

# Renforcer les liens de notre écosystème



Rapport annuel **2018-2019**



# Mission

## Connecter le monde du génie.

**Nous initions, créons, favorisons et maintenons des liens dans le « monde du génie » qui représente le vaste écosystème dans lequel les professionnels en génie évoluent. Il fait référence aux professionnels eux-mêmes, mais aussi aux entreprises dans lesquelles ils évoluent, aux associations auxquelles ils adhèrent, aux universités dans lesquelles ils ont étudié, ainsi qu'aux personnes qui gravitent autour d'eux, soit les membres de leur famille, les amis et les collègues de travail.**

## Sommaire

- 1** Mot du président
- 2** Mot du directeur général
- 4** Conseil d'administration 2018-2019
- 5** Les comités du Conseil d'administration
- 6** Présence au Conseil d'administration et aux comités
- 7** Rapport du trésorier
- 8** Bilan des activités 2018-2019
- 12** Rapport de l'auditeur indépendant
- 13** États financiers

## Mot du président

# Marc-André Lépine

## Resserrer les liens dans notre communauté

SI LA DÉTERMINATION EST L'EXPRESSION D'UNE VOLONTÉ SANS FAILLE, JE PEUX VOUS ASSURER QUE GENIUM360 EN EST LE DIGNE EXEMPLE. APRÈS LES PROFONDS CHANGEMENTS QUI ONT ÉTÉ MENÉS DANS LES DERNIÈRES ANNÉES, JE SUIS FIER DE VOIR AUJOURD'HUI NOTRE ORGANISATION S'ÉPANOUIR JOUR APRÈS JOUR. 2019 EST UNE TRÈS BELLE ANNÉE DE CONSOLIDATION; LA CONFIRMATION QUE LES ÉTAPES PRÉCÉDENTES ONT ÉTÉ BÉNÉFIQUES !

Pour ma première année de mandat à la présidence du Conseil d'administration, je me sens très chanceux de pouvoir m'impliquer dans le cadre d'une gouvernance forte et performante. Pour autant, j'ai la grande responsabilité d'assurer la poursuite de l'élan donné. Car les résultats sont là; la majorité des chantiers du Plan stratégique 2017-2020 a déjà été menée à bien, et ce avec une année d'avance !

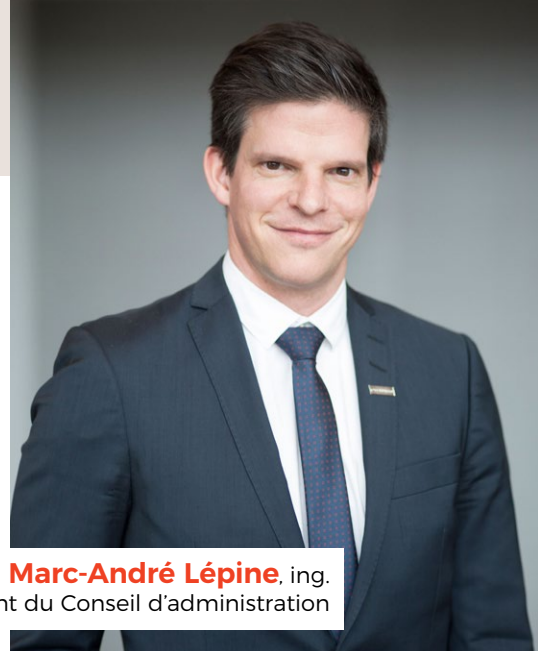
Tout notre esprit – et nos actions – peuvent être désormais centrés sur la quête d'une amélioration continue et le désir de faire preuve d'avant-gardisme pour mieux répondre aux besoins de notre communauté. On le voit aujourd'hui, notre société fait face à de grands enjeux comme celui de la pénurie de main-d'œuvre qui affecte directement notre capacité de production et de croissance. Étudiants en génie, bacheliers en génie, ingénieurs, nous sommes les acteurs d'un secteur économique clé, de tout un écosystème dont Genium360 est un accélérateur de solutions. Profitons-en !

Pour répondre à ces problématiques, nous sommes convaincus que notre écosystème se doit d'être ouvert et de favoriser la collaboration entre toutes ses entités; individus comme groupes, organisations, universités ou entreprises. Je l'affirme, il sera d'autant plus dynamique et innovant si nos idées, nos ressources et nos expertises sont mises en commun

Et c'est là le cœur de notre mission : **connecter le monde du génie**. Nous ne parlons pas de grandes idées ici, mais bien d'agir : cette mission que nous avons choisie il y a maintenant 2 ans, nous pousse à l'action et, avec nos résultats actuels, nous avons les moyens de nos ambitions !

Notre place centrale dans l'écosystème du génie nous permet de discuter, échanger et proposer des solutions aux autres acteurs de notre environnement, ce que nous faisons continuellement.

Car pour exister, une organisation telle que Genium360, doit sans cesse créer de nouvelles propositions pour consolider son autonomie financière dans l'objectif d'offrir des services utiles et intéressants pour ses membres et la communauté du génie. Cette année, nous sommes fiers d'avoir dépassé pour la première fois la barre des 500 000 \$ redonnés à la communauté en 1 an !



**Marc-André Lépine**, ing.  
Président du Conseil d'administration

Pour consolider les forces – toutes les forces – du monde du génie, il faut qu'une diversité d'acteurs y contribue. Je salue ici la grande contribution de Line Lacroix, la première directrice générale à ne pas venir du monde de l'ingénierie. Son action a été immense. Elle a été le moteur du virage entrepris ces dernières années par l'organisation. C'est une figure de la réussite de Genium360 depuis son arrivée en 2013. Merci Line !

Dans la quête de la pertinence, nous pouvons être fiers du chemin parcouru sous son impulsion, de l'amélioration de nos pratiques de gouvernance à l'assainissement de nos finances. Line n'a pas tout à fait quitté Genium360, puisqu'elle a accepté le mandat de secrétaire corporatif et chargé de gouvernance et continue de nous soutenir et de nous guider afin de ne jamais perdre de vue l'importance de notre saine gouvernance.

Alors, maintenant, quand un expert du marketing comme Gautier Poiret accepte de prendre la relève en tant que directeur général, on sait que Genium360 ne peut qu'avancer dans la bonne direction et poursuivre sa croissance ! Il nous a déjà rendu de fiers services depuis 2014 en tant que directeur marketing et expérience client mais aussi en tant que consultant.

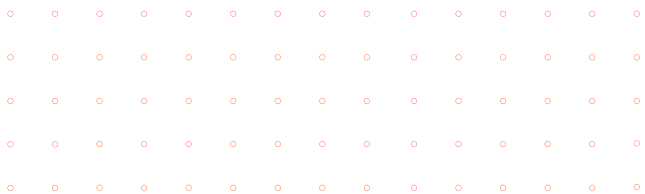
Je connais son implication totale pour Genium360. C'est en partie grâce à elle que nous sommes devenus l'organisation que nous connaissons maintenant, plus inclusive, plus attractive et plus innovante. C'est évident, il y a un véritable souci de continuité et de pertinence chez Genium360 !

Pour terminer, je tiens à remercier les membres du Conseil d'administration qui m'ont accueilli en me donnant leur confiance. Nous allons continuer de vouloir aller encore plus loin pour Genium360, tout en utilisant les meilleures pratiques de gouvernance ! Merci également à l'équipe de la permanence pour son professionnalisme et son dévouement. Je sais qu'on peut compter sur les talents qui la composent pour mener notre mission à bien et plus encore !

Enfin, merci à vous, chers membres, vous êtes le gage de la vitalité de notre organisation et c'est grâce à vous que nous sommes capables de faire la différence au bénéfice de notre communauté !

## Mot du directeur général

# Gautier Poiret



**Gautier Poiret**  
Directeur général

## Œuvrer pour l'avenir

**DEPUIS QUELQUES MOIS, J'AI LA GRANDE FIERTÉ DE GUIDER L'ÉQUIPE DE LA PERMANENCE VERS L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2017-2020 À TITRE DE DIRECTEUR GÉNÉRAL. CE PLAN A CONDUIT GENIUM360 VERS UNE TRANSFORMATION PROFONDE DE L'ORGANISATION EN CONTINUITÉ AVEC LA PLANIFICATION PRÉCÉDENTE. CES DEUX PLANS, JE LES CONNAIS TRÈS BIEN PUISQUE J'AI CONTRIBUÉ À LEUR DÉPLOIEMENT AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES EN TANT QUE DIRECTEUR MARKETING ET EXPÉRIENCE CLIENT, PUIS COMME CONSULTANT.**

En m'accordant sa confiance, le Conseil d'administration a fait le choix de l'expertise en marketing et d'une vision en perpétuel renouvellement. Je tiens sincèrement à le remercier. Entrepreneur dans l'âme, j'ai cette volonté d'agir et de progresser constamment. Et lorsque je suis engagé dans un projet, je mets tous mes efforts pour le mener à bien !

C'est peut-être mon expérience de marathonien qui m'influence, mais au moment où nous entamons la dernière ligne droite de la planification 17-20, nous savons que nous allons franchir la ligne d'arrivée ! Des résultats concrets : avec un an d'avance, nous avons atteint l'objectif fixé d'augmenter de 30 % l'utilisation de l'ensemble de nos plateformes : site web Genium360, blogue *Inspiration de génie*, ainsi que nos pages Facebook et LinkedIn, avec 2 520 133 visites au cours de la dernière année. Nous avons su nous renouveler et assurer notre pertinence pour le bien du monde du génie ! Nos finances sont excellentes et chaque année, nous développons de nouveaux projets et investissons dans le futur.

Je salue l'engagement et le professionnalisme de l'équipe de la permanence qui nous permet d'avancer à ce rythme soutenu. Nous sommes déjà en train de planter les graines des prochaines étapes qui nous mèneront encore plus loin et nous avons hâte d'enrichir notre gamme de services et de produits pour le bénéfice de nos membres.

Prenez par exemple l'Enquête sur la rémunération des salariés et diplômés en génie du Québec que nous produisons chaque année depuis 27 ans. En analysant finement les réponses de nos membres, elle nous permet de déduire les

attentes, les préoccupations et les grandes tendances de notre secteur. Ce travail de fond, nous l'effectuons avant tout au service de nos membres bien sûr, mais aussi pour toute la communauté du génie et cela implique évidemment les entreprises, les mêmes qui emploient nos membres.

Le rapport d'Enquête est devenu une référence pour les directions de ressources humaines des entreprises de notre secteur. Nous constatons depuis plusieurs années que celles-ci, particulièrement les PME, ont de grandes difficultés à recruter et à rendre visibles leurs offres. Notre place centrale dans l'écosystème nous engage à faire bouger les lignes et à faire de nouvelles propositions qui peuvent pousser notre modèle d'affaires à évoluer. Nous avons donc décidé de proposer le rapport complet de l'Enquête en format payant pour les entreprises. Bien sûr, les membres peuvent y avoir accès à un prix réduit et nous favorisons grandement la participation en rendant le rapport gratuit à tous les participants du sondage annuel. Mais surtout, nous offrons désormais les données clés de l'Enquête sous forme de contenus à valeur ajoutée à tous nos membres pour qu'ils soient en mesure de mieux comprendre et interpréter les chiffres sous forme d'articles de blogue et de livres blancs disponibles en ligne.

Dans la continuité de cette évolution, nous vous avons écouté et compris certains de vos besoins actuels : pénurie de main d'œuvre, recherche de sens dans son métier, besoin du support de ses pairs, perte de confiance envers son employeur, etc. C'est à partir de ces apprentissages que nous innovons une nouvelle fois en décidant de converger

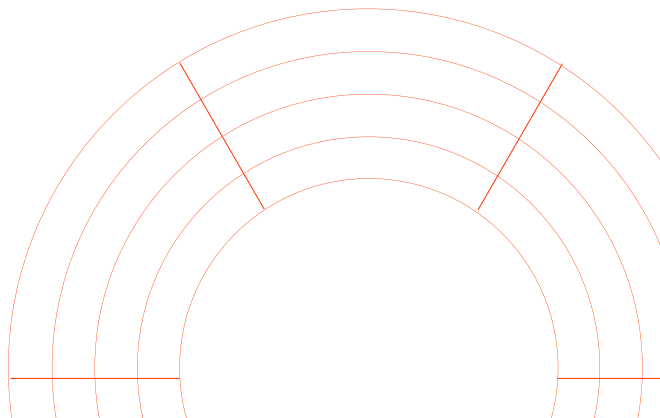
vos besoins en tant que diplômés en génie avec ceux des entreprises en un même point, une même plateforme, un même environnement. Pour les entreprises, le but est de leur permettre de rejoindre plus facilement des profils en génie qu'elles recherchent et dont elles ont besoin pour grandir. Pour nos membres, ce sera l'opportunité unique de trouver en un même endroit les meilleurs moyens d'évoluer professionnellement, de trouver les entreprises qui vous correspondent le mieux, mais aussi d'échanger avec vos pairs qui ont une compréhension du monde unique, comme vous !

Nous y croyons fermement, il est indispensable aujourd'hui de mettre de l'avant les expertises et les savoir-faire de nos membres diplômés en génie tout autant que ceux des entreprises qui les emploient. Nous travaillons fort sur ce projet depuis plusieurs mois. Vous en saurez plus dans les prochaines semaines.

Avant de terminer, permettez-moi de souligner l'engagement de Line Lacroix, la directrice générale sortante. Son implication totale dans l'organisation, sa volonté inébranlable, son énergie mobilisatrice... ne sont que quelques gouttes dans une mer de qualités qui ont permis à Genium360 d'être l'organisation porteuse et rassembleuse qu'elle est aujourd'hui : saine gouvernance, saines finances, mission affirmée et surtout, Line a su remettre nos membres autour de toutes les prises de décisions. Même si elle s'offre désormais un peu plus de liberté, elle reste un pilier de Genium360 et continue de nous

apporter son expertise pour ne pas perdre les avantages que beaucoup d'organisations nous envient en termes de saine gouvernance.

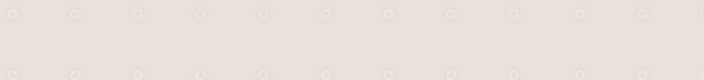
Dans cette droite lignée, nous travaillons chaque jour avec pour objectif, le bien de notre communauté. C'est là, toute la vocation de Genium360, toujours mieux vous servir; vous accompagner, vous former, vous inspirer avec des événements d'envergure comme les *Rencontres de génie*, vous donner accès aux dernières tendances sur notre blogue et nos réseaux sociaux pour vous permettre à tous d'évoluer sereinement dans un monde en perpétuel changement. Et sans votre engagement vis-à-vis de votre corporation nous ne pourrions poursuivre notre travail, alors je compte sur votre participation à travers tous ces services qui vous sont offerts en exclusivité.



## Mot de la directrice générale sortante

# Line Lacroix

Après 6 années consacrées à Genium360, sur une carrière de 35, je suis heureuse de ce nouveau chapitre dans l'histoire de l'organisation. Au terme d'un processus de sélection rigoureux, Gautier Poiret était le candidat évident pour reprendre le flambeau. Sa maîtrise avancée des nouvelles technologies, de même que sa connaissance fine des spécificités du monde du génie et de Genium360 (incluant le plan stratégique 2017-2020) sont des atouts inestimables. Il ne fait aucun doute qu'il sera déterminant dans la poursuite et la réussite de notre mission. À la demande du Conseil d'administration, j'ai le plaisir et la grande fierté de poursuivre ma route avec Genium360 dans le cadre d'un mandat de secrétaire corporatif et chargé de gouvernance et de continuer ainsi à apporter mon soutien à notre bel écosystème du génie.



**Line Lacroix**, F.Adm.A, ASC  
Secrétaire corporatif et chargé de gouvernance



## Conseil d'administration

### DE GAUCHE À DROITE

<b>M<sup>me</sup> Sylvie Maréchal</b>	Vice-présidente
<b>M. Charles Jacob</b>	Administrateur
<b>M. Nicolas Sbarrato</b>	Administrateur
<b>M. Gautier Poiret</b>	Directeur général
<b>M<sup>me</sup> Lyse Le Gal</b>	Administratrice
<b>M. Marc-André Lépine</b>	Président
<b>M. Alphonse Galluccio</b>	Trésorier
<b>M. Jérôme Jobin</b>	Administrateur
<b>M. Frédéric Thibault</b>	Administrateur
<b>M<sup>me</sup> Suzanne Fortin</b>	Secrétaire
<b>M<sup>me</sup> Line Lacroix</b>	Secrétaire corporatif et chargé de gouvernance

### ABSENTS DE LA PHOTO

<b>M. Marc Choquet</b>	Administrateur
<b>M. Patrice Juneau</b>	Administrateur

# Les comités du Conseil d'administration

POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE DU 1<sup>ER</sup> SEPTEMBRE 2018 AU 31 AOÛT 2019

POUR SOUTENIR GENIUM360 DANS SES RÉFLEXIONS STRATÉGIQUES, SON ORGANISATION OU SA GOUVERNANCE, LE CONSEIL D'ADMINISTRATION A MIS EN PLACE DES COMITÉS PERMANENTS QUI AGISSENT PONCTUELLEMENT.

LE RÔLE DES COMITÉS EST DE RENSEIGNER LE CONSEIL, L'AIDER DANS SON TRAVAIL ET EXÉCUTER SES INSTRUCTIONS; CE SONT DES GROUPES DE TRAVAIL EXÉCUTANT DES MANDATS PRÉCIS QUI N'ONT AUCUN POUVOIR DÉCISIONNEL.

## COMITÉ EXÉCUTIF

**M. Marc-André Lépine**, président

**M<sup>me</sup> Sylvie Maréchal**, vice-présidente

**M<sup>me</sup> Suzanne Fortin**, secrétaire

**M. Alphonse Galluccio**, trésorier

## COMITÉ DE GOUVERNANCE

### Son rôle

Le comité de gouvernance assure la mise en place des règles de gouvernance, incluant les mandats des comités, et est responsable de l'actualisation de ces règles; il révisé donc au besoin les pratiques du Conseil d'administration et analyse leur efficacité, et formule des recommandations quant à leur amélioration afin de les adapter à la réalité de Genium360, et s'assure qu'elles sont en adéquation avec sa mission, sa vision et ses valeurs.

### Sa composition\*

**M<sup>me</sup> Sylvie Maréchal**, présidente

**M<sup>me</sup> Suzanne Fortin**

**M. Marc-André Lépine** – jusqu'au 29 novembre 2018

**M. Marc Choquet** – à partir du 29 novembre 2018

## COMITÉ D'AUDIT ET DE GESTION DES RISQUES

### Son rôle

Le comité d'audit et de gestion des risques voit à ce que Genium360 soit géré de manière à préserver l'intégrité des systèmes de gestion et l'exactitude de ses rapports financiers (mensuels, trimestriels et annuels), des contrôles internes et des contrôles de la divulgation de l'information.

### Sa composition\*

**M. Alphonse Galluccio**, président

**M. Charles Jacob**

**M. Marc-André Lépine** – jusqu'au 29 novembre 2018

**M<sup>me</sup> Marie-Claude Boudreault** – jusqu'au 29 novembre 2018

**M<sup>me</sup> Lyse Le Gal** – à partir du 21 août 2019

## COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES ET RÉMUNÉRATION

### Son rôle

Le comité des ressources humaines et rémunération aide le Conseil d'administration de Genium360 à assurer une saine planification du développement des ressources humaines et de la rémunération.

### Sa composition\*

**M. Frédéric Thibault**, président

**M<sup>me</sup> Sylvie Maréchal**

**M. Marc Choquet** – jusqu'au 31 janvier 2019

**M. Patrice Juneau** – à partir du 31 janvier 2019

## COMITÉ DE RÉVISION DES RÈGLEMENTS GÉNÉRAUX

### Son rôle

Le comité de révision des règlements généraux recommande au Conseil d'administration les modifications requises pour actualiser les règlements généraux de Genium360.

### Sa composition\*

**M. Marc Choquet**, président

**M<sup>me</sup> Suzanne Fortin**

**M<sup>me</sup> Joanne Nantel** – jusqu'au 29 novembre 2018

**M. Patrice Juneau** – du 29 novembre 2018 au 27 juin 2019

**M. Jérôme Jobin** – à partir du 27 juin 2019

## COMITÉ DES ÉLECTIONS

### Son rôle

Le comité des élections assure la tenue des élections justes et conformes pour l'élection des administrateurs au Conseil d'administration, tel que prévu aux règlements généraux du Genium360.

### Sa composition

**M. Marc Filion**, président

**M. Louis Cloutier**

**M<sup>me</sup> Michèle Raymond**

**M. Alphonse Galluccio**, agent de liaison

\* Le président du Conseil d'administration de Genium360, M. Marc-André Lépine est invité d'office sur tous les comités sauf le comité des élections.

# Présence au Conseil d'administration et aux comités

POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE DU 1<sup>ER</sup> SEPTEMBRE 2018 AU 31 AOÛT 2019

NOM	CONSEIL D'ADMINISTRATION	COMITÉ DE GOUVERNANCE	COMITÉ D'AUDIT ET GESTION DE RISQUES	COMITÉ DE RÉVISION DES RÉGLEMENTS GÉNÉRAUX	COMITÉ RH ET RÉMUNÉRATION
<b>M<sup>me</sup> Marie-Claude Boudreault *</b>	3/3		2/2		
<b>M. Marc Choquet</b>	10/10	4/4		1/1	6/6
<b>M. Robert Cummins *</b>	3/3				
<b>M. Alphonse Galluccio</b>	10/10		6/6		
<b>M<sup>me</sup> Suzanne Fortin</b>	9/10	5/5		1/1	
<b>M. Charles Jacob</b>	9/10		4/6		
<b>M. Jérôme Jobin **</b>	2/2				
<b>M. Patrice Juneau</b>	10/10				3/3
<b>M<sup>me</sup> Lyse Le Gal **</b>	2/2		1/1		
<b>M. Marc-André Lépine</b>	10/10	1/1	2/2		
<b>M<sup>me</sup> Sylvie Maréchal</b>	9/10	5/5			9/9
<b>M<sup>me</sup> Joanne Nantel *</b>	2/3			0/1	
<b>M. Frédéric Thibault</b>	10/10				9/9

Le Conseil a tenu 7 séances régulières et 3 séances spéciales.

Pour l'exercice 2018-2019, le comité exécutif n'a tenu aucune réunion.

\* mandat terminé le 29 novembre 2018

\*\* mandat débuté le 27 juin 2019

## Rapport du trésorier

# Alphonse Galluccio



**Alphonse Galluccio**, FCPA, FCMA, ASC/ICD  
Trésorier

**EN CETTE TROISIÈME ANNÉE DU DÉPLOIEMENT DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE, NOUS AVONS OBTENU NON SEULEMENT LES MEILLEURS RÉSULTATS FINANCIERS, MAIS NOUS AVONS ÉGALEMENT REDONNÉ 540K\$ À L'ÉCOSYSTÈME DU GÉNIE.**

Ce résultat exceptionnel est dû à une croissance de plus de 12 % des revenus opérationnels ainsi qu'une excellente performance sur les placements générant un revenu supplémentaire de 92 % par rapport à l'an dernier, tout en maintenant des coûts d'exploitation relativement stables à ceux de 2018.

Nos revenus commerciaux ont connu une hausse de 4 %, nos Rencontres de génie maintiennent leur succès et la fin du second cycle de la formation continue nous a été favorable en doublant les revenus par rapport à 2018.

Pour la rubrique « Rémunération », nous avons réussi à recruter de nouvelles ressources, et ce, malgré la pénurie de main-d'œuvre que tous les secteurs de l'économie rencontrent. Ainsi, nous avons été en mesure de réduire la portion allouée aux « Services contractuels » par rapport à l'an dernier.

L'augmentation des dépenses observées de 23K\$ au chapitre des « Amortissements des immobilisations corporelles » est largement compensée par une économie de 128K\$ annuel et récurent suite au déménagement de l'an dernier.

Pour Genium360, il est indispensable de démontrer sa pertinence, et ce, en mettant en place différentes initiatives. Outre la valorisation de l'apport de nos membres à la société, le blogue, le concours « Inventer le monde de demain », les Rencontres de génie, Genium360 développe actuellement un projet pilote qui répond aux besoins énoncés par ses membres dont nous prévoyions faire le lancement à l'hiver 2020.

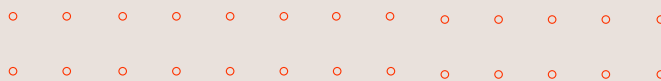
Ceci est possible grâce à nos excellents résultats des dernières années. Nous pourrions ainsi aborder la prochaine planification stratégique avec optimisme.

# Créer des relations durables

## Resserrer les liens avec l'écosystème du génie

CETTE ANNÉE ENCORE, GENIUM360 A OEUVRÉ POUR RENFORCER SES RELATIONS AVEC DES PARTIES PRENANTES CLÉS DE L'ÉCOSYSTÈME DU GÉNIE.





# Des événements inspirants et d'actualité



2 ÉDITIONS 2019



**FÉVRIER**  
GÉNIE 4.0 :  
PRENEZ LE VIRAGE  
VOUS AUSSI

**JUIN**  
INNOVATIONS  
ÉNERGÉTIQUES :  
TIRER PROFIT DE  
LA TRANSITION

40+  
CONFÉRENCIERS  
D'ENVERGURE

400+  
PARTICIPANTS

DES COMITÉS  
DE CONTENU  
COMPOSÉS D'EXPERTS  
DE L'INDUSTRIE

# Faire rayonner les projets de notre communauté

4<sup>e</sup>  
ÉDITION

**CONCOURS  
INVENTER  
LE MONDE  
DE DEMAIN**

4 BOURSES DE 3 500 \$ | PLUS DE 75 PROJETS SOUMIS

## LES GAGNANTS 2018



### ENGAGEMENT

INGÉNIEURS SANS  
FRONTIÈRES -  
PROJET SARASWATI

Représenté par  
**Pierre-Luc Huot**



### INNOVATION

QUOCO  
Représenté par  
**Christian  
Courdeau**



### ENTREPRENEURIAT

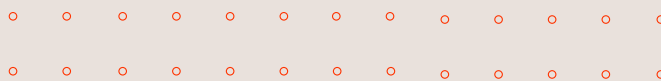
LABORATOIRE  
INNODAL

Représenté par  
**Laurent Dallaire  
& François Bédard**



### RELÈVE

CIGOGNE  
Représenté par  
**Julie Armand**



## Blogue *Inspiration de génie* : innover avec vous



**540 000 \$**  
REDONNÉS  
À LA  
COMMUNAUTÉ

**160**  
ARTICLES DE  
BLOGUE  
PUBLIÉS

**CRÉATION  
DE CONTENU :**  
PLUS DE  
**15**  
COLLABORATEURS  
IMPLIQUÉS À  
TRAVERS  
LE QUÉBEC

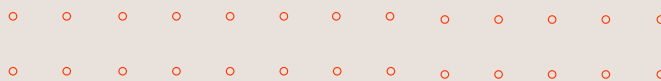


## Utilisation de nos plateformes web

**AVEC 1 AN D'AVANCE,**  
L'OBJECTIF D'AUGMENTER DE  
**30 %**  
L'UTILISATION DE L'ENSEMBLE  
DES PLATEFORMES EST ATTEINT  
PUISQUE NOUS AVONS EU  
**2 520 133 VISITES**  
EN 2018-2019.

## Utilisation de nos produits et services

NOUS AVONS ENCORE CONNU  
UNE BELLE CROISSANCE DU  
NOMBRE D'UTILISATEURS UNIQUES  
DE NOS PRODUITS ET SERVICES  
CE QUI NOUS PERMET D'ÊTRE À  
**99,6 %**  
DE L'OBJECTIF  
DE 15 %  
D'AUGMENTATION  
SUR 3 ANS.



## ENQUÊTE

# Une vague de changement pour l'édition 2019

POUR SA 27<sup>E</sup> ÉDITION, LA PRÉSENTATION DES RÉSULTATS DE L'ENQUÊTE A COMPLÈTEMENT ÉTÉ REPENSÉE AFIN D'OFFRIR À NOTRE COMMUNAUTÉ DES DONNÉES DÉCORTIQUÉES ET DU CONTENU ADAPTÉ À SA RÉALITÉ.



### POUR LES MEMBRES

Depuis quelques mois, nous collaborons avec des spécialistes en rémunération et statisticiens pour offrir à nos membres des contenus à valeur ajoutée qui les aideront à mieux se situer par rapport à leurs pairs. Une donnée sans interprétation peut être déformée ou manipulée, c'est pour cela que nous souhaitons aider nos membres à travers des :

- ARTICLES DÉDIÉS SUR LE BLOGUE EN FONCTION DE GRANDES THÉMATIQUES
- LIVRES BLANCS PERMETTANT DE MIEUX DÉCRYPTER LES DONNÉES
- CAHIERS SPÉCIAUX TRAITANT DE SUJETS TELS QUE *L'IMPACT DE LA PÉNURIE DE MAIN D'OEUVRE SUR LES ENTREPRISES QUÉBÉCOISES*

Bien sûr, ceci vous est **offert en libre accès**. De plus, vous avez toujours un accès :

- EXCLUSIF À LA CALCULATRICE DE SALAIRE POUR VOUS RENSEIGNER EN QUELQUES CLICS SUR LA VALEUR DE VOTRE PROFIL
- RÉSERVÉ À TOUTES LES ANCIENNES VERSIONS DE L'ENQUÊTE
- PRIVILÉGIÉ ET GRATUIT\* AU TOUT DERNIER RAPPORT D'ENQUÊTE SI VOUS PARTICIPEZ À LA COLLECTE DE DONNÉES.

\* offert au prix de 100 \$ à tous les autres membres.



### POUR LES ENTREPRISES

C'est à la suite de nombreuses demandes émanant des entreprises que nous avons compris à quel point les départements de ressources humaines et les professionnels de la rémunération, se servent et comptent sur notre rapport d'Enquête annuel. Nous avons donc décidé de rendre ce **rapport technique payant**.

Cette nouvelle source de revenus permettra à Genium360 de financer l'amélioration du rapport et de l'Enquête elle-même, mais aussi et surtout de financer la production des contenus toujours plus pertinents pour accompagner nos membres au quotidien.

# Rapport de l'auditeur indépendant

## AUX MEMBRES DE LA CORPORATION DE SERVICES GENIUM360

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme CORPORATION DE SERVICES GENIUM360 (ci-après « l'organisme »), qui comprennent le bilan au 31 août 2019 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes et annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 août 2019, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (ci-après « les NCOSBL »).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCOSBL, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter

de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Blain, Joyal, Charbonneau*

Par **Martin Morissette**, CPA auditeur, CA

Le 7 novembre 2019

# La Corporation de services Genium360

## Résultats

pour l'exercice terminé le 31 août 2019

	2019 / \$	2018 / \$
<b>PRODUITS</b>		
Services commerciaux	2 239 722	2 176 621
Services formation	505 579	251 830
Événements professionnels	194 207	202 198
Commandites	58 000	35 991
	<b>2 997 508</b>	<b>2 666 640</b>
<b>CHARGES</b>		
Rémunération	912 058	805 892
Jetons de présence	74 966	67 024
Services contractuels	157 457	303 237
Déplacement et représentation	97 760	71 681
Promotion et communications	367 951	386 999
Frais généraux et administratifs	338 597	444 684
Services professionnels	405 679	336 554
Perte sur change étranger	-	1 894
Frais de cartes de crédit	27 125	19 285
Amortissement des immobilisations corporelles	61 694	37 968
Amortissement des actifs incorporels	51 133	46 277
	<b>2 494 420</b>	<b>2 521 495</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES AVANT AUTRES PRODUITS</b>	<b>503 088</b>	<b>145 145</b>
GAIN SUR DISPOSITION DE PLACEMENTS	106 314	-
VARIATION DE LA JUSTE VALEUR DES PLACEMENTS	10 802	41 276
REVENUS RÉINVESTIS	60 232	51 144
	<b>177 348</b>	<b>92 420</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>680 436</b>	<b>237 565</b>

## Évolution de l'actif net

pour l'exercice terminé le 31 août 2019

	INVESTI EN IMMOBILISATIONS / \$	GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE (note 3) / \$	NON AFFECTÉ / \$	2019 / \$	2018 / \$
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	516 077	1 124 863	2 188 978	<b>3 829 918</b>	<b>3 592 353</b>
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(112 827)	-	793 263	<b>680 436</b>	<b>237 565</b>
Affectation d'origine interne (note 3)	-	(124 863)	124 863	-	-
Acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels	31 102	-	(31 102)	-	-
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<b>434 352</b>	<b>1 000 000</b>	<b>3 076 002</b>	<b>4 510 354</b>	<b>3 829 918</b>

## Bilan

au 31 août 2019

	2019 / \$	2018 / \$
<b>ACTIF</b>		
<b>Court terme</b>		
Encaisse	627 635	290 729
Parts de fonds communs de placement	742 058	1 256 642
Débiteurs (note 4)	330 932	430 414
Frais payés d'avance	76 013	61 253
	<b>1 776 638</b>	<b>2 039 038</b>
Parts de fonds communs de placement	2 663 225	2 024 785
Immobilisations corporelles (note 5)	337 173	383 078
Actifs incorporels (note 6)	95 957	131 777
Dépôts de garantie	15 919	15 919
	<b>4 888 912</b>	<b>4 594 597</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>Court terme</b>		
Créditeurs (note 7)	375 193	750 949
Produits perçus d'avance	3 365	13 730
	<b>378 558</b>	<b>764 679</b>
<b>ACTIF NET</b>		
Actif net investi en immobilisations	434 352	516 077
Actif net grevé d'affectations d'origine interne (note 3)	1 000 000	1 124 863
Actif net non affecté	3 076 002	2 188 978
	<b>4 510 354</b>	<b>3 829 918</b>
	<b>4 888 912</b>	<b>4 594 597</b>

## Flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 août 2019

	2019 / \$	2018 / \$
<b>FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits sur les charges	680 436	237 565
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissements	112 827	84 245
Amortissements de l'avantage incitatif	-	(23 578)
Gain sur disposition de placements	(106 314)	-
Variation de la juste valeur des placements	(10 802)	(41 276)
Revenus réinvestis	(60 232)	(51 144)
	<b>615 915</b>	<b>205 812</b>
Variation nette des éléments hors caisse (note 8)	(301 399)	(20 715)
	<b>314 516</b>	<b>185 097</b>
<b>INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition de placements	(2 185 919)	(1 000 000)
Cession de placements	2 239 411	950 000
Acquisition d'immobilisations corporelles	(15 789)	(63 673)
Acquisition d'actifs incorporels	(15 313)	(17 063)
Dépôts de garantie	-	(15 919)
	<b>22 390</b>	<b>(146 655)</b>
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	<b>336 906</b>	<b>38 442</b>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT	290 729	252 287
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN</b>	<b>627 635</b>	<b>290 729</b>

# La Corporation de services Genium360

## Notes complémentaires

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 AOÛT 2019

### 1 STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme est constitué comme un organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies (Québec) au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu, et est exempté d'impôt sur les bénéfices. Il utilise les dénominations sociales suivantes : Corporation de services Genium360, Cabinet de services financiers, Espace privilège et Genium360 (MC). Son objectif est de valoriser, promouvoir et servir la profession d'ingénieur et ses membres.

### 2 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

L'organisme applique les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs, des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs financiers et la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des actifs incorporels.

#### Comptabilisation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus à titre de dotation sont constatés à titre d'augmentation directe de l'actif net.

Les produits de services commerciaux, de services de formation, les événements professionnels et les commandites sont comptabilisés lorsqu'il existe des preuves convaincantes d'un accord, que les services sont rendus au client, que le prix est déterminé ou déterminable et que l'encaissement est raisonnablement assuré.

Les revenus de placement non affectés sont comptabilisés à la date où ils sont gagnés.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif.

#### Instruments financiers

##### Évaluation

L'organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des parts de fonds communs de placement, qui sont évaluées à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans les résultats.

##### Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

##### Coûts de transaction

L'organisme comptabilise ses coûts de transaction au résultat de l'exercice où ils sont engagés dans le cas des instruments financiers qui sont évalués ultérieurement à la juste valeur. La valeur comptable des instruments financiers qui ne sont pas évalués ultérieurement à la juste valeur tient compte des coûts de transaction directement attribuables à la création, à l'émission ou à la prise en charge de ces instruments.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et taux indiqués ci-dessous.

Améliorations locatives	Linéaire	Durée restante du bail
Mobilier et agencement	Linéaire	5 ans
Matériel informatique	Linéaire	3 ans

#### Actifs incorporels

Les actifs incorporels sont amortis en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux indiqués ci-dessous.

Site internet	5 ans
Logiciels	5 ans

# La Corporation de services Genium360

## Notes complémentaires

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 AOÛT 2019

### 3 AFFECTATIONS INTERNES

Le conseil d'administration de l'organisme a résolu d'affecter un montant de 1 000 000 \$ à des fins de réserve afin d'honorer ses engagements futurs en cas de perte de partenaires importants. Au cours de l'exercice, un virement de 124 863 \$ a été effectué entre le fonds grevé d'affectations d'origine interne et le fonds non affecté suite à une révision des fonds d'opérations suite au déménagement de locaux. L'organisme ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations internes à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration.

Le fonds grevé d'affectations d'origine interne est investi auprès de Gestion Férique. Seul le capital est affecté; les produits liés à ce capital ne sont pas affectés.

### 4 DÉBITEURS

	2019 / \$	2018 / \$
Clients	331 543	432 180
Provision pour créances douteuses	(611)	(1 766)
	330 932	430 414

### 5 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	coût / \$	AMORTISSEMENT CUMULÉ / \$	2019 VALEUR NETTE / \$	2018 VALEUR NETTE / \$
Améliorations locatives	246 973	26 756	220 217	244 914
Mobilier et agencement	111 208	24 095	87 113	109 354
Matériel informatique	54 072	24 229	29 843	28 810
	412 253	75 080	337 173	383 078

### 6 ACTIFS INCORPORELS

	2019 / \$	2018 / \$
Actifs incorporels amortis		
Site internet	67 950	113 250
Logiciels	28 007	18 527
<b>VALEUR NETTE</b>	<b>95 957</b>	<b>131 777</b>

### 7 CRÉDITEURS

	2019 / \$	2018 / \$
Fournisseurs et frais courus	81 938	462 819
Autres créditeurs	136 245	136 263
Salaires et charges sociales	125 103	143 096
Taxes de vente	31 907	8 771
	375 193	750 949

### 8 RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES À L'ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

La variation nette des éléments hors caisse se résume ainsi :

	2019 / \$	2018 / \$
Débiteurs	99 482	(80 744)
Frais payés d'avance	(14 760)	17 396
Créditeurs	(375 756)	44 665
Produits perçus d'avance	(10 365)	(2 032)
	(301 399)	(20 715)

### 9 ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

Selon des contrats de location échéant jusqu'en juillet 2028, l'organisme s'est engagé à verser les montants minimums suivants auxquels se rajoutent des clauses escalatoires :

	\$
2020	150 778
2021	84 661
2022	81 044
2023	84 661
2024	89 311
Exercices subséquents	344 654
	835 109

### 10 ÉVENTUALITÉ

Au cours de l'exercice 2016, une poursuite de 318 545 \$ a été intentée contre l'organisme par un ancien cadre supérieur. Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement du litige et le montant que l'organisme pourrait, le cas échéant, devoir verser. Aucune provision n'a été constituée dans les états financiers.

# La Corporation de services Genium360

## Notes complémentaires

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 AOÛT 2019

### 11 ENTENTE DE PARTENARIAT

#### Programme d'assurance automobile et habitation

L'organisme et un partenaire commercial ont mis sur pied un régime d'assurance de biens. Le partenaire gère le régime d'assurance. L'organisme a la responsabilité d'effectuer des placements dans le fonds de stabilisation et le fonds libéré; 85 % du surplus annuel du régime est viré aux fonds en fiducie, dont 75 % au fonds de stabilisation et 25 % au fonds libéré. Advenant une perte annuelle du régime, le fonds de stabilisation rembourserait au partenaire commercial le montant de la perte. L'exercice financier du régime d'assurance se termine le 31 octobre. À l'expiration de l'entente, l'organisme ne sera pas responsable d'un éventuel déficit du fonds de stabilisation.

Le fonds de stabilisation a été constitué afin de pallier aux fluctuations des risques financiers et des primes d'assurance des membres.

Le fonds libéré a été constitué par les excédents du fonds de stabilisation et une partie du bénéfice net annuel du régime d'assurance. La distribution de ce fonds est faite aux participants du régime d'assurance sous forme d'une ristourne dont les modalités sont décidées par l'organisme.

Aux états financiers non audités du régime d'assurance pour l'exercice financier terminé le 31 octobre 2018, le déficit est de 4 090 994 \$ (3 490 718 \$ en 2017). Un montant de 3 477 345 \$ a été déduit au fonds de stabilisation (2 967 111 \$ en 2017), correspondant à 85 % de ce déficit, déduction faite de certaines charges. Des frais de distribution de 0 \$ (0 \$ en 2017) sont inclus dans le montant de 3 477 345 \$.

	2019 / \$	2018 / \$
<b>PLACEMENTS EN FIDUCIE</b>		
Fonds de revenus à court terme		
Fonds de stabilisation, 798 parts (784 parts en 2018)	27 395	26 908
Fonds libéré, 26 339 parts (25 760 parts en 2018)	904 392	883 790
	931 787	910 698

L'organisme investit à court terme les sommes du fonds de stabilisation et du fonds libéré de façon à respecter les exigences de liquidité de l'assureur.

### 12 INSTRUMENTS FINANCIERS

#### Risque et concentrations

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de l'organisme aux risques à la date du bilan.

#### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement en regard à ses crédeurs.

#### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit pour l'organisme sont liés aux débiteurs. L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités.

Il existe une concentration au niveau des comptes clients puisque 76 % (82 % en 2018) du montant total est représenté par trois clients. À la date de préparations des états financiers, 40% de ce montant avait été encaissé.

#### Risque de prix autre

Le risque de prix autre est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché (autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change), que ces variations soient causées par des facteurs propres à l'instrument en cause ou à son émetteur, ou par des facteurs affectant tous les instruments financiers similaires négociés sur le marché. L'organisme est exposé au risque de prix autre en raison de ses investissements dans des parts de fonds communs de placement.



# Nous connectons le monde du génie

