



**CARREFOUR
ACTION MUNICIPALE
ET FAMILLE**

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2016 - 2017

Déposé à l'assemblée générale du 9 juin 2017 à Gaspé

MISSION DU CAMF

Offrir aux municipalités et aux MRC du Québec des services de soutien et d'accompagnement relatifs au développement des politiques familiales afin d'améliorer la qualité du milieu de vie des familles, des enfants et des aînés du Québec, en collaboration avec les partenaires du monde municipal, du gouvernement québécois et des autres réseaux oeuvrant auprès du même public.

TABLE DES MATIÈRES

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	5
1.PROMOTION, COMMUNICATION ET VIE ASSOCIATIVE	6
1.1. JOURNÉE INTERNATIONALE DES DROITS DE L'ENFANT (20 NOVEMBRE 2016)	6
1.2. 1ÈRE ÉDITION DE LA GRANDE SEMAINE DES TOUT-PETITS (9 AU 26 NOVEMBRE 2016).....	6
1.3. MUNICIPALITÉ AMIE DES ENFANTS (MAE)	7
1.4. JOURNÉE DE PARTAGE INTERMUNICIPAL SUR LA PFM EN FORME - 2ÈME ÉDITION	7
1.5. SÉANCE D'INFORMATION SUR LA PFM EN FORME (PAR WEBINAIRE)	8
2.MUNICIPALITÉ AMIE DES ENFANTS (MAE)	9
2.1. OFFRIR UN SOUTIEN AUX MUNICIPALITÉS MEA POUR L'ATTEINTE DES EXIGENCES DU PROGRAMME D'ACCREDITATION	9
2.2. COLLABORER AVEC LES MUNICIPALITÉS ET PARTICIPER À L'ORGANISATION DE LA REMISE ANNUELLE DES ACCRÉDITATIONS.....	10
2.3. LE COMITÉ D'ACCREDITATION MEA.....	10
2.4. LE CONSEIL DES AMBASSADEURS DU RÉSEAU MAE.....	11
2.5. 3ÈME ÉDITION DE LA JOURNÉE PROVINCIALE D'ÉCHANGE ET DE RÉFLEXION.....	11
2.6.MAINTENIR LE PARTENARIAT AVEC UNICEF CANADA DANS LE CADRE DU PROGRAMME MAE.....	12
3.FORMATION ET ACCOMPAGNEMENT DU CAMF	13
3.1. SOUTIEN À L'ÉQUIPE DES FORMATEURS DU CAMF	13
3.2. PROJET QADA SUR L'HABITATION DES AÎNÉS	14
4.ACTION POLITIQUE, PARTENARIAT ET REPRÉSENTATION	15
4.1. PARTICIPER À DES ÉVÈNEMENTS TRAITANT DE LA FAMILLE, DES ENFANTS ET DES AÎNÉS	15
4.2. COLLABORATION AU COMITÉ DE GESTION DU PROGRAMME DE SOUTIEN AUX PFM ET DE LA DÉMARCHE MADA.....	16
4.3. ÉTABLIR DES LIENS AVEC DES TABLES RÉGIONALES DE CONCERTATION DES AÎNÉS	16
4.4. MAINTENIR L'IMPLICATION ET L'ENGAGEMENT DU CAMF AUPRÈS DU RÉSEAU POUR UN QUÉBEC FAMILLE	16
4.5.PARTENARIAT AVEC LE MAGAZINE BEL-ÂGE	16
4.6.PROJET D'ÉCHANGE WALLONIE-QUÉBEC	17
4.7. PARTICIPATION À LA 8ÈME CONFÉRENCE INTERNATIONALE CHILD IN THE CITY	17
4.8. PARTICIPATION PROJET QADA ÉCOBÂTIMENT QUÉBEC	18
4.9. PARTICIPATION PROJET QADA VIVRE EN VILLE	18
4.10. INSTITUT DU NOUVEAU MONDE	18
4.11. ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DU LOISIR MUNICIPAL	19
4.12.TABLE SUR LE MODE DE VIE PHYSIQUEMENT ACTIVE ET SAINÉ ALIMENTATION.....	19
4.13.CENTRE COLLÉGIAL D'EXPERTISE EN GÉRONTOLOGIE	19
4.14. INSTITUT NATIONAL DE LA SANTÉ PUBLIQUE	19
4.15. LE RÉSEAU DES GRANDES VILLES MADA.....	20

4.16. GRANDE SEMAINE DES TOUT=PETITS (GSTP) 1ÈRE ET 2ÈME ÉDITION.....	20
4.17. IMPLICATION AVEC LES PARTENAIRES DE LA PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE AU QUÉBEC	20
4.18. PARTICIPATION COMITÉ MILIEU DE VIE DU CRÉNEAU PAAPA.....	21
5.PARTENARIAT AVEC QUÉBEC EN FORME SUR LES SAINES HABITUDES DE VIE	21
5.1. FIN D'UNE ENTENTE ET PROLONGEMENT.....	21
5.2. BILAN DU PROJET.....	21
5.3. SOMMAIRE DES ACTIONS RÉALISÉES	22
5.4. CONSTATS ET APPRENTISSAGES	22
5.5. ORIENTATIONS D'ICI 2018	23
5.6. PARTENARIATS ET ÉTATS DES CONNAISSANCES	23
5.7. RAPPORTS D'ÉVALUATIONS PRODUITS EN LIEN AVEC LE PROJET PFM EN FORME.....	24
6.ALLIANCE STRATÉGIQUE AVEC AVENIR D'ENFANTS	24
6.1. OBJECTIFS ET STRATÉGIES DU PROJET	25
6.2. LA MISE EN PLACE ET LES RÉALISATIONS	25
6.3. LES MILIEUX PILOTES EN ACTION AVEC LE PROJET.....	26
7.GESTION INTERNE DE L'ORGANISME.....	28
LES MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	29
L'ÉQUIPE DE LA PERMANENCE	30
MUNICIPALITÉS, MRC ET ORGANISES MEMBRES	31

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est avec un plaisir renouvelé que je vous présente ce rapport d'activités du Carrefour action municipale et famille (CAMF) pour l'année 2016-2017. Encore une fois, le présent document résume, globalement, les principales actions mises de l'avant par le réseau du CAMF au cours de la dernière année. Bien que de nombreuses initiatives furent réalisées depuis 12 mois, vous découvrirez rapidement que le format du rapport est plus court qu'à l'habitude. Nous voulions faciliter sa découverte et concentrer notre bilan sur les nouveaux aspects de la dernière année.

Par ailleurs, vous me permettez de souligner que l'année 2016-2017 fut marquée par la signature d'une entente avec l'organisme Avenir d'enfants. Aussi, nous avons renouvelé notre entente jusqu'en 2019 avec Québec en forme. Comme à l'habitude, le ministère de la Famille et le Secrétariat aux aînés a renouvelé son entente de soutien à notre organisme. Malgré le contexte récent, le CAMF demeure en position intéressante au niveau financier. Ainsi, il sera plus facile pour les membres de bien planifier son prochain plan stratégique 2017-2021. Celui-ci a fait l'objet d'intenses travaux au cours de la dernière année. Enfin, soulignons que le ministère de la Famille a procédé à l'évaluation des programmes « Municipalité amie des aînés » (MADA) et celui à la Politique familiale municipale (PFM) en vue d'y apporter des bonifications.

Ce rapport d'activités est présenté en 7 sections que voici : 1) Promotion, communication et vie associative, 2) Municipalité amie des enfants, 3) Formation et accompagnement, 4) Action politique, partenariats et partenariats 5) Québec en forme, 6) Avenir d'enfants et 7) Gestion interne.

Pour conclure, je me permets de souligner que le succès de l'année 2016-2017 est le fruit d'un travail d'équipe. Je tiens à le partager avec les membres du conseil d'administration, l'équipe des formateurs, les employés de la permanence du CAMF ainsi qu'avec nos collègues du ministère de la Famille. De plus, j'aimerais ajouter le soutien particulier de l'organisme *Avenir d'enfants* et *Québec en forme* à la réalisation de nos projets au cours de la dernière année. À l'aube se son 30^e anniversaire, le CAMF est en bonne position afin de poursuivre sa croissance et son impact sur le terrain en compagnie des membres.

Bonne lecture!



Marc-André Plante
Directeur général

1. PROMOTION, COMMUNICATION ET VIE ASSOCIATIVE

Annuellement, le CAMF réalise de nombreuses activités de promotion et d'information à l'intention des membres de son réseau. Ceci vise à rendre dynamique la vie associative de l'organisme et son animation sur le terrain. Ici, il sera principalement question des activités réalisées par la permanence du CAMF. Par exemple, le magazine Municipalité + Famille est publié trois fois par année et distribué au nombre de 2000 exemplaires au sein des municipalités et MRC du Québec. Un bulletin électronique, le C@rrefour Express, est aussi publié majoritairement de façon bimensuelle et son nombre d'abonnés s'élève à 2 052. Le site Internet du CAMF (www.camf.ca) demeure une référence pour les membres et les partenaires du réseau. Sa mise à jour est une fonction importante de l'équipe de la permanence afin de maintenir l'intérêt de tous.

Du 1er au 3 juin 2016, il importe de souligner que le CAMF a tenu son 28e Colloque annuel à Granby en Montérégie. L'événement a attiré 262 participants et la présence de la ministre responsable des aînés du Québec. Comme à l'habitude, il y a eu remise des Prix annuels du CAMF aux municipalités suivantes : Lac-Sainte-Marie, Beloeil, Arrondissement Saint-Léonard, la MRC d'Argenteuil, Chambly et Notre-Dame-de-Ham. Enfin, rappelons, à ce jour, que le réseau du CAMF est composé de 966 élus responsables des questions « famille et aîné » (RQF-A) issues des 17 régions du Québec. Un comité de travail supervise l'animation du réseau des RQF-A et une vaste campagne de promotion « Je vote famille » démarrera au printemps 2017 pour sensibiliser les élus et les candidats à l'importance d'agir en faveur des familles! Cette campagne vise aussi à préparer le terrain pour le 30e anniversaire de l'organisme. Pour conclure, voici 5 aspects en lien avec la promotion du programme « municipalité amie des enfants » et le projet « PFM en forme » auprès des membres.

1.1. Journée internationale des droits de l'enfant (20 novembre 2016)

À l'occasion de la Journée internationale des droits de l'enfant qui est célébrée annuellement le 20 novembre, le CAMF invite les municipalités et les MRC à organiser une marche de solidarité. Une « trousse d'organisation d'une marche de solidarité » a été créée en 2014 pour soutenir les municipalités dans leurs démarches et est disponible sur le site www.amiedesenfants.ca.

1.2. 1re édition de la Grande Semaine des tout-petits (19 au 26 novembre 2016)

De plus, à l'occasion de la 1^{re} édition de la Grande Semaine des tout-petits qui s'est tenu du 19 au 26 novembre 2016, de très nombreuses municipalités au Québec ont profité de cette vitrine pour organiser, en partenariat avec leurs partenaires locaux, des événements et des activités destinés aux enfants et à leurs familles. Ces activités furent répertoriées dans un calendrier virtuel sur le site Internet de la GSTP (www.gstp.ca).

1.3. Municipalité amie des enfants (MAE)

Afin de contribuer au bon développement, au déploiement et assurer la promotion du programme d'accréditation *Municipalité amie des enfants (MAE)*, des activités de communications furent réalisées;

- Élaboration d'un plan de communication ;
- Réalisation d'activités de promotion auprès de municipalités intéressées par l'accréditation MAE ;
- Révision d'outils de promotion, dépliant, page Web, etc. ;
- Mise à jour et bonification du site Web www.amiedesenfants.ca ;
- Publication de plusieurs articles dans le magazine *Municipalité+Famille* et dans le bulletin électronique du CAMF.

1.4. Journée de partage intermunicipal sur la PFM en forme - 2^e édition

La 2^e édition de la Journée de partage intermunicipal sur la PFM en forme s'est déroulée à Deschambault-Grondines le 23 septembre 2016. L'événement avait pour objectif le partage de bonnes pratiques des municipalités pour favoriser les saines habitudes de vie auprès des familles.

Rappel des objectifs :

- Faire connaître les initiatives, les bonnes pratiques des municipalités québécoises en saines habitudes de vie pour la famille pouvant être réalisées dans le cadre d'une PFM en forme.
- Outiller les municipalités dans la mise en œuvre des mesures touchant le mode de vie physiquement actif et la saine alimentation de leur plan d'action PFM.
- Faire connaître les projets, programmes et initiatives en saines habitudes de vie pouvant être utiles pour les municipalités en mise en œuvre de leur plan d'action PFM.
- Créer du réseautage parmi les municipalités intéressées à intégrer les saines habitudes de vie à leur PFM

En bref :

- 118 inscriptions dans 60 municipalités représentées
- 18 conférenciers et 7 organismes présents à l'espace Partenaires (salon des exposants)
- 8 ateliers interactifs sur des bonnes pratiques présentés par des municipalités
- 3 conférences
 - Panel sur les enjeux municipaux touchant les saines habitudes de vie et la réalité des familles
 - Conférence sur l'accessibilité universelle pour des familles actives
 - Conférence sur la démarche « Prendre soin de notre monde »

Taux de satisfaction :

- La quasi-totalité des participants (97,73%) a mentionné qu'ils étaient **satisfaits** de l'évènement à la question de l'appréciation générale (dont 66% qui sont très satisfaits).
- La journée a **contribué à une meilleure compréhension de la PFM en forme** pour 82% des participants et elle a **répondu aux attentes** de 95% des participants.

1.5. Séances d'information sur la PFM en forme (par webinaire)

18 séances d'information/formation gratuites sur la PFM en forme par webinaire ont été organisées depuis fin mars 2016. Quelques séances sont prévues également cet automne suite aux élections municipales. Deux types de séances ont été organisés :

Séance d'information (1h) : L'objectif de ces webinaires est de renseigner les personnes oeuvrant dans les municipalités sur le modèle d'intégration transversale des saines habitudes de vie (SHV) à la politique familiale municipale (PFM).

Séance de formation (1h) : L'objectif de ces webinaires est de former les acteurs de soutien de la santé publique sur le processus et la démarche de la PFM et de les introduire à leur rôle de répondants SHV.

- 37 municipalités représentées et 6 organisations de la santé publique
- 66 participants inscrits
- 18 webinaires

2. MUNICIPALITÉ AMIE DES ENFANTS (MAE)

Depuis le 20 novembre 2009, le CAMF développe son initiative de reconnaissance « Municipalité amie des enfants » (MAE) avec l'appui de l'UNICEF. Le programme porte des fruits sur le terrain. Voici un résumé des interventions pour l'année 2016-2017:

Le CAMF offre un soutien aux municipalités intéressées à déposer leur candidature pour l'obtention de l'accréditation MAE.

- Nous proposons aux municipalités qui le désirent, d'effectuer une lecture préliminaire de leur dossier avant le dépôt officiel au comité d'accréditation.
- Une rencontre téléphonique permet à la chargée de projet MAE de transmettre au représentant de la municipalité, ses commentaires et des pistes de développement afin, s'il y a lieu, de leur permettre de bonifier le contenu de leur dossier et ainsi accroître les chances qu'il soit accueilli favorablement par les membres du comité d'accréditation.

2.1. Offrir un soutien aux municipalités MAE pour l'atteinte des exigences du programme d'accréditation MAE

Au courant de l'année 2016, le CAMF a révisé et bonifié les documents de la trousse d'outils transmise aux municipalités nouvellement accréditées. Cette trousse d'outils soutient les municipalités dans l'atteinte des exigences du programme MAE (organisation d'un événement médiatique pour la remise officielle de l'accréditation MAE, rédaction d'un plan d'action, remise d'un rapport d'activité, etc.).

- A. Organisation de l'événement médiatique pour la remise de l'accréditation MAE par le CAMF
 - 1- Modèle de convocation aux médias
 - 2- Modèle d'invitation à la population
 - 3- Modèle de déroulement d'un événement médiatique
 - 4- Modèle de communiqué de presse
- B. Mise en œuvre et suivi de l'accréditation – Durée : 3 ans
 - 1- Modèle de plan d'action
 - 2- Modèle de rapport annuel
 - 3- Modèle d'échéancier
 - 4 - Suivi - exigences de l'accréditation

2.2. Collaborer avec les municipalités et participer à l'organisation de la remise annuelle des accréditations

Depuis le lancement québécois du programme *Municipalité amie des enfants* en 2009 par le CAMF et grâce à la participation financière d'Avenir d'enfants, le programme a pris son envol et s'est déployé partout au Québec.

- Le CAMF et UNICEF Canada ont depuis remis l'accréditation à 42 municipalités et 14 d'entre elles, dont l'accréditation arrivait à échéance, l'ont renouvelée, certaine même pour une 2e fois.
- À l'occasion de la Semaine québécoise des familles en mai 2016 et lors de la Journée internationale des droits de l'enfant, en novembre 2016, le CAMF aura eu le plaisir de remettre officiellement l'accréditation MAE à 6 nouvelles municipalités et renouveler l'accréditation de 4 autres.
- Ces remises et ces renouvellements d'accréditation se sont faits lors d'événements médiatiques organisés par les municipalités (exigences obligatoires d'une municipalité amie des enfants). Ci-dessous, la liste des municipalités ayant obtenu ou renouvelé leurs accréditations MAE.

Nouvelles accréditations MAE (6)

- | | |
|---------------------------|--------------------------|
| – Saint-Clément | – L'Épiphanie |
| – Sainte-Cécile-de-Milton | – St-Léonard de Portneuf |
| – Ville de Montréal | – St-Donat |

Réaccréditations (4)

- | | |
|---|------------------------------|
| – Arr. Mercier-Hochelaga-Maisonneuve | – Saint-Bruno-de-Montarville |
| – Notre-Dame-du-Mont-Carmel | – Sainte-Perpetue |

2.3. Le comité d'accréditation MAE

Le comité d'accréditation MAE s'est réuni le 11 avril 2016 et le 4 octobre 2016 afin d'analyser les 6 nouveaux dossiers de candidature reçus à l'occasion des cohortes du printemps et de l'automne 2016. Précisions que les 4 dossiers de ré accréditation ont été analysés par un comité formé de la permanence du CAMF (à noter : la liste des nouvelles accréditations et des ré accréditations est détaillée dans la précédente section).

- Le comité d'accréditation est composé de 9 membres issus de différents milieux (conseillère à la direction du développement des enfants, ministère de la Famille, formateur du CAMF, consultant en Urbanisme, employés du CAMF, professeure associée à l'Université Concordia, professeur agrégé et Vice-doyen aux études supérieures, Faculté de l'Aménagement à l'Université de Montréal).
- Le comité d'accréditation a accueilli 2 nouveaux membres au courant de l'année 2016; la directrice générale du regroupement des Centres de la petite enfance de la Montérégie et le chargé de projet transport actif pour Vélo Québec, en remplacement de la directrice générale de Vélo Québec Association.

2.4. Le Conseil des ambassadeurs du réseau des MAE

À l'automne 2016, le CAMF a reformé et relancé les travaux du comité consultatif du réseau MAE (nouvellement intitulé le Conseil des ambassadeurs du réseau des MAE), mis sur pied en 2014. Les objectifs poursuivis et la mission du comité ont également été révisés. Les membres du comité ont comme mandat de :

- Agir en tant que représentants/ambassadeurs du programme dans leur milieu/région, participer à des rencontres et faire des représentations au besoin.
- Participer à la promotion du programme MAE ;
- Participer à l'organisation annuelle d'une journée d'échange et de réflexion sur les initiatives municipales en faveur des enfants ;
- Participer aux réflexions pour conserver le côté distinctif de l'accréditation;
- Participer à l'analyse de l'évolution du réseau et proposer des recommandations pour poursuivre sa mise en œuvre, son développement et étendre sa portée;

Le nouveau Conseil des ambassadeurs du réseau des MAE est composé de 14 membres [12 représentants de municipalités accréditées MAE et 2 représentants du CAMF]. Le Conseil des ambassadeurs du réseau MAE s'est rencontré pour une première fois le 8 décembre 2016.

Pour soutenir les travaux du comité ainsi que les approches et les représentations que les membres du comité seront amenés à réaliser auprès de municipalités potentiellement intéressées à joindre le réseau des MAE, le CAMF a élaboré une « trousse d'outils » composée de documents d'informations générales sur l'accréditation.

2.5. Créer des événements afin de favoriser le réseautage, le transfert de connaissances et le partage de bonnes pratiques en lien avec le développement global des enfants et l'action municipale concertée

Le CAMF a tenu, le 17 février 2017, la 3^e édition de sa Journée provinciale d'échange et de réflexion reliée au programme Municipalité amie des enfants, sous le thème « Le partenariat et la concertation au sein des collectivités et des municipalités : Une alliance gagnante pour les tout-petits ».

- Cet événement mobilisateur s'est déroulé au centre communautaire Elgar à l'Île-des-Sœurs.
- Cette journée était destinée aux partenaires du CAMF, aux partenaires du projet d'alliance stratégique avec Avenir d'enfants, aux représentants des 37 municipalités accréditées MAE, aux municipalités intéressées par l'accréditation, aux représentants d'organismes voués à l'enfance et à tous les partenaires des municipalités qui sont concernés par le développement global des enfants et qui veulent développer le réseautage en faveur des tout-petits [réseau scolaire, réseau des services de garde, réseau de la santé et milieu des affaires].
- Cette journée a mobilisé plus de 150 participants, près de 25 conférenciers et une quinzaine d'exposants.
- L'horaire de la journée était bien rempli. En avant-midi, le CAMF proposait aux participants des conférences d'experts et, en après-midi, une activité dynamique et interactive lors de laquelle

des spécialistes de certains domaines reliés au thème de la journée et des représentants de municipalités animaient des ateliers en sous-groupe [cliniques interactives] sur des thèmes et des projets en faveur des tout-petits, dans un contexte de concertation et de partenariat municipal.

Plusieurs objectifs étaient poursuivis par ce rassemblement :

- Favoriser la mise en réseau, la collaboration et le partenariat durable entre les acteurs de la collectivité autour des enjeux de la petite enfance ;
- Permettre les échanges et encourager les réflexions sur l'importance du partenariat et de la concertation au sein des collectivités et des municipalités ;
- Améliorer la connaissance et la compréhension des acteurs municipaux quant à leur rôle et aux enjeux en matière de développement global des tout-petits ;
- Favoriser le partage d'expériences, de bons coups et de projets inspirants mis de l'avant par les municipalités en faveur des enfants et des tout-petits et en partenariat avec les acteurs locaux de la collectivité.

Les commentaires émis à l'issue de cette journée ont été en très grande majorité très positifs. Ils démontrent clairement la satisfaction des participants à l'égard de cette 3e édition et à quel point l'événement a répondu à leurs attentes. Nombreux ont exprimé leur satisfaction quant à la diversité des conférences, la qualité des intervenants et la richesse des outils, des idées et des pistes de réflexion transmis.

2.6. Maintenir le partenariat avec UNICEF Canada dans le cadre du programme MAE

Puisque l'initiative MAE est un programme d'accréditation et de reconnaissance de l'UNICEF, porté par le CAMF, il est important pour ce dernier de maintenir et de solidifier les liens de collaboration qui unissent ces deux organisations. UNICEF est informé des différentes étapes de développement et de déploiement du programme: recherche, révision du cahier de mise en candidature, dossier de renouvellement de l'accréditation, communication et promotion du programme, etc.

Le CAMF informe de façon régulière, Mme Lisa Wolff [directrice - promotion des droits de l'enfant et éducation - UNICEF Canada], des avancées, des nouveautés et des éléments d'actualités en lien avec le développement et le déploiement du programme MAE. Une nouvelle ressource chez UNICEF Canada a été identifiée pour collaborer avec le CAMF et assurer le suivi du dossier. Il s'agit de Mme Alli Truesdell, Organisatrice de la participation des jeunes.

3. FORMATION ET ACCOMPAGNEMENT DU CAMF

Au cours de l'année 2016-2017, le CAMF a, dans le cadre de son entente avec le ministère de la Famille, réalisé un accompagnement « technique » auprès de 291 projets dont 74 se sont terminés. Par ailleurs, 108 municipalités incluant une MRC ont reçu un soutien financier du Secrétariat aux aînés et 91 municipalités et MRC du ministère de la Famille afin d'entreprendre la démarche MADA et PFM, suite à un appel de projet à l'été 2016. Ainsi, l'organisme accompagne actuellement 416 projets d'élaboration de démarche MADA et de PFM, incluant des projets de MRC qui comptent plusieurs milieux.

Soulignons que le travail d'accompagnement est réalisé par l'équipe des formateurs suivants : Rénald Boucher, Lise Carle, Lyse Chartrand Denise Chayer, Marie-Pierre Chevrier, Yves Cyr, Alvin Doucet, Linda Duval, Sylvain Hénault, Jean-Pierre Lamoureux, André Langevin, Yvon Leduc, Isabelle Lizée, Jacques Lizée, Richard Martin, France Nadeau, Marc-André Plante, Alain Privé, Jean-Nil Thériault, Paul Thibault, Corinne Vachon-Croteau et André Viau.

Dans un optique de bonification des outils d'accompagnement du CAMF, l'organisme a, en 2016-2017, poursuivi la révision des outils d'accompagnement. Ce comité composé de quatre membres de la permanence (Isabelle Lizée, Corinne Vachon-Croteau Menahan Delorme-O'Bomsawin) a pour mandat de concevoir et mettre à jour des outils d'accompagnement pour les démarches PFM et MADA. Ce comité a également le mandat de soutenir et proposer des recommandations dans le cadre du développement d'outils réalisés dans les autres projets du Carrefour dont, entre autres, le projet sur les saines habitudes de vie et le nouveau projet d'alliance stratégique avec Avenir d'enfants « Municipalité et tout-petits, une alliance gagnante ». Ainsi, le travail s'est principalement réalisé autour de la mise à jour du Guide d'information sur la politique familiale municipale et de la mise à jour d'informations dans les outils existants. Voici des éléments plus spécifiques à des dossiers en lien avec la formation et l'accompagnement du CAMF :

3.1. Soutien à l'équipe des formateurs du CAMF

Sur une base annuelle, le CAMF organise plusieurs sessions de formation continue pour l'équipe des formateurs. Ainsi, il y a eu trois sessions de travail qui ont rassemblé les formateurs pour échanger et parfaire leurs connaissances dans l'accompagnement des municipalités et MRC en lien avec la PFM, la démarche MADA et sur des thématiques en émergence. Lors de ces sessions, des personnes-ressources internes et externes viennent également contribuer au développement de cette expertise. Il est également question des autres projets et dossiers en cours comme PFM en forme et du projet d'alliance stratégique avec Avenir d'enfants. Pour cette année, il a été aussi question de l'isolement chez les aînés, d'intimidation. L'équipe des formateurs a également contribué à la mise à jour de la planification stratégique et sur le projet en habitation pour les aînés.

3.2. Projet QADA sur l'habitation des aînés

Au cours de la dernière année, le CAMF a travaillé en partenariat avec le CDRV sur la réalisation du projet d'expérimentation *Vieillir chez soi dans sa communauté pour les aînés du Québec : des projets inspirants*, financé par le programme Québec ami des aînés (QADA) du Secrétariat aux aînés du Ministère de la Famille. De janvier à décembre 2016, le comité de projet a développé du contenu d'information et de sensibilisation sur l'habitation des aînés qui a été présenté à neuf milieux tests. Voici les activités réalisées:

- Réalisation de deux capsules vidéo démontrant la faisabilité de projets innovants en matière d'habitation pour aînés tant en milieu urbain que rural. La première capsule vidéo a été réalisée à la Brunante, une coopérative d'habitation pour les 75 ans et plus à Racine La deuxième a été réalisée au Faubourg Jean-Marie-Vianney, un OSBL d'habitation pour aînés à Gatineau. Les deux capsules sont disponibles sur le site Internet du CAMF.
- Élaboration d'un cahier d'information et de sensibilisation s'adressant aux acteurs municipaux. Il dresse un état de situation de l'habitation des aînés au Québec, présente les modèles traditionnels d'habitation pour aînés, présente différents leviers disponibles, identifie les éléments pertinents pour dresser un portrait de la situation de l'habitation des aînés de son milieu, décrit les rôles que peuvent jouer les municipalités sur ce dossier et présente des modèles innovants d'habitation pour aînés en les illustrant d'exemples québécois. Ce cahier est actuellement disponible sur le site Internet du CAMF.
- Réalisation de neuf rencontres dans des milieux tests. Un ensemble d'animation basé sur le cahier d'information a été produit et quatre formateurs du CAMF ont été formés dans le but de tenir des rencontres de sensibilisation et d'information sur la thématique de l'habitation des aînés. Prenant la forme de rencontres d'une durée approximative de 3h, les comités MADA (parfois élargis au bénéfice de la rencontre) de neufs municipalités tests de différentes tailles, de différentes régions et de différents niveaux d'avancement dans la démarche MADA ont participé au projet. L'évaluation des rencontres dans les milieux tests pilotés par le CDRV a permis de confirmer la pertinence de l'approche et des contenus développés.
- Organisation d'une journée thématique sur l'habitation des aînés. La fin du projet a été soulignée par la tenue, le 11 novembre 2016, d'une journée thématique sur l'habitation où près de 140 participants de différentes régions se sont rassemblés à Brossard pour participer à des conférences et ateliers interactifs. Cette journée de partage a été grandement appréciée. En effet, les répondants au sondage de satisfaction ont indiqué avoir été satisfaits ou très satisfaits de l'événement à 98,33%.

Le projet a permis au CAMF de parfaire ses connaissances sur l'habitation des aînés et de développer de nouveaux partenariats significatifs notamment avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) et l'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ). Grâce à ces partenariats, une approche concertée pour aider les municipalités à aborder l'enjeu de l'habitation des aînés. En attendant d'obtenir les fonds nécessaires au déploiement du projet à l'échelle du Québec, le CAMF poursuit le développement de contenu en lien avec l'habitation des aînés et le développement de relation de partenariat avec les acteurs stratégiques du dossier.

4. ACTION POLITIQUE, PARTENARIAT ET REPRESENTATION

Pour l'année 2016-2017, les travaux du CAMF au niveau de l'action politique, le partenariat et la représentation sur le terrain fut, encore une fois, nombreux et diversifiés. Historiquement, le CAMF assure une représentation optimale auprès des organisations du secteur de la famille, des aînés et du monde municipal.

4.1. Participer à des événements traitant de la famille, des enfants et des aînés

Sur une base annuelle, le CAMF participe à de nombreux colloques et événements en lien avec sa mission. Voici quelques exemples de la présence de l'organisme sur le Terrain :

- Journée de réflexion Inclusion et participation sociale des aînés – Projet changement Montréal (29 septembre 2016)
- Participation au Congrès de l'ACFAS sur les retombées du programme MADA (11 et 12 mai 2016)
- Participation à la Journée de l'APPUI sur les proches aidants (28 novembre 2016)
- Colloque vieillissement et politiques sociales: enjeux d'aujourd'hui, défis pour demain – IVPSA (24 octobre 2016)
- Rendez-vous de l'habitation 2016 – Société d'habitation du Québec (14 novembre 2016)
- Soirée 30^e anniversaire du Bel Âge (16 mars 2017)
- Présentation auprès des tables de concertation des aînés des Laurentides (28 mars 2016)
- Lancement de la 1^{re} édition de la Grande semaine des tout-petits [GSTP] (21 novembre 2016)
- Atelier dans le cadre du Colloque du RQVVS sur le thème de la petite enfance (nov. 2016)
- Présentation d'un atelier lors du Congrès de l'ALMA (5-6 octobre 2016)
- Lancement de la politique de l'enfant de Montréal (8 février 2017)
- Lancement des Journées sur la persévérance scolaire (15 février 2017)
- Rencontres dans le cadre de la démarche Prendre soin de notre monde (8 septembre 2016) et appel avec formateurs en environnements favorables aux SHV (21 avril 2017)
- Journées annuelles de la santé publique (22 novembre 2016)
- Congrès du Réseau québécois des Villes et Villages en santé et l'Organisation mondiale de la santé (23 novembre 2016)
- Journée régionale sur les SHV en Chaudière-Appalaches (12 mai 2016)
- Communauté de pratiques – Réseau pour un Québec Famille (18 mai 2016)
- Colloque Vivre en Ville - Refaire sa ville (14 juin 2016)
- Rencontres de la Table sur le mode de vie physiquement actif/Table québécoise sur la saine alimentation (10 mai 2016, 7 juin 2016, 27 septembre 2016, 29 septembre 2016, 15 novembre 2016 et 9 février 2017)
- Rencontres dans le cadre de la Politique gouvernementale en prévention en santé (5 avril 2017, 10 avril 2017 et 19 mai 2017)
- Journée de travail auprès du Collectif des Fondations du Québec (26 janvier 2017)
- Participation à l'AGA du Réseau pour un Québec famille (3 octobre 2016)
- Rencontre de l'AQDR-Saguenay en lien avec la promotion du programme MADA (15 septembre)

4.2. Collaboration au comité de gestion du Programme de soutien aux PFM et de la démarche MADA

Dans un premier temps, le programme de soutien financier à la politique familiale municipale (PFM) du ministère de la Famille ne dispose pas spécifiquement d'un comité de gestion sur une base formelle. Cependant, le CAMF est régulièrement consulté sur l'évolution du programme PFM et la mise à jour de celui-ci. Au niveau du programme de soutien financier et technique du programme MADA, un comité de gestion se réunit sur une base mensuelle. Ce comité composé des partenaires du Secrétariat aux aînés permet de suivre l'évolution et la gestion collective du programme tant au niveau des modalités de fonctionnement que du contenu, de l'évaluation et des développements du dossier du vieillissement actif. Le comité de gestion MADA, présidé par le Secrétariat aux aînés, est composé du CDRV-IUGS, de la conférence des Tables régionales de concertation des aînés (CTRCA) et du CAMF. Globalement, les travaux auront porté sur les éléments suivants : Révision du programme de soutien financier et technique MADA, Soutien à la réalisation d'une consultation auprès des municipalités sur les bénéficiaires du programme PFM et conception d'une stratégie de promotion lors de l'appel de projets de l'été 2016.

4.3. Établir des liens avec des tables régionales de concertation des aînés

Le siège, au CA du CAMF, réservé aux organismes membres est occupé, pour les deux prochaines années, par la Table régionale de concertation des aînés de Laurentides. C'est M. Maurice Rivet, président de la Table et trésorier de la Conférence des tables régionales des aînés qui la représente. Une rencontre d'échange et d'information a d'ailleurs eu lieu dans cette région.

4.4. Maintenir l'implication et l'engagement du CAMF auprès du Réseau pour un Québec Famille

Le CAMF, en tant que membre du Réseau pour un Québec Famille, siège au conseil d'administration depuis maintenant 7 ans. La directrice adjointe agit à titre de trésorière depuis l'automne 2014. Ce réseau regroupe des associations provinciales de divers secteurs d'activités. La mission est de reconnaître, célébrer et soutenir les parents. La Semaine québécoise des familles, principal outil de promotion, est grandement promue par les municipalités.

4.5. Partenariat avec le magazine Bel-Âge

Le CAMF s'est allié avec le magazine Bel-Âge de Bayard Canada afin de mettre en valeur neuf initiatives municipales pour les aînés en lien avec la démarche MADA. Durant la dernière année, un article par numéro du magazine était dédié à l'une de ces initiatives. En avril et mai prochain, les aînés du Québec seront invités à voter pour leur initiative favorite. La municipalité gagnante se verra remettre un prix coup de cœur lors du 29e colloque annuel du CAMF. Voici les initiatives présentées au cours de la dernière année :

- Granby – Programmation d’activités sportives gratuites pour les aînés durant l’été dans les parcs de la ville
- Longueuil – Initiation au graffiti à l’intention des aînés
- Notre-Dame-de-Ham – Initiative Papi mamie à l’école
- Drummondville – Jeu de cartes sur la prévention incendie permettant aux intervenants d’aller à la rencontre des aînés
- Saint-Charles-Borromée et Joliette – Biblio Troubadour (bibliothèque mobile)
- Saint-Roch-des-Aulnaies – Atelier d’ébénisterie intergénérationnel
- Saint-Fabien-de-Panet – Programme de marche dans l’église
- Saint-Jérôme – Projet de recherche sur les bienfaits de l’activité physique et de la stimulation cognitive sur le cerveau avec le laboratoire d’étude de la santé cognitive chez les aînés (LESCA) de l’Institut universitaire de gériatrie de Montréal
- Arrondissement Saint-Léonard – Maison des amis des aînés

4.6. Projet d’échange Wallonie – Québec

Le CAMF a accueilli pour la première fois en novembre 2016 une délégation de la Wallonie dans le cadre d’un projet d’échange entre la Wallonie et le Québec. La Wallonie souhaite s’inspirer du Québec dans la mise en place et le déploiement du programme Ville amie des aînés. Lors de ce voyage de la délégation wallonne, le CAMF a présenté la structure du programme MADA ainsi que son approche d’intervention auprès des municipalités en plus d’aborder les étapes de réalisation de la démarche. De plus, le CAMF a organisé quelques visites sur le terrain pour enrichir le séjour des visiteurs.

4.7. Participation à la 8^e conférence internationale Child in the City

Pour une deuxième fois, le CAMF a eu le plaisir de participer en tant que conférencier à la 8^e conférence Child in the City qui s’est tenu du 7 au 9 novembre 2016, dans la 3^e plus grande ville de Belgique, la ville de Gand [250 000 hab.]. Cet événement international est un projet conjoint de la Fondation Child in the City et du réseau européen des Villes amies des enfants [ENCFC].

Thèmes principaux de la conférence:

- Les politiques favorables aux enfants
- La place des enfants dans la ville
- La création d’environnements pour les enfants
- Les questions d’immigration des jeunes dans les villes

La conférence, qui a lieu tous les deux ans, est une occasion pour les professionnels qui œuvrent auprès et/ou en faveur des enfants, les urbanistes, les géographes et les décideurs de partager les connaissances, les bonnes pratiques et les résultats de recherche issus des différentes disciplines, en vue d’atteindre un objectif commun ; créer un véritable réseau de villes amies des enfants. L’événement

se veut également une inspiration pour les villes afin qu'elles deviennent des lieux mieux adaptés aux enfants.

M. Marc-André Plante et M. Martin Damphousse ont présenté un atelier sur le mouvement des politiques familiales municipales au Québec. Mme Érika Duchesne, Conseillère de la ville de Montréal, district Vieux-Rosemont, faisait également partie de la délégation québécoise.

4.8. Participation projet QADA Écobâtiment Québec

Le CAMF a appuyé le projet d'Écobâtiment Québec intitulé *bâtiment ami des aînés* déposé dans le cadre du programme Québec ami des aînés. Le CAMF s'est engagé à participer au comité d'experts du projet. Le projet a été officiellement en février 2017 et c'est avec plaisir que le CAMF y contribuera au cours de la prochaine année.

4.9. Participation projet QADA Vivre en ville

Le CAMF a participé, en tant qu'organisation partenaire, au comité du projet d'expérimentation de Vivre en ville, financé par le programme Québec ami des aînés intitulé *aménager des milieux de vie pour favoriser un vieillissement en santé*. L'objectif du projet était d'accompagner et outiller les autorités municipales afin de les amener à adopter des politiques et des pratiques d'aménagement de milieux de vie de qualité, sains et sécuritaires, favorables à un vieillissement en santé. Une communication tout au cours du projet a été réalisée afin de suivre son avancement et de faire des liens avec le projet sur l'habitation des aînés piloté par notre organisation. Le CAMF a participé ensuite à la rencontre d'évaluation du projet en février 2017. Le potentiel de déploiement de cette expérimentation est très prometteur. L'approche et le contenu développés semblent très pertinents pour les Municipalités amies des aînés.

4.10. Institut du nouveau monde

En décembre 2014, le CAMF a initié un processus d'alliance stratégique avec l'INM. Le contexte de révision des dépenses de l'État québécois invite les organismes nationaux à s'associer davantage pour offrir des services mieux structurés et plus stables à l'intention des municipalités. Puisque l'INM partage des valeurs similaires au CAMF, un partenariat fut mis en place. Il vise principalement à se soutenir mutuellement dans les activités respectives de chacun et à mettre à la disposition, une offre de service en matière de consultation aux municipalités qui souhaitent être accompagnées à cette étape cruciale de l'élaboration ou la mise à jour d'une politique familiale ou d'une démarche MADA. Pour le moment, seulement trois (3) municipalités ont sollicité une offre de service à cet effet.

4.11. Association québécoise du loisir municipal

Depuis trois ans, une entente de partenariat avec cet organisme est établie. Ainsi dans le cadre de cette entente, une journée des élus a été intégrée dans le congrès annuel de cette association, qui rejoint majoritairement les employés en loisirs des municipalités. Le 6 octobre dernier, à Rivière-du-Loup, un panel sur comment éviter les silos et intégrer les multiples politiques sectorielles au bénéfice des besoins et des caractéristiques des milieux locaux a rejoint une trentaine d'élus de diverses régions. Pour se faire, M. André Thibault a dirigé le panel composé de maires et d'un représentant du Gouvernement pour discuter de la vision et des stratégies qui doivent présider aux décisions en matière de gestion des politiques municipales.

De plus, dans le cadre du même congrès, un atelier a été donné sur le jumelage de diverses politiques devant une cinquantaine d'employés municipaux des loisirs, par le directeur général et la directrice adjointe.

4.12. Table sur le mode de vie physiquement active et saine alimentation

La direction générale siège sur la Table de concertation sur le mode de vie physiquement actif (TMVPA). Rappelons que le mandat de la Table est de concerter les acteurs gouvernementaux et non gouvernementaux dans le but d'assurer la cohésion entre les partenaires dont l'intervention contribue à la promotion, l'adoption et au maintien d'un mode de vie physiquement actif par la population. Nous sommes également membre de la Table québécoise en saine alimentation qui détient sensiblement le même mandat, mais pour le volet alimentaire.

4.13. Centre collégial d'expertise en gérontologie

Ce partenariat est actuellement en attente d'une réponse favorable à un projet d'accompagnement des acteurs impliqués dans les démarches MADA. Nous poursuivons l'échange d'informations sur les expertises respectives. Nous espérons l'aboutissement d'un partenariat d'ici la fin de l'année 2017.

4.14. Institut national de la santé publique

La direction générale a pris part au comité scientifique pour l'organisation de l'une des journées thématiques de santé publique annuelle. Le thème portait sur les aînés et le vieillissement. Un évènement a eu lieu le 22 novembre 2016 à Montréal.

4.15. Le Réseau des Grandes Villes MADA

Depuis sa mise en place, le CAMF participe aux rencontres biannuelles du Réseau des grandes villes MADA piloté par le Secrétariat aux aînés. Encore une fois cette année, le CAMF a été présent pour ces rencontres afin de suivre l'évolution de la mise en œuvre des plans d'action MADA des grandes villes, leurs bons coups ainsi que les défis rencontrés. Il est à noter que plusieurs grandes villes songent à faire des politiques et des plans d'action intégrés dans le cadre de la mise à jour de la démarche MADA.

4.16. Grande semaine des tout-petits [GSTP] 1^{ère} et 2^e édition

La GSTP est une initiative conjointe de nombreux organismes et partenaires impliqués dans la promotion de la petite enfance et qui a pour but de contribuer à faire de la petite enfance une priorité de la société québécoise. Le CAMF est membre du comité organisateur et du comité de travail : communication, relations publiques et partenariats de la 1^{ère} et 2^e édition de la Grande semaine des tout-petits. Concrètement l'implication du CAMF se situe à plusieurs niveaux :

- Participation aux rencontres des 2 comités
- Élaborer une stratégie de communication pour augmenter la notoriété de la GSTP auprès des élus et des employés municipaux
- Mettre en place un plan d'action pour atteindre les objectifs fixés
- Mobiliser son réseau de membres et son réseau des MAE
- Valoriser les actions et les activités initiées par les municipalités à l'occasion du 20 novembre [Journée internationale des droits de l'enfant]
- Utiliser les différents outils et canaux de communication du CAMF pour promouvoir la GSTP, les activités et les événements qui ont été réalisés en faveur des tout-petits, aux quatre coins du Québec.

De très nombreuses municipalités au Québec ont profité de cette première édition de la GSTP pour organiser, en partenariat avec leurs partenaires locaux, des événements et des activités destinées aux enfants et à leurs familles. Ces activités furent répertoriées dans un calendrier virtuel sur le site Internet de la GSTP [www.gstp.ca].

4.17. Implication du CAMF avec les partenaires de la persévérance scolaire au Québec

Depuis décembre 2015, le CAMF est partenaire du comité national des journées de la persévérance scolaire du Québec. Le thème 2017 « Soyez un superhéros » a fait l'objet de promotion dans les différents outils de communication de l'organisme et ses réseaux sociaux, en janvier et février dernier. Le CAMF a assisté, en présence de plusieurs députés, aux Journées sur la persévérance scolaire à l'Assemblée nationale, le 15 février dernier.

4.18. Participation comité milieu de vie du Créneau PAAPA

Le Créneau des entreprises collectives en services aux personnes âgées autonomes ou en perte d'autonomie (PAAPA) a été mis en place par le Ministère de l'Économie, des sciences et de l'innovation (MESI). Il vise à encourager et soutenir le développement de l'économie sociale dans l'offre de services aux aînés. Coordonné par le Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), le Créneau a vu le jour en octobre 2016 et sera actif jusqu'au 31 mars 2018. Le Créneau est divisé en cinq comités spécialisés et le CAMF a été interpellé pour faire parti du comité milieu de vie qui traite de l'habitation des aînés. Le comité s'est réuni à cinq reprises depuis sa création et supporte la mise en place de trois projets spécifiques :

- Étude sur la diversification des activités génératrices de revenus dans les OSBL d'habitation pour aînés produite par le Réseau québécois des OSBL d'habitation
- Développement d'un modèle d'affaires national et innovant d'habitations communautaires avec services pour personnes âgées réalisé par l'Association des groupes de ressources techniques du Québec et le Réseau des entreprises d'économie sociale d'aide à domicile
- Développement d'un projet pilote de petites maisons pour aînés, sans but lucratif, ancrées dans les communautés et dans lesquelles les personnes pourront demeurer jusqu'en fin de vie par la Fédération interprofessionnelle de la santé du Québec

5. PARTENARIAT AVEC QUEBEC EN FORME SUR LES SAINES HABITUDES DE VIE

Voici un résumé des principaux éléments en lien avec le Partenariat entre le CAMF et l'organisme Québec en Forme sur le dossier des saines habitudes de vie. L'année 2016-2017 en fut une de transition vers une stratégie complète auprès des communautés locales.

5.1. Fin d'une entente et prolongement

En décembre 2016, le financement accordé par Québec en Forme (QEF) pour le développement et le déploiement du projet PFM en forme s'est terminé (entente 2014 à 2016). Néanmoins, Québec en Forme a annoncé en octobre dernier une poursuite du financement jusqu'en décembre 2018. Il ne s'agit pas d'une nouvelle convention de subvention, mais plutôt d'une poursuite du financement. Le CAMF fait partie des 8 partenaires nationaux pour lesquels Québec en Forme a décidé de prolonger son soutien. Rappelons que la PFM en forme est un engagement que se donne la municipalité pour favoriser l'intégration transversale des saines habitudes de vie dans l'élaboration ou la mise à jour de sa politique familiale.

À ce jour, 290 municipalités se sont engagées à intégrer les SHV à leur plan d'action PFM. À ce nombre s'ajoute un potentiel d'environ 100 autres municipalités qui débutent actuellement une élaboration ou une mise à jour de leur PFM (nouvelle cohorte 2017).

5.2. Bilan du projet

Rappel des différentes phases de développement de l'accompagnement :

- Phase 1 (2011 à 2012) : Projet-pilote - Expérimentation
- Phase 2 (2012 à 2014) : Développement de l'accompagnement
- Phase 3 (2014 à 2018) : Accompagnement et transfert de connaissances

5.3. Sommaire des actions réalisées

- Offre de l'accompagnement PFM en forme auprès de deux nouvelles cohortes.
- Mise à jour du plan de transfert de connaissances afin d'assurer la pérennité du projet PFM en forme.
- Développement d'une formation plus adaptée à l'intention des élus et responsables municipaux de la PFM.
- Offre d'activités de réseautage et de partage : Tournée auprès des RQF et journées de partage intermunicipal sur la PFM en forme.
- Adaptation du contenu de formation et des outils d'accompagnement pour les rendre plus accessibles et attrayants (webinaires, vidéo, moteur de recherche, etc.).
- Adaptation du contenu de formation et des outils d'accompagnement pour les rendre autoportants.
- Collaboration avec le comité national de formation SHV dans le cadre de la démarche Prendre soin de notre monde.
- Collaboration avec le Centre de liaison sur l'intervention et la prévention psychosociales (CLIPP) pour documenter la structure et le processus d'accompagnement de la PFM en forme ainsi que le rôle des acteurs impliqués dans l'accompagnement.
- Collaboration avec QEF dans le cadre de l'état de situation des politiques familiales en milieu municipal (temps 1).

5.4. Constats et apprentissages

- Meilleure acceptabilité de l'intégration de la thématique des SHV dans le contenu de formation de la part des formateurs du CAMF.
- Le roulement des ressources en SHV nécessite une offre de formation continue.
- Les activités de réseautage entre les municipalités et les ressources SHV sont grandement appréciées de la part des deux parties.
- Nécessité pour le CAMF de poursuivre ses actions en matière de sensibilisation, mais également d'agir en soutien aux municipalités étant à l'étape de la mise en œuvre de plan d'action PFM en forme.
- Les résultats préliminaires provenant des rapports d'évaluation démontrent que la PFM est un incontournable à titre de levier afin de favoriser la création d'environnements favorables aux SHV.

- Des actions doivent être réalisées afin de bonifier la compréhension de tous les acteurs impliqués dans la PFM en forme face à leurs rôles respectifs.
- Le CAMF devrait resserrer ses liens de collaboration avec les Tables intersectorielles régionales en saines habitudes de vie (TIR-SHV), porteurs de la démarche Prendre soin de notre monde au niveau régional.

5.5. Orientations d'ici 2018

Voici les principales orientations du projet d'ici décembre 2018 :

1. Poursuivre l'accompagnement des municipalités dans l'intégration des SHV dans le cadre de l'élaboration ou la mise à jour de leur PFM (2 nouvelles cohortes)
2. Renforcer le partenariat avec les acteurs régionaux en charge du déploiement et de la mise en œuvre de la démarche Prendre soin de notre monde (PSDNM)
3. Développer 3 projets en mise en œuvre de mesure SHV provenant de plans d'action PFM en forme
4. Poursuivre le transfert des connaissances acquises sur le processus et la structure de l'accompagnement du CAMF
5. Développer des liens entre le projet PFM en forme et le projet *Municipalité et tout-petits, une alliance gagnante* porté par le CAMF

5.6. Partenariats et état des connaissances

Le CAMF travaille actuellement sur une stratégie en vue de formaliser une entente avec les partenaires impliqués dans la démarche Prendre soin de notre monde. Le déploiement des travaux et de l'offre de formation SHV se fait de plus en plus sentir dans les milieux municipaux. Le CAMF souhaite profiter de ce momentum pour s'identifier en tant qu'acteur clé facilitant le déploiement de ces formations auprès du réseau municipal (entre autres via les comités de pilotage PFM).

Deux portraits ont été réalisés dans le cadre du projet en vue d'illustrer les liens de partenariats avec le réseau de santé publique/Québec en Forme et de documenter les retombées de l'accompagnement au niveau des plans d'action PFM :

- Portrait des mesures SHV provenant des plans d'action PFM de la majorité des 290 municipalités s'étant engagées dans la PFM en forme. Ces mesures seront catégorisées selon les champs SHV (saine alimentation, loisir actif, déplacement actif) et par champs d'intervention touchés par la PFM à l'été 2017.
- Portrait de l'ensemble des acteurs régionaux et locaux impliqués dans le projet PFM en forme provenant du réseau de la santé publique ou de Québec en Forme.

5.7. Rapports d'évaluation produits en lien avec le projet PFM en forme

- Rapport Québec en Forme : L'organisme a procédé à un recensement des politiques et mesures municipales contribuant aux saines habitudes de vie (dont l'état de situation des politiques familiales en milieu municipal (temps 1)). Ce rapport démontre entre autres que la PFM est de loin, la politique favorable aux SHV la plus fréquemment adoptée par les administrations municipales et que la PFM constitue un levier important pour les SHV au sein du réseau municipal.
- Rapport de l'Université Laval : Le but de l'évaluation était de démontrer la pertinence, l'efficacité et la perception d'impact de la PFM en forme comme véhicule politique de soutien aux SHV par la création d'environnements favorables dans plusieurs champs d'intervention de la municipalité, par ses mécanismes intersectoriaux et son expertise auprès de la famille québécoise. Le rapport préliminaire démontre que la PFM en forme crée une synergie locale au-delà même des murs municipaux, propice aux actions en SHV et en développement des environnements favorables pour 71 % des répondants. Un rapport final sera disponible sous peu.
- Rapport CLIPP : Le rapport a permis de documenter le cadre du projet, le processus et le mode de fonctionnement de la PFM en forme/PFM. Ces informations seront entre autres utiles pour développer un cadre de référence sur le spécifique de l'accompagnement du CAMF et le processus utilisé dans le cadre de la démarche PFM et MADA.

Les résultats de ces rapports permettront au CAMF de se positionner comme acteur incontournable au niveau de la création d'environnements favorables aux SHV en plus de démontrer la pertinence du processus et de la structure de la PFM à titre de levier dans le réseau municipal.

6 - ALLIANCE STRATEGIQUE AVEC AVENIR D'ENFANTS

Municipalité et tout-petits, une alliance gagnante est le fruit d'une alliance stratégique entre Avenir d'enfants et le Carrefour action municipale et famille (CAMF). À travers ce projet d'innovation sociale, tant Avenir d'enfants que le CAMF souhaite encourager des changements durables en invitant tous les intervenants du milieu, dont les municipalités, à poursuivre la mobilisation et à travailler en étroite collaboration dans le développement de nouvelles avenues de concertation et de partenariats, en faveur du développement global des tout-petits.

Ce projet offre une occasion de voir au-delà des structures et des pouvoirs et vise à accroître les occasions de rapprochement entre les regroupements locaux de partenaires soutenus par Avenir d'enfants et les acteurs municipaux.

6.1. Les objectifs et stratégies du projet

Objectifs principaux :

- *Augmenter la collaboration et le partenariat durables entre les acteurs municipaux et ceux de la petite enfance;*
- *Contribuer aux efforts collectifs de promotion de l'importance d'agir tôt dans la vie des enfants auprès des acteurs municipaux, petite enfance et de la collectivité.*

Stratégies :

- *Le projet s'articule autour de la création de 6 milieux pilotes représentant les multiples réalités municipales du Québec : arrondissement, municipalité, MRC, regroupement de MRC, rurale, urbaine.*
- *Les trois connaissances spécifiques visées sont la mobilisation, la réalisation d'un portrait de milieu et le co-développement de solutions.*

6.2. La mise en place et les réalisations

Identification des milieux pilotes (avril à juillet 2016)

- *Processus d'analyse des candidatures (méthodologie, analyse quantitative et factuelle, analyse qualitative);*
- *Formation et rencontre du comité de sélection des milieux pilotes;*
- *Étude de dizaines de dossiers de candidatures à travers le réseau d'Avenir d'enfants (33 dossiers soumis);*

Soutien aux projets pilotes (juillet 2016 à mars 2017)

- Identification des Regroupements locaux de partenaires (RLP) participants;
- Signature d'une entente contractuelle pour l'évaluation du projet;
- Présentations du projet et rencontres d'appropriation dans chacun des RLP et auprès divers partenaires;
- Mobilisation des acteurs petite enfance dans l'ensemble des projets;
- Soutien à la mobilisation des acteurs municipaux;
- Production d'outils pour la cartographie des liens entre les partenaires et pour la mise en place des portraits de milieu;
- Rédaction des portraits en cours dans les 6 milieux;
- Rapprochement entre les regroupements et les acteurs municipaux en cours dans la majorité des projets, énoncé sur les rôles et responsabilités municipales;
- Activités de connaissances et de reconnaissances mutuelles des acteurs petite enfance et les municipalités impliquées;
- Production d'un outil pour la cartographie des liens en petite enfance;

- Accréditation MAE en cours dans l'arrondissement Verdun en concertation avec les partenaires des deux tables de concertation;
- Formation d'un comité de suivi et de partage et d'un comité de pilotage;
- Présentation du projet aux formateurs PFM du CAMF;
- Adaptation des fonctions de l'équipe aux besoins du projet, révision des rôles et des tâches;
- Réalisation de 5 rencontres pour l'évaluation et le transfert de connaissances

6.3. Les milieux pilotes en action avec le projet

Les milieux pilotes partenaires d'Avenir d'enfants ont été choisis, entre autres pour permettre :

- Une diversification des expériences possibles : instance régionale, arrondissement, municipalité et MRC;
- Une représentation des réalités rurale, banlieusarde et urbaine québécoises;
- Une représentation de diverses régions administratives du Québec.

Nom du ou des regroupements	Quartiers, municipalités ou MRC du territoire
Commun'Action 0-5 ans	<ul style="list-style-type: none"> • Saint-Roch • Saint-Sauveur
Table de concertation famille de Verdun, 0-5 ans	Arrondissement de Verdun, Montréal Note: Le projet avec Verdun provient du désir de l'arrondissement de devenir Municipalité Amie des enfants. Pour ce faire, l'arrondissement souhaite impliquer l'ensemble des partenaires dans une démarche collective pour l'enfance.
Table de concertation jeunesse de Verdun, comité 6-17 ans	
Table de concertation de la petite enfance et des personnes démunies de la Vallée-des-Patriotes	<ul style="list-style-type: none"> • Belœil • McMasterville • Mont-Saint-Hilaire • Otterburn Park • Saint-Antoine-sur-Richelieu • Saint-Basile-le-Grand • Saint-Charles-sur-Richelieu • Saint-Denis-sur-Richelieu • Saint-Jean-Baptiste • Saint-Marc-sur-Richelieu • Saint-Mathieu-de-Beloeil • Saint-Bruno-de-Montarville

L'Aventure 0-5 ans	<ul style="list-style-type: none"> • L'Islet • Saint-Adalbert • Saint-Aubert • Saint-Cyrille-de-Lessard • Saint-Damasse-de-L'Islet • Sainte-Félicité • Sainte-Louise • Berthier-sur-Mer • Cap-Saint-Ignace • Lac-Frontière • Montmagny • Notre-Dame-du-Rosaire • Saint-Antoine-de-l'Isle-aux-Grues • Sainte-Apolline-de-Patton • Saint-Pierre-de-la-Rivière-du-Sud 	<ul style="list-style-type: none"> • Sainte-Perpétue • Saint-Jean-Port-Joli • Saint-Marcel • Saint-Omer • Saint-Pamphile • Saint-Roch-des-Aulnaies • Tourville • Sainte-Euphémie-sur-Rivière-du-Sud • Sainte-Lucie-de-Beauregard • Saint-Fabien-de-Panet • Saint-François-de-la-Rivière-du-Sud • Saint-Just-de-Bretenières • Saint-Paul-de-Montmagny
Réussir avec PEP (Plaisir à l'école parents-enfants)	<ul style="list-style-type: none"> • Granby • Roxton Pond • Saint-Alphonse-de-Granby • Sainte-Cécile-de-Milton <p>Note : Granby utilise le projet pour revoir sa Politique familiale et pour y inclure des actions et des activités en faveur des tout-petits.</p>	
Instance régionale : Envolée 0-5 (Ensemble et volontaires pour l'épanouissement des jeunes enfants)	<ul style="list-style-type: none"> • MRC de l'Assomption • MRC les Moulins • MRC D'Autray • MRC de Joliette • MRC de Matawinie • MRC de Montcalm 	

Bref, le projet c'est...

- Six projets pilotes avec cinq regroupements locaux de partenaires (RLP) et une instance régionale;
- 52 collectivités impliquées directement dans le projet (Arrondissements, municipalités et MRC);

- 150 organismes et institutions locales rejointes par le projet;
- Des centaines de rencontres avec les partenaires, les regroupements locaux, les représentants des municipalités;
- Des dizaines de présentations et d'ateliers sur le projet;

7. GESTION INTERNE DE L'ORGANISME

Au cours de l'année financière 2016-2017, le conseil d'administration s'est réuni à 6 reprises (9 avril, 2 juin, 23 septembre, 11 novembre, 28 janvier et 18 mars). Le minimum requis des rencontres du CA est au nombre de 5. Pour le comité exécutif, celui-ci s'est réuni à 3 reprises (31 mai, 7 juillet et 26 août). C'est M^{me} Diane Dallaire qui occupe maintenant la fonction de trésorière de l'organisme. Lors de l'assemblée générale des membres de juin 2016, il importe de souligner l'élection de M. Maurice Rivet de la Table des aînés des Laurentides. Par ailleurs, soulignons les départs des administrateurs suivants : M. Lionel Fréchette, Cécile Hénault et Doreen Assad.

À titre indicatif, le conseil d'administration a traité de nombreux dossiers au cours de la dernière année. Soulignons les éléments suivants : 1) la réduction du temps de travail du directeur général en lien avec son intention de briguer un siège lors de l'élection municipale du 5 novembre 2017 2) processus de remplacement temporaire à la direction générale 3) démarrage d'une nouvelle alliance stratégique avec Avenir d'enfants 4) renouveler une entente de deux (2) ans avec Québec en forme 5) ajustement à la politique salariale et à la répartition des tâches au sein de l'organisation.

Au niveau de la gestion et du contrôle des finances, soulignons l'embauche d'un nouvel auditeur pour l'année 2016-2017. Ceci faisait suite à un appel de soumission en mai 2016. Des ajustements à la comptabilité ont été nécessaires afin d'améliorer le suivi des apports reportés et des dépenses par projet du CAMF. Enfin, le CAMF a modifié son assurance responsabilité des administrateurs afin de bénéficier de la tarification de groupe de l'UMQ en janvier 2017.

Au niveau des ententes de soutien financier avec le ministère de la Famille, le renouvellement de ceux-ci a eu lieu en décembre 2016. Le ministère de la Famille s'est engagé à verser 125 000\$ pour le volet « famille » et 107 000\$ en lien avec le programme MADA. En plus, l'entente pour le soutien « technique » du CAMF fut renouvelée au même terme que l'année précédente. D'autres ententes ont aussi eu lieu avec les municipalités suivantes : Magog, Saint-Colomban, Brossard, Saint-Basile-le-Grand et Sainte-Marie en Beauce.

En guise de conclusion, l'année 2016-2017 fut importante dans la relance des projets du CAMF avec l'appui des principaux partenaires de l'organisme. Le CAMF a concrétisé de nombreuses ententes qui faisaient l'objet de démarches par l'organisme depuis quelques temps. Ceci assure une certaine stabilité des finances de l'organisme. Cependant, l'année 2017-2018 en sera une qui déterminera le renouvellement ou non du modèle « d'affaire » de l'organisme. Depuis 2 ans, de nombreuses représentations ont eu lieu afin de bonifier et diversifier le soutien du CAMF auprès des municipalités et MRC. Le gel des subventions et l'accroissement des besoins pourraient éventuellement limiter l'impact du travail du CAMF sur le terrain. Un enjeu qui se retrouve dans la nouvelle planification stratégique d'ici 2020.

Les membres du Conseil d'administration

M^{me} Lise Arsenault
Conseillère municipale de
Pointe-Lebel
Représentante des
municipalités
de 1 à 4999 habitants

M^{me} Sylvie Beauregard
Conseillère municipale de
Cowansville
Représentante des
municipalités de 10 000 à
19 999 habitants

M^{me} Diane Dallaire
Conseillère municipale de
Rouyn-Noranda
Représentante des
municipalités
de 20 000 à 49 999
habitants

M. Martin Damphousse
Président
Maire de Varennes
Représentant de l'UMQ

M^{me} Manon Desnoyers
Conseillère municipale
Ste-Julienne
Représentante des
municipalités
de 5 000 à 9 999
habitants

M^{me} Martine Gauthier
Deuxième vice-présidente
Conseillère municipale de
Saguenay – arr. La Baie
Représentante des
municipalités de 50 000
habitants et plus

M. Gaétan Marcil
Conseiller municipal de
Varennes – MRC
Marguerite d'Youville
Représentant des MRC

M^{me} Sylvie Messier
Conseillère municipale de
Saint-Philippe
Représentante des
municipalités de 5 000 à
9 999 habitants

M^{me} Aline Perry
Conseillère municipale de
Gaspé
Représentante des
municipalités
de 10 000 à 19 999
habitants

**M^{me} Délicsa Ritchie-
Roussy**
Première vice-présidente
Mairesse de Murdochville
Représentante de la FQM

M. Maurice Rivet
Président - Table de
concertation régionale des
aînés des Laurentides
Représentant des
organismes

M^{me} Gisèle Simard
Conseillère municipale de
Saint-Charles-sur-Richelieu
Représentante des
municipalités de 1 à 4 999
habitants

Mme Monique Vallée
Conseillère municipale
Représentante de la ville
de Montréal

M. Denis Casault
Représentant du ministère
de la Famille et des Aînés

Poste vacant
Représentant des
municipalités de 50 000 à
99 999 habitants

Poste vacant
Représentant des
municipalités de 100 000 à
499 999 habitants

Poste vacant
Ministère des Affaires
municipales et de
l'occupation du territoire

Équipe de la permanence

Directeur général : **Marc-André Plante**

Directrice adjointe : **Isabelle Lizée**

Technicienne-comptable : **Brigitte Riendeau**

Agente aux communications et à la vie associative : **Véronique Bettez**

Chargée de projet MADA : **Corinne Vachon Croteau**

Chargée de projet en saines habitudes de vie : **Menahan O'Bomsawin**

Chargé de projet principal – Projet petite enfance : **Denis Guérin**

Agente de mobilisation et de liaison depuis mai 2017 en remplacement d'Anne-Marie Legault
: **Nathalie Simard**

Chargée de projet en valorisation - Projet petite enfance : **Maryse Bédard-Allaire**

Chargé de projet en valorisation - Projet petite enfance : **Richard Paulhus**



Municipalités, MRC et organismes membres

01 - BAS-SAINT-LAURENT		
Amqui	Pohénégamook	Saint-Modeste
Auclair	Rimouski	Saint-Pacôme
Dégelis	Rivière-Bleue	Saint-Paul-de-la-Croix
Esprit-Saint	Rivière-du-Loup	Saint-Philippe-de-Néri
La Pocatière	Saint-Anaclet-de-Lessard	Sainte-Flavie
La Rédemption	Saint-Antonin	Sainte-Florence
La Trinité-des-Monts	Saint-Bruno-de-Kamouraska	Sainte-Luce
Matane	Saint-Charles-Garnier	Témiscouata-sur-le-lac
Mont-Joli	Saint-Gabriel-Lalemant	
MRC La Matapédia	Saint-Louis-du-Ha! Ha!	
02 - SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN		
Alma	MRC Le Fjord-du-Saguenay	Saint-Félix-d'Otis
Dolbeau-Mistassini	MRC Maria-Chapdelaine	Saint-François-de-Sales
Hébertville-Station	Roberval	Saint-Gédéon
L'Anse-Saint-Jean	Saguenay	Saint-Henri-de-Taillon
Métabetchouan-Lac-à-la-Croix	Saint-Ambroise	Saint-Prime
MRC Lac St-Jean-Est	Saint-Bruno	Saint-Stanislas
MRC Le Domaine-du-Roy	Saint-Eugène-d'Argentenay	Saint-Thomas-Didyme
03 - CAPITALE-NATIONALE		
Baie-Saint-Paul	Petite-Rivière-Saint-François	Saint-Léonard-de-Portneuf
	Pont-Rouge	Saint-Raymond
Conférences des tables régionales de concertation des aînés du Québec	Portneuf	Saint-Siméon
Deschambault-Grondines	Rivière-à-Pierre	Saint-Urbain
Donnacona	Saint-Augustin-de-Desmaures	Stoneham-et-Tewkesbury
MRC Charlevoix-Est	Saint-Basile	
MRC La-Côte-de-Beaupré	Saint-Ferréol-les-Neiges	
MRC Portneuf		
04 - MAURICIE		
AQDR Trois-Rivières	Saint-Alexis-des-Monts	Shawinigan
La Tuque	Saint-Élie-de-Caxton	Trois-Rivières
Lac-aux-Sables	Sainte-Angèle-de-Prémont	
MRC Maskinongé	Sainte-Ursule	

05 - ESTRIE		
Ascot Corner	Lac-Mégantic	Scotstown
Austin	Magog	Sherbrooke
Canton de Hatley	MRC Coaticook	Stoke
Coaticook	Piopolis	Windsor
Conseil Sport Loisir de l'Estrie	Saint-Camille	Wotton
Dixville	Saint-Herménégilde	
East Angus	Saint-François-Xavier-de-Brompton	
06 - MONTRÉAL		
Association de la santé publique du Québec	Confédération des organismes familiaux du Québec (COFAQ)	Montréal
07 - OUTAOUAIS		
Blue Sea	Gracefield	Namur
Fassett	Lac-Sainte-Marie	Pontiac
Fort-Coulonge	Maniwaki	Plaisance
La Pêche	Montpellier	Thurso
Lac-des-Plages	Montebello	Val-des-Monts
08 - ABITIBI-TÉMISCAMINGUE		
Amos	Laverlochère	Témiscaming
Béarn	Rouyn-Noranda	Val-d'Or
Clermont	Sainte-Germaine-Boulé	
La Sarre	Senneterre (Paroisse)	
09 - CÔTE-NORD		
Havre-Saint-Pierre	Pointe-aux-Outardes	Rivière-au-Tonnerre
L'Île-d'Anticosti	Pointe-Lebel	Sacré-Coeur
Natashquan	Ragueneau	Sept-Îles
10 - NORD-DU-QUÉBEC		
Matagami		
11 - GASPÉSIE-ÎLES-DE-LA-MADELEINE		
Caplan	MRC Le Rocher-Percé	Saint-Alphonse
Chandler	Paspébiac	Saint-François-d'Assise
Gaspé	Percé	Sainte-Thérèse-de-Gaspé
Grande-Rivière	Port-Daniel-Gascons	
12 - CHAUDIÈRE-APPALACHES		
Beaumont	MRC Lotbinière	Saint-Magloire
Disraeli (Ville)	Saint-Charles-de-Bellechasse	Saint-Roch-des-Aulnaies
Kinnear's Mills	Saint-Damien-de-Buckland	Sainte-Claire
L'Islet	Saint-Éphrem-de-Beauce	Sainte-Félicité
Lac-Etchemin	Saint-Évariste-de-Forsyth	Sainte-Marie
Lotbinière	Saint-Georges	Sainte-Perpétue (Municipalité)
MRC Lotbinière	Saint-Isidore	Sainte-Sabine (Paroisse)
Montmagny	Saint-Jacques-de-Leeds	Thetford Mines
Saint-Adalbert	Saint-Jean-Port-Joli	
Saint-Benoît-Labre	Saint-Martin	

Saint-Camille-de-Lellis	Saint-Pamphile	
13 - LAVAL		
Laval		
14 - LANAUDIÈRE		
Chertsey	Notre-Dame-de-la-Merci	Saint-Félix-de-Valois
Crabtree	Notre-Dame-des-Prairies	Saint-Gabriel
Joliette	Repentigny	Saint-Ligori
L'Assomption	Saint-Ambroise-de-Kildare	Sainte-Julienne
L'Épiphanie (Ville)	Saint-Barthélemy	Sainte-Mélanie
Lanoraie	Saint-Charles-Borromée	Terrebonne
Lavaltrie	Saint-Damien	
Mascouche	Saint-Donat (Municipalité)	
15 - LAURENTIDES		
Blainville	Mont-Laurier	Sainte-Agathe-des-Monts
Bois-des-Filions	Mont-Tremblant	
Chute Saint-Philippe	Pointe-Calumet	Sainte-Anne-du-Lac
Deux-Montagnes	Prévost	Sainte-Lucie-des-Laurentides
Ferme-Neuve	Rivière-Rouge	Sainte-Marthe-sur-le-Lac
Grenville-sur-la-Rouge	Rosemère	Sainte-Sophie
Kiamika		Sainte-Thérèse
Labelle	Saint-André-d'Argenteuil	Table de concertation régionale des aînés des Laurentides
Lac-des-Seize-Îles	Saint-Eustache	Val-David
Lachute	Saint-Jérôme	Val-Morin
Lorraine	Saint-Placide	MRC d'Argenteuil
16 - MONTÉRÉGIE		
1,2,3 GO! Longueuil	Mont-Saint-Hilaire	Saint-Joseph-de-Sorel
Acton Vale	MRC de Pierre-de-Saurel	Saint-Liboire
Bedford	MRC Les Maskoutains	Saint-Marcellin
Beloil	MRC Marguerite-D'Youville	Saint-Mathieu
Boucherville	Notre-Dame-de-Stanbridge	Saint-Mathieu-de-Beloil
Bromont	Otterburn Park	Saint-Michel
Brossard	Richelieu	Saint-Philippe
Candiac	Saint-Alexandre	Saint-Roch-de-Richelieu
Carignan	Saint-Amable	Sainte-Anne-de-Sorel
Chambly	Saint-Antoine-sur-Richelieu	Sainte-Cécile-de-Milton
Châteauguay	Saint-Basile-le-Grand	Sainte-Julie
Contrecoeur	Saint-Bernard-de-Lacolle	Sainte-Martine
Coteau-du-Lac	Saint-Blaise-sur-Richelieu	Sainte-Victoire-de-Sorel
Cowansville	Saint-Bruno-de-Montarville	Salaberry-de-Valleyfield
Farnham	Saint-Charles-sur-Richelieu	Shefford
Granby	Saint-Cyprien-de-Napierville	Sorel-Tracy
La Prairie	Saint-David	Sutton
Lacolle	Saint-Hyacinthe	Varenes
Longueuil	Saint-Isidore (paroisse)	Vaudreuil-Dorion
Marieville	Saint-Jacques-le-Mineur	Verchères

Waterloo		
17 - CENTRE-DU-QUÉBEC		
Bécancour	Plessisville (Ville)	Sainte-Élizabeth-de-Warwick
Daveluyville	Princeville	Saints-Martyrs-Canadiens (Paroisse)
Drummondville	Saint-Pierre-les-Becquets	Victoriaville
MRC Arthabaska	Saint-Rosaire	Warwick
Notre-Dame-de-Ham	Saint-Samuel	
Pierreville	Sainte-Clotilde-de-Horton	

