (1^{er} de Liszt), que drôle ne veut pas dire vulgaire et que l'humour sait être intelligent. Alain Trudel et l'Ensemble de la SMCQ nous l'ont bien fait sentir, même si Walter Boudreau était normalement trop attentif à la mise en place pour lui aussi se débrider un peu.

Juste avant, Alain Trudel a solidement défendu Ne pas fermer les yeux, de Luc Marcel. Les anciens acquis actuels (chanter dans l'instrument ou avec lui, frapper le pavillon, usages de sourdines, etc.) quittent le domaine de la drôlerie. Même si une certaine partie du public rigole gauchement, le propos dramatique est si noir — la mort d'un cancéreux du poumon — et la conclusion si terrible qu'ici aussi le geste organisé révèle tout son sens.

Collard semble nous rappeler qu'un concerto, ça peut aussi être léger et spectaculaire

Pour finir, le piano s'est présenté. Trop avant sur scène, malheureusement, ce qui a empêché une juste projection du son et sa queue a camouflé légèrement les cordes. La pièce solo d'Esterle offre des potentialités dans ses hautes. Cependant, cette succession de miniatures se souvient trop des Etudes de Ligeti et fut trop rapidement réalisée.

Trois thèmes

Quant au concerto de Ferguson, on atteint le degré zéro de l'inventivité formelle. Le plan ne dépasse pas ce qu'a produit le baroque dans le genre, sinon en dimension temporelle. On énonce trois thèmes, puis on les reprend avec «développement». L'ostensibilité du bon élève est trop évidente; la recette, qui pourrait sûrement encore produire quelque chose autrement utilisée, lasse. Ne reste que le bel effet final: fortissimo de l'orchestre qui résonne au piano jusqu'à extinction. Si cela avait pu être un début...

Des films de l'ONF sur Internet

LE DEVOIR

L'Office national du film du Canada (ONF) vient de lancer un projet-pilote, CinéRoute, qui permettra de visionner directement sur Internet 800 films de sa riche collection.

Si le projet fonctionne bien l'ONF prévoit développer, à plus long terme, un service complet de cinéma sur demande.

Dans un premier temps les organismes membres du réseau CA*net3, qui comprend quelques collèges ainsi que plusieurs universités, pourra obtenir une autorisation d'accès au site CinéRoute. Les concepteurs du site conseillent d'ailleurs aux universités d'installer un premier poste d'accès dans les bibliothèques universitaires.

Jusqu'en mai prochain les membres du réseau auront donc accès aux films qui sont numérisés selon le standard MPEG et qui sont diffusés directement, sans téléchargement. Une diffusion plein écran sur le moniteur de l'ordinateur.

La deuxième phase d'expérimentation permettra à des écoles primaires et secondaires, des bibliothèques publiques, des organismes communautaires et des individus de participer au projet.

L'ONF déclare qu'à long terme le projet CinéRoute vise «ultimement le déploiement d'un service national de cinéma sur demande rejoignant toutes les institutions et les foyers canadiens reliés à Internet».

Le projet CinéRoute est rendu possible grâce à un partenariat avec CANARIE, Réseau canadien pour l'avancement de la recherche, de l'industrie et de l'enseignement, et le RISQ, le Réseau interordinateurs scientifique québécois.

Les organismes de droits comme la SARDEC, l'ACTRA ou l'Union des artistes ont autorisé le projet.

MOTS CROISÉS

Grid for crossword puzzle with numbers 1-12.

HORIZONTALEMENT
1- Intensité d'un courant électrique. — Copain. Explosif. — Saillie s'ajustant à la mortaise. — Règle graduée. — Couche de la peau. — Porc sauvage. — Unité de radioactivité. — Oiseau. — Maire espagnol. — Parcelle. — Combiner les jeux de l'orgue. — Ancienne ville d'Arménie. — Embarcation esquimaute. — Procédé. — Bismuth. — Pus. — Froment. — Jardin de délices. — Se divertir.

VERTICALEMENT
1- Spore formée à l'intérieur d'un asque. — Xénon. — Dangereuse. — Base purique. — Cordonnement ornemental du costume. — Lac. — Archipel près de Havre-Saint-Pierre. — Propre à Rabalais. — Plante potagère. — Hameau. — Aire. — Cathode. — Lien grammatical. — Tribun. — Impressionné. — Meneuse d'ânes. — Bradyde. — Avalé. — Cabillaud. — Sur. — Sans crochets (Zool.). — Slalomier.

Solution d'hier grid with letters filled in.

MOTS CROISÉS LE MONDE

World crossword puzzle grid with numbers 1-12.

HORIZONTALEMENT
1. Une boulette d'hier qui fait aujourd'hui désordre. — II. Il n'a rien de remarquable, sauf s'il est en tête. Démon. — III. Supprimé. Poète de Plat Pays. — IV. Porteur de flèches. Divise la couronne. — V. Petit patron dans une grande entreprise. Vieux ruminant. Canton du Mexique. — VI. Fille de la Bastille. Apporte de grands changements. — VII. Sait beaucoup de choses. Maman du bouillant Achille. Dans les habitudes. — VIII. Perdue en démenagement. Impossibles à réaliser. — IX. Sortie de l'ensemble. — X. Monté comme un beau caillou. Sans aucun service.

VERTICALEMENT
1. Pour tout saisir et garder des traces. — 2. Déformé et réduit. — 3. Le deuxième calice fut le premier du nom. Encore une fois. — 4. C'est plus une illusion qu'un don. — 5. Dans le bidé. Demi-tour. Bien pratique pour faire le tour. — 6. Mis en fable et en terre par La Fontaine. — 7. Expressions enfantines.

Solution de la semaine dernière
Horizontalement
1. Autoportrait. — II. Ruines. — III. Prise. Bassin. — IV. Hast. Pimpant. — V. Sébécées. — VI. Gré. Porc. Et. — VII. Ouragan. Tour. — VIII. Us. Poudrier. — IX. Reniât. Isaac. — X. Ire. Legs. Lie. Verticalement
1. Amphigouri. — 2. Râ. Ruser. — 3. Trisser. Né. — 4. Ouste. Api. — 5. Pie. Goal. — 6. On. Papauté. — 7. Rubicon. — 8. Tramer. Ris. — 9. Respectes. — 10. Assas. Oral. — 11. In. Eu. Al. — Tentatrice.

Philippe Dupuis

LES PETITES ANNONCES

Téléphone: 985-3322 DÉCÈS Télécopieur: 985-3340

LUSSIER, DENIS 1925-1999
Au Mont St-Hilaire, le 25 novembre 1999, à l'âge de 74 ans est décédé monsieur Denis Lussier après une longue maladie, à son domicile et entouré des siens selon sa volonté.

BARON-LAFRENIÈRE, JEAN
À Sainte-Agathe-des-Monts, le 8 décembre 1999, est décédé Jean Baron-Lafrenière, notaire, à l'âge de 85 ans.

D'autres avis de décès se trouvent en page C 9.
Propriétaires!
Logement à louer? Propriété à vendre?
975\$*
*3 lignes, 3^{es} par ligne supplémentaire. Samedi seulement: 20% de plus.

Rencontres
INTERNET: www.compagnie.com/ledevoir
Pour relation tendre et réjouissante
Humour et séduction
Passionnée et dynamique
Pour amitié et plus
Enseignante de philosophie
Au plaisir
Femme, 42 ans.
Femme sensible et attentionnée
Passionnée, épicurienne
Au plaisir
Jolie blonde aimerait balade en Mercedes
Andrée

LE DEVOIR

LES SPORTS

HORS-JEU

Que je t'aime

L'art est-il soluble dans le sport, ou vice-versa? Ces deux composantes nobles de l'activité humaine ont-elles des points en commun? Certes oui: la gratuité, la beauté et la grâce pour elles-mêmes, l'esthétique. La quête de sens, en trois mots, à travers des gestes en apparence anodins.

Oups, on allait oublier le fric. N'en doutez plus jamais jamais, s'il vous plaît, le fric n'est jamais loin de rien. C'est une obsession qui nous vaut parfois l'épithète de socialiste de salon, de thuriféraire de la gauche-bière-pression-importée assise sur son steak aux trois poivres, mais tant pis.

Dans le cas qui nous occupe, l'art et les retours sur investissement qu'il permet auront donc ouvert la porte au sport. On remarquera d'ailleurs que l'arrivée de Jeffrey Loria à la tête des Expos de Montréal prouve qu'il est possible de «se consacrer à la peinture et à la sculpture des grands maîtres du XX^e siècle» — c'est écrit dans les notes biographiques qu'a remises aux médias la firme Optimum relations publiques — et d'aimer le baseball en même temps. Cela montre la formidable complexité de l'être humain, irréductible n'est-ce pas à une unique dimension. Ceux qui voudraient l'amateur d'art mal dégrossi et l'amateur de sport snob, ou est-ce plutôt le contraire, devront réviser leur thèse.

Du reste, vous a-t-on déjà souligné au passage que le baseball relevait, à maints degrés, de l'art? Qu'un blanchissage est aussi appelé «coup de pinceau»? Que Phil Niekro était surnommé «l'artiste de la balle papillon»? Que la balle a été, de Francis Scott Fitzgerald à Don DeLillo en passant par Philip Roth et John Irving, la source d'une abondante littérature? Que Susan Sarandon et Tim Robbins ont connu le grand amour lors du tournage du film *Bull Durham*? Que le timbre de Rodger Brulotte est de la musique à nos oreilles?

Nos bonnes vieilles traditions se perdent, chers amis, que c'en est troublant. On avait coutume d'attendre la venue du père Noël le 25 décembre, voilà qu'il se pointe le 9. Il entrait par la cheminée, voilà qu'il se présente par la grande porte du Reine-Elisabeth. Pour le sustenter, on lui laissait des biscuits et un verre de lait, voilà qu'on s'épanche de 160 millions de beaux dollars en garantie d'emprunt et d'une exonération fiscale municipale de sept ou huit ou dix millions par année.

Mais bon, on ne va pas lui en vouloir pour ça, quand même. Vous l'avez vu, tous les médias l'ont montré et dit et remontré et redit, il est le sauveur. En plus, imaginez, il parle le dialecte vernaculaire des indigènes! Il a déclaré «jusqu'ici tout va bien, mon français tient le coup» et tout le monde a trouvé ça archi-cute.

Et ça l'est, en vérité. Par contre, le scepticisme qui l'est au point de douter qu'il faille l'être a toujours un léger réflexe de recul lorsqu'on lui beurre la tranche trop épais. Et c'est ce que M. Loria a fait. Pour revenir à l'art, son discours dihyrambique sur Montréal, outre qu'il laisse croire que l'homme ne lit pas les journaux locaux, en tout cas pas la *Gazette*, nous a rappelé un air de Johnny Hallyday, vous savez ces vers de trois/quatre pieds qui lançaient en un cri du cœur «que je t'aime que je t'aime que je t'aime que je t'aime que je t'aime que je t'aime».

En deux minutes même pas, M. Loria a trouvé le moyen de caser Jackie Robinson, Maurice Richard, Rusty Staub, Gary Carter, Claude Raymond, Pedro Martinez, Felipe Alou, Vladimir Guerrero, l'équipe gagnante que les Montréalais méritent, une organisation si excitante, un talent hors du commun, la meilleure équipe des 30 dernières années, Montréal choix idéal en 1969 et Montréal ville spectaculaire de baseball. Il a annoncé la fin des soldes après incendie, la fin de l'université Expos que les diplômés quittent à la première occasion, une équipe gagnante et la conquête de la Série mondiale à l'horizon.

Un peu plus, et il aurait dit «une île, une ville». Mais il n'en avait pas besoin. Il l'a, lui, son pacte fiscal. Les experts en exégèse vous diront qu'il était préparé. C'est normal: on ne retient pas les services d'une firme de relations publiques pour autre chose qu'être préparé sans en avoir l'air. Sauf qu'il en a eu l'air. Trop de charme, on se rebiffe. Prenez l'allusion au Rocket: «On m'a aussi raconté que Maurice Richard, dans sa jeunesse, était un excellent joueur de baseball.» Vous pouvez parier votre masse salariale des 20 prochaines années que ce truc a été inséré par un faiseur d'images qui a regardé la série sur Richard à Radio-Canada le mois dernier.

On a commencé avec le fric, vous en faites pas, on va finir avec. Tout est dans tout.

Jeudi, une toute petite phrase a retenu notre attention. M. Loria a déclaré que «le baseball majeur est dans une santé financière qu'il n'a pas connue depuis longtemps». Il a ajouté en guise d'exemple que nous avions eu droit à une «Série mondiale excitante» entre les Yankees et les Braves. Quatre matchs à zéro, ouais, mais là n'est pas la question.

Cette semaine, dernières folies en date, John Olerud a signé un contrat à Seattle: 20 millions \$ US pour un an. Carlos Delgado a accepté 12 millions \$ par année des Blue Jays de Toronto. Quand on a posé la question de l'escalade salariale à Jeffrey Loria et à Jacques Ménard, les deux ont eu la même réponse: un comité spécial des propriétaires des ligues majeures examine la situation des petits marchés et de son rapport découlera, à n'en pas douter, un meilleur partage des revenus. Revenus qui, du reste, sont en hausse, a ajouté M. Ménard (affluence aux matchs, droits de télé), ce qui autoriserait les salaires à continuer d'augmenter sans risque de faillite.

D'abord, le partage, on demande à voir. Ensuite, considérons une chose: après la grève de 1994, les revenus du baseball ont connu un recul — jusqu'à 20 % de diminution des assistances — pendant trois ans, mais les salaires, pendant ce temps, ont poursuivi leur croissance. Pourquoi? Parce que les équipes les mieux nanties n'ont pas tempéré leurs ardeurs. La conséquence en a été l'agrandissement du fossé entre les «riches» et les «pauvres».

C'est ce même fossé, dans les années à venir, qui promet de continuer de se creuser en l'absence de plafond salarial, même avec un partage des revenus étendu. Pendant que Jeffrey Loria parle de faire passer la masse salariale des Expos à 26 millions \$ US et quelques, il faut 70 millions pour participer aux séries. Si on avait deux si bonnes équipes lors de la Série mondiale 1999, c'est que leur masse salariale combinée atteignait 171,1 millions!

Alors, une équipe gagnante, m'sieur Chose?

jdion@ledevoir.com

Canadien

Rucinsky assume son rôle de leader

Le Tchèque anime l'attaque

FRANÇOIS LEMENU
PRESSE CANADIENNE

Martin Rucinsky assume de plus en plus de leadership chez le Canadien. En raison des nombreux absents, le Tchèque anime l'attaque en compagnie de la «ligne rouge» de Petrov-Zholtok-Zubrus. Il a marqué quatre fois à ses deux derniers matchs et il domine désormais l'équipe avec une production de 13 buts. C'est seulement quatre de moins que la saison dernière alors qu'il avait terminé en tête des marqueurs du Tricolore.

«C'est mon travail de marquer, répondit le patineur de Most. Il nous manque plusieurs joueurs de talent — Saku Koivu, Brian Savage, Trevor Linden — et je me dois de produire en attaque. Il y a évidemment plus de pression mais c'est une pression que j'aime bien. Pour moi, c'est un beau défi.»

Rucinsky raconte qu'il est désormais en

mesure d'assumer un rôle de leader.

«J'étais jeune quand je suis arrivé à Montréal, dit-il. Aujourd'hui, j'ai plus de maturité, tant à l'extérieur que sur la patinoire. J'ai aussi plus d'expérience. Je suis un des plus âgés de l'équipe et le Canadien compte sur moi», fait valoir l'athlète de 28 ans qui sera assurément dans la mire des Kings de Los Angeles, ce soir, au Centre Molson.

La médaille d'or de Nagano

Rucinsky n'a jamais atteint le plateau des 30 buts. Quand même étonnant de la part d'un joueur talentueux qui a remporté la médaille d'or lors des Jeux olympiques d'hiver à Nagano.

«L'expérience olympique m'a aidé à acquérir de l'expérience et de la maturité. Je suis plus détendu lors des matchs, dit-il. Mais ça n'assure pas les succès pour autant. Prenez l'an dernier, j'ai eu une saison misérable, comme

l'ensemble de l'équipe. C'est pourquoi je voulais avoir une bonne saison cette année. Je voulais me racheter.»

Une belle complicité

Rucinsky s'est fixé des objectifs personnels qu'il se garde de dévoiler.

«J'ai des objectifs mais je ne veux pas parler. Je suis trop superstitieux», plaide-t-il.

Rucinsky complète un trio avec Shayne Corson et Benoît Brunet. Ces trois joueurs semblent avoir développé une belle complicité.

«Rucinsky a toujours excellé dans les deux sens de la patinoire, explique Alain Vigneault. On l'utilise en avantage numérique, pour écarter les punitions et à cinq contre cinq. Il a de belles habiletés.

«Le fait de jouer avec Corson et Brunet lui donne plus d'espace de manœuvre. J'espère que ses succès en attaque vont se poursuivre. Nous en avons besoin», a rappelé l'entraîneur.

Craig Rivet

Le feu vert pour l'attaque

La défensive demeure quand même une priorité

FRANÇOIS LEMENU
PRESSE CANADIENNE

Les défenseurs du Canadien auraient-ils enfin obtenu le feu vert pour appuyer l'attaque? C'est du moins l'impression que donne Craig Rivet, un défenseur à caractère défensif qui récolte des points depuis son retour d'une fracture d'un os de la joue.

A ses huit derniers matchs, Rivet a marqué deux buts et amassé trois passes. À ce rythme, le patineur de North Bay devrait améliorer son dossier (2-8-10) de l'an passé.

«C'est une combinaison de deux choses, raconte Rivet. Les défenseurs ont le feu vert lorsque l'occasion se présente. Je prends aussi l'initiative de seconder nos attaquants. Ceux-ci travaillent tellement fort en zone défensive que je dois les aider en attaque. Le fait d'être le quatrième joueur en territoire offensif crée souvent de meilleures occasions de marquer.»

Des habiletés

Rivet a assurément des habiletés en attaque. Il faut se souvenir qu'il a déjà fait

partie de l'équipe canadienne des moins de 17 ans.

«On m'avait choisi pour jouer à l'avant, dit-il. Je participais à l'attaque à cinq avec Chris Pronger et Chris Gratton.»

Rivet a joué son junior à Kingston où il a eu des saisons de 26, 74 et 64 points.

«J'ai toujours appuyé l'attaque dans le junior, dit-il. Les choses ont changé quand je suis arrivé dans l'organisation du Canadien. J'étais jeune et je devais d'abord me préoccuper de ma défensive. Encore aujourd'hui, la défensive demeure ma priorité.

«À l'époque, je n'avais pas l'occasion de me porter à l'attaque. David Wilkie était celui qui jouait en avantage numérique. Mon rôle a donc changé. Je me suis retrouvé à assumer des responsabilités défensives.»

Blake, un modèle

Rivet estime que le temps est venu d'ex-

ploiter ses habiletés.

«Je ne serai jamais un Vladimir Malakhov ou un Patrice Brisebois, prévient-il. Mais je pense pouvoir devenir un défenseur plus complet. J'ai fait mon apprentissage, je me suis entraîné fort et j'ai beaucoup travaillé.»

Rivet, qui est âgé de 25 ans, a pour modèle Rob Blake, des Kings de Los Angeles.

«Blake est respecté à travers toute la ligue, dit-il. Il excelle dans les deux sens de la patinoire, il est fort physiquement, en plus de posséder un bon sens du jeu.»

Alain Vigneault a remarqué la progression de son jeune défenseur, qui a été le quatrième choix du Canadien en 1992.

«C'est un jeune qui est en train de saisir une occasion comme d'autres l'ont fait avant lui. Rivet lit bien le jeu et sa façon d'appuyer l'attaque sert très bien l'équipe. C'est assurément une façon de créer de l'offensive», a rappelé Vigneault.

Olympiques

La commission n'interviendra pas dans le cas de Salt Lake City

AGENCE FRANCE-PRESSE

Lausanne — La commission d'éthique du comité international olympique (CIO), créée après les affaires de corruption, ne traitera pas les cas antérieurs à sa date de création, le 18 octobre, a annoncé hier le juge Keba Mbaye, président de la commission.

La commission n'interviendra donc pas dans les affaires concernant la corruption à Salt Lake City, «des dossiers réglés par la commission ad hoc et la commission exécutive du CIO», a dit M. Mbaye.

Tirant un premier bilan de l'action de cette commission composée de huit membres, dont des personnalités extérieures au CIO comme l'ancien ministre de la justice français Robert Badinter et l'ancien secrétaire général de l'ONU, le Péruvien Javier Perez de Cuellar, le juge Mbaye a précisé que depuis sa création elle avait été saisie de deux affaires concernant des membres du CIO.

«Une concernait les jeux d'Atlanta. Elle a été classée sans suite. La seconde est toujours en cours de traitement. Nous ne pouvons pas révéler le nom tant que nous n'aurons pas fait de proposition à la commission exécutive du CIO», a dit M. Mbaye.

La commission, qui agira sur plainte, n'est en effet pas habilitée à prononcer des sanctions. Elle ne fait que les proposer à la commission exécutive du CIO pour ratification.

Concernant les pouvoirs de la commission, M. Badinter a précisé qu'elle n'avait pas la possibilité de se saisir rétroactivement d'un dossier, ni de pouvoir d'autosaisine. «Nous ne sommes ni Scotland Yard, ni l'attorney général des États-Unis», a-t-il dit.

M. Badinter a reconnu que «la révélation de faits antérieurs à la création de la commission mais dénoncés postérieurement à sa création pouvait entraîner la saisine de la commission. Si les demandes émanent d'autorités compétentes, nous les examinerons».

Le juge Keba Mbaye a insisté sur le rôle de prévention en matière de contravention au code d'éthique de la commission. Il a également précisé que l'administrateur indépendant qui assurera notamment la mise en vigueur du code d'éthique et pourra mener des enquêtes pour le compte de la commission n'a pas encore été désigné.

EN BREF

Neilson atteint d'un cancer

Philadelphie (AP) — L'entraîneur des Flyers de Philadelphie, Roger Neilson, est atteint d'un cancer de la moelle osseuse et il devra subir des traitements de chimiothérapie pendant plusieurs mois. Il a indiqué qu'il ne s'attendait pas à rater un seul match et il est optimiste parce que la maladie a été diagnostiquée rapidement. L'entraîneur de 65 ans a annoncé la nouvelle à ses joueurs à la suite d'une séance d'exercice à Voorhees, au New Jersey.

HOCKEY

ASSOCIATION DE L'EST

	Section Nord-Est				
	G	P	N	NR	Bp Bc Pts
Toronto	16	10	4	2	85 65 38
Ottawa	14	11	3	1	74 68 32
Boston	11	9	8	0	72 71 30
Buffalo	11	14	4	1	72 77 27
Montréal	10	17	2	1	63 76 23

Section Atlantique

Philadelphie	17	8	4	1	88 65 39
New Jersey	15	9	3	2	76 63 35
Pittsburgh	9	14	4	4	79 76 25
NY Rangers	10	14	4	1	65 78 25
NY Islanders	6	16	3	0	51 79 15

Section Sud-Est

Floride	15	9	2	2	72 58 34
Caroline	12	10	7	0	69 71 31
Washington	10	12	5	1	66 76 26
Tampa Bay	9	14	4	2	75 86 24
Atlanta	7	17	2	2	60 96 18

ASSOCIATION DE L'OUEST

Section Centrale

Detroit	17	8	3	1	96 67 38
St. Louis	17	9	2	0	86 63 36
Nashville	9	17	1	2	68 87 21
Chicago	7	17	4	2	75 92 20

Section Nord-Ouest

Colorado	13	13	3	1	81 81 30
Vancouver	11	11	7	1	78 88 30
Edmonton	8	14	7	5	69 78 28
Calgary	10	15	3	1	70 90 24

Section Pacifique

Phoenix	18	8	3	0	93 71 39
San Jose	16	13	4	2	97 85 38
Los Angeles	15	7	6	1	90 68 37
Dallas	14	12	3	1	64 64 32
Anaheim	13	12	4	1	73 68 31

Hier

Chicago à Buffalo, 19h
Caroline à Tampa Bay, 19h30
Los Angeles à Detroit, 19h30
St. Louis à Nashville, 20h
Floride à Dallas, 20h30
Vancouver à Calgary, 20h30
Colorado à Anaheim, 22h30
Atlanta à San Jose, 22h30

Aujourd'hui

Edmonton au New Jersey, 13h
N.Y. Islanders à Ottawa, 14h
Detroit à Boston, 19h
Philadelphie à Toronto, 19h
Los Angeles à Montréal, 19h
Phoenix à Pittsburgh, 19h30
Floride à Nashville, 20h
Dallas à St. Louis, 21h

Demain

Atlanta à Anaheim, 20h
Calgary à Chicago, 20h
Colorado à Vancouver, 22h

Lundi

Montréal à Washington, 19h
Phoenix à Boston, 19h
Ottawa à Toronto, 19h30

Mardi

Los Angeles au New Jersey, 19h30
Edmonton à N.Y. Islanders, 19h30
Boston à Pittsburgh, 19h30
Nashville à Tampa Bay, 19h30
Philadelphie à Buffalo, 20h
Calgary à St. Louis, 20h
Chicago à San Jose, 22h30

FOOTBALL

ASSOCIATION AMÉRICAINE

Section Est

	G	P	N	Moy.	PP	PC
Indianapolis	10	2	0	833	344	238
Miami	8	4	0	667	253	240
Buffalo	8	4	0	667	228	173
N.-Angleterre	7	5	0	583	245	224
N.Y. Jets	4	8	0	333	201	228

Section Centrale

Jacksonville	11	1	0	917	307	131
Tennessee	10	3	0	769	274	257
Pittsburgh	5	7	0	417	208	187
Baltimore	5	7	0	417	237	225
Cincinnati	3	10	2	231	232	386
Cleveland	2	11	0	154	147	340

Section Ouest

Seattle	8	4	0	667	260	210
Kansas City	7	5	0	583	272	211
Oakland	6	7	0	462	284	268
San Diego	5	7	0	417	206	262
Denver	4	8	0	333	231	242

ASSOCIATION NATIONALE

Section Est

Washington	7	5	0	583	347	320
Arizona	6	6	0	500	183	237
Dallas	6	6	0	500	261	195
N.Y. Giants	6	6	0	500	235	250
Philadelphie	3	10	2	231	200	297

Section Centrale

Detroit	8	4	0	667	272	231
Tampa Bay	8	4	0	667	198	158
Minnesota	7	5	0	583	289	250
Green Bay	7	5	0	583	247	231
Chicago	5	8	0	385	226	277

Section Ouest

x-St. Louis	10	2	0	833	400	168
Caroline	5	7	0	417	282	283
Atlanta	3	9	0	250	190	281
San Francisco	3	9	0	250	196	345
N.-Orléans	2	10	0	167	194	304

x-champion de section.

LE DEVOIR

PLAISIRS

Ciel! mon Pinard
vendredi 21 h, dimanche 17 h
Télé-Québec

La fromagerie HAMEL
220 est, JEAN-TALON, MONTRÉAL
... ET TROIS AUTRES SUCCURSALES
TÉLÉPHONE : (514) 272-1161
plus de 400 variétés de fromages!
(dont 150 au lait cru)
www.hamel.qc.ca

Petits plats gourmands pour les Fêtes

Si vous avez raté l'émission hier, ne manquez pas la reprise demain. Anne Desjardins dans sa cuisine, l'eau à la bouche, c'est un vrai poème. La voir à l'œuvre: un *must*.

Le tartare de pétoncles d'Anne Desjardins

Choisir de préférence de gros pétoncles frais. Pour quatre convives, il en faudra à peu près 600 grammes. Au couteau, détaillez-les en dés. Arrosez-les ensuite de quelques gouttes d'huile d'olive. Mélangez bien pour enrober. Ajoutez une ou deux cuillères à soupe de jus de citron, une ou deux échalotes vertes finement hachées, une cuillère à thé de gingembre haché, une ou deux cuillères à soupe de fenouil frais haché et quelques gouttes de Tabasco.

Salez, poivrez au goût, et le tour est joué. Au centre de chaque assiette, le tartare monté en cercle, garni de caviars d'ici: esturgeon, ombre de fontaine et corégone. Tout autour, un concassé de concombre si le cœur vous en dit. Sinon, tout simplement, quelques branches de cresson bien croquant, quelques feuilles de mesclun ou une chiffonnade d'endives. Tout autour, un peu de crème citronnée. Disons une tasse de crème 35 % à laquelle on ajoute une ou deux cuillères à thé de jus de citron.

Suprêmes de cailles rôties à l'hydromel et foie gras sur son lit de courge spaghetti

Pour faire cuire la courge spaghetti, on la tranche en deux sur le long. On la dépose sur une plaque, côté tranché en haut, et on enfourne à 350 °F pendant à peu près une heure. Le résultat: une chair caramélisée qui se détache en fils à la fourchette et qu'on réchauffe en casserole avec un peu d'huile d'olive au moment de servir. On sale, bien sûr. On poivre aussi. Dans chaque assiette, une portion de courge en cercle.

À haute flamme, dans un peu d'huile d'olive, on fait dorer les suprêmes en peau. On sale, on poivre. On réserve en passoire pendant qu'on fait sauter rapidement les escalopes de foie gras. On réserve les escalopes dans la passoire. On jette le gras. On déglace.

Dans la poêle bien chaude, une cuillère à soupe de miel et une tasse d'hydromel. On laisse réduire de moitié. La sauce est prête. Dans chaque assiette, recouvrant le cercle de courge, deux suprêmes et une tranche de foie gras. On arrose de sauce.

Quel plaisir de souligner ici la réédition de *Saveurs du Québec* (éditions Stromboli). On peut désormais le trouver dans toutes les bonnes librairies et au Club Price à meilleur prix...

Dans la préface que j'ai eu le plaisir de signer, je recommande au lecteur de s'inspirer des recettes de Besson, DesBois, Forcherio, Laloux et Robert pour inventer à son tour, prendre ses aises. C'est ce que je fais moi aussi en vous proposant ma lecture des recettes qui suivent...



Daniel Pinard

Betterave rôtie à la truite fumée de Jacques Robert

Dans *Saveurs du Québec*, Jacques Robert propose une somptueuse entrée: de petites betteraves rôties servies encore bien chaudes en fines tranches, chacune garnie d'une tranche de truite fumée, le tout arrosé d'un beurre blanc tout parfumé à l'oignon et au vin blanc. Voilà qui m'a inspiré cette version allégée qu'on sert tiède.

Pour quatre personnes, il faut quatre betteraves moyennes qu'on enveloppe sans les peler dans le papier alu. Sur une plaque, on enfourne à 375 °F. Une heure plus tard, les betteraves sont prêtes. On les laisse refroidir un peu au comptoir dans leur enveloppe de papier alu. On les déballe ensuite pour les peler encore chaudes en frottant la peau du bout des doigts. Voyez comme c'est facile! On n'a plus ensuite qu'à détailler les betteraves en tranches fines. Dans l'assiette, alternant en toute élégance, les tranches de betterave et de truite fumée. On garnit de ciboulette hachée. Tout autour de l'assiette, un filet de sauce acidulée. Pour la sauce, il faut une tasse et demie de yaourt Méditerranée de Liberté. On ajoute le zeste d'une orange, prélevé au zesteur ou très finement haché, le jus d'une demi-orange et le jus d'un citron. Pour parfumer, deux ou trois cuillères à soupe de fenouil frais haché et, peut-être, une cuillère à soupe de moutarde de Dijon. Orange, fenouil, citron, moutarde, betteraves et poisson, belle harmonie!

Les crêpes de maïs au caviar de Jacques Robert

Il faut 400 grammes de maïs en grains. Le maïs congelé convient parfaitement. Si vous êtes pressé, décongelez le maïs en passoire sous un filet d'eau froide.

Au robot, on «pulse» d'abord à quelques reprises, pendant quelques secondes, la moitié du maïs. Pendant que le moteur tourne, on verse ensuite par le goulot une tasse de lait. On ajoute deux œufs. Dans un bol, on verse la préparation. On incorpore ensuite au fouet une tasse de farine en prenant soin d'éliminer les grumeaux. Pourquoi, me demandez-vous, ne pas incorporer la farine au robot? Vous avez bien raison, on pourrait, mais la pâte risquerait ainsi de s'alourdir un peu. J'aime bien pour ma part ajouter à la pâte deux ou trois cuillères à soupe de beurre doux fondu avant de la laisser reposer au comptoir pendant au moins

une heure. Repos bien mérité qui a pour but de «détendre» le gluten du blé. Les crêpes en seront plus légères. Tout juste avant de cuire, on ajoute à la pâte les 200 grammes de grains de maïs qui restent. On mélange bien et on en fait de petites crêpes bien dorées. Pour des crêpes parfaites et sans problème, une petite poêle antiadhésive s'impose. On la badigeonne de beurre doux fondu. On fait dorer à chaleur moyenne. En guise de garniture, une demi-tasse de crème 35 % qu'on a fouettée, salée légèrement, poivrée généreusement, et à laquelle on a ajouté une échalote verte ou une demi-tasse de ciboulette hachée. Sur chaque crêpe, une cuillère de crème. Par-dessus, une cuillère à soupe de caviar...

Variations: on peut bien sûr garnir les crêpes de saumon, de truite ou d'esturgeon fumés. Garnir alors chaque assiette d'un quartier de citron... On peut aussi bien sûr remplacer la ciboulette ou l'échalote par de l'aneth ou du fenouil haché...

Escalope de saumon à la vierge et moutarde de Meaux à la manière d'André Besson

On prépare d'abord une tasse de sauce vierge. Dans le saladier ou le petit cul-de-poule, on verse le jus d'un citron. On sale au goût. On brasse à la fourchette pour dissoudre le sel. On poivre ensuite généreusement. On ajoute une cuillère à soupe de moutarde de Meaux. À défaut, de la moutarde de Dijon fera presque aussi bien l'affaire. On verse ensuite là-dedans une tasse d'huile d'olive extra-vierge. On brasse à la fourchette ou au fouet pour faire l'émulsion. On ajoute au goût des fines herbes fraîches finement hachées: un bouquet de basilic, un autre de ciboulette, comme le suggère André Besson. À défaut de basilic frais, du persil plat ferait aussi fort bien l'affaire et, pourquoi pas, quelques feuilles de menthe ou d'estragon.

On prépare ensuite la garniture de crudités qui viendra couronner chaque assiette. Il faut une dizaine de champignons de Paris bien blancs qu'on essuie avec soin. On élimine si nécessaire la base terreuse de la tige. À la planche, on tranche en petits dés. Dans un bol, on arrose les champignons de quelques gouttes de citron et on mélange bien. Voilà qui prévient l'oxydation. On a trouvé trois ou quatre belles tomates de serre toutes parfumées. On prend, j'espère, le temps de les peler. Pour ce faire, on pratique à la base une petite incision en croix. On plonge les fruits dans l'eau bouillante pendant une trentaine de secondes, pour les plonger aussitôt dans un bol d'eau glacée. La peau s'enlève comme un charme. On tranche ensuite les tomates en deux à l'horizontale. À la cuillère ou, tout simplement, du bout des doigts, on élimine ensuite les pépins et l'eau de végétation. À la planche, on fait de petits dés qu'on ajoute aux champignons. On mélange. De ces crudités, on fait dans chaque assiette une couronne. Au centre de chaque couronne, on verse un quart de tasse de sauce vierge. On n'a plus qu'à poêler le poisson.

Pour quatre convives, on tranche en autant d'escalopes

un filet de saumon frais de l'Atlantique de 600 ou 700 grammes. On badigeonne ou on vaporise à l'huile d'olive chaque escalope qu'on fait ensuite rapidement sauter à feu vif quelques secondes de chaque côté. Le poisson est cuit sitôt que la chaleur l'a traversé. On dépose les escalopes au centre des assiettes et on sert aussitôt. Un saint homme, ce Besson!

Petite salade de pétoncles aux zestes de citron et à l'huile d'olive d'André Besson

Pour quatre personnes, il faut une vingtaine de pétoncles moyens ou gros, les zestes confits de deux ou trois citrons, une tomate pelée en petits dés et à peu près une demi-tasse de sauce vierge.

On prélève d'abord à l'économe le zeste de deux ou trois citrons. À la planche, armé d'un couteau bien tranchant, on détaille en fines lanières les tranches de zeste qu'on fait ensuite blanchir pendant une minute dans l'eau bouillante. L'opération a pour but, bien sûr, de contrer l'amertume. On égoutte les zestes pour les confire ensuite à découvert, pendant une vingtaine de minutes, dans un sirop à peine frémissant fait d'une tasse d'eau et d'une demi-tasse de sucre. Une fois les zestes confits, on les égoutte et on les réserve.

On prépare la sauce vierge comme il est dit dans la recette précédente.

Dans un bol, les pétoncles, qu'on arrose de quelques gouttes d'huile d'olive. On mélange bien pour enrober. À feu vif, dans une poêle antiadhésive, on fait ensuite rapidement sauter les coquillages. Une trentaine de secondes suffiront. Surtout, éviter de trop cuire: la chair se rebifferait alors en guise de protestation. Les pétoncles seront à leur meilleur à peine chauds à cœur. On réserve les pétoncles dans une assiette. On déglace la poêle avec un tiers de tasse de sauce vierge. On réchauffe là-dedans la tomate en dés et les zestes de citron, on ajoute les pétoncles, on réchauffe quelques secondes pour en garnir aussitôt le mesclun. Que c'est bon!

La tarte aux pommes et au sucre de Philippe Laloux

Cette tarte, facile à faire, est un chef-d'œuvre. Foncer une grande assiette de tarte de pâte brisée. La tarte sera bien meilleure si vous prenez la peine de cuire la pâte à blanc pendant une dizaine de minutes à 375 °F. Peler ensuite deux pommes vertes. Trancher chacune en huit quartiers. Arroser de quelques gouttes de jus de citron pour prévenir l'oxydation. Garnir de pommes le fond de la croûte. Dans un bol, battre à la fourchette deux œufs en omelette. Ajouter deux tiers de tasse de cassonade et trois cuillères à soupe de beurre doux fondu. Fouetter une demi-tasse de crème et l'ajouter. Verser l'appareil sur les pommes et mettre au four à 375 °F pendant une demi-heure.

Joyeuses Fêtes, chers gourmands. Pour ma part, je fais relâche jusqu'à la mi-janvier.

Le cinéma

Pour l'horaire complet, consultez

L'Agenda



GERARD SI DENIS

Je cuisine avec Internet

Pour les passionnés de la cuisine et de l'Internet

- Des entrées, des salades, des fruits de mer, des viandes, des desserts... plus de 800 adresses de recettes commentées et classées par rubriques.
- Près de 100 adresses de cocktails parmi les plus populaires.
- Une description de plus de 150 sites culinaires francophones.
- Les 115 sites les plus importants sur les vins, les alcools et les bières.
- Un index thématique des recettes.
- Avec un procédé nouveau, «Souris en main» permettant d'accéder instantanément à une recette ou à un site sans avoir à transcrire l'adresse.

Je cuisine avec Internet

280 pages, 1995\$

En vente en librairie et boutiques spécialisées

Micro Application

PHOTO: JACQUES ROBERT

Pour **NOËL** faites des heureux, offrez un abonnement cadeau qui fera plaisir...

LE DEVOIR
(514) 985-3355 • 1 800 463-7559

À TOUS NOS ABONNÉS

Pour tous ceux et celles qui prévoient s'absenter et qui désirent faire suspendre temporairement leur abonnement, veuillez noter que vous devez aviser le service à la clientèle le plus tôt possible.

(minimum 48 hres à l'avance)
Téléphone: (514) 985-3355 ou 1 800 463-7559
Télécopieur: (514) 985-3390 • abonnements@ledevoir.com

L'enfermer... pour mieux le vieillir

Pour conserver votre vin dans un environnement contrôlé et pour l'apprécier à sa juste valeur, Vinum vous offre un éventail incomparable de celliers, de verres à dégustation, de carafes et de services de conseil personnalisés.

1480, rue City Councillors, Montréal (près de La Baie, centre-ville)
(514) 985-3200

Vinum design

Délicrème, la crème des fromages à la crème!

Le fromage à la crème *Délicrème* est un délicieux fromage non affiné avec une pâte blanche molle et une texture crémeuse et des plus onctueuses... Le fromage à la crème *Délicrème* a également un bouquet et une saveur douce de lait et de crème.

Excellent fromage à tartiner, les amateurs l'apprécient tout particulièrement sur les bagels chauds et sur les canapés comme amuse-gueule. Le *Délicrème* se sert également comme savoureuse trempette, mélangé avec de la mayonnaise ou de la crème sure accompagnée de légumes crus et croustillants au moment des hors-d'œuvre.

Le fromage *Délicrème* est disponible en douze saveurs délicates dont Saumon, Légumes et le populaire Ail & Fines herbes.

Dégustez le fromage à la crème *Délicrème* comme délicieuse collation dans la journée ou pour agrémenter vos réceptions.



agropur