

LA PRESSE



JEAN-PHILIPPE DÉCARIE
LA CAISSE JOUE GROS
AVEC RONA
PAGE 9

PORTFOLIO

PRIX DES CONSEILLERS JURIDIQUES
CINQ ARTISANS HONORÉS
PAGES 6 ET 7

AFFAIRE

LA PRESSE AFFAIRES
MAGAZINE
Consultez le dernier numéro à
affaires.lapresse.ca/lpamagazine

FRANCISATION
LA CAISSE NE PEUT
PLUS INVESTIR DANS
COUCHE-TARD
PAGE 9

↑ **S&P TSX**
12 230,47
+70,88 (+0,58%)

↑ **S&P 500**
1418,55
+0,48 (+0,03%)

↑ **DOW JONES**
13 169,88
+14,75 (+0,11%)

↓ **PÉTROLE**
85,56 \$US
-0,37 \$US (-0,43%)

↑ **DOLLAR**
101,32
+0,41 ¢US

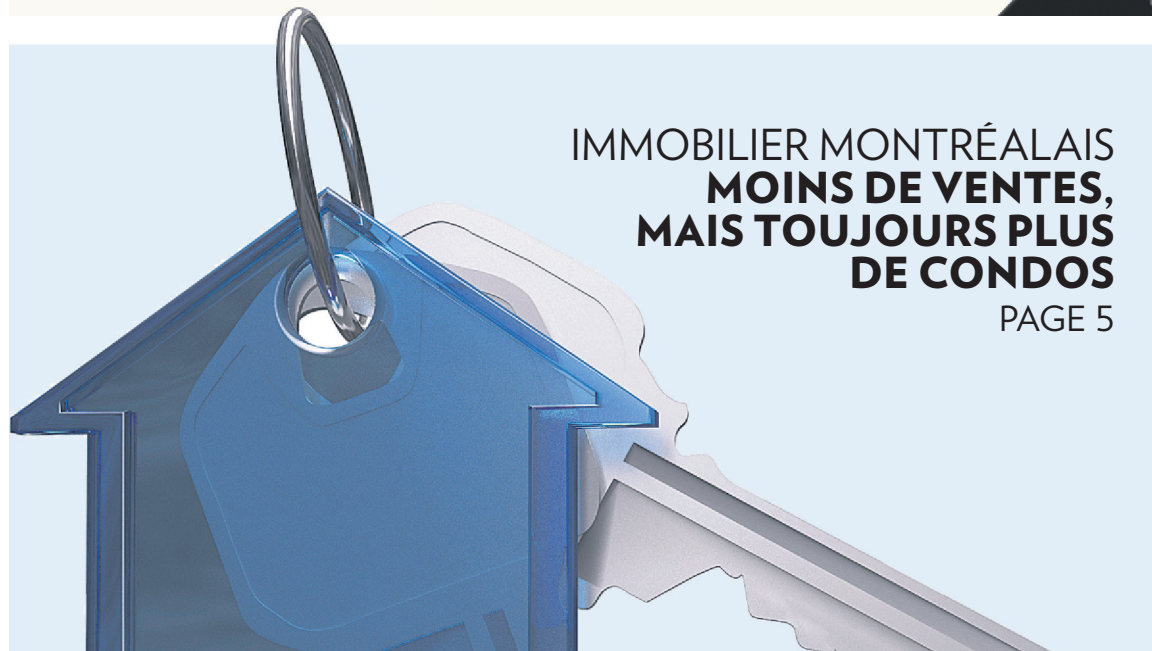
PAULINE MAROIS 100 JOURS PLUS TARD

Après le choc, le soulagement : la victoire du Parti québécois aux dernières élections provinciales a d'abord suscité de vives craintes dans la communauté d'affaires. Le recul du gouvernement Marois sur la fiscalité des plus riches, notamment, a par la suite rassuré le milieu. Sur la question des ressources naturelles, entre autres, le gouvernement a amorcé son mandat la pédale au plancher, avant de ralentir la cadence. Quant à la gestion des finances publiques, elle a durement subi le test de la réalité.

NOTRE BILAN DES 100 PREMIERS JOURS DU GOUVERNEMENT MAROIS, EN PAGES 2 ET 3.



PHOTOMONTAGE LA PRESSE



IMMOBILIER MONTRÉALAIS
MOINS DE VENTES,
MAIS TOUJOURS PLUS
DE CONDOS
PAGE 5



Ben Bernanke,
président
de la Fed

ÉCONOMIE AMÉRICAINE
DES ATTENTES ÉLEVÉES
ENVERS LA FED PAGE 4

PHOTO REUTERS

VOYEZ MAINTENANT, PAYEZ EN 2014!

0 \$ 0 \$ 0 %

Offre d'une durée limitée!

ACOMPTE PAIEMENT INTÉRÊTS

LASIK à partir de **490 \$** par œil* • Consultation GRATUITE : 1 877 768-9888 • lasikmd.com

LASIK MD
VISION



Dr Pierre Demers
M.D., FRCSC
Plus de 40 000 interventions

Dr Avi Wallerstein
M.D., FRCSC
Plus de 50 000 interventions

Dr Mark Cohen
M.D., FRCSC
Plus de 50 000 interventions

* Sous réserve d'approbation de crédit de Services de Santé Québec. Pour être éligible à cette offre, le patient doit être âgé de 18 ans ou plus, avoir une vision corrigée par lentilles de contact ou par lunettes, et ne pas souffrir de diabète, d'hypertension, de grossesse, de prise de médicaments, de tabagisme ou d'alcoolisme. Les conditions d'application de cette offre sont disponibles sur le site www.lasikmd.com. Les autres conditions peuvent s'appliquer.

PAULINE MAROIS 100 JOURS PLUS TARD

LE MONDE
DES AFFAIRES
PEINE À SUIVRE

Les gens d'affaires ont craint le pire au moment du départ canon du gouvernement Marois, qui avait des allures d'improvisation. Les entrepreneurs constatent cependant que l'équipe péquiste au pouvoir a su s'ajuster après avoir entendu les critiques. Bilan d'une rentrée mouvementée, sur le front économique, pour Pauline Marois et ses troupes.



HÉLÈNE BARIL

Après avoir craint le pire, le monde des affaires pousse un grand soupir de soulagement après les 100 premiers jours de pouvoir du gouvernement Marois, mais il le trouve difficile à suivre.

Le recul du gouvernement sur l'impôt rétroactif et son engagement à éliminer le déficit ont en quelque sorte sauvé une relation qui s'annonçait orageuse entre les milieux d'affaires et le nouveau gouvernement. «Le gouvernement a écouté les préoccupations des PME, a dit Martine Hébert, porte-parole pour le Québec de la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI). On a été très contents qu'il recule sur l'impôt rétroactif et l'imposition des dividendes.»

Inquiets de ce qu'ils avaient entendu pendant la campagne électorale, les membres du Conseil du patronat l'ont été encore plus en écoutant les premières déclarations des ministres nouvellement nommés. «Dans le premier mois, le discours renforçait nos craintes», dit Yves-Thomas Dorval, président du Conseil du patronat du Québec (CPQ), en pensant aux changements annoncés à la fiscalité et au régime minier, au gaz de schiste, à la centrale nucléaire Gentilly-2.

Heureusement, selon lui, le retour en Chambre a forcé le gouvernement à prendre conscience de son statut minoritaire et à faire preuve d'un peu plus de pragmatisme. «Il

s'est mis à l'écoute», constate Jean-Thomas Dorval, qui estime que le statut minoritaire du gouvernement a joué en faveur du milieu des affaires.

Les patrons peuvent pousser un soupir de soulagement, dit le président du CPQ, mais il faut quand même constater que le gouvernement Marois a réussi à faire avancer les projets qui lui tiennent à cœur. Un exemple? L'augmentation du fardeau fiscal des plus riches. «Nous, on pense qu'il y a saturation de l'impôt à tous les niveaux de revenus», dit-il.

Difficile à suivre

La nouvelle équipe aux commandes du gouvernement est difficile à suivre, estiment par ailleurs les porte-parole interrogés hier, et pas seulement à cause du rythme d'enfer qu'elle a imposé dès le lendemain des élections.

Les entreprises du secteur du pétrole et du gaz, par exemple, retiennent surtout les déclarations contradictoires de la ministre des Ressources naturelles et de la première ministre Marois sur la question du gaz de schiste.

Finalement, rien n'a changé sur ce front, constate avec soulagement Dave Pepin, vice-président de Junex, la petite entreprise qui détient la plus grande partie des permis d'exploration pétrolière et gazière au Québec. «On attend toujours les résultats de l'évaluation environnementale stratégique», explique-t-il.

Du côté du pétrole, l'ouverture du gouvernement est plus qu'encourageante pour l'industrie, estime M. Pepin. «Les signaux sont assez clairs que le gouvernement veut développer ce secteur



« On pense qu'il y a saturation de l'impôt à tous les niveaux de revenus. »

— Yves-Thomas Dorval, président du Conseil du patronat du Québec



Le déficit budgétaire de Québec sera limité à 1,5 milliard en 2012-2013.

Finances publiques Les coûts de l'équilibre

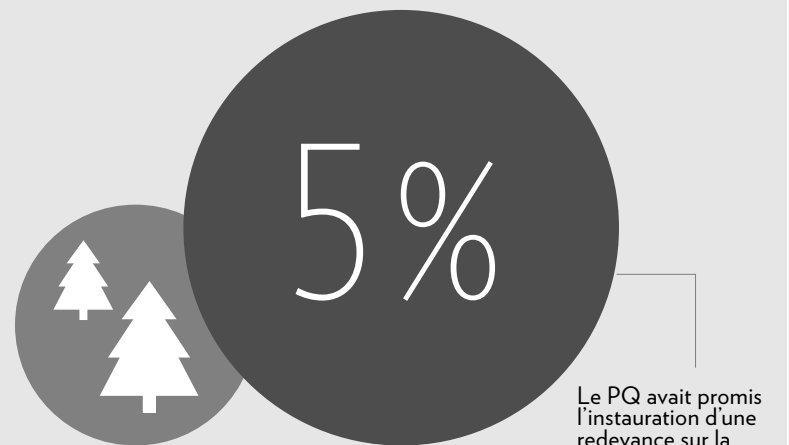
Tant en campagne électorale que dans les jours suivant la prise du pouvoir, l'équipe de Pauline Marois s'est engagée non seulement à maintenir le retour à l'équilibre budgétaire en 2013-2014, mais aussi à contenir le déficit de 2012-2013 à 1,5 milliard, comme l'avait visé le gouvernement libéral au printemps.

Le budget présenté par Nicolas Marceau le mois dernier a reflété cet engagement. Il a aussi précisé que des dépassements de dépenses de plusieurs centaines de millions, jumelés à des recettes moins élevées que prévu en raison d'une croissance économique plus faible, ont été observés.

Le budget Marceau a augmenté les taxes sur l'alcool et le tabac et reconduit la contribution exigée des institutions financières. Cela lui permet de compter sur des revenus nouveaux de 95 millions pour l'exercice en cours.

Le gros de l'effort doit cependant venir du côté des dépenses, dont il faut stopper net la progression. M. Marceau a prévu des dépenses de programmes de 62,6 milliards en 2012-2013, soit la même somme qu'on trouvait dans le budget de Raymond Bachand. S'il y a eu des dépassements de plusieurs centaines de millions durant les huit premiers mois de l'exercice, cela suppose des coupes franches proportionnelles d'ici le 31 mars. C'est ce qu'a annoncé le président du Conseil du Trésor, Stéphane Bédard, la semaine dernière. Comme en matière de revenus, la rétroactivité n'est pas faisable en matière de dépenses. C'est dire que l'hiver sera très difficile dans la plupart des ministères. Au point où les nouvelles compressions exigées pour 2013-2014 afin d'atteindre l'équilibre budgétaire auront presque l'air d'un baume, qu'on pourra étaler sur 12 mois.

— Rudy Le Cours



Le PQ avait promis l'instauration d'une redevance sur la valeur du minerai extrait au Québec. Aucun changement n'a été apporté.

Ressources naturelles Un départ canon, puis le statu quo

Le gouvernement péquiste a commencé son mandat de façon percutante dans le secteur des ressources naturelles. La ministre des Ressources naturelles, Martine Ouellet, a rejeté l'exploitation du gaz de schiste, position par la suite nuancée par Pauline Marois, puis le gouvernement a annoncé la fermeture de la centrale nucléaire Gentilly-2, décision décriée par les intervenants locaux.

Le gouvernement a pris ses distances par rapport au Plan Nord, associé au gouvernement Charest. La ministre Ouellet a appelé à un changement dans la gestion du développement nordique et des relations avec les minières. Elle donne désormais en exemple la renégociation de l'entente pour la route des monts Otish avec la société minière Stornoway, qui hausse la participation de l'entreprise privée.

Le gouvernement Marois a aussi été remarqué par ce qu'il n'a pas fait pendant ces 100 jours. Il a reporté la modification du régime de redevances, sa principale promesse dans le secteur minier. La mesure brillait par son absence dans le budget du 20 novembre et le gouvernement a plutôt annoncé une nouvelle ronde de consultations. L'industrie a poussé un soupir de soulagement, mais les groupes critiques ont été déçus. La Coalition pour que le Québec ait meilleure mine a manifesté son inquiétude devant «l'inaction» du gouvernement Marois, qui n'a toujours pas relancé non plus la réforme de la Loi sur les mines, pourtant discutée depuis trois ans à l'Assemblée nationale. Un nouveau projet de loi devrait être déposé d'ici juin.

Le seul projet de loi en matière de ressources naturelles présenté par le gouvernement concerne la forêt. Il s'agit essentiellement de modalités pour l'application du nouveau régime forestier, le 1^{er} avril 2013.

— Hugo Fontaine

PAULINE MAROIS 100 JOURS PLUS TARD



PHOTOS LA PRESSE CANADIENNE



PHOTO REUTERS

dans une perspective d'enrichissement collectif», dit-il.

Le président des Manufacturiers exportateurs du Québec, Simon Prévost, souligne que le gouvernement n'était pas bien préparé à prendre le pouvoir et qu'il a agi avec trop de précipitation.

« Ça se replace, mais ça a créé un climat de grande incertitude », estime-t-il.

Comme la FCEI et le CPQ, le porte-parole des Manufacturiers et exportateurs du Québec a été rassuré par le discours d'ouverture de Pauline Marois et par le budget qui a suivi.

Ce premier budget axé sur l'augmentation des investissements privés, la croissance des exportations et le

développement de l'innovation est un programme auquel Simon Prévost et les entreprises qu'il représente souscrivent entièrement.

« Je donnerais un A au gouvernement pour sa vision économique, qui nous rejoint, et un D pour la manière dont ça a été livré », résume-t-il.

Toujours inquiets

Même si le gouvernement de Pauline Marois a montré qu'il savait écouter et qu'il n'avait pas peur de reculer, les gens d'affaires restent inquiets pour la suite des choses.

Toute la question du développement des richesses naturelles, par exemple, inquiète au plus haut point

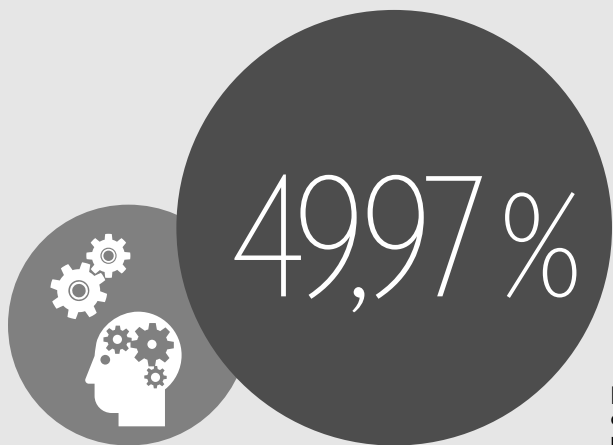
la présidente de la Fédération des chambres de commerce du Québec, Françoise Bertrand. « Ce n'est pas seulement la question des redevances minières, mais toute la question des autorisations », précise-t-elle.

M^{me} Bertrand revient d'une tournée dans les régions qui lui a prouvé à quel point l'incertitude peut paralyser l'économie. « Beaucoup de projets sont sur la glace », assure-t-elle.

Ce dont les entreprises ont le plus besoin, c'est de prévisibilité. Les changements à venir au régime minier, qui venait d'être modifié par le gouvernement précédent, ne font rien pour améliorer le climat, selon elle.

« Je donnerais un A au gouvernement pour sa vision économique, qui nous rejoint, et un D pour la manière dont ça a été livré. »

— Simon Prévost, président des Manufacturiers exportateurs du Québec



Le nouveau taux d'impôt fédéral-provincial sur les revenus de plus de 100 000\$.

Finances personnelles Le PQ a mis de l'eau (et des taxes) dans son vin

Durant la campagne électorale, le Parti québécois avait promis d'abolir la contribution santé, jugée « régressive » parce que tous les adultes devaient verser 200 \$, peu importe leurs revenus. Pour compenser la perte de revenus, Pauline Marois voulait augmenter les impôts des plus riches à 31%, ce qui aurait porté le taux combiné fédéral-provincial à 55,2% au-delà de 250 000 \$.

Mais une fois élu, le nouveau ministre des Finances, Nicolas Marceau, a soulevé un concert de protestations en dévoilant que la hausse d'impôt serait applicable à l'année 2012 presque entièrement écoulee. Une hausse rétroactive, en quelque sorte. Le gouvernement minoritaire a dû mettre de l'eau dans son vin... qu'il a d'ailleurs décidé de taxer davantage, tout comme la cigarette.

Finalement, l'augmentation d'impôt ne s'appliquera qu'à partir de 2013. Et la hausse sera de 1,75 point de pourcentage, au lieu de 7 points. Dès l'an prochain, les hauts salariés verront leur taux d'imposition passer de 24% à 25,75% sur les revenus excédant 100 000 \$. En tenant compte de l'impôt fédéral, leur taux d'imposition maximal atteindra 49,97%, juste sous le seuil psychologique de 50%.

Mais le PQ a dû renoncer à l'abolition complète de la taxe santé. Il a plutôt choisi de la rendre plus progressive. Pour les gens qui gagnent moins de 42 000 \$, la taxe baissera de 200 \$ à 100 \$. Pour ceux qui gagnent entre 130 000 \$ et 150 000 \$, elle s'élèvera à entre 200 \$ et 1000 \$. Par la bande, ceux-ci se retrouveront donc avec un taux d'imposition marginal de 54%.

Pour la classe moyenne, c'est le statu quo : la taxe restera à 200 \$. Prix de consolation : les familles moyennes du nouveau crédit d'impôt pour les activités des enfants (100 \$ maximum par année). Et la hausse du tarif de l'électricité (environ 120 \$ par année) sera moins élevée que prévu par l'ancien gouvernement.

— Stéphanie Grammond



Aucun projet spécifique n'a encore été annoncé pour la métropole.

Régions Rien pour Montréal

À quoi ça sert d'avoir un ministre responsable de Montréal s'il n'a ni programme ni projet à faire avancer ? Le premier budget du gouvernement Marois a été remarqué pour son absence totale de préoccupation envers la métropole québécoise. « Nous regrettons que le ministre soit demeuré muet sur la place stratégique qu'occupe la métropole dans le développement économique de l'ensemble du Québec », a déploré le président de la chambre de commerce du Montréal métropolitain, Michel Leblanc, après avoir pris connaissance du budget déposé par Nicolas Marceau.

En fait, plusieurs mesures de restriction budgétaire risquent de faire mal à Montréal, plutôt que de l'aider à résoudre ses problèmes. Ainsi, la réduction du budget consacré aux infrastructures, qui passe de 12 à 10,5 milliards, aura des impacts négatifs à Montréal, où les besoins sont les plus criants, a déploré le maire par intérim, Michael Applebaum.

Hier, le ministre responsable de la métropole, Jean-François Lisée, a expliqué devant la tribune du Regroupement des jeunes chambres de commerce pourquoi il était, selon ses mots, « montréal-optimiste ». Il y a été question de transports collectifs, de nouvelles vocations à découvrir pour les grands hôpitaux désertés comme le Royal Victoria et le CHUM, du 375^e anniversaire de la ville qui sera célébré en 2017, mais pas d'un plan d'ensemble que le milieu réclame à cors et à cris.

— Hélène Baril

LA PRESSE AFFAIRES

Nouvelle initiative attendue de la Fed



RUDY LE COURS
ANALYSE

Au terme de sa dernière réunion de l'année, demain, le Comité de politique monétaire de la Réserve fédérale américaine fera plusieurs annonces qui suscitent déjà beaucoup de conjectures.

La banque centrale dirigée par Ben S. Bernanke doit démontrer sa capacité à stimuler davantage une expansion encore molle. Elle doit en même temps se garder des munitions fraîches pour

Chaque initiative assèche la rentabilité de l'épargne.»

M. Aubry doute de l'efficacité réelle des récentes annonces de la Fed, mais il croit qu'il y en aura de nouvelles.

Que mettra-t-elle en place pour prendre le relais de l'opération Twist (OT) qui vient à terme à la fin du mois? L'OT, rappelons-le, consiste à troquer à raison de 45 milliards par mois des obligations du Trésor de courte échéance contre d'autres de plus longue. Son objectif est d'infléchir les taux d'intérêt à long terme afin de diminuer les coûts d'emprunt des petites entreprises et des ménages désireux d'acheter une maison.

Depuis le début de l'OT, plus de 660 milliards d'obligations ont ainsi été échangées.

Ménages et entreprises dans la ligne de mire

Plusieurs économistes spéculent sur la volonté de la Fed de remplacer l'OT par une quatrième ronde de DQ de même ampleur que l'OT, visant à acheter la dette américaine sur les marchés primaire et secondaire.

D'autres se rangent plutôt derrière l'opinion du président de la Fed de Saint Louis, James Bullard, selon qui monétiser à hauteur de 25 milliards par mois aurait le même effet que l'OT.

Il reste aussi à voir si la durée de la nouvelle DQ sera précisée ou indéterminée comme la troisième DQ.

On peut se demander si le jeu en vaut la chandelle. Comme le note Michael Gregory, économiste principal chez BMO Marchés des capitaux, «les dépenses de consommation sont faibles tandis que les investissements des entreprises ont diminué au troisième trimestre» malgré les torrents de liquidités émis par la Fed.

La conférence de presse que donnera M. Bernanke permettra aussi de jauger où se dirige la Fed. Elle suivra la publication de la mise à jour de ses prévisions économiques. En septembre, elles avaient été révisées à la baisse avec une projection de croissance de 2,5 % à 3,0 % l'an prochain et de 3,0 % à 3,8 % pour 2014 et 2015.

Chômage

La Fed prévoyait aussi que le taux de chômage allait se situer dans la fourchette de 7,6 % à 7,9 %, l'automne

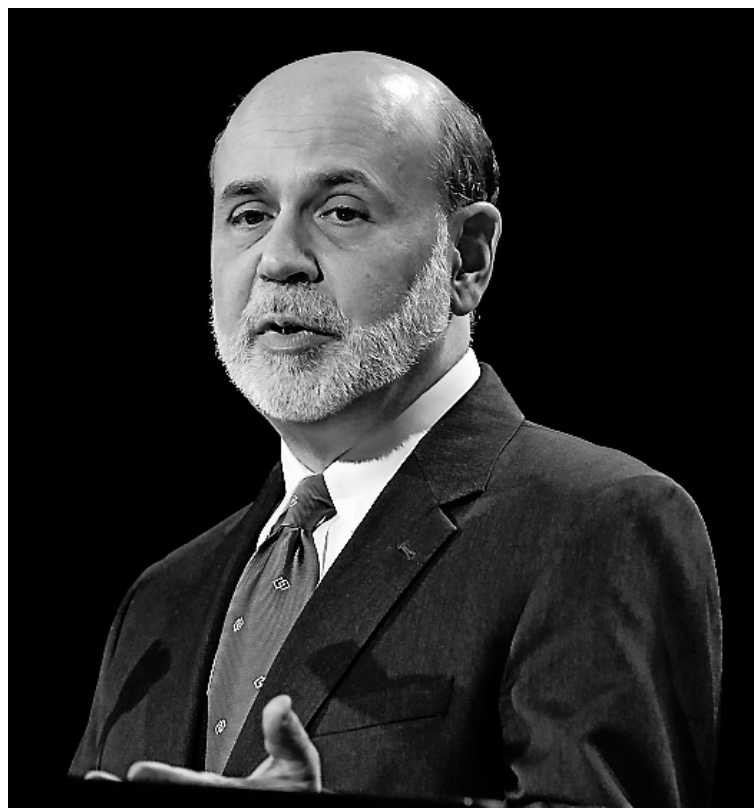


PHOTO BRENDAN McDERMID, ARCHIVES REUTERS
Ben Bernanke, directeur de la Réserve fédérale américaine, suscite des attentes énormes en raison de la reprise économique incertaine aux États-Unis.

prochain. Le mois dernier, il s'élevait à 7,7 %. Ce chiffre cache toutefois une réalité plus sombre: le taux d'emploi n'est que de 58,7 %.

Par le passé, M. Bernanke a précisé que la Fed allait peut-être fixer des cibles en matière de chômage comme elle en a une pour l'inflation, soit 2 %.

Si tel est le cas, le taux de chômage est un mauvais indicateur. Il peut diminuer soit parce que les embauches sont nombreuses, soit parce que beaucoup de chercheurs d'emploi

se découragent et quittent les rangs de la population active. C'est précisément ce qui explique pourquoi le taux est passé de 7,9 % à 7,7 % le mois dernier.

Les membres du Comité monétaire vont aussi chacun indiquer quand ils prévoient qu'un premier tour de vis sera donné au taux directeur, qui oscille dans une fourchette de 0 % à 0,25 % depuis décembre 2008. En septembre, le résultat moyen donnait début 2015. Ce pourrait de nouveau être retardé.

«Les dépenses de consommation sont faibles tandis que les investissements des entreprises ont diminué au troisième trimestre» malgré les torrents de liquidités émis par la Fed, note Michael Gregory, économiste principal chez BMO Marchés des capitaux.

faire face aux conséquences du compromis qui sera ou ne sera pas forgé par le Congrès afin de contenir de manière crédible et durable le déficit budgétaire et l'augmentation de la dette fédérale.

«Plus la Fed dit qu'elle peut en faire, plus elle retarde la résolution du problème budgétaire, fait remarquer Jean-Pierre Aubry, économiste et fellow associé au CIRANO.

L'OT ne consiste pas à imprimer de l'argent, comme le fait par exemple la troisième ronde de détente quantitative (DQ) annoncée en septembre. Celle-ci consiste à acheter des créances adossées à des prêts hypothécaires émises par les endosseurs de prêts Freddy Mac et Fannie Mae. Le rythme des achats est de 40 milliards par mois pendant une période indéterminée.

Coup de pouce de 18 millions pour Coveo

La jeune entreprise de Québec prête à vendre ses logiciels partout dans le monde

PHILIPPE MERCURE

Prendre des entreprises technologiques prometteuses, puis mettre la pédale au plancher pour les faire grandir à toute vitesse: c'est la spécialité de Louis Têtu, un entrepreneur en série de Québec qui tente de refaire le coup avec son nouveau bébé, Coveo.

M. Têtu a annoncé hier avoir trouvé du carburant pour propulser Coveo en vitesse supérieure. Un groupe d'investisseurs mené par le fonds Tandem Expansion, de Charles Sirois, injecte 18 millions dans cette entreprise de

100 employés qui conçoit des logiciels pour les entreprises.

«On a développé notre technologie, on l'a mise en marché, et actuellement on voit une explosion de la demande. On

Coveo conçoit des moteurs de recherche à la Google, mais destinés aux entreprises.

lance donc une expansion commerciale dans le monde entier», dit M. Têtu, chef de la direction de Coveo.

Le fonds montréalais Propulsion Ventures, la

Banque de développement du Canada et le Fonds de solidarité FTQ participent aussi à cette ronde de financement.

Louis Têtu est notamment connu pour avoir piloté la

croissance d'une autre société de Québec, Taleo, qui a été achetée en février dernier pour près de 2 milliards US par le géant Oracle. «Ça fait 25 ans qu'on fait grandir des entreprises de logiciel. C'est tout ce qu'on sait faire. On est des *one trick ponies*», lance M. Têtu, qui est entouré chez Coveo de plusieurs anciens de Taleo et de Copernic, ancien moteur de recherche québécois dont Coveo est issue.

Selon lui, le potentiel de Coveo pourrait être encore plus grand que celui de Taleo. Coveo conçoit des moteurs de recherche à la Google, mais destinés aux entreprises. Ils permettent de retrouver les informations éparpillées dans les dizaines de systèmes différents que comptent les entreprises

d'aujourd'hui, des boîtes de courriels aux bases de données en passant par les logiciels de gestion et les réseaux sociaux.

«Les entreprises font face à une explosion des données qu'elles doivent gérer. Ces données sont de plus en plus diverses, nombreuses et fragmentées», explique M. Têtu. La plateforme a déjà été installée 700 fois chez des clients comme CAE, SNC-Lavalin et Bombardier.

Coveo a aussi mis au point des outils qui permettent de modifier ce qui est affiché sur une page web en fonction du profil de l'internaute qui la visite.

AFFAIRES 700

715 FINANCEMENT

ACE MORTGAGE CORP
Hypothèque multi-familiale,
commerciale, industrielle
Appelez A. Bloom
514-731-8585 Depuis 1959

ArgentDirect.com Prêt de 500\$+ en 1h
Sans enquête de crédit *1-888-374-5777*

2, 3, 5 ou 10 jours de répit
Services de répit Emergo - Autisme et autres T.E.D.
514.931.2882
www.servicesderepitemergo.com

PROMOTION DU TEMPS DES FÊTES
JUSQU'À 50% DE RÉDUCTION

Maintenant ouvert le dimanche pour le mois de décembre midi à 17h

BOUTIQUE italmoda
6873, Plaza St-Hubert - Montréal
514 276-1360

Les États-Unis « premiers entre les puissants » en 2030

AGENCE FRANCE-PRESSE

WASHINGTON — Les États-Unis resteront « premiers entre les puissants » en 2030 grâce à leur leadership dans de nombreux domaines, malgré l'avènement de la Chine au rang de première puissance économique dans un monde marqué par l'explosion de la demande en ressources naturelles, selon une étude.

Pour sa première publication depuis quatre ans, le Conseil national du renseignement américain (CNRE),

auteur de cette étude, estime que la Chine dépassera les États-Unis sur le plan économique dans les années 2020, ce qui rejoint l'analyse avancée par plusieurs autres études indépendantes.

Cependant, les États-Unis devraient rester incontournables d'ici deux décennies grâce à leurs interventions dans les conflits internationaux, à leurs prouesses technologiques ou à leur pouvoir d'attraction.

«Les États-Unis resteront vraisemblablement

« premiers entre les puissants » en 2030 grâce à leur prééminence dans de nombreux domaines, à l'héritage de leur rôle de leader », indique le rapport de 137 pages rédigé par le CNRE, organe du renseignement américain chargé de mener des études stratégiques à moyen et long terme.

Malgré tout, note le rapport, l'ascendance américaine sur la politique internationale mondiale, qui avait débuté en 1945, est en nette perte de vitesse avec l'avènement rapide d'autres pays.

Le rapport met aussi en avant le fait que les économies asiatiques surpasseront les économies d'Amérique du Nord et d'Europe combinées en 2030.

À L'AGENDA

PREVISIONS REEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI

Commerce de gros oct.: **0,4%**
(É.-U.) sept.: **1,1%**

Dollar General BPA 3T: **60 cUS**

VENDREDI 14 DÉCEMBRE

Ind. des prix à la consommation (É.-U.) nov.: **-0,2%**
oct.: **0,1%**

Ventes manufacturières (Can.) oct.: **-0,5%**
sept.: **0,4%**

DEMAIN

Prix des importations nov.: **-0,5%**
(É.-U.) oct.: **0,5%**

Costco BPA 1T: **93 cUS**

Whistler Blackcomb BPA 4T: **-19 c**

LUNDI 17 DÉCEMBRE

Ind. Empire manufacturier (É.-U.) déc.: **1,70**
nov.: **-5,22**

Patheon BPA 4T: **-3 c**

JEUDI 13 DÉCEMBRE

Ventes au détail nov.: **0,3%**
(É.-U.) oct.: **-0,1%**

Empire BPA 3T: **1,26 \$**

Pier 1 Imports BPA 3T: **24 cUS**

MARDI 18 DÉCEMBRE

Nordion BPA 4T: **26 c**

Oracle BPA 2T: **61 cUS**

Source: Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresse.ca

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

	6			2				
		2					8	7
8		9						
		6	7					4
				5		8	3	
4	5			3			2	6
2				6				
6			1		4	3	5	
5						4		

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

2	7	6	8	5	9	1	4	3
9	1	5	3	2	4	8	7	6
3	4	8	1	7	6	2	9	5
1	2	9	4	6	7	3	5	8
7	8	4	2	3	5	9	6	1
5	6	3	9	1	8	4	2	7
6	3	1	7	9	2	5	8	4
4	5	2	6	8	1	7	3	9
8	9	7	5	4	3	6	1	2

Niveau de difficulté: MOYEN

2463

Par Fabien Savary 2462

LA PRESSE AFFAIRES SECTEUR IMMOBILIER

Condos Baisse des ventes, construction soutenue

Un cocktail « inquiétant », selon Desjardins

MAXIME BERGERON

La revente de condos a beau avoir fléchi de 20 % en novembre à Montréal, la construction ne ralentit pas. Les mises en chantier sont même reparties à la hausse, un cocktail « inquiétant » qui laisse présager des surplus sur le marché l'an prochain, selon Desjardins.

« La demande de copropriétés est fortement à la baisse, mais ça tarde à se transmettre dans le neuf et ça m'inquiète un peu, a indiqué Hélène Bégin, économiste principale de Desjardins, en entrevue à *La Presse Affaires*. Je serais plus à l'aise de voir des mises en chantier fléchir graduellement. »

Selon la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), la tendance globale des mises en chantier s'est accélérée dans le Grand Montréal le mois dernier. En rythme annualisé, elles sont passées de 21 415 en octobre à 24 146 en novembre pour l'ensemble des types de propriétés, a indiqué hier l'organisme.

Les mises en chantier de condos ont pour leur part augmenté en nombre réel dans l'île de Montréal. Ainsi, 668 nouvelles copropriétés ont été entamées le mois dernier, comparativement à 572 en novembre 2011.

« Je pense qu'il y a peut-être un excès de confiance

de la part des promoteurs, qui se disent: la vague est là et on en profite », a résumé Hélène Bégin.

Revirement rapide

Le marché de la copropriété a connu un revirement marqué depuis le printemps à Montréal – comme dans plusieurs grandes villes canadiennes. Les ventes avaient commencé à fléchir en juin, avant d'être plombées par les nouvelles règles hypothécaires plus strictes édictées en juillet par Ottawa. Celles-ci ont notamment entraîné

Ayotte, président de la firme immobilière Via Capitale.

Qu'à cela ne tienne, de nouveaux projets sont encore annoncés presque chaque semaine. Samcon a par exemple obtenu la semaine dernière l'approbation préliminaire pour bâtir une tour de 20 étages en lisière du Vieux-Montréal. Le promoteur Prével vient aussi d'acquiescer un immense terrain de stationnement dans le Vieux-Montréal pour ériger jusqu'à 900 copropriétés, a appris *La Presse Affaires* (voir autre texte).

de ciblage très pointue pour bien viser notre clientèle. »

Certains projets du centre-ville se sont vendus à une vitesse fulgurante cet automne, comme la Tour des Canadiens. D'autres peinent depuis plusieurs mois à atteindre le seuil de pré-vente requis pour lancer la construction.

Et les prix ?

Pour l'heure, le prix médian des condos – et de tous les types de propriétés – se maintient à Montréal. Leur valeur de revente a grimpé de 6 % en novembre dans la région métropolitaine (à 240 000 \$), selon les données de la chambre immobilière.

L'économiste Hélène Bégin ne craint pas une baisse généralisée des prix à Montréal, mais elle signale qu'ils pourraient reculer de 5 % au centre-ville l'an prochain en raison de la très forte construction.

À l'échelle canadienne, le nombre désaisonnalisé et annualisé de mises en chantier a quelque peu fléchi le mois dernier, à 196 125 unités (-4 %), indique la SCHL. Il a cependant bondi de 13,4 % au Québec.

« On a de la difficulté au Québec, depuis quelques mois, à voir un mouvement clair des mises en chantier, s'est inquiétée Hélène Bégin. C'est un mouvement en dents de scie, mais ça tarde à ralentir de façon plus convaincante. »

LA TRAJECTOIRE DES VENTES À MONTRÉAL EN 2012

Janvier	+1%
Février	+9%
Mars	+4%
Avril	+16%
Mai	+13%
Juin	+1%
Juillet	+3%
Août	-7%
Septembre	-17%
Octobre	-7%
Novembre	-19%

Données pour le Grand Montréal, tous types de propriétés confondus, variation en % sur un an. Source: CIGM

L'économiste principale de Desjardins, Hélène Bégin, ne craint pas une baisse généralisée des prix à Montréal dans le condo, mais elle signale qu'ils pourraient reculer de 5 % au centre-ville l'an prochain en raison de la très forte construction.

l'abolition des prêts étalés sur 30 ans.

Le marché montréalais de la copropriété est ainsi passé d'un mois de mai record, avec 1484 transactions, à un mois de novembre en forte baisse (816 reventes). Au même moment, le nombre d'appartements à vendre affiche une progression de 23 % sur un an.

« Sur le terrain, à peu près toutes les données ont ralenti par rapport au début de l'année », a confirmé Nicolas

Jacques Vincent, coprésident du Groupe Prével, reconnaît néanmoins que la dynamique du marché a changé. Et qu'il devra s'adapter en conséquence.

« C'est clair qu'on joue de prudence, a-t-il dit hier. Quelqu'un qui dirait que c'est *business as usual*, ce n'est pas vrai. Le marché se resserre, mais on reste très confiants, car on pense qu'on a un emplacement stratégique, et on va pousser encore plus loin notre technique

VIEUX-MONTRÉAL

Un grand stationnement disparaîtra

EXCLUSIF

MAXIME BERGERON

Le promoteur Prével vient d'acheter un des plus vastes terrains de stationnement à ciel ouvert du centre-ville en vue d'y ériger jusqu'à 900 condos au cours des prochaines années.

Le groupe a mis la main sur le terrain situé entre les rues William et Saint-Paul, tout juste à l'ouest de McGill, en lisière du Vieux-Montréal. « Ça faisait plusieurs années qu'on avait l'œil dessus », a indiqué Jacques Vincent, coprésident de Prével.

M. Vincent refuse de divulguer la somme payée pour le lot, qui se compte en « millions ». Le vendeur est un consortium d'hommes d'affaires de Turin, en Italie, a-t-il dit.

À l'heure actuelle, le terrain compte environ 400 places de stationnement. Prével prévoit y ériger entre 600 et 900 copropriétés au cours des prochaines années.

Jacques Vincent reconnaît toutefois que le marché immobilier a ralenti et il prévoit y construire son projet avec la plus

grande prudence. « Personne ne va cacher que le marché se resserre, a-t-il dit à *La Presse Affaires*. C'est un assez grand terrain, on va le développer îlot par îlot. On ne sait pas encore combien d'unités on va mettre par îlot. »

Le comité consultatif d'urbanisme de l'arrondissement de Ville-Marie a publié un avis favorable à ce projet de 140 millions de dollars, qui prévoit un ensemble d'immeubles de 6 à 14 étages et un maximum de 927 appartements.

Prével a commencé la construction de son bureau de présentation et aimerait lancer les ventes en mars prochain. L'entreprise entend consulter les acheteurs potentiels d'ici là pour déterminer avec précision les caractéristiques de son nouveau projet, appelé 21^e Arrondissement.

Ce projet de Prével s'inscrit dans la politique de densification du centre-ville adoptée en 2007 par la Ville de Montréal. Les deux tiers des 30 terrains vacants illégaux désignés à l'époque ont été comblés, a indiqué hier Anik De Repentigny, porte-parole de l'arrondissement de Ville-Marie.

BANQUE NATIONALE

AVIS DE DIVIDENDES

Avis est par les présentes donné que les dividendes suivants sur les actions en circulation de la Banque Nationale du Canada, lesquels constituent des dividendes déterminés en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada), ont été déclarés par le conseil d'administration et seront payables aux dates indiquées ci-dessous :

Le 15 janvier 2013

Aux détenteurs d'actions privilégiées de premier rang, série 15 inscrits dans les registres de la Banque le 15 janvier 2013 un dividende de 0,24442 \$ l'action.

Le 1^{er} février 2013

Aux actionnaires inscrits dans les registres de la Banque à la fermeture des bureaux le 27 décembre 2012 :

- un dividende de 0,83 \$ l'action sur les actions ordinaires.

Le 15 février 2013

Aux actionnaires inscrits dans les registres de la Banque à la fermeture des bureaux le 11 janvier 2013 :

- un dividende de 0,303125 \$ l'action sur les actions privilégiées de premier rang, série 16;
- un dividende de 0,375 \$ l'action sur les actions privilégiées de premier rang, série 20;
- un dividende de 0,33594 \$ l'action sur les actions privilégiées de premier rang, série 21;
- un dividende de 0,4125 \$ l'action sur les actions privilégiées de premier rang, série 24;
- un dividende de 0,4125 \$ l'action sur les actions privilégiées de premier rang, série 26;
- un dividende de 0,2603 \$ l'action sur les actions privilégiées de premier rang, série 28.

Par ordre du conseil d'administration,

Linda Caty
Vice-présidente et secrétaire corporatif
Montréal (Québec)

Le 6 décembre 2012



À LA CONQUÊTE DE LA PERFECTION.

Événement

un mois de

décembre inoubliable

LEXUS

L'ÉVÉNEMENT DE L'ANNÉE SE TERMINE LE 31 DÉCEMBRE.

GS



GS 350 2013

**Groupe F Sport illustré

La toute nouvelle série GS 2013
Prix total de : 56 995 \$* Taxes et immatriculation en sus

Location ou financement jusqu'à 48 mois à	3,8%*
-------------------------------------------	-------

Moteur V6 de 3,5 litres et 306 chevaux • Boîte de vitesses automatique à 6 rapports • Écran d'affichage à haute résolution de 12,3 po en option • Système d'assistance à la vision nocturne de Lexus en option • Groupe F Sport en option




RX



RX F SPORT 2013

**Groupe F Sport illustré

La nouvelle série RX 2013
Prix total de : 47 045 \$* Taxes et immatriculation en sus

Versement mensuel à la location de	2,5%*
------------------------------------	-------

Acumule 5 000 \$* 2 500 \$* 0 \$* | Versement mensuel à la location de 510 \$* 565 \$* 620 \$* | Location ou financement de 48 mois à 2,5%*

Le groupe F Sport avec équipement en option comprend : Moteur V6 de 3,5 litres • 10 coussins gonflables – un record dans sa catégorie • Boîte de vitesses automatique à 8 rapports et suspension sport




MENSUALITÉS À NOS FRAIS SUR MODELES SÉLECTIONNÉS*

NOTRE ÉVÉNEMENT LE PLUS IMPORTANT DE L'ANNÉE

FAIBLES TAUX DE LOCATION ET DE FINANCEMENT*

CONCESSIONNAIRES DE LA RÉGION DE MONTRÉAL

 SPINELLI LEXUS POINTE-CLAIRE spinellilexus.com POINTE-CLAIRE 514 694-0771-1877 694-0771	 PARK AVENUE LEXUS SAINTE-JULIE lexussaintejulie.com SAINTE-JULIE 450 922-1833	 LEXUS LAVAL lexuslaval.ca LAVAL 450 686-2710 • 1800 625-3987
 SPINELLI LEXUS LACHINE spinellilexus.com LACHINE 514 634-7171 • 1800 352-6111	 GABRIEL LEXUS lexusgabriel.com SAINT-LAURENT 514 747-7777	 PRESTIGE LEXUS lexusprestige.com BROSSARD 450 923-7777

* L'offre de mensualités à nos frais s'applique uniquement à la location des modèles CT 200h 2012 et LS 250/350 2012 sélectionnés. Consultez votre concessionnaire Lexus pour connaître tous les détails. ** Le prix total de Lexus du modèle neuf GS 350 sfx-A-2013/RX 350 sfx-A-2013 est de 56 995 \$/47 045 \$ - Groupe F Sport GS 350 2013 illustré: 61 795 \$ - Groupe F Sport RX 350 2013 illustré: 59 995 \$. Le prix total de Lexus comprend les frais de transport et de préparation (1995 \$), la taxe sur le climatiseur (100 \$) et les incitatifs. Taxes, immatriculation, assurances et droits sur les pneus neufs (15 \$) en sus. Le taux de location/financement de 3,8 % est offert sur tous les modèles Lexus GS 350 2013. Le taux de location/financement de 2,5 % est offert sur tous les modèles Lexus RX 350 2013. * Exemple de location pour un modèle GS 350 AWD sfx-A-2013 et basé sur un terme de 48 mois au taux d'intérêt annuel de 3,8 % et le prix total de Lexus de 56 995 \$: le paiement mensuel est de 802 \$ avec acompte de 0 \$ ou échange équivalent, aucun dépôt de garantie et premier paiement mensuel exigible au début du contrat de location; l'obligation totale est de 38 490 \$; taxes, immatriculation, assurances et droits sur les pneus neufs (15 \$) en sus; kilométrage limité à 80 000, des frais de 0,20 \$ pour chaque kilomètre excédentaire s'appliquent. ** Exemple de financement comprenant les taxes pour un modèle GS 350 AWD sfx-A-2013 et basé sur un terme de 48 mois au taux d'intérêt annuel de 2,5 % et le prix total de Lexus de 56 995 \$: le coût de l'emprunt est de 2 806 \$ pour une obligation totale de 56 896 \$; immatriculation, assurances et droits sur les pneus neufs (15 \$) en sus. Les concessionnaires Lexus sont libres d'établir leurs propres prix à leur discrétion. Les offres sont d'une durée limitée et sont valides uniquement pour les clients au détail admissibles chez les concessionnaires Lexus participants. Une commande ou un échange entre concessionnaires peut être nécessaire. Les offres peuvent être modifiées sans préavis. Les offres expirent à la fin du mois, sauf en cas de prolongation ou de révision. Consultez votre concessionnaire Lexus pour connaître tous les détails.



PORTFOLIO

PRIX DES CONSEILLERS JURIDIQUES

PRIX D'EXCELLENCE EN DROIT

Cinq conseillers juridiques récompensés pour leurs réalisations



MARTIN BEAUSÉJOUR
COLLABORATION SPÉCIALE

La 5^e présentation des Prix des conseillers juridiques du Québec a eu lieu le mois dernier, à l'hôtel Omni Mont-Royal. Lors de cette soirée, cinq membres du Barreau qui pratiquent en entreprise ont été

honorés devant près de 300 personnes de la communauté juridique montréalaise.

« Cette soirée nous permet de mettre sous les projecteurs des collègues qui travaillent en entreprise. Ces derniers réalisent de grandes choses, mais bien souvent, ils restent dans l'ombre », souligne M^{me} Dominique Tardif, directrice du bureau montréalais de ZSA, une firme de recrutement juridique qui présente l'événement.

De plus en plus d'avocats préfèrent travailler en entreprise plutôt qu'en pratique privée. « Depuis les

10 dernières années, c'est un phénomène en croissance », remarque M^{me} Tardif.

Tous les deux ans

Cette année, une soixantaine de candidatures ont été soumises au comité consultatif. Ce dernier était constitué de 15 avocats, principalement issus de pratiques privées. « On y trouvait plusieurs grosses pointures », précise la directrice.

Après une longue période de délibération, les membres du jury ont choisi 19 finalistes, puis nommé 5 gagnants.

Ils se retrouvent dans les catégories suivantes : Chef des affaires juridiques de l'année; Conseiller juridique d'avenir; Conseiller juridique – service juridique de petite ou moyenne taille; et Accomplissement, stratégie d'affaires.

« Il y a aussi la catégorie hommage, ou Réalisation exceptionnelle, qui souligne une carrière extraordinaire », précise M^{me} Tardif.

Cette soirée, biennale, est le seul événement québécois de remise de prix s'adressant à la communauté des avocats en entreprise.



PHOTO EDOUARD PLANTE-FRÉCHETTE, LA PRESSE
Benoît Dubé, vice-président exécutif et avocat en chef chez CGI.

CHRISTIAN DUBÉ
CHEF DES AFFAIRES JURIDIQUES DE L'ANNÉE

La plus imposante transaction de CGI

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

Londres, début de 2012. Débarqué de l'avion, Benoît Dubé entreprend de visiter les différents cabinets de l'endroit. L'enjeu est d'importance: trouver un partenaire local pour mener à bien une transaction d'envergure. Une affaire de 2,8 milliards de dollars.

Le vice-président exécutif et avocat en chef du Groupe CGI se souvient encore très bien de ce séjour en sol britannique. « J'ai fait le tour des bureaux d'avocats pour me présenter et expliquer ce qu'on recherchait, raconte-t-il. On a finalement choisi Sullivan & Cromwell, une boîte spécialisée dans les fusions et acquisitions dont on aimait l'approche. »

« On est rapidement devenu leur priorité », dit-il.

Quelques semaines plus tard, le 31 mai, l'entreprise montréalaise de services informatiques a déposé sur la table une offre d'acquisition amicale aux actionnaires de son vis-à-vis britannique Logica. Une proposition qui a été acceptée le 20 août suivant.

« Tout s'est passé exactement comme on le souhaitait », souligne Benoît Dubé, satisfait.

Cette acquisition est la plus imposante de l'histoire de CGI. En effet, le mariage des deux entreprises

fait plus que doubler son nombre d'employés, qui passe de 31 000 à 72 000.

« On était déjà un acteur important dans notre domaine, et maintenant on devient le sixième au monde, avec des opérations un peu partout », indique l'avocat en chef du Groupe CGI.

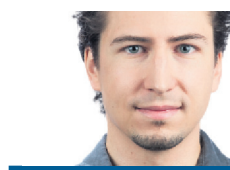
Pour souligner cette acquisition d'envergure, Benoît Dubé s'est vu remettre le titre de chef des affaires juridiques de l'année à l'occasion de la remise des Prix des conseillers juridiques du Québec.

Selon lui, le prix souligne le bon travail de tous les membres de son équipe. « C'est un peu comme gagner la Coupe Stanley, explique-t-il. Le capitaine de l'équipe va chercher le trophée devant tout le monde, mais en fait, c'est tout le travail de l'équipe qu'on reconnaît. »

Pour l'année qui vient, cette équipe s'affaira essentiellement à intégrer les activités de Logica à celles de CGI. Selon Benoît Dubé, il serait surprenant que l'entreprise montréalaise procède à un coup d'éclat d'une telle importance. « Faire le travail lié à une acquisition, c'est très intense, dit-il. Maintenant, on travaille à l'intégration, et c'est un processus assez long qui va durer quelques années. »

PASCAL HURTUBISE
CONSEILLER JURIDIQUE D'AVENIR

À l'assaut d'investissements étrangers pour Boralex



MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

Attirer des investissements de centaines de millions de dollars représentait l'année dernière une mission loin d'être aisée. Pendant que la planète économique voyait l'Europe et les États-Unis vaciller, une équipe d'avocats montréalais y est quand même parvenue. Un exploit de 750 millions de dollars auquel a contribué le jeune expert en droit Pascal Hurtubise, de Boralex.

Ce directeur des affaires juridiques a fait la navette entre le Québec, les États-Unis et l'Allemagne maintes fois en 2011 pour négocier, avec de grands argentiers, les conditions de financement du parc éolien de la Seigneurie de Beauré, le plus grand en développement au Québec.

« Ça a été tout un défi, se rappelle-t-il. On cherchait à former un consortium de prêteurs étrangers à un moment où tout le monde était frileux. »

Après six mois de représentations et de séances de négociations, il

scelle en novembre 2011 une entente de financement avec une dizaine de groupes financiers, notamment la Deutsche Bank, la Banque de Tokyo et la Caisse de dépôt et placement du Québec. Une étape incontournable au développement du parc éolien dont l'inauguration est prévue en décembre 2013.

Mais il n'y a pas que les projets de centaines de millions qui animent l'avocat de 33 ans. « Plus récemment, il y a aussi eu des projets plus petits qui ont demandé tout autant d'efforts, souligne-t-il. Il faut travailler avec la même passion, peu importe la taille du dossier: les projets de 5 à 10 millions peuvent être tout aussi complexes. »

Finaliste déjà en 2010 pour le même prix, l'avocat de Boralex a remporté cette année le titre de conseiller juridique d'avenir. Un prix qu'il s'est empressé de partager avec tous les membres de son équipe tout en remerciant l'entreprise où il travaille.

« C'est un honneur d'être reconnu par ses pairs, dit-il. Plusieurs projets de grande qualité ont vu le jour au cours des dernières années chez Boralex, et ils ont attiré par ricochet les réflecteurs sur les gens qui y ont travaillé. »



PHOTO OLIVIER PONTBRIAND, LA PRESSE
Pascal Hurtubise, directeur des affaires juridiques chez Boralex.

PORTFOLIO PRIX DES CONSEILLERS JURIDIQUES



PHOTO O. PONTBRIAND, LA PRESSE

Pierre Préfontaine, premier vice-président de CSL.

PIERRE PRÉFONTAINE
PRIX RÉALISATION EXCEPTIONNELLE

Le Baie St. Paul arrive à Montréal

MARTIN BEAUSÉJOUR
COLLABORATION SPÉCIALE

Le *Baie St. Paul*, premier de quatre nouveaux laquiers autodéchargeurs, vient d'arriver dans le port de Montréal.

Le nouveau bâtiment, en provenance de la Chine, a transité par le canal de Panama avant d'atteindre Montréal, ce qui marque la fin de son voyage inaugural. « C'est notre premier nouveau navire pour le secteur des Grands Lacs depuis 1985 », indique Pierre Préfontaine, premier vice-président du Groupe CSL.

Son efficacité opérationnelle et le caractère novateur de sa conception ont d'ailleurs valu au *Baie St. Paul* le prix du vraquier de l'année 2012, lors du gala de

l'International Bulk Journal. « L'événement s'est tenu à Hambourg, en Allemagne, le 19 novembre », précise l'avocat au service de CSL depuis 36 ans.

Pierre Préfontaine a lui aussi été récompensé récemment. Il a obtenu le prix Réalisation exceptionnelle lors de la soirée des Prix des conseillers juridiques 2012.

Membre du Barreau du Québec depuis 1975, M. Préfontaine est diplômé en droit de l'Université McGill. Il s'est joint au Groupe CSL, en 1976, à titre de secrétaire adjoint. « À cette époque, il était plus rare de voir des avocats se joindre à des entreprises », souligne-t-il. M. Préfontaine a été nommé secrétaire de CSL en 1979, vice-président

et secrétaire en 1988 et premier vice-président en 1992. Il est aussi président du Conseil de la Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES).

Pierre Préfontaine a contribué à faire de CSL un chef de file mondial dans le transport maritime. L'entreprise est reconnue pour ses navires pouvant décharger leur cargaison sans l'aide d'équipement à quai.

CSL a exporté ce savoir-faire sur les marchés étrangers. Le groupe possède des filiales aux États-Unis, en Europe, en Asie et en Australie. « Avec ce virage international, ma pratique a radicalement changé », constate le premier vice-président.

SYLVAIN AUBRY
SERVICE JURIDIQUE DE PETITE ET MOYENNE TAILLE

Avec Couche-Tard jusqu'en Norvège

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

Procéder à une acquisition demande de la flexibilité lorsqu'on pilote déjà le service juridique d'une grande entreprise. Avaler une bouchée de 2,7 milliards, répartie dans neuf juridictions, relève carrément de la contorsion.

Sylvain Aubry en sait quelque chose. Directeur principal aux affaires juridiques et secrétaire corporatif chez Couche-Tard, il a été au cœur de la transaction qui a permis au détaillant québécois de mettre la main sur la chaîne norvégienne Statoil Fuel & Retail (SRF) l'été dernier.

L'avocat de Couche-Tard a entrepris les démarches au début de 2012. Après s'être adjoint les services du cabinet nord-américain Davies, il a coordonné les aspects juridiques de la transaction avec des firmes européennes. Des avocats représentant neuf juridictions au total.

« Cela a amené son lot de défis », se rappelle Sylvain Aubry, en soulignant les différences (et similitudes) entre les juridictions d'Amérique du Nord et de pays comme la Norvège, la Pologne et l'Estonie.

Sylvain Aubry s'est joint à Couche-Tard il y a un peu

plus de huit ans et a dès lors mis sur pied le service juridique du détaillant québécois. « Ça peut paraître étonnant, mais l'entreprise n'avait pas de service juridique à l'interne, dit-il. Nous sommes partis d'à peu près rien et nous avons rapatrié les dossiers de l'externe. »

Aujourd'hui accompagné d'une parajuriste, le duo juridique comptera bientôt sur un nouveau spécialiste du droit. « Si on regarde ça juste sur le plan des avocats, on va doubler notre effectif », indique Sylvain Aubry.

Pour ses réalisations récentes, ce dernier a remporté le 5



PHOTO ANDRÉ PICHETTE, LA PRESSE

Sylvain Aubry, directeur principal aux affaires juridiques et secrétaire corporatif chez Alimentation Couche-Tard.

novembre le titre de conseiller juridique, service juridique de petite ou moyenne taille de l'année remis dans le cadre de la 5^e présentation des Prix des conseillers juridiques du Québec.

« C'est un prix d'équipe, souligne Sylvain Aubry. Il y a des gens de finance, de fiscalité et de trésorerie qui ont travaillé très fort, notamment à la transaction de SFR, et je

pense que ce prix-là leur revenait tout autant qu'à moi. »

Maintenant que le mariage avec SFR est consommé, les membres de cette équipe s'affaireront à assurer la bonne marche de l'intégration de l'entreprise à Couche-Tard. Il n'est cependant pas exclu qu'un autre dossier d'acquisition leur tombe entre les mains. Après tout, « c'est *business as usual* », dit Sylvain Aubry.



PHOTO FRANÇOIS ROY, LA PRESSE

Christian Jolivet, vice-président et chef des affaires juridiques chez Cogeco.

CHRISTIAN JOLIVET
ACCOMPLISSEMENT, STRATÉGIE D'AFFAIRES

Cogeco attaque le marché américain

MARTIN BEAUSÉJOUR
COLLABORATION SPÉCIALE

Christian Jolivet, vice-président et chef des affaires juridiques et secrétaire chez Cogeco, a participé activement à l'acquisition d'Atlantic Broadband, qui permet à l'entreprise québécoise d'étendre ses activités aux États-Unis.

Atlantic Broadband est le 12^e câblodistributeur en importance chez nos voisins du Sud. Il offre des services de télévision analogique et numérique, d'internet haute vitesse et de téléphonie. Il dessert 251 000 clients, dans l'ouest de la Pennsylvanie, à Miami, au Maryland, au Delaware et en Caroline-du-Sud.

Terminé le 30 novembre dernier, cet achat est l'une des plus importantes transactions réalisées par Cogeco. « On parle d'environ 1,4 milliard de dollars américains », précise Christian Jolivet.

Au service de l'entreprise depuis 15 ans, l'avocat a reçu le prix Accomplissement, stratégie d'affaires lors de la soirée des Prix des conseillers juridiques 2012.

Diplômé en droit de l'Université de Montréal, M. Jolivet a aussi une

maîtrise en droit de l'Université McGill. Il a exercé en cabinet privé, dans le domaine des communications, avant de se joindre à Cogeco en 1997.

L'avocat est responsable de la gestion du service des affaires juridiques de l'entreprise et de ses filiales. Il a toujours été étroitement impliqué dans les acquisitions, les partenariats et les financements qui ont marqué la progression de Cogeco au cours des dernières années.

Il compare son rôle à celui d'un chef d'orchestre ou d'un quart-arrière, mais il rappelle que « la force provient de l'équipe qui [l']entoure ».

Christian Jolivet a, notamment, piloté l'acquisition de 11 stations de radio québécoises auprès de Corus Entertainment, l'achat de Metromedia CMR Plus et de ses droits publicitaires dans plus de 100 sociétés de transports en commun au Canada et l'acquisition de MTO Telecom, fournisseur de connectivité à large bande, d'internet haute vitesse et de services téléphoniques à des entreprises, au moyen d'un réseau de fibre optique.

Il s'affaire, actuellement, à préparer la prochaine assemblée des actionnaires qui aura lieu le 15 janvier prochain.

ZSA

ZSA Recrutement Juridique

LES PRIX DES CONSEILLERS JURIDIQUES DU QUÉBEC

Présenté par LA PRESSE

Félicitations aux récipiendaires et finalistes 2012 des Prix des Conseillers Juridiques du Québec

Gagnants

Prix: Réalisation Exceptionnelle

Pierre Préfontaine
Premier Vice-Président
Groupe CSL Inc.

Prix: Accomplissement Stratégie d'Affaires

Christian Jolivet
Vice-Président, Chef des Affaires Juridiques et Secrétaire
Cogeco Inc.

Prix: Conseiller Juridique, Service Juridique de Petite ou Moyenne Taille

Sylvain Aubry
Directeur Principal, Affaires Juridiques et Secrétaire Corporatif
Alimentation Couche-Tard Inc.

Prix: Conseiller Juridique d'Avenir

Pascal Hurtubise
Directeur, Affaires Juridiques
Borallex Inc.

Prix: Chef des Affaires Juridiques de l'Année

Benoit Dubé
Vice-Président Exécutif et Avocat en Chef
Groupe CGI Inc.

Finalistes

Prix: Accomplissement Stratégie d'Affaires

Sylvain Aird Borallex Inc. Vincent Brossard Sanimax Inc. André Dessureault Desjardins Capital de Risque Réjean Goulet SNC-Lavalin Inc.

Prix: Conseiller Juridique, Service Juridique de Petite ou Moyenne Taille

Jocelyn Auger Enerkem Inc. Bruno-Étienne Duguay Novacap Investments Inc. Stuart Kruger Novartis Pharma Canada Geneviève Richard Belron Canada Inc.

Prix: Conseiller Juridique d'Avenir

Olivier Kaade SNC-Lavalin Inc. Sophie Morin Nouvelle Autoroute 30

Prix: Chef des Affaires Juridiques de l'Année

Jocelyn Côté Astral Media Inc. Réjean Goulet SNC-Lavalin Inc. René Khayat Cirque du Soleil Jennifer Zerczy McKesson Canada Corporation

ZSA

LA PRESSE

ACC CANADA

Blakes

BLG

ERNST & YOUNG

gowlings

NORTON ROSE

PCJQ.CA

LA PRESSE AFFAIRES

BANQUES CANADIENNES

10 milliards en bonis salariaux

MARTIN VALLIÈRES

Les employés et dirigeants des banques canadiennes se partageront un peu plus de 10 milliards de dollars en primes salariales pour les bons résultats de leur plus récent exercice, terminé en octobre.

Il s'agit d'une somme record, en hausse de 8% par rapport aux 9,5 milliards qui leur avaient été consentis un an plus tôt, selon un relevé de l'agence d'informations financières Bloomberg.

Ces sommes correspondent aux coûts déclarés par les banques à titre de rémunération incitative à versement immédiat ou différé, selon leurs programmes de primes au rendement et à la performance.

Selon des analystes, les bonis chez les principales banques américaines s'annoncent en baisse d'au moins 10% cette année. Et jusqu'à 15% parmi les grandes banques européennes.

Parmi ces banques, c'est à la Nationale que la hausse des bonis et primes est la plus importante: de l'ordre de 10%, pour un total de 690 millions.

C'est aussi la Banque Nationale qui affiche l'une des plus fortes progressions de ses récents résultats annuels: bénéfice net en hausse de 26% et revenus totaux en hausse de 13%.

La Nationale a aussi terminé son exercice 2011-2012 avec 19 920 employés et une masse salariale de 1,95 milliard, en hausse de 11% par rapport à l'année précédente.

« Nous avons vu de bons résultats dans tout le secteur

bancaire au Canada jusqu'à maintenant, ce qui devrait favoriser les bonis un peu partout », a indiqué Jean Dagenais, premier vice-président en finance, fiscalité et relations avec les investisseurs à la Banque Nationale, à l'agence Bloomberg.

Quant à l'ampleur des primes salariales, le premier rang appartient encore à la Royale (RBC) avec une somme de 3,6 milliards inscrite dans ses plus récents résultats annuels.

C'est une hausse de 4% en un an, durant lequel la plus grande banque canadienne a accru son bénéfice net de 17% et ses revenus totaux de 7,7%.

Baisse à la CIBC

À l'inverse, selon le relevé de Bloomberg, les employés de la banque CIBC ont subi une baisse de 2% de leur allocation en primes salariales, qui atteignent tout de même 1,24 milliard.

Dans ses résultats annuels, la banque CIBC affiche aussi la plus faible hausse des revenus totaux (0,9%) parmi les six principales banques. La hausse de son bénéfice net (16%) est aussi la deuxième parmi les plus faibles, après la banque Toronto-Dominion (TD).

À la TD, par ailleurs, on observe la corrélation la plus serrée entre le taux de croissance du bénéfice net (7%), des revenus totaux (6,7%) et de l'allocation aux bonis salariaux des employés (8%).

Avec sa forte expansion aux États-Unis, la banque TD a un effectif total (78 397 employés) qui dépasse maintenant celui de la Banque Royale, encore la plus grande banque canadienne selon l'actif.

Mais c'est à la Banque Scotia et sa forte présence dans les économies émergentes en Amérique latine que revient la palme du plus grand effectif parmi les principales banques canadiennes.



PHOTO IVANOVAH DEMERS, ARCHIVES LA PRESSE

La Banque Nationale affiche la hausse la plus importante des revenus, du bénéfice net et des primes salariales.



PHOTO MARK BLINCH, ARCHIVES REUTERS

La Banque Royale, plus importante du secteur bancaire canadien, a versé les plus grandes primes au rendement à ses employés.

BONIS BANCAIRES (pour l'exercice terminé le 31 octobre)

BANQUE (effectif, Canada + international)	BONIS AUX EMPLOYÉS	VARIATION DU BÉNÉFICE NET	VARIATION DES REVENUS
Nationale (19 920 employés)	+10% (690 millions)	+26%	+13%
Scotia (81 497 employés)	+9% (1,48 milliard)	+21%	+14%
Toronto-Dominion/TD (78 397 employés)	+8% (1,56 milliard)	+7%	+6,7%
de Montréal/BMO (46 272 employés)	+5% (1,64 milliard)	+34%	+15%
Royale/RBC (74 377 employés)	+4% (3,65 milliards)	+17%	+7,7%
CIBC (42 595 employés)	-2% (1,24 milliard)	+16%	+0,9%
TOTAL: 343 058 employés	+ 8% (10,26 milliards)	s.o.	s.o.

Sources: rapports annuels des banques, Bloomberg

Avec 81 497 employés, la Scotia demeure toutefois au troisième rang des masses salariales (5,7 milliards) en raison, notamment, de la rémunération moyenne moins élevée dans certains pays en développement où elle est implantée.

Mieux qu'aux États-Unis

Enfin, la hausse de 8% des bonis aux employés

des banques canadiennes se démarque avantageusement par rapport à ce qui est attendu chez leurs vis-à-vis aux États-Unis et en Europe.

Selon des analystes, les bonis chez les principales banques américaines s'annoncent en baisse d'au moins 10% cette année. Et jusqu'à 15% parmi les grandes banques européennes.

Les banques américaines et européennes demeurent aux prises avec les dommages de la crise financière de 2008 et les dures récessions qui ont suivi. Au Canada, les banques s'en sont beaucoup mieux tiré jusqu'à maintenant en raison d'une supervision plus stricte et d'une économie nationale en meilleure santé.

— Avec Bloomberg

SOCIÉTÉS PÉTROLIÈRES

La fête est finie

PAUL DURIVAGE
LES MARCHÉS

La fête est finie pour les titres pétroliers canadiens, maintenant que le gouvernement de Stephen Harper a resserré les règles pour les fusions et acquisitions de la part de sociétés publiques étrangères, après avoir laissé passer Nexen et Progress Energy Resources.

Dernières pétrolières bradées, Nexen – promise à la société d'État chinoise China National Offshore Oil Co. (CNOOC) – et Progress – qui passera dans le giron de la société malaisienne Petroliam Nasional – s'éclipsent avec des gains de plus de 13%, à 26,77\$ et 21,96\$, respectivement. Le marché corrige ainsi ses attentes trompées alors que ces deux titres étaient en retrait d'environ 6%, vendredi, dans l'attente de la décision du fédéral. Ils avoisinent maintenant leur prix de rachat respectif sur la table, de 27,50\$ et 22\$.

L'analyste Kyle Preston, de la Financière Banque Nationale, note que les actionnaires de Progress, qui développe des projets de gaz naturel dans le nord-est de la Colombie-Britannique, peuvent se réjouir d'une hausse de 90% de la valeur de leur placement depuis le jour précédant le dépôt de la première offre publique pour leurs actions, il y a moins de cinq mois. L'offre de Petronas avait d'abord été rejetée par le gouvernement fédéral et l'entreprise a dû réviser sa proposition à 5,2 milliards.

La vente de Nexen avec son projet de sables bitumineux Long Lake contre 15,1 milliards est la plus importante transaction dans cette industrie au Canada depuis



PHOTO JASON LEE, REUTERS

Le gouvernement Harper a resserré les règles encadrant les acquisitions d'entreprises pétrolières canadiennes par des intérêts étrangers depuis l'achat de la société Nexen, de Calgary, par la chinoise CNOOC.

l'acquisition de Petro-Canada par Suncor Energy pour 18 milliards en août 2009. CNOOC a lancé l'offre amicale en juillet en fournissant une série de garanties sur la création d'emplois, l'emplacement du siège social et la gouvernance de l'entreprise.

Le dollar canadien profite de ces transactions colossales puisqu'elles seront réglées en huards après conversion de yuans et de ringgits. Le dollar canadien a gagné 0,41 cent pour une équivalence de 101,32 cents US, hier, son plus haut niveau en sept semaines.

Les institutions financières en tirent aussi profit. Goldman Sacks, de New York, et la Banque Royale, qui conseillaient Nexen, toucheront notamment près de 80 millions en honoraires tandis que la Banque de Montréal et la Scotia se partageront près de 23 millions pour leurs conseils à Progress Energy, selon de premières estimations.

Les prix du pétrole étaient eux-mêmes en avance, hier. Les contrats pour livraison de pétrole brut à la Chine, premier importateur mondial de pétrole, approchent le niveau record de 5,98 millions de barils par jour établi en février dernier.

Restrictions futures

Par contre, les autres pétroliers qui doivent faire une croix sur toute prime d'acquisition d'origine étrangère ont retraité à la Bourse. Athabasca Oil et MEG Energy, deux autres pétroliers de Calgary, abandonnent respectivement 2% et 3% de leur valeur boursière maintenant que le gouvernement Harper a restreint les prochaines acquisitions par des sociétés d'État étrangères dans les sables bitumineux aux seules « circonstances exceptionnelles ». La nouvelle politique est plus catastrophique pour la junior Connacher Oil&Gas, qui chute de près de 21%.

« Compte tenu de la nouvelle définition des entreprises publiques qui inclut les entreprises sur lesquelles des gouvernements étrangers ont une influence directe ou indirecte, certaines des plus grandes sociétés énergétiques dans le monde qui auraient été les acquéreurs les plus logiques pour les grands dépôts de sables bitumineux canadiens se trouvent exclues du processus d'acquisitions directes au Canada », note le service de recherche de RBC Dominion Valeurs mobilières.

« Il y a un risque de manquer de capital pour remplacer ce que les entreprises d'État auraient pu apporter », ajoute Walid Hejazi, de la Rotman School of Management de l'Université de Toronto. « Beaucoup d'entreprises ne vont pas atteindre leur plein potentiel en raison d'un manque d'accès au capital », a déclaré le professeur de compétitivité internationale, en entrevue à l'agence Bloomberg.

NEXEN

Harper se félicite, l'opposition s'inquiète

HUGO DE GRANDPRÉ

OTTAWA — Les partis de l'opposition ont dénoncé le manque de transparence et de clarté entourant le nouveau critère d'investissement par des sociétés d'État étrangères annoncé par le gouvernement vendredi, dans la foulée de la décision dans le dossier Nexen. Le premier ministre Stephen Harper, de son côté, s'est réjoui de la réaction « très positive des marchés et, bien sûr, de la vaste majorité des Canadiens ».

« Nous avons donné le genre de clarté dont le secteur privé a besoin, a affirmé le premier ministre Harper lors de la période des questions, hier. En même temps, nous avons réservé une discrétion [...] pour nous assurer que lorsque nous avons affaire à des gouvernements étrangers, ce gouvernement ait la capacité de protéger les meilleurs intérêts de ce pays et de ses citoyens. »

Dans la foulée, cependant, le gouvernement Harper a annoncé que, dorénavant, l'acquisition d'une entreprise canadienne de sables bitumineux par une société d'État étrangère ne répondrait au critère de « l'avantage net pour le Canada » qu'« à titre exceptionnel seulement ».

Les partis de l'opposition, qui réclament depuis longtemps que le gouvernement fédéral précise ce test de « l'avantage net », ont dénoncé hier le fait que la décision concernant Nexen avait été mal expliquée et avait manqué de transparence.

Le chef de l'opposition Thomas Mulcair s'est dit particulièrement inquiet dans le contexte où le Canada et la Chine ont signé, il y a quelques mois, l'Accord sur la promotion et la protection des investissements étrangers.

La Caisse joue gros avec Rona



JEAN-PHILIPPE DÉCARIE
CHRONIQUE

La Caisse de dépôt, qui s'est longtemps fait reprocher sa trop grande timidité à investir dans les entreprises québécoises, a démontré depuis deux ans – et avec une célérité certaine – sa capacité à épauler financièrement certains fleurons de l'économie québécoise.

Sous le règne des libéraux de Jean Charest, plusieurs ont reproché la trop grande frilosité de la Caisse de dépôt à jouer un rôle de catalyseur de l'activité économique au Québec.

C'est même devenu un enjeu de la dernière campagne électorale alors que péquistes et caquistes ont promis d'exiger une plus grande participation de la Caisse à la protection des sièges sociaux d'entreprises québécoises qui pourraient être menacés par des sociétés étrangères.

Même l'ex-ministre libéral des Finances Raymond Bachand avait souhaité l'orchestration d'une grande mobilisation – impliquant la Caisse de dépôt – pour protéger le groupe Rona d'une possible tentative de prise de contrôle hostile du groupe américain Lowe's.

On connaît l'histoire. La Caisse de dépôt, probablement alertée de l'intérêt manifeste du groupe Lowe's d'acquiescer Rona, a réalisé au cours des 12 derniers mois l'achat de quelque 6,9 millions d'actions du groupe de quincaillers, des achats qui lui ont donné 15 % du contrôle de l'entreprise et qui en ont fait l'actionnaire prépondérant.

La Caisse a couru des risques équivalents pour appuyer CGI dans son projet d'acquisition du groupe britannique Logica en achetant pour 1 milliard d'actions du groupe informatique. Même chose avec Genivar, où la Caisse a investi 180 millions

dans la dernière année pour l'épauler dans la réalisation d'une offre publique d'achat (OPA) sur le groupe WSP en Grande-Bretagne.

L'interventionnisme nouvelle vague de la Caisse vient de prendre toutefois une tangente proche de l'activisme corporatif avec sa participation dans Rona.

Constatant que des investisseurs institutionnels importants, tels qu'Invesco avec 10,2 % des actions ou les fonds ABC et son bloc de 3 %, souhaitaient toujours que Rona s'assoie et discute avec les dirigeants de Lowe's, la Caisse a décidé de jouer elle-même, mais de façon très discrète, à l'actionnaire activiste.

Selon nos informations, c'est le PDG de la Caisse lui-même, Michael Sabia, qui a exigé du conseil d'administration de Rona le départ du PDG, Robert Dutton.

C'est la Caisse qui a orchestré la révolution de palais incomplète, qui a mis en poste le chef de la direction financière Dominique Boies comme PDG intérimaire du groupe.

La Caisse avait probablement des raisons légitimes de vouloir secouer la cage

Constatant que des investisseurs institutionnels importants, tels qu'Invesco avec 10,2 % des actions ou les fonds ABC et son bloc de 3 %, souhaitaient toujours que Rona s'assoie et discute avec les dirigeants de Lowe's, la Caisse a décidé de jouer elle-même, mais de façon très discrète, à l'actionnaire activiste.

de la haute direction de Rona, notamment celle du cafouillage de gouvernance qui a entouré la divulgation tardive de l'existence d'une proposition de transaction du groupe américain.

Durant de longues semaines, le conseil



PHOTO ANDRÉ PICHETTE, ARCHIVES LA PRESSE

Selon nos informations, c'est le PDG de la Caisse lui-même, Michael Sabia, qui a exigé du conseil d'administration de Rona le départ du PDG, Robert Dutton (notre photo). Et c'est la Caisse qui a orchestré la révolution de palais incomplète, qui a mis en poste le chef de la direction financière Dominique Boies comme PDG intérimaire du groupe.

d'administration de Rona n'a pas informé ses actionnaires de l'existence d'une proposition d'acquisition officielle que lui avait formulée Lowe's.

retombées économiques que génère le groupe au Québec.

Mais la Caisse a aussi dérogé à sa ligne de conduite traditionnelle voulant qu'elle n'intervienne pas dans la

Dans le dossier Rona, la Caisse a précipité les événements au point où on a demandé au PDG intérimaire Dominique Boies, en poste depuis un an seulement dans une entreprise de commerce de détail, de dévoiler la semaine dernière un nouveau plan stratégique aux investisseurs et aux détaillants toujours inquiets du flottement entourant l'avenir du groupe.

Cette conférence de presse tenue dans l'hôtel-boutique W, immeuble adjacent au siège social de la Caisse, n'a rien appris de neuf à personne sauf qu'elle a confirmé les liens étroits qui unissent aujourd'hui Rona à la Caisse de dépôt.

La Caisse joue gros avec Rona. C'est bien que la Caisse veuille participer au sauvetage de cette entreprise québécoise et de son siège social, mais ce n'est pas son rôle ni de sa compétence de vouloir la gérer.

PLAN DE FRANCISATION

La Caisse ne peut plus investir dans Couche-Tard

ANDRÉ DUBUC

Couche-Tard a assuré hier qu'elle prendra toutes les mesures nécessaires afin de remettre son plan de francisation dans les délais les plus courts. En attendant, la Caisse de dépôt ne peut plus acheter de nouvelles actions de la chaîne de dépanneurs Couche-Tard tant que celle-ci restera sur la liste noire des entreprises non conformes à la loi 101 de l'Office québécois de la langue française (OQLF).

Pour être retirée de la liste noire de l'OQLF, l'entreprise délinquante doit soumettre un plan de francisation qui détaille les mesures à prendre pour s'assurer d'une utilisation généralisée du français dans l'ensemble de ses activités. Le plan doit en outre s'accompagner d'un échéancier, précise-t-on à l'Office.

« À partir de maintenant, si la Caisse veut faire un nouvel investissement dans Couche-Tard, ce n'est plus possible, assure Martin Bergeron, porte-parole de l'OQLF, parce que la Caisse de dépôt fait partie de l'administration. »

2,2 millions d'actions

Au 31 décembre 2011, la Caisse détenait 2,2 millions d'actions pour une valeur marchande à cette date de 71 millions de dollars. Selon M. Bergeron, la Caisse a toutefois le loisir de conserver ses participations acquises avant l'ajout de Couche-Tard sur la liste des entreprises non conformes au processus de francisation.

Porte-parole de la Caisse, Maxime Chagnon n'a pas voulu dire si la Caisse partageait cette interprétation de la loi 101.

Couche-Tard vient tout juste d'être ajoutée sur la liste des

entreprises délinquantes de la loi 101, publiée par l'Office québécois de la langue française (OQLF). La politique gouvernementale prévoit que l'administration publique ne peut plus accorder ni contrat, ni subvention et ni avantage.

L'entreprise portant la raison sociale Couche-Tard inc., qui est née à la suite d'une restructuration en 2009, n'a jamais eu de certificat de francisation, explique-t-on à l'OQLF. Par contre, les entités Dépan-escompte Couche-Tard et Distribution Couche-Tard sont toutes les deux en règle en regard de la loi 101.

« Nous avons obtenu une prolongation pour produire notre plan afin d'y intégrer l'ensemble de l'équipement saisonnier, dernier élément manquant », explique dans un communiqué Francis Lapointe, vice-président, exploitation, pour l'ouest du Québec, d'Alimentation Couche-Tard. « Cependant, nous n'avons pu y arriver avant la date prévue de juillet 2012. » L'entreprise n'a pas avancé de date pour le dépôt du nouveau plan.

Achat aux États-Unis

Par ailleurs, Couche-Tard a annoncé tôt hier matin l'acquisition de 29 magasins de Dickerson Petroleum aux États-Unis. Situés dans les États de l'Illinois, du Missouri et de l'Oklahoma, ces établissements deviendront propriété de Couche-Tard plus tard en décembre, une fois les approbations réglementaires obtenues et les conditions de clôture de la transaction respectées. Le prix d'achat n'a pas été dévoilé.

Finalement, dans le feuilleton qui oppose la société lavalloise à la CSN, Couche-Tard s'oppose à ce que les avocats de la CSN puissent consulter

En exigeant le départ du PDG Dutton, la Caisse a voulu donner le signal aux actionnaires mécontents que les choses allaient changer. Ce changement à la direction lui permettait de poursuivre son objectif de protéger le siège social de Rona et les

gouvernance des sociétés dans lesquelles elle investit.

Si cela avait été le cas, la Caisse n'aurait pas attendu 12 ans avant de désinvestir dans Québecor où son investissement colossal de 3,2 milliards n'a rien rapporté à ses déposants.

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS



Avis d'ajournement des assemblées extraordinaires des porteurs de parts des fonds

Avis est par les présentes donné que les assemblées extraordinaires ajournées des porteurs de parts de chaque Fonds listé ci-dessous seront tenues en même temps aux bureaux de la Fédération des médecins spécialistes du Québec situés au 2, Complexe Desjardins, Tour de l'Est, 20^e étage (Salle Raymond-Robillard), Montréal (Québec), le lundi 17 décembre 2012 à compter de 9 h 30 (heure de l'Est) (collectivement, les « assemblées ») afin d'examiner et, s'il est jugé opportun de le faire, d'adopter une résolution à l'égard de la modification de l'objectif de placement dudit Fonds, tel que plus amplement décrit à la circulaire d'information de la direction datée du 7 novembre 2012, ainsi que de traiter de toute autre question pouvant être régulièrement présentée aux assemblées :

Fonds équilibré des professionnels;
Fonds équilibré-croissance des professionnels;
Fonds équilibré-retraite des professionnels;
Fonds d'obligations des professionnels;
Fonds à court terme des professionnels;
Fonds d'actions canadiennes des professionnels;
Fonds de dividendes des professionnels;
Fonds global d'actions des professionnels;
Fonds indicatif américain des professionnels;
Fonds d'actions Europe des professionnels;
Fonds d'actions Asie des professionnels;
Fonds d'actions de pays émergents des professionnels;
Fonds d'actions tendances mondiales des professionnels.

Montréal, le 11 décembre 2012.

Par ordre du conseil d'administration de Financière des professionnels – Fonds d'investissement inc. à titre de gestionnaire de fonds d'investissement des Fonds.

André Sirard, président et chef de la direction

le plan d'affaires de la société comme leur a permis de le faire le commissaire Alain Turcotte, de la Commission des relations de travail. Hier matin, Couche-Tard a avisé par écrit la CSN de son intention d'en appeler devant la Cour d'appel d'une décision de la Cour supérieure. Plus tôt dans la journée, le juge Lalonde, de la Cour supérieure, avait rejeté une requête en sursis déposée par Couche-Tard. Dans la même décision, le juge Lalonde précise les conditions à respecter au moment de la consultation du plan d'affaires par les avocats de la CSN.

AVIS LÉGAUX APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS

Appel d'offres



**Service de la concertation
des arrondissements et des
ressources matérielles**
Direction de l'approvisionnement
Appel d'offres: 12-12413
**SUPPORT ET MAINTENANCE
DE L'INFRASTRUCTURE
RADIOCOMMUNICATION
ET ORDINATEURS
VÉHICULAIRES DU
SERVICE DE SÉCURITÉ
INCENDIES DE MONTRÉAL**
L'ouverture des soumissions prévue pour le 10 décembre 2012 est reportée au 17 décembre 2012 à 14 h dans les locaux de la Direction du greffe de l'hôtel de ville.
Montréal, le 11 décembre 2012
Le greffier de la Ville
Me Yves Saindon

BANQUE SCOTIA — DIVIDENDES

La Banque de Nouvelle-Écosse annonce le paiement de dividendes sur ses actions en circulation, pour le trimestre se terminant le 31 janvier 2013, comme suit:

• Le 29 janvier 2013, aux porteurs d'actions inscrits à la fermeture des bureaux le 2 janvier 2013:

— Actions ordinaires, dividende n° 574 de 0,57 \$ par action;			
— Actions privilégiées à dividende non cumulatif:			
• Série	12,	dividende n° 58	de 0,328125 \$ par action;
• Série	13,	dividende n° 31	de 0,30 \$ par action;
• Série	14,	dividende n° 24	de 0,28125 \$ par action;
• Série	15,	dividende n° 23	de 0,28125 \$ par action;
• Série	16,	dividende n° 21	de 0,328125 \$ par action;
• Série	17,	dividende n° 20	de 0,35 \$ par action;
• Série	18,	dividende n° 19	de 0,3125 \$ par action;
• Série	20,	dividende n° 19	de 0,3125 \$ par action;
• Série	22,	dividende n° 17	de 0,3125 \$ par action;
• Série	24,	dividende n° 16	de 0,3906 \$ par action;
• Série	26,	dividende n° 16	de 0,390625 \$ par action;
• Série	28,	dividende n° 16	de 0,390625 \$ par action;
• Série	30,	dividende n° 11	de 0,240625 \$ par action;
• Série	32,	dividende n° 8	de 0,23125 \$ par action.

Conformément aux dispositions du Régime de dividendes et d'achat d'actions de la Banque, les porteurs d'actions peuvent opter pour le paiement de leur dividende sous forme d'actions ordinaires au lieu d'une remise en espèces.

Par ordre du conseil
Daborah M. Alexander
Vice-présidente à la direction,
Affaires juridiques et Secrétariat général

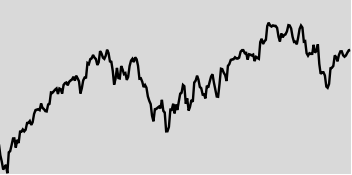
Le 7 décembre 2012
Toronto (Ontario)

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



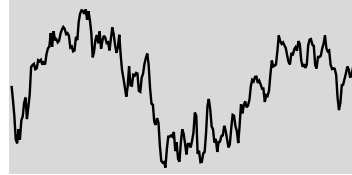
FERMETURE 1 418,55
VAR. 1J 0,03% | 1 AN +13,01%
52 SEM. HAUT 1 474,51 | BAS 1 202,37

DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1J	(pts)	(%)
Brazil Bovespa (Brésil)	59 248,23	760,91	1,30	
CAC 40 (France)	3 612,10	6,49	0,18	
DAX (Allemagne)	7 530,92	13,12	0,17	
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 591,61	7,46	0,29	
FTSE 100 (Angleterre)	5 921,63	7,23	0,12	
Hang Seng (Hong Kong)	22 276,72	85,55	0,39	
Mexico Bolsa (Mexique)	43 134,51	336,84	0,79	
FTSE MIB (Italie)	15 354,01	-345,21	-2,20	
NIKKEI 225 (Japon)	9 533,75	6,36	0,07	
S&P/ASX 200 (Australie)	4 557,95	6,19	0,14	
Shanghai (Chine)	2 083,77	21,98	1,07	
Swiss Market (Suisse)	6 943,90	18,65	0,27	

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE 12 230,47
VAR. 1J 0,58% | 1 AN +1,63%
52 SEM. HAUT 12 788,63 | BAS 11 209,55

PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
SPARTAN OIL (STO)	10 280 242	4,74	7,73
CONNACHER OIL (CLI)	10 262 134	0,21	-20,75
NEXEN (NXY)	9 352 329	26,44	13,53
PROGRESS ENER. (PRO)	7 043 366	21,96	13,37
URANIUM ONE (UUU)	5 894 507	1,83	1,67
VITERRA (VT)	5 829 159	16,22	0,12
RESEARCH IN MO. (RIM)	3 949 533	11,74	-1,18
MANULIFE FINAN. (MFC)	3 855 141	13,03	0,77
BOMBARDIER (BBD.B)	3 781 921	3,36	0,60
IVANHOE ENERGY (IE)	3 692 864	0,76	43,40
TORIX GOLD RES. (TIG)	3 540 332	2,20	4,27
YAMANA GOLD (YRI)	3 358 692	17,54	-0,74
TALISMAN ENERGY (TLM)	2 870 777	10,93	-0,82
SURGE ENERGY (SGY)	2 680 244	5,81	6,22
ELDORADO GOLD (ELD)	2 422 888	13,33	6,60
BANQUE ROYALE (RY)	2 328 635	58,51	0,05

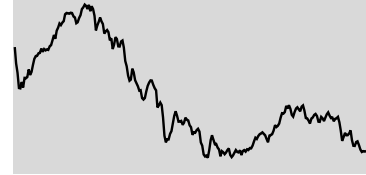
TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
IVANHOE ENERGY (IE)	3 692 864	0,76	43,40
AFRICO RES. (ARL)	36 700	0,64	28,00
NAUTILUS MINE. (NUS)	633 891	0,36	26,79
RED CRESCENT (RCB)	195 000	0,03	25,00
PROSEP INC. (PRP)	4 637	0,80	23,08

TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
ADHEREX TECH. (AHX)	42 050	0,41	-36,92
CASH STORE FIN. (CSF)	134 449	3,35	-21,36
CONNACHER OIL (CLI)	10 262 134	0,21	-20,75
RELANCE RES. (RL)	54 485	0,07	-17,65
GLOBAL ALUMINA (GLAU)	65 130	0,13	-16,67

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE 1 186,74
VAR. 1J 0,06% | 1 AN -23,30%
52 SEM. HAUT 1 696,14 | BAS 1 153,90

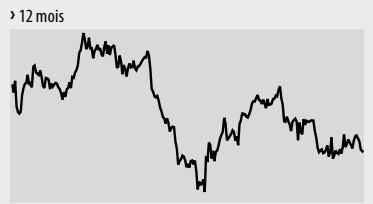
PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
FIRE RIVER (FAU)	6 147 418	0,07	8,33
AZABACHE ENER. (AZA)	5 131 600	0,18	5,88
SHAMARAN PETR. (SNM)	5 076 410	0,37	-13,10
CASTILLIAN RES. (CT)	4 628 135	0,02	0,00
CONWAY RES. (CWHY)	4 366 000	0,01	-50,00
CGX ENERGY (OYL)	4 341 338	0,21	5,13
SIRONA BIOCHEM (SBM)	4 149 653	0,07	-18,75
METANOR RES. (MTO)	3 982 271	0,21	-6,67
UNIGOLD (UGO)	3 953 700	0,35	6,15
PETROMANAS (PMI)	3 597 780	0,20	5,41

CONSULTEZ les cotes
boursières en tout temps
sur lappresseaffaires.com

PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme



85,56 \$US

	WEST TEXAS INT.	BRENT
Fermeture	85,56 \$US	107,33 \$US
Variation 1 JOUR	-0,37 \$US	+0,31 \$US
Variation 1 SEM.	-3,96%	-3,24%

FONDS INDICIELS

	FERM.	1J (\$)	1J (%)	1AN (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	19,34	0,09	0,47	1,68
S&P/TSX 60 (XIU)	17,65	0,07	0,40	2,62
S&P/TSX fin. (XFN)	23,35	0,05	0,21	12,91
S&P/TSX éner. (XEG)	15,56	0,17	1,10	-7,93
S&P/TSX or (XGO)	18,69	0,12	0,65	-25,54
Oblig. c. terme (XSB)	28,95	0,01	0,03	-1,09
Oblig. l. terme (XBB)	31,49	-0,01	-0,03	0,77
S&P 500 (XSP)	16,31	0,02	0,12	13,03

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	52 SEM. BAS	DIV. ANN.
MATÉRIAUX	2 950,47 pts	1,02		-7,98			
▲ Semafo (SMF)	3,42	0,17	5,23	4 615	-48,18	8,30	2,92 0,04
▲ Tembec (TMB)	2,25	0,07	3,21	528	-19,35	4,15	1,70 0,00
▲ Cascades (CAS)	4,10	0,10	2,50	1 766	-7,45	5,18	3,80 0,16
▲ Iamgold (IMG)	10,87	0,23	2,16	9 155	-32,82	19,30	9,31 0,25
▲ Teck Res. (TCK.B)	35,33	0,73	2,11	20 520	-1,62	44,00	26,02 0,90
▲ Turquoise Hill (TRQ)	7,31	0,13	1,81	13 558	-55,84	19,95	6,91 0,00
▲ Barrick (ABX)	33,77	0,50	1,50	21 206	-26,83	50,33	31,18 0,80
Agnico-Eagle (AEM)	53,56	0,46	0,87	6 527	44,56	56,99	31,50 0,80
Potash (POT)	39,38	0,34	0,87	9 686	-6,48	47,94	37,02 0,84
Canam (CAM)	5,62	0,02	0,36	27	37,07	5,94	2,93 0,00
Goldcorp (G)	37,01	0,10	0,27	20 108	-18,14	50,17	32,34 0,54
Domtar (UFS)	77,80	0,20	0,26	71	-4,55	99,86	70,25 1,80
Kinross (K)	9,63	0,02	0,21	15 575	-17,20	13,38	7,15 0,16
Osisko (OSK)	7,55	-0,02	-0,26	7 608	-23,27	12,97	6,25 0,00
Agrium (AGU)	98,16	-0,58	-0,59	5 461	43,55	107,50	66,00 1,04

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	52 SEM. BAS	DIV. ANN.
CONSOMMATION COURANTE	2 072,65 pts	0,74		18,09			
▲ Loblaw (L)	39,72	1,01	2,61	12 456	3,22	42,05	31,11 0,88
▲ Saputo (SAP)	49,45	0,64	1,31	3 437	26,70	49,75	37,31 0,84
▲ Weston (George) (WN)	68,59	0,80	1,18	1 237	0,73	70,88	57,00 1,52
Dollarama (DOL)	59,75	0,57	0,96	4 997	34,27	66,30	40,34 0,44
Shoppers Drug Mart (SC)	42,35	0,38	0,91	3 894	2,94	44,44	39,30 1,06
Couche-Tard (ATD.B)	48,65	0,38	0,79	2 189	53,47	51,18	28,61 0,30
Molson Coors (TPX.B)	42,26	0,15	0,36	8	-6,30	46,32	39,01 1,28
Jean Coutu (PJC.A)	14,68	0,05	0,34	1 611	15,14	15,84	12,15 0,28
Metro (MRU)	61,05	-0,55	-0,89	2 895	13,06	62,39	49,60 0,86
▼ Lassonde (LAS.A)	79,00	-0,95	-1,19	5	23,44	82,50	62,06 1,24

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	52 SEM. BAS	DIV. ANN.
ÉNERGIE	2 621,31 pts	0,70		-4,84			
▲ Nexen (NXY)	26,44	3,15	13,53	93 523	63,11	26,70	14,20 0,20
▲ Cenovus (CVE)	33,87	0,44	1,32	17 764	0,12	39,64	30,09 0,88
▲ Cameco (CCO)	18,62	0,17	0,92	12 004	1,14	26,43	16,50 0,40
Can Natural Res. (CNQ)	28,02	0,16	0,57	23 273	-26,55	41,12	25,58 0,42
Enbridge (ENB)	41,66	0,10	0,24	20 286	9,37	42,23	35,39 1,26
Husky Energy (HSE)	21,80	0,05	0,17	10 477	17,31	29,28	22,04 1,20
Encana (ECA)	28,01	-0,08	-0,38	20 027	11,22	23,86	17,25 0,80
Transcanada (TRP)	45,64	-0,22	-0,48	9 277	2,49	46,29	40,34 1,76
Suncor Energy (SU)	32,04	-0,20	-0,62	22 763	9,05	37,28	26,97 0,52
Imperial Oil (IMO)	42,45	-0,30	-0,70	9 020	-6,48	49,26	39,77 0,48
Talisman Energy (TLM)	10,93	-0,09	-0,82	28 708	-15,79	14,69	9,72 0,27
▼ Canadian Oil Sands (COS)	19,78	-0,22	-1,10	15 852	-14,92	25,19	18,21 1,40

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	52 SEM. BAS	DIV. ANN.
CONSOMMATION AUTRE	1 037,52 pts	0,65		15,41			
▲ Tim Hortons (THI)	47,83	1,08	2,31	9 953	-3,10	57,91	45,11 0,84
▲ Dorel (DII.B)	37,71	0,71	1,92	468	47,59	38,75	24,01 1,21
▲ Rona (RON)	10,90	0,19	1,77	692	11,91	14,49	8,94 0,14
▲ BMT (GBT.A)	13,70	0,20	1,48	157	-27,13	20,40	13,01 0,24
▲ Transat (TRZ.B)	5,42	0,07	1,31	241	-22,79	7,74	2,79 0,00
▲ Magna (MG)	47,19	0,57	1,22	5 651	38,79	48,99	32,72 1,11
▲ Reitmans (RET.A)	11,68	0,13	1,13	972	-21,19	16,10	11,30 0,80
Shaw (SJR.B)	21,95	0,09	0,41	5 652	8,40	22,06	18,93 0,97
Cogeco (CGO)	31,70	0,12	0,38	66	-34,49	54,49	30,51 1,76
Astral Media (ACM.A)	46,20	0,11	0,24	2 505	30,18	49,29	32,91 1,00
Uni-Select (UNS)	22,80	0,04	0,18	94	-13,14	29,90	22,16 0,52
Cogeco Câble (CCA)	39,12	0,02	0,05	306	-23,82	54,28	34,45 1,04
Quebecor (QBR.B)	38,53	-0,07	-0,18	773	10,43	40,35	32,30 2,20
Gildan (GIL)	34,92	-0,14	-0,40	3 373	82,25	36,35	18,86 0,36
Aimia (Aeroplan) (AIM)	14,65	-0,09	-0,61	8 951	22,70	15,43	11,65 0,64
▲ TVA (TVA.B)	8,25	-0,12	-1,43	14	-5,93	9,81	6,50 0,00
▼ Yellow Média (YLO)	0,06	-0,01	-8,33	17 519	-70,27	0,25	0,03 0,00
▼ Le Château (CTU.A)	2,72	-0,47	-14,73	632	64,85	4,24	1,03 0,00

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	52 SEM. BAS	DIV. ANN.
INDUSTRIELLES	1 466,04 pts	0,59		10,83			
▲ SNC-Lavalin (SNC)	38,80	1,05	2,78	13 224	-24,04	55,95	34,36 0,88
▲ Canadien Pacifique (CP)	99,64	1,94	1,99	6 544	44,38	99,92	63,59 1,40
▲ Genivar (GNV)	19,21	0,22	1,16	944	-27,01	28,49	18,73 1,50
Bombardier (BBD.B)	3,36	0,02	0,60	37 819	-17,21		

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

DENRÉES			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Blé (\$US/boisseau)	8,33	-1,36	45,20
Cacao (\$US/livre)	1,10	-1,70	25,46
Café (\$US/livre)	1,38	-2,81	-38,53
Mais (\$US/boisseau)	7,27	-0,82	24,12
Soya (\$US/boisseau)	14,75	0,17	33,22
Sucre (\$US/livre)	0,19	-2,34	-19,83

ÉNERGIE			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Essence (\$US/gallon)	2,60	0,08	0,13
Gaz naturel (\$US/gigajoule)	3,27	-2,96	3,89
Mazout (\$US/gallon)	2,90	-0,40	-0,31

MÉTAUX			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 J	1 AN
Aluminium (\$US/livre)	0,95	1,13	1,69
Argent (\$US/once)	33,30	0,75	3,50
Cuivre (\$US/livre)	3,68	1,83	3,99
Étain (\$US/livre)	10,15	3,49	10,49
Nickel (\$US/livre)	7,86	1,79	-5,43
Palladium (\$US/once)	700,00	0,50	2,24
Platine (\$US/once)	1 624,00	1,06	7,14
Plomb (\$US/livre)	1,02	3,63	7,91
Zinc (\$US/livre)	0,93	2,87	3,02

LES OBLIGATIONS				
	COUPON	ÉCHÉANCE	PRIX	REND. VAR.
LE GOUVERNEMENT DU CANADA				
Canada	10,25	15-03-14	111,55	0,97 -0,01
Canada	9,75	01-06-21	164,64	1,56 0,07
Canada	8,00	01-06-23	159,40	1,76 0,12
Canada	8,00	01-06-27	174,41	2,03 0,16
Canada	5,75	01-06-29	149,92	2,13 0,10

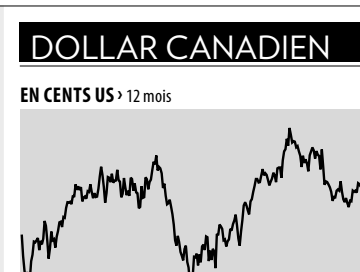
LES PROVINCES				
	COUPON	ÉCHÉANCE	PRIX	REND. VAR.
Hydro Québec	11,00	15-08-20	159,11	2,48 0,14
Manitoba	7,75	22-12-25	150,41	3,03 0,21
New Brunswick	6,00	27-12-17	119,42	1,93 0,08
Newfoundland	6,15	17-04-28	136,30	3,14 0,23
Nova Scotia	6,60	01-06-27	139,79	3,15 0,22
Ontario	6,25	25-08-28	136,13	3,28 0,23
Ontario Hydro	7,45	31-03-13	102,14	0,23 -0,01
Ontario Hydro	8,50	26-05-25	155,77	3,07 0,20
Ontario Hydro	8,25	22-06-26	155,89	3,14 0,21
P E I	8,50	27-10-15	119,55	1,51 0,01
Québec	6,00	01-10-29	133,39	3,37 0,24

LES CORPORATIONS				
	COUPON	ÉCHÉANCE	PRIX	REND. VAR.
Bell Canada	7,00	24-09-27	130,33	4,21 0,12
Bombardier	7,35	22-12-26	103,25	6,98 0,00
Cons Gas	6,10	19-05-28	130,64	3,51 0,13
Gtaa	6,45	03-12-27	133,86	3,52 0,96
Investors Gr	6,65	13-12-27	119,97	4,77 0,07
Wtcoast Éne	6,75	15-12-27	131,83	3,92 0,07

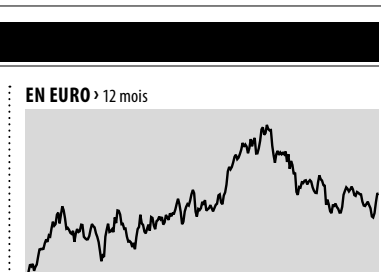
TAUX D'INTÉRÊT			
	FERMETURE	RENDEMENT SEM. ANNÉE	
CANADA			
Taux d'escompte	1,25	0,00	0,00
Taux préférentiel	3,00	0,00	0,00
Fonds à un jour	1,00	0,00	0,00
Bons du Trésor (3 mois)	0,96	0,00	0,12
Obligations (2 ans)	1,06	-0,01	0,15
Obligations (10 ans)	1,70	0,00	-0,36

ÉTATS-UNIS			
	FERMETURE	RENDEMENT SEM. ANNÉE	
Taux d'escompte	0,75	0,00	0,00
Taux préférentiel	3,25	0,00	0,00
Fed funds	0,25	0,00	0,00
Bons du trésor (3 mois)	0,08	0,00	0,08
Obligations (2 ans)	0,23	-0,02	0,01
Obligations (10 ans)	1,62	0,00	-0,44

OR			
	FERMETURE	RENDEMENT SEM. ANNÉE	
New York			
	1 713,00 \$US		
Variation 1 JOUR		+9,00 \$US	
Variation 1 SEM.		-0,38 %	
Variation 1 AN		+0,01 %	



101,32¢US
VARIATION +0,41¢
SOMME REQUISE POUR ACHETER
Un dollar US 98,70¢



0,7829€
VARIATION +0,0002€
SOMME REQUISE POUR ACHETER
Un euro 1,2772\$

LES DEVICES DANS LE MONDE		
Afrique du Sud	1 \$ vaut	8,79 rands
Australie	1 \$ vaut	0,97 dollar
Bésil	1 \$ vaut	2,11 reals
Chine	1 \$ vaut	6,32 renminbis
Grande-Bretagne	1 \$ vaut	0,63 livre
Hong-Kong	1 \$ vaut	7,85 dollars
Inde	1 \$ vaut	55,25 roupies
Israël	1 \$ vaut	3,87 n.shekels
Japon	1 \$ vaut	83,47 yens
Liban	1 \$ vaut	1 532,37 livres
Mexique	1 \$ vaut	12,97 pesos
Norvège	1 \$ vaut	5,75 couronnes
Nouvelle-Zélande	1 \$ vaut	1,21 dollar
Russie	1 \$ vaut	31,22 roubles
Suède	1 \$ vaut	6,78 couronnes
Suisse	1 \$ vaut	0,95 franc

Projet d'usine de transformation de lithium à Salaberry-de-Valleyfield

Nemaska veut profiter d'un congé fiscal

HUGO FONTAINE

Nemaska Lithium, qui veut construire une usine de transformation de lithium à Salaberry-de-Valleyfield, pourrait économiser plusieurs dizaines de millions de dollars grâce au congé fiscal de 10 ans annoncé dans le budget provincial, le 20 novembre.

Nemaska entend bâtir une mine de lithium à la Baie-James et une usine de transformation à Valleyfield. Le

coût total prévu est de 454 millions, dont près de 300 millions pour l'usine. Et 300 millions, c'est justement le seuil pour qu'une usine puisse se qualifier au congé d'impôt provincial de 10 ans. La mine en tant que telle n'est pas admissible.

Pour l'instant, l'évaluation économique préliminaire (EEP) du projet de Nemaska, dévoilée cet automne, prévoit un investissement initial de 277 millions pour l'usine.

Mais le président et chef de la direction, Guy Bourassa, explique que la société est en train de préciser son évaluation de l'investissement nécessaire. Si la somme reste sous les 300 millions, elle analysera s'il vaut la peine d'investir un peu plus pour avoir droit au congé fiscal sur l'impôt des sociétés.

Selon l'EEP, qui ne tient pas compte du congé fiscal, Nemaska devrait payer près de 80 millions en impôt provincial pendant les 10 premières années du projet. L'impôt est perçu à la fois sur les bénéfices de la mine et de l'usine, « mais le gros des impôts vient de l'usine », soutient M. Bourassa, en précisant qu'au moins 75 % des profits viendront de la transformation.

Économies de 45 millions

Le « congé fiscal pour les grands projets d'investissements » est plafonné à 15 % de l'investissement initial. Si Nemaska construit son usine au coût de 300 millions, la société pourrait vraisemblablement économiser 45

millions en impôt provincial et limiter sa facture à quelque 35 millions sur 10 ans. Elle paierait aussi 93 millions en redevances et 100 millions en impôt fédéral pendant la même période.

« On va tenir compte [du congé fiscal] dans l'analyse financière de l'étude de faisabilité qui doit être disponible en janvier, indique Guy Bourassa. Mais on ne s'énervé pas le poil des jambes avec ça. L'usine doit justifier par elle-même sa rentabilité économique et ne doit pas être tributaire [d'un programme gouvernemental]. Un autre ministre et ça pourrait tomber à l'eau. »

Nemaska espère construire une première phase de son usine de transformation d'ici la fin de 2013. À plein rendement, l'usine emploierait 75 personnes pour produire 30 000 tonnes d'hydroxyde et de carbonate de lithium. L'ensemble du projet de Nemaska (mine et usine) générerait des flux de trésorerie avant impôts de 1,8 milliard sur 18 ans, selon l'EEP.

Le titre de Nemaska Lithium, société de Québec, se négociait hier à 44 cents sur le TSX Croissance, en hausse de 1 cent. La société chinoise Tianqi possède 19 % des actions.

NEMASKA LITHIUM

- > Siège: Québec
- > Capitalisation boursière: 44 millions
- > Principal actionnaire: Groupe Tianqi (Chine), avec 19 % des actions
- > Projet: Mine Whabouchi à Nemaska (Baie-James) et usine de fabrication d'hydroxyde et de carbonate de lithium à Salaberry-de-Valleyfield
- > Investissement initial: 454 millions
- > Revenus anticipés: 4,1 milliards sur 19 ans
- > Valeur actuelle nette du projet: 567 millions (avant taxes, taux d'actualisation de 8 %)

Source: Nemaska Lithium

UN PIPELINE D'ACIDE SULFURIQUE

Un pipeline d'acide sulfurique pourrait bientôt relier deux usines de Salaberry-de-Valleyfield. L'affinerie de zinc CEZinc, qui produit de l'acide sulfurique en grande quantité, pourrait approvisionner l'usine projetée de Nemaska Lithium, dont l'acide est un élément essentiel du procédé. Les deux parties ont entamé les discussions à ce sujet. L'emplacement prévu de l'usine de Nemaska est juste en face de l'usine de CEZinc, dans le parc industriel et portuaire Perron, près du canal de Beauharnois. Étant donné la proximité des deux usines, un pipeline de 850 mètres serait une option attrayante pour limiter les coûts de transport. En 2011, CEZinc a produit plus de 400 000 tonnes d'acide sulfurique, principalement expédié par bateau. Nemaska Lithium aurait besoin d'environ 60 000 tonnes par année.

Optimisme sur le débat budgétaire américain

LA PRESSE CANADIENNE ET AGENCE FRANCE-PRESSE
REVUE BOURSIÈRE

Wall Street a fini en légère hausse hier, car les investisseurs ont observé avec optimisme l'évolution des discussions sur le budget des États-Unis et passé outre les inquiétudes liées aux remous de la politique italienne.

L'indice Dow Jones s'est apprécié de 14,75 points (0,11 %), à 13 169,88 points, et le NASDAQ, à dominante technologique, de 8,92 points (+0,3 %), à 2986,96 points.

L'indice élargi Standard & Poor's 500 a grignoté 0,03 % (+0,48 point), à 1418,55 points.

« Le marché attend toujours l'annonce d'un accord officiel » sur les négociations en cours à Washington destinées à éviter le « mur budgétaire », cette cure d'austérité forcée qui pourrait s'imposer au pays au début de 2013, a indiqué Peter Cardillo, de Rockwell Global Capital.

Et les courtiers estiment que « si cela ne va probablement pas se produire tout de suite », cela « finira par arriver », a ajouté l'expert, qui a noté que ce sentiment avait été conforté hier par des propos de Barack Obama.

Au lendemain d'une rencontre avec le chef de file des républicains John Boehner, le président démocrate a en effet indiqué qu'il était prêt à faire « un petit compromis » pour parvenir à un accord.

Les investisseurs étaient aussi dans l'attente d'annonces favorables de la Réserve fédérale américaine demain soir, car certains analystes parient sur



PHOTO JASON REED, REUTERS

Au lendemain d'une rencontre avec le chef de file des républicains John Boehner, Barack Obama a indiqué qu'il était prêt à faire « un petit compromis » pour parvenir à un accord.

la poursuite de sa politique de rachat de titres.

Wall Street a également trouvé du soutien auprès de l'Asie, où la Chine a publié des indicateurs économiques relativement favorables, selon le site d'analyse financière Briefing.com.

Les indices avaient pourtant hésité au début de la séance avant de se hisser dans le vert, touchés notamment par l'annonce de la démission du président du conseil italien, Mario Monti, perçu par les marchés comme un gage de stabilité pour la troisième puissance économique de la zone euro.

Mais les investisseurs « ont écarté les inquiétudes » liées à ce rebondissement, car ils estiment que le prochain dirigeant « maintiendra en place le programme d'austérité », a remarqué M. Cardillo.

Sur le front des valeurs,

l'action du groupe informatique Apple a poursuivi sa chute, en abandonnant 0,64 % après avoir perdu environ 9 % de sa valeur en Bourse la semaine dernière. Le titre était notamment pénalisé par une baisse de son estimation de prix par les analystes de Jefferies.

Le groupe informatique Hewlett-Packard s'est de son côté apprécié de 2,6 %, car il a profité de rumeurs sur un possible intérêt du milliardaire américain Carl Icahn pour l'entreprise.

La Bourse de Toronto a clôturé en hausse. La publication de données positives sur la production des fabricants et les ventes au détail en Chine ont fait grimper les cours des métaux et les actions du secteur minier.

Le secteur de l'énergie a pour sa part profité de l'annonce de vendredi dernier au sujet des

règles entourant les prises de contrôle d'entreprises canadiennes par des sociétés d'État énergétiques étrangères.

L'indice composé S&P/TSX a gagné 70,88 points pour clôturer à 12 230,47 points, tandis que le dollar canadien s'est apprécié de 0,41 cent US, à 101,32 cents US.

L'action de Nexen Energy a bondi de 3,25 \$, ou 13,8 %, à 26,77 \$, après la confirmation la semaine dernière de la vente du groupe canadien à des intérêts chinois.

L'action de Bombardier a pris 2 cents, à 3,36 \$, et le titre d'Alimentation Couche-Tard s'est apprécié de 38 cents, à 48,65 \$, après que la direction de la chaîne de dépanneurs eut confirmé qu'elle fera tout son possible pour se plier aux exigences de l'Office de la langue française.

CINÉMA
TOUS LES SCÉNARIOS...

Tous les samedis dans La Presse

DATES D'ASSEMBLÉE				
Données fournies par la société émettrice par l'entremise de SERVICES DE DÉPÔT ET DE COMPENSATION CDS INC.				
*Modifications aux renseignements déjà publiés.				
A = annuelle; S = spéciale; G = générale; X = supplémentaire; E = extraordinaire.				
% = annulée; @ = ajournée				
Raison sociale	Date inscr.	Date d'ass.	Type d'ass.	
Aben Resources Ltd.	Jan 15	Fev 28	AG	
Ansil Resources Ltd.	*Nov 06	Dec 31	S	
Archon Minerals Limited	*Nov 13	Jan 11	AG	
Big Bar Resources Corporation	Dec 27	Fev 01	AS	
Camino Minerals Corporation	Dec 20	Jan 24	AGS	
Corporation Capital Kilkenny	Dec 18	Jan 09	S	
Dawson Gold Corp.	Nov 06	Dec 28	AGS	
Fonds Canadien GrowthWorks Lte	Jan 04	Fev 19	AS	
Freeport Resources Inc.	Dec 21	Jan 31	AG	
GW Commercialization Fund Ltd.	Jan 04	Fev 19	AS	
G4G Resources Ltd	Jan 02	Fev 06	S	
Healthpricer Interactive Ltd	*Nov 26	Jan 11	AGS	
James Bay Resources Limited	Dec 17	Jan 18	S	
James Bay Resources Limited	*Nov 01	Dec 27	S	
Lynden Energy Corp	*Dec 04	Jan 31	AG	
LML Payment Systems Inc.	*Nov 09	Jan 07	S	
Macusani Yellowcake Inc	Dec 17	Jan 28	AS	
Messina Minerals Inc.	Jan 09	Fev 21	AG	
Metro Vancouver Properties	Jan 10	Fev 26	AG	
Micon Gold Inc.	*Nov 06	Dec 31	S	
Mountainstar Gold Inc.	Dec 24	Fev 01	AG	
New Nadina Explorations Ltd	Dec 14	Jan 28	AGS	
Newstrike Capital Inc.	Dec 24	Jan 30	AG	
NV Gold Corporation	Dec 18	Jan 28	AG	
NWM Mining Corporation	Dec 28	Fev 14	S	
OneMove Technologies Inc.	*Nov 21	Jan 11	AG	
Silver Fields Resources Inc.	Dec 19	Jan 18	AS	
Stellar Pacific Ventures Inc.	Dec 17	Jan 21	AS	
Tollima Gold Inc.	Dec 24	Jan 30	AS	
Veraz Petroleum Ltd.	Nov 20	Dec 20	S	
Windarra Minerals Ltd.	Jan 03	Fev 14	AG	
Yankee Hat Minerals Ltd.	*Nov 23	Dec 28	AGS	

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

PETITES ANNONCES



À VENDRE À LOUER IMMOBILIER

- 131 ÎLE DE MONTRÉAL**
5 1/2 rénové et peint, pl. de bois, quartier rés., entrée lav./séc., 685 \$, libre, 514-560-0222.
- AHUNTSIC**, 5 1/2 2e, réno, libre, rien d'inclus, 900\$ non fumeur, pas animaux, réf. 514-387-3803
- AHUNTSIC**, 5 1/2 RDC, 3 càc, les entrées, pas d'animaux, 1090\$/mois, 514-387-9259.
- AHUNTSIC**, RDC, très grand 5 1/2, s/sol, gar. cour, 3 ch., 2 sdb, Janv. 1310\$. 514-999-1411
- AHUNTSIC**, très beau 6 1/2, RDC et s/sol, tout rénové, pl. bois franc, entrées lav./séc lav./vaiss. incl., cour arrière, libre imm. 1100\$, 514-572-1905
- BELLECHASSE**, 29e av., 1 1/2, 3 1/2, poêle frigo et 4 1/2, eau chaude, ascenseur, buanderie, garage en sus. 514-721-8206.
- C.D.N.**, 3371 Jean-Brillant, 1 1/2, 3 1/2, 4 1/2, eau chaude, HEC métro, 514 738-1295 / 735-5331
- C.D.N.**, 3580-90 Bedford 4 1/2, 5 1/2, rénovés, électros, près métro **Congier** 514-342-3002
- C.D.N.**, 3593-99 Goyer 2 1/2, 3 1/2, 4 1/2 rénovés, électros, près métro **Congier** 514-794-9551
- C.D.N.**, 4830 Queen-Mary grand 3 1/2 rénové, près UdeM et métro Snowdon, inclus eau chaude, poêle, frigo, ascenseur, 514 731-8327 ou 514 735-5331
- C.D.N.**, HEC/UdeM, 3 1/2 chauffé, eau chaude, électros, balcon, 575 \$, janv/feb, 514 885-5178
- CENTRE-VILLE**, Métro **Papineau**, 2 1/2 tout inclus. Stat. disponible. Immeuble sécuritaire et tranquille. Vue panoramique, près autobus et magasins. 514-527-1987. raymond.thibault@sympatico.ca
- DORVAL** loft meublé, câble internet, tél, lav./séc., stat., terr., pisc. spa. Libre 900\$ 514-207-4455
- HOMA**, 5 1/2, 3 càc fermées, 3e, balcon privé, pl. bois, libre, 800 \$, 514-529-0777
- LASALLE**, 3 1/2, face au fleuve, app. de prestige, piscine ext., gym, sauna, 514-595-8723
- LE VILLAGE OLYMPIQUE**
2 1/2 745\$ (410 pi²)
3 1/2-1015\$ (625 pi²)
4 1/2-1095\$ (840 pi²)
5 1/2-1975\$ (1390 pi²)
TOUT INCLUS. Métro l'Assomption/Viau. Stat. intérieur. Grands balcons avec superbe vue, piscine intérieure, gym, restaurants, magasins
514-252-8037
- MÉTRO H.-Beaugrand**, 5 1/2 1050\$, 3 1/2 595\$. Libre. Chauffés. Bois franc. Gym. Terrasse. 514-992-7980, 514-826-7990
- MÉTRO PIE-IX**, 5 1/2 impeccable, 975\$, bois franc, frais peint, 514-770-5743, 514-826-7990.
- MILE-END**, beau grand 6 1/2, très éclairé, 2e et 3e étage, Av. du Parc, cuisine refaite à neuf, entrées lav./séc., poêle, frigo, lav.-vaiss. inclus. Myriam 514-272-3522 ou 514-216-2836
- MTL-NORD**, 4 1/2. Entrées lav.-séc.-lav./vaiss. Enquête crédit judiciaire. 1er fév. 450-649-3857
- N.D.G.**, 3 1/2 condo, dernier étage, a/c, pl. bois franc, 5 électros, stat. int., rangement supplémentaire, 514-567-3371.
- N.D.G.**, spacieux et ensol., 3 1/2 ou 4 1/2, pl. bois franc, plafonds haut, face parc, balcon, garage, frais peint, calme 850 à 1045 \$ chauffé + électros 514-486-4875
- NOUVEAU-ROSEMONT**, grand 5 1/2 Langelier/Beaubien, 960 \$/mois, 514-947-1216
- OUTREMONT**, 5 Vincent d'Indy, 2 1/2, 4 1/2, rénové, lav./séc., 514-737-8055, 514-735-5331.
- OUTREMONT**, 5 Vincent d'Indy, penthouse 5 1/2 rénové, vue panoramique, cuisine moderne, pl. bois franc, près métro, bus, 514-737-8055, 514-735-5331.
- OUTREMONT**, 7 1/2 à louer, rénové, frais peint, lav./séc., frigo, près métro, 514-677-8044.
- OUTREMONT**, Bernard 3 1/2, rénové, clair, poêle, frigo, 514-334-1872, 514-880-5244.
- PETITE-PATRIE**, 4 1/2, près métro J.-Talon, lav./séc., poêle, frigo, libre janv., 514-583-4617
- PLATEAU 1 1/2 - 2 1/2**
505 \$ et + 514-272-2901
www.studiosalouer.com
- PLATEAU**, 300 pi, métro Laurier, 6 1/2 moderne, 4723 Berri, libre, 1350\$, 450-678-4872, 450-926-2127.
- PLATEAU**, 3 1/2 tout rénové, 3e étage, libre immédiatement, 650\$/mois. Yvan 514-973-9695.
- PLATEAU 4 1/2**, Mt-Royal/De la Roche, pces doubles, balcon, hangar, pl. bois, entrées lav./séc. Réf. Janv. 810\$. 514-522-1857
- PLATEAU**, 5105 des Érables, 5 1/2, rdc, 2 ch., pl. bois, cachet, rangement, 1150 \$ non chauffé. Entrées lav.-séc. Idéal pers. 1er janv. Réf. 514-597-2170
- PLATEAU, HOMA**
3 1/2 - 4 1/2 + 595\$ à 790\$
514-598-5872
www.locationduplateau.com
- PLATEAU**, St-Joseph / des Érables, 3 1/2, rénos majeures, ch. fermée, 790 \$, 514-270-1888.
- PLATEAU**, St-Joseph/ Fabre, 41/2, bâtisse tranquille, 1000 \$ chauffé, libre, 514-522-1937
- ROSEMONT**, 4 1/2, 5e av. entre Masson et Laurier, 2 pces doubles, entrées lav./séc. Idéal pers. seule. 630 \$, 514-279-3038.
- 131 ÎLE DE MONTRÉAL**
ROSEMONT, une rue au nord de Masson, superbe 5 1/2 rénové Fenêtre neuve. Prés de tous les services. 1er déc. 825 \$. Contacter le 514-884-6260.
- ST-LAURENT**, 3 1/2 - 4 1/2 rénovés chauffés eau chaude, près tous services. 514-209-3219, 514-744-8440
- ST-LAURENT ville**, 3 1/2 4 1/2 rénovés, 1 mois gratuit, occ. imm., 1 an, béton, chauffé, électros, flottant, pisc.ext., près sur 15, pas animaux 514-336-4872
- ST-LEONARD**, 3 1/2, 4 1/2 béton, porte-patio, eau chaude fournie, balcon, stat., 514-251-2189.
- ST-LEONARD**, 4 1/2 entrées lav./séc., chauffé, balcon, bois franc, tranquille, 514-251-2406.
- VERDUN - 2e Av.**, 4 1/2 rénové,oyer et poêle au gaz, bois franc, 1er janv., 720 \$, 514-743-8230
- 135 LAVAL RIVE-NORD**
CHOMEDEY, 4 1/2, rénovés, près de tous les services. Stat. ext. incl. 450-978-0144.
- ILE PATON**, 1150 pc, 1 càc, salon, s/manger, 2 sdb complètes, électros incl., fenêtres habillées, foyer, 2 stat. int., locker, non fumeur, pas animaux, libre, 1975\$ vue superbe! 819 327-2497 répondeur
- L.D.R.**, condo 4 1/2, piscine, stat. Métro. Montmorency. Libre... 790 \$, 514-994-2076
- PONT-VIAU**, 5 1/2 sur 2 étages,oyer et poêle au gaz, bois franc, pour février. 438-879-4288.
- 136 RIVE-SUD**
BOUCHERVILLE
Tout inclus, 3 1/2 - 4 1/2
450-857-1122
Compagnie F.D.L. Inc.
- BROSSARD**, 3 1/2, 4 1/2 rénovés, libre, tout inclus, poêle/ frigo, stat., tranquille, 514-812-1775
- LONGUEUIL**, 3 1/2, 4 1/2, 5plex, chauffé, entrées lav./séc., stat., libre, 700\$ 514-894-3558
- URGENT!**
LONGUEUIL, grand 5 1/2 rdc rénové, dans triplex, libre janv., aucun tapis, cour, 950\$/mois + poss. garage. 514-794-3917
- LONGUEUIL (VIEUX)**, haut duplex 5 1/2 réno, 2 ch., pl. bois, entrées lav./séc./lav.-vaiss. 900\$ cour, 2 stat. janv. 450-646-6330.
- 139 LAURENTIDES LANAUDIÈRE**
RAWDON village, 6 1/2, 4 càc, aucun tapis, rangement, cour, stat., 795\$, libre, 450-416-4327
- ST-GABRIEL DE BRANDON** luxueux 2 1/2 meublé, chauffé, éclairé, 475\$ libre 450-835-2312
- 141 EXTÉRIEUR DE MONTRÉAL À LOUER**
VIEUX-QC, luxueux 3 1/2, murs de pierre, clé en main, internet câble, Court, moyen long terme. 418-826-1354, 418-575-3776.
- 143 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC**
FLORIDE, Les Pélicans, Sunny Isles, condo 2 ch., non fumeur. Janv à mars, 5 min. à pied de la mer. Disponible décembre, janvier et avril. 418-564-1271
- FLORIDE**, Margate, maison meublée, sem. ou mois (maximum 3 mois), 514-714-8471 www.3cestudio.com/faine
- FLORIDE**, Sunny Isle, Les Pélicans. Janv à mars, condo 2/2, côté Canal, 5 min. à pied de la mer, 1000\$/sem. 418-564-9994
- FL., PEMBROKE PINES**, Hollybrook, condo 1 ch., 1 1/2 sdb, surf, golf et tennis, golf, gratuit, piscine, 15 janv. au 15 avril, 2000 \$/mois, 514-426-4008
- POMPANO (Floride)**, luxueux condo, 2/2 près mer, 3-4 mois min., libre 9 jan. 450-261-6600.
- POMPANO**, luxueux condo sur l'océan, idéal pour 4 pers. di 1er au 15 février, 514-486-5188
- 145 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS**
BROSSARD/fleuve. Penthouse, 1740 pc, 3 ch, 2 sdb, stat, pisc. gym, 10 min Mtl. 2250\$, 3250\$ meublé. 1er janv. 514-726-8311
- ST-LAMBERT**, idéal prof., loft penthouse, ±1100 pc, 7 électros, gar. int., terr. privée avec vue imprenable, libre, 438-990-1643.
- 147 CHALETS**
À MONT TREMBLANT, bord lac, 3 ch., 819-688-3347, 350 \$ et+ /sem. chaletsbebard.com
- À MT-TREMBLANT**, pied/pentes, condo 2 ch. foyer, gar. Noë/ mois ou saison. 514-693-9872
- LAC-BROME**, beau condo, 3 càc, 2 1/2 sdb, foyer, près de ski de fond/patin, pas d'animaux, non-fumeur, saison. 514-694-9369
- TREMBLANT Nord**, foyer, vue sur lac et pentes, 3 ch., 2 sdb, 2 saons. Saison. 514-441-7722
- VAL-DAVID** - Cott. 2 ch.+mezz. Foyer. Sentiers "Ski-Doo" 1600\$/mois. Déc.-Mars. 519-341-2326
- 152 GARAGES À LOUER**
ENTREPOSAGE AUTO saison hivernale, 75 \$ /mois. 514-384-2343

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

INDEX DES DÉCÈS

- BELANGER JALBERT, Michelle**
Saint-Jean-Port-Joli
- CHARTRAND JALBERT, Mariette**
St-Hyacinthe
- CORMIER, Berthe (née Ferland)**
Montréal
- DESGROSEILLERS, Lionel, Montfortain**
Montréal
- FAGNANT, Thérèse (Latendresse)**
L'Épiphanie
- GAGNON, Guy**
- GIROUX, Laurette (née Poulin)**
Lachine
- LALUMIERE, Laurent**
- LANGLOIS, Lise**
Montréal
- LEBLANC, Blanche (née Barbeau)**
Montréal
- LETOURNEAU, Claude**
Montréal
- MYERS, Edward Hugh**
Montréal
- PARE, Michelle**
- PELOQUIN, Soeur Cécile**
Montréal
- RAYMOND, Eugène**
Laval
- SAVARIA RACICOT, Ghyslaïne**
Longueuil
- TURMEL, Antoine**
Montréal
- lapresse.ca/necrologie



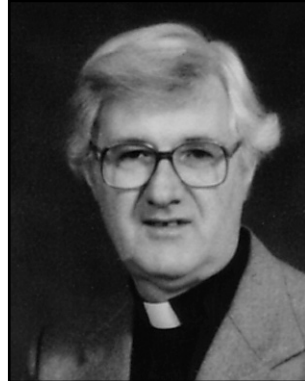
CHARTRAND JALBERT, Mariette
1924 - 2012

À St-Hyacinthe, le 7 décembre 2012, à l'âge de 88 ans, est décédée Mme Mariette Chartrand, épouse de feu M. Valérien Jalbert, résidant à Mont St-Hilaire.

Elle laisse dans le deuil ses enfants Alain (Carole), Christiane (Pierre) et Marie-Andrée (Patrice), ses petits-enfants: Jean-François, Stéphanie, Mathieu, Gabrielle, Christian et David, ses arrière-petits-enfants Alexis, Antoine, Noémie, Nathan, Gabriel, Zachary et Axel, sa soeur Céline et son frère Gilles, ses beaux-frères et ses belles-sœurs ainsi que parents et amis.

La famille recevra les condoléances le mercredi 12 décembre de 10 h à 10 h 45 au

Complexe funéraire J.A. Larin & Fils, 317, rue Victoria, Salaberry-de-Valleyfield, Québec. (450) 373-3636 www.jalarin.com
Ses funérailles auront lieu le mercredi 12 décembre à 11h en l'église Basilique-Cathédrale Ste-Cécile, 31, rue De la Fabrique, Salaberry-de-Valleyfield. Inhumation au Cimetière de St-Anicet.



DESGROSEILLERS, Lionel, Montfortain

À l'hôpital Maisonneuve-Rosemont de Montréal, est décédé le 9 décembre, le Père Lionel DesGroseillers, Montfortain, à l'âge de 81 ans dont 55 ans de vie sacerdotale. Il était curé des paroisses de Marie-Reine-des-Coeurs et de Saint-Fabien.

Il laisse dans le deuil, outre les membres de sa famille religieuse et ses paroissiens, ses soeurs Claire, Lucienne, Monique, son frère Bernard, ses deux belles-sœurs Suzanne et Micheline ainsi que de nombreux neveux et nièces et ami(e)s. Ses funérailles seront célébrées à l'église de la paroisse Marie-Reine-des-Coeurs, 5905 rue Turenne, (coin Bossuet-Turenne), Montréal, jeudi, le 13 décembre à 10 h 30.

Il sera exposé en l'église Marie-Reine-des-Coeurs mercredi le 12 décembre, de 14 h à 17 h, de 19 h à 21 h et avant les funérailles dès 9 h. Suivi de l'inhumation au Repos Saint-François d'Assise (cimetière de l'est). 6893 Sherbrooke E Montréal
Les arrangements funéraires ont été faits par la



514-303-4888

Décès



BÉLANGER JALBERT, Michelle
1937 - 2012

Au CHSLD de Saint-Jean-Port-Joli, le 5 décembre 2012, à l'âge de 74 ans, est décédée Dame Michelle Bélanger épouse de feu Monsieur Hermann Jalbert. Elle demeurait à Saint-Jean-Port-Joli et autrefois à Ville St-Laurent, Montréal. Elle était la mère de : Céline (Guy Drouin), feu François (Judith Malenfant), Isabelle (Greg Locke).

Elle laisse également dans le deuil, ses huit petits-enfants : Loïc-Noah, Aude, Laure, Tamara, Zoé, Maxime, Nicolin et Justine; ses frères : Pierre, Marc, Louis, Robert et leur famille; les membres de la famille Jalbert, autres parents et amis(es). Vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à la Société Alzheimer Montréal, 5165 rue Sherbrooke Ouest, Montréal, QC, H4A 1T6.

Les membres de sa famille vous accueilleront au salon

URGEL BOURGIE
514 735-2025 | 24/7
Consultez le registre à sa mémoire au www.urgelbourgjie.com

816, boul. Ste-Croix, Ville St-Laurent
Jeudi de 14 h à 16 h 30 et de 19 h à 22 h, vendredi jour des funérailles à compter de 9 h 30.
Le service religieux sera célébré le vendredi 14 décembre 2012 à 11 h en l'église St-Laurent (boul. Ste-Croix) ; inhumation au cimetière de St-Laurent. En collaboration avec la maison funéraire

De la Durantaye & Fils
4, ch. du Roy Ouest
Saint-Jean-Port-Joli
Pour renseignements ou messages de sympathie :
Tél. : (418) 598-3093
Sans frais : 1-877-598-3093
Télécopieur : (418) 246-5115
Courriel : info@deladurantaye.qc.ca
Site web : www.deladurantaye.qc.ca
ou www.urgelbourgjie.com (514) 735-2025
Entreprise affiliée à la Corporation des thanatologues du Québec.



CORMIER, Berthe (née Ferland)
1932 - 2012

À Montréal, le 8 décembre 2012 à l'âge de 80 ans, est décédée Berthe Ferland, épouse de feu Maurice Cormier.

Elle laisse dans le deuil ses enfants Louise (Patrick), Sylvain (Chantal) et Marc (Patricia), ses petits-enfants: Julien, Guillaume, Élisabeth, Laurence, Alexandre, Simon et Sandrine, ses soeurs Imelda, Annette, Jeanne, Suzanne (Robert) et Yvette (Jean-Paul), son frère René (Diane). Elle laisse également ses beaux-frères et belles-sœurs, neveux et nièces ainsi que parents et amis.

La famille recevra les condoléances au Complexe funéraire

URGEL BOURGIE
514 735-2025 | 24/7
Consultez le registre à sa mémoire au www.urgelbourgjie.com

745, boul. Crémazie E. Montréal www.urgelbourgjie.com
le mercredi 12 décembre de 14 h à 17 h et de 19 à 21 h, le jeudi 13 décembre à compter de 9 h.
Les funérailles auront lieu le jeudi 13 décembre à 11 h en l'église Notre-Dame-du-Saint-Rosaire, 805, rue Villaray (angle Villaray et St-Hubert), Montréal.
Vos marques de sympathie peuvent se traduire par un don à la Fondation de l'hôpital Jean-Talon.



FAGNANT, Thérèse (née Latendresse)
1927 - 2012

À L'Épiphanie, le 8 décembre 2012, à l'âge de 85 ans, est décédée Mme Thérèse Latendresse, épouse de feu M. Marcel Fagnant.

Elle laisse dans le deuil ses enfants Robert (Monique), Michel (France), Daniel (Denise), Yves (Anne-Marie) et Josée (Stéphane), ses petits-enfants Jean-Sébastien, Aurélie, Élixa, Samuel et Laurence, ses frères, soeurs, beaux-frères, belles-sœurs ainsi que plusieurs autres parents et amis.

Les funérailles auront lieu le mercredi 12 décembre à 13 h, en l'église de l'Épiphanie, suivi de l'inhumation au cimetière du même endroit.

Heures des visites: le mardi de 19 h à 22 h et le mercredi dès 11 h au:

Salon funéraires Guay Réseau Dignité
5, rue Leblanc, L'Épiphanie
Des remerciements à Marie-Claude Raymond et au personnel de la résidence Phare de paix.
Des dons à Société Alzheimer seraient appréciés.

Prières

MÈRE TERESA
Dites 9 fois Je vous salue Marie par jour durant 9 jours. Faites trois souhaits, le premier concernant les affaires, les deux autres pour l'impossible. Publiez cet article le 9e jour, vos souhaits se réaliseront même si vous n'y croyez pas. Merci Mère Teresa. C'est incroyable mais vrai. L.B.

Remerciements

REMERCIEMENTS à St-Expédit pour faveur obtenue. A.C.
REMERCIEMENTS au Sacré-Coeur de Jésus pour faveur obtenue. Jocelyne Ancil.

MÉTÉO TOUTE LA MÉTÉO SUR WWW.LAPRESSE.CA/METEO

MONTRÉAL ET LA RÉGION

AUJOURD'HUI Passages nuageux en matinée, généralement ensoleillé en après-midi. Vents légers. Probabilité de précipitations: 20 %.

MAXIMUM
-6

CETTE NUIT Ciel dégagé Vents légers. Probabilité de précipitations: 10 %.

MINIMUM
-8

DEMAIN Ciel variable. Probabilité de précipitations: 30 %.

MAX / MIN
-2/-5

JEUDI Ciel variable. Probabilité de précipitations: 30 %.

MAX / MIN
2/-4

AUJOURD'HUI

PRÉVISIONS RÉGIONALES

Baie-Comeau	Variable	-3 -14
Gatineau	Ensoleillé	-7 -10
La Tuque	Beau	-10 -21
Maniwaki	Beau	-10 -14
Mont-Tremblant	Beau	-9 -14
Québec	Beau	-6 -17
Rimouski	Variable	-3 -12
Saguenay	Variable	-9 -18
Sainte-Agathe	Beau	-9 -15
Sherbrooke	Ave neige	-4 -11
Theford Mines	Variable	-6 -15
Trois-Rivières	Beau	-6 -13
Val-d'Or	Beau	-12 -14

AU PAYS

Calgary	Variable	2 -10
Charlottetown	Pluie	9 -6
Edmonton	Ave neige	-1 -17
Fredericton	Averses	3 -11
Halifax	Averses	12 -5
Ottawa	Ensoleillé	-7 -9
Regina	Ave neige	-8 -20
Saint-Jean	Pluie	11 -2
Saskatoon	Faib neige	-10 -24
Toronto	Beau	-1 -2
Vancouver	Pluie	7 3
Whitehorse	Beau	-12 -17
Winnipeg	Variable	-19 -21
Yellowknife	Ensoleillé	-29 -34

LE MONDE

Bruxelles	Soleil	2 0
Lisbonne	Variable	12 6
Londres	Beau	5 0
Los Angeles	Soleil	19 13
Madrid	Soleil	11 0
Mexico	Nuageux	20 7
Moscou	Soleil	-3 -8
Paris	Beau	3 0
Pékin	Nuageux	1 -5
Port-au-Prince	Soleil	33 22
Rio de Janeiro	Beau	33 25
Rome	Soleil	9 2
Tokyo	Beau	8 5
Washington	Variable	11 4

AU SOLEIL

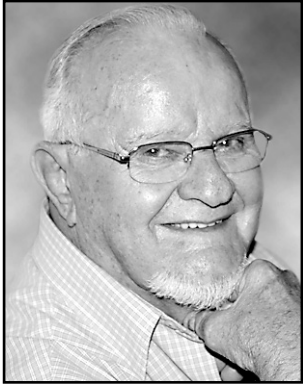
Acapulco	Beau	30 21
Cuba	Nuageux	30 15
Key West	Averses	27 22
Martinique	Orages	30 23
Miami	Beau	28 23
Orlando	Orages	26 19
Rép. dominicaine	Beau	28 23
Riviera Maya	Orages	29 24

AFFAIRES

Boston	Beau	8 -1
Chicago	Soleil	3 -3
New York	Beau	7 2
San Francisco	Variable	13 10



DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS 900



GAGNON, Guy

Le 6 décembre 2012, à l'âge de 83 ans, est décédé M. Guy Gagnon, retraité de La Presse. Il laisse dans le deuil son épouse des 62 dernières années, Jeannine Charland, ses enfants Diane (Clément), Ginette (feu Rock) et Alain (Danielle), ses petits-enfants Francis (Chantale), Stéphanie (Michel), Annie (Eric), Karine (Renaud), Marc-Olivier et David, ses arrière-petits-enfants Charlotte, Noémie, Vincent, Olivier et bébé à venir, ainsi que sa soeur Jeannine.

La famille recevra les condoléances le mercredi 12 décembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h à la Coopérative funéraire de la Rive-Sud de Montréal

Résidence funéraire Saint-Hubert
5000, boulevard Cousineau
Saint-Hubert (Québec) J3Y 7G5
Tél.: (450) 766-0503
Fax: (450) 766-0481

Une liturgie de la Parole suivra à 21 h en la chapelle de la résidence funéraire.

En guise de sympathie, des dons à la Société canadienne du cancer seraient appréciés.

Des remerciements sont adressés au personnel du CLSC de Saint-Hubert, particulièrement au Dr Jean-Claude Chauvin et à Diane Paré, infirmière, pour leurs bons soins et leur support.



LANGLOIS, Lise
1931 - 2012

À Montréal, le 4 décembre 2012, à l'âge de 81 ans, est décédée Lise Langlois, avocate, secrétaire générale et conseillère juridique de l'Université du Québec à Montréal, commissaire à la Commission de la fonction publique du Québec et Juge à la Cour du Québec, Tribunal du travail, district de Montréal.

Elle laisse dans le deuil son neveu Michel, sa nièce Geneviève (Stéphanie), ses petits-neveux Jonathan et Marc, et ses petites nièces Mélissa et Alexina.

La famille recevra les condoléances le vendredi 14 décembre à 11 h à l'église Notre-Dame-de-Grâce à Montréal, 5333, avenue Notre-Dame-de-Grâce, 514-369-1535. Vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à la Croix Rouge. (www.croixrouge.ca)



MYERS, Edward Hugh
1931 - 2012

À Montréal, le vendredi 30 novembre 2012, est décédé Edward Hugh Myers. Prédécedé par son premier enfant Marie-Élisabeth, il laisse dans le deuil son épouse Raymonde Mercier, son fils Stephen (Thi Tu Dung), sa fille Grace (Ken), ses petits-enfants Katrina et Jonathan, sa soeur Dorothy, ses neveux, sa nièce, ses cousins et cousines, ainsi que de nombreux amis. La famille recevra les condoléances au

Salon Funéraire Rideau
4275 boul. des Sources
Dollard-des-Ormeaux, Qc
514-685-3344

le jeudi 13 décembre de 18 h 30 à 21 h 30 ainsi qu'à la résidence

Gilbert & Turgeon Ltée
53 Ave Bégin, Lévis, Qc
418-837-4757

le samedi 15 décembre à compter de 10 h. Les funérailles seront célébrées le même jour à 14 h, en l'église Notre-Dame (paroisse Saint-Joseph-de-Lévis), à l'angle des rues Guenet et Notre-Dame, Lévis. Au lieu de fleurs, des dons peuvent être envoyés à Développement et Paix, Amnesty International, La Croix Rouge ou tout autre organisme humanitaire de votre choix.



TURMEL, Antoine O. C., D. B. A.
1918 - 2012

À Montréal, le 6 décembre 2012, est décédé paisiblement M. Antoine Turmel, à l'âge de 94 ans et sept mois.

Il laisse dans le deuil son épouse, Rose-Aimée Michaud, ses enfants André, Hélène, Jean-François et Marie-Josée, ses petits-enfants, Antoine et Aude, cinq arrière-petits-enfants ainsi que de très nombreux parents et amis.

Né à Thetford Mines le 25 avril 1918, Antoine Turmel fut un visionnaire et un développeur d'entreprises remarquable tout au long de sa carrière. Après avoir acquis le grossiste en alimentation Denault Ltée de Sherbrooke en 1946, il transforme l'entreprise en une force régionale regroupant une soixantaine de détaillants. En 1969, il parvient à fusionner plusieurs entreprises de distribution alimentaire, amenant à la création de Provigo en 1970. Il présidera aux destinées de l'entreprise jusqu'en 1985.

Antoine Turmel a reçu l'Ordre du Canada en 1982, a été fait Compagnon du Business Hall of Fame en 1986 et fait docteur honoris causa par l'Université de Sherbrooke. Il a été également honoré par plusieurs regroupements et associations au cours de sa longue et fructueuse carrière dans le domaine de l'alimentation au Québec.

La famille recevra les condoléances au complexe funéraire

Alfred Dallaire
MEMORIA
514 277.7778

1111, Laurier O. Outremont, (Service de voiturier)
www.memoria.ca

le mercredi 12 décembre, de 19 h à 22 h ainsi que le jeudi 9 h. Les funérailles seront célébrées en l'église St-Viateur d'Outremont le jeudi 13 décembre, à 11 h (Laurier coin Bloomfield).

Vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à la Fondation de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont ou à la Fondation du CHUM.



LEBLANC, Blanche (née Barbeau)
1923 - 2012

À Montréal, le samedi 8 décembre 2012 est décédée, à l'âge de 89 ans, Blanche Barbeau, épouse de Régent Leblanc. Outre son époux, elle laisse dans le deuil sa fille Carole (Guy), sa bru Diane (feu Normand), ses petits-enfants: Karine, Jean-Sébastien et Simon-Jonathan, ses cinq arrière-petits-enfants, sa soeur Yvette ainsi qu'autres parents et amis.

La famille vous accueillera au Complexe funéraire

MAGNUS POIRIER®

Complexe Sherbrooke
6825, rue Sherbrooke Est
Montréal
T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com

le jeudi 13 décembre 2012 de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h, ainsi que le vendredi 14 décembre dès 10 h. Les funérailles seront célébrées ce même jour à 12 h en la chapelle du complexe.



PARÉ, Michèle
1935 - 2012

Le 3 décembre, entourée de sa famille, madame Michèle Paré est décédée au terme d'une longue maladie qu'avec sa ténacité habituelle elle a longtemps espéré pouvoir vaincre.

Elle laisse dans le deuil son époux, Jean Paré, ses enfants, Jean-François, Isabelle (Sylvain Auclair), Sylvie (Évrard Brochard), ses petites-filles, Margaux et Clémence, sa soeur, Denise (Helmut Becker), et sa cousine, Anne-Sophie Lemieux, ainsi que leurs familles respectives et de nombreux amis aux quatre coins du monde.

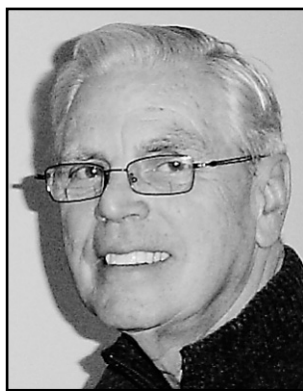
La famille sera heureuse d'accueillir ses amis et ses collègues de l'Orchestre symphonique de Montréal, des Jeunesses musicales du Canada, qu'elle a assistés bénévolement depuis 1996, ainsi que ceux de Radio-Canada et de Télé-Québec, avec qui elle a oeuvré pendant plus de trente ans avec ardeur et une vivacité souriante qui lui ont valu autant d'amis que de responsabilités et de succès.

Les derniers honneurs et signes de votre affection lui seront rendus le samedi 15 décembre, de midi à seize heures.

La dernière heure, de 15 h à 16 h, sera consacrée à un hommage tout en musique au :

Complexe funéraire Mont-Royal
(1297, chemin de la Forêt
Outremont / 514 279-6540
www.mountroyalcem.com).

Vos témoignages de reconnaissance pourraient se traduire par une contribution à la Fondation PalliAmi de l'hôpital Notre-Dame, où elle a vécu en paix ses derniers moments. www.palliami.org/soins_palliatisifs.html



LÉTOURNEAU, Claude
1934 - 2012

À Montréal, le 2 décembre 2012, est décédé, à l'âge de 78 ans, monsieur Claude Létourneau, prêtre. Il laisse dans le deuil, famille et amis.

Les funérailles auront lieu le mercredi 12 décembre à 14 h 30, à la chapelle du cimetière Notre-Dame-des-Neiges, situé au 4601, chemin de la Côte-des-Neiges, Montréal. Parents et amis sont invités à se rencontrer à compter de 12 h 30.



GIROUX, Laurette (née Poulin)

À Lachine, le mercredi 28 novembre 2012, est décédée à l'âge de 95 ans, Laurette Giroux (née Poulin), épouse de feu Gustave Giroux.

Elle laisse dans le deuil ses enfants, Pierre (Murielle), Lucille (Jacques), Réjane (Robert), Diane (Yvon), ses 9 petits-enfants et 11 arrière-petits enfants. Entourée de sa famille, ses funérailles ont été célébrées le mardi 4 décembre au cimetière de Lachine.

LALUMIÈRE, Laurent
1924 - 2012

Le 9 décembre 2012, à l'hôpital Ste-Anne, est décédé Laurent Lalumière, à l'âge de 88 ans.

Il laisse dans le deuil ses quatre filles : Lorraine (décédée), Francine, Sylvie et Chantal, ses sept petits-enfants, Laura, Paul, Scott, Cynthia, Allison, Meagan (son petit ange), Patrick et une arrière-petite-fille, Madeleine et sa grande soeur adorée Madeleine.

Nous remercions sincèrement le personnel dévoué de l'Hôpital Ste-Anne qui a su procurer des soins exceptionnels et chaleureux à notre père pendant les quatre dernières années; nous vous en serons pour toujours reconnaissants. Vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à la Fondation de l'Hôpital Ste-Anne, pour nos anciens combattants canadiens.



SAVARIA RACICOT, Ghyslaine
1935 - 2012

À Longueuil, le 7 décembre 2012, à l'âge de 77 ans, est décédée Ghyslaine Savaria, épouse de Réal Racicot.

Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses enfants Jocelyn (Linda), Jean-Michel (Marie-Claude), Patrice (Suzanne), Marie-Josée (Jean-Pierre), ses treize petits-enfants Pierre-Charles, Maude, Fanny, Mathieu, Elisabeth, Charlotte, Marianne, Rosemarie, Béatrice, Alice, Juliette, Louis-Gabriel, Marguerite, ses frères et soeurs Raynald, Roger, Camille, Jules, Lucie, Christiane, beaux-frères, belles-soeurs, neveux, nièces ainsi qu'autres parents et amis.

Exposée en présence des cendres au:

Fortin
COMPLEXE FUNÉRAIRE

6130, boul. Louis-H. Lafontaine, Montréal (Anjou), H1M 1S8
514-351-9399 www.complexefunerairefortin.ca
le mercredi 12 décembre de 13 heures à 17 heures. Un service sera célébré à 15 h 30.

Au lieu de fleurs, des dons à l'Association canadienne du cancer colorectal seraient appréciés.



RAYMOND, Eugène
1919 - 2012

De Laval, le 6 décembre 2012, à l'âge de 93 ans, est décédé Eugène Raymond, époux de feu Gladys Poirier et père de feu Colette (feu Serge Chevrier).

Il laisse dans le deuil ses enfants Mireille (Jacques Gagnier), André (Lina Pelletier), Christiane (Yves Théberge) et Claude, ses sept petits-enfants et ses six arrière-petits-enfants, son frère Guy ainsi que parents et amis.

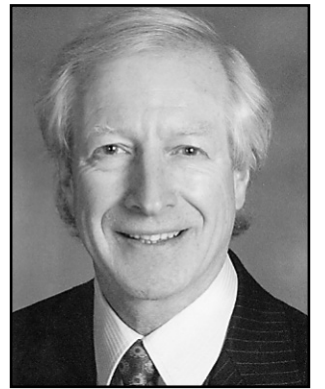
La famille recevra les condoléances au complexe funéraire Urgel Bourgie, 3517 boul. Lévesque O., Chomedey, Laval

URGEL BOURGIE
514 735-2025 | 24/7

Consultez le registre à sa mémoire au www.urgelbourgje.com

le mercredi, 12 décembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h. Une liturgie de la Parole sera célébrée en soirée à 20 h.

5e ANNIVERSAIRE



Claude P. Desaulniers

Comme aux beaux jours que nous avons eu le bonheur de partager avec toi, tu resteras à jamais dans nos coeurs car tu as su imprégner nos vies d'amour et de tendresse.

Michèle, Anne Sophie et le petit Alexis

ASTROLOGIE DU JOUR

BÉLIER

DU 21 MARS AU 19 AVRIL

Au triangle d'Uranus en Bélier, l'arrivée de la Lune en Sagittaire éveille votre goût pour les nouvelles technologies et les choses qui sortent de l'ordinaire. Demeurez à l'affût des petits signes que la vie vous envoie; un événement inhabituel d'apparence anodine peut servir d'indice susceptible de vous éclairer. Dans un climat de surprise, une déclaration vous permettra de savoir sur quel pied danser.

TAUREAU

DU 20 AVRIL AU 20 MAI

Tandis que la Lune "croise" Vénus à la fin de votre Signe opposé, le Scorpion, une contrainte pourrait s'adoucir ou être carrément éliminée. Somme toute, l'effort vous est plus facile à fournir, notamment en vertu d'une détermination rafraîchie. Votre enthousiasme optimiste est la pierre angulaire de votre accession au but. Du moment que vous le désirez véritablement, ça devient possible.

GÉMEAUX

DU 21 MAI AU 21 JUIN

La conjonction Lune-Mercure sur le premier degré Sagittaire vous aidera à briser la glace aisément lors de n'importe quelle occasion sociale. Et vu que personne ne sait égarer l'atmosphère aussi bien que vous, la tâche d'alléger une tension risque de vous incomber. Grâce à vos efforts de médiation des individus aux vues divergentes et aux intérêts opposés seront en mesure de marcher au même diapason.

CANCER

DU 22 JUIN AU 22 JUILLET

Étant donné qu'une conjonction Lune-Mercure s'effectue au carré de Neptune, les réponses peuvent se faire évasives. Au départ, il faudrait s'assurer que les questions ne soient pas elles-mêmes vagues ou carrément ambiguës. Il serait sage de ne pas donner à l'autre une bonne occasion de faire la sourde oreille. Si l'on vous répond en évitant le vif du sujet, il ne vous restera qu'à insister davantage.

LION

DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT

Étant donné que la Lune termine son séjour en Scorpion, certains commentaires peuvent vous laisser perplexe et venir troubler votre paix d'esprit. Toutefois, ce que les autres racontent à votre sujet n'a de réelle importance que si vous-même croyez que c'est vrai. Et si c'est le cas, votre bien-être passe par l'acceptation ou, si vous le désirez, par la volonté de changement.

VIERGE

DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE

Au carré de Neptune en Poissons, cette conjonction Lune-Mercure en Sagittaire risque de vous désillusionner. Vous pourriez constater que vos interactions avec certaines nouvelles rencontres manquent de dynamisme et de fluidité. Toutefois, il est toujours possible d'éviter les déceptions en s'abstenant de se créer des attentes et de s'alimenter de faux espoirs.

BALANCE

DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE

Alors que la Lune et Mercure passent au carré de Neptune, il y a des choses que vous ne pouvez ni deviner, ni supposer. Il est primordial de poser des questions et de rechercher de l'information détaillée avant de faire un choix définitif. La crainte de déranger les autres ne devrait pas nuire au bon déroulement de vos affaires. Et puis, il y a des gens qui se feront un plaisir de se rendre utiles.

SCORPION

DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE

Avant d'aller rejoindre Mercure sur le premier degré du Sagittaire, la Lune croise la route de Vénus à la fin du Scorpion. Conséquemment, les attentions des autres à votre endroit ne devraient pas vous déplaître. Il s'agit d'un bon mardi pour modifier l'apparence de votre environnement et pour tout ce qui se rapporte à l'esthétique. Un entretien peut être particulièrement chaleureux.

SAGITTAIRE

DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE

L'arrivée simultanée de la Lune et de Mercure en Sagittaire peut vous confier de nouvelles responsabilités, et bien que celles-ci soient valorisantes, elle peuvent surcharger votre horaire. Il faudra donc peut-être renoncer à certains petits plaisirs frivoles afin de vous consacrer pleinement à ces obligations. Une nouvelle tâche pourrait vous procurer bien plus de satisfaction que vous ne l'imaginez.

CAPRICORNE

DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER

Le carré que forme le duo Lune-Mercure avec Neptune propose un mardi ambivalent qui n'aura rien de banal. Tandis que le pragmatisme affronte le dogmatisme, vous pourriez faire face à un choix complexe entre deux alternatives diamétralement opposées. Votre comportement pourrait en étonner plusieurs, mais si vous agissez en accord avec vous-même, est-ce vraiment un problème?

VERSEAU

DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER

Nous sommes parfois prompts à juger catégoriquement ce que nous ne sommes pas en mesure de comprendre. Maintenant que la Lune termine son séjour en Scorpion pour s'installer en Sagittaire, un minimum d'empathie vous aidera à ne pas prononcer de paroles risquant de blesser certaines personnes. Certes, un mardi lors duquel il vous sera plus facile de suivre que de mener.

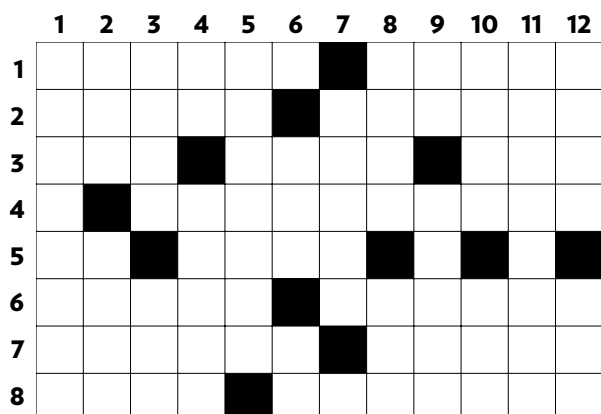
POISSONS

DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS

Avec une conjonction Lune-Mercure en Sagittaire, au carré de Neptune en Poissons, il est probable que vous éprouviez de la difficulté à vous faire comprendre. Ce n'est donc pas la meilleure journée pour faire passer votre message ou pour convaincre les esprits sceptiques de vous appuyer dans vos démarches. Possibilité d'arriver en retard quelque part. Prévoyez le coup et partez à l'avance.

MOTS CROISÉS JUNIOR

Du lundi au samedi
 WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

- Décharge électrique qui se produit pendant un orage. – Bohémien, romanichel.
- Astucieuse. – Tendance à faire des taquineries sans méchanceté.
- Gros oiseau aux pattes palmées. – Mélange de fumée et de brouillard parfois au-dessus des zones urbaines. – Ce n'est pas un débutant.
- Manière dont une personne, une chose sont considérées.
- Pas à moi. – Le plus mauvais.

- Essence à haut indice d'octane. – Voiture d'enfant à capote.
- Exposée pour la vente. – Qui ne peuvent pas parler.
- On l'obtient en ajoutant du blanc au rouge. – Entrelacée.

VERTICALEMENT

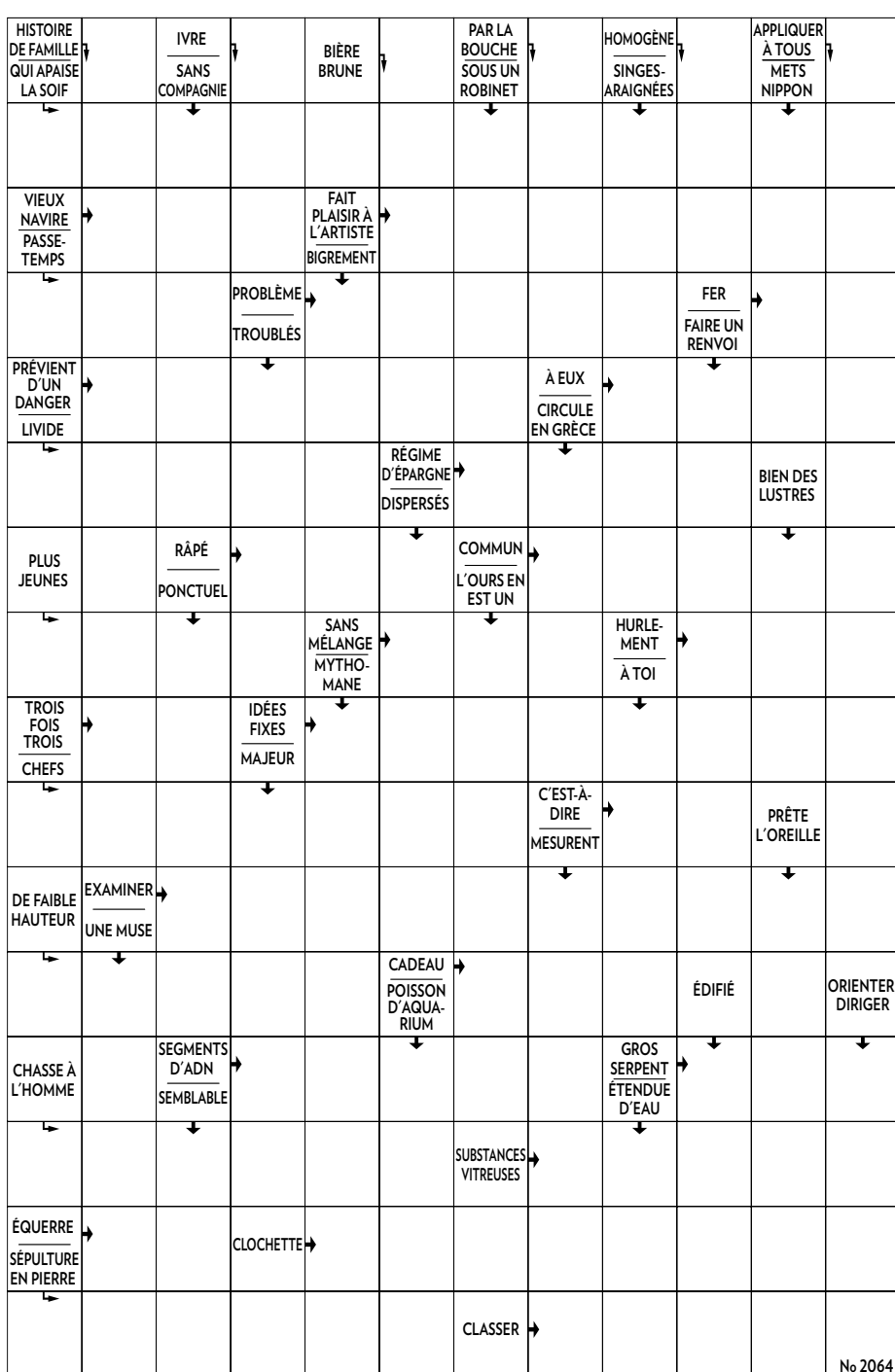
- Faire prendre des faux plis à un tissu.
- Mot qui sert à accepter. – Véhicule routier léger.
- Détériorer. – Action de poser un pied devant l'autre pour marcher.

SOLUTION du dernier numéro



MOTS FLÉCHÉS

11 décembre 2012

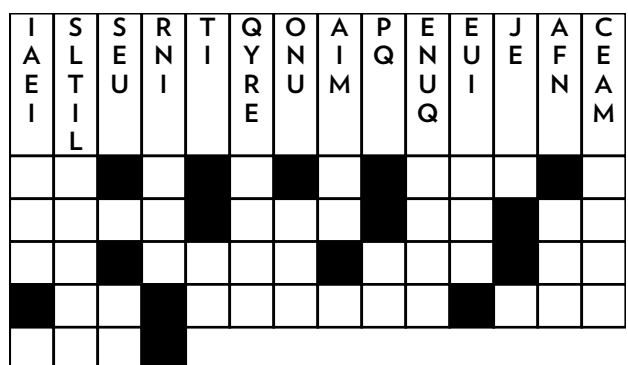


CITATION SECRÈTE

par Isabelle Vadeboncoeur

Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.

Thème : Proverbe français



SOLUTION du dernier numéro

Citation de Emile Deschanel: On n'emporte en mourant que ce qu'on a donné.



MOT MYSTÈRE

ÉCRITURE | Un mot de 6 lettres

- | | | | |
|----------|-------------|----------|-----------|
| ACCENT | ENCRE | MOT | RUNE |
| AIGU | ENVOYER | NOM | SOULIGNER |
| APPEL | ÉPITRE | ŒUVRE | STENCIL |
| BEC | ERREUR | PAGE | STYLE |
| CONGE | ESSAI | PERLE | TAPER |
| DELIE | ESSAYISTE | PERMIS | TEXTE |
| DICTÉE | ÉTUDE | PHRASE | TILDE |
| DOCUMENT | FAX | PLEIN | TITRE |
| ÉCRIRE | GAUCHER | POINT | VIRGULE |
| ÉCRITEAU | GRAVE | RATURER | VOYELLE |
| ÉCRITURE | HAMPE | RAYER | |
| ÉDITER | HIEROGLYPHE | RECOPIER | |
| EFFACER | LIBELLE | REGLE | |
| EMARGER | LIRE | RONDE | |

SOLUTION du dernier numéro | RENFORT

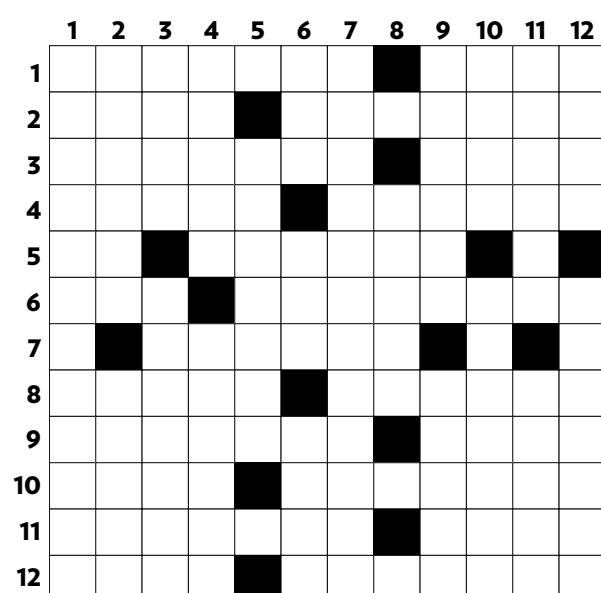
MOTS FLÉCHÉS

Solution du dernier numéro



MOTS CROISÉS

Du lundi au dimanche
 WWW.HANNEQUART.COM

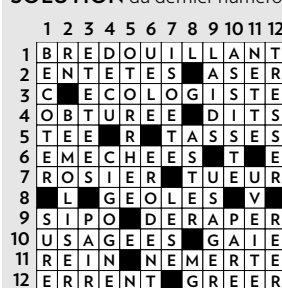


HORIZONTALEMENT

- Fruits – Travaille la terre.
- Peuple de Bornéo – Vêtements de nuit.
- Ville de Grande-Bretagne – Oiseau échassier.
- Cargo de ligne – Volcan italien.
- Id est – Un Arabe, par exemple.
- Circule en Suède – Perverse.
- Personne qui coupe.
- Femelles de lièvres – S'élève au-dessus du sol.
- Considèrent à part – Boîte à lunettes.
- Dieu romain – Exagérées.
- Excéder – Molaire.
- Robe indienne – Médecin chargé des prescriptions légales.

- Le bonsaï l'est – Enlever l'eau d'un linge.
- Poignées – Plante potagère.
- Chicorée rouge.
- Certains sportifs en prennent – Partie de baguette – Se dit d'un arbre festif.
- Entretien et exploitation des forêts.
- Allongé.
- Dupée – Compositeur italien.
- Plein – Courantes.
- Ingénues – Font mourir.
- Crochet double – Escrimeur.

SOLUTION du dernier numéro

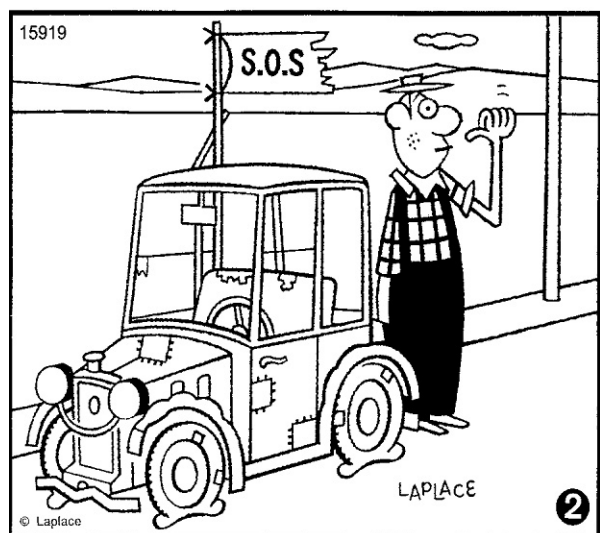
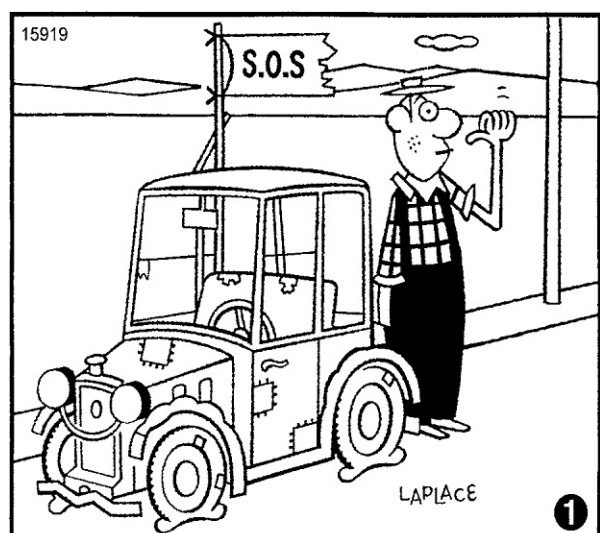


VERTICALEMENT

- Amateurs de livres rares et précieux.
- Dissimuler – Posture de yoga.

ÊTES-VOUS OBSERVATEUR

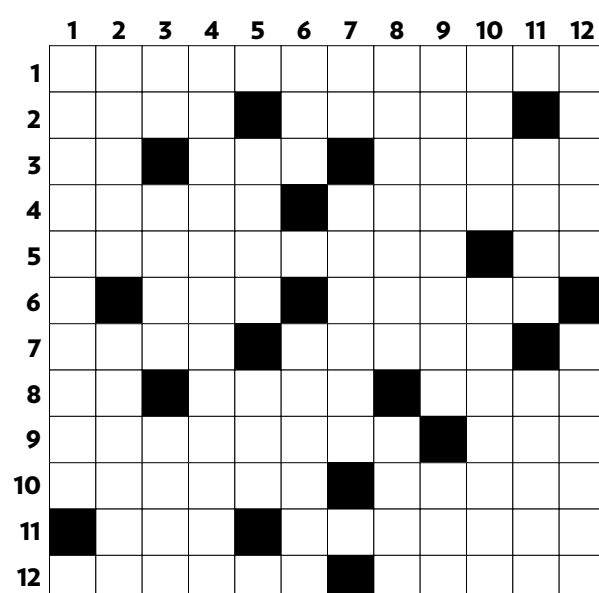
Ces deux dessins sont en apparence identiques. En réalité, il y a entre eux HUIT petites différences.



- Revers de la manche droite de l'homme.
- Bas de la colline du drapeau.
- Forme de la colline de gauche.
- Les lambeaux du drap.
- Un accroc plus gros sur le dossier du siège.
- La nervure sur le dessus du capot avant.
- Forme de la colline de droite.
- Le phare droit.

MOTS CROISÉS PLUS

Du lundi au vendredi
 MICHEL HANNEQUART



HORIZONTALEMENT

- D'abord.
- Mont grec – Se dit d'un code.
- Article – Vieux poème – Accent espagnol.
- Sont sans intérêt – Sert d'appui à une tablette.
- A besoin de bois – Conjugaison.
- C'est un quart – Première période du secondaire.
- Ne pas embaumer – Riche.
- Gros pique – Hameau des Iles – Ouverture d'un violoncelle.
- Pour boucher des trous – Étouffés.
- Lignes – Types.
- Sujet latin – Accueille le jury.
- Favorisent la concentration – Produire un sifflement.

- Lien – On a fait un récit de ses pérégrinations – Œuvre romanesque.
- Déséquilibre des apports alimentaires.
- Partie importante – Lieu de rêve.
- Mèche – Supposés.
- Dieu – Dire moins pour en fait dire plus.
- Complets – Se jouent au moins à deux.
- Sang-froid – Opération informatique.
- Pronom – De la moitié sud du globe terrestre.
- Au-dessus d'un trône – Cuir.
- Criminel – Prendre fin.

SOLUTION du dernier numéro



VERTICALEMENT

- Quant à moi.
- Abandonne – Dépasse les taux.