

FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À CHICOUTIMI

# RAPPORT ANNUEL 2022





## CRÉDITS

### **Rédaction**

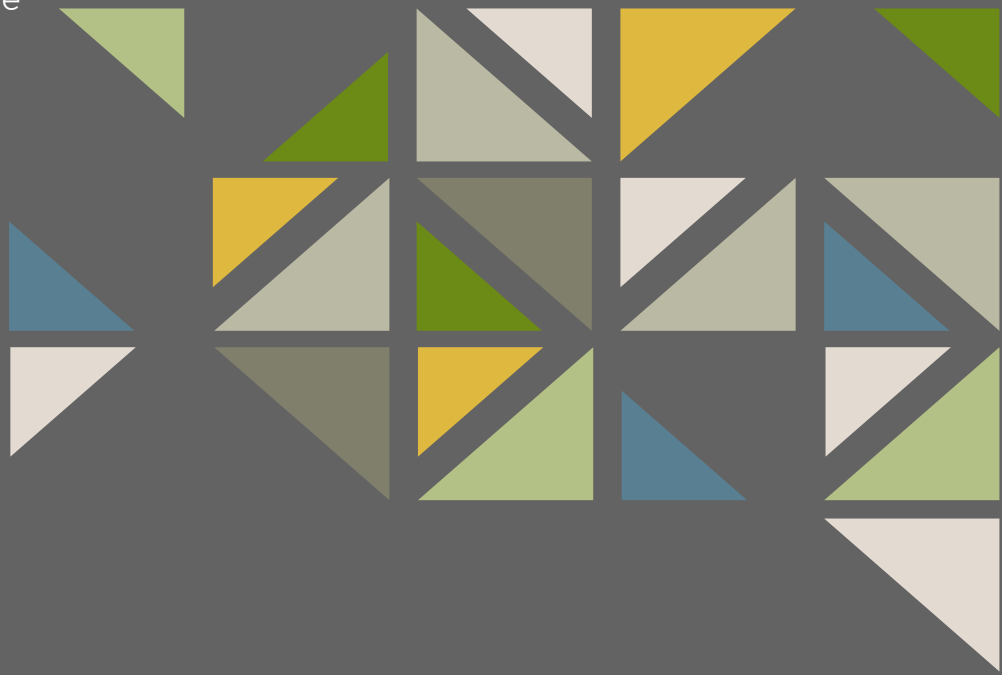
Mélanie Asselin

Marie-Christine Larouche

### **Photos**


Marilyn Bouchard

Matieu Duhaime





# TABLE DES MATIÈRES

- 4** Mot du président et de la directrice générale
  - 5** Mot du recteur de l'UQAC
  - 6** À propos de la Fondation
  - 7** Planification stratégique
  - 8** Investissement dans la connaissance
  - 9** Impact des dons
  - 21** La Fondation en action
  - 26** Déjeuners-conférences
  - 33** Nos membres
  - 35** Comités et permanence
- 



André Tremblay  
Président  
FUQAC

Au cœur du développement des collectivités où elle est présente, notre Université joue un rôle crucial dans la recherche de solutions pour faire face aux défis actuels et ceux que nous entrevoyons. Omniprésente dans toutes les sphères de notre société, son impact est indéniable sur les plans économique et social et plus que jamais notre Fondation veut se donner les moyens de la soutenir dans un monde compétitif où tout est en accélération.

Déjà engagée dans la voie du changement au cours des dernières années et, dans la poursuite de sa croissance d'activités et la continuité de ses actions stratégiques découlant de son plan 2021-2024, la Fondation a arboré ses couleurs fièrement par la tenue d'événements de grande qualité et a réaffirmé son positionnement comme partenaire de premier ordre de l'Université par des engagements de plus de 900 000 \$ en 2022.

Les soubresauts de l'économie et des marchés financiers n'ont donc pas freiné l'ardeur de nos membres dans la poursuite de notre mission renouvelée. Quelle noble mission que de contribuer au changement, à l'évolution des connaissances, à la diffusion du savoir et à la multiplication des innovations. Regarder devant avec confiance et se dire que nous œuvrons, tous ensemble, à rendre demain meilleur et rempli de possibilités est un leitmotiv puissant.

La Fondation a soutenu sa communauté étudiante par la remise de plus de 262 000 \$ en bourses et a reconnu l'originalité et l'impact concret de plusieurs projets par l'attribution de plus de 639 000 \$ accordés à des professeur.e.s de notre institution d'enseignement supérieur. De plus, grâce à son Fonds Innovation, la Fondation a confirmé son engagement à deux grands projets : la création d'une Chaire de recherche sur la santé durable et la mise en place d'un laboratoire de synthèse et de caractérisation des matériaux et revêtements innovants.

Déjà engagée dans la voie des opportunités, de la nouveauté et du développement, la Fondation ne recule pas face aux défis de cette période particulière et a le courage de poursuivre dans cette voie car, forte de ses acquis, elle a choisi de se donner les moyens de ses ambitions et garde le cap en continuant d'investir dans sa structure pour rendre possible la croissance future.

Merci aux partenaires et donateurs qui abordent comme nous le changement avec confiance et qui continuent de soutenir nos actions mais surtout notre communauté universitaire. Merci aux membres de la Fondation qui ont ce courage devant ce qu'implique le changement et merci tout spécialement aux présidents et aux membres des différents comités pour leur grande implication cette année et pour le dynamisme insufflé. Merci également à l'équipe de la permanence pour le nombre impressionnant de projets menés avec succès encore cette année et à toutes les personnes de l'Université avec qui nous travaillons en étroite collaboration. Merci plus particulièrement au recteur de notre Université, monsieur Ghislain Samson pour son engagement constant et la confiance accordée à la Fondation.

Enfin, nous tenons à témoigner une reconnaissance particulière à messieurs Robert Crevier et Gilbert Gravel, nommés membres honoraires cette année afin de souligner leur apport respectif, leur générosité et leur loyauté pendant plusieurs décennies.

Prenez part avec nous au changement ! Bonne lecture !


La Fondation de l'Université du Québec à Chicoutimi (FUQAC) a brillé, cette année, par sa capacité à saisir les occasions offertes pour faire connaître son importante mission et rallier des gens à la cause qu'elle dessert. À l'aide de sa permanence, des membres de son conseil d'administration, de ses ambassadrices et ambassadeurs et, bien sûr, de ses donateurs, elle a soutenu le développement de notre Institution en matière de recherche, d'enseignement, mais également d'infrastructures et de vie universitaire.

En effet, son engagement à participer aux projets de l'Université va maintenant au-delà de la recherche et s'inscrit dans notre souhait d'offrir des environnements pédagogiques améliorés et une vie de campus effervescente pour toute notre communauté universitaire.

Les collaborations entre la FUQAC et l'UQAC ont été nombreuses et ont permis la tenue de nouvelles initiatives tel que la Grande conférence FED (Fier.e étudiant.e diplômé.e) pour mettre en lumière nos diplômés et diplômées ambassadeurs, l'activité Gin et Jazz pour le soutien aux sports universitaires de même que l'amorce d'une campagne majeure de levée de fonds par la mobilisation des équipes départementales et des services à l'interne. Je suis fier de constater que nous travaillons toujours mieux ensemble pour le bénéfice de notre corps enseignant, nos employés employés, la communauté étudiante, mais également pour celui de toutes les communautés qui nous accueillent.

L'UQAC possède, dans ses cartons, des dizaines de projets qui ont besoin d'être soutenus pour assurer sa pérennité et son succès. L'enseignement supérieur est sans doute le meilleur moteur de développement économique, social et culturel de la société, mais l'Université ne peut, à elle seule, déployer son plein potentiel. Nous avons besoin de notre Fondation pour amasser, en continu, les fonds nécessaires pour nous permettre de continuer à innover et à fournir aux populations les outils dont elles ont besoin pour assurer leur développement de manière durable. Je souhaite que le dynamisme renouvelé de notre Fondation contribue au renforcement d'une culture philanthropique au Québec, laquelle nous permettra d'être collectivement mieux outillé pour faire face aux défis qui se pointent à l'horizon. Du développement durable en passant par les technologies de l'information, la santé physique et psychologique, l'aménagement du territoire, les arts ou encore la gestion, l'UQAC regroupe des centaines d'expertise qui sont autant de réponses aux enjeux sociaux qui nous préoccupent. Plus nous serons nombreux à soutenir cette cause, meilleur sera l'impact des activités de l'UQAC sur l'avenir des générations qui nous suivront. L'Université du Québec à Chicoutimi propose une expérience unique de l'enseignement supérieur, de la recherche et de la création, par un accès aux savoirs qui mise sur la proximité. Elle contribue au développement des communautés et exerce sa mission sans frontières.

Du Saguenay-Lac-Saint-Jean à Abidjan, l'UQAC laisse sa marque, appuyée inconditionnellement par la FUQAC. Je suis convaincu qu'au cours des prochaines années, les efforts de la Fondation porteront leurs fruits et permettront à davantage de gens de contribuer à changer le monde... à partir d'ici !



Ghislain Samson, Ph.D.  
Recteur  
UQAC



RENDRE   
**POSSIBLE**



### NOTRE MISSION

Partenaire de premier plan de l'évolution de l'UQAC, la Fondation a pour mission de soutenir les projets d'études, la recherche et la création des étudiant.e.s et des professeur.e.s, ainsi que le développement de l'infrastructure qui les accueille. Elle contribue au positionnement distinctif de l'Université dans le milieu de l'enseignement supérieur et favorise l'accessibilité de l'ensemble du potentiel de l'UQAC aux collectivités où elle est présente.

### NOTRE VISION

Forte de la mobilisation des forces vives du milieu qui ont conduit à sa création et assuré la pertinence de sa contribution, la Fondation de l'UQAC est reconnue à l'échelle régionale, nationale et internationale pour son leadership et son expertise en philanthropie dans le domaine de l'enseignement supérieur.

### NOS VALEURS



Engagement



Collaboration



Intégrité



Créativité

Pour plus de détails ►►

# PLANIFICATION STRATÉGIQUE

## POSITIONNEMENT ET RAYONNEMENT DE LA FUQAC

### Orientation 1.1

Définir le positionnement de la FUQAC dans son environnement en fonction de sa mission et de sa vision renouvelées

### Orientation 1.2

Accroître le rayonnement de la FUQAC par une présence forte et constante sur la scène publique et faire connaître son impact sur le développement universitaire

### Objectif 1.2.1

Améliorer la présence et la notoriété de la FUQAC auprès de la communauté universitaire, des donateurs et de la population afin qu'elle soit reconnue comme un acteur de premier de plan en philanthropie

### Objectif 1.1.1

Identifier et définir les caractères distinctifs de l'offre philanthropique en adéquation avec les grands champs d'intervention de l'Université auprès des étudiants et des communautés

## ESSOR DE LA PHILANTHROPIE

### Orientation 2.1

Développer l'adhésion et l'engagement des donateurs et des bénévoles

### Objectif 2.1.1

Élaborer et déployer une stratégie de fidélisation et de reconnaissance des donateurs

### Objectif 2.1.2

Consolider et augmenter le bassin de bénévoles actuels

### Orientation 2.2

Diversifier les sources de revenus et les activités de philanthropie

### Objectif 2.2.1

Augmenter les revenus provenant des activités de philanthropie actuelles

### Objectif 2.2.2

Développer de nouvelles opportunités ponctuelles et récurrentes de revenus

### Objectif 2.2.3

Capitaliser grâce à la mise en place d'une campagne majeure de financement



## GOVERNANCE COLLABORATIVE ET AGILE

### Orientation 3.1

Consolider la structure opérationnelle nécessaire à l'accomplissement de la mission et de la vision renouvelées

### Objectif 3.1.1

Adapter la structure de gestion en fonction des besoins évolutifs des activités de philanthropie

### Objectif 3.1.2

Adopter et impacter les meilleures pratiques de gestion

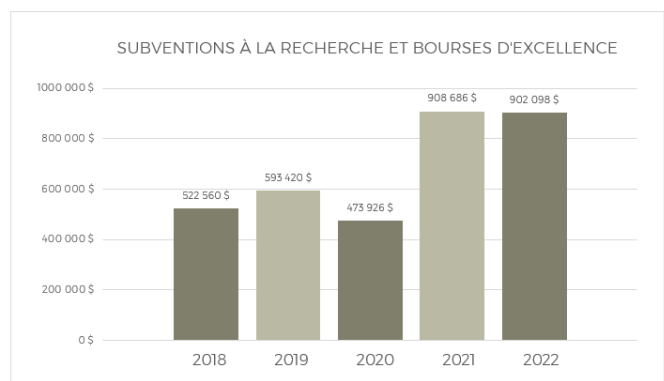
# INVESTISSEMENT DANS LA CONNAISSANCE

L'année 2022, a été marquée par des marchés financiers instables et volatiles. Le comité de placement de la Fondation a été très vigilant en demeurant à l'affût de l'évolution des marchés et en apportant les correctifs lorsque nécessaire afin de minimiser l'impact négatif pour l'année 2022. Ainsi, la perte matérialisée découlant des placements est de 1,6 % alors que l'ensemble des indices boursiers ont subi une forte baisse de plus de 10 %.

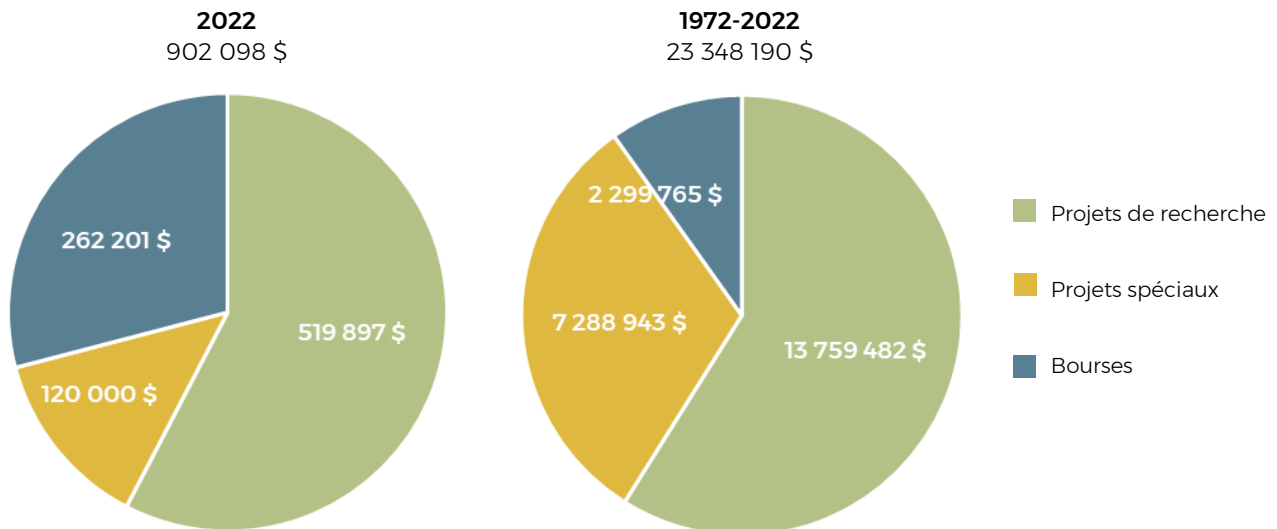
Heureusement, l'année 2022 a été positivement marquée par l'ajout d'une activité annuelle, Gin et Jazz, qui a permis de récolter 100 000 \$. L'année a aussi été marquée par une augmentation de 12 % au niveau des revenus provenant des dons. En effet, ceux-ci s'élevaient à 878 599 \$ en 2023 comparativement à 786 224 \$ en 2022.

Malgré l'incertitude des derniers mois, des sommes importantes ont été consacrées à la réalisation de notre mission. Ainsi, en 2022, une somme de 902 098 \$ a été remise aux chercheur.e.s et étudiant.e.s pour continuer d'accroître notre impact.

Malgré une année difficile du côté des placements, forte de la saine gestion financière découlant des années antérieures, la Fondation a continué d'appuyer le développement de l'Université du Québec à Chicoutimi.



Depuis plus de 50 ans, la contribution de la Fondation s'élève à plus de 23 millions de dollars.



*Consulter les états financiers audités de la Fondation* ►►





# IMPACT DES DONS



# IMPACT DES DONNS ► Bourses

Plus de 260 000 \$ ont été remis en bourses aux étudiantes et étudiants de tous les cycles qui se sont distingués par leurs efforts soutenus et leur parcours exceptionnel à l'UQAC.



## Merci à nos généreuses donatrices et généreux donateurs de bourses



Adam Nagy • Emmanuel Colomb • Famille Denis W. Roy • Famille René Tremblay  
 Famille Majoric-Néron et Odette Saintonge • Famille Yvette et Daniel Belley • Louise Dostie  
 Fondation Hélène et Jean-Louis Tassé • Fondation Thomas-Léon Tremblay • Laszlo Kiss  
 Louise Arguin • Masoud Farzaneh • Monique Authier • Robert-André Gagnon

UQAC : Centre d'études universitaires de l'Est de la Côte-Nord • Services aux étudiants  
 Département des sciences appliquées • Département des sciences de l'éducation  
 Département des sciences fondamentales • Département des sciences de la santé  
 Département des sciences humaines et sociales • Département des arts, des lettres et du langage  
 Département d'informatique et de mathématique • Département des sciences économiques et administratives • Syndicat des professeures et des professeurs de l'UQAC

## De la belle visite!

L'équipe de la Fondation est toujours heureuse d'échanger avec ses donateurs. En octobre dernier nous recevions la visite de monsieur Robert-André Gagnon, fidèle donateur, retraité de l'UQAC, vivant maintenant en Allemagne.



## Accueil d'un étudiant Ukrainien

Oleksandr Olifir s'est joint à l'équipe du laboratoire Genopop à l'automne 2022. Nouveau pédiatre en Ukraine, la guerre est venue bouleverser sa vie et ses plans de carrière. Depuis son arrivée au Saguenay, il travaille sur les tests de génétique clinique pour les patients souffrant d'épilepsie. La Fondation a offert une bourse d'accueil et de soutien à Oleksandr afin de faciliter son intégration dans la région et dans son équipe de recherche.





## Création du fonds de bourse *In Memoriam Réginald Lavoie*

La Fondation tient à rendre un hommage particulier à monsieur Réginald Lavoie. Ce dernier a fait un don planifié de 250 000 \$ afin de créer un fonds de bourse visant à soutenir financièrement et encourager les étudiantes et les étudiants inscrits à temps complet dans un programme de baccalauréat en enseignement secondaire, profil mathématique.

L'équipe de la Fondation a eu la chance de rencontrer monsieur Lavoie et d'échanger autour d'un café, sur ses motivations à faire un tel don à la Fondation. Ce fût l'occasion de faire connaissance avec un grand homme.

Ce dernier nous a partagé qu'il demeurerait convaincu que le développement de la personne, comme celui de la société, repose sur l'acquisition de connaissances. Or, l'Université a pour mission essentielle la transmission et le développement de connaissances et aucune autre institution n'a un mandat aussi exaltant. C'est pourquoi contribuer financièrement à la réalisation d'un tel mandat constituait pour lui un motif de fierté.

Ayant une formation à la fois de pédagogue et de mathématicien, monsieur Lavoie a été professeur de mathématiques à l'UQAC de 1969 à 1994. Il a également occupé diverses fonctions administratives, notamment celle de secrétaire-général.

À titre de professeur, il était guidé par une réflexion de Morris Kleine : « *La plus grande menace qui pèse sur la vie des mathématiques vient des mathématiciens eux-mêmes et leur arme destructrice la plus puissante est leur pédagogie.* » C'est pourquoi il s'est intéressé particulièrement au domaine de la didactique des mathématiques. Il était donc naturel pour lui de dédier son don à la formation des étudiantes et étudiants qui se destinent à l'enseignement des mathématiques, plus particulièrement à l'enseignement des mathématiques du niveau secondaire.

Nous tenions à partager avec vous ses pensées et transmettre nos plus sincères condoléances à ses proches.



## Création du fonds de bourse Bouchard McLean

Monsieur Michel Bouchard, attaché à la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean, souhaite contribuer financièrement à la réussite des étudiantes et étudiants de l'UQAC inscrits aux programmes de baccalauréat liés au domaine du génie. C'est pourquoi, ce dernier a fait cette année un don de 100 000 \$ pour la création d'un nouveau fonds de bourse, lequel permettra la remise annuelle de la bourse Bouchard McLean. Cette bourse sera remise à une boursière ou un boursier reconnu pour l'excellence de ses résultats académiques et pourra être renouvelée jusqu'à la fin de son baccalauréat.

## IMPACT DES DONNS ▶ Projets soutenus

En 2022, la Fondation a investi plus de 639 000 \$ en soutenant 18 projets soumis par les professeur.e.s-chercheur.e.s de l'UQAC impliquant plus de 20 étudiant.e.s.

### Établissement durable de la bleuëtière d'enseignement et de recherche de Normandin

*Responsable : Maxime Paré, Département des sciences fondamentales*

La bleuëtière d'enseignement et de recherche (BER) a été créée dans la foulée du sommet économique régional de 2015. En 2016, les partenaires qui sont l'UQAC, le Syndicat des producteurs de bleuëts du Québec, la Corporation d'aménagement forestier de Normandin (CAFN) et le MAPAQ procèdent à l'implantation de la bleuëtière sur un site temporaire et ciblent un site permanent dont l'aménagement a été rendu possible par une subvention du Fonds d'appui au rayonnement des régions (FARR) se terminant en 2023.

Une fois en opération, la BER recevra des projets approuvés par son comité scientifique qui pourront impliquer des équipes de toute provenance en vue d'améliorer la productivité et les méthodes de production des bleuëtières. Par ailleurs, elle devra autofinancer ses opérations d'entretien et d'opération, ce qui sera rendu possible par la croissance prévue des revenus de récolte des bleuëts.



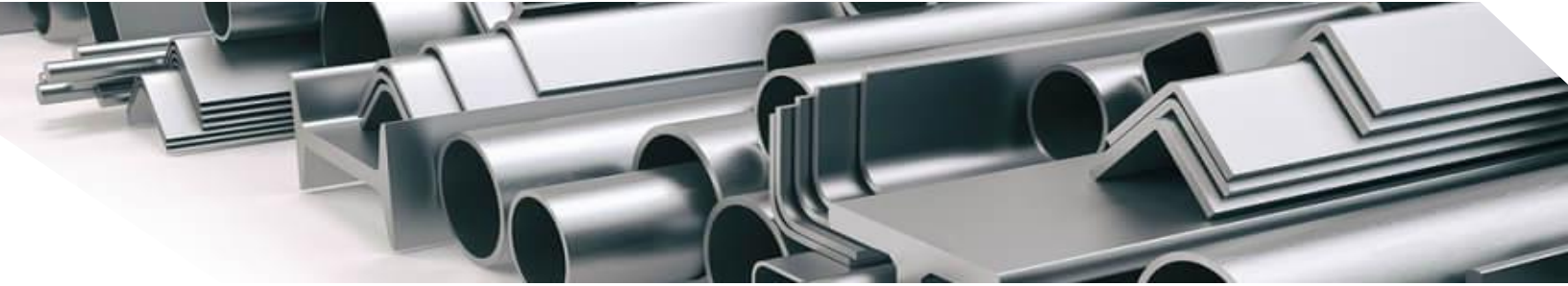
### Fatigue physique et mentale – deux côtés d'une même médaille? Étude exploratoire sur l'interaction entre systèmes moteurs et cognitifs

*Responsable : Louis-David Beaulieu, Département des sciences de la santé*

La fatigue est un phénomène biopsychologique complexe causé par des activités physiques ou cognitives exigeantes, une mauvaise hygiène de sommeil ou par différentes conditions de santé physiques et mentales. Malgré l'omniprésence de ce phénomène dans nos vies, peu d'études ont exploré les mécanismes physiologiques qui sous-tendent son développement.

L'objectif du projet vise à mieux comprendre comment la fatigue d'origine physique et mentale affectent le contrôle moteur et les fonctions cognitives. Pour ce faire, quarante participants jeunes et sains seront assignés aléatoirement à deux conditions expérimentales : fatigue mentale et fatigue physique. Des mesures de contrôle moteur (excitabilité corticospinale, force musculaire; dextérité) et de fonctions cognitives (mémoire de travail, attention, inhibition, flexibilité mentale) seront obtenues avant et après chaque condition.

Les conditions de fatigue mentale et physique vont toutes deux affecter la performance cognitive et motrice, démontrant l'étroite interaction entre les différents mécanismes impliqués dans le développement de la fatigue. Cette étude permettra le développement d'une toute nouvelle collaboration interdisciplinaire entre des étudiants et chercheurs de l'UQAC et pavera la voie pour la mise en place de projets subséquents ayant pour objectif d'améliorer la prise en charge clinique de la fatigue chez des clientèles aux prises avec des déficiences motrices et cognitives.



## Activités de recherche sur la transformation de l'aluminium

*Responsable : X. Grant Chen*

*Département des sciences appliquées*

La Chaire institutionnelle de recherche en métallurgie de la transformation de l'aluminium (CIMTAL) dispose d'infrastructure et d'équipement permettant de : développer les connaissances sur la métallurgie de l'aluminium et ses technologies de transformation émergentes; soutenir l'industrie de l'aluminium au Québec et ses entreprises à adopter de nouvelles technologies et à accroître la capacité et la productivité des produits d'aluminium à valeur ajoutée; former la prochaine génération des métallurgistes et des ingénieurs en matériaux hautement qualifiés pour l'industrie de l'aluminium au Québec.

Ce projet permet au CIMTAL d'améliorer la maintenance et l'étalonnage de divers équipements de pointe dans les laboratoires (par exemple, le microscope électronique à balayage (MEB), le microscope électronique en transmission (MET) et l'unité de simulation thermomécanique Gleeble 3800).

## Exploration longitudinale des déterminants individuels qui caractérisent la sévérité des difficultés physiques et fonctionnelles vécues par les personnes atteintes d'un cancer du système digestif selon leur niveau de qualité de vie perçue

*Responsable : Sébastien Dufresne*

*Département des sciences de la santé*

La majorité des personnes atteintes d'un cancer du système digestif rapporte vivre avec des difficultés physiques et fonctionnelles (DP). Les déterminants des DP sont dynamiques et peuvent avoir une origine multiple. Or, la compréhension de ces déterminants est essentielle pour leur permettre d'être soutenues dans l'atteinte de leurs objectifs en matière de santé.

La visée de ce projet est de documenter les déterminants individuels psychologiques, affectifs, sociaux, spirituels, informationnels, cliniques et biologiques qui caractérisent la sévérité des DP les plus fréquemment vécues par cette population.

Les résultats de ce projet permettront d'établir de meilleurs critères pour un futur essai clinique d'un programme de réadaptation oncologique interdisciplinaire.





### **Soutien à la recherche en partenariat avec le milieu de la santé**

*Responsable : Élyse Duchesne  
Département des sciences de la santé*

Ce soutien constitue non seulement une contribution originale de l'Université dans la communauté scientifique, mais contribue en plus à une remarquable dynamique régionale entre les soignants, les chercheurs et les patients, en vue de l'amélioration de la qualité de vie de ces derniers.



### **Optimisation des haies brise-vent et utilisation de sous-produits industriels en agroforesterie au Saguenay-Lac-St-Jean**

*Responsable : Patrick Faubert  
Département des sciences fondamentales*

Ce projet vise à quantifier les avantages économiques, environnementaux et sociaux des haies brise-vent. L'emphase sera mise sur leur potentiel de stockage du carbone et de revenu complémentaire qu'elles pourraient apporter aux agriculteurs dans le cadre du nouveau projet de règlement sur les crédits de carbone du MELCC au Québec.

À l'aide de la base de données du MAPAQ recensant les caractéristiques de plus de 700 km de haies de la région, une caractérisation précise sera faite d'une trentaine de haies, en mesurant l'efficacité physique (ex. flux d'air, porosité), l'impact agronomique (ex. rendements) et leur contenu en carbone. Ceci permettra de faire le lien entre les caractéristiques des haies et leur efficacité. Les haies étant admissibles au projet de règlement sur les crédits de carbone sur les terres privées, il convient de quantifier ce bénéfice économique.

L'autre partie du travail sera conduite à la bleuetière d'enseignement et de recherche de Normandin (BER) où 19 haies ont été implantées en 2020 et sur lesquelles sera déterminé les effets de traitements de fertilisation par des sous-produits des industries régionales des pâtes et papiers (biosolides de papetières) et de l'aluminium (anhydrite).

La possibilité d'intégrer les haies brise-vent dans un cadre d'économie circulaire et d'écologie industrielle sera déterminée. Ce travail permettra d'élaborer des fiches techniques et des guides d'entretien pour optimiser l'efficacité des haies brise-vent en fonction de leurs caractéristiques et du type de production agricole.

## Est-ce que l'entraînement en force peut améliorer les déficiences musculaires observées et la gestion de la douleur chez les femmes atteintes de dystrophie myotonique de type 1?

Responsable : Suzy Ngomo  
Département des sciences de la santé

La dystrophie myotonique de type 1 (DM1) est une maladie héréditaire multisystémique dont la prévalence mondiale la plus élevée est retrouvée au Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Parmi les différents symptômes rapportés, on retrouve de l'atrophie et de la faiblesse musculaire, de la douleur chronique, de l'apathie et de la fatigue/somnolence excessive. La faiblesse musculaire est un symptôme cardinal de la maladie. L'entraînement en force est une avenue thérapeutique intéressante pour contrer cette déficience. Des effets positifs sur la force musculaire, l'apathie et le niveau de fatigue ont d'ailleurs été démontrés chez les hommes atteints de DM1.

L'objectif de cette étude est d'évaluer l'effet de ce même entraînement standardisé sur la santé physique et cognitive de femmes atteintes de DM1. Trente-cinq femmes ayant la DM1 seront recrutées et réparties aléatoirement entre le groupe contrôle (n=15) ou le groupe expérimental (n=20). Le groupe expérimental participera à un programme d'entraînement en force supervisé de 12 semaines, tandis que le groupe contrôle poursuivra ses activités habituelles.

Afin d'évaluer les effets de l'entraînement, les variables suivantes sont mesurées avant et après l'entraînement : la force musculaire maximale, la grosseur des fibres musculaires, la fonction physique, les limitations physiques, l'équilibre, les chutes, la fatigue, la somnolence et la perception de la douleur. Ce projet permet le développement d'interventions de réadaptation en DM1 qui seront efficaces, basées sur le sexe, limitant les déficiences musculaires et améliorant la qualité de vie.



## Chaire de recherche de santé durable

Responsable : Catherine Laprise  
Département des sciences fondamentales

Le contexte actuel, les besoins grandissants touchant la santé globale et la nécessité d'entreprendre maintenant une démarche dans laquelle plusieurs disciplines et secteurs collaboreront afin de bâtir ensemble la santé durable justifient la création de cette Chaire. La Chaire assurera le développement cohésif de la recherche en santé durable sur tout le territoire québécois et visera à briser les silos en recherche, notamment en favorisant la collaboration entre les acteurs de la santé et ceux d'autres secteurs. Un des objectifs de la Chaire est de contribuer à la refonte du système de santé et de services sociaux en incorporant des approches de prévention et de promotion de la santé ciblant les saines habitudes de vie dans l'offre de services de santé de proximité.

## Identification des populations d'épinette noire pour assurer la résistance aux événements de gel printanier

*Responsable : Sergio Rossi, Département des sciences fondamentales*

Dans le contexte forestier actuel où l'on privilégie l'aménagement écosystémique et la résilience des forêts, les nouvelles plantations doivent répondre à des enjeux de composition forestière locale qui permettent d'assurer un maintien de la productivité forestière et l'adaptation des peuplements à un environnement en changement. Toutefois, la vitesse et l'intensité des changements climatiques anticipés d'ici la fin du siècle soulève des inquiétudes quant au choix de la provenance des semences pour la production des plants et l'adaptation des nouvelles plantations : les sources locales risquent de ne plus être adaptées aux nouvelles conditions de croissance.

Ce projet vise à proposer un modèle de plantation d'épinette noire qui garantit la formation de peuplements forestiers répondant aux critères de productivité et de résistance aux événements de gel printaniers. La gelée sévère du printemps 2021 permettra d'évaluer la variabilité des dommages entre les populations d'épinette noire et les effets sur la croissance dans une plantation à Simoncouche. Les modèles climatiques seront utilisés pour identifier des zones de risque de gel à travers la forêt boréale au Québec et proposer une stratégie d'identification des populations d'épinette noire qui permet d'assurer la résistance aux événements de gel printanier. Les résultats du projet seront spatialisés à travers la zone d'étude et mis à disposition des partenaires sous forme de cartes.



## La diversité forestière boréale : clé de la résistance des peuplements à la sécheresse et aux contraintes édaphiques

*Responsable : Yan Boucher, Département des sciences fondamentales*

La capacité de la forêt boréale à faire face aux changements climatiques à l'échelle locale et régionale a des répercussions sur le cycle du carbone et de l'eau à l'échelle planétaire. La récurrence d'événements extrêmes et les contraintes édaphiques associées sont susceptibles d'accroître l'incertitude face à la croissance et la diversité des essences boréales du Canada. La manière avec laquelle les changements climatiques influenceront la croissance et la composition des forêts dépendra de la compétition pour les ressources du sol.

Ce projet porte sur trois essences d'intérêt forestier au Québec de la forêt boréale de l'Est du Canada, soit l'épinette noire, le peuplier faux-tremble et le pin gris. L'objectif est de déterminer les effets induits par les changements climatiques et les types de sols contrastants sur la croissance interannuelle des essences et leur compétition en peuplement pur et mixte. À cette fin, nous proposons d'établir deux suivis de mesures de croissance et de composition des peuplements purs et mixtes en milieu naturel dans la région. L'amélioration des connaissances portant sur la dynamique de la croissance et la diversité forestière assujetties aux effets des changements climatiques et des caractéristiques du sol, permettra de définir des indicateurs précoces des processus biologiques d'adaptation des essences dominantes de la forêt boréale utiles pour les organismes d'appui régionaux.

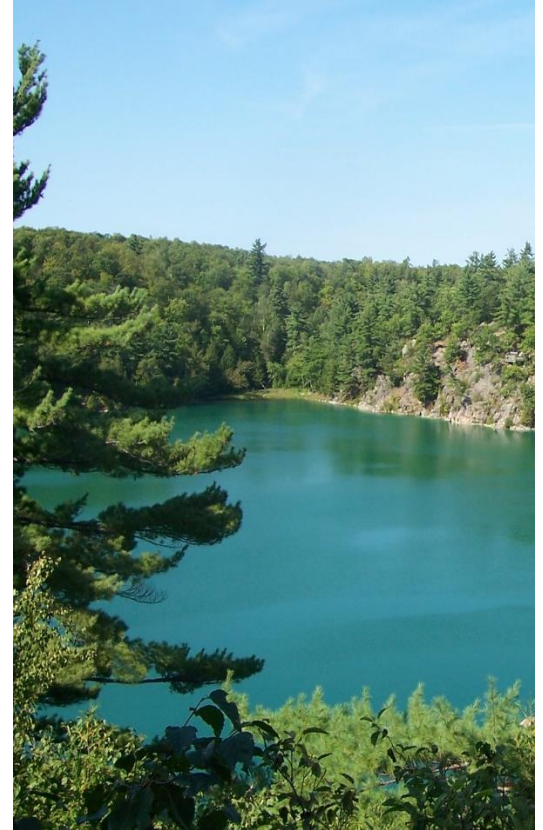
## Microorganismes producteurs de métabolites secondaires dans un lac méromictique

Responsable : Serge Lavoie  
Département des sciences fondamentales

La résistance aux antibiotiques est un problème grandissant en santé publique. La découverte de molécules capables de contourner ces résistances et d'inhiber la prolifération des pathogènes est donc d'une importance capitale dans notre lutte contre les maladies infectieuses.

Pour maximiser nos chances de trouver des molécules inédites, nous proposons d'explorer les microorganismes qui habitent les eaux profondes du lac Pink, un lac méromictique. Ce lac a une couche d'eau profonde qui ne se mélange jamais au reste de la colonne d'eau. Ceci forme un milieu sans oxygène, dans lequel des microbes évoluent en vase clos depuis des milliers d'années, augmentant les chances d'y découvrir des produits naturels aux structures jusqu'à maintenant inconnues.

L'objectif de ce projet est donc d'explorer la diversité moléculaire et microbienne du fond du lac Pink afin d'y découvrir des produits naturels présentant un potentiel antibiotique, ainsi que pour identifier les organismes qui les produisent.



## Valorisation de produits naturels issus de la forêt boréale québécoise dans le domaine de la chimiothérapie ciblée

Responsable : Jérôme Alsarraf  
Département des sciences fondamentales

Le cancer est au premier rang des causes de décès au Canada. La chirurgie, la radiothérapie et la chimiothérapie sont les principaux traitements utilisés dans la lutte contre le cancer. Seulement, l'un des principaux inconvénients de la chimiothérapie conventionnelle réside dans le manque de sélectivité des médicaments utilisés. Les agents de chimiothérapie détruisent les cellules cancéreuses, mais s'attaquent également à des cellules saines. Il en résulte que les traitements s'accompagnent de lourds effets secondaires et ne sont pas toujours efficaces.

C'est pourquoi la chimiothérapie ciblée est devenue un enjeu majeur de la lutte contre le cancer. Une approche prometteuse consiste à utiliser des molécules qui reconnaissent les cellules cancéreuses, et pénètrent spécifiquement dans celles-ci, sans affecter les tissus sains.

Le présent projet s'inscrit dans la continuité du programme de recherche du laboratoire LASEVE sur l'étude de produits naturels bioactifs issus de la forêt boréale québécoise. Il propose d'améliorer le potentiel anticancéreux de molécules naturelles en les reliant à un sucre qui est capable de reconnaître les cellules cancéreuses. Conçus de cette manière, ces nouveaux médicaments concentreront leur action sur les cellules cancéreuses sans affecter les cellules saines. Ces molécules pourraient ainsi donner naissance à une nouvelle stratégie de chimiothérapie ciblée.



## Chaire multidisciplinaire de formation et de recherche dans un contexte de valorisation des perspectives autochtones dans l'enseignement supérieur

*Responsables :*

*Erik Langevin, Département des sciences humaines et sociales*

*Danielle Rousselot, Centre des Premières Nations Nikanite*

Créée grâce au soutien de Rio Tinto, la Chaire vise la création d'un milieu accueillant, dédié aux multiples facettes de la réussite du cheminement des étudiants des communautés, et à la collaboration entre les différents acteurs de la recherche autochtone dans le cadre de projets d'intérêt pour les communautés.

## Développement et partage de connaissances en regard de l'agentivité balisée de jeunes femmes avec un vécu de placement

*Responsable : Annie Dumont*

*Département des sciences humaines et sociales*

Projet visant à développer des connaissances sur la transition à la vie adulte et sur l'agentivité de jeunes femmes avec un vécu de placement et d'en savoir davantage sur les spécificités de cette transition pour les jeunes femmes du Saguenay-Lac-Saint-Jean (SLSJ).

Une analyse de données secondaires sera d'abord effectuée, à partir d'entrevues réalisées auprès de 20 femmes (18-25 ans) ayant été placée en centre de réadaptation lorsqu'elles étaient mineures. L'analyse portera un regard sur leur agentivité balisée (bounded agency), tel que développé par Evans (2007).

Les adversités et l'environnement social dans lequel elles évoluent créent des contraintes lorsque vient le temps de faire preuve d'agentivité (Lanctôt et Turcotte, 2017). Il importe maintenant d'en savoir davantage sur les liens entre ces contraintes et la forme que prend leur agentivité.

En plus d'être novatrice en tenant compte à la fois de l'agentivité et de l'environnement social, la présente étude va plus loin que la sphère socioprofessionnelle qui est le plus souvent le point focal des études actuelles sur la question. Ces connaissances serviront par la suite d'amorce à des groupes focalisés avec les milieux de pratique de la région du SLSJ oeuvrant auprès de la population à l'étude (ex.: CIUSSS, Café-Jeunesse de Chicoutimi, Aire ouverte, etc.). Ces échanges permettront une collecte de données complémentaires tout en amenant plus loin les données actuelles qui sont rarement sexospécifiques, sur des échantillons de jeunes habitant les grands centres urbains et s'attardent peu à leur agentivité.





## Mise en place d'un laboratoire de synthèse et de caractérisation des matériaux et revêtements innovants

Responsable : *Gelareh Momen*  
Département des sciences appliquées

Le domaine des matériaux innovants génère un grand potentiel d'opportunités, à la fois pour la recherche que pour la formation de spécialistes aux cycles supérieurs. Afin d'assurer aux équipes de l'UQAC un positionnement à la mesure de son leadership scientifique, la réorganisation et l'optimisation de l'infrastructure mise à disposition pour les recherches sur les matériaux et revêtements innovants sont prioritaires.

## Approfondir les récits des femmes ayant vécu des situations d'itinérance et de violences dans leur parcours de vie – Maternité, états dépressifs et suicide

Responsable : *Catherine Flynn*  
Département des sciences humaines et sociales

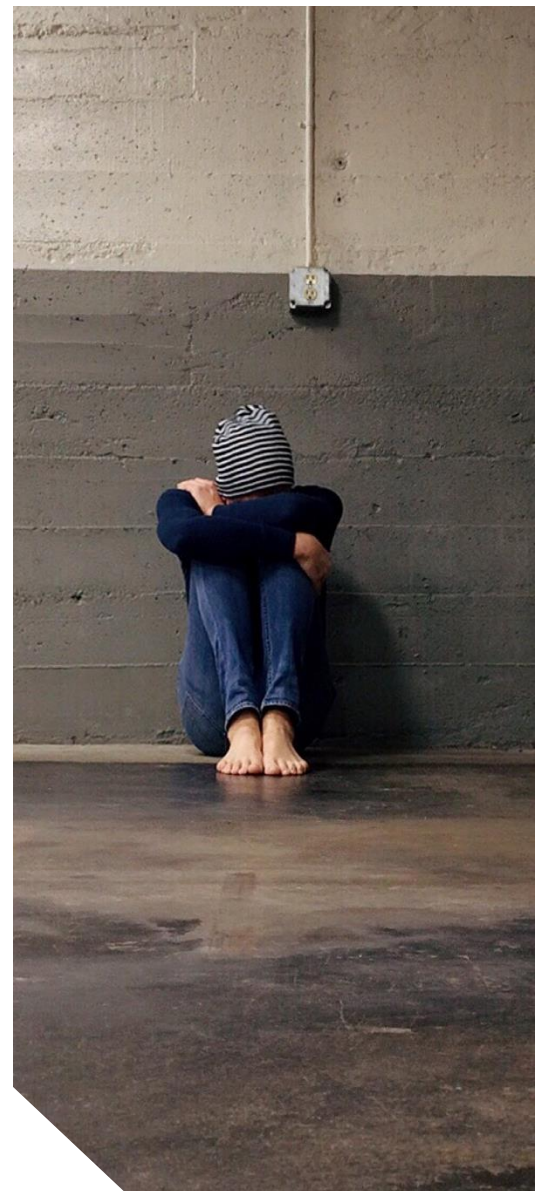
68 entrevues de types récits de vie issus de deux projets de recherche (Flynn et al., CRSH 2017-2019, Cousineau, Flynn et al., FRQSC, 2017-2020) ont permis de mieux comprendre le passage vers l'itinérance de femmes ayant subi des violences dans leur parcours de vie. En s'appuyant sur les calendriers historiques de vie remplis avec les participantes, les 68 récits de vie ont été reconstitués à l'aide d'une frise chronologique et ont mené à l'identification de points tournants dans leur parcours de vie.

Aux termes de ces projets, d'importants questionnements persistent :

1) Si certains états de santé mentale présentés par les participantes (ex. états limites) les ont menées à subir de l'exclusion de la part de ressources d'hébergement (Flynn et al., soumis), comment les états dépressifs (avec ou sans idéations suicidaires) ont-ils été accueillis? Comment les femmes s'expliquent-elles ces états dépressifs et comprennent-elles les obstacles auxquels elles ont été confrontées?

2) Quelles sont les difficultés rencontrées par les mères violentées ayant vécu des situations d'itinérance dans l'exercice de leur parentalité? À quels défis font-elles face dans leurs interactions avec leurs enfants et avec les intervenants gravitant autour d'elles? Comment vivent-elles les processus associés à la garde de leurs enfants ou, le cas échéant, la perte de la garde?

Ces questions sont appréhendées dans ce projet par l'entremise d'analyses de données secondaires.





### Plateforme bioalimentaire boréale Solidar

*Responsable : Claude Gilbert  
Département des sciences fondamentales*

En 2019, la plateforme bioalimentaire SOLIDAR, une infrastructure d'incubation de micro-entreprises maraîchères biologiques qui offre des dispositifs scientifiques de recherche en agriculture nordique à proximité du campus de Chicoutimi a été créée. Les installations de SOLIDAR sont utilisées par des professeurs qui désirent intégrer les installations dans leur programmation de recherche.

### Dynamiques familiales pour une éducation équitable et inclusive des élèves issus des minorités ethnoculturelles scolarisés dans les écoles primaires et secondaires

*Responsable : Anastasie Amboulé-Abath  
Département des sciences de l'éducation*



Quel regard les parents d'élèves issus des minorités ethnoculturelles portent-ils sur le vécu socio scolaire de leur enfant dans une région à faible densité ethnoculturelle comme le SLSJ? Quelles sont les stratégies d'accompagnement scolaire déployées par ces parents d'élèves pour soutenir l'expérience socio scolaire de leurs enfants? Telles sont les questions qui vont guider cette recherche portant sur les dynamiques familiales pour une éducation équitable et inclusive au SLSJ.

Ce projet de recherche va explorer les paradoxes et défis de la bi culturalité dans l'inclusion scolaire des élèves issus des minorités ethnoculturelles de première génération et ceux qui sont nés au Québec. Il vise l'éducation équitable et inclusive souvent définie comme un processus visant à renforcer la capacité des établissements scolaires à développer des parcours d'apprentissage pour tous les enfants. Le concept d'éducation équitable et inclusive évoque ici la scolarisation et la réussite éducative. Celui-ci implique à la fois l'instruction, la socialisation et la qualification, et prépare tous les élèves à contribuer de manière optimale à la société à laquelle ils appartiennent sur les plans social, économique et culturel. Ce concept signifie également que tous les élèves pourront accéder à une éducation de qualité, sans égard aux facteurs identitaires dans le but de sécuriser les écoles, de les adapter davantage aux besoins de tous les jeunes, et de favoriser un meilleur environnement d'apprentissage.



# LA FONDATION EN ACTION

## Une seconde Grande Conférence pour souligner la fierté d'être diplômé.e d'ici

Le 22 avril 2022 la Fondation, en collaboration avec l'ADUQAC et l'UQAC, a tenu sa première Conférence FED (Fièrement, Étudiant.e, Diplômé.e) dans le cadre des Grandes Conférences de la FUQAC. Cette activité s'est tenue avec la participation de précieux partenaires de la Fondation soit CGI, Radio-Canada ICI Saguenay-Lac-Saint-Jean et Groupe TL Valeurs Mobilières Desjardins.

La conférence s'est déroulée à l'amphithéâtre de l'UQAC et a accueilli 8 conférencier.e.s diplômé.e.s de l'Université qui sont monté.e.s à tour de rôle sur scène afin d'explorer une thématique de leur choix. Avec la participation de Catherine Doucet (Place publique - ICI Saguenay-Lac-Saint-Jean) à l'animation, chaque conférencier.e s'est vu poser une question spécifique à laquelle ils ont dû répondre en 12 minutes top chrono. L'intelligence artificielle nous rendra-t-elle immortel.le ? Quel est le rôle de l'éducation et de notre relation aux milieux naturels afin de relever les défis de la crise climatique ? Quelle est l'importance des médias de proximité au cœur d'une région comme celle du Saguenay-Lac-Saint-Jean ? C'est le genre d'interrogations qui ont été abordées.

Le défi a été relevé cette année par Matthieu Dugal (Animateur, émission Moteur de recherche, Ici Radio-Canada Première), Gabrielle Desbiens (Directrice générale de Culture Saguenay-Lac-Saint-Jean), Marc St-Hilaire (Directeur général de la Coopérative d'information Le Quotidien), Étienne Boulanger (Artiste professionnel et enseignant/ chercheur en arts visuels et numériques au Collège d'Alma), Janick Tremblay (Gestionnaire de portefeuille et planificatrice financière chez Valeurs mobilières Desjardins et associée au Groupe TL), Marc-André Galbrand (Directeur général de Contact Nature), Jimmy James-Bergeron (Consultant en transformation numérique chez Ernst & Young) et Sandra Rossignol (Vice-présidente exécutive et directrice générale de la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Lac-Saint-Jean).

À quelques jours de la Collation des grades, cette activité était toute désignée pour mettre en lumière plus de 60 000 diplômé.e.s de l'UQAC et célébrer la fierté d'étudier au Saguenay-Lac-Saint-Jean. La Fondation compte bien répéter l'expérience et lancera l'invitation à d'autres diplômé.e.s dans les années à venir.

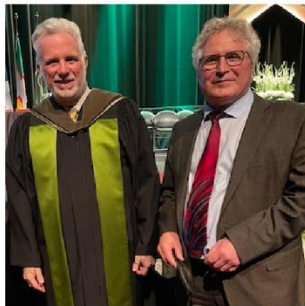




### Une collation des grades haute en couleur !

Les 29 et 30 avril 2022, l'UQAC a vibré au rythme des applaudissements soulignant le parcours de ses 1 267 nouvelles diplômées et nouveaux diplômés ainsi que de celui de Fabienne Larouche et de Philippe Couillard, récipiendaires d'un doctorat honoris causa.

La Fondation est heureuse de s'être jointe à eux pour célébrer leur réussite et a tenu à féliciter les 869 bacheliers et bachelères, 363 maîtres et 35 docteurs et docteurs diplômé-e.s cette année.



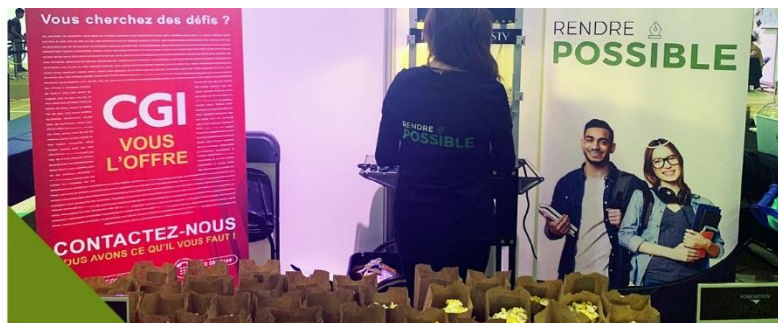
À l'occasion de la tournée du Québec du Conseil du patronat du Québec (CPQ), la Fondation a eu l'opportunité de recevoir, le 26 mai 2022, monsieur Karl Blackburn, président et chef de la direction du CPQ.

L'UQAC et le CQRDA se sont joints à nous pour partager ensemble sur les enjeux de la région et de nos organisations respectives.

Le 31 mai et le 1<sup>er</sup> juin 2022, les directeurs généraux des Fondations du Réseau UQ ont eu l'occasion de partager ensemble lors d'une rencontre tenue à Québec.

Les échanges ont été riches de contenu pour tous les thèmes abordés ayant toujours pour point central la philanthropie dans le milieu universitaire : ses opportunités et ses défis.





## Une rentrée animée !

Dans le cadre de la rentrée 2022-2023 de l'UQAC, la Fondation était enthousiaste de tenir un kiosque au salon de la rentrée les 29 et 30 août en collaboration avec son partenaire CGI.



Plus de 1 200 étudiant.e.s sont venu.e.s chercher un sac de popcorn à notre kiosque et échanger avec nous.

Ils ont également eu l'opportunité de participer à notre concours lancé sur Facebook pour gagner une bourse d'accueil d'une valeur de 1 000 \$ offerte par CGI.



*L'heureux gagnant de la bourse est monsieur Dimitri Varre, étudiant à la maîtrise en informatique.*



## Rendre Possible avec vous !

Le 31 octobre 2022, la Fondation a procédé au lancement de la campagne de financement interne : Rendre Possible avec vous ! En compagnie des ambassadrices et ambassadeurs de la campagne ainsi que du recteur de l'UQAC, les membres de la FUQAC ont dévoilé un tout nouvel outil de mobilisation de sa communauté universitaire.

La Fondation souhaite que cette mobilisation qui débute cette année perdure dans le temps, qu'elle grandisse d'année en année et permette de faire de l'UQAC un environnement où la culture philanthropique est présente et accessible à tous les niveaux afin de réaliser ensemble de grandes choses !

Cette campagne en continu est dédiée à la réalisation de projets de proximité avec les différents départements et services de l'Université et aura un impact direct sur la réussite académique des étudiantes et étudiants, la recherche et l'avancement du savoir ainsi que sur l'offre d'un milieu de vie sain et à la fine pointe des besoins.

*En apprendre plus sur la campagne ►►*





## Un premier événement de prestige couronné de succès !

Le 10 novembre 2022, plus de 300 invités ont participé au tout premier événement de prestige de la Fondation tenu au Théâtre Palace. La soirée bénéfique Gin et Jazz au profit du sport universitaire, présentée en collaboration avec CGI, a permis d'amasser une somme nette de 70 000 \$.



Avec Jean-Philippe Bouchard, fondateur de la Distillerie du Fjord et diplômé de l'UQAC, à la présidence d'honneur de l'événement, la Fondation s'est entourée d'artistes, de chefs et de partenaires d'exception afin de faire vivre une soirée mémorable.



Aux rythmes de grands succès Jazz interprétés sur scène par Frédéric De Grandpré et par le quatuor Morgan Jazz, les invités ont vécu une expérience unique proposant des accords mets-gin. Les chefs Maxence Raymond et Wilfried Feybesse ont travaillé en duo afin de servir une dégustation remarquable de plats célébrant une gamme de produits régionaux. En dessert, la Pâtisserie QuebeClava a séduit le palais des invités. Grâce à l'implication de la Distillerie du Fjord, chaque service était accompagné d'un cocktail signature de gin, préparé en accord avec le menu.



Les étudiantes et étudiants athlètes de l'UQAC se sont transformé.e.s, le temps d'une soirée, en serveuses et serveurs ayant ainsi la chance d'échanger avec les convives comme l'a mentionné Megan Simard, étudiante en psychologie à l'UQAC et athlète en volley-ball : « *C'était important pour moi en tant que boursière de participer à la soirée Gin et Jazz. C'est ma façon de redonner, suite au soutien que j'ai eu la chance de recevoir, et de remercier les donateurs qui rendent cela possible.* »



La Fondation tient à remercier ses précieux partenaires qui ont grandement contribué au succès de l'événement.

Le présentateur de l'événement : CGI

Les partenaires du programme de bourses : Fondation Pierre et Gisèle Laberge, Fondation Famille Leblanc, BCF Avocats d'affaires, Cain Lamarre, Cégep de Chicoutimi, Cégep de Jonquière, CGI, CIMA+, Desjardins - Caisses du Saguenay, Emmanuel Martel - Financière Banque Nationale, Groupe-conseil Perrier, LCR Vêtements et chaussures, Mode Choc, Produits forestiers Resolu, QuebeClava, Rio Tinto, Rocoto Toyota, STI Maintenance, Strategeum, UQAC, Frédéric Martel, Industries MES et STACA

Les partenaires biens et services : La Boucanerie d'Henri, l'Orée des champs, Ferme Lavoie, Transcol, Distribution Cuisi-Lam, Diffusion Saguenay, Chlorophylle, PBT, Tolérance Zéro, Revêtement Finipro, Laiterie de La Baie, Aux jardins d'Alex et Jennie, Micro-pousses & cie, Ferme Villose, Délices du Lac-Saint-Jean, Ail du moulin, Au cœur des bois, Miel des Vallons, Champignon Boréal, Sucre d'or, KWE cocktails, Ferme avicole Becky

Les autres partenaires : Richard Martel, député Chicoutimi-Le Fjord, Mario Simard, député de Jonquière, Andrée Laforest, députée de Chicoutimi.



**Gin et Jazz sera de retour en novembre 2023 pour une seconde édition.**

Consulter la page de l'événement ►►

# DÉJEUNERS-CONFÉRENCES

Cette année encore, la Fondation a tenu ses traditionnels déjeuners-conférences, lesquels sont une occasion de promouvoir le Savoir, d'échanger sur des sujets d'actualité et de mettre en lumière les travaux de recherche et de création des professeures et professeurs de l'UQAC.



**Hélène Vézina**  
Directrice de BALSAC et professeure au Département des sciences humaines et sociales, UQAC



**Simon Girard**  
Professeur en génomique et bioinformatique, Département des sciences fondamentales, UQAC

## Où s'en va BALSAC à l'aube de ses 50 ans?

1690<sup>e</sup> déjeuner-conférence - 4 février 2022

Cette année marque les 50 ans d'existence du fichier de population BALSAC. BALSAC a d'abord été le projet d'un jeune historien souhaitant reconstituer la population régionale afin d'y réaliser des projets d'histoire sociale.

Cinquante ans et des centaines de projets plus tard, le fichier BALSAC est reconnu internationalement pour son exhaustivité, sa profondeur historique et la qualité de ses données.

BALSAC poursuit actuellement avec ses partenaires la construction de i-BALSAC, une infrastructure de données génétiques, généalogiques et géographiques destinée à la recherche de pointe en sciences biomédicales et en sciences sociales.

Cette présentation a permis de décrire les grands projets de développement en cours ainsi que les formidables opportunités qui s'offrent à BALSAC à l'ère des données massives, de la science participative et de la recherche intersectorielle.

## Le degré de maturité technologique 4.0 des PME en région

1692<sup>e</sup> Déjeuner-conférence - 25 février 2022

La présentation comportait deux volets. Le premier portant sur l'historique de l'industrie 4.0 (de l'industrie 1.0 à l'industrie 4.0) ainsi que sur les composantes de l'industrie 4.0 avec une emphase sur certaines de ses technologies clés. Ce volet a également porté sur les développements récents (industrie 4.1, 4.2, 4.3...) pour aller vers l'Industrie 5.0 et plus récemment vers la Société 5.0 (Société Super Intelligente). Les opportunités et défis de la mise en œuvre de l'I4.0 ainsi que les facteurs clés de succès et les risques de son implémentation ont également été évoqués.

Le second volet a porté plus spécifiquement sur un projet de maîtrise présentement en cours au sein de l'UQAC visant à développer un outil d'auto-analyse de maturité technologique pour les PME de la région. En effet, les différents modèles et outils d'audit existants sont relativement complexes. En simplifiant la collecte de données et en la démocratisant dans un formulaire dynamique en ligne, adapté à la réalité des PME du Québec en régions, celles-ci seraient en mesure de connaître leur degré de maturité technologique de même que d'obtenir une vision des possibilités prioritaires à emprunter sur la voie du numérique, dans un court laps de temps.



**Myriam Ertz**  
Professeure agrégée de marketing au Département des sciences économiques et administratives de l'UQAC et directrice du LaboNFC

## Présentation d'une nouvelle professeure et de trois nouveaux professeurs

1691<sup>e</sup> Déjeuner-conférence - 11 février 2022

Ce déjeuner-conférence fût l'occasion de faire connaissance avec 4 professeur.e.s nouvellement en poste.



**Renée-Luce Simard**  
Professeure à l'unité d'enseignement  
des Sciences de la Terre, UQAC

Madame **Renée-Luce Simard**, native de la région et diplômée du baccalauréat en génie géologique de l'UQAC et également titulaire d'un doctorat de l'Université Dalhousie où elle a étudié la volcanologie et tectonique de séquences de roches volcaniques Paléozoïques du nord de la Cordillère Canadienne. Depuis qu'elle a rejoint l'équipe de l'UQAC, il y a moins d'un an, elle a déjà établi des collaborations avec plusieurs professeurs de l'UEST, le Ministère des Ressources Naturelles du Québec et Metal Earth dans lesquelles elle étudiera différentes suites de roches minéralisées de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean/Chibougamau-Chapais. Elle y utilisera sa grande expérience de cartographie pour mieux comprendre les facteurs contrôlant leurs minéralisations.

Monsieur **Étienne Roy Grégoire** a présenté ses recherches sur le secteur extractif mondial comme vecteur d'innovations normatives et de transformations politiques, travaux qu'il a mené notamment au Guatemala et en Colombie. Il a également parlé de ses recherches sur les interactions entre Responsabilité sociale des entreprises, le droit étatique et les juridictions autochtones et de leur impact sur l'autodétermination autochtone dans les territoires extractifs du Canada. Monsieur Roy Grégoire a obtenu un doctorat en science politique de l'Université d'Ottawa en 2019 et est membre du Centre for Indigenous Conservation and Development Alternative (CICADA). Il a travaillé de nombreuses années en faveur des droits humains en Amérique latine.



**Étienne Roy Grégoire**  
Professeur en  
sciences politiques, UQAC



**Yan Boucher**  
Professeur en écologie et  
aménagement forestier, UQAC

Monsieur **Yan Boucher** est membre du Centre de Recherche sur la Boréale (CREB). Entre 2007 et 2021, il a occupé un poste de chercheur scientifique à la Direction de la recherche forestière du gouvernement du Québec. Sa présentation a porté sur les travaux qu'il mène afin de mieux comprendre l'impact des perturbations naturelles et anthropiques (feu, insecte, coupe forestière) sur la dynamique à long terme des forêts boréale et tempérée. Le but ultime de ces travaux converge vers la mise en œuvre d'un aménagement durable des forêts qui s'inspirent des connaissances scientifiques de pointe en écologie et en aménagement forestier.

Monsieur **François Lord** s'est joint à l'équipe de professeurs de l'école NAD en juin 2021. Auparavant, il a travaillé dans l'industrie des effets visuels dans plusieurs studios à Montréal. Il a développé une expertise pour les méthodes de travail efficaces pour des grandes équipes. Cette expertise l'a amené à la conception d'un pipeline de production qui a permis à une équipe d'une soixantaine de personnes à travailler sur un même plan d'un film dans un très court laps de temps. Ses connaissances aiguës des méthodes de production sont d'un grand soutien aux étudiants du Bac qui débarqueront sur le marché du travail. Ses recherches portent principalement sur l'amélioration des méthodes de travail pour des projets d'envergure comme les films hollywoodiens, où les budgets et les demandes des clients sont toujours changeants et où la complexité des résultats demandés est en constante augmentation.



**François Lord**  
Professeur, NAD-UQAC

## L'approche du récit, une source de motivation pour une diversité d'apprenant.es

1693<sup>e</sup> Déjeuner-conférence - 11 mars 2022

Madame Pouliot a présenté une formule pédagogique innovante utilisée dans le domaine du travail social et permettant de répondre aux besoins d'étudiant.es aux profils et besoins variés, tout en maintenant leur motivation pour favoriser leur réussite et leur persévérance scolaires.

Cette formule inspirée de l'approche du récit est dispensée selon une formule hybride, alternant des cours en classe et des cours en ligne. Diffusée à la manière d'un scénario de téléséries, elle situe le développement des compétences dans un milieu de vie virtuel servant de cadre à des aventures et des interactions entre différents personnages aux prises avec des problèmes nécessitant l'engagement collectif des étudiant.es pour les résoudre.

À la lumière des expériences de la conférencière, cette formule a été présentée à l'aide d'exemples concrets, en mettant en relief ses retombées afin de soutenir la motivation des étudiant.es autochtones et allochtones dans leurs études universitaires.



**Ève Pouliot**

Professeure agrégée,  
Chercheure régulière  
au CRUJeF et au JEFAR  
Unité d'enseignement en  
travail social, Département  
des sciences humaines  
et sociales de l'UQAC



**Alexandre Cloutier**

Vice-recteur aux partenariats,  
aux affaires internationales et  
autochtones à l'UQAC

## Présentation des conclusions de la Commission scientifique et technique sur la reconnaissance de la liberté universitaire

1694<sup>e</sup> Déjeuner-conférence - 8 avril 2022

Monsieur Cloutier a résumé le mandat de la Commission soit de rédiger une proposition d'orientations gouvernementales sur la liberté académique en milieu universitaire et de déterminer le meilleur véhicule pour reconnaître celle-ci.

Le rapport de la Commission doit :

- réaffirmer les trois volets de la mission des universités;
- déterminer les principes de la liberté académique;
- rappeler la responsabilité des universités et des acteurs concernés, dont les membres du personnel et les étudiants, à l'égard de la liberté académique;
- faire des recommandations quant au rôle du gouvernement et du ministère de l'Enseignement supérieur (MES) en matière de liberté académique.

La Commission était également invitée à produire :

- une description des situations récentes qui ont mis en cause le concept de liberté académique au Québec;
- une analyse des enjeux qui y sont associés en tenant compte des expériences d'autres instances nationales et internationales;
- un état des lieux des dispositions existantes dans les universités en la matière.

## L'invasion de l'Ukraine : quelques enjeux

1695<sup>e</sup> Déjeuner-conférence - 13 mai 2022



**Michel Roche**  
Professeur de science politique,  
Département des sciences  
humaines et sociales, UQAC

L'attaque armée de la Russie contre l'Ukraine le 24 février dernier suscite de multiples interrogations sur ses causes et, surtout, ses conséquences.

L'exposé de monsieur Roche a proposé une analyse de quelques enjeux liés à cette guerre, notamment pour le régime Poutine mais aussi pour le système international.

## Visite à la Base militaire de Bagotville

1696<sup>e</sup> Déjeuner-conférence - 20 mai 2022

Cette formule déjeuner-conférence spéciale a été l'occasion d'entendre le Colonel Normand Gagné raconter son parcours et son expérience à titre de commandant de la Base militaire de Bagotville.

Ce dernier compte de nombreuses réalisations, il a entre autres été pilote de chasse à la base de Baden en Allemagne, il a participé à l'opération Desert Storm lors de la première guerre du Golfe persique, il a été le premier canadien représentant principal de la Force internationale d'assistance à la sécurité (FIAS) au soutien de l'effort de guerre en Afghanistan et il a participé aux opérations de protection des civils et de la zone d'exclusion au-dessus du territoire de la Libye dans le cadre d'une mission de l'OTAN autorisée par les Nations unies.

La conférence du Colonel Gagné fût suivie d'une visite guidée des installations de la base.



**Colonel Normand Gagné**  
Commandant de la  
Base militaire de Bagotville



## Chaire de recherche sur les espèces aquatiques exploitées : un créneau de recherche établi et porteur à l'UQAC

1697<sup>e</sup> Déjeuner-conférence - 23 septembre 2022



**Pascal Sirois**  
Professeur de biologie, UQAC



**Olivier Morissette**  
Professeur en sciences halieutiques, UQAC



**Maxim Boivin**  
Professeur de géographie, UQAC

La pêche récréative est une activité pratiquée par plus de 700 000 Québécoises et Québécois. Elle génère des retombées annuelles qui dépassent un milliard de dollars tout en maintenant des milliers d'emplois dans les régions. À chaque année, il se capture un peu plus de 43 millions de poissons dans les lacs et les rivières du Québec. Pourtant, les efforts de recherche pour soutenir ce secteur sont très limités.

Pour répondre aux besoins de recherche de ce secteur, le ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP) s'est associé en 2010 à l'UQAC afin de créer la Chaire de recherche sur les espèces aquatiques exploitées (CREAE). La CREAE a pour objectif d'acquérir de nouvelles connaissances orientées vers le développement et l'optimisation d'outils de gestion des populations de poissons et de leurs habitats tout en assurant la formation de spécialistes dans le domaine de la gestion des ressources fauniques. La CREAE est la seule unité de recherche universitaire au Québec entièrement dédiée à la conservation et à la mise en valeur des espèces de poissons d'eau douce exploitées et de ses habitats. La CREAE fournit des bases scientifiques pour la gestion des ressources fauniques et consolide un créneau d'excellence universitaire qui contribue à la formation d'une relève compétente.

## Forêts et changements climatiques : menaces et opportunités pour les régions nordiques

1698<sup>e</sup> Déjeuner-conférence - 7 octobre 2022



**Sergio Rossi, ing. F., PhD**  
Professeur en écologie forestière,  
UQAC

Le réchauffement global déplace l'enveloppe climatique vers le nord à une vitesse de plusieurs kilomètres par an. Les zones de végétation devront suivre la même tendance. Par contre, les essences forestières ont une capacité de migration de 100 à 200 mètres par an, d'un ordre de grandeur de 20 à 50 fois plus petit que la vitesse de modification du climat.

Un tel décalage entre le climat et la végétation peut perturber les cycles de vie des individus, affecter les interactions entre les espèces et altérer la structure et le fonctionnement des communautés biotiques. Le réchauffement met en péril l'intégrité fonctionnelle des écosystèmes forestiers et les services que ces écosystèmes fournissent à la société.

Cependant, les essences de grande valeur économique des secteurs nordiques bénéficieront d'un climat plus doux et des saisons de croissance plus hâtives et prolongées. C'est là tout intérêt de notre région de prévoir les changements en cours pour contrer les menaces du réchauffement et profiter de nouvelles opportunités de développement du secteur forestier.

## Améliorer la compréhension des maladies neuromusculaires pour contribuer au développement d'approches axées sur les données probantes

1699<sup>e</sup> Déjeuner-conférence - 21 octobre 2022



**Élise Duchesne, pht, Ph.D.**  
Professeure agrégée  
Unité d'enseignement  
en physiothérapie, UQAC

Madame Duchesne a présenté les avancées dans sa programmation de recherche développée en tant que chercheuse autonome à l'UQAC.

Sa programmation est articulée autour de trois maladies rares hautement prévalentes dans la région du Saguenay-Lac-St-Jean, soit la dystrophie musculaire oculo-pharyngée (DMOP), la dystrophie myotonique de type 1 (DM1) et l'ataxie récessive spastique de Charlevoix-Saguenay (ARSCS). Ces trois maladies sont caractérisées par une perte de force ou de contrôle musculaire ainsi que des limitations physiques importantes comme des difficultés à marcher ou simplement à se lever.

Au cours des 10 dernières années, elle s'est intéressée à documenter la gravité et la vitesse de progression des déficiences musculaires et des limitations physiques en DM1, ARSCS et DMOP ainsi qu'à évaluer l'effet de programmes d'exercices en combinaison ou non avec certaines molécules thérapeutiques sur l'amélioration du muscle en DM1 et en ARSCS. Grâce à son expertise unique de clinicienne-fondamentaliste, l'appui d'une équipe de recherche solide (GRIMN) et les infrastructures de recherche mises à sa disposition par l'UQAC et le CIUSSS du Saguenay-Lac-St-Jean, elle a obtenu des financements majeurs pour réaliser ces études, elle a créé la plus grande biobanque de tissus biologiques au monde en DM1, elle a développé un solide réseau de collaborateurs, elle a été invitée à joindre plusieurs groupes de recherche internationaux et elle travaille actuellement avec divers partenaires pharmaceutiques.

Tout ceci permettra d'améliorer les soins qui sont offerts aux personnes atteintes en développant des options thérapeutiques, ce qui aura comme conséquence une amélioration de leur qualité de vie.

## 10 ans de donation – Fonds In Memoriam Jean-Pierre Martin

1701<sup>e</sup> Déjeuner-conférence - 18 novembre 2022

Par ce déjeuner-conférence, la Fondation a tenu à souligner les 10 ans du Fonds *In Memoriam* Jean-Pierre Martin en soutien à la relève scientifique. Ce fonds a permis à ce jour de soutenir 7 étudiant-e-s tout au long de leur parcours académique.

Cette activité fût l'occasion d'échanger avec madame Monique Authier, généreuse donatrice, pour en apprendre davantage sur ses motivations.

Des échanges ont également été possibles avec des professeur-e-s pour comprendre l'importance d'assurer la relève scientifique ainsi qu'avec des étudiant-e-s qui ont témoigné de l'impact de ce soutien sur leur parcours.



**Monique Authier**  
Donatrice

## Présentation d'une nouvelle professeure et de deux nouveaux professeurs

1700<sup>e</sup> Déjeuner-conférence - 4 novembre 2022

Ce déjeuner-conférence fût l'occasion de faire connaissance avec 3 professeur.e.s nouvellement en poste à l'UQAC.



**Ramzi Zarrougui**  
Professeur au département des sciences fondamentales, UQAC

**Ramzi Zarrougui**, professeur de chimie à l'UQAC partage ses travaux de recherche portant sur les énergies renouvelables, le recyclage et la valorisation des métaux critiques, les polymères plastiques et les biomolécules contenues dans les résidus industriels.

Il œuvre particulièrement dans le domaine de l'innovation et le développement de matériaux plus verts à base de liquides ioniques et de solvants eutectiques profonds pour les procédés métallurgiques, le traitement des effluents, la purification des produits finaux et le stockage intelligent de l'énergie. Il utilise une approche écoénergétique, carboneutre et plus respectueuse de l'environnement dans un cadre d'économie circulaire plus verte.

**Marie-Ève Skelling Desmeules** s'intéresse aux expériences d'enseignement et d'apprentissage des arts de la scène. Sa présentation fût l'occasion de survoler son parcours et ses travaux de recherche visant une meilleure compréhension des expériences de formation du corps dans divers contextes de formation professionnelle artistique.

Elle a brièvement abordé sa recherche doctorale portant sur le travail du corps dans différents cours (de voix, d'interprétation, de mouvement) d'une formation de l'acteur.trice, puis son postdoctorat de deux ans ainsi que ses travaux actuels de recherche traitant des expériences de formation dans différentes écoles de cirque à travers le monde.

Elle a également partagé ses projets à venir qui se consacreront notamment au contexte de la formation artistique en milieu scolaire, et principalement en région.



**Marie-Ève Skelling Desmeules**  
Professeure au Département des arts, des lettres et du langage, UQAC



**Frantz Siméon**  
Professeur au département des sciences humaines et sociales, UQAC

Professeur au Département des sciences humaines et sociales, **Frantz Siméon** a expliqué son parcours professionnel et ses champs de compétence (formations disciplinaires).

Il a résumé ses travaux de recherche antérieurs et fait découvrir ses projets de recherche actuels.

# NOS MEMBRES

## COMITÉ EXÉCUTIF



André Tremblay  
**Président**  
*Conseiller stratégique,  
Cain Lamarre*



Gaétan Boivin  
**1<sup>er</sup> vice-président**  
*Notaire,  
Cain Lamarre*



Nicolas Riverin  
**2<sup>e</sup> vice-président**  
*Président,  
Groupe Riverin inc.*



Claude Richard  
**Secrétaire général**  
*Retraité,  
Caisse Populaire*



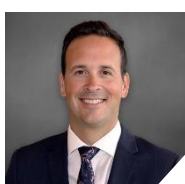
Guy Wells  
**Ex-président**  
*Avocat,  
Cain Lamarre*



Ghislain Samson  
*Recteur,  
UQAC*



Alexis Diard  
*Président,  
MAGE-UQAC*



Alexandre Cloutier  
*Vice-recteur aux partenariats, aux affaires  
internationales et autochtones, UQAC*

## ADMINISTRATEURS

Dominique Biron  
*Vice-rectrice aux affaires  
administratives, UQAC*

Mohamed Bouazara  
*Vice-recteur à la recherche, à la  
création et à l'innovation, UQAC*

Dominique Bouchard  
*Président CQRDA -  
Président exécutif,  
Arianne Phosphate*

Pierre Bouchard  
*Président fondateur, STAS*

Ghislain Bourque  
*Ancien recteur par intérim, UQAC*

Jacques Chouinard  
*CPA CA et associé conseil  
Raymond Chabot Grant Thornton*

Manon Doucet  
*Doyenne des études, UQAC*

Alain Fortin  
*FCCA, Associé retraité, Deloitte*

Michel Gagné  
*Retraité, Chef des services français,  
Radio-Canada SLSJ*

Linda Gauthier  
*Présidente, Assurances Gauthier  
et Flamand inc.*

Pierre Gauthier  
*Retraité, Ex-Président,  
Elkem Métal Canada*

André Gobeil  
*Directeur général,  
Cégep de Chicoutimi*

Étienne Hébert  
*Vice-recteur aux études, UQAC*

Simon Lafrance  
*Président, ADUQAC*

Stéphane Lefebvre  
*Vice-Président-Conseil - Centre  
Mondial de Prestation de Services -  
Transport, Communication & Média,  
CGI*

Valérie Legendre-Guillemain  
*Doyenne des affaires  
départementales, UQAC*

Marcel J. Melançon  
*Professeur retraité, UQAC*

Jean-François Moreau  
*Professeur émérite retraité, UQAC*

Suzy Ngomo  
*Doyenne de la recherche, de la créa-  
tion et de l'innovation, UQAC*

Claircy Proulx  
*Retraitée, Présidente directrice géné-  
rale, STI Maintenance*

Josette Ross  
*Directrice, Centre de recherche et de  
développement Arvida, Rio Tinto*

Jean Simon  
*Retraité, Rio Tinto*

Virginie Théberge  
*Chef de la direction,  
Groupe Gagnon Frères*

Raynald Thibeault  
*Directeur général,  
Cégep de Jonquière*

Janick Tremblay  
*Gestionnaire de porte-feuille  
Groupe TL, Valeurs Mobilières  
Desjardins*

Serge Trembley  
*Ancien directeur administratif,  
FUQAC*

**MEMBRES HONORAIRES**

Bernard Angers\*

Gérard Arguin\*

Marc-André B dard\*

Michel Belley

Robert Bergeron\*

Ronald Boivin

Gérard Bouchard

Rung Tien Bui

Michael Cain\*

André Charrette

Louis-Philippe Charrette\*

Normand C t \*

Mgr Jean-Guy Couture

Robert Crevier

Yvon D'Anjou

Jean-Paul Desbiens\*

André Desgagn \*

André Dorion

Georges Duhaime\*

André Francoeur

Réjean Gagnon\*

Mauril Gaudreault

Lucien Gendron

Gilbert Gravel

Gérald Harvey

Hubert Laforge

Adam Lapointe

Jean-Marie Lemay\*

Donald W. MacMillan

Adam Nagy

Maurice Paradis\*

Marius Par \*

Alphonse Riverin\*

Réal Riverin\*

Denis W. Roy

J. Arthur Tremblay\*

Laurent Tremblay\*

Paul-Gaston Tremblay\*

René Tremblay\*

René T. Tremblay

*\* Membre décédé*

La Fondation souhaite transmettre ses sincères sympathies à la famille et aux proches de messieurs Réjean Gagnon et Normand Côté, tous deux décédés au courant de l'année. Ces derniers étaient forts appréciés et ont contribué concrètement à l'essor de la Fondation.

**HOMMAGE**

Cette année la Fondation a accueilli deux nouveaux membres honoraires, monsieur Gilbert Gravel et monsieur Robert Crevier. Ces derniers ont été conviés à une soirée hommage en compagnie de leurs proches et des membres de la Fondation afin de leur démontrer notre reconnaissance pour leur grande contribution au développement de la Fondation.

Monsieur Gravel ne s'est pas content  de faire un succès de sa carrière professionnelle, il a voulu également aider sa communauté à se doter d'outils de développement en participant à la mise sur pied et au développement de nombreux organismes sans buts lucratifs, entre autres dans le monde de l'éducation et dans le milieu culturel dont la Fondation de l'UQAC.

Monsieur Crevier, professeur retraité de l'UQAC, est impliqué au sein de la Fondation depuis plus de 30 ans. Suite à sa retraite de l'UQAC, il a accepté le poste de directeur administratif de la Fondation. Cela ne devait être que temporaire, mais il s'est laissé prendre au jeu et a continué de s'impliquer par attachement envers la Fondation.



## COMITÉS ET PERMANENCE

La Fondation peut compter sur les membres de ses différents comités afin d'assurer certaines responsabilités essentielles à la bonne marche de la Fondation. C'est dans le respect de l'ensemble des valeurs de la Fondation que chacun des membres des comités s'engage et contribue généreusement à la réalisation de sa mission.

### COMITÉ DE PLACEMENT

Michel Belley	Gaétan Boivin	Linda Gauthier	Rachel Saucier
Dominic Bérubé	Alain Fortin	Pierre Gauthier	André Tremblay
Dominique Biron			

### COMITÉ DE DISTRIBUTION DES FONDS

Dominique Biron	Sylvain Cloutier	Claude Gilbert	André Tremblay
Gaétan Boivin	Michel Gagné	Adam Nagy	Janick Tremblay
Mohamed Bouazara	Linda Gauthier	Suzy Ngomo	
André Charrette	Pierre Gauthier	Josette Ross	

### COMITÉ DE GOUVERNANCE ET D'ÉTHIQUE

Alexis Diard	Marcel J. Melançon	Ghislain Samson	André Tremblay
Michel Gagné	Jean-François Moreau	Jean Simon	Guy Wells

### COMITÉ DU FONDS INNOVATION

Marie-Karlynn Laflamme	Ghislain Samson	Janick Tremblay
Nicolas Riverin	André Tremblay	

### PERMANENCE

La Fondation peut également compter sur une permanence dédiée, soucieuse de mener à bien la mission de la Fondation.

André Tremblay <i>Président</i>	Rachel Saucier <i>Directrice financière</i>	Josée Desgagné <i>Technicienne en gestion des données</i>
Marie-Christine Larouche <i>Directrice générale</i>	Pierre-Olivier Dionne <i>Conseiller senior en philanthropie</i>	Mélanie Asselin <i>Adjointe à la direction</i>

Madame Marie-Christine Larouche a été nommée directrice générale de la Fondation à compter de janvier 2022. Entrée en poste à la Fondation en 2019 à titre de directrice de la philanthropie, elle s'est engagée avec dynamisme et conviction dans l'ensemble des mandats sous sa responsabilité, principalement celui d'entreprendre un virage majeur permettant à la Fondation d'accroître ses activités de philanthropie.

L'équipe de la Fondation tient à remercier messieurs Normand Laprise et Jacques Beaulieu qui ont veillé de nombreuses années à la maintenance et au bon fonctionnement de l'édifice accueillant les bureaux de la Fondation. Ces derniers étaient appréciés de tous. Nous leur souhaitons une belle retraite.



FONDATION  
UQAC



637 boulevard Talbot, bureau 101  
Chicoutimi (Québec) G7H 6A4

418.545.4141

[fuqac@uqac.ca](mailto:fuqac@uqac.ca)



La Fondation de l'UQAC

[fuqac.ca](http://fuqac.ca)